



## Vpogled v večplastno odpornost in agilnost

Skupina Krka je  
poslovno leto končala  
s povečanimi prihodki  
od prodaje in povečanim  
dobičkom iz poslovanja  
1–9

**Pismo  
predsednika  
uprave**

13–16

**Računovodsko  
poročilo**

185–316

**Letno  
poročilo  
2020**

# ☰ Kazalo

## 1 Uvod

- 1–9 Vpogled v večplastno odpornost in agilnost
- 10 Krka na svetovnih trgih
- 12 Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka
- 13 Pismo predsednika uprave
- 17 Poročilo nadzornega sveta za leto 2020
- 27 Predstavitev skupine Krka
- 28 Poslovni model skupine Krka
- 29 Shema organiziranosti skupine Krka
- 30 Pregled pomembnejših dogodkov in nagrad v letu 2020

## 32 Poslovno poročilo

- 32 Izjava o upravljanju družbe Krka
- 46 Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb
- 48 Izjava o nefinančnem poslovanju
- 50 Razvojna strategija skupine Krka
- 59 Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2021
- 64 Obvladovanje tveganj
- 80 Delničarji in trgovanje z delnico
- 84 Analiza uspešnosti poslovanja
- 90 Trženje in prodaja izdelkov in storitev
- 105 Skupine izdelkov in storitev
- 125 Razvoj in raziskave
- 134 Proizvodnja in oskrbna veriga
- 137 Vlaganja in naložbe
- 140 Integrirani sistem vodenja in kakovost

## 148 Trajnostni razvoj

- 150 Odgovornost do zaposlenih
- 158 Odgovornost do vlagateljev
- 159 Odgovornost do odjemalcev
- 162 Odgovornost do dobaviteljev opreme in izvajalcev del
- 163 Odgovornost do dobaviteljev surovin in osnovnih materialov
- 164 Odgovornost do družbenega okolja
- 170 Odgovornost do naravnega okolja
- 183 Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka
- 318 Kdo je kdo v Krki
- 319 Kazalo po standardu poročanja GRI GS

## 185 Računovodsko poročilo

- 186 Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov
- 187 Izjava o odgovornosti uprave
- 188 Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka
- 252 Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto



### Krkina delnica na Ljubljanski borzi

- najprometnejša delnica
- delnica leta prve kotacije
- nagrada za najboljše odnose z vlagatelji Ljubljanske borze

### Zakaj vlagati v Krkino delnico?

- Vertikalno integriran poslovni model
- Bogata ponudba inovativnih generičnih zdravil
- Visokokakovostne in varne učinkovine in izdelki
- Klinična testiranja in razvoj več kot 170 izdelkov
- Razvoj v rokah več kot 700 strokovnjakov
- Razvejana marketinško-prodajna mreža
- Strateški cilj je povprečna letna rast vrednosti prodaje ali količinske prodaje v višini 5 %
- Robusten denarni tok iz poslovanja
- Stabilna dividendna politika, za dividende namenimo > 50 % dobička
- Dividendni donos v višini > 5 %

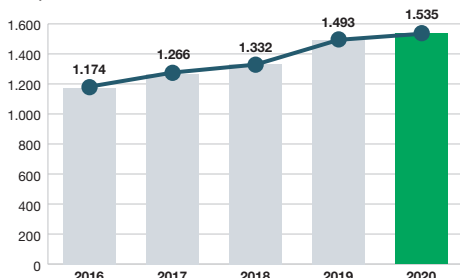
# Uspešno leto: rast prodaje in dobička

Dosežena dobičkonosnost poslovanja in zgodovinsko najboljši poslovni rezultati skupine Krka so bili predvsem posledica prodajne rasti, izboljšane ponudbe in povečane učinkovitosti poslovnih procesov, kar je vplivalo na dolgoročna gibanja osrednjih kazalnikov in rezultate uresničevanja strategije.

## Dolgoročno stabilno poslovanje

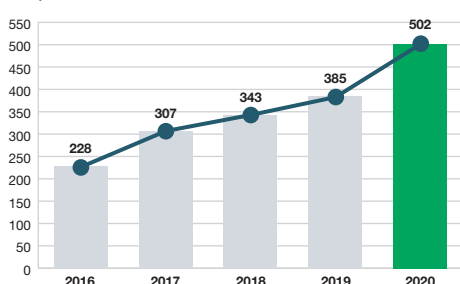
Povprečna letna rast prihodkov od prodaje v petletnem obdobju: **+5,7 %**

v milijonih EUR



Povprečna letna rast dobička iz poslovanja, povečanega za amortizacijo (EBITDA), v petletnem obdobju: **+10,4 %**

v milijonih EUR



Rast dobička iz poslovanja (EBIT) v zadnjih petih letih: **+96 %**



Prihodki od prodaje  
**1.534,9 mio EUR:**  
**+3 %**



Količinska rast prodaje:  
**+7 %**



Neprekinjeno poslovanje in oskrba trgov

Čisti dobiček  
**288,9 mio EUR: +18 %**



Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA): **+30 %**



Dobiček iz poslovanja (EBIT): **+43 %**



Delež čistega dobička v prihodkih od prodaje: **18,8 %**



Učinkovitost poslovnih procesov



Znižanje operativnih stroškov



Različica poročila je oblikovana v skladu z Uredbo MAR in je neuradna. V skladu z Uredbo 2019/815 in prvim odstavkom 134. člena ZTFI-1 je uradna različica tista, ki je oblikovana v formatu ESEF in objavljena na uradnem mestu obveščanja družbe SEOnet Ljubljanske borze, d. d., Ljubljana.

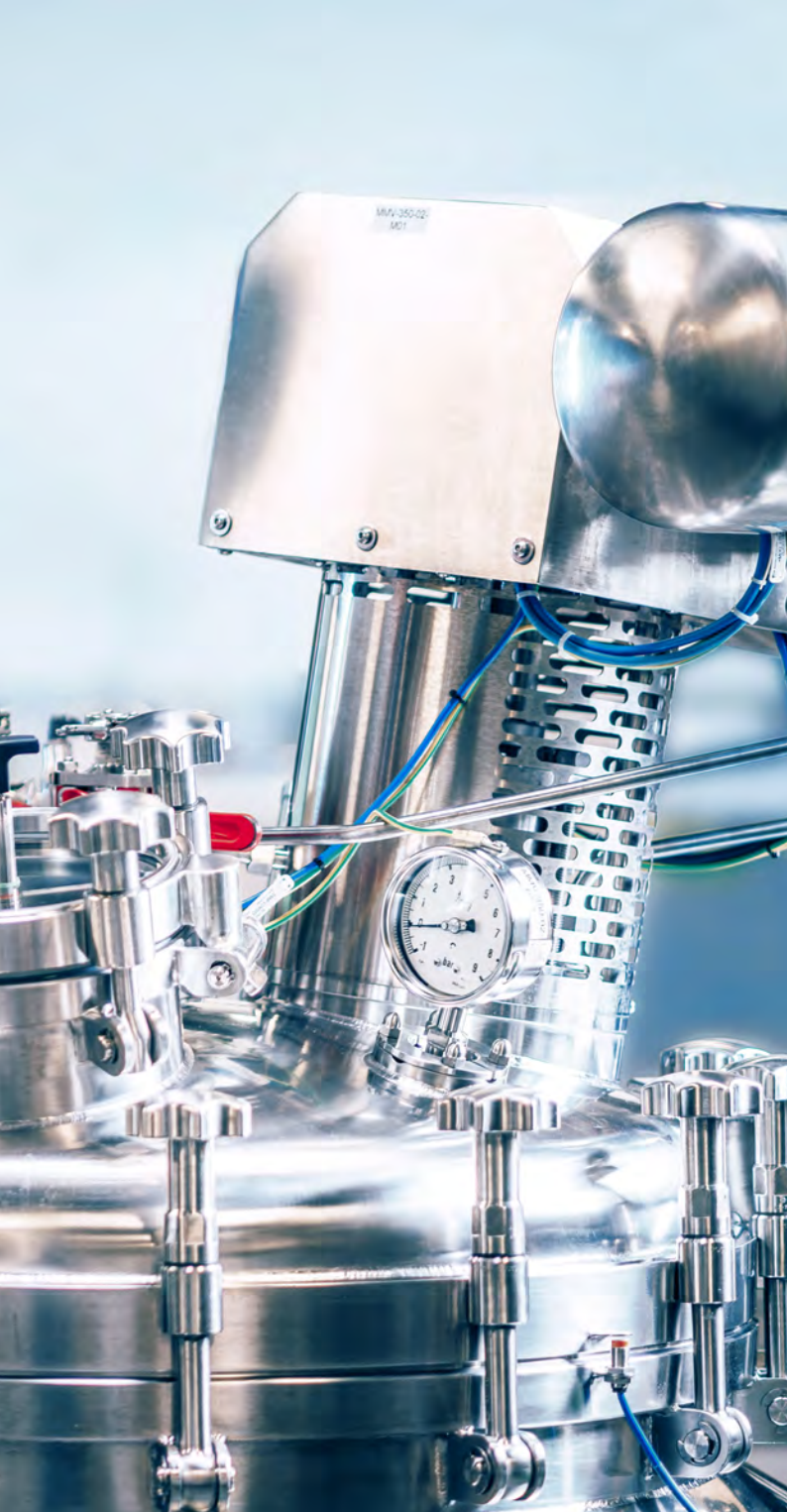


# Vpogled v večplastno odpornost in agilnost

**Vse leto 2020 smo zagotavljali neprekinjeno poslovanje in tudi dobava zdravil je potekala nemoteno.**

**Krkino poslovanje se med pandemijo nove koronavirusne bolezni ni bistveno spremenilo. Prilagodili smo se brez zastojev, neprekinjeno in uspešno poslovali ter oskrbovali več kot 70 trgov. Fleksibilnost načrtno razvijamo kot svojo poslovno prednost in je v naši organizacijski kulturi neposredno povezana s hitrostjo.**

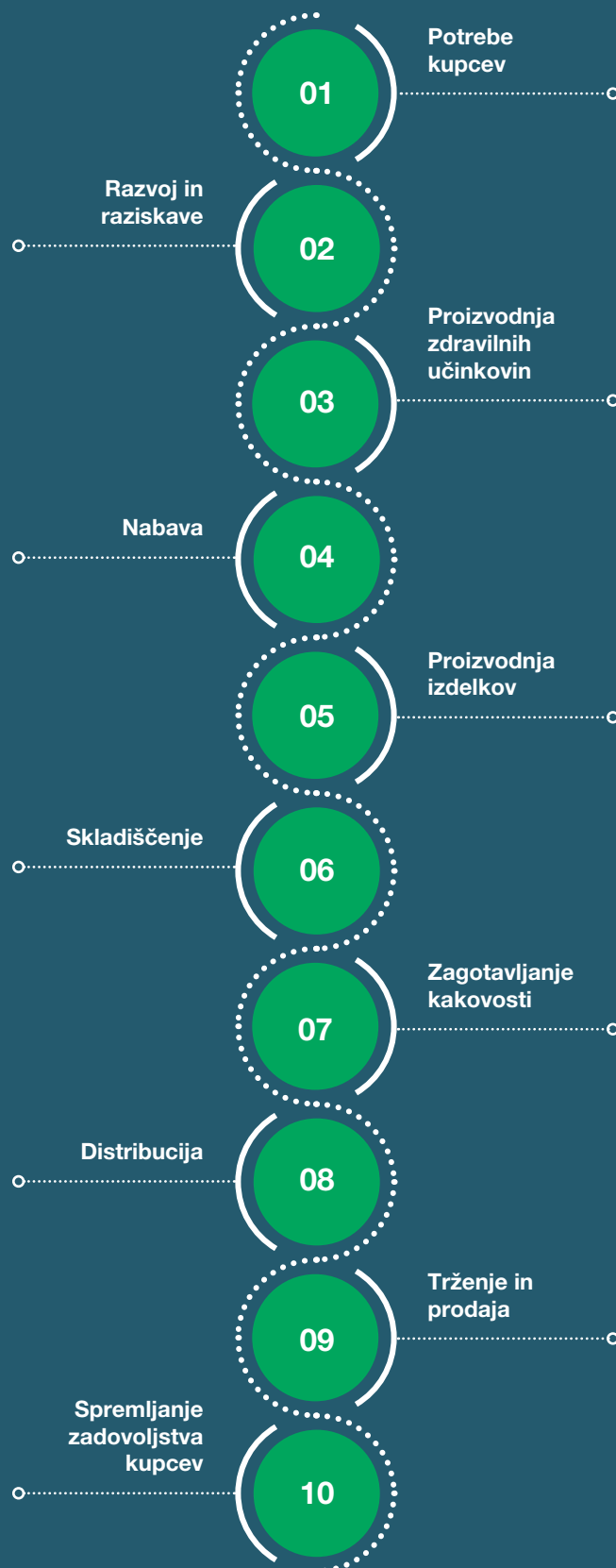
S hitrimi preobrati v pogojih poslovanja se je skupina Krka na posameznih trgih že srečevala. Toda tokrat je šlo za globalne razsežnosti. Prav zato in v zavedanju, da je neprekinjeno poslovanje v vseh razmerah osnova za dolgoročno uspešnost v farmacevtski panogi, ohranjamo in utrjujemo vertikalno integrirani poslovni model. Z njim zmanjšujemo tveganja v dobavni verigi ter razvojnih in operativnih dejavnostih, z odličnostjo v vseh fazah poslovanja pa obvladujemo ustvarjanje vrednosti. Vertikalno integrirani izdelki predstavljajo več kot 70 % naše ponudbe.



## Krkin poslovni model ima več slojev odpornosti, ki mu dajejo prožnost.

Vertikalno integriran poslovni model je osrednji vir naše večplastne odpornosti in prožnosti. Pod Krkino streho **združuje vse bistvene procese**: razvoj, proizvodnjo in dobro organizirano oskrbno verigo, nadzor kakovosti, distribucijo ter trženje in prodajo. Tako lahko z lastnimi viri in notranje usklajeno hitro rešujemo težave, ki nastanejo v okolju.

### Integrirana prožnost v vseh fazah načrtovanja in obvladovanja poslovnih procesov



# Agilnost



# Odpornost

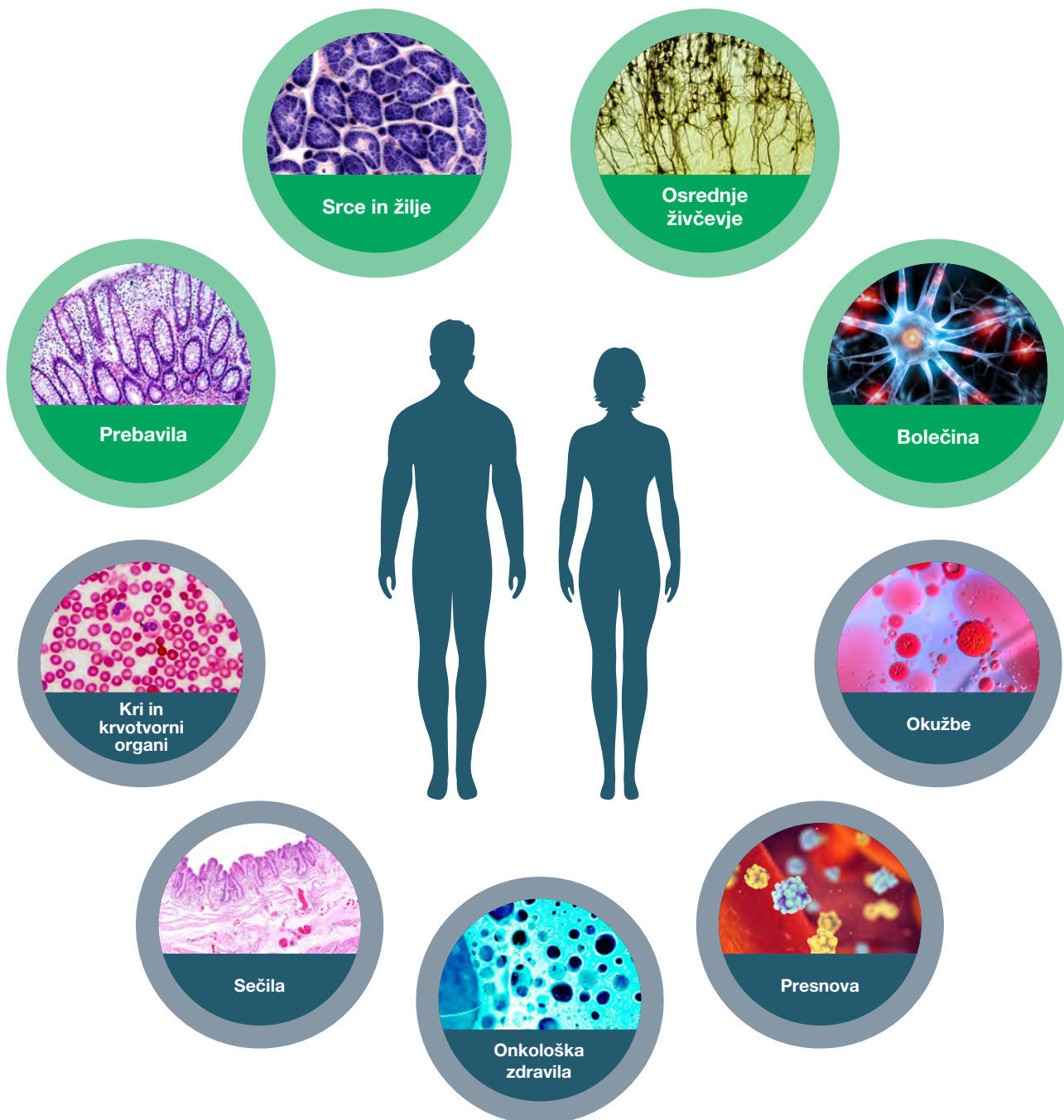
Prožnost in odpornost, ki sta potrebni za hitro prilagajanje, dosegamo z organizacijsko kulturo in uresničevanjem poslovnih načel.

## Z lastnim razvojem do kakovostnih učinkovin in končnih zdravil

V razvoju in raziskavah, središču naše dejavnosti, deluje več kot 700 strokovnjakov.

Naša inovativna generična zdravila so terapevtsko enakovredna originatorskim. Razvijamo jih samostojno – s sodobnimi in inovativnimi pristopi in lastnimi tehnološkimi rešitvami. S tem dosegamo, da ustrezajo najvišjim standardom kakovosti, varnosti in učinkovitosti in so obenem cenovno dostopna.

### Krkina terapevtska področja



- ključna terapevtska področja
- druga večja terapevtska področja



Z lastnimi raziskovalnimi metodami usmerjamo razvoj izdelkov in nato med proizvodnjo nadzorujemo kakovost surovin in izdelkov.

**Ob koncu leta 2020 je bilo v razvoju več kot 170 izdelkov. Med letom smo registrirali 20 novih izdelkov in zaključili več kot 200 registracijskih postopkov. Med njimi je bila tudi prva registracija Krkinega zdravila na Kitajskem – antiepileptika pregabalina v obliki trdih kapsul.**

[Več v poglavju Razvoj in raziskave →](#)

Pri proizvodnji zdravil v posameznih serijah velikosti več milijonov tablet ali kapsul sledimo kakovosti od najosnovnejših surovin do končnega izdelka.

**S kemijskim in farmacevtskim razvojem ter lastnimi predkliničnimi, farmakokinetičnimi in kliničnimi študijami zagotavljamo, da so farmacevtski**

izdelki kakovostni, varni in učinkoviti in da se po vnosu predvidljivo obnašajo v bolnikovem telesu. Fizikalno-kemijske lastnosti zdravilnih učinkovin in izdelkov prepoznavamo s sodobnimi analiznimi inštrumenti in tehnikami, ki nam omogočajo, da razvijamo specifične raziskovalne metode, s katerimi usmerjamo razvoj izdelkov ter nadzorujemo kakovost surovin in izdelkov v proizvodnem merilu. Nadgrajevanje najsodobnejših analiznih inštrumentov in metod nam omogoča, da prepoznavamo in zagotavljamo odsotnost kritičnih nečistot v izdelku ter ustrezno biološko uporabnost in stabilnost zdravila v celotnem roku njegove uporabe.





**Kombinirano zdravilo za zdravljenje visokega krvnega tlaka s patentno neodvisnimi učinkovinami v patentno neodvisni farmacevtski obliki smo ponudili na novih trgih. Na voljo je v petih odmerkih, saj se tako bolj približamo individualnim potrebam bolnika. Združitev amlodipina, valsartana in hidroklorotiazida v enem zdravilu olajša jemanje in poveča nadzor nad zdravljenjem.**

Rezultat lastnega razvoja so tudi **večstopenjske kemijske sinteze**. V letu 2020 smo med drugim proizvajali visokokakovostne patentno neodvisne učinkovine, kot so valsartan, perindopril, atorvastatin, rosuvastatin, losartan, esomeprazol, in jih vgradili v končne farmacevtske izdelke. Na osnovi lastnih procesnih podatkov nadzorujemo odličnost v proizvodnem in distribucijskem procesu.

Krkin **razvoj in proizvodnja kombiniranih zdravil** s fiksnim razmerjem dveh ali treh farmacevtskih učinkovin v eni tableti oz. kapsuli izhajata iz integriranih notranje povezanih razvojnih in proizvodnih procesov. Ti namreč strokovnjakom, ki sodelujejo v razvoju zdravil, omogočajo, da premagujejo izzive kompatibilnosti sestavin v njem in večstopenjsko delovanje učinkovin. Kombinirana zdravila predstavljajo v Krki pomembno platformo, znotraj katere razvijamo večje število novih izdelkov.

V letu 2020 smo za zdravljenje sladkorne bolezni prvič registrirali kombinirano zdravilo Maymetis z dvema učinkovinama (sitagliptin, metformin). V skupini zdravil za srce in žilje smo prvič registrirali Olsitri s tremi učinkovinami (olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid).

Na novih trgih smo registrirali Valtricom, ki prav tako vsebuje tri učinkovine (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid). Še vedno smo edini v Evropi, ki proizvajamo Roxiper za sočasno zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in holesterola, v katerem so združene učinkovine perindopril, indapamid in rosuvastatin.

Več v poglavju **Novi izdelki in registracije** v skupini Krka



## Moč tehnologije in 50 let digitalizacije

Spretno krmarjenje med poslovnimi priložnostmi dosežemo z digitalizacijo poslovanja. Uvajamo jo v razvojno-raziskovalnih laboratorijih, v vseh proizvodnih obratih, logističnih procesih ter kadrovskih, prodajnih, marketinških in drugih dejavnostih.

Z uvajanjem sodobnih informacijskih tehnologij zagotavljamo visoko stopnjo razpoložljivosti IT-sistemov oz. storitev, informacijsko varnost, optimizacijo procesov in visoko raven kakovosti. So podpora oskrbovalni verigi in poslovnemu odločanju ter dodana vrednost za kupce. V novih razmerah, spremenjenih zaradi covid-19, pa so nam omogočile neprekinjeno poslovanje.

Poslovanje se je v letu 2020 med pandemijo odvijalo tudi zaradi sodobnih komunikacijskih rešitev, ki so nam omogočale izvajanje marketinških aktivnosti. Za nemoten in varen delovni proces smo poskrbeli z virtualnimi poslovnimi sestanki, digitalna orodja pa so nam omogočala tudi druge stike. Tako smo s sodelovanjem na spletnih investicijskih konferencah ter prek spletnega komuniciranja (webcast) ob četrtletnih objavah poslovnih rezultatov za polovico povečali naš doseg na dogodkih za vlagatelje in finančne analitike ter jim s tem še bolj približali družbo Krka in naše poslovanje.

Nova orodja so povečala našo učinkovitost in agilnost, omogočila so nam optimizacijo poslovnih procesov in nas pripravila na novo realnost v pokoronskem obdobju.

## Pet desetletij digitalizacijskih procesov



## Odgovorna farmaceutsko-kemijska proizvodnja

Spoštujemo načela odgovorne farmacevtsko-kemijske proizvodnje, ki v vseh fazah življenjskega cikla izdelka zmanjšuje ali odpravlja uporabo ali nastajanje nevarnih snovi, povečuje učinkovito rabo energetskih virov ter surovin in zmanjšuje možnost nastanka nesreč. Sledimo usmeritvam kemijske strategije za trajnostni razvoj, ki jih je v letu 2020 predstavila Evropska komisija.

Za prizadevanja k izboljševanju delovanja na področju zdravja, varnosti in okolja ter za transparentno poročanje smo obnovili mednarodni certifikat *Program odgovornega ravnanja*, zavezo kemijske industrije trajnostnemu razvoju.

# Krka na svetovnih trgih

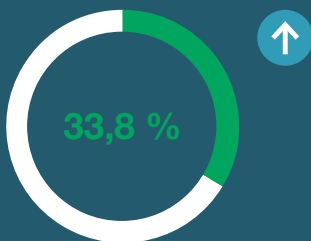
Našim zdravilom zaupajo v več kot 70 državah.

- Albanija
- Armenija
- Avstrija
- Azerbajdžan
- Belgija
- Belorusija
- Bolgarija
- Bosna in Hercegovina
- Češka
- Črna gora
- Estonija
- Finska
- Francija
- Grčija
- Gruzija
- Hrvaška
- Indija
- Irska
- Italija
- Kazahstan
- Kirgizistan
- Kitajska
- Kosovo
- Latvija
- Litva
- Madžarska
- Moldavija
- Mongolija
- Nemčija
- Poljska
- Portugalska
- Romunija
- Ruska federacija
- Severna Makedonija
- Slovaška
- Slovenija
- Srbija
- Španija
- Švedska
- Turkmenistan
- Ukrajina
- Uzbekistan
- ZDA
- Združeno kraljestvo

## Prodajne regije po velikosti in prodaji

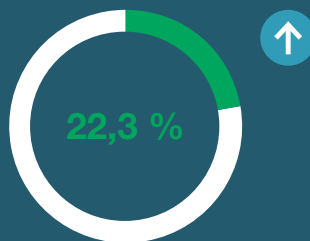
Vzhodna Evropa

517,2 mio EUR +7 %



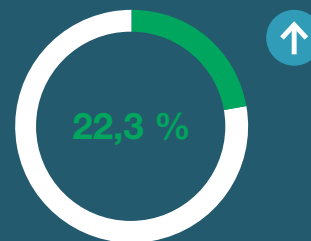
Srednja Evropa

341,5 mio EUR +1 %



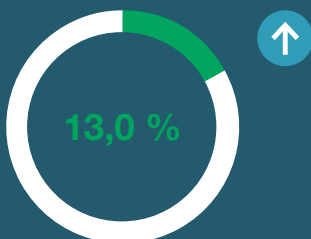
Zahodna Evropa

341,1 mio EUR +1 %



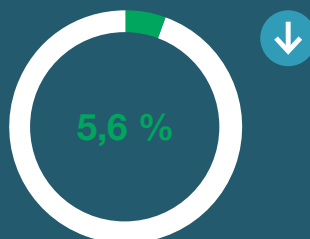
Jugovzhodna Evropa

199,4 mio EUR +4 %



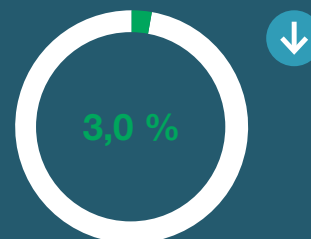
Slovenija

85,1 mio EUR -8 %



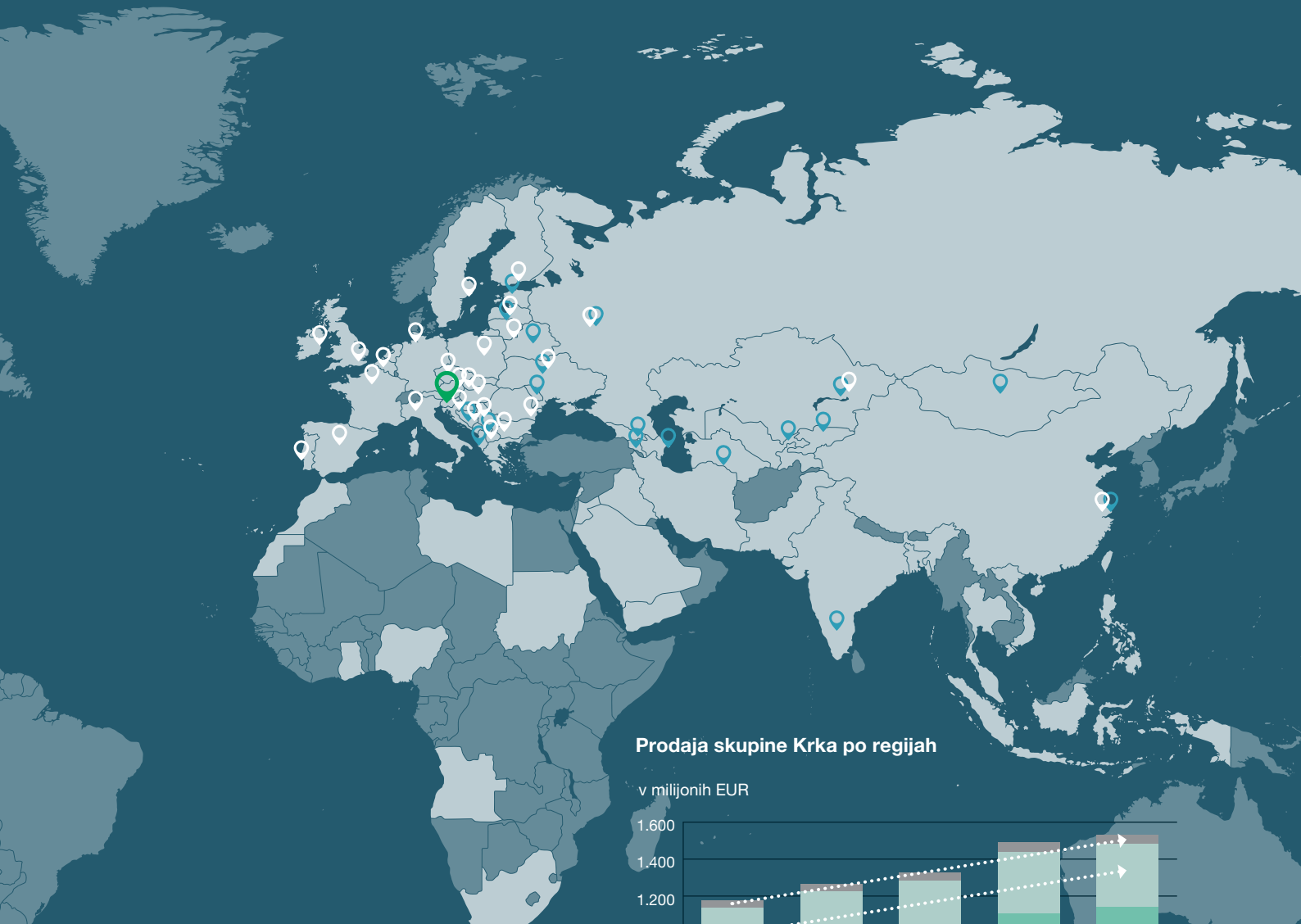
Čezmorska tržišča

45,7 mio EUR -6 %



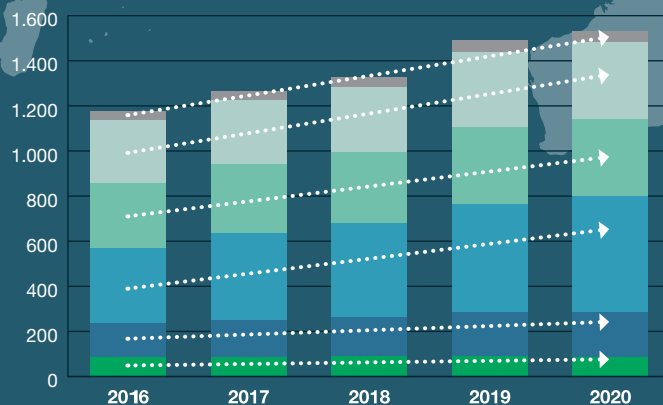
## Skupna vrednost prodanih izdelkov in storitev v letu 2020

1.530 mio EUR +3 %



### Prodaja skupine Krka po regijah

v milijonih EUR



📍 obvladujoča družba  
 📍 odvisna družba  
 📍 predstavništvo

Naslovi odvisnih družb in predstavništev ter drugi kontaktni podatki so objavljeni na <https://www.krka.si/sl/o-krki/krkina-poslovna-mreza/>

# Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka

v tisoč EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Prihodki od prodaje	1.534.941	1.493.409	1.331.858	1.266.392	1.174.424
– od tega prihodki od prodaje iz pogodb s kupci izdelkov in storitev <sup>1</sup>	1.529.959	1.489.080	1.326.747	1.260.898	–
Dobiček iz poslovanja (EBIT) <sup>2</sup>	390.744	274.195	232.686	198.741	122.435
Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA) <sup>3</sup>	502.432	385.437	343.280	306.638	228.238
Čisti dobiček	288.949	244.272	174.008	152.576	108.456
Nekratkoročna sredstva (konec leta)	990.998	1.041.833	1.010.811	1.033.008	1.038.067
Kratkoročna sredstva (konec leta)	1.244.544	1.142.785	974.258	886.123	873.451
Kapital (konec leta)	1.751.812	1.667.516	1.540.270	1.487.699	1.444.444
Nekratkoročne obveznosti (konec leta)	172.796	160.905	123.058	121.182	115.313
Kratkoročne obveznosti (konec leta)	310.934	356.197	321.741	310.250	351.761
Stroški razvijanja	153.447	152.421	130.700	125.864	117.994
Naložbe	76.613	112.568	96.293	105.088	131.817
<b>KAZALNIKI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Delež EBIT v prihodkih od prodaje	25,5 %	18,4 %	17,5 %	15,7 %	10,4 %
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje	32,7 %	25,8 %	25,8 %	24,2 %	19,4 %
Čisti dobiček v prihodkih od prodaje (ROS)	18,8 %	16,4 %	13,1 %	12,0 %	9,2 %
Donosnost kapitala (ROE) <sup>4</sup>	16,9 %	15,2 %	11,5 %	10,4 %	7,6 %
Donosnost sredstev (ROA) <sup>5</sup>	13,1 %	11,7 %	8,9 %	8,0 %	5,8 %
Obveznosti/kapital	0,276	0,310	0,289	0,290	0,323
Delež stroškov razvijanja v prihodkih od prodaje	10,0 %	10,2 %	9,8 %	9,9 %	10,0 %
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Konec leta	11.677	11.696	11.390	10.832	10.889
Povprečje	11.631	11.484	11.129	10.823	10.774
<b>PODATKI O DELNICI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Skupno število izdanih delnic	32.793.448	32.793.448	32.793.448	32.793.448	32.793.448
Čisti dobiček na delnico v EUR <sup>6</sup>	9,27	7,73	5,46	4,74	3,35
Bruto dividenda na delnico v EUR	4,25	3,20	2,90	2,75	2,65
Tečaj delnice konec obdobja v EUR na Ljubljanski borzi	91,40	73,20	57,80	57,50	52,90
Tečaj/čisti dobiček na delnico (P/E)	9,86	9,47	10,59	12,14	15,81
Knjigovodska vrednost delnice v EUR <sup>7</sup>	53,42	50,85	46,97	45,37	44,05
Tečaj/knjigovodska vrednost delnice (TV/KV)	1,71	1,44	1,23	1,27	1,20
Tržna kapitalizacija v tisoč EUR (31. 12.)	2.997.321	2.400.480	1.895.461	1.885.623	1.734.773

<sup>1</sup> Prihodki od prodaje za leta 2020, 2019 in 2018 so v skladu z MSRP 15. Ustrezno so za leto 2017 predstavljeni prihodki od prodaje iz pogodb s kupci izdelkov in storitev.

<sup>2</sup> razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja

<sup>3</sup> razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo

<sup>4</sup> čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu

<sup>5</sup> čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v letu

<sup>6</sup> čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v letu brez lastnih delnic

<sup>7</sup> kapital na dan 31. 12./skupno število izdanih delnic

# Pismo predsednika uprave



Spoštovani  
delničarji,  
partnerji in  
sodelavci!



## V letu 2020 je pandemija covid-19 tako zdravstvene in gospodarske kot tudi druge družbene sisteme postavila pred velike izzive.

V Krki smo se na nastalo situacijo hitro odzvali. Zaščitili smo zaposlene, omogočili neprekinjeno poslovanje ter trgov vseskozi zagotavljali zadostne količine kakovostnih in učinkovitih farmacevtskih izdelkov. S pomočjo poslovnega modela vertikalne integracije smo znova dokazali, da znamo nemudoma odgovoriti na spremenjene in zahtevne okoliščine.

### Prodali smo največ izdelkov doslej in dosegli najboljše poslovne rezultate

Čerprav je pandemija vplivala na naše marketinško-prodajne aktivnosti, je skupina Krka v letu 2020 prodala za 1 milijardo 534,9 milijona EUR izdelkov in storitev, kar je 3 % več kot v letu 2019. Od tega so znašali prihodki od prodaje iz pogodb s kupci izdelkov in storitev 1 milijardo 530 milijonov EUR. Prodaja na trgih zunaj Slovenije je znašala 1 milijardo 444,8 milijona EUR in je predstavljala 94 % prodaje skupine Krka. Količinsko smo prodali 7 % več izdelkov.

Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), se je povečal za 30 % in je v letu 2020 znašal 502,4 milijona EUR. Dobiček iz poslovanja (EBIT) se je povečal za 43 % in je znašal 390,7 milijona EUR. Skupina Krka je ustvarila 288,9 milijona EUR čistega dobička, kar je 18 % več kot leta 2019. Donosnost kapitala (ROE) se je izboljšala za 1,7 odstotne točke in je znašala 16,9 %.

Regija Vzhodna Evropa je bila tudi v letu 2020 Krkina največja prodajna regija. Kljub temu da smo bili v večini držav na tem območju priča velikim valutnim premikom, smo dosegli prodajo v vrednosti 517,2 milijona EUR in za 7 % presegli prodajo v letu 2019. Rasli smo v vseh vzhodnoevropskih državah razen v Mongoliji. K temu je največ prispevalo uspešno poslovanje na dveh največjih trgih, v Ukrajini in Ruski federaciji. V Ruski federaciji je vrednost prodaje znašala 326,9 milijona EUR, kar je 5 % več kot v letu 2019, v rubljih pa 17 % več. V Ukrajini smo s prodajo v vrednosti 86 milijonov EUR zabeležili 8-odstotno rast, kar je dober rezultat, saj je trg v preteklih letih stagniral. V Belorusiji, Mongoliji, Armeniji in Azerbajdžanu smo prodali za 36,4 milijona EUR in dosegli

13-odstotno rast. V Kazahstanu, Moldaviji in Kirgizistanu smo prodali za 31 milijonov EUR, kar je 11 % več kot v letu 2019. V Uzbekistanu, Gruziji, Tadžikistanu in Turkmenistanu smo s prodajo v vrednosti 36,9 milijona EUR dosegli 21-odstotno rast glede na leto 2019.

V regiji Srednja Evropa smo prodali za 341,5 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 1-odstotno rast glede na leto 2019. Prodajno rast smo dosegli na Poljskem, v Latviji in Estoniji. Na Poljskem, največjem regijskem trgu in enem od ključnih trgov, smo prodali za 163 milijonov EUR, kar je 2 % več kot v letu 2019, in tako dosegli največjo vrednostno rast. Prodajo smo relativno najbolj povečali v Latviji, in sicer za 12 %.

Prodaja izdelkov na trgih regije Zahodna Evropa, ki jih kot celoto prav tako uvrščamo med Krkine ključne trge, je v letu 2020 ob 1-odstotni rasti dosegla 341,1 milijona EUR. Prodajno vodilni trgi so bili Nemčija, skandinavske države, Francija, Španija in Italija. Nemčija ostaja Krkin najpomembnejši regijski trg, s prodajo v vrednosti 90,9 milijona EUR, ki predstavlja 6-odstotno rast v primerjavi z letom prej, pa je naš tretji največji trg.

Prodaja izdelkov v regiji Jugovzhodna Evropa je dosegla 199,4 milijona EUR, kar je 4 % več kot v letu 2019. K rasti je prispevala večina regijskih trgov razen Hrvaške, kjer je bila na ravni iz leta 2019. Največjo absolutno rast smo dosegli v Srbiji, Romuniji in Severni Makedoniji. Kar 86 % regijske prodaje smo ustvarili z zdravili na recept.

Na domačem trgu, ki je eden od Krkinih ključnih trgov, smo v letu 2020 prodali za 85,1 milijona EUR izdelkov in storitev, kar je 8 % manj kot v letu 2019. Prodaja izdelkov se je povečala za 5 % in je znašala 55,4 milijona EUR. Smo pa zaradi pandemije prodali manj zdraviliško-turističnih storitev, njihova vrednost je znašala 29,8 milijona EUR.

V Regiji Čezmorska tržišča smo prodali za 45,7 milijona EUR izdelkov, kar je 6 % manj kot v letu 2019. Padeč prodaje je bil predvsem posledica manjše prodaje naših izdelkov na Srednjem vzhodu, na večini drugih regijskih trgov pa smo rasli. Na trgih Daljnega vzhoda in Afrike smo prodali za 27,2 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 18-odstotno rast.

### Registrirali smo 20 novih izdelkov, prvega tudi na Kitajskem

Spremljanje tržnih trendov in dosežkov v znanosti ter njihovo vključevanje v naše razvojno delo nam omogočata hitro odzivanje na razvojne izzive in tržne zahteve. Na tem področju dela okoli 700 strokovnjakov, razvijamo več kot 170 izdelkov.



V letu 2020 smo za razvoj in raziskave namenili 153,4 milijona EUR, kar predstavlja 10 % prodaje. Registrirali smo 20 novih izdelkov. Največ, 16, v skupini zdravil na recept, s po dvema pa smo dopolnili skupino izdelkov brez recepta in paleta veterinarskih izdelkov. Pomemben dosežek je bila prva registracija Krkinega izdelka na Kitajskem, kjer smo registrirali antiepileptik z učinkovino pregabalin v obliki trdih kapsul.

Za 8 novih tehnoloških rešitev, ki smo jih razvili v letu 2020 in za katere ocenjujemo, da gre za inovativne rešitve v globalnem merilu, smo vložili patentne prijave. Krkine tehnološke rešitve so bile v letu 2020 zaščitene z več kot 200 veljavnimi patenti.

Na področju razvoja in raziskav smo digitalizirali številne aktivnosti, kar nam bo omogočalo poglobljeno raziskovalno delo, pohvalimo pa se lahko še z robotizacijo posameznih analiznih in izvedbenih procesov, saj smo tako pomembno izboljšali njihovo ponovljivost. Posodobitev bo prispevala tudi k večji stroškovni učinkovitosti.

## V letu 2020 rekordna proizvodnja

V letu 2020 smo proizvedli in zapakirali rekordno količino izdelkov, 16,5 milijarde tablet, obloženih tablet in kapsul, kar je 9 % več kot v letu 2019. Proizvedli smo doslej največjo mesečno, četrletno in letno količino izdelkov.

Že v letu 2019 smo kot eden od prvih generičnih proizvajalcev vpeljali tehnične in sistemske rešitve za uvedbo evropske direktive proti vstopu ponarejenih zdravil v dobavno verigo, ki zagotavlja originalnost embalaže in uvaja edinstveno oznako vsakega izdelka. V letu 2020 smo v skladu z zahtevami ruske zakonodaje med prvimi ponudniki uvedli edinstvene oznake in sistem agregacije izdelkov tudi v Ruski federaciji, kar bo še povečalo konkurenčnost naših izdelkov na tem trgu.

Kljub pandemiji smo med letom uspešno povezovali razvoj in raziskave ter proizvodnjo učinkovin in zdravil. Z nenehnimi procesnimi izboljšavami smo občutno skrajšali povprečni čas od naročila do dobave ter tako povečali svojo odzivnost in fleksibilnost procesov v oskrbovalni verigi.

## Za naložbe smo namenili 76,6 milijona EUR

Rast obsega proizvodnje je zahtevala tudi povečanje zmogljivosti, namenjenih proizvodnji in skladiščenju farmacevtskih izdelkov. V Sloveniji, na Hrvaškem, v Ruski federaciji in na Kitajskem smo v letu 2020 vlagali predvsem

v novo proizvodno opremo in posodobitev infrastrukture ter tako še izboljšali kakovost izdelkov in storitev.

Zaradi povečanih naročil smo nabavili dodatno tehnološko opremo za našo največjo tovarno Notol 2. Za opremljanje pakirnice in nakup velikoserijske proizvodne opreme smo namenili 17 milijonov EUR. V Obratu trdnih oblik zdravil, imenovanem OTO, smo začeli 21 milijonov EUR vredno naložbo v dodatne zmogljivosti za dvoslojno tabletiranje in v logistiko. V Obratu Ljutomer smo z nakupom nove linije povečali zmogljivosti za pakiranje pastil in tablet.

V Krškem smo zgradili novo skladišče surovin za kemijsko in farmacevtsko proizvodnjo. Z 8,2 milijona EUR vredno naložbo smo zagotovili zmogljivosti za skladiščenje in vzorčenje za sedanje in bodoče potrebe. Vlagali pa smo tudi zunaj Slovenije. V Ruski federaciji, kjer že zdaj proizvedemo dobrih 80 % izdelkov za ruski trg, smo za povečanje proizvodnih in laboratorijskih zmogljivosti namenili 5 milijonov EUR. V tovarni na Hrvaškem smo z naložbo v vrednosti 0,7 milijona EUR optimizirali proizvodnjo. Na Kitajskem smo za opremo proizvodnega obrata in kontrolo kakovosti namenili 3,1 milijona EUR. Naša odvisna družba Terme Krka, ki ponuja zdraviliško-turistične storitve, je v letu 2020 za izboljšanje infrastrukture za goste namenila 2 milijona EUR.

Ker sta lasten razvoj in zagotavljanje kakovosti ključna za dolgoročno uspešnost, bodo naši naložbeni projekti tudi v prihodnje usmerjeni v to, hkrati pa bomo še naprej vlagali v širjenje in modernizacijo proizvodnje. Med vidnejšimi naložbami je gradnja novega obrata za razvoj in proizvodnjo farmacevtskih učinkovin v Krškem v vrednosti 163 milijonov EUR, ki jo bomo začeli izvajati v letu 2021. V naslednjih letih se bomo z naložbo v vrednosti 35 milijonov EUR osredotočili na povečanje zmogljivosti ruske tovarne.

## Tečaj Krkine delnice višji za četrtno

V letu 2020 se je tečaj Krkine delnice zvišal za 25 % in skoraj za 28 odstotnih točk presegel rast osrednjega domačega borznega indeksa SBITOP. Tržna kapitalizacija družbe je znašala 3 milijarde EUR. Prejeli smo nagradi Ljubljanske borze za najboljšo delnico prve kotacije in za najboljše odnose z vlagatelji.

Delničarjem smo izplačali dividende v višini 4,25 EUR bruto na delnico, kar je skoraj tretjino več kot leto prej. Ko se primerjamo z drugimi generičnimi farmacevtskimi podjetji, sta delež dobička, ki ga izplačamo v obliki dividend, in dividendna donosnost večji od povprečja.

## V letu 2020 smo zaposlovali zlasti v Sloveniji

Konec leta 2020 nas je v skupini Krka delalo 11.677. V Sloveniji smo število zaposlenih povečali za 262, v tujini pa se je zmanjšalo za 281. Najmanj univerzitetno izobrazbo je imelo 5955 zaposlenih, med njimi je bilo 206 doktorjev znanosti ter 394 magistrstov znanosti in specialistov. Zaposlene spodbujamo in jim omogočamo pridobivanje znanja in izkušenj na različnih področjih. V letu 2020 smo se krkaši formalno izobraževali v povprečju 36 ur. Smo dokaj mlad kolektiv s povprečno starostjo 40 let, pa tudi mednarodno raznolik, saj približno 46 % krkašev prihaja iz več kot 70 držav, v katerih prodajamo svoje izdelke in storitve. Delež žensk na vodilnih mestih znaša 47 %.

## Med pandemijo smo zaščitili zaposlene in zagotovili neprekinjeno poslovanje

Ob pojavu epidemije covid-19 smo takoj uvedli številne preventivne ukrepe, s katerimi smo zaščitili zaposlene, med letom pa smo jih glede na nove informacije o bolezni še okrepili. Krkina interna skupina zdravnikov in mikrobiologov je s Službo za varnost in zdravje pri delu delovne procese prilagodila tako, da zagotavljajo ustrezno fizično razdaljo. Uvedli smo obvezno uporabo mask in preventivno razkuževanje ter merjenje telesne temperature. Zaščitna sredstva vsak dan zagotavljamo vsem zaposlenim. Ves čas smo upoštevali odloke in priporočila pristojnih oblasti. Proizvodni procesi so med pandemijo potekali nemoteno, k čemur je pripomogla Krkina strategija vertikalne integracije, s katero v podjetju sami obvladujemo ključna poslovna področja.

## Trajnostni razvoj je naša zaveza

Zavedamo se, da sta sonaravni in trajnostni razvoj nujna za dolgoročno povečevanje vrednosti podjetja in uspešno izvajanje poslovnih strategij. Zato se na tem področju vsako leto izboljšujemo in tudi leto 2020 ni bilo izjema.

Nenehno vlagamo v naložbe za varovanje okolja, imamo posebno strategijo upravljanja energije, zaposlene neprestano izobražujemo ter podpiramo mlade talente in znanstvenike. Sodelujemo s humanitarnimi, zdravstvenimi, izobraževalnimi, znanstvenimi, športnimi in kulturnimi ustanovami. Prizadevamo si za visoke standarde korporativnega upravljanja in transparentnega poročanja na vseh področjih. Partnerske odnose gradimo z vsemi

deležniki – z delničarji, kupci, dobavitelji, zaposlenimi in z družbeno skupnostjo.

V skladu z okoljsko odgovornostjo si prizadevamo izboljševati svoje rezultate pri varovanju narave. V letu 2020 smo v predelavo predali 420 ton odpadnega sestavljenega materiala iz aluminija in plastike, iz katerega je predelovalec pridobil 154 ton aluminija in 245 ton plastike. Količino odloženih odpadkov smo zmanjšali za 10 ton, emisije CO<sub>2</sub> pa smo v nekaj letih znižali za toliko, kot če bi posadili 85.000 dreves. V šestih letih smo skoraj prepolovili skupno nazivno moč zunanje razsvetljave v našem osrednjem proizvodnem kompleksu.

Z naložbami v opremo in tehnologijo smo zagotavljali nenehno izboljševanje na vseh področjih varovanja okolja. Za ohranjanje čistega in zdravega okolja smo v družbi Krka letu 2020 namenili 6,4 milijona EUR. Za naložbe na tem področju smo namenili 3,7 milijona EUR. Zavezuje se, da bomo skrb za okolje tudi v prihodnje vključevali v najzgodnejše razvojne aktivnosti in projekte.

## Tudi v letu 2021 načrtujemo rast

Kljub številnim izzivom ves čas gledamo naprej in iščemo nove priložnosti. Za leto 2021 v skupini Krka načrtujemo prodajo izdelkov in storitev v višini 1 milijarde 535 milijonov EUR in čisti dobiček okoli 265 milijonov EUR, kar nam bo zagotovilo, da bo povprečna letna rast prodaje v obdobju 2017–2021 presegla strateško opredeljeno 5-odstotno povprečno letno rast.

Za vlaganja bomo predvidoma namenili 114 milijonov EUR, število zaposlenih v Sloveniji in tujini pa bomo predvidoma povečali za dober odstotek. Poslovni rezultati bodo v letu 2021 odvisni tudi od širjenja covid-19 in z njim povezanimi ukrepi posameznih držav ter globalnega okrevanja po koncu pandemije.

Za nami je najuspešnejše leto v Krkini 66-letni zgodovini. V prihodnost stopamo z jasno strategijo, novimi izdelki in številnimi trgi. Imamo lastno znanje in obvladujemo procese od razvoja učinkovine do končnega izdelka. Vse to, predvsem pa zaupanje delničarjev, kupcev in uporabnikov naših izdelkov in storitev, so dobri razlogi za optimizem.



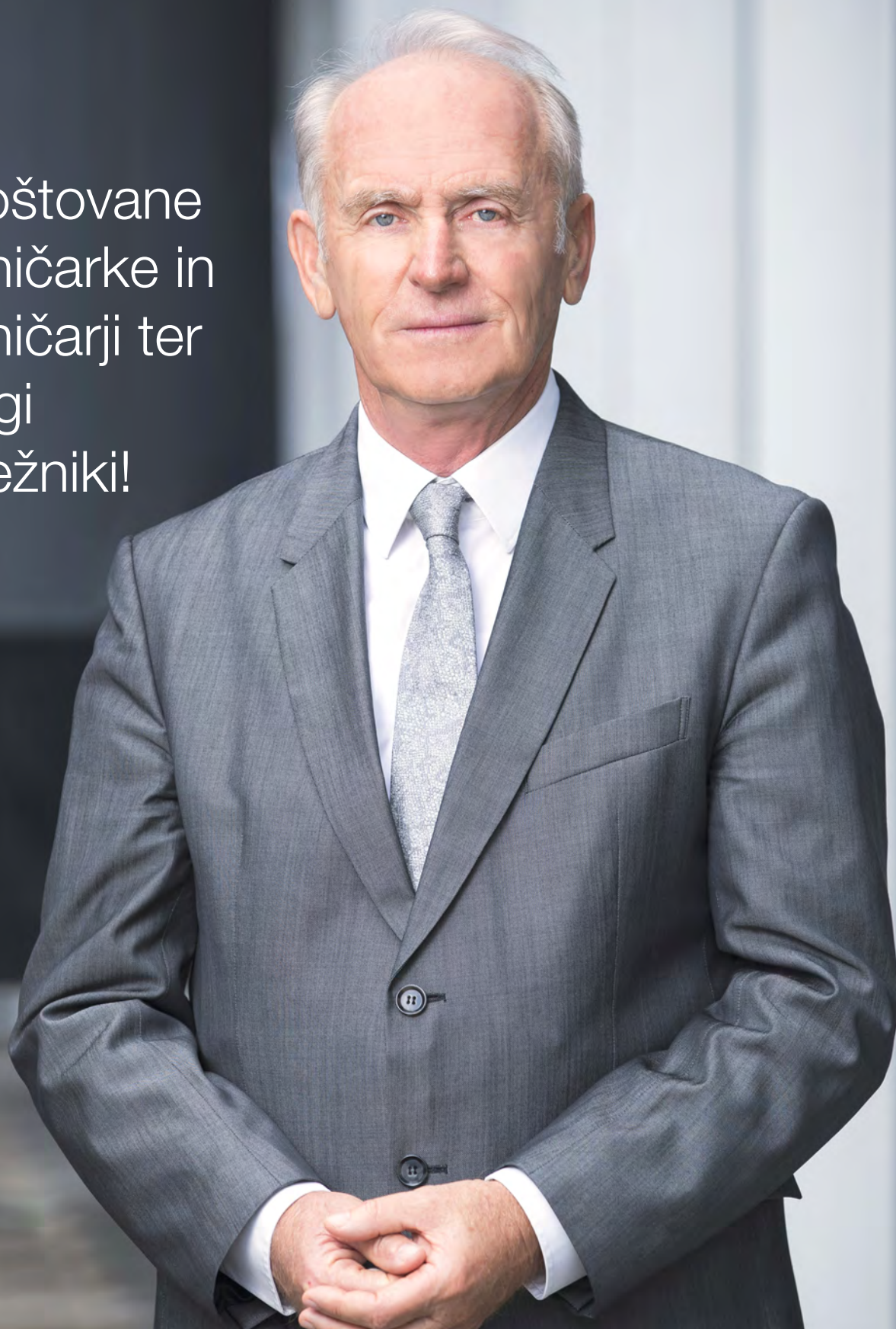
**Jože Colarič**

*predsednik uprave in generalni direktor*

# Poročilo nadzornega sveta za leto 2020



Spoštovane  
delničarke in  
delničarji ter  
drugi  
deležniki!



## Krka se je v letu 2020 hitro in uspešno odzivala na nove okoliščine in tveganja, ki jih je prinesla pandemija. Z zadovoljstvom vam sporočam, da je skupina Krka v letu 2020 dosegla najboljše poslovne rezultate v svoji 66-letni zgodovini.

Uprava in nadzorni svet bosta še naprej spremljala dogajanje z zvezi s covidom-19 in se prilagajala razmeram. Krka je mednarodno uveljavljeno, vertikalno integrirano podjetje s premišljeno strategijo, dobro finančno kondicijo in bogato ponudbo kakovostnih izdelkov, zato optimistično gledamo na leto 2021.

V imenu članov nadzornega sveta v nadaljevanju opisujem naše nadzorniško delo v letu 2020.

### Delo nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Krka sestavlja 9 članov. Dne 31. 12. 2020 so bili predstavniki delničarjev prof. dr. Julijana Kristl, predsednik nadzornega sveta Jože Mermal, namestnik predsednika nadzornega sveta prof. dr. Matej Lahovnik, dr. Boris Žnidarič, Borut Jamnik in Mojca Osolnik Videmšek. Predstavniki zaposlenih so bili namestnik predsednika nadzornega sveta Franc Šašek, dr. Mateja Vrečer in mag. Tomaž Sever. V Krkinem nadzornem svetu so bile v letu 2020 tri ženske in šest moških, ki so se razlikovali po izobrazbi, delovnih izkušnjah, starosti in panogah, v katerih so delali. Stari so bili od 49 do 72 let. Imajo formalno znanje s področja farmacije, kemije, prava, ekonomije, matematike, družbenih znanosti, strojništva, organizacije in poslovanja. V svojih karierah so vodili in nadzirali številne družbe, organizacije in procese.

Nadzorni svet je imel do avgusta 2020 ves čas enako sestavo. Dne 20. 8. je mandat potekel štirim članom, in sicer Jožetu Mermalu, Julijani Kristl, Borisu Žnidariču in Andreju Slaparju. Na 26. skupščini delničarjev, ki je bila 9. 7. 2020, so bili Jože Mermal, Julijana Kristl in Boris Žnidarič ponovno izvoljeni za mandatno obdobje 5 let, ki se je začelo 21. 8., namesto Andreja Slaparja pa je bil za petletni mandat izvoljen Matej Lahovnik. Sestava nadzornega sveta je podrobneje prikazana v nadaljevanju

poglavja Izjava o upravljanju družbe Krka, in sicer v tabeli Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2020.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temelji na spremljanju ciljev družbe Krka in skupine Krka v skladu s strategijo in plani, zakonodajo, dobro domačo in mednarodno prakso ter internimi akti. Člani na sejah izražamo mnenja in kritike, različna stališča pa poskušamo uskladiti in sprejeti soglasne sklepe. V letu 2020 pri nobeni obravnavani točki ni bilo ločenega mnenja.

Tudi v letu 2020 smo imeli za svoje delo na voljo vse, kar smo potrebovali. Krkine službe so zagotavljale tehnično in organizacijsko podporo. Za distribucijo gradiva in podporo pri delu je nadzorni svet celo leto uporabljal varno digitalno platformo IxtlanBoard, ki jo je razvila slovenska družba Ixtlan. Aplikacija je bila nazadnje posodobljena poleti 2020 in ustreza veljavnim varnostnim standardom. Uprava je prek te aplikacije nadzornemu svetu posredovala gradivo sedem dni pred sejami.

Člani so se sej redno udeleževali. Podrobnejši podatki so prikazani v Izjavi o upravljanju družbe Krka, v tabeli Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2020. Sej se praviloma udeležujemo člani nadzornega sveta, člani uprave in sekretar nadzornega sveta. Po potrebi, zagotovo pa ob sprejemanju letnega poročila, se jih udeležijo tudi pooblaščen revizorji zunanje revizijske družbe. Kot poročevalci se jih občasno udeležijo predstavniki strokovnih služb družbe, da predstavijo podrobnosti z obravnavanega področja, vendar je za poročanje odgovorna uprava.

Člani nadzornega sveta smo v letu 2020 zasedali na sedmih rednih sejah in obravnavali 60 točk dnevnega reda. Člani komisij nadzornega sveta so se sestali devetkrat in obravnavali 43 točk dnevnega reda ter nam o njih poročali in svetovali.

Na sejah smo obravnavali preteklo in tekoče poslovanje, finančna in poslovna tveganja, delo in previdnostne ukrepe med pandemijo, kadre, naložbe, izdelke ter izpolnjevanje strategije. Spremljali smo, katere Krkine prednosti, slabosti, nevarnosti in priložnosti v svojih poročilih navajajo strokovna javnost in analitiki, primerjali Krkino poslovanje s konkurenco, se seznanjali z novostmi v družbi, farmaciji in poslovnem okolju ter vrednotili delo uprave. Z upravo smo pripravili predlog uporabe bilančnega dobička in gradivo za skupščino, razen volilnega predloga za članstvo v nadzornem svetu, ki smo ga pripravili na predlog komisije za imenovanja. Obravnavali smo poslovno-finančni načrt za leto 2021, ki ga je pripravila uprava, in se z njim strinjali. Tudi v letu 2020 smo izboljševali svoje delo, se samoočevali in glede tega kot vsako leto sprejeli akcijski načrt.

## Ključna področja, ki jih je nadzorni svet obravnaval na sejah v letu 2020

### Letno poročilo

Nadzorni svet je v letu 2020 v zakonskem roku preveril poročilo družbe Krka in skupine Krka za leto 2019 ter obravnaval revizorjevo poročilo, v katerem je revizijska družba Ernst & Young, d. o. o., Ljubljana ugotovila, da računovodski izkazi, ki so del letnega poročila, v vseh pomembnih pogledih in v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Krka in skupine Krka, njun poslovni izid ter denarne tokove. Na revizorjevo delo in poročilo nismo imeli pripomb. Sestavili in sprejeli smo tudi poročilo o svojem delu za leto 2019 in skupaj z upravo pripravili izjavo o skladnosti poslovanja Krke z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb.

Dne 25. 11. 2020 je Krka prejela nagrado poslovnega dnevnika Finance za najboljše letno poročilo med velikimi podjetji za leto 2019. Osrednja tema zmagovalnega poročila je bila Krkina osredotočenost na kakovostne izdelke.

### Medletni rezultati

Nadzorni svet je obravnaval četrtletno, polletno in devetmesečno poročilo o poslovanju družbe Krka in skupine Krka za leto 2020. O vseh medletnih poročilih mu je poročala revizijska komisija, ki je obravnavala zlasti računovodske in finančne vidike medletnih rezultatov ter tveganja. Ob vsakokratni analizi medletnih rezultatov sta se revizijska komisija in nadzorni svet seznanjala s potekom poslovnih procesov in obvladovanjem tveganj med pandemijo. Obravnavala sta tudi obvladovanje drugih tveganj, naj omenimo tečajna, kreditna in likvidnostna.

### Nadzor poslovanja odvisnih družb v skupini Krka

Obravnaval je tudi poslovanje Krkinih odvisnih družb. Gre za proizvodno-distribucijske, distribucijsko-marketingne in marketingne družbe v tujini in zdraviliško-turistično družbo Teme Krka v Sloveniji. Uprava je nadzornemu svetu poročala o poslovnem modelu družb in njihovi uspešnosti, pomembnejših poslovnih podatkih, izzivih v poslovanju in podobnem. Seznanil se je z vsemi pomembnejšimi računovodskimi podatki družb, zlasti s knjigovodsko vrednostjo Krkinih naložb vanje, številom zaposlenih,

vrednostjo zalog, sredstev, kapitala, poslovnih prihodkov in poslovnih stroškov, poslovnim izidom iz poslovanja ter čistim poslovnim izidom.

### Pripojitev odvisne družbe Farma GRS

Farmaceutsko gospodarsko razvojno središče (Farma GRS, d. o. o.) je razvijalo farmacevtske izdelke in tehnologije za farmacevtsko proizvodnjo. Farmo GRS so februarja 2011 ustanovili družba Krka kot vodilni partner s poslovnim deležem v višini 99,7 odstotka in še trije partnerji. Za sofinanciranje aktivnosti Farme GRS so pridobili nepovratna sredstva, eden od razpisnih pogojev je bil ustanovitev ločene pravne osebe.

Februarja 2020 je Krka odkupila manjšinske deleže v Farmi GRS in tako postala njen edini družbenik. Organizacija in izvajanje procesov v ločeni pravni osebi nista bila več optimalna, zato je bila Farma GRS v letu 2020 pripojena Krki. Farma GRS je imela v letu pred pripojitvijo prihodke od pogodb s kupci v vrednosti 8 milijonov EUR, na koncu leta, pred pripojitvijo, je imela 27 zaposlenih, sredstva so znašala 40,9 milijona EUR, kapital 35,9 milijona EUR.

Nadzorni svet je pregledal pogodbo o pripojitvi, z njo soglašal ter glede tega sprejel poročilo. Na dokumentacijo v zvezi s pripojitvijo nismo imeli pripomb. Revizija pripojitve po 583. členu ZGD-1 ni bila potrebna, saj je šlo za poenostavljeno pripojitev po 599. členu ZGD-1.

### Načrti poslovanja skupine Krka za leto 2021

Na seji novembra 2020 smo člani nadzornega sveta skupaj s člani uprave obravnavali načrt poslovanja družbe Krka in skupine Krka za leto 2021. Pripravila ga je uprava, ki je izhodišča predstavila nadzornemu svetu že na njegovih julijskih seji.

Načrt je vseboval podrobne podatke o prodaji po regijah in skupinah izdelkov, novih izdelkih, načrtovanih vlaganjih v razvoj in raziskave, nabavi osnovnih sredstev in naložbah, načrtu zaposlovanja ter projekcijah poslovnih rezultatov. Načrt poslovanja za leto 2021 izhaja iz strategije razvoja za obdobje 2020–2024, s katero je soglašal tudi nadzorni svet.

### Sklic in izvedba skupščine delničarjev

Nadzorni svet je z upravo družbe pripravil dnevni red in gradivo za skupščino delničarjev, ki je bila 9. 7. 2020, ter predlog uporabe bilančnega dobička in skupščini predlagal, da upravi in nadzornemu svetu podeli razrešnico za leto 2019.

Ker je Jožetu Mermalu, Julijani Kristl, Borisu Žnidariču in Andreju Slaparju potekel mandat, je nadzorni svet pripravil predlog za izvolitev novih članov, predstavnikov delničarjev. Za mandatno dobo 5 let je skupščina izvolila Jožeta Mermala, Julijano Kristl, Borisa Žnidariča in Mateja Lahovnika. Postopke v zvezi z iskanjem, vrednotenjem in nominacijo kandidatov je opravila začasna komisija za imenovanja in o tem svetovala nadzornemu svetu. Pri presoji kandidatur smo člani upoštevali izpolnjevanje zakonskih zahtev in kompetenčna merila, ki jih določata poslovnik nadzornega sveta in Kodeks upravljanja javnih delniških družb. Nadzorni svet je pri pripravi gradiva za skupščino v celoti upošteval predlog komisije za imenovanja, skupščina pa je potrdila tri od štirih predlaganih kandidatov, saj je pri enem izglasovala nasprotni predlog.

## Naložbe

Uprava poroča nadzornemu svetu o naložbah ob četrtnem, polletnem, devetmesečnem in letnem poročilu o poslovanju. Enkrat na leto pripravi podrobnejši pregled večjih naložb in poroča zlasti o poteku del in usklajenosti z roki ter predračunski in obračunski vrednosti, pokaže fotografije, sheme in druge prikaze gradbišč in objektov. V letu 2020 smo člani obravnavali povečanje zmogljivosti Krkinega osrednjega proizvodnega obrata Notol 2. Gre za naložbo Pakirnica 2, ki obsega ureditev prostorov in inštalacij za postopno vgradnjo dodatnih pakirnih linij. Seznanili smo se še s povečanjem zmogljivosti za proizvodnjo polizdelkov v Notolu 2, ki bodo končane v letu 2021, povečanjem proizvodnih zmogljivosti v odvisni družbi Krka-Rus ter novim skladiščem za skladiščenje in vzorčenje surovin v Krškem.

## Tveganja

Uprava je nadzornemu svetu redno poročala o različnih tveganjih. Poleg valutnih, poslovnih in pravnih smo v letu 2020 obravnavali tudi tveganja v zvezi s pandemijo covid-19.

Kot vsako leto je članom predstavila postopke v zvezi s patentnimi in sorodnimi spori za posamezne izdelke in trge ter s tem povezana tveganja. Ob obravnavi medletnih poročil je člane seznanila z morebitnimi tržnimi in regionalnimi tveganji, kot so ukrepi oblasti ali regulatornih organov v posameznih državah. Krkina Služba notranje revizije je poročala o tveganjih, ki so bila ugotovljena v notranjerevizijskih pregledih.

Za novembrsko sejo je pripravila posodobljeni register tveganj skupine Krka. Namenjen je opredelitvi in obvladovanju dejavnikov, ki lahko vplivajo na doseganje

poslovnih ciljev. Upošteva novosti v popisu tveganj in kontrolnih aktivnosti, ki so posledica posodobljene Strategije razvoja skupine Krka od leta 2020 do leta 2024, spremembe v poslovnem okolju, kot so zahteve glede skladnosti in transparentnosti poslovanja na vseh področjih, ter tveganja v zvezi s pandemijo covid-19. Nadzorni svet je prvič obravnaval načrt integritete, ki predstavlja dobro prakso v zvezi z obvladovanjem tveganja na področju etike, integritete in skladnosti pri poslovanju. Uprava ga je pripravila na podlagi priporočil Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

Člani nadzornega sveta smo se sproti seznanjali z obvladovanem tveganja, povezanega s pandemijo. Krka je takoj po razglasitvi epidemije uvedla previdnostne ukrepe, s katerimi je omogočila nemoteno poslovanje ob hkratnem preprečevanju širjenja okužbe ter tako zmanjšala tveganje na sanitarnem in zdravstvenem področju. Upoštevala je tudi izkušnje in ukrepe, ki so jih sprejeli kitajski partnerji in italijanska podjetja. Nemudoma je vzpostavila strokovno skupino zdravnikov in mikrobiologov, ki sodelujejo s Službo za varnost in zdravje pri delu. Procese je prilagodila tako, da zagotavljajo fizično razdaljo, ter uvedla obvezno uporabo zaščitnih sredstev. S tem je onemogočila pomembne dejavnike tveganja, omejila zlasti dostop do skupnih prostorov in prilagodila način prehrane. Klasične obiske skupin, dogodke, prireditve in izobraževanja je začela izvajati na daljavo. Poleg dezinfekcijskih postopkov za prostore, material, vozila in delovna mesta je uvedla obvezno merjenje telesne temperature na vhodih v podjetje in med delovnim procesom, zlasti ob sumu okužbe. Uporaba zaščitnih mask in razkužil je postala obvezna in jih Krka zagotavlja vsak dan za vse zaposlene, ki jih prek interne komunikacije tudi ves čas ozavešča o pomenu izvajanja previdnostnih ukrepov. Obbolele je na delovnem mestu takoj obravnavala interna zdravstvena skupina. Ob tem se je po posebni metodologiji ocenilo tveganje prenosa okužbe na sodelavce in ukrepalo. Ob vsakem sumu okužbe je interna mobilna enota razkužila prostore in opremo. Postopki so usklajeni v celotni Krki, redno jih preverja tudi zdravnik specialist medicine dela. Usklajeni so tudi z državnimi ukrepi in smernicami združenja specialistov medicine dela.

Proizvodni procesi, razvoj, oskrbna veriga in kontrola kakovosti so med pandemijo potekali relativno nemoteno. Marsikateri aktivnosti, zlasti promocijske, je družba izvajala s pomočjo digitalnih orodij. Zaradi vpliva covid-19 na gradbeno dejavnost je bilo naložb v letu 2020 manj, kot je bilo predvideno. Krka bo to v sodelovanju z izvajalci čim prej nadoknadila.

Krka se je med pandemijo dodatno posvetila kreditni kontroli in razširila komercialno zavarovanje terjatev skoraj na vse kupce. Zaradi nezadolženosti in dobrih rezultatov so bila likvidnostna tveganja skupine Krka kljub pandemiji majhna. Obvladujoča družba redno pokriva kratkoročne in dolgoročne potrebe odvisnih družb po finančnih sredstvih in absorbira njihove presežke, pri čemer ji pomaga vzpostavljeni sistem združevanja denarnih sredstev (cash-pooling).

Ob obravnavah medletnih rezultatov poslovanja je uprava revizijsko komisijo oziroma nadzorni svet seznanjala z valutnimi tveganji. Izpostavljenost v ruskih rubljah pri prodaji je v letu 2020 predstavljala glavno valutno izpostavljenost skupine Krka, dokaj pomembna postaja še izpostavljenost do ameriškega dolarja pri nabavi. Zaradi pandemije se je povečala nestanovitnost tečajev na valutnih trgih. Obvladovanje deviznih tveganj z naravnimi metodami skrajševanja deviznih pozicij ostaja Krkina ključna usmeritev, v omejenem obsegu pa uporablja tudi enostavne izvedene finančne instrumente. V letu 2020 je tako nadaljevala politiko delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja in ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti.

## Poslovna gibanja v farmacevtski industriji in analitska poročila o Krki

V letu 2020 je Krko spremljalo pet tujih in en domač finančni analitik iz bank ali finančnih družb, pa tudi interni analitiki večjih lastnikov. Kot vsako leto se je nadzorni svet seznanil z ugotovitvami zunanjih analitikov, ocenami poštenih vrednosti Krkine delnice ter prednostmi, priložnostmi, slabostmi in nevarnostmi, ki jih navajajo v zvezi s Krko. Obravnaval je tudi aktualne informacije iz farmacevtske panoge.

## Poslovanje Krke in primerljivih podjetij

Nadzorni svet redno primerja Krkino poslovanje s konkurenti. Tudi v letu 2020 se je seznanil z rezultati poslovanja skupine Krka v primerjavi z drugimi generičnimi farmacevtskimi družbami, zlasti Gedeonom Richterjem, Stado, Lekom, Hikmo. Analiziral je predvsem prodajo, njeno strukturo po regijah in skupinah izdelkov, bruto dobiček, dobiček iz poslovanja (EBIT), dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), dobiček pred davki in dobiček v obdobju, marže, kazalnika ROE in ROA, strukturo stroškov, podatke iz izkaza finančnega položaja in z delnico povezane kazalnike. Tudi v letu 2020 se je Krka v primerjavi s konkurenti po kazalnikih uvrščala na najvišja mesta, zlasti po marži EBITDA.

## Poročilo sveta delavcev o delavskem soupravljanju

V skladu z 80. členom Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju je predsednik sveta delavcev na julijski seji predstavil poročilo sveta delavcev. Namen gradiva je bil nadzorni svet seznaniti s soupravljanjem delavcev, opozoriti na morebitne pomanjkljivosti in predlagati ukrepe.

Člani sveta delavcev so v poudarkih in zaključkih poročila navedli, da so s Krkino upravo, njenim predsednikom, delavsko direktorico, strokovnimi službami, obema sindikatoma in notranjimi predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu dobro sodelovali. Uspešno so reševali aktualno problematiko zaposlenih in jih sproti obveščali o razmerah v podjetju. Delovali so na humanitarnem področju ter krkaše spodbujali k dobrim odnosom in timskega delu. Sodelovali so pri projektih za promocijo zdravja na delovnem mestu, analizirali poškodbe pri delu ter s strokovnimi službami pomagali izboljševati prometno varnost in problematiko parkiranja. Uspešno so izvajali aktivnosti v zvezi s svetom delavcev kot organom. Predsednik sveta delavcev je na podlagi poročila menil, da so organizacijska klima, zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih na visoki ravni in da zaposleni zaupajo vodstvu.

Člani nadzornega sveta smo se s poročilom seznanili in nanj nismo imeli pripomb.

## Sodelovanje s Službo notranje revizije

Nadzorni svet daje soglasje k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje notranje revizije, k aktom, ki urejajo namen, pomen in naloge notranje revizije, ter k letnemu in srednjeročnemu načrtu dela notranje revizije. Seznanja se tudi z letnim poročilom o delu notranje revizije.

Nadzorni svet je v letu 2020 za vodjo Službe notranje revizije določil nagrado za uspešnost za leto 2019 in za prvo polletje leta 2020 in ji v skladu z njeno pogodbo o zaposlitvi obakrat dodelil nagrado za kakovostno delo.

Seznanil se je z letnim poročilom notranjerevizijske službe, na katerega ni imel pripomb.

Glede na določila Zakona o gospodarskih družbah 1 (ZGD-1) je obravnaval pogodbo o zaposlitvi vodje Službe notranje revizije za naslednje pogodbeno obdobje, ki je nastopilo 1. 4. 2020, in z njo soglašal.

Obravnaval je srednjeročni načrt dela Službe notranje revizije za obdobje 2021–2025 ter načrt dela za leto 2021 in se z njima strinjal.

Nadzornemu svetu je vsakokrat poročala in svetovala revizijska komisija. Njena priporočila je upoštevala.

## Delo in nagrajevanje uprave

Nadzorni svet meri uspešnost uprave s kvantitativnimi in kvalitativnimi merili. Kvantitativna merila so vrednostna in količinska rast prodaje, rast denarnega toka iz poslovanja in dobička iz poslovanja, donosnost lastniškega kapitala ter dividende. Kvalitativna merila so aktivnosti na novih indikacijskih področjih, implementacija novih zahtev, na primer s področja kakovosti ter regulatornega in drugih področij, vstop na nove trge, lansiranje novih izdelkov, družbena odgovornost, Krkin ugled, odnosi z vlagatelji in javnostjo ter informacijsko, naložbeno in kadrovsko področje.

Nadzorni svet je v letu 2020 redno spremljal delo uprave, dvakrat na leto, ko je članom v skladu s pravilnikom določil variabilni del plače, pa je delo uprave ocenil na podlagi zgoraj opisanih meril.

Variabilni del plače uprave je izplačan v dveh delih – kot akontacija na osnovi polletnih rezultatov in poračun na osnovi letnih.

## Delnice in delniška struktura

Nadzorni svet se je vsako četrletje seznanil z aktualnimi informacijami o delnici, zlasti s poročilom o pridobivanju lastnih delnic, lastniško strukturo, trgovanjem in tečajem delnice. V letu 2020 ni prišlo do večjih sprememb v lastniški strukturi, krepil pa se je tečaj delnice. Družba je nakupe lastnih delnic izvajala redno in v skladu z določili, ki jih glede tega opredeljujejo zakonodaja in notranja pravila.

Krka je v okviru investicijske konference, ki sta jo 8. 12. 2020 organizirali Ljubljanska borza in Zagrebška borza, že tretje leto zapored dobila nagrado za najboljšo delnico prve kotacije Ljubljanske borze. Sočasno je prejela tudi nagrado za najboljše odnose z vlagatelji med vsemi podjetji, ki kotirajo na Ljubljanski borzi.

Nadzorni svet se je seznanil tudi s koledarjem zaprtih obdobj, ki prepoveduje trgovanje s Krkinimi delnicami osebam z notranjimi informacijami, med katere spadajo tudi vsi člani nadzornega sveta.

## Krepitev dobre prakse delovanja nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2020 izvedel redno letno samooceno po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije. Člani smo sekretarju posredovali izpolnjene vprašalnike za samooceno, na osnovi katerih je s predsednikom nadzornega sveta pripravil poročilo. Povprečna ocena je znašala 3,8 od možnih 4. Ocene so pokazale, da delovanje

nadzornega sveta dosega skoraj najvišje standarde. Tudi v letu 2020 smo člani glede na aktualne potrebe predlagali izboljšave, konkretno je nadzorni svet na novembrski seji sprejel Politiko raznolikosti, ki sledi priporočilom Združenja nadzornikov Slovenije.

## Ostale teme

Nadzorni svet je redno obravnaval tudi ostale tekoče teme v Krki in panogi.

## Korporativni dogodki

V letu 2020 smo se člani udeležili skupščine delničarjev in nekaterih korporativnih kulturnih dogodkov. Zaradi pandemije in z njo povezanih omejitev smo se jih udeležili manj kot prejšnja leta.

## Delo komisij nadzornega sveta

Nadzornemu svetu Krke poročata in svetujeta revizijska komisija in komisija za kadrovska vprašanja, ki podrobneje obravnavata računovodske, revizijske, finančne in kadrovske teme. Odločanje je v pristojnosti nadzornega sveta. Mnenje članov nadzornega sveta in obeh komisij je bilo pri točkah, o katerih sta komisiji poročali in svetovali, enako.

V letu 2020 je nadzorni svet imenoval tudi člane začasne komisije za imenovanja, da bi pomagali pripraviti seznam kandidatov za člane nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, za naslednje mandatno obdobje.

Delo komisij podrobneje opisujemo v nadaljevanju.

## Revizijska komisija

Revizijska komisija je v letu 2020 zasedala šestkrat in obravnavala 34 točk dnevnega reda. Predsednik revizijske komisije je Borut Jamnik, njeni člani so še Matej Lahovnik, Mojca Osolnik Videmšek, Franc Šašek in Borut Šterbenc.

Borut Šterbenc je zunanji strokovnjak za računovodstvo in revizijo, nadzorni svet ga je na svoji ustanovni seji 9. 9. 2020 ponovno imenoval za zunanjega člana revizijske komisije za obdobje 5 let. Ni član nadzornega sveta.

Do 8. 9. 2020 je bil član komisije Boris Žnidarič, ki ga je nadzorni svet na ustanovni seji 9. 9. 2020 imenoval za predsednika komisije za kadrovska vprašanja nadzornega sveta, član revizijske komisije pa je takrat postal novoizvoljeni član nadzornega sveta Matej Lahovnik.

Na vse seje komisije so vabljeni predsednik uprave, član uprave, ki je odgovoren za ekonomiko, finance in



informatiko, ter vodja notranje revizije v Krki. Sej se lahko na lastno pobudo kadarkoli udeleži predsednik nadzornega sveta. Vseh sej se udeleži sekretar nadzornega sveta. V letu 2020 sta se dveh sej udeležila tudi predstavnika revizijske družbe Ernst & Young, d. o. o., Ljubljana.

V nadaljevanju povzemam vsebine, ki jim je revizijska komisija v letu 2020 namenila največ časa.

## Letno poročilo

Komisija je v letu 2020 obravnavala poročilo družbe Krka in skupine Krka za leto 2019 ter revizorjevo poročilo in poročilo nadzornega sveta za leto 2019 in nadzornemu svetu predlagala, naj ju sprejme. O poteku revizije poslovnih rezultatov sta članom komisije dvakrat poročala revizor partner in koordinator revizije zunanjega revizorja Ernst & Young, d. o. o., Ljubljana.

## Medletni rezultati

Ob vsakokratni obravnavi medletnih poslovnih rezultatov jih zlasti z računovodskega in finančnega vidika obravnava revizijska komisija in o tem poroča nadzornemu svetu. V letu 2020 v medletnih poročilih ni bilo računovodskih oziroma finančnih posebnosti ali pomembnih sprememb glede na preteklo prakso.

## Sodelovanje z zunanjim revizorjem

Komisija je redno spremljala postopke zunanjega revidiranja in sodelovala z zunanjim revizorjem, ki jo je sprti obveščal o poteku revidiranja računovodskih izkazov za preteklo poslovno leto.

Septembra 2020 se je revizijska komisija začela ukvarjati z aktivnostmi v zvezi z revizijo letnega poročila družbe Krka in skupine Krka za leto 2020. Pred začetkom revizije se predstavniki komisije vsako leto sestanejo z revizorjem partnerjem in koordinatorjem revizije, da se dogovorijo o ključnih področjih dela. Sestali so se 21. 9. 2020, da bi podrobneje proučili predvideni načrt revizije in sestavo revizijske ekipe ter z revizorji uskladili področja poslovanja, ki jih bodo podrobneje pregledali. Sestanka so se udeležili tudi predstavniki strokovnih služb družbe Krka in vodja notranje revizije. Člani uprave na tem sestanku niso navzoči.

Pomembna novost v letu 2020 je bilo poročanje v enotni elektronski obliki (European Single Electronic Format, ESEF), o čemer so se predstavniki komisije pravočasno posvetovali z zunanjim revizorjem. Družba se je na nove poročevalske obveznosti pripravila.

Pomembna tema v zvezi z revizijo je tudi izvajanje revizijskih postopkov med pandemijo. Družba Krka je o organizacijskih ukrepih za zaščito revizorjev pri njihovem delu poročala revizijski komisiji in nadzornemu svetu. Med drugim so vključevali sanitarne ukrepe, ureditev namenskih prostorov in zagotavljanje fizične razdalje.

Sodelovanje z revizorjem je bilo v letu 2020 dobro, poročila pa podrobna. S kakovostjo in celovitostjo svojega dela so prispevali k boljšemu nadzoru poslovanja.

## Notranje revidiranje

Revizijska komisija je v letu 2020 obravnavala več tem v zvezi z notranjo revizijo. V zakonskem roku treh mesecev po koncu leta je pregledala poročilo o delu Službe notranje revizije za leto 2019. Vodja notranje revizije je v svojem letnem poročilu poročala o pregledih v proizvodnji učinkovin, na področju družbenega standarda, v nabavi, farmakokinetiki in predkliniki ter prodaji. Poročala je o pregledih v Moldaviji, Srbiji, Italiji, Turkmenistanu, Azerbajdžanu, Franciji, Armeniji, Indiji, Avstriji, na Češkem ter Kitajskem. Pregledali so sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja ter revidirali delovanje informacijskega sistema SAP ERP/PR – Nabava. Izvajali so tudi svetovalne posle. Poročilo je vsebovalo še opis notranjerevizijskih aktivnosti v obeh odvisnih družbah v Ruski federaciji, ki imata lokalnega notranjega revizorja. Notranji revizorji pri pregledih niso ugotovili pomembnih odstopanj. Revizijska komisija na poročilo ni imela pripomb.

Komisija je obravnavala poročilo o delu Službe notranje revizije za obdobje od januarja do junija 2020, načrt dela za leto 2021 ter srednjeročni načrt dela za obdobje 2021–2025.

Tudi v letu 2020 je revizijska komisija nadzornemu svetu predlagala, naj vodji Službe notranje revizije dodeli nagrado za uspešnost za leto 2019 in za prvo polletje leta 2020.

V skladu z internimi pravili je bilo treba marca 2020 obnoviti pogodbeno razmerje o zaposlitvi za vodjo notranje revizije. Revizijska komisija je dokument pregledala in dala soglasje ter ga posredovala nadzornemu svetu. Tudi nadzorni svet ga je v skladu s členom 281. a ZGD-1 pregledal in se strinjal.

V skladu z dobro prakso, mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju in zakonodajo mora vodja notranje revizije pri pripravi načrta dela presojati o morebitnih izhodiščih, ki jih da revizijska komisija. Preden vodja notranje revizije pripravi predlog načrta dela za prihodnje leto, revizijska komisija pripravi smernice za delo. Člani komisije so na osnovi predstavitev

dela, ki je bilo opravljeno med notranjo revizijo v letu 2020, menili, da smernic ni treba spreminjati, saj so bile dobre. Priporočili so, da Služba notranje revizije pri pripravi načrta za leto 2021 nadaljuje dobro prakso in seveda upošteva področne standarde in zakonodajo.

Delo Službe notranje revizije obdobjno pregleda neodvisna strokovna organizacija. Nazadnje je bila to ADAKTA, d. o. o., iz Trbovelj, ki je bila izbrana zaradi strokovnih kompetenc, neodvisnosti in izpolnjevanja drugih meril. Služba notranje revizije je revizijsko komisijo z vsebino poročila seznanila na seji marca 2020. Komisija je na isti seji proučila tudi poročilo o samoocenitvi Službe notranje revizije. Zunanja presoja in samoocena sta pokazali, da Služba notranje revizije primerno opravlja svoje delo.

## Obvladovanje tveganj

Revizijska komisija je redno obravnavala zlasti finančna tveganja in poročala nadzornemu svetu. Na vsaki seji je obravnavala valutna tveganja in se osredotočala zlasti na tveganje tečaja ruskega rublja, ki je ključni vir Krkine devizne izpostavljenosti. Pomembnejša postaja tudi izpostavljenost do dolarja na nabavni strani.

Revizijska komisija se je seznanila s Krkinimi ukrepi za varno in nemoteno zagotavljanje zdravil med pandemijo covid-19 ter jih podprla. Več o ukrepih pišemo v podpoglavju o delu nadzornega sveta.

Komisija je na novembrski seji obravnavala prenovljeni register tveganj, ki vsebuje popis tveganj in kontrolnih ukrepov na ravni Krke, in o njem poročala nadzornemu svetu. Prvič je obravnavala načrt integritete, ki ga je v letu 2020 na podlagi priporočil Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države pripravila uprava, in predstavlja dobro prakso v zvezi z obvladovanjem tveganj na področju etike, integritete in skladnosti poslovanja. Ugotovili smo, da so bila tveganja primerno obvladovana.

## Aktualne teme in druga tematska poročila

Tako kot vsako leto je revizijska komisija glede na aktualna dogajanja ali na predlog članov obravnavala sprotne informacije, zlasti z računovodskega ali finančnega vidika in z vidika tveganj.

## Komisija za kadrovska vprašanja

Komisija za kadrovska vprašanja je v letu 2020 zasedala dvakrat in obravnavala 6 točk dnevnega reda. Do poteka mandata 20. 8. 2020 jo je vodil Andrej Slapar, 9. 9. 2020 pa je nadzorni svet na ustanovni seji za predsednika komisije imenoval Borisa Žnidariča. Ostali člani so Julijana Kristl, Mateja Vrečer in Tomaž Sever. Na vse seje so bili vabljeni predsednik uprave, član uprave, ki je odgovoren za ekonomiko, finance in informatiko, ter sekretar nadzornega sveta. Sej komisije se lahko kadarkoli udeleži predsednik nadzornega sveta.

Kot običajno se je komisija največ ukvarjala z ocenjevanjem dela uprave in njenim nagrajevanjem. Dvakrat je ovrednotila delo uprave, in sicer za celotno leto 2019 in za prvo polletje leta 2020, pri čemer je uporabila kvantitativna in kvalitativna merila uspešnosti, ki so navedena v Pravilniku o določitvi variabilnega dela plače uprave. V skladu z oceno je nadzornemu svetu predlagala izplačilo variabilnega dela plače predsedniku uprave in članom uprave za delo v letu 2019 in v prvem polletju leta 2020.

## Začasna komisija za imenovanja

Nadzorni svet je sledil priporočilom Kodeksa upravljanja javnih delniških družb in Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in na svoji seji 18. 3. 2020 imenoval začasno komisijo za imenovanja. Njena naloga je bila, da pripravi predlog kandidatov za člane nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, o katerih je 9. 7. 2020 odločala skupščina delničarjev. Nadzorni svet je pri pripravi gradiva za skupščino delničarjev upošteval priporočila komisije za imenovanja.

Komisija je bila štiričlanska. Imenovani so bili trije zunanji člani, in sicer Uroš Ivanc, Melita Malgaj in Gorazd Žmavc, predsedoval ji je Jože Mermal iz nadzornega sveta družbe Krka. Mandat komisije je trajal do skupščine delničarjev, na kateri so bili voljeni člani nadzornega sveta.

## Ocena dela uprave in nadzornega sveta

Nadzorni svet nadzira vodenje in poslovanje družbe Krka in skupine Krka v skladu z veljavno zakonodajo, predvsem z ZGD-1, in dobro prakso, zlasti s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Uprava se je v letu 2020 redno udeležila vseh sej nadzornega sveta. V imenu družbe je na njih poročal in na vprašanja odgovarjal zlasti predsednik uprave, po potrebi

in kadar je šlo za specifične teme oziroma pojasnila, pa tudi posamezni člani.

Nadzorni svet je v letu 2020 obravnaval delo uprave kot ločeno točko dnevnega reda dvakrat, in sicer ob določitvi višine variabilnega dela plače. Uspešnost uprave je ocenil z modelom, ki ga podrobneje opisujemo v podpoglavju o delu nadzornega sveta, vsebuje pa 7 kvantitativnih in 4 kvalitativna merila uspešnosti. Uprava je za ta namen pripravila podrobno poročilo, v katerem je opisala oziroma s finančnimi kazalniki utemeljila doseganje posameznih meril. Delo uprave je nadzorni svet vrednotil tudi sproti, ko je obravnaval obdobje rezultate poslovanja, primerjal poslovanje Krke s konkurenco in obravnaval mnenja zunanjih analitikov o Krki.

Uprava je pravočasno pripravljala vse potrebne podatke, poročila in informacije, da je lahko nadzorni svet kakovostno opravljal svoje delo. Na njegove sklepe se je odzivala hitro in učinkovito. Predsednik nadzornega sveta in predsednik uprave sta med sejami ostala v stikih, se posvetovala in komunicirala o odprtih temah. Uprava in nadzorni svet sta v letu 2020 sodelovala korektno in v dobro družbe. Delo uprave ocenjujemo kot uspešno, saj je Krka še izboljšala rezultate iz prejšnjih let in dosegla največjo prodajo, fizični obseg proizvodnje in dobiček v svoji 66-letni zgodovini, uspešno se je odzivala tudi na pandemijo.

Člani nadzornega sveta smo obravnavali številna področja, ki jih opisujemo v tem poročilu, in celo leto natančno nadzirali Krkino poslovanje, zato menimo, da je bilo naše delo uspešno. V skladu s statutarno nalogo (točka 6.18 statuta) smo soglašali tudi s planom družbe za leto 2021.

Vsi člani smo bili v letu 2020 pri svojem delu neodvisni. V skladu s priporočili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb smo izpolnili izjave o neodvisnosti, ki jih je družba javno objavila. Če bi prišlo do nasprotja interesov, poslovnik nadzornega sveta določa ustrezen postopek. V takšnih primerih član ne sme glasovati, možni so tudi drugi ukrepi nadzornega sveta.

Za delo nadzornega sveta in njegovih komisij (plačilo za opravljanje funkcije, sejnine, potni stroški) je bilo za leto 2020 predvideno 236.115 EUR in porabljeno 236.130 EUR. Krka je v letu 2020 plačala tudi 7.000 EUR članarine za članstvo v Združenju nadzornikov Slovenije. Poleg teh so nastali še stroški v višini 8.076 EUR za najem aplikacije IxtlanBoard. Drugih stroškov in izdatkov v zvezi z zunanjimi izvajalci ali svetovalci ni bilo.

## Potrditev letnega poročila in predlog uporabe bilančnega dobička za leto 2020

Člani nadzornega sveta smo vsebine za poročilo za leto 2020 obravnavali na **dveh sejah** nadzornega sveta in **dveh sejah** revizijske komisije. Poleg tega sta nadzorni svet in revizijska komisija že 27. 1. 2021 obravnavala predhodne ocene poslovanja za leto 2020.

**Osnutek letnega poročila in nerevidirane računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka za leto 2020** sta nadzorni svet in revizijska komisija obravnavala na sejah 17. 3. 2021. Revizijski komisiji je istega dne pred sejo nadzornega sveta o ugotovitvah in poteku revizije za leto 2020 poročala pooblaščen revizijska družba Ernst & Young, d. o. o., Ljubljana.

**Predlog letnega poročila za leto 2020 in revidirane računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka za leto 2020** so člani nadzornega sveta in revizijske komisije prejeli 30. 3. 2021 in obravnavali na sejah 7. 4. 2021. Tako komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblaščen revizorji.

Del letnega poročila za leto 2020 je **Izjava o upravljanju družbe Krka**, ki opisuje sestavo in delovanje organov družbe, zunanjo revizijo, notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem, notranjo revizijo, skladnost poslovanja, opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe in upravljanje v skupini. Nadzorni svet tudi na to izjavo ni imel pripomb.

Nadzorni svet je na osnovi predloga letnega poročila, poročila revizijske družbe in obravnave revizijske komisije ocenil, da letno poročilo uprave verodostojno odraža dogajanje in celovito informira o poslovanju družbe Krka in skupine Krka v letu 2020 ter nadgrajuje informacije, ki jih je redno dobival med poslovnim letom. Ker na predlog letnega poročila, poročilo revizijske družbe in poročilo revizijske komisije ni imel pripomb oziroma zadržkov, je poročilo za leto 2020 na seji 7. 4. 2021 soglasno potrdil. **S tem je bilo letno poročilo v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in s statutom družbe Krka tudi formalno sprejeto.**

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet potrdil **predlog uporabe bilančnega dobička**. Družba Krka je v letu 2020 dosegla 258.473.731,06 EUR dobička, iz katerega je 25.504.335,93 EUR namenila za rezerve za lastne delnice in 0,00 EUR za druge rezerve iz dobička. Preostanek dobička v višini 232.969.395,13 EUR, čisti dobiček zaradi pripojitve družbe v višini 1.777.841,82 EUR, preneseni dobiček v višini 67.270.600,18 EUR in preneseni dobiček

zaradi učinka pripojitve družbe v višini 35.501.993,87 EUR sestavljajo bilančni dobiček, ki je na dan 31. 12. 2020 znašal 337.519.831,00 EUR.

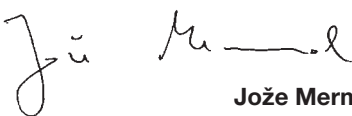
Uprava in nadzorni svet družbe sta skupščini delničarjev sklenila predlagati, da se bilančni dobiček uporabi za naslednje namene:

- za dividende 156.106.155,00 EUR oziroma 5,00 EUR bruto na delnico,
- za druge rezerve iz dobička 90.706.838,00 EUR,
- za prenos v naslednje leto 90.706.838,00 EUR.

Predlog je bil pripravljen ob upoštevanju števila lastnih delnic na dan 7. 4. 2021. Ker se število lastnih delnic spreminja, je število delnic, ki so upravičene do dividende, znano na dan zasedanja skupščine in temu primerno je spremenjen skupni znesek za dividende, za druge rezerve iz dobička in za prenos v naslednje leto.

## Zaključek

Krka v več kot 70 državah po vsem svetu več kot 50 milijonom bolnikom zagotavlja nemoteno preskrbo s kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi zdravili. To ji omogoča vertikalno integrirani poslovni model razvoja, zagotavljanja kakovosti, proizvodnje, oskrbne verige, promocije, prodaje in drugih aktivnosti. Dober denarni tok in nezadolženost pomenita dodatno prednost pri obvladovanju tveganj. Člani nadzornega sveta ocenjujemo poslovanje družbe Krka in skupine Krka v preteklem letu kot zelo uspešno.



**Jože Mermal**

*predsednik nadzornega sveta*

# Predstavitev skupine Krka

Skupino Krka poleg obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto sestavlja odvisna družba v Sloveniji Terme Krka, d. o. o., Novo mesto in 30 odvisnih družb v tujini.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

Proizvodnja izdelkov poteka v obvladujoči družbi v Sloveniji in v Krkinih odvisnih družbah v Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji. V navedenih odvisnih družbah, razen v družbi Krka-Rus v Ruski federaciji, se poleg proizvodnje ukvarjajo tudi s trženjem in prodajo. Na Kitajskem poteka proizvodnja v najetih zmogljivostih. Ostale odvisne družbe zunaj Slovenije se

ukvarjajo s trženjem in/ali prodajo in nimajo proizvodnih zmogljivosti.

Družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto se ukvarja z zdraviliško-turistično dejavnostjo in združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec in Talaso Strunjan. Družba Terme Krka je tudi večinska lastnica družbe Golf Grad Otočec, d. o. o.

Krka, d. d., Novo mesto je kot prevzemna družba po pogodbi o pripojitvi pripojila prevzeto odvisno družbo Farma GRS, farmacevtsko gospodarsko razvojno središče, d. o. o. Pripojitev je bila v sodni register vpisana 2. 10. 2020. S tem datumom je zaradi izvedbe pripojitve prevzeta družba prenehala obstajati.

## Podatki o obvladujoči družbi

Krka, d. d., Novo mesto	
Sedež	Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto, Slovenija
Telefon	(07) 331 21 11
Telefaks	(07) 332 15 37
E-naslov	info@krka.biz
Spletni naslov	www.krka.si
Osnovna dejavnost	proizvodnja farmacevtskih preparatov
Šifra dejavnosti	21.200
Leto ustanovitve	1954
Registrski vložek	1/00097/00, Okrožno sodišče Novo mesto
Davčna številka	82646716
Identifikacijska številka za DDV	S182646716
Matična številka	5043611000
Osnovni kapital	54.732.264,71 EUR
Število izdanih delnic	32.793.448 navadnih kosovnih delnic

# Poslovni model skupine Krka

## Družbenoekonomski pogoji

- Staranje prebivalstva • Ukrepi za večjo dostopnost zdravil •
- Tehnološki in znanstveni napredek • Razpoložljiva sredstva za zdravstvene izdatke •
- Naraščajoča pričakovanja in zahteve vlad, nadzornih organov in delničarjev •
- Naraščajoča konkurenca v farmacevtski industriji (v originatorskem in generičnem segmentu) • Geopolitična trenja

## Ustvarjanje vrednosti za deležnike

- Kakovostna, varna in učinkovita zdravila, ki temeljijo na inovativnih rešitvah
- Cenovno dostopno zdravljenje
- Vlaganje v nadaljnji razvoj
- Stabilna dividendna politika
- Varno in zdravo delovno okolje
- Zaposlitvene priložnosti ter razvoj znanja, veščin in talentov
- Učinkovito upravljanje naravnih virov
- Izboljševanje življenja v družbeni skupnosti
- Nabava materiala in storitev

## Vertikalno integrirani poslovni model skupine Krka

Obvladovanje in nadzor kakovosti v vseh fazah

Spremljanje zadovoljstva bolnikov in neposrednih odjemalcev

Spremljanje potreb in zahtev bolnikov in odjemalcev

Trženje in prodaja

Razvoj, proizvodnja in vrednotenje zdravilnih učinkovin

Prilagodljivost, neodvisnost in konkurenčnost

Uvajanje novih izdelkov in upravljanje obstoječih

Razvoj, proizvodnja in vrednotenje končnih izdelkov

## Viri

- Človeški potencial
- Raziskovalne in tehnološke zmogljivosti
- Intelektualni kapital
- Finančni viri
- Vhodni material
- Naravno okolje in naravni viri

## Zdravila na recept

- za bolezni srca in žilja
- za bolezni prebavil
- za bolezni osrednjega živčevja
- za lajšanje bolečine
- za sistemsko zdravljenje okužb
- za bolezni krvi in krvotvornih organov
- za bolezni sečil
- za sladkorno bolezen
- za onkološke bolezni

## Izdelki brez recepta

- Veterinarski izdelki
- Zdraviliško-turistične storitve

# Shema organiziranosti skupine Krka

## Slovenija

**KRKA, d. d.,**  
Novo mesto

**TERME**  
**KRKA, d. o. o.,**  
Novo mesto

## Čezmorska tržišča

**ZDA**  
Krka USA LLC

## Vzhodna Evropa

- **Ruska federacija**  
OOO KRKA-RUS
- **Ruska federacija**  
OOO KRKA FARMA
- **Ukrajina**  
TOV KRKA UKRAJINA
- **Kazahstan**  
TOO KRKA Kazahstan

## Čezmorska tržišča

**Kitajska**  
Ningbo Krka Menovo  
Pharmaceutical Co. Ltd.

## Zahodna Evropa

- **Nemčija**  
TAD Pharma GmbH
- **Švedska**  
Krka Sverige AB
- **Avstrija**  
KRKA Pharma GmbH, Wien
- **Irska**  
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED
- **Portugalska**  
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda.
- **Španija**  
KRKA FARMACÉUTICA, S.L.
- **Italija**  
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L.
- **Francija**  
KRKA France Eurl a capital variable
- **Belgija**  
KRKA Belgium, SA
- **Združeno kraljestvo**  
KRKA UK Ltd
- **Finska**  
KRKA Finland Oy

## Srednja Evropa

- **Poljska**  
KRKA - POLSKA, Sp. z o.o.
- **Češka**  
KRKA ČR, s. r. o.
- **Madžarska**  
KRKA Magyarország Kft.
- **Slovaška**  
KRKA Slovensko, s.r.o.
- **Litva**  
UAB KRKA Lietuva
- **Latvija**  
SIA KRKA Latvija

## Jugovzhodna Evropa

- **Hrvaška**  
KRKA-FARMA d.o.o.
- **Romunija**  
KRKA ROMANIA S.R.L.
- **Srbija**  
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD
- **Severna Makedonija**  
KRKA-FARMA DOOEL Skopje
- **Bosna in Hercegovina**  
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo
- **Bolgarija**  
KRKA Bulgaria EOOD
- **Grčija**  
KRKA HELLAS E.P.E.

- proizvodno-distribucijske družbe
- ostale odvisne družbe v tujini
- zdraviliško-turistična družba
- skupna družba za razvoj, proizvodnjo in distribucijo

Presečni datum prikaza je 31. 12. 2020.  
V nadaljevanju uporabljamo krajše nazive družb.

# Pregled pomembnejših dogodkov in nagrad v letu 2020

## Dogodki

- V začetku leta je v družbi Krka v Sloveniji tradicionalno potekalo 15 zborov delavcev, na katerih so predsednik in člani uprave zaposlene seznanili z rezultati poslovanja, načrti za tekoče leto in strategijo ter drugimi aktualnimi informacijami.
- Tradicionalno, že 14. srečanje s Krkinimi sponzoriranci smo prvič pripravili v spletni obliki. Naziv Krkin talent leta 2019 so prejeli trije izjemni mladi posamezniki, uspešni na športnem in kulturnem področju.
- V raziskavi Odličnost slovenskih podjetij in direktorjev, ki jo izvaja zunanje specializirano podjetje, je Krka po mnenju poslovne in splošne javnosti nadpovprečno ugledno, uspešno in družbenoodgovorno slovensko podjetje, predsednik uprave in generalni direktor Jože Colarič pa najuglednejši slovenski direktor.
- S Krkinimi priznanji nagradujemo pripadnost ter zavzeto in inovativno delo zaposlenih. Tudi tokrat smo poiskali poti, ki so nam omogočile nadaljevanje dolgoletne tradicije, in nagradili jubilate, naj sodelavce, naj vodje in najuspešnejše na področju množične inventivne dejavnosti.
- 26. skupščina delničarjev je bila pod strogimi zaščitnimi ukrepi organizirana 9. julija. Potrjena je bila dividenda v višini 4,25 EUR bruto na delnico, kar je 32,8 % več kot leto prej.
- Rezultati raziskave organizacijske klime, ki smo jo konec leta 2019 izvedli na ravni skupine Krka, so pokazali, da so zaposleni v skupini Krka visoko ocenili organizacijsko klimo v podjetju ter svoje zadovoljstvo in zavzetost.
- Najboljšim sodelavcem na področju marketinga smo že 21. zapored poddelili marketinške nagrade. Nagrade, priznanja in pohvale so prejeli tudi najuspešnejši na področju registracije zdravil.
- Na Krkin dan brez avtomobila, ki je septembra v okviru evropskega tedna mobilnosti potekal že 5. leto zapored, smo krkaši iz centrale ter 15 odvisnih družb in predstavništev vnovič potrdili, da je zelena mobilnost odlična alternativa avtomobilom.
- Krkine nagrade so v 50 letih obstoja s Krko povezale številne mlade raziskovalce ter izobraževalne in raziskovalne ustanove tako na srednješolski kot dodiplomski in podiplomski ravni. Tudi v letu 2020 smo nadaljevali to edinstveno in dolgoletno tradicijo, le da smo simpozija in razglasitvi nagrajencev izpeljali na daljavo.
- Sredi oktobra je potekala 25. presoja integriranega sistema vodenja. Presojevalci Slovenskega inštituta za kakovost in meroslovje so na daljavo in v živo presojali delovanje petih sistemov vodenja, izdelanih na osnovi zahtev različnih standardov. Presojo smo zaključili uspešno, brez neskladnosti, in s tem potrdili veljavnost vseh pridobljenih certifikatov.
- Na spletni prireditvi smo se zahvalili 463 ustvarjalnim sodelavkam in sodelavcem, ki so v letu 2019 predlagali kar 560 predlogov in izboljšav.



## Nagrade

- Na jubilejni, 20. podelitvi nagrad platinasta unča na področju farmacevtske industrije je Krka v kategoriji dinamika leta prejela nagrado najuspešnejše podjetje komercialnega sektorja v Ruski federaciji. Nagrada je priznanje strokovne farmacevtske javnosti za Krkino uspešno poslovanje.
- Krka je na spletni konferenci organizacije IQVIA v Moskvi drugo leto zapored osvojila nagrado najboljši proizvajalec zdravil na recept v Ruski federaciji.
- Krkini raziskovalci so znova dokazali, da so med najboljšimi. Na podelitvi priznanj Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine so Krkine inovacije prejele kar 9 priznanj, od tega 5 zlatih.
- Gospodarska zbornica Slovenije je Krki konec novembra podelila dve priznanji za najboljši inovaciji – zlato priznanje za nadomestno zdravilo s trojno kombinacijo učinkovin za zdravljenje visokega krvnega tlaka (amlodipin, valsartan, hidroklorotiazid) in srebrno priznanje za izboljšanje procesa izdelave učinkovine valsartan.
- Krka je novembra vnovič prejela nagrado za najboljše letno poročilo med velikimi podjetji, ki jo podeljuje slovenski poslovni časnik Finance
- Prizadevanja in dobre poslovne rezultate je prepoznala tudi strokovna javnost na investicijski konferenci *Slovenski in hrvaški dan investitorjev*, kjer je Ljubljanska borza Krki že tretjič podelila nagrado najboljša delnica prve kotacije Ljubljanske borze. Drugo leto zapored smo prejeli tudi nagrado za najboljše odnose z vlagatelji med vsemi podjetji, ki kotirajo na Ljubljanski borzi.

## Dogodka po zaključku obračunskega obdobja

- Nadzorni svet je na seji 27. januarja 2021 sedanjega predsednika uprave in generalnega direktorja Jožeta Colariča imenoval tudi za naslednji šestletni mandat, ki se začne 1. januarja 2022, in ga zadolžil, da najkasneje do novembra 2021 pripravi predlog za imenovanje ostalih članov uprave. Sedanjim članom poteče šestletni mandat 31. decembra 2021.
- Od 1. januarja do 15. aprila 2021 smo pridobili 30.443 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 1.572.217 lastnih delnic (4,794 % vseh delnic).

# Izjava o upravljanju družbe Krka

**V Krki deluje upravljanje po dvotirnem sistemu, po katerem vodi družbo uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi, javno objavljeni Politiki upravljanja družbe ter internih aktih družbe.**

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev,
- nadzorni svet in
- uprava.

## Skupščina delničarjev družbe Krka

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Vsaka delnica, razen lastnih, predstavlja na skupščini en glas. Družba Krka ima eno vrsto delnic, in sicer navadne kosovne delnice.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto, in sicer vsaj en mesec pred dnevom zasedanja. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe.

Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico imajo vsi delničarji, vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljen ob sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblaščenici.

Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske ali morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

Družba v skladu s točko 6.2 Kodeksa upravljanja javnih delniških družb v sklicu skupščine večje delničarje pozove, naj javnost seznanijo s svojo politiko upravljanja naložb v družbi, zlasti s politiko glasovanja, vrsto in pogostostjo izvajanja upravljaljskih aktivnosti ter dinamiko komuniciranja z organi vodenja in nadzora družbe.

Na **26. skupščini delničarjev**, ki je bila **9. julija 2020**, so se delničarji:

- seznanili z letnim poročilom uprave, vključno s prejemki članov uprave in nadzornega sveta, revizorjevim poročilom ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2019 in njegovi potrditvi;
- sprejeli so sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2019;
- upravi in nadzornemu svetu so podelili razrešnico za leto 2019;
- za 5-letni mandat, ki je nastopil 21. avgusta 2020, so za člane nadzornega sveta izvolili Jožeta Mermala, Mateja Lahovnika, Julijano Kristl in Borisa Žnidariča.
- Upravo so za 36 mesecev pooblastili za pridobivanje lastnih delnic, s tem da skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe. Lastne delnice lahko pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev po vsakokratni tržni ceni, in zunaj organiziranega trga. Nakupna cena ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice in ne višja od 25-kratnika čistega dobička večinskih lastnikov na delnico, izračunanega na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka. Lastne delnice lahko umakne po poenostavljenem postopku in v breme drugih rezerv iz dobička.

V letu 2021 bo v skladu s finančnim koledarjem redna letna skupščina delničarjev 8. julija. Sklic s predlagano vsebino sklepov, krajem zasedanja in pogoji za udeležbo bo objavljen v sklopu sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet, v sklopu obveščanja Varšavske borze v sistemu ESPI, v dnevniku Delo in na spletnih straneh družbe.

V poglavju Delničarji in trgovanje z delnico so navedeni podrobnejši podatki o imetnikih delnic in glasovalnih pravicah.

## Nadzorni svet družbe Krka

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbere in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat na leto. V skladu z določili statuta da upravi družbe predhodno soglasje za sprejem letnega poslovno-finančnega načrta in strategije družbe. V skladu z ZGD-1 opravlja tudi druge naloge, zlasti daje soglasje k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje notranje revizije ter k aktu, ki ureja namen, pomen in naloge notranje revizije, ter k letnemu in večletnemu načrtu dela notranje revizije. Seznan se tudi z letnim poročilom notranje revizije. Predsednik nadzornega sveta podpisuje pogodbe z zunanjim revizorjem.

**Sestava** nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavlja 9 članov, 6 jih izvoli skupščina delničarjev družbe, 3 člane, predstavnike delavcev družbe, izvoli svet delavcev družbe. Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje 5 let in so lahko ponovno izvoljeni.

26. redna skupščina delničarjev, ki je bila 9. julija 2020, je zaradi poteka mandata Jožetu Mermalu, Andreju Slaparju, Julijani Kristli in Borisu Žnidariču za 5-letni mandat izvolila Jožeta Mermala, Mateja Lahovnika, Julijano Kristli in Borisa Žnidariča. Poleg njih sta predstavnika kapitala v nadzornem svetu še Borut Jamnik, ki ga je skupščina izvolila 6. julija 2017, in Mojca Osolnik Videmšek, ki jo je skupščina izvolila 4. julija 2019.

Nadzornemu svetu predseduje Jože Mermal. Njegova namestnika sta predstavnik delničarjev Matej Lahovnik in predstavnik zaposlenih Franc Šašek. Predsednika nadzornega sveta v primeru odsotnosti nadomešča predstavnik delničarjev, če je odsoten tudi on, ga nadomešča predstavnik zaposlenih.

**Delo nadzornega sveta** poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, in ostalimi priporočili dobre prakse, predvsem s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

**Plačila, povračila in druge ugodnosti** članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu, v pojasnilih z naslovom Posli s povezanimi osebami. Člani nadzornega sveta poleg sejin prejema tudi fiksno plačilo za opravljanje funkcije, višina vseh vrst njihovih prejemkov je bila določena s sklepi 16. redne skupščine delničarjev leta 2011.

Člani nadzornega sveta družbo in pristojne institucije obveščajo o pridobivanju ali odsvojevanju delnic družbe, Krka pa te informacije javno objavlja. V poglavju Posli

s povezanimi osebami je predstavljeno, koliko **delnic** družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta pri svojem delovanju upoštevajo cilje družbe in jim podreajo morebitne drugačne osebne interese ali posamične interese tretjih oseb. Vsi člani nadzornega sveta so izpolnili vprašalnik o nasprotju interesov, ki je dostopen na Krkinih spletnih straneh. Ravnanje članov, če pride do **nasprotja interesov**, je opredeljeno v poslovniku nadzornega sveta, ki je dostopen na spletnih straneh (<http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/arhivi/dokumenti-o-upravljanju-druzbe/>).

Delo nadzornega sveta in njegovih komisij v letu 2020 je natančneje predstavljeno v poročilu nadzornega sveta.

## Predstavniki kapitala

### Jože Mermal

*predsednik nadzornega sveta*

Jože Mermal, rojen leta 1954, iz Ljubljane, univerzitetni diplomirani ekonomist, je leta 2019, ko je družba BTC prešla na enotirni sistem upravljanja, postal predsednik upravnega odbora družbe. Pred tem je kot predsednik uprave več kot 26 let uspešno vodil družbo BTC, v kateri na različnih odgovornih funkcijah ustvarja in deluje že od leta 1978.

Bil je pobudnik in vodja projekta prestrukturiranja in preobrazbe nekdanjih javnih skladišč v uspešno, dinamično in naglorastočo gospodarsko družbo ter hkrati enega največjih mednarodnih poslovno-nakupovalnih, športno-zabavnih ter kulturnih središč BTC City. Kot utemeljitelj in strateg sodobne družbe BTC stremi k nenehnemu vlaganju v razvoj, ki družbo vodi k dolgoročnemu cilju, ta pa je »BTC – odprta družba, družba prihodnjih generacij«. Pod njegovim vodstvom je družba prek številnih dejavnosti povezana z dolgoročnimi poslovnimi partnerji in postaja svojevrsten ekosistem, ki pri iskanju poslovnih priložnosti vidi izzive v širši družbi, v globalizaciji, inovacijah in trajnostnem razvoju.

V sodelovanju z Mestno občino Ljubljana je aktivno sodeloval tudi pri nastajanju 230 ha velikega urbanističnega projekta mesta Ljubljana »Partnerstvo Šmartinska«, na osnovi katerega sta bila realizirana Kristalna palača in Radisson Blu Plaza Hotel, tretji veliki projekt pa je izgradnja Ikee. Skupaj z mestno občino Ljubljana je sodeloval tudi pri nastajanju Intermodalnega logističnega terminala Ljubljana.

Pod njegovim vodstvom je bil leta 2015 ustanovljen ABC-pospeševalnik, katerega temeljno poslanstvo je razvoj start-up ekosistema. Ključne vodstvene funkcije

opravlja tudi v športnih organizacijah in na mednarodnih športnih dogodkih.

Družba BTC je pod njegovim vodstvom prejela številne nagrade in priznanja za projekte v širšem okolju, saj se vključuje tudi na kulturna, športna, izobraževalna, humanitarna in znanstvena področja, ki jih na osnovi osebne širine podpira in se pri tem angažira tudi osebno.

Za svoje delo je prejel številne nagrade, med njimi leta 1997 nagrado manager leta in leta 2001 Primus, strokovno priznanje Slovenskega društva za odnose z javnostmi in komunikacijsko odličnost. Zaradi podpiranja kulture je prejel naziv mecen leta 2011 v kulturi. Za vizionarsko vodenje in ustvarjanje v družbi BTC je leta 2012 prejel nagrado Vision Manager, ki jo podeljujejo strokovnjaki za odnose z javnostjo iz Jugovzhodne Evrope. Leta 2013 mu je Mestna občina Ljubljana podelila nagrado Marjana Rožanca za dosežke na področju športa. Leta 2014 je prejel nagrado Gospodarske zbornice Slovenije za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke v kategoriji velikih podjetij za leto 2013. Pod njegovim vodstvom je družba BTC postala prvo in do danes edino slovensko podjetje, katerega delnice so kotirale na Londonski borzi. Leta 2015 je prejel zlato plaketo Združenja manager za več kot dve desetletji podpore združenju, leta 2016 pa častitljivo nagrado naj menedžer Jugovzhodne Evrope, ki jo podeljuje Evropska neodvisna agencija. Za zasluge za ugled, pomen in razvoj občine Ljubljana ter razvoj njenih dobrih medmestnih in mednarodnih odnosov je leta 2017 prejel najvišje priznanje Mestne občine Ljubljana, naziv častni meščan Ljubljane. Po izboru najboljših menedžerjev in podjetij iz Srednje in Jugovzhodne Evrope je leta 2019 prejel nagrado evropski naj menedžer in naj podjetje, ki jo podeljujejo za življenjsko delo. Leta 2020 je prejel priznanje Združenja manager za življenjsko delo na področju menedžmenta.

### **Prof. dr. Matej Lahovnik**

*namestnik predsednika nadzornega sveta*

Matej Lahovnik, doktor ekonomskih znanosti, je redni profesor na Ekonomski fakulteti v Ljubljani, kjer je zaposlen od leta 1995. Kot raziskovalec, pedagog in mentor se ukvarja s strateškim upravljanjem, združitvami in prevzemi, organizacijo ter poslovnimi spretnostmi. Dvakrat je bil minister za gospodarstvo v vladi Republike Slovenije. Med pogajanji za vstop Slovenije v OECD je vodil pogajalski skupini za korporativno upravljanje in naložbe.

Sodeloval je pri številnih znanstvenoraziskovalnih projektih o obnašanju podjetij in finančnih institucij v obdobju tranzicije, strategiji gospodarskega razvoja Slovenije ter konkurenčnih strategijah slovenskih in hrvaških podjetij, prevzemih podjetij v državah v tranziciji in regulaciji trgov

po vstopu v EU. Je avtor ali soavtor številnih prispevkov s področja strateškega upravljanja ter združitvev in prevzemov podjetij, objavljenih v znanstvenoraziskovalnih revijah ali predstavljenih na konferencah, soavtor znanstvene monografije ter avtor oziroma soavtor dveh univerzitetnih učbenikov. Je tudi podpredsednik nadzornega sveta podjetja Mercator.

### **Dr. Boris Žnidarič**

*predsednik komisije za kadrovska vprašanja*

Boris Žnidarič, doktor družbenih znanosti in magister prava, je bil do upokojitve član uprave Kapitalske družbe. Pred tem je uspešno delal na številnih področjih v Skupini Triglav. Opravljal je funkcijo pomočnika predsednika uprave Zavarovalnice Triglav, kjer je poleg vodenja in usmerjanja direktorjev organizacijskih enot vodil strateško področje kadrovskega menedžmenta (HRM) v odvisnih družbah. Bil je član uprave zagrebškega Triglav osiguranja. Vodil je celjsko območno enoto Zavarovalnice Triglav ter centralno službo za preprečevanje in odkrivanje zavarovalniških goljufij. Pred tem je bil svetovalec člana uprave za strateško področje kadrovskega menedžmenta v Skupini Triglav ter pomočnik direktorja za pravne, kadrovske in splošne zadeve v ljubljanski območni enoti. Ima potrdilo o usposobljenosti za člana nadzornih svetov. Poleg raznolikoga dela v zavarovalništvu je tudi habilitiran visokošolski učitelj.

### **Borut Jamnik**

*predsednik revizijske komisije*

Borut Jamnik, rojen leta 1970, iz Ljubljane, je po končanem študiju na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo Univerze v Ljubljani svojo karierno pot začel v Agenciji RS za prestrukturiranje in privatizacijo in po opravljenem pripravništvu vodil številne projekte lastniškega preoblikovanja podjetij. Nato si je v Kapitalski družbi nabiral izkušnje na področju informatike in analiz ter ustanavljanja prvega pokojninskega sklada v Sloveniji. V obdobjih 2003–2005 in 2008–2011 je bil predsednik uprave Kapitalske družbe, v vmesnem obdobju pa član uprave v družbi Hit in v Probankini družbi za upravljanje, sprva kot svetovalec uprave in nato kot član uprave. Oktobra 2011 je prevzel vodenje uprave Modre zavarovalnice. Odgovoren je za področja upravljanja premoženja, skladnosti poslovanja, planiranja in kontrolinga ter pravnih in kadrovske zadeve. Do leta 2018 je bil član upravnega odbora Evropskega združenja pokojninskih skladov javnega sektorja (European Association of Public Sector Pension Institutions, EAPSPI). Člani združenja so predstavniki upravljavcev pokojninskih skladov iz 16 evropskih držav, ki aktivno sodelujejo pri gradnji socialne Evrope in si izmenjujejo izkušnje ter dobre prakse izvajanja in razvoja pokojninskega sistema.



**Jože Mermal**  
predsednik nadzornega sveta



**Prof. dr. Matej Lahovnik**  
namestnik predsednika  
nadzornega sveta



**Franc Šašek**  
namestnik predsednika  
nadzornega sveta



**Borut Jamnik**  
predsednik revizijske komisije



**Prof. dr. Julijana Kristl**



**Dr. Boris Žnidarič**  
predsednik komisije  
za kadrovska vprašanja



**Dr. Mateja Vrečer**



**Mojca Osolnik Videmšek**



**Mag. Tomaž Sever**

V Združenju nadzornih svetov (ZNS), ki mu je od leta 2012 do 2020 tudi predsedoval, je aktivno sodeloval pri razvoju stroke in prakse s področja korporativnega upravljanja in delovanja nadzornih svetov in upravnih odborov. Od leta 2020 je predsednik strokovnega sveta ZNS. Je član sveta Slovenskega zavarovalnega združenja. Je tudi član nadzornega sveta v Novi KBM. Kot poslovodja in član nadzornih svetov sodeluje pri različnih oblikah zapletenih korporativnih akcij ter z dolgoletnimi izkušnjami in pogajalskimi sposobnostmi prispeva k reševanju zahtevnih poslovnih izzivov.

### **Mojca Osolnik Videmšek**

Mojca Osolnik Videmšek, rojena leta 1966, univerzitetna diplomirana ekonomistka, je direktorica v podjetju GB Leasing, odgovorna za področja financ, podpore in upravljanja tveganj. Pred tem je bila en mandat (2014 do 2019) članica uprave Gorenjske banke, d. d., pristojna za področje upravljanja tveganj, finančno upravljanje, zaledje, pravne posle in skladnost poslovanja.

Preden se je zaposlila v Gorenjski banki, je pokrivala številna zahtevna delovna področja v NLB d. d., predvsem na področju korporativnega upravljanja NLB Skupine. Kot direktorica Sektorja za upravljanje kapitalskih naložb in nadzor je bila članica več nadzornih svetov in revizijskih komisij v odvisnih družbah v Sloveniji in tujini. Opravljala je tudi funkcijo direktorice kabineta uprave in nato generalne sekretarke NLB.

Izkušnje z najzahtevnejšimi nalogami ima tudi na področju javne uprave. Med letoma 2001 in 2003 je bila direktorica Urada predsednika vlade Republike Slovenije, v letu 2000 pa krajši čas generalna sekretarka na Ministrstvu za zunanje zadeve. Od septembra 1994 do aprila 1999 je bila vodja Kabineta predsednika vlade Republike Slovenije. Izkušena je na področjih upravljanja in nadzora. Ima certifikat Združenja članov nadzornih svetov Slovenije. Tri mandate je aktivno sodelovala v upravnem odboru Združenja nadzornikov Slovenije.

### **Prof. dr. Julijana Kristl**

Prof. dr. Julijana Kristl, rojena leta 1953, doktorica farmacevtskih znanosti, je od leta 1977 zaposlena na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani, vmes pa se je izpopolnjevala tudi v farmacevtski industriji in na Univerzi v Ženevi.

Poleg raziskovalnega in pedagoškega dela je v svoji karieri opravljala funkcijo prodekanje, predstojnice Katedre za farmacevtsko tehnologijo, dekanje Fakultete za farmacijo in prorektorice na Univerzi v Ljubljani (dva mandata). Kot članica vseskozi deluje v številnih pomembnih komisijah in odborih na republiški in univerzitetni ravni.

Svojo znanstveno pot je začela na področju farmacevtske tehnologije. Med njene največje dosežke spadata razvoj in uveljavitev farmacevtske nanotehnologije pri nas. Začela je z razvojem in vrednotenjem nanodostavnih sistemov učinkovin, ki podpirajo zdravljenje na inovativen način in po novih mehanizmih. Med odmevne znanstvene dosežke spadajo razvoj lipidnih in polimernih nanostruktur, odkritje mehanizmov za povečanje biološke uporabnosti učinkovin in razumevanje soodvisnosti med strukturno zgradbo nanodelcev in odzivom celic po stiku z njimi v realnem času. Raziskuje tudi nanovlakna. Pri tem je dosegla več prebojev, ki so jo umestili med mednarodno cenjene farmacevtske nanotehnologe. Prepoznavnost se kaže v nadpovprečni citiranosti objavljenih del, številnih vabilih za predavanja, ocenjevanje doktorskih nalog in zagovorov na priznanih univerzah ter projektov evropskih raziskovalnih agencij, pa tudi v mnogih recenzijah mednarodnih predobjav.

Življenjsko poslanstvo profesorice Julijane Kristl je raziskovanje, generiranje znanja ter prenašanje odkritij na študente in znanstveno skupnost. Za svoje profesionalno ustvarjanje si postavlja visoke cilje in je vedno usmerjena v prihodnost. Njeno znanje in izkušnje so dobra osnova za uspešno delovanje v nadzornem svetu Krke.

## Predstavniki zaposlenih

### **Franc Šašek**

*namestnik predsednika nadzornega sveta*

Franc Šašek, rojen leta 1967, univerzitetni diplomirani organizator, je v Krki zaposlen od leta 1984 in je vodja Tehnične službe. Že od začetka deluje na področju inženiringa in tehničnih storitev, kjer je med ostalim opravljal dela tehnologa, vodje tehnično tehnološke priprave in kasneje samostojnega strokovnega sodelavca na področju vzdrževanja in projektne vodjenja. V letu 2004 je kot vodja projektne skupine »SAP PM-vzdrževanje« aktivno sodeloval pri vpeljavi informacijskega sistema za podporo poslovnim procesom podjetja (SAP) in bil kasneje imenovan za lastnika procesov vzdrževanja v skupini Krka. Od leta 1999 dela tudi na področju kakovosti, in sicer v vlogi pooblaščenice osebe za kakovost, izvajalca usposabljanj, v vlogi registriranega notranjega presojevalca pa je v obdobju od leta 2000 do leta 2013 izvajal tudi interne presoje. S tem je soodgovoren za razvoj in vzdrževanje integriranega sistema kakovosti v podjetju.

Pri Združenju članov nadzornih svetov Slovenije se je v letu 2009 usposobil za člana nadzornih svetov in upravnih odborov družb. Za mandatno obdobje 2009–2013 in 2014–2018 ter ponovno za mandatno obdobje

2019–2022 je bil izvoljen za predsednika sveta delavcev Krke, tretji mandat člana nadzornega sveta pa je kot predstavnik zaposlenih nastopil 21. junija 2019.

#### Dr. Mateja Vrečer

Dr. Mateja Vrečer, rojena leta 1966, je v Krki zaposlena od leta 1990. Zaposlila se je kot diplomirana inženirka farmacije, nato pa je naredila strokovni izpit za diplomirano inženirko farmacije ter magisterij in doktorat iz farmacevtskih znanosti. Najprej je delala v Sektorju za razvoj in raziskave, kjer je pripravljala možnostne študije za predlagane nove izdelke, po njihovi odobritvi pa je vodila projekte do registracije in lansiranja v Sloveniji. Od leta 1997 je delala na področju upravljanja kakovosti kot namestnica direktorice Sektorja za upravljanje kakovosti in od marca 2007 tudi kot vodja Službe za zagotavljanje kakovosti na mednarodnem področju. Septembra 2011 je prevzela vodenje Upravljanja kakovosti.

Funkcijo članice nadzornega sveta Krke je kot predstavnica zaposlenih opravljala že v mandatnih obdobjih 2005–2009 in 2009–2014, tretji mandat pa je nastopila junija 2014. Svet delavcev jo je kot predstavnico zaposlenih izvolil tudi za novo mandatno obdobje, ki je nastopilo 21. junija 2019.

#### Mag. Tomaž Sever

Mag. Tomaž Sever, rojen leta 1967, je magistriral iz poslovedenja in organizacije, po osnovni izobrazbi pa je univerzitetni diplomirani inženir strojništva. V Krki je zaposlen od leta 1995. Je namestnik direktorja Prodaje z zadolžitvami direktorja Regije Srednja Evropa. Področja njegovega delovanja so skrb za raziskavo trgov, predlaganje in razvijanje nastopa Krke na posameznih trgih, definiranje prodajne ponudbe, predlaganje cenovne strategije za posamezne trge, sodelovanje pri načrtovanju promocijskih dejavnosti, oblikovanje, razvijanje in upravljanje distribucijskih poti, sodelovanje pri ustvarjanju prodajne mreže v tujini. Pred zaposlitvijo v Krki je od leta 1992 do leta 1995 delal v podjetju IBM Slovenija, d. o. o., kjer je bil najprej prodajni zastopnik za informacijske sisteme, kasneje pa je vodil projekte uvajanja informacijskih sistemov.

Funkcijo člana nadzornega sveta Krke je kot predstavnik zaposlenih opravljal že v mandatnem obdobju 2005–2009, leta 2009 je bil ponovno izvoljen za 5 let, junija 2014 je nastopil tretje mandatno obdobje. Svet delavcev ga je kot predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu izvolil tudi za novo mandatno obdobje, ki je nastopilo 21. junija 2019.

## Neodvisni strokovnjak, član revizijske komisije

V skladu z 280. členom ZGD-1 je nadzorni svet v revizijsko komisijo imenoval neodvisnega strokovnjaka za računovodstvo ali revizijo Boruta Šterbenca. Imenovani ni član nadzornega sveta družbe.

#### Borut Šterbenc

*neodvisni strokovnjak za računovodstvo ali revizijo,  
član revizijske komisije*

Pooblaščen revizor Borut Šterbenc, rojen leta 1978 v Ljubljani, je na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani pridobil naziv univerzitetnega diplomiranega ekonomista. S 1. januarjem 2020 je prevzel mesto predsednika uprave družbe Kolpa, d. d., Metlika in mesto direktorja družbe Kolpa Holding, d. o. o. Do leta 2011 je v revizijski družbi KPMG kot odgovorni vodja projektov načrtoval, vodil in izvajal zahtevnejše revizije, med drugim v družbah Krka, Intereuropa, Sava, NEK, Lama. Je tudi član nadzornega odbora Pokojninske družbe A, d. d., in izkušen poročevalec organom upravljanja in nadzora. Je imetnik licence za pooblaščenega revizorja in je vpisan v register pooblaščenih revizorjev pri Agenciji za nadzor nad revidiranjem, ter imetnik potrdila o usposobljenosti za člana nadzornega sveta, ki ga je izdalo Združenje nadzornikov Slovenije. Govori angleško, hrvaško in rusko.

## Uprava družbe Krka

Uprava ima naslednje **naloge**:

- vodi družbo in sprejema poslovne odločitve samostojno in neposredno,
- sprejema strategijo razvoja skupine Krka s predhodnim soglasjem nadzornega sveta,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti.

Upravo **sestavlja** 5 članov:

- predsednik uprave,
- 3 člani in
- članica uprave, delavska direktorica, ki predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovskimi in socialnimi vprašanji.

**Mandat** članov uprave traja 6 let z možnostjo ponovnega imenovanja.

**Delovanje uprave in razdelitev področij in nalog** med posameznimi člani določa Poslovnik o delu uprave. Način delovanja je usklajevanje mnenj in soglasno odločanje.

V skladu s Pravili organiziranosti in Poslovníkom o delu uprave imajo člani uprave tudi operativne naloge na področju vodenja, in sicer je vsak odgovoren za določeno število organizacijskih enot, s čimer je omogočeno neposredno sodelovanje med upravo in direktorji organizacijskih enot.

Upravi pri njenem delu pomagajo naslednji organi:

- odbor direktorjev,
- prodajni odbor,
- razvojni odbor,
- odbor za kakovost,
- odbor za investicije,
- odbor za kadre,
- odbor za informacijske tehnologije,
- odbor za ekonomiko in finance ter
- odbor za korporativno pojavljanje v javnosti.

Odbore sestavljajo člani uprave, vodstveni delavci in strokovnjaki za posamezna področja v Krki. Odbori pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za posamezna področja in imajo nekatere pristojnosti za odločanje o izvajanju letnih načrtov.

**Plačila, povračila in druge ugodnosti** članov uprave so določena v pogodbah o opravljanju dela, sklenjenih med nadzornim svetom in posameznim članom uprave. Pravilnik o določitvi variabilnega dela plače uprave sprejme nadzorni svet družbe, ki članom uprave tudi določi nagrado. Nadzorni svet je v skladu s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb že v letu 2010 sprejel tudi **Politiko plačil uprave**. Oba dokumenta nadzorni svet glede na poslovne razmere spreminja oziroma posodablja.

Plačila članom uprave so izplačana **v denarju** in so predstavljena v računovodskem poročilu v pojasnilih Posli s povezanimi osebami, kjer je predstavljeno tudi **lastništvo Krkinih delnic** članov uprave.

Člani uprave in z njimi povezane osebe družbo in pristojne institucije obveščajo o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Član uprave mora morebitno **nasprotje interesov** razkriti nadzornemu svetu in o tem obvestiti preostale člane uprave. Noben član uprave družbe Krka ni član nadzornih organov družb zunaj skupine Krka.

26. skupščina delničarjev, ki je bila 9. julija 2020, je upravo za 36 mesecev **pooblastila za pridobivanje lastnih delnic**, pri čemer skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe, kar vključuje tudi delnice, ki jih ima družba že v lasti. Družba je glede programa nakupov lastnih delnic javnost obvestila na

spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (<http://seonet.ljse.si>).

## Člani uprave

V nadaljevanju predstavljamo življenjepise članov uprave, ki pod vodstvom Jožeta Colariča delujejo v upravi družbe v šestletnem mandatnem obdobju od 1. januarja 2016 dalje.

### Jože Colarič

*predsednik uprave in generalni direktor*

Rodil se je leta 1955 v Brežicah. Po končani gimnaziji v Novem mestu je nadaljeval šolanje na Ekonomski fakulteti v Ljubljani in študij končal leta 1979.

V Krki je zaposlen od leta 1982. Začel je v Finančnem sektorju, kjer je bil najprej vodja Oddelka za devizno-plačilni promet in nato pomočnik direktorja. Leta 1989 je prevzel vodenje Službe izvoza v Eksport-import sektorju in čez dve leti postal namestnik direktorja sektorja.

V začetku leta 1993 je bil imenovan za namestnika generalnega direktorja za trženje in finance, septembra istega leta pa je prevzel še vodenje sektorja Marketing in prodaja.

Leta 1997 je bil imenovan za člana uprave. Naslednje leto ga je nadzorni svet podjetja imenoval za namestnika predsednika uprave, leta 2002 pa ga je evidentiral kot bodočega predsednika uprave in mandatarja za pripravo predloga nove uprave.

Na seji 12. julija 2004 ga je nadzorni svet imenoval za predsednika uprave in generalnega direktorja. Petletni mandat je nastopil 1. januarja 2005. Na seji 21. januarja 2009 ga je nadzorni svet imenoval za naslednji mandat, ki se je začel 1. januarja 2010 in je trajal šest let.

Pod njegovim vodstvom je Krka postala ena od vodilnih generičnih farmacevtskih družb in si ustvarila dobro podlago za rast. Delovanje Jožeta Colariča temelji na domačem znanju, novih izdelkih, vsakoletnem vlaganju, zaposlovanju in stalnem izplačevanju dividend. Člani Krkinega nadzornega sveta so ga zato 21. januarja 2015 soglasno imenovali za predsednika uprave za novo šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2016. Na seji 18. novembra 2015 so člani nadzornega sveta prav tako soglasno potrdili sestavo uprave za mandatno obdobje 2016–2021, ki jo je predlagal Jože Colarič.

### Dr. Aleš Rotar

*član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje zdravil*

Rodil se je leta 1960 v Zadru na Hrvaškem. Na ljubljanski Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo, smer farmacija,



**Jože Colarič**

predsednik uprave in  
generalni direktor

**David Bratož**

član uprave

**Dr. Aleš Rotar**

član uprave

**Dr. Vinko Zupančič**

član uprave

**Milena Kastelic**

članica uprave –  
delavska direktorica

je diplomiral leta 1984, sedem let kasneje pa magistriral. Leta 1993 je končal mednarodni študij MBA na IEDC, Brdo. Na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani je doktoriral leta 2000.

V Krki se je zaposlil leta 1984 v Oddelku za stabilnost. Leta 1991 je postal vodja Oddelka za farmacevtsko tehnologijo, dve leti kasneje pa je prevzel vodenje Službe za razvoj farmacevtike v Sektorju za raziskave in razvoj. Leta 1998 je bil imenovan za namestnika direktorja omenjenega sektorja, leta 1999 pa za njegovega direktorja.

Za člana uprave je bil imenovan leta 2001, drugi mandat je nastopil 31. julija 2002 ter bil ponovno imenovan za obdobje od 31. julija 2007 do 31. decembra 2009. Od leta 2002 je direktor Razvoja in raziskav. Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 znova imenoval za člana

uprave za šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2010. Aleš Rotar je odločilno pomagal razvijati znanje ter vzpostaviti poslovne funkcije za Krkin lasten razvoj in raziskave. Zaradi uspešnega dela ga je nadzorni svet na predlog Jožeta Colariča 18. novembra 2015 soglasno imenoval za člana uprave za novo mandatno obdobje 2016–2021.

**Dr. Vinko Zupančič**

*član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo*

Rodil se je leta 1971 v Novem mestu. Gimnazijo je končal v Novem mestu. Na Fakulteti za farmacijo je diplomiral leta 1996 in dobil naziv magister farmacije. Strokovni izpit je opravil leta 1998, leta 2010 pa doktoriral na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani.

V Krki se je leta 1997 zaposlil kot pripravnik v Službi skladišč in transporta v Oskrbi z izdelki. V letu 1998 je delal kot tehnolog skladiščenja in nato še kot samostojni tehnolog skladiščenja. Leta 2000 je prevzel delo pomočnika vodje Službe skladišč in transporta, v letu 2002 pa je postal namestnik vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. S 1. februarjem 2004 je bil imenovan za direktorja Krkinega predstavništva v Bangaloreju v Indiji. V Slovenijo se je vrnil 1. julija 2005 in prevzel delo vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. Za namestnika direktorja Oskrbe z izdelki je bil imenovan 1. decembra 2008, za direktorja Oskrbe z izdelki pa 1. januarja 2010.

Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki ga je začel 1. januarja 2010. Krkina pomembna konkurenčna prednost je, da sama proizvaja velik del potrebnih zdravilnih farmacevtskih učinkovin in surovin. Vinko Zupančič je ključno prispeval k uspehu te strategije. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet 18. novembra 2015 zato soglasno imenoval za člana uprave za novo mandatno obdobje 2016–2021.

#### David Bratož

*član uprave*

David Bratož, univerzitetni diplomirani ekonomist, se je rodil leta 1976 v Novem mestu. Po končani novomeški gimnaziji je šolanje nadaljeval na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani in leta 2000 diplomiral na poslovnem oddelku, smer finance.

Kariero v Krki je začel leta 2001 v Finančnem sektorju, kjer je izpeljal več pomembnih projektov. Leta 2003 je začel delati v Prodaji, v Regiji Srednja Evropa, zadolžen pa je bil predvsem za poljski trg. Zaradi uspešnega dela je leta 2007 postal direktor družbe Krka - Polska in operativno vodil marketing, prodajo, proizvodnjo in distribucijo. Dve leti zatem je postal predsednik upravnega odbora.

Skupaj s sodelavci je Krka - Polsko razvil v eno od Krkinih največjih in najuspešnejših odvisnih družb. Med njegovim vodenjem sta se na Poljskem, kjer Krka zaposluje približno 800 ljudi, podvojili tako prodaja kot količina proizvedenih izdelkov, on sam in Krka - Polska pa sta prejela številne nagrade.

David Bratož podrobno pozna delovanje vseh poslovnih funkcij velikega podjetja. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet 18. novembra 2015 soglasno imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021.

#### Milena Kastelic

*članica uprave – delavska direktorica,  
vodja Proizvodnje poltrdnih, tekočih in ostalih oblik*

Milena Kastelic, univerzitetna diplomirana inženirka živilske tehnologije, se je rodila leta 1968 v Novem mestu. Novomeško gimnazijo je končala leta 1986 in se vpisala na Biotehniško fakulteto v Ljubljani, smer živilska tehnologija. Njena diplomska naloga z naslovom Vrednotenje glukoamilazne aktivnosti kvasovke *Saccharomyces diastaticus* je bila leta 1991 nagrajena s Prešernovo nagrado za študente. Leta 1993 je končala še usposabljanje na nemškem inštitutu za organizacijo dela REFA.

V Krki dela od leta 1992. Njena poklicna pot je ves čas tesno povezana s proizvodnjo; z zelišči, zeliščnimi zdravili in izdelki brez recepta ter tudi izdelki na recept. Pripravnštvo je opravljala v Programu pomožnih zdravil in zelišč ter ga uspešno končala z nalogo o tehnologiji sušenja rastlinskih surovin. Pet let je delala kot proizvodna tehnologinja in leta 1996 postala vodja Obrata za proizvodnjo zelenih zdravil. Zdaj je to Obrat Bršljin, ki ga je uspešno vodila do aprila 2018. Danes vodi Proizvodnjo poltrdnih, tekočih in ostalih oblik.

Kot Krkina notranja presojevalka je 15 let prispevala k izboljševanju poslovnih procesov v družbi. Na ta način je spoznala tudi delo drugih organizacijskih enot in pomen trdnih povezav med njimi ter rezultate vzajemnega sodelovanja.

Med zaposlenimi uživa zaupanje, zato jo je svet delavcev na 15. redni seji 28. septembra 2015 predlagal za delavsko direktorico, nadzorni svet pa jo je 18. novembra 2015 soglasno imenoval za članico uprave – delavsko direktorico za mandatno obdobje 2016–2021.

## Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka v letu 2020

Uprava in nadzorni svet sta v letu 2020 sprejela dokument Politika raznolikosti in ga objavila na spletnih straneh družbe.

Pri pripravi sta sledila priporočilom Združenja nadzornikov Slovenije za prostovoljno doseganje spolne raznolikosti v organih vodenja in nadzora. Do leta 2026 se želita postopno približati modelu 40/33/2026 (40 % manj zastopanega spola v nadzornem svetu ter 33 % v upravi in nadzornem svetu skupaj). V nadzornem svetu je v 2020 delalo 33 % članic, v upravi in nadzornem svetu skupaj pa 29 % članic.

Ključna področja politike raznolikosti so spolna, generacijska in strokovna raznolikost, cilj pa je zagotavljati uravnoteženo zastopanost spolov, primerno interdisciplinarnost in generacijski razpon za prenos izkušenj in znanja. Obravnava zlasti raznolikost uprave in nadzornega sveta, družba jo bo smiselno uporabljala na vseh ravneh vodenja.

Svojim zaposlenim je družba že do sedaj zagotavljala enake možnosti ne glede na spol, raso, barvo kože, starost, zdravstveno stanje oziroma invalidnost, versko, politično ali drugo prepričanje, članstvo v sindikatu, nacionalni ali socialni izvor, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine.

Skrbniki politike raznolikosti so komisija za kadrovska vprašanja nadzornega sveta, nadzorni svet, uprava, svet delavcev, morebitne komisije, ki so vključene v postopke izbire članov organov vodenja in nadzora, ter Kadrovski sektor družbe Krka.

## Upravljanje v skupini Krka

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka ter odvisne družbe v Sloveniji in zunaj nje. Odvisne družbe so praviloma v 100-odstotni lasti družbe Krka in so organizirane kot družbe z omejeno odgovornostjo.

Za vse družbe v skupini Krka veljajo enotna pravila upravljanja, organiziranosti in delovanja, razen če lokalne zakonodaje zahtevajo drugače. Obvladujoča družba postavlja strateške usmeritve in cilje vsem posamičnim odvisnim družbam v skupini Krka in spremlja uresničevanje njihovih načrtov. Zaradi boljše povezave in nadzora nad poslovanjem odvisnih družb uprava obvladujoče družbe Krka praviloma predstavlja skupščino odvisnih družb.

Pomembnejša izjema glede na navedeno je skupno podjetje Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. na Kitajskem, v katerem ima Krka 60-odstotni lastniški delež, kitajski partner Ningbo Menovo pa 40-odstotnega. V tričlanskem odboru direktorjev te družbe ima Krka dva predstavnika, eden od njiju je predsednik odbora.

## Skladnost poslovanja

Področja korporativne integritete, skladnosti in transparentnosti delovanja so bila v gospodarskih družbah vedno pomembna in vključujejo vse ravni delovanja in poslovanja, zaposlenih in tretjih oseb, povezanih z družbami.

Krkin Kodeks ravnanja je kot zapis načel in pravil etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja krovni dokument področja. Krovna ureditev je vodilo, za odvisne družbe pa upoštevamo posebnosti

lokalne zakonodaje ter transparentne poslovne prakse. Kodeks ravnanja velja za vse zaposlene v Krki. Izpostavlja, da so si vsi zaposleni dolžni prizadevati za etično, nekoruptivno in zakonito delovanje.

Na ravni skupine skrbimo za področje izobraževanja in zavedanja zaposlenih o pomenu skladnosti poslovanja in korporativne integritete. Obravnavo kršitev Kodeksa ravnanja ter morebitne pojave prevarantskega, koruptivnega ali drugega neskladnega ravnanja v škodo Krke urejajo interni dokumenti in relevantna zakonodaja.

Vzpostavili smo enotno vstopno mesto *compliance officer@krka.biz*, kjer lahko prijavitelji prijavijo sume nepravilnosti. Prijave obravnava pooblaščenec, ki praviloma pri vsakem obravnavanem primeru imenuje delovno skupino, v kateri so strokovnjaki za konkretno področje. Prijaviteljem zagotavljamo anonimnost, vsako prijavo temeljito obravnavamo. Po zaključku sprejememo korektivne ukrepe, kadar so utemeljeni.

Prizadevamo si povečevati etično kulturo ter varovati Krkin ugled in premoženje. Vodilo vseh zaposlenih pri opravljanju del in nalog je ravnanje v skladu z etičnimi načeli poštenosti, lojalnosti in profesionalnosti, veljavnimi predpisi in Krkinimi internimi akti. Stalno povečujemo ozaveščenost zaposlenih o indicijih prevar, neskladij in drugih kršitev ter načinih njihovega obvladovanja, odgovornosti pri prepoznavanju in poročanju o njih.

Na ravni skupine Krka je imenovan pooblaščenec za skladnost poslovanja, ki mu je zaupana samostojna in neodvisna funkcija nadzora nad korporativno integriteto. Pri tem sodeluje s sodelavko za strokovno-administrativno pomoč, pravno službo ter zaposlenimi iz posameznih organizacijskih enot, ki mu svetujejo pri urejanju skladnosti poslovanja na posameznih področjih.

Za skladnost skrbimo tudi na področju varstva osebnih podatkov, za kar na ravni skupine Krka in v odvisnih družbah skrbi pooblaščen oseb. O pomenu varstva osebnih podatkov in posameznikovih pravic sporočamo tudi prek internih glasil in spletnih strani.

V letu 2020 smo na podlagi dobre prakse (Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države) pripravili Načrt integritete, ki popisuje tveganja na področjih integritete, etike in skladnosti pri poslovanju ter predlaga izboljšave. Načrt bomo posodabljali vsako leto in predstavlja zavezo k stalnemu izboljševanju na navedenih področjih.



## Notranja revizija

Notranja revizija svoje delo v skupini Krka izvaja na osnovi srednjeročnega in letnega načrta dela ter v skladu s pravili (Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju in Etičnim kodeksom).

V skladu z načrtom dela za leto 2020 je bilo opravljenih sedemnajst rednih notranjerevizijskih pregledov in dva na osnovi tekoče ocene tveganj. Pri teh dveh pregledih je notranja revizija sledila tudi priporočilom mednarodne organizacije notranjih revizorjev, ki je predlagala izvedbo pregledov na področjih, ki so lahko izpostavljena večjim tveganjem, povezanim s pandemijo covid-19. Vsi notranjerevizijski pregledi so potekali po metodologiji COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Omenjena metodologija je svetovno priznana in je podlaga za celovito spremljanje upravljanja tveganj. Na osnovi te metodologije notranji revizorji ugotavljajo doseganje revizijskih ciljev v kategorijah delovanja, poročanja in skladnosti s predpisi vsakega revizijskega področja.

Notranjerevizijski pregledi so bili opravljeni na naslednjih področjih: prodaja, proizvodnja zdravil, industrijska lastnina, biotehnologija, tehnične storitve, medicinske raziskave in farmakovigilanca, validacije tehničnih in računalniških sistemov, upravljanje informacijske tehnologije ter obvladovanje likvidnostnega in kreditnega tveganja. Opravljene so bile tudi redne notranje revizije v več odvisnih družbah in predstavništvih v tujini. V skladu z omenjenimi standardi so notranji revizorji izvajali tudi svetovalno dejavnost.

Notranji revizorji so za omenjena področja revidiranja zagotovili, da je sistem notranjih kontrol za doseganje zastavljenih ciljev v revidiranih enotah in procesih vzpostavljen, deluje in je učinkovit. Obstajajo pa možnosti za njegovo izboljšanje, zato so predlagali priporočila, ki so jih kategorizirali po posameznih stopnjah tveganj ter redno preverjali njihovo uresničevanje.

Notranji revizorji sodelujejo s Krkinim nadzornim svetom in njegovo revizijsko komisijo ter z zunanjimi revizorji. Glede na določila standardov so bile do sedaj izvedene že tri neodvisne zunanje presoje kakovosti delovanja notranje revizije. Pridobljena so bila pozitivna mnenja.

## Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je skupina Krka vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Namen notranjih kontrol je zagotoviti zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Uvajanje poenotenih informacijskih sistemov v odvisne družbe in razvoj poslovne informatike povečujeta učinkovitost izmenjave računovodskih podatkov med odvisnimi družbami in obvladujočo družbo in s tem kontrolo teh informacij.


Računovodsko kontroliranje temelji na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah, in dejanskega stanja, ločenosti evidence od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti. Računovodske kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja in vzpostavitvev potrebnih kontrol v okviru informacijskih sistemov vsako leto preverjajo pooblaščenici zunanji izvajalci.

Tveganja, vezana na konsolidirane računovodske izkaze skupine Krka, obvladujemo z usmerjanjem in nadzorovanjem izvajanja aktivnosti v okviru računovodske funkcije v odvisnih družbah in z revizijo letnih računovodskih izkazov vseh odvisnih družb, ki sestavljajo skupino Krka.

## Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka izvaja revizijska družba Ernst & Young d.o.o., Ljubljana. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli družbe Krka z revizijsko družbo Ernst & Young d.o.o., Ljubljana, in posli družb v skupini s posameznimi revizorskimi družbami so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom Posli z revizorsko družbo.

A person wearing a white lab coat, hairnet, and mask is working with industrial machinery in a cleanroom. The person is wearing blue gloves and is adjusting a component of the machinery. The background shows other workers in similar attire and industrial equipment.

## Sprejeli smo politiko raznolikosti

Njen cilj je zagotavljati uravnoteženo zastopanost spolov, primerno interdisciplinarnost in generacijski razpon za prenos izkušenj in znanja.

Politika raznolikosti obravnava raznolikost uprave in nadzornega sveta. Smiselno pa jo bomo uporabljali tudi pri kadrovanju na nižjih ravneh vodenja.

## Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2020

Ime in priimek	Jože Mermal	Borut Jamnik	Matej Lahovnik <sup>1</sup>
Funkcija	predsednik	član	namestnik predsednika
Prvo imenovanje	2015	2017	2020
Trajanje trenutnega mandata	2025	2022	2025
Predstavnik kapitala/zaposlenih	kapitala	kapitala	kapitala
Udeležba na sejah	7/7	7/7	2/2, odkar je član
Spol	moški	moški	moški
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1954	1970	1971
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist	univerzitetni diplomirani matematik	doktor ekonomskih znanosti
Neodvisnost po Kodeksu upravljanja	da	da	da
Članstvo v komisijah	–	predsednik revizijske komisije	član revizijske komisije
Udeležba na rednih sejah komisij	–	6/6	1/1, odkar je član

<sup>1</sup> član od 21. 8. 2020

<sup>2</sup> do 8. 9. 2020 je bil član revizijske komisije

Sestava in višina prejemkov članov nadzornega sveta sta razkriti v poglavju Posli s povezanimi osebami.

### Obstoj nasprotja interesov v poslovnem letu

Za nobenega člana ali članico v letu 2020 ni obstajalo trajno in relevantno nasprotje interesov. Izjave o neodvisnosti so objavljene na spletnih straneh družbe.

### Članstvo v organih nadzora drugih družb

Člani nadzornega sveta družbe, predvsem predstavniki kapitala, prevzemajo zadolžitve tudi v organih nadzora ali upravljanja drugih družb, vendar ne v obsegu, ki bi vplival na njihovo delo v nadzornem svetu družbe Krka.

## Zunanji člani v komisijah 31. 12. 2020

### Revizijska komisija

Ime in priimek	Borut Šterbenc
Funkcija	neodvisni zunanji strokovnjak revizijske komisije po 280. členu ZGD-1
Udeležba na sejah	6/6
Spol	moški
Državljanstvo	slovensko
Letnica rojstva	1978
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist z izkušnjami na področju načrtovanja, vodenja in izvajanja zahtevnejših revizij, imetnik licence za pooblaščenega revizorja, vpisan v register pooblaščenih revizorjev pri Agenciji za nadzor nad revidiranjem
Neodvisnost po Kodeksu upravljanja	da
Članstvo v organih nadzora drugih družb	član nadzornega odbora Pokojninske družbe A, d. d.

Julijana Kristl	Boris Žnidarič	Mojca Osolnik Videmšek	Franc Šašek	Mateja Vrečer	Tomaž Sever
članica	član	članica	namestnik predsednika	članica	član
2010	2016	2019	2009	2005	2005
2025	2025	2024	2024	2024	2024
kapitala	kapitala	kapitala	zaposlenih	zaposlenih	zaposlenih
7/7	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7
ženski	moški	ženski	moški	ženski	moški
slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
1953	1948	1966	1967	1966	1967
doktorica farmaceutskih znanosti	doktor družbenih znanosti in magister prava	univerzitetna diplomirana ekonomistka	univerzitetni diplomirani organizator	doktorica farmaceutskih znanosti	univerzitetni diplomirani inženir strojništva ter magister poslovedenja in organizacije
da	da	da	da	da	da
članica komisije za kadrovska vprašanja	predsednik komisije za kadrovska vprašanja	članica revizijske komisije	član revizijske komisije	članica komisije za kadrovska vprašanja	član komisije za kadrovska vprašanja
2/2	5/5 <sup>2</sup>	6/6	6/6	2/2	2/2

## Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2020

Ime in priimek	Jože Colarič	Aleš Rotar	Vinko Zupančič	David Bratož	Milena Kastelic
Funkcija	predsednik	član	član	član	članica, delavska direktorica
Področje dela v upravi	marketing, prodaja, kadri, naložbe, odnosi z javnostjo, pravno področje, deloma novi izdelki, del splošnih služb	razvoj in proizvodnja končnih izdelkov, novi izdelki, upravljanje kakovosti, varnost in zdravje pri delu	razvoj in proizvodnja učinkovin oz. surovin, upravljanje oskrbne verige	ekonomika, finance, informacijska tehnologija, odnosi s sindikatoma in svetom delavcev, del splošnih služb	zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj
Prvo imenovanje v upravo	1997	2001	2010	2016	2016
Trajanje trenutnega mandata	2021	2021	2021	2021	2021
Spol	moški	moški	moški	moški	ženski
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1955	1960	1971	1976	1968
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist	doktor farmaceutskih znanosti	doktor farmaceutskih znanosti	univerzitetni diplomirani ekonomist	univerzitetna diplomirana inženirka živilske tehnologije
Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb	ne	ne	ne	ne	ne

Sestava in višina prejemkov članov uprave sta razkriti v poglavju Posli s povezanimi osebami.

# Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

V letu 2020 je bil referenčni kodeks za Krko Kodeks upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju Kodeks), ki sta ga 27. oktobra 2016 sprejela Ljubljanska borza in Združenje nadzornikov Slovenije. Veljati je začel 1. januarja 2017, objavljen pa je na spletnem naslovu Ljubljanske borze.

Uprava in nadzorni svet Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavljata, da so posamezni člani uprave in nadzornega sveta kot tudi uprava in nadzorni svet kot organa delniške družbe v letu 2020 spoštovali načela in priporočila Kodeksa. Nekaj konkretiziranih priporočil Kodeksa v letu 2020 nismo popolnoma uresničili, smo se pa vselej trudili približati njihovi izpolnitvi in zagotoviti primeren način za njihovo uresničitve. V nadaljevanju pojasnjujemo posamezna odstopanja od Kodeksa v letu 2020.

Nadzorni svet Krke lahko v okviru samoocene določi letni načrt usposabljanja svojih članov in okvirne stroške izobraževanja. V letu 2020 dodatno izobraževanje ni bilo predlagano, zato načrt ni bil sprejet (točka 13.1 Kodeksa).

Vrednotenje dela nadzornega sveta opravijo člani sami in pri tem popolnoma sledijo metodologiji in Priročniku za vrednotenje učinkovitosti nadzornega sveta, ki ga je pripravilo Združenje nadzornikov Slovenije. Postopek vrednotenja je potekal strokovno in objektivno, zato v letu 2020 ni bilo potrebe po zunanji strokovni podpori in tudi ni bila opravljena zunanja presoja dela nadzornega sveta v sodelovanju s specializirano institucijo oziroma drugimi strokovnjaki (točki 14.2 in 14.4 Kodeksa). Naj omenimo, da Krkina Služba notranje revizije spremlja postopke, ki so povezani s korporativnim upravljanjem, v obsegu, ki ga od notranjih revizorjev zahtevajo mednarodni standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Poslovnik o delu nadzornega sveta Krke določa, da ima predsednik nadzornega sveta dva namestnika – eden je predstavnik delničarjev, drugi pa predstavnik zaposlenih. To je potrebno za zagotavljanje vključenosti predstavnikov zaposlenih tudi v najodgovornejše aktivnosti znotraj organov. Poslovnik tudi določa, da predsednika nadomešča namestnik iz vrst delničarjev, v primeru

njegove odsotnosti pa ga nadomešča namestnik, ki je predstavnik zaposlenih. Tako od Kodeksa, ki določa, da sme biti namestnik predsednika nadzornega sveta samo predstavnik delničarjev, ne odstopamo bistveno (točka 15.4 Kodeksa).

Krkino Izjavo o upravljanju v letu 2020 je presodil zunanji revizor v okviru redne revizije. Dodatna zunanja presoja ustreznosti izjave ni bila opravljena (točka 5.7 Kodeksa).

Krka v svojem letnem poročilu v Izjavi o upravljanju v letu 2020 v poenotenih tabelah (prilogi C1 in C2 Kodeksa) ne navaja članstva članov uprave in nadzornega sveta v organih upravljanja ali nadzora nepovezanih družb, ampak so te informacije zbrane v letnem poročilu v okviru njihovih življenjepisov, kjer navaja njihove vodstvene funkcije in naloge (točki 5.5 in 29.5 Kodeksa). Podatki iz prilog C3 in C4 Kodeksa o sestavi in višini prejemkov so skoraj v celoti razkriti na način, kot ga priporoča Kodeks (točki 5.6 in 29.7), jih pa družba zaradi primerljivosti med leti razkriva na tak način, kot ga je uporabljala, preden je začel veljati Kodeks, torej v računovodskem poročilu v poglavju Posli s povezanimi osebami. Variabilni del plače se vedno izplača kot akontacija ob polletju in kot poračun po seji nadzornega sveta, na kateri je potrjeno letno poročilo, vedno skupaj z naslednjo plačo (točka 21.2).

Nadzorni svet je merila za variabilne prejemke uprave doslej posodabljal v letih 2012, 2014, 2016 in 2018, ko so tako narekovale dodatne naloge uprave iz poslovne strategije ali spremembe poslovnega okolja ali trendov nagrajevanja. Ni pa jih vsako leto določal na popolnoma enak način, kot določa točka 12.10 Kodeksa, saj je opisani način bolj prilagojen konkretnim potrebam nadzornega sveta za spremljanje dela uprave, ki je v znatni meri vezano na dveletno prenavljanje strategije.

Poslovnik uprave določa, da lahko član uprave članstvo v nadzornih svetih z družbo nepovezanih družb sprejme šele potem, ko je o tem obvestil nadzorni svet družbe in pridobil njegovo soglasje. To delno odstopa od člena 19.6 Kodeksa, ki govori o vseh družbah, ne le o nepovezanih.



Krka na spletni strani javno objavlja kontaktne podatke za vlagatelje in javnost, ne pa imen oseb (točka 28.2 Kodeksa), in sicer zato, ker je oseb več in pokrivajo različna področja.

Krka je javno objavila Poslovnik o delu nadzornega sveta, v Izjavi o upravljanju v letu 2020 pa sestavo, pristojnosti in ostale vidike delovanja organov družbe ter s tem vse bistvene informacije o korporativnem upravljanju. Ostali operativni dokumenti v zvezi s tem v letu 2020 niso bili javno objavljeni (točka 29.9 Kodeksa).

Kodeks (točka 25.3) svetuje, naj družba zunanjega revizorja zamenja vsaj enkrat na 7 let. Skupščina delničarjev Krke je na predlog revizijske komisije in nadzornega sveta sedanjega revizorja imenovala še za 3 leta, kar pomeni, da bo isti zunanji revizor revidiral Krkino poslovanje več kot 7 let. Je pa revizijska družba v skladu s pravili mednarodnih standardov revidiranja v tem obdobju zamenjala revizorja partnerja in koordinatorja, ki sta odgovorna za izvedbo revizije.

Dva člana nadzornega sveta, in sicer predstavnika zaposlenih, bi se po nekaterih merilih lahko štela kot pripadnika širšega posloводства (11. člen Kodeksa), čeprav ne moreta samostojno sprejemati odločitev o razporejanju finančnih virov in zaposlovanju kot tudi ne v celoti določati strategije dela na svojem področju.

Izpolnjujemo tudi večino določil kodeksa Best Practice for GPW Listed Companies 2016, ki se nanaša na družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi. Odstopanja pojasnjujemo v ločenem dokumentu, objavljenem v sistemu obveščanja, veljavnem za Varšavsko borzo.

Novo mesto, 15. april 2021

## Podpis izjave o upravljanju in njenih sestavnih delov



Jože Colarič  
*predsednik uprave in generalni direktor*



dr. Aleš Rotar  
*član uprave*



dr. Vinko Zupančič  
*član uprave*



David Bratož  
*član uprave*



Milena Kastelic  
*članica uprave – delavska direktorica*

# Izjava o nefinančnem poslovanju

Uprava Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavlja, da v Krki upoštevamo politike skupine Krka, ki se nanašajo na **socialno in kadrovsko področje, spoštovanje človekovih pravic in raznolikosti, upravljanje na področju preprečevanja korupcije in podkupovanja ter okoljsko področje**.

Skupina Krka deluje po poslovnem modelu, ki je opisan v poglavju Poslovni model skupine Krka, spremljamo pa tudi njeno umeščenost v različna okolja. Več o tem navajamo v poglavju Upravljanje tveganj.

V Krki smo zavezani visokim etičnim standardom. V Kodeksu ravnanja Krke so zbrana načela in pravila etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja v skupini Krka, ki so zavezujoča za vse zaposlene. Na kodeksu temeljijo tudi vsa Krkina druga interna pravila. Osnovno vodilo je dosledno ravnanje po najvišjih moralnih načelih, načelih poštenosti, lojalnosti in profesionalnosti ter dosledno spoštovanje predpisov in smernic mednarodnih organizacij na področju farmacevtske industrije ter internih aktov družbe. Kodeks je javno objavljen na Krkinih spletnih straneh. Z njim se seznanijo vsi naši poslovni partnerji, od katerih pričakujemo, da ga bodo pri poslovanju s Krko spoštovali.

V skupini Krka dajemo velik poudarek socialnemu področju in kadrom. Zavedamo se, da so zaposleni in njihovo znanje, izkušnje in sodelovanje ključni vir za doseganje načrtovanih rezultatov celotne skupine Krka. Naš uspeh je odvisen od zavzetosti zaposlenih, dobrih in konstruktivnih medsebojnih odnosov ter sodobnih in stabilnih načinov vodenja, ki zaposlene usmerjajo v učinkovito delo, proaktivnost, napredovanje in razvoj ter tako podpirajo Krkine vrednote. Prizadevamo si, da bi naše celotno delovanje odražalo odgovornost do zaposlenih, okolja in deležnikov. Krkine vrednote nas usmerjajo pri postavljanju ciljev in doseganju rezultatov ter sodelovanju z zaposlenimi, njihovem vodenju in razvoju njihovih potencialov. Skupaj gradimo kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in timskega dela, nenehnega učenja ter odgovornega, učinkovitega in trajnostnega delovanja. Za krkaše je značilno, da smo lojalni, inovativni, prilagodljivi, prizadevni in osredotočeni na doseganje poslovnih ciljev in rezultatov skupine Krka. Več o tem navajamo v poglavjih Odgovornost do zaposlenih in Odgovornost do družbenega okolja.

Zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje ter redno sprejemamo ukrepe za zmanjševanje in odpravljanje morebitnega tveganja za zdravje in nastanek nesreč. Upoštevamo vse predpise in interne akte s področja varnosti in zdravja pri delu. Na vseh Krkinih lokacijah je prepovedano kajenje.

Spoštujemo človekove pravice, ki so zapisane v mednarodno priznanih načelih in smernicah. V vseh državah, v katerih delujemo, upoštevamo vse zakonske predpise in standarde o človekovih pravicah. Spoštujemo dostojanstvo in osebno integriteto posameznika ter njegovo zasebnost. Spoštujemo tudi svobodo govora in izražanja mnenj in smo pri tem vselej spoštljivi do drugih. Z zaposlenimi odkrito komuniciramo ne glede na izobrazbo in vodstveni položaj. Prepovedane so vse oblike nepoštenega in nedovoljenega dela. Vsaka diskriminacija zaposlenih je prepovedana. Zaposlene obravnavamo enako ne glede na narodnost, raso ali etnični izvor, nacionalno ali socialno pripadnost, spol, barvo kože, zdravstveno stanje, invalidnost, vero ali prepričanje, starost, spolno usmerjenost, družinsko stanje, članstvo v sindikatu, premoženjsko stanje ali drugo osebno okoliščino.

Prepovedana je vsaka oblika nadlegovanja in trpinčenja na delovnem mestu. Skrbimo za ustrezne delovne pogoje in za delovno okolje, ki je odprto za novosti in ustvarjalnost. Zagotavljamo delovno okolje, v katerem ni nihče izpostavljen psihičnemu pritisku in spolnemu ali drugemu nadlegovanju ali trpinčenju, ki bi ga izvajali sodelavci, nadrejeni ali tretje osebe. Vsi zaposleni smo se dolžni vzdržati neprimerne ravnanja, ki ogroža dostojanstvo druge osebe. Vsak zaposleni lahko prijavi mobing enemu od pooblaščenec za obravnavo mobinga.

V Krki glede politike raznolikosti upoštevamo načelo vključevanja in zagotavljanja enakih možnosti, med drugim tudi v sestavi nadzornih organov in organov vodenja. Uprava in nadzorni svet sta v letu 2020 v skladu s priporočili Združenja nadzornikov Slovenije sprejela politiko raznolikosti, ki je objavljena. Glejte tudi Izjavo o upravljanju, podpoglavje z naslovom Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka v letu 2020.

Preprečevanje prevar in korupcije, odgovornost zaposlenih pri njihovem prepoznavanju in morebitno ukrepanje urejamo s Pravilnikom o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar, ki je javno objavljen. Na področju

preprečevanja prevar in korupcije ter skladnosti poslovanja upoštevamo načelo ničelne tolerance, kar pomeni, da ne dopuščamo nobenega neetičnega, neprofesionalnega ali nezakonitega ravnanja zaposlenih in poslovnih partnerjev. Krkinih poslovnih priložnosti, njenega premoženja in informacij ne izrabljamo za pridobitev osebnih in ekonomskih koristi ali koristi tretjih oseb. Ne obljubljam kakršnihkoli koristi in ne dajemo daril, da bi tako vplivali na odločitve državnih organov, uradnih oseb, poslovnih partnerjev ali kogarkoli, prav tako ne sprejemamo daril ali kakršnihkoli koristi, ki bi vplivale na odločitve v okviru opravljanja dela. Skrbimo, da so osebe, ki imajo dostop do notranjih informacij, seznanjene s stopnjo zaupnosti in občutljivosti informacij. Imamo veljavne interne akte o trgovanju s finančnimi instrumenti družbe in vzpostavljene mehanizme za nadzor nad zaposlenimi in tretjimi osebami, ki s temi informacijami razpolagajo, ter tako preprečujemo morebitne zlorabe in trgovanje na podlagi notranjih informacij. Za vse osebe, ki imajo dostop do notranjih informacij, je določeno obdobje, v katerem ne smejo trgovati s finančnimi instrumenti družbe. Več o tem pišemo v Kodeksu ravnanja in Izjavi o upravljanju družbe Krka v podpoglavju Skladnost poslovanja.

Skrbimo za okolje in spoštujemo okoljske predpise ter pri tem sodelujemo z ožjo in širšo lokalno skupnostjo. Odgovornost do naravnega okolja smo opredelili v svoji okoljski politiki in se s tem zavezali, da bomo tudi v prihodnje skrbeli za okolje v skladu z zahtevami nove izdaje standarda ISO 14001:2015 in v največji možni meri preprečevali oziroma zmanjševali naš vpliv nanj. Več o tem navajamo v poglavju Odgovornost do naravnega okolja.

Tveganja, povezana z nefinančnim poslovanjem skupine Krka, so opisana v poglavju Upravljanje tveganj, nefinančni kazalniki oziroma rezultati opisanih politik pa v poglavju Trajnostni razvoj.



Jože Colarič  
*predsednik uprave in generalni direktor*



dr. Aleš Rotar  
*član uprave*



dr. Vinko Zupančič  
*član uprave*



David Bratož  
*član uprave*



Milena Kastelic  
*članica uprave – delavska direktorica*

# Razvojna strategija skupine Krka

**Veljavna razvojna strategija skupine Krka, ki jo je pripravila uprava, novembra 2019 pa se je z njo strinjal tudi Krkin nadzorni svet, zajema obdobje petih let, in sicer od 2020 do 2024.**

Vključuje vsa področja delovanja skupine Krka s poudarkom na osnovni farmacevtsko-kemijski dejavnosti. Skupino Krka obravnava kot mednarodno podjetje, saj zajema njeno delovanje prek odvisnih družb in predstavništev v tujini ter sodelovanje s partnerji povsod, kjer je prisotna, in vse poslovne procese od razvoja prek proizvodnje do trženja in prodaje, vključno s podpornimi procesi, ter temelji na doseganju največje dodane vrednosti tako za skupino Krka kot za vlagatelje. Skupina Krka razvojno strategijo posodablja vsaki dve leti, naslednja posodobitev je predvidena jeseni 2021.

Razvojna strategija temelji na poslanstvu, viziji in vrednotah skupine Krka.

Izhodišča za razvojno strategijo predstavlja poglobljena analiza Krkinega položaja v svetovni generični farmacevtski industriji. V njej so predstavljene značilnosti originatorske in generične farmacevtske industrije, napovedi rasti generičnega trga ter umestitev Krke v mednarodno generično farmacevtsko industrijo. Na tej osnovi so se izoblikovale možnosti in priložnosti za nadaljnji razvoj ter samostojni obstoj v prihodnosti.

## Poslanstvo

Živeti zdravo življenje.

## Vizija

Utrjujemo položaj enega vodilnih generičnih farmacevtskih podjetij v svetu.

## Vrednote

- hitrost in fleksibilnost
- partnerstvo in zaupanje
- kreativnost in učinkovitost

Poleg izhodišč vsebuje tri vsebinske sklope: strategijo in cilje na ravni skupine Krka, cilje po regijah oziroma območjih s strategijo ponudbe izdelkov in strategije posameznih poslovnih funkcij oziroma procesov. Strategija vsebuje tudi okvirni večletni razvojni, finančni in investicijski načrt poslovanja.

Del strategije je tudi obvladovanje tveganj, ki je vključeno v vse poslovne procese skupine Krka. Za obvladovanje tveganj uporabljamo register tveganj. To je celovit prikaz tveganj na ravni skupine, namenjen pravočasnemu odkrivanju in obvladovanju dejavnikov, ki lahko ogrozijo doseganje ciljev, opredeljenih v razvojni strategiji. Pri vsakem posodabljanju strategije se posodobi tudi register tveganj. Več o tveganjih v poglavju Obvladovanje tveganj.

Uspešnost uresničevanja strateških ciljev spremljamo z merili uspešnosti, ki so določena na ravni skupine Krka, na ravni skupin izdelkov in storitev ter na ravni poslovnih funkcij. Uspešnost meril na ravni skupine obravnava uprava, uspešnost meril na ravni posameznih skupin izdelkov in storitev ter meril na ravni poslovnih funkcij pa pristojni odbori (Prodajni odbor, Razvojni odbor, Odbor za ekonomiko in finance, Odbor za informacijske tehnologije, Odbor za kadre, Odbor za kakovost, in Odbor za korporativno pojavljanje v javnosti). Ključno vodilo pri upravljanju sistema meril je povečevanje konkurenčnosti celotne skupine in posameznih družb znotraj skupine.

Za ohranjanje in izboljševanje položaja skupine Krka v mednarodnih okvirih izkoriščamo vse zunanje priložnosti, kar najbolj pa tudi vse notranje prednosti, predvsem usklajeno in sinergijsko delovanje organizacijskih enot, povezanih v skupino Krka, ter kakovostno upravljanje vseh poslovnih povezav v verigi ustvarjanja dodane vrednosti.

## Naše ključne konkurenčne prednosti



### Razvoj in raziskave →

- Razvoj inovativnih generičnih zdravil
- Edinstvene jakosti in nova kombinirana zdravila, inovativne farmacevtske oblike
- Visokousposobljeni raziskovalci



### Zagotavljanje kakovosti →

- Vertikalna integracija
- Visoka kakovost učinkovin in končnih izdelkov
- Strokovni sodelavci



### Trženje in prodaja →

- Več kot 4000 visokoizobraženih in visokousposobljenih strokovnih sodelavcev
- Prisotnost v več kot 70 državah
- Poglobljeno poznavanje trgov in prepoznavnost blagovne znamke
- Inovativni postopki za hiter prodor na trg



### Finančna moč →

- Močan denarni tok iz poslovanja in ugoden prosti denarni tok
- Stabilna dolgoročna dividendna politika
- Visoka dividendna donosnost
- Program odkupa lastnih delnic

## Razvojna strategija skupine Krka v obdobju 2020—2024

### Rast in širjenje poslovne dejavnosti

- Organska rast
- Novi izdelki in nova terapevtska področja
- Novi trgi
- Povečana pogodbeno proizvodnja
- Rast s prevzemi in dolgoročnim sodelovanjem

### Razvoj in raziskave

- Do 10 % prihodkov od prodaje
- Velik delež novih izdelkov
- Velik delež vertikalno integriranih izdelkov

.....

#### Okrepljena farmacevtsko-kemijska dejavnost in ponudba zdravil

- Ključna terapevtska področja
- Perspektivna terapevtska področja
- Nova terapevtska področja

### Tržna usmerjenost in izkoriščanje prodajnega potenciala

- evropski trg
- srednjeazijski trgi
- Kitajska

- .....
- Hitra lansiranja izdelkov na izbrane trge
  - Prodiranje na kitajski trg (skupno podjetje)

Povprečna letna  
količinska/vrednostna  
rast prodaje  
v višini najmanj

5 %

## Stabilna dividendna politika

- Ob upoštevanju potreb na področju naložb in prevzemov
- Najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov

## Učinkovita razvojno-proizvodna veriga

- Visoki standardi kakovosti izdelkov
- Količinsko pokrivanje potreb trgov
- Dobičkonosnost prodaje
- EBITDA v prodaji: 21–25 %
- Donos na kapital (ROE): 9–12 %

## Kakovost

### Nenehno izboljševanje integriranega sistema vodenja in kakovosti

.....

Varni, učinkoviti in kakovostni izdelki, skladni s smernicami cGXP in z zakonskimi predpisi

## Vlaganja in finančna stabilnost

### Stabilna in optimalna vlaganja v proizvodne, razvojne in infrastrukturne zmogljivosti

.....

- Napredna in zmogljiva tehnološka oprema
- Zmanjšana finančna tveganja
- Stabilna dividendna politika

## Digitalizacija poslovanja

- Učinkovito uvajanje informacijskih tehnologij
- Visoka razpoložljivost in informacijska varnost uvedenih rešitev
- Avtomatizacija in optimizacija procesov in postopkov
- Podpora in krepitev sodelovanja v skupini Krka in v oskrbovalni verigi
- Podpora poslovnemu odločanju
- Dodana vrednost za kupce

## Ključni strateški cilji skupine Krka do leta 2024

- ✓ Dosegati količinsko/vrednostno rast prodaje v višini najmanj 5 % povprečno na leto.
- ✓ Zagotavljati visoke standarde kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov.
- ✓ Z učinkovito in optimizirano razvojno-proizvodno verigo pravočasno zagotavljati take količine izdelkov, ki bodo zadoščale za ciljno prodajno rast in bodo v skladu s potrebami trgov.
- ✓ Ohraniti usmerjenost v maksimalno dolgoročno dobičkonosnost prodanih izdelkov vse od razvoja in proizvodnje do prodaje končnih izdelkov, vključno z vsemi drugimi funkcijami v skupini Krka.
- ✓ Ob organski rasti zagotoviti tudi rast z dolgoročnimi poslovnimi povezavami (vključno z joint ventures) in s prevzemi, kadar gre za poslovno zanimive razpoložljive prevzemne tarče. Primarna cilja sta pridobivanje novih izdelkov in/ali novih trgov.
- ✓ Poleg obstoječe ponudbe izdelkov, ki predstavljajo t. i. zlati standard, v skupni prodaji ohranjati čim večji delež novih izdelkov in delež vertikalno integriranih izdelkov.
- ✓ Na izbranih ključnih trgih med prvimi generiki lansirati izbrane izdelke.
- ✓ Krepi konkurenčne prednosti ponudbe izdelkov.
- ✓ Izboljšati stroškovno učinkovitost uporabe sredstev.
- ✓ Izboljšati stopnjo inovativnosti v vseh poslovnih funkcijah.
- ✓ Ostati samostojni.







## Ključne strateške usmeritve skupine Krka do leta 2024

### Trgi

- Prednostno se usmeriti na evropske trge, trge Srednje Azije in kitajski trg.
- Čim bolj izkoristiti prodajni potencial v vseh prodajnih regijah (Slovenija, Jugovzhodna Evropa, Vzhodna Evropa, Srednja Evropa, Zahodna Evropa, Čezmorska tržišča).
- Usmeriti se predvsem na ključne trge (Ruska federacija, zahodnoevropski trgi, Poljska, Slovenija, Romunija, Madžarska, Ukrajina, Češka, Slovaška in Hrvaška), h ključnim kupcem in na ključne izdelke.
- Umestiti katerega od trgov regije Čezmorska tržišča med ključne trge.
- Uveljaviti se in utrjevati se na zahodnoevropskih trgih s poslovanjem prek lastnih odvisnih družb za trženje in prodajo ter z izdelki pod lastnimi blagovnimi znamkami (Krka in TAD Pharma).
- Iskati možnosti za nakup farmacevtskih podjetij ter za poslovne akvizicije in različne oblike dolgoročnih poslovnih povezav (vključno z joint ventures) na izbranih trgih in na ta način pridobiti nove izdelke ter s tem nova terapevtska področja in/ali nove trge.

### Izdelki in storitve

- Krepiti farmacevtsko-kemijsko dejavnost in povečati ponudbo zdravil na ključnih terapevtskih področjih zdravil na recept (bolezni srca in žilja, bolezni prebavil, bolezni osrednjega živčevja in lajšanje bolečine) ter na preostalih področjih (zdravljenje sladkorne bolezni, antiagregacijsko zdravljenje, onkološke bolezni, zdravljenje bolezni sečil) ter hkrati vstopati na nova področja. Na ključnih terapevtskih področjih uvajati tudi inovativne izdelke (inovativna kombinirana zdravila z dvema ali tremi učinkovinami, nove jakosti in farmacevtske oblike, dostavne sisteme).
- Povečati ponudbo izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov (predvsem za ljubiteljske živali) na izbranih terapevtskih področjih.
- Še naprej razvijati zdraviliško-turistično dejavnost z možnostjo iskanja strateških partnerjev zunaj skupine Krka.

### Razvoj in proizvodnja izdelkov

- Za razvoj in raziskave vsako leto nameniti do 10 % prihodkov od prodaje.
- V partnerskih povezavah začeti razvijati podobna biološka zdravila in kompleksne peptide.
- Krepiti vertikalno integracijo od razvoja izdelka do njegove proizvodnje.
- Zagotavljati stalne vire preskrbe z vhodnimi materiali in optimizirati nabavo, kar bi nam omogočilo stalno zniževati nabavne cene.
- Razvijati generična zdravila in pripraviti ustrezno registracijsko dokumentacijo pred potekom podatkovne zaščite ter pridobiti registracijo pred potekom produktnega patenta oziroma marketinške zaščite.
- Zagotavljati obvladovanje in nadaljnjo rast uveljavljenih izdelkov ob upoštevanju regulatornih novosti s področja varnosti in kakovosti zdravil ter s pridobivanjem dodatnih dovoljenj za promet na novih trgih.
- Obvladovati in povezovati podatke na različnih področjih za zagotavljanje ustreznosti izdelkov.
- Povečevati proizvodnjo ter razvoj določenih učinkovin in končnih izdelkov pri partnerjih (outsourcing).

### Kakovost

- Zagotoviti delovanje in izboljševanje integriranega sistema vodenja in sistema kakovosti, ki zagotavljata izdelavo varnih, učinkovitih in kakovostnih izdelkov v skladu s smernicami cGXP in predpisi, ki urejajo področje kakovosti v farmacevtski dejavnosti.



### Vlaganja in finančna stabilnost

- Stabilno in optimalno vlagati v proizvodne, razvojne in infrastrukturne zmogljivosti.
- Zmanjševati vpliv finančnih tveganj na poslovanje skupine Krka.
- Voditi stabilno politiko dividend ter pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend v posameznem letu upoštevati tudi finančne potrebe skupine Krka za naložbe in prevzeme ter za dividende izplačati najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov.

### Digitalizacija poslovanja

- Nadaljevati digitalizacijo poslovanja z uvajanjem informacijske (digitalne) tehnologije v poslovne procese, kar bi nam omogočalo avtomatizacijo in optimizacijo procesov in postopkov, podpirati oziroma krepiti sodelovanje znotraj organizacije in v celotni oskrbovalni verigi, zagotavljati ustrezne podatke/informacije za poslovno odločanje in našim deležnikom ponuditi dodano vrednost.
- Učinkovito in v skladu z regulatornimi standardi upravljati informacijsko tehnologijo ter zagotoviti visoko razpoložljivost (več kot 99-odstotno za ključne informacijske sisteme in storitve) in informacijsko varnost uvedenih informacijskih rešitev.

### Mednarodna skupina, odgovorna do okolja, v katerem poslujemo

- Krepiti vse vrste povezav z zunanjimi inštitucijami in podjetji na področju razvoja in na ostalih področjih.
- Krepiti strokovno in stroškovno sinergijo v okviru skupine Krka ter maksimalno izkoristiti konkurenčne prednosti poslovnih okolij, v katerih delujejo Krkine odvisne družbe v tujini.
- Z upravljanjem potencialov zaposlenih v mednarodnem okolju krepiti internacionalizacijo skupine Krka in zagotoviti aktiviranje vseh kadrovskih potencialov.
- Ohranjati ekonomsko, socialno in naravovarstveno odgovornost do okolja, v katerem poslujemo.
- Krepiti prepoznavnost in pozitivno podobo skupine Krka.
- Zagotavljati korporativno integriteto ter transparentnost in skladnost poslovanja.



### Cilji po trgih

- Na Krkinih tradicionalnih trgih (Slovenija, jugovzhodna Evropa, srednja Evropa in vzhodna Evropa) utrjevati ugledno in prepoznavno blagovno znamko Krka med splošnimi zdravniki, izbranimi specialisti in farmacevti in večino izdelkov še naprej tržiti pod lastnimi blagovnimi znamkami. Graditi ugled in prepoznavnost pri ciljnih skupinah zdravnikov specialistov, ki jim bomo ponudili izdelke z novjših terapevtskih področij.
- Na zahodnoevropskih trgih krepiti prepoznavnost Krke (blagovnih znamk Krka in TAD) in Krkin tržni položaj prednostno prek odvisnih družb in tudi nepovezanih partnerjev. Izkoriščati potencial obstoječe ponudbe izdelkov, širiti ponudbo izdelkov na obstoječih terapevtskih področjih in vstopati na nova terapevtska področja ter krepiti položaj pri farmacevtih in izbranih ciljnih skupinah zdravnikov.
- Na čezmorskih trgih tržiti Krkine izdelke pod lastnimi blagovnimi znamkami, prihajati na nove trge s prevzemi in ustanavljanjem specializiranih lokalnih podjetij v mešani lasti, v katerih bo imela Krka prevladujoči delež (registracije, trženje itd.), ter nadaljevati trženje prek lastniško nepovezanih partnerjev.



## Ponudba izdelkov in storitev

### Zdravila na recept

- Ključna terapevtska področja bodo še naprej bolezn srca in žilja, osrednjega živčevja in prebavil ter novo ključno področje – lajšanje bolečine.
- Na ključnih terapevtskih področjih bomo poleg generičnih paralel v svetu vodilnih zdravil uvajali tudi inovativne izdelke (inovativna kombinirana zdravila, nove jakosti in farmacevtske oblike, dostavne sisteme).
- Dopolnjevali bomo ponudbo kombiniranih zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka (z dvema ali tremi učinkovinami) in inovativnih kombiniranih zdravil za napredno sočasno zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in zvišanega holesterola ter za lajšanje bolečine.
- Z novimi izdelki bomo dopolnili ponudbo zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni in za antiagregacijsko zdravljenje ter ponudbo onkoloških zdravil in zdravil za zdravljenje bolezni sečil. Naši novi področji bosta antikoagulantno zdravljenje in zdravljenje avtoimunskih bolezni.
- Z lastnimi izdelki ali z izdelki lastniško nepovezanih partnerjev (tretji vir) bomo zagotavljali pestro ponudbo zdravil z drugih terapevtskih področij.
- Ponudbo bomo povečali tudi s podobnimi biološkimi zdravili in kompleksnimi peptidi.
- Načrtujemo vsaj eno novo terapevtsko področje.
- Ključne prodajne izdelke bomo zagotavljali z vertikalno integriranim modelom.
- Izdelke z večjimi prodajnimi možnostmi bomo dali na trge med prvimi generiki – takoj po padcu patenta.
- Registracije zdravil in njihova imena (blagovne znamke in imena zdravil, sestavljena iz mednarodnega nelastniškega imena in imena imenitnika dovoljenja za promet – international nonproprietary name, marketing authorisation holder, INN MAH) bomo prilagajali razmeram na trgih in zahtevam regulatornih oblasti.
- Vsako leto bomo na ravni skupine Krka dali na trg najmanj eno zdravilo z večjim prodajnim potencialom in vsaj pet zdravil z manjšim prodajnim potencialom.
- Vsako leto bomo na vsakem ključnem trgu začeli tržiti vsaj eno zdravilo z večjim prodajnim potencialom.

### Izdelki brez recepta

- Krepili bomo ključna terapevtska področja, kamor spadajo izdelki za lajšanje prehlada in kašlja ter bolečine, izdelki, ki učinkujejo na prebavila in presnovo, ter vazoprotektivi.
- Pri izdelkih za lajšanje prehlada in kašlja ter bolečine in pri vazoprotektivih bomo krovne blagovne znamke dopolnjevali z izdelki z novimi sestavami in farmacevtskimi oblikami.
- Ponudbo bomo dopolnjevali z izdelki za bolezni s ključnih terapevtskih področij, opredeljenih pri zdravilih na recept.

### Veterinarski izdelki

- Krepili bomo ključna terapevtska področja, kamor spadajo izdelki za ljubiteljske živali (antiparazitiki in zdravila za lajšanje bolečine) in rejne živali (protimikrobna zdravila in antiparazitiki).
- Za ljubiteljske živali bomo uvajali nova terapevtska področja in nova zdravila (dermatološka zdravila ter zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja).
- Za ljubiteljske živali bomo ponudbo izdelkov dopolnili z novimi kombiniranimi zdravili, farmacevtskimi oblikami in tehnologijami.

### Zdraviliško-turistične storitve

- Razvijali in izboljševali bomo zdravstvene storitve, zlasti medicinsko rehabilitacijo ter programe za preventivo in promocijo zdravja in aktivnega oddiha, ki jih bomo na domačem trgu in izbranih tujih trgih tržili pod blagovno znamko Terme Krka.



## Doseganje ciljev skupine Krka v letu 2020

- Skupina Krka je v letu 2020 ustvarila 1 milijardo 534,9 milijona EUR prodaje (od tega znašajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev 1 milijardo 530 milijonov EUR, razliko pa predstavljajo ostali prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki iz prodaje), kar je 3 % več kot v letu 2019 in 1 % več od načrtovanega.
- Razpršenost prodaje med prodajnimi regijami Slovenija, Vzhodna Evropa, Zahodna Evropa, Srednja Evropa, Jugovzhodna Evropa in Čezmorska tržišča je dobra. Največja regija po prodaji je bila Vzhodna Evropa, Ruska federacija pa je ostala največji posamični trg.
- Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije je znašal 94 %, kar smo načrtovali.
- Prodajno najpomembnejša skupina izdelkov so bila zdravila na recept s 85-odstotnim deležem v skupni prodaji, kar je v skladu z načrtovanim.
- Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), dobiček iz poslovanja (EBIT) in čisti dobiček so bili večji od načrtovanih. Večji od načrtovanih so bili tudi deleži teh dobičkov v prodaji.
- Število zaposlenih v skupini Krka je ostalo na ravni s konca leta 2019, čeprav smo načrtovali 3-odstotno rast.



## Cilji poslovanja skupine Krka v letu 2021

- Prodaja izdelkov in storitev bo predvidoma dosegla 1 milijardo 535 milijonov EUR.
- Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije bo predvidoma več kot 94-odstoten.
- Najpomembnejša skupina izdelkov ostajajo zdravila na recept z več kot 83-odstotnim deležem v prodaji.
- Načrtujemo dobiček v vrednosti okoli 265 milijonov EUR.
- Načrtujemo povečanje števila zaposlenih v Sloveniji in tujini, skupaj za dober odstotek.
- Načrtovane naložbe v vrednosti 114 milijonov EUR bodo namenjene predvsem povečanju in posodobitvi proizvodnih zmogljivosti in infrastrukture.

# Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2021

**Mednarodna razpršenost poslovanja in vertikalno integrirani poslovni model skupini Krka omogočata stabilno poslovanje kljub različnim makroekonomskim razmeram na posameznih ključnih prodajnih trgih.**

Po nekaj zaporednih letih pozitivnih makroekonomskih razmer se je v letu 2020 gospodarska aktivnost na trgih zmanjšala in zaradi posledic ukrepov za zajezitev pandemije covid-19 je prišlo do padca BDP-ja. Makroekonomske napovedi za leto 2021 so optimistične in predvidevajo okrevanje gospodarstva. Države in centralne banke so v letu 2020 sprejemale ukrepe za spodbujanje gospodarske rasti in blažitev negativnih posledic pandemije. Pričakuje se, da se bodo spodbujevalni fiskalni ukrepi nadaljevali. Tveganje inflacije ostaja še naprej majhno. Nestanovitnost deviznih tečajev se je povečala zaradi negotovosti na finančnih trgih in nesorazmernosti omejevalnih ukrepov za širjenje pandemije ter spodbujevalnih ukrepov za pomoč gospodarstvom po posameznih državah.

Kljub negativnim gospodarskim trendom v letu 2020 in spreminjajočim se napovedim so pričakovanja glede makroekonomskih razmer na prodajnih trgih v naslednjih letih zmerno optimistična. Napovedi Evropske komisije in mednarodnih bank za naše prodajne trge v letu 2021 kažejo na stabilizacijo makroekonomskih razmer.

## Pričakovane makroekonomske razmere v letu 2021

Država	Napoved rasti trga zdravil (v %)	Napoved vrednosti trga zdravil po veleprodajnih cenah (v milijonih)	Devizni tečaj (valuta/EUR)
Slovenija	7	820 €	evroobmočje
Hrvaška	8	1.400 €	7,6
Romunija	8	4.000 €	4,9
Ruska federacija	0	15.900 €	90
Ukrajina	1	3.100 €	33
Poljska	3	6.600 €	4,4
Madžarska	4	2.800 €	355
Češka	6	3.100 €	26
Slovaška	2	1.500 €	evroobmočje
Zahodna Evropa	2	245.000 €	povečini evroobmočje
Kitajska	3-6	140.000 \$	8

Viri za napovedi trga zdravil so bile interne ocene. Viri za napovedi deviznih tečajev so bila poročila bank in interne ocene.

## Slovenija

V letu 2020 se je gospodarstvo zaradi delne zaustavitve gospodarskih dejavnosti zmanjšalo za 5,5 %. Vse komponente povpraševanja, razen državnih izdatkov, so se zmanjšale, najbolj pa zasebna poraba. Določeni državni ukrepi so bili koristni in so preprečili večje število stečajev podjetij. Trg dela je bil podprt z državnimi ukrepi za ohranjanje delovnih mest, zato je bil padec zaposlenosti manjši od pričakovanega. Prihodki od turizma so se občutno zmanjšali. Okrevanje gospodarstva se pričakuje že v letu 2021, napovedana je približno 5-odstotna rast BDP-ja. Ta naj bi se leta 2022 vrnil na raven pred pandemijo. V letu 2020 je bil v javnih financah zabeležen velik primanjkljaj, do katerega je prišlo zaradi izgubljenih prihodkov in dodatnih izdatkov, povezanih z ukrepi za odpravljanje gospodarskih in socialnih posledic pandemije. Fiskalni primanjkljaj je znašal skoraj 9 % BDP-ja in se bo v naslednjih letih zaradi gospodarske rasti zmanjševal. Za leto 2021 se pričakuje, da se bo zmanjšal na 6,4 % BDP-ja. Javni dolg je v letu 2020 zrasel na 82 % BDP-ja, za leto 2021 se pričakuje, da bo padel približno na 80 % BDP-ja. Inflacija je bila v letu 2020 zaradi nizkih cen energije in šibkega povpraševanja neznatna. V naslednjih letih se pričakuje rast povpraševanja in s tem tudi inflacije. Leta 2021 naj bi se zvišala na raven okrog 1 %.

Vrednost prodaje zdravil v letu 2021 ocenjujemo na 820 milijonov EUR in pričakujemo, da bo 7 % večja kot v letu 2020.

## Hrvaška

Hrvaško gospodarstvo je v letu 2020 močno občutilo posledice pandemije. Negativna gospodarska rast je na letni ravni znašala 9 %. V letu 2021 se bodo razmere zaradi večje zasebne porabe in večjih naložb delno izboljšale, kar bo spodbudilo tudi proizvodnjo. Domače povpraševanje bo ostalo glavni spodbujevalec gospodarskega okrevanja. Dolgotrajno omejevanje potovanj in prehajanja mej bremeni izvoz, predvsem pa negativno vpliva na turizem. V letu 2021 se ob zavezitvi pandemije in odpravi omejevalnih ukrepov pričakuje okrevanje turizma, čeprav obstaja velika negotovost glede normalizacije razmer. V letu 2020 so se razmere na trgu dela poslabšale, vendar večjega odpuščenja zaposlenih ni bilo. V letu 2021 se pričakuje počasno okrevanje trga dela, napovedana je okrog 5-odstotna gospodarska rast. V letu 2020 so se javne finance močno poslabšale zaradi krčenja gospodarstva in uvedbe ukrepov za ohranitev delovnih mest in podjetij. Fiskalni primanjkljaj je predstavljal 6,5 % BDP-ja. V letih 2021 in 2022 se bo stanje javnih

financ predvidoma izboljševalo. V letu 2021 se bo fiskalni primanjkljaj zmanjšal na okrog 3 % BDP-ja. Državni dolg, ki se je v letu 2020 zaradi padca gospodarske dejavnosti in rasti fiskalnega primanjkljaja povečal na skoraj 90 % BDP-ja, naj bi se v letu 2021 zmanjšal na okrog 82 % BDP-ja, kar bi bilo v skladu z zmanjševanjem državnega dolga pred pandemijo. Inflacijska pričakovanja so majhna in stabilna. Inflacija se bo zvišala in ustalila okrog 1 %. Hrvaška je v letu 2020 vstopila v mehanizem ERM2, kar domači valuti zagotavlja dodatno stabilnost.

Ocenjujemo, da se bo vrednost hrvaškega trga zdravil v letu 2021 povečala za 8 % in bo znašala okrog 1,4 milijarde EUR.

## Romunija

V letu 2020 so bile gospodarske razmere zaradi pandemije slabe. Čeprav je bilo krčenje gospodarstva na letni ravni manjše, kot se je sprva pričakovalo, ostaja velika negotovost glede njegovega okrevanja v prihodnjih letih. Pričakuje se, da se realna proizvodnja še nekaj let ne bo vrnila na raven pred pandemijo. Kot odziv na krizo zaradi covid-19 je Romunska centralna banka znižala ključno obrestno mero z 2,5 % na 1,5 % in na sekundarnem trgu odkupila več kot 5 milijard državnih vrednostnih papirjev v RON, s čimer je podprla financiranje realnega gospodarstva in javnega sektorja. Potem ko je BDP v letu 2020 padel za 5 %, se za leto 2021 pričakuje gospodarska rast v višini okrog 4 %. Fiskalni primanjkljaj se je znatno povečal, saj so se fiskalni izdatki zaradi kriznih razmer zelo povečali, septembra 2020 pa so se za 40 % povečale še pokojnine. Javni dolg se je v letu 2020 povečal na 47 % BDP-ja. Državni dolg iz preteklih let se bo zaradi naraščajočega proračunskega primanjkljaja tako še povečal. Inflacija je bila v letu 2020 zaradi velikega padca cen nafte 2,3-odstotna, v prihodnjih letih naj bi se ustalila na ravni 2,5 %.

Ocenjujemo, da se bo vrednost trga zdravil v Romuniji v letu 2021 v primerjavi z letom 2020 povečala za 8 % in bo dosegla 4 milijarde EUR.

## Ruska federacija

Ruski BDP se je v letu 2020 zmanjšal za 3,1 %. Recesija je bila nekoliko blažja kot v večini drugih držav skupine G20, in to predvsem zaradi prenovljenega makroekonomskega okvirja, ki je osredotočen na fleksibilnost deviznega tečaja, pripomogla pa sta tudi relativna zaprtost ruskega gospodarstva in velik javni sektor, ki blaži vpliv na zaposlenost in razpoložljivi dohodek. Javne naložbe so obstale zaradi preusmeritve javnih virov v javno porabo, ki bo tudi v prihodnje ostala povečana, ne pričakuje

pa se hitrega ponovnega zagona javnih naložb. Manjši naložbeni izdatki omejujejo možnosti za gospodarsko rast v prihodnjih letih. Zaradi padca realnega razpoložljivega dohodka k temu ne bo pomembneje prispevala niti zasebna potrošnja. Ob predpostavki, da bo fiskalna politika podpirala gospodarstvo tudi v letu 2021, se pričakuje rast v višini 3 %. Fiskalni primanjkljaj je v letu 2020 znašal 4 % BDP-ja, kar je posledica državnih spodbud gospodarstvu, večjih socialnih transferjev in manjših fiskalnih prihodkov zaradi padca cen nafte. Pričakuje se, da se bo fiskalni primanjkljaj v naslednjih letih zmanjšal. Državni dolg je v letu 2020 znašal 20,5 % BDP-ja, za leto 2021 pa se pričakuje, da bo okrog 21 % BDP-ja. Inflacija se je zniževala in je najnižjo raven dosegla februarja 2020 (2,3 %), a se je do konca leta povzpela na 4,9 %. Posledično so se znižale realne obrestne mere. Ruska federacija kljub temu ostaja eno redkih večjih gospodarstev s pozitivno realno obrestno mero. V prihodnjih mesecih se pričakuje, da bo inflacija še nekoliko večja.

Pričakujemo, da bo vrednost ruskega trga zdravil v letu 2021 nespremenjena v višini 15,9 milijarde EUR.

## Ukrajina

Ukrajinsko gospodarstvo se je v letu 2020 zmanjšalo za 5,1 %, v letu 2021 pa se pričakuje gospodarska rast v višini 4 %, ki bo predvsem posledica večje porabe gospodinjestev zaradi načrtovanega 30-odstotnega povečanja minimalne plače. Kljub temu se vrnitev gospodarske aktivnosti na raven pred krizo pričakuje šele na začetku leta 2022. V letu 2021 bo pomembno, kako bodo oblasti odpravile posledice nazadovanja reform iz leta 2020. Politično tveganje se povečuje zaradi dogodkov iz leta 2020, in sicer sprememb v vladi, odstopa generalnega tožilca in politikov, ki podpirajo reforme, odločitve ustavnega sodišča in sprememb na čelu centralne banke, kar ne zagotavlja potrebne podpore Mednarodnega denarnega sklada in ostalih tujih posojilodajalcev za financiranje fiskalnega primanjkljaja. V letu 2020 je fiskalni primanjkljaj predstavljal 5,5 % BDP-ja. Za vlado je financiranje primanjkljaja, ki naj bi v letu 2021 znašal 4 % BDP-ja, velik izziv. Javni dolg se je v letu 2020 občutno povečal in je znašal 63 % BDP-ja. Pričakovati je, da se bo delež javnega dolga v naslednjih letih počasi zmanjševal. Inflacija je bila v letu 2020 zaradi padca gospodarske aktivnosti in nižjih cen energije zmerna, v razponu med 1,7 % in 5 %, proti koncu leta pa se je začela zviševati. V letu 2021 se pričakuje inflacija v višini 5,5 %, kar bo centralno banko sililo v dvig obrestnih mer.

Ocenjujemo, da se bo vrednost ukrajinskega trga zdravil v letu 2021 zvišala za 1 % in bo znašala 3,1 milijarde EUR.

## Poljska

V prvem valu pandemije v prvem polletju 2020 se je gospodarska aktivnost zaradi ukrepov za zaježitev širjenja virusa občutno zmanjšala. V tretjem četrtletju se je zaradi sproščanja omejevalnih ukrepov hitro krepila, toda zaradi velikega števila novih okužb se je gospodarsko okrevanje proti koncu leta izničilo. Realni BDP se je v letu 2020 zmanjšal za 3 %. V letu 2021 se pričakuje gospodarska rast v višini več kot 3 %, kar bo v skladu s predvidenim popuščanjem ukrepov za zaježitev širjenja virusa, cepljenjem in večjo zasebno potrošnjo ter ugodnimi razmerami na trgu dela. V letu 2020 se je javnofinančni primanjkljaj zaradi negativne gospodarske rasti in uvedbe ukrepov za blaženje posledic pandemije občutno povečal. Fiskalni primanjkljaj je znašal skoraj 9 % BDP-ja. V letu 2021 se bo fiskalni primanjkljaj predvidoma znižal na približno 4 % BDP-ja, in to predvsem zaradi predvidenega okrevanja gospodarstva. Javni dolg je v letu 2020 znašal 57 % BDP-ja, podoben delež se pričakuje tudi v letu 2021. Inflacija se je v letu 2020 zvišala zaradi večjih stroškov poslovanja v storitvenem sektorju, povezanih z ukrepi za zaježitev širjenja virusa, ter višjih cen hrane, ki so bile posledica slabe poljedelske letine, in to kljub manjšim stroškom energije. Inflacija je v letu 2020 znašala 3,7 %, v letu 2021 pa se bo zaradi slabših razmer na trgu dela predvidoma znižala na približno 2 %.

Vrednost poljskega trga zdravil bo ob pričakovani 3-odstotni rasti okrog 6,6 milijarde EUR.

## Madžarska

Madžarski BDP se je v letu 2020 zmanjšal za 5,3 %. V letu 2021 in v nadaljnjih letih se pričakuje postopno okrevanje gospodarstva, ki bo predvsem posledica ukrepov za spodbujanje gospodarske aktivnosti. Zaradi predvidenega povečevanja zaupanja potrošnikov in razpoložljivega dohodka se pričakuje rast zasebne porabe. Zaradi izboljšane mednarodne konkurenčnosti, ki je posledica deprecijacije forinta v letu 2020, se pričakuje rast izvoza. V letu 2021 se pričakuje gospodarska rast v višini 4 %. Javne finance so se poslabšale zaradi zmanjšane gospodarske aktivnosti ter zmanjšanja nekaterih davčnih obremenitev in dodatnih izdatkov, ki so bili posledica ukrepov, uvedenih za blaženje posledic pandemije. Fiskalni primanjkljaj se je v letu 2020 povečal na 8,4 % BDP-ja. Za leto 2021 se pričakuje, da se bo zaradi gospodarskega okrevanja in ukinitve ukrepov za zaježitev širjenja virusa zmanjšal na okrog 5 % BDP-ja. Javni dolg se je v letu 2020 predvsem zaradi velikega fiskalnega primanjkljaja in prevrednotenja javnega dolga v tujih valutah občutno povečal, in sicer na 78 % BDP-ja. V letu 2021 se pričakuje,

da bo delež javnega dolga ostal na podobni ravni. Inflacijski pritiski so v drugi polovici leta 2020 popustili in stopnja inflacije se je na letni ravni ustalila pri 3,4 %. Depreciacija forinta se je v letu 2020 prelivala v rast cen, spodbuda inflaciji bodo tudi naraščajoče trošarine. Inflacija bo v letu 2021 predvidoma dosegla 3,5 %.

Pričakujemo, da bo vrednost madžarskega trga zdravil v letu 2021 ob 4-odstotni rasti dosegla 2,8 milijarde EUR.

## Češka

Zasebna potrošnja, ki je bila glavno gonilo rasti v preteklih letih, se je v letu 2020 občutno zmanjšala. Posledično se je BDP v letu 2020 občutno znižal, in sicer za slabih 6 %. Vrnitev gospodarske aktivnosti na raven iz leta 2019 se pričakuje šele proti koncu leta 2022. To bo odvisno od razvoja pandemije, uspešnosti vladnih ukrepov za podporo gospodarstvu in hitrosti okrevanja globalnega povpraševanja. Pričakovana gospodarska rast naj bi v letu 2021 znašala okoli 3 %. V letu 2020 se je stanje javnih financ znatno poslabšalo zaradi manjših davčnih prihodkov in uvedbe ukrepov za spodbujanje gospodarske aktivnosti. Fiskalni primanjkljaj iz leta 2020 v višini 6,2 % BDP-ja se bo v naslednjih letih postopno zmanjševal, v letu 2021 naj bi bil okrog 5 % BDP-ja. Javni dolg je v letu 2020 zrasel na 38 % BDP-ja, za leto 2021 je predvidena nadaljnja rast nad 40 % BDP-ja. Inflacija se je v letu 2020 zvišala na 3,3 %, pričakuje se, da se bo v letu 2021 zaradi umiritve rasti cen storitev in negativnega vpliva recesije na rast plač ustalila na 2,5 %.

Na Češkem pričakujemo 6-odstotno rast trga zdravil, njegova vrednost pa naj bi bila okrog 3,1 milijarde EUR.

## Slovaška

Pandemija je v letu 2020 slovaško gospodarstvo potisnila v globoko recesijo. Naložbe, zasebna potrošnja in neto izvoz so se znatno zmanjšali. BDP je padel za 6 %. Večletna velika rast zaposlovanja se je zaustavila in pričakuje se, da bo tudi v letu 2021 nezaposlenih vse več. Za leto 2021 je predvidena rast BDP-ja v višini okrog 4 %, izhajala naj bi iz predvidene krepitve naložb, zasebne porabe in neto izvoza. Pričakujeta se povečan izvoz izdelkov in hitro okrevanje industrijske proizvodnje. Javne finance so se v letu 2020 znatno poslabšale zaradi izgube davčnih prihodkov in uvedbe obsežnih fiskalnih ukrepov za ublažitev socialnih in ekonomskih posledic pandemije. Vendarle se v letu 2021 zaradi gospodarskega okrevanja pričakuje izboljšanje javnih financ. Fiskalni primanjkljaj se je v letu 2020 občutno povečal, in sicer na 9,6 % BDP-ja, v letu 2021 pa se bo predvidoma zmanjšal na 8 % BDP-ja. Javni dolg se je v letu 2020

hitro povečal na 63,4 % BDP-ja, v letu 2021 pa naj bi znašal 65,7 % BDP-ja. Inflacija se je leta 2020 ustalila na 2 %, v letu 2021 pa bo predvidoma znašala samo 0,5 %, predvsem zaradi nižjih cen energije in zmanjšanega povpraševanja ter zmanjšane rasti plač.

Na Slovaškem pričakujemo 2-odstotno rast trga zdravil, njegova vrednost pa naj bi bila okrog 1,5 milijarde EUR.

## Zahodna Evropa

V letu 2020 je bila rast evropskega gospodarstva zaradi pandemije občutno negativna, saj je BDP padel za 7 %. Omilitev ukrepov za zaježitev širjenja virusa in cepljenje bosta omogočila ponovno gospodarsko rast predvsem v drugem delu leta 2021. Močnejša gospodarska rast na Kitajskem bo predvidoma ponovno zelo pozitivno vplivala na izvozno usmerjeno evropsko gospodarstvo, pričakuje se rast v višini 3,6 %. Fiskalni primanjkljaj se bo z 8,3 % BDP-ja v letu 2020 zmanjšal na okoli 5 % BDP-ja. Fiskalna podpora se ne ukinja. Evropska centralna banka ohranja likvidnostno pomoč tudi v letu 2021. Javni dolg držav naj bi se v letu 2021 nekoliko zmanjšal, in sicer na 98 % BDP-ja. Tveganja večjega zadolževanja in proračunskih primanjkljajev držav ostajajo prisotna tudi v prihodnje. Stopnja inflacije ostaja na zgodovinsko najnižjih ravneh in je v letu 2020 znašala 0,3 %. V letu 2021 bo inflacija najverjetneje nizka, saj bo poraba omejena, dokler ne bodo odpravljene vse omejitve za preprečevanje širjenja virusa. Velika proizvodna vrzel, ki bo verjetno omejila rast plač, in morebitna krepitev evra bosta verjetno upočasnjevali inflacijo še kar nekaj prihodnjih četrtletij. Na drugi strani se lahko inflacija zviša zaradi stimulatивnih monetarnih in fiskalnih politik. Za leto 2021 se predvideva stopnja inflacije v višini 1,4 %.

V letu 2021 ocenjujemo vrednost zahodnoevropskega trga generičnih zdravil na 46,8 milijarde EUR, kar predstavlja 3-odstotno rast glede na predhodno leto. Vrednost celotnega zahodnoevropskega trga zdravil naj bi se v letu 2021 prav tako povečala za 2 % in je ocenjena na 245 milijard EUR.

## Kitajska

Izbruh pandemije na Kitajskem v prvem četrtletju leta 2020 je zaradi strogega zaprtja javnega in gospodarskega življenja ter zmanjšanja zunanega povpraševanja povzročil padec gospodarske aktivnosti brez primere. Gospodarska rast se je v drugem in tretjem četrtletju obnovila predvsem zaradi rasti industrijske proizvodnje, investicij in izvoza. Odziv makroekonomskih politik je bil manj intenziven in bolj usmerjen kot ob veliki finančni krizi, cilj pa je bil, da ukrepi ne smejo poslabšati notranjega neravnovesja.



Infrastrukturne naložbe lokalnih oblasti so v letu 2020 poleg stimulativen fiskalnih in monetarnih politik občutno prispevale k okrevanju gospodarstva. Zaradi velikega zmanjšanja aktivnosti in prekinjenih dobaviteljskih verig se je izvoz blaga in storitev zmanjšal. Počasnejše okrevanje domače porabe je vplivalo tudi na zmanjšanje uvoza. Kljub šibkejši aktivnosti v storitvenem sektorju je kitajsko gospodarstvo v letu 2020 zraslo za 2,3 %, kar je najnižja stopnja rasti v zadnjih desetletjih. V letu 2021 naj bi gospodarska rast znašala okrog 8 %, in sicer zaradi predvidenega okrevanja svetovnega gospodarstva in zunanjega povpraševanja. Napovedi vsebujejo veliko negotovosti, ki izhajajo iz zaostrovanja različnih sporov med Kitajsko in ZDA, podaljševanja svetovne gospodarske krize in strahu zaradi možnosti ponovnega izbruha pandemije na Kitajskem. Kitajska ima še nekaj možnosti za uvedbo dodatnih ukrepov v podporo gospodarstvu, če se gospodarski obeti znatno poslabšajo.

Ocenjujemo, da je vrednost kitajskega trga zdravil okoli 140 milijard USD, od tega predstavlja generični trg približno 65 % ali 91 milijard USD. V naslednjih letih pričakujemo letno rast trga zdravil med 3 % in 6 %.

## Načrti za leto 2021

prodaja  
v višini  
**1.535**  
milijonov EUR

čisti dobiček  
v višini okoli  
**265**  
milijonov EUR

## Dosegli ju bomo

- z utrjevanjem položaja na ključnih terapevtskih področjih
- z inovativnimi lastnimi izdelki
- z lastnim razvojem in hitrim vstopom na trge
- s prodiranjem na nove trge in krepitevijo položaja na tradicionalnih trgih
- s širjenjem zmogljivosti

# Obvladovanje tveganj

## Obvladovanje tveganj je v skladu z zakonodajo in dobro prakso naloga in odgovornost uprave, ki o tveganjih ter sprejetih ukrepih redno poroča revizijski komisiji in nadzornemu svetu.

Njuno delo na tem področju je opisano v poglavju Poročilo nadzornega sveta za leto 2020. V skupini Krka vsak dan spremljamo izpostavljenost različnim vrstam tveganja in sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

Obvladovanje tveganj je v skupini Krka vključeno v vse poslovne procese. Finančna tveganja obvladuje obvladujoča družba centralizirano na ravni skupine, poslovna tveganja pa obvladujejo odvisne družbe samostojno glede na smernice obvladujoče družbe. Uporabljamo več kot 2700 standardnih operativnih postopkov ter druge interne predpise in navodila, ki

opredeljujejo vrsto aktivnosti in odgovornosti, ki nam omogočajo nemoteno poslovanje in zmanjševanje tveganj.

Kot pomoč pri obvladovanju tveganj uporabljamo Register tveganj skupine Krka. To je celovit popis tveganj na ravni skupine in je namenjen pravočasni identifikaciji in obvladovanju dejavnikov, ki lahko ogrozijo doseganje ciljev, opredeljenih v veljavni strategiji razvoja skupine Krka in Poslovniku kakovosti. Registru tveganj je komplementaren Načrt integritete, ki obravnava področja etike, integritete in skladnosti. Na podlagi Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ga je v sodelovanju s strokovnimi službami pripravil pooblaščenec, pristojen za skladnost in integriteto. Načrt sprejme uprava, ki ga vsako leto tudi preveri in posodobi, če je potrebno.

V nadaljevanju povzemamo pomembnejša tveganja, s katerimi se srečujemo pri poslovanju, in opisujemo način njihovega obvladovanja. Vsako tveganje je ocenjeno na podlagi ocene velikosti škode in ocene verjetnosti nastanka. Končna ocena posameznega tveganja je določena ob hkratnem upoštevanju velikosti škode in verjetnosti nastanka, pri čemer je že upoštevan vpliv kontrolnih aktivnosti.

VRSTE OPERATIVNEGA TVEGANJA IN NEPREKINJENOST POSLOVANJA			
Področje tveganja	Opis tveganja	Kontrolne aktivnosti	Ocena tveganja
razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov	nenačrtovane zaustavitve oz. nedosegljivost ključnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje končnih izdelkov (zaposleni, stavbe, oprema, različen material, mediji, informacije, epidemiološke razmere)	sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja, analiza vplivov na poslovanje, zahteve za razpoložljivost kritičnih virov oz. storitev, analize tveganja po posameznih področjih, ukrepi za povečevanje odpornosti procesov proti motnjam in zmanjševanje posledic incidentov, nadzor nad izvajanjem higienskih, organizacijskih in tehničnih ukrepov za omejevanje širjenja zdravstvenih okužb, načrti neprekinjenega poslovanja kritičnih procesov, usposabljanje, preverjanje, vaje	zmerno
oskrba z učinkovinami in končnimi izdelki	tveganje zagotavljanja pravočasne oskrbe z repromaterialom in končnimi izdelki ter učinkovite izrabe proizvodnih sredstev	skrbno načrtovanje oskrbovalne verige ob upoštevanju ekonomskih, zdravstvenih in političnih razmer v svetu, pandemije, naravne nesreče, eksplozije ipd., skrbno načrtovanje zaloga repromateriala, vzdrževanje varnostnih zaloga, zagotavljanje več virov z različnih lokacij, zagotavljanje ustreznih proizvodnih zmogljivosti na lokacijah znotraj Krke in na alternativnih lokacijah pri pogodbenih proizvajalcih, vzpostavitev prenosa tehnologije na daljavo, hitro prilagajanje nenadnim povečanim potrebam po izdelkih z vzpostavitvijo dodatnih virov in prilagoditvijo prioritete, vzpostavitev alternativnih transportnih poti za repromaterial in končne izdelke	visoko
upravljanje kakovosti	tveganje izgube dovoljenja za proizvodnjo, distribucijo in promet z zdravili	spremljanje zakonskih in regulatornih zahtev ter uvajanje vseh aktivnosti v tiste procese v skupini Krka, ki so kritični z vidika dobrih praks kakovosti	zmerno

VRSTE OPERATIVNEGA TVEGANJA IN NEPREKINJENOST POSLOVANJA			
Področje tveganja	Opis tveganja	Kontrolne aktivnosti	Ocena tveganja
tehnična oskrba	tveganje ustrezne oskrbe procesov s proizvodnimi mediji in tveganje ustreznosti tehničnega vzdrževanja	rezervni viri energetskega napajanja, robustno načrtovani sistemi za oskrbo z mediji, rezervne zmogljivosti in načrtovani procesi vzdrževanja	zmerno
informacijska tehnologija	tveganje motenj v poslovnih procesih zaradi motenj na področju informacijskih virov	neodvisni varnostni pregledi in predvideni ukrepi za odpravo motenj, ocene za različne vrste tveganja, načrt neprekinjenega delovanja informacijske tehnologije, postopki za obnovo po večjih incidentih in katastrofah	zmerno
zaposleni	tveganje nastanka nezgod ali poškodb na delovnem mestu, tveganje zaradi pojava nalezljivih bolezni (epidemije, pandemije)	preverjanje tehnoloških postopkov, sistem ocenjevanja tveganosti delovnega mesta, preventivni ukrepi, uvedba previdnostnih ukrepov – sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih, ki preprečujejo vnos in širjenje morebitnih okužb in hkrati omogočajo nemoteno izvajanje vseh delovnih procesov	zmerno
	tveganje, povezano z epidemiološkimi razmerami v državi ter z nenačrtovano večjo odsotnostjo in pomanjkanjem kadra na trgu dela	zamenljivost kadra, novi načini pridobivanja novega kadra, ustreza in redna komunikacija z zaposlenimi, šolanje in usposabljanje, preusmeritev aktivnosti na osnovne procese ob večjem izpadu razpoložljivega kadra (npr. ob pandemiji ali naravnih in drugih nesrečah)	
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve in uničenja premoženja	načrt varovanja, sistematično ocenjevanje ogroženosti in izvajanje potrebnih ukrepov	zmerno

VRSTE POSLOVNEGA TVEGANJA			
Področje tveganja	Opis tveganja	Kontrolne aktivnosti	Ocena tveganja
razvoj in raziskave	tveganje učinkovitosti razvojnih procesov, ustreznosti regulatornih postopkov in zagotavljanja novih izdelkov	skrbno načrtovanje razvojnih projektov in upravljanje regulatornih procesov	zmerno
prodaja in trženje	tveganje prodajnih trgov in ustreznosti trženjskih aktivnosti, tudi zaradi oteženih ali onemogočenih osebnih stikov	odziv na spremenjene pogoje poslovanja na trgih, oblikovanje standardiziranih, skladnih in transparentnih prodajnih in trženjskih aktivnosti, kontinuirano izobraževanje in preverjanje znanja sodelavcev, uporaba sodobnega komunikacijskega orodja	zmerno
zaščita intelektualne lastnine	tveganje kršitve pravic iz naslova intelektualne lastnine drugih subjektov ali neupravičenega izkoriščanja Krkine intelektualne lastnine	spremljanje patentne situacije, dosledno upoštevanje pravic intelektualne lastnine drugih subjektov ter oblikovanje rezervacij za morebitne odškodnine, kadar je to utemeljeno	zmerno
	tveganje zamika obravnav in posledično odločitev v primerih, ko moramo za vstop na trg razveljaviti t. i. sekundarne patente tretjih	dodatno presojanje tveganj in oblikovanje rezervacij za morebitne odškodnine, kadar je to možno	
upravljanje kakovosti	tveganje ustrezne kakovosti razvojnega in proizvodnega procesa, zagotavljanje ustrezne kakovosti izdelkov ter vzdrževanja veljavnosti dovoljenj za proizvodnjo in certifikate DPP	pravočasna implementacija novih zakonodajnih zahtev, skrbno izvajanje in nadzor predpisanih postopkov obvladovanja ter kontrole kakovosti v vseh ključnih razvojnih, kontrolnih in proizvodnih procesih	zmerno
varstvo okolja	tveganje na področju odpreme odpadkov, obremenitve okolja z nevarnimi snovmi ob izrednih dogodkih ter odstopa od zakonskih zahtev in izgube ugleda zaradi prevelikega obremenjevanja okolja	učinkovito obvladovanje procesa upravljanja okolja, stalen nadzor izpustov, uporaba najboljših razpoložljivih tehnik za zmanjševanje vplivov na okolje, sodelovanje z več kakovostnimi poslovnimi partnerji na področju ravnanja z odpadki	zmerno
investicijski projekti	tveganje odločitev o investicijah v proizvodne in ostale zmogljivosti ter postopkov izvedbe investicij	stalen nadzor nad izvedbo vseh faz projektov, spremljanje planov, sistematičen izbor izvajalcev	zmerno
kadrovsko področje	tveganje zagotavljanja ključnih in strokovno usposobljenih kadrov ter socialnega dialoga z zaposlenimi	sistematično delo s ključnimi kadri, sistem nagrajevanja, razvoj kadrov, stalno izobraževanje, merjenje organizacijske kulture in klime	zmerno
pravno področje	tveganje ustreznosti pravne ureditve poslovnih odnosov ter upoštevanja in pravilne interpretacije zakonodaje, tveganje v primeru sodnih in drugih pravnih postopkov, predvsem sporov	tveganje vključevanja pravne službe na ključna področja, sodelovanje z zunanji specializiranimi pravnimi strokovnjaki	zmerno

VRSTE FINANČNEGA TVEGANJA			
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Ocena tveganja
spremembe deviznih tečajev	možnost večjih finančnih izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	spremljanje finančnih trgov in valutne izpostavljenosti, sodelovanje z vodilnimi svetovnimi finančnimi inštitucijami, spremljanje novih praks ščitenja deviznega tveganja, uporaba finančnih instrumentov, naravno ščitenje	visoko
spremembe obrestnih mer	tveganje neugodnega gibanja obrestnih mer	spremljanje gibanja obrestnih mer, pogajanja s kreditnimi inštitucijami, varovanje z uporabo ustreznih finančnih instrumentov	majhno
kreditno tveganje	tveganje neplačila kupcev in s tem povezanih odpisov terjatev	izračunavanje bonitetnih ocen, omejevanje največje izpostavljenosti do posamičnih kupcev, aktivno upravljanje terjatev, uporaba instrumentov za zavarovanje plačil in terjatev pri kreditni zavarovalnici	zmerno
likvidnost	možnost pomanjkanja likvidnih sredstev za servisiranje poslovnih in finančnih obveznosti	vneprej dogovorjene kreditne linije, načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih, združevanje denarnih sredstev	zmerno
nevarnost škode na premoženju	nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil in drugih dejavnikov tveganja	sistematične ocene ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom, sklepanje ustreznih zavarovanj	zmerno
nevarnost odškodninskih zahtevkov in civilnih tožb	nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehote in naključno s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na trg	zavarovanje civilne, delodajalčeve in ekološke odgovornosti, zavarovanje produktne odgovornosti ter odgovornosti za klinična testiranja	zmerno
nevarnost finančne izgube zaradi obratovalnega zastoja	nastanek finančne škode kot posledice prekinitve proizvodnje zaradi škode na premoženju	zavarovanje stroškov dela, amortizacije, ostalih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja, organizacijsko-tehnični ukrepi za zmanjšanje posledic obratovalnega zastoja	zmerno

## Operativna tveganja in neprekinjenost poslovanja

### Razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov

Večji izredni dogodki, ki bi za daljši čas prekinili proizvodnjo in prodajo izdelkov, lahko ogrozijo obstoj skupine Krka. Z analizo vpliva na poslovanje ocenjujemo kritičnost procesov in tveganja, ki ogrožajo njihovo delovanje. Izvajamo učinkovite ukrepe za zaščito zaposlenih, premoženja in drugih ključnih virov ter preprečevanje pojava izrednih dogodkov. Za primer izrednih dogodkov imamo pripravljene načrte in ukrepe za reševanje in zmanjšanje neposredne škode ter načrte za delovanje v izrednih razmerah do vrnitve v normalno poslovanje. Uprava družbe je na podlagi obnovljene Analize vplivov na poslovanje in ocene tveganja v sistemu upravljanja neprekinjenega poslovanja sprejela Strategijo upravljanja neprekinjenega poslovanja v Krki, ki vključuje tudi ukrepe v primeru pandemij. Pandemija lahko povzroči tveganje na več področjih, npr. prekinitev oskrbne verige, povečano odsotnost zaposlenih in motnje pri zagotavljanju storitev zunanjih izvajalcev. Z določitvijo in izvajanjem primernih preventivnih in drugih ukrepov zagotavljamo ustrezno razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov.

### Tveganja oskrbe z učinkovinami in končnimi izdelki

Nenehno spremljamo nabavni trg, dobavitelje in cene repromateriala ter v skladu z letnim in tekočim mesečnim planom proizvodnje zagotavljamo potrebne količine. S skrbnim načrtovanjem zalog in vzdrževanjem varnostnih zalog si zagotavljamo stalen dostop do repromateriala, ki ga potrebujemo za proizvodnjo končnih izdelkov. Na osnovi izdelanih meril ocenjujemo in izbiramo dobavitelje ter jih redno preverjamo. Pri izbiri pogodbenih partnerjev, pri katerih prav tako izvajamo nabavne presoje in redne kontrole, sta poleg regulatorne skladnosti in zagotovljenih pogojev kakovosti glavni vodili cenovna konkurenčnost in zanesljivost dobav.

Pravočasno dobavo končnih izdelkov zagotavljamo z obvladovanjem vseh faz oskrbe z izdelki. Načrtovanje zalog repromateriala temelji na prodajnih napovedih. Stanje zalog redno pregledujemo, za strateško pomemben repromaterial imamo varnostne zaloge in več neodvisnih virov oskrbe.

Skrbno načrtujemo optimalno izkoriščenost proizvodnih zmogljivosti in merimo učinkovitost proizvodnje. Na osnovi tega uvajamo ukrepe za nenehno izboljševanje procesov. Z nabavo nove opreme in z novimi naložbami sledimo prodajnim zahtevam, povečujemo lastne proizvodne zmogljivosti in širimo pogodbeno sodelovanje.

Pri proizvodnji sledimo dobri proizvodni praksi in zagotavljamo ustrezno proizvodno okolje. Z rednim in preventivnim vzdrževanjem zagotavljamo zanesljivo in kakovostno delovanje proizvodne opreme. V primeru večjih izrednih dogodkov lahko zagotavljamo proizvodnjo ključnih izdelkov v več obratih.

Pri skladiščenju vstopnega materiala, polizdelkov in končnih izdelkov upoštevamo dobro skladiščno in proizvodno prakso. V primeru večjih izrednih dogodkov nam sistem skladiščenja repromateriala in končnih izdelkov omogoča skladiščenje v več dislociranih skladiščih. Transport repromateriala in izdelkov organiziramo z lastnimi vozili in vozili izbranih partnerjev. Vsa vozila so opremljena za zagotavljanje ustreznih pogojev in varnosti transporta.

## Tveganja tehnične oskrbe

Med tveganja tehnične oskrbe uvrščamo tveganja na področju oskrbe z energetskimi in procesnimi mediji, zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov in tveganja na področju meroslovja.

Za nemoteno napajanje z električno energijo imamo rezervni dovod, za kritične procese pa še oskrbo z dizelskim električnim generatorjem. Stalno spremljamo dogajanja na trgu električne energije in izvajamo delne nakupe. Za pripravo toplotne energije uporabljamo zemeljski plin, kot nadomestno gorivo pa ekstra lahko kurilno olje z rezervnimi zalogami. Oskrbo s pitno vodo nam zagotavlja javno podjetje, po potrebi iz dveh dovodov oziroma dveh črpališč.

Tveganje neustreznosti proizvodnje in distribucije energetskih in procesnih medijev (električne energije, pare, ogrevne vode, komprimiranega zraka, hlajene vode, rečne vode, farmacevtskih in procesnih vod) zmanjšujemo z nadomestno kritično opremo, načrtovanjem robustnih sistemov, računalniškim nadzorom, kontrolo kakovosti procesnih medijev, rednim preventivnim vzdrževanjem in testiranjem sistemov ter zalogo kritičnih rezervnih delov. Zaposlene redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in usposobljenost.

Klimatske sisteme ustrezno preventivno in načrtno vzdržujemo. Za primere okvar imamo organizirano in usposobljeno lastno vzdrževalno službo, ki uporablja centralni nadzorni sistem za hitro alarmiranje in ugotavljanje okvar ter skrbi za zalogo rezervnih delov. Nekritična oprema je razpršena, tako da posamezen izpad nima ključnega vpliva na proizvodne zmogljivosti, kritična oprema pa je podvojena. Vsi sistemi in energetski mediji za klimatizacijo sistemskih prostorov informacijske tehnologije so podvojeni, tehnično varovani in redno testirani na možne izpade.

Tveganje zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov zmanjšujemo s stalnim nadzorom delovanja, preventivnimi pregledi, servisi, izboljšavami opreme in uvajanjem sodobnih vzdrževalnih pristopov. Odpravljanje okvar in zastojev izvajamo v skladu z načrtovanimi postopki in navodili. Za hitro in učinkovito odpravljanje okvar in zastojev imamo usposobljene lastne ekipe vzdrževalcev ter zalogo rezervnih delov, ki jo redno pregledujemo in obnavljamo. Zaposlene, ki nadzirajo in vzdržujejo tehnične sisteme, redno izobražujemo, njihovo znanje in strokovnost pa preverjamo.

Vzpostavljen imamo sistem obvladovanja nadzorne in merilne opreme. Redno izvajamo meritve in kalibracije ter vzdržujemo nadzorno in merilno opremo.

Zanesljivost delovanja in razpoložljivost tehničnih sistemov zagotavljamo z lastnimi zmogljivostmi in v sodelovanju z zunanjimi pogodbenimi partnerji.

## Tveganja informacijske tehnologije

Tveganja na področju informacijske varnosti obvladujemo v skladu z metodologijo sistema vodenja varovanja informacij po standardu ISO 27001. Uprava družbe je imenovala pooblaščenca za informacijsko varnost.

Kritičnost informacijskih virov (informacijskih sistemov oz. storitev) določamo na osnovi ocene kritičnosti poslovnih procesov in ocene kritičnosti informacijskega vira (storitev) za izvajanje poslovnega procesa. Stopnjo kritičnosti poslovnih storitev povzemajo vsi infrastrukturni sistemi, od katerih so odvisne informacijske storitve oziroma aplikacije.

Za vse kritične informacijske vire imamo prepoznane grožnje in tveganja. Na osnovi ocen tveganj izvajamo ukrepe za odpravo nesprejemljivih tveganj. Kot metodo prepoznavanja nevarnosti izvajamo tudi neodvisne varnostne preglede informacijskih virov.

Za zmanjšanje tveganja ob večjih izrednih dogodkih zagotavljamo podvojene računalniške zmogljivosti vseh kritičnih informacijskih virov na dveh ločenih lokacijah na sedežu družbe, vzpostavljen je center za testiranje postopkov obnov podatkov po katastrofi (disaster recovery center, DRC), na primerno oddaljeni lokaciji pa vsak dan poteka varnostno shranjevanje vseh kritičnih podatkov.

Tveganja informacijske varnosti zmanjšujemo tudi z uporabo sodobnih orodij, npr. s sistemom za napredno zaščito pred grožnjami (advanced threat protection, ATP), sistemom za centralno zbiranje in upravljanje varnostnih dogodkov (security information and event management, SIEM), sistemom za odkrivanje in upravljanje ranljivosti (vulnerability management). Za kritje posledic morebitnega

kibernetskega napada imamo sklenjeno tudi ustrezno zavarovanje.

Posebno pozornost namenjamo tudi varovanju osebnih podatkov, ki jih moramo kot mednarodna skupina obvladovati v skladu z zakonodajami vseh držav, v katerih delujejo naše odvisne družbe in predstavništva. Uprava družbe je imenovala pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov na ravni družbe Krka in skupine Krka, ki skrbi, da se osebni podatki varujejo v skladu s predpisi EU oziroma z veljavno lokalno zakonodajo, če ta predpisuje drugačna ali strožja pravila.

## Tveganja, povezana z zaposlenimi

Na področju varnosti in zdravja pri delu z lastno metodologijo ocenjujemo verjetnost nastanka določenega nezgodnega dogodka in njegovih posledic ter verjetnost nastanka zdravstvenih okvar na posameznem delovnem mestu. Tveganja ocenjujemo periodično in jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni. Poleg ocenjevanja tveganja na delovnih mestih ocenjujemo tudi tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov. Ob nevarnosti zdravstvenih okužb (epidemija, pandemija) izvajamo vrsto sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih ukrepov za preprečevanje vnosa in širjenja morebitnih okužb, ob tem pa skrbimo, da ne motimo delovnih procesov. Med zaposlenimi promoviramo zdravje ter stalno krepimo zavedanje o pomenu varnosti in zdravja pri delu.

Prepoznavanje ključnih in perspektivnih strokovnih kadrov v vseh delovnih procesih nam omogoča, da lahko na ključnih delovnih mestih zagotavljamo zamenljivost. Način izobraževanja in zasedanja delovnih mest v vseh organizacijskih enotah omogoča hitro izmenjavanje zaposlenih na sorodnih delovnih mestih v primerih, ko v določeni organizacijski enoti pride do pomanjkanja kadra zaradi daljše odsotnosti ali povečanega obsega dela.

## Varovanje premoženja

Ogroženost posameznih objektov in premoženja v njih redno in sistematično ocenjujemo v skladu z Načrtom varovanja (18 vrst groženj). Na osnovi ocene predpišemo ukrepe za fizično in/ali tehnično varovanje ter druge načine in smernice na področju izvajanja varovanja, katerih cilj je preprečiti nastanek izrednih dogodkov oziroma ob njihovem nastanku pravilno ukrepati.

## Poslovna tveganja

### Tveganja razvoja in raziskav

Izdelki skupine Krka morajo biti kakovostni, varni in učinkoviti, njihove zahtevane lastnosti pa potrjene z ustreznimi študijami in podatki, ki so v skladu z regulatornimi zahtevami in standardi. Tveganja na področju izdelkov ali tehnologij so lahko znanstvenoraziskovalne ali tehnološko-tehnične narave. Zmanjšujemo jih s sodobnimi pristopi in metodologijami ter lastnim in pridobljenim znanjem oziroma izkušnjami z razvojno-raziskovalnega in tehnološkega področja.

Navedena izdelčna in tehnološka tveganja že v zgodnjih fazah razvoja zmanjšujemo s posodabljanjem procesov, uvajanjem sodobnih tehnologij in prilagajanjem regulatornim zahtevam. Pomemben je predvsem vertikalno integrirani model razvoja in proizvodnje, s katerim nadzorujemo celoten proces od surovine do končnega izdelka.

Z vlaganji, vsakoletnimi dosežki in razvojno-raziskovalnimi rezultati ohranjamo vertikalno integrirani model razvoja:

- na ravni zdravil in terapevtskih področij, kjer z novimi zdravili vstopamo tudi na nova terapevtska področja in zagotavljamo možnosti za njihovo raziskovanje, razvijanje in vrednotenje, hkrati pa v skrbi za bolnika pripravljamo nove kombinacije učinkovin, saj je naš namen z manjšimi koncentracijami posameznih učinkovin doseči enak terapevtski učinek in hkrati zmanjšati število dnevni odmerkov;
- na ravni lastnih učinkovin, kjer uvajamo inovativne postopke priprave in nove sintezne poti;
- na ravni farmacevtskih oblik zdravil, kjer pripravljamo sodobne farmacevtske oblike zdravil, ki se lažje odmerjajo in jemljejo;
- na ravni razvojno-raziskovalnih zmogljivosti, kjer vpeljujemo najsodobnejše razvojne in tehnološke procese in vlagamo v razvojno-raziskovalne zmogljivosti.

Z obvladovanjem regulatornih tveganj, povezanih s spremembo zakonodaje in njenim tolmačenjem, začnemo v zgodnjih fazah razvoja novega izdelka in traja ves njegov življenjski cikel. Lastne razvojne rešitve za posamezen izdelek in načrtovano vsebino registracijske dokumentacije preverjamo z regulatornimi organi v okviru uradnih posvetovalnih mehanizmov. Tako zmanjšujemo tveganje, da bi pri registracijah izdelkov in podaljševanju registracij prišlo do težav oziroma neuspehov. Hkrati v okviru različnih delovnih skupin industrijskih združenj aktivno sodelujemo pri pripravi zakonodajnih sprememb na tem področju.

## Tveganja prodaje in trženja

Skupina Krka ima široko razvejano trženjsko-prodajno mrežo, saj je z izdelki prisotna v več kot 70 državah po vsem svetu. Posluje v različnih geopolitičnih in makroekonomskih razmerah ter pravnih in konkurenčnih okoljih, zato je izpostavljena različnim ter različno intenzivnim prodajnim in trženjskim tveganjem.

Krkini ključni prednosti v primerjavi s konkurenco na posameznih trgih ostajata hitro odzivanje na spremenjene pogoje poslovanja ter hitro prilagajanje trženjskih in prodajnih aktivnosti. V letu 2020 smo se uspešno prilagajali tudi novim okoliščinam, ki so bile posledica omejevanja gibanja in stikov zaradi epidemije. Razmere na trgih (predvsem aktivnosti konkurenčnih generičnih proizvajalcev in lokalne farmacevtske industrije), pravno ureditev trženja zdravil ter sistemsko urejanje področja cen in javnofinančnih povračil stroškov nakupa zdravil (v posameznih državah tudi z zakonsko reguliranim delnim financiranjem zdravstvenih proračunov, ki poteka prek dobaviteljev zdravil, t. i. zahteva za vračilo, angl. clawback) redno spremljamo s svojimi strokovnimi službami in prek neodvisnih virov podatkov. Skrbimo za ustrezno oglaševanje zdravil, posebno pozornost namenjamo organizaciji in nadzoru dela zaposlenih v trženjski mreži. Redno jih usposabljam in preverjam njihovo znanje, veščine in poznavanje navodil za delo, zakonodaje in veljavnih predpisov. Pri trženju dosledno upoštevamo zakonodajo, priporočila mednarodnega združenja Zdravila za Evropo (Medicines for Europe) in etične norme o oglaševanju farmacevtskih izdelkov ter te vsebine vključujemo v izobraževanje zaposlenih in preverjanje njihovega znanja. Posebna pozornost je namenjena skladnosti poslovanja, zato je trženje vključeno tudi v načrt integritete podjetja, v sklopu katerega smo v letu 2020 prenovili nekatera ključna navodila in zagotovili usposabljanje zaposlenih. Tudi pri trženju in prodaji dosledno skrbimo za skladnost z zakonodajo s področja varovanja osebnih podatkov.

Spremljamo tveganja, ki so povezana z vstopi na nove trge in na nova terapevtska področja, z zniževanjem cen zdravil, ob upoštevanju lokalne ureditve, in s čezmejnimi vplivi med referenčnimi državami, ter tveganja, ki izhajajo iz spremenjenega načina predpisovanja in/ali izdajanja in/ali reimsacije zdravil. Posebej spremljamo tveganja, povezana s posameznim tržnim okoljem in gospodarstvom, tveganja poslovanja s posameznimi kupci, zlasti tveganje njihove insolventnosti in stečaja, tveganja, ki temeljijo na plačilnih rokih, ter druga tveganja, povezana s spoštovanjem pogodbenih določil. Valutna tveganja in njihov vpliv na v evrih izraženo prodajo na trgih, kjer prodaja poteka v lokalni valuti (predvsem

Z vertikalno integriranim modelom razvoja in proizvodnje nadzorujemo celoten proces od surovine do končnega izdelka.

Vertikalno integrirani izdelki predstavljajo več kot 70 % Krkine ponudbe.



v Ruski federaciji), smo prepoznali kot veliko tveganje. Stalno spremljamo razmere na trgih, jih analiziramo ter po potrebi prilagajamo plačilne pogoje, tveganje neplačil pa tudi zavarujemo. Prav tako sistematično spremljamo stopnjo zadovoljstva neposrednih in posrednih odjemalcev. Prodajo spremljamo na primarni ravni (prodaja neposrednim kupcem, večinoma veledrogerijam), kjer je to mogoče, pa tudi na sekundarni (prodaja veledrogerij njihovim kupcem, večinoma lekarnam) in terciarni ravni (prodaja končnim uporabnikom v lekarnah), ter skrbimo za optimiziranje in skladnost zalog v celotni distribucijski verigi. Skrbno spremljamo lekarniške mreže in spremembe po posameznih trgih ter prilagajamo svoje aktivnosti.

Redno vrednotimo tržni potencial posameznih terapevtskih področij in izdelkov znotraj njih. Prek različnih zunanjih virov ter lastnih tržnih raziskav in analiz spremljamo svetovne, regijske in lokalne trende in preskrbljenost trgov s posameznimi izdelki ter v skladu z njimi določamo ponudbo izdelkov in aktivnosti glede na trenutne tržne pozicije posameznih učinkovin in vizijo njihovega razvoja. Zaradi manjšega števila pomembnih novih učinkovin, ki so generičnim proizvajalcem že na voljo za trženje ali pa še bodo, iščemo svoje priložnosti v novih inovativnih fiksnih kombinacijah obstoječih učinkovin in na novih terapevtskih področjih ter si stalno prizadevamo za še večje uveljavljanje svojih izdelkov z obstoječimi učinkovinami na manj razvitih trgih. Učinkovitost trženjskih strategij in taktik spremljamo s kazalniki uspešnosti, sistematično nadziramo tudi trženjske aktivnosti, ki jih ciklično načrtujemo, izvajamo in analiziramo, kar vključuje tudi skladnost postopanja v trženju in prodaji.

## Tveganja zaščite intelektualne lastnine

Spoštovanje veljavnih pravic intelektualne lastnine tretjih oseb, predvsem patentnih pravic, je eno od temeljnih načel poslovanja skupine Krka. Zato že na začetku razvoja novega izdelka analiziramo obseg lastninskih pravic tretjih oseb in ugotavljamo, katere rešitve so zaščitene. Glede na to določimo in usmerjamo razvojno delo ter ocenimo, ali z rešitvami, ki so rezultat našega razvojnega dela, ne kršimo veljavnih pravic tretjih. Ves čas od začetka razvoja do lansiranja izdelka spremljamo stanje in morebitne spremembe na področju patentne zaščite.

Kadar ocenimo, da so patenti tretjim podeljeni neupravičeno, kar pomeni, da predmet patenta ni izum (rešitev ni nova in inovativna) in da taki patenti za nas predstavljajo morebitno oviro, uporabimo z zakonodajo določena pravna sredstva za razveljavitev takšnih patentov. Tako preprečimo, da bi imetnik v sodnih postopkih uveljavljal kršitve teh patentov proti nam.

Če imetnik patenta kljub navedenim ukrepom meni, da Krka krši njegove pravice in zato zoper Krko sproži pravna sredstva, oblikujemo ustrezne rezervacije za morebitne odškodnine ter sprejmemo ustrezne ukrepe.

Če ocenimo, da so rezultati našega razvojnega dela novi in inovativni, jih zaščitimo s patenti.

Enak način obvladovanja tveganj velja za razlikovalne znake in modele ter za druge relevantne pravice intelektualne lastnine.

## Tveganja upravljanja kakovosti

V skupini Krka tveganja na področju upravljanja kakovosti vrednotimo z vidika kakovosti izdelkov, tveganj na področju varnosti izdelkov in tveganj za poslovanje skupine. Pri oceni tveganj uporabljamo splošno znane metodologije, ki jih izvajamo v skladu z zahtevami tretjega dela načel dobre proizvodne prakse (ICH Q9 Obvladovanje tveganj na področju kakovosti).

Kakovost izdelkov je opredeljena že v fazi njihovega razvoja in določena z registracijsko dokumentacijo. V proizvodnem procesu sledimo predpisanim postopkom in zahtevam od nabave različnih vhodnih materialov in drugih nabav ter proizvodnih procesov do izdelave končnih izdelkov, kontrole kakovosti, skladiščenja, distribucije ter s tem zagotavljamo skladnost izdelkov s predpisanimi standardi kakovosti in z registracijsko dokumentacijo. Ko je zdravilo na trgu, s sistemom farmakovigilance ugotavljamo, vrednotimo in se odzivamo na nova spoznanja o neželenih učinkih in drugih varnostnih vidikih zdravil, s sistemom obravnavanja povratnih informacij kupcev in s stalnimi notranjimi izboljšavami, ki jih izvajamo po načelu PDCA, pa nadgrajujemo in izboljšujemo procese in izdelke.

Obvladovanje kakovosti izdelkov je primarna aktivnost, ki združuje elemente zagotavljanja kakovosti. Posebno pozornost namenjamo ustrezni kakovosti vhodnih materialov (zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalažnih materialov) ter s pomočjo ocen tveganja kategoriziramo tveganja, ki so povezana z različnim materiali in dobavitelji. Na osnovi ugotovljenih tveganj načrtujemo presoje in ostale aktivnosti v okviru vrednotenja GXP-partnerjev.

S postopki kvalifikacije in validacije opreme, proizvodnih prostorov, proizvodnega okolja, proizvodnih procesov, računalniških sistemov, postopkov čiščenja, s kalibracijami, kvalifikacijami instrumentov in vzdrževalnimi postopki zagotavljamo ustreznost proizvodno-kontrolne opreme ter proizvodnih prostorov in s tem onemogočamo neželene vplive na proces proizvodnje in kakovost izdelkov.



Za zagotavljanje kakovosti izdelkov so izjemnega pomena sistematični pristopi, nadzor in dokumentiranost procesov, postopkov in kontrol. Zaradi tega sistem kakovosti redno preverjamo, obnavljamo, nadgrajujemo in izboljšujemo ter skrbimo za pravilno izvajanje sprememb.

Posebno pozornost namenjamo zagotavljanju integritete podatkov pri upravljanju kakovosti in s tem zmanjšujemo tveganje neprimerne uporabe rezultatov testiranja pri odločanju o ustreznosti surovin, ovojnine, procesov in končnih izdelkov.

S stalnim spremljanjem zakonodajnih novosti in pravočasnim uvajanjem novih zahtev zmanjšujemo tveganje neustreznosti sistema kakovosti in s tem ogrožanja vzdrževanja dovoljenj za izdelavo in trženje ter certifikatov dobre proizvodne prakse (DPP/GMP).

Z rednim ozaveščanjem in usposabljanjem zaposlenih zagotavljamo ustrezno izvajanje postopkov, predpisanih za izdelavo in kontrolo izdelkov. S kontrolami proizvodnih procesov, medizdelkov, polizdelkov, končnih izdelkov ter proizvodnega okolja potrjujemo ustreznost in skladnost izdelkov z zahtevami lokalne zakonodaje ter načeli dobre proizvodne prakse v EU in ostalih državah, kjer tržimo svoje izdelke.

V primeru neskladnih izdelkov (odstopi, reklamacije) imamo vpeljene mehanizme kontrole, preverjanja in iskanja vzrokov ter uvedbe preventivnih in korektivnih ukrepov za preprečevanje neskladnosti v prihodnje.

Pri upravljanju tveganj na področju kakovosti pri vsakem elementu zagotavljanja kakovosti ocenjujemo tudi tveganje vzdrževanja dovoljenj za proizvodnjo zdravil, certifikatov dobre proizvodne prakse in ostalih sistemov vodenja v Krkinih proizvodno-distribucijskih enotah.

Z zunanjim (inšpekcije agencij in regulatornih organov, presoje partnerjev in certifikacijskih organov) in notranjim preverjanjem (notranje presoje, notranja revizija, Odbor za kakovost, kazalniki kakovosti) redno in sistematično preverjamo učinkovitost in uspešnost delovanja sistema kakovosti v skupini Krka in uvajamo potrebne izboljšave, s katerimi sistem kakovosti stalno nadgrajujemo in s tem učinkovito upravljamo tveganja na področju kakovosti izdelkov in storitev.

Z vertikalno integracijo kakovosti prek znanja, izkušenj in poznavanja celotnega življenjskega cikla izdelka od učinkovine do končnega izdelka, z načrtovanjem, razvijanjem, zagotavljanjem kakovosti v celotnem procesu nastajanja izdelka in z organizacijsko strukturo podjetja, ki podpira integracijo kakovosti v vse procese, omogočamo uspešno obvladovanje tveganj na področju kakovosti izdelkov in procesov.

Proces obvladovanja tveganj vključuje redno prepoznavanje, analiziranje in vrednotenje tveganj ter nadgrajevanje strategije delovanja. Zaradi covid-19 smo postopke, strategije in ocene tveganj dopolnili z ukrepi za zagotavljanje neprekinjenega poslovanja v primeru pandemij.

## Tveganja varstva okolja

Tveganja na področju varstva okolja prepoznavamo in obvladujemo v skladu z zahtevami standarda ISO 14001 in upravljanjem sistema neprekinjenega poslovanja. Vsako leto pregledamo vse okoljske vidike delovanja ter z njimi povezana tveganja in izredne dogodke in ovrednotimo njihove vplive na okolje. Z uporabo najboljših razpoložljivih tehnik pri proizvodnji, skladiščenju, čiščenju odpadnih vod, čiščenju odpadnega zraka in ravnanju z odpadki, s preventivnimi pregledi in vzdrževanjem opreme, z izobraževanjem zaposlenih, z usposobljeno lastno industrijsko gasilsko enoto za ukrepanje v primeru nesreč ter vajami za pravilno ukrepanje ob izrednih dogodkih zmanjšujemo verjetnost nastanka izrednih dogodkov ter zagotavljamo učinkovito ukrepanje.

V letu 2020 nismo zabeležili izrednih dogodkov, ki bi imeli škodljive vplive na okolje.

Tveganje, ki bi lahko nastalo, če pogodbeni prevzemniki odpadkov ne bi pravočasno prevzeli ali jih sploh ne bi odpeljali, smo zmanjšali z dodatnimi zmogljivostmi za skladiščenje odpadnih topil ter razpršitvijo tokov odpadkov in pogodbenega sodelovanja na več zbiralcev in odstranjevalcev odpadkov.

## Tveganja investicijskih projektov

Med tveganja investicijskih projektov spadajo zlasti tveganja pri načrtovanju investicije in njene vrednosti, nabavi opreme, izvedbi del, terminskem načrtu, kakovosti ter morebitnih spremembah izhodišč. Zmanjšujemo jih z načrtovanjem in pripravo dokumentacije ter vzpostavljenim sistemom izbora izvajalcev del in dobaviteljev opreme ter njihovim rednim preverjanjem. Vse faze izvedbe nadzorujemo sami. Skladnost projektne dokumentacije preverjamo s tehnično-tehnološkega in regulatornega vidika, skladnost pogodbene dokumentacije pa s pravnega in računovodskega vidika. Preverjamo upravičenost morebitnih sprememb ter njihov vpliv na stroške in terminske načrte. Stalno spremljamo stroške, tako redne kot tiste, ki so nastali zaradi naknadnih sprememb v projektu.

## Kadrovska tveganja

Posebno pozornost namenimo ključnim kadrom, ki so pomembni za doseganje zastavljenih ciljev skupine Krka in so tudi ciljna skupina konkurenčnih podjetij.

Izobraževanje in razvoj zaposlenih načrtujemo in redno spremljamo, hkrati pa povečujemo njihovo odgovornost na delovnih mestih ter spodbujamo prevzemanje novih zadalžitev in razporejanje na nova delovna mesta. Skupaj z drugimi motivacijskimi ukrepi zagotavljamo njihovo pripadnost skupini Krka in s tem zmanjšujemo možnost njihovega odhoda.

Tveganje v zvezi s pomanjkanjem strokovnih kadrov na trgu dela obvladujemo z aktivno prisotnostjo na trgu dela, z ustvarjanjem prepoznavnosti podjetja kot uglednega delodajalca, s sodelovanjem s fakultetami in šolami ter tudi s štipendiranjem. Tako zagotavljamo bodoče sodelavce, s katerimi bomo uresničevali načrtovane strateške, razvojne in prodajne cilje. Zaradi pomanjkanja ustreznih kadrov na trgu dela zaposlene sistematično izobražujemo in usposablamo za pridobitev certifikata nacionalne poklicne kvalifikacije.

## Finančna tveganja

Skupina Krka finančna tveganja obvladuje centralizirano v okviru Finančnega sektorja obvladujoče družbe v Sloveniji. Finančne službe odvisnih družb in predstavništev v tujini izvajajo operativne naloge obvladovanja finančnih tveganj v skladu s predpisanimi smernicami obvladujoče družbe. Med ključna finančna tveganja spadajo kreditna tveganja, tržna tveganja, tveganje likvidnosti ter tveganja, povezana z zavarovalništvom.

Najpomembnejše tržno tveganje skupine Krka je tveganje sprememb deviznih tečajev. Tveganje obrestnih mer redno spremljamo, vendar zaradi nizke izpostavljenosti spremembam obrestnih mer aktivnih ukrepov ne izvajamo. Tveganje sprememb tržnih vrednosti surovin in tveganje sprememb tržnih vrednosti delnic in obveznic nimata pomembnejšega vpliva na neto finančni izid skupine Krka, zato pri navedenih tveganjih spremljamo gibanje izpostavljenosti, ne izvajamo pa ukrepov obvladovanja tveganj.

## Tveganje sprememb deviznih tečajev

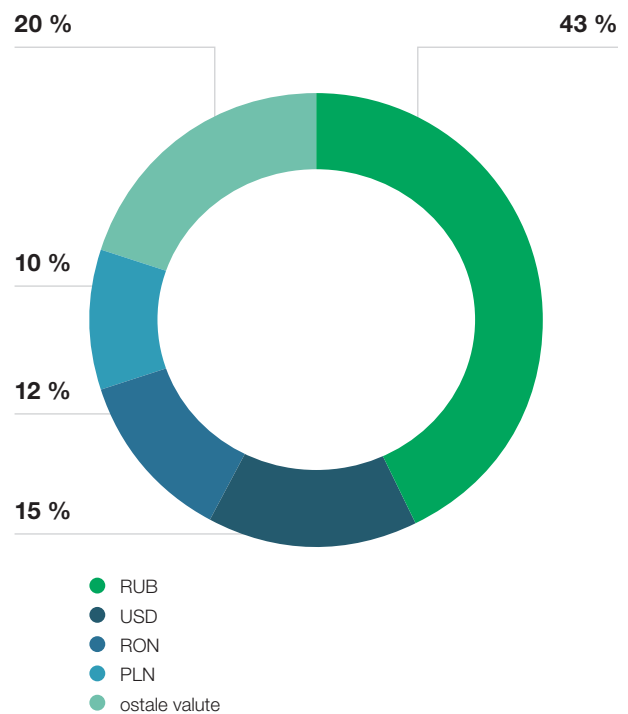
Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne računovodske kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev in obveznosti do dobaviteljev ter financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja obvladujoča družba.

## Struktura valutne pozicije skupine Krka

### Deleži valut v valutni poziciji skupine Krka



Ruski rubelj je imel ob koncu leta 2020 s 43 % največji delež v valutni poziciji skupine Krka. Pozicija v rubljih izvira iz naslova terjatev do kupcev na ruskem trgu, deloma pa tudi iz naslova financiranja obvladujoče družbe v proizvodne zmogljivosti v Ruski federaciji.

Pomembnost ruskega prodajnega trga, višina valutne izpostavljenosti in nestanovitna vrednost ruskega rublja so razlogi, da obvladovanju tveganja ruskega rublja namenimo posebno pozornost.

Izpostavljenost amerškemu dolarju predstavlja 15 % celotne valutne pozicije skupine Krka in izvira pretežno iz nabave izdelkov in proizvodnega materiala. Nabave v ameriških dolarjih se povečujejo, zato izpostavljenost v ameriških dolarjih aktivno obvladujemo tudi z uporabo izvedenih finančnih instrumentov. V nasprotju z ostalimi

valutami izkazujemo v ameriških dolarjih presežek obveznosti nad sredstvi, to je kratko valutno pozicijo.

Izpostavljenost romunskemu leju, ki predstavlja 12 % valutne pozicije, izvira iz terjatev do kupcev, ki so posledica daljših plačilnih rokov v državi. Izpostavljenost poljskemu zlotu je rezultat terjatev do kupcev in proizvodnih zmogljivosti, ki jih imamo na Poljskem, in predstavlja 10 % valutne pozicije. Ostale valute, med katere spadajo hrvaška kuna, švedska krona, makedonski denar, kazahstanska tenga, srbski dinar, britanski funt, češka krona, ukrajinska grivna in madžarski forint predstavljajo 20 % valutne pozicije skupine Krka.

## Razmere na valutnih trgih v letu 2020

Premiki posameznih deviznih tečajev, ki jim je izpostavljena skupina Krka, so bili tudi v letu 2020 intenzivni. Pomemben vpliv na vrednosti valut je imela pandemija covid-19, ki je v številnih državah poslabšala makroekonomske razmere in prinesla negotovost na globalne kapitalske in valutne trge.

Gibanje ruskega rublja v letu 2020 je bilo za Krko neugodno. Njegova vrednost, izražena v evrih, se je znižala za 23,5 %. Povprečna vrednost ruskega rublja je bila v letu 2020 12,4 % nižja kot v letu 2019.

Vrednost severnoameriške nafte brent, izražena v ameriških dolarjih, se je v letu 2020 znižala za 22 %. Zaradi pomembnosti naftne industrije za rusko gospodarstvo je vrednost ruskega rublja v veliki meri odvisna tudi od gibanja cene nafte, dodatnega pritiska na valutnih trgih pa je bil rubelj deležen tudi kot valuta držav v razvoju. Neugodno je vplivalo tudi to, da je ruska centralna banka postopno zniževala njegovo obrestno mero. Zaradi zniževanja obrestnih mer v Ruski federaciji se je v letu 2020 postopoma zmanjševal tudi strošek zavarovanja Krkine pozicije v rubljih.

Vrednost poljskega zlota je bila v letu 2020 bolj nestabilna kot v preteklih letih, saj se je od začetka do konca leta znižala za 6,6 %, povprečni tečaj pa je bil 3,3 % nižji kot v letu 2019. V letu 2020 so bile makroekonomske razmere na Poljskem boljše od povprečja v EMU, vrednost poljskega zlota v evrih pa se je znižala predvsem zaradi zmanjšane obrestne razlike med valutama.

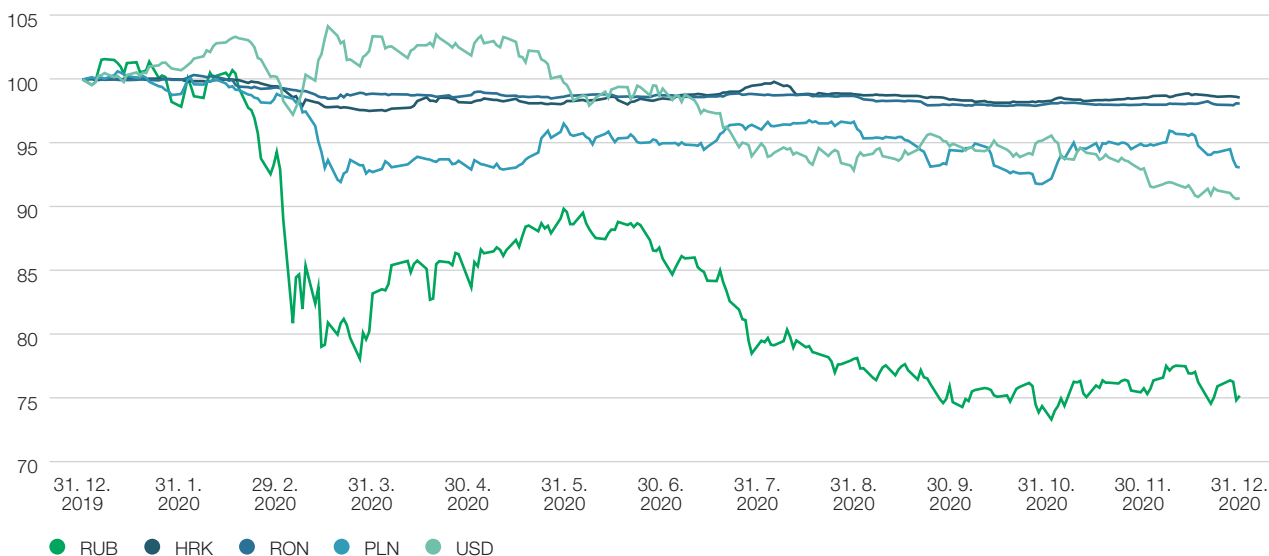
Vrednost romunskega leja v evrih se je od začetka do konca leta 2020 znižala za 1,8 %.

Vrednost hrvaške kune je tudi v letu 2020 ostala stabilna. Hrvaška je v letu 2020 vstopila v mehanizem ERM 2, kar valuti zagotavlja dodatno stabilnost. Velika nestanovitnost britanskega funta se je nadaljevala tudi v letu 2020, kar je bilo v skladu z nejasnostmi, povezanimi z izstopom Združenega kraljestva iz EU. Od začetka do konca leta 2020 se je vrednost britanskega funta, izražena v evrih, znižala za 5,4 %. Hrvaška kuna in britanski funt spadata med valute, v katerih skupina Krka izkazuje dolgo valutno pozicijo, vendar pa nestanovitnost teh dveh tečajev nima izrazitega vpliva na neto finančni izid skupine.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2020 znižala za 8,5 %, povprečna vrednost dolarja v evrih pa je bila 2 % nižja kot v letu 2019. V prvi polovici leta je nanj vplivala negotovost zaradi vpliva pandemije covid-19 na globalno gospodarsko rast, a je tečaj zaradi pričakovanja hitrega okrevanja gospodarstva ostajal stabilen. Potem ko je Ameriška centralna banka objavila, da bodo obrestne mere ostale nizke dlje, kot je bilo pričakovano, je vrednost dolarja, izražena v evrih, v drugem polletju leta 2020 začela padati.

Ukrajinske grivna je po veliki rasti vrednosti v letu 2019 ponovno padla, in sicer za 22 %. V Ukrajini se makroekonomske razmere še naprej poslabšujejo, tudi politična stabilnost države je zelo negotova.

## Gibanje vrednosti valut, izraženih v evrih, v letu 2020 (indeks 31. 12. 2019 = 100)



### Rezultat obvladovanja valutnih tveganj

Skupina Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo izvedene finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo termenske pogodbe.

V letu 2020 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja. S terminskimi pogodbami smo imeli zavarovanih manj kot 50 % izpostavljenosti v ruskih rubljah. Zaradi padca vrednosti rublja smo ustvarili neto negativne tečajne razlike, ki so bile delno nevtralizirane z neto prihodki iz naslova terminskih pogodb za zavarovanje rublja. Padec vrednosti rublja je najpomembnejši razlog za skupni negativni neto finančni izid skupine.

Velika bilančna izpostavljenost in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2020 del izpostavljenosti v ameriških dolarjih zavarovali s terminskimi pogodbami. Padec vrednosti dolarja ima zaradi kratke valutne pozicije ugoden finančni vpliv na rezultat skupine, ki pa je bil delno nevtraliziran s finančnimi odhodki iz naslova instrumentov zavarovanja ameriškega dolarja.

Iz naslova ostalih valut smo v letu 2020 ustvarili neto negativne tečajne razlike. Tveganja ostalih valut nismo zavarovali. Nihanja tečajev teh valut so v primerjavi z evrom večinoma manjša.

Za ukrajinsko grivno, kazahstansko tenggo, srbski dinar in nekatere druge valute, ki so v strukturi valutne izpostavljenosti skupine Krka manj pomembne, ni na voljo finančnih instrumentov za odpravo valutnih tveganj.

Rezultat valutnih tveganj v letu 2020 je znašal –52,7 milijona EUR. Neto finančni izid skupine Krka, ki poleg rezultata iz valutnih tveganj vključuje še prihodke in odhodke iz obresti ter ostale finančne prihodke in odhodke, pa je znašal –51,8 milijona EUR.

### Cilji za leto 2021

V letu 2021 bomo ohranili delno zavarovanje izpostavljenosti do ruskega rublja in ameriškega dolarja z izvedenimi finančnimi instrumenti, praviloma s terminskimi pogodbami. Posebno pozornost bomo posvečali tudi aktivnostim za nevtraliziranje valutne izpostavljenosti z naravnimi metodami.

## Tečajji posameznih valut v letu 2020

	31. 12. 2019	31. 12. 2020	Najnižja vrednost	Najvišja vrednost	Povprečna vrednost	Standardni odklon	Koeficient variabilnosti*
RUB	69,96	91,47	68,04	93,75	82,68	7,68	9,3 %
HRK	7,44	7,55	7,44	7,63	7,54	0,05	0,7 %
RON	4,78	4,87	4,76	4,88	4,84	0,03	0,6 %
PLN	4,26	4,56	4,22	4,62	4,44	0,10	2,3 %
CZK	25,41	26,24	24,79	27,81	26,45	0,75	2,8 %
HUF	330,53	363,89	329,66	369,36	351,17	9,74	2,8 %
UAH	26,35	34,14	26,35	34,79	30,83	2,50	8,1 %
RSD	117,38	117,53	117,20	118,00	117,53	0,09	0,1 %
USD	1,12	1,23	1,07	1,23	1,14	0,04	3,9 %
GBP	0,85	0,90	0,83	0,93	0,89	0,02	2,6 %

\* razmerje med standardnim odklonom in povprečno vrednostjo

## Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da skupina Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utрпи povečanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Skupina Krka v letu 2020 ni imela prejetih dolgoročnih posojil. Dolgoročne finančne naložbe niso vezane na referenčne tržne obrestne mere, zato skupina Krka ni izpostavljena tveganju sprememb referenčnih obrestnih mer.

## Cilji za leto 2021

V primeru najema dolgoročnih posojil, s katerimi bi se izpostavili tveganju spremembe obrestne mere, bomo proučili možnosti za odpravo tega tveganja z ustreznimi finančnimi instrumenti.

## Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje skupine Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

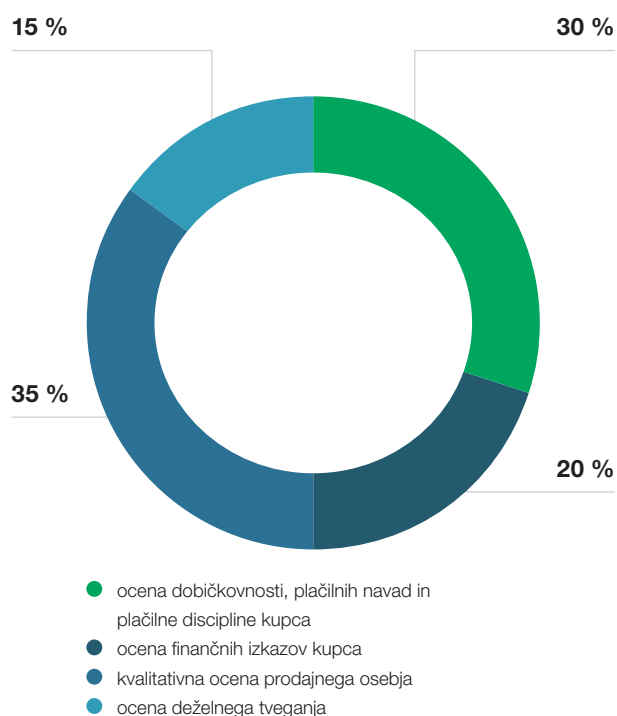
## Proces obvladovanja kreditnega tveganja

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2020 jih je bilo več kot 500 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev. Kontrola nad manjšimi kupci,

ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja ter dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v 4 sklope, vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

## Sklopi kazalnikov v oceni kreditnega tveganja



Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprem blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh družb v skupini Krka, ki izvajajo prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebo pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjativah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti posameznih prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

### Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj

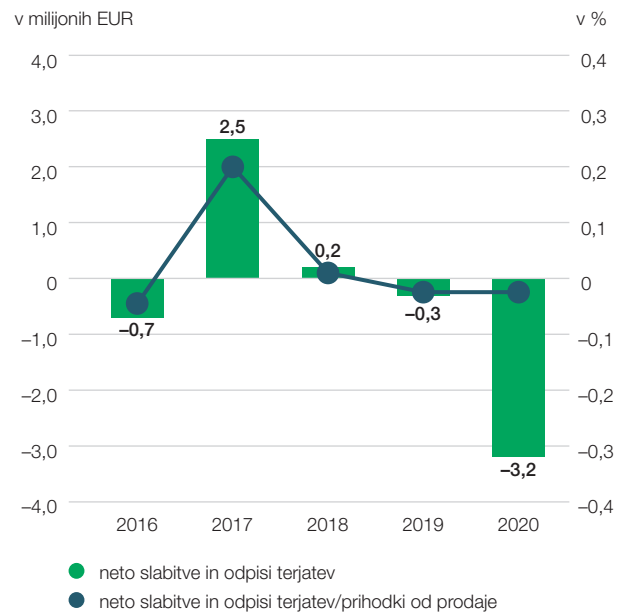
Kreditna kontrola zagotavlja stalno kontrolo kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat procesa kreditne kontrole je majhen odstotek odpisov in slabitev terjatev glede na prodajo skupine Krka.

Majhna vrednost odpisov in slabitev terjatev je tudi posledica razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

Kljub tveganjem, povezanim s pandemijo covid-19, je bil rezultat obvladovanja terjatev v letu 2020 ugoden. Vrednost terjatev do kupcev je bila kljub rasti prodaje ob koncu leta 2020 12 % manjša kot na začetku leta 2020, kar je predvsem posledica ugodnega unovčevanja terjatev.

Znesek na novo oblikovanega popravka vrednosti terjatev je bil manjši od zneska odpravljenega popravka, zato je bil vpliv neto slabitev in odpisov terjatev na končni rezultat skupine Krka v letu 2020 pozitiven.

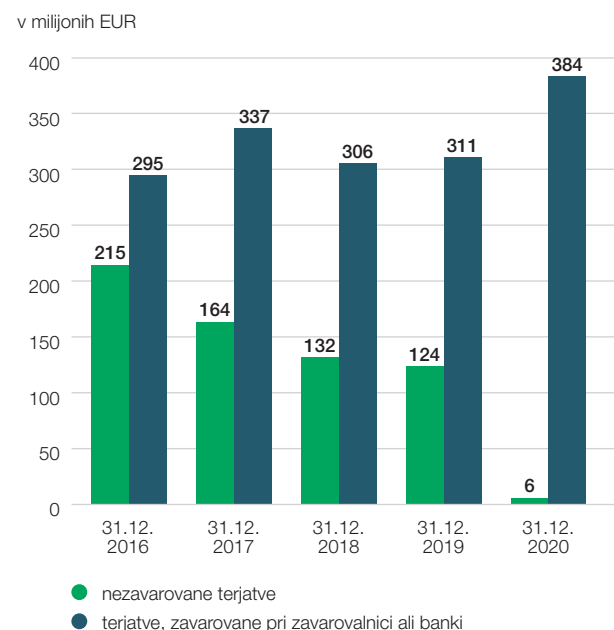
### Neto slabitve in odpisi terjatev



### Zavarovanje terjatev do kupcev

Skupina Krka od leta 2009 del terjatev do kupcev zavaruje pri kreditni zavarovalnici. V drugem četrtletju 2020 smo zavarovanje terjatev razširili in nadgradili. Ob koncu leta 2020 je bilo zavarovanih več kot 98 % terjatev do kupcev. Zavarovanje plačil z bančnimi garancijami in akreditivi uporabljamo le izjemoma.

### Zavarovane in nezavarovane terjatve

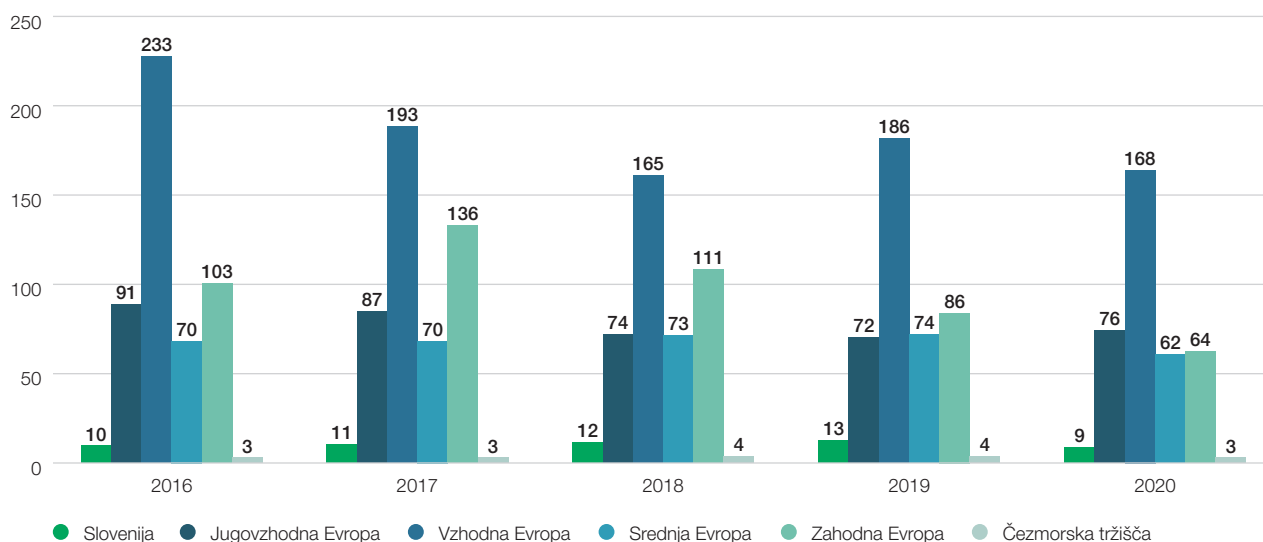


## Terjatve do kupcev po regijah

Struktura terjatev po prodajnih regijah je stabilna in je v skladu s strukturo prodaje in plačilnimi roki v posameznih državah.

### Vrednost terjatev do kupcev po regijah

v milijonih EUR

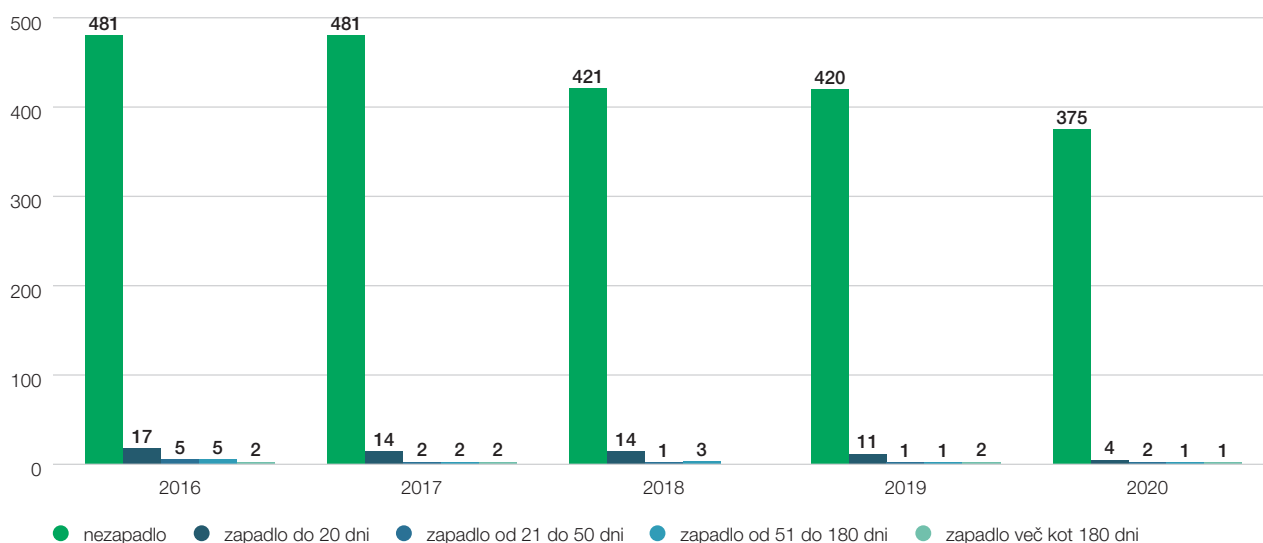


### Struktura starosti neto terjatev do kupcev

Starostna struktura terjatev ostaja stabilna. Odstotek zapadlih terjatev glede na skupne terjatve do kupcev je bil tudi konec leta 2020 nizek.

### Vrednost terjatev po zapadlosti

v milijonih EUR



## Cilji za leto 2021

V letu 2021 bomo nadaljevali utečene aktivnosti na področju obvladovanja kreditnih tveganj. Ob podaljšanju pogodbe o zavarovanju terjatev, ki se bo iztekla sredi leta, bomo proučili možnosti za nadaljnjo optimizacijo pogojev zavarovanja terjatev. Kot doslej bomo več pozornosti namenjali kupcem s prodajnih trgov s slabšim makroekonomskim okoljem in trgov, na katerih zaznavamo povečana tveganja pri distribuciji zdravil. Pri posameznih kupcih, pri katerih zaznavamo izpostavljenost nad sprejemljivimi ravni, bomo uvedli individualne ukrepe za postopno zmanjšanje izpostavljenosti.

Cilj ostaja ohranjanje nizke vrednosti slabitev in odpisov terjatev na ravni skupine.

## Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini, majhni zadolženosti in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2020 smo vse obveznosti poravnali redno. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo majhno.

V letu 2020 nismo najemali kratkoročnih kreditov. V skladu z internimi pravili razpršitve naložb in ob upoštevanju kreditnega tveganja bank smo med letom del denarnih

presežkov deponirali pri bankah. Zaradi presežene likvidnosti na denarnih trgih v Ekonomski in monetarni uniji (EMU) so bile možnosti vlaganja likvidnih sredstev v netvegane denarne naložbe omejene.

Ob koncu leta 2020 je imela skupina Krka povečana likvidna sredstva, pretežno v obliki denarja na bančnih računih. To je bila posledica rasti pozitivnega denarnega toka iz poslovanja, med drugim zaradi zmanjšanja vrednosti terjatev, in manjše realizirane vrednosti naložb v osnovna sredstva, kar je bila posledica pandemije covid-19.

Obvladujoča družba centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno, prek obvladujoče družbe, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu obvladujoče družbe v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

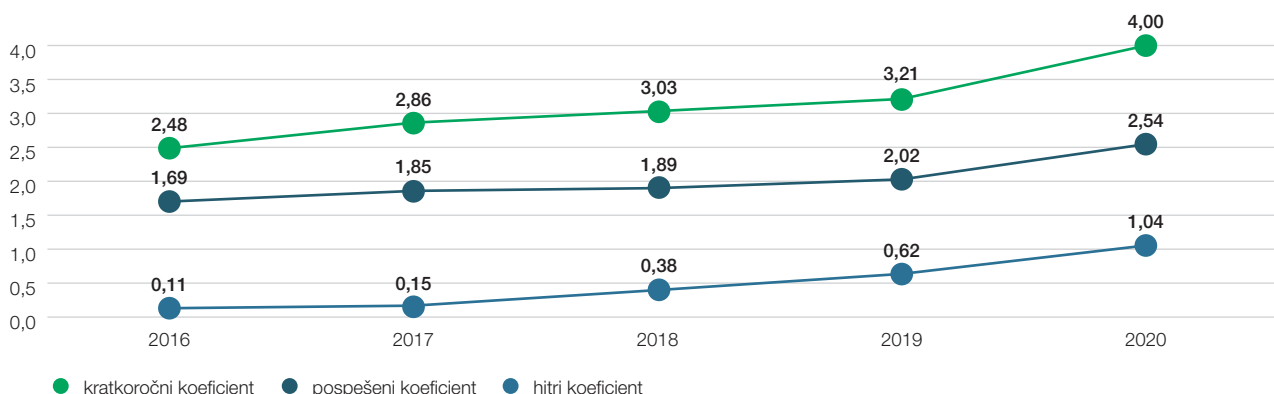
Skupina Krka izkazuje ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti, ki so se v letu 2020 še izboljšali. Pandemija covid-19 v letu 2020 ni povečala likvidnostnega tveganja.

## Likvidnostni kazalniki za skupino Krka

	2020	2019	2018	2017	2016	5-letno povprečje
kratkoročni koeficient	4,00	3,21	3,03	2,86	2,48	3,12
pospešeni koeficient	2,54	2,02	1,89	1,85	1,69	2,00
hitri koeficient	1,04	0,62	0,38	0,15	0,11	0,46
prihodki od prodaje/povprečne terjatve	3,50	3,21	2,68	2,36	2,33	2,82

kratkoročni koeficient = kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti  
 pospešeni koeficient = (kratkoročna sredstva – zaloge)/kratkoročne obveznosti  
 hitri koeficient = (finančne naložbe + denar in denarni ustrezniki)/kratkoročne obveznosti

## Gibanje likvidnostnih kazalnikov za skupino Krka





## Zavarovanje premoženja, odgovornosti in obratovalnega zastoja

Skupina Krka pri domačih in tujih zavarovalnicah zavaruje svoje premoženje, odgovornost in finančne izgube – te predvsem zaradi morebitnega obratovalnega zastoja in IT-tveganj. Obseg in vrsto zavarovalnih kritij prilagaja rasti poslovanja, višini premoženja in tveganjem ter priporočilom zavarovalniških inšpekcij.

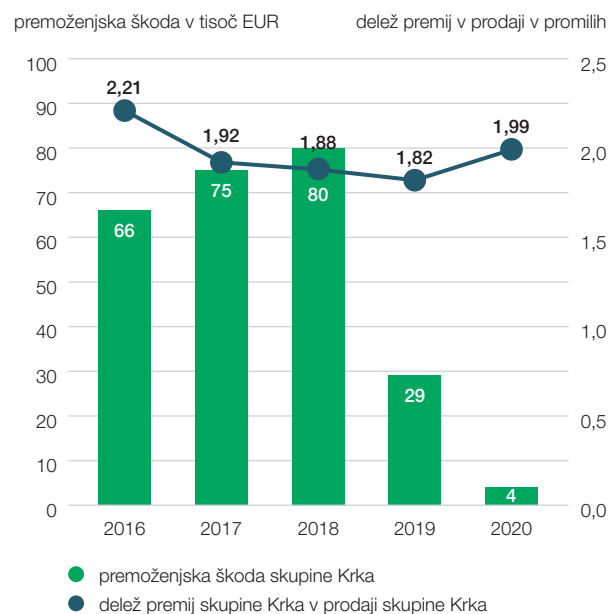
Obvladujoča družba obvladuje zavarovanja za vse družbe v skupini Krka razen lokalnih avtomobilskih zavarovanj. Celotna skupina Krka je zavarovana v skladu z enotnimi načeli, ki se v letu 2020 niso spremenila. Konkurenčnost posameznih zavarovalnic se preverja vsako leto. Pri izbiri zavarovalnic se upošteva kakovost kritij, višina premije, reference in lokalna zakonodaja. Zavarovalne premije brez avtomobilskih zavarovanj so znašale 1,99 promila prodaje, v zadnjih petih letih pa 2,21 promila prodaje.

Krka vsako leto uvaja postopne izboljšave ter hkrati prevzema del tveganj, in sicer z lastno udeležbo pri škodi ali z ukinitvijo manj tveganih zavarovanj. V letu 2020 smo spremenili način zavarovanja pošiljk med transportom tako, da smo avtomatizirali sprejem pošiljk v zavarovanje in ukinitvijo izdajo individualnih polic. S tem ukrepom se je zmanjšal obseg dokumentov in administrativnih del ter fizičnih stikov med udeleženci v logistiki.

Krka sistemsko vlaga v preprečevanje škodnih dogodkov. Objekte načrtuje tako, da je njihova ogroženost čim manjša. Vanje vgrajuje sisteme aktivne zaščite, na primer javljalnike požara in hlapov, razpršilnike, požarne lopute, varnostno razsvetljava. Organizira redne preventivne preglede in požarne straže. Zaposlene teoretično in praktično usposablja za pravi odziv ob izrednih dogodkih.

Zaradi načrtnega preventivnega dela in sklepanja ustreznih zavarovanj je v zadnjih petih letih padal obseg premoženjskih škod, vsi zavarovalni zahtevki pa so bili sprti rešeni.

## Delež zavarovalnih premij v prodaji



Opomba: graf ne vsebuje avtomobilskih in osebnih zavarovanj

# Delničarji in trgovanje z delnico

## Donosnost naložb v delnice

### Tečaj Krkine delnice na Ljubljanski borzi

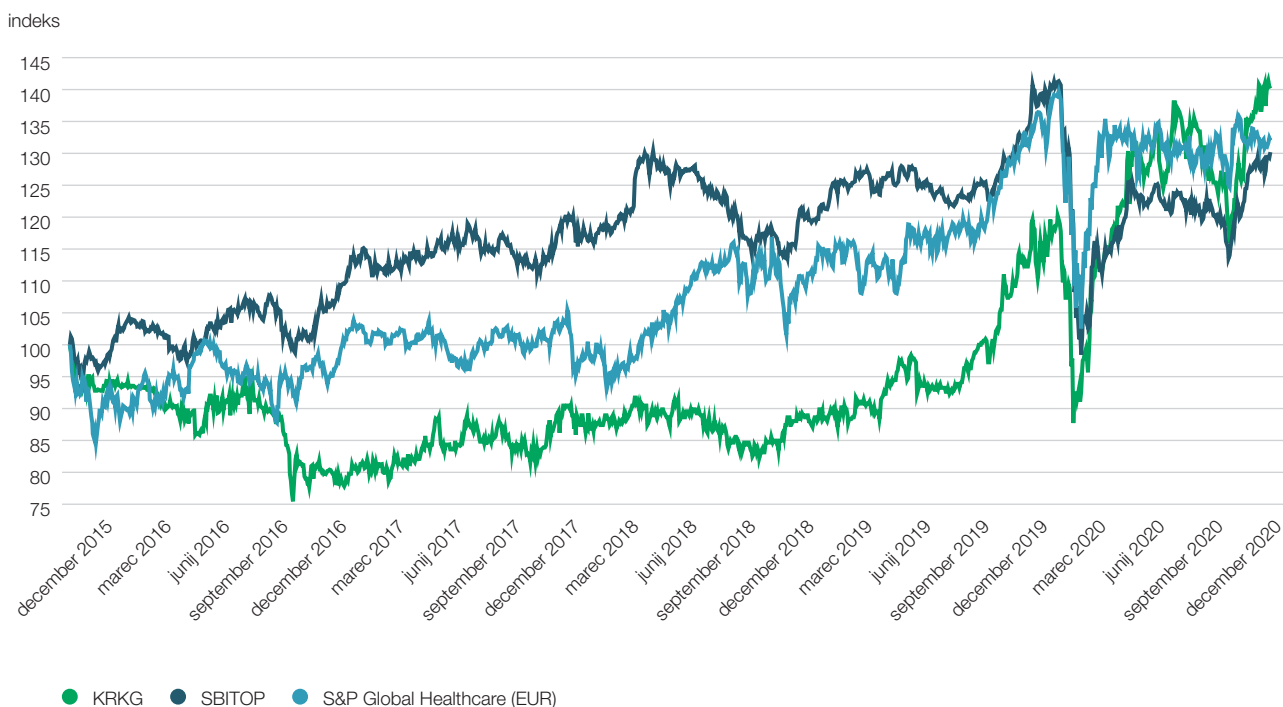
v EUR	2020	2019	2018	2017	2016
najvišji v letu	92,60	74,60	59,80	58,00	64,50
najnižji v letu	54,00	56,80	53,60	50,75	49,21
31. december	91,40	73,20	57,80	57,50	52,90
letna sprememba (v %)	25	27	0,5	9	-19

V letu 2020 se je tečaj Krkine delnice zvišal za 24,9 %.

V istem obdobju se je vrednost indeksa blue-chip

Ljubljanske borze (SBITOP) znižala za 2,8 %.

### Gibanje tečaja Krkine delnice v primerjavi z izbranimi delniškimi indeksi (začetek leta 2016 = 100)



Vir: Ljubljanska borza in S&P Dow Jones Indices LLC

## Politika dividend

O predlogu višine dividend odloči skupščina delničarjev. V letu 2020 smo za dividende namenili 54,3 % konsolidiranega čistega dobička lastnikov kapitala obvladujoče družbe, ustvarjenega v letu 2019, rast bruto dividende na delnico pa je znašala 32,8 %.

Pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend se v posameznem letu upošteva dolgoročna dividendna politika družbe, pri čemer se za dividende izplača najmanj 50 % čistega dobička lastnikov kapitala obvladujoče družbe, upošteva pa se tudi finančne potrebe skupine za naložbe in morebitne prevzeme.

## Dividenda in dividendna donosnost

	2020	2019	2018	2017	2016
dobiček na delnico <sup>1</sup> (v EUR)	9,27	7,73	5,46	4,74	3,35
bruto dividenda na delnico <sup>2</sup> (v EUR)	4,25	3,20	2,90	2,75	2,65
stopnja izplačila dividend <sup>3</sup> (v %)	54,3	58,2	60,8	81,7	54,3
dividendna donosnost <sup>4</sup> (v %)	4,7	4,4	5,0	4,8	5,0

<sup>1</sup> čisti dobiček lastnikov kapitala obvladujoče družbe/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

<sup>2</sup> izplačilo dividend za predhodno obdobje v skladu s sklepom skupščine

<sup>3</sup> delež skupnega zneska za izplačilo dividend v konsolidiranem čistem dobičku večinskih lastnikov kapitala obvladujoče družbe

<sup>4</sup> bruto dividenda na delnico/tečaj delnice 31. decembra posameznega leta

## Trgovanje z delnicami in lastništvo

Krkine delnice so uvrščene v prvo kotacijo Ljubljanske borze, od aprila 2012 pa vzporedno kotirajo tudi na Varšavski borzi. Vse Krkine delnice, s katerimi se trguje na Ljubljanski oziroma Varšavski borzi, so istega razreda – navadne in prosto prenosljive. Vsaka delnica,

razen lastnih, prinaša pri glasovanju na skupščini delničarjev en glas. S Krkino delnico se prosto trguje prek borznoposredniških hiš in bank, ki so članice Ljubljanske borze ali Varšavske borze.

## Trgovanje s Krkino delnico

promet v tisoč EUR

zaključni tečaj v EUR



Vir: Ljubljanska borza in Varšavska borza

Krkina delnica je najprometnejši vrednostni papir na Ljubljanski borzi. V letu 2020 je povprečni promet s Krkino delnico na Ljubljanski borzi znašal 0,7 milijona EUR na dan.

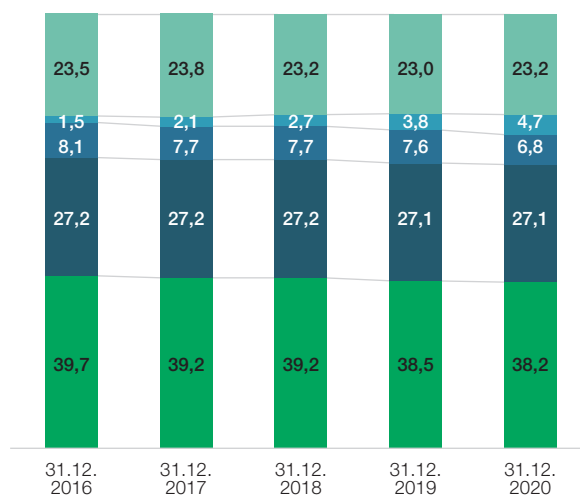
## Deset največjih delničarjev 31. 12. 2020

Delničar	Število delnic	Delež v številu izdanih delnic (v %)
1 KAPITALSKA DRUŽBA, D. D.	3.493.030	10,65
2 SDH, D. D.	2.949.876	9,00
3 REPUBLIKA SLOVENIJA	2.366.016	7,21
4 OTP BANKA D. D.*	1.545.272	4,71
5 ADDIKO BANK D. D. Pension Fund 1	1.199.638	3,66
6 CLEARSTREAM BANKING SA*	833.884	2,54
7 LUKA KOPER, D. D.	433.970	1,32
8 ADDIKO BANK D. D. Pension Fund 2	351.594	1,07
9 SMALLCAP WORLD FUND INC.	335.262	1,02
10 KDPW*	291.898	0,89
<b>Skupaj</b>	<b>13.800.440</b>	<b>42,08</b>

\* Delnice so na skrbniških računih navedenih bank in so v lasti njihovih strank.

Konec leta 2020 je imela Krka 47.369 delničarjev, kar je slabe 3 % manj kot konec leta 2019.

## Sestava delničarjev (deleži v %)



- domače fizične osebe
- državno lastništvo
- domače pravne osebe in skladi
- lastne delnice
- mednarodni vlagatelji

Vir: KDD

Lastniški delež slovenskih pravnih oseb in skladov ter fizičnih oseb se je nekoliko zmanjšal, delež mednarodnih vlagateljev se je povečal za 0,2 odstotne točke, medtem ko se je delež lastnih delnic povečal za 0,9 odstotne točke.

V letu 2020 je družba na organiziranem trgu pridobila 307.522 lastnih delnic v skupni vrednosti 25.505.000 EUR in je imela 31. 12. 2020 v lasti 1.541.774 lastnih delnic.



## Informacije za delničarje

Krka, d. d., Novo mesto  
 Finančni sektor  
 Šmarješka cesta 6  
 8501 Novo mesto  
 Slovenija

Telefon 07 331 75 91  
 Telefaks 07 332 15 23  
 E-naslov finance@krka.biz

Že tretje leto zapored smo dobili nagrado za najboljšo delnico prve kotacije Ljubljanske borze in nagrado za najboljše odnose z vlagatelji. Vnovič pa smo prejeli tudi glavno nagrado časnika Financ za najboljše letno poročilo 2019 med velikimi podjetji.



Na fotografiji član Krkine uprave David Bratož.

## Razmeram smo prilagajali tudi odnose z vlagatelji

Sodelovali smo na **11 spletnih investicijskih konferencah**, na katerih smo se srečali z vlagatelji iz več kot **15 držav**.

Organizirali smo **4 webcaste** in na njih predstavili četrtletne rezultate poslovanja.

Udeležba je za **50 %** presegla povprečno udeležbo v letu 2019.



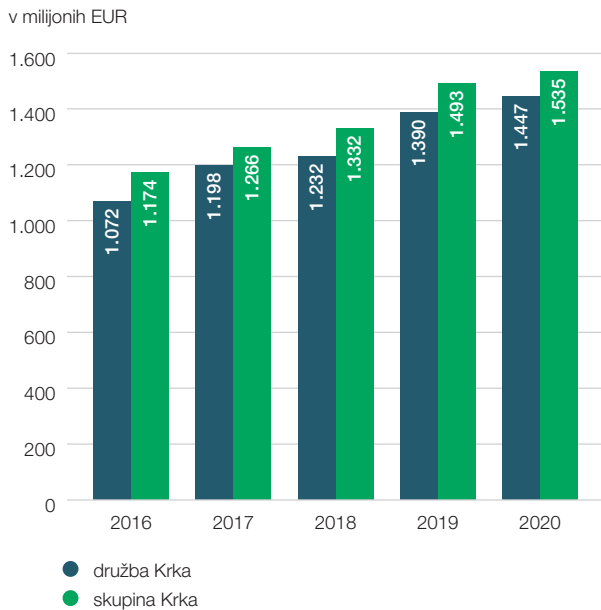
Na različnih konferenčnih klicih smo gostili več kot **120 vlagateljev**, **20 %** več kot leto prej.



# Analiza uspešnosti poslovanja

## Poslovni prihodki

### Prihodki od prodaje



Skupina Krka je v letu 2020 ustvarila 1 milijardo 534,9 milijona EUR prodaje (od tega znašajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev 1 milijardo 530,0 milijonov EUR, razliko pa predstavljajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki iz prodaje), kar je 41,5 milijona EUR oziroma 3 % več kot v letu 2019. V zadnjem petletnem obdobju je bila povprečna letna stopnja količinske rasti prodaje 5,3-odstotna, povprečna letna stopnja vrednostne rasti prodaje pa 5,7-odstotna. Drugi poslovni prihodki skupine Krka so znašali 10,5 milijona EUR.

Družba Krka je v letu 2020 ustvarila 1 milijardo 447,1 milijona EUR prodaje (od tega znašajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev 1 milijardo 222,0 milijonov EUR, prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala 218,9 milijona EUR ter ostali prihodki iz prodaje 6,2 milijona EUR), kar je 56,9 milijona EUR oziroma 4 % več kot v letu 2019. Drugi poslovni prihodki so znašali 5,1 milijona EUR.

## Poslovni odhodki

Poslovni odhodki skupine Krka, ki so znašali 1 milijardo 154,7 milijona EUR, so bili za 78,2 milijona EUR oziroma 6 % manjši kot v letu 2019. Poslovni odhodki družbe Krka so znašali 1 milijardo 113,4 milijona EUR in so bili 1 % manjši kot v letu 2019.

Med poslovnimi odhodki skupine Krka so proizvodjalni stroški prodanih proizvodov znašali 623,6 milijona EUR, stroški prodajanja 291,2 milijona EUR, stroški razvijanja 153,4 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 86,4 milijona EUR. Delež poslovnih odhodkov v prodaji je bil 75-odstoten, v zadnjih petih letih pa se je gibal med 75 % v letu 2020 in 90 % v letu 2016.

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov skupine Krka predstavljajo proizvodjalni stroški prodanih proizvodov, ki so se glede na leto 2019 zmanjšali za 3 %. Njihov delež v prodaji je znašal 40,6 %, v letu 2019 pa 43,3 %. Stroški prodajanja so bili glede na leto 2019 za 17 % manjši, njihov delež v prodaji pa je znašal 19,0 %, kar je 4,5 odstotne točke manj kot v letu 2019. Stroški razvijanja so znašali 10,0 % prodaje (0,2 odstotne točke manj kot v letu 2019) in so bili glede na leto 2019 za 1 % večji. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 5,6 % prodaje in so bili glede na leto 2019 za 3 % večji, njihov delež v prodaji pa je ostal na ravni iz leta 2019.

Med poslovnimi odhodki družbe Krka so proizvodjalni stroški prodanih proizvodov znašali 624,1 milijona EUR, stroški prodajanja 263,2 milijona EUR, stroški razvijanja 150,7 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 75,4 milijona EUR.

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov družbe Krka predstavljajo proizvodjalni stroški prodanih proizvodov, ki so bili glede na leto 2019 za 4 % večji. Njihov delež v prodaji je znašal 43,1 % in je bil za 0,1 odstotne točke večji kot v letu 2019. Stroški prodajanja so bili za 15 % manjši kot v letu 2019, njihov delež v prodaji pa je znašal 18,2 %, kar je 4,0 odstotne točke manj kot v letu 2019. Stroški razvijanja so znašali 10,4 % prodaje (0,8 odstotne točke manj kot v letu 2019) in so bili glede na leto 2019 za 3 % manjši. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 5,2 % prodaje in so bili glede na leto 2019 za 9 % večji, njihov delež v prodaji pa se je glede na leto 2019 povečal za 0,2 odstotne točke.

## Prihodki in odhodki financiranja

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2020	2019	2018	2017	2016	2020	2019	2018	2017	2016
Finančni prihodki	23.259	24.987	5.935	24.041	65.679	31.786	34.410	17.382	24.908	78.225
Finančni odhodki	-75.011	-14.814	-36.048	-46.608	-71.816	-72.837	-14.751	-33.891	-46.599	-72.733
<b>Neto finančni izid</b>	<b>-51.752</b>	<b>10.173</b>	<b>-30.113</b>	<b>-22.567</b>	<b>-6.137</b>	<b>-41.051</b>	<b>19.659</b>	<b>-16.509</b>	<b>-21.691</b>	<b>5.492</b>

Neto finančni izid skupine Krka je v letu 2020 znašal -51,8 milijona EUR, neto finančni izid družbe Krka pa -41,1 milijona EUR.

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih. Rezultat valutnih tveganj v letu 2020 v skupini Krka je znašal -52,7 milijona EUR. Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je na strani 72.

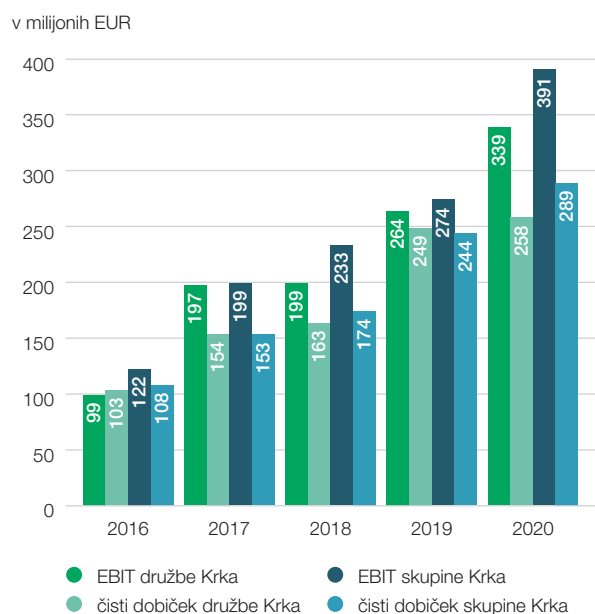
Med finančnimi prihodki skupine Krka predstavljajo prihodki od izvedenih finančnih instrumentov 20,3 milijona EUR, prihodki od obresti 2,1 milijona EUR, prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku 0,7 milijona EUR, drugi finančni prihodki pa 0,1 milijona EUR. Med finančnimi odhodki predstavljajo neto tečajne razlike 58,6 milijona EUR, odhodki od izvedenih finančnih instrumentov 14,4 milijona EUR, odhodki za obresti 0,3 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 1,7 milijona EUR.

Med finančnimi prihodki družbe Krka predstavljajo prihodki od izvedenih finančnih instrumentov 20,3 milijona EUR, prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku 7,2 milijona EUR, prihodki od obresti 0,4 milijona EUR, drugi finančni prihodki pa 3,8 milijona EUR.

Med finančnimi odhodki predstavljajo neto tečajne razlike 56,4 milijona EUR, odhodki od izvedenih finančnih instrumentov 14,4 milijona EUR, odhodki za obresti 0,5 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 1,5 milijona EUR.

## Poslovni izidi

### Dobiček iz poslovanja (EBIT) in dobiček v letu



Dobiček iz poslovanja (EBIT) skupine Krka v višini 390,7 milijona EUR je bil za 116,5 milijona EUR oziroma za 43 % večji kot v letu 2019. Razlog je bila relativno večja rast prodaje glede na poslovne odhodke. Dobiček iz poslovanja skupine Krka, povečan za amortizacijo (EBITDA), v višini 502,4 milijona EUR se je povečal za 117,0 milijonov EUR oziroma za 30 %.

Dobiček iz poslovanja (EBIT) družbe Krka je znašal 338,9 milijona EUR, dobiček iz poslovanja družbe Krka, povečan za amortizacijo (EBITDA), pa 424,0 milijonov EUR.

Dobiček pred davkom skupine Krka se je v letu 2020 povečal za 54,6 milijona EUR oziroma za 19 % in je znašal 339,0 milijonov EUR. Efektivna davčna stopnja skupine Krka je bila 14,8-odstotna. Dobiček pred davkom družbe Krka je znašal 297,8 milijona EUR.

Čisti dobiček skupine Krka je znašal 288,9 milijona EUR in je bil glede na leto 2019 večji za 44,7 milijona EUR oziroma za 18 %. Čisti dobiček družbe Krka je znašal 258,5 milijona EUR.

## Sredstva

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2020	Delež (v %)	2019	Delež (v %)	Indeks 2020/19	2020	Delež (v %)	2019	Delež (v %)	Indeks 2020/19
<b>Nekratkoročna sredstva</b>	<b>990.998</b>	<b>44,3</b>	<b>1.041.833</b>	<b>47,7</b>	<b>95</b>	<b>1.032.949</b>	<b>46,8</b>	<b>1.069.616</b>	<b>50,2</b>	<b>97</b>
Nepremičnine, naprave in oprema	807.824	36,1	862.848	39,5	94	605.164	27,4	613.210	28,8	99
Neopredmetena sredstva	107.371	4,8	109.082	5,0	98	27.893	1,3	28.410	1,3	98
Finančne naložbe in dana posojila	25.796	1,2	20.589	0,9	125	385.055	17,4	375.238	17,6	103
Ostalo	50.007	2,2	49.314	2,3	101	14.837	0,7	52.758	2,5	28
<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>1.244.544</b>	<b>55,7</b>	<b>1.142.785</b>	<b>52,3</b>	<b>109</b>	<b>1.175.430</b>	<b>53,2</b>	<b>1.060.344</b>	<b>49,8</b>	<b>111</b>
Zaloge	453.690	20,3	421.578	19,3	108	389.178	17,6	367.007	17,2	106
Terjatve do kupcev	383.560	17,2	434.695	19,9	88	415.286	18,8	443.840	20,9	94
Ostalo	407.294	18,2	286.512	13,1	142	370.966	16,8	249.497	11,7	149
<b>Skupaj sredstva</b>	<b>2.235.542</b>	<b>100,0</b>	<b>2.184.618</b>	<b>100,0</b>	<b>102</b>	<b>2.208.379</b>	<b>100,0</b>	<b>2.129.960</b>	<b>100,0</b>	<b>104</b>

Konec leta 2020 so sredstva skupine Krka znašala 2 milijardi 235,5 milijona EUR in so se glede na konec leta 2019 povečala za 50,9 milijona EUR oziroma za 2 %. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2019 spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev zmanjšal za 3,4 odstotne točke in je znašal 44,3 %.

Sredstva družbe Krka so konec leta 2020 znašala 2 milijardi 208,4 milijona EUR in so se glede na konec leta 2019 povečala za 78,4 milijona EUR oziroma za 4 %. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2019 spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev zmanjšal za 3,4 odstotne točke in je znašal 46,8 %.

Nekratkoročna sredstva skupine Krka v skupni vrednosti 991,0 milijonov EUR so se glede na konec leta 2019 zmanjšala za 50,8 milijona EUR oziroma za 5 %. Najpomembnejšo postavko, vredno 807,8 milijona EUR oziroma 36 % vseh sredstev skupine Krka, predstavljajo nepremičnine, naprave in oprema (od tega je nepremičnin, naprav in opreme družbe Krka za 605,2 milijona EUR oziroma 75 % nepremičnin, naprav in opreme skupine Krka). Neopredmetena sredstva v vrednosti 107,4 milijona EUR imajo v celotnih sredstvih 5-odstotni delež (od tega je sredstev družbe Krka 27,9 milijona EUR, kar je 26 % neopredmetenih sredstev skupine Krka). Dana nekratkoročna posojila skupine Krka so znašala 15,4 milijona EUR oziroma 0,7 % vseh sredstev skupine Krka.

Kratkoročna sredstva skupine Krka so znašala 1 milijardo 244,5 milijona EUR in so se glede na konec leta 2019 povečala za 101,8 milijona EUR oziroma za 9 %.

Terjatve do kupcev zunaj skupine Krka so znašale 383,6 milijona EUR, zaloge pa 453,7 milijona EUR. Terjatve do kupcev so se zmanjšale za 51,1 milijona EUR oziroma 12 %, zaloge pa so se zaradi zagotavljanja zadostnih količin velikega števila različnih izdelkov v skladu s potrebami več kot 70 trgov povečale za 32,1 milijona EUR oziroma za 8 %. Dana kratkoročna posojila skupine Krka so znašala 54,8 milijona EUR, kar je 2 % sredstev skupine Krka. Med njimi je za 53,0 milijonov EUR bančnih depozitov obvladujoče družbe, vezanih za več kot 90 dni. Denar in denarni ustrezniki so znašali 313,6 milijona EUR, kar je 94,9 milijona EUR oziroma 43 % več kot ob koncu leta 2019, in so predstavljali 14 % sredstev skupine Krka.

Nekratkoročna sredstva družbe Krka v skupni vrednosti 1 milijarda 32,9 milijona EUR so se glede na konec leta 2019 zmanjšala za 36,7 milijona EUR oziroma za 3 %. Najpomembnejšo postavko, vredno 605,2 milijona EUR oziroma 27 % vseh sredstev družbe Krka, predstavljajo nepremičnine, naprave in oprema. Naložbe v odvisne družbe so znašale 339,6 milijona EUR oziroma 15 % sredstev družbe Krka. Neopredmetena sredstva v vrednosti 27,9 milijona EUR imajo v celotnih sredstvih 1-odstotni delež. Dana nekratkoročna posojila družbe Krka so znašala 35,0 milijonov EUR oziroma 2 % vseh sredstev družbe Krka.

Kratkoročna sredstva družbe Krka so znašala 1 milijardo 175,4 milijona EUR in so se glede na konec leta 2019 povečala za 115,1 milijona EUR oziroma za 11 %. Terjatve do kupcev so znašale 415,3 milijona EUR oziroma 19 % sredstev družbe Krka (od tega je 174,5 milijona EUR terjatev do kupcev zunaj skupine Krka), zaloge pa 389,2 milijona EUR, kar je 18 % sredstev družbe Krka.



Terjatve do kupcev so se zmanjšale za 6 %, zaloge pa so se povečale za 6 %. Dana kratkoročna posojila družbe Krka so znašala 57,8 milijona EUR oziroma 3 % sredstev družbe Krka. Denar in denarni ustrezniki so znašali

296,4 milijona EUR, kar je 101,2 milijona EUR oziroma 52 % več kot ob koncu leta 2019, in so predstavljali 13 % vseh sredstev družbe Krka.

## Kapital in obveznosti

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2020	Delež (v %)	2019	Delež (v %)	Indeks 2020/19	2020	Delež (v %)	2019	Delež (v %)	Indeks 2020/19
Kapital	1.751.812	78,4	1.667.516	76,3	105	1.791.850	81,1	1.664.178	78,1	108
Nekratkoročne obveznosti	172.796	7,7	160.905	7,4	107	136.380	6,2	119.789	5,6	114
Kratkoročne obveznosti	310.934	13,9	356.197	16,3	87	280.149	12,7	345.993	16,3	81
<b>Skupaj kapital in obveznosti</b>	<b>2.235.542</b>	<b>100,0</b>	<b>2.184.618</b>	<b>100,0</b>	<b>102</b>	<b>2.208.379</b>	<b>100,0</b>	<b>2.129.960</b>	<b>100,0</b>	<b>104</b>

Kapital skupine Krka je bil 31. 12. 2020 glede na konec leta 2019 večji za 84,3 milijona EUR oziroma za 5 %.

Na njegovo povečanje so vplivali čisti dobiček skupine Krka v višini 288,9 milijona EUR in vplačila neobvladujočega deleža v višini 7,5 milijona EUR. Na zmanjšanje kapitala so vplivali drugi vseobsegajoči donosi po davku v skupni višini 53,4 milijona EUR, izplačilo dividend v višini 133,3 milijona EUR in nakup lastnih delnic v višini 25,5 milijona EUR.

Rezervacije skupine Krka so znašale 134,7 milijona EUR (od tega obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge 129,5 milijona EUR, rezervacije za tožbe 2,2 milijona EUR in ostale rezervacije 3,0 milijone EUR). Glede na konec leta 2019 so bile večje za 14,3 milijona EUR oziroma 12 %, predvsem zaradi povečanja rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge za 13,6 milijona EUR. Ostale rezervacije so se povečale za 0,6 milijona EUR.

Med kratkoročnimi obveznostmi skupine Krka so se poslovne obveznosti zmanjšale za 21,4 milijona EUR (od tega obveznosti do dobaviteljev v tujini za 14,1 milijona EUR in obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji za 7,3 milijona EUR). Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci so se zmanjšale za 17,0 milijonov EUR (od tega bonusi in količinski popusti za 15,3 milijona EUR, pravica do povračila za 0,1 milijona EUR, obveznosti iz predujmov za 1,6 milijona EUR), druge kratkoročne obveznosti pa so se zmanjšale za 3,6 milijona EUR (obveznosti do zaposlenih so se povečale za 2,5 milijona EUR, druge obveznosti so se zmanjšale za 6,1 milijona EUR).

Kapital družbe Krka je bil 31. 12. 2020 glede na konec leta 2019 večji za 127,7 milijona EUR oziroma za 8 %.

Na njegovo povečanje je vplival čisti dobiček družbe Krka v višini 258,5 milijona EUR, drugi vseobsegajoči dohodki po davku v skupni višini 26,2 milijona EUR in vnos čistega dobička zaradi pripojitve družbe v višini 1,8 milijona EUR, na zmanjšanje pa izplačilo dividend v višini 133,3 milijona EUR in nakup lastnih delnic v višini 25,5 milijona EUR.

Rezervacije družbe Krka so znašale 119,8 milijona EUR (od tega obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge 117,7 milijona EUR in rezervacije za tožbe 2,1 milijona EUR). Zaradi neto povečanja rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge za 14,2 milijona EUR so bile rezervacije glede na konec leta 2019 večje za 13 %.

Med kratkoročnimi obveznostmi družbe Krka so se poslovne obveznosti zmanjšale za 39,1 milijona EUR. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci so se povečale za 2,0 milijona EUR, druge kratkoročne obveznosti pa za 1,3 milijona EUR. Družba Krka je imela konec leta 2020 46,3 milijona EUR kratkoročnih posojil, prejetih od odvisnih družb.

## Izkaz denarnih tokov

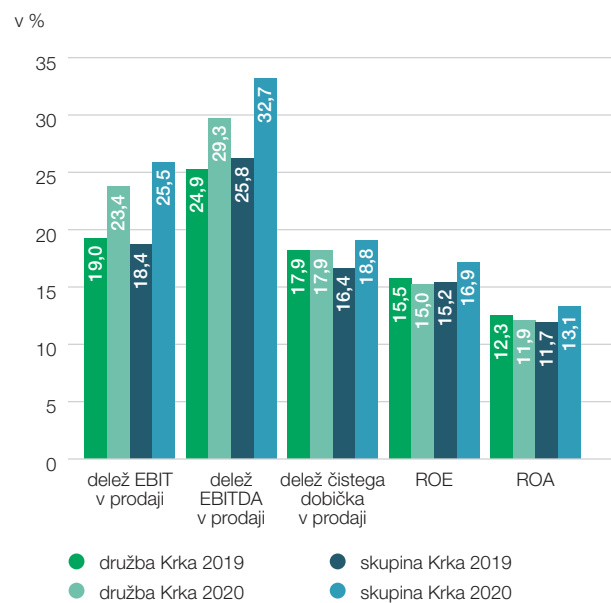
v tisoč EUR	Skupina Krka		Družba Krka	
	2020	2019	2020	2019
Čisti denarni tok iz poslovanja	360.759	349.523	352.510	276.996
Čisti denarni tok iz naložbenja	-109.594	-124.807	-87.552	-88.540
Čisti denarni tok iz financiranja	-154.609	-124.274	-162.301	-92.262
<b>Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>96.556</b>	<b>100.442</b>	<b>102.657</b>	<b>96.194</b>

Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov (brez vpliva spremembe menjalnih tečajev) skupine Krka je v letu 2020 znašala 96,6 milijona EUR, saj je bil pozitiven denarni tok iz poslovanja večji od negativnih denarnih tokov iz naložbenja in financiranja.

Skupina Krka je ustvarila za 424,7 milijona EUR dobička iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev. Med spremembami kratkoročnih sredstev so na denarni tok pozitivno vplivale spremembe stanja poslovnih terjatev in rezervacij, negativno pa spremembe stanja poslovnih obveznosti, zalog, odloženih prihodkov in drugih kratkoročnih obveznosti.

Na negativni denarni tok iz naložbenja v višini 109,6 milijona EUR so vplivali predvsem nakup nepremičnin, naprav in opreme, neto izdatki iz naslova kratkoročnih finančnih naložb in posojil, izdatki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov, pridobitev neopredmetenih sredstev in dana nekratkoročna posojila. Na negativni denarni tok iz financiranja v višini 154,6 milijona EUR pa so najbolj vplivala izplačila dividend in drugih deležev v dobičku v višini 133,3 milijona EUR ter nakup lastnih delnic v višini 25,5 milijona EUR.

## Kazalniki poslovanja



Vsi kazalniki poslovanja skupine Krka in družbe Krka so med najboljšimi v zadnjih petih letih.

## Podatki o poslovanju skupine Krka in družbe Krka v zadnjih petih letih

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2020	2019	2018	2017	2016	2020	2019	2018	2017	2016
Prihodki od prodaje	1.534.941	1.493.409	1.331.858	1.266.392	1.174.424	1.447.112	1.390.248	1.231.784	1.197.756	1.071.709
EBIT <sup>1</sup>	390.744	274.195	232.686	198.741	122.435	338.882	263.852	199.305	196.953	98.920
- delež v prodaji	25,5 %	18,4 %	17,5 %	15,7 %	10,4 %	23,4 %	19,0 %	16,2 %	16,4 %	9,2 %
EBITDA <sup>2</sup>	502.432	385.437	343.280	306.638	228.238	424.028	345.929	282.493	278.627	180.685
- delež v prodaji	32,7 %	25,8 %	25,8 %	24,2 %	19,4 %	29,3 %	24,9 %	22,9 %	23,3 %	16,9 %
Čisti dobiček	288.949	244.272	174.008	152.576	108.456	258.474	249.411	163.329	153.730	102.872
- delež v prodaji	18,8 %	16,4 %	13,1 %	12,0 %	9,2 %	17,9 %	17,9 %	13,3 %	12,8 %	9,6 %
Sredstva	2.235.542	2.184.618	1.985.069	1.919.131	1.911.518	2.208.379	2.129.960	1.916.065	1.837.482	1.837.703
ROA <sup>3</sup>	13,1 %	11,7 %	8,9 %	8,0 %	5,8 %	11,9 %	12,3 %	8,7 %	8,4 %	5,7 %
Kapital	1.751.812	1.667.516	1.540.270	1.487.699	1.444.444	1.791.850	1.664.178	1.552.300	1.493.325	1.440.448
ROE <sup>4</sup>	16,9 %	15,2 %	11,5 %	10,4 %	7,6 %	15,0 %	15,5 %	10,7 %	10,5 %	7,2 %

<sup>1</sup> razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja

<sup>2</sup> razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo

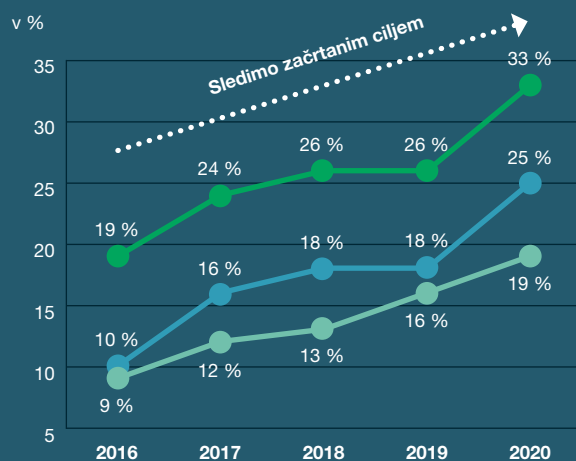
<sup>3</sup> čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v letu

<sup>4</sup> čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu



## Izboljšani kazalniki dobičkonosnosti

Povprečna letna stopnja rasti dobička iz poslovanja, povečanega za amortizacijo (EBITDA), je v obdobju 2016–2020 znašala **10,4 %**. V enakem obdobju je povprečna marža EBITDA znašala **25,6 %**.



- delež EBITDA v prihodkih od prodaje
- delež EBIT v prihodkih od prodaje
- čisti dobiček v prihodkih od prodaje

# Trženje in prodaja izdelkov in storitev

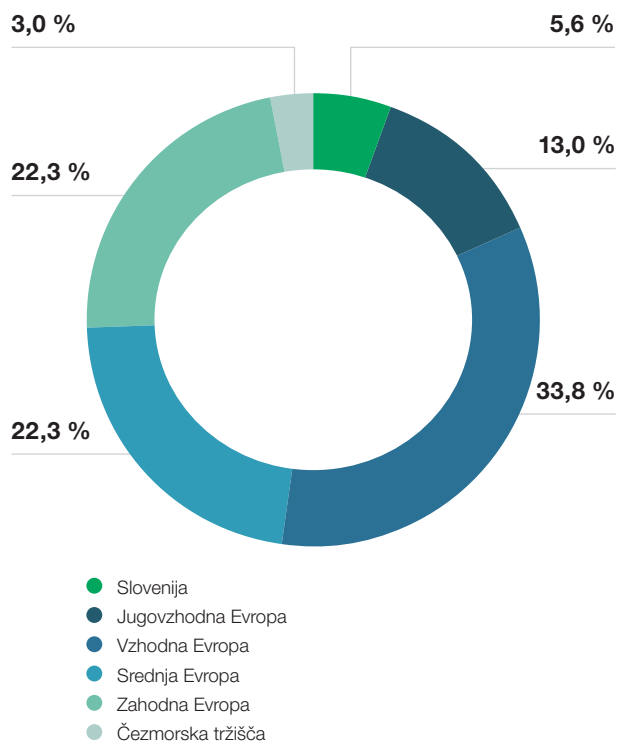
**Skupina Krka je v letu 2020 ustvarila 1 milijardo 534,9 milijona EUR prodaje, kar je 3 % več kot v letu 2019.**

Od tega znašajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev 1 milijardo 530 milijonov EUR, razliko pa predstavljajo ostali prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki iz prodaje. Prodaja na trgih zunaj Slovenije je znašala 1 milijardo 444,8 milijona EUR in predstavlja 94 % prodaje skupine Krka. Količinsko smo prodali 7 % več izdelkov.

## Prodaja po regijah

Največjo prodajo v višini 517,2 milijona EUR oziroma 33,8 % celotne prodaje skupine Krka je ustvarila regija Vzhodna Evropa. Sledila ji je regija Srednja Evropa s 341,5 milijona EUR in deležem v višini 22,3 %. Tretje območje po doseženi prodaji je bila regija Zahodna Evropa s 341,1 milijona EUR oziroma 22,3 %. V regiji Jugovzhodna Evropa smo prodali za 199,4 milijona EUR (13-odstotni delež), v regiji Čezmorska tržišča pa za 45,7 milijona EUR (3-odstotni delež). Na domačem trgu smo prodali za 85,1 milijona EUR, kar je 5,6 % celotne prodaje skupine Krka.

Deleži posameznih regij v prodaji skupine Krka v letu 2020



## Prodaja skupine Krka in družbe Krka po regijah

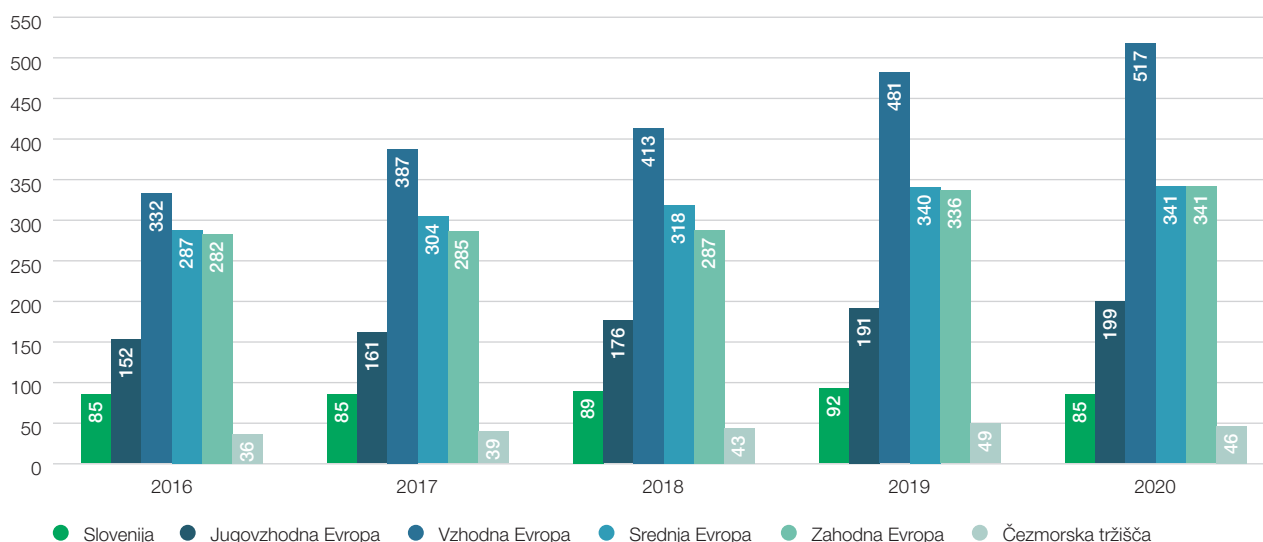
v tisoč EUR	Skupina Krka			Družba Krka		
	2020	2019	Indeks 2020/19	2020	2019	Indeks 2020/19
Slovenija	85.138	92.375	92	55.385	52.902	105
Jugovzhodna Evropa	199.406	191.320	104	197.185	187.068	105
Vzhodna Evropa	517.231	481.155	107	289.471	298.053	97
Srednja Evropa	341.463	339.574	101	325.793	323.501	101
Zahodna Evropa	341.057	336.098	101	313.365	290.401	108
Čezmorska tržišča	45.664	48.558	94	40.812	43.752	93
<b>Skupaj</b>	<b>1.529.959</b>	<b>1.489.080</b>	<b>103</b>	<b>1.222.011</b>	<b>1.195.677</b>	<b>102</b>

## Prodaja skupine Krka po regijah po četrtletjih

v tisoč EUR	2020				2019			
	1. četrletje	2. četrletje	3. četrletje	4. četrletje	1. četrletje	2. četrletje	3. četrletje	4. četrletje
Slovenija	23.325	15.022	26.207	20.584	22.006	22.994	24.914	22.461
Jugovzhodna Evropa	63.794	39.740	48.279	47.593	50.409	48.300	46.849	45.762
Vzhodna Evropa	153.082	118.606	105.495	140.048	122.091	129.434	88.151	141.479
Srednja Evropa	113.706	68.969	79.328	79.460	85.862	83.246	82.880	87.586
Zahodna Evropa	94.312	87.260	81.458	78.027	84.285	86.158	72.648	93.007
Čezmorska tržišča	13.510	10.521	13.951	7.682	12.635	11.916	12.792	11.215
<b>Skupaj</b>	<b>461.729</b>	<b>340.118</b>	<b>354.718</b>	<b>373.394</b>	<b>377.288</b>	<b>382.048</b>	<b>328.234</b>	<b>401.510</b>

## Prodaja skupine Krka po regijah v zadnjih 5 letih

v milijonih EUR



Prihodki od prodaje so od leta 2017 prikazani v skladu z MSRP 15.

## Slovenija

Na domačem trgu, ki je eden od Krkinih ključnih trgov, smo v letu 2020 prodali za 85,1 milijona EUR izdelkov in storitev. Vrednost prodaje izdelkov je znašala 55,4 milijona EUR, kar predstavlja 5-odstotno vrednostno rast. Največji, 74-odstotni delež so prispevala zdravila na recept. Delež izdelkov brez recepta je znašal 20 %, preostalih 6 % pa so prispevali izdelki za veterinarsko uporabo. Z doseženim 7,8-odstotnim tržnim deležem je Krka vrednostno ohranila vodilno mesto med ponudniki zdravil na slovenskem trgu. Prodaja zdraviliško-turističnih storitev je znašala 29,8 milijona EUR in je bila manjša kot v letu prej, zato se je zmanjšala tudi skupna prodaja na domačem trgu.

K prodaji zdravil na recept so največ prispevala zdravila za zdravljenje bolezn srca in žilja, bolezn osrednjega živčevja, bolečine ter zdravila za zdravljenje bolezn prebavil.

V vseh ključnih terapevtskih skupinah zdravil na recept smo tržne deleže povečali.

V najbolj prodajani skupini zdravil za zdravljenje bolezn srca in žilja izpostavljamu Renewel (perindopril, indapamid), Prenesso (perindopril), Amlesso (perindopril, amlodipin) in Amlewell (perindopril, amlodipin, indapamid). Med zdravili za uravnavanje holesterola smo prodali največ Sorvaste (rosuvastatin). Utrjevali smo prepoznavnost blagovne znamke Roxiper, edine na trgu, ki združuje učinkovine perindopril, indapamid in rosuvastatin. Uvedli smo novo zdravilo Sorvitimb (rosuvastatin, ezetimib).

Med zdravili za zdravljenje bolezn osrednjega živčevja so bile naše najbolj prepoznavne blagovne znamke Kventiapi (kvetiapiin), Parnido (paliperidon), Dulsevia (duloksetin) in Memaxa (memantin). Med zdravili za zdravljenje bolečine so bili v ospredju Pregabalin Krka (pregabalin), Nalgesin forte (naproksen), Doreta (tramadol, paracetamol) in



## Tržna pozicija skupine Krka v Sloveniji

S 7,8-odstotnim tržnim deležem ohranjamo vodilno mesto med ponudniki zdravil. Vsako četrto prodano zdravilo na recept je Krkino.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini nesteroidnih protivnetnih in protirevmatičnih zdravil z več kot 65-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonске črpalke z okoli 60-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 55-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zdravil z delovanjem na renin-angiotenzinski sistem z okoli 45-odstotnim tržnim deležem,
- skupini pripravkov z učinkom na žrelo z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antipsihotikov, antidepresivov in antidepresivov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z alprazolamom, atorvastatinom, ciprofloksacinom, deksametazonom, doksazosinom, enalaprilom, esomeprazolom, gliklazidom, indapamidom, karvedilolom, kvetiapinom, losartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z memantinom, naproksenom, omeprazolom, pantoprazolom, perindoprilom, vključno s kombinacijama z amlodipinom in indapamidom, z ramiprilom, rosuvastatinom, sertralinom, simvastatinom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom in z valsartanom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z duloksetinom, etorikoksibom, imatinibom, s perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom in indapamidom, s pregabalinom in z valsartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom.

Pri izdelkih brez recepta smo vodilni ponudnik pripravkov z učinkom na žrelo, nesteroidnih antirevmatikov, vitaminov skupine B, zaviralcev protonске črpalke in pripravkov z magnezijem.

Med najbolj prodajanimi zdravili so Nalgesin (naproksen), Nolpaza (pantoprazol), Sorvasta (rosuvastatin), Prenewel (perindopril in indapamid), Prenessa (perindopril) ter Doreta (paracetamol in tramadol).

Roticox (etorikoksib). V skupini zdravil za zdravljenje bolezni prebavil izpostavljammo Nolpazo (pantoprazol) in Emozul (esomeprazol). Ponudbo uroloških izdelkov smo povečali z zdravilom Dutamyz (dutasterid, tamsulozin), ponudbo onkoloških izdelkov pa z zdraviloma Dasatinib Krka (dasatinib) in Erlotinib Krka (erlotinib).

V skupini izdelkov brez recepta ostaja vodilni Nalgesin S (naproksen), sledijo mu Magnezij Krka in novolansirano zdravilo Vitamin D3 Krka (holekalciferol). Med veterinarskimi izdelki smo prodali največ razkužila Ecocid S, sledila sta Fypryst Combo (fipronil), S-metopren) in vitaminsko-mineralni izdelek Grovit.

## Jugovzhodna Evropa

Prodaja izdelkov v regiji Jugovzhodna Evropa je dosegla 199,4 milijona EUR, kar je 4 % več kot v letu 2019. K rasti je prispevala večina regijskih trgov razen Hrvaške, kjer je bila prodaja na ravni leta 2019. Največjo absolutno rast smo dosegli v Srbiji, kjer smo prodali za 1,8 milijona EUR več kot leta 2019. Po absolutni rasti prodaje sta sledili Romunija, kjer smo prodali za 1,7 milijona EUR več, in Severna Makedonija, kjer smo prodali za 1,6 milijona EUR več kot v letu 2019.

Kar 86 % regijske prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, s slabimi 10 % pa so sledili izdelki brez recepta. Veterinarski izdelki so predstavljali nekaj manj kot 4 % skupne prodaje regije. V skupini zdravil na recept smo glede na leto 2019 dosegli 5-odstotno rast, pri veterinarskih izdelkih pa 10-odstotno. Prodaja izdelkov brez recepta je bila na ravni prodaje v letu 2019.

V **Romuniji**, Krkinem ključnem in največjem regijskem trgu, je bila prodaja v vrednosti 58,1 milijona EUR 3 % večja kot v letu 2019. Z 1,8-odstotnim tržnim deležem smo bili peti med tujimi ponudniki generičnih zdravil na tem trgu. Prodajno so bila v ospredju zdravila na recept, s katerimi smo dosegli več kot 7-odstotni količinski tržni delež. Prodajno najpomembnejša zdravila so bila Atoris (atorvastatin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Doreta (tramadol, paracetamol), Roswera (rosuvastatin), Nolpaza (pantoprazol) in Oprymea (pramipeksol). Med izdelki brez recepta izpostavljammo najbolj prodajani Bilobil (izvleček ginka) ter Nalgesin (naproksen) in Vitamin D3 Krka (holekalciferol). Prodaja veterinarskih izdelkov je zaradi uspešne prodaje izdelkov za zdravljenje malih živali, med katerimi izpostavljammo Fypryst (fipronil) in Milprazon (milbemicin, prazikvantel), beležila 9-odstotno rast.



## Tržna pozicija skupine Krka v Romuniji

Z 1,8-odstotnim tržnim deležem smo peti med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini antidepresivov SNRI z okoli 55-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini analgetikov in antipiretikov na recept z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil s ciprofloksacinom, duloksetinom, enalaprilom, lansoprazolom, losartanom, mirtazapinom, naproksenom, norfloksacinom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom, pramipeksolom, ropinirolom, sulfasalazinom, telmisartanom in tramadolom, vključno s kombinacijo s paracetamolom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, esomeprazolom, ivabradinom, izvlečkom ginka, kandesartanom in pantoprazolom, kombinacijo perindoprila in indapamida ter kombinacijo perindoprila, indapamida in amlodipina.

**Hrvaška** je po doseženi prodaji drugi regijski trg, ki ga prav tako uvrščamo med Krkine ključne trge. Prodaja v vrednosti 35,3 milijona EUR je bila na ravni prodaje v letu 2019. Na tem trgu smo na petem mestu med vsemi ponudniki generičnih zdravil in na drugem mestu med proizvajalci veterinarskih zdravil. Beležili smo rast prodaje veterinarskih izdelkov, prodaja zdravil na recept je bila na ravni prodaje v letu 2019, izdelkov brez recepta pa smo prodali manj kot leto prej.



## Tržna pozicija skupine Krka na Hrvaškem

S 3,5-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 60-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antitusikov z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki s 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini tipičnih antipsihotikov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini anksiolitikov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem..

Smo vodilni ponudnik zdravil z alprazolamom, atorvastatinom, butamiratom, ciprofloksacinom, deksametazonom, escitalopramom, esomeprazolom, klaritromicinom, lansoprazolom, loperamidom, norfloksacinom, perindoprilom, vključno s kombinacijo z indapamidom, rosuvastatinom, telmisartanom ter valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z desloratadinom, duloksetinom, gliklazidom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom in indapamidom ter s simvastatinom.

Kot smo pričakovali, smo vrednostno prodali največ zdravil na recept, med katerimi izpostavljamo Atoris (atorvastatin), Co-Perinevo (perindopril, indapamid), Emanero (esomeprazol), Helex (alprazolam), Roswero (rosuvastatin), Valsacombi (valsartan, hidroklorotiazid) in Dexamethason Krka (deksametazon). Med izdelki brez recepta so bili prodajno v ospredju Nalgesin (naproksen) in izdelki blagovne znamke Septotele. Med veterinarskimi izdelki smo prodali največ Fyprysta (fipronil) in Enroxila (enrofloksacin).

**Srbija** se je s prodajo v vrednosti 27,8 milijona EUR in 7-odstotno rastjo uvrstila na tretje mesto med regijskimi trgi. K nadaljevanju hitre rasti tržnega deleža je ključno prispevala uspešna prodaja zdravil na recept. Njihov delež je ob skoraj 8-odstotni vrednostni rasti dosegel 86 %, ključni izdelki pa so bili Nolpaza (pantoprazol), Roxera (rosuvastatin), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Atoris (atorvastatin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid) in Ampril (ramipril). Nolpaza (pantoprazol) s količinsko prodajo 5,2 milijona pakiranj in 19-odstotno vrednostno rastjo glede na leto 2019 še naprej ostaja eno od Krkinih petih najbolje prodajanih zdravil v Srbiji. Prodaja izdelkov brez recepta je z najbolje prodajanimi Nalgesinom (naproksen), Bilobilom (izvleček ginka) in izdelki blagovne znamke Septotele beležila 11-odstotni vrednostni padec. Veterinarskih izdelkov smo prodali za 30 % več kot v letu 2019. V ospredju so bili Fypryst (fipronil), Dehinel, Enroxil (enrofloksacin) in Calfoset.

V **Bolgariji** smo že sedmo leto zapored beležili rast prodaje, ki je bila rezultat uspešnega širjenja ponudbe zdravil na več terapevtskih področjih in hitrega prilaganja razmeram na trgu. K rasti prodaje, ki je znašala 7 %, in skupni prodaji v vrednosti 23,6 milijona EUR so največ prispevala zdravila na recept, med njimi Co-Valsacor (valsartan, hidroklorotiazid), Valsacor (valsartan), Roswera (rosuvastatin), Dexamethason Krka (deksametazon), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Nolpaza (pantoprazol) in Wamlox (valsartan, amlodipin). Prodaja izdelkov brez recepta je zaostala za prodajo v letu 2019, prodaja veterinarskih izdelkov pa je ostala na ravni preteklega leta.

V **Severni Makedoniji** prodaja raste že šestnajsto leto zapored. Njena vrednost je dosegla 22,2 milijona EUR, kar je 8 % več kot v letu 2019. Krka ostaja vodilni tuj ponudnik generičnih zdravil na tem trgu. Ključna je bila prodaja zdravil na recept, med njimi Roswere (rosuvastatin), Nolpaze (pantoprazol), Enapa (enalapril), Tanyza (tamsulozin), Loriste (losartan) in Atorisa (atorvastatin). Med izdelki brez recepta so bili prodajno najpomembnejši Bilobil (izvleček ginka), Daleron (paracetamol), Septanazal (ksilometazolin, deksantanol),

Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion. Med izdelki, ki smo jih na severnomakedonskem trgu začeli tržiti v letu 2020, izpostavljamo Etoxib (etorikoksib), Aplerio (eplerenon), Valtricom (amlodipin, valsartan, hidroklorotiazid), Wamlox (amlodipin, valsartan) iz skupine zdravil na recept ter Vitamin D3 Krka (holekalciferol) in Herbion bršljan pastile med izdelki brez recepta.

V **Bosni in Hercegovini** smo beležili 3-odstotno rast in prvič dosegli 20 milijonov EUR prodaje ter ohranili vodilno mesto med tujimi generičnimi ponudniki zdravil na trgu. K skupni prodaji so največ prispevala zdravila na recept. Najbolje prodajana so bila Enap H/HL (enalapril, hidroklorotiazid), Roswera (rosuvastatin), Lexaurin (bromazepam), Enap (enalapril), Atoris (atorvastatin), Nolpaza (pantoprazol), Naklofen (diklofenak) in Valsacombi (valsartan, hidroklorotiazid). Med izdelki brez recepta, ki smo jih prodali nekoliko manj kot v letu 2019, so bili v ospredju Nalgesin (naproksen), izdelki blagovne znamke Septotele, Bilobil (izvleček ginka) in B-complex. Ključni veterinarski izdelki, s katerimi smo dosegli rast prodaje, so bili Fypryst (fipronil), Calfoset in Rycarfa (karprofen).

Na **Kosovu** smo beležili 9-odstotno prodajno rast, kar nas še naprej uvršča med vodilne ponudnike zdravil na tem trgu. Vrednost prodaje je znašala 7,1 milijona EUR. V **Albaniji** je prodaja dosegla skoraj 3,4 milijona EUR in se glede na leto 2019 povečala za 14 %. Glavnino prodaje smo pričakovano dosegli z zdravili na recept. V **Črni gori** smo zabeležili 9 odstotno rast in dosegli prodajo v višini 1,9 milijona EUR. V **Grčiji** smo decembra 2020 začeli lastno promocijo izdelkov ter lansirali Esolib (esomeprazol) in Zoletad (lansoprazol).



## Vzhodna Evropa

Regija Vzhodna Evropa je v letu 2020 ostala Krkina vodilna prodajna regija, saj je s 517,2 milijona EUR za 7 % preseгла prodajo v letu 2019. K temu je največ prispevalo uspešno poslovanje na obeh ključnih trgih. Rast smo beležili tudi na vseh ostalih trgih v regiji razen v Mongoliji.

**Ruska federacija** ohranja vlogo Krkinega vodilnega regijskega in največjega posamičnega trga. Vrednost prodaje je znašala 326,9 milijona EUR, kar je ob 5-odstotni rasti 16,4 milijona EUR več kot v letu 2019. Rast, izražena v rubljah, je znašala 17 %. V lekarniškem segmentu je Krka vodilni ponudnik izdelkov na recept.

V vodilni skupini zdravil na recept, ki je prispevala 85 % prodaje, smo glede na leto 2019 dosegli 9-odstotno rast. Najbolje prodajana so bila zdravila blagovnih znamk Lorista (losartan), Valsacor (valsartan), Lorista H/HD (losartan, hidroklorotiazid), Atoris (atorvastatin), Nolpaza (pantoprazol), Vamloset (valsartan, amlodipin), Co-Perineva (perindopril, indapamid), Valsacor H/HD (valsartan, hidroklorotiazid), Roxera (rosuvastatin) in Perineva (perindopril). Tržiti smo začeli nove izdelke Telmista AM (telmisartan, amlodipin) in Roxatenz (rosuvastatin, perindopril, indapamid). Krka je vodilni ponudnik zdravil na recept za zdravljenje bolezni srca in žilja v Ruski federaciji.

Z izdelki brez recepta smo v letu 2020 dosegli prodajo v vrednosti 32,2 milijona EUR. Najbolj so se prodajale Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion. Uspešno smo tržili Panatus (butamirat), Ulcavis (bizmut) in Sleepzone (doksilamin), ki smo jih na trg uvedli v zadnjih letih.

V programu veterinarskih izdelkov smo dosegli 5-odstotno rast in prodajo v vrednosti 17,8 milijona EUR. Vodilni izdelki so bili Trisulfon (sulfamonometoksin, trimetoprim), Floron (florfenikol) in Milprazon (milbemicin, prazikvantel).

Uspešno povečujemo delež izdelkov, proizvedenih v Ruski federaciji. Več kot 80 % vseh potreb po Krkinih izdelkih pokrijemo s proizvodnjo v tovarni Krka-Rus.

V **Ukrajini**, ki jo prištevamo h Krkinim ključnim trgovinam, kjer je farmacevtska prodaja v minulih letih stagnirala, smo tudi v letu 2020 beležili rast. S prodajo v vrednosti 86 milijonov EUR smo zabeležili 8-odstotno rast in se z 2,6-odstotnim tržnim deležem uvrstili na drugo mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Rast v višini 12 % je bila najhitrejša v vodilni skupini zdravil na recept, med katerimi izpostavljamo Dexamethason (deksametazon), Co-Prenesso (perindopril, indapamid), Nolpazo (pantoprazol), Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid) ter Valsacor (valsartan).



## Tržna pozicija skupine Krka v Ruski federaciji

Z 1,9-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil na recept za bolezni srca in žilja. Smo vodilni v segmentu lekarniške prodaje izdelkov na recept.

Smo vodilni ponudniki zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini atipičnih antipsihotikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev agregacije trombocitov (antagonistov ADP-receptorjev) z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev apetita brez dietnih pripravkov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, enalaprilom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, losartanom, naproksenom, norfloksacinom, olanzapinom, orlistatom, pantoprazolom in valsartanom, vključno s kombinacijama z amlodipinom in s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z esomeprazolom, ivabradinom, klopidogrelom, perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom, ter rosuvastatinom, risperidonom in telmisartanom.



## Tržna pozicija skupine Krka v Ukrajini

Z 2,6-odstotnim tržnim deležem smo drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

V letu 2020 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini parenteralnih kortikosteroidov z več kot 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 20-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini zaviralcev protonске črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, deksametazonom, enalaprilom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, z izvlečkom ginka, karvedilolom, klaritromicinom, naproksenom, pantoprazolom, rosuvastatinom, simvastatinom in valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z betametazonom in perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom.

V skupini izdelkov brez recepta smo prodali največ izdelkov blagovne znamke Herbion, Nalgesina (naproksen) in izdelkov blagovne znamke Septolete, a zabeležili 14-odstotni padec. Prodaja veterinarskih izdelkov je bila 17 % večja kot v letu 2019.

## Območje B

Na območju, ki zajema Belorusijo, Mongolijo, Armenijo in Azerbajdžan, smo prodali za 36,4 milijona EUR izdelkov in dosegli 13-odstotno rast. V Belorusiji, Armeniji in Azerbajdžanu smo prodali več kot v letu 2019.

V **Belorusiji** je prodaja dosegla 17,6 milijona EUR, kar je 24 % več kot v letu 2019. Krkin tržni delež smo povečali z nadpovprečno dinamiko rasti, tako vrednostno kot količinsko, in se umestili na drugo mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. V ključni skupini zdravil na recept smo dosegli 28-odstotno rast, glavnino prodaje pa so prispevale Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Nolpaza (pantoprazol) in Lorista H/HD (losartan, hidroklorotiazid). Najbolje prodajani izdelki brez recepta so bili izdelki blagovnih znamk Septolete in Herbion. Veterinarskih izdelkov smo prodali za 0,7 milijona EUR. V skupini zdravil na recept smo začeli tržiti Co-Valodip (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid) in Mirzaten (mirtazapin). Med novostmi pri izdelkih brez recepta izpostavljam dodatni okus pastil blagovne znamke Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid).

V **Mongoliji** s prodajo v vrednosti 8,5 milijona EUR zaostajamo za prodajo v letu 2019, a ohranjamo položaj vodilnega tujega ponudnika zdravil. Pri zdravilih na recept je bila prodaja skoraj na enaki ravni kot v letu 2019, pri izdelkih brez recepta pa smo beležili 25-odstotno zmanjšanje, ki je bilo posledica manjše prodaje vitaminskih izdelkov v spomladanskem času. Velik del prodaje smo dosegli z novejšimi izdelki Nolpazo (pantoprazol), Loristo (losartan), Amlesso (perindopril, amlodipin) in Vamlosetom (valsartan, amlodipin). Tržiti smo začeli izdelke Dilaxa (celekoksib), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Lortenza (losartan, amlodipin) in Telmista (telmisartan). Pri izdelkih brez recepta smo dobre prodajne rezultate dosegli predvsem iz izdelkoma Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Nalgesin (naproksen).

V **Azerbajdžanu** smo prodali za 5,8 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 11-odstotno rast glede na leto 2019 in nas s 3-odstotnim tržnim deležem uvršča med vodilne proizvajalce generičnih zdravil na tem trgu. Vrednostna rast v vodilni skupini zdravil na recept je dosegla 18 %. Prodaja izdelkov brez recepta je zaostala za prodajo v letu 2019.

V **Armeniji** smo s prodajo v vrednosti 4,5 milijona EUR dosegli 20-odstotno rast glede na leto 2019. Tržni delež smo povečali na 3,7 % in zasedli drugo mesto med generičnimi ponudniki zdravil. Glavnino prodaje, 89 %, smo ustvarili z zdravili na recept, predvsem s Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid), Atorisom (atorvastatin) in Kaptoprilom (kaptopril). Pri prodaji izdelkov brez recepta smo zabeležili 2-odstotno rast. Najbolje prodajani so bili izdelki blagovnih znamk Septotele in Nalgesin (naproksen).

## Območje K

V Kazahstanu, Moldaviji in Kirgizistanu smo prodali za 31 milijonov EUR izdelkov, kar je 11 % več kot v letu prej. Rast smo dosegli na vseh trgih tega območja.

V **Kazahstanu** smo prodali za 15,4 milijona EUR izdelkov, kar je 8 % več kot v letu 2019. Največ, 71 % celotne prodaje oz. 10,9 milijona EUR, smo dosegli z zdravili na recept, zlasti z Atorisom (atorvastatin), Enapom (enalapril), Nolpazo (pantoprazol), Valodipom (valsartan, amlodipin) in Valsacorjem (valsartan). V skupini zdravil na recept smo lansirali Telmisto (telmisartan). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 4 milijone EUR. Najbolje so se prodajali izdelki blagovnih znamk Herbion, Duovit in Pikovit. Prodaja veterinarskih izdelkov je znašala 0,6 milijona EUR in beležila 58-odstotno rast.

V **Moldaviji** smo prodali za 10,6 milijona EUR izdelkov, kar je 8 % več kot v letu 2019. S 5,5-odstotnim tržnim deležem smo na tretjem mestu med vsemi ponudniki zdravil na trgu. 77 % celotne prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, kar je 18-odstotna rast. Vodilni izdelki so bili Lorista (losartan), Ampril (ramipril) in Rawel (indapamid). Tržiti smo začeli Valodip (amlodipin, valsartan). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 2,2 milijona EUR. Najbolje prodajani izdelki so bili Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol), Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Nalgesin (naproksen). Veterinarskih izdelkov smo prodali za 0,2 milijona EUR.

V **Kirgizistanu** smo beležili 27-odstotno rast prodaje. S prodajo v vrednosti 5 milijonov EUR smo dosegli 3,5-odstotni tržni delež in ohranili tretje mesto med vsemi na trgu prisotnimi ponudniki zdravil. Največji, 72-odstotni prodajni delež so prispevala zdravila na recept, najbolj pa so se prodajali Lorista (losartan), Atoris (atorvastatin) in Nolpaza (pantoprazol). Tržiti smo začeli Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid). Med izdelki brez recepta, katerih prodaja se je povečala za 43 %, smo prodali največ izdelkov blagovnih znamk Pikovit, Septotele in Herbion.

## Območje U

V državah območja U, med katere spadajo Uzbekistan, Gruzija, Tadžikistan in Turkmenistan, smo prodali za 36,9 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 21-odstotno rast glede na leto 2019. Rast smo dosegli na vseh trgih tega območja.

V **Uzbekistanu** smo prodali za 26,5 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 18-odstotno rast glede na leto 2019. Ta rezultat nas uvršča med najpomembnejše ponudnike zdravil na uzbekistanskem trgu, predvsem zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja. V vodilni skupini zdravil na recept smo prodali največ Amlesse (perindopril, amlodipin), Loriste (losartan), Lortenze (losartan, amlodipin) ter Valodipa (valsartan, amlodipin). Med izdelki brez recepta sta bili ključni blagovni znamki Septotele in Pikovit. Uspešno smo začeli tržiti Herbion bršljan pastile.

V **Gruziji** smo prodali za 6,1 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 42-odstotno rast glede na leto 2019. S 3,9-odstotnim tržnim deležem se uvrščamo na peto mesto med vsemi ponudniki zdravil na tem trgu. Prodajno najpomembnejša so bila zdravila na recept, zlasti Lorista H/HD (losartan, hidroklorotiazid), Enap H/HL (enalapril, hidroklorotiazid) in Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid). Med izdelki brez recepta so bili ključni Nalgesin (naproksen) in Panzynom ter izdelki blagovnih znamk Herbion.

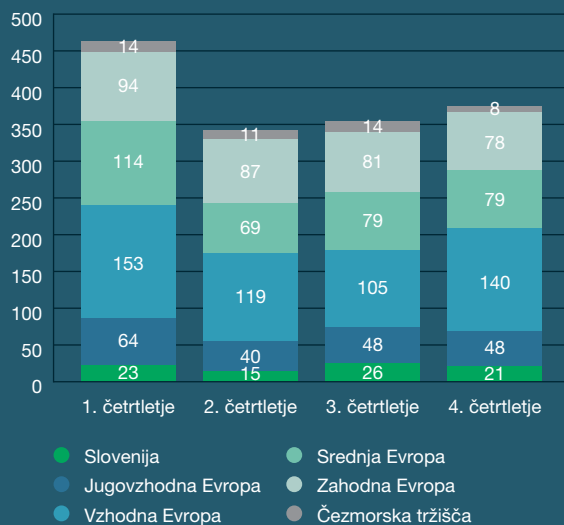
V **Tadžikistanu** smo dosegli prodajo v višini 2,4 milijona EUR, kar predstavlja 26-odstotno rast glede na leto 2019. Zdravilo brez recepta Pikovit je še vedno Krkin najbolj prodajani izdelek na trgu. Od novejših izdelkov so k rasti prodaje največ prispevali Nolpaza (pantoprazol), Lorista (losartan), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid) ter Roxera (rosuvastatin).

V **Turkmenistanu** smo prodali za 1,8 milijona EUR izdelkov in glede na leto 2019 dosegli 7-odstotno rast. V vodilni skupini zdravil na recept sta se najbolj prodajali Nolpaza (pantoprazol) in Amlessa (perindopril, amlodipin), v skupini izdelkov brez recepta pa Pikovit in izdelki blagovne znamke Herbion.

# Prodaja skupine Krka po četrtletjih v letu 2020

Povečana nestanovitnost prodaje zaradi pandemije.

v milijonih EUR



- 1. četrtletje:** Zaradi pandemije se je povečalo povpraševanje po Krkinih izdelkih. Prodaja se je povečala v vseh regijah.
- 2. četrtletje:** Zaradi povečanih zalog zdravil v prvem četrtletju se je prodaja zmanjšala. Dostop do zdravnikov in lekarn je bil zaradi ukrepov za zajezitev širjenja okužbe omejen.
- 3. četrtletje:** Rast in obseg prodaje sta se vrnila na raven, predvideno pred pandemijo.
- 4. četrtletje:** Količinska rast prodaje je znašala 7 %, vrednostna rast pa 3 % glede na leto prej. Trženjske aktivnosti je oviral drugi val pandemije.



## Srednja Evropa

V regiji Srednja Evropa smo prodali za 341,5 milijona EUR izdelkov, kar je 1-odstotna rast glede na leto 2019. Prodajno rast smo dosegli na Poljskem, v Latviji in Estoniji. Vrednostno je bila rast največja na Poljskem, relativno pa v Latviji.

Na **Poljskem**, največjem regijskem trgu in Krkinem ključnem trgu, smo prodali za 163 milijonov EUR izdelkov, kar je 2 % več kot v letu 2019. Med tujimi ponudniki generičnih zdravil smo se uvrstili na tretje mesto. Prodajno so bila v ospredju zdravila na recept, predvsem tista z reimbursne liste. Pomemben delež so prispevala novejša zdravila, ki smo jih začeli tržiti v preteklih letih.

Največ pozornosti smo namenili skupini zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja. Prodajo sartanov smo kljub izrednim pritiskom na trgu ohranili na ravni iz leta 2019 in ostali vodilni ponudnik v omenjeni skupini. Med novimi zdravili, ki smo jih dali na trg v zadnjih letih, izpostavljam Valtricom (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid), s katerim smo se konec leta 2020 kot prvi generik uvrstili na reimbursno listo. Z zdravili za zniževanje ravni holesterola, predvsem z Atorisom (atorvastatin) in Roswero (rosuvastatin), smo kljub zaostreni konkurenci in cenovnim pritiskom dosegli 3-odstotno količinsko rast. Z Doreto (paracetamol, tramadol) smo z več kot 55-odstotnim tržnim deležem vodilni ponudnik zdravil za lajšanje bolečine s to kombinacijo učinkovin. Izpostavljam tudi več kot 30-odstotno rast v skupini zdravil za zdravljenje diabetesa, h kateri je pomembno prispevala Gliclada (gliklazid). Na listi zdravil na recept za bolnike, starejše od 75 let, smo ohranili vodilni položaj med vsemi ponudniki, saj imamo na njej največ zdravil.

Prodaja izdelkov brez recepta je bila nekoliko manjša kot v letu 2019. Vodilni so bili izdelki blagovne znamke Septolete, sledil jim je Bilobil (izvleček ginka). Prodaja veterinarskih izdelkov je bila s 6,6 milijona EUR 10 % večja kot v letu 2019. Najbolj prodajana sta bila Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Dehinel.

**Madžarska**, prav tako ključni trg, se je s prodajo v vrednosti 49,7 milijona EUR, ki je bila 4 % manjša od prodaje v preteklem letu, uvrstila na drugo mesto med regijskimi trgi in z 1,9-odstotnim tržnim deležem na drugo mesto med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil na madžarskem trgu. Glavnino prodaje so prispevala zdravila na recept, med katerimi izpostavljam Co-Prenesso (perindopril, indapamid), Roxero (rosuvastatin), Valsacor (valsartan), Co-Valsacor (valsartan, hidroklorotiazid) in Atoris (atorvastatin). Prodaja v skupini izdelkov brez recepta je znašala 2,6 milijona EUR, kar predstavlja 73 % prodaje v letu 2019.



## Tržna pozicija skupine Krka na Poljskem

Z 2,5-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 45-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov SSRI in SNRI z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini peroralnih kortikosteroidov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini aminosalicilnatih zdravil za črevesne bolezni z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonске črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v vseh kombinacijah z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antiparkinsonikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, celekoksibom, duloksetinom, esomeprazolom, etorikoksibom, kandesartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z lansoprazolom, losartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z norfloksacinom, rabeprazolom, ropinirolom, rosuvastatinom, sulfasalazinom, s tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, telmisartanom v kombinaciji z amlodipinom in z valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gliklazidom, ivabradinom ter perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom.



## Tržna pozicija skupine Krka na Madžarskem

Z 1,9-odstotnim tržnim deležem smo drugi med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antidepresivov SNRI z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z diuretiki z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev agregacije trombocitov z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (oralnih fluorokinolonov) z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini enokomponentnih tiazidnih diuretikov in analogov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini antiparkinsonikov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z diuretiki z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonске črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini možganskih in perifernih vazoterapevtikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z amlodipinom v kombinaciji s telmisartanom, indapamidom, izvlečkom ginka, klaritromicinom, klopidogrelom, mirtazapinom, pramipeksolom, razagilinom in valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom in gliklazidom.

Najpomembnejši izdelki so bili Bilobil (izvleček ginka), Venter (sukralfat) ter Flebaven (diosmin). V skupini veterinarskih izdelkov smo beležili 46-odstotno rast. Najbolje prodajana sta bila Fypryst (fipronil) in Milprazon (milbemicin, prazikvantel).

Na **Češkem**, ki je prav tako ključni trg, je prodaja s 45,8 milijona EUR nekoliko zaostala za prodajo v letu 2019. Z 1,5-odstotnim tržnim deležem smo se uvrstili na četrto mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Vodilno vlogo so ohranila zdravila na recept, predvsem Lexaurin (bromazepam), Atoris (atorvastatin), Sorvasta (rosuvastatin), Tonanda (perindopril, amlodipin, indapamid), Valsacombi (valsartan, hidroklorotiazid), Prenewel (perindopril, indapamid) in Doreta (tramadol, paracetamol).

Prodaja izdelkov brez recepta je beležila 26-odstoten vrednostni padec. Najbolj prodajani izdelki so bili poleg Nalgescina S (naproksen) izdelki blagovne znamke Septotele. Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 20 %. Naša ključna izdelka v tej skupini sta bila Fypryst (fipronil) in Dehinel.

Na **Slovaškem**, Krkinem ključnem, po velikosti pa četrtem regijskem trgu, smo v letu 2020 prodali za 38,3 milijona EUR izdelkov in s 3-odstotnim padcem prodaje nekoliko zaostali za rastjo trga zdravil. Med najbolj prodajanimi izdelki v vodilni skupini zdravil na recept izpostavljamo Co-Prenesso (perindopril, indapamid), Atoris (atorvastatin), Nolpazo (pantoprazol), Prenesso (perindopril) in Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid). Prodaja izdelkov brez recepta se je zmanjšala za 12 %. Najbolje prodajana izdelka sta bila Nalgescin S (naproksen) in Flebaven (diosmin). Prodaja veterinarskih izdelkov se je v letu 2020 povečala za 29 %. Najbolje prodajana izdelka sta bila Enroxil (enrofloksacin) in Fypryst (fipronil).

V **Litvi** je prodaja v letu 2020 dosegla 20,6 milijona EUR, kar je skoraj na ravni preteklega leta. Glavnino so prispevala zdravila na recept, predvsem Valsacombi (valsartan, hidroklorotiazid), Valsacor (valsartan), Roswera (rosuvastatin), Nolpaza (pantoprazol) in Atoris (atorvastatin). Prodaja izdelkov brez recepta se je v letu 2020 zmanjšala za 36 %. Ključna izdelka sta bila Nalgescin S (naproksen) in Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Prodaja veterinarskih izdelkov je bila z 1,5 milijona EUR 35 % večja kot v letu 2019.

V **Latviji** je prodaja v letu 2020 znašala 14,2 milijona EUR, kar predstavlja 12-odstotno rast glede na leto 2019. S tem dosežkom je Krka utrdila vodilni položaj med ponudniki generičnih zdravil na latvijskem trgu. Pričakovano so največji delež prispevala zdravila na recept, predvsem Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid),



## Tržna pozicija skupine Krka na Češkem

Z 1,5-odstotnim tržnim deležem smo četrti med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini anksiolitikov z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini enokomponentnih pripravkov za zdravljenje benigne hipertrofije prostate z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepressivov SSRI in SNRI z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z esomeprazolom, finasteridom, gliklazidom, lansoprazolom, sulfasalazinom, valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, in ziprasidonom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, atorvastatinom, escitalopramom, levocetirizinom, pantoprazolom, perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom, ter s sertralinom in tamsulozinom.

Prenewel (perindopril, indapamid), Sorvasta (rosuvastatin) in Atoris (atorvastatin). Prodaja izdelkov brez recepta se je v primerjavi z letom 2019 zmanjšala za 24 %. Vodilna izdelka sta bila Septanazal (ksilometazolin, deksipantenol) in Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Rast prodaje veterinarskih izdelkov je ob 0,9 milijona EUR prodaje znašala 31 %.



## Tržna pozicija skupine Krka na Slovaškem

Z 2,8-odstotnim tržnim deležem smo tretji med vsemi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonске črpalke z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidementivov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini anksiolitikov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov in stabilizatorjev razpoloženja z okoli 20-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, duloksetinom, emtricitabinom v kombinaciji s tenofovirjem, escitalopramom, indapamidom, karvedilolom, kvetiapiinom, paliperidonom, pantoprazolom, s tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, venlafaksinom ter valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gliklazidom in perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom.

V **Estoniji** je prodaja znašala 9,8 milijona EUR in je za 11 % preseгла prodajo v letu 2019. Glavnino smo tudi tokrat ustvarili z zdravili na recept, predvsem z novim izdelkom Darunavir Krka (darunavir). Sledili so Roswera (rosuvastatin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Co-Dalnessa (perindopril, amlodipin, indapamid) in Atoris (atorvastatin). Prodaja izdelkov brez recepta je bila

22 % manjša kot v letu 2019. Vodilni po prodaji ostajajo izdelki blagovne znamke Septotele in Nalgessin S (naproksen). Rast prodaje veterinarskih izdelkov je znašala 19 %.

## Zahodna Evropa

Prodaja izdelkov na trgih regije Zahodna Evropa, ki jih kot celoto uvrščamo med Krkine ključne trge, je v letu 2020 ob 1-odstotni rasti dosegla 341,1 milijona EUR. Prodajno vodilni trgi so bili Nemčija, skandinavske države, Francija, Španija in Italija. Prodaja prek odvisnih družb je znašala 251,5 milijona EUR in je nekoliko zaostala za prodajo v letu 2019. Pomembna je bila 11-odstotna rast prodaje prek nepovezanih podjetij, s katero smo ustvarili 26 % regijske prodaje.

Prodaja v vodilni skupini zdravil na recept je nekoliko preseгла prodajo v letu 2019 in je k skupni prodaji prispevala 90 %. V ospredju so bili izdelki z valsartanom, esomeprazolom, kandesartanom, klopidogetrom in venlafaksinom. Smo eden od vodilnih ponudnikov sartanov na zahodnoevropskih trgih, s paliperidonom pa ostajamo edini generični ponudnik zdravil na teh trgih.

Prodaja veterinarskih izdelkov je beležila 7-odstotno rast in je k skupni prodaji prispevala 8 %. V letu 2020 smo dosegli 23-odstotno rast prodaje prek povezanih podjetij, kar že presega 50 % skupne prodaje veterinarskih izdelkov v Zahodni Evropi. Prodajno najbolj uspešni so bili izdelki z milbemicinom v kombinaciji s prazikvantelom in fipronilom.

Delež prodaje izdelkov brez recepta je ob 10-odstotni rasti znašal nekaj manj kot 2 %. Najbolj prodajani so bili izdelki blagovne znamke Septotele in izdelki s paracetamolom.

V **Nemčiji**, ki ostaja Krkin najpomembnejši regijski trg, smo prodali za 90,9 milijona EUR izdelkov, kar je 6 % več kot v letu 2019. Prodaja prek odvisne družbe TAD Pharma je s 85 milijoni EUR beležila 4-odstotno rast. Prodajno najpomembnejši so bili izdelki za zdravljenje boleznih srca in žilja ter boleznih prebavil in presnove, sledili so izdelki za zdravljenje boleznih osrednjega živčevja. Svoj položaj količinsko vodilnega ponudnika sartanov smo v letu 2020 še okrepili. V letu 2020 so bila najbolj prodajana zdravila s kandesartanom, valsartanom, duloksetinom ter esomeprazolom.

V **Skandinaviji** smo dosegli 59,3 milijona EUR prodaje. Vodilni trg ostaja **Švedska**, sledijo **Finska**, **Norveška**, **Danska** in **Islandija**. Največjo, 17-odstotno rast smo dosegli na Islandiji. Prodaja prek odvisne družbe Krka Sverige se je zmanjšala za 16 %, prek odvisne družbe Krka Finland pa za 3 %. Skupaj je delež prodaje prek odvisnih družb dosegel 97 %. Najbolje prodajana so bila

zdravila z losartanom, kandesartanom, venlafaksinom in sertralinom. Na Norveškem smo ohranili vodilni položaj s številnimi zdravili, med katerimi izpostavljamo zdravila z esomeprazolom, pantoprazolom, losartanom, valsartanom, kandesartanom, enalaprilom in venlafaksinom.

V **Franciji** je prodaja s 37,4 milijona EUR dosegla 22-odstotno vrednostno rast glede na leto 2019. Več kot 70 % prodaje smo ustvarili prek nepovezanih podjetij, predvsem z zdravili z esomeprazolom, klopidogrelom in gliklazidom ter veterinarskim izdelkom milbemicinom v kombinaciji s prazikvantelom. Prodaja prek odvisne družbe Krka France je dosegla 35-odstotno vrednostno rast glede na leto 2019. Glavnino prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, med katerimi izpostavljamo tadalafil, dasatinib in emtricitabin v kombinaciji s tenofovirjem. Med izdelki brez recepta izstopajo izdelki s paracetamolom, ki so v letu 2020 postali drugi najbolj prodajani izdelek v povezani družbi. Pri veterinarskih izdelkih izpostavljamo uspešno prodajo izdelkov za zaščito ljubiteljskih živali pred zajedavci, predvsem izdelke z milbemicinom v kombinaciji s prazikvantelom.

V **Španiji** se je vrednost prodaje izdelkov glede na leto 2019 zmanjšala za 12 % in dosegla 36,2 milijona EUR. Prenehanje prodaje prek andaluzijskih javnih razpisov je negativno vplivalo na prodajo izdelkov na recept, povečali pa smo prodajo veterinarskih izdelkov in izdelkov brez recepta. Prodajno najuspešnejša so bila zdravila z donepezilom, kvetiapiinom, pramipeksolom ter bisoprololom.

V **Italiji** je prodaja beležila 10-odstotno vrednostno rast in dosegla 34,6 milijona EUR. Prodaja izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami se je povečala za 6 % in predstavlja 66 % prodaje. K rasti so prispevale skoraj vse skupine izdelkov, najvišjo absolutno rast pa smo dosegli z izdelki na recept. Med vodilnimi zdravili na recept izpostavljamo izdelke s klopidogrelom, esomeprazolom, pantoprazolom, gliklazidom ter paliperidonom.

Na **Portugalskem** je prodaja s 24,4 milijona EUR za 7 % preseгла prodajo v letu 2019. Prodaja izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami je bila na enaki ravni kot v letu 2019 in predstavlja 66 % Krkine celotne prodaje na portugalskem trgu. S tem smo ohranili več kot 6-odstotni generični tržni delež. Med vodilnimi zdravili na recept izpostavljamo izdelke z esomeprazolom, olanzapinom, pramipeksolom ter kombinirano zdravilo s perindoprilom in indapamidom.

V državah **Beneluxa** smo beležili 29-odstotno rast prodaje, ki je znašala 16,8 milijona EUR. Izpostavljamo rast pri izdelkih, ki jih prodajamo pod lastnimi blagovnimi znamkami, saj smo njihovo prodajo glede na leto 2019 povečali za 50 %. Prodaja prek nepovezanih

podjetij se je povečala za 9 %. Prodali smo največ zdravil z valsartanom, esomeprazolom in milbemicinom v kombinaciji s prazikvantelom.

V **Združenem kraljestvu** je bila prodaja za 30 % manjša kot v letu 2019 in je dosegla 12,9 milijona EUR. Med najbolj prodajanimi izpostavljamo zdravila z irbesartanom in perindoprilom za zdravljenje visokega krvnega tlaka. Odvisna družba Krka UK je prodala za 30 % več kot v letu 2019 in prispevala 32 % Krkine prodaje na trgu Združenega kraljestva.

Na **Irskem** smo prodali za 10,3 milijona EUR izdelkov in tako presešli prodajo iz leta 2019. Prodaja prek odvisne družbe Krka Pharma Dublin se je povečala za 3 % in predstavlja 87 % celotne prodaje na tem trgu. Ostajamo med vodilnimi generičnimi ponudniki zdravil z galantaminom, tadalafilom, venlafaksinom in duloksetinom.

Vrednost prodaje v **Avstriji** je ob 19-odstotni rasti dosegla 10 milijonov EUR. Prodali smo največ zdravil s pregabalinom, duloksetinom in valsartanom. Delež prodaje prek odvisne družbe Krka Pharma Wien je ob 18-odstotni rasti znašal 94 %.

V **ostalih evropskih državah** večino prodaje še naprej dosegamo prek nepovezanih podjetij. Skupaj smo prodali za 8,3 milijona EUR izdelkov, kar je 29 % več kot v letu 2019.

## Čezmorska tržišča

V Regiji Čezmorska tržišča smo ustvarili prodajo v vrednosti 45,7 milijona EUR, kar je 6 % manj kot v letu 2019. Ob rasti na večini trgov te regije je bil padec prodaje predvsem posledica manjše prodaje v Iran zaradi njegove dolgotrajne izpostavljenosti mednarodnim sankcijam. 89 % prodaje so prispevala zdravila na recept, ki jih večinoma tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami.

Na trgih **Srednjega vzhoda** je bila prodaja v vrednosti 17 milijonov EUR 30 % manjša kot v letu 2019. V **Iranu**, ki ostaja največji trg regije, je prodaja padla za več kot 40 %. Največjo absolutno in relativno rast prodaje, več kot 60-odstotno, smo beležili v **Savdski Arabiji**, kjer podobno dinamiko pričakujemo tudi v prihodnje. V **Libanonu** in **Jemnu** smo kljub težkim razmeram beležili okoli 30-odstotno rast prodaje. Začeli smo s prodajo zdravil na recept v **Združene arabske emirate**. Najbolje prodajani izdelki na trgih Srednjega vzhoda so bili Aseentra (sertralin), Emanera (esomeprazol), Zyllt (klopidogrel), Yasnal (donepezil) in Nolpaza (pantoprazol).



Na trgih **Daljnega vzhoda in Afrike** smo prodali za 27,2 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 18-odstotno rast glede na leto 2019. Najbolje prodajana zdravila so bili izdelki z lansoprazolom, izvlečkom palmeta, doksazosinom, gliklazidom,esomeprazolom in amlodipinom. V **Vietnamu**, ki ostaja največji posamični trg tega območja in drugi največji trg v regiji, smo dosegli 12-odstotno rast. V **Republiki Južni Afriki**, ki je po doseženi prodaji tretji regijski trg, smo dosegli 12-odstotno rast. Najvišjo relativno rast prodaje (več kot 70-odstotno) smo dosegli na **Kitajskem** in v **Maleziji**, več kot 40-odstotno pa v **Gani**. Zdravila na recept smo začeli prodajati na **Filipine**.

V prodajni pisarni **Ameriki** ostajajo v ospredju srednjeameriški trgi, na katerih smo prodali za 1,4 milijona EUR izdelkov, kar je 14 % več kot v letu 2019. Najbolje prodajani izdelki so bili Valsaden (valsartan, hidroklorotiazid), Valsacor (valsartan), Yasnal (donepezil) in Rawel (indapamid).

### Dosežen mejnik

## Uspešno smo registrirali prvo zdravilo za kitajski trg

Antiepileptik pregabalin v obliki trdih kapsul smo registrirali v dveh jakostih in z istima indikacijama kot originator. Proizvodnjo zdravila v skupnem podjetju z lokalnim partnerjem Ningbo Krka Menovo smo začeli v začetku leta 2021.

V sedmih provincah smo pridobili ekskluzivno pravico za prodajo pregabalina bolnišnicam in lekarnam.



Direktorica skupne družbe Ningbo Krka Menovo  
Michelle Liang.

# Razvoj ponudbe kakovostnih generičnih farmacevtskih izdelkov

## Zdravila na recept

### Najpomembnejša terapevtska področja

- zdravila za bolezni srca in žilja
- zdravila za bolezni osrednjega živčevja
- zdravila za bolezni prebavil
- zdravila za lajšanje bolečine

### Inovativni generični farmacevtski izdelki

- kombinirana zdravila
- zdravila v novih jakostih
- zdravila v novih farmacevtskih oblikah
- zdravila z novimi dostavnimi sistemi

### Razvojna terapevtska področja

- zdravljenje sladkorne bolezni
- antiagregacijsko zdravljenje
- antikoagulantno zdravljenje
- zdravljenje rakavih obolenj
- zdravljenje avtoimunskih bolezni

### Nova terapevtska področja

- podobna biološka zdravila in kompleksni peptidi

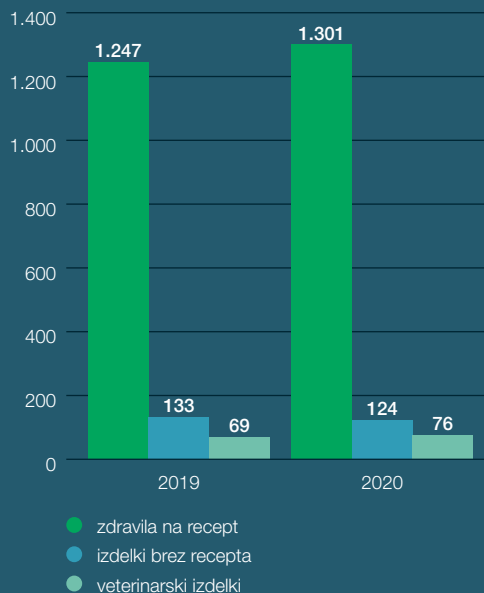
## Izdelki brez recepta

### Najpomembnejša terapevtska področja

- izdelki za prehlad in kašelj
- izdelki za lajšanje bolečine
- izdelki z učinkom na prebavila in presnovo
- vazoprotektivi

## Prodaja skupine Krka po skupinah izdelkov

v milijonih EUR



## Veterinarski izdelki

### Najpomembnejša terapevtska področja

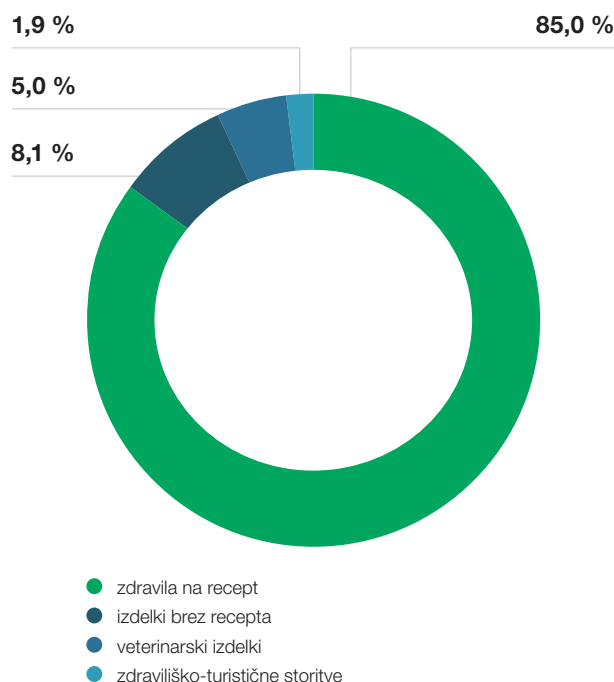
- antiparazitiki
- protimikrobna zdravila
- zdravila za lajšanje bolečine

# Skupine izdelkov\* in storitev

**Prodaja zdravil na recept je v letu 2020 predstavljala 85 % prodaje, prodaja izdelkov brez recepta 8,1 %, prodaja veterinarskih izdelkov 5 % in prodaja zdraviliško-turističnih storitev 1,9 %.**

Prodaja skupine Krka se je v letu 2020 povečala za 3 %. Prodaja zdravil na recept se je povečala za 4 %, prodaja izdelkov brez recepta se je zmanjšala za 7 %, prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 10 %, prodaja zdraviliško-turističnih storitev se je zmanjšala za 25 %.

Delež posameznih skupin izdelkov v prodaji skupine Krka v letu 2020



## Prodaja skupine Krka in družbe Krka po skupinah izdelkov in storitev

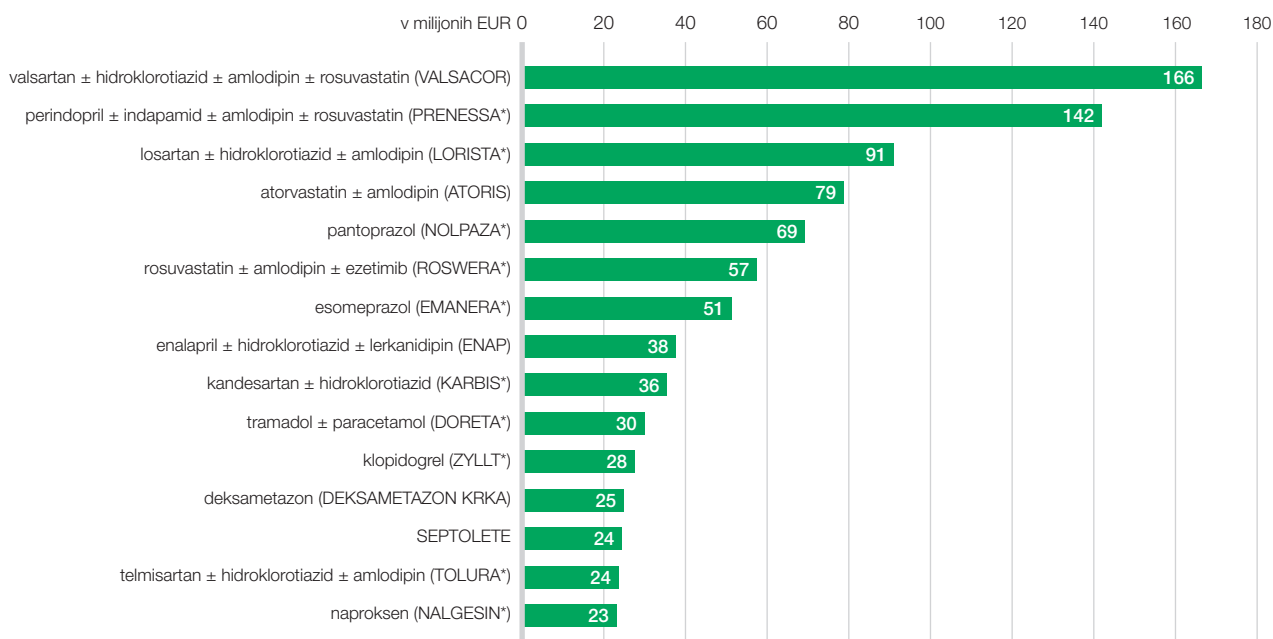
v tisoč EUR	Skupina Krka			Družba Krka		
	2020	2019	Indeks 2020/19	2020	2019	Indeks 2020/19
Izdelki za humano uporabo	1.424.292	1.380.512	103	1.149.667	1.130.434	102
– zdravila na recept	1.300.640	1.247.250	104	1.039.105	1.008.125	103
– izdelki brez recepta	123.652	133.262	93	110.562	122.309	90
Veterinarski izdelki	75.913	69.094	110	72.344	65.243	111
Zdraviliško-turistične storitve	29.754	39.474	75			
<b>Skupaj</b>	<b>1.529.959</b>	<b>1.489.080</b>	<b>103</b>	<b>1.222.011</b>	<b>1.195.677</b>	<b>102</b>

## Prodaja skupine Krka po skupinah izdelkov in storitev po četrtletjih

v tisoč EUR	2020				2019			
	1. četrletje	2. četrletje	3. četrletje	4. četrletje	1. četrletje	2. četrletje	3. četrletje	4. četrletje
Izdelki za humano uporabo	432.600	320.574	325.240	345.878	351.142	353.957	301.485	373.928
– zdravila na recept	389.389	302.291	299.184	309.776	314.367	328.195	272.303	332.385
– izdelki brez recepta	43.211	18.283	26.056	36.102	36.775	25.762	29.182	41.543
Veterinarski izdelki	22.221	16.459	17.139	20.094	17.646	18.176	15.234	18.038
Zdraviliško-turistične storitve	6.908	3.085	12.339	7.422	8.500	9.915	11.515	9.544
<b>Skupaj</b>	<b>461.729</b>	<b>340.118</b>	<b>354.718</b>	<b>373.394</b>	<b>377.288</b>	<b>382.048</b>	<b>328.234</b>	<b>401.510</b>

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

## Prodaja vodilnih izdelkov\*\* v letu 2020



\*\* Prodajo vodilnih izdelkov prikazujemo po prodaji vodilne učinkovine. Vključena so tudi kombinirana zdravila, ki vsebujejo to učinkovino.

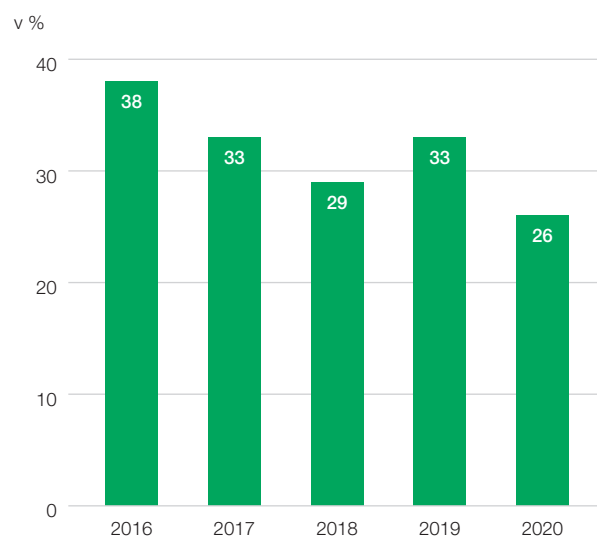
## Novi izdelki

Prodaja novih izdelkov, torej tistih, ki smo jih na posameznih trgih začeli tržiti v zadnjih petih letih, je v letu 2020 predstavljala 26 % prodaje skupine Krka, kar je 7 odstotnih točk manj kot leta 2019. Pandemija covid-19 je namreč upočasnila uvajanje novih zdravil.

Med novimi izdelki so bili v letu 2020 glede na rast prodaje v absolutnem smislu najpomembnejši Dasatilen\* (dasatinib), Vitamin D3 Krka (holekalciferol) in Camlocor\* (kandesartan, amlodipin), ki smo jih začeli tržiti v letu 2020, ter Valtricom\* (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid), ki smo ga začeli tržiti leta 2018. Med izdelki, katerih prodaja se je najbolj povečala, je tudi veterinarski izdelek Tuloxxin (tulatromicin), ki smo ga prvič ponudili leta 2019.

V letu 2020 smo začeli tržiti več novih izdelkov z novimi generičnimi učinkovinami in njihovimi kombinacijami, obstoječim blagovnim znamkam pa smo dodali nove farmacevtske oblike ali pakiranja in številne začeli tržiti na novih trgih.

## Delež novih izdelkov\*\* v prodaji skupine Krka



\*\* V deležu novih izdelkov so upoštevani izdelki, ki smo jih na posameznem trgu začeli tržiti v zadnjih petih letih.



\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

## Novi izdelki v letu 2020

Zdravila na recept	
zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja	Pitavastatin Krka (pitavastatin) Roxampex (perindopril, amlodipin, rosuvastatin) Olsitri/OlmeAmlo HCT (olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid) Camlocor/Candecam (kandesartan, amlodipin) Nolibeta/Nebivolol Krka (nebivolol)
zdravila za zdravljenje bolezni sečil	Tadusta/Dutastam/Dutamyz/Tadustix (dutasterid, tamsulozin) Sidarso/Silbesan (silodosin)
zdravila za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov	Xerdoxo (rivaroksaban)
onkološka zdravila	Dasatilen/Dasatinib Krka (dasatinib) Erlotev/Erlotinib Krka (erlotinib)
druga zdravila	Cinacabet (cinakalcet)
Izdelki brez recepta	
vitaminsko-mineralni izdelki	Vitamin D3 Krka (holekalciferol)
Veterinarski izdelki	
antiparazitiki za ljubiteljske živali	Prinocate/Imoxicate (imidakloprid, moksidektin)

## Naše ključne terapevtske skupine zdravil na recept



### Zdravila za bolezni srca in žilja



- statini in drugi hipolipemiki
- zaviralci angiotenzinske konvertaze
- sartani
- druga zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka
- druga zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja



### Zdravila za bolezni osrednjega živčevja



- antidepresivi
- antipsihotiki
- zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni
- zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni



### Zdravila za bolezni prebavil



- zaviralci protonske črpalke
- druga zdravila za kislinsko pogojene bolezni



### Zdravila za lajšanje bolečine



- nesteroidna protivnetna in protirevmatska zdravila
- opioidi
- druga zdravila za lajšanje nevropatske bolečine

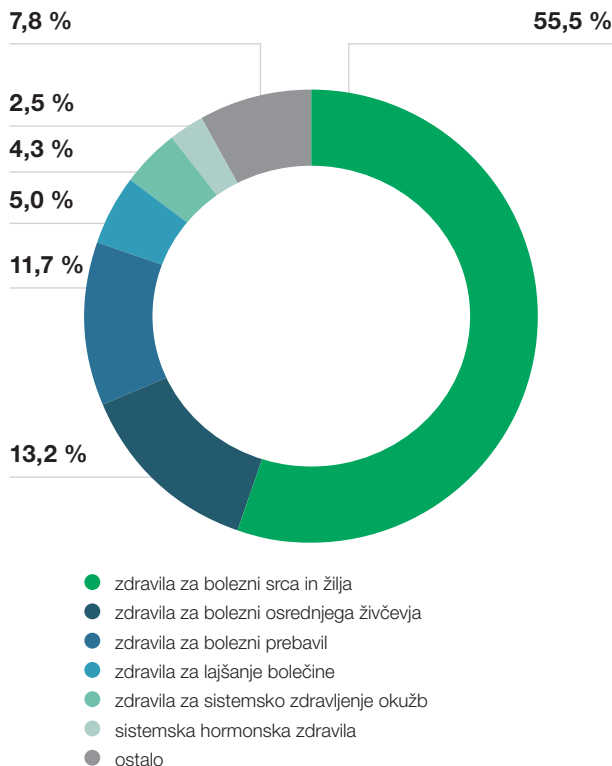
## Zdravila na recept

Skupina Krka je v letu 2020 prodala za 1 milijardo 300,6 milijona EUR zdravil na recept, kar je 4 % več kot v letu 2019. K rasti so največ prispevale Ruska federacija, Francija in Ukrajina. Na prodajo je vplivala pandemija covid-19, vpliv pa je bil po četrletjih različen. V prvem četrletju se je prodaja zaradi ustvarjanja zalog pri kupcih in uporabnikih zelo povečala, v drugem četrletju se je zaradi velikih zalog zmanjšala, v drugi polovici leta pa se je znova normalizirala. Dobri celoletni prodajni rezultati so bili posledica prodaje uveljavljenih blagovnih znamk naših zdravil na recept s ključnih terapevtskih področij, ki dosegajo velike tržne deleže.

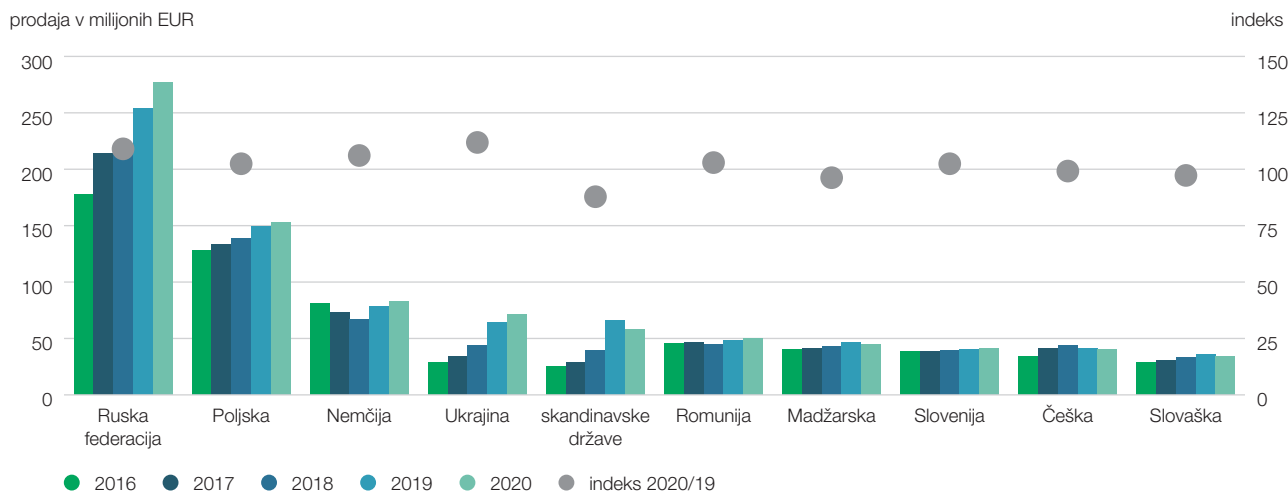
Ključne terapevtske skupine zdravil na recept so v letu 2020 sestavljala zdravila za bolezni srca in žilja, zdravila za bolezni osrednjega živčevja ter zdravila za bolezni prebavil.

Na večini evropskih trgov tržimo zdravila na recept pod lastnimi blagovnimi znamkami in prek lastne trženjsko-prodajne mreže. V državah, v katerih smo že dolgo prisotni, imamo eno najmočnejših trženjsko-prodajnih mrež med farmacevtskimi podjetji. Tudi večino zahodnoevropskih trgov že obvladujemo z lastno mrežo. Prek nje smo v stikih s strokovno javnostjo – zdravniki in/ali farmacevti.

## Prodaja zdravil na recept po terapevtskih skupinah v letu 2020



## Prodaja zdravil na recept na 10 največjih trgih



Pridatki od prodaje so od leta 2017 naprej prikazani v skladu z MSRP 15.

## Zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

### Statini in drugi hipolipemiki

#### Ključni dosežki v letu 2020

- Kot že vrsto let smo ohranili mesto vodilnega proizvajalca hipolipemikov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.
- Med statini imamo na tem območju več kot 25-odstotni tržni delež, ki smo ga v letu 2020 še povečali.
- Atoris in Roswera\* sta vodilna statina na tem območju s 15- oz. 11-odstotnim tržnim deležem.
- Prodali smo več kot 1 milijardo tablet Atorisa.
- Vsak četrti bolnik na tem območju, ki se zdravi s statinom, jemlje Krkin statin.

#### Krkin hipolipemiki in njihove kombinacije

- Tržimo statine, druge hipolipemike in njihove kombinacije ter kombinacije statinov z zdravili za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka.
- V letu 2020 smo naši paleti hipolipemikov dodali še štiri statine, pitavastatin.
- Ponudili smo novo kombinacijo rosuvastatina, perindopрила in amlodipina.

statini in drugi hipolipemiki	kombinacije hipolipemikov	kombinacije z zdravili za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka
rosuvastatin (Roswera*)	rosuvastatin, ezetimib (Co-Roswera*)	perindopril, indapamid, rosuvastatin (Roxiper*) perindopril, amlodipin, rosuvastatin (Roxampex) ● valsartan, rosuvastatin (Valarox*)
atorvastatin (Atoris)		atorvastatin, amlodipin (Atordapin*)
simvastatin (Vasilip)	simvastatin, ezetimib (Ezesimin*)	
lovastatin (Holetar)		
pitavastatin (Pitavastatin Krka) ●		
ezetimib (Ezoleta*)		

● nov izdelek v letu 2020

Naš najpomembnejši statin je **Atoris** (atorvastatin), ki spada med Krkinih pet najbolj prodajanih izdelkov. V letu 2020 smo prodali več kot 1 milijardo tablet Atorisa. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je vodilni statin, na številnih trgih ima več kot tretjinski tržni delež. Na 12 trgih, tudi največjih, kot so Ruska federacija, Poljska ali Romunija, zdravniki izmed vseh statinov najpogosteje predpišejo Atoris. Med vsemi proizvajalci na tem območju ponujamo največ jakosti atorvastatina, saj edini tržimo tablete po 30 mg in 60 mg.

Tudi **Roswera\*** (rosuvastatin), ki je po prodaji naš drugi statin, spada med naše najbolj prodajane izdelke. V letu 2020 je največ prispevala k rasti prodaje naših hipolipemikov, saj se je prodaja povečala skoraj za 8 %. Roswera\* je vodilni rosuvastatin na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Njen tržni delež smo povečali na več kot 11 %, prodaja pa je med vsemi statini najbolj rasla. Z več kot 30-odstotnim tržnim deležem je Roswera\* na več trgih vodilna med vsemi statini.

V letu 2020 smo začeli tržiti nov statin. **Pitavastatin Krka** (pitavastatin) smo ponudili v Španiji in kot prvi generik na Portugalskem. Uvrstili smo se med vodilne generične proizvajalce pitavastatina v Evropi.

Tržimo tudi hipolipemik, ki ne spada med statine. **Ezoleta\*** (ezetimib) dopolnjuje ponudbo statinov za zdravljenje hiperlipidemije in je v Sloveniji, Srbiji in pribaltskih državah vodilni ezetimib med vsemi konkurenti. Leta 2019 smo začeli tržiti dve kombinaciji ezetimiba in statina, to sta bila **Ezesimin\*** (simvastatin, ezetimib) in **Co-Roswera\*** (rosuvastatin, ezetimib). V letu 2020 smo Co-Roswero ponudili na novih trgih, in sicer na Portugalskem, v Sloveniji, Estoniji in Litvi, kjer smo bili prvi generični proizvajalec. Ponudili smo novo jakost 40 mg/10 mg, ki jo kot edini proizvajalec tržimo na več trgih.

Ponudbo statinov dopolnjujemo s kombiniranimi zdravili, ki združujejo učinkovine za zdravljenje hiperlipidemije in zvišanega krvnega tlaka. Med njimi so **Valarox\*** (valsartan, rosuvastatin), **Roxiper\*** (perindopril, indapamid, rosuvastatin), ki smo ga ponudili v letu 2019, in najnovejši **Roxampex** (perindopril, amlodipin, rosuvastatin), ki smo ga začeli tržiti v letu 2020.

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

## Zaviralci angiotenzinske konvertaze

### Ključni dosežki v letu 2020

- Smo vodilni generični proizvajalec zaviralcev angiotenzinske konvertaze na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.
- Kot prvi proizvajalec v Evropi smo začeli tržiti kombinacijo perindopрила, amlodipina in rosuvastatina.
- Prodali smo več kot 1,4 milijarde tablet s perindoprilom.
- Smo vodilni generični proizvajalec zdravil s perindoprilom v Evropi.

### Krkinizaviralci angiotenzinske konvertaze in njihove kombinacije

- Tržimo 15 zdravil iz te skupine, ki vsebujejo pet različnih zaviralcev angiotenzinske konvertaze.
- Tržimo štiri kombinacije z diuretikom, tri kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov, eno kombinacijo z učinkovinami iz vseh treh skupin ter dve kombinaciji s statinom.
- Smo generično podjetje z največjo ponudbo zdravil s perindoprilom v Evropi.

zaviralci angiotenzinske konvertaze	kombinacije z diuretikom	kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije z diuretikom in zaviralcem kalcijevih kanalčkov	zaviralci angiotenzinske konvertaze
perindopril (Prenessa*)	perindopril, indapamid (Co-Prenessa*)	perindopril, amlodipin (Amlessa*)	perindopril, amlodipin, indapamid (Co-Amlessa*)	perindopril (Prenessa*)
enalapril (Enap)	enalapril, hidroklorotiazid (Enap-H*)	enalapril, lerkandipin (Elernap*)		enalapril (Enap)
ramipril (Ampril*)	ramipril, hidroklorotiazid (Ampril HL*)	ramipril, amlodipin (Rameam*)		ramipril (Ampril*)
lizinopril (Laaven)				lizinopril (Laaven)
cilazapril (Cazaprol)	cilazapril, hidroklorotiazid (Cazacombi)			cilazapril (Cazaprol)

Krkinizaviralci angiotenzinske konvertaze so zdravila s perindoprilom, ki so po prodaji na drugem mestu med vsemi našimi izdelki in tudi največ prispevajo k njeni rasti. Njihova prodaja se je v letu 2020 povečala za več kot 15 %. V letu 2020 smo prodali več kot 1,4 milijarde tablet s perindoprilom, kar je skoraj 180 milijonov več kot leto prej. V naši ponudbi so **Prenessa\*** (perindopril), **Co-Prenessa\*** (perindopril, indapamid), **Amlessa\*** (perindopril, amlodipin) ter trojni kombinirani zdravili **Co-Amlessa\*** (perindopril, amlodipin, indapamid) in **Roxiper\*** (perindopril, indapamid, rosuvastatin). Tržiti smo začeli že šesto zdravilo s perindoprilom – **Roxampex** (perindopril, amlodipin, rosuvastatin). V Evropi smo edini proizvajalec te kombinacije, ki se uporablja za zdravljenje lipitencije, torej hiperlipidemije in hipertenzije. V eni tableti namreč združuje dve učinkovini za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka ter statin. Roxampex smo začeli tržiti v Litvi in Latviji, v prihodnosti pa ga bomo ponudili tudi drugje. V letu 2020 smo na nove trge uvedli drugo tovrstno kombinirano zdravilo, ki ga prav tako ponujamo edini v Evropi. Roxiper\* smo namreč začeli tržiti v Ruski federaciji, Bolgariji, Estoniji ter Bosni in Hercegovini. Kot edini proizvajalec na Hrvaškem smo začeli tržiti najmanjšo jakost Amlesse\* za začetno zdravljenje hipertenzije, Co-Amlesse\* pa smo ponudili v Mongoliji in Kirgizistanu.

Kljub temu da so v promociji v ospredju naši novejši zaviralci angiotenzinske konvertaze, ostaja po prodaji med Krkinizaviralci vodilnimi zdravili **Enap** (enalapril) s kombinacijami. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je z več kot 30-odstotnim tržnim deležem vodilni med izdelki z enalaprilom. Med vodilne generične proizvajalce se uvrščamo tudi v Nemčiji.

Med naše zaviralce angiotenzinske konvertaze spada tudi **Ampril\*** (ramipril) s kombinacijami s hidroklorotiazidom, ki je na več trgih vodilni med vsemi ramiprili. Tržimo tudi kombinacijo z zaviralcem kalcijevih kanalčkov **Rameam\*** (ramipril, amlodipin), s katero se uvrščamo med vodilne generične proizvajalce v Nemčiji.

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.



## Sartani (antagonisti receptorjev angiotenzina II)

### Ključni dosežki v letu 2020

- Smo vodilni proizvajalec sartanov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Skoraj vsak tretji sartan, predpisan na tem območju, je Krkin.
- Prodali smo več kot 1,2 milijarde tablet z valsartanom in z losartanom.
- Z našimi sartani se zdravi skoraj 9 milijonov bolnikov.
- Smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil s kandesartanom v Evropi.

### Krkini sartani in njihove kombinacije

- Ponudbi naših zdravil s sartanom smo v letu 2020 dodali dve novi kombinirani zdravili.
- Tržimo 20 zdravil, ki vsebujejo šest različnih sartanov in vključujejo kombinacije z diuretikom, zaviralcem kalcijevih kanalčkov in statinom.
- Naši sartani so na voljo na 60 trgih po vsem svetu.

sartani	kombinacije z diuretikom	kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije z diuretikom in zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije s statinom
valsartan (Valsacor)	valsartan, hidroklorotiazid (Valsacombi*)	valsartan, amlodipin (Wamlox*)	valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Valtricom*)	valsartan, rosuvastatin (Valarox*)
losartan (Lorista*)	losartan, hidroklorotiazid (Lorista H*)	losartan, amlodipin (Tenloris*)		
telmisartan (Tolura*)	telmisartan, hidroklorotiazid (Tolucombi*)	telmisartan, amlodipin (Teldipin*)		
kandesartan (Karbis*)	kandesartan, hidroklorotiazid (Karbicombi*)	kandesartan, amlodipin (Camlocor*) ●		
olmesartan (Olimestra*)	olmesartan, hidroklorotiazid (Co-Olimestra)	olmesartan, amlodipin (Olssa*)	olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Olsitri*) ●	
irbesartan (Ifirmasta*)	irbesartan, hidroklorotiazid (Ifirmacombi*)			

● nov izdelek v letu 2020

**Valsacor** (valsartan) je skupaj s kombinacijami s hidroklorotiazidom, amlodipinom in rosuvastatinom Krkino vodilno zdravilo po prodaji. V letu 2020 smo prodali več kot 1,2 milijarde tablet z valsartanom. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Krka vodilni proizvajalec valsartana in njegovih kombinacij. Kljub temu da se je po odpoklicih v letu 2019 leta 2020 na trg vrnila večina konkurentov, smo ohranili več kot 50-odstotni tržni delež. Valsartan uspešno tržimo tudi v zahodni Evropi. Krka je vodilni generični proizvajalec kombinacij z valsartanom in amlodipinom v Evropi, v Nemčiji, Avstriji in na Irskem pa smo vodilni generični proizvajalec zdravil z valsartanom. V letu 2020 smo zdravila z valsartanom začeli tržiti na novih trgih.

**Wamlox\*** (valsartan, amlodipin) smo ponudili na sedmih trgih, med drugim v Franciji, kot prvi generik v Srbiji in Severni Makedoniji in kot edini proizvajalec na Češkem.

**Valtricom\*** (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid) smo ponudili na osmih novih trgih, med drugim kot prvi generik na Slovaškem in Češkem, v Belorusiji pa kot edini proizvajalec na trgu. Tržimo tudi **Valarox\*** (rosuvastatin, valsartan) za zdravljenje lipitenzije in smo edini proizvajalec te kombinacije učinkovin v Evropi.

**Lorista\*** (losartan) je skupaj s kombinacijami s hidroklorotiazidom in amlodipinom po prodaji Krkin drugi najpomembnejši sartan in tretji najpomembnejši izdelek.

V letu 2020 je prodaja naših zdravil z losartanom preseгла 1,3 milijarde tablet. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Krka z več kot 40-odstotnim tržnim deležem v letu 2020 ohranila mesto vodilnega proizvajalca izdelkov z losartanom. **Lorista\*** je skupaj s svojimi kombinacijami tretji sartan na tem območju. V Nemčiji smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil z losartanom, na tem trgu tržimo **Tenloris\*** (losartan, amlodipin) kot edini ponudnik take kombinacije. **Tenloris\*** smo v letu 2020 začeli tržiti v Mongoliji in kot edini proizvajalec v Kirgizistanu.

**Tolura\*** (telmisartan) je skupaj s kombinacijami z amlodipinom in hidroklorotiazidom vodilni generični telmisartan na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Vodilno mesto smo utrdili, saj smo še povečali tržni delež. Na Hrvaškem in v Latviji smo vodilni med vsemi proizvajalci zdravil s telmisartanom. V letu 2020 smo **Toluro\*** ponudili v Kazahstanu in Mongoliji, **Teldipin\*** (telmisartan, amlodipin) pa v Ruski federaciji in kot edini proizvajalec v Ukrajini.

**Karbis\*** (kandesartan) in njegove kombinacije uspešno tržimo predvsem v zahodni Evropi ter na Poljskem in v Romuniji. Prodaja naših zdravil s kandesartanom se je v letu 2020 povečala za več kot 30 %. V letu 2020 smo začeli tržiti novo kombinacijo kandesartana in

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

zaviralca kalcijevih kanalčkov. **Camlocor\*** (kandesartan, amlodipin) smo ponudili na Poljskem, v Nemčiji in Avstriji. Krka spada med vodilne generične proizvajalce zdravil s kandesartanom v Evropi.

Tudi **Olimestra\*** (olmesartan) je skupaj s kombinacijami najbolj uspešna v zahodni Evropi. V Nemčiji se uvrščamo med vodilne generične proizvajalce olmesartana. V letu 2020 smo našim zdravilom z olmesartanom dodali novo, trojno kombinacijo. **Olsitri\*** (olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid) smo začeli tržiti v Nemčiji, Španiji in na Portugalskem.

## Druga zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka

Poleg zdravil, ki učinkujejo na renin-angiotenzin-aldosteronski sistem, ponujamo tudi druga zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. Tržimo že skoraj 50 zdravil za to indikacijo v več kot 150 jakostih. Med njimi so zaviralec kalcijevih kanalčkov **Tenox\*** (amlodipin), diuretik **Rawel SR** (indapamid) in več zaviralcev adrenergičnih receptorjev, med katerimi so **Coryol** (karvedilol), **Bloxazoc\*** (metoprolol) ter **Niperten\*** (bisoprolol), ki ga dopolnjuje kombinacija **Sobycombi\*** (bisoprolol,

amlodipin). Na Poljskem, Madžarskem in v Bolgariji smo edini generik, ki ponuja kombinacijo bisoprolola in amlodipina, v Nemčiji pa smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci te kombinacije in tudi karvedilola. V letu 2020 smo ponudili nov zaviralec adrenergičnih receptorjev **Nolibeta\*** (nebivolol), ki smo ga začeli tržiti v Španiji, Franciji, na Poljskem in še petih drugih trgih.

## Druga zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

**Bravadin\*** (ivabradin) upočasnjuje prehitro srčni utrip in se uporablja za zdravljenje stabilne angine pectoris in kroničnega srčnega popuščanja. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Bravadin\* v letu 2020 svoj tržni delež še povečal in utrdil mesto vodilnega generičnega ivabradina. V Ruski federaciji je ohranil mesto najpogostejše predpisane ivabradina med vsemi konkurenti. V Nemčiji je Krka med vodilnimi generičnimi proizvajalci ivabradina.

**Apleria\*** (eplerenon) spada v skupino diuretikov, med novejšo zaviralce aldosterona. V kombinaciji z drugimi zdravili se uporablja za zdravljenje srčnega popuščanja. V letu 2020 smo jo kot prvi generik začeli tržiti v Severni Makedoniji.

## Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

### Antidepresivi

#### Ključni dosežki v letu 2020

- Smo vodilni generični proizvajalec antidepresivov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.
- Na tem območju zdravniki izmed vseh konkurentov najpogosteje izberejo Krkin antidepresiv.
- Uvrščamo se med vodilne proizvajalce duloksetina v Evropi.

#### Krkin antidepresivi

- Tržimo šest sodobnih antidepresivov iz različnih skupin.
- Edini v Evropi ponujamo duloksetin tudi v jakosti po 90 mg.

duloksetin (Dulsevia*)	agomelatin (Lamegom*)
escitalopram (Elicea*)	venlafaksin (Alventa*)
sertralin (Asentra)	mirtazapin (Mirzaten)

Med našimi najpomembnejšimi antidepresivi je **Dulsevia\*** (duloksetin), katere prodaja se je v letu 2020 povečala skoraj za 15 %. Je vodilni duloksetin na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope z več kot 30-odstotnim tržnim deležem. Na Hrvaškem, Slovaškem in nekaterih drugih trgih je vodilna med vsemi konkurenti. Dulsevio\* uspešno prodajamo v zahodni Evropi, v Nemčiji pa se uvrščamo med vodilne generične proizvajalce duloksetina. V letu 2020 smo jo začeli tržiti v Španiji, Azerbajdžanu in na Kosovu.

Na istem območju je vodilni generik naš antidepresiv **Elicea\*** (escitalopram). Tržimo jo v obliki tablet in orodisperzibilnih tablet, ki jih edini proizvajamo na številnih trgih. Na Slovaškem, Hrvaškem in v Srbiji je bila Elicea\* v letu 2020 vodilna med vsemi konkurenti.

Na tem območju je vodilni generik tudi **Asentra** (sertralin), **Mirzaten** (mirtazapin) pa je vodilni antidepresiv z mirtazapinom med vsemi konkurenti. **Alventa\*** (venlafaksin) je na Madžarskem, v Romuniji in na več drugih trgih vodilni antidepresiv z venlafaksinom.

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Naš najnovejši antidepresiv je **Lamegom\*** (agomelatin), ki smo ga začeli tržiti leta 2019. V letu 2020 smo bili v Nemčiji eden vodilnih generičnih proizvajalcev

agomelatina, na Slovaškem in v Estoniji pa vodilni med vsemi generiki.

## Antipsihotiki

### Ključni dosežki v letu 2020

- Smo vodilni generični proizvajalec antipsihotikov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.
- Med proizvajalci antipsihotikov smo še povečali tržni delež.
- Smo vodilni generični proizvajalec paliperidona v Evropi.

### Krkini atipični antipsihotiki

- Tržimo šest atipičnih antipsihotikov, med njimi je vseh pet vodilnih zdravil iz te skupine v peroralni obliki v Evropi.

aripiprazol (Aryzalera*)	paliperidon (Parnido*)
olanzapin (Zalasta*)	risperidon (Torendo*)
kvetiapin (Kventiax*)	ziprazidon (Zypsilan*)

**Kventiax\*** (kvetiapin) je naš najpomembnejši antipsihotik in vodilno zdravilo s kvetiapiinom na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Med vsemi konkurenti na tem območju je v letu 2020 zabeležil največjo rast prodaje in tržni delež še povečal skoraj na 15 %. Na tem območju se na mesto vodilnega generika uvrščata tudi **Aryzalera\*** (aripiprazol) in **Zypsilan\*** (ziprazidon). Zypsilan\* uspešno tržimo v zahodni Evropi, v Nemčiji se uvršča med vodilne generične ziprazidone. V zahodni Evropi se med vodilne generike uvršča tudi **Torendo\*** (risperidon).

Med naše atipične antipsihotike spada **Zalasta\*** (olanzapin). V letu 2020 smo jo začeli tržiti v Ukrajini, kjer smo ponudili tudi Kventiax\* in Aryzalero\*.

Naš najnovejši antipsihotik je **Parnido\*** (paliperidon), vodilni generični paliperidon na območju celotne Evrope. Kot edini generik v Evropi smo ga začeli tržiti leta 2018, v letu 2020 smo bili še vedno edini generični proizvajalec paliperidona v zahodni Evropi in na več drugih trgih.

## Zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni

V Krkini ponudbi so tri zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni: **Opryme**a (pramipeksol), **Rolpryna SR\*** (ropinirol) in **Rasagea\*** (razagilin). Smo vodilni generični proizvajalec teh zdravil na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Tudi na Poljskem smo vodilni generični proizvajalec teh zdravil, na Madžarskem pa smo na prvem mestu med vsemi konkurenti.

Opryme je naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine. Več kot polovico pramipeksola prodamo v zahodni Evropi, v Nemčiji smo vodilni generični proizvajalec pramipeksola v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem.

Na Poljskem, Portugalskem, Češkem in več drugih trgih smo vodilni med vsemi konkurenti. Z Rolpryno SR in Rasageo\* se v zahodni Evropi uvrščamo med vodilne generične proizvajalce, na Poljskem, v Romuniji in na nekaterih drugih trgih smo z več kot 40-odstotnim tržnim deležem vodilni med vsemi konkurenti.

## Zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni

V naši paleti so zdravila z vsemi štirimi učinkovinami, ki se uporabljajo za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni: **Yasnal\*** (donepezil), **Marixino\*** (memantin), **Galsya\*** (galantamin) in **Nimvastid** (rivastigmin). Yasnal tržimo tudi v obliki orodisperzibilnih tablet, na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo edini proizvajalec, ki v tej obliki ponuja tudi rivastigmin. Na tem območju smo vodilni generični proizvajalec zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni. Uspešno jih tržimo v zahodni Evropi, kjer ustvarimo več kot polovico prodaje teh zdravil. V Sloveniji, na Slovaškem in Irskem smo vodilni med vsemi proizvajalci donepezila in galantamina. Kot že več let je bila Krka v letu 2020 eden od vodilnih generičnih proizvajalcev galantamina v obliki s podaljšanim sproščanjem v Evropi.

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

## Zdravila za zdravljenje bolezni prebavil

### Zaviralci protonске črpalke

#### Ključni dosežki v letu 2020

- Več kot 10 let smo vodilni proizvajalec zaviralcev protonске črpalke na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.
- Tržni delež smo še povečali.
- Krka spada med vodilne proizvajalce esomeprazola in rabeprazola v Evropi.
- Na številnih trgih smo vodilni proizvajalec zaviralcev protonске črpalke.

#### Krkini zaviralci protonске črpalke

- Zaviralce protonске črpalke tržimo že več kot 30 let.
- Krka je bila prva v Evropi, ki je ponudila 5 zdravil iz te skupine.
- Krkini zaviralci protonске črpalne so na voljo v več kot 60 državah.

pantoprazol (Nolpaza*)	rabeprazol (Gelbra*)
esomeprazol (Emanera*)	omeprazol (Ultop)
lansoprazol (Lanzul*)	

**Nolpaza\*** (pantoprazol) je naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine in se po prodaji uvršča med Krkinih pet vodilnih izdelkov. Med vodilnimi je tudi glede na rast prodaje v absolutnem smislu. V letu 2020 se je prodaja povečala za 7 %. Prodali smo skoraj milijardo tablet Nolpaze, kar je 150 milijonov več kot v letu 2019. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je utrdila mesto vodilnega zaviralca protonске črpalke. Svoj tržni delež med zdravili iz te skupine je namreč povečala na več kot 10 %. Med pantoprazoli dosega velike tržne deleže, na številnih trgih pa predstavlja več kot 50 % prodaje pantoprazola, v Ruski federaciji več kot 75 %. Pantoprazol tržimo tudi kot zdravilo brez recepta.

**Emanera\*** (esomeprazol) je naše drugo najpomembnejše zdravilo iz te skupine, ki prav tako spada med Krkine prodajno vodilne izdelke. Tudi glede na rast prodaje v absolutnem smislu se je v letu 2020 uvrstila med naše vodilne izdelke, njena prodaja se je povečala za več

kot 15 %. Prodali smo skoraj 200 milijonov kapsul več kot v letu 2019. Kot že več let zapored je bila Krka tudi v letu 2020 eden od vodilnih generičnih proizvajalcev esomeprazola v Evropi. V Nemčiji smo vodilni generik, na Poljskem, Slovaškem, Hrvaškem in številnih drugih trgih pa je Emanera\* vodilna med vsemi konkurenti.

### Druga zdravila za kislinsko pogojene bolezni

**Ulcavis\*** (bizmutov subcitrát) se uporablja za zdravljenje gastritisa, v kombinaciji z antibiotiki in zaviralci protonске črpalke pa za odstranitev bakterije *Helicobacter pylori*. Predvsem na trgih vzhodne Evrope je na voljo tudi kot izdelek brez recepta. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Ulcavis\* vodilni generik, na številnih trgih pa sploh edino tovrstno zdravilo z bizmutom.

## Zdravila za lajšanje bolečine

#### Ključni dosežki v letu 2020

- Smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci kombinacije tramadola in paracetamola v Evropi.
- Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo s to kombinacijo vodilni pred vsemi konkurenti.
- Smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci etorikoksiba v Evropi.

#### Krkina zdravila za lajšanje bolečine

- Ponujamo bogato paleto zdravil za lajšanje različnih vrst in jakosti bolečine.
- Tržimo nesteroidna protivnetna in protirevmatska zdravila, opioide in njihove kombinacije ter zdravila za lajšanje nevropatske bolečine.
- Analgetike na recept dopolnjujemo z našimi izdelki brez recepta.

nesteroidna protivnetna in protirevmatska zdravila	opioidi in njihove kombinacije	druga zdravila, ki se uporabljajo za lajšanje nevropatske bolečine
naproksen (Nalgesin*)	tramadol (Tadol) tramadol, paracetamol (Doreta*)	pregabalin (Pragiola*)
diklofenak (Naklofen duo*)	oksikodon, nalokson (Adolax*)	duloksetin (Dulsevia*)
deksketoprofen (Dekenor)		
etorikoksib (Roticox*)		
celekoksib (Aclera*)		

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

**Doreta\*** (tramadol, paracetamol) je naš najpomembnejši analgetik in se uvršča med Krkinih 10 vodilnih zdravil po prodaji, med naše vodilne izdelke pa se uvršča tudi po absolutni rasti prodaje. V letu 2020 se je prodaja povečala za 14 %, prodali smo 50 milijonov tablet več kot v letu 2019. Doreta\* spada v skupino opioidnih analgetikov. Krka je v letu 2020 ohranila mesto med vodilnimi generičnimi proizvajalci kombinacije tramadola in paracetamola v Evropi. V Nemčiji, Romuniji, na Poljskem in več drugih trgih smo bili vodilni ponudnik te kombinacije med vsemi konkurenti in smo svoj tržni delež še povečali. Ponujamo dve jakosti Dorete\*, na Madžarskem in v Bolgariji smo edini ponudnik kombinacije s 75 mg tramadola in 650 mg paracetamola.

V skupino opioidnih analgetikov spada tudi **Adolax\*** (oksikodon, nalokson). V letu 2020 smo ga začeli tržiti na Slovaškem in kot edini proizvajalec te kombinacije na Madžarskem. Edini ponudnik ostajamo tudi na nekaterih drugih trgih.

**Roticox\*** (etorikoksib) spada v skupino koksibov ter nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil. V letu 2020 smo ga ponudili na novih trgih in ga začeli tržiti v Severni Makedoniji, kot edini generik pa v Srbiji in Moldaviji. Na Češkem in nekaterih drugih trgih smo ostali edini generik na trgu. V Uzbekistanu, Sloveniji, Gruziji in Litvi je Roticox\* vodilni generični etorikoksib, na Poljskem in Madžarskem pa je z več kot 40-odstotnim tržnim deležem vodilni med vsemi konkurenti. Med vodilne generične proizvajalce etorikoksiba se uvrščamo v Nemčiji in na celotnem območju zahodne Evrope.

V isto skupino analgetikov spada tudi **Aclexa\*** (celekoksib), ki je na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope vodilni generični celekoksib. Na Poljskem, Češkem, Slovaškem in v Estoniji se uvršča na prvo mesto med vsemi konkurenti. V letu 2020 smo Aclexo\* kot prvi generik ponudili v Mongoliji.

V skupino nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil spadata **Naklofen duo\*** (diklofenak) in **Nalgesin\*** (naproksen), ki ga tržimo tudi kot izdelek brez recepta. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Nalgesin\* vodilno zdravilo z naproksenom. Prvo mesto smo v letu 2020 še utrdili, saj smo povečali tržni delež, ki je presegel 60 %. Na več trgih se uvršča med najpogosteje predpisane nesteroidne antirevmatike, v Sloveniji je med njimi na prvem mestu. Naš najnovejši analgetik iz te skupine je **Dekenor** (deksketoprofen), ki smo ga začeli tržiti leta 2018.

Za lajšanje bolečine se uporablja tudi **Pragiola\*** (pregabalin). Spada v skupino antiepileptikov, uporablja pa se predvsem za lajšanje periferne in centralne

nevropatske bolečine. Pragiola\* je vodilni generični pregabalin s skoraj 30-odstotnim tržnim deležem v Avstriji in vodilni generik v Sloveniji, v Estoniji pa je na prvem mestu med vsemi konkurenti. Za lajšanje nevropatske bolečine tržimo tudi antidepresiv **Dulsevia\*** (duloksetin).

## Zdravila za sistemsko zdravljenje okužb

### Zdravila za zdravljenje bakterijskih okužb

V naši ponudbi antibiotikov so zdravila iz različnih skupin. Tržimo makrolide, betalaktamske antibiotike, fluorokinolone in druge antibiotike.

Naš najpomembnejši antibiotik je **Fromilid** (klaritromicin), ki spada med makrolide. Že več let je vodilni generični klaritromicin na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. V Ukrajini, na Hrvaškem in več drugih trgih se uvršča med vodilne blagovne znamke makrolidov. V isto skupino antibiotikov spada Azibiot (azitromicin). Je vodilni generični azitromicin v Sloveniji in Latviji, v Moldaviji pa je vodilni med vsemi konkurenti.

Med betalaktamskimi antibiotiki tržimo **Furocef\*** (cefuroksim) in **Betaklav\*** (amoksicilin, klavulanska kislina), ki smo ga leta 2020 ponudili v Armeniji.

Iz skupine fluorokinolonov tržimo štiri zdravila: **Levalox\*** (levofloksacin), **Moloxin\*** (moksifloksacin), **Ciprinol** (ciprofloksacin) in **Nolicin** (norfloksacin). Na Slovaškem, Poljskem in v Sloveniji je Moloxin\* vodilni moksifloksacin, v Litvi je Levalox\* vodilni levofloksacin, na več trgih sta med konkurenti vodilna Ciprinol in Nolicin. Krka je tako v letu 2020 ohranila vodilno mesto med proizvajalci fluorokinolonov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

### Zdravila za zdravljenje okužb s HIV in drugih virusnih okužb

Tržimo štiri zdravila za zdravljenje okužbe s HIV. To so **Darunasta\*** (darunavir), **Entenovo\*** (emtricitabin, dizoproksiltenofovirat), **Efavemten\*** (emtricitabin, dizoproksiltenofovirat, efavirenz) in najnovejši **Atazam\*** (atazanavir), ki smo ga začeli tržiti v letu 2019. V naši paleti protivirusnih zdravil je tudi **Entecavir Krka\*** (entekavir), ki se uporablja za zdravljenje kronične okužbe z virusom hepatitisa B.

V letu 2020 smo ta zdravila začeli tržiti na novih trgih. Darunasto\* smo kot prvi generik začeli tržiti v Ukrajini, Entenovo\* v Estoniji, Atazam\* smo ponudili v Avstriji, Severni Makedoniji in na Finskem, Entecavir Krka\* pa v Franciji, Romuniji, Sloveniji in Belgiji.

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Darunasta je v letu 2020 postala vodilni generik v Sloveniji in Ukrajini, na Slovaškem pa je ostala vodilna med vsemi konkurenti. Emtenovo\* je vodilna kombinacija emtricitabina in dizoproksiltenofovirata v Sloveniji, na Slovaškem in v pribaltskih državah, Efavemten\* pa vodilni generik v Avstriji. Protivirusna zdravila uspešno tržimo v Nemčiji, kjer smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci atazanavirja ter obeh kombinacij.

## Zdravila za zdravljenje bolezní sečil

Med našimi zdravili za zdravljenje bolezní sečil so najpomembnejša zdravila za zdravljenje erektilne disfunkcije. Tržimo **Vizarsin\*** (sildenafil), **Tadilecto\*** (tadalafil) in **Viavardis\*** (varodenafil). Na Poljskem in v Sloveniji je Viavardis\* vodilni varodenafil med vsemi konkurenti, v Nemčiji se uvrščamo med vodilne generične proizvajalce varodenafila. V letu 2020 smo ga začeli tržiti v Italiji.

Za zdravljenje benigne hiperplazije prostate se uporabljajo **Tanyz/Tanyz\* ERAS** (tamsulozin), **Dutrys\*** (dutasterid) in **Finpros\*** (finasterid). V letu 2020 smo dodali novo kombinacijo za zdravljenje te bolezní **Tadusta\*** (dutasterid, tamsulozin). Tržiti smo jo začeli v Nemčiji, Španiji, na Madžarskem in drugje, v Sloveniji, Litvi in Estoniji kot prvi generik. V Evropi smo se uvrstili med vodilne generične proizvajalce te kombinacije. V letu 2020 smo ponudili tudi **Sidarso\*** (silodosin), ki se prav tako uporablja za zdravljenje benigne hiperplazije prostate. Tržiti smo jo začeli na šestih trgih, med njimi sta tudi Španija in Nemčija. V Nemčiji smo se uvrstili med vodilne generične proizvajalce silodosina. Na novih trgih smo v letu 2020 ponudili Tanyz/Tanyz\* ERAS, ki smo ga začeli tržiti na več zahodnoevropskih trgih, tudi v Franciji, Italiji, Španiji.

Med našo ponudbo za zdravljenje bolezní sečil sta zdravili za zdravljenje inkontinence **Asolfena\*** (solifenacin) in **Loxentia\*** (duloksetin). Loxentia\* je vodilno zdravilo z duloksetinom za to indikacijo na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

## Zdravila za zdravljenje bolezní krvi in krvotvornih organov

**Zyllt\*** (klopidogrel) je glede na prodajo naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine. V Ruski federaciji je Zyllt\* vodilni generični klopidogrel, na prvem mestu med vsemi konkurenti je tudi na Madžarskem, v Kirgizistanu in Uzbekistanu. Krka se že več let zapored uvršča med vodilne generične proizvajalce klopidogrela v Evropi.

Naše novejšé zdravilo za zdravljenje bolezní krvi in krvotvornih organov je **Eliskardia\*** (prasugrel), ki smo jo

začeli tržiti v letu 2019. V letu 2020 smo jo kot prvi generik ponudili v Sloveniji.

Najnovejšé zdravilo iz te skupine je **Xerdoxo** (rivaroksaban), ki spada med najsodobnejše antikoagulate. Sočasno z drugimi zdravili se uporablja za preprečevanje aterotrombotičnih dogodkov pri odraslih bolnikih z različnimi boleznimi srca in žilja. Med prvimi generiki v Evropi smo ga začeli tržiti v letu 2020 in tako vstopili na novo, tržno izredno pomembno področje. Kot prvi generik smo ga ponudili na Slovaškem, v prihodnosti pa načrtujemo širjenje na druge trge.

## Zdravila za zdravljenje sladkorne bolezní

Naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine je **Gliclada\*** (gliklazid), ki spada med sulfonilsečnine. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo edini proizvajalec, ki ponuja tri jakosti gliklazida v obliki s prirejenim sproščanjem – 30 mg, 60 mg in 90 mg. Na omenjenem območju je Gliclada\* vodilni generični gliklazid, Krka pa vodilni generični proizvajalec sulfonilsečnin. V letu 2020 se je prodaja Gliclade\* povečala za več kot 25 %. Gliklazid uspešno prodajamo v zahodni Evropi in se uvrščamo med vodilne generične proizvajalce tega antidiabetika v obliki s prirejenim sproščanjem v Evropi.

Med Krkinimi zdravili za zdravljenje sladkorne bolezní je zaviralec dipeptidil peptidaze 4 **Glypviso** (vildagliptin). Prvič smo ga začeli tržiti leta 2018, v letu 2020 smo ga ponudili tudi v Bosni in Hercegovini.

Med antidiabetiki tržimo tudi **Enyglid** (repaglinid), s katerim se uvrščamo med vodilne generične proizvajalce repaglinida v Nemčiji.

## Onkološka zdravila

V letu 2020 smo paleto onkoloških zdravil dopolnili z dvema zdraviloma. Tržiti smo začeli **Dasatilen\*** (dasatinib), ki se uporablja za zdravljenje akutne limfoblastne levkemije s prisotnim kromosomom Philadelphia, in **Erlotev\*** (erlotinib), ki je namenjen zdravljenju bolnikov s pljučnim rakom ali rakom trebušne slinavke. Dasatilen\* smo začeli tržiti v Nemčiji, Franciji, na Finskem in Portugalskem ter kot prvi generik v Sloveniji, na Slovaškem in Švedskem. V Nemčiji in na Švedskem smo se uvrstili med vodilne generične proizvajalce dasatiniba, na Slovaškem in v Sloveniji pa smo edini generik. Erlotev\* smo med prvimi generiki začeli tržiti v Nemčiji, ponudili smo ga tudi v Franciji, na Finskem, Švedskem in v Sloveniji. Krka se je uvrstila med vodilne generične proizvajalce erlotiniba v zahodni Evropi.

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Med Krkinimi onkološkimi zdravili so tudi **Gefitad\*** (gefitinib) in **Ecansya\*** (kapecitabin), s katerima se uvrščamo med vodilne generične proizvajalce v Nemčiji. Paleta dopolnjujejo **Meaxin\*** (imatiniib), **Everofin\*** (everolimus), **Lortanda** (letrozol), **Escepran\*** (eksemestan) in druga.

## Druga zdravila

V onkologiji in hematologiji, pa tudi na drugih področjih, se uporablja **Deksametazon Krka**. Pomembno vlogo ima pri zdravljenju bolnikov s covidom-19, zato se je povpraševanje v letu 2020 močno povečalo. Tržimo ga v obliki tablet in injekcij. V letu 2020 ostaja Krka na številnih trgih edini proizvajalec, ki ponuja deksametazon v obliki tablet po 20 mg in 40 mg. Tržiti smo ga začeli na novih trgih – na Madžarskem in v Španiji, deksametazon v obliki injekcij pa smo ponudili na Portugalskem, Irskem in Poljskem. V letu 2020 smo bili vodilni proizvajalec deksametazona na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

**Febuxodor\*** (febuksostat) se uporablja za zdravljenje putike in za zniževanje visokih ravni sečne kisline v krvi ob začetnem zdravljenju krvnega raka s kemoterapijo. Tržiti smo ga začeli leta 2019, v letu 2020 smo ga ponudili na Češkem.

V letu 2020 smo ponudili nov izdelek **Cinacabet** (cinakalčet), ki uravnava koncentracijo paratiroidnega hormona in se uporablja pri ledvičnih bolnikih na dializi, bolnikih z rakom obščitnice in bolnikih s primarnim hiperparatiroidizmom. Tržiti smo ga začeli v Nemčiji, kjer se je uvrstil med vodilne generike.

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Drugo leto zapored smo osvojili nagrado *IQVIA Rx awards* kot

## najboljši proizvajalec zdravil na recept v Ruski federaciji

Na 20. podelitvi nagrad platinasta unča smo med farmacevtskimi podjetji v kategoriji dinamika leta prejeli nagrado kot

## najuspešnejše podjetje v komercialnem sektorju v Ruski federaciji



Z leve: namestnica direktorja ključnega trga Ruska federacija Inna Gutman, odgovorna za marketing, namestnik direktorja ključnega trga Ruska federacija Marko Stadler, odgovoren za prodajo, in direktorica OOO Krke Farme Natalija Radčenko.

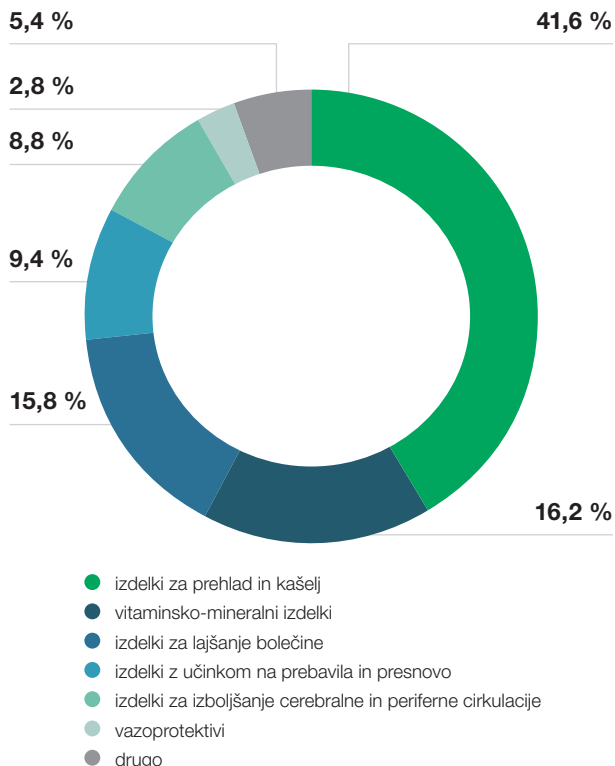
## Izdelki brez recepta

Skupina Krka je v letu 2020 prodala za 123,7 milijona EUR izdelkov brez recepta, kar je 7 % manj kot v letu 2019. Prodaja se je najbolj povečala v Uzbekistanu, največji padec pa smo zabeležili v Ruski federaciji. Na prodajo je negativno vplivala pandemija covid-19. Zaradi z njo povezanih ukrepov se je zmanjšala pogostost prehladnih obolenj, kar je zmanjšalo povpraševanje po izdelkih za prehlad in kašelj, ki so naša najpomembnejša skupina izdelkov brez recepta.

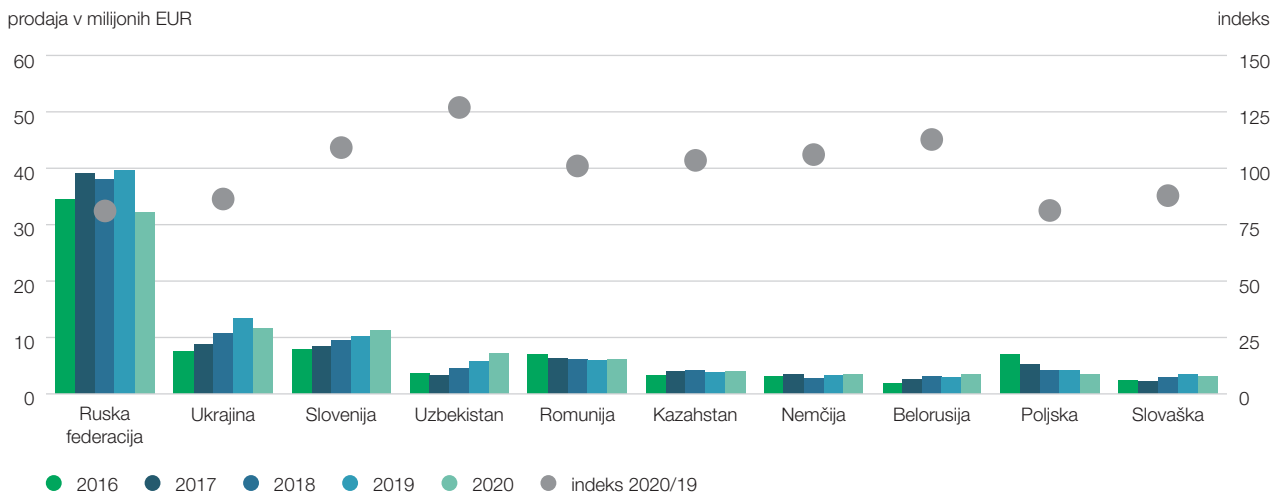
V večini držav srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope tržimo izdelke brez recepta prek lastne trženjsko-prodajne mreže.

Po prodaji vodilne blagovne znamke Krkinih izdelkov brez recepta so Septotele\*, Herbion\*, Nalgesin\* in Bilobil\*.

## Prodaja izdelkov brez recepta po terapevtskih skupinah v letu 2020



## Prodaja izdelkov brez recepta na 10 največjih trgih



Prihodki od prodaje so od leta 2017 naprej prikazani v skladu z MSRP 15.

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.



Septotele\*, ki spadajo v skupino izdelkov za prehlad in kašelj, so bile tako kot leto prej tudi v letu 2020 po prodaji Krkina vodilna blagovna znamka izdelkov brez recepta. Skoraj 95 % prodaje so prinesle **Septotele total\*** (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Na voljo so v obliki pršila in pastil, ki jih ponujamo v treh okusih. Septotele total\* z okusom po evkaliptu, limoni in bezgu tržimo že na več kot 30 trgih, ponujamo pa tudi pastile z okusom po limoni in medu, ki smo jih v letu 2020 začeli tržiti na novih trgih – na Slovaškem, v Litvi, Belorusiji in drugje. Septotele total\* so v Sloveniji, Litvi, Uzbekistanu in na več drugih trgih najbolje prodajani izdelek brez recepta v kategoriji izdelkov z učinkom na žrelo.

**Herbion\*** je Krkina druga najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta, s katero smo prisotni na več kot 30 trgih. Združuje izdelke rastlinskega izvora, namenjene različnim vrstam kašlja. **Herbion jegličev sirup** in **Herbion bršljanov sirup** olajšata izkašljevanje, **Herbion trpotčev sirup** pomirja suh, dražeč kašelj, sirup **Herbion\* islandski lišaj** pomirja vneto grlo in blaži hripavost, pomirja pa tudi suh, dražeč kašelj. **Herbion bršljan pastile** prav tako kot sirup olajšajo izkašljevanje, farmacevtska oblika pa je posebej primerna za odrasle. Prvič smo jih ponudili v letu 2019, v letu 2020 pa smo jih začeli tržiti na šestih novih trgih, tudi na Češkem, v Srbiji in Uzbekistanu. Na več trgih so na voljo kot prvi izdelek z izvlečkom bršljana v obliki pastil. Herbion je, tako kot v letu 2019, na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope ohranil mesto vodilne blagovne znamke med vsemi naravnimi sirupi.

Med Krkine izdelke brez recepta za prehlad in kašelj spada tudi nosni dekongestiv **Septanazal\*** (ksilometazolin, dekspantenol), ki je na voljo v obliki pršila za odrasle in pršila za otroke. V letu 2020 smo ga začeli tržiti na Finskem, kjer smo edini proizvajalec pršila s tako sestavo.

Analgetik **Nalgesin\*** (naproksen) je Krkina tretja najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta. Na voljo je tudi kot zdravilo na recept. Tako kot že več let zapored je v letu 2020 ohranil mesto vodilnega naproksena na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Prodali smo skoraj 130 milijonov tablet Nalgesina\*. V Sloveniji je Nalgesin\* vodilni analgetik iz skupine nesteroidnih antirevmatikov, v letu 2020 je še povečal svoj tržni delež in tako utrdil prvo mesto.

Med izdelke za izboljšanje cerebralne in periferne cirkulacije spada **Bilobil\***. Vsebuje izvleček ginka in je namenjen lažšanju pojenja spomina in intelektualnih sposobnosti. Tržiti smo ga začeli pred 30 leti, v letu 2020 je bil po prodaji Krkina četrta blagovna znamka izdelkov brez recepta. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Bilobil\* glede na količinsko prodajo na drugem mestu med izdelki z ginkom, v Ukrajini, Belorusiji, na Madžarskem in nekaterih drugih trgih pa je vodilni med vsemi tovrstnimi izdelki.

Med vitaminsko-mineralnimi izdelki smo v letu 2020 začeli tržiti novo zdravilo brez recepta **Vitamin D3 Krka** (holekalciferol). Uporablja se za zdravljenje in preprečevanje pomanjkanja vitamina D ter kot dodatek k specifičnemu zdravljenju osteoporoze. Na nekaterih trgih se je zaradi pandemije covid-19 zato močno povečalo povpraševanje po vitaminu D3, saj prispeva tudi k delovanju imunskega sistema. Vitamin D3 Krka smo v letu 2020 začeli tržiti v Romuniji in kot edini holekalciferol s statusom zdravila brez recepta v Sloveniji in Severni Makedoniji. V Sloveniji je Vitamin D3 Krka v nekaj mesecih po začetku trženja postal vodilno zdravilo brez recepta s holekalciferolom, ki se prodaja v lekarnah.

V skupini vitaminsko-mineralnih izdelkov so tudi izdelki blagovnih znamk **Pikovit** in **Duovit**. Izdelki Duovit so namenjeni odraslim, izdelki Pikovit pa otrokom. Pikovit je ena od vodilnih blagovnih znamk med vitaminsko-mineralnimi izdelki za otroke v vzhodni Evropi, v Uzbekistanu in Kirgizistanu pa vodilna med vsemi konkurenti.

Tržimo tudi prehransko dopolnilo **Magnezij Krka 300\*** v obliki zrnca za pripravo napitka. V Sloveniji je v letu 2020 ohranil mesto vodilnega izdelka z magnezijem v svoji kategoriji s skoraj 40-odstotnim tržnim deležem.

V skupino vazoprotektivov spada **Flebaven\***. Uporablja se za zdravljenje simptomov kronične venske bolezni in akutnega hemoroidalnega sindroma, na nekaterih trgih je na voljo tudi kot zdravilo na recept. Vsebuje kombinacijo diosmina in hesperidina, tržimo pa tudi Flebaven\* v obliki tablet po 500 mg ali 1000 mg diosmina. To obliko smo v letu 2020 ponudili na novih trgih – na Češkem, Portugalskem in v Ukrajini.

Ena naših novejših blagovnih znamk izdelkov brez recepta je **Noctiben Mea\*** (doksilamin). Namenjen je odraslim, ki imajo občasno težave z nespečnostjo. V letu 2020 smo ga začeli tržiti v Ukrajini.

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

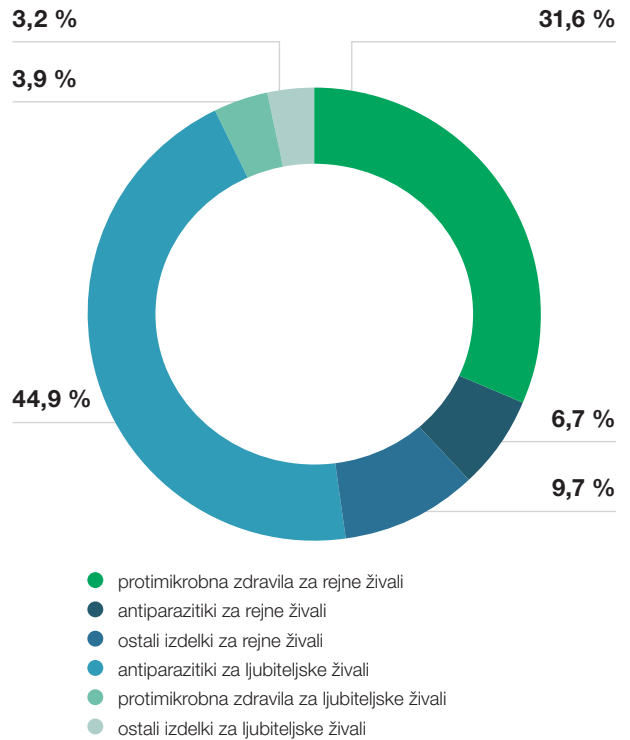
## Veterinarski izdelki

Skupina Krka je v letu 2020 prodala za 75,9 milijona EUR veterinarskih izdelkov, kar je 10 % več kot v letu 2019. K rasti prodaje so največ prispevale Španija, Ruska federacija in Madžarska.

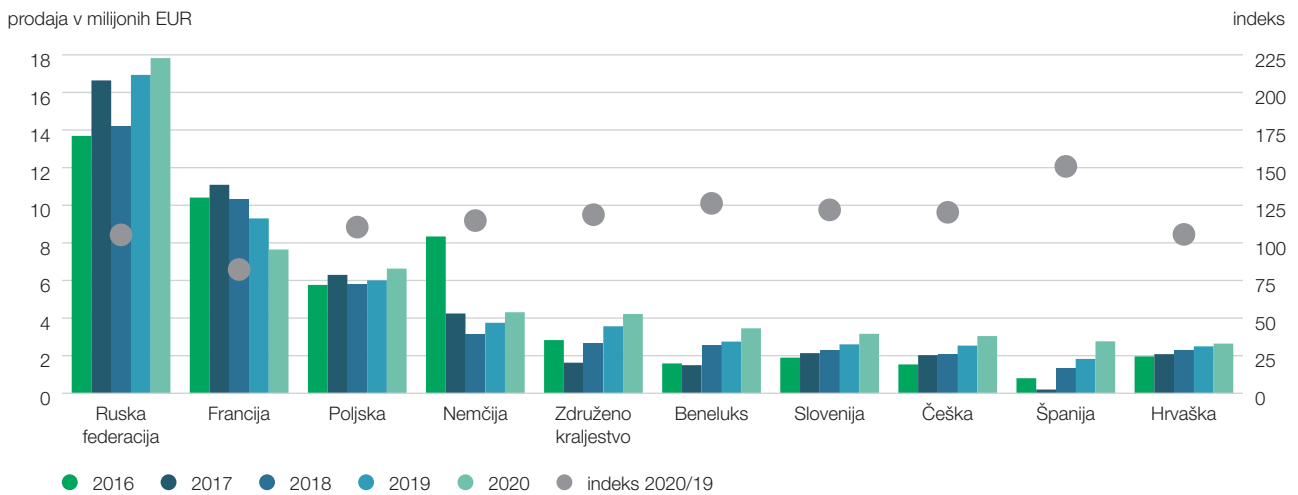
Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope tržimo veterinarske izdelke prek lastne marketinško-prodajne mreže, ki uspešno deluje tudi v velikem delu zahodne Evrope – v Nemčiji, Združenem kraljestvu, Belgiji, Franciji, Italiji, na Portugalskem, Finskem in Nizozemskem. Na drugih zahodnoevropskih in čezmorskih trgih tržimo veterinarske izdelke prek partnerjev.

Kombinacija milbemicina in prazikvantela (Milprazon\*) je bila v letu 2020 po prodaji na vodilnem mestu med Krkinimi veterinarskimi izdelki. Sledili so izdelki s fipronilom (Fypryst\*, Fypryst\* Combo), florfenikolom (Floron) in enrofloksacinom (Enroxil\*) ter izdelki s pirantelom in prazikvantelom (Dehinel\*, Dehinel\* Plus).

## Prodaja veterinarskih izdelkov po terapevtskih skupinah v letu 2020



## Prodaja veterinarskih izdelkov na 10 največjih trgih



Prihodki od prodaje so od leta 2017 naprej prikazani v skladu z MSRP 15.

Krkinimi veterinarski izdelki so namenjeni rejnim in ljubiteljskim živalim. Prodajni delež izdelkov za ljubiteljske živali predstavlja več kot 50 % prodaje.

Krkin najpomembnejši veterinarski izdelek za ljubiteljske živali je antiparazitik **Milprazon\*** (milbemicin, prazikvantel), ki je tudi naš vodilni veterinarski izdelek. Največ ga prodamo v Franciji, Združenem kraljestvu in Nemčiji. Prav v državah

zahodne Evrope ustvarimo več kot 60 % prodaje tega izdelka. V Sloveniji, na Madžarskem in v Srbiji je Milprazon\* vodilni izdelek s to kombinacijo učinkovin.

Pomemben del prodaje veterinarskih izdelkov za ljubiteljske živali predstavljajo izdelki v obliki raztopine za kožni nanos (spot-on). Najpomembnejša blagovna znamka je **Fypryst\*** (fipronil), v katero spada tudi kombinacija

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

**Fypryst\* Combo** (fipronil, S-metopren). Fypryst\* se uvršča med Krkine vodilne veterinarske blagovne znamke in med tri vodilne veterinarske izdelke glede na rast prodaje v absolutnem smislu. Še posebej uspešno smo ga v letu 2020 tržili v Združenem kraljestvu in na Češkem. Fypryst\* ponujamo tudi v obliki dermalnega pršila.

V obliki raztopine za kožni nanos tržimo tudi **Selehold\*** (selamektin). Je antiparazitik za zdravljenje ljubiteljskih živali in Krkin prvi endektocid, ki se uporablja za obvladovanje notranjih in zunanjih parazitov. Tržiti smo ga začeli leta 2019, v letu 2020 smo bili prvi generik, ki smo ga ponudili na novih trgih – v Ukrajini, Srbiji in Črni gori.

V letu 2020 smo našim veterinarskim izdelkom dodali drugi endektocid **Prinocate\*** (imidaklopid, moksidektin). Tržiti smo ga začeli na trinajstih trgih, kot prvi generik v Nemčiji, Sloveniji, na Poljskem in v pribaltskih državah, ponudili smo ga v Združenem kraljestvu, na Nizozemskem in drugje. Tudi Prinocate\* je na voljo v obliki raztopine za kožni nanos.

V enaki obliki tržimo antiparazitik **Ataxxa** (permetrin, imidaklopid), ki združuje dve učinkovini za odpravljanje zunanjih zajedavcev pri psih. V letu 2020 smo Ataxxo začeli tržiti v Srbiji, kjer smo prvi konkurent podobnemu izdelku.

Med antiparazitiki za zdravljenje ljubiteljskih živali so tudi izdelki blagovne znamke **Dehinel\***, ki spada med Krkine vodilne blagovne znamke veterinarskih izdelkov. **Dehinel Plus\*** (febantel, pirantel, prazikvantel) je namenjen za manjše pse, **Dehinel Plus\* XL** pa za večje. Tržimo tudi tablete z okusom **Dehinel Plus\* Flavour** za pse in tablete **Dehinel\*** (pirantel, prazikvantel) za mačke.

Med našimi izdelki za zdravljenje ljubiteljskih živali je **Otoxolan** (marbofoksacin, klotrimazol, deksametazon), ki ga tržimo v obliki kapljic za uho in je namenjen zdravljenju psov.

V skupini Krkinih veterinarskih izdelkov za rejne živali so najpomembnejša protimikrobna zdravila in antiparazitiki. Naš vodilni antibiotik in eden od naših vodilnih veterinarskih izdelkov je **Floron\*** (florfenikol), ki mu po prodaji sledi **Enroxil\*** (enrofloksacin). Eno od naših najnovjših protimikrobnih zdravil za rejne živali je **Tuloxxin** (tulatromicin) v obliki raztopine za injiciranje. Tržiti smo ga začeli leta 2019, v letu 2020 pa smo ga kot prvi generik ponudili tudi v Sloveniji in Združenem kraljestvu. Tuloxxin je v absolutnem smislu prispeval največ k rasti prodaje Krkinih veterinarskih izdelkov v letu 2020.

Krkino ponudbo veterinarskih izdelkov za rejne živali dopolnjujejo protimikrobna zdravila **Amatib** (amoksicilin), **Doxatib** (doksiciklin) in **Trisulfon** (trimetoprim, sulfamonometoksin) ter antiparazitika **Flimabend\*** (flubendazol) in **Toltarox\*** (toltrazuril). Doxatib, Trisulfon in Flimabend\* spadajo med Krkinih deset vodilnih izdelkov po prodaji, Trisulfon pa je bil v letu 2020 med vodilnimi tudi glede na rast prodaje v absolutnem smislu.

Krkin novejši veterinarski izdelek je **Catobevit** (butafosfan, cianokobalamin) v obliki raztopine za injiciranje. Uporablja se za podporno zdravljenje različnih presnovnih in reprodukcijskih obolenj pri rejnih in ljubiteljskih živalih. Tržiti smo ga začeli leta 2019, v letu 2020 smo ga ponudili v Ruski federaciji, Belorusiji in Kazahstanu.

V naši ponudbi veterinarskih izdelkov je razkužilo **Ecocid\* S**, ki se ne uporablja samo v veterini, ampak v okviru ukrepov za preprečevanje širjenja novega koronavirusa tudi za razkuževanje površin. Ecocid\* S je bil v letu 2020 eden od vodilnih veterinarskih izdelkov glede na rast prodaje in spada med Krkinih 10 vodilnih veterinarskih izdelkov.

## Zdraviliško-turistične storitve

Poslovanje družbe Terme Krka, ki ima poslovne enote v Dolenjskih Toplicah, Šmarjeških Toplicah, Strunjanu in na Otočcu, je v letu 2020 močno zaznamovala pandemija covid-19. Zaradi zdravstvenih razmer in v skladu z vladnim odlokom smo v spomladanskem valu (od 16. 3. do 31. 5.) ustavili tako medicinsko rehabilitacijo (razen nadaljevalnega negovalnega bolnišničnega zdravljenja v Termah Šmarješke Toplice) kot turistično in gostinsko dejavnost – vrata so zaprli naši hoteli, velneški in športni centri ter restavracije in gostinski lokali. V jesensko-zimskem valu (od 23. 10. do konca leta 2020) so v skladu z vladnim odlokom naša tri naravna zdravilišča sprejemala le bolnike, ki so bili napoteni na zdravljenje, turističnih gostov pa nismo imeli.

Prihodki od prodaje zdraviliško-turističnih storitev so v letu 2020 znašali 29,8 milijona EUR, ustvarjenih pa je bilo 254.390 nočitev. Naši gostje so bili večinoma Slovenci, gostje iz tujine so ustvarili 6 % vseh nočitev. Največjo povprečno letno zasedenost so z 61 % dosegle Terme Dolenjske Toplice, z odstotkom manj jim je sledil obmorski Talaso Strunjan, nato Terme Šmarješke Toplice z 52 % in Hoteli Otočec s 17 %.



\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

## Izdelki, ki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami

Učinkovina	Blagovne znamke
<b>Zdravila na recept</b>	
agomelatin	Lamegom, Agomaval
amlodipin	Tenox, Hipres, Almeta
amoksisilin, klavulanska kislina	Betaklav, Hiconcil combi
aripiprazol	Aryzalera, Aripipan, Arisppa, Zylaxera
atorvastatin, amlodipin	Atordapin, Atorcombo
bisoprolol	Niperten, Sobycor, Sobyc, Zonsiloc
bisoprolol, amlodipin	Sobycombi, Niperten Combi, Bisodipin
bizmutov subcitrát	Ulcavis, Ulcamed
cefuroksim	Furocef, Ricefan
celekoksib	Alexa, Dilaxa
diklofenak	Naklofen duo, Naklofen
donepezil	Yasnal, Yasnoro
duloksetin	Dulsevia, Duloxalta, Duloxenta, Loxentia, Dulvas
dutasterid	Dutrys, Dutascar, Dortilla, Dutaster
dutasterid, tamsulozin	Tadusta, Dutastam, Dutamyz, Tadustix
eksemestan	Escepran, Etadron
enalapril, hidroklorotiazid	Enap-H, Enap-HL, Enap-HL 20
enalapril, lerkandipin	Elernap, Elyrno, EnaCanpin
eplerenon	Aplera, Enplerasa
escitalopram	Elicea, Ecytara, Escitalex, Anxila
esomeprazol	Emanera, Emozul, Escadra
etorikoksib	Roticox, Bericox, Etoxib, Etorix
ezetimib	Ezoleta, Ezetad
finasterid	Finpros, Finascar TAD
galantamin	Galsya SR, Galnora
gliklazid	Gliclada, Glyclada, Diacronal
imatinib	Meaxin, Neopax, Itivas, Imanivec
irbesartan	Ifirmasta, Irabel, Iracor
irbesartan, hidroklorotiazid	Ifirmacombi, Co-Irabel, Irbecor
ivabradin	Bravadin, Bixebra, Brivecor, Ivabalan
kandesartan	Karbis, Candecor, Canocord
kandesartan, amlodipin	Camlocor, Candecam
kandesartan, hidroklorotiazid	Karbicombi, Cancombino, Canocombi
kapecitabin	Ecansya, Cansata
klopidogrel	Zyllt, Kardogrel
kvetiapin	Kventiax, Quentiax
lansoprazol	Lanzul, Lansoptol
letrozol	Lortanda, Likarda
levofloksacin	Levalox, Levnibiot, Levaxela
losartan	Lorista, Lavestra
losartan, amlodipin	Tenloris, Alortia, Lortenza
losartan, hidroklorotiazid	Lorista H, Lavestra H, Lorista HL, Lavestra HL, Lorista HD, Lavestra HD
memantin	Marixino, Memando, Maruxa, Memaxa, Mentixa, Maryzola
metoprolol	Bloxazoc, Metazero
moksifloksacin	Moloxin, Moflaxa, Moxibiot, Moflaxya
naproksen	Nalgesin, Analgesin, Naldorex

Učinkovina	Blagovne znamke
oksikodon, nalokson	Adolax, Oxycaloxon, Oxynador
olanzapin	Zalasta, Zolrix
olmesartan	Olimestra, Olmecor
olmesartan, amlodipin	Olssa, Olmeamlo, Olmira
olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid	Olsitri, OlmeAmlo HCT
pantoprazol	Nolpaza, Appryo
perindopril	Prenessa, Perineva
perindopril, amlodipin	Amlessa, Dalnessa, Tonarssa, Dalneva, Amlessini, Predalneva
perindopril, amlodipin, indapamid	Co-Amlessa, Co-Dalnessa, Co-Dalneva, Amlewell, Tonanda
perindopril, indapamid	Co-Prenessa, Co-Perineva, Prenewel
perindopril, indapamid, rosuvastatin	Roxiper, Triemma, Roxatenz-inda
prasugrel	Eliskardia, Prasiltt, Sigrada
pregabalin	Pragiola, Pregabador, Pregabio
rabeprazol	Gelbra, Zulfex
ramipril	Ampril, Amprilan
ramipril, amlodipin	Rameam, Ramidipin
ramipril, hidroklorotiazid	Ampril HL, Amprilan HL, Ampril HD, Amprilan HD
razagilin	Rasagea, Ralago, Raglysa
risperidon	Torendo, Rorendo
ropinirol	Rolpryna SR, Ralnea SR
rosuvastatin	Roswera, Rosuvador, Roxera, Sorvasta
rosuvastatin, ezetimib	Co-Roswera, Coroswera, Sorvasta Plus, Rosazimib, Roxera Plus, Sorvitimb
sildenafil	Vizarsin, Sildegra
silodosin	Sidarsol, Silbesan
simvastatin, ezetimib	Ezesimin, Vositimb
solifenacin	Asolfena, Solifemin
tadalafil	Tadilecto, Tadagis
tamsulozin	Tanyz, Tadin
telmisartan	Tolura, Telmista
telmisartan, amlodipin	Telassmo, Tamloset, Teldipin, Telmista Am
telmisartan, hidroklorotiazid	Tolucombi, Telmista H, Telmista HD
tramadol, paracetamol	Doreta, Tramabian
valsartan, amlodipin	Wamlox, Vamloset, Valodip, Amlo-Valsacor
valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid	Valtricom, Valsamtrio, Co-Vamloset, Co-Valodip
valsartan, hidroklorotiazid	Valsacombi, Co-Valsacor, Valsacor H, Valsacor HD, Valsaden
valsartan, rosuvastatin	Valarox, Ravalsyo
vardeafil	Viavardis, Vardegin
venlafaksin	Alventa, Olwexya
ziprazidon	Zypsilan, Zipsilan, Zypsila, Ypsila

#### Izdelki brez recepta

benzidamin, cetilpiridinijev klorid	Septotele total, Septabene, Septotele extra, Septotele omni, Septotele ultra, Septotele duo, Septafar
diosmin in diosmin, hesperidin	Flebaven, Flebazol, Flabien
doksilamin	Noctiben Mea, Sleepzone
izvleček ginka	Bilobil, Gingonin
izvleček islandskega lišaja	Herbion islandski lišaj, Herbisland
ksilometazolin, dekspantenol	Septanazal, Septanasal
magnezij	Magnezij Krka 300, Magnesol B <sub>2</sub>
naproksen	Nalgesin S, Analgesin, Analgesin Dolo, Nalgedol, Nalgesin Mini, Nalgesin Relief

Učinkovina	Blagovne znamke
<b>Veterinarski izdelki</b>	
enrofloksacin	Enroxil, Enrox, Enroxal
febantel, pirantel, prazikvantel	Dehinel Plus, Anthelmin Plus, Wormscreen
fipronil	Fypzyst, Amflee, Fyperix, Fleaway, Fleascreen
fipronil, S-metopren	Fypzyst Combo, Amflee Combo, Fyperix Combo, Fleascreen combo
florfenikol	Floron, Fenflor
flubendazol	Flimabend, Flimabo
imidaklopid, moksidektin	Prinocate, Imoxicate
milbemicin, prazikvantel	Milprazon, Milquantel
pirantel, prazikvantel	Dehinel, Anthelmin
selamektin	Selehold, Selafort, Selames
toltrazuril	Toltarox, Tolzesya, Bovicox
biocid	Ecocid, Oxicid

# Razvoj in raziskave

## Razvojno-raziskovalna dejavnost je del Krkinega vertikalno integriranega poslovnega modela, ki omogoča oblikovanje in zagotavljanje konkurenčnosti Krkine ponudbe.

Vertikalna integracija in povezovanje razvojnih in proizvodnih procesov sta ključni prednosti naše razvojne strategije, ki zagotavlja, da bomo dosegali cilje in z izdelki z dodano vrednostjo na trge vstopali med prvimi generiki. S celovito in strokovno obravnavo izdelkov v vseh fazah življenjskega cikla zagotavljamo nemoteno oskrbo trgov s konkurenčnimi novimi in obstoječimi izdelki.

Spremljanje trendov in znanstvenih dosežkov na strokovnih področjih (medicine, farmacije, kemije idr.) in njihovo vključevanje v naše razvojno delo nam omogočata hitro in ustrezno odzivanje na razvojne izzive, tržne zahteve, možnosti in priložnosti. Za pravočasen razvoj in uvedbo sodobnih zdravil so potrebni ustrezni pristopi pri raziskavah in razvoju novih zdravil ter pravilno postavljena patentna izhodišča. Model vertikalne integracije je podlaga za obvladovanje patentnih, razvojnih, zakonodajnih, proizvodnih in tržnih zahtev in tveganj. Obvladovanje celotnega procesa nam omogoča raziskave, razvoj, vrednotenje, registriranje in proizvodnjo lastnih učinkovin in končnih izdelkov. Lasten razvoj in učinkovito povezovanje razvojnih in proizvodnih faz pa nam zagotavljata pravočasno uvajanje kakovostnih, učinkovitih, varnih in konkurenčnih izdelkov na trg in njihovo neprekinjeno ohranjanje na trgu.

Z razvojno strategijo in projektnim pristopom obvladujemo izdelke v vseh fazah njihovega življenjskega cikla. Razvojno-raziskovalni rezultati ter poznavanje zakonodajnega okolja nam omogočajo pripravo in obvladovanje zahtevne registracijske dokumentacije ter pravočasno registracijo izdelkov. Zaradi vedno strožjih regulatornih zahtev je potrebno uvajanje novih, dodatnih in izpopolnjenih razvojnih pristopov in metod ter izvajanje

novih študij, ki jih neprestano nadgrajujemo in uspešno uporabljamo v razvojnem delu.

Vpeljujemo nove izdelke in njihovo konkurenčnost ohranjamo na več kot 70 trgih.

Pri vstopanju na nova in tehnološko zahtevnejša področja, kot so podobna biološka zdravila in kompleksni peptidi, se povezujemo z drugimi podjetji in inštitucijami, obenem pa na ključnih področjih razvoja končnih izdelkov izvajamo lastne razvojne študije. Na področju bioloških zdravil in kompleksnih peptidov deluje posebna skupina strokovnjakov, ki aktivno spremlja izdelke in tehnologije, ki so pri potencialnih partnerjih v različnih razvojnih fazah. Vrednotimo možnosti in sklepamo poslovna sodelovanja v različnih terapevtskih segmentih, predvsem za zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni. Za določene izdelke izvajamo skrbne strokovne in poslovne preglede, ki so osnova za sklenitev poslovnega sodelovanja, hkrati pa s svojimi aktivnostmi vstopamo tudi v njihov razvoj.

Lastno znanje in ustrezno prilagajanje razvojnih dejavnosti, povezovanje razvojnih in proizvodnih aktivnosti ter poznavanje regulatornih in tržnih zakonitosti nam omogočajo vstopanje na nov strateški trg, na Kitajsko, kjer smo v letu 2020 registrirali prvi izdelek. Vzpostavitev ustreznih razvojnih in proizvodnih procesov in povezav nam omogoča celostno obvladovanje izdelkov v vseh fazah razvoja, proizvodnje, vrednotenja, registracije in uvajanja na nove trge.

## Vlaganja in dosežki

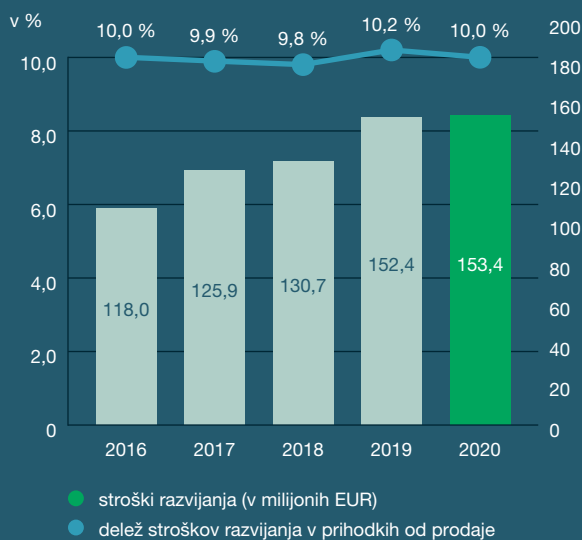
Vlaganje v razvoj in raziskave je ključno za inovativne pristope, s tem pa tudi za uvajanje novih izdelkov in ohranjanje njihove konkurenčnosti na vseh trgih. Zaradi hitrega napredka znanstvenih in tehnoloških dognanj ter čedalje večje zahtevnosti trgov je neprekinjeno vlaganje v znanje in opremo pogoj za pravočasen vstop sodobnih novih izdelkov na trg in ohranjanje najvišje kakovosti naše ponudbe.

Razvojno-raziskovalni procesi vključujejo obsežne in zahtevne tehnološke, analize, predklinične, klinične in bioekvivalenčne raziskave in postopke, ki nam omogočajo pripravo izdelkov v inovativnih farmacevtskih oblikah za nova terapevtska področja. Pri tem uporabljamo najsodobnejšo opremo, ki omogoča izvedbo tehnično in tehnološko najzahtevnejših projektov.

## Zavezani smo neprekinjenemu razvoju

Razvijamo več kot **170 izdelkov**.

V razvoj in raziskave je vključenih več kot **700 strokovnjakov**.



V letu 2020 smo naredili velik korak v digitalizaciji, saj smo obvladovanje velike količine razvojnih informacij prenesli v elektronsko obliko. Tako lahko zajamemo, in kar je še bolj pomembno, strokovno obdelamo več informacij ter zagotavljamo poglobljeno raziskovalno delo. Pomemben korak smo naredili tudi v robotizaciji posameznih analiznih in izvedbenih procesov. S tem smo pomembno izboljšali ponovljivost izvedbe, v naslednji fazi pa bomo tako optimizirali tudi stroškovno učinkovitost.

Razvoj novih izdelkov temelji na lastnih razvojnih in raziskovalnih rešitvah, s katerimi se uspešno izogibamo patentnim oviram ter ob tem skrbimo za lastne patentne prijave in zaščito. Uvajamo številne nove tehnologije in nove analizne tehnike, ki nam bodo omogočile doseganje postavljenih ciljev, zlasti razvoj inovativnih izdelkov z dodano vrednostjo in vstop na trge kot prvi generik.

Razvijamo inovativne izdelke v kompleksnih farmacevtskih oblikah (npr. oblike s prirejenim sproščanjem, disperzibilne tablete, dvoslojne tablete) in z dodano vrednostjo za bolnike. S tehnologijo trdnih disperzij smo uspešno obšli številne patentne zaščite in z inovativnimi rešitvami omogočili razvoj novih Krkinih izdelkov.

Obsežne razvojne študije na obstoječih izdelkih so nam poleg prve registracije našega izdelka na Kitajskem omogočile tudi vlaganje novih registracij na kitajskem in drugih trgih.

Na področju biotehnologije in kompleksnih peptidov smo vlagali v laboratorijsko opremo za celične analize in fizikalno-kemijsko analitiko, kar nam je omogočilo razvoj lastnih analiznih metod in drugo razvojno delo na tem področju.

Sodelujemo tudi z zunanjimi razvojno-raziskovalnimi inštitucijami ter tako vzajemno dopolnjujemo in nadgrajujemo znanje in razvojne rezultate. Rezultat lastnih razvojno-raziskovalnih procesov so inovacije, ki jih ščitimo s patentnimi prijavi.

Dosežki Krkinih raziskovalcev so bili opaženi tudi širše. V preteklem letu smo prejeli najvišja priznanja za inovativne dosežke pri sintezi učinkovin in razvoju končnih farmacevtskih oblik. Na območni ravni smo za devet inovacij prejeli priznanja Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine (GZDBK), na državni ravni pa dve priznanji Gospodarske zbornice Slovenije (GZS). GZDBK je Krki oziroma Krkinim raziskovalcem podelila priznanja za inovativne rešitve v razvoju več izdelkov. Z zlatim priznanjem so bile nagrajene inovacije *Nadomestno zdravilo s trojno kombinacijo učinkovin za zdravljenje hipertenzije*, *Trdna farmacevtska oblika s kombinacijo perindopрила, indapamida in rosuvastatina za zdravljenje povišanega krvnega tlaka in holesterola v krvi*, *Trdna*



*farmacevtska oblika za preprečevanje aterotrombotičnih dogodkov pri odraslih bolnikih z akutnim koronarnim sindromom, Trdna farmacevtska oblika s kombinacijo ezetimiba in simvastatina za zmanjševanje tveganja za srčno-žilne dogodke in zdravljenje povišane ravni serumskih lipidov ter Izboljšava procesa izdelave zdravilne učinkovine valsartan in povečava velikosti serij.*

Srebrna priznanja smo prejeli za inovacije *Inovativna dermalna farmacevtska oblika s selamektinom za zdravljenje v veterini, Trdna farmacevtska oblika s kombinacijo rosuvastatina in ezetimiba za zdravljenje povišanega krvnega holesterola, Izboljšava procesa izdelave zdravilne učinkovine magnezijeve soli esomeprazole ter Izboljšava procesa izdelave zdravilne učinkovine natrijeve soli rabepazole.*

Na področju razvoja farmacevtskih oblik in tehnologij za končne izdelke nam je GZS na državni ravni podelila zlato priznanje za inovacijo *Nadomestno zdravilo s trojno kombinacijo učinkovin za zdravljenje hipertenzije* in srebrno priznanje za inovacijo *Izboljšava procesa izdelave zdravilne učinkovine valsartan in povečava velikosti serij.*

## Zaščita lastnega znanja in področje industrijske lastnine

V letu 2020 smo vložili osem patentnih prijav za nove tehnološke rešitve, ki smo jih razvili v letu 2020 in za katere smo ocenili, da so inventivne v globalnem merilu. Na osnovi t. i. prioritarnih prijav iz leta 2019 smo vložili šest mednarodnih in eno regionalno patentno prijavo. Podeljenih nam je bilo osem patentov v različnih državah. Skupno so Krkine tehnološke rešitve zaščitene z več kot 200 veljavnimi patenti.

V Sloveniji smo vložili 55 prijav Krkinih blagovnih znamk. Vložili smo tudi 41 mednarodnih in 51 nacionalnih prijav blagovnih znamk. Skupno imamo v različnih državah več kot 1100 blagovnih znamk.

Poleg zaščite rezultatov lastnega znanja in lastnih izumov ter lastnih blagovnih znamk je del strateške usmeritve za doseganje najbolj ekonomičnih in hkrati patentno sprejemljivih tehnoloških rešitev tudi uporaba drugih pravnih sredstev (postopki za razveljavitev patentov, ki ne bi smeli biti podeljeni pred pristojnimi organi, obramba Krkinih patentov). S tem prispevamo k zagotavljanju visoke stopnje pravne varnosti.

## Novi izdelki in registracije v skupini Krka

V letu 2020 smo registrirali 20 novih in prenovljenih izdelkov. Končali smo več kot 200 registracijskih postopkov, s katerimi smo pridobili dovoljenja za promet za nove izdelke, in uveljavljene izdelke registrirali na novih trgih.

Med zdravili na recept smo:

- registrirali izdelke z novimi učinkovinami **Xerdoxo/Rivarolto** (rivaroksaban), **Ticabril/Atixarso** (tikagrelor), **Erlotinib Krka** (erlotinib), **Lenalidomide Krka** (lenalidomid), **Efigalo/Fingod** (fingolimod), **Lacosabil/Lydraso** (lakoamid), **Anastrozole Krka** (anastrozol), **Hidroksiklorokinjev sulfat Krka** (hidroksiklorokin);
- registrirali nove kombinacije, in sicer **Olsitri** (olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid) na področju bolezni srca in žilja ter **Maymetsi** (sitagliptin, metformin) na področju zdravil za sladkorno bolezen;
- registrirali **pregabalin**, prvi izdelek na kitajskem trgu;
- registrirali uveljavljene učinkovine v novih farmacevtskih oblikah, in sicer **Dekenor/Dexfenia/Dexketia** (deksketoprofen) in **Algominal** (metamizol);
- z znanstveno podprtimi dokazi o varni uporabi ponovno registrirali **Doreto SR** (paracetamol, tramadol).

Skupino izdelkov brez recepta smo dopolnili z novo formulacijo **B-complexa** in novo obliko **Flebavena 1000**.

Ponudbo veterinarskih izdelkov smo dopolnili z novima izdelkoma **Tuloxin/Tulaxa** (tulatromicin) v obliki raztopine za injiciranje v jakosti po 25 mg/ml in fiksno kombinacijo **FlorFlu/Flovuxin** (florfenikol, fluniksini).

Prilagodili smo se novi zakonodaji za registracijo farmacevtskih izdelkov v evroazijski ekonomski uniji (EAEU) in po tem postopku prvič registrirali dva izdelka.

Na osnovi lastnih postopkov priprave učinkovin smo pridobili certifikate ustreznosti monografiji evropske farmakopeje (CEP) Evropske direktije za kakovost zdravil (EDQM), ki potrjuje, da kakovost učinkovin ustreza najnovejšim zahtevam evropske farmakopeje. S pridobljenimi CEP-i smo registrirali več končnih izdelkov z dvema Krkinima učinkovinama, **rabeprazol** in **rosuvastatin**.

Svoje izdelke nenehno dopolnjujemo, izboljšujemo in usklajujemo z novimi smernicami in zahtevami, spremembe pa prek postopkov variacij registriramo pri regulatornih oblasteh. Na Krkino zavezanost ohranjanju najvišje kakovosti izdelkov kaže tudi število vloženih variacij. V letu 2020 smo vložili dokumentacijo za več kot

## V letu 2020 smo registrirali 20 novih izdelkov



Za raziskave in razvoj vsako leto namenimo okoli 10 % prihodkov od prodaje.

30.000 variacij. Tako smo registrirali tudi deksametazon v obliki tablet in raztopine za injiciranje za zdravljenje covid-19 pri bolnikih, ki potrebujejo podporno zdravljenje s kisikom.

V vseh regijah smo v več kot 60 državah pridobili nova dovoljenja za promet za vse skupine že uveljavljenih Krkinih izdelkov.

### Zdravila na recept

V letu 2020 smo registrirali 16 novih izdelkov in s prvimi registracijami uveljavljene izdelke širili na dodatne trge.

Na novem terapevtsko pomembnem področju antitrombotikov smo pridobili registracijo za dve pomembni učinkovini. Razvili in registrirali smo prvi peroralni neposredni zaviralec trombina **Xerdoxo/Rivarolto** (rivaroksaban) v obliki filmsko obloženih tablet v štirih jakostih, ki se uporablja za preprečevanje aterotrombotičnih dogodkov pri odraslih bolnikih z različnimi boleznimi srca in žilja. Izdelek je vertikalno integriran, sinteza učinkovine in zasnova formulacije sta rezultat lastnega znanja, ki smo ga patentno zaščitili. Tablete ne vsebujejo laktoze in glutena. Jemljejo se cele ali pa zdrobljene in suspendirane v vodi, kar olajša peroralno jemanje, omogoča pa tudi dajanje po nazogastrični sondi. S pravočasno registracijo v državah EU smo pripravili temelje za lansiranje izdelka na izbranih evropskih trgih, registrirali pa smo ga tudi v Srbiji in Severni Makedoniji.

Dovoljenje za promet smo pridobili za sodobno protiagregacijsko zdravilo **Ticabril/Atixarso** (tikagrelor) v obliki filmsko obloženih tablet. Tikagrelor je reverzibilni zaviralec agregacije trombocitov, ki se uporablja pri bolnikih z zahtevnimi boleznimi srca in žilja. Zmanjšuje tveganje za srčno-žilne dogodke, kot sta srčni infarkt in možganska kap. Za preprečevanje aterotrombotičnih dogodkov se lahko jemlje skupaj z acetilsalicilno kislino. Filmsko obložene tablete ne vsebujejo sladkorja, škroba in laktoze in se lahko jemljejo cele ali zdrobljene in pomešane z vodo. Zdravilo je vertikalno integrirano. Ker je plod lastnega raziskovalnega dela in razvoja učinkovine in farmacevtske oblike, obvladujemo tako razvoj in proizvodnjo učinkovine kot končnega izdelka. Z registracijo smo pripravili temelje, da bomo med prvimi generiki, ki bodo lansirali zdravilo.

Krkino ponudbo zdravil za srce in žilje smo dopolnili s kombiniranim zdravilom **Olsitri** (olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid) v obliki filmsko obloženih tablet v petih jakostih. Zaključili smo decentralizirani evropski registracijski postopek in pridobili vse potrebne odločbe za vstop na trg med prvimi generiki takoj po izteku tržne

zaščite. Izdelek je namenjen uravnavanju visokega krvnega tlaka pri bolnikih z odporno arterijsko hipertenzijo.

Skupino zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni smo dopolnili s prvo kombinacijo z metforminom **Maymetsi** (sitagliptin, metformin) v obliki filmsko obloženih tablet. Kombinacija ima pomembno mesto pri zdravljenju sladkorne bolezni tipa 2. Učinkovini delujeta vzajemno in uravnavata raven sladkorja v krvi. V izdelek vgrajujemo lastno, patentno neodvisno obliko sitagliptina ter tako obvladujemo lastne razvojne in proizvodne procese. S proizvodnjo na več mestih bomo zagotavljali nemoteno oskrbo z izdelkom.

Ponudbo onkoloških zdravil smo dopolnili s tremi novimi izdelki.

Registrirali smo **Erlotinib Krka** (erlotinib) v obliki filmsko obloženih tablet v treh jakostih. Namenjen je zdravljenju bolnikov z nedrobnoceličnim pljučnim rakom, v kombinaciji z dodatnim zdravilom pa tudi za zdravljenje raka trebušne slinavke. Zdravilo je rezultat lastnega razvoja in raziskav. Na izbranih trgih smo ga lansirali takoj po izteku patentne zaščite.

Na Evropski agenciji za zdravila (EMA) smo zaključili registracijske postopke za **Lenalidomide Krka** (lenalidomid) v obliki trdih kapsul. Pri različnih oblikah krvnega raka se uporablja za samostojno zdravljenje in v kombinaciji z drugimi zdravili. Ključna indikacija je vzdrževalno zdravljenje odraslih bolnikov z diseminiranim plazmocitomom.

Dovoljenje za promet smo dobili za novo onkološko zdravilo **Anastrozole Krka** (anastrozol) v obliki filmsko obloženih tablet. Namenjeno je zdravljenju različnih vrst raka dojke.

Skupino zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja smo dopolnili z novim zdravilom **Lacosabil/Lydraso** (lakoamid) v obliki filmsko obloženih tablet v štirih jakostih, ki je namenjeno zdravljenju epilepsije. Lakoamid je dokazano učinkovit in varen pri različnih bolnikih z epilepsijo. V primerjavi z drugimi ima ugodnejši varnostni profil ter manj neželenih učinkov in tveganja za interakcije. Kombinira se lahko z drugimi antiepileptiki. Je rezultat lastnega razvoja in povezovanja razvojnih in proizvodnih procesov.

V evropskih državah smo po decentraliziranih postopkih registrirali **Efigalo/Fingod** (fingolimod) v obliki trdih kapsul. Fingolimod je Krkino prvo peroralno zdravilo za zdravljenje multiple skleroze, kronične avtoimunske bolezni, ki prizadene osrednje živčevje. Fingolimod spreminja potek bolezni pri zelo aktivni recidivno-remitentni multipli sklerozi. Je Krkino prvo lastno zdravilo iz terapevtske skupine zdravil za avtoimunske bolezni.

Med analgetiki smo poleg raztopine za injiciranje z uveljavljeno učinkovino deksketoprofen registrirali tudi **Dekenor/Dexfenia/Dexketia** (deksketoprofen) v obliki filmsko obloženih tablet za simptomatsko zdravljenje blagih do zmernih bolečin. Izdelek je v različnih državah registriran kot zdravilo na recept in zdravilo brez recepta.

Z znanstveno podprtimi dokazi glede zdravljenja bolečine s kombinacijo učinkovin v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem smo na izbranih evropskih trgih pridobili dovoljenje za promet za zdravilo **Doreta SR** (tramadol in paracetamol) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. Dopolnjena navodila še dodatno zagotavljajo varno uporabo. Zdravilo, ki je že imelo pomembno vlogo pri zdravljenju zmerne do hude bolečine, bomo na trg vrnilo v letu 2021.

Po decentraliziranem evropskem postopku smo registrirali **Algominal** (metamizol) v obliki filmsko obloženih tablet. Tablete imajo enostransko zarezo in omogočajo prilagajanje odmerjanja. Zdravilo je namenjeno starejšim od 15 let za lajšanje močne bolečine in bolečine po kirurških posegih ter bolnikom z rakom.

Pridobili smo CEP za rosuvastatin in na naših ključnih trgih registrirali izdelke s to učinkovino. Rosuvastatin je naša uveljavljena hipolipemična učinkovina, vgrajena v zdravilo **Roswera** (rosuvastatin) in v kombinirana zdravila **Co-Roswera** (rosuvastatin, ezetimib), **Roxiper** (perindopril, indapamid, rosuvastatin), **Valarox** (valsartan, rosuvastatin) in **Roxampex** (perindopril, amlodipin, rosuvastatin). Vsa izdelki so v obliki filmsko obloženih tablet.

Pridobili smo tudi CEP za Krkino učinkovino rabeprazol in na novo registrirali Krkino uveljavljeno zdravilo za želodčne težave **Zulbex** v obliki gastrorezistentnih tablet.

V Sloveniji smo pridobili dovoljenje za promet za **Hidroksiklorokinijev sulfat Krka** (hidroksiklorokin) v obliki filmsko obloženih tablet.

Širili smo se na nove trge in v državah v vseh regijah na novo registrirali uveljavljene izdelke.

Pomemben dosežek je bila prva registracija Krkinega izdelka na Kitajskem. Antiepileptik **pregabalin** v obliki trdih kapsul v dveh jakostih smo registrirali z enakima indikacijama kot originator, to je za zdravljenje postherpetične nevralgije in fibromialgije. Po uspešnih poslovno-razvojnih in regulatornih aktivnostih smo pridobili registracijo za učinkovino in končni izdelek. Po uspešno končanih inšpekcijah smo tako pripravili temelje za vstop na kitajski trg.

Pomembne so bile registracije kombiniranih zdravil za srce in žilje. Na Hrvaškem smo registrirali kombinirano zdravilo

**Roxiper** (perindopril, indapamid, rosuvastatin) v obliki filmsko obloženih tablet.

V vzhodni Evropi smo po postopku, ki ga določa nova zakonodaja Evrazijske gospodarske unije, pridobili prvo registracijo za **Rosuvastatin-K** (rosuvastatin) v obliki filmsko obloženih tablet v štirih jakostih.

V Ruski federaciji smo pridobili dovoljenje za promet za kombinirano zdravilo **Telmista AM** (telmisartan, amlodipin) v obliki tablet, s čimer smo dopolnili ponudbo zdravil

s telmisartanom. V Ukrajini smo pred predvidenim rokom zaključili registracijski postopek za kombinirano zdravilo **Co-Valodip** (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid) v obliki filmsko obloženih tablet.

V jugovzhodni Evropi je bila pomembna zlasti registracija kombiniranih zdravil **Valtricom** (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid) in **Wamlox** (valsartan, amlodipin). Z njima bomo dopolnili ponudbo zdravil z valsartanom za bolezni srca in žilja.

## Nove registracije uveljavljenih zdravil na recept po terapevtskih področjih

Terapevtsko področje	Blagovna znamka oz. registrirano ime	Učinkovina	Farmacevtska oblika	Država
<b>bolezni srca in žilja</b>				
	<b>Valtricom, Co-Valodip</b>	amlodipin, valsartan, hidroklorotiazid	filmsko obložene tablete	Irška, Portugalska, Srbija, Severna Makedonija, Bosna in Hercegovina, Kazahstan, Ukrajina, Uzbekistan, Belorusija
	<b>Roxiper</b>	perindopril, indapamid, rosuvastatin	filmsko obložene tablete	Hrvaška, Severna Makedonija, Bosna in Hercegovina, Uzbekistan
	<b>Co-Amlessa</b>	perindopril, amlodipin, indapamid	tablete	Tadžikistan
	<b>Valraxet, Valarox</b>	valsartan, rosuvastatin	filmsko obložene tablete	Ruska federacija, Kirgizistan, Belorusija
	<b>Lortenza</b>	losartan, amlodipin	filmsko obložene tablete	Mongolija, Tadžikistan
	<b>Kandoset</b>	kandesartan, amlodipin	tablete	Madžarska
	<b>Wamlox</b>	valsartan, amlodipin	filmsko obložene tablete	Črna gora, Združeni arabski emirati
	<b>Alsamod, Polaplom, Olssa</b>	olmesartan, amlodipin	filmsko obložene tablete	Ciper, Grčija, Albanija
	<b>Telmista AM</b>	telmisartan, amlodipin	tablete	Ruska federacija
	<b>Telmista H, Tolucombi</b>	telmisartan, hidroklorotiazid	tablete	Belorusija, Mongolija, Aruba
	<b>Co-Roswera, Roxera Plus</b>	rosuvastatin, ezetimib	filmsko obložene tablete	Srbija, Albanija, Ukrajina, Armenija
	<b>Tolura, Telmista</b>	telmisartan	tablete	Severna Makedonija, Mongolija
	<b>Olimestra</b>	olmesartan	filmsko obložene tablete	Savdska Arabija
	<b>Riolma</b>	eplerenon	filmsko obložene tablete	Ruska federacija
	<b>Roswera, Rosuvastatin K</b>	rosuvastatin	filmsko obložene tablete	Kazahstan, Trinidad in Tobago
	<b>Pitavastatin TAD</b>	pitavastatin	filmsko obložene tablete	Portugalska
	<b>Atoris</b>	atorvastatin	filmsko obložene tablete	Črna gora, Jamajka
	<b>Ezoleta</b>	ezetimib	tablete	Malta
	<b>Amiokordin</b>	amiodaron	raztopina za injiciranje	Azerbajdžan
<b>bolezni osrednjega živčevja</b>				
	<b>Kventiax</b>	kvetiapin	tablete s podaljšanim sproščanjem	Ruska federacija, Ukrajina
	<b>Duloxenta</b>	duloksetin	gastrorezistentne kapsule	Nemčija, Azerbajdžan
	<b>Pragiola</b>	pregabalin	trde kapsule	Azerbajdžan, Črna gora
	<b>Torendo</b>	risperidon	filmsko obložene tablete	Armenija
	<b>Helix</b>	alprazolam	tablete	Moldavija, Severna Makedonija
	<b>Zalasta</b>	olanzapin	tablete	Armenija
	<b>Calmesan forte, Sleepzone</b>	doksilamin	filmsko obložene tablete	Armenija, Bosna in Hercegovina
	<b>Yasnal</b>	donepezil	orodisperzibilne tablete	čezmorski trgi
	<b>Mirzaten</b>	mirtazapin	filmsko obložene tablete	Moldavija

Terapevtsko področje	Blagovna znamka oz. registrirano ime	Učinkovina	Farmacevtska oblika	Država
<b>bolečina in revmatske bolezni</b>				
	<b>Dekenor, Deksiaks</b>	deksketoprofen	raztopina za injiciranje	Kazahstan, Uzbekistan
	<b>Naklofen Duo</b>	diklofenak	kapsule s prirejenim sproščanjem	Azerbajdžan, Črna gora, Aruba
	<b>Nalgesin</b>	naproksen	filmsko obložene tablete	Uzbekistan
	<b>Tramadol Krka</b>	tramadol	trde kapsule	Črna gora
	<b>Paracetamol Krka</b>	paracetamol	tablete	Slovenija, Belgija, Danska, Finska, Švedska, Irska, Španija
	<b>Etoxib</b>	etorikoksib	filmsko obložene tablete	Črna gora, Libanon
	<b>Dolnada</b>	oksikodon, nalokson	tablete s podaljšanim sproščanjem	Bosna in Hercegovina
	<b>Flosteron</b>	betametazon	suspenzija za injiciranje	Črna gora
<b>sladkorna bolezen</b>				
	<b>Glypvido</b>	vildagliptin	tablete	Srbija, Malta
<b>hiperurikemija</b>				
	<b>Febuksostat Krka</b>	febuksostat	filmsko obložene tablete	Ukrajina, Mongolija
<b>bolezni prebavil</b>				
	<b>Emanera</b>	esomeprazol	gastrorezistentne kapsule	Združeni arabski emirati
	<b>Zulbex</b>	rabeprazol	gastrorezistentne tablete	Srbija, Armenija
<b>onkološke bolezni</b>				
	<b>Meaxin</b>	imatinib	filmsko obložene tablete	Črna gora
	<b>Everolimus Krka</b>	everolimus	tablete	Bosna in Hercegovina
<b>antibiotiki</b>				
	<b>Hiconcil combi</b>	amoksisilin, klavulanska kislina	filmsko obložene tablete, prašek za peroralno suspenzijo	Albanija
<b>okužba s HIV</b>				
	<b>Tenofovir+ Emtricitabin Krka</b>	emtricitabin, dizoproksiltenofovirat	filmsko obložene tablete	Ruska federacija
	<b>Atazanavir Krka</b>	atazanavir	trde kapsule	Ruska federacija
	<b>Darunavir Krka</b>	darunavir	trde kapsule	Azerbajdžan
<b>erektilna disfunkcija</b>				
	<b>Tadagis</b>	tadalafil	filmsko obložene tablete	Malta
	<b>Vizarsin</b>	sildenafil	filmsko obložene tablete, orodisperzibilne tablete	Kirgizistan, Jamajka
<b>benigna hiperplazija prostate</b>				
	<b>Doxazosin Krka</b>	doksazosin	tablete s podaljšanim sproščanjem	Islandija
	<b>Dutrys</b>	dutasterid	mehke kapsule	Kosovo
	<b>Tanyz ERAS</b>	tamsulozin	tablete s podaljšanim sproščanjem	Srbija

## Izdelki brez recepta

Ponudbo izdelkov brez recepta smo dopolnili z dvema novima izdelkoma in širili trge za izdelke uveljavljenih blagovnih znamk.

Razvili smo novo formulacijo izdelka **B-complex** (tiamin, riboflavin, piridoksin, cianokobalamin, kalcijev pantotemat, nikotinamid) v obliki filmsko obloženih tablet. S posodobljeno dokumentacijo smo ga na novo registrirali v Sloveniji, Bosni in Hercegovini, na Kosovu in v Severni Makedoniji. V Sloveniji, kjer je edini registrirani izdelek s tako kombinacijo vitaminov B, smo ga registrirali kot zdravilo brez recepta. Namenjen je za preprečevanje in zdravljenje hipovitaminoze B in avitaminoze B pri povečani porabi in moteni absorpciji ter hujših oblikah pomanjkanja vitaminov B.

Razvili smo **Flebaven 1000** v novi farmacevtski obliki. V filmsko obložene tablete smo vgradili 1000 mg prečiščene flavonoidne frakcije, ki ustreza 900 mg diosmina in 100 mg flavonoidov, ki so izraženi kot hesperidin. Izdelek je namenjen za lajšanje znakov kroničnega venskega popuščanja in za simptomatsko zdravljenje pri poslabšanju s hemoroidi povezanih težav pri odraslih. Jemlje se samo enkrat na dan. Registrirali smo ga v Ruski federaciji.

**Flebaven** (diosmin, hesperidin) v obliki filmsko obloženih tablet po 450 mg/50 mg smo registrirali v Mongoliji.

V vzhodni Evropi smo po postopku nove zakonodaje Evrazijske gospodarske unije pridobili prvo registracijo izdelka brez recepta. V Ruski federaciji kot referenčni državi smo registrirali **Vitamin D3 Krka** (holekalciferol) v obliki tablet. Izdelek smo priglasili na Madžarskem. V Severni Makedoniji smo zaključili registracijski postopek.

Na Slovaškem smo za zdravilo **Dasseltino** (desloratadin) po 5 mg v pakiranju po 7 in 10 filmsko obloženih tablet prvi v državi pridobili status izdelka brez recepta.

**KontrDiar** (nifuroksazid) v obliki peroralne suspenzije, ki se uporablja pri akutni bakterijski driski, smo registrirali v Moldaviji.

Na novo smo registrirali izdelke blagovne znamke Septolete. Po uspešnih strokovno podprtih zagovorih o varni in učinkoviti terapevtski uporabi takih kombinacij smo na Finskem registrirali **Septabene** (benzidamin, cetilpiridinij) v obliki oralnega pršila in **Septanazal** (ksilometazolin, dekspantenol) v obliki nosnega pršila. Oba sta v tej državi edina registrirana izdelka s to kombinacijo učinkovin in hkrati edina, ki sta registrirana celo s statusom zdravila brez recepta.

**Septolete total** (benzidamin, cetilpiridinij) v obliki pastil z okusom po medu in limoni smo registrirali v Gruziji, na Malti in Kosovu.

**Herbion bršljan** (suhi ekstrakt lista navadnega bršljana) v obliki pastil smo registrirali v Ruski federaciji, Kazahstanu, Ukrajini, Belorusiji, Kirgizistanu, Moldaviji, Uzbekistanu, Srbiji, Severni Makedoniji, Bosni in Hercegovini, Črni gori ter na Kosovu in zagotovili podlago za pravočasno lansiranje.

V Armeniji smo registrirali **Nalgesin** (naproksen) v obliki filmsko obloženih tablet po 220 mg.

Na novih trgih v regiji Čezmorska tržišča smo pridobili dovoljenja za promet za izdelke **Septolete total** v obliki pastil z okusom po limoni in medu, **Pikovit Unique** v obliki žvečljivih tablet in **Magnesium Krka 300** (magnezijev citrat) v obliki granulata za napitek.

## Veterinarski izdelki

Registrirali smo dva nova veterinarska izdelka za zdravljenje rejnih živali in širili trge za izdelke ključnih blagovnih znamk.

Kot prvi generik smo registrirali fiksno kombinacijo **FlorFlu/Flovuxin** (florfenikol in fluniksini) v obliki raztopine za injiciranje v dveh polnitvah. Kombinacija učinkovin z eno aplikacijo doseže protimikrobni, protibolečinski in protivnetni učinek. Namenjena je zdravljenju okužb dihal pri govedu.

Registrirali smo zdravilo **Tuloxxin/Tulaxa** (tulatromicin) v obliki raztopine za injiciranje v jakosti 25 mg/ml v treh polnitvah. Tulatromicin je sodobno protimikrobno zdravilo za zdravljenje bakterijskih okužb dihal pri prašičih.

Več uveljavljenih izdelkov smo na novo registrirali v različnih državah.

**Doxatib** (doksiciklin) v obliki peroralnega praška z jakostjo 500 mg/g za zdravljenje okužb dihal pri prašičih in piščancih smo registrirali v Ruski federaciji.

**Tuloxxin** (tulatromicin) v obliki raztopine za injiciranje z jakostjo 100 mg/ml za zdravljenje okužb dihal pri govedu in prašičih ter nalezljive šepavosti ovac smo registrirali v Bosni in Hercegovini.

**Otoxolan** (marbofloksacin, klotrimazol, deksametazon) v obliki suspenzije za ušesne kapljice za pse smo registrirali v Ruski federaciji. Namenjen je za zdravljenje bakterijskih in glivičnih vnetij zunanjšega ušesa.

**Selafort** (selamektin) v obliki raztopine za kožni nanos za zdravljenje mešanih invazij pri psih in mačkah smo registrirali v Ukrajini in Moldaviji.

V Gruziji smo pridobili dovoljenje za promet za **Dehinel** (pirantel, prazikvantel) v obliki filmsko obloženih tablet za mačke. Namenjen je odpravljanju črevesnih zajedavcev.

**Catobevit** (butafosfan in cianokobalamin) v obliki raztopine za injiciranje smo registrirali v Kazahstanu, Moldaviji, Bosni in Hercegovini in Severni Makedoniji. Mineralno-vitaminski tonik je namenjen zdravljenju in preprečevanju presnovnih in reprodukcijskih motenj pri govedu, konjih, psih in mačkah.

## Zdraviliško-turistične storitve

V Termah Krka ponudbo storitev, programov in dejavnosti oblikujemo v skladu z usmeritvijo v zdravje ljudi in turizem dobrega počutja. V letu 2020 smo kljub posebnim razmeram za obnovo, posodobitev, razvoj in obogatitev ponudbe zdravstvenih storitev, namestitev, velnesa in gostinstva namenili približno 2,7 milijona EUR.

Obdobje brez gostov smo izkoristili za večja in manjša popravila, generalno čiščenje in vzdrževalna dela, urejali smo objekte in okolico.

V Strunjanu smo sredi junija odprli prenovljeno priljubljeno plažo. Na novo smo ozelenili več kot 4600 m<sup>2</sup> površin, med drugim smo zasadili nova drevesa, ki zagotavljajo naravno senco. Povečali smo tudi ležalne površine za počitek in sprostitev. Z estetsko urejeno plažo v neokrnjenem okolju zagotavljamo višjo kakovost storitev, z raznovrstno gostinsko ponudbo bara Cavedin in restavracije Pinija tik ob morju pa tudi celovito morsko doživetje za hotelske in dnevne goste.

V velneškem centru Vitarim Spa & Clinique v Termah Šmarješke Toplice smo razvili nov program za imunsko ravnovesje ImmunoRebalance. Odličen je za vse, ki po napornem in stresnem obdobju potrebujejo okrepitev in revitalizacijo. Omogoča aktivno sprostitev v naravi in odmik od vseh motečih dražljajev, elektronskih in tistih, ki se kar naprej vrivajo v misli in jemljejo energijo. Gostje ravnovesje vzpostavljajo s pomočjo prvinske narave, ki obdaja Šmarješke Toplice, zdrave prehrane, večinoma pripravljene iz ekološko pridelanih živil, in zdravilnih termalnih vrelic. Spoznajo tudi naravne metode za okrepitev imunskega sistema in pod strokovnim vodstvom na sproščen način izboljšajo življenjske vzorce (gibanje, prehrana, odnos do sebe ipd.).

Na Otočcu smo z začetkom golfske sezone 2020 za golfiste in druge goste uredili nov objekt z recepcijo, trgovnico z opremo za golf, bistrojem in prostorom za druženje. Poimenovali smo ga Devetnajstica. Gre za lično stavbo z veliko steklenimi površinami in pogledom na atraktivno igrišče. Podeželska hiša Gradu Otočec

z dolensko kulinarčno ponudbo je namenjena tudi grajskim gostom in drugim obiskovalcem.

Hotel Šport je s prenovo v letu 2020 dobil bolj urbano podobo. Posodobili smo hotelsko recepcijo z barom ter na novo zasnovali kuhinjo in restavracijo. Navdušujejo tudi športne sobe, bazen s termalno vodo, savnami in teraso za počivanje, predvsem pa okolica, ki spodbuja aktiven način življenja, ter svetovljanska kulinarčna ponudba iz lokalnih sestavin.

Kar nekaj novosti je tudi v ponudbi storitev Term Krka. Vse več pozornosti namenjamo doživetjem, medicinskemu velnesu ter programom za ohranjanje zdravja in krepitev imunskega sistema. Pri tem se osredotočamo na naše konkurenčne prednosti – naravno okolje, zaposlene, osebno obravnavo gostov ter lokalno pridelano in sezonsko hrano.

# Proizvodnja in oskrbna veriga

## Ključni cilj proizvodnje in oskrbne verige je pravočasno in stroškovno učinkovito zagotavljanje zadostnih količin kakovostnih izdelkov v skladu s potrebami trgov.

To nam uspeva zaradi hitre odzivnosti naših procesov na spreminjajoče se zahteve trgov, nenehnega izboljševanja procesov, s katerimi skrajšujemo pretočne čase v celotni oskrbovalni verigi, ter integracije oskrbnih procesov v vseh družbah skupine Krka in na drugih pogodbenih proizvodnih mestih.

Z intenzivnim uvajanjem naprednih tehnoloških procesov v proizvodnjo učinkovin in končnih izdelkov sledimo zahtevam za proizvodnjo novih izdelkov in zakonodaji s tega področja. Povečujemo proizvodne zmogljivosti in izboljšujemo stroškovno učinkovitost procesov v Sloveniji in v naših odvisnih družbah. Z obvladovanjem vseh faz življenjskega cikla izdelkov se lažje in učinkoviteje prilagajamo vse zahtevnejšim razmeram na posameznih trgih.

Uspešno povežujemo razvoj in raziskave ter proizvodnjo učinkovin in zdravil ter s tem vplivamo na hitrejši in uspešnejši prenos novih izdelkov iz razvoja v redno proizvodnjo. Pospešili smo reševanje tehnoloških problemov in optimizirali tehnološke procese ter omogočili nemoteno proizvodnjo.

Velik izziv je prinesla epidemija covid-19. Z dobro organizacijo dela, pravočasno uvedbo številnih preventivnih ukrepov in osredotočenostjo na najpomembnejše naloge in izdelke smo zmogljivosti ohranili na isti ravni kot pred epidemijo.

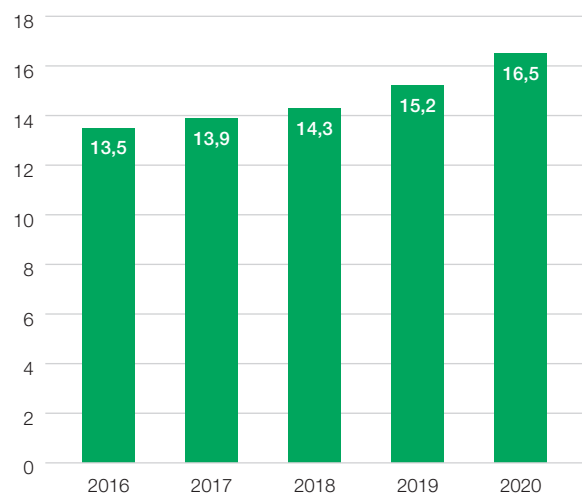
### Načrtovanje

Z nenehnimi procesnimi izboljšavami smo občutno skrajšali povprečni čas od naročila do dobave kupcu ter tako povečali svojo odzivnost in fleksibilnost procesov v oskrbovalni verigi. Nadaljujemo optimizacijo zalog surovin in končnih izdelkov.

Ob optimalni uporabi razpoložljivih virov v obvladujoči družbi in odvisnih družbah ter v sodelovanju s pogodbenimi partnerji smo v letu 2020 proizvedli in zapakirali rekordno količino, to je 16,5 milijarde izdelkov, kar je 9 % več kot v letu 2019. Ponovno smo proizvedli največjo mesečno in četrletno količino izdelkov doslej.

### Proizvodnja končnih izdelkov

v milijardah kosov



Povečevanje števila izdelkov in proizvodnih mest, spreminjanje zahtev trgov, zahteve po embalaži v lokalnih jezikih in druge zahteve se kažejo v naraščajočem številu končnih izdelkov in polizdelkov. Kljub temu smo z dobrim načrtovanjem in učinkovito proizvodnjo povečali količino proizvedenih enot.

Nenehno smo izboljševali izvajanje poregistracijskih postopkov za pripravo embalažnega materiala in tehnološke dokumentacije za proizvodnjo v Sloveniji, v naših odvisnih družbah v tujini in pri pogodbenih proizvajalcih, da bi tako zagotovili pravočasno realizacijo in odziv na prodajne potrebe.

Prav tako smo izboljševali informacijsko podporo za vodenje, spremljanje in nadziranje procesov, standardizacijo proizvodnih procesov ter optimizacijo sistema proizvodne dokumentacije in procesnih kontrol. Širili smo tudi uporabo elektronske proizvodne dokumentacije in povečevali stopnjo avtomatizacije procesov.





## Nabavni proces

Krka za svoje izdelke uporablja surovine, ki jih proizvede sama, kupuje pa jih tudi na trgu. V letu 2020 se je predvsem zaradi ekoloških in finančnih razlogov ter razlogov, povezanih z dobro proizvodno prakso, nadaljevalo zmanjševanje števila proizvajalcev surovin. Kljub nestabilnim razmeram, velikemu pomanjkanju vhodnih materialov, zmanjšanju proizvodnih zmogljivosti pri partnerjih in oteženemu transportu med epidemijo covid-19 smo zagotovili zadostno količino surovin za nemoteno proizvodnjo končnih izdelkov po nespremenjenih cenah. Povečali smo transparentnost nabavnega procesa surovin in embalaže ter nadgradili sistem obvladovanja nabavnih pogodb in usklajevanja specifikacij surovin z dobavitelji.

Še naprej smo uvajali kakovostno enakovredne in cenovno sprejemljivejše alternativne vire zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalaže. S tem smo zmanjševali tveganje zaradi spremenljivih razmer, ki vplivajo na dobavo.

Povečali smo integracijo in optimizirali nabavne procese s Krkinimi odvisnimi družbami. Izboljševali smo tudi partnerske odnose z dobavitelji.

## Proizvodnja učinkovin






Veliko dodano vrednost predstavlja visoka stopnja vertikalne integracije v proizvodnem procesu. To pomeni, da velik delež učinkovin, ki jih vgrajujemo v končne izdelke, proizvajamo in tehnološko nadzorujemo sami na različnih proizvodnih mestih v Sloveniji in tujini. Tako v ključnem segmentu preskrbovalne verige zmanjšujemo odvisnost od zunanjih dobaviteljev.

Genovno učinkovitost proizvodnje ključnih intermediatov in surovin izboljšujemo z optimizacijo proizvodnih procesov na vseh proizvodnih mestih. S prenosom dodatnih tehnologij (izdelkov) smo povečali zmogljivost Sinteze 1 v Krškem in bistveno povečali zmogljivosti za proizvodnjo učinkovin za vertikalno integrirane izdelke. Načrtujemo še dodatno povečanje zmogljivosti. Nadaljevali smo intenzivno proizvodnjo učinkovin in intermediatov v lastnih obratih v Novem mestu in Krškem. V letu 2020 smo jih proizvedli 18 % več.

## Proizvodnja farmacevtskih izdelkov

V proizvodnjo farmacevtskih izdelkov vgrajujemo dodatno opremo in vpeljujemo sodobne visokotehnološke rešitve. Pomemben del proizvodnih zmogljivosti predstavlja konec leta 2015 odprt Notol 2, ki smo mu v letu 2020 dodali

## Poslovali smo neprekinjeno

-  Povprečna dnevna proizvodnja končnih izdelkov v skupini Krka se med pandemijo ni bistveno spremenila.
-  Nabava surovin in repromateriala je potekala relativno normalno.
-  Nadzor in zagotavljanje kakovosti izdelkov sta potekala nemoteno.
-  V logistiki ni bilo nepremostljivih težav.
-  Strokovne službe za promocijo izdelkov so povečale uporabo e-orodij.



več pakirnih linij. Gre za proizvodni obrat z najsodobnejšo tehnologijo, visoko stopnjo avtomatizacije in robotizacije, podprto z naprednimi računalniškimi sistemi. S takšnim pristopom utrjujemo našo konkurenčno sposobnost na zahtevnih svetovnih trgih. Notol 2 je v letu 2020 k realizaciji prispeval že več kot 30 % vseh izdelkov, proizvedenih v skupini Krka.

V letu 2020 smo povečano realizacijo proizvodnje dosegli tudi v dograjenem in dodatno opremljenem proizvodno-distribucijskem centru v Ruski federaciji, kamor smo prenesli nove tehnologije in izdelke, ki so za ruski trg ključnega pomena. S tem smo še bolj utrdili položaj lokalnega proizvajalca. V tovarni v Ruski federaciji proizvedemo že dobrih 80 % izdelkov za ruski trg.

Pravočasno smo se odzvali na dinamično dogajanje na farmacevtskem trgu in povečanje potreb po zdravilih. Izdelke smo zagotavljali v skladu s pričakovanji kupcev in rastočimi regulatornimi zahtevami. To nam je uspelo tudi z optimizacijo tehnologij, povečanjem serij izdelkov in lansiranjem novih izdelkov. Pri tem smo ohranili visoko raven standardov kakovosti, ki jih od nas zahtevajo zakonodaja, regulativa in inšpekcijski nadzori, hkrati pa smo dvignili raven obvladovanja procesov z vidika skrbi za okolje in varstva pri delu.

Da bi se še hitreje odzivali na vse večje količinske potrebe po naših izdelkih ter dosegli večjo internacionalizacijo in zmanjšali tveganje v proizvodnem procesu, smo nadaljevali aktivnosti, povezane s prenosom proizvodnih tehnologij k pogodbenim partnerjem in s širitvijo mreže pogodbenih proizvajalcev izdelkov. Uspešno smo končali prenos več izdelkov v družbo Ningbo Krka Menovo, ki smo ga ustanovili s kitajskim partnerjem. V letu 2020 je potekala redna proizvodnja petih izdelkov.

V letu 2019 smo bili med prvimi generičnimi proizvajalci, ki so uvedli tehnične in sistemske rešitve, potrebne ob implementaciji nove evropske direktive o zagotavljanju originalnosti zapiranja sekundarne embalaže in uvedbi edinstvene oznake vsakega končnega pakiranja (Direktiva 2011/62/EU oz. FMD). Kljub spremembam so proizvodne zmogljivosti v letu 2020 ostale nespremenjene. V skladu z zahtevami ruske zakonodaje smo kot eden redkih proizvajalcev v letu 2020 začeli izvajati vse zahteve, povezane s proizvodno-tehničnimi in informacijskimi procesi za zagotavljanje edinstvene oznake in agregacije. Proizvodne zmogljivosti smo ohranili na primerljivi ravni kot pred spremembami.

Da bi povečali ozaveščenost in kakovost dela, smo v proizvodnji zdravil nadgradili center za praktično usposabljanje za delo na opremi v večini ključnih proizvodnih procesov. Sistem je zelo učinkovit, saj je uvajanje hitrejša in učinkovitejša, redno delo pa bolj kakovostno.

## Skladiščenje in transport

Z optimizacijo procesov, uvedbo novih možnosti v računalniških sistemih in optimizacijo zalog v sodelovanju z drugimi organizacijskimi enotami smo izboljšali izkoriščenost skladiščnih zmogljivosti. Uporabljati smo začeli novo večnamensko skladišče.

Pri distribuciji izdelkov smo povečali uporabo ekološko ustreznih tovornih vozil in zmanjšali stroške uporabe. Povečevali smo uporabo ladijskega prevoza, še naprej uporabljamo železniški prevoz, ki ustreza temperaturnim zahtevam. Iskali smo tudi nove možnosti transporta in uspešno opravili testne cestne prevoze, ki so alternativa ustaljenim transportnim potem. Učinkovito zagotavljamo vse potrebne oblike prevoza za povečan obseg prodaje.

Na področju carinjenja imamo status pooblaščenega gospodarskega subjekta (AEO). To nam omogoča hitrejši pretok blaga in lažje pridobivanje dovoljenj za poenostavljene carinske postopke. S posodobljenim postopkom carinjenja in dodatnimi dovoljenji smo se pripravili na spremembe carinjenja po izstopu Združenega kraljestva iz Evropske unije.

Smo registrirani izvoznik po sistemu REX (sistem registriranih izvoznikov).



# Vlaganja in naložbe

**V skupini Krka smo v letu 2020 za naložbe namenili 76,6 milijona EUR, od tega 61,3 milijona EUR v obvladujoči družbi in 15,3 milijona EUR v odvisnih družbah.**

Vlagali smo predvsem v povečanje in tehnološko posodobitev proizvodnje in razvoja, v zagotavljanje kakovosti in lastne proizvodno-distribucijske centre po svetu.

V Sloveniji, na Hrvaškem in v Ruski federaciji so potekale številne naložbe v novo proizvodno opremo in posodobitve infrastrukture, s katerimi smo še povečali proizvodne in skladiščne zmogljivosti ter izboljšali kakovost.

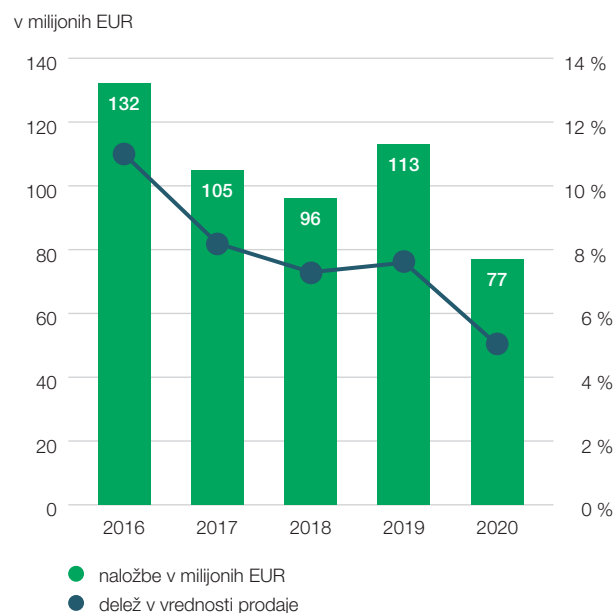
Zaradi ukrepov, povezanih z epidemijo covid-19, in razmer v posameznih državah smo za naložbe porabili manj od načrtovanega. Na proizvodnih lokacijah v Sloveniji so bila spomladi za več kot en mesec ustavljena vsa investicijska dela. V odvisni družbi Krka-Rus je od marca 2020 omejen vstop tujim izvajalcem, s katerimi smo imeli sklenjene pogodbe. Dela izvajamo tudi s pomočjo ruskih izvajalcev.

V celotni skupini Krka strokovne službe svoje delo prilagajajo epidemiološkim razmeram v posameznih državah.

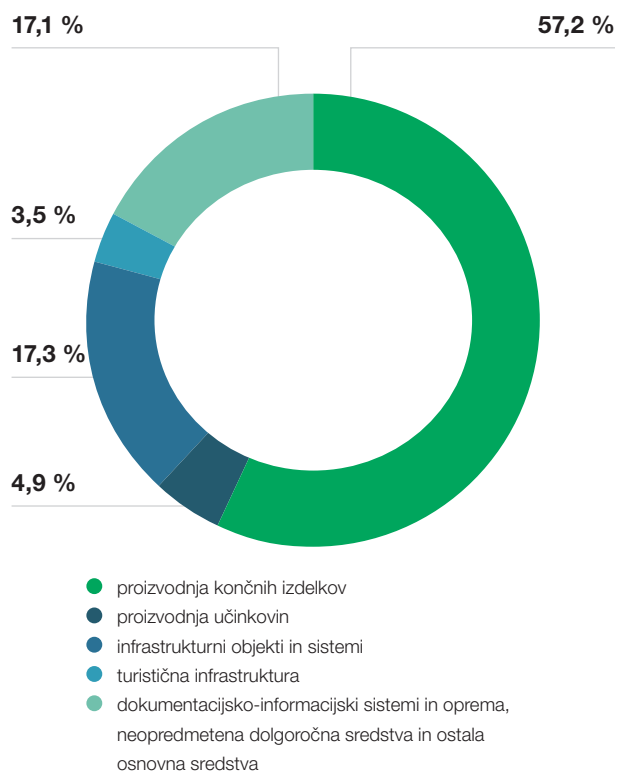
Pri vseh projektih upoštevamo okoljske standarde ter posredne in neposredne vplive na okolje. Izbrana oprema ustreza najboljši razpoložljivi tehnologiji s področja varstva okolja in energetske učinkovitosti, hkrati pa zagotavlja varno in učinkovito delovanje.

V letu 2020 je bil največji delež naložb namenjen proizvodnji končnih izdelkov ter povečanju in posodobitvi razvojno-raziskovalne infrastrukture. Infrastrukturni objekti in sistemi, med katerimi je tudi gradnja večnamenskega skladišča v Ločni in skladišča surovin v Krškem, bodo podpirali poslovne funkcije celotne skupine Krka. Delež naložb v ustvarjenih prihodkih od prodaje je v letu 2020 znašal 5,0 %.

## Naložbe skupine Krka v obdobju 2016–2020



## Struktura investicijske porabe skupine Krka v letu 2020



## Vrednost naložb v letu 2020: 77 milijonov EUR

Vlagali smo predvsem v tehnološko posodobitev proizvodnje, razvoj in raziskave ter zagotavljanje kakovosti.

Manj izpeljanih naložb je bila posledica vpliva pandemije na gradbeno dejavnost, vendar to dolgoročno ne bo vplivalo na uresničevanje strateških usmeritev.

## Načrtovana vrednost naložb v letu 2021: 114 milijonov EUR



### Večnamensko skladišče za končne izdelke, surovine in embalažo

Konec leta 2017 smo v Ločni začeli graditi večnamensko skladišče, s katerim smo pridobili dodatne površine za skladiščenje vhodnih materialov in končnih izdelkov. S tem smo povečali hitrost in fleksibilnost proizvodnje ter izboljšali razpoložljivost izdelkov in oskrbo trgov.

Gradnja 34,6 milijona EUR vrednega skladišča je potekala v dveh sklopih. Prvi sklop je zajemal gradnjo novega objekta s povečanimi manipulativnimi površinami pri skladišču surovin ter postavitve laboratorijev in vzorčevalnic, drugi sklop pa gradnjo večnamenskega skladišča in povezovalnega objekta do skladišča surovin, kjer je pripravljen prostor za vgradnjo dodatnih tehtalnic.

V začetku leta 2020 smo pridobili dovoljenje JAZMP, s čimer so bili izpolnjeni vsi pogoji za obratovanje večnamenskega skladišča in vzorčevalnic. Do konca avgusta 2020 smo zgradili in opremili še prostor v skladišču surovin, ki omogoča dvosmerno povezavo med večnamenskim skladiščem, skladiščem surovin in tehtalnicami. S tem smo povečali zmogljivosti povezav med objekti.

### Končana je gradnja skladišča surovin v Krškem

V Krškem smo zgradili novo skladišče surovin za kemijsko in farmacevtsko proizvodnjo. Urejeno je po smernicah tehničnih pravil za ločeno skladiščenje nevarnih snovi (TRGS).

Skladišče smo začeli graditi junija 2019. Uporabno dovoljenje smo dobili julija 2020, dovoljenje JAZMP za obratovanje pa septembra. V osrednjem objektu s 5000 m<sup>2</sup> uporabne površine je urejeno naravno prezračevanje. Poleg smo postavili še kontejnersko skladišče in nadstrešnico za hranjenje materialov, ki zahtevajo ločeno skladiščenje in posebne temperaturne pogoje.

Z 8,2 milijona EUR vredno naložbo smo zagotovili zmogljivosti za skladiščenje in vzorčenje surovin za sedanje in prihodnje potrebe.

### Notol 2

Zaradi vse večjih potreb po novih zmogljivostih za proizvodnjo izdelkov nabavljamo dodatno tehnološko opremo. Leta 2019 smo začeli opremljati novo pakirnico v obratu za proizvodnjo trdnih oblik zdravil Notol 2. Vgradili smo več visokoavtomatiziranih in robotiziranih pakirnih linij.

Načrtujemo, da bomo v prihodnjih dveh letih njihovo število še povečali. Naložba je ocenjena na 41 milijonov EUR.

V letu 2020 smo za opremljanje pakirnice in nakup velikoserijske proizvodne opreme namenili 17 milijonov EUR.

## Povečujemo zmogljivosti za razvoj in proizvodnjo učinkovin

V Krškem bomo zgradili nove zmogljivosti za razvoj in proizvodnjo farmacevtskih učinkovin. Pripravljamo projektno dokumentacijo in pridobivamo potrebna soglasja za gradnjo Sinteze 2 in Kemijsko-analitskega centra. Sinteza 2 bo drugi obrat za proizvodnjo farmacevtskih učinkovin v Krškem. Zgradili bomo še manjše tehnološke in infrastrukturne objekte, ki so potrebni za nemoten proizvodni proces. Naložba je ocenjena na 163 milijonov EUR. S projektom sledimo Krkini strategiji vertikalne integracije od razvoja izdelka do njegove proizvodnje.

## Povečujemo in posodabljammo proizvodne zmogljivosti

V obratu v Ljutomeru smo z nakupom zelo zmogljive pakirne linije zagotovili dodatne zmogljivosti za pakiranje pastil in tablet. V skladiščnem delu obrata pa smo v skladu s standardi dobre skladiščne prakse ter varnosti in zdravja pri delu preuredili priročno skladišče. Za naložbi smo namenili 5,7 milijona EUR.

V Notolu smo z vgradnjo zmogljivejšega 1,5 milijona EUR vrednega stroja za oblaganje optimizirali proces filmskega oblaganja tablet in povečali izkoristke proizvodnih serij.

V obratu Beta v Šentjernejju končujemo 2,5 milijona EUR vredno naložbo. V skladu s standardi ATEX smo posodobili sisteme in naprave, vgradili pa smo tudi dodatni mešalnik ter tako povečali proizvodne zmogljivosti v fazi priprave suhega granulata.

V Obratu trdnih oblik (OTO) poteka 21 milijonov EUR vredna naložba v dodatne zmogljivosti v fazi priprave zmesi in granulacije pri dvoslojnim tabletiranju in v zmogljivosti na področju logistike.

## Naložbe zunaj Slovenije

Med najpomembnejšimi naložbami v Krkinih odvisnih družbah v tujini je tovarna Krka-Rus na industrijskem območju mesta Istra na severozahodu Moskve. V njej proizvedemo dobrih 80 % izdelkov, ki jih prodamo v Ruski federaciji, kjer imamo status domačega proizvajalca.

V naslednjih letih bomo proizvodne in laboratorijske zmogljivosti tovarne povečali na 3,5 milijarde tablet na leto. Naložba je ocenjena na 35 milijonov EUR, v letu 2020 smo zanjo porabili 5 milijonov EUR.

V proizvodno-distribucijskem centru v Jastrebarskem na Hrvaškem smo za optimizacijo proizvodnje namenili 652 tisoč EUR.

Konec leta 2017 smo v Ningbu na Kitajskem z lokalnim partnerjem Menovo ustanovili skupno podjetje Ningbo Krka Menovo. Za dolgoročno najete proizvodne prostore smo v Evropski uniji pridobili certifikat dobre proizvodne prakse. Leta 2019 smo prostore dodatno opremili s proizvodno opremo in opremo za zagotavljanje kakovosti ter začeli proizvajati več izdelkov za trge zunaj Kitajske. Končni cilj je proizvodnje izdelkov za kitajski trg. Nabava proizvodne opreme se je nadaljevala tudi v letu 2020, v nakup osnovnih sredstev smo vložili 3,1 milijona EUR.

Konec leta 2018 smo začeli komercialno proizvajati prvi izdelek za trge zunaj Kitajske, hkrati pa smo vložili vso potrebno registracijsko dokumentacijo, da ga bomo lahko začeli prodajati tudi na kitajskem trgu. V letu 2020 pa je bil na Kitajskem pomemben dosežek prva registracija Krkinega izdelka za zdravljenje epilepsije v obliki trdih kapsul.

## Terme Krka

V poslovnih enotah odvisne družbe Terme Krka je potekalo več manjših naložb. Spomladi 2020 smo za tehnološko posodobitev kuhinje in restavracije v Hotelu Šport namenili 554 tisoč EUR.

Sredi junija smo odprli obnovljeno plažo v Strunjanu, ki je med najbolj obiskanimi in priljubljenimi domačimi plažami. V skladu z najemno pogodbo s javnim podjetjem Okolje Piran smo za prenovo 600 metrov dolge plaže namenili 418 tisoč EUR. Vsa dela so bila izvedena v skladu z zakonskimi možnostmi in posebnostmi plaže, ki je del Krajinskega parka Strunjan.

V letu 2020 smo pripravili projektno dokumentacijo za rekonstrukcijo Mihevčevih vil, nadomestno gradnjo Rdeče hiše in rekonstrukcijo gostinskega objekta v kompleksu Hotela Laguna v Strunjanu. Z naložbo želimo izboljšati kakovost turistične ponudbe in zadovoljstvo gostov.

Odvisna družba Terme Krka je v letu 2020 za naložbe namenila 2 milijona EUR.

# Integrirani sistem vodenja in kakovost

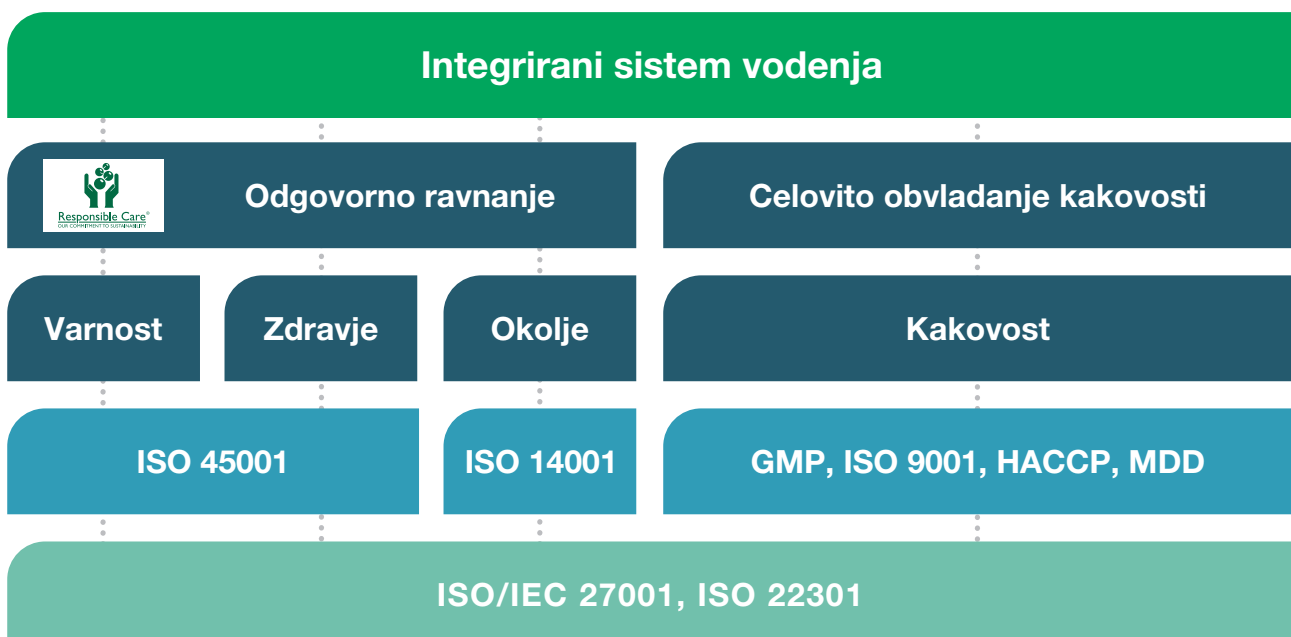
## Osnovna strateška usmeritev na področju kakovosti je zagotavljanje kakovosti z nenehnim izboljševanjem izdelkov, procesov in storitev.

To dosežemo z učinkovitim delovanjem integriranega sistema vodenja (ISV) in sistema kakovosti, v skladu z načeli dobrih farmacevtskih praks (GXP) ter predpisi, ki urejajo področje kakovosti v farmacevtski industriji. S fleksibilnostjo, hitrim prilagajanjem novostim, potrebam trgov in zakonodaji, z izboljševanjem procesov, investicijami, naprednimi sistemi dela in ustreznimi metodami nadzora izpolnjujemo zahteve različnih odjemalcev ter dokazujemo stalno ustreznost procesov za doseganje načrtovanih ciljev. Zato v vseh procesih sistematično obravnavamo tveganja in priložnosti, povezane s kakovostjo, naš cilj pa je doseganje trajnostnega razvoja. Premišljeno načrtovanje in stalen napredek v razvoju procesov in storitev nam omogočata učinkovito zadovoljevanje zahtev naših notranjih in zunanjih odjemalcev in odpirata nove priložnosti za izboljšave.

## Sistem vodenja in kakovost

Z ISV obvladujemo različne vidike poslovanja na enoten način, kar omogoča učinkovito delovanje procesov. S tem določamo svoj odnos do kakovosti, okolja, varnosti in zdravja pri delu, varnosti živil, medicinskih pripomočkov ter varovanja informacij in neprekinjenega poslovanja podjetja. Vsebina ISV temelji na zahtevah standarda ISO 9001, načel GXP, načel HACCP, Direktive Sveta 93/42/EGS (Medical Device Directive, MDD) ter standardov ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 27001 in ISO 22301. V letu 2020 smo nadaljevali nadgrajevanje sistemov vodenja v skladu z zakonodajo in smernicami, skladnost vzpostavljenega sistema vodenja pa smo potrdili z obnovljenimi certifikati dobre farmacevtske prakse. Potrdili smo tudi veljavnost certifikatov za ostale sisteme vodenja (ISO 9001, ISO 14001, ISO/IEC 27001, ISO 45001, MDD in HACCP). Da bi zagotovili kredibilnost ISV in utrjevali zaupanje svojih partnerjev, ISV redno certificiramo pri SIQ (Slovenski institut za kakovost in meroslovje), z inšpekcijami in presojami pa potrjujemo njegovo skladnost z zakonskimi in drugimi zahtevami.

Delovanje ISV podpira centraliziran informacijsko-dokumentacijski sistem, ki ga z digitalizacijo in drugimi ukrepi nenehno izboljšujemo, da tako zagotavljamo verodostojnost podatkov v dokumentih in elektronskih



zapisih, boljšo dostopnost in zaščito podatkov ter transparentnejši pregled nad procesi in izdelki. Tak pristop omogoča pripravo analiz in trendov, s čimer zagotavlja utemeljeno podporo za izboljševanje učinkovitosti procesov in kakovosti izdelkov ter izpolnjevanje vseh zahtev. Sistem upravljanja podatkov temelji na etičnem pristopu, ki poudarja osebno integriteto posameznika in njegovo odgovornost za kakovostno opravljeno delo, na krovnih usmeritvah glede kakovosti ter na operativnih postopkih in kontrolah, ki so integrirane v informacijske sisteme in organizacijske procese.

Nenehne izboljšave, ki nam jih narekujejo standardi in smernice kakovosti ter pristop PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri in act/ukrepaj), so gonilna sila napredka in stalnega izboljševanja na vseh področjih delovanja skupine Krka. Sistematično in v skladu z vertikalno integracijo kakovosti obvladujemo procese od nabave, razvoja in raziskav, proizvodnje učinkovin in končnih izdelkov, distribucije, prodaje in trženja do spremljanja zadovoljstva odjemalcev. Zadovoljstvo naših odjemalcev in stalno doseganje poslovnih uspehov bosta naša ključna cilja tudi v prihodnje.

## Inšpekcije in presoje sistema vodenja in kakovosti

Sistem vodenja in kakovosti nadzorujejo certifikacijski organi ter domače in tuje inšpekcije, preverjamo pa ga tudi z notranjimi presojami in presojami naših partnerjev.

Glede na različne izdelke, ki jih proizvajamo, nas v Sloveniji nadzoruje več nadzornih organov oziroma inšpektoratov. Področje zdravil in medicinskih pripomočkov nadzoruje Javna agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP), področje izdelkov za samozdravljenje in prehranskih dopolnil pa Zdravstveni inšpektorat Republike Slovenije (ZIRS). Biocidni izdelki so pod nadzorom Urada Republike Slovenije za kemikalije. Krmni dodatki, prehrana in pakirni material iz lesa so pod nadzorom Uprave Republike Slovenije za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin (UVHVVR). Urad Republike Slovenije za meroslovje (MIRS) preverja merila v uporabi in v prometu ter predpakirane izdelke.

V letu 2020 je bilo nekaj manj inšpekcij, število presoj pa je ostalo na podobni ravni kot prejšnje leto. JAZMP, ki redno preverja proces proizvodnje zdravil in zdravilnih učinkovin ter izvajanje kliničnih študij in farmakovigilance, je izvedla eno farmakovigilanco inšpekcijo ter štiri verifikacije novih proizvodnih in kontrolnih zmogljivosti. Na podlagi rednih nadzorov vzdržujemo certifikate o dobri proizvodni praksi (GMP), ki potrjujejo, da proizvodnja zdravil in učinkovin poteka v skladu z načeli in smernicami dobrih

## Uspešno opravljene vse inšpekcije in presoje

Inšpekcije in presoja integriranega sistema vodenja (ISV) so potrdile veljavnost vseh pridobljenih certifikatov (GXP, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, HACCP, ISO/IEC 27001).

Uspešno opravljene presoje partnerjev, ki preverjajo skladnost z dobrimi farmacevtskimi praksami, ustreznost farmakovigilančnega sistema in izpolnjevanje pogodbenih zahtev, potrjujejo, da Krka vzorno izpolnjuje predpise in njihove zahteve.

## To nam omogoča nemoteno dostopnost naših izdelkov na različnih trgih.



Del presojevalne skupine SIQ Ljubljana s predstavniki Krke.

praks za zdravila in učinkovine. Z uspešno opravljenimi verifikacijami smo zagotovili, da se je v novih in obnovljenih obratih lahko začelo redno delo. Uspešno opravljen redni farmakovigilanci nadzor JAZMP, ki je potekal na zahtevo Evropske agencije za zdravila (EMA), je potrdil ustrezen farmakovigilanci sistem na področju zdravil za uporabo v humani medicini.

Zdravila tržimo tudi zunaj EU, zato smo imeli inšpekcije regulatornih organov nekaterih držav zunaj EU. V letu 2020 smo na podlagi uspešnih inšpekcij, ki jih je opravil ruski inštitut GILSINP, pridobili nove ruske GMP-certifikate, ki nam omogočajo prodajo ter s tem poslovanje in fleksibilnost pri zagotavljanju ključnih izdelkov na ruskem trgu. Prav tako uspešna je bila redna inšpekcija lokalnega farmakovigilanci sistema in procesov ter povezave globalnih in lokalnih procesov, ki jo je opravila hrvaška Agencija za zdravila in medicinske izdelke HALMED.

Sodelujemo tudi pri izvedbi inšpekcij (evropske, ruske) pri svojih ključnih pogodbenikih, saj je nadzor nad delovanjem in obvladovanjem kakovosti pri proizvodnji in testiranju Krkinih izdelkov (učinkovine, polizdelki, končni izdelki) pri pogodbenikih ključnega pomena za celovito obvladovanje kakovosti ter obvladovanje tveganj zaradi kakovosti.

V letu 2020 smo uspešno implementirali zahteve novega zveznega zakona št. 449, ki je uvedel spremembe pri uvozu zdravil na ruski trg. Ukinil je t. i. deklariranje posameznih serij izdelkov na trg, zahteva pa vnaprejšnje obveščanje državnih organov o načrtovanih ukinitvah izdelkov, vnos posamičnih serij sproščenih izdelkov v državno elektronsko bazo in izdajo certifikata o skladnosti z registracijsko dokumentacijo. Uvaja tudi testiranje prvih treh serij novega izdelka in ene serije obstoječega izdelka na leto.

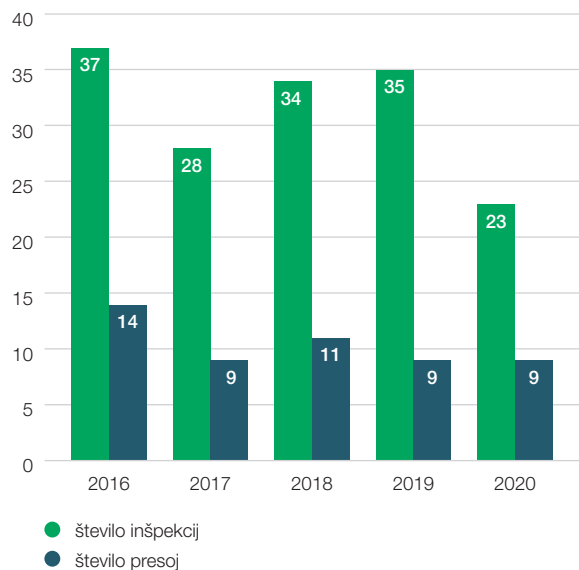
Podjetje Ningbo Krka Menovo je izvajalo regulatorne aktivnosti za registracijo izdelkov na Kitajskem in ob koncu leta 2020 pridobilo prvo regulatorno potrditev. V skladu z novimi zahtevami kitajske zakonodaje je bila pogoj za registracijo izdelka tudi uspešna GMP-inšpekcija pri proizvajalcu zdravilne učinkovine in končnega izdelka.

V preteklem letu so agencije na različnih trgih (Slovenija, Hrvaška, Poljska, Nemčija, Francija, Belgija, Avstrija, Češka idr.) izvedle 184 kontrol in analiznih testiranj Krkinih zdravil. Vsa testiranja so bila uspešna, kar potrjuje ustrezno kakovost, varnost in učinkovitost Krkinih zdravil.

UVHVR je opravila štiri inšpekcijske nadzore zagotavljanja varnosti živil in izpolnjevanja zahtev sistema HACCP ter en inšpekcijski nadzor obvladovanja sledljivosti učinkovine, ki vstopa v biocidni izdelek. Vsi nadzori so bili uspešni.

ZIRS je opravil en inšpekcijski nadzor spletne prodaje prehranskih dopolnil, ki jih Krka predstavlja in trži na

## Število inšpekcij in presoj v skupini Krka



svoji spletni strani. Preverjali so skladnost z Uredbo o prehranskih in zdravstvenih trditvah na živilih. Pri interpretaciji zdravstvene trditve na enem izdelku je bila ugotovljena ena nepravilnost in je bila takoj odpravljena.

Uspešno opravljene inšpekcije in s tem pridobljeni certifikati o dobri proizvodni praksi omogočajo vzdrževanje registracijskih statusov izdelkov in vlaganje registracij za nove izdelke, s tem pa nemoteno dostopnost naših izdelkov na različnih trgih.

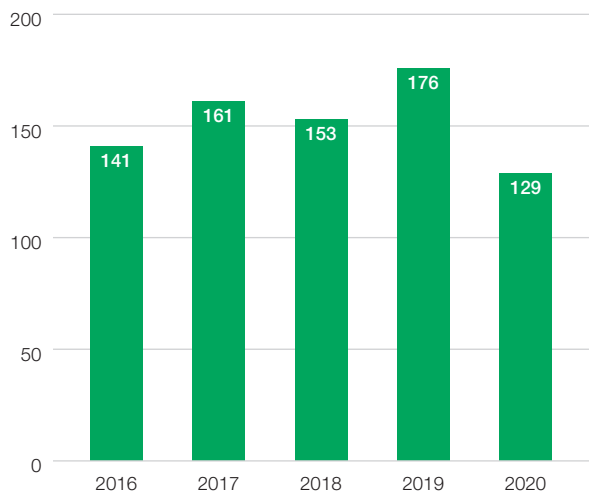
V Krki vsako leto potekajo presoje partnerjev, ki preverjajo skladnost z dobro proizvodno prakso, ustreznost farmakovigilanci sistema in izpolnjevanje pogodbenih zahtev. V letu 2020 je bilo devet presoj in vse so bile uspešno končane. Ugotovitve potrjujejo, da Krka izpolnjuje zahteve svojih partnerjev.

V letu 2020 smo nadaljevali presoje sistemov vodenja kakovosti naših GXP-partnerjev (dobavitelji, pogodbeni partnerji), ki jih izvajamo presojevalci iz skupine Krka. Pozorni smo na zakonodajne zahteve glede dobre proizvodne prakse in ostalih zahtev dobrih praks ter na zagotavljanje varovanja okolja, ravnanje s človeškimi viri in družbeno odgovornost. V skladu z ugotovitvami glede zagotavljanja kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov in surovin, proizvedenih pri partnerjih, uvajamo potrebne ukrepe za zmanjšanje tveganja na sprejemljivo raven. Ustrezna kakovost izdelkov in surovin, proizvedenih pri partnerjih znotraj dogovorjenih dobavnih rokov, omogoča optimalno načrtovanje proizvodnih procesov.

Zaradi pandemije covid-19 ter omejitev pri potovanjih in osebnih stikih smo uvedli presoje in inšpekcije na daljavo. Ustrezno smo prilagodili postopke in za izvedbo uporabili različne spletne komunikacijske povezave.



## Število presoj pri dobaviteljih in pogodbenih partnerjih



## Procesi zagotavljanja kakovosti

Osnovna izhodišča za vzpostavitev in razvoj sistema kakovosti so določena v Načelih kakovosti skupine Krka, ki je krovni dokument kakovosti, in izhajajo iz zakonodaje, dobrih praks in standardov, katerih novosti spremljamo in jih sistematično uvajamo v vse procese in sisteme vodenja. Določajo tudi enotno politiko kakovosti za vse odvisne družbe v skupini Krka. Za izvajanje politik in doseganje strateških ciljev družbe imamo v Krki šest ključnih procesov: vodenje družbe, razvoj in proizvodnja zdravil, razvoj in proizvodnja učinkovin z oskrbo, marketing, prodaja ter inženiring in tehnične storitve. Procesi s področja upravljanja kakovosti so integrirani v procese vodenja in omogočajo izvajanje osnovnih pravil delovanja vseh procesov. Stalna naloga je nadgradnja sistema kakovosti, s čimer izboljšujemo učinkovitost procesov ter kakovost in konkurenčnost izdelkov in storitev. Ključni pogoj je, da so vsi zaposleni dobro ozaveščeni, se stalno usposablajo in izpopolnjujejo znanje s področja kakovosti. V sodelovanju s strokovnjaki z različnih področij prepoznavamo priložnosti za izboljšave in v procese uvajamo novosti. Skrbimo za visoko raven zavedanja o pomenu kakovosti v vseh procesih. Prek pobud in objav v publikacijah in na interni spletni strani družbe nenehno iščemo nove, inovativne pristope in jih uvajamo v delovne postopke.

Julija 2020 je v Ruski federaciji začela veljati zakonodaja, povezana s preprečevanjem vstopa ponarejenih zdravil na trg, ki velja za vsa zdravila za uporabo v humani medicini. Poleg edinstvene oznake (serializacija) zahteva tudi evidenco o individualnih embalažnih enotah v posameznih transportnih škatlah (agregacija), uvedbo kriptokode

(Crypto Code) in sporočanje podatkov v ruski sistem Markirovka. V Krki smo za izvajanje teh zahtev nadgradili procese, postopke, računalniške sisteme in pakirne linije.

Za kakovost, varnost in učinkovitost izdelka je pomembno, da je kakovost vključena v najzgodnejše faze razvoja in raziskav. Novosti v zakonodaji pravočasno vključujemo v delovne procese in s tem že v razvojni fazi izdelka zagotavljamo upoštevanje dobrih praks. Pri izdelavi zdravil za klinična preskušanja z novimi orodji in bogatim strokovnim znanjem zagotavljamo ustrezno in z zakonodajo zahtevano varnost bolnikov in prostovoljcev. Z uvajanjem novih tehnologij v razvoj izdelkov si prizadevamo za konkurenčno prednost na trgu, hkrati pa uporabnikom omogočamo, da bolje sprejmejo naša zdravila in bolje sodelujejo pri zdravljenju.

Na področju zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi, embalažnih materialov in končnih izdelkov je vzpostavljen sistem kakovosti, ki sledi standardom dobrih proizvodnih praks. Skladnost vhodnih materialov in učinkovin zagotavljamo z registracijsko dokumentacijo za kemijsko proizvodnjo ter proizvodnjo končnih izdelkov za humano uporabo in veterinarsko uporabo. Povečujemo zmogljivosti za kontrolo kakovosti vhodnih materialov. V letu 2020 smo uredili dodatne prostore za vzorčenje vhodnih materialov in dobili ustrezno opremo. Nenehno skrbimo tudi za to, da je izredno malo neustreznih vhodnih materialov, kar se kaže v majhnem številu reklamiranih serij vhodnih materialov v zadnjih petih letih.

## Delež reklamiranih serij vhodnih materialov



V letu 2020 so agencije za zdravila izdelke intenzivno preverjale glede prisotnosti nitrozaminskih in drugih genotoksičnih nečistot. Preverjanje je potekalo pri vseh imetnikih dovoljenj za promet z zdravili. V skupini Krka zaradi ustrezne kakovosti, varnosti in učinkovitosti nismo imeli težav z oskrbo, ki so prizadele večino konkurentov, in smo v okviru svojih proizvodnih zmogljivosti in veljavnih registracij izrabili poslovno priložnost.

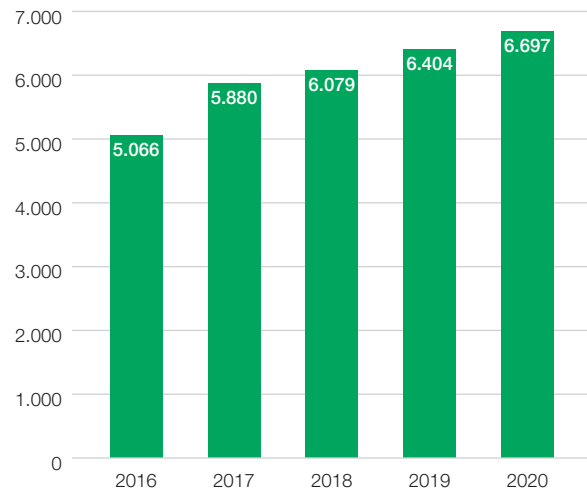
Evropska agencija za zdravila je od vseh imetnikov dovoljenj za promet z zdravili zahtevala, da do konca marca 2021 preverijo prisotnost nitrozaminskih nečistot v vseh svojih zdravilih na trgu in pripravijo evalvacijo. V Krki smo se intenzivno usmerili v pripravo podlag in vrednotenje naših zdravil, kar nam omogočajo vertikalno integrirana proizvodnja (od nabave surovin za proizvodnjo učinkovin, končnih izdelkov in njihovega testiranja do sproščanja izdelkov na trg), znanje, usposobljeni strokovnjaki in izkušnje z vertikalno integrirano kakovostjo v vseh naših procesih. Velika večina evalvacij je bila končana že v letu 2020. Potrjujemo, da so vsa naša zdravila na trgu varna.

Sistem kakovosti v skladu z zahtevami dobre proizvodne in distribucijske prakse nadgrajujemo tudi v Krkinih odvisnih družbah.

Strateško pomembne zdravilne učinkovine proizvajamo v skladu s tehnološkimi postopki, ki so rezultat našega razvojno-raziskovalnega dela. Učinkovine so proizvedene bodisi v naših obratih kemijske proizvodnje bodisi pri pogodbenih partnerjih ter so prav tako vključene v procese zagotavljanja kakovosti. V letu 2020 smo te procese še izboljšali. Uspešno smo se prilagodili posledicam epidemije, ne da bi to vplivalo na kakovost učinkovin. Vse leto smo ob zaostrenih razmerah zagotavljali zanesljivo dobavo. Z ustreznim in učinkovitim komuniciranjem z regulativnimi organi smo se uspešno odzivali na razmere, nastale po odkritju genotoksičnih nečistot v številnih zdravilih ostalih proizvajalcev.

S kvalifikacijami in validacijami investicijskih in računalniških projektov, tehnološke in laboratorijske opreme, medijev, klimatizacijskih sistemov, tehnoloških postopkov in procesov čiščenja, s kalibracijami ter postopki vzdrževanja zagotavljamo ustrezne pogoje za proizvodne in kontrolne procese. Opreme in sistemov je vsako leto več, kar pomeni tudi več kvalifikacij. S procesnimi validacijami in validacijami pakiranja zagotavljamo ustreznost tehnoloških postopkov za polizdelke in postopkov za pakiranje končnih izdelkov. Z validacijami potrjujemo tudi ustreznost pogojev med transportom. Izboljšani pristopi se kažejo v uspešno realiziranih letnih načrtih in ciljih, kar potrjujejo tudi stalni nadzori, ki jih izvajajo notranji in zunanji presojevalci ter inšpektorji.

## Skupno število tehnološke opreme in sistemov



Pred začetkom novega investicijskega projekta oziroma pred uporabo rekonstruiranega objekta preverimo, ali objekt ustreza vsem zahtevam dobre proizvodne prakse. V nekaterih primerih (novi investicijski projekti, nekatere večje rekonstrukcije) moramo pred uporabo pridobiti še verifikacijo JAZMP. V letu 2020 smo kakovost izvedbe preverjali pri projektih v proizvodnji učinkovin in končnih izdelkov, skladiščih, kontrolnih in razvojnih laboratorijih ter kemijski in farmacevtski piloti. Veliko število odobritev kakovosti investicijskih projektov in rekonstrukcij kaže na veliko investicijsko aktivnost (novi obrati in oddelki, novi ali rekonstruirani prostori, nova proizvodna in laboratorijska oprema idr.). Največja projekta, ki smo ju končali in zanj pridobili tudi odobritev, sta bila Visokoregalno skladišče C v Ločni in Skladišče nevarnih snovi v Krškem.

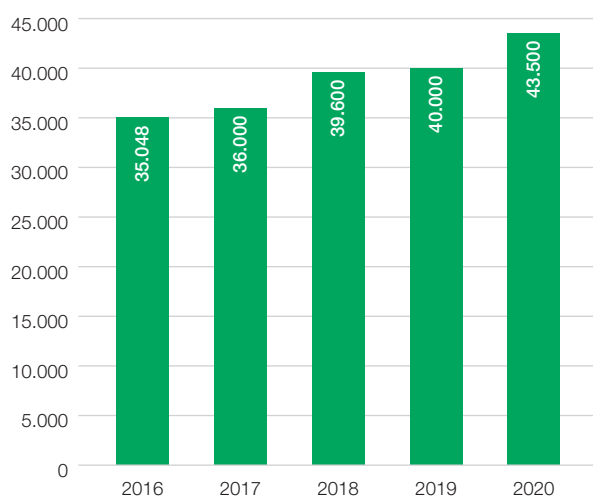
Veliko pozornosti namenjamo verodostojnosti podatkov, saj tako zagotavljamo, da so v predpisanem času hranjenja glede celovitosti, trajnosti, razpoložljivosti, čitljivosti, točnosti, izvornosti in opisljivosti skladni z regulatornimi zahtevami. Načelo integritete podatkov uresničujemo v razvoju, proizvodnji, kontroli, distribuciji, zagotavljanju kakovosti izdelkov in farmakovigilanci. Posebno pozornost namenjamo razvoju in uvajanju informacijskih sistemov ter vpeljavi in obvladovanju laboratorijske in proizvodne opreme, kjer verodostojnost izvornih podatkov zagotavljamo z validacijami in kvalifikacijami vzdrževanja opreme, nadzorovanimi spremembami in obvladovanjem morebitnih odstopanj med procesi.

Ena od ključnih lastnosti zdravil je poleg varnosti in učinkovitosti tudi kakovost. Preverjamo jo na vhodnih surovinah pred vstopom v proizvodnjo, na medizdelkih med proizvodnjo, na polizdelkih ob koncu proizvodnje,

na končnih izdelkih pa v laboratorijski kontroli. Preverjamo jo na izdelkih, ki so proizvedeni znotraj Krkinega vertikalno integriranega sistema in pri pogodbenih partnerjih. Z nenehnim izboljševanjem in optimizacijo analitskih procesov v laboratorijski kontroli zagotavljamo pravočasne in kakovostne analize, s čimer omogočamo nemoteno oskrbo trgov z izdelki. Preverjamo tudi njihovo kakovost v celotnem roku uporabe.

Kakovost in varnost dela v laboratorijih izboljšujemo z nenehnim izpopolnjevanjem znanja in ozaveščanjem zaposlenih, z novimi analitskimi tehnikami in spremembami pa izboljšujemo analitske procese. Posebno pozornost namenimo sledenju novostim v farmacevtski zakonodaji in njihovi implementaciji. Vsa testiranja izvajamo na ustrezno kalibrirani in kvalificirani laboratorijski opremi, ki je skladna s predpisi in standardi. Vso analitsko dokumentacijo obvladujemo v skladu z zahtevami dobre proizvodne prakse, dobre kontrolne laboratorijske prakse in dobre dokumentacijske prakse ter vsemi drugimi zahtevami, da tako zagotovimo integriteto podatkov. Posebno skrb namenimo tudi arhiviranju podatkov, s čimer zagotavljamo njihovo integriteto in zaščito ter hitro odzivnost pri pridobivanju arhiviranih podatkov. Svoje znanje in izkušnje prenašamo v laboratorije naših odvisnih družb in pogodbenih partnerjev. Tako zagotavljamo primerljivo kakovost analitskih procesov, s tem pa tudi zanesljivost rezultatov testiranja.

## Število analiziranih vzorcev



Nadzorujemo proizvodne procese, učinkovine in končne farmacevtske izdelke. Z nadzorom kritičnih faz proizvodnega procesa ter s pregledom in oceno dokumentacije vsake serije izdelka potrjujemo, da so naši izdelki proizvedeni v skladu s predpisanimi postopki in smernicami dobre proizvodne prakse. Z novimi organizacijskimi ukrepi, ki omogočajo učinkovitejše sodelovanje s proizvodnimi obrati, smo še izboljšali zagotavljanje kakovosti, predvsem na področju sterilnih, tekočih in poltrdnih oblik, s tem pa tudi zagotavljanje kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov. Vzpostavili smo še dodaten nadzor kakovosti, kar vodi v nenehno izboljševanje mikrobiološkega proizvodnega okolja in procesov. Mikrobiološki pogoji v proizvodnji sterilnih izdelkov se izboljšujejo že od leta 2013 in dosegajo raven, ki zagotavlja stalno varnost sterilnih izdelkov. Mikrobiološki pogoji okolja, opreme, osebja in medijev se nenehno izboljšujejo tudi v proizvodnji nesterilnih farmacevtskih oblik. Med epidemijo covid-19 smo uvedli različne postopke dezinfekcije prostorov, klimatskih sistemov in površin.

V procesih, s katerimi zagotavljamo kakovost naših izdelkov, tesno povezujemo vse organizacijske enote, ki so vključene v proizvodnjo, kontrolo in distribucijo izdelkov. Z dobro organizacijo izboljšujemo učinkovitost procesov. Kontinuirano spremljamo kakovost naših izdelkov. Vrednotimo tudi trende atributov kakovosti vhodnih surovin in izdelkov in tako učinkovito prepoznavamo morebitna tveganja, povezana s kakovostjo. Kakovost izdelkov do konca roka uporabe potrjujemo s stabilnostnimi študijami. Uspešnost svojega dela vrednotimo z rednim spremljanjem kazalnikov kakovosti. Končni kazalnik kakovosti naših izdelkov so odzivi naših kupcev (bolniki, zdravstveni delavci, distributerji, partnerji), ki jih pozorno spremljamo. Vsako reklamacijo, mnenje ali predlog glede kakovosti resno obravnavamo. Vse primere poglobljeno raziščemo in kupcem čim prej odgovorimo. Večletni rezultati kažejo, da je delež reklamiranih serij glede na število sproščenih serij zelo majhen in da se kljub povečanemu obsegu proizvodnje ne povečuje. Kazalnik potrjuje, da je sistem kakovosti učinkovit in zagotavlja visoko kakovost naših izdelkov, ki se stalno izboljšuje.

Spremljamo tudi opozorila ali reklamacije nacionalnih organizacij za preverjanje avtentičnosti zdravil. Dosedanje izkušnje in izredno malo opozoril s trga potrjujejo, da je Krkin sistem zagotavljanja avtentičnosti zdravil učinkovit in ustrezen.

## Delež upravičenih reklamacij glede na število sproščenih serij



Kakovost, varnost in učinkovitost vsake serije, ki gre na trg, pred sprostitvijo potrdijo odgovorne osebe za sproščanje zdravil, ki jih pooblasti JAZMP. Sledita izdaja certifikata in priprava dokumentacije serije za kupca.

V skladu s prodajnimi in proizvodnimi potrebami skrbno načrtujemo in usklajujemo dejavnosti za pravočasno sproščanje vhodnih materialov, polizdelkov in končnih izdelkov.

Kakovost izdelkov na trgu spremljamo v njihovem celotnem življenjskem ciklu, poleg tega pa smo v spremljanje varnosti zdravil vključeni v okviru farmakovigilančnega sistema v Krki. Podatke o varnosti zdravila zbiramo in vrednotimo v celotnem življenjskem ciklu zdravila, v obdobju pred registracijo in po registraciji oziroma pri vsakodnevni uporabi zdravil. V okviru farmakovigilančnega sistema ocenjujemo tudi tveganja in koristi zdravila, izvajamo ukrepe za obvladovanje tveganj in zagotavljamo ustrezne informacije za zdravnike in uporabnike.

## Usmeritve sistema kakovosti

Zadovoljstvo odjemalcev s Krkinimi izdelki in storitvami je eden od ključnih ciljev ISV. Usmeritve sistema kakovosti usklajujemo z zahtevami in pričakovanji svojih odjemalcev znotraj zakonodajnih okvirov in smernic dobrih proizvodnih praks. Informacije o zadovoljstvu odjemalcev z našimi izdelki stalno spremljamo prek posrednih kazalcev, katerih namen je izboljševanje procesov. Zadovoljstvo partnerjev z našimi izdelki in storitvami zagotavljamo s pogodbami o zagotavljanju kakovosti, ki jih redno dopolnjujemo, in z letnimi pregledi kakovosti. Zadovoljstvo partnerjev se

kaže tudi v uspešno opravljenih inšpekcijah in presojah ustreznosti proizvodnje izdelkov glede na standarde dobrih proizvodnih praks in glede na registracijsko dokumentacijo.

Delovanje vseh najpomembnejših procesov z vidika ISV in v skladu z merili uspešnosti periodično pregleduje Odbor za kakovost ter predlaga strateške usmeritve za nadaljnji razvoj. Področje kakovosti ima določenih pet meril uspešnosti (stroški kakovosti, reklamacije, odstopi, odzivni časi, rezultati inšpekcij in presoj). Odbor za kakovost vsako leto preveri njihovo uresničevanje ter potrdi cilje za naslednje leto. Postavljene cilje stalno dosegamo. Redno izvajamo mesečne preglede kazalnikov kakovosti (v letu 2020 je bilo šest pregledov), ki obravnavajo ključne procese v Krki in vplivajo na kakovost, varnost in učinkovitost izdelkov, da bi tako preverjali doseganje postavljenih ciljev in vpeljevanje dodatnih izboljšav.

Tudi v odvisnih družbah izvajamo mesečne preglede kazalnikov kakovosti. Vsako četrletje pregledamo realizacijo in cilje ter pripravimo usmeritve. Dvakrat na leto o kazalnikih kakovosti poročamo Odboru za kakovost. Mesečne preglede kazalnikov kakovosti redno spremljamo tudi pri ključnih pogodbenih partnerjih.

Velik poudarek dajemo varovanju okolja, varnosti in zdravju pri delu (upoštevamo tudi zahteve ISO 14001, ISO 45001 in smernice Odgovornega ravnanja) ter odkritim in korektnim odnosom z javnostjo, ki ji redno poročamo in jo obveščamo o izboljšavah. V zadnjih letih sproti nadgrajujemo sistem upravljanja z okoljem in sistem varnosti in zdravja pri delu ter tako še izboljšujemo njuno učinkovitost. Rezultat uspešnega dela na področju varnosti in zdravja pri delu in pri ravnanju z okoljem je vsakoletna pridobitev pravice do uporabe logotipa odgovorno ravnanje (Responsible Care).

Skrb za kakovost se začne pri vsakdanjem delu v vsaki organizacijski enoti, pri vseh procesih in izdelkih ter pri vsakem zaposlenem. Vedno pa obstajajo možnosti za izboljšave, zato za spodbujanje zavezanosti h kakovosti (poteka tudi na področjih učinkovitosti, varnosti, varčnosti, znanja, koristnih predlogov in okolja) in za njeno promocijo objavljamo strokovno-motivacijske članke v internih medijih (Krkanet, Utrip, Bilten). Tako zaposlene obveščamo in ozaveščamo o spremembah na področju ISV in o vplivu kakovostnega dela na rezultate v skupini Krka.

Naša stalna usmeritev je izboljšanje agilnosti delovanja – od razumevanja sprememb, sodelovanja in posvetovanja, prilagajanja zahtevam in potrebam trgov ter usklajenega in povezanega delovanja organizacijskih enot do integracije in poenotenja vseh sistemov vodenja in kakovosti v procesih znotraj skupine Krka. V skladu s tem nenehno skrbimo za nadgradnjo sistemov in optimizacijo. Prav tako skrbimo za obveščanje in uvajanje novosti ter za strokovno

pomoč odvisnim družbam, v katerih s presojami redno preverjamo sisteme kakovosti.

Nenehna rast fizičnega obsega proizvodnje, lansiranje novih izdelkov in pravočasno uvajanje sprememb zakonodaje zahtevajo sprotno nadgrajevanje in preverjanje zmogljivosti ter uvajanje izboljšav, da lahko proizvedemo večje število izdelkov in serij ter jih sprostimo za trg, hkrati pa poskrbimo, da so proizvedeni v skladu z regulatornimi in Krkinimi zahtevami. Širitev na nove trge je pomembna tudi na področju kakovosti, saj moramo poznati zakonodajne zahteve na teh trgih, jih implementirati in prilagoditi ter poskrbeti za učinkovito prilagoditev procesov.

## Sistem varovanja informacij in varstva osebnih podatkov

Sistem vodenja varovanja informacij (SVVI) je certificiran v skladu z ISO/IEC 27001. V letu 2020 smo uspešno opravili obnovitveno presojo sistema. Redno ocenjujemo tveganja informacijskih virov. SVVI se redno preverja z notranjimi presojami, revizijskimi pregledi in inšpekcijami. V letu 2020 smo uresničevali ukrepe, ki jih je zahteval zunanji varnostni pregled v letu 2019, izvedli smo varnostni pregled in realizirali priporočila. Z najnaprednejšimi tehnologijami smo zagotovili zaščito pred zunanjimi napadi. Politiko varovanja informacij na podlagi usmeritev obvladujoče družbe uvajajo tudi vse Krkine odvisne družbe.

Pregledali smo nekatere procese obdelave osebnih podatkov in jih uredili tako, da sledijo najnovejši praksi nadzornih organov v Sloveniji in državah EU (npr. redno posodabljanje osebnih podatkov v bazah v vseh Krkinih družbah v EU, obdelava geolokacije določenih skupin zaposlenih, piškotki na spletnih straneh). Pripravili smo sistem notranje kontrole skladnosti z GDPR. S temi aktivnostmi zmanjšujemo tveganje za kršitve in povečujemo skladnost z veljavno zakonodajo in prakso.

Osnova za uspešno izvajanje SVVI je ozaveščanje zaposlenih, ki je vključeno v redno in stalno usposabljanje. Posodobili smo vse pravilnike s tega področja, zlasti glede varnega komuniciranja in varovanja podatkov, ter s spremembami seznanili vse zaposlene. V letu 2020 smo na ravni skupine Krka posebno pozornost posvetili ozaveščanju glede t. i. phishinga. Pri simulacijah smo primere prilagodili aktualnim razmeram.

Prav tako zagotavljamo visoko raven razpoložljivosti kritičnih sistemov, kot so poslovni sistem, proizvodni sistem, dokumentacijski sistem, elektronska pošta, nadzorni sistemi in drugi. Pričakovana minimalna razpoložljivost kritičnih sistemov je 99,5-odstotna. Krka ima podvojen podatkovni center ter druge ukrepe za zaščito podatkov in razpoložljivost sistemov, ki skupaj z osnovnim podatkovnim centrom zagotavljajo visoko raven redundantnosti v skladu z zahtevami po visoki stopnji razpoložljivosti in varnosti podatkov. Za vse računalniške sisteme, aplikacije in podatke zagotavljamo varnostne kopije v realnem času na oddaljeni lokaciji zunaj Novega mesta.

## Letna razpoložljivost kritičnih sistemov

	Letna razpoložljivost (v %)				
	2020	2019	2018	2017	2016
proizvodni sistem	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9
dokumentacijski sistem	100,0	99,6	99,8	99,9	99,9
elektronska pošta	99,9	99,9	99,3	99,8	99,8
poslovni sistem	100,0	99,9	99,9	99,9	99,8

## Sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja

Cilj sistema upravljanja neprekinjenega poslovanja (SUNP) je pripraviti ukrepe in postopke, s katerimi tudi ob večjih incidentih in katastrofah zagotavljamo neprekinjenost proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov. SUNP izvajamo v skladu s sprejeto strategijo in politiko ter ga nenehno posodabljam v skladu z zahtevami standarda ISO 22301 (Business continuity management systems). Pomembni sestavni deli SUNP so tudi postopki za

optimizacijo odpornosti Krke proti neželenim incidentom, postopki ukrepanja ob incidentih ter načrti neprekinjenega poslovanja za obvladovanje kriznih situacij. SUNP je sestavni del celovitega obvladovanja tveganj v Krki. V letu 2020 smo izvedli revizijo Analize vplivov na poslovanje in oceno tveganja ter obnovili Strategijo SUNP. Strategijo smo dopolnili z ukrepi za zagotavljanje neprekinjenega poslovanja med epidemijo. Z rednimi vajami smo preverjali izvedljivost in učinkovitost predvidenih ukrepov za zagotavljanje neprekinjenosti poslovanja v vseh kritičnih procesih ter na podlagi rezultatov posodobili del načrtov neprekinjenega poslovanja.

# Trajnostni razvoj

Trajnost postaja pomembna svetovna usmeritev, ki vlade, civilno družbo, vlagatelje in podjetja spodbuja, da poleg ekonomskega razvoja v ospredje postavljajo tudi napredek na trajnostnih področjih. V podjetjih vključuje strateške in operative razmisleke glede številnih okoljskih in socialnih vprašanj ter vprašanj s področja korporativnega upravljanja (environmental, social and corporate governance issues, ESG). ESG vključuje pojme in koncepte, ki so primerljivi s pojmi in koncepti družbene odgovornosti podjetja.

Delovanje na področju ESG je pomemben dejavnik Krkine sposobnosti za dolgoročno ustvarjanje vrednosti in uspešno izvajanje poslovnih strategij. Zavedamo se, da so

obvladovanje trajnostnih vprašanj, doseganje trajnostnih ciljev in transparentnost pri poročanju o teh vprašanjih vse bolj pomembni za različne deležnike skupine Krka.

V letnem poročilu so vidiki in kazalniki ESG razkriti na različnih mestih. Na koncu poročila je kazalo s pregledom trajnostnih tem in kazalnikov glede na standarde, povezane s pobudami za globalno poročanje (Global Reporting Initiative, GRI).

V Krki kot odgovornem in trajnostno naravnanim podjetju si nenehno prizadevamo za implementacijo trajnostnih vidikov v strategijo in poslovne procese, v prihodnjem obdobju pa bomo te aktivnosti še pospešili.

## Ključni deležniki skupine Krka



Izdelki vrhunske kakovosti so naša zaveza, zdravje ljudi pa naša motivacija. Zavedamo se, da je, ko gre za zdravje, dobro le najboljšo, zato skrbno načrtujemo nastajanje naših izdelkov pa tudi vse procese, s katerimi vplivamo na življenje v okolju, v katerem delujemo. Zaupanje naših bolnikov in partnerjev smo pridobili z znanjem, profesionalnim etičnim pristopom in visoko kakovostjo na vseh ravneh poslovanja.

V skladu z družbeno in okoljsko odgovornostjo si prizadevamo, da bi izboljševali svoje rezultate na področju varovanja narave, zdravja in varnosti ter sodelovali pri razvoju družbenega okolja. Ta prizadevanja nas vodijo pri raziskovalnem delu, izboljševanju proizvodnih procesov, vlaganju v tehnologijo in zaposlene ter pri skrbi za varno, zdravo, spodbudno in prijetno delovno okolje, pri sodelovanju s poslovnimi partnerji, dobavitelji, z znanstvenimi in izobraževalnimi ustanovami, različnimi nevladnimi organizacijami in drugimi ustanovami.

Pri vsem svojem delu ravnamo v skladu z visokimi etičnimi standardi.

Zavedamo se, da je finančna uspešnost odvisna tudi od družbenoodgovorne naravnosti, zato dajemo enakovreden poudarek družbenim, okoljskim in ekonomskih dosežkom. Trajnostne cilje poslovanja dosegamo v okviru letnih načrtov in programov, v poročanje pa zajemamo ekonomske, družbene in okoljske učinke. Finančne in nefinančne informacije, povezane s področjem trajnosti, predstavljamo v različnih poglavjih letnega poročila ter tudi na spletni strani [www.krka.biz](http://www.krka.biz).

Potrebe vseh naših deležnikov in družbenega okolja ter vplivov našega podjetja poskušamo razumeti v stalnem in proaktivnem dialogu. Tako izboljšujemo medsebojne odnose in se hitro prilagajamo spremembam na trgu. Naše deležnike in ključna področja podrobneje predstavljamo v nadaljevanju.

## Način vključevanja deležnikov

Deležniška skupina	Način vključevanja
<b>Zaposleni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• mednarodne konference za zaposlene (različne tematike)</li> <li>• merjenje organizacijske klime</li> <li>• svet delavcev</li> <li>• zbori delavcev</li> </ul>
<b>Vlagatelji</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• srečanja z vlagatelji na sedežu družbe</li> <li>• srečanje finančnih analitikov z vodstvom družbe</li> <li>• udeležba na konferencah za vlagatelje</li> <li>• predstavitveni sestanki v finančnih središčih po svetu</li> <li>• konferenčni klici s finančnimi analitiki ob objavah poslovnih rezultatov</li> <li>• redne skupščine delničarjev</li> <li>• komuniciranje s finančnimi mediji</li> </ul>
<b>Odjemalci</b>	
Inštitucije (nadzorni organi, zdravstvene zavarovalnice, državni organi idr.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dolgoročno sodelovanje in zagotavljanje verodostojne dokumentacije</li> <li>• povezovanje s specializiranimi razvojnimi ustanovami in podjetji</li> <li>• sodelovanje z univerzami in znanstvenimi inštituti</li> <li>• sodelovanje pri spremembah strokovnega, znanstvenega in regulatornega okolja prek različnih strokovnih in industrijskih združenj v Sloveniji, EU in drugod</li> </ul>
Neposredni kupci (distributerji, lekarniške mreže, bolnišnice, druga farmacevtska podjetja)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dolgoročno partnersko sodelovanje</li> <li>• letna spletna raziskava o zadovoljstvu z najpomembnejšimi vidiki poslovanja (splošno zadovoljstvo, zadovoljstvo z izdelki, prodajnim osebjem, obravnavo in izpolnjevanjem naročil, obravnavo reklamacij in pritožb)</li> <li>• pridobivanje predlogov za izboljšave</li> <li>• redno seznanjanje z informacijami o izdelkih v tiskani in elektronski obliki</li> </ul>
Posredni kupci (zdravniki, veterinarji, farmacevti)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• neposredni stiki prek strokovnih sodelavcev v 40 državah</li> <li>• organizacija ali podpora strokovnih in izobraževalnih srečanj</li> <li>• napredne digitalne vsebine za izobraževanje strokovne javnosti</li> <li>• povratne informacije in mnenja v vsakodnevnih stikih in tržnih raziskavah</li> </ul>
Bolniki in drugi končni uporabniki	<ul style="list-style-type: none"> <li>• odgovorno in strokovno komuniciranje o izdelkih, tudi prek družbenih omrežij in digitalnih medijev</li> </ul>
Lokalna skupnost in družbeno okolje	<ul style="list-style-type: none"> <li>• prepoznavanje potreb lokalnega in družbenega okolja prek sponzorskih in donatorskih aktivnosti, letnega srečanja s klubi in društvi, Krkinega tedna humanosti in prostovoljstva, Sklada Krkinih nagrad za mlade raziskovalce</li> <li>• odprt dialog in izmenjava mnenj na srečanju s krajanji (upoštevanje pri načrtovanju okoljskih ciljev in trajnostne skrbi za okolje)</li> <li>• sodelovanje z okoljevarstvenimi organizacijami</li> </ul>
<b>Dobavitelji</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• sodelovanje prek razpisov in natečajev</li> <li>• delovni sestanki</li> <li>• izvajanje presoj</li> </ul>
<b>Mediji</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• pregledne informacije o poslovanju in dogodkih v sporočilih za javnost in odgovorih na vprašanja medijev</li> <li>• novinarske konference in srečanja s predstavniki medijev</li> <li>• objava informacij na spletnih mestih</li> </ul>

# Odgovornost do zaposlenih

## V skupini Krka se zavedamo, da so pri ustvarjanju uspeha ključni prav zaposleni.

Delujemo v različnih kulturnih okoljih od Vladivostoka do Lizbone in ob tem širimo svoj pogled in razumevanje, hkrati pa partnersko pristopamo k doseganju ciljev podjetja.

Skupaj gradimo kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in timskega dela, nenehnega učenja ter odgovornega in učinkovitega dela. Prizadevamo si, da bi vse naše aktivnosti odražale odgovornost do zaposlenih in vrednote, za katere se zavzemamo. Naše vrednote – hitrost in fleksibilnost, partnerstvo in zaupanje, učinkovitost in kreativnost – nas usmerjajo pri postavljanju ciljev, doseganju rezultatov, sodelovanju in delu z zaposlenimi. V letu 2020 sta do izraza prišla zlasti fleksibilnost in varnost zaposlenih, zato smo se dobro prilagodili nepričakovanim razmeram in uresničili svoje cilje.

Posebno pozornost namenjamo privabljanju, prepoznavanju in razvoju talentov ter tako zagotavljamo, da bo podjetje uspešno tudi v prihodnosti.

Ustvarjamo delovno okolje, ki spodbuja strokovni in osebni razvoj zaposlenih, saj za uspešno nastopanje na trgih, razvoj in trženje novih izdelkov ter vlaganje v sodobne proizvodne zmogljivosti potrebujemo visokousposobljene kadre. Verjamemo, da uspeh posameznika temelji na želji po doseganju odličnosti pri delu ter na nenehnem strokovnem izpopolnjevanju, osebni razvoju in razvoju medsebojnih odnosov.

Ker je kakovost za nas pomembna na vsakem koraku delovnega procesa, zaposlene spodbujamo k medsebojnemu sodelovanju, prenosu relevantnih informacij in ustvarjalnosti. Ustvarjamo okolje, v katerem lahko cilje in potrebe posameznika povezujemo s cilji podjetja. To dosegamo prek zahtevnih in zanimivih delovnih izzivov, zagotavljanja optimalnih delovnih razmer, omogočanja razvoja veščin in kompetenc ter sodelovanja pri kariernem razvoju. Veliko pozornost namenjamo tudi izobraževanju o kakovosti, saj lahko le ustrezno usposobljeni zaposleni uspešno sledijo zahtevam vseh standardov in procesov.

Zaposlenim omogočamo delo v okolju, v katerem se lahko poslovno, strokovno in osebno razvijajo, napredujejo prek izzivov, ki jim jih prinašajo delovne naloge, in se izobražujejo na področju vodenja, osebnega razvoja, stroke in tujih jezikov. V letu 2020 sta se mednarodno sodelovanje in komunikacija s sodelavci iz tujine preselila na splet. Digitalizacija je omogočila nadaljevanje izmenjave izkušenj, dobrih praks, analiziranje aktualnih izzivov ter dogovarjanje o uresničevanju skupnih strateških usmeritev in ciljev.

Čenimo zavzetost in spoštujemo prispevek vsakega zaposlenega k doseganju ciljev skupine Krka. Spodbujamo zavedanje, da zaposleni soustvarjamo delovno okolje, organizacijsko klimo in s tem poslovne rezultate. Ker želimo izvedeti tudi, kako zaposleni gledajo na delo v Krki, redno merimo organizacijsko klimo. Tako lahko zaposleni izrazijo svoje mnenje, analize ugotovitev pa nam pomagajo pri pripravi izboljšav, ki prispevajo k ustvarjanju učinkovitega in ustvarjalnega okolja. Zadnje merjenje organizacijske klime je pokazalo pripadnost zaposlenih Krki in veliko zavzetost za doseganje ciljev.

Konkurenčnost in uspešnost skupine Krka ohranjamo tudi z nenehnim izboljševanjem notranjih procesov in hitrim odzivanjem na potrebe trga. Ob intenzivni rasti in širjenju na nove trge postaja hitro odzivanje še bolj pomembno, saj smo s svojimi izdelki prisotni v različnih delih sveta. Skupina Krka postaja vse bolj kompleksna, zato posebno pozornost namenjamo organizacijski učinkovitosti. Nenehno iskanje novih rešitev v procesih in strukturi ter reorganizacija in prestrukturiranje enot v Sloveniji in tujini nam omogočajo fleksibilnost in hitro odzivanje na zahteve konkurenčnega okolja, izmenjava izkušenj v mednarodnem okolju pa sinergično prepletanje različnih kulturnih vzorcev in vrednot.

Temelj našega delovanja je zagotavljanje enakih možnosti za vse zaposlene, ne glede na spol, raso, vero, narodno pripadnost ali druge kulturne razlike, ter spoštovanje zakonskih norm in etičnega odnosa do ljudi in širšega družbenega okolja. Spoštujemo človekove pravice, ki so zajete v mednarodno priznanih načelih in smernicah, vključno z deklaracijo Združenih narodov o človekovih pravicah. V vseh državah, v katerih delujemo, upoštevamo vse zakonske predpise in standarde s področja človekovih pravic. Ker smo zavezani visokim etičnim standardom, se vsi zaposleni izobražujejo o Kodeksu ravnanja. Kodeks določa načela in pravila etičnega ravnanja ter





dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja, ki so zavezujoča za vse zaposlene v Krki, d. d., Novo mesto in v njenih odvisnih družbah. Z jasno določenimi pravili in postopki zagotavljamo hiter odziv na zaznano neprimerno

ravnanje v medsebojnih odnosih in preprečujemo mobing v vseh oblikah. Tudi v zadnjem merjenju organizacijske klime so zaposleni potrdili, da podjetje ravna odgovorno do družbe in sledi visokim etičnim standardom.

## Ključni podatki o zaposlenih

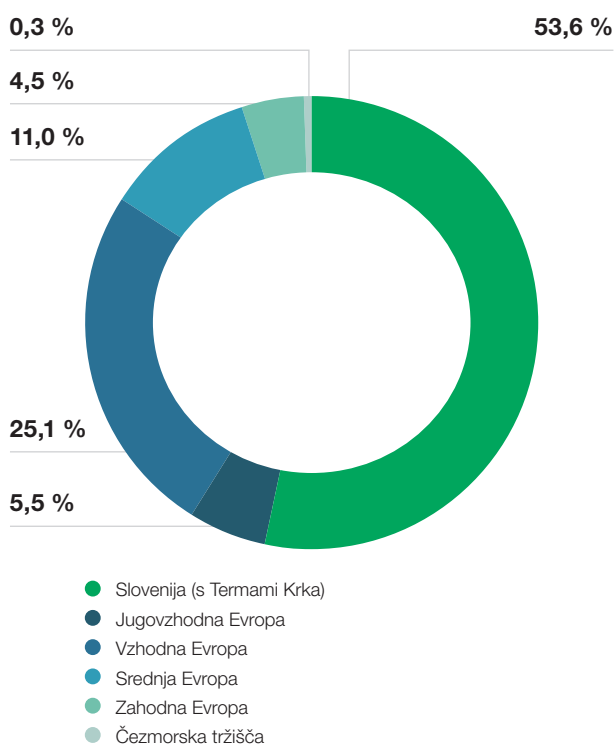
31. 12. 2020	
Število zaposlenih	11.677, od tega 53,6 % v Sloveniji
Povprečna starost	39,9 leta
Delež zaposlenih žensk	61 %
Delež žensk na vodilnih mestih	47 %
Delež zaposlenih za nedoločen čas	90,6 % (89,6 % žensk, 92,3 % moških)

## Število zaposlenih konec leta

	2020	2019	2018	2017	2016	Indeks 2020/19
Družba Krka v Sloveniji	5.679	5.386	4.995	4.514	4.343	105
Predstavnštva družbe Krka zunaj Slovenije	512	521	501	506	546	98
<b>Družba Krka</b>	<b>6.191</b>	<b>5.907</b>	<b>5.496</b>	<b>5.020</b>	<b>4.889</b>	<b>105</b>
Odvisne družbe zunaj Slovenije	4.906	5.178	5.278	5.192	5.388	95
Skupina Terme Krka	580	578	580	584	576	100
Družba Farma GRS*	0	33	36	36	36	0
<b>Skupina Krka</b>	<b>11.677</b>	<b>11.696</b>	<b>11.390</b>	<b>10.832</b>	<b>10.889</b>	<b>100</b>

\* Družba Farma GRS je bila v letu 2020 pridružena družbi Krka.

## Struktura zaposlenih po regijah na dan 31. 12. 2020



## Izobrazbena struktura

Eden od stebrov Krkine kadrovske politike je nenehno izboljševanje izobrazbene strukture zaposlenih, saj se zavedamo, da se lahko le z intenzivnim vlaganjem v razvoj, zahtevno tehnologijo in visokousposobljenimi strokovnjaki hitro in učinkovito odzivamo na zahteve izjemno konkurenčnega trga. V skupini Krka ima najmanj univerzitetno izobrazbo 51 % zaposlenih, to je 5955 zaposlenih. Med njimi je 206 doktorjev znanosti ter 394 magistrorov znanosti in specialistov.

## Stopnja izobrazbe zaposlenih v skupini Krka konec leta

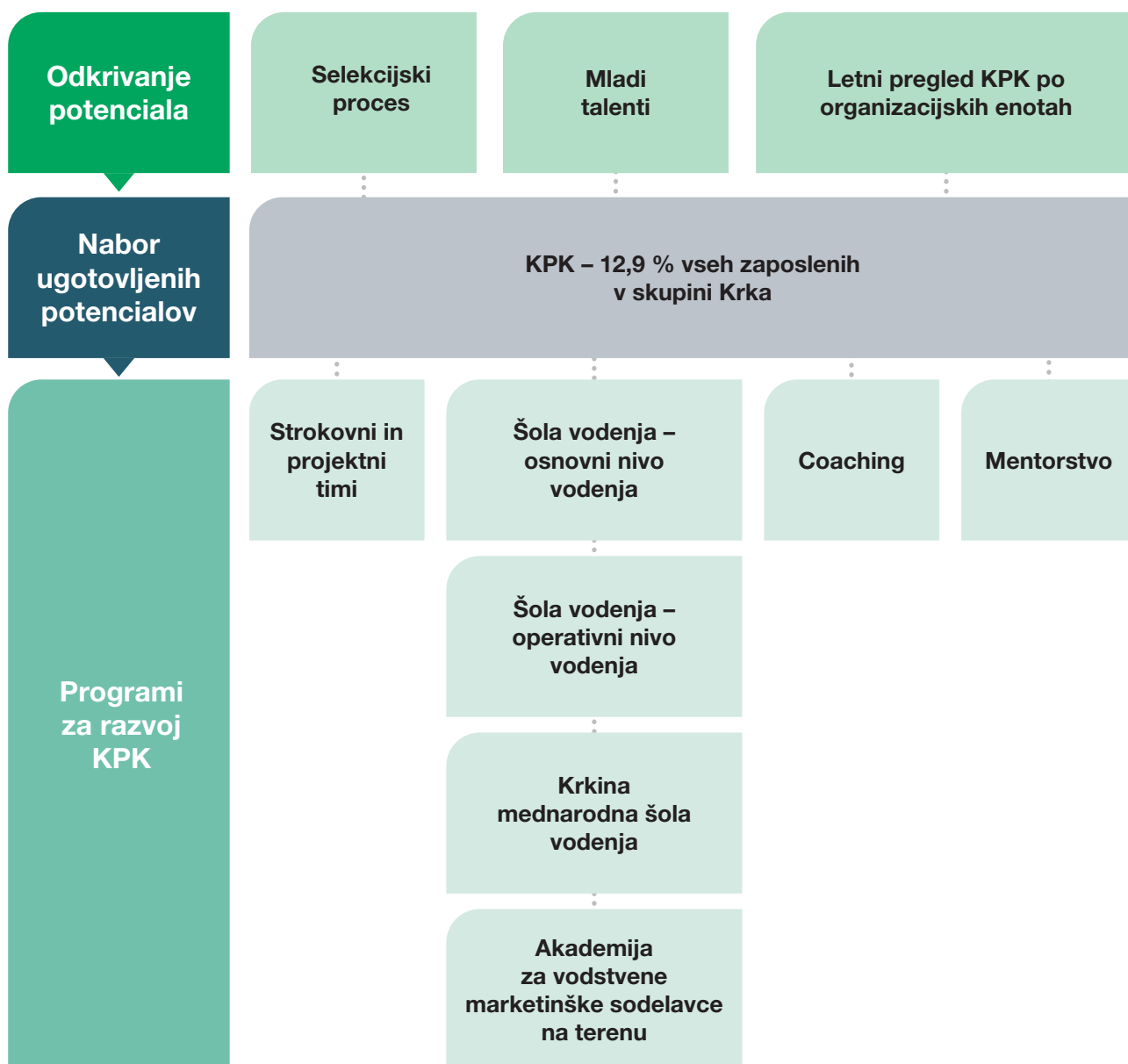
	2020	2019	2018	2017	2016
Visokostrokovna, univerzitetna ali višja izobrazba (VII. stopnja ali več)	66 %	67 %	68 %	69 %	70 %
Višješolska izobrazba (VI. stopnja)	3 %	3 %	2 %	2 %	2 %
Srednješolska izobrazba (V. stopnja)	23 %	21 %	20 %	18 %	17 %
Ostalo (manj kot V. stopnja)	8 %	9 %	10 %	11 %	11 %
<b>Število zaposlenih v skupini Krka</b>	<b>11.677</b>	<b>11.696</b>	<b>11.390</b>	<b>10.832</b>	<b>10.889</b>

## Izobraževanje in razvoj zaposlenih

V Krki je znanje vrednota. Razvoj zaposlenih sistematično načrtujemo in jim z nenehnim izobraževanjem omogočamo pridobivanje uporabnega znanja in izkušenj na različnih področjih, strokovni in osebni razvoj ter napredovanje.

Posebno pozornost namenjamo privabljanju, prepoznavanju in razvoju talentov. Tako zagotavljamo, da bo podjetje uspešno tudi v prihodnosti.

### Ključni in perspektivni zaposleni (KPK)



Poseben poudarek dajemo zgodnjemu odkrivanju in sistematičnemu razvoju ključnih in perspektivnih zaposlenih, ki jih prek izobraževanja, mentorstva in coachinga pripravljamo za prevzemanje najzahtevnejših in najodgovornejših nalog.

Odkrivanje talentov je ključnega pomena in poteka že v zgodnjem obdobju posameznikove kariere. Izbrane zaposlene povabimo na delavnico, da se preizkusijo v različnih individualnih in skupinskih nalogah. Tako prepoznavamo posameznikovo motiviranost, vpogled in sposobnost povezovanja. Takšen način prepoznavanja talentov uporabljamo za perspektivne zaposlene, ki so v podjetju manj kot eno leto in so že v izbirnem postopku ali na začetku zaposlitve izstopali s proaktivnostjo, vztrajnostjo in sposobnostjo povezovanja. Metodo uporabljamo tudi pri izbiri zaposlenih za zahtevnejša delovna mesta in pri internih premestitvah.

Na podlagi sistema kompetenc za različna delovna področja ugotavljamo potrebe glede razvoja, nadgrajevanja znanja in izpopolnjevanja veščin. Kompetence so tudi izhodišče za izbiro novih zaposlenih, oblikovanje programov izobraževanja in usposabljanja ter za njihovo evalvacijo.

Prepoznani ključni in perspektivni zaposleni ter mladi talenti imajo za nadaljnji razvoj na voljo več programov, ki jim omogočajo individualni razvoj glede na potrebe in naravo njihovega dela.

Za razvoj ključnih in perspektivnih kadrov in usposabljanje vodij smo razvili lastno šolo vodenja. Izvajamo štiri programe, prilagojene za različne nivoje vodenja: Krkino mednarodno šolo vodenja, šolo za operativni nivo vodenja, za osnovni nivo vodenja in akademijo za vodstvene marketinške sodelavce na terenu, ki je bila zasnovana prav za to ciljno skupino. Vsebinsko programov pomembno dopolnjujeta coaching in akcijsko učenje ter tako prispevata k razvoju vodij.

V mednarodnem okolju izvajamo tudi program za strokovne in projektne time, ki je namenjen razvoju strokovnjakov s poudarkom na komunikacijskih veščinah, timskem in projektne delu, spoznavanju in izmenjavi Krkinih dobrih praks, povezovanju zaposlenih iz različnih okolij ter osebnem razvoju zaposlenih.

Mentorstvo, ki je ciljno usmerjen in načrtovan proces, s katerim omogočamo izmenjavo izkušenj in razvoj potencialov zaposlenih, uporabljamo pri novozaposlenih, ki se uvajajo v delo, in pri zaposlenih, ki prevzemajo nove, odgovornejše naloge. Posebno obliko mentorstva uporabljamo za sistematičen razvoj perspektivnih zaposlenih na mednarodni ravni. Perspektivni zaposleni se srečujejo s priznanimi in uveljavljenimi krkaši, obravnavajo konkretne probleme in ciljno razvijajo svoje potenciale in kompetence.

V sklopu izobraževanja vseh zaposlenih poteka tudi nenehno izpopolnjevanje in usposabljanje na različnih strokovnih področjih, na področju vodenja in osebnega razvoja, učenja tujih jezikov, predvsem angleščine in ruščine, ter kakovosti in uporabe sodobne informacijske tehnologije.

Pomembno orodje za učinkovito vodenje, prepoznavanje potenciala, motivacijo in razvoj zaposlenih je Krkin pogovor, v katerega so vključeni vsi zaposleni v skupini Krka. Vodja in zaposleni pregledata cilje preteklega obdobja ter se pogovorita o ključnih nalogah in pričakovanih tako glede dela kot razvoja zaposlenega, nato pa načrtujeta njegovo nadaljnje delo in izobraževanje.

Najzahtevnejše in najnovejše znanje zaposleni pridobivajo na fakultetah, inštitutih in v drugih ustanovah doma in v tujini. V letu 2020 jih je ob delu študiral 523, od tega 57 na podiplomskem študiju za pridobitev specializacije, magisterija ali doktorata.

Edini v državi izvajamo šest programov nacionalne poklicne kvalifikacije na področju farmacevtske industrije. Vanje se vključujejo tudi zaposleni v lekarnah in drugih farmacevtskih podjetjih. V letu 2020 je preverjanje in potrjevanje znanja (IV. stopnja izobrazbe) uspešno končalo 125 krkašev. Od leta 2004 je bilo izdanih že 1723 certifikatov – 1581 zaposlenim v Krki in 142 zaposlenim v drugih podjetjih in lekarnah.

Za uspešno izobraževanje zaposlenih in njihovih vodij ter za uspešno implementacijo Krkine strategije na trgih imamo v marketinško-prodajni mreži zaposlenih več kot 70 internih trenerjev, s čimer zagotavljamo prenašanje dobrih praks na trgu in tudi širše, v mednarodnem merilu. Trenerji zaposlenim in vodjem pomagajo na rednih izobraževanjih in treningih ter z redno individualno podporo na terenu.

Že prej smo klasične oblike izobraževanja dopolnjevali s spletnim učenjem in preverjanjem znanja, kar je zaradi Krkine razvejanosti postalo zelo pomembno. Tudi zato smo se v letu 2020 lažje in hitreje prilagodili novim razmeram ter tako zagotovili nadaljevanje izobraževalnih procesov.

Ker menimo, da skrb za zaposlene in dobri odnosi vodijo k rezultatom, dajemo velik poudarek pripravi izobraževalnih vsebin, povezanih z delom z ljudmi, reševanjem konfliktov ter učinkovito in spoštljivo komunikacijo. Glavno sporočilo je, da je temelj dobrega sodelovanja poznavanje sebe, lastnih prednosti in pomanjkljivosti ter spoštovanje razlik med ljudmi. Nenehno poudarjamo tudi pomembnost izobraževanja, povezanega s kakovostjo, saj je ključno za delo v farmacevtski industriji. Kakovost je eno od najobsežnejših področij znanja, v katero vlagamo. V letu 2020 je bilo v okviru izobraževanja s področja kakovosti 102.778 ur usposabljanja in 14.345 udeležencev.



## Ključni podatki o izobraževanju zaposlenih v skupini Krki v letu 2020

	2020
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	36
Delež prihodkov, namenjenih za izobraževanje	0,39 %

Da zagotavljamo pritek mladih sodelavcev, podeljujemo štipendije študentom in dijakom, ki že med izobraževanjem kažejo določene talente in sposobnosti. Z njimi sistematično delamo, da bi jim tako omogočili kar najboljši stik s podjetjem in pridobitev izkušenj. Med opravljanjem strokovne prakse se bolje seznanijo s podjetjem in delovnimi procesi, hkrati pa lahko razvijejo in pokažejo svoje znanje in sposobnosti. Študentom in mladim raziskovalcem z različnimi temami in strokovnim znanjem pomagamo pri zaključnih nalogah, kot predavatelji pa soustvarjamo študijske programe na dodiplomski in magistrski stopnji. V letu 2020 smo imeli 106 štipendistov, od teh jih je 12 končalo študij in se zaposlilo pri nas. S srednjimi šolami in fakultetami sodelujemo tudi pri omogočanju obvezne delovne prakse.



## Kakovost življenja

Zavedamo se, da smo kot podjetje lahko uspešni le, če zaposlenim omogočimo kakovostno življenje. Kot družbenoodgovorno podjetje svoje temeljno poslanstvo živeti zdravo življenje uresničujemo na več področjih. Zaposleni se lahko včlanijo v Trim klub Krka, kjer imajo na voljo bogato ponudbo rekreacije, in v Kulturno umetniško društvo Krka, v okviru katerega bogatijo svoje kulturno življenje. V letu 2020 so bile vse aktivnosti društev okrnjene in prilagojene razmeram.

Spodbujamo zdravo prehrano, zato na vseh lokacijah podjetja zagotavljamo pestro ponudbo kakovostnih hladnih in toplih obrokov.

Tudi dobrodelnost je del nas. Prostovoljstvo je del organizacijske kulture že vse od ustanovitve podjetja. Zaposleni se vključujejo v različne oblike dobrodelnih dejavnosti. Vsako leto lahko predlagajo sodelavce, za katere menijo, da izstopajo po svojem humanitarnem in prostovoljnem delu. Med predlaganimi vsako leto izberemo Krkinega prostovoljca leta. V letu 2020 nismo mogli organizirati običajnih humanitarnih dejavnosti, kot je Krkin teden humanosti in prostovoljstva, izbrali pa smo dva Krkina prostovoljca leta ter se zahvalili krkašem kvodajalcem, ki so kri darovali najmanj petkrat.

Da bi med epidemijo covid-19 zagotovili varno delovno okolje in izvajanje vseh delovnih procesov, smo v sodelovanju s Krkinimi strokovnjaki, strokovnimi

službami in medicino dela ter v skladu z usmeritvami državnih in zdravstvenih ustanov sprejemali ustrezne preventivne ukrepe.

## Nagrajevanje in motiviranje zaposlenih

Pri zaposlenih prepoznavamo dobro opravljeno delo in uspešnost ter jih za nadaljnje delo motiviramo z različnimi sistemi nagrajevanja. S tem želimo spodbuditi zavzetost in lojalnost, hkrati pa nagraditi odličnost in zvestobo.

Najboljšim zaposlenim podeljujemo priznanja in nagrade za uspešno delo. Izbiramo in nagrajujemo najboljše sodelavce in najboljše vodje na ravni organizacijskih enot in na ravni celotne skupine Krka, najboljše sodelavce po posameznih funkcijah v marketinško-prodajni mreži ter najuspešnejše sodelavce na področju registracij.

Najzvestejšim zaposlenim že desetletja podeljujemo jubilejne nagrade in posebna priznanja. Zaradi razmer nismo mogli organizirati tradicionalnega Dneva Krkinih priznanj, ki je osrednji in najpomembnejši dogodek, namenjen zaposlenim. Kljub temu pa smo zaposlenim, ki so praznovali delovni jubilej, najboljšim sodelavcem in vodjem ter predlagateljem koristnih predlogov in izboljšav podelili plakete in jim tako izrazili priznanje za njihovo delo.

## Množična inventivna dejavnost

Sistem množične inventivne dejavnosti, ki je v Krki uveljavljen od leta 2003, vsem zaposlenim omogoča vključitev v sistem stalnih izboljšav v sistemu kakovosti in s tem v integrirani sistem vodenja. Zaposlene spodbujamo, da pri opravljanju vsakodnevnih nalog nenehno iščejo načine za boljše in kakovostnejše opravljanje dela. Aktivnosti na področju množične inventivne dejavnosti so zato usmerjene predvsem k reševanju problematike na gospodarskem, proizvodnem, logističnem, tehnološkem, tehničnem, administrativnem, okoljevarstvenem, poslovnem in informacijskem področju, na področju kakovosti ter varnosti in zdravja pri delu. Pomembni so tako koristni predlogi, ki jih je preprosto izvesti, kot izboljšave, katerih izvedba je zahtevnejša, vendar imajo večji učinek. Vse zaposlene želimo spodbuditi k nenehnemu iskanju možnosti za izboljšave, pri vseh pa želimo tudi ozavestiti, da je vsak predlog pomemben in vreden obravnave. Za vsakega predlagatelja koristnega predloga ali izboljšave je največja nagrada ravno to, da se zaradi njegovega predloga stvari spremenijo na bolje.

Množično inventivno dejavnost spodbujamo z nagradami ob četrletjih, simbolično nagrado z zahvalnim pismom predsednika uprave in generalnega direktorja, objavami

predlagateljev na Krkanetu in v interni reviji Utrip, objavami intervjujev s posameznimi predlagatelji v interni reviji Utrip, vsakoletnim srečanjem predlagateljev ter nagradami in priznanji, ki jih najboljši sodelavci na področju množične inventivne dejavnosti prejmejo na Dnevu Krkinih priznanj.

S koristnimi predlogi in izboljšavami smo ustvarili kar nekaj prihrankov. To je tudi namen korporativne akcije, ki poteka pod sloganom Vaša učinkovitost šteje.

V letu 2020 je bilo 465 koristnih predlogov in izboljšav. Nagrajenih je bilo 450 predlogov, ki jih je dalo 393 predlagateljev. Zaradi razmer nismo organizirali srečanja predlagateljev koristnih predlogov in izboljšav, pripravili pa smo videoprispevek.

## Digitalizacija kadrovskega področja

V preteklih letih se je pokazalo, da je digitalizacija pomembna za uspešno delovanje podjetij, povečanje učinkovitosti dela in obvladovanje delovnih procesov. Zato smo nadaljevali digitalizacijo kadrovskega procesa, osredotočili smo se predvsem na tiste, ki so enaki v celotni skupini Krka. V skladu z najboljšimi praksami in Krkino organizacijsko kulturo procese tudi optimiziramo.

Sodobne tehnologije omogočajo enostavne, celovite in informacijsko podprte kadrovske procese, kar je v pomoč tako vodjem in zaposlenim kot kadrovskim strokovnjakom. Kadrovski informacijski sistem nadgrajujemo v skladu s poslovnimi in zakonskimi potrebami, uvajamo pa tudi nove rešitve. Med drugim smo na večini trgov v tujini digitalizirali nagrajevanje najuspešnejših sodelavcev. Tako je celoten proces od predlogov do odobritve brezpapiren, transparenten in digitaliziran. Nadaljevali smo uvajanje e-kadrovanja, in sicer smo ga uvedli na nekaterih trgih v tujini in v Termah Krka.

## Varnost in zdravje pri delu

Zaposlenim zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje. V vse nove projekte in tehnologije vključujemo najnovejša dognanja s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Za vsa delovna mesta in tehnologije spremljamo tveganja za nastanek nezgod in zdravstvenih okvar. Tveganja periodično ocenjujemo, jih s primernimi varstvenimi ukrepi obvladujemo na sprejemljivi ravni in tako dolgoročno vplivamo na nenehno izboljševanje delovnih razmer.

Skrb za zdravje je skupna odgovornost vseh zaposlenih, njihovih vodij, strokovnih služb in izvajalcev medicine dela. V aktivnosti so vključeni tudi svet delavcev in oba sindikata.

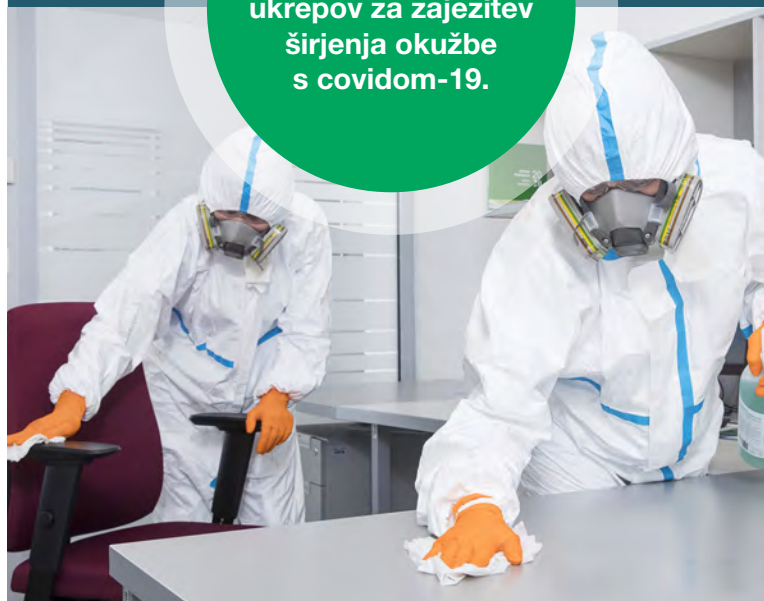
## Bolniška odsotnost se v letu 2020 ni povečala.

2019  
6,6 %

2020  
6,4 %

- Ohranjali in izboljševali smo stanje na področju varstva in zdravja pri delu.
- Kazalnik izgubljen delovni čas zaradi nezgod (LTAR) je v letu 2020 znašal 2,31, kar je 16,6 % manj kot v letu 2019.
- Število nezgod se je zmanjšalo za 24,1 %.

Vzpostavili smo sistem previdnostnih ukrepov za zajezitev širjenja okužbe s covidom-19.



V letu 2020 smo posodobili Načrt promocije zdravja in povečevali zavest zaposlenih o pomembnosti krepitve zdravja za kakovostno življenje, tudi s spodbujanjem predlogov in pobud.

V okviru preprečevanja virusnih okužb smo revidirali oceno tveganja in določili vrsto previdnostnih ukrepov – sanitarne, zdravstvene in organizacijske, ki preprečujejo vnos in širjenje okužb, hkrati pa omogočajo nemotene delovne procese. Pri zadnjem merjenju organizacijske klime v podjetju je bilo zadovoljstvo zaposlenih z varnostjo in zdravjem pri delu na lestvici od 1 do 5 (1 je najmanj) ocenjeno s 4,41.

Prek različnih aktivnosti za promocijo zdravja povečujemo zavedanje o pomenu dobrega zdravja in počutja zaposlenih. Načrt promocije zdravja je dinamičen proces, v katerem s predlogi in pobudami sodelujemo vsi zaposleni. Dokument je objavljen na Krkanetu.

Že več let poteka projekt Medsebojni odnosi in bolniška odsotnost, ki prispeva k zmanjševanju bolniške odsotnosti. V letu 2020 je bilo v skupini Krka na bolniškem dopustu 5,7 % zaposlenih, na porodniškem dopustu pa 5,2 %.

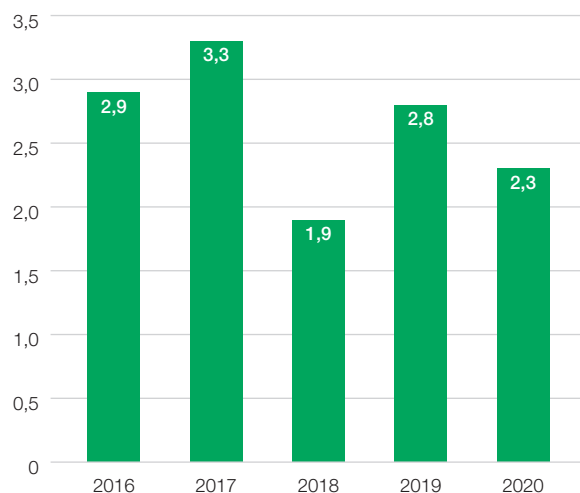
Med zaposlenimi v družbi Krka v Sloveniji je 4,9 % invalidov, ki imajo v skladu z zakonodajo in predpisi ter omejitvami iz naslova invalidnosti ustrezno delo.

Z različnimi preventivnimi ukrepi zmanjšujemo možnosti za nastanek novih invalidskih ali zdravstvenih omejitev. Poleg preventivne in kurativne skrbi za zdravje zaposlenih zagotavljamo, da lahko svoje delo nadaljujejo na delovnih mestih, ki so prilagojena njihovim zmožnostim. Poskrbimo tudi za ustrezno prekvalifikacijo delavcev, ki svojega dela ne morejo več opravljati.

Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu je usklajen s standardom ISO 45001 in je v celoti vključen v Krkin integrirani sistem vodenja. V organizacijskih enotah delujejo delovne skupine za varnost in zdravje pri delu, v katerih sodeluje tudi strokovni delavec, pooblaščen za to področje. Na ravni družbe Krka deluje skupina za varnost in zdravje pri delu, odgovorna za pripravo in izvedbo ključnih ciljev in programov, ki jih potrjuje uprava.

Sproti spremljamo podatke o nezdah na delovnem mestu. Kazalnik LTAR (Lost Time Accident Rate) v grafu v nadaljevanju prikazuje, koliko delovnih nezd, ki so zahtevale tri ali več dni bolniške odsotnosti, se je pripetilo na en milijon opravljenih ur. V letu 2020 je dosegel vrednost 2,31, kar je 16,6 % manj kot v letu 2019. Vse nezd so bile lažje. Med poškodovanimi je bilo 57 % moških in 43 % žensk, nobena starostna skupina pa ni bistveno izstopala.

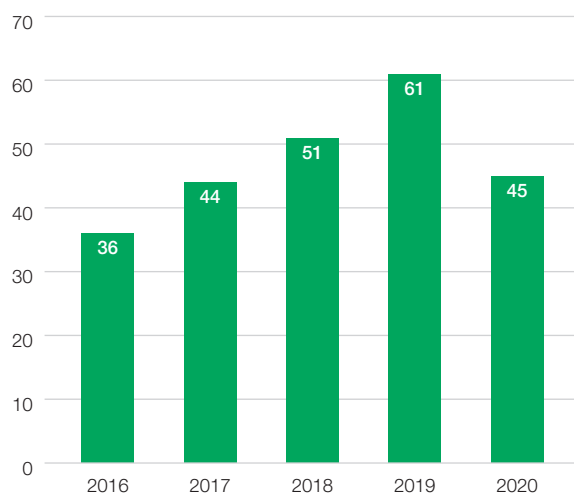
### Število delovnih nezd, ki so zahtevale tri ali več dni bolniške odsotnosti, na milijon opravljenih ur (LTAR)



V letu 2020 ni bilo večjih izrednih dogodkov, kot so večji požari in večja razlita nevarnih kemikalij.

Za ustrezen odziv na izredni dogodek poskrbita Oddelek za varstvo pred požarom in Industrijska gasilska enota. V letu 2020 smo organizirali 45 vaj s področja varstva pred požarom, od tega štiri večje, pri katerih smo sodelovali z Gasilsko-reševalnim centrom Novo mesto, lokalnimi gasilskimi društvi in ekipami nujne medicinske pomoči. Analizirali in prikazali smo, kakšna so tveganja in realne možnosti za nastanek izrednih dogodkov ter kako bi taki dogodki vplivali na stabilnost Krkinega poslovanja. Preverili smo še usklajenost in učinkovitost delovanja notranjih in zunanjih interventnih ekip ter Krkine ekipe za prvo pomoč in zdravstvene službe.

### Število izvedenih vaj za povečanje pripravljenosti na izredne dogodke



## Komuniciranje z zaposlenimi

V skupini Krka spodbujamo odprto, redno, odgovorno in etično komuniciranje med zaposlenimi in vodstvom družbe. S tem prispevamo k produktivnemu delovnemu vzdušju, povečujemo občutek pripadnosti, gradimo kulturo medsebojnega zaupanja in spoštovanja ter odgovornega in učinkovitega ravnanja.

Povezovalni člen med zaposlenimi in vodstvom je svet delavcev. Njegovi člani zastopajo vse organizacijske enote družbe. Zaposleni pobude in vprašanja posredujejo v obravnavo prek svojih predstavnikov v svetu, prek predsednika ali prek delavske direktorice. Pomemben vir informacij so tudi vsakoletni zbori delavcev, na katerih predsednik uprave, člani uprave in predstavniki sveta delavcev zaposlene seznanijo z rezultati poslovanja v preteklem letu, načrti za tekoče leto, strategijo razvoja in drugimi aktualnimi informacijami. Zaposleni lahko ob tej priložnosti postavljajo vprašanja in posredujejo svoje predloge.

Vsak zaposleni lahko s predsednikom uprave kadarkoli komunicira prek elektronske pošte, po predhodnem dogovoru pa tudi osebno.

Korporativno interno komuniciranje poteka sočasno prek različnih internih medijev in orodij, da zaposlene hitro in učinkovito seznanjamo z dogajanjem v podjetju. Zaposlene redno obveščamo prek internega tedenskega glasila Bilten, ki izhaja v elektronski in tiskani obliki, ter internega spletnega portala Krkanet. V mesečni reviji Utrip predstavljamo aktivnosti v skupini Krka, spodbujamo timsko delo, pripadnost, izpostavljamo Krkine vrednote, vizijo in poslanstvo. Zaposlene obveščamo tudi s sporočili z elektronskega naslova Krkaš.si, prek informacijskih zaslonov ter oglasnih tabel na proizvodnih in drugih lokacijah.

S pomembnejšimi usmeritvami podjetja zaposlene seznanjamo tudi v komunikacijskih kampanjah, na internih dogodkih in prireditvah. Od leta 2013 na ravni skupine Krka s kampanjo *Vaša učinkovitost šteje vse* zaposlene ozaveščamo, da lahko še tako majhen prispevek posameznika pomembno vpliva na doseganje skupnih ciljev podjetja. Spodbujamo jih k premisleku o varčnem in odgovornem ravnanju ter k iskanju načinov, ki bi pripomogli k bolj kakovostnemu in bolj učinkovitemu opravljanju dela, od ukrepov za varovanje okolja do koristnih predlogov in izboljšav. Kampanjo smo s potrebnimi prilagoditvami prenesli tudi na tuje trge. Od leta 2015 v skladu z Mobilnostnim načrtom Krke zaposlene spodbujamo k uporabi alternativnih in za okolje manj škodljivih načinov prihoda na delo,

v sklopu promocije zdravja na delovnem mestu pa smo se v zadnjih treh letih še bolj posvetili ozaveščanju o pomenu preventive in zdravega življenjskega sloga.

Na leto organiziramo več kot 20 različnih dogodkov – od Dneva Krkinih priznanj, na katerem nagradimo jubilate, najboljše sodelavce in najboljše vodje, do športnega dneva, podelitve priznanj predlagateljem koristnih predlogov, krvodajalcem jubilatam in drugih dogodkov. Po razglasitvi epidemije covid-19 smo zaposlene izčrpno seznanjali z lastnostmi virusa, znaki in širjenjem bolezni ter z navodili za zaščito pred okužbo. Glede na strukturo zaposlenih in možnost dostopa do elektronskih medijev smo sočasno uporabljali vse interne komunikacijske poti in orodja. Koordinirali smo tudi komuniciranje v odvisnih družbah in predstavništvih. Njihova vodstva smo opozorili, naj redno spremljajo lokalne ukrepe in zakonodajo.

Interno komuniciranje v tujini poteka na enak način in s komunikacijskimi orodji, ki jih imajo na voljo – prek lokalnih izdaj Utripa (Puls), Biltena (Bulletin), Krkaneta in elektronskih sporočil z lokalnimi in pomembnejšimi korporativnimi novicami in kampanjami. Na ključnih trgih imajo zaposleni na voljo intranetne portale (Krkanet) v lokalnih jezikih, zaposleni v marketinško-prodajni mreži pa prejemajo še marketinško glasilo M-Bulletin v elektronski obliki. Z novicami, ki so pomembne za vse v skupini Krka, zaposlene seznanjamo prek elektronske pošte in Krkaneta. Na manjših trgih so za komuniciranje z zaposlenimi zadolženi direktorji odvisnih družb in predstavništev, na ključnih trgih pa sodelavci za marketinško komuniciranje.

Zadovoljstvo zaposlenih z internim komuniciranjem spremljamo prek anket. Na podlagi analize rezultatov nenehno izboljšujemo in optimiziramo uporabo medijev in orodij internega komuniciranja.

# Odgovornost do vlagateljev

## Osnovni cilj delovanja družbe Krka je maksimiranje vrednosti družbe in delovanje v korist vseh deležnikov, med drugim tudi v korist delničarjev oziroma vlagateljev.

Odgovorno ravnanje se odraža v doseganju ciljev poslovanja, ustrezni transparentnosti poslovanja in komuniciranju z vlagatelji.

Transparentnost poslovanja je usklajena s sprejetimi dobrimi praksami korporativnega upravljanja, kot jih opredeljujejo kodeksi upravljanja.

Za doseganje osnovnega cilja je pomembno kakovostno in učinkovito komuniciranje z vlagatelji, v okviru odnosov z njimi pa tudi komuniciranje s finančnimi analitiki, kar omogoča boljše razumevanje Krkine poslovne zgodbe. Pri komuniciranju z vlagatelji si prizadevamo za čim večjo odprtost, ažurnost, konsistentnost in obojestransko izmenjavo informacij. Posredujemo jim informacije, ki se nanašajo zlasti na poslovne rezultate in na strategijo skupine v prihodnosti, pri tem pa upoštevamo politiko razkrivanja informacij. Od vlagateljev in finančnih analitikov dobivamo povratne informacije, povezane s poslovanjem družbe in strateškimi usmeritvami. Vedno jih skrbno pretehtamo in z njimi seznanjamo upravo družbe.

Glavni cilji komuniciranja so:

- doseganje poštene vrednosti Krke na trgu,
- lažji in ugodnejši dostop do virov financiranja,
- ustrezna likvidnost trgovanja s Krkinimi delnicami,
- povečanje prepoznavnosti Krke na mednarodnih finančnih trgih,
- vzdrževanje dobrih in transparentnih dolgoročnih odnosov z vlagatelji in strokovno finančno javnostjo ter
- pridobivanje povratnih informacij od vlagateljev in finančnih analitikov.

Te cilje uresničujemo:

- s srečanji z vlagatelji na sedežu družbe,
- z organizacijo srečanj vodstva družbe s finančnimi analitiki,
- z udeležbo na konferencah za vlagatelje,
- z organizacijo predstavitenih sestankov v finančnih središčih po svetu,
- z organizacijo konferenčnih klicev z vlagatelji ob objavah poslovnih rezultatov,
- z izdajanjem publikacij za vlagatelje (časopis Utrip prihodnosti, predstavitevno gradivo),
- z rednimi skupščinami delničarjev,
- z novinarskimi konferencami ob objavi poslovnih rezultatov in
- s komuniciranjem s finančnimi mediji.

Poslovni rezultati so v slovenskem in angleškem jeziku na voljo na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (<http://seonet.ljse.si>), na Varšavski borzi prek sistema ESPI ter na Krkinih spletnih straneh.

Delničarji se za informacije lahko obrnejo na Finančni sektor, in sicer prek telefonske številke (07) 331 75 91 ali elektronskega naslova [finance@krka.biz](mailto:finance@krka.biz).



# Odgovornost do odjemalcev

## Zavedamo se velike pomembnosti naših odjemalcev, zato skrbno spremljamo njihove potrebe in zadovoljstvo ter v odnosih z njimi gradimo partnerstvo in zaupanje.

Glede na naravo naše dejavnosti odjemalce razvrščamo v štiri skupine:

1. inštitucije (zdravstvene, regulatorne, za področje industrijske lastnine, zdravstvene zavarovalnice itd.),
2. neposredni kupci (distributerji, druga farmacevtska podjetja),
3. posredni kupci (lekarnе, bolnišnice, farmacevti, zdravniki, veterinarji) in
4. končni uporabniki (bolniki, kupci).

## Odgovornost do inštitucij

V fazah razvoja, proizvodnje, prodaje in trženja svojih izdelkov sodelujemo s številnimi inštitucijami, zdravstvenimi zavarovalnicami in drugimi organi, ki se ukvarjajo z zdravili in drugimi našimi izdelki. Pri sodelovanju z njimi sledimo predpisanim postopkom, pri čemer je v ospredju ažurno zagotavljanje verodostojne dokumentacije. Verodostojnost in ažurnost dokumentacije dosegamo z ustrezno vodenimi postopki ter sistematično urejeno, pregledno in celovito dokumentacijo. Z inštitucijami razvijamo dolgoročno sodelovanje, v komunikaciji z njimi smo hitri in odzivni.

V vseh fazah delovanja zagotavljamo skladnost z vpeljanimi sistemi kakovosti. Stalno posodabljam in nadgrajujemo vse omenjene sisteme ter izboljšujemo postopke in prakse, kar potrjujejo uspešno opravljene presoje in inšpekcije, s katerimi pristojni organi redno preverjajo skladnost našega poslovanja in modela integriranega vodenja z zahtevami standardov.

Za uspešno doseganje razvojno-raziskovalnih ciljev svoje ideje in znanje povezujemo s specializiranimi razvojnimi ustanovami in podjetji. Poseben pomen ima sodelovanje z univerzami in inštituti ter drugimi inštitucijami na področju šolstva in znanosti, ki poteka projektno,

vključeno pa je tudi v vsakodnevne stike. Pomemben del sodelovanja z mladimi v izobraževalnih procesih so Krkine nagrade in štipendiranje. Naši strokovnjaki pridobivajo in nadgrajujejo svoje znanje tudi prek uspešnega sodelovanja z omenjenimi inštitucijami ter sodelovanja v pedagoško-znanstvenem procesu.

Pri spremembah strokovnega, znanstvenega in regulatornega okolja aktivno sodelujemo z delovanjem v različnih strokovnih in industrijskih združenjih v Sloveniji, na ravni Evropske unije in na drugih trgih.

## Odgovornost do neposrednih kupcev

Neposredni kupci naših izdelkov so distributerji, lekarniške mreže, bolnišnice in druga farmacevtska podjetja. Merjenje njihovega zadovoljstva, ki ga izvajamo vsako leto, je del naših prizadevanj za izboljševanje naših prodajnih in poprodajnih storitev. V spletni anketi neposredne kupce sprašujemo o njihovem zadovoljstvu s ključnimi vidiki poslovanja, med katere štejemo zadovoljstvo z izdelki, prodajnim osebjem, obravnavo in izpolnjevanjem naročil, obravnavo reklamacij in pritožb ter splošno zadovoljstvo. Pri analizi posebno pozornost namenjamo prepoznavanju ključnih priložnosti za izboljšave, na podlagi katerih postavljamo cilje, sprejemamo ukrepe in preverjamo njihovo uspešnost.

V letu 2020 smo v raziskavo zajeli 81 % kupcev. Indeks zadovoljstva je dosegel dobrih 89 %, ki potrjuje visoko raven njihovega zadovoljstva.

Zaradi epidemije covid-19 smo raziskavo izvedli v drugi polovici leta. Dodatno smo preverili še zadovoljstvo na treh ključnih področjih poslovanja med prvim valom epidemije. Rezultati kažejo, da smo pri oceni izpolnjevanja naročil ohranili visoko raven zadovoljstva neposrednih kupcev, pri oceni dobavnih časov in poslovanja z nami pa smo v primerjavi s konkurenčnimi podjetji zadovoljstvo celo izboljšali.

## Odgovornost do posrednih kupcev

Ena najštevilčnejših in tudi najpomembnejših skupin naših odjemalcev so posredni kupci naših izdelkov, t. i. strokovna javnost. To so zdravniki, veterinarji in farmacevti, ki naše izdelke predpisujejo, priporočajo in

izdajajo ter tako predstavljajo vez s končnimi uporabniki, ki so jim izdelki namenjeni.

Redno jih seznanjamo z vsemi potrebnimi informacijami o svojih izdelkih in jim tako omogočamo strokovno odločitev o najprimernejšem izdelku za njihove bolnike in potrošnike. Prek strokovnih sodelavcev smo v neposrednih stikih z njimi v 42 državah, z informacijami pa jih seznanjamo tudi v tiskani in elektronski obliki. S posebno skrbnostjo zagotavljamo, da so vse informacije, ki so osnova za pravilno in varno uporabo naših izdelkov, ažurne. V letu 2020 smo ohranjali osebne stike, če niso bili mogoči, pa smo jih nadomeščali s stiki prek sodobnih komunikacijskih kanalov.

Prispevamo tudi k strokovnemu usposabljanju zdravnikov, farmacevtov in veterinarjev. Vsako leto organiziramo ali podpremo številna strokovna in izobraževalna srečanja, na katerih imajo priložnost za nadgradnjo znanja, seznanitev z novimi smernicami, izmenjavo mnenj in izkušenj ter navezovanje stikov. Srečanja potekajo v različnih državah, v katerih je Krka prisotna s svojimi izdelki. V letu 2020 je večina dogodkov potekala v spletni obliki. Poleg številnih lokalnih spletnih dogodkov smo izvedli tudi več mednarodnih, na katerih je sodelovalo več kot 1200 udeležencev iz 28 držav.

V vseh stikih s strokovno javnostjo ravnamo odgovorno in po veljavnih zakonskih in drugih predpisih, ki urejajo poslovanje, vključno s predpisi glede trženja izdelkov in zagotavljanja varstva osebnih podatkov, ter spoštujemo dobro poslovno prakso, priporočila združenja Zdravila za Evropo (Medicines for Europe) in etični kodeks v promociji. Oglaševanje farmacevtskih izdelkov je zelo strogo regulirano in nadzorovano.

Strokovne sodelavce redno usposabljam, da lahko strokovno javnost informirajo o najnovejših smernicah zdravljenja ter posredujejo točne in ažurne informacije o terapevtskih skupinah in naših izdelkih. Skrbimo, da obvladajo ustrezne komunikacijske veščine in da poznajo zakonske in druge predpise in standarde dela. Uporaba sodobnih metod usposabljanja in preverjanja znanja, vključno z enotnim in enostavnim orodjem za elektronsko izobraževanje, je že utečena.

V letu 2020 smo še povečali število digitalnih orodij in vsebin za obveščanje in izobraževanje zdravnikov in farmacevtov. Komunikacija na daljavo je potekala prek različnih kanalov, prilagojenih ciljni skupini uporabnikov. Za bolj osebno komunikacijo smo uvedli video klice. Tudi pri organizaciji spletnega izobraževanja in dogodkov, ki smo jih vsebinsko razširili, smo vpeljali nova orodja in pristope. Pripravili smo digitalne in video vsebine za bolj poglobljeno razumevanje bolnikov z različnih

terapevtskih področij (t. i. zgodbe bolnikov) ter nazorne načine predstavitve rezultatov kliničnih študij. Za strokovno javnost smo na več trgih objavili posebne spletne strani z raznoliko strokovno vsebino.

Pomembne so povratne informacije in mnenja, ki jih dobivamo v vsakodnevnih stikih in neodvisnih tržnih raziskavah. Na Poljskem, našem drugem največjem trgu, smo po podatkih podjetja IQVIA med vodilnimi podjetji po skupni opaženosti pri zdravnikih specialistih z 18 področij medicine in pri splošnih zdravnikih, vodilni pa smo pri kardiologih. V Ruski federaciji, na našem največjem trgu, in tudi v Ukrajini smo po podatkih podjetja Proxima research vodilni po opaženosti pri splošnih zdravnikih in kardiologih, po pogostosti predpisovanja smo vodilni pri splošnih zdravnikih, na drugem mestu pa pri kardiologih.

Smo eno od redkih generičnih farmacevtskih podjetij, ki imajo klinično učinkovitost svojih izdelkov potrjeno s številnimi kliničnimi raziskavami. Do sedaj je bilo v več kot 150 kliničnih raziskav z našimi ključnimi zdravili vključenih skoraj 350.000 bolnikov iz 27 držav.

V letu 2020 je bilo pripravljeno zaključno poročilo mednarodne intervencijske klinične raziskave PRECIOUS. V raziskavo in statistično obdelavo podatkov je bilo vključenih 450 bolnikov z arterijsko hipertenzijo iz 7 držav. Zdravili so se s kombiniranimi zdraviloma s perindoprilom in amlodipinom (Amlessa\*) ter s perindoprilom, amlodipinom in indapamidom (Co-Amlessa\*). Zbrani podatki potrjujejo, da zdravili učinkovito znižujeta krvni tlak, saj je po 4 mesecih zdravljenja 80 % vključenih bolnikov doseglo ciljne vrednosti. Podatki prav tako potrjujejo, da bolniki obe zdravili dobro prenašajo. V letu 2020 se je uspešno nadaljevalo vključevanje bolnikov v mednarodno randomizirano intervencijsko klinično raziskavo Blossom s pregabalinom (Pragiola\*) in duloksetinom (Dulsevia\*), ki poteka v 5 državah. Načrtujemo, da bo v raziskavo vključenih 280 bolnikov z bolečo diabetično periferno nevropatijo; do konca leta 2020 je bilo vključenih 141 bolnikov. Pričakujemo, da bo raziskava končana in statistično obdelana v letu 2021 in bo na podlagi podatkov mogoče oceniti učinkovitost in varnost obeh zdravil ter potrditi njun učinek na bolečino, kakovost življenja bolnikov, simptome depresije, kognitivne funkcije, kakovost nočnega spanja in dnevno zaspanost. V pripravi sta 2 mednarodni intervencijski klinični raziskavi s področja zdravljenja bolezni srca in žilja.

Učinkovitost in varnost naših izdelkov spremljamo tudi v redni klinični praksi, to je po prihodu zdravila na trg, prav tako spremljamo terapevtska področja, na katerih delujemo. V letu 2020 je potekalo 26 neintervencijskih in epidemioloških raziskav, od tega 4 mednarodne. Cilj spremljanja bolnikov, ki je potekalo v 15 državah,

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami, ki so navedene na straneh 122–124. Na posameznih trgih se izdelki lahko pojavljajo tudi pod korporativno blagovno znamko.



je popis bolezenskih stanj ter uspešnosti zdravljenja na področju bolezn srca in žilja, bolezni osrednjega živčevja in bolečine.

## Odgovornost do končnih uporabnikov

S kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi izdelki skrbimo za zdravje uporabnikov naših izdelkov. Z bogato ponudbo izdelkov zdravimo in preprečujemo najbolj razširjene bolezni sodobnega človeka.

Naša odgovornost do končnih uporabnikov je velika, zato si prizadevamo, da z vsemi aktivnostmi zagotavljamo visoko kakovost svojih izdelkov in storitev. Kakovost učinkovin, pomožnih snovi in vseh vstopnih materialov pa vse do končnih izdelkov preverjamo s številnimi laboratorijskimi testiranj, z najsodobnejšimi in validiranimi analitskimi metodami, napravami in postopki. Vsa naša zdravila na recept in vsi izdelki brez recepta so preverjeni in skladni z vsemi predpisanimi postopki. Tržimo samo izdelke, ki so odobreni in skladni z zahtevami in predpisi.

Sisteme varovanja zdravja, varnosti in varstva potrošnikov, torej končnih uporabnikov, uveljavljamo s pomočjo jasnih smernic, vgrajenih v naše delovanje. Podlaga našega sistema upravljanja tveganj zdravja, varnosti in varstva potrošnikov je izpolnjevanje zakonskih predpisov.

Naš sistem zbiranja informacij o tveganjih za zdravje bolnikov ali javno zdravje zaradi zdravil na recept in izdelkov brez recepta, znanstveno vrednotenje vseh informacij, proučitev možnosti za zmanjševanje in preprečevanje tveganj ter sprejemanje primernih ukrepov, ki so potrebni za varno jemanje zdravil, so usklajeni z evropsko zakonodajo in predpisi v drugih državah, v katerih imamo dovoljenje za promet z zdravili.

Zaupanje je posledica dolgoročnega odnosa, tega pa ustvarjamo in negujemo z ustrezno komunikacijo. S končnimi uporabniki komuniciramo odgovorno in profesionalno, pri tem pa upoštevamo ustrezne zakonske predpise. Trudimo se, da uporabniki dobijo vse potrebne informacije o naših izdelkih.

Za enostaven in hiter dostop do informacij o Krkinih izdelkih izdelke in dodatne izobraževalne vsebine predstavljamo na izdelčnih, korporativnih in tematskih spletnih straneh v več kot 30 jezikih. Naši izdelki in z njimi povezane informacije so v več jezikovnih različicah prisotni tudi v družbenih medijih. Promocijo prilagajamo aktualnim temam in vprašanjem ter sledimo novim standardom v komunikaciji. Raznolike vsebine in interaktivna orodja, ki jih nenehno uvajamo, povečujejo dostopnost in pestrost informacij o izdelkih za končne kupce.

# Odgovornost do dobaviteljev opreme in izvajalcev del

## Naši dolgoročni poslovni odnosi z dobavitelji, pogodbenimi izvajalci in partnerji, s katerimi iščemo priložnosti za skupno rast, temeljijo na spoštovanju, zaupanju, iskrenosti, poštenosti in pravičnosti.

V vseh fazah nabavnega procesa so zaposleni zavezani postopkom, ki so opredeljeni s Krkinimi smernicami, mednarodnimi sporazumi in lokalnimi predpisi. V nabavnih aktivnostih (od opredeljevanja potreb uporabnika, izbire dobaviteljev in sklepanja pogodb do naročila) imamo natančno opredeljene vloge in odgovornosti.

V skladu s Krkinimi dolgoročnimi cilji, trajnostno usmeritvijo in temeljnimi usmeritvami so pri izbiri potencialnih dobaviteljev odločilni naslednji dejavniki:

- izkušnje pri izvajanju aktivnosti v Krki,
- reference pri podobnih projektih drugih naročnikov,
- tehnična opremljenost,
- število in usposobljenost ključnega osebja,
- finančna stabilnost in odnos do poddobaviteljev/ podizvajalcev.

Presoja dobaviteljev za konkreten projekt opravljamo na podlagi določil standardov kakovosti in Krkinih smernic. Upoštevamo ceno, kakovost, rok dobave, zanesljivost, skladnost z regulatornimi predpisi in Krkinimi smernicami ter družbenoodgovorno naravnost dobavitelja.

Dobavitelje opreme in izvajalce del stalno preverjamo in učinkovito upravljamo tveganja, ki izvirajo iz poslovnih odnosov z njimi.

Sodelovanje z lokalno skupnostjo krepimo s politiko in prakso vključevanja lokalnih dobaviteljev in izvajalcev del predvsem takrat, kadar so poleg primerne cene bistveni tudi hiter odziv, fleksibilnost in pogosta ali celo stalna vključenost v investicijske in servisne procese.

V celoti spoštujemo vse pogodbene obveznosti do dobaviteljev, s svojim ravnanjem pa skušamo pozitivno vplivati na ugled in razvoj naše stroke.

Dolgoletno sodelovanje z zanesljivimi in konkurenčnimi dobavitelji in izvajalci del daje Krki status zanesljivega in zaupanja vrednega partnerja.

Za projektante, dobavitelje opreme in izvajalce del je sodelovanje pri uspešno izvedenih razvojnih in investicijskih projektih v skupini Krki dobra referenca za pridobivanje novih poslov na domačem in tujem trgu.

# Odgovornost do dobaviteljev surovin in osnovnih materialov

**Odgovorno in dolgoročno sodelovanje z dobavitelji surovin in osnovnih materialov je ključno za razvoj partnerstva in zagotavljanje dobrih poslovnih odnosov ter rasti in napredka vseh sodelujočih in njihovih okolij.**

Sodelujemo z dobavitelji z različnih kulturnih območij, zato je pri vzpostavitvi, ohranjanju in razvoju odnosov pomembno dobro poznavanje njihove kulture in poslovnih navad.

Kontinuirano izobraževanje naših zaposlenih omogoča sledenje razvoju ter spremembam mednarodnih in lokalnih predpisov. Celoten nabavni proces pa temelji na Krkinih postopkih.

Redno ocenjujemo kakovost sodelovanja z dobavitelji in na podlagi teh ocen pripravljamo predloge za izboljšanje sodelovanja. Primer take izboljšave je vpeljava e-poslovanja z dobavitelji.

V Krki smo zavezani k sodelovanju, ki temelji na medsebojnem zaupanju, poštenosti, korektnosti in izpolnjevanju dogovorjenega. Le tako sodelovanje lahko privede do zanesljivega partnerstva ter pravočasnega zagotavljanja potrebne količine surovin in osnovnih materialov ustrezne kakovosti in vrednosti.

# Odgovornost do družbenega okolja

**Med Krkine temeljne usmeritve spada tudi družbena odgovornost. Zavedamo se, da prispevek družbeni skupnosti vpliva na poslovanje in razvoj podjetja, zato pri svojih vsakodnevnih poslovnih dejavnostih upoštevamo tudi družbene potrebe.**

Podpiramo predvsem projekte, povezane z zdravjem in kakovostjo življenja, za katere na podlagi sprejetih meril namenimo sredstva za sponzorstva in donacije.

Partnerstvo gradimo v športu, kulturi, zdravstvu, znanosti, izobraževanju, pri humanitarnih dejavnostih in izboljševanju varovanja naravnega okolja.

Ko skrbimo za zdravo družbo ter lepši in boljši jutri, je pomembno ohraniti dejavnosti, ki so temelj vsake zdrave družbe. Kljub spremenjenim razmeram želimo organizacijam in posameznikom zagotoviti čim bolj neprekinjeno izvajanje športnih, kulturnih, izobraževalnih in drugih dejavnosti. Zato smo v letu 2020 izpeljali dogovorjene sponzorske in donacijske obveznosti, kolikor je bilo glede na okoliščine mogoče.

V letu 2020 smo za sponzorstva in donacije namenili 0,19 % prihodkov od prodaje in pri uresničevanju ciljev pomagali več kot 400 ustanovam, društvom in organizacijam.

## S športom za zdravje ljudi

Spodbujamo številne športne dejavnosti in tako prispevamo k zdravemu načinu življenja. Največ sredstev namenimo klubom in društvom na lokalni ravni. Podpiramo zlasti tiste, ki mladim omogočajo vključevanje v rekreativni ali tekmovalni šport. Ker verjamemo v znanje, delo in sodelovanje, spodbujamo razvoj mladih talentov.

Dolgoročnejši sponzorski projekti nam omogočajo, da se bolje spoznamo ter tako kar najbolj izkoristimo sponzorski odnos.

V letu 2020 je 17 športnih in kulturnih klubov in društev nosilo Krkino ime, še v 7 klubih in društvih pa je bila Krka glavna pokroviteljica. Podpiramo predvsem klube in ustanove, ki mlade spodbujajo k zdravemu življenjskemu slogu, telesnemu in osebnemu razvoju, timskega duha in prijateljstvu, vztrajnosti in zdravi zmagovalni miselnosti. Le tako lahko skupaj krepimo vrednote, kot so partnerstvo in zaupanje ter kreativnost in učinkovitost, ki so ključ do napredka vsake družbe.

Leta 2016 smo na 10. srečanju Krkinih sponzorirancev prvič podelili Krkino priznanje za dejavno predstavljanje sponzorja, razvoj športne dejavnosti na lokalnem območju, delo z mladimi in dosežke športnemu klubu, leta 2017 pa smo s posebnim priznanjem Krkin talent leta pozornost namenili mladim športnicam in športnikom, glasbenicam in glasbenikom ter drugim. Od takrat je ta odlični naziv prejelo 8 uspešnih mladih posameznikov iz Krkinih društev, klubov in ustanov. Podelili smo tudi 37 priznanj za športne in kulturne dosežke. V letu 2020 smo 14. srečanje s Krkinimi sponzoriranci izvedli na daljavo, v obliki video produkcije. Naziv Krkin talent leta smo podelili 3 mladim, 12 pa jih je prejelo priznanje.

Skrb za zdravje in hojo, ki je najpreprostejša vadba za izboljšanje telesnega in duševnega počutja, združujemo v akciji *V skrbi za vaše zdravje skupaj osvajamo vrhove*. V sodelovanju s Planinsko zvezo Slovenije poteka že od leta 2009. V letu 2020 smo skupaj z zvezo in planinskimi društvi skrbeli za vzdrževanje označenih planinskih poti in tako prispevali k večji varnosti planincev.

Svoje poslanstvo udejanjamo tudi s podporo drugim športnim dejavnostim in športnim dogodkom. Tako smo s pokroviteljstvom svetovnega prvenstva v Planici potrdili 35-letno sodelovanje. Prav tako smo podprli tekme FIS svetovnega pokala v ženskih smučarskih skokih na Ljubnem. Podpiramo tudi dogodke, ki jih organizira Teniška zveza Slovenije.

Poleg tega šolam in drugim organizacijam, ki spodbujajo zdrav način življenja, omogočamo nakupe športne opreme. V letu 2020 smo večji donaciji namenili nakupu opreme za telovadnico Osnovne šole Jožeta Gorjupa



v Kostanjevici na Krki in zamenjavi igral pri Osnovni šoli Ljuba Šerčerja v Kočevju, kjer se izobražujejo otroci s posebnimi potrebami.

Že vse od ustanovitve Društva upokojencev Krka leta 2000 podpiramo njihove rekreativne in športne dejavnosti (izlete, pohode, obiske kulturnih prireditev in strokovnih predavanj, športnorekreativna srečanja, socialne programe, ustvarjalne delavnice ipd.).

## Zavezani kulturi

Kultura je že 66 let element našega poslovnega razmišljanja. Spremljamo in podpiramo različne kulturne zvrsti in dejavnosti, ki s svojim delovanjem plemenitijo družbo.

Slovenskemu kulturnemu prazniku smo se poklonili z odprtjem razstave *Krkina industrijska arhitektura skozi čas*. Na ogled so bile fotografije Krkinih proizvodnih, upravnih, razvojnih, logističnih in turističnih zgradb, ki niso le industrijski in poslovni prostori, ampak tvorijo okolje, v katerem podjetje gradi svojo korporativno identiteto, ustvarja svojo organizacijsko kulturo, razvija in proizvaja bogato ponudbo izdelkov in storitev, raste in se povezuje s svetom. V kulturnem delu programa so člani Pihalnega orkestra Krka premierno izvedli Krkino rapsodijo, posvečeno 65. obletnici ustanovitve podjetja.

V sodelovanju z Društvom baletnih umetnikov Slovenije smo v počastitev 100-letnice slovenskega baleta organizirali predstavo z naslovom *Pas de deux, korak v dvoje*, v kateri so baletni umetniki SNG Opera in balet Ljubljana prikazali odlomke iz najbolj znanih klasičnih baletov in nekaj sodobnejših koreografij. Tako smo tudi v Krki izkazali pozornost plesni umetnosti in njenim ustvarjalcem. V spomin na bogato umetniško pot zakoncev Mlakar smo v sodelovanju z Društvom baletnih umetnikov Slovenije v bližini njunega doma postavili štiri panoje, na katerih smo s fotografijo in besedo predstavili njuno umetniško ustvarjanje in življenje.

Že štirinajsto leto zapored smo v cerkvi, ki je del Galerije Božidarja Jakca, organizirali kulturni večer. Od začetkov Krkinih kulturnih večerov leta 2008 smo gostili številne priznane svetovne umetnike. S tradicionalno poletno prireditvijo, ki je v letu 2020 potekala okoliščinam primerno, smo še utrdili svoj odnos do kulture.

Še naprej smo omogočali delovanje simfoničnega orkestra Glasbene šole Marjana Kozine, Galerije Božidarja Jakca v Kostanjevici na Krki, Pihalnega orkestra Krka in novomeškega gledališča Anton Podbevšek Teater. Kot podporniki smo se priključili projektu Mestne občine Novo mesto *100 let novomeške pomladi*. V sklopu praznovanja

jubileja kulturno-umetniškega gibanja, ki je bilo eden od temeljev slovenske avantgardne umetnosti, se je v letu 2020 zvrstilo več dogodkov.

Različne kulturne zvrsti in dejavnosti želimo približati čim širšemu občinstvu, zato vsako leto podpremo umetniške projekte kulturnega in kongresnega centra Cankarjev dom. Omogočili smo postavitev razstave Henrija Cartiera-Bressona, očeta sodobne dokumentarne fotografije in enega od pionirjev t. i. ulične fotografije. Razstavljenih je 121 portretov.

Da ima bralna kultura v Krki prav posebno mesto in da imamo do knjig spoštljiv odnos, potrjujejo Krkina knjižna zbirka ter sponzoriranje izdaje številnih knjig, podpora izvedbe Dolenjskega knjižnega sejma, ki ga skupaj s Knjižnico Mirana Jarca in Mladinsko knjigo organiziramo že 42 let, Krkine knjižne police, kjer si zaposleni izmenjujejo knjige, ter tudi podpora projektu Rastoča knjiga in postavitev kipa Krkine deklice z rastočo knjigo. Ob 60-letnici bralne značke smo se pridružili projektu Društva Bralna značka Slovenije, ki deluje v okviru Zveze prijateljev mladine Slovenije, in 50 mladim bralcem iz socialno šibkejšega okolja podarili letno naročnino na revijo Cicido ali Ciciban. Tako bodo širili svoja obzorja ter izboljševali bralno pismenost in kulturo. Krkino sodelovanje pri tem celoletnem projektu je zato še posebej dragoceno.

Ob zaključku praznovanja 80-letnice Akademije za glasbo smo podprli izdajo monografskega znanstvenega dela z naslovom *Akademija za glasbo Univerze v Ljubljani – 80 let*. V okviru projekta literarne dediščine Dolenjske in Bele krajine, katere predstavitev je potekala na mednarodnem simpoziju o pravljicah, smo podporo namenili knjigi še neobjavljenih pravljic slovenske pisateljice Ilke Vašte. Omogočili smo izdajo dveh obširnejših del, povezanih s športom, in sicer knjigo o zgodovini ženske odbojke v Novem mestu *Sprehod skozi čas* ter zbornik Medobčinske nogometne zveze Ljubljana. Podprli smo tudi knjigo o nadškofu dr. Alojziju Šuštarju, ki jo je izdala Teološka fakulteta Univerze v Ljubljani.

Krka je že več kot 10 let sponzor mednarodnega literarnega festivala Vilenica. S podporo virtualne izvedbe 52. mednarodnega srečanja pisateljev smo utrdili tudi večletno partnerstvo s Slovenskim centrom Pen.

Tudi v letu 2020 smo sodelovali z Društvom Slovenija Rusija. Podprli smo spominsko slovesnost in dogodke, ki jih je društvo priredilo pri ruski kapelici na Vrščicu.

Kulturno umetniško društvo Krka je na začetku leta izvedlo srečanje z gosti iz sveta gledališča v Gledališkem klubu Krka, dva nastopa Mešanega pevskega zbora Krka v Strunjanu in Dolenjskih Toplicah, dve ustvarjalni delavnici

za zaposlene ter tri razstave v Krkinih poslovnih prostorih v Novem mestu in Ljubljani.

Pozneje so zaradi epidemije covida-19 svoje aktivnosti prilagodili. V Krkinih galerijah v Novem mestu in Ljubljani so pripravili 14 likovnih razstav in tako prispevali k ohranjanju pomena umetnosti in k podpori avtorjem. Svoje delo so prilagodili tudi pevke in pevci Mešanega pevskega zbora Krka, ki so aktivnosti nadaljevali s spletnim sodelovanjem.

## Pomoč v donacijah

Vsako leto podpremo številne nepridobitne, nevladne in nepolitične organizacije. V letu 2020 smo za donacije namenili 0,10 % prihodkov od prodaje, kar predstavlja 53 % sredstev za sponzorstva in donacije.

Tudi v Krki smo si prizadevali omiliti težave, ki jih je prinesla epidemija covida-19. Zavodu RS za blagovne rezerve in Upravi RS za zaščito in reševanje smo donirali 15 ton razkužila Ecocid S v vrednosti 220.000 EUR. V času, ko smo se iz dneva v dan srečevali z negotovostjo, smo tako za daljše obdobje zagotovili dovolj razkužila za zdravstvene domove, bolnišnice in domove za starejše občane.

V teh izrednih časih smo si prizadevali, da bi tudi ustanovam v lokalnem okolju pomagali priskrbeti potrebna zaščitna sredstva in opremo. Med drugim smo Zdravstvenemu domu Novo mesto in Domu starejših občanov Novo mesto donirali maske FFP2 in 3M P3 ter razkužilo Ecocid S, Splošni bolnišnici Novo mesto in Domu starejših občanov Novo mesto pa tudi zaščitne kombinezone. Z donacijami ustanovam v Novem mestu in drugod po Sloveniji v skupni vrednosti več kot 80.000 EUR smo prispevali k večji varnosti in zaščiti bolnikov, zdravstvenega osebja, zaposlenih in stanovalcev v domovih starejših ter vseh, ki so si s svojim delom prizadevali zajezi širjenje virusa. Na začetku največje potrebe po zaščitnih sredstvih smo večjo količino mask donirali tudi humanitarni organizaciji na Kitajskem.

V okviru dobrodelne dejavnosti smo v sodelovanju s humanitarnimi organizacijami večjo pomoč namenili 6 družinam v stiski. Bili smo tudi med donatorji društvu Sonček, Društvu za cerebralno paralizo Dolenjske in Bele krajine, ki je zbiralo sredstva za nakup kombija za varen prevoz oseb na invalidskih vozičkih. V sodelovanju z novomeškim Društvom prijateljev mladine Mojca smo tudi v letu 2020 omogočili obdaritev več kot 5000 otrok. Dedek Mraz je zaradi epidemije otroke iz 7 dolenjskih občin po posebnem protokolu obiskal kar v kraju bivanja ali celo na domu. S tem edinstvenim pristopom so organizatorji ohranili tradicijo in dogodek izpeljali že več kot petdesetič.

Tudi v letu 2020 smo se odzvali na pobude Rdečega križa in Karitas. Del našega dolgoročnega družbenoodgovornega prizadevanja je sodelovanje z Območnim združenjem Rdečega križa Novo mesto v Skladu za pomoč ljudem v stiski. Krka je že od vsega začetka glavna pokroviteljica sklada. Ves čas si prizadevamo pomagati čim več socialno ogroženim družinam in posameznikom, predvsem ranljivim skupinam in posameznikom, starejšim od 65 let, ki se znajdejo v brezizhodni situaciji, ter otrokom iz socialno ogroženih družin. Za marsikateroga osnovnošolca smo prispevali šolske potrebščine, dijakom pa omogočili pridobitev štipendije in s tem lažji korak v prihodnost. Donirali smo tudi 6 tabličnih računalnikov in sredstva za nakup računalniške opreme ter tako večjemu številu otrok omogočili šolanje na daljavo. Sredstva za nakup računalniške opreme za dve družini z več šoloobveznimi otroki so zbirali tudi Krkini vodstveni delavci.

V sodelovanju z Uradom Vlade RS za Slovence v zamejstvu in po svetu ter Slovensko karitas smo tudi v letu 2020 z donacijo zdravil pomagali rojakom iz Venezuele.

Kot partner za zdravje smo še naprej sodelovali v Verigi dobrih ljudi Zveze prijateljev mladine Ljubljana Moste-Polje. Pomoč v sklopu tega humanitarnega programa je namenjena družinam v stiski iz vse Slovenije. Program omogoča celostno pomoč in podporo družinam – finančno, materialno, psihosocialno, pravno in učno pomoč, mediacijo, izobraževanje in usposabljanje, družinske terapevtske vikende, letovanja za otroke, dejavnosti socialnega vključevanja in vnovično vzpostavitev družinske dinamike.

Od leta 2005 smo medicinskim ekipam oddaljenih zdravstvenih domov in zdravstvenih postaj ter različnim slovenskim ustanovam podarili 48 defibrilatorjev. Nekaj jih je tudi na Krkinih lokacijah in v hotelih Term Krka. V letu 2020 smo pomagali pri nakupu 6 defibrilatorjev.

Materialno in finančno smo pomagali 8 gasilskim društvom in gasilskim organizacijam iz vse Slovenije. Prispevali smo k nakupu novih gasilskih vozil, opreme, defibrilatorjev in k obnovi gasilskih domov.

Pomagali smo tudi posameznikom v stiski in invalidom iz celotne Slovenije.

## Dobrodelnost in prostovoljstvo

V Krki se s prostovoljnimi delom dejavno ukvarja veliko zaposlenih, saj to spodbujamo že od ustanovitve. V 66 letih je postalo neločljiv del organizacijske kulture. Od leta 2012 svoje dobrodelne dejavnosti združujemo





v akciji *Krkin teden humanosti in prostovoljstva*, v kateri je doslej sodelovalo že več kot 8300 krkašev. V letu 2020 je žal nismo mogli izpeljati.

Krkaši smo bodisi v okviru podjetja bodisi samoiniciativno vključeni v različne dobrotelne dejavnosti. Tako najbolj neposredno udeležujemo družbeno odgovornost in humanitarnost. Zato v Krki tistim, ki s svojim prostovoljnim delovanjem pomagajo drugim, že od leta 2012 namenjamo posebno pozornost. Zaposleni vsako leto predlagajo sodelavce, za katere menijo, da s svojim humanitarnim delom in solidarnostjo pomembno zaznamujejo okolje, v katerem delujejo, za Krkinega naj prostovoljca. Kljub razmeram smo ponovno zbrali Krkina prostovoljca leta, podelitev pa je potekala prek spleta. Že tradicionalno smo se ob tej priložnosti zahvalili 118 Krkinim krvodajalcem jubilentom, ki z darovanjem krvi rešujejo življenja. Eden med njimi je kri daroval kar 110-krat. V 8 letih smo krkaši samo v okviru Krkinega tedna humanosti in prostovoljstva darovali 933 litrov krvi. Povprečno dvakrat na leto kri daruje več kot 1000 krkašev.

Vrsto let smo največji donator novomeške Osnovne šole Dragotina Ketteja s prilagojenim programom. S sodelovanjem želimo izboljšati pogoje življenja in dela na šoli. V letu 2020 so sredstva porabili za plezalno steno, tablične računalnike, interaktivne table s projektorji, stolčke za hranjenje, servis vodne postelje, novoletna darila in strokovno literaturo.

Kot pokrovitelji podpiramo tudi delovanje nekaterih varstveno-delovnih centrov in domov starejših občanov. Dom starejših občanov Novo mesto podpiramo že od ustanovitve. Ves ta čas deluje Krkin pokroviteljski odbor, ki z različnimi aktivnostmi pripomore k prijetnejšemu življenju stanovalcev, njegovo delovanje pa omogoča Krka. V 40 letih so člani svoje poslanstvo širili, tako da so s stanovalci delili svoj čas in del svoje poti. Ob vseh akcijah, obiskih, obdarovanjih, koncertih, predavanjih in izletih so bili v ospredju njihovega prizadevanja stanovalci doma, vodilo pa je bila in ostaja človečnost. V letu 2020 običajne aktivnosti niso bile mogoče. Kljub temu pa so vsi stanovalci ob rojstnem dnevu prejeli voščilo, ob novem letu pa voščilo in Krkino darilo. Navadno so jim člani pokroviteljskega odbora in Krkini vodstveni delavci darila izročili osebno, tokrat pa so tople odeje za stanovalce izročili osebju. Dom je prejel tudi večjo donacijo zaščitne opreme.

Podpiramo tudi projekte, povezane s spodbujanjem prostovoljnega dela, med drugim že 10 let program *Starejši za starejše* na Dolenjskem in v Beli krajini. Evropski parlament je program prepoznal kot izjemen primer dobre prakse prostovoljstva na področju podpore neodvisnemu življenju starejših ljudi, ki želijo čim dlje ostati doma in živeti

neodvisno oziroma ob pomoči drugih pri vsakodnevnih opravilih. Program izvajajo člani društev upokojencev – starejši prostovoljci, ki obiščejo vse starejše v svoji okolici in jih povprašajo, kako živijo in ali potrebujejo kakršnokoli pomoč. Če potrebujejo pomoč, jo prostovoljci poskušajo organizirati. Program deluje na individualni ravni, na lokalni ravni v društvih, občinah in pokrajinah ter na nacionalni ravni, saj v Sloveniji pokrivajo že več kot 65,5 % vseh ljudi, starejših od 69 let.

## Podpora zdravstvenim ustanovam

Ko v Krki govorimo o ciljih, na prvo mesto postavljamo zdravje in kakovostno življenje slehernega človeka. Zato ni naključje, da je dostopno zdravljenje temelj naše družbene odgovornosti.

Vsak dan skrbimo za kakovost in razvoj, ki nam omogočata proizvodnjo številnih zdravil, s katerimi se zdravijo bolniki po vsem svetu. K temu prispevajo naše izkušnje, razvojno naravnana miselnost, inovativne rešitve in stalno vlaganje v napredne tehnologije.

Enako skrbno, kot načrtujemo zdravila, spremljamo tudi druge potrebe bolnikov. Skušamo jih razumeti in v dialogu z zdravstveno stroko iskati poti za napredek ne le pri ustvarjanju kakovostnih zdravil, ampak tudi pri zdravljenju nasploh.

Izboljšanje zdravja zahteva vrhunsko, sodobno in zanesljivo tehnologijo. Zato so del uresničevanja našega poslanstva tudi donacije sodobnih naprav, s katerimi prispevamo k skrbi za zdravo življenje sedanjih in prihodnjih rodov.

Sodobne medicinske naprave olajšajo delo zdravstvenemu osebju in omogočajo visoko raven storitev. V minulem letu so že pomagale izboljšati življenje slovenskih bolnikov, saj smo med drugim omogočili nakup 4 večjih naprav v vrednosti 221.000 EUR.

Hipertenzija je kronična bolezen, s katero se bori skoraj vsak drugi odrasli prebivalec Slovenije. Da bi lahko kakovostno in učinkovito obravnavo zagotovili čim več bolnikom, smo Kliničnemu oddelku za hipertenzijo Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana pomagali z nakupom ultrazvočnega aparata.

Z donacijo za nakup sodobnega ultrazvočnega aparata smo pomagali tudi Oddelku za pediatrijo Splošne bolnišnice Novo mesto. Z novo napravo lahko opravljajo preiskave kolkov, srca in žilja, sečil in drugih trebušnih organov.

Ginekološko-porodnemu oddelku Splošne bolnišnice Brežice smo omogočili nakup sodobne porodne postelje,



ki je pripomogla k izboljšanju porodniške oskrbe. Osebu omogoča lažji dostop do porodnice, enostavnejše upravljanje in spremembo v šest tipov postelje.

Enoti za intenzivno nego in terapijo novorojenčkov Porodnišnice Ljubljana pa smo podarili sodoben inkubator za bolj varno oskrbo nedonošenčkov. V preteklosti smo pediatrični kliniki in 7 slovenskim porodnišnicam že darovali 3 inkubatorje za nego nedonošenčkov in 6 toplih posteljic za nego bolnih novorojenčkov.

## Podpora novim znanstvenim spoznanjem

V Krki se od nekdaj zavedamo, da napredek prinašajo stremljenje k znanju, nenehno učenje in raziskovanje. Mlade raziskovalce k razvojno-raziskovalnemu delu spodbujamo s Krkinimi nagradami, ki so v 50 letih doživele nesluten razcvet. Ves čas so v koraku z napredkom družbe in Krkino rastjo. Izjemno pomembno vlogo ima Svet Sklada Krkinih nagrad, ki prispeva k popularizaciji raziskovalnega dela med študenti, dijaki in mentorji v izobraževalnih ustanovah. V 50 letih smo podelili že 2911 Krkinih nagrad.

V letu 2020 smo na spletni slovesnosti razglasili prejemnike jubilejnih, 50. Krkinih nagrad za raziskovalne naloge. Študentom dodiplomskega in podiplomskega študija smo podelili 5 velikih Krkinih nagrad, 25 Krkinih nagrad in 17 posebnih pohval. Med prejemniki je bilo 11 doktorjev znanosti. Študentom, ki so sodelovali na razpisu, smo podelili tudi 46 Krkinih priznanj. Tudi prejemnike Krkinih nagrad in Krkinih priznanj za raziskovalne naloge na srednješolski ravni smo razglasili prek spleta. Kar 99 avtorjev je ob pomoči mentorjev in somentorjev pripravilo 61 raziskovalnih nalog. Študenti in srednješolci so svoje raziskovalne dosežke predstavili na spletnem simpoziju. Že četrto leto zapored smo za dolgoletno prizadevno spodbujanje in uspešno mentorstvo srednješolcev posebne plakete podelili 3 mentoricam.

Jubilejno leto Krkinih nagrad smo počastili z izdajo obsežne monografije *Krkine nagrade – 50 let z odličnostjo*, v kateri je prikazana 50-letna pot Krkinih nagrad. Monografija je sedma knjiga v Krkini knjižni zbirki.

Vrhunski strokovnjaki so ključ razvoja, zato podpiramo projekte, ki izobraževalnim in znanstvenim ustanovam omogočajo izboljšanje infrastrukture, štipendije, nadstandardno delo z učenci, raziskovalno delo ter udeležbo na domačih in mednarodnih tekmovanjih. Ni naključje, da smo dolgoletni pokrovitelj Slovenske znanstvene fundacije, ki je v letu 2020 na daljavo izvedla že 22. slovenski festival znanosti z mednarodno udeležbo.

Že več kot 25 let smo tudi donator Centralne medicinske knjižnice Medicinske fakultete, s čimer pomagamo zagotavljati dostop do najpomembnejših virov na vseh področjih klinične medicine in sorodnih ved, namenjenih zdravstvenim delavcem, raziskovalcem in študentom.

Še naprej smo podpirali delovanje Zveze za tehnično kulturo Slovenije, ki že skoraj 70 let mlade izobražuje na področju tehničnih veščin in naravoslovnih ved. Ukvarjajo se predvsem z elektroniko, robotiko, konstruktorstvom, tehnologijami obdelav materialov in računalništvom, pa tudi s kemijo, biologijo, modelarstvom, kmetijstvom in drugimi področji.



Naša strategija temelji na načelih trajnostnega razvoja. Osredotočamo se na okoljsko, družbeno in upravljavsko področje (environment, social, governance, znani kot ESG).



**E**

**Okoljski vidik**

- **28,6 %** manjša skupna količina enot obremenitve (EO) pri čiščenju odpadnih vod.
- **47 %** manjša skupna nazivna moč zunanje razsvetljave na Krkini osrednji proizvodni lokaciji v Novem mestu v Sloveniji.
- **2,9 %** manjša poraba rečne vode zaradi napajanja hladilnih stolpov z deževnico.



**S**

**Družbeni vidik**

- **47 %** znaša delež žensk na vodilnih mestih, med vsemi zaposlenimi je 61 % žensk.
- **51 %** zaposlenih ima najmanj univerzitetno izobrazbo, od tega je 206 doktorjev znanosti ter 388 magistrov znanosti in specialistov.
- **89 %** znaša skupni indeks zadovoljstva neposrednih kupcev.
- **0,19 %** prihodkov od prodaje namenjamo za sponzorstvo in donacije. Prednost dajemo projektom, povezanim z zdravjem in kakovostjo življenja, zlasti tistim, ki v ospredje postavljajo delo z mladimi, razvijanje njihovih talentov in množičnost.



**G**

**Upravljanje in vodenje**

- Upravljanje in vodenje družbe poteka v skladu z najvišjimi standardi korporativne integritete.
- Skrb za etičnost in skladnost poslovanja.
- Upravljanje tveganj.
- Informacijska varnost in varstvo podatkov.
- Spoštovanje intelektualne lastnine.
- Upoštevanje pravic delničarjev in ostalih deležnikov.
- Neodvisnost in raznolikost članov nadzornega sveta.

# Odgovornost do naravnega okolja

**Tudi v Krki se zavedamo, kako zelo pomemben je pravilen odnos do našega naravnega okolja, ki se kaže z ločevanjem in odgovornim ravnanjem z odpadki, varčevanjem s pitno vodo in energijo, omejevanjem izpustov toplogrednih plinov, čiščenjem odpadnih vod, ohranjanjem biotske raznovrstnosti ter omejevanjem hrupa, elektromagnetnega sevanja in svetlobnega onesnaževanja.**

V letu 2020 smo verjetno vsi spoznali, da je zdravje človeka neločljivo povezano z zdravjem Zemlje. Če hočemo zaščititi prvo, moramo zaščititi tudi drugo. In če želimo, da naš planet ostane čim bolj zdrav za vsa živa bitja, moramo k temu prispevati vsi. Čeprav je bilo v letu 2020 zaradi razmer onesnaženje po svetu nekoliko manjše, to ni omajalo našega prizadevanja za ohranjanje čistega in zdravega okolja. Z veliko odgovornostjo smo sledili Krkini petletni strategiji upravljanja z okoljem in postavljenim ciljem.

S svojo dejavnostjo vplivamo na ljudi, lokalno skupnost in naravno okolje, vendar si prizadevamo, da te vplive s trajnostnimi rešitvami nenehno zmanjšujemo ter zagotavljamo kakovostno in zdravo življenjsko okolje za zaposlene in širšo okolico. Čim odgovornejše ravnanje z okoljem je pot k dolgoročni konkurenčnosti, saj tudi naši kupci cenijo trajnostni pogled na svet. Z okoljskim

certifikatom ISO 14001, ki smo ga pridobili leta 2001, smo se zavezali, da bomo vse svoje vplive na okolje nenehno zmanjševali, z upoštevanjem zahtev nove izdaje standarda ISO 14001:2015 pa smo skrb za okolje še bolj vključili v najzgodnejše razvojne aktivnosti in projekte.

Na operativni ravni naloge izvajamo zaposleni v Službi varstva okolja (SVO), v celovit sistem upravljanja z okoljem, ki smo ga podrobno opisali v krovnem dokumentu za področje okolja, pa so vključeni vsi zaposleni. Cilj celovitega sistema upravljanja z okoljem je visoka raven varovanja okolja v celotnem življenjskem ciklu izdelka, nenehno izboljševanje okoljskega učinka, izpolnitev obveznosti glede skladnosti ter doseganje Krkinih ciljev na tem področju. Zavedamo se, da lahko največje učinke dosežemo na začetku procesa, to je pri razvoju izdelka in izbiri surovin, ki manj obremenjujejo okolje, ter v proizvodnji. Odpadne snovi, ki nastajajo na koncu posameznih procesov in jih zaradi strogih zahtev, ki veljajo za farmacevtsko proizvodnjo, ne smemo ponovno uporabiti, obvladujemo z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami (best available techniques, BAT). Podatke o sistemu upravljanja z okoljem zbiramo in analiziramo z različnimi metodološkimi orodji. Uporabljamo vse razpoložljive vire, kot so rezultati meritev procesov in dejavnosti, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov, inšpekcij, reklamacij kupcev in analize tveganj. S tem dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema upravljanja z okoljem in odkrivamo priložnosti za izboljševanje.

Poročamo tudi Krkinemu vodstvu, državnim institucijam (poročila o monitoringu emisij v okolje za Agencijo RS za okolje, ARSO), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom.

V skladu s strateškimi cilji smo jasno odgovornost do naravnega okolja zapisali v okoljsko politiko, s katero smo seznanjeni vsi zaposleni, dostopna pa je tudi vsem zainteresiranim deležnikom. Okoljsko politiko vsako leto preverimo in po potrebi dopolnimo.

Zavezujemo se, da bomo tudi v prihodnje:

- skrb za okolje vključevali v najzgodnejše razvojne aktivnosti in projekte;



- skrbeli za učinkovito rabo vode, energentov, surovin in ostalih virov;
- z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami in drugimi ukrepi v največji možni meri preprečevali oziroma zmanjševali vplive na okolje v celotnem življenjskem ciklu izdelkov;
- v tehnologijah, kjer je to možno, nevarne snovi zamenjali z manj nevarnimi;
- zmanjševali tveganje za nastanek izrednih dogodkov in izboljševali postopke za ukrepanje v takih primerih;
- redno nadzorovali vplive na okolje;
- z izobraževanjem in usposabljanjem zaposlenih povečevali njihovo zavest o varstvu okolja;
- zaposlene in ostale zainteresirane obveščali o stanju in dosežkih pri ravnanju z okoljem;
- dosledno zagotavljali skladnost z zakonskimi in drugimi zahtevami, ki jih je Krka sprejela;
- vplivali na odgovoren odnos do okolja pri pogodbenih partnerjih, kolikor bo to mogoče;
- s sistematičnim postavljanjem okoljskih ciljev in programov izboljševali stanje v okolju;
- širili okoljsko politiko v Krkine odvisne družbe.

Podrobno spremljamo in spoštujemo zakonske in druge zahteve, ki izhajajo iz Zakona o varstvu okolja ter ostalih podzakonskih predpisov (emisije v zrak, emisije v vode, hrup, odpadki, svetlobno onesnaževanje, elektromagnetno sevanje, prevoz nevarnih snovi, tla itd.), prenesene pa so tudi v okoljevarstvena dovoljenja za posamezne Krkine proizvodne lokacije. V skladu z zakonodajo redno pripravljamo obračune okoljskih dajatev in jih posredujemo pristojnim inštitucijam. Okoljska zakonodaja je zelo obsežno področje evropskega pravnega reda, zato smo zaradi lažjega obvladovanja ustvarili interno knjižnico, v kateri vodimo sezname za 19 področij te zakonodaje. Dopolnjujemo jih najmanj dvakrat na leto. Vsi sezname so objavljeni na internih spletnih straneh. Periodično ocenjevanje izpolnjevanja zakonskih in drugih zahtev, ki jih je Krka sprejela, obravnava Komisija za spremljanje okoljskih vidikov (KSOV). Če so zaradi sprememb zakonodaje potrebne dodatne aktivnosti, KSOV določi odgovorne osebe in roke za implementacijo. KSOV je odgovorna tudi za periodično prepoznavanje okoljskih vidikov, ki zajemajo vplive naših izdelkov in storitev v njihovem celotnem življenjskem ciklu. Celoten register okoljskih vidikov za vse Krkine lokacije v Sloveniji obnavljamo enkrat na leto. Pri določanju pomembnosti vidikov kot merila upoštevamo skladnost z zakonodajo, stroške, javno mnenje in napredek. Oceno izrazimo z rdečo, rumeno ali zeleno barvo. Z rdečo barvo označeni vidiki so pomembnejši od rumeno in zeleno označenih in zanje pripravimo ukrepe za izboljšanje stanja. KSOV na osnovi pregleda Registra okoljskih vidikov pripravi letni

načrt okoljskih ciljev in programov, ki jih odobri vodstvo podjetja. Za vsak program sta določena nosilec in rok izvedbe, ocenjeni so tudi stroški. Preverjanje izvajanja ciljev in programov je vključeno v vodstveni pregled. Prepoznali smo tudi okoljska tveganja, ki jih v okviru okoljskega načrtovanja ocenjujeta SVO in KSOV. Okoljska tveganja so vključena tudi v tveganja na področjih neprekinjenega poslovanja in kakovosti ter v analizo tveganja pri pogodbenih partnerjih.

Skladnost z zakonodajo in okoljevarstvenimi dovoljenji preverjamo z rednimi monitoringi emisij v zrak in vode, z monitoringom hrupa, elektromagnetnega sevanja in ocenami odpadkov. Redno pregledujemo rezervoarje in opremo, ki vsebujejo ozonu škodljive snovi. Tudi v letu 2020 smo vse odstopne od zakonsko dovoljenih mejnih vrednosti obravnavali v skladu z internimi standardi in izvedli ustrezne korektivne ukrepe, s katerimi smo zagotovili skladnost z zakonodajo. Za lokaciji Ločna in Šentjernej smo prejeli pisna poziva Inšpektorata RS za okolje in prostor, povezana z odstopi od mejnih vrednosti. V odgovorih smo predstavili vzroke odstopov in izvedene ukrepe.

V letu 2020 od Inšpektorata RS za okolje in prostor nismo prejeli odločb ali ukrepov. Sanacijski program čiščenja odpadnih vod iz obrata Krško, ki izhaja iz odločbe Inšpektorata RS za okolje, izdane leta 2019, izvajamo v sklopu projekta Sinteza 2 v Krškem. V letu 2020 je bil končan pregled napovedi okoljske dajatve za ravnanje z embalažo in odpadno embalažo. Postopek, ki se je začel v letu 2019, se je s sklepom inšpekcije Finančne uprave končal, izdana ni bila nobena odločba. Pri okoljevarstvenih presojah, ki so jih izvajali SIQ in pogodbeniki, niso ugotovili neskladnosti. Ugotovili so, da Krka izpolnjuje zahteve standarda ISO 14001 in da stanje na področju varstva okolja stalno izboljšuje.

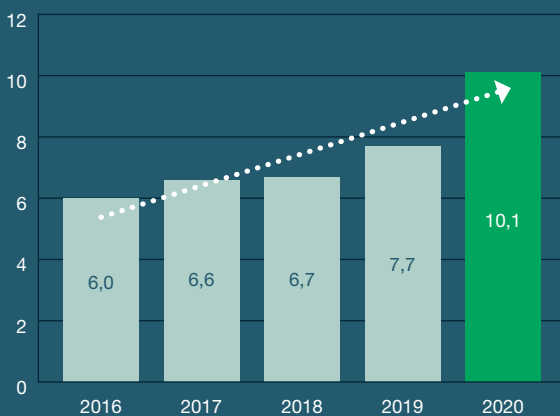
## Najpomembnejši dosežki pri varovanju okolja v letu 2020

- Zmanjšanje skupne količine enot obremenitve (EO) pri čiščenju odpadnih vod za 28,6 %.
- Nadomestitev 1,5 % rečne vode za napajanje hladilnih stolpov s čisto izpiralno vodo iz proizvodnje.
- Nadomestitev 2,9 % rečne vode za napajanje hladilnih stolpov z deževnico.
- V predelavo je bilo predanih 420 ton odpadnih sestavljenih materialov iz aluminija in plastike, iz katerih je predelovalec pridobil 154 ton aluminija in 245 ton plastike.
- Zmanjšanje količine odloženih odpadkov za 10 ton.

## Za varovanje okolja smo v letu 2020 namenili 10,1 milijona EUR.

### Naložbe v varovanje okolja

v milijonih EUR



Z uresničevanjem ciljev nenehno izboljšujemo stanje na vseh okoljevarstvenih področjih.



- Zmanjšanje emisij CO<sub>2</sub> za 17.000 ton v nekaj letih, kar je enako, kot če bi posadili 85.000 dreves.
- V Ločni zmanjšanje skupne nazivne moči zunanje razsvetljave za 47 %, kar je bilo doseženo s posodobitvijo zunanje razsvetljave v zadnjih 6 letih.

### Stroški varovanja okolja

Za varovanje okolja smo v družbi Krka leta 2020 namenili 10,1 milijona EUR. Neposredni stroški so znašali 6,4 milijona EUR in so vključevali stroške odvajanja in čiščenja odpadnih vod, ravnanja z odpadki, čiščenja odpadnega zraka, obvladovanja hrupa, monitoringov in okoljskih dajatev ter druge neposredne stroške varstva okolja. Za naložbe v varovanje okolja smo namenili 3,7 milijona EUR. Z naložbami v opremo in tehnologijo smo zagotavljali nenehno izboljševanje na vseh področjih varovanja okolja.

### Raba naravnih virov

Živimo v času, ko so naravni viri vse bolj izčrpani in ko se drastično kažejo fizične omejitve planeta in njegova ranljivost. Zavedamo se, da moramo v industriji prekiniti povezavo med gospodarsko rastjo in raba naravnih virov. V Krki se z vso odgovornostjo soočamo z izzivi, kako z manjšo in dolgoročno vzdržno rabo naravnih virov narediti več, kar uresničujemo s številnimi projekti in aktivnostmi ter s sodelovanjem vseh zaposlenih.

### Voda

Voda je naravna, strateška in življenjsko pomembna dobrina, vendar je tudi omejena, na kar pogosto pozabimo. Razpoložljivost svežih vodnih virov se zmanjšuje zaradi onesnaževanja, padanja ravni podtalnice in podnebnih sprememb. Voda postaja omejitveni dejavnik in simbol neenakosti, saj najmanj 700 milijonov ljudi nima dostopa do ustrezno čiste vode. Slovenija z 28.000 kilometri vodotokov spada med države, ki so z vodo zelo bogate. Reke in potoki v našem prostoru so dinamični in hitro tekoči, v njih je veliko vrst, prav tako velika je samočistilna sposobnost, vendar so vodni viri neenakomerno porazdeljeni in ponekod zaradi kraškega zaledja ranljivi. Kljub vsemu pa je velik privilegij, da v Sloveniji zaradi naravnih danosti pijemo kakovostno in neoporečno vodo, zato smo odgovorni, da to najpomembnejšo dobrino spoštujemo in trajnostno ohranjamo. Tudi v Krki zaposlene spodbujamo, da pijejo vodo iz pipe, povsod tam, kjer delovni proces to omogoča. Voda iz pipe je zdravstveno ustrezna in z vidika

varstva okolja boljša izbira kot voda iz plastenke, zaradi katere se povečuje tudi količina odpadkov.

Farmacevtska industrija je v primerjavi z nekateri drugimi industrijskimi panogami glede porabe vode manj intenzivna, vendar so standardi kakovosti vode izjemno visoki. Zato v Krki rabo vode, ki jo obravnavamo kot zelo pomemben okoljski vidik, dosledno načrtujemo, spremljamo in nadzorujemo, veliko aktivnosti pa usmerjamo v ohranjanje kakovosti vodnih teles na vseh lokacijah, kjer imamo lastno proizvodnjo. Sisteme vseh vod obvladujemo v skladu z dobro proizvodno prakso in sistemom HACCP.

## Raba pitne in rečne vode

Kot glavne vire vode uporabljamo:

- pitno vodo iz komunalne oskrbe,
- rečno vodo.

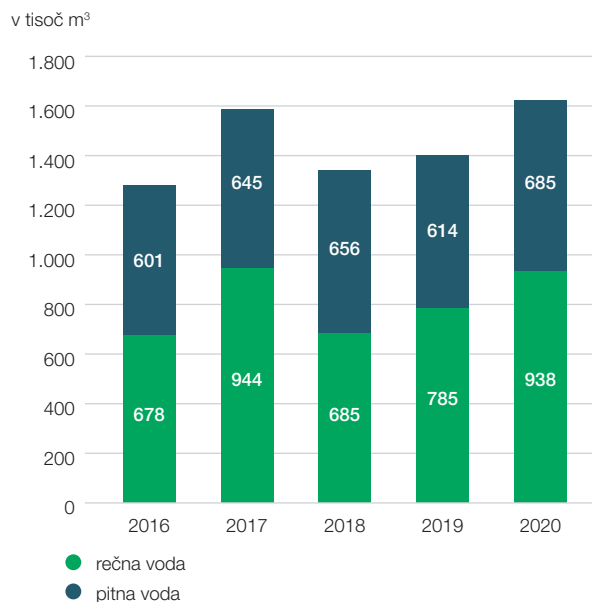
Rabo pitne vode spremljamo z računalniškim nadzorom, ki beleži trenutni skupni pretok, skupno rabo ob vstopu v tovarno in na ključnih odvzemnih mestih. Temeljiti nadzor omogoča, da vsako povečanje rabe pitne vode takoj opazimo in raziščemo vzroke. Pitno vodo iz vodovoda glede na namen uporabe v proizvodnji dodatno prečistimo, večinoma z najsodobnejšimi membranskimi tehnologijami. Upoštevamo stroge zahteve farmakopej, zato v proizvodnji farmacevtskih izdelkov za pripravo vod uporabljamo izključno uradno kontrolirano pitno vodo iz komunalnega omrežja. Kljub najsodobnejšim postopkom priprave je ne smemo nadomeščati z nobeno drugo vodo. Priprava in distribucija vod sta računalniško vodeni, kar omogoča nadzor in zagotavljanje optimalne priprave in rabe vode v proizvodnih procesih. Z ustreznim preventivnim vzdrževanjem, spremljanjem delovanja naprav in tehnološkimi izboljšavami zagotavljamo stalno kakovost vod, podaljšujemo življenjsko dobo naprav, zmanjšujemo porabo vode in kemikalij ter količino odpadkov.

V letu 2020 smo glede na leto 2019 porabili 10,4 % več pitne vode. S posodobitvijo predpriprave pitne vode v obratih v Šentjernej in Ljutomeru ter z zamenjavo reverzne osmoze v centralni pripravi vode v Ločni smo zagotovili zanesljivejše delovanje sistemov in večje izkoristke. Zaradi vgradnje novih naprav smo izvajali obsežna čiščenja, dezinfekcije in testiranja kakovosti pripravljene vode, kar je vplivalo na večjo porabo pitne vode v letu 2020.

Približno polovico rečne vode porabimo za hlajenje prek različnih toplotnih prenosnikov, zlasti v proizvodnji učinkovin, preostalo polovico pa porabimo za pripravo tehnoloških vod za potrebe energetike in proizvodnje. V hladilnih stolpih ustrezno pripravljeno rečno vodo

nadomeščamo z deževnico in čisto izpiralno vodo iz proizvodnje. V letu 2020 smo porabo rečne vode glede na leto 2019 povečali za 16,3 %, predvsem zaradi povečanja proizvodnje učinkovin.

## Raba pitne in rečne vode



## Energija

Kot glavne vire energije uporabljamo:

- zemeljski plin,
- utekočinjeni naftni plin,
- električno energijo in
- ekstra lahko kurilno olje kot nadomestno gorivo.

Z električno energijo se oskrbujemo iz javnega elektroenergetskega omrežja, z lastno proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov, kot je sončna elektrarna, ter iz soproizvodnje toplotne in električne energije na zemeljski plin.

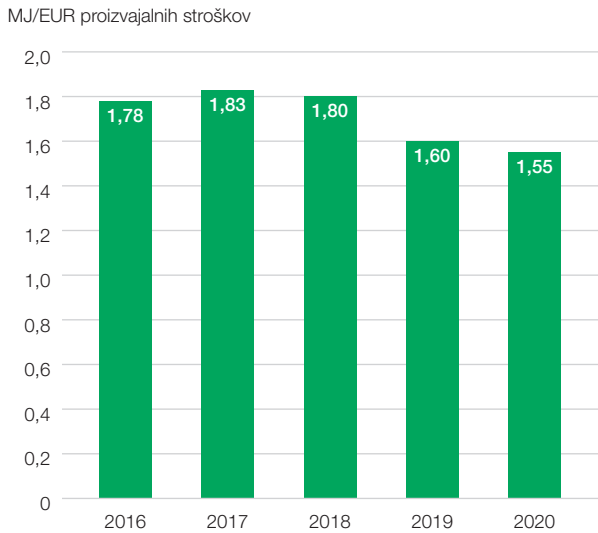
## Specifična raba energije

Specifično rabo energije prikazujemo kot porabo energije glede na proizvajalne stroške ter glede na fizični obseg proizvodnje.

Specifične rabe energije glede na proizvajalne stroške v zadnjih letih ne povečujemo. Kljub zagonu proizvodnje v novih obratih je ostala na podobni ravni kot v letu 2019.

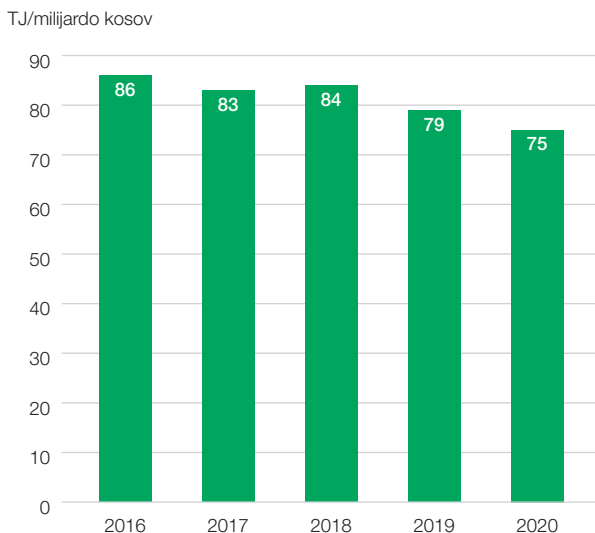


### Specifična raba energije glede na proizvodjalne stroške



Specifične rabe energije glede na fizični obseg proizvodnje v zadnjih letih ne povečujemo, kar je posledica številnih aktivnosti na področju učinkovite rabe energije, energetske učinkovitega investiranja in vzdrževanja.

### Specifična raba energije glede na količino proizvodnje



### Sistem upravljanja z energijo

Strategija upravljanja z energijo (SUE) je del širše strategije podjetja in obsega različne aktivnosti in ukrepe za doseganje stroškovnih in okoljskih ciljev.

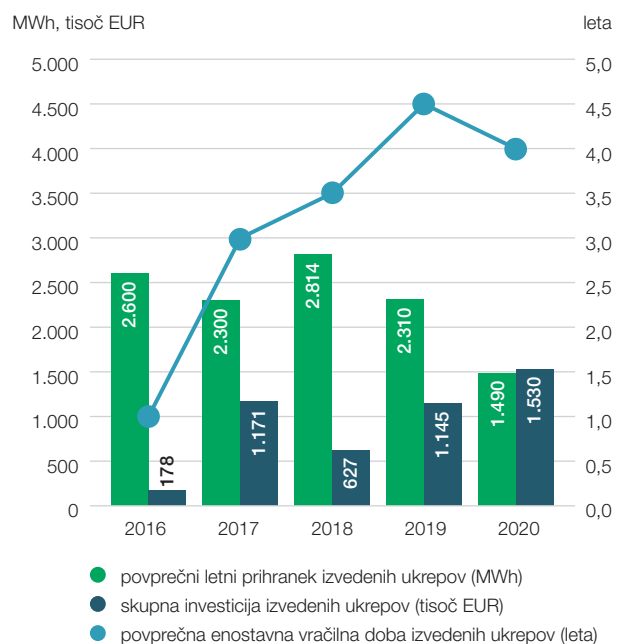
SUE je kot del Krkinega integriranega sistema vodenja oblikovan v skladu s smernicami standarda Sistem upravljanja z energijo ISO 50001. Za periodično prepoznavanje energetskih vidikov skrbi Komisija za spremljanje okoljskih vidikov (KSOV), ki pri tem upošteva okoljski standard ISO 14001 in interne pravilnike. Tako procese celovito obvladujemo in jih izboljšujemo v skladu s trajnostnim razvojem in krožnim gospodarstvom, kar zagotavlja visoko raven varovanja okolja.

V SUE so neposredno vključeni:

- energetski skrbniki obratov v Sloveniji in tujini,
- energetski menedžer na ravni družbe, ki skupino vodi in koordinira njeno delo,
- vsi zaposleni, ki so glede na okoljsko politiko zavezani k učinkoviti in racionalni rabi energije.

Še naprej smo uresničevali akcijski načrt in izvajali različne ukrepe, ki smo jih kot ključne prepoznali med celostnim energetskim pregledom na vseh proizvodnih lokacijah v Sloveniji.

### Večletni pregled izvedenih ukrepov in njihovih učinkov na področju upravljanja z energijo





Pri izračunu povprečne enostavne vračilne dobe so upoštevani samo ukrepi, ki smo jih izvedli izključno zaradi ekonomske upravičenosti.

K spremembam podnebja poleg naravnih procesov pomembno prispevamo tudi ljudje, posledice zaradi ekstremnih vremenskih in podnebnih razmer pa drastično spreminjajo okolje in ogrožajo vse oblike življenja. Podatki, ki jih spremlja in objavlja ARSO, kažejo, da lahko podnebne spremembe opazimo tudi v Sloveniji. Samo s prilagajanjem na nove razmere bomo zmanjšali našo ranljivost in škodo zaradi teh sprememb ter trajnostno prispevali k ohranjanju okolja. Zato smo na področju učinkovite rabe energije (URE) končali pilotni projekt podrobne energetske analize proizvodnega obrata in razvojno-kontrolnega centra. Uresničiti smo želeli dva glavna cilja: ugotoviti, kakšne so izvedljive možnosti za izboljšanje stanja na področju URE pri končnih porabnikih energije in vode, ter pripraviti smernice za nadgradnjo internih standardov za projektiranje, da bi dosegli dolgoročno zmanjševanje ogljičnega odtisa podjetja. Energetske učinkovitosti že vrsto let namenjam posebno pozornost, kar se kaže v nenehnem izboljševanju specifične rabe energije in vode. Kljub temu pa je pilotni projekt pokazal dodatne priložnosti za izboljšanje URE v tehnologiji, zasnovi in regulaciji sistemov HVAC ter učinkovitejši rabi prečiščenih vod. V skrbi za še aktivnejše obvladovanje upravljanja z energijo si bomo tudi v prihodnje prizadevali za kontinuirano nadgradnjo ciljnega spremljanja rabe energije in vode. Vse ugotovitve projekta nam bodo v pomoč pri uresničevanju energetske odličnosti podjetja.

## Energetski nadzorni informacijski sistem

Energetski nadzorni informacijski sistem je ključno informacijsko orodje za podporo sistemu upravljanja z energijo in dopolnjuje sistem računalniškega nadzora in vodenja. V letu 2020 smo v sistem vključili nove meritve, ki izboljšujejo preglednost nad masnimi in energijskimi tokovi v podjetju, nadgradili smo ga tudi z novimi orodji.

## Optimizacija obratovanja klimatizacijskih sistemov

Na učinkovitost končne rabe energije v proizvodnih in neproizvodnih objektih pomembno vplivajo zasnova, projektiranje, dimenzioniranje, regulacija, nadzor in obratovanje klimatizacijskih sistemov (heating, ventilation, and air conditioning, HVAC). Sistemi HVAC vplivajo na približno 60 % končne rabe energije v podjetju. Da bi še izboljšali energetske učinkovitosti, smo vzpostavili še aktivnejšo kontrolo obratovalnih parametrov. Nadaljujemo tudi z novimi projekti za pripravo suhega

zraka z uporabo tehnologij razvlaževanja z glikolskimi hladilniki, ki nadomeščajo dotrajana in energetske neučinkovita sušilna kolesa.

## Zamenjava parnega kotla v Bršljinu

V Bršljino smo posodobili kotlovnico. Zaradi starosti in neustrezne zmogljivosti ob izpadu glavnega kotla smo manjši kotel zamenjali z novim, ki je bolj zmogljiv in energijsko učinkovit. Izbrali smo najboljšo razpoložljivo tehnologijo, ki vsebuje opremo za prvo in drugo stopnjo izkoriščanja odpadne toplote s kondenzacijo dimnih plinov ter gorilnik, pri katerem so emisije  $\text{NO}_x$  manjše od  $90 \text{ mg/m}^3$ , kar je manj od zakonskih zahtev. Tako smo energijski izkoristek z 89 % povečali na 99,4 % ter porabo primarnih virov energije zmanjšali za 250 MWh na leto. Projekt smo začeli leta 2019.

## Zamenjava zračnega kompresorja z 8 bari v Ločni

V kompresorski postaji na lokaciji v Ločni smo začeli zamenjavo visokotlačnega kompresorja, da bi dosegli zanesljivejšo in učinkovitejšo pripravo komprimiranega zraka z 8 bari. Zaradi dotrajanosti sedanji kompresor ne dosega zelenih parametrov in zahtev energetske učinkovitosti. Na podlagi analize stroškov v celotnem življenjskem ciklu smo izbrali najboljšo razpoložljivo tehnologijo, ki bo pripomogla k izboljšanju energetske učinkovitosti priprave zraka. Na leto bomo prihranili več kot 200 MWh električne energije, kar je toliko, kot v letu dni porabi več kot 32 povprečnih slovenskih gospodinjstev.

## Vgradnja zračnega hladilnega agregata v obratu Beta v Šentjerneju

V letu 2018 smo končali celostni energetski pregled v obratu Beta v Šentjerneju. Na podlagi ugotovitev pregleda in podrobnih internih analiz smo prepoznali možnosti za zmanjšanje porabe energije in stroška za pripravo hladu. V letu 2020 smo vgradili manjši hladilni agregat, ki obrat oskrbuje v obdobjih majhne potrebe po hladu, deluje tudi med rednimi letnimi remontami. Z investicijo smo porabo električne energije za pripravo hladu zmanjšali za 140 MWh na leto.

## Zamenjava svetilk FLUO s svetilkami LED v Ljutomeru

V sklopu rekonstrukcije priročnega skladišča na Krkini lokaciji v Ljutomeru smo posodobili sistem razsvetljave. Svetilke FLUO so bile energetske potratne. V primerjavi s sodobno razsvetljavo, ki temelji na tehnologiji LED, je bilo več vzdrževanja, večji so bili tudi stroški delovanja.



Eden od pomembnih učinkov investicije je izboljšanje osvetljenosti prostorov oziroma delovnih površin. Z investicijo prihranimo 60 MWh električne energije na leto, kar je toliko, kot porabi več kot 14 povprečnih slovenskih gospodinjstev.

## Koristna izraba stranske toplote

V skladu z okoljsko in energetske politiko podjetja ter internimi standardi ves čas in v največji možni meri skrbimo za koristno izrabo toplote, ki nastaja kot stranski produkt različnih procesov. Stransko toploto iz kompresorske postaje, dimnih plinov parnih kotlov in različnih odparkov parnega sistema, kondenzacijsko toploto hladilnih agregatov ter iz sproizvodnje toplote in električne energije izrabljamo za pripravo ogrevne vode. S temi ukrepi za pripravo ogrevne vode porabimo že 54 % (24 GWh) manj zemeljskega plina.

Z izboljšavami energetske učinkovitosti, ki so rezultat večletnih sistematičnih aktivnosti in investicij, povprečno prihranimo več kot 50 GWh električne energije in zemeljskega plina na leto. To pomeni, da proizvedemo več kot 17.000 ton manj emisij CO<sub>2</sub>, kar je enako, kot če bi posadili 85.000 dreves.

## Biotska raznovrstnost

Biotska raznovrstnost, ki jo lahko opredelimo kot raznovrstnost življenja, uravnava delovanje vseh ekosistemov, je temelj življenja ljudi na Zemlji in naravna danost, ki je ne smemo izrabljati. Vključuje kopenske, morske in druge vodne ekosisteme ter ekološke komplekse, pa tudi raznolikost znotraj vrst in med vrstami ter raznovrstnost ekosistemov. Ljudje smo kot del narave močno odvisni od biotske raznovrstnosti, saj nam omogoča, da se oskrbujemo z različnimi dobrinami, kot so hrana, energija in surovine. Več kot polovica svetovnega BDP-ja je odvisna od narave. Poročilo o stanju planeta 2020, ki je celovita študija o stanju narave na podlagi indeksa živega planeta, opozarja, da so se zaradi netrajnostnih oblik človekovih dejavnosti svetovne populacije sesalcev, ptic, dvoživk, plazilcev in rib v manj kot pol stoletja v povprečju zmanjšale za dve tretjini. Zaradi drastične izgube biotske raznovrstnosti je Komisija EU v letu 2020 sprejela Strategijo EU za biotsko raznovrstnost do leta 2030, s katero poziva k nujnemu ekološkemu okrevanju. Če želimo, da si narava opomore, moramo ukrepati vsi in brez odlašanja. V Krki bomo tudi v prihodnje spremljali in upoštevali vse smernice in zahteve evropske in nacionalne zakonodaje s tega področja. Na internih izobraževanjih bomo zaposlene še naprej ozaveščali o pomenu biotske raznovrstnosti, saj lahko k ohranjanju narave veliko prispeva vsak posameznik.

Slovenija spada med države z največjo biotsko raznovrstnostjo v EU. S podpisom globalne Konvencije o biološki raznovrstnosti se je naša država zavezala, da bo upoštevala mednarodna priporočila in navodila za varstvo vrst in ekosistemov.

V Sloveniji je evidentiranih okrog 22.000 rastlinskih in živalskih vrst, znanstveniki pa ocenjujejo, da jih je vsaj od 50.000 do 120.000. Med njimi izstopa veliko endemičnih vrst, to je vrst, ki živijo predvsem v Sloveniji. Takih je kar 850 in za njihovo preživetje smo še posebej odgovorni.

Tako kot v ostalih državah EU je tudi v Sloveniji najbolj ogrožena biotska raznovrstnost sladkovodnih ekosistemov. Žal sistematičnega ovrednotenja z vidika biotske raznovrstnosti vodotokov kot ekosistemov v Sloveniji še ni, zato spremljamo publikacije in poročila, ki jih izdajajo ARSO, Zavod RS za varstvo narave, Statistični urad RS in druge strokovne ustanove. Evropska agencija za okolje bo novo oceno biotske raznovrstnosti in narave v EU na podlagi najnovejših poročanj držav članic za obdobje 2013–2018, v skladu z direktivama EU o pticah in habitatih, izdala leta 2021.

Območje reke Krke je pomemben prostor številnih vodnih in obvodnih rastlinskih in živalskih vrst, zlasti rib, dvoživk in ptic, zato je ekološko pomembno območje (EPO) in varstveno območje Natura 2000. EPO je po Zakonu o ohranjanju narave območje habitata ali večje ekosistemske enote, ki pomembno prispeva k ohranjanju biotske raznovrstnosti. Omrežje Natura 2000, ki ga opredeljuje Uredba o posebnih varstvenih območjih, je bilo vzpostavljeno, da bi zagotovili dolgoročno preživetje najbolj ogroženih vrst in habitatov v Evropi. V Sloveniji predstavlja kar 41,4 % ozemlja. V Naturi 2000 so prepoznane ogrožene vrste, ki živijo v našem lokalnem okolju. Na območju reke Krke so to ribe bolen, sulec in platnica, školjka navadni škržek, človeška ribica, bober in vidra. O bobrih so v Sloveniji zadnjič poročali v 18. stoletju, leta 1998 pa so se ponovno pojavili v porečju Krke (Radulja), nekaj let kasneje še na Dobljčici v Beli krajini. Število bobrišč ob reki Krki se naglo povečuje.

Vsi Krkini industrijski objekti so strnjeni in ne posegajo v ekološko občutljiva območja, tako pri obstoječih objektih kot pri gradnji novih pa upoštevamo najstrožje okoljevarstvene zahteve. Zajem rečne vode in izpust očiščenih odpadnih vod iz naše čistilne naprave ne ogrožata pogojev za ohranitev vodnih in obvodnih biotopov ter pogojev, ki biotop povezujejo.

Območji, kjer sta obrata Ljutomer in Krško, nista del evropskega ekološkega omrežja Natura 2000, vendar vse odpadne vode ustrezno čistimo na komunalni čistilni napravi Ljutomer in čistilni napravi Vipap Krško, tako da s svojimi emisijami ne ogrožamo biotske raznovrstnosti.



S pozitivno okoljsko naravnostjo in doslednim izpolnjevanjem zakonskih zahtev na vseh Krkinih proizvodnih lokacijah zagotavljamo ekološko, biotsko in krajinsko ohranitev naravnih vrednot.

## Prevoz

V logističnih procesih uporabljamo vse vrste prevozov. Organiziramo jih prek lastnega transportnega oddelka z lastnimi vozili in prek pogodbenih prevoznikov. Svoje izdelke večinoma dostavljamo na evropske in azijske trge.

Za dostavo blaga s cestnim prevozom uporabljamo naj sodobnejša vozila z ekološko ustreznimi motorji. Z novimi vozili, opremljenimi s sodobnejšimi pogonskimi agregati, smo glede na leto 2019 povprečno porabo goriva zmanjšali še za 0,4 % (vključno s porabo termoagregatov na tovornih vozilih). Za bolj oddaljene trge uporabljamo ladijski in letalski prevoz.

V letu 2020 smo uspešno opravili testne cestne prevoze, ki so alternativa ustaljenim transportnim potem s Kitajske. Na relaciji Šanghaj–Novo mesto je bil povprečni tranzitni čas 20 dni. Čeprav smo se zaradi pandemije soočali z velikim pomanjkanjem zmogljivosti v letalskem in ladijskem prometu ter omejitvami v cestnem prometu, smo uspešno opravili vse prevoze.

Leta 2020 smo organizirali 11.460 prevozov končnih izdelkov, surovin in embalaže. Z lastnimi vozili smo prevozili 2,04 milijona kilometrov in tako prvič presegli mejo 2 milijonov. Nadaljevali smo posodabljanje voznega parka in izobraževanje voznikov.

Pristojni državni organi za nadzor prevoza v preteklem letu niso ugotovili nobenih zakonodajnih kršitev. Naši vozniki in ostali, ki sodelujejo pri prevozu, se redno udeležujejo letnih usposabljanj. Podrobno spremljamo in izpolnjujemo zahteve zakonodaje s področja prevoza zdravil. Skrbimo, da so tudi vsi pogodbeni prevozniki in njihovi vozniki seznanjeni z zahtevami in posebnostmi prevoza zdravil.

Krkin vozni park sestavlja 19 vozil, posodabljam pa ga sproti. Vsa vozila izpolnjujejo pogoje za voznike ter so varnostno in okoljsko izpopolnjena. Nova vozila imajo vgrajene naj sodobnejše pripomočke (npr. radarski tempomat, zaviranje v sili, spremljanje konfiguracije terena, opozarjanje na mrtvi kot), ki še dodatno prispevajo k večji prometni varnosti.

Avtopark osebnih vozil smo v letu 2020 dopolnili s tremi novimi električnimi vozili, skupaj jih imamo sedem. Na dveh Krkinih lokacijah imamo 8 polnilnic. Nova vozila zaposleni uporabljajo za službene poti, preostala štiri pa za opravljanje servisno-storitvenih dejavnosti na Krkinih lokacijah. Električna osebna vozila bomo kupovali

tudi v prihodnje. Kadar je mogoče, pa službene poti nadomeščamo z uporabo tele- in videokonferenc ter tako še dodatno prispevamo k zmanjšanju porabe goriva in emisij v zrak.

Z akcijo *Krkin dan brez avtomobila*, s katero smo se že peto leto zapored pridružili dejavnostim v okviru Evropskega tedna mobilnosti, se vključujemo tudi v aktivnosti za razvoj t. i. trajnostne mobilnosti. Te aktivnosti smo zapisali v Mobilnostni načrt Krke, s katerim spodbujamo uporabo alternativnih in za okolje manj škodljivih načinov prihoda na delo. Zavedamo se, da lahko prav vsak krkaš vsak dan prispeva k ohranjanju zdravega življenjskega okolja. V letu 2020 je bilo še posebej pomembno, da je bila zelena mobilnost tudi varna, zato smo zaposlene redno ozaveščali o pomenu upoštevanja priporočil in ukrepov za varovanje zdravja ne le na delovnem mestu, ampak tudi na poti na delo. Pomen trajnostne mobilnosti vse leto predstavljamo v internih tiskanih in elektronskih medijih.

## Emisije

### Odpadne vode

Države članice EU smo dolžne ohraniti vode v dobrem stanju. Strožja zakonodaja, gradnja novih in izboljšanje delovanja obstoječih čistilnih naprav ter manjše odvajanje neprečiščenih odpadnih vod so razlog, da se kakovost slovenskih rek izboljšuje. Površinske in podzemne vode pred organskim in mikrobiološkim onesnaženjem ter vnosom dušikovih in fosforjevih snovi varuje predvsem čiščenje odpadnih vod, zato je v Krki skrb za čim bolj celovito in učinkovito čiščenje ena od prednostnih nalog pri varovanju okolja. Uporabljamo vrsto fizikalnih, kemijskih in bioloških postopkov, s katerimi iz odpadnih vod odstranjujemo različne vrste onesnaževal. S strokovnim in timskim delom, ki združuje znanje s področja kemije, kemijskega inženirstva, mikrobiologije, strojništva, zdravstvene hidrotehnike in še nekaterih drugih strok, na vseh proizvodnih lokacijah skrbimo za dolgoročno ohranjanje kakovosti vode. Delujemo v skladu z Uredbo o emisiji snovi in toplote pri odvajanju odpadne vode iz naprav za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov in učinkovin, katere zahteve so zajete v okoljevarstvenih dovoljenjih (OVD) za posamezno proizvodno lokacijo. Zunanji pooblaščenec na vseh lokacijah opravlja monitoring odpadnih vod. Pogostost in obseg sta določena v posameznih OVD.

Odpadne vode v Ločni čistimo na lastni, sodobni industrijski čistilni napravi, ki sledi zahtevam, določenim na podlagi najboljših razpoložljivih tehnologij na tem področju,



odpadne vode dislociranih obratov pa čistimo na sodobnih skupnih komunalnih čistilnih napravah. Z učinkovitimi postopki zmanjšujemo količino in onesnaženost industrijskih odpadnih vod v vseh fazah proizvodnega procesa. Že pri razvoju izdelka upoštevamo zahteve okoljevarstvenih dovoljenj in zakonodaje v zvezi z emisijami snovi in toplote pri odvajanju odpadnih vod, izbiramo tudi tehnologije z najmanjšo možno porabo vode. V proizvodnji uporabljamo sodobne tehnologije priprave vod in zaprte hladilne sisteme ter druge metode varčevanja z vodo, v tehnologijah, kjer je to mogoče, uporabimo za vode manj škodljive surovine in pomožne materiale, na vseh proizvodnih lokacijah pa zagotavljamo čiščenje odpadnih vod in doseganje zakonsko določenih parametrov iztokov pred izpustom v površinske vode.

Na lokaciji v Ločni nastajajo industrijske, komunalne in hladilne odpadne vode. Industrijske in komunalne odpadne vode čistimo na lastni biološki čistilni napravi. S posodobitvami v zadnjih letih in strokovnim vodenjem zahtevne tehnologije dosegamo visoko kakovost iztoka, ki je v skladu z vsemi zakonskimi zahtevami. V letu 2020 smo prečistili 779.671 m<sup>3</sup> odpadnih vod, teh je bilo 5,5 % več kot v letu 2019, in dosegli 92,8-odstotno odstranitev organskega onesnaženja, izraženega s parametrom KPK (kemijska potreba po kisiku) in 99-odstotno odstranitev organskega onesnaženja, izraženega s parametrom BPK<sub>5</sub> (biokemijska potreba po kisiku v 5 dneh). Hladilne odpadne vode, ki jih je bilo 515.590 m<sup>3</sup>, niso onesnažene in po hladilno-meteorni kanalizaciji odteka v reko Krko.

V obratu Bršljin nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki odteka v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Novem mestu. V letu 2020 je bila skupna količina odpadnih vod 21.758 m<sup>3</sup>.

V obratu Šentjernej nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki odteka v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Šentjerneju. V letu 2020 je bila skupna količina odpadnih vod 12.605 m<sup>3</sup>.

V obratu Ljutomer nastajajo industrijske, komunalne in hladilne odpadne vode, ki odteka v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Ljutomeru. V letu 2020 je bila skupna količina odpadnih vod 28.386 m<sup>3</sup>.

V obratu Krško nastajajo industrijske, komunalne in odpadne vode iz energetske oskrbe, ki odteka v javno kanalizacijo in se čistijo na čistilni napravi Vipav v Krškem. V letu 2020 je bila skupna količina odpadnih vod 29.319 m<sup>3</sup>. Na tej lokaciji načrtujemo gradnjo lastne čistilne naprave, za katero smo že pripravili projektno dokumentacijo. Upravnemu organu smo v letu 2020 posredovali vlogo za pridobitev okoljevarstvenega dovoljenja.

Skupno količino enot obremenitve (EO) smo v primerjavi z letom 2019 zmanjšali za 496 EO oziroma za 28,6 %, največ na lastni čistilni napravi v Ločni, in sicer za 28,8 %.

Čeprav literatura navaja, da je delež farmacevtskih učinkovin, ki prehajajo v vode iz farmacevtske proizvodnje, majhen v primerjavi z deležem, ki pride od končnih uporabnikov, smo dobro obvladovano področje čiščenja odpadnih vod nadgradili z ocenami nevarnosti posameznih učinkovin in snovi. S celovito oceno vpliva odpadnih vod na vodno okolje morebitno tveganje zmanjšujemo na najmanjšo možno raven. Ocena nevarnosti za vodno okolje je del širše ocene tveganja (risk assessment). Na podlagi izračunane nevarnosti, ki temelji na fizikalno-kemijskih, ekotoksikoloških in toksikoloških podatkih za posamezno učinkovino in podatkih o znanem vodnem okolju, opredelimo načine ravnanja z odpadnimi vodami, dodatne ukrepe, če so potrebni, in način ravnanja z odpadki. Glede na rezultate novih študij ali drugih strokovnih in verodostojnih informacij izračune redno spremljamo, posodabljam in upoštevamo pri ravnanju z odpadnimi vodami in odpadki. Za nekatere farmacevtske učinkovine, ki predstavljajo večje tveganje za okolje, smo s pomočjo zunanjih partnerjev razvili zahtevne analizne metode spremljanja vsebnosti v odpadnih vodah.

## Ravnanje z odpadnimi vodami

skupne enote obremenitve



Skupne enote obremenitve predstavljajo predpisani matematični izračun onesnaženja na vseh iztokih odpadnih vod (Ločna, Šentjernej, Bršljin, Ljutomer, Krško). Pri tem izračunu upoštevamo letni pretok odpadnih vod, organsko onesnaženje, obremenitve z dušikom, fosforjem in neraztopljenimi snovmi ter učinek čiščenja čistilne naprave.



## Odpadki

Prvi in najpomembnejši korak pri ravnanju z odpadki je preprečevanje njihovega nastajanja oziroma zmanjševanje količin odpadkov, kar zagotavljamo z izboljšavami v razvoju tehnoloških postopkov in v proizvodnji, z uporabo regeneriranih topil, ponovno uporabo palet in številnimi drugimi ukrepi. V skladu z zakonodajnimi usmeritvami in zahtevami smo celoten sistem ravnanja z odpadki podrobno opisali v Načrtu gospodarjenja z odpadki.

V Krki skrbimo za preprečevanje nastajanja odpadkov ter dajemo prednost pripravi odpadkov za ponovno uporabo. Odpadki so pomemben vir surovin in energije, zato posebno pozornost namenjamo ločenemu zbiranju od izvora naprej, torej od točke, kjer odpadek nastane. Vzpostavili smo sistem ravnanja z odpadki, ki vključuje sodobno opremo za ločeno zbiranje, stiskanje in prevoz odpadkov, pri tem pa sodelujejo vsi zaposleni.

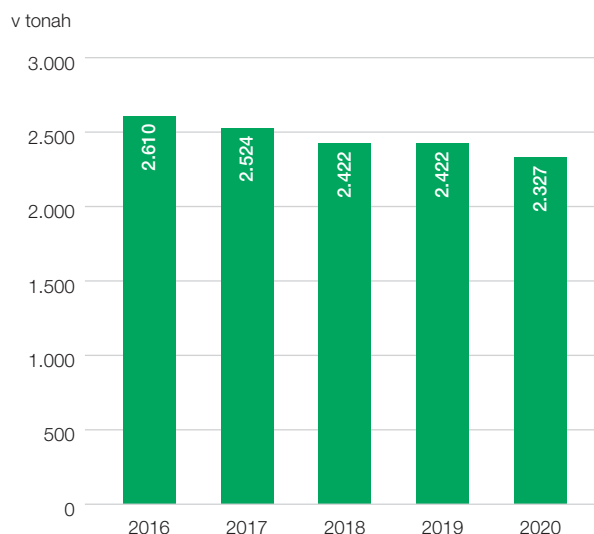
Z nenehnim izboljševanjem sistema ravnanja z odpadki ter povečevanjem količin ločeno zbranih odpadnih materialov smo dosegli postavljene cilje. Količino odpadkov, odloženih na odlagališče, smo v primerjavi z letom 2019 kljub povečanemu obsegu proizvodnje zmanjšali za 10 ton.

Vzpostavljen imamo sistem ločenega zbiranja sestavljenih materialov iz aluminija in plastike. Ločeno smo zbrali 420 ton odpadkov in jih predali predelovalcu. Iz odpadkov je pridobil 154 ton aluminija in 245 ton plastike, ki jih kot surovino prodaja za nadaljnjo predelavo. Tako smo prispevali k uresničevanju krožnega gospodarstva pri ravnanju z odpadki.

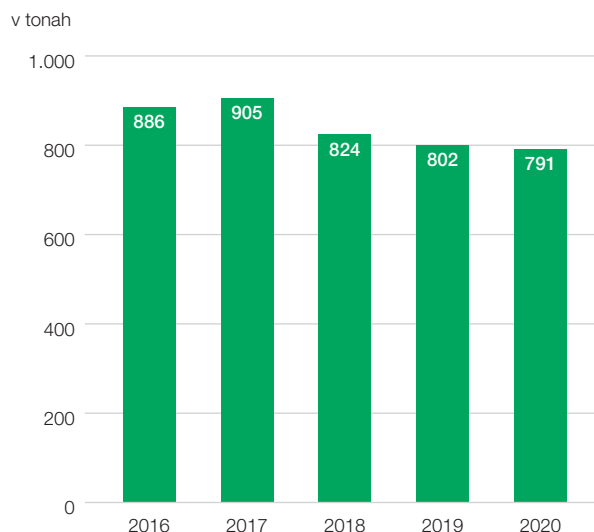
Tveganja, povezana s prevzemom in odstranjevanjem nekaterih vrst odpadkov, so se v Sloveniji nadaljevala tudi v letu 2020. Da bi prepoznana tveganja bolje obvladovali, smo razpršili tokove ravnanja z odpadki in poslovno sodelovanje razširili na več slovenskih in tujih zbiralcev in odstranjevalcev teh odpadkov.

Dobre rezultate lahko dosegamo le z odgovornim delom vseh zaposlenih, zato je bilo pomemben del naših aktivnosti tudi redno izobraževanje o ravnanju z odpadki.

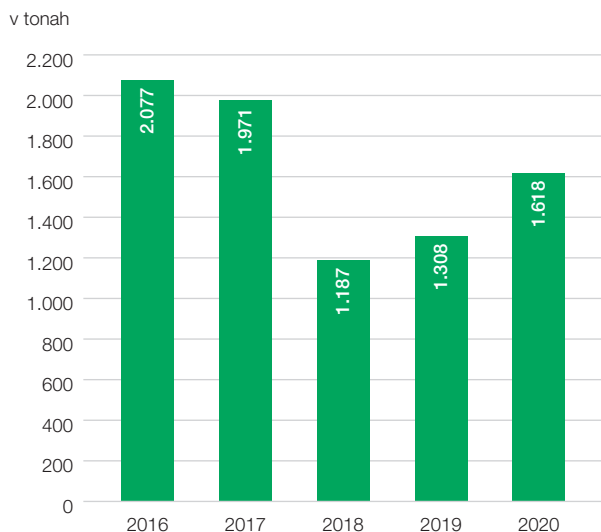
## Odpadki, predani v reciklažo



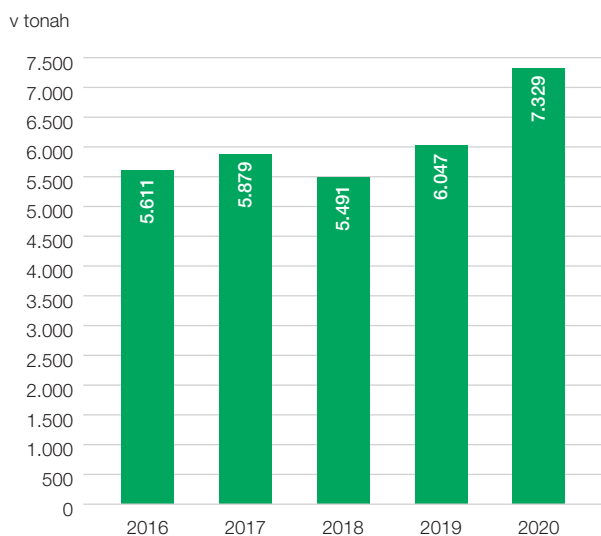
## Odpadki, odloženi na odlagališče



## Odpadki, predani v biološko obdelavo in predelavo



## Odpadki, predani v sežig



## Hrup

Hrup je vsak zvok, ki vzbuja nemir, moti človeka in škoduje njegovemu zdravju ali počutju ter škodljivo vpliva na okolje. Evropska agencija za okolje ocenjuje, da je ravnem hrupa, ki škodijo zdravju, dolgotrajno izpostavljenih 20 % evropskega prebivalstva, to je več kot 100 milijonov ljudi. Industrija je kljub raznovrstni dejavnosti eden od manjših virov hrupa v okolju. V Krki majhne emisije hrupa zagotavljamo z ustrežno opremo, namestitvami opreme v zaprte prostore, protihrupnimi zaščitami, električnim napajanjem agregatov za hlajenje tovornih vozil in

premestitvijo tovornih vozil v notranjost proizvodnega območja. Meritve v skladu s predpisom, ki ureja mejne vrednosti kazalnikov hrupa v okolju, izvajamo vsake tri leta in ob vsaki večji spremembi, ki bi lahko povzročila povečanje hrupa. Z vsemi ukrepi dosegamo, da so rezultati meritev v skladu z zakonodajo, kar dokazujejo tudi rezultati monitoringov hrupa na vseh lokacijah.

V letu 2020 smo prejeli dve pritožbi okoliških prebivalcev zaradi čezmernega hrupa na območju skladišča Gotna vas in Obrata Ljutomer. V zvezi s pritožbo v Gotni vasi smo izvedli vse možne ukrepe ter stranki odgovorili. Novih pritožb ni bilo. V Ljutomeru pa smo izvedli dodatne in glede na monitoring še obsežnejše meritve hrupa, ki so pokazale, da je hrup bistveno manjši, kot določa zakon. Pritožitelju smo posredovali pisno pojasnilo.

## Emisije v zrak

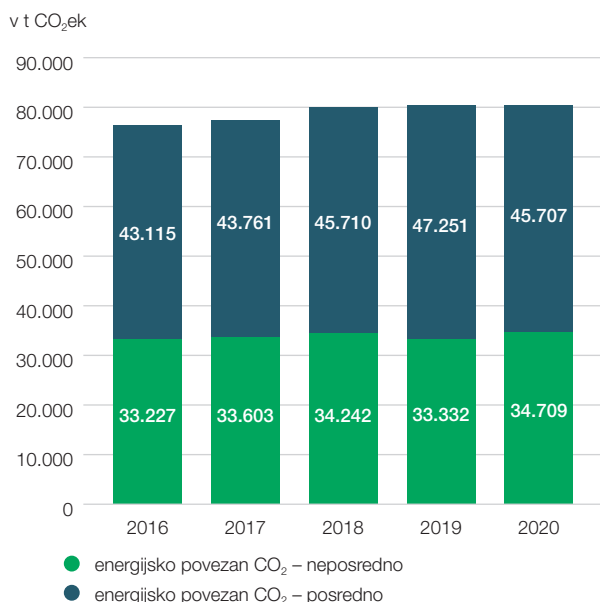
Onesnaženost zraka z žveplovim dioksidom, dušikovimi oksidi, ogljikovim monoksidom, ozonom in trdnimi delci vpliva na naše zdravje in kakovost življenja bolj kot drugi okoljski dejavniki in v Evropi predstavlja največje okoljsko tveganje za zdravje. Zaradi strožje zakonodaje in izboljšanja energetske učinkovitosti evropska industrija v zadnjih desetletjih učinkovito zmanjšuje emisije v zrak, kar je tudi v Krki ena od prednostnih nalog pri varstvu okolja. Poleg zakonskih zahtev upoštevamo tudi stroge zahteve farmacevtske industrije za preprečevanje navzkrižne kontaminacije. Emisije zmanjšujemo s čistilnimi napravami na vseh izpustih, ki so potencialni vir onesnaževanja. Z učinkovitimi odpraševalnimi sistemi, filtri, vodnimi pralniki, kondenzacijskimi kolonami in napravami za termično oksidacijo odpadnih plinov emisije zmanjšujemo pod zakonsko določene mejne vrednosti oziroma do stopnje, ki jo omogoča najboljša razpoložljiva tehnika. Odpadni zrak čistimo na sodobnih napravah za termično oksidacijo. V letu 2019 smo v Ločni postavili že tretjo tovrstno napravo, zagnali smo jo v letu 2020. Napravo za termično oksidacijo imamo tudi v Krškem. S takim pristopom zagotavljamo zelo učinkovito odstranjevanje organskih snovi in najmanjše možne emisije teh snovi v zrak.

V Sloveniji in drugih evropskih državah se še vedno soočamo s problemom velike in občasno čezmerne onesnaženosti zraka z delci PM<sub>10</sub> in nekaterimi drugimi onesnaževali, kot so delci PM<sub>2,5</sub>, dušikov dioksid, ozon in benzo(a)piren. Delci PM<sub>10</sub> so nevarni predvsem zato, ker prehajajo v dihalni sistem in povzročajo številne zdravstvene težave. Poleg tega slabo vplivajo na okolje in povzročajo poškodbe materialov. V Krki z absolutno filtracijo zraka na vseh prašnih izpustih v zrak zagotavljamo popolno oziroma več kot 99,7-odstotno odstranitev



vseh prašnih delcev. To pomeni, da v okolje spuščamo zrak, ki ni onesnažen s prašnimi delci in zato ne prispeva k čezmerni onesnaženosti zraka z delci PM<sub>10</sub>.

## Emisije v zrak



Neposredne emisije CO<sub>2</sub> povzročamo z rabo goriv in izpusti ozonu škodljivih snovi iz hladilnih naprav, posredne emisije pa z rabo električne energije iz javnega omrežja, ki se proizvaja iz fosilnih goriv v elektrarnah. Neposredne in posredne emisije CO<sub>2</sub> so kljub povečani proizvodnji ostale na podobni ravni kot v letu 2019.

Lokacija Ločna je vključena v trgovanje z emisijskimi kuponi CO<sub>2</sub>, zato moramo v skladu z zakonodajo o emisijah o tem poročati Ministrstvu za okolje in prostor.

## Elektromagnetno sevanje

Poleg elektromagnetnega sevanja, ki je sestavni del naravnega in življenjskega okolja, se je z elektrifikacijo pojavilo tudi elektromagnetno sevanje tehničnega izvora, za katero je znanstveno dokazano, da pri dovolj velikih jakostih opazno učinkuje na organizme. Jakosti polj, ki jih navadno srečamo v naravnem in življenjskem okolju, so večinoma premajhne za nastanek teh učinkov. V Krki spremljamo zakonodajo s tega področja in izvajamo zahtevane meritve.

Na lokaciji v Ločni smo prepoznali vire visoko- in nizkofrekvenčnega elektromagnetnega sevanja, kot so bazne postaje za mobilno telefonijo, sisteme ojačevalcev mobilnega signala znotraj objektov, transformatorske postaje in elektroenergetske proizvodne vire ter

srednjenapetostne elektroenergetske vode in povezave. Rezultati prvih meritev in monitoringov dokazujejo, da so sevalne obremenitve na prepoznanih virih pod mejnimi vrednostmi, ki jih določa zakonodaja.

Na ostalih Krkinih proizvodnih in poslovnih lokacijah v Sloveniji prav tako upoštevamo zakonodajo s področja elektromagnetnega sevanja, čeprav tam ni baznih postaj za mobilno telefonijo in so zato energetske manj intenzivne.

## Svetlobno onesnaževanje

V nacionalni zakonodaji je svetlobno onesnaževanje opredeljeno kot emisija svetlobe iz virov svetlobe, ki poveča naravno osvetljenost okolja in povzroča zdravstvene težave, onemogoča vidnost zvezd v mestih, moti astronomska opazovanja, trati energijo in vpliva na ekološke sisteme.

Na Krkinih proizvodnih in poslovnih lokacijah v Sloveniji z zunanjo razsvetljavo osvetljujemo parkirne, prometne (notranje ceste in peš poti), transportne in skladiščne površine. Imamo tudi svetlobne napise in oglasne površine. Vklapljanje zunanje razsvetljave ter svetlobnih napisov in panojev poteka prek astronomske ure. Na večjih lokacijah izvajamo ločene meritve porabe električne energije za zunanjo razsvetljavo.

V Krki smo pred šestimi leti odgovorno pristopili k posodabljanju zunanje razsvetljave in v tem času bistveno zmanjšali skupno nazivno električno moč. Samo v Ločni smo v letih 2015 in 2016 z zamenjavo vseh starih svetilk dosegli zmanjšanje za 47 %. Skupna nazivna električna moč za vse lokacije v Sloveniji je leta 2020 znašala 25 kW, kar je 17 % manj, kot je leta 2014 znašala samo na lokaciji v Ločni.

## Varovanje okolja v Krkinih odvisnih družbah

Visoke okoljske standarde, ki jih je EU postavila za vse države članice, upoštevamo na globalnem trgu in odgovornost do naravnega okolja v največji možni meri vključujemo tudi v dejavnosti odvisnih družb zunaj Slovenije. Usklajevanje sistema upravljanja z okoljem se izvaja po načelu »funkcija pokriva funkcijo«.

Dobre prakse na področju varovanja okolja s stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in investiranjem prenašamo v vse odvisne družbe, pri čemer upoštevamo zahteve lokalnih zakonodaj. Med drugim smo vzpostavili učinkovite sisteme ločenega zbiranja odpadkov, odpadke pa predajamo samo preverjenim pooblaščenim zbiralcem odpadkov. V obratu v Jastrebarskem na Hrvaškem

odpadne vode iz proizvodnje visokoaktivnih učinkovin čistimo na lastni čistilni napravi z naprednim oksidacijskim postopkom (advanced oxidation processes, AOP), ki zagotavlja 99,9-odstotno razgradnjo učinkovin. V družbi Krka-Rus v Ruski federaciji smo leta 2019 končali gradnjo lastne membranske biološke čistilne naprave za odpadne vode, zagnali pa smo jo v letu 2020. V Termah Šmarješke Toplice smo dogradili in posodobili sistem čiščenja odpadnih vod in s tem bistveno izboljšali kakovost iztoka v potok Toplica. Odpadne vode iz drugih obratov in odvisnih družb odvajamo na sodobne skupne komunalne čistilne naprave.

Na virih emisij prašnih delcev vgrajujemo visokoučinkovite absolutne filtracijske naprave. V odvisne družbe prenašamo tudi dobre prakse pri racionalni rabi energije in vode.

V družbi Krka-Rus v Ruski federaciji in v družbi Krka - Poljska smo v preteklem letu z dodatnimi merilniki energijskih tokov nadgradili sistem upravljanja z energijo (SUE) in podatke implementirali v Krkin energetski nadzorni informacijski sistem. V družbi Krka - Poljska smo med posodobitvijo dotrajane hladilne postaje vgradili energetsko učinkovitejša hladilna agregata in uvedli spremljanje učinkovitosti proizvodnje hladu.

## Okoljsko komuniciranje

Zavedamo se, da k dobrim okoljevarstvenim rezultatom prispevajo vsi zaposleni, zato jih nenehno pozivamo k nadgradnji znanja in zavestnemu ravnanju z okoljem. Spodbujamo jih k varčevanju z energijo, varčnemu tiskanju, ločevanju odpadkov in podobnim odgovornim dejanjem. Tudi z rednim ozaveščanjem prek interne komunikacijske kampanje *Vaša skrb za okolje šteje* smo v zadnjih letih opazno izboljšali delovanje posameznikov in skupin ter tako še dodatno prispevali k zmanjšanju vplivov na okolje.

Vsebine o odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za novozaposlene in v programe za pridobivanje nacionalne poklicne kvalifikacije. V Krkin katalog izobraževalnih programov smo poleg vsebin, povezanih z odpadki, odpadnimi vodami, hrupom, emisijami v zrak in svetlobnim onesnaževanjem, dodali vsebine s področja celovitega upravljanja z okoljem. Leta 2020 se je izobraževanje, povezanih z okoljem, udeležilo 396 zaposlenih, kar je nekoliko manj kot leto prej, saj zaradi epidemije nismo mogli izpeljati vseh. Že v prvi polovici leta 2020 smo del vsebin, povezanih z okoljem, prenesli na elektronske medije, preostale pa bodo zaposlenim na voljo v začetku leta 2021. Članke o varstvu okolja objavljamo v interni reviji Utrip, krajša obvestila in nasvete pa v internem glasilu Bilten in na internih spletnih straneh.

Prizadevamo si, da navade in dejanja, ki odražajo našo visoko okoljsko zavest, vsi krkaši prenesemo tudi v zasebno okolje. Prispevek posameznika je lahko veliko več kot samo sortiranje odpadkov, zato zaposlene ozaveščamo in pozivamo k odgovornemu okoljskemu ravnanju, ki naj postane način življenja, ne glede na to, kje smo. S tem, ko varčujemo z vodo in elektriko, recikliramo odpadke, spoštujemo zavarovana območja, ne kupujemo tujerodnih vrst, kolesarimo, posadimo drevo za senco ali pa smo s svojimi dejanji zgled drugim, zmanjšujemo bremena v okolju. Vsak prispevek šteje.

Javnost o svojih dejavnostih za varstvo okolja seznanjamo z objavami v medijih ter na različnih seminarjih, posvetovanjih in okroglih mizah. Dejavno se vključujemo v pripravo okoljske zakonodaje, poleg tega smo soustanovitelji in aktivni člani Sekcije za okolje in energijo pri Gospodarski zbornici Dolenjske in Bele krajine (GZDBK). Sodelujemo tudi s strokovnimi in znanstvenimi organizacijami doma in v tujini.

Trajnostno izboljšanje stanja okolja je odvisno tudi od kakovostnih odnosov s predstavniki družbenega okolja, še posebno s prvimi sosedi, saj s svojim delovanjem vplivamo na njihov življenjski prostor in kakovost življenja. Do lokalne skupnosti, s katero v tem prostoru sobivamo, čutimo veliko odgovornost. Marca 2019 smo organizirali tradicionalno srečanje z okoliškimi prebivalci, ki poteka vsako drugo leto. Seznanili smo jih z dejavnostmi, rezultati in načrti, povezanimi z varstvom okolja. Tovrstna srečanja so priložnost za odprt dialog in izmenjavo mnenj, pridobljene informacije o pogledih krajanov in naši vlogi pri varovanju okolja pa upoštevamo pri načrtovanju okoljskih ciljev in programov. Informacije o varstvu okolja, namenjene javnosti, objavljamo na [www.krka.si](http://www.krka.si).



# Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka

OKOLJSKI PODATKI		2020	2019	2018	2017	2016
<b>Porabljena voda (skupaj)</b>	<b>m<sup>3</sup></b>	<b>1.623.046</b>	<b>1.399.303</b>	<b>1.341.333</b>	<b>1.588.474</b>	<b>1.279.065</b>
pitna voda	m <sup>3</sup>	684.950	613.919	655.837	644.577	600.781
rečna voda	m <sup>3</sup>	938.096	785.384	685.496	943.897	678.284
<b>Porabljena energija (skupaj)</b>	<b>GJ<sup>1</sup></b>	<b>969.833</b>	<b>956.577</b>	<b>961.319</b>	<b>935.484</b>	<b>910.031</b>
električna energija	GJ	344.957	356.610	344.983	330.274	313.560
zemeljski plin	GJ	604.287	580.048	595.739	588.121	569.831
utekočinjeni naftni plin	GJ	20.564	19.409	20.214	17.029	22.975
ekstra lahko kurilno olje	GJ	26	510	383	60	3.665
<b>Pridobljena električna energija – alternativni viri (skupaj)</b>	<b>GJ</b>	<b>48.294</b>	<b>39.482</b>	<b>46.909</b>	<b>46.014</b>	<b>49.855</b>
iz sončne elektrarne	GJ	280	252	223	258	238
iz soproizvodnje	GJ	48.014	39.230	46.686	45.756	49.617
<b>Energetska intenzivnost</b>						
specifična raba energije	MJ/EUR	1,55	1,60	1,80	1,83	1,78
specifična raba energije	TJ/mrd kos	74,8	79,4	83,6	82,8	85,9
<b>Odpadna voda (skupaj)</b>	<b>m<sup>3</sup></b>	<b>1.388.829</b>	<b>1.225.003</b>	<b>1.150.578</b>	<b>1.376.629</b>	<b>1.123.735</b>
hladilna voda	m <sup>3</sup>	517.090	392.490	298.137	509.091	315.987
tehnološka odpadna voda	m <sup>3</sup>	871.739	832.513	852.441	867.538	807.748
– neraztopljene snovi	t	10,3	23,9	16,1	24,3	25,9
– biokemijska potreba po kisiku	t	7,0	6,9	5,0	5,8	3,7
– kemijska potreba po kisiku	t	42,1	57,5	38,4	43,6	67,4
– dušik	t	2,9	4,9	4,8	3,9	4,1
– fosfor	t	0,6	0,7	0,6	0,6	0,7
enote obremenitve <sup>2</sup>	EO	1.241	1.737	1.286	1.359	1.977
<b>Odpadki (skupaj)</b>	<b>t</b>	<b>12.512</b>	<b>11.091</b>	<b>10.312</b>	<b>11.541</b>	<b>11.472</b>
<b>nevarni odpadki (skupaj)</b>	<b>t</b>	<b>7.329</b>	<b>6.047</b>	<b>5.491</b>	<b>5.879</b>	<b>5.611</b>
– trdni odpadki	t	889	789	670	718	735
– tekoči odpadki	t	6.440	5.258	4.821	5.161	4.876
<b>nenevarni odpadki (skupaj)</b>	<b>t</b>	<b>5.183</b>	<b>5.044</b>	<b>4.821</b>	<b>5.662</b>	<b>5.816</b>
odlaganje (skupaj)	t	791	802	824	905	886
– mešani odpadki (odlaganje)	t	791	802	824	905	886
– biomasa (odlaganje)	t	0	0	0	0	0
mešani odpadki (energetska izraba in predelava)	t	427	489	371	246	228
biomasa (kompostiranje)	t	1.618	1.308	1.187	1.971	2.077
reciklirni odpadki (skupaj)	t	2.327	2.422	2.422	2.524	2.610
– papir	t	1.273	1.221	1.191	1.097	1.038
– plastika	t	380	401	432	392	295
– steklo	t	135	136	125	132	118
– kovine	t	150	239	201	193	436
– les	t	389	425	473	710	723
električna in elektronska oprema	t	20	23	17	16	15

OKOLJSKI PODATKI		2020	2019	2018	2017	2016	
<b>Emisije v zrak</b>							
energijsko povezan CO <sub>2</sub> – neposredno	t CO <sub>2</sub> ek <sup>3</sup>	34.709	33.332	34.242	33.603	33.227	
energijsko povezan CO <sub>2</sub> – posredno	t CO <sub>2</sub> ek <sup>3</sup>	45.707	47.251	45.710	43.761	43.115	
energijsko povezan SO <sub>2</sub>	t	1	1	1	1	1	
energijsko povezan NO <sub>x</sub>	t	27,9	26,8	27,6	27	28	
ozonu škodljive snovi in fluorirani toplogredni plini	t CO <sub>2</sub> ek	2501	1744	1954	2267	2366	
<b>Skladnost</b>							
izredni dogodki, povezani z vplivi na okolje		0	0	3	0	0	
<b>Varstvo okolja (skupaj)</b>		<b>v tisoč EUR</b>	<b>10.056</b>	<b>7.672</b>	<b>6.738</b>	<b>6.585</b>	<b>6.004</b>
stroški varstva okolja	v tisoč EUR	6.357	5.517	5.107	4.882	4.540	
vlaganja v okoljske programe	v tisoč EUR	3.699	2.155	1.631	1.703	1.464	
<b>SOCIALNI PODATKI</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	
<b>Število zaposlenih</b>		<b>6.191</b>	<b>5.907</b>	<b>5.496</b>	<b>5.020</b>	<b>4.889</b>	
Slovenija		5.679	5.386	4.995	4.514	4.343	
predstavništva v tujini		512	521	501	506	546	
<b>Zdravje in varnost<sup>4</sup></b>							
število nezgod		21	27	18	27	21	
število nezgod, ki imajo za posledico 3 ali več dni bolniške odsotnosti, na 1 milijon opravljenih delovnih ur		2,3	2,8	1,9	3,3	2,9	
delež delovnih invalidov	%	4,9	5,3	5,4	5,5	5,1	
<b>Izobraževanje in usposabljanje</b>							
ure izobraževanja in usposabljanja	ure/zaposlenega	32	41	42	42	37	
stroški izobraževanja in usposabljanja	EUR/zaposlenega	667	897	881	862	854	

<sup>1</sup> Za preračun v GJ smo uporabili značilne neto kalorične vrednosti, objavljene na spletni strani Agencije RS za okolje.

<sup>2</sup> Enote obremenitve (EO) predstavljajo letno obremenitev zaradi odvajanja odpadnih vod za vir onesnaževanja. Izračunajo se po enačbi, ki upošteva povprečno letno vrednost za posamezni parameter, ki mu je dodeljen ustrezeni faktor, in letno količino odpadnih vod na posameznem iztoku (Pravilnik o prvih meritvah in obratovalnemu monitoringu odpadnih vod, UL RS št. 94/14, spremembe in dopolnitve, UL RS št. 98/15).

<sup>3</sup> Za preračun ton CO<sub>2</sub> smo uporabili emisijske faktorje, objavljene na spletni strani Agencije RS za okolje.

<sup>4</sup> Zaradi spremenjene metodologije izračuna v letu 2020 v tabeli ni kazalnika stopnje bolniške odsotnosti, saj so podatki pridobljeni po dveh različnih metodah in zato niso primerljivi. Kazalnik bo ponovno vključen v poročilu za leto 2021.



# Računovodsko poročilo

## 186 Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

---

## 187 Izjava o odgovornosti uprave

---

## 188 Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka

---

- 188 Konsolidirani izkaz finančnega položaja
- 189 Konsolidirani izkaz poslovnega izida
- 189 Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- 190 Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala
- 192 Konsolidirani izkaz denarnih tokov
- 193 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom
- 246 Poročilo neodvisnega revizorja

## 252 Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto

---

- 252 Izkaz finančnega položaja
- 253 Izkaz poslovnega izida
- 253 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- 254 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- 256 Izkaz denarnih tokov
- 257 Pojasnila k računovodskim izkazom
- 310 Poročilo neodvisnega revizorja

## 315 Priloga 1

---

# Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

Računovodski del letnega poročila sestavljata dve vsebinsko zaokroženi poglavji.

Prvo poglavje obsega konsolidirane računovodske izkaze s pojasnili skupine Krka, drugo poglavje pa računovodske izkaze s pojasnili družbe Krka, d. d., Novo mesto (v nadaljevanju družba Krka). Po sklepu 11. skupščine delničarjev družbe Krka, d. d., Novo mesto z dne 6. 7. 2006 so vsi izkazi pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju *MSRP*), kot jih je sprejela Evropska unija.

Računovodski izkazi družbe Krka in skupine Krka so sestavljeni v evrih in so zaokroženi na tisoč enot. So sestavni del Letnega poročila 2020, ki je objavljeno prek sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet, prek sistema ESPI na Varšavski borzi in na Krkinih spletnih straneh (<http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/financna-porocila/>).

Revizijska družba ERNST & YOUNG Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., je revidirala vsak sklop izkazov posebej in pripravila dve ločeni poročili, ki sta vključeni vsako v svoje poglavje.

Izjava o odgovornosti uprave, ki je objavljena v nadaljevanju, vključuje odgovornost za vse računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka.

# Izjava o odgovornosti uprave

Uprava družbe Krka, d. d., Novo mesto je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Krka in skupine Krka ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe Krka in njenih odvisnih družb v letu 2020.

Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bodo družba Krka in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili za družbo Krka in skupino Krka pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z *MSRP*, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Krka in skupine Krka, ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, kadarkoli preverijo poslovanje družbe. To lahko povzroči dodatne obveznosti za plačilo davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb (DDPO) ali drugih davkov in dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Novo mesto, 22. marec 2021

Uprava družbe  
Krka, d. d., Novo mesto

# Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka

## Konsolidirani izkaz finančnega položaja

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2020	31. 12. 2019	Indeks 2020/19
<b>Sredstva</b>				
Nepremičnine, naprave in oprema	12	807.824	862.848	94
Neopredmetena sredstva	13	107.371	109.082	98
Dana posojila	14	15.376	10.908	141
Finančne naložbe	15	10.420	9.681	108
Odložene terjatve za davek	16	48.969	48.825	100
Druga nekratkoročna sredstva		1.038	489	212
<b>Nekratkoročna sredstva skupaj</b>		<b>990.998</b>	<b>1.041.833</b>	<b>95</b>
Sredstva, namenjena prodaji		41	41	100
Zaloge	17	453.690	421.578	108
Sredstva iz pogodb s kupci		1.644	1.874	88
Terjatve do kupcev	18	383.560	434.695	88
Druge terjatve	18	27.768	31.924	87
Dana posojila	14	54.774	31.832	172
Finančne naložbe	15	9.499	2.174	437
Denar in denarni ustrezniki	19	313.568	218.667	143
<b>Kratkoročna sredstva skupaj</b>		<b>1.244.544</b>	<b>1.142.785</b>	<b>109</b>
<b>Sredstva skupaj</b>		<b>2.235.542</b>	<b>2.184.618</b>	<b>102</b>
<b>Kapital</b>				
Osnovni kapital	20	54.732	54.732	100
Lastne delnice	20	-99.279	-73.774	135
Rezerve	20	103.595	129.871	80
Zadržani dobički	20	1.684.285	1.553.489	108
<b>Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj</b>		<b>1.743.333</b>	<b>1.664.318</b>	<b>105</b>
Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	20	8.479	3.198	265
<b>Kapital skupaj</b>		<b>1.751.812</b>	<b>1.667.516</b>	<b>105</b>
<b>Obveznosti</b>				
Rezervacije	22	134.686	120.403	112
Odloženi prihodki	23	7.804	8.709	90
Poslovne obveznosti	24	10.006	10.000	100
Obveznosti iz najemov	28	9.121	10.201	89
Odložene obveznosti za davek	16	11.179	11.592	96
<b>Nekratkoročne obveznosti skupaj</b>		<b>172.796</b>	<b>160.905</b>	<b>107</b>
Poslovne obveznosti	24	107.116	128.560	83
Prejeta posojila		0	3	0
Obveznosti iz najemov	28	2.712	2.799	97
Obveznosti za davek od dobička		15.748	18.824	84
Obveznosti iz pogodb s kupci	25	106.299	123.312	86
Druge kratkoročne obveznosti	26	79.059	82.699	96
<b>Kratkoročne obveznosti skupaj</b>		<b>310.934</b>	<b>356.197</b>	<b>87</b>
<b>Obveznosti skupaj</b>		<b>483.730</b>	<b>517.102</b>	<b>94</b>
<b>Kapital in obveznosti skupaj</b>		<b>2.235.542</b>	<b>2.184.618</b>	<b>102</b>

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Konsolidirani izkaz poslovnega izida

v tisoč EUR	Pojasnila	2020	2019	Indeks 2020/19
<b>Prihodki od prodaje</b>		<b>1.534.941</b>	<b>1.493.409</b>	<b>103</b>
– prihodki iz pogodb s kupci	5	1.531.674	1.490.090	103
– ostali prihodki od prodaje		3.267	3.319	98
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov		–623.616	–646.048	97
<b>Bruto dobiček</b>		<b>911.325</b>	<b>847.361</b>	<b>108</b>
Drugi poslovni prihodki	6	10.495	13.709	77
Stroški prodavanja		–291.203	–350.327	83
– od tega neto slabitve in odpisi terjatev		3.206	333	963
Stroški razvijanja		–153.447	–152.421	101
Stroški splošnih dejavnosti		–86.426	–84.127	103
<b>Dobiček iz poslovanja</b>		<b>390.744</b>	<b>274.195</b>	<b>143</b>
Finančni prihodki	10	23.259	24.987	93
Finančni odhodki	10	–75.011	–14.814	506
<b>Neto finančni izid</b>		<b>–51.752</b>	<b>10.173</b>	
<b>Dobiček pred davkom</b>		<b>338.992</b>	<b>284.368</b>	<b>119</b>
Davek od dobička	11	–50.043	–40.096	125
<b>Čisti dobiček</b>		<b>288.949</b>	<b>244.272</b>	<b>118</b>
Od tega:				
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		290.995	245.545	119
– neobvladujoči deleži		–2.046	–1.273	161
<b>Osnovni dobiček na delnico (v EUR)</b>	<b>21</b>	<b>9,27</b>	<b>7,73</b>	<b>120</b>
<b>Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)</b>	<b>21</b>	<b>9,27</b>	<b>7,73</b>	<b>120</b>

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR	Pojasnila	2020	2019	Indeks 2020/19
<b>Čisti dobiček</b>		<b>288.949</b>	<b>244.272</b>	<b>118</b>
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu</b>				
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>				
Prevedbena rezerva	20	–43.726	19.151	
<b>Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>		<b>–43.726</b>	<b>19.151</b>	
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>				
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev		739	292	253
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	22	–11.271	–17.034	66
Vpliv odloženih davkov		873	1.644	53
<b>Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>		<b>–9.659</b>	<b>–15.098</b>	<b>64</b>
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>		<b>–53.385</b>	<b>4.053</b>	
<b>Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>		<b>235.564</b>	<b>248.325</b>	<b>95</b>
Od tega:				
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		237.689	249.565	95
– neobvladujoči deleži		–2.125	–1.240	171

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>54.732</b>	<b>-73.774</b>	<b>73.774</b>	<b>105.897</b>	<b>14.990</b>
<b>Vnos čistega dobička</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu</b>					
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0
Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček	0	0	0	0	0
Nakup lastnih delnic	0	-25.505	0	0	0
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	25.505	0	0
Nakup deleža v družbi Farma GRS	0	0	0	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0
Vplačila neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0
<b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>-25.505</b>	<b>25.505</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>54.732</b>	<b>-99.279</b>	<b>99.279</b>	<b>105.897</b>	<b>14.990</b>

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>54.732</b>	<b>-52.076</b>	<b>52.076</b>	<b>105.897</b>	<b>14.990</b>
<b>Vnos čistega dobička</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu</b>					
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0
Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček	0	0	0	0	0
Nakup lastnih delnic	0	-21.698	0	0	0
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	21.698	0	0
Ostalo – TAD Pharma	0	0	0	0	0
Nakup deleža v družbi Golf Grad Otočec	0	0	0	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0
Vplačila neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0
<b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>-21.698</b>	<b>21.698</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>54.732</b>	<b>-73.774</b>	<b>73.774</b>	<b>105.897</b>	<b>14.990</b>

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Rezerve			Zadržani dobički			Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu			
30.000	-26.925	-67.865	1.211.292	118.350	223.847	1.664.318	3.198	1.667.516
0	0	0	0	0	290.995	290.995	-2.046	288.949
0	-8.134	-43.647	0	-1.525	0	-53.306	-79	-53.385
0	-8.134	-43.647	0	-1.525	290.995	237.689	-2.125	235.564
0	0	0	68.798	-68.798	0	0	0	0
0	0	0	0	223.847	-223.847	0	0	0
0	0	0	0	0	0	-25.505	0	-25.505
0	0	0	0	0	-25.505	0	0	0
0	0	0	0	105	0	105	-109	-4
0	0	0	0	-133.274	0	-133.274	0	-133.274
0	0	0	0	0	0	0	7.515	7.515
0	0	0	68.798	21.880	-249.352	-158.674	7.406	-151.268
30.000	-35.059	-111.512	1.280.090	138.705	265.490	1.743.333	8.479	1.751.812

Rezerve			Zadržani dobički			Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu			
30.000	-11.918	-86.983	1.167.388	100.332	163.097	1.537.535	2.735	1.540.270
0	0	0	0	0	245.545	245.545	-1.273	244.272
0	-14.357	19.118	0	-741	0	4.020	33	4.053
0	-14.357	19.118	0	-741	245.545	249.565	-1.240	248.325
0	0	0	43.904	-43.904	0	0	0	0
0	0	0	0	163.097	-163.097	0	0	0
0	0	0	0	0	0	-21.698	0	-21.698
0	0	0	0	0	-21.698	0	0	0
0	-650	0	0	650	0	0	0	0
0	0	0	0	575	0	575	-846	-271
0	0	0	0	-101.659	0	-101.659	0	-101.659
0	0	0	0	0	0	0	2.549	2.549
0	-650	0	43.904	18.759	-184.795	-122.782	1.703	-121.079
30.000	-26.925	-67.865	1.211.292	118.350	223.847	1.664.318	3.198	1.667.516

## Konsolidirani izkaz denarnih tokov

v tisoč EUR	Pojasnila	2020	2019
<b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
<b>Čisti dobiček</b>		<b>288.949</b>	<b>244.272</b>
<b>Prilagoditve za:</b>		<b>135.729</b>	<b>177.690</b>
– amortizacijo	12, 13	111.688	111.242
– tečajne razlike		–19.263	8.386
– prihodke od naložbenja		–24.076	–6.249
– odhodke od naložbenja		15.504	21.356
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		1.975	2.882
– finančne prihodke		–142	–23
– davek iz dobička	11	50.043	40.096
<b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev</b>		<b>424.678</b>	<b>421.962</b>
Sprememba stanja poslovnih terjatev		55.699	–4.152
Sprememba stanja zalog		–32.112	–56.429
Sprememba stanja poslovnih obveznosti		–33.681	11.190
Sprememba stanja rezervacij		1.572	374
Sprememba stanja odloženih prihodkov		–905	–1.089
Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti		–892	9.267
Plačani davek od dobička		–53.600	–31.600
<b>Čisti denarni tok iz poslovanja</b>		<b>360.759</b>	<b>349.523</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>			
Prejete obresti		2.144	1.254
Prejete dividende		575	358
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		516	1.465
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	12	–74.806	–104.502
Pridobitev neopredmetenih sredstev	13	–6.017	–6.120
Nakup odvisnih družb in deleža manjšinskih lastnikov brez pridobljenih finančnih sredstev		–5	–271
Dana nekratkoročna posojila		–6.357	–2.414
Prejeta odplačila danih nekratkoročnih posojil		1.799	2.239
Izdatki za pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb		–593	–69
Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb		39	37
Izdatki iz naslova kratkoročnih finančnih naložb in posojil		–29.658	–9.244
Izdatki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		–14.443	–7.540
Prejemki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		17.212	0
<b>Čisti denarni tok iz naložbenja</b>		<b>–109.594</b>	<b>–124.807</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
Izdatki za dane obresti		–247	–490
Izdatki/prejemki iz naslova kratkoročnih posojil		–3	3
Izdatki iz naslova najemov		–3.086	–2.970
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		–133.283	–101.668
Nakup lastnih delnic		–25.505	–21.698
Prejemki od vplačil deležev neobvladujočih lastnikov		7.515	2.549
<b>Čisti denarni tok iz financiranja</b>		<b>–154.609</b>	<b>–124.274</b>
<b>Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>		<b>96.556</b>	<b>100.442</b>
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		218.667	117.801
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		–1.655	424
<b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>		<b>313.568</b>	<b>218.667</b>

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Družba je bila vpisana pri Okrožnem sodišču Novo mesto 13. 7. 1989, številka registracijskega vložka 1/00097/00. Matična številka družbe je 5043611000.

Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. 12. 2020, se nanašajo na skupino Krka, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe v Sloveniji in v tujini. Seznam odvisnih družb v skupini Krka je naveden v pojasnilu 32.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

### 1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

#### Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (*MSRP*), ki jih je sprejela Evropska unija, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (*OPMSRP*) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (*ZGD-1*).

Uprava družbe Krka je konsolidirane računovodske izkaze odobrila 22. marca 2021.

#### Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih po poštenu vrednosti skozi poslovni izid in finančnih instrumentih po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 3.

#### Funkcijska in predstavljena valuta

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

#### Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave obvladujoče družbe, ki vplivajo tako na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti skupine Krka kot tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, popravke vrednosti zalog in terjatev, finančne instrumente, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke in ocene za oslabitev dobrega imena in blagovne znamke TAD Pharma. Ne glede na to, da uprava obvladujoče družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Blagovno znamko TAD Pharma je skupina Krka do vključno 31. 12. 2012 obravnavala kot neopredmeteno sredstvo z nedoločeno dobo koristnosti in je zanjo vsako leto izračunavala oceno nadomestljive vrednosti. Od 1. 1. 2013 dalje obravnava blagovno znamko TAD Pharma kot neopredmeteno sredstvo z določeno dobo koristnosti, pri čemer letno preverja potrebo po oslabitvi, skupaj z dobrim imenom, ki je nastalo pri prevzemu družbe TAD Pharma.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava obvladujoče družbe pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih:

- v pojasnilu 2 *Preizkus oslabilve nefinančnih sredstev*

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo indikatorji za oslabitev za posamezne denar ustvarjajoče enote, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitvi primerne diskontne stopnje.

- v pojasnilu 5 *Prihodki iz pogodb s kupci*

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve. Pri oceni variabilnega nadomestila skupina Krka posebej obravnava vračila, pri čemer upošteva določila pogodb o prodaji izdelkov in storitev kupcem, zakonsko predpisana določila in poslovno prakso v danem okolju. Pri oceni variabilnega nadomestila mora skupina Krka uporabiti bodisi metodo pričakovane vrednosti bodisi metodo najverjetnejšega zneska, odvisno od tega, katera od obeh bolje predvidi znesek nadomestila, do katerega bo skupina Krka upravičena.

Glede na veliko število pogodb s kupci je skupina Krka določila metodo pričakovane vrednosti kot najustreznejšo za oceno variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s pravico do vračila. Pri ocenjevanju variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s količinskim popustom je kombinacijo metode najverjetnejše vrednosti in metode pričakovane vrednosti določila kot najustreznejšo. Metodo, ki najbolje predvideva znesek variabilnega nadomestila, je izbrala predvsem zaradi številnih količinskih omejitev v pogodbi, zakonskih določil ter poslovne prakse v različnih okoljih. Metoda najverjetnejšega zneska je najprimernejša pri pogodbah z enotnim količinskim pragom, medtem ko je metoda pričakovane vrednosti najprimernejša za pogodbe z več kot enim količinskim pragom.

Pred vključitvijo kakršnegakoli zneska variabilnega nadomestila v transakcijsko ceno skupina Krka presodi, ali je znesek variabilnega nadomestila omejen. Na podlagi preteklih izkušenj, poslovnih napovedi in trenutnih gospodarskih razmer je skupina Krka določila, da ocene variabilnega nadomestila niso omejene.

Skupina Krka prodaja izdelke, za katere se na nekaterih trgih uporabljajo plačilni pogoji, ki so daljši od enega leta. Za tovrstne prodaje na osnovi ustrezne diskontne stopnje pripozna prihodke in odhodke iz financiranja.

- v pojasnilu 13 *Preizkus oslabilve blagovne znamke TAD Pharma in z njo povezanega dobrega imena*

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preverja kriterije oslabilve dobrega imena. Določitev sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov zahteva od uprave obvladujoče družbe oceno pričakovanih denarnih tokov denar ustvarjajočih enot, na katere je bilo alocirano dobro ime, kot tudi določitev primerne diskontne stopnje in drugih pomembnih predpostavk, ki so navedene v pojasnilu 13.

- v pojasnilu 18 *Preizkus oslabilve terjatev*

Ob izdelavi računovodskih izkazov (četrtnih in letnih) posamezne družbe skupine Krka oblikujejo popravek vrednosti oziroma oslabilve terjatev, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v celotnem znesku ali da sploh ne bodo poravnane. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca. Metodologija vključuje kvantitativna in kvalitativna merila, združena v štiri sklope, ki so: analiza dosedanjega poslovanja s kupcem, analiza računovodskih izkazov kupca, kvalitativne ocene kupca, ki jih pripravijo sodelavci, zadolženi za prodajo, in ocena deželnega tveganja kupca. Na osnovi algoritma, ki vključuje vsa merila, se izračuna vrednost popravka terjatev za posameznega kupca.

- v pojasnilu 22 *Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih*

V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na osnovi aktuarskih izračunov, ki temeljijo na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračunov, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev

diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluge zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen.

- v pojasnilu 22 *Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti*

Zoper skupino Krka je vloženih več tožb oziroma zahtevkov zaradi očitane kršitve intelektualne lastnine (patentnih pravic oz. konkurenčnega prava) in z drugih civilnopравnih področij. Rezervacija je priznana, ko ima družba v skupini Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso priznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa skupina Krka ne more vplivati. Uprava obvladujoče družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

- v pojasnilu 25 *Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci*

Skupina Krka ob izdelavi letnih računovodskih izkazov vračuna pogodbene popuste v primerih, ko kupci pravico do priznanja popusta na doseženo prodajo v tekočem letu pridobijo šele v prihodnjem letu, to je takrat, ko so izpolnjeni pogodbeno dogovorjeni pogoji za pridobitev popusta. Osnova za oceno višine teh popustov so dejstva, znana ob pripravi letnih računovodskih izkazov, izkušnje preteklega poslovanja s posameznimi kupci in druga relevantna dejstva.

- v pojasnilu 28 *Najemi*

Presoja obvladujoče družbe ob pripoznavanju najemov vključuje merjenje obveznosti iz najema ter s tem oceno trajanja najema in obrestne mere, če ta ni sprejeta pri najemu, kot tudi oceno, ali gre pri pogodbi za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem.

Skupina Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se s pogodbo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Skupina Krka kot najemojemalec določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- a) obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
- b) obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

Pri tem upošteva vsa pomembna dejstva, okoliščine in pretekla ravnanja, ki zagotavljajo ekonomsko spodbudo za to, da skupina Krka ne bi izrabila možnosti podaljšanja ali odpovedi.

Skupina Krka ponovno oceni obdobje trajanja najema ob nastopu pomembnega dogodka ali pomembne spremembe okoliščin, ki jih obvladuje in ki lahko vplivajo na izrabo možnosti podaljšanja ali odpovedi pogodbe.

Skupina Krka oceni predpostavljeno obrestno mero za izposojanje v primerih, ko obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Ocena obrestne mere za izposojanje temelji na povprečni donosnosti obveznic izdajateljev iz ustrezne regije glede na ročnost pogodbe.

## 2. Pomembne računovodske usmeritve

Skupina Krka uporablja enake računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Družbe v skupini Krka uporabljajo enotne računovodske usmeritve, ki so bile po potrebi spremenjene in prilagojene usmeritvam skupine.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so na novo sprejeti standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je skupina Krka imela navedene dogodke za poročano obdobje.

## Novi standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2020

### *Temeljni okvir standardov MSRP*

Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) je 29. marca 2018 objavil prenovo temeljnega okvira standardov pri računovodskem poročanju, ki določa celovit niz konceptov pri finančnem poročanju, določanju standardov, navodil za pripravljavce doslednih računovodskih usmeritev ter za lažje razumevanje in interpretacijo standardov. UOMRS je objavil tudi ločen spremni dokument Spremembe sklicev na temeljni okvir standardov *MSRP*, v katerem so predstavljene dopolnitve teh standardov, namenjen pa je posodobitvi sklicev na prenovljeni temeljni okvir. S tem želijo podjetjem, ki svoje računovodske usmeritve sprejemajo na podlagi navodil temeljnega okvira, pri prehodu na prenovljeni temeljni okvir ponuditi podporo, kadar določene transakcije ne obravnava noben *MSRP*. Za pripravljavce, ki svoje računovodske usmeritve sprejemajo na podlagi temeljnega okvira, prenovljeni temeljni okvir velja za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2020 ali kasneje.

### *Dopolnitve MSRP 3 – Poslovne združitve*

UOMRS je objavil dopolnitve *MSRP 3* pri opredelitvi poslovanja, katerih namen je odpraviti negotovost pri določanju, ali gre za prevzem poslovanja ali skupine sredstev. Dopolnitve veljajo za poslovne združitve, pri katerih je datum prevzema v obdobju prvega letnega poročanja, ki se je začelo 1. januarja 2020 ali kasneje, in za prevzem sredstev ob začetku tega obdobja ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje niso vplivale.

### *Dopolnitve MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov in MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake: Opredelitev izraza »pomembno«*

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2020 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Dopolnitve pojasnjujejo opredelitev izraza »pomembno« in način njegove uporabe. V skladu z novo opredelitvijo so informacije »pomembne«, če se lahko upravičeno pričakuje, da bo njihova opustitev, napačno navajanje ali prikrivanje vplivalo na splošne odločitve primarnih uporabnikov računovodskih izkazov, ki te odločitve sprejemajo na podlagi računovodskih izkazov, ki zagotavljajo finančne informacije določenega podjetja. Poleg tega je Odbor jasneje razložil tudi pojasnila, ki spremljajo opredelitev. Dopolnitve zagotavljajo usklajenost opredelitve izraza »pomembno« z vsemi *MSRP*. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje niso bistveno vplivale.

### *Dopolnitve MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7 – Reforma referenčne obrestne mere*

UOMRS je septembra 2019 v zaključni fazi odziva na učinke reforme medbančnih obrestnih mer (IBOR) na računovodsko poročanje podjetij objavil dopolnitve *MSRP 9*, *MRS 39* in *MSRP 7*. Dopolnitve obravnavajo zadeve, ki vplivajo na finančno poročanje v obdobju pred zamenjavo obstoječe referenčne obrestne mere z nadomestno obrestno mero ter posledice tega na posebne zahteve, povezane z računovodskim varovanjem pred tveganjem iz *MSRP 9 – Finančni instrumenti* in *MRS 39 – Finančni instrumenti: Pripoznanje in merjenje*, pri čemer mora podjetje upoštevati rezultate analize predvidenega poslovanja v prihodnosti. Podjetja lahko za pripoznanje vseh varovanj pred tveganjem, na katera ima reforma referenčne obrestne mere neposreden vpliv, uporabijo začasno olajšavo in v obdobju negotovosti pred zamenjavo obstoječe referenčne obrestne mere z nadomestno, skoraj netvegano obrestno mero nadaljujejo s pripoznanjem računovodskega varovanja pred tveganjem. Dopolnitve se nanašajo tudi na *MSRP 7 – Finančni instrumenti: Razkritja*, ki zadevajo dodatna razkritja z vidika negotovosti, ki izhajajo iz reforme referenčne obrestne mere. Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2020 ali kasneje, in jih morajo podjetja uporabiti za nazaj. V drugi fazi projekta (osnutek) se bo Odbor posvetil zadevam, ki bi lahko vplivale na računovodsko poročanje v obdobju, ko podjetje obstoječo referenčno obrestno mero nadomesti z netvegano obrestno mero. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje niso bistveno vplivale.

### *Dopolnitve MSRP 16 – Najemi – spremembe najemnin zaradi posledic pandemije covida-19*

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. junija 2020 ali kasneje, in jih morajo podjetja uporabiti za nazaj. Namen dopolnitev je najemnikom olajšati uporabo *MSRP 16* pri obračunavanju sprememb najemnin, ki so neposredna posledica pandemije covida-19. Dopolnitve najemniku omogočajo praktično rešitev, tako da mu sprememb najemnin, ki so neposredna posledica pandemije, ni treba obračunavati tako kot druge spremembe, ki spadajo v okvir *MSRP 16*, pod pogojem, da so izpolnjeni vsi naslednji pogoji:

- posledica spremembe najemnin je sprememba nadomestila za najem, ki je enako ali manjše od nadomestila, določenega neposredno pred spremembo,

- vsako znižanje najemnin vpliva samo na plačila, ki po prvotni pogodbi zapadejo v plačilo 30. junija 2021 ali prej,
- vsi drugi pogoji najema ostanejo v veliki meri nespremenjeni.

Zgodnja uporaba je dovoljena. Skupina Krka jih je začela uporabljati 1. junija 2020. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje niso bistveno vplivale.

## Podlaga za konsolidacijo

### Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje obvladujoča družba. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba možnost odločiti o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upoštevata obstoj in učinek morebitnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno mogoče uveljaviti oziroma zamenjati. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Ob pripojitvi odvisne družbe, ki jo obvladujoča družba obvladuje, se razlika med naložbo in neto vrednostjo pripojenih sredstev pripozna v okviru iste kategorije kapitala v ločenih računovodskih izkazih obvladujoče družbe, kot je bila pred pripojitvijo pripoznana v konsolidiranih računovodskih izkazih skupine.

### Posli, izvzeti iz konsolidacije

Iz konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube oziroma prihodki in odhodki, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine Krka. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ni dokaza o oslavitvi.

## Spremembe v skupini

Farma GRS, d. o. o., je bila ustanovljena v partnerstvu podjetij iz farmacevtske in farmacevtsko-procesne dejavnosti. Razvijala je nove farmacevtske izdelke in nove tehnološke izdelke za farmacevtsko proizvodnjo ter prispevala k energetsko, okoljsko in poslovno bolj učinkoviti farmacevtski proizvodnji. Na podlagi pogodbe o nakupu poslovnih deležev je družba Krka februarja 2020 pridobila 100-odstotni delež v družbi Farma GRS, d. o. o. V oktobru 2020 je bila Farma GRS, d. o. o., pripojena h Krki, d. d., Novo mesto, z datumom učinka pripojitve 30. junij 2020. Pripojitev Farme GRS, d. o. o., ni imela vpliva na računovodske izkaze skupine Krka, ker je bila Krka, d. d., Novo mesto njen edini lastnik. Razlika med neto vrednostjo sredstev pripojene družbe 38.183.327 EUR in naložbo v vrednosti 1.004.410 EUR je bila pripoznana v okviru iste kategorije kapitala v ločenih računovodskih izkazih obvladujoče družbe, kot je bila pred pripojitvijo pripoznana v konsolidiranih računovodskih izkazih skupine Krka. Farma GRS, d. o. o., je bila 2. oktobra 2020 izbrisana iz sodnega registra. Ključni razlog za pripojitev prevzete družbe k prevzemni družbi sta poenostavitev poslovanja in poslovnih procesov ter racionalizacija poslovanja.

Podrobnejši vplivi pripojitve so prikazani pod posameznimi pojasnili družbe Krka.

## Tuje valute

### Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb znotraj skupine Krka po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ko je določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, merjene po izvorni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

## Računovodski izkazi družb v tujini

Sredstva in obveznosti družb v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v evre po menjalnem tečaju, ki velja na datum poročanja. Prihodki in odhodki družb v tujini se preračunajo v evre po povprečnem letnem tečaju, ki glede na dinamiko poslov najbolje ustreza tečaju na dan posla. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu – prevedbenih rezervah. Pri odtujitvi družbe v tujini (delni ali celotni) se obravnavani znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

## Dobiček iz poslovanja

Dobiček iz poslovanja je opredeljen kot dobiček pred obdavčitvijo in finančnimi postavkami. Finančne postavke zajemajo obresti od denarnih sredstev na računih v banki, depozitov, naložb, namenjenih za prodajo, plačane obresti od posojil, dobiček ali izgubo od prodaje finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, ter pozitivne in negativne tečajne razlike od prevedbe vseh monetarnih sredstev in obveznosti v tuji valuti.

## Finančni instrumenti

### Začetno pripoznanje in merjenje

Ob začetnem pripoznanju skupina Krka razvrsti finančna sredstva kot naknadno izmerjena po odplačni vrednosti, pošteni vrednosti skozi vseobsegajoči donos in po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Razvrstitev finančnih sredstev ob začetnem pripoznanju je odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela skupine Krka za upravljanje z njimi. Razen za terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je uporabila praktično korist, skupina Krka ob prvotnem pripoznanju finančno sredstvo izmeri po pošteni vrednosti, ki je v primeru finančnega sredstva, ki ni pripoznano po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je skupina Krka uporabila praktično korist, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15* (gl. računovodske usmeritve v razdelku *Prihodki iz pogodb s kupci*).

Za razvrstitev in merjenje finančnega sredstva po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti skozi vseobsegajoči donos mora finančno sredstvo ustvariti denarne tokove, ki so »izključno plačila glavnice in obresti (SPPI)« na znesek preostale glavnice. Ocena se imenuje test SPPI in se izvaja na ravni posameznega instrumenta.

Poslovni model skupine Krka za upravljanje s finančnimi sredstvi določa, kako skupina Krka obvladuje svoja finančna sredstva, da zagotovi denarne tokove. Poslovni model določa, ali bodo denarni tokovi posledica zbiranja pogodbenih denarnih tokov, prodaje finančnih sredstev ali obojega.

Nakup ali prodaja finančnih sredstev, ki zahteva dobavo sredstev v roku, določenem z uredbo ali konvencijo na trgu (redni promet), se pripozna na datum trgovanja, to je na dan, ko skupina Krka sprejme zavezo o nakupu ali prodaji.

### Naknadno merjenje

Po prvotnem merjenju so finančna sredstva razvrščena v štiri kategorije:

- finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi izkaz vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja (kapitalski instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.



## Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)

Dana posojila skupine Krka so na osnovi testa lastnosti instrumenta razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti, saj so denarni tokovi tega instrumenta izključno plačila obresti in glavnice.

Finančna sredstva skupine Krka po odplačni vrednosti vključujejo tudi terjatve iz poslovanja.

Po začetnem pripoznanju se te naložbe merijo z uporabo metode efektivnih obresti in so predmet oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

## Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (dolžniški instrumenti)

Naložbe skupine Krka v dolžniške vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva po pošteni vrednosti prek izkaza drugega vseobsegajočega donosa.

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Prihodki iz obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in se izračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih, izmerjenih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo prek izkaza drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, prenese v poslovni izid.

## Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)

Naložbe skupine Krka v kapitalske vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva po pošteni vrednosti prek izkaza drugega vseobsegajočega donosa. V to skupino je nepreklicno razvrstila tako naložbe, ki kotirajo na delujočem trgu, kot tiste, ki ne.

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba ne prenese v poslovni izid.

## Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid

Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid ali finančna sredstva, ki jih mora podjetje izmeriti po pošteni vrednosti. Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti, vključno z ločenimi vgrajenimi izvedenimi finančnimi instrumenti, so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen če gre za instrumente učinkovitega varovanja pred tveganjem. Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove, ki niso le plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, ne glede na poslovni model.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid so v izkazu finančnega položaja izkazana po pošteni vrednosti z neto spremembami poštene vrednosti, ki so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

## Osnovni kapital

### Odkup lastnih delnic

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo neposredno na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

## Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih skupine Krka pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

## Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (gl. računovodsko usmeritev *Oslabitve sredstev*).

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v skupini Krka izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitve mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Skupina Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme od 1. januarja 2009 všteva tudi stroške izposojanja, če jih je možno neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Če si sredstva izposodi nenamensko in jih ni možno neposredno pripisati nakupu sredstva v pripravi, usredstvi sorazmerni del stroškov samo v primeru, ko stroški izposojanja presežejo 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju. Sorazmerni del stroškov izračuna z uporabo usredstvovalne mere kot tehtanega povprečja stroškov izposojanja, ki se nanašajo na tiste izposoje, ki v obdobju še niso poravnane. Tako izračunan sorazmerni del stroškov izposojanja poveča nabavno vrednost pomembnih sredstev v pridobivanju; to so tista, ki predstavljajo več kot 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju in katerih gradnja traja več kot šest mesecev.

## Kasnejši stroški

Skupina Krka v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

## Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- za zgradbe od 15 do 60 let,
- za naprave in opremo od 2 do 20 let,
- za pohištvo 5 let,
- za računalniško opremo od 4 do 6 let,
- za transportna sredstva od 5 do 15 let.

## Neopredmetena sredstva

### Dobro ime

Dobro ime, nastalo ob prevzemu odvisne družbe, se nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem skupine Krka v čisti poštenu vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti prevzete družbe.

Dobro ime se meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve.

### Blagovna znamka

Blagovno znamko TAD Pharma je skupina Krka od prevzema odvisne družbe do vključno 31. decembra 2012 obravnavala kot neopredmeteno sredstvo z nedoločeno dobo koristnosti in zanjo vsako leto izračunavala oceno nadomestljive vrednosti. Od 1. januarja 2013 dalje obravnava blagovno znamko TAD Pharma kot neopredmeteno sredstvo z dobo koristnosti 50 let, pri čemer vsako leto preverja potrebo po oslabitvi, skupaj z dobrim imenom, ki je nastalo pri prevzemu družbe TAD Pharma.

### Raziskovanje in razvijanje

Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom v skupini Krka, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek takoj ob nastanku.

### Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila skupina Krka in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (gl. računovodsko usmeritev *Oslabitev sredstev*).

### Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški, vključno s stroški, ki nastanejo v zvezi z notraj skupine Krka ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

### Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 2 do 10 let, za blagovno znamko TAD Pharma pa 50 let.

## Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne ostale splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala skupina Krka uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvodjalne stroške ob normalni uporabi proizvodjalnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunavajo tako, da je zadoščeno sprotnemu vrednotenju zalog po proizvodjalnih stroških. Količinske enote trgovskega

blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga skupina Krka uporablja drseče nabavne cene.

## Oslabitve sredstev

### Finančna sredstva

Skupina Krka pripozna popravek pričakovanih kreditnih izgub za vse dolžniške instrumente, ki niso izkazani po pošteni vrednosti skozi poslovni izid. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere skupina Krka pričakuje, da jih bo prejela, diskontiranimi na približek prvotne efektivne obrestne mere. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja ali drugih povečanj kreditov, ki so sestavni del pogodbenih pogojev.

Popravki pričakovanih kreditnih izgub se priznavajo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se popravki pričakovanih kreditnih izgub pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil in so možne v naslednjih 12 mesecih (12-mesečni popravek pričakovanih kreditnih izgub). Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih je od začetnega pripoznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, mora skupina Krka pripoznati popravek iz naslova izgube, ki jo pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila (vseživljenjska pričakovana izguba).

Za terjatve iz poslovanja in sredstva iz pogodb skupina Krka uporablja poenostavljen pristop za izračun pričakovane kreditne izgube. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja oziroma za katere skupina Krka uporablja praktično rešitev (pogodbe, ki trajajo leto ali manj), se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15*, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Zato skupina Krka ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč namesto tega priznava popravek za izgube, ki temelji na vseživljenjski pričakovani kreditni izgubi na vsak datum poročanja. Skupina Krka je oblikovala matriko rezervacij, ki temelji na njenih preteklih izkušnjah s kreditno izgubo, prilagojeno za morebitne prihodnje dejavnike, ki so značilni za dolžnike in gospodarsko okolje. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca.

### Nefinančna sredstva

Skupina Krka ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote, ki so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo od združitve imele koristi.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa skupina Krka izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina Krka določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

## Kratkoročni zasluži zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluži zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

## Nekratkoročni zasluži zaposlenih

### Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluži zaposlenih

Skupina Krka je v skladu z lokalnimi zakonskimi predpisi držav, v katerih se nahajajo obvladujoča družba in odvisne družbe, zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

## Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

### Rezervacije za tožbe

Skupina Krka izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevak še ni znan.

## Najemi

Skupina Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Skupina Krka določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
- obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

### Skupina kot najemnik

Skupina Krka kot najemnik vse najeme pripozna in meri enako, razen kratkoročnih najemov in najemov, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti. V teh primerih uporablja praktično rešitev, ki jo omogoča standard, in najemnine pripozna kot odhodke na podlagi enakomerne časovne metode, ki velja celotno obdobje trajanja najema. Praktična rešitev je uporabljena za najeme, pri katerih je doba trajanja krajša od 1 leta, in najeme, pri katerih je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema, manjša od 5.000 EUR.

Skupina Krka na datum začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo) pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema.

### Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe

Sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, skupina Krka meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in izgube zaradi oslabitve sredstev, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna

vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema obveznost iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki še niso plačane, začetne neposredne stroške, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem in oceno stroškov, ki bodo nastali pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva v stanje, kot se zahteva v pogojih najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, skupina Krka amortizira po enakomerni časovni metodi v ocenjeni dobi najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše.

## Obveznosti iz najema

Na datum začetka najema skupina Krka izmeri in pripozna obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh najemnin, ki bodo plačane v ocenjeni dobi najema. Najemnine, zajete pri merjenju obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo skupina Krka plačala na podlagi jamstev za preostalo vrednost. Obveznost iz najema vključuje tudi izpolnitveno ceno možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo skupina Krka izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema odraža, da bo skupina Krka izrabila možnost odpovedi najema. Spremenljive najemnine, ki niso zajete pri merjenju obveznosti iz najema v obdobju oziroma niso odvisne od indeksa ali stopnje, v katerem nastopi dogodek ali pogoj, ki sproži plačila, skupina Krka po datumu začetka najema pripozna v poslovnem izidu.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin skupina Krka uporabi obrestno mero izposojanja, ki temelji na povprečni donosnosti obveznic izdajateljev iz ustrezne regije glede na ročnost, če obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti.

Obveznost iz najema se po začetnem pripoznanju poveča za natečene obresti in zmanjša za izvedena plačila najemnin.

Knjigovodska vrednost obveznosti iz najema je ponovno izmerjena ob spremembi dobe trajanja najema, spremembi višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembi ocene možnosti nakupa najetega sredstva.

## Skupina kot najemodajalec

Skupina Krka kot najemodajalec vse najeme razvršča med poslovne najeme, saj se z najemom ne prenesejo vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Najemnine iz poslovnega najema so v izkazu poslovnega izida pripoznane kot prihodki na podlagi enakomerne časovne metode. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega najema iz naslova pogajanj ali dogovarjanj, skupina Krka prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema, in te stroške pripozna kot odhodek v celotnem obdobju trajanja najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

## Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala ter zdraviliško-turističnih storitev. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne kupoprodajne pogodbe ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Obvladovanje blaga ali storitev je odvisno od določil kupoprodajne pogodbe, do prenosa pa praviloma pride v trenutku, ko kupec blago prevzame ali ko je storitev opravljena. Običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Skupina Krka presodi, ali pogodba vsebuje tudi druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri ugotavljanju transakcijske cene prodanih izdelkov skupina upošteva učinke variabilnega nadomestila ter obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

## Variabilno nadomestilo

Če je pogodbeno nadomestilo variabilno, skupina Krka oceni znesek nadomestila, do katerega bo upravičena v zameno za prenos blaga oziroma storitve na kupca. Omejeno variabilno nadomestilo, ki ga skupina Krka oceni ob začetku pogodbe, ostane omejeno, dokler ni več zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov, ko bo naknadno odpravljena negotovost, povezana z variabilnim nadomestilom. Po nekaterih pogodbah za

prodajo izdelkov imajo kupci pravico do vračila ter bonusov in količinskih popustov. Posledica pravice do vračila, bonusov in količinskih popustov je variabilno nadomestilo.

## Pravica do vračila

Nekatere pogodbe kupcem zagotavljajo pravico do vračila blaga iz naslova poteka roka uporabe. Skupina Krka oceni vrednost blaga, ki ga kupec ne bo vrnil, z uporabo metode pričakovane vrednosti, ki zagotavlja najzanesljivejšo napoved variabilnega nadomestila, do katerega bo skupina upravičena. Zahteve v *MSRP 15* pri omejeni oceni variabilnega nadomestila veljajo tudi za določitev zneska variabilnega nadomestila, ki ga skupina Krka lahko vključi v transakcijsko ceno. Za blago, za katero se pričakuje, da bo vrnjeno namesto prihodkov, skupina Krka pripozna obveznost povračila. Pravica do vračila sredstev (in ustreznih prilagoditev stroškov prodaje) se prav tako pripozna za pravico do prejema izdelkov od kupca.

## Bonusi in količinski popusti

Skupina Krka določenim kupcem naknadno odobri bonuse in količinske popuste, ko količina kupljenih izdelkov ali storitev v določenem obdobju presega mejno vrednost, določeno v pogodbi. Popusti se pobotajo z zneski, ki jih je dolžen poravnati kupec. Variabilno nadomestilo za naknadno odobritev pričakovanih bonusov in količinskih popustov skupina oceni na osnovi pogodbenih določil in kriterijev oziroma elementov, ki so osnova za priznavanje bonusov in količinskih popustov.

Poleg popustov končnim kupcem skupina Krka popuste za javna naročila odobri tudi državam, ministrstvom oziroma zavarovalnicam v posameznih državah, in sicer na osnovi dogovorjenih razpisnih pogojev ali pogodbenih določb ter dejansko realiziranih prodajnih naročil.

## Pomembna pravica do financiranja

Skupina Krka v nekaterih primerih od svojih kupcev prejme kratkoročne predujme. Na podlagi praktične rešitve iz 63. člena *MSRP 15* ne prilagodi obljubljenega zneska nadomestila zaradi učinkov pomembne sestavine financiranja, ker ob začetku pogodbe pričakuje, da bo obdobje od prenosa obljubljenega blaga ali storitve na kupca do plačila nadomestila za to blago ali storitev krajše od enega leta.

## Zneski iz pogodb

### Sredstva iz pogodbe

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Če skupina blago ali storitve prenese na kupca, preden ta plača nadomestilo ali preden nadomestilo zapade v plačilo, se nadomestilo pripozna kot pogojna obveznost iz pogodbe.

### Terjatve iz poslovanja

Terjatev predstavlja pravico skupine do brezpogojnega zneska nadomestila. Nadomestilo torej v določenem roku zapade v plačilo (gl. računovodske usmeritve za pripoznanje finančnih instrumentov).

### Obveznosti iz pogodb

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je skupina Krka prejela od kupca (ali ga je kupec dolžen poravnati). Če kupec nadomestilo poravna pred prenosom blaga ali storitev nanj, se obveznost iz pogodbe pripozna na dan poravnave ali na dan zapadlosti v plačilo (kar nastopi prej). Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko skupina izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

### Sredstva iz naslova pravice do povračila

Sredstva iz naslova pravice do povračila predstavljajo pravico skupine Krka do prejema blaga, za katero pričakuje, da ga bo kupec vrnil.

Sredstvo se izmeri po prejšnji knjigovodski vrednosti zaloge, zmanjšani za vse pričakovane stroške prejema blaga, vključno z morebitnim zmanjšanjem vrednosti vrnjenega blaga. Skupina Krka redno preverja vrednost sredstva z vidika morebitnih sprememb pričakovanega vračila in morebitnega dodatnega zmanjšanja vrednosti vrnjenih izdelkov.

## Obveznost povračila

Obveznost povračila je obveznost vračila dela nadomestil ali vseh prejetih nadomestil (ali terjatev do kupca). Izmeri se v znesku, za katerega skupina Krka pričakuje, da ga bo morala vrniti kupcu.

Skupina Krka ob zaključku vsakega poročevalskega obdobja ponovno preveri svojo oceno obveznosti povračil (in s tem povezano spremembo transakcijske cene). Opisana računovodska usmeritev velja tudi za variabilno nadomestilo.

## Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina Krka prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se dosledno pripoznavajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida dosledno pripoznavajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

## Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, opremi in napravam v gradnji ali pripravi.

## Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izvzete naslednje začasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, kjer ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da v predvidljivi prihodnosti ne bo popravljena. Odloženi davek se prav tako ne izkaže, ko gre za obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka in če so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.



## Dobiček na delnico

Skupina Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku, ker vse delnice skupine Krka pripadajo istemu razredu navadnih imenskih kosovnih delnic.

## Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del skupine Krka, ki se ukvarja z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranim gospodarskem okolju. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje skupine Krka po odsekih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava obvladujoče družbe uporablja pri odločanju.

Odseki skupine Krka so EU (vse države EU), Jugovzhodna Evropa (Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija, Črna gora, Kosovo in Albanija), Vzhodna Evropa (Ruska federacija in ostale države nekdanje Sovjetske zveze razen pribaltiških držav) in ostalo (države, ki ne spadajo v prej navedene odseke).

Naložbe odseka v nekratkoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v obdobju iz naslova pridobitve nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev.

## Spremembe standardov in pojasnil, ki še niso začele veljati

V nadaljevanju so predstavljeni standardi, dopolnitve in pojasnila standardov, ki do priprave računovodskih izkazov skupine Krka še niso začeli veljati. Skupina Krka jih bo upoštevala pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Skupina Krka ni sprejela nobenega od navedenih standardov, dopolnitev in pojasnil pred začetkom njihove uveljavitve.

*Dopolnitve MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige: Prodaja ali prispevek sredstev med naložbenikom in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom*

Dopolnitve obravnavajo znano neskladje med zahtevami MSRP 10 in zahtevami MRS 28 pri obravnavi prodaje ali prispevka sredstev med vlagateljem in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom. Glavna posledica dopolnitev je, da podjetje pripozna celoten znesek dobička ali izgube, kadar transakcija vključuje poslovanje (ne glede na to, ali se nahaja v hčerinski družbi ali ne). Za transakcije s sredstvi, ki ne predstavljajo poslovanja, se pripozna le del dobička ali izgube, tudi kadar se sredstva nahajajo v hčerinski družbi. Decembra 2015 je Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) v pričakovanju rezultatov projekta raziskave obračunavanja sredstev po kapitalski metodi datum začetka veljavnosti standarda odložil za nedoločen čas. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in jih bo uporabilo ob uveljavitvi.

*Dopolnitve MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov: Razvrstitev obveznosti med kratkoročne ali nekratkoročne*

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. UOMRS je zaradi pandemije covid-19 datum začetka veljavnosti odložil za eno leto, tj. do 1. januarja 2023, da bi podjetjem zagotovil dovolj časa za spremembe v razvrstitvi obveznosti, ki so posledica dopolnitev standarda. Namen dopolnitev je podjetjem ponuditi pomoč pri odločanju, ali naj v izkazu finančnega položaja dolg in druge obveznosti z negotovim datumom poravnave razvrstijo med kratkoročne ali nekratkoročne obveznosti in tako zagotovijo večjo doslednost pri upoštevanju zahtev standarda. Dopolnitve vplivajo na predstavitev obveznosti v izkazu finančnega položaja in ne spreminjajo zahtev, povezanih z merjenjem ali obdobjem pripoznanja bodisi sredstev, obveznosti, prihodkov ali odhodkov bodisi informacij, ki jih podjetje razkriva o teh postavkah. Pojasnjujejo tudi zahteve, povezane z razvrstitvijo dolgov, ki jih lahko podjetje poravna z izdajo lastnih kapitalskih instrumentov. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo bistveno vplivale.

*Dopolnitve MSRP 3 – Poslovne združitve, MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva, MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva ter letne izboljšave 2018–2020*

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. UOMRS je objavil naslednje omejene dopolnitve MSRP.

- Dopolnitve MSRP 3 – Poslovne združitve so namenjene posodobitvi sklica na temeljni okvir standardov računovodskega poročanja v MSRP 3, ne spreminjajo pa računovodskih zahtev pri obračunavanju poslovnih združitve.

- Dopolnitve *MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva* podjetju prepovedujejo, da bi od stroškov nabave nepremičnin, strojev in opreme odštelo izkupiček od prodaje proizvodov v obdobju priprave sredstva na njegovo predvideno uporabo. Podjetje izkupiček od prodaje in s tem povezane stroške pripozna v poslovnem izidu.
- Dopolnitve *MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva* določajo stroške, ki jih podjetje upošteva pri opredelitvi stroškov izpolnitve pogodbe, ko se odloča, ali je pogodba kočljiva.
- *Letne izboljšave 2018–2020* prinašajo nekatere manjše dopolnitve *MSRP 1 – Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja*, *MSRP 9 – Finančni instrumenti*, *MRS 41 – Kmetijstvo* ter ilustrativne primere k *MSRP 16 – Najemi*.

EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in jih bo uporabilo ob uveljavitvi.

*Dopolnitve MSRP 9, MRS 39, MSRP 7, MSRP 4 in MSRP 16 – Reforma referenčne obrestne mere – druga faza*

UOMRS je avgusta 2020 objavil rezultate druge faze reforme referenčne obrestne mere, in sicer dopolnitve *MSRP 9, MRS 39, MSRP 7, MSRP 4 in MSRP 16*, ter s tem zaključil svoje delo po reformi referenčne obrestne mere. Dopolnitve vsebujejo začasno olajšavo pri poročanju učinkov zamenjave medbančne obrestne mere (IBOR) z alternativno netvegano obrestno mero (RFR) na računovodsko poročanje. Podjetjem omogočajo praktično rešitev pri obračunu sprememb osnove za določanje pogodbenih denarnih tokov finančnih sredstev in obveznosti, pri čemer mora podjetje efektivno obrestno mero prilagoditi tako, da odraža gibanje tržne obrestne mere. Poleg tega omogočajo določene olajšave od ukinitve varovanja pred tveganjem, vključno z začasno oprostitvijo od zahteve, da mora referenčna obrestna mera, ki je opredeljena kot varovana postavka, izpolnjevati ločeno opredeljive zahteve. Dopolnitve *MSRP 7 – Finančni instrumenti: Razkritja* od podjetja zahtevajo ustrezna razkritja, ki uporabnikom računovodskih izkazov omogočajo razumevanje učinka reforme referenčne obrestne mere na njegove finančne instrumente in strategijo upravljanja s tveganji. Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2021 ali kasneje. Zgodnja uporaba dopolnitev je dovoljena. Podjetje mora dopolnitve uporabiti za nazaj, vendar mu ni treba preračunati podatkov preteklega obdobja. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo bistveno vplivale.

### 3. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost tako finančnih kot nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina Krka določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti skupine Krka.

#### Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združitvah, temelji na ocenjeni diskontirani prihodnji vrednosti licenčnin, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oziroma blagovne znamke ne bo potrebno. Poštena vrednost ostalih neopredmetenih sredstev se določi kot sedanja vrednost ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz njihove uporabe in morebitne prodaje.

#### Naložbe v lastniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid in po pošteni vrednosti skozi drugi vseobsegajoči donos se za vrednostne papirje določa glede na zaključni tečaj na datum poročanja.

#### Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

#### Finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

## 4. Poročanje po odsekih

Skupina Krka poroča po geografsko določenih odsekih. Prihodki odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Združeno kraljestvo, ki je bilo v preteklih letih vključeno v odsek Evropska unija, je od leta 2020 vključeno v odsek Ostalo, posledično so popravljene tudi podatki za leto 2019.

### Poročanje po odsekih

v tisoč EUR	Evropska unija		Jugovzhodna Evropa	
	2020	2019	2020	2019
<b>Prihodki od prodaje zunaj skupine</b>	<b>866.521</b>	<b>860.045</b>	<b>82.447</b>	<b>77.339</b>
– prihodki iz pogodb s kupci	863.524	857.088	82.447	77.339
– ostali prihodki od prodaje	2.997	2.957	0	0
<b>Prodaja znotraj skupine</b>	<b>250.981</b>	<b>228.998</b>	<b>47.746</b>	<b>42.959</b>
Drugi poslovni prihodki	10.161	10.881	96	21
Stroški poslovanja	-717.723	-726.175	-55.605	-54.562
Stroški poslovanja znotraj skupine	-376.183	-394.998	-51.996	-48.942
<b>Dobiček iz poslovanja</b>	<b>158.959</b>	<b>144.751</b>	<b>26.938</b>	<b>22.798</b>
Prihodki od obresti	152	861	0	1
Prihodki od obresti znotraj skupine	414	481	-1	0
Odhodki za obresti	-169	-253	-15	-17
Odhodki za obresti znotraj skupine	-308	-317	0	0
<b>Neto finančni izid</b>	<b>-5.933</b>	<b>-2.408</b>	<b>-191</b>	<b>-192</b>
Davek od dobička	-20.560	-22.309	-3.182	-3.047
<b>Čisti dobiček</b>	<b>132.466</b>	<b>120.034</b>	<b>23.565</b>	<b>19.559</b>
Naložbe	67.672	98.069	131	253
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	72.765	70.220	1.982	1.929
Amortizacija – pravica do uporabe sredstev	2.116	1.868	107	96
Amortizacija neopredmetenih sredstev	4.461	4.266	322	297
	<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>
<b>Sredstva skupaj</b>	<b>1.743.793</b>	<b>1.649.671</b>	<b>49.641</b>	<b>47.494</b>
Dobro ime	42.644	42.644	0	0
Blagovna znamka	35.788	36.659	0	0
<b>Obveznosti skupaj</b>	<b>338.453</b>	<b>358.417</b>	<b>15.444</b>	<b>13.685</b>

Vzhodna Evropa		Ostalo		Izločitve		Skupaj	
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>517.348</b>	<b>481.272</b>	<b>68.625</b>	<b>74.753</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.534.941</b>	<b>1.493.409</b>
517.242	481.170	68.461	74.493	0	0	1.531.674	1.490.090
106	102	164	260	0	0	3.267	3.319
<b>301.391</b>	<b>283.405</b>	<b>3.879</b>	<b>17.665</b>	<b>-603.997</b>	<b>-573.027</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
238	2.805	0	2	0	0	10.495	13.709
-327.483	-396.251	-53.881	-55.935	0	0	-1.154.692	-1.232.923
-599.288	-536.229	-10.982	-8.057	1.038.449	988.226	0	0
<b>190.103</b>	<b>87.826</b>	<b>14.744</b>	<b>18.820</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>390.744</b>	<b>274.195</b>
1.926	387	70	5	0	0	2.148	1.254
4	4	7	9	-424	-494	0	0
-132	-200	-3	-9	0	0	-319	-479
-8	-67	-1	-3	317	387	0	0
<b>-44.879</b>	<b>12.074</b>	<b>-749</b>	<b>699</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-51.752</b>	<b>10.173</b>
-24.751	-12.621	-1.550	-2.119	0	0	-50.043	-40.096
<b>120.473</b>	<b>87.279</b>	<b>12.445</b>	<b>17.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>288.949</b>	<b>244.272</b>
6.652	10.425	2.158	3.821	0	0	76.613	112.568
24.690	27.834	2.232	1.435	0	0	101.669	101.418
587	668	120	110	0	0	2.930	2.742
2.055	2.246	251	273	0	0	7.089	7.082
<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>
<b>404.474</b>	<b>451.371</b>	<b>37.634</b>	<b>36.082</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.235.542</b>	<b>2.184.618</b>
0	0	0	0	0	0	42.644	42.644
0	0	0	0	0	0	35.788	36.659
<b>110.326</b>	<b>116.143</b>	<b>19.507</b>	<b>28.857</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>483.730</b>	<b>517.102</b>

## 5. Prihodki iz pogodb s kupci

### Razčlenitev prihodkov iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	2020	2019
Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov	1.500.205	1.449.606
Prihodki iz pogodb s kupci zdraviliško-turističnih storitev	29.754	39.474
Prihodki iz pogodb s kupci materiala	1.715	1.010
<b>Skupaj prihodki iz pogodb s kupci</b>	<b>1.531.674</b>	<b>1.490.090</b>

### Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po regijah

v tisoč EUR	2020	2019
Slovenija	55.384	52.901
Jugovzhodna Evropa	199.406	191.320
Vzhodna Evropa	517.231	481.155
Srednja Evropa	341.463	339.574
Zahodna Evropa	341.057	336.098
Čezmorska tržišča	45.664	48.558
<b>Skupaj</b>	<b>1.500.205</b>	<b>1.449.606</b>

### Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po skupinah izdelkov

v tisoč EUR	2020	2019
Zdravila na recept	1.300.640	1.247.250
Izdelki brez recepta	123.652	133.262
Veterinarski izdelki	75.913	69.094
<b>Skupaj</b>	<b>1.500.205</b>	<b>1.449.606</b>

## Zneski iz pogodb

Terjatve do kupcev so opisane v pojasnilu 18, pripoznane obveznosti iz pogodb s kupci pa v pojasnilu 25. Pripoznana sredstva iz pogodb s kupci so navedena v konsolidiranem izkazu finančnega položaja.

## Sredstva in obveznosti iz naslova pravice do povračila

Skupina Krka je pripoznala obveznosti za povračila, in sicer pravico do vračila za pogodbe, ki vsebujejo prodajo s pravico do vračila iz naslova poteka roka uporabe, ter vračunane bonuse in količinske popuste ter popuste na prodane izdelke drugim kupcem.

## Izvršitvene obveze

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala ter zdraviliško-turističnih storitev. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem v trenutku prenosa obvladovanja blaga in storitev na kupca, v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od določil kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do prenosa pride v trenutku, ko kupec blago prevzame v skladu s klavzulami INCOTERMS 2020 ali ko je storitev opravljena. Plačilni roki so po regijah (distribucijskih kanalih) in kupcih različni, običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Skupina Krka konec obdobja ni imela stroškov, nastalih za pridobitev ali izpolnitev pogodb s kupci.

## 6. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2020	2019
Odprava nekratkoročnih rezervacij	2.290	1.183
Odprava odloženih prihodkov	1.286	1.401
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	959	1.335
Ostali poslovni prihodki	5.960	9.790
<b>Drugi poslovni prihodki skupaj</b>	<b>10.495</b>	<b>13.709</b>

Več o odpravi nekratkoročnih rezervacij je razloženo v pojasnilu 22.

Med ostale poslovne prihodke so vključeni tudi prihodki iz državnih podpor za zajezitev epidemije covid-19 v višini 2.817 tisoč EUR. Prejete državne podpore niso vezane na izpolnjevanje pogojev, zato so v celoti pripoznane v računovodskih izkazih za leto 2020.

## 7. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2020	2019
Stroški blaga in materiala	370.142	399.600
Stroški storitev	219.594	257.850
Stroški dela	438.412	428.248
Amortizacija	111.688	111.242
Odpisi in popravki vrednosti zalog	–	27.894
Neto odpisi in popravki vrednosti zalog	23.019	–
Neto slabitve in odpisi terjatev	–3.206	–333
Oblikovanje rezervacij za tožbe	50	0
Drugi poslovni odhodki	34.479	48.627
<b>Stroški skupaj</b>	<b>1.194.178</b>	<b>1.273.128</b>
Sprememba vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov	–39.486	–40.205
<b>Skupaj</b>	<b>1.154.692</b>	<b>1.232.923</b>

## 8. Stroški dela

v tisoč EUR	2020	2019
Stroški bruto plač in nadomestil	336.920	331.108
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj	24.822	24.724
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj	45.972	44.806
Davek na izplačane plače	847	970
Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki	8.285	7.593
Drugi stroški dela	21.566	19.047
<b>Stroški dela skupaj</b>	<b>438.412</b>	<b>428.248</b>

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki so podrobneje razloženi v pojasnilu 22. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške za prevoz na delo.

## 9. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2020	2019
Dotacije in pomoči za humanitarne in druge namene	1.456	1.944
Izdatki za varstvo okolja	5.019	4.451
Druge dajatve	22.886	26.940
Izguba pri prodaji in odpisi nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	1.503	9.922
Ostali poslovni odhodki	3.615	5.370
<b>Drugi poslovni odhodki skupaj</b>	<b>34.479</b>	<b>48.627</b>

Med drugimi dajatvami je za 19.244 tisoč EUR (23.338 tisoč EUR v letu 2019) različnih davkov na zdravila in pristojbin za opravljanje promocijskih dejavnosti strokovnih sodelavcev, ki jih skupina Krka plačuje v posameznih državah.

## 10. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2020	2019
Neto tečajne razlike	0	23.353
Prihodki od obresti	2.148	1.254
Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	20.319	0
– realizirani prihodki	17.212	0
– sprememba poštene vrednosti	3.107	0
Prihodki iz dividend	650	358
Drugi finančni prihodki	142	22
<b>Finančni prihodki skupaj</b>	<b>23.259</b>	<b>24.987</b>
Neto tečajne razlike	-58.563	0
Odhodki za obresti	-319	-479
– plačane obresti	-30	-93
– obresti iz najemov	-289	-386
Odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov	-14.443	-11.921
– realizirani odhodki	-14.443	-7.540
– sprememba poštene vrednosti	0	-4.381
Drugi finančni odhodki	-1.686	-2.414
<b>Finančni odhodki skupaj</b>	<b>-75.011</b>	<b>-14.814</b>
<b>Neto finančni izid</b>	<b>-51.752</b>	<b>10.173</b>



## 11. Davek od dobička

### Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2020	2019
Odmerjeni davek	50.421	47.299
Odloženi davek	-378	-7.203
<b>Davek od dobička skupaj</b>	<b>50.043</b>	<b>40.096</b>
<b>Dobiček pred davkom</b>	<b>338.992</b>	<b>284.368</b>
Davek, obračunan po 19-odstotni stopnji (19-odstotni stopnji za leto 2019)	64.408	54.030
Davek od povečanja odhodkov	-2.385	-2.720
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	4.297	-789
Davek od davčnih olajšav	-17.322	-19.208
Davek od prihodkov, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-1.365	-545
Davek od prihodkov, ki povečujejo davčno osnovo	780	1.291
Vpliv različnih davčnih stopenj	480	469
Drugo	1.150	7.568
<b>Davek od dobička skupaj</b>	<b>50.043</b>	<b>40.096</b>
<b>Efektivna davčna stopnja</b>	<b>14,8 %</b>	<b>14,1 %</b>

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter olajšave za naložbe.

## 12. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Zemljišča	40.345	39.796
Zgradbe	376.130	402.275
Oprema	338.059	361.743
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	38.042	43.113
Predujmi za nepremičnine, naprave in opremo	3.685	3.082
Pravica do uporabe sredstev	11.563	12.839
<b>Nepremičnine, naprave in oprema skupaj</b>	<b>807.824</b>	<b>862.848</b>

V letu 2020 smo v obvladujoči družbi Krka med naložbami največ namenili za vzpostavitev dodatnih pakirnih zmogljivosti (Pakirnica 2) v Notolu 2, in sicer 10.058 tisoč EUR (18.001 tisoč EUR v letu 2019). Za selitev maloserijske proizvodnje in povečanje zmogljivosti proizvodnje polizdelkov v Notolu 2 smo namenili 7.025 tisoč EUR (25 tisoč EUR v letu 2019), za gradnjo skladišča v Krškem 3.268 tisoč EUR (2.579 tisoč EUR v letu 2019), za menjavo oblagalnega stroja v Notolu 1.477 tisoč EUR (nov projekt v letu 2020, zato v letu 2019 ni bilo izdatkov) in za gradnjo Sinteze 2 v Krškem 1.247 tisoč EUR (153 tisoč EUR v letu 2019). Za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 4.279 tisoč EUR (3.932 tisoč EUR v letu 2019).

V odvisnih družbah smo za naložbe največ namenili v odvisni družbi Krka-Rus v Ruski federaciji, in sicer 5.068 tisoč EUR (5.914 tisoč EUR v letu 2019). V skupini Terme Krka smo namenili 2.001 tisoč EUR (1.866 tisoč EUR v letu 2019), v odvisni družbi Krka-Farma Zagreb 610 tisoč EUR (641 tisoč EUR v letu 2019), v odvisni družbi Krka - Poljska 173 tisoč EUR (558 tisoč EUR v letu 2019) in v odvisni družbi TAD Pharma 33 tisoč EUR (472 tisoč EUR v letu 2019).

Večino pravic do uporabe sredstev predstavlja pravica do uporabe sredstev iz naslova zgradb v vrednosti 9.219 tisoč EUR.

## Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Predujmi za NNO	Pravica do uporabe sredstev	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>39.996</b>	<b>814.079</b>	<b>1.124.903</b>	<b>52.359</b>	<b>3.524</b>	<b>15.522</b>	<b>2.050.383</b>
Nabava	0	0	0	106.941	-494	0	106.447
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	103	34.073	79.476	-113.652	0	0	0
Aktiviranje – najemi MSRP 16	0	0	0	0	0	962	962
Odtujitve, slabitve, manki, viški	-31	-59	-21.595	-3.503	0	-1.260	-26.448
Prevedbena razlika	-272	3.921	8.801	968	64	317	13.799
Prenosi, prekvalifikacije	0	-19	296	0	-12	0	265
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>39.796</b>	<b>851.995</b>	<b>1.191.881</b>	<b>43.113</b>	<b>3.082</b>	<b>15.541</b>	<b>2.145.408</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>39.796</b>	<b>851.995</b>	<b>1.191.881</b>	<b>43.113</b>	<b>3.082</b>	<b>15.541</b>	<b>2.145.408</b>
Nabava	0	0	0	69.718	874	0	70.592
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	756	13.881	57.461	-72.098	0	0	0
Aktiviranje – najemi MSRP 16	0	0	0	0	0	3.041	3.041
Odtujitve, slabitve, manki, viški	0	-162	-19.116	0	0	-1.452	-20.730
Slabitve	0	0	0	0	0	0	0
Prevedbena razlika	-207	-17.975	-19.715	-2.684	-271	-612	-41.464
Prenosi, prekvalifikacije	0	289	-330	-7	0	-10	-58
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>40.345</b>	<b>848.028</b>	<b>1.210.181</b>	<b>38.042</b>	<b>3.685</b>	<b>16.508</b>	<b>2.156.789</b>
<b>Popravek vrednosti</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>0</b>	<b>-423.441</b>	<b>-771.972</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.195.413</b>
Amortizacija	0	-27.613	-73.805	0	0	-2.742	-104.160
Odtujitve, manki, viški	0	38	21.262	0	0	58	21.358
Prenosi, prekvalifikacije	0	18	-269	0	0	0	-251
Prevedbena razlika	0	1.278	-5.354	0	0	-18	-4.094
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>0</b>	<b>-449.720</b>	<b>-830.138</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.702</b>	<b>-1.282.560</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>0</b>	<b>-449.720</b>	<b>-830.138</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.702</b>	<b>-1.282.560</b>
Amortizacija	0	-27.851	-73.818	0	0	-2.930	-104.599
Odtujitve, manki, viški	0	91	18.479	0	0	515	19.085
Prenosi, prekvalifikacije	0	3	36	0	0	1	40
Prevedbena razlika	0	5.579	13.319	0	0	171	19.069
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>0</b>	<b>-471.898</b>	<b>-872.122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.945</b>	<b>-1.348.965</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>39.996</b>	<b>390.638</b>	<b>352.931</b>	<b>52.359</b>	<b>3.524</b>	<b>15.522</b>	<b>854.970</b>
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>39.796</b>	<b>402.275</b>	<b>361.743</b>	<b>43.113</b>	<b>3.082</b>	<b>12.839</b>	<b>862.848</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>39.796</b>	<b>402.275</b>	<b>361.743</b>	<b>43.113</b>	<b>3.082</b>	<b>12.839</b>	<b>862.848</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>40.345</b>	<b>376.130</b>	<b>338.059</b>	<b>38.042</b>	<b>3.685</b>	<b>11.563</b>	<b>807.824</b>

Nepremičninam, napravam in opremi v letu 2020 niso bili pripisani stroški izposojanja.

Neodpisana vrednost nepremičnin, naprav in opreme, ki začasno niso v uporabi, je bila 31. 12. 2020 1.467 tisoč EUR (31. 12. 2019 pa 1.933 tisoč EUR).

35 % vseh nepremičnin, naprav in opreme, ki so bili v uporabi 31. 12. 2020, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2019 pa 31 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme, izvzeta so zemljišča.

Gibanje in stanje obveznosti iz najema in zneski, priznani v poslovnem izidu, so predstavljeni v pojasnilih 28 in 30.

## Preizkus slabitve dolgoročnih sredstev denar ustvarjajoče enote Terme Krka

Preizkus slabitve vrednosti dolgoročnih sredstev denar ustvarjajoče enote Terme Krka je bil narejen zaradi znamenj, da bi bilo sredstvo lahko oslajljeno. V letu 2020 so pandemija covid-19 in z njo povezani ukrepi za zajezitev širjenja virusa povzročili pomembne spremembe v tržnem in gospodarskem okolju. To se je odrazilo tudi v upadu prihodkov in negativnem rezultatu poslovanja odvisne družbe. Hoteli so bili za turistično dejavnost zaprti, ves čas pa je lahko potekala zdraviliška dejavnost, vključno z nočitvami zdraviliških gostov. Del izpada prihodkov je odvisna družba nadomestila v poletnih mesecih, tudi s pomočjo državnih ukrepov za premostitev težav v gospodarstvu (turistični boni), z boljšo zasedenostjo in višjimi cenami zaradi večjega deleža neposrednih rezervacij in manjšega deleža prek posrednikov.

Nadomestljiva vrednost sredstva je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali njegova vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja. Za potrebe testa slabitve je bila nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote določena na osnovi izračuna vrednosti pri uporabi, to je z uporabo projekcij denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih denar ustvarjajoče enote in v katerih se predpostavlja postopna normalizacija razmer. Pri projekciji uporabljena diskontna stopnja je znašala 8,1 %, dolgoročna stopnja rasti neto denarnih tokov (g) po obdobju napovedi (po letu 2025) pa 2 %. Po oceni posloводства razumna sprememba diskontne stopnje oziroma stopnje rasti ne bi povzročila slabitve sredstev denar ustvarjajoče enote.

Na osnovi navedenih predpostavk izračunana ocena vrednosti sredstev denar ustvarjajoče enote Terme Krka presega knjigovodsko, zato slabitev denar ustvarjajoče enote ni potrebna.

## 13. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dobro ime	42.644	42.644
Blagovna znamka	35.788	36.659
Premoženjske pravice	24.452	25.683
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	4.487	4.096
<b>Neopredmetena sredstva skupaj</b>	<b>107.371</b>	<b>109.082</b>

Dobro ime izhaja iz naslova nakupa odvisnih družb TAD Pharma v Nemčiji (42.277 tisoč EUR) in Krke Pharma v Avstriji (367 tisoč EUR). Blagovna znamka se nanaša predvsem na blagovno znamko TAD Pharma.

### Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Dobro ime	Blagovna znamka	Premoženjske pravice	NS v pridobivanju	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>					
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>42.644</b>	<b>42.629</b>	<b>126.333</b>	<b>3.810</b>	<b>215.416</b>
Nabava	0	0	0	6.121	6.121
Prenosi z NS v pridobivanju	0	0	5.792	-5.792	0
Odtujitve, manki, viški	0	0	-723	0	-723
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	-233	-45	-278
Prevedbena razlika	0	0	471	2	473
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>42.644</b>	<b>42.629</b>	<b>131.640</b>	<b>4.096</b>	<b>221.009</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>42.644</b>	<b>42.629</b>	<b>131.640</b>	<b>4.096</b>	<b>221.009</b>
Nabava	0	0	0	6.021	6.021
Prenosi z NS v pridobivanju	0	0	5.272	-5.272	0
Odtujitve, manki, viški	0	0	-639	-355	-994
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	-11	0	-11
Prevedbena razlika	0	0	-1.107	-3	-1.110
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>42.644</b>	<b>42.629</b>	<b>135.155</b>	<b>4.487</b>	<b>224.915</b>
<b>Popravek vrednosti</b>					
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>0</b>	<b>-5.099</b>	<b>-99.988</b>	<b>0</b>	<b>-105.087</b>
Amortizacija	0	-871	-6.211	0	-7.082
Odtujitve, manki, viški	0	0	357	0	357
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	275	0	275
Prevedbena razlika	0	0	-390	0	-390
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>0</b>	<b>-5.970</b>	<b>-105.957</b>	<b>0</b>	<b>-111.927</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>0</b>	<b>-5.970</b>	<b>-105.957</b>	<b>0</b>	<b>-111.927</b>
Amortizacija	0	-871	-6.218	0	-7.089
Odtujitve, manki, viški	0	0	521	0	521
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	8	0	8
Prevedbena razlika	0	0	943	0	943
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>0</b>	<b>-6.841</b>	<b>-110.703</b>	<b>0</b>	<b>-117.544</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>					
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>42.644</b>	<b>37.530</b>	<b>26.345</b>	<b>3.810</b>	<b>110.329</b>
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>42.644</b>	<b>36.659</b>	<b>25.683</b>	<b>4.096</b>	<b>109.082</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>42.644</b>	<b>36.659</b>	<b>25.683</b>	<b>4.096</b>	<b>109.082</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>42.644</b>	<b>35.788</b>	<b>24.452</b>	<b>4.487</b>	<b>107.371</b>

65 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. 12. 2020, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2019 prav tako 65 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

## Preizkus oslabitve dobrega imena in blagovne znamke TAD Pharma

Preizkus slabitve vključuje dobro ime, ki je nastalo, ko je obvladujoča družba Krka konec leta 2007 prevzela nemško družbo TAD Pharma in blagovno znamko TAD Pharma. Narejen je bil tudi preizkus slabitve Krkine kapitalške naložbe v odvisno družbo TAD Pharma.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je večja v dveh postavkah: njegovi pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, ali njegovi vrednosti pri uporabi. Za potrebe testa slabitve je bila nadomestljiva vrednost dobrega imena, ki izhaja iz pridobitve deleža v družbi TAD Pharma, določena na osnovi izračuna vrednosti pri uporabi, to je z uporabo projekcij denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih dveh denar ustvarjajočih enot, na kateri je bilo dobro ime razporejeno. Kot denar ustvarjajoča enota sta bili upoštevani družba Krka in družba TAD Pharma. Uporabljena diskontna stopnja pri projekciji je znašala 7,6 % za denar ustvarjajočo enoto TAD Pharma in 8,5 % za denar ustvarjajočo enoto družba Krka (v letu 2019 7,8 % za denar ustvarjajočo enoto TAD Pharma in 8,7 % za denar ustvarjajočo enoto družba Krka). Za obe denar ustvarjajoči enoti so denarni tokovi nad 5 let ekstrapolirani s povprečno letno rastjo v višini 2,0 % (tudi v letu 2019 so bili denarni tokovi nad 5 let za obe denar ustvarjajoči enoti ekstrapolirani s povprečno letno rastjo v višini 2,0 %). Druge pomembne predpostavke vključujejo v strategiji določene stopnje rasti prodaje in donosnosti ter predvidena lansiranja novih izdelkov na nemški trg.

Po oceni posloводства razumna sprememba diskontne stopnje oziroma stopnje rasti ne bi povzročila slabitve dobrega imena.

Na osnovi navedenih predpostavk in upoštevaje vrednost blagovne znamke in dobrega imena izračunana ocena vrednosti Krke in TAD Pharme skupaj presega knjigovodsko, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Obvladujoča družba je ugotovila, da ne obstajajo znamenja oslabitve dobrega imena. Neodpisana vrednost dobrega imena družbe TAD Pharma znaša 42.277 tisoč EUR in se v letu 2020 ni spremenila. V tem okviru je preverjena tudi potreba po oslavitvi blagovne znamke TAD Pharma. Neodpisana vrednost blagovne znamke TAD Pharma je 31. 12. 2020 znašala 35.619 tisoč EUR (31. 12. 2019 pa 36.467 tisoč EUR).

## 14. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Nekratkoročno dana posojila</b>	<b>15.376</b>	<b>10.908</b>
– posojila, dana drugim	15.376	10.908
<b>Kratkoročno dana posojila</b>	<b>54.774</b>	<b>31.832</b>
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	1.641	1.669
– posojila, dana drugim	53.128	30.163
– kratkoročne terjatve za obresti	5	0
<b>Dana posojila skupaj</b>	<b>70.150</b>	<b>42.740</b>

V okviru nekratkoročno danih posojil so predvsem stanovanjska posojila, ki jih obvladujoča družba in nekatere odvisne družbe dajejo zaposlenim v skladu z internimi akti. Posojila obvladujoče družbe se obrestujejo po letni obrestni meri, ki je enaka obrestni meri, priznani v času sklenitve pogodbe. Določi jo minister za finance Republike Slovenije na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami. V letu 2020 se je obrestna mera gibala med 0,294 % in 0,707 % (v letu 2019 med 0,396 % in 0,702 %). Odplačilna doba posojil je največ 15 let.

Med kratkoročnimi posojili drugim je za 52.988 tisoč EUR bančnih depozitov, vezanih za več kot 90 dni (29.998 tisoč EUR konec leta 2019).

## 15. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Nekratkoročne finančne naložbe</b>	<b>10.420</b>	<b>9.681</b>
– finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)	10.420	9.681
<b>Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti</b>	<b>9.499</b>	<b>2.174</b>
– finančna sredstva po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida	8.975	2.174
– izvedeni finančni instrumenti	524	0
<b>Finančne naložbe skupaj</b>	<b>19.919</b>	<b>11.855</b>

Med finančnimi sredstvi po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je bilo za 801 tisoč EUR naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji (850 tisoč EUR konec leta 2019), za 9.619 tisoč EUR pa naložb v delnice družb v tujini (8.831 tisoč EUR konec leta 2019).

### Gibanje finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR	Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>9.389</b>
Prilagoditev na tržno vrednost	292
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>9.681</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>9.681</b>
Prilagoditev na tržno vrednost	739
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>10.420</b>

Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb – finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa na tržno oziroma pošteno vrednost je priznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini 739 tisoč EUR (292 tisoč EUR v letu 2019).

## 16. Odložene terjatve in obveznosti za davek

v tisoč EUR	Terjatve		Obveznosti	
	2020	2019	2020	2019
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva	360	401	12.566	12.839
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)	1.727	1.727	1.432	1.291
Zaloge	30.481	30.259	-66	139
Terjatve/obveznosti	4.693	5.626	0	0
Dividende	14	95	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge	13.642	12.382	0	0
Prenos davčne izgube	805	1.012	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>51.722</b>	<b>51.502</b>	<b>13.932</b>	<b>14.269</b>
<b>Pobotanje</b>	<b>-2.753</b>	<b>-2.677</b>	<b>-2.753</b>	<b>-2.677</b>
<b>Neto</b>	<b>48.969</b>	<b>48.825</b>	<b>11.179</b>	<b>11.592</b>

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2019	Pripozna-no v izkazu poslovne-ga izida	Preved-bena rezerva	Pripozna-no v drugem vseob-segajočem donosu	Stanje 31. 12. 2019	Pripozna-no v izkazu poslovne-ga izida	Preved-bena rezerva	Pripozna-no v drugem vseob-segajočem donosu	Stanje 31. 12. 2020
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva	-12.290	-128	-20	0	-12.438	149	83	0	-12.206
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)	491	0	0	-55	436	0	0	-141	295
Zaloge	23.685	6.382	53	0	30.120	598	-171	0	30.547
Terjatve/obveznosti	4.111	1.268	247	0	5.626	-337	-596	0	4.693
Dividende	0	95	0	0	95	-81	0	0	14
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge	10.687	-6	2	1.699	12.382	258	-12	1.014	13.642
Prenos davčne izgube	1.421	-409	0	0	1.012	-207	0	0	805
<b>Skupaj</b>	<b>28.105</b>	<b>7.202</b>	<b>282</b>	<b>1.644</b>	<b>37.233</b>	<b>380</b>	<b>-696</b>	<b>873</b>	<b>37.790</b>

Nepripoznanani odloženi davki iz naslova davčnih izgub odvisnih družb so konec leta 2020 znašali 1.139 tisoč EUR (1.594 tisoč EUR konec leta 2019).

## 17. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Material	191.649	188.018
Nedokončana proizvodnja	100.741	97.371
Končni izdelki	150.263	122.206
Trgovsko blago	9.614	9.640
Predujmi za zaloge	1.423	4.343
<b>Zaloge skupaj</b>	<b>453.690</b>	<b>421.578</b>

Neto odpisi in popravki vrednosti zalog, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so znašali 23.019 tisoč EUR.

## 18. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne terjatve do kupcev	383.560	434.695
– kratkoročne terjatve do kupcev	385.237	434.991
– kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci	–1.677	–296
Kratkoročne terjatve do drugih	27.768	31.924
<b>Terjatve skupaj</b>	<b>411.328</b>	<b>466.619</b>

V letu 2020 je bilo neto slabitev in odpisov terjatev, ki so izkazane v poslovnih odhodkih, za –3.206 tisoč EUR, v letu 2019 pa za –333 tisoč EUR.

### Kratkoročne terjatve do kupcev

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti terjatev	Čista vrednost 31. 12. 2020	Čista vrednost 31. 12. 2019
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	9.209	37	9.172	12.996
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	413.314	37.249	376.065	421.995
Kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci v tujini	–1.677	0	–1.677	–296
<b>Kratkoročne terjatve do kupcev skupaj</b>	<b>420.846</b>	<b>37.286</b>	<b>383.560</b>	<b>434.695</b>

Pri zavarovalnici Coface PKZ, d. d., je bilo zavarovanih več kot 98 % terjatev do kupcev (31. 12. 2019 pa 71 %).

### Kratkoročne terjatve do drugih

Kratkoročne terjatve do drugih se v večjem delu nanašajo na terjatve do države. Terjatve, nastale iz naslova davka na dobiček, so znašale 1.220 tisoč EUR (1.118 tisoč EUR v letu 2019), ostale terjatve do države pa 17.457 tisoč EUR (25.635 tisoč EUR v letu 2019).

Predujmov za storitve je bilo za 2.620 tisoč EUR (31. 12. 2019 pa 3.969 tisoč EUR).

## 19. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Gotovina v blagajni	17	56
Denarna sredstva v banki	313.551	218.611
<b>Denar in denarni ustrezniki skupaj</b>	<b>313.568</b>	<b>218.667</b>

Skupina Krka ima pri dveh bankah sklenjeni pogodbi o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 5.075 tisoč EUR (v letu 2019 je imela pri dveh bankah sklenjeni pogodbi v skupni vrednosti 5.451 tisoč EUR). Ker 31. 12. 2020 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.

Družba Krka ima odobren nečrpan kredit v vrednosti 20.000 tisoč EUR (v letu 2019 v vrednosti 70.000 tisoč EUR).



## 20. Kapital

### Osnovni kapital

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic oziroma 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Obstaja le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala leta 1995. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

### Lastne delnice

26. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 9. 7. 2020, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic. Skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe Krka, torej 3.279.344 delnic, vključuje pa tudi delnice, ki jih je imela družba Krka na ta dan že v lasti. Pooblastilo velja 36 mesecev od dneva sprejetja sklepa.

Družba Krka lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem ali neorganiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnice prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička večinskih lastnikov na delnico, izračunanega na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka.

Družba lahko v skladu s 3. in 4. odstavkom 381. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) osnovni kapital zmanjša z umikom vseh lastnih delnic po poenostavljenem postopku in v breme drugih rezerv iz dobička.

### Izvedeni nakupi lastnih delnic obvladujoče družbe v letu 2020

	Število delnic	Tehtana povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>1.234.252</b>		<b>73.774</b>
Nakupi v letu 2020	307.522	82,93	25.505
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>1.541.774</b>		<b>99.279</b>

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2020 prikazujejo nakupe, knjižene v letu 2020. V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2020 po dnevih so prikazani v Prilogi 1 k Računovodskim izkazom skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto.

### Rezerve

Rezerve skupine Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve, rezerva za pošteno vrednost in prevedbene rezerve.

*Rezerve za lastne delnice* so 31. 12. 2020 znašale 99.279 tisoč EUR in so se v letu 2020 iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic povečale za 25.505 tisoč EUR.

*Kapitalske rezerve* se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. 12. 2020 so znašale 105.897 tisoč EUR in so vključevale splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na MSRP vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja obvladujoče družbe, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2020 niso spremenile.

Zakonske rezerve se lahko oblikujejo do višine 30 % osnovnega kapitala. 31. 12. 2020 so znašale 14.990 tisoč EUR in se v letu 2020 niso spremenile.

Statutarne rezerve so 31. 12. 2020 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2019 niso spremenile. Skupina Krka jih lahko oblikuje v vrednosti do 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, oblikovanje rezerv za lastne delnice, zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in uravnavanje dividendne politike.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2019 zmanjšala za 8.134 tisoč EUR in je 31. 12. 2020 znašala -35.059 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev (kapitalskih instrumentov) prek drugega vseobsegajočega donosa za 739 tisoč EUR, povečanja za vpliv odloženih davkov za 873 tisoč EUR in zmanjšanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 9.746 tisoč EUR.

Vrednost prevedbene rezerve se je v primerjavi z letom 2019 zmanjšala za 43.647 tisoč EUR in je 31. 12. 2020 znašala -111.512 tisoč EUR. Zmanjšanje je posledica negativnih tečajnih razlik, ki so nastale pri preračunu posameznih postavk računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v valuto poročanja.

## Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali za dobiček večinskega lastnika v višini 290.995 tisoč EUR, zmanjšali pa so se zaradi uporabe bilančnega dobička za izplačilo dividend v višini 133.274 tisoč EUR, po sklepu 26. skupščine delničarjev, ki je bila 9. 7. 2020, dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic obvladujoče družbe v letu 2020 v višini 25.505 tisoč EUR in spremembe za rezervacije za odpravnine v višini 1.525 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za znesek dividend, izplačanih za pretekla leta, v višini 9 tisoč EUR (9 tisoč EUR v letu 2019).

## Dividenda na delnico

V letu 2020 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 4,25 EUR, v letu 2019 pa 3,20 EUR.

## Neobvladujoči deleži v okviru kapitala

v tisoč EUR	Neobvladujoči delež		Kapital, ki pripada neobvladujočemu deležu		Čisti dobiček, ki pripada neobvladujočemu deležu	
	31. 12. 2020	31. 12. 2019	31. 12. 2020	31. 12. 2019	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Delež manjšinskih družbenikov v družbi Farma GRS, d. o. o.*	0,0 %	0,3 %	0	109	0	9
Delež manjšinskega družbenika v družbi Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.**	40,0 %	40,0 %	8.479	3.089	-2.046	-1.282
<b>Skupaj</b>			<b>8.479</b>	<b>3.198</b>	<b>-2.046</b>	<b>-1.273</b>

\* V družbi Farma GRS, d. o. o., je imela družba Krka 99,7-odstotni delež, po 0,1-odstotni delež pa Metronik, d. o. o., Iskra Pio, d. o. o., ter Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine. Krka, d. d., Novo mesto je kot prevzemna družba po pogodbi o pripojitvi pripojila prevzeto odvisno družbo Farma GRS, farmacevtsko gospodarsko razvojno središče, d. o. o. Pripojitev je bila v sodni register vpisana 2. 10. 2020.

\*\* V družbi Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. ima družba Krka 60-odstotni delež, 40-odstotni delež pa Ningbo Menovo Pharmaceutical Co., Ltd.

## 21. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2020 znašal 9,27 EUR in je bil za 20 % večji kot v letu 2019, ko je znašal 7,73 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan dobiček, ki pripada večinskim lastnikom, v višini 290.995 tisoč EUR (245.545 tisoč EUR v letu 2019). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 31.400.501 delnic za leto 2020 in 31.756.443 delnic za leto 2019. Lastne delnice so pri izračunu izvzete.

Vse delnice, ki jih je izdala obvladujoča družba, so navadne imenske delnice, zato je kazalnik popravljeni dobiček na delnico enak osnovnemu dobičku na delnico.

## 22. Rezervacije

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2019	Pridobitve zaradi pripojitve družbe	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Prevedbena rezerva	Stanje 31. 12. 2020
Rezervacije za tožbe	2.114	0	50	0	0	0	2.164
Obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge	115.889	573	20.909	-4.905	-2.290	-640	129.536
Ostale rezervacije	2.400	0	1.051	-465	0	0	2.986
<b>Rezervacije skupaj</b>	<b>120.403</b>	<b>573</b>	<b>22.010</b>	<b>-5.370</b>	<b>-2.290</b>	<b>-640</b>	<b>134.686</b>

Višina rezervacij za spore s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevak še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi z zunanjimi strokovnjaki za spore na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

Družba Krka in njene odvisne družbe so bile v letu 2020 vključene v 10 sporov s področja intelektualne lastnine, od katerih so jih v letu 2020 zaključile 5, in v 3 spore na drugih pravnih področjih (delovnopравни, odškodninski, upravni spori itd.). Skupna vrednost tožbenih zahtevkov s področja intelektualne lastnine je ocenjena na okoli 4.600 tisoč EUR, na drugih pravnih področjih pa na 250 tisoč EUR. Za spore s področja intelektualne lastnine ima skupina Krka oblikovane rezervacije v vrednosti 2.100 tisoč EUR.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- diskontna stopnja, ki je odvisna od povprečnega trajanja obveznosti v posamezni družbi – za družbo Krka je uporabljena 0,72-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec decembra 2020 znašala donosnost 15-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2019 je bila uporabljena 1,34-odstotna diskontna obrestna mera), za odvisne družbe so uporabljene različne letne diskontne obrestne mere, in sicer med 0,33 % in 3,60 % (v letu 2019 med 0,69 % in 3,60 %);
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 2,00 % (2,00 % v letu 2019).

## Obveznosti za pozaposlitvene zasluge zaposlenih

v tisoč EUR	2020	2019
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>96.994</b>	<b>78.860</b>
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	4.949	3.727
Stroški obresti (IC)	1.251	1.838
Izplačani pozaposlitveni zasluge	-3.177	-3.971
Odhodi zaposlenih (odprava)	-2.060	-
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	470	-
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	11.271	17.034
- sprememba finančnih predpostavk	8.253	10.909
- izkustvo	3.018	6.125
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>109.698</b>	<b>97.488</b>

Začetno stanje leta 2020 in končno stanje leta 2019 se razlikujeta zaradi vpliva pripojitve družbe Farma GRS.

## Analiza občutljivosti

Sprememba v	Diskontna stopnja		Rast plač	
	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba za	0,5	-0,5	0,5	-0,5
<b>Vpliv na stanje obveznosti (v tisoč EUR)</b>	<b>-7.284</b>	<b>8.119</b>	<b>7.981</b>	<b>-7.230</b>

## 23. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2019	Prejeti novi odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Odtujitve zaradi ukinitve družbe	Stanje 31. 12. 2020
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenije za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	1.584	0	-267	0	1.317
Sredstva, prejeta iz proračuna za zdravilišči Dolenjske Toplice in Šmarješke Toplice ter za Golf Grad Otočec	3.517	0	-109	0	3.408
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za razvoj novih tehnologij (projekt FBD)	57	0	-57	0	0
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za vzpostavitev energetskega informacijskega sistema (GEN-I)	1	0	-1	0	0
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (Farma GRS)	0	0	-286	3.246	2.960
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za razvojne centre slovenskega gospodarstva	3.532	0	-286	-3.246	0
Nepovratna finančna pomoč za nakup vozil na električni pogon	5	0	-1	0	4
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	13	10	-7	0	16
Emisijski kuponi	0	19	-19	0	0
Nepovratna finančna pomoč za nakup stavbnega pohištva	0	96	-1	0	95
Nepovratna finančna pomoč za nakup ostale opreme	0	5	-1	0	4
Drugi odloženi prihodki	0	251	-251	0	0
<b>Odloženi prihodki skupaj</b>	<b>8.709</b>	<b>381</b>	<b>-1.286</b>	<b>0</b>	<b>7.804</b>

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in FBD delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Izvajata se v okviru Operativnega programa krepitev regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1.: izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

## 24. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Nekratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>10.006</b>	<b>10.000</b>
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>107.116</b>	<b>128.560</b>
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	38.317	45.619
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	68.799	82.941
<b>Poslovne obveznosti skupaj</b>	<b>117.122</b>	<b>138.560</b>

Evropska komisija je leta 2014 ugotovila, da naj bi Krka kršila določbo 101. člena Pogodbe o delovanju EU in s tem povzročila izkrivljanje konkurence na trgu perindopirila v EU, zato je Krki naložila plačilo kazni v višini 10.000 tisoč EUR. Krka je izrečeno kazen plačala v roku, ki ga je določila Komisija. Ker pa je menila, da s svojim ravnanjem ni kršila pravil konkurenčnega prava, je zoper odločbo vložila tožbo na Splošno sodišče EU, ki je decembra 2018 odločilo v korist Krke.

Odločba Splošnega sodišča še ni pravnomočna, Komisija je zoper odločbo Splošnega sodišča v pritožbenem roku vložila pritožbo, o kateri bo odločalo Evropsko sodišče. Komisija je Krki v začetku leta 2019 sicer res vrnila plačano kazen v višini 10.000 tisoč EUR, vendar je obvladujoča družba v skladu s strokovno pravno oceno prihodke iz tega naslova odložila in za ta znesek do končne odločitve sodišča oblikovala nekratkoročne poslovne obveznosti.

## 25. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Obveznost povračila</b>	<b>102.070</b>	<b>117.456</b>
– bonusi in količinski popusti	99.097	114.411
– pravica do povračila	2.973	3.045
<b>Obveznosti iz pogodb</b>	<b>4.229</b>	<b>5.856</b>
– obveznosti iz pogodb – predujmi drugih kupcev	4.229	5.856
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci</b>	<b>106.299</b>	<b>123.312</b>

Bonusi in količinski popusti vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo.

## 26. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	61.643	59.150
Izvedeni finančni instrumenti	0	2.582
Drugo	17.416	20.967
<b>Druge kratkoročne obveznosti skupaj</b>	<b>79.059</b>	<b>82.699</b>

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 7.324 tisoč EUR (3.143 tisoč EUR v letu 2019) in ostale kratkoročne obveznosti do države v višini 7.114 tisoč EUR (8.855 tisoč EUR v letu 2019).

## 27. Pogojne obveznosti in zaveze

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dane garancije	16.111	15.934
Drugo	0	620
<b>Pogojne obveznosti skupaj</b>	<b>16.111</b>	<b>16.554</b>

Med danimi garancijami predstavljata največji postavki garancija za izpolnitev pogodbenih zavez za posle v Italiji, kjer je bila odvisna družba Krka Faramaceutici izbrana na javnih razpisih, v višini 6.000 tisoč EUR in protigarancija za pravočasno plačilo morebitnih obveznosti iz naslova izdane carinske garancije v Belorusiji v višini 4.500 tisoč EUR.

Na osnovi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2020 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 29.338 tisoč EUR (19.304 tisoč EUR konec leta 2019).

## 28. Najemi

Skupina Krka ima sklenjene najemne pogodbe za različna sredstva: poslovne in parkirne prostore ter skladišča, zemljišča, stanovanja, avtomobile in opremo.

Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na vrsto najema:

- za poslovne in parkirne prostore ter skladišča do 10 let,
- za zemljišča 30 let,
- za stanovanja do največ 3 leta,
- za avtomobile do največ 5 let,
- za opremo do 10 let.

Skupina Krka najetih sredstev ne daje v podnajem.

Skupina Krka je za najem različne proizvodjalne in neproizvodjalne opreme ter začasnih poslovnih prostorov in parkirnišč sklenila pogodbe, krajše od enega leta, ter zanje uporabila praktično rešitev, ki jo omogoča standard.

### Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila, v obračunskem obdobju

v tisoč EUR	Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>15.522</b>
Povečanja/zmanjšanja	-142
Obresti	386
Plačilo najemnin	-2.766
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>13.000</b>
- kratkoročne obveznosti iz najemov	2.799
- nekratkoročne obveznosti iz najemov	10.201
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>13.000</b>
Povečanja/zmanjšanja	2.104
Obresti	289
Plačilo najemnin	-3.560
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>11.833</b>
- kratkoročne obveznosti iz najemov	2.712
- nekratkoročne obveznosti iz najemov	9.121

Analiza zapadlosti obveznosti iz najemov je prikazana v pojasnilu 30 Finančni instrumenti in finančna tveganja.

## Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida

v tisoč EUR	2020	2019
Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe	2.930	2.742
Stroški obresti od obveznosti iz najema	289	386
Odhodki iz naslova kratkoročnih najemnin	1.204	1.686
Odhodki iz najema sredstev majhne vrednosti	3	14
<b>Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida</b>	<b>4.426</b>	<b>4.829</b>

## 29. Obveznosti iz financiranja

### Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2020

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2019	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe	Stanje 31. 12. 2020
Dividende	1.344	-133.283	133.274	1.335
Lastne delnice	0	-25.505	25.505	0
<b>Skupaj</b>	<b>1.344</b>	<b>-158.788</b>	<b>158.779</b>	<b>1.335</b>

### Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2019

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2018	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe	Stanje 31. 12. 2019
Dividende	1.353	-101.668	101.659	1.344
Lastne delnice	0	-21.698	21.698	0
<b>Skupaj</b>	<b>1.353</b>	<b>-123.366</b>	<b>123.357</b>	<b>1.344</b>

## 30. Finančni instrumenti in finančna tveganja

Več o obvladovanju finančnih tveganj je v poglavju Obvladovanje tveganj v poslovnem delu.

### Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje skupine Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2020 jih je bilo več kot 500 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja ter dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v 4 sklope, vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprem blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh družb v skupini Krka, ki izvajajo prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.



Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjatvah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti posameznih prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Kreditna kontrola zagotavlja stalno kontrolo kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat procesa kreditne kontrole je majhen odstotek odpisov in slabitev terjatev glede na prodajo skupine Krka.

Majhna vrednost odpisov in slabitev terjatev je tudi posledica razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

Kljub tveganjem, povezanim s pandemijo covid-19, je bil rezultat obvladovanja terjatev v letu 2020 ugoden. Vrednost terjatev do kupcev je bila kljub rasti prodaje ob koncu leta 2020 12 % manjša kot na začetku leta 2020, kar je predvsem posledica ugodnega unovčevanja terjatev.

Znesek na novo oblikovanega popravka vrednosti terjatev je bil manjši od zneska odpravljenega popravka, zato je bil vpliv neto slabitev in odpisov terjatev na končni rezultat skupine Krka v letu 2020 pozitiven.

Skupina Krka od leta 2009 del terjatev do kupcev zavaruje pri kreditni zavarovalnici. V drugem četrtletju 2020 smo zavarovanje terjatev razširili in nadgradili. Ob koncu leta 2020 je bilo zavarovanih več kot 98 % terjatev do kupcev. Zavarovanje plačil z bančnimi garancijami in akreditivi uporabljamo le izjemoma.

## Izpostavljenost kreditnemu tveganju

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dana posojila	14	70.150	42.740
Finančne naložbe	15	19.919	11.855
Terjatve do kupcev	18	383.560	434.695
Denar in denarni ustrezniki	19	313.568	218.667
<b>Skupaj</b>		<b>787.197</b>	<b>707.957</b>

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila in terjatve do kupcev.

### Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Slovenija	65.933	42.243
Jugovzhodna Evropa	69	60
Vzhodna Evropa	153	160
Srednja Evropa	256	261
Zahodna Evropa	0	16
Čezmorska tržišča	3.739	0
<b>Skupaj</b>	<b>70.150</b>	<b>42.740</b>

## Terjatve do kupcev po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Slovenija	9.173	12.996
Jugovzhodna Evropa	76.417	71.725
Vzhodna Evropa	167.955	186.030
Srednja Evropa	62.337	74.076
Zahodna Evropa	64.229	86.365
Čezmorska tržišča	3.449	3.503
<b>Skupaj</b>	<b>383.560</b>	<b>434.695</b>

Pri zavarovalnici Coface PKZ, d. d., je bilo zavarovanih več kot 98 % terjatev do kupcev (31. 12. 2019 pa 71 %).

## Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2020	Popravek 31. 12. 2020	Bruto vrednost 31. 12. 2019	Popravek 31. 12. 2019
Nezapadlo	70.141	0	42.735	0
Že zapadlo do 20 dni	0	0	0	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	1	0	1	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	3	0	1	0
Že zapadlo več kot 180 dni	5	0	14	11
<b>Skupaj</b>	<b>70.150</b>	<b>0</b>	<b>42.751</b>	<b>11</b>

## Analiza starosti terjatev do kupcev na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2020	Popravek 31. 12. 2020	Bruto vrednost 31. 12. 2019	Popravek 31. 12. 2019
Nezapadlo	375.563	569	420.532	888
Že zapadlo do 20 dni	4.352	34	11.504	96
Že zapadlo od 21 do 50 dni	2.310	76	867	45
Že zapadlo od 51 do 180 dni	823	53	1.377	162
Že zapadlo več kot 180 dni	37.798	36.554	25.921	24.315
<b>Skupaj</b>	<b>420.846</b>	<b>37.286</b>	<b>460.201</b>	<b>25.506</b>

Skupina Krka določenim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če do podaljševanja rokov ne bi prihajalo, bi bil 31. 12. 2020 znesek nezapadlih terjatev 345.442 tisoč EUR (31. 12. 2019 je bil 415.735 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 25.915 tisoč EUR (31. 12. 2019 je bil 13.859 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 8.030 tisoč EUR (31. 12. 2019 je bil 2.091 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 2.762 tisoč EUR (31. 12. 2019 je bil 1.259 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 1.243 tisoč EUR (31. 12. 2019 je bil 1.606 tisoč EUR).

## Gibanje popravka vrednosti danih posojil

v tisoč EUR	2020	2019
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
Odprava popravka vrednosti	-11	0
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>0</b>	<b>11</b>

## Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev

v tisoč EUR	2020	2019
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>25.506</b>	<b>25.438</b>
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	16.065	927
Odpis terjatev v breme popravkov	-269	-200
Odprava popravka vrednosti	-3.513	-508
Izterjane odpisane terjatve	-3	-537
Učinek tečajnih razlik	-500	386
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>37.286</b>	<b>25.506</b>

V letu 2020 je bil oblikovan popravek vrednosti za terjatev, za katero je bila od zavarovalnice prejeta odškodnina. Oblikovanje popravka ni vplivalo na IPI.

## Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini, majhni zadolženosti in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2020 smo vse obveznosti poravnali redno. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo majhno.

V letu 2020 nismo najemali kratkoročnih kreditov. V skladu z internimi pravili razpršitve naložb in ob upoštevanju kreditnega tveganja bank smo med letom del denarnih presežkov deponirali pri bankah. Zaradi presežene likvidnosti na denarnih trgih v Ekonomski in monetarni uniji (EMU) so bile možnosti vlaganja likvidnih sredstev v netvegane denarne naložbe omejene.

Ob koncu leta 2020 je imela skupina Krka povečana likvidna sredstva, pretežno v obliki denarja na bančnih računih. To je bila posledica rasti pozitivnega denarnega toka iz poslovanja, med drugim zaradi zmanjšanja vrednosti terjatev, in manjše realizirane vrednosti naložb v osnovna sredstva, kar je bila posledica pandemije covid-19.

Obvladujoča družba centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno, prek obvladujoče družbe, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu obvladujoče družbe v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini in zagotovljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Pandemija covid-19 v letu 2020 ni povzročila povečanja likvidnostnega tveganja.

## Zapadlost finančnih obveznosti

V tabelah v nadaljevanju so prikazane finančne obveznosti glede na rok zapadlosti.

### Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2020

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Skupaj	Pogodbeni denarni tokovi				
			Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1-2 leti	2-5 let	5-10 let
<b>Finančne obveznosti</b>							
Obveznosti iz najemov	11.833	11.833	1.379	1.333	4.375	3.367	1.379
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	107.116	107.116	107.116	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	99.097	99.097	99.097	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	15.174	15.174	15.174	0	0	0	0
<b>Finančne obveznosti skupaj</b>	<b>233.220</b>	<b>233.220</b>	<b>222.766</b>	<b>1.333</b>	<b>4.375</b>	<b>3.367</b>	<b>1.379</b>
<b>Izvedene finančne obveznosti skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Skupaj</b>	<b>233.220</b>	<b>233.220</b>	<b>222.766</b>	<b>1.333</b>	<b>4.375</b>	<b>3.367</b>	<b>1.379</b>

## Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2019

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi					
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let	5–10 let
<b>Finančne obveznosti</b>							
Prejeta kratkoročna bančna posojila	3	3	3	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	13.000	13.000	1.437	1.362	2.303	5.369	2.529
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	128.560	128.560	128.560	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	114.411	114.411	114.411	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	14.421	14.421	14.421	0	0	0	0
<b>Finančne obveznosti skupaj</b>	<b>270.395</b>	<b>270.395</b>	<b>258.832</b>	<b>1.362</b>	<b>2.303</b>	<b>5.369</b>	<b>2.529</b>
Izvedeni finančni instrumenti	2.582	2.582	2.582	0	0	0	0
<b>Izvedene finančne obveznosti skupaj</b>	<b>2.582</b>	<b>2.582</b>	<b>2.582</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Skupaj</b>	<b>272.977</b>	<b>272.977</b>	<b>261.414</b>	<b>1.362</b>	<b>2.303</b>	<b>5.369</b>	<b>2.529</b>

## Tveganje sprememb deviznih tečajev

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne računovodske kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev in obveznosti do dobaviteljev ter financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja obvladujoča družba.

Ruski rubelj je imel ob koncu leta 2020 s 43 % največji delež v valutni poziciji skupine Krka. Pozicija v rubljih izvira iz naslova terjatev do kupcev na ruskem trgu, deloma pa tudi iz naslova financiranja obvladujoče družbe v proizvodne zmogljivosti v Ruski federaciji.

Pomembnost ruskega prodajnega trga, višina valutne izpostavljenosti in nestanovitna vrednost ruskega rublja so razlogi, da obvladovanju tveganja ruskega rublja namenjamo posebno pozornost.

Izpostavljenost amerškemu dolarju predstavlja 15 % celotne valutne pozicije skupine Krka in izvira pretežno iz nabave izdelkov in proizvodnega materiala. Nabave v amerških dolarjih se povečujejo, zato izpostavljenost v amerških dolarjih aktivno obvladujemo tudi z uporabo izvedenih finančnih instrumentov. V nasprotju z ostalimi valutami izkazujemo v amerških dolarjih presežek obveznosti nad sredstvi, to je kratko valutno pozicijo.

Izpostavljenost romunskemu leju, ki predstavlja 12 % valutne pozicije, izvira iz terjatev do kupcev, ki so posledica daljših plačilnih rokov v državi. Izpostavljenost poljskemu zlotu je rezultat terjatev do kupcev in proizvodnih zmogljivosti, ki jih imamo na Poljskem, in predstavlja 10 % valutne pozicije. Ostale valute, med katere spadajo hrvaška kuna, švedska krona, makedonski denar, kazahstanska tenga, srbski dinar, britanski funt, češka krona, ukrajinska grivna in madžarski forint, predstavljajo 20 % valutne pozicije skupine Krka.

Premiki posameznih deviznih tečajev, ki jim je izpostavljena skupina Krka, so bili tudi v letu 2020 intenzivni. Pomemben vpliv na vrednosti valut je imela pandemija covid-19, ki je v številnih državah poslabšala makroekonomske razmere in prinesla negotovost na globalne kapitalske in valutne trge.

Gibanje ruskega rublja v letu 2020 je bilo za Krko neugodno. Njegova vrednost, izražena v evrih, se je znižala za 23,5 %. Povprečna vrednost ruskega rublja je bila v letu 2020 12,4 % nižja kot v letu 2019.

Vrednost severnoameriške nafte brent, izražena v ameriških dolarjih, se je v letu 2020 znižala za 22 %. Zaradi pomembnosti naftne industrije za rusko gospodarstvo je vrednost ruskega rublja v veliki meri odvisna tudi od gibanja cene nafte, dodatnega pritiska na valutnih trgih pa je bil rubelj deležen tudi kot valuta držav v razvoju. Neugodno je vplivalo tudi to, da je ruska centralna banka postopno zniževala njegovo obrestno mero. Zaradi zniževanja obrestnih mer v Ruski federaciji se je v letu 2020 postopoma zmanjševal tudi strošek zavarovanja Krkine pozicije v rubljih.

Vrednost poljskega zlota je bila v letu 2020 bolj nestabilna kot v preteklih letih, saj se je od začetka do konca leta znižala za 6,6 %, povprečni tečaj pa je bil 3,3 % nižji kot v letu 2019. V letu 2020 so bile makroekonomske razmere na Poljskem boljše od povprečja v EMU, vrednost poljskega zlota v evrih pa se je znižala predvsem zaradi zmanjšane obrestne razlike med valutama.

Vrednost romunskega leja v evrih se je od začetka do konca leta 2020 znižala za 1,8 %.

Vrednost hrvaške kune je tudi v letu 2020 ostala stabilna. Hrvaška je leta 2020 vstopila v mehanizem ERM 2, kar valuti zagotavlja dodatno stabilnost. Velika nestanovitnost britanskega funta se je nadaljevala tudi v letu 2020, kar je bilo v skladu z nejasnostmi, povezanimi z izstopom Združenega kraljestva iz EU. Od začetka do konca leta 2020 se je vrednost britanskega funta, izražena v evrih, zmanjšala za 5,4 %. Hrvaška kuna in britanski funt spadata med valute, v katerih skupina Krka izkazuje dolgo valutno pozicijo, vendar pa nestanovitnost teh dveh tečajev nima izrazitega vpliva na neto finančni izid skupine.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2020 znižala za 8,5 %, povprečna vrednost dolarja v evrih pa je bila 2 % nižja kot v letu 2019. V prvi polovici leta je nanj vplivala negotovost zaradi vpliva pandemije covid-19 na globalno gospodarsko rast, a je tečaj zaradi pričakovanja hitrega okrevanja gospodarstva ostajal stabilen. Potem ko je Ameriška centralna banka objavila, da bodo obrestne mere ostale nizke dlje, kot je bilo pričakovano, je vrednost dolarja, izražena v evrih, v drugem polletju leta 2020 začela padati.

Ukrajinska grivna je po veliki rasti vrednosti v letu 2019 ponovno padla, in sicer za 22 %. V Ukrajini se makroekonomske razmere še naprej poslabšujejo, tudi politična stabilnost države je zelo negotova.

Skupina Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo izvedene finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

V letu 2020 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja. S terminskimi pogodbami smo imeli zavarovanih manj kot 50 % izpostavljenosti v ruskih rubljih. Zaradi padca vrednosti rublja smo ustvarili neto negativne tečajne razlike, ki so bile delno nevtralizirane z neto prihodki iz naslova terminskih pogodb za zavarovanje rublja. Padec vrednosti rublja je najpomembnejši razlog za skupni negativni neto finančni izid skupine.

Velika bilančna izpostavljenost in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2020 del izpostavljenosti v ameriških dolarjih zavarovali s terminskimi pogodbami. Padec vrednosti dolarja ima zaradi kratke valutne pozicije ugoden finančni vpliv na rezultat skupine, ki pa je bil delno nevtraliziran s finančnimi odhodki iz naslova instrumentov zavarovanja ameriškega dolarja.

Iz naslova ostalih valut smo v letu 2020 ustvarili neto negativne tečajne razlike. Tveganja ostalih valut nismo zavarovali. Nihanja tečajev teh valut so v primerjavi z evrom večinoma manjša.

Za ukrajinsko grivno, kazahstansko tengo, srbski dinar in nekatere druge valute, ki so v strukturi valutne izpostavljenosti skupine Krka manj pomembne, ni na voljo finančnih instrumentov za odpravo valutnih tveganj.

Rezultat valutnih tveganj v letu 2020 je znašal –52.687 tisoč EUR. Neto finančni izid skupine Krka, ki poleg rezultata iz valutnih tveganj vključuje še prihodke in odhodke iz obresti ter ostale finančne prihodke in odhodke, pa je znašal –51.752 tisoč EUR.

## Izpostavljenost tveganju sprememb deviznih tečajev

v tisoč EUR	31. 12. 2020				
	EUR*	RUB	PLN	HRK	RON
Dana posojila	65.999	3.003	1.051	0	38
Terjatve do kupcev	91.709	142.197	46.729	18.815	42.154
Denar in denarni ustrezniki	284.753	9.191	3.383	488	1.376
Poslovne obveznosti	-85.994	-8.208	-1.725	-475	-262
<b>Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)</b>	<b>356.467</b>	<b>146.183</b>	<b>49.437</b>	<b>18.827</b>	<b>43.307</b>

\* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

v tisoč EUR	31. 12. 2019				
	EUR*	RUB	PLN	HRK	RON
Dana posojila	42.336	67	232	0	20
Terjatve do kupcev	129.763	142.299	55.180	13.287	44.815
Denar in denarni ustrezniki	184.502	12.107	4.909	1.106	1.094
Poslovne obveznosti	-97.549	-10.889	-2.065	-457	-370
<b>Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)</b>	<b>259.052</b>	<b>143.584</b>	<b>58.256</b>	<b>13.936</b>	<b>45.558</b>

\* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

## Pomembni devizni tečaji

	Povprečni tečaj*		Končni tečaj*	
	2020	2019	2020	2019
RUB	82,72	72,46	91,47	69,96
PLN	4,44	4,30	4,56	4,26
HRK	7,54	7,42	7,55	7,44
RON	4,84	4,75	4,87	4,78

\* število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. 12., so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. 12.

## Analiza občutljivosti

Sprememba vrednosti navedenih valut za 1 % glede na EUR na dan 31. 12. 2020 oziroma 31. 12. 2019 bi poslovni izid pred davki spremenila za vrednosti, navedene v tabeli v nadaljevanju. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da razen tečaja vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti in posojil, ki so nominirani v lokalnih valutah.

	Vpliv na poslovni izid pred davki			
	2020		2019	
Sprememba navedene valute za	+1 %	-1 %	+1 %	-1 %
RUB	1.462	-1.462	1.436	-1.436
PLN	494	-494	583	-583
HRK	188	-188	139	-139
RON	433	-433	456	-456

Vsaka nadaljnja sprememba navedenih valut za 1 % glede na EUR bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

## Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da skupina Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utрпи povečanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Skupina Krka v letu 2020 ni imela prejetih dolgoročnih posojil. Dolgoročne finančne naložbe niso vezane na referenčne tržne obrestne mere, zato skupina Krka ni izpostavljena tveganju sprememb referenčnih obrestnih mer.

## Izpostavljenost tveganju sprememb obrestnih mer

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri</b>	<b>70.145</b>	<b>42.740</b>
Finančna sredstva	70.145	42.740
Finančne obveznosti	0	0
<b>Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finančna sredstva	0	0
Finančne obveznosti	0	0

## Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero

Skupina Krka 31. 12. 2020 ni imela niti finančnih sredstev niti finančnih obveznosti po variabilni obrestni meri, zato povečanje oziroma zmanjšanje variabilne obrestne mere ne bi vplivalo na poslovni izid skupine.

## Upravljanje kapitala

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je obvladujoča družba zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je bil osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Obstaja le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995. Osnovni kapital je bil v celoti vplačan.

Primarni cilj upravljanja kapitala skupine Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Skupina Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalske strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto v skladu s strateško usmeritvijo povečevanja dividend. Skupina Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2020 in 2019 ni prišlo do sprememb v načinu upravljanja kapitala.

Skupina Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. Neto zadolženost vključuje prejeta posojila in poslovne obveznosti, zmanjšane za denar in njegove ustreznike.

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Prejeta posojila	0	3
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	302.480	344.571
Denar in denarni ustrezniki	313.568	218.667
<b>Neto zadolženost</b>	<b>-11.088</b>	<b>125.907</b>
Kapital	1.751.812	1.667.516
<b>Kapital in neto zadolženost</b>	<b>1.740.724</b>	<b>1.793.423</b>
<b>Kazalnik finančnega vzvoda</b>	<b>-0,6 %</b>	<b>7,0 %</b>

## Poštena vrednost

v tisoč EUR	31. 12. 2020		31. 12. 2019	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Nekratkoročno dana posojila	15.376	15.376	10.908	10.908
Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)	10.420	10.420	9.681	9.681
Kratkoročno dana posojila	54.774	54.774	31.832	31.832
Kratkoročne finančne naložbe	9.499	9.499	2.174	2.174
– finančna sredstva po poštenu vrednosti prek izkaza poslovnega izida	8.975	8.975	2.174	2.174
– izvedeni finančni instrumenti	524	524	0	0
Terjatve do kupcev	383.560	383.560	434.695	434.695
Denar in denarni ustrezniki	313.568	313.568	218.667	218.667
Prejeta kratkoročna posojila	0	0	-3	-3
Nekratkoročne poslovne obveznosti	-10.006	-10.006	-10.000	-10.000
Obveznosti iz najemov	-11.833	-11.833	-13.000	-13.000
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	-107.116	-107.116	-128.560	-128.560
Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	-99.097	-99.097	-114.411	-114.411
Ostale kratkoročne obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	-15.174	-15.174	-14.421	-14.421
Druge kratkoročne obveznosti	0	0	-2.582	-2.582
– izvedeni finančni instrumenti	0	0	-2.582	-2.582
<b>Skupaj</b>	<b>543.971</b>	<b>543.971</b>	<b>424.980</b>	<b>424.980</b>

Sredstva in obveznosti glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.



## Poštena vrednost sredstev

v tisoč EUR	31. 12. 2020				31. 12. 2019			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti</b>								
Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)	9.033	0	1.387	10.420	8.294	0	1.387	9.681
Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek izkaza poslovnega izida	8.975	0	0	8.975	2.174	0	0	2.174
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	524	524	0	0	0	0
<b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti, skupaj</b>	<b>18.008</b>	<b>0</b>	<b>1.911</b>	<b>19.919</b>	<b>10.468</b>	<b>0</b>	<b>1.387</b>	<b>11.855</b>
<b>Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita</b>								
Nekratkoročno dana posojila	0	0	15.376	15.376	0	0	10.908	10.908
Kratkoročno dana posojila	0	0	54.774	54.774	0	0	31.832	31.832
Terjatve do kupcev	0	0	383.560	383.560	0	0	434.695	434.695
Denar in denarni ustrezniki	0	0	313.568	313.568	0	0	218.667	218.667
<b>Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>767.278</b>	<b>767.278</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>696.102</b>	<b>696.102</b>
<b>Skupaj</b>	<b>18.008</b>	<b>0</b>	<b>769.189</b>	<b>787.197</b>	<b>10.468</b>	<b>0</b>	<b>697.489</b>	<b>707.957</b>

## Poštena vrednost obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2020				31. 12. 2019			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<b>Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti</b>								
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	0	0	0	2.582	2.582
<b>Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.582</b>	<b>2.582</b>
<b>Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita</b>								
Prejeta kratkoročna posojila	0	0	0	0	0	0	3	3
Nekratkoročne poslovne obveznosti	0	0	10.006	10.006	0	0	10.000	10.000
Obveznosti iz najemov	0	0	11.833	11.833	0	0	13.000	13.000
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	0	0	107.116	107.116	0	0	128.560	128.560
Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	0	0	99.097	99.097	0	0	114.411	114.411
Ostale kratkoročne obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	0	0	15.174	15.174	0	0	14.421	14.421
<b>Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>243.226</b>	<b>243.226</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>280.395</b>	<b>280.395</b>
<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>243.226</b>	<b>243.226</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>282.977</b>	<b>282.977</b>

Poštena vrednost vrednostnih papirjev za trgovanje je izračunana na osnovi borznega tečaja na datum poročanja brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu vrednostnih papirjev.

## 31. Posli s povezanimi osebami

### Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2020 so imeli člani uprave obvladujoče družbe v lasti 37.040 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1129 % celotnega kapitala družbe in 0,1185 % glasovalnih pravic, člani nadzornega sveta obvladujoče družbe 3347 delnic, kar predstavlja 0,0102 % celotnega kapitala družbe in 0,0107 % glasovalnih pravic, direktorji odvisnih družb pa 3077 delnic ali 0,0094 % celotnega kapitala oziroma 0,0098 % glasovalnih pravic.

### Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta obvladujoče družbe in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2020			31. 12. 2019		
	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)
<b>Člani uprave</b>						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0720	22.500	0,0686	0,0713
Aleš Rotar	13.915	0,0424	0,0445	13.915	0,0424	0,0441
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0004	0,0004
David Bratož	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Milena Kastelic	505	0,0015	0,0016	505	0,0015	0,0016
<b>Člani uprave skupaj</b>	<b>37.040</b>	<b>0,1129</b>	<b>0,1185</b>	<b>37.040</b>	<b>0,1129</b>	<b>0,1174</b>
<b>Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov</b>						
Jože Mermal	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Matej Lahovnik*	600	0,0018	0,0019	–	–	–
Borut Jamnik	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0007	230	0,0007	0,0007
Mojca Osolnik Videmšek	617	0,0019	0,0020	617	0,0019	0,0020
Boris Žnidarič	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Andrej Slapar**	–	–	–	0	0,0000	0,0000
<b>Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih</b>						
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0016	500	0,0015	0,0016
Franc Šašek	1.400	0,0043	0,0045	1.400	0,0043	0,0044
Mateja Vrečer	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
<b>Člani nadzornega sveta skupaj</b>	<b>3.347</b>	<b>0,0102</b>	<b>0,0107</b>	<b>2.747</b>	<b>0,0084</b>	<b>0,0087</b>
<b>Skupaj</b>	<b>40.387</b>	<b>0,1232</b>	<b>0,1292</b>	<b>39.787</b>	<b>0,1213</b>	<b>0,1261</b>

\* član nadzornega sveta od 21. 8. 2020

\*\* član nadzornega sveta do 20. 8. 2020

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (1.541.774 na dan 31. 12. 2020 in 1.234.252 na dan 31. 12. 2019).

**Bruto prejemki skupin oseb**

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Člani uprave obvladujoče družbe	3.768	3.561
Direktorji odvisnih družb	2.609	2.507
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	210	202
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	1	1
<b>Bruto prejemki skupin oseb skupaj</b>	<b>6.588</b>	<b>6.271</b>

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb, ki so hkrati člani uprave obvladujoče družbe ali zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ravno tako vključujejo samo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornih svetov in upravnih odborov.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2020 znašali 12.670 tisoč EUR (12.732 tisoč EUR v letu 2019).

**Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2020**

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	432	177	8	800	313	1.232	498
Aleš Rotar	347	141	13	517	202	864	356
Vinko Zupančič	290	119	13	430	168	720	300
David Bratož	281	119	10	422	166	703	295
Milena Kastelic	169	78	6	80	32	249	116
<b>Prejemki članov uprave skupaj</b>	<b>1.519</b>	<b>634</b>	<b>50</b>	<b>2.249</b>	<b>881</b>	<b>3.768</b>	<b>1.565</b>

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki						
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	0,00	2,82	0,00	3,41	0,03	1,81	8,06
Aleš Rotar	0,00	2,82	1,86	5,32	1,12	1,81	12,93
Vinko Zupančič	0,00	2,82	0,00	7,87	0,99	1,81	13,48
David Bratož	0,00	2,82	0,00	4,13	1,06	1,81	9,82
Milena Kastelic	0,00	2,82	0,00	0,05	1,04	1,81	5,71
<b>Prejemki članov uprave skupaj</b>	<b>0,00</b>	<b>14,10</b>	<b>1,86</b>	<b>20,78</b>	<b>4,23</b>	<b>9,04</b>	<b>50,00</b>

## Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2019

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	424	173	8	718	280	1.142	461
Aleš Rotar	337	138	11	481	188	818	337
Vinko Zupančič	288	117	14	400	156	688	287
David Bratož	276	117	9	393	154	669	280
Milena Kastelic	166	77	5	78	31	244	113
<b>Prejemki članov uprave skupaj</b>	<b>1.491</b>	<b>622</b>	<b>47</b>	<b>2.070</b>	<b>809</b>	<b>3.561</b>	<b>1.478</b>

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki						
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	0,83	2,82	0,00	2,92	0,06	1,17	7,80
Aleš Rotar	0,00	2,82	0,00	5,57	0,95	1,19	10,53
Vinko Zupančič	1,87	2,82	0,00	7,45	0,86	1,20	14,20
David Bratož	0,00	2,82	0,00	4,45	0,96	1,20	9,43
Milena Kastelic	0,00	2,82	0,00	0,12	1,05	1,25	5,24
<b>Prejemki članov uprave skupaj</b>	<b>2,70</b>	<b>14,10</b>	<b>0,00</b>	<b>20,51</b>	<b>3,88</b>	<b>6,01</b>	<b>47,20</b>

Druge bonitete vključujejo boniteto, povezano z uporabo službenega osebnega vozila tudi v zasebne namene, in morebitne druge bonitete. Povračila stroškov vključujejo povračila za stroške prevoza na delo in za prehrano med delom. Za opravljanje funkcije v nadzornih svetih ali upravnih odborih odvisnih družb člani uprave ne prejemajo sejnin ali drugih plačil.

## Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe v letu 2020

v tisoč EUR	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
<b>Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov</b>								
Jože Mermal	22,85	16,62	2,10	1,53	0,00	0,00	24,95	18,15
Matej Lahovnik*	7,31	5,31	0,77	0,56	0,22	0,16	8,30	6,03
Borut Jamnik	21,31	15,50	3,25	2,36	0,00	0,00	24,56	17,86
Julijana Kristl	19,17	13,95	2,37	1,72	0,44	0,32	21,98	15,99
Mojca Osolnik Videmšek	19,37	14,09	3,25	2,36	0,54	0,39	23,16	16,84
Boris Žnidarič	19,78	14,38	3,03	2,20	0,42	0,31	23,23	16,89
Andrej Slapar**	14,57	10,59	1,68	1,22	0,00	0,00	16,25	11,81
<b>Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov zaposlenih</b>								
Franc Šašek	20,92	15,22	3,25	2,36	0,00	0,00	24,17	17,58
Tomaž Sever	19,37	14,09	2,15	1,56	0,52	0,38	22,04	16,03
Mateja Vrečer	19,37	14,09	2,37	1,72	0,00	0,00	21,74	15,81
<b>Prejemki članov nadzornega sveta skupaj</b>	<b>184,02</b>	<b>133,84</b>	<b>24,22</b>	<b>17,59</b>	<b>2,14</b>	<b>1,56</b>	<b>210,38</b>	<b>152,99</b>

\* član nadzornega sveta od 21. 8. 2020

\*\* član nadzornega sveta do 20. 8. 2020

Po sklepu 16. skupščine delničarjev obvladujoče družbe, ki je bila 7. 7. 2011, člani njenega nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji sejnino, ki za posameznega člana nadzornega sveta znaša 275,00 EUR bruto. Člani komisije nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji komisije sejnino, ki za posameznega člana komisije znaša 80 % višine sejnine za udeležbo na seji nadzornega sveta. Sejnina za korespondenčno sejo znaša 80 % siceršnje sejnine. Posamezni član nadzornega sveta je ne glede na prej navedeno in torej ne glede na število udeležb na sejah v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejin, vse dokler skupni znesek sejin bodisi iz naslova sej nadzornega sveta bodisi iz naslova sej komisij nadzornega sveta ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

Člani nadzornega sveta poleg sejin prejmejo osnovno plačilo za opravljanje funkcije v višini 15.500 EUR bruto na leto na posameznega člana. Predsednik nadzornega sveta je upravičen tudi do doplačila v višini 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta, namestnik predsednika nadzornega sveta pa do doplačila v višini 10 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Člani komisije nadzornega sveta prejemajo doplačilo za opravljanje funkcije, ki za posameznega člana komisije znaša 25 % višine osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Predsednik komisije je upravičen tudi do dodatnega doplačila v višini 50 % doplačila za opravljanje funkcije člana komisije nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta in člani komisij nadzornega sveta prejemajo osnovno plačilo in doplačilo za opravljanje funkcije v sorazmernih mesečnih izplačilih, do katerih so upravičeni, dokler opravljajo funkcijo. Mesečno izplačilo znaša eno dvanajstino zgoraj navedenih letnih zneskov. Posamezni član komisije nadzornega sveta je ne glede na zgoraj navedeno in torej ne glede na število komisij, katerih član je ali jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil, vse dokler skupni znesek takih doplačil ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

## Posojila skupinam oseb

v tisoč EUR	Stanje		Odplačila v letu	
	31. 12. 2020	31. 12. 2019	2020	2019
Člani uprave obvladujoče družbe	0	0	0	0,45
Direktorji odvisnih družb	0	0	0	0
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	0	0	0	0
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	0	0	0	0
<b>Posojila skupinam oseb skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,45</b>

Posojila zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so 31. 12. 2020 znašala 155 tisoč EUR (177 tisoč EUR na dan 31. 12. 2019). Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, pa so v letu 2020 znašala 22 tisoč EUR (20 tisoč EUR v letu 2019).

## 32. Družbe v skupini Krka

Družbe v skupini Krka so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnem prometu povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

	Delež lastništva	Vrednost osnovnega kapitala 31. 12. 2020	Valuta	Število zaposlenih 31. 12. 2020	Število zaposlenih 31. 12. 2019
<b>Obvladujoča družba</b>					
KRKA, d. d., Novo mesto	100 %	54.732.265	EUR	6.191	5.907
<b>Odvisne družbe</b>					
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	100 %	14.753.239	EUR	580	578
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto*	–	–	–	–	33
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	143.027.200	HRK	191	204
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	37.000	RON	147	158
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	64.648	RSD	82	78
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	100 %	49.020.600	MKD	42	40
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	19.550	BGN	72	78
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	100 %	10.000	EUR	18	0
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	20.000	BAM	1	1
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	5.361.374.765	RUB	525	505
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	100 %	753.874.800	RUB	1.547	1.719
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	100.000	UAH	384	383
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	100 %	13.500	USD	91	108
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	17.490.000	PLN	683	754
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	100 %	100.000	CZK	187	192
KRKA Magyarorszáig Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	44.880.000	HUF	170	190
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10.000	EUR	122	130
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	9.846	EUR	62	64
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	9.954	EUR	40	46
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650.000	EUR	235	239
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	150.000	SEK	6	6
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	100 %	36.500	EUR	22	22
KRKA Farmacéutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10.000	EUR	46	41
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10.000	EUR	59	54
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	100 %	10.000	EUR	72	73
Krka France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10.000	EUR	28	26
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1.000	EUR	8	9
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	95 %	300.000	EUR	22	19
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	10.000	USD	0	0
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	2.500	EUR	15	15
KRKA UK Ltd, London, Združeno kraljestvo	100 %	1.000	GBP	12	12
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	60 %	245.938.748	CNY	17	12
<b>Skupaj</b>				<b>11.677</b>	<b>11.696</b>

\* Družba Farma GRS je bila v letu 2020 pridružena družbi Krka.

31. 12. 2020 je imela odvisna družba Terme Krka 100-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba KRKA France Eurl pa 100-odstotni lastniški delež v družbi HCS bvba v Belgiji in 5-odstotni lastniški delež v odvisni družbi KRKA Belgium, SA.

### 33. Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Krka

	2020		2019	
	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	203	1,7	192	1,7
Magistri znanosti	391	3,4	384	3,3
Univerzitetna izobrazba	5.428	46,7	5.523	48,1
Visokostrokovna izobrazba	1.700	14,6	1.658	14,4
Višješolska izobrazba	297	2,6	284	2,5
Srednješolska izobrazba	2.547	21,9	2.337	20,4
Kvalificirani delavci	877	7,5	893	7,8
Nekvalificirani delavci	188	1,6	213	1,8
<b>Skupaj (povprečje leta)</b>	<b>11.631</b>	<b>100,0</b>	<b>11.484</b>	<b>100,0</b>

### 34. Posli z revizorskimi družbami

Pogodbena vrednost storitev revidiranja v skupini Krka v letu 2020 je bila 466 tisoč EUR (v letu 2019 480 tisoč EUR). Revizijske hiše so v letu 2020 opravile še za 60 tisoč EUR različnih nerevizijskih storitev (v letu 2019 za 37 tisoč EUR).

### 35. Dogodka po zaključku obračunskega obdobja

Nadzorni svet je na seji 27. januarja 2021 sedanjega predsednika uprave in generalnega direktorja Jožeta Colariča imenoval tudi za naslednji šestletni mandat, ki se začne 1. januarja 2022, in ga zadalžil, da najkasneje do novembra 2021 pripravi predlog za imenovanje ostalih članov uprave. Sedanjim članom poteče šestletni mandat 31. decembra 2021.

Od 1. januarja 2021 do 15. aprila 2021 smo pridobili 30.443 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 1.572.217 lastnih delnic (4,794 % vseh delnic).

# Poročilo neodvisnega revizorja



## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe Krka, d. d., Novo mesto

### Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe Krka, d. d., Novo mesto (družba) in njenih odvisnih družb (skupina), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2020 ter konsolidiran izkaz poslovnega izida, konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja skupine na dan 31. decembra 2020 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa ("Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta"). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od skupine in da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

### Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo upoštevali pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh konsolidiranih računovodskih izkazih, in o teh ključnih revizijskih zadevah ne izražamo ločenega mnenja. Za vsako zadevo, ki jo posebej navajamo v nadaljevanju, v tem smislu opisujemo njeno obravnavo v okviru revizije.

Izpolnili smo vse svoje obveznosti, ki so opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*, vključno s tistimi, ki so povezane s temi zadevami. Zato je revizija vključevala izvedbo postopkov, ki smo jih določili na podlagi naše ocene tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih. Rezultati naših revizijskih postopkov, vključno s postopki, ki smo jih opravili v zvezi z zadevami, ki jih navajamo v nadaljevanju, služijo kot podlaga za naše revizijsko mnenje o priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.





Building a better  
working world

#### Preizkus oslavitve blagovne znamke TAD Pharma in z njo povezanega dobrega imena

Na dan 31. decembra 2020 znaša vrednost blagovne znamke TAD Pharma in z njo povezano dobro ime 77,9 milijonov EUR in predstavlja 3,5 % vseh sredstev skupine. Preizkus oslavitve blagovne znamke in z njo povezanega dobrega imena je poslovodstvo pripravilo na podlagi izračuna vrednosti v uporabi in razporeditve dobrega imena na ustrezní denar ustvarjajoči enoti: obvladujočo družbo Krka in družbo TAD Pharma. Pri tem je poslovodstvo uporabilo predpostavke o prihodnjih tržnih in gospodarskih razmerah, kot so: stopnje rasti prodaje, dobičke pred obrestmi, davki in amortizacijo (EBITDA) ter diskontni stopnji.

Zaradi kompleksnosti izračuna, presojo poslovdstva in odvisnosti od tržnih razmer v prihodnosti smo preizkus oslavitve blagovne znamke TAD Pharma in z njo povezanega dobrega imena opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

V okviru revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost poslovdskih ocen v preteklih letih, ovrednotili in preskusili predpostavke, metodologijo, diskontne stopnje in podatke, ki jih je pri pripravi računovodskih izkazov uporabila skupina. V našo revizijsko skupino smo vključili tudi strokovnjaka s področja ocenjevanja vrednosti, kot pomoč pri presoji uporabljenih diskontnih stopenj in ustreznosti uporabljenega modela. Analizirali smo občutljivost rezultata preizkusa oslavitve posamezne denar ustvarjajoče enote in sicer, ali bi zaradi morebitne razumne spremembe predpostavk, kot so napovedi stopnje rasti prodaje in diskontnih stopenj, neodpisana knjigovodska vrednost sredstev preseгла njihovo nadomestljivo vrednost.

Preverili smo tudi ustreznost razkritij o preizkusu oslavitve dobrega imena in blagovne znamke v pojasnilu 13 – Neopredmetena sredstva h konsolidiranim računovodskim izkazom in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

#### Poplačljiva vrednost terjatev do kupcev

Terjatve do kupcev so pomembne za skupino, ker predstavljajo 17,2 % vseh konsolidiranih sredstev na dan 31. decembra 2020. Zaradi prisotnosti na globalnem trgu je skupina izpostavljena kreditnemu in poslovdnemu tveganju. Proces izterjave terjatev, ki ga skupina redno izvaja, je ključni element upravljanja z obratnim kapitalom skupine. Skupina ima vzpostavljene kontrolne postopke, ki med drugim vključujejo bonitetno oceno strank ter aktivno spremljanje plačil kupcev. Ocena poplačljive vrednosti terjatev do kupcev zahteva od poslovdstva uporabo predpostavk in presojo pri oceni popravka vrednosti terjatev.

Zaradi pomembnosti zneska terjatev do kupcev in ocene njihove poplačljivosti je poplačljiva vrednost terjatev do kupcev opredeljena kot ključna revizijska zadeva.

Na podlagi podrobne analize starostne strukture terjatev in preveritve vzorca spornih terjatev do kupcev smo preverili ocene in predpostavke, ki jih je poslovodstvo uporabilo pri izračunu popravka vrednosti terjatev. Izvedli smo revizijske postopke s katerimi smo preizkusili ali so za posamezne kupce uporabljene ustrezne bonitetne ocene in preverili pravilnost izračuna starostne strukture terjatev do kupcev. Preverili smo, v kolikšni meri so terjatve do kupcev zavarovane pri zavarovalnicah in kakšni so postopki v zvezi z podaljševanjem plačilnih rokov po izvedeni prodaji.

Ocenili smo ustreznost razkritij skupine v zvezi s terjatvami do kupcev in s tem povezanimi tveganji (kreditno tveganje) ter starostno strukturo terjatev do kupcev v pojasnilu 30 – Finančni instrumenti in finančna tveganja – kreditno tveganje h konsolidiranim računovodskim izkazom in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.



Pripoznavanje prihodkov – rabati in popusti

Prihodki od prodaje se merijo z upoštevanjem danih popustov, spodbud in rabatov kupcem. Zaradi množstva in raznolikosti pogodbenih pogojev na trgih, na katerih poslujejo družbe v skupini, se ocenjuje, da je postopek ocenjevanja popustov, spodbud in rabatov, priznanih na podlagi prodaje med letom, kompleksen. Prihodki so pripoznani v trenutku prenosa kontrole nad sredstvom na kupca.

Pripoznavanje prihodkov smo opredelili kot ključno revizijsko zadevo, ker je eden izmed glavnih pokazateljev uspešnosti, ki ga spremlja družba, kar bi lahko ustvarjalo možnosti, da bi bili prihodki pripoznani, še preden bi prišlo do prenosa kontrole nad sredstvom na kupca.

Naši revizijski postopki so vključevali presojo primernosti računovodskih usmeritev družb v skupini za pripoznavanje prihodkov, vključno s tistimi, ki se nanašajo na popuste in rabate, ter ocenjevanje skladnosti politik z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Preverili smo učinkovitost notranjih kontrol družb v skupini nad izračunom popustov in rabatov ter pravilnim časovnim pripoznavanjem prihodkov. Testirali smo vzorec posameznih transakcij prodaj, ki so se dogodili pred datumom bilance stanja, kot tudi dobropise, izdane po koncu poslovnega leta, da bi ocenili, ali so bili ti prihodki pripoznani v ustreznem časovnem obdobju in, ali so bili bonusi in popusti na dan 31. decembra 2020 v celoti vračunani.

Ocenili smo ustreznost razkritja skupine v zvezi s prihodki v pojasnilu 5 – Prihodki iz pogodb s kupci in razkritja vračunanih bonusov in popustov v pojasnilu 25 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

**Druge informacije**

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen konsolidiranih računovodskih izkazov, in našega mnenja o teh konsolidiranih računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zglejajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost, da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v konsolidiranih računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene s konsolidiranimi računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost, da na podlagi našega poznavanja in razumevanja skupine, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.



**Building a better  
working world**

#### **Odgovornost posloводства, revizijske komisije in nadzornega sveta za konsolidirane računovodske izkaze**

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta odgovorna za nadzor nad pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov. Nadzorni svet je odgovoren za potrditev revidiranega letnega poročila.

#### **Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov**

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da, posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- pri reviziji skupine pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami podjetij ali poslovnih dejavnosti v skupini, da izrazimo mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih.



**Building a better  
working world**

Odgovorni smo za ustrezno usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije skupine. Obenem smo izključno mi sami odgovorni za naše revizijsko mnenje.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Obenem smo revizijski komisiji in nadzornemu svetu predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi za odpravo teh nevarnosti.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve.

#### **Poročilo o drugih pravnih in regulatornih zahtevah**

Druge zahteve v zvezi z vsebino revizorjevega poročila v skladu z Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

##### Imenovanje in potrditev revizorja

Za zakonitega revizorja revidirane skupine smo bili imenovani na skupščini družbe dne 4. julija 2019, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 28. avgusta 2019. Pogodba je bila sklenjena za obdobje treh let.

Celotno neprekinjeno obdobje našega sodelovanja s skupino, vključno s predhodnimi podaljšanji (podaljšanje prvotnega obdobja, za katerega smo bili imenovani za revizorja družbe) in ponovnimi imenovanji za zakonitega revizorja skupine, znaša 9 let.

V imenu revizijske družbe Ernst & Young d.o.o. sta za opravljeno revizijo odgovorna pooblaščenca revizorja Janez Uranič in Mihael Rot.

##### Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Naše mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe, ki smo ga izdali na dan 17. marca 2021.

##### Nerevizijske storitve

Za revidirano skupino nismo opravili nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz prvega odstavka petega člena Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, in smo pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane skupine.

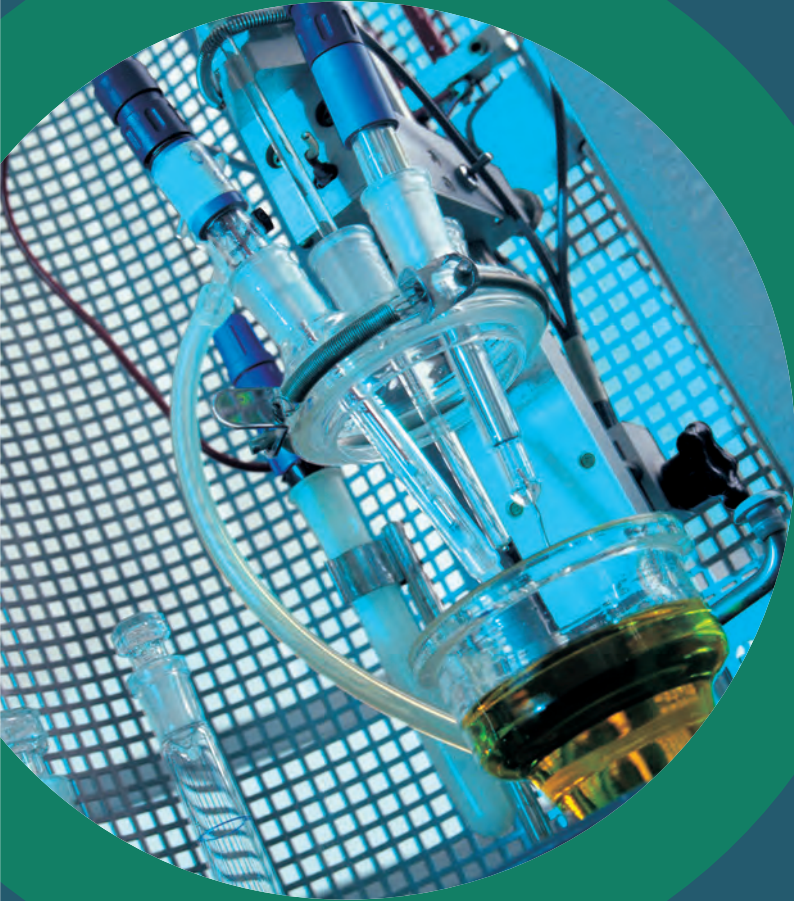
Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu in računovodskih izkazih, nismo za družbo in njene odvisne družbe opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 24. marec 2021

Janez Uranič  
Direktor, Pooblaščen revizor  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

Mihael Rot  
Pooblaščen revizor



# Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto

## Izkaz finančnega položaja

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2020	31. 12. 2019	Indeks 2020/19
<b>Sredstva</b>				
Nepremičnine, naprave in oprema	12	605.164	613.210	99
Neopredmetena sredstva	13	27.893	28.410	98
Naložbe v odvisne družbe	14	339.612	329.335	103
Poslovne terjatve do odvisnih družb		0	39.491	0
Dana posojila	15	35.024	36.223	97
Finančne naložbe	16	10.419	9.680	108
Odložene terjatve za davek	17	14.222	13.187	108
Druga nekratkoročna sredstva		615	80	769
<b>Nekratkoročna sredstva skupaj</b>		<b>1.032.949</b>	<b>1.069.616</b>	<b>97</b>
Sredstva, namenjena prodaji		41	41	100
Zaloge	18	389.178	367.007	106
Sredstva iz pogodb s kupci		500	565	88
Terjatve do kupcev	19	415.286	443.840	94
Druge terjatve	19	15.667	18.011	87
Dana posojila	15	57.836	35.644	162
Finančne naložbe	16	524	0	
Denar in denarni ustrezniki	20	296.398	195.236	152
<b>Kratkoročna sredstva skupaj</b>		<b>1.175.430</b>	<b>1.060.344</b>	<b>111</b>
<b>Skupaj sredstva</b>		<b>2.208.379</b>	<b>2.129.960</b>	<b>104</b>
<b>Kapital</b>				
Osnovni kapital	21	54.732	54.732	100
Lastne delnice	21	-99.279	-73.774	135
Rezerve	21	218.787	201.057	109
Zadržani dobički	21	1.617.610	1.482.163	109
<b>Kapital skupaj</b>		<b>1.791.850</b>	<b>1.664.178</b>	<b>108</b>
<b>Obveznosti</b>				
Rezervacije	24	119.830	105.677	113
Odloženi prihodki	25	4.387	1.659	264
Poslovne obveznosti	26	10.000	10.000	100
Obveznosti iz najemov		2.163	2.453	88
<b>Nekratkoročne obveznosti skupaj</b>		<b>136.380</b>	<b>119.789</b>	<b>114</b>
Poslovne obveznosti	26	143.294	182.409	79
Prejeta posojila	23	46.345	73.033	63
Obveznosti iz najemov		659	640	103
Obveznosti za davek od dobička		13.354	16.668	80
Obveznosti iz pogodb s kupci	27	16.581	14.609	113
Druge kratkoročne obveznosti	28	59.916	58.634	102
<b>Kratkoročne obveznosti skupaj</b>		<b>280.149</b>	<b>345.993</b>	<b>81</b>
<b>Obveznosti skupaj</b>		<b>416.529</b>	<b>465.782</b>	<b>89</b>
<b>Kapital in obveznosti skupaj</b>		<b>2.208.379</b>	<b>2.129.960</b>	<b>104</b>

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Izkaz poslovnega izida

v tisoč EUR	Pojasnila	2020	2019	Indeks 2020/19
<b>Prihodki od prodaje</b>		<b>1.447.112</b>	<b>1.390.248</b>	<b>104</b>
– prihodki iz pogodb s kupci	5	1.440.930	1.383.855	104
– ostali prihodki od prodaje		6.182	6.393	97
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov		–624.105	–597.369	104
<b>Bruto dobiček</b>		<b>823.007</b>	<b>792.879</b>	<b>104</b>
Drugi poslovni prihodki	6	5.137	3.780	136
Stroški prodajanja		–263.174	–308.050	85
– od tega neto slabitve in odpisi terjatev		1.177	300	392
Stroški razvijanja		–150.727	–155.495	97
Stroški splošnih dejavnosti		–75.361	–69.262	109
<b>Dobiček iz poslovanja</b>		<b>338.882</b>	<b>263.852</b>	<b>128</b>
Finančni prihodki	10	31.786	34.410	92
Finančni odhodki	10	–72.837	–14.751	494
<b>Neto finančni izid</b>		<b>–41.051</b>	<b>19.659</b>	
<b>Dobiček pred davkom</b>		<b>297.831</b>	<b>283.511</b>	<b>105</b>
Davek od dobička	11	–39.357	–34.100	115
<b>Čisti dobiček</b>		<b>258.474</b>	<b>249.411</b>	<b>104</b>
<b>Osnovni dobiček na delnico (v EUR)</b>	<b>22</b>	<b>8,23</b>	<b>7,85</b>	<b>105</b>
<b>Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)</b>	<b>22</b>	<b>8,23</b>	<b>7,85</b>	<b>105</b>

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR	Pojasnila	2020	2019	Indeks 2020/19
<b>Čisti dobiček</b>		<b>258.474</b>	<b>249.411</b>	<b>104</b>
<b>Čisti dobiček – učinek pripojitve družbe</b>		<b>1.778</b>	<b>0</b>	
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu</b>				
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo priznani v izkazu poslovnega izida</b>				
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev		739	292	253
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	24	–10.966	–15.926	69
Vpliv odloženih davkov		901	1.458	62
Učinek zaradi pripojitve družbe		35.525	0	
<b>Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo priznani v izkazu poslovnega izida</b>		<b>26.199</b>	<b>–14.176</b>	
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>		<b>26.199</b>	<b>–14.176</b>	
<b>Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>		<b>286.451</b>	<b>235.235</b>	<b>122</b>

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Izkaz sprememb lastniškega kapitala

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>54.732</b>	<b>-73.774</b>
<b>Vnos čistega dobička</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vnos čistega dobička – učinek pripojitve družbe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu</b>		
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0
Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček	0	0
Nakup lastnih delnic	0	-25.505
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0
Izplačilo dividend	0	0
<b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>-25.505</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>54.732</b>	<b>-99.279</b>

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>54.732</b>	<b>-52.076</b>
<b>Vnos čistega dobička</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu</b>		
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0
Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček	0	0
Nakup lastnih delnic	0	-21.698
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0
Izplačilo dividend	0	0
<b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>-21.698</b>
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>54.732</b>	<b>-73.774</b>

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



Rezerve za lastne delnice	Rezerve				Zadržani dobički			Kapital skupaj
	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	
73.774	105.897	14.990	30.000	-23.604	1.211.292	43.158	227.713	1.664.178
0	0	0	0	0	0	0	258.474	258.474
0	0	0	0	0	0	0	1.778	1.778
0	0	0	0	-7.775	0	33.974	0	26.199
0	0	0	0	-7.775	0	33.974	260.252	286.451
0	0	0	0	0	68.798	-68.798	0	0
0	0	0	0	0	0	227.713	-227.713	0
0	0	0	0	0	0	0	0	-25.505
25.505	0	0	0	0	0	0	-25.505	0
0	0	0	0	0	0	-133.274	0	-133.274
25.505	0	0	0	0	68.798	25.641	-253.218	-158.779
99.279	105.897	14.990	30.000	-31.379	1.280.090	102.773	234.747	1.791.850

Rezerve za lastne delnice	Rezerve				Zadržani dobički			Kapital skupaj
	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	
52.076	105.897	14.990	30.000	-10.175	1.167.388	37.627	151.841	1.552.300
0	0	0	0	0	0	0	249.411	249.411
0	0	0	0	-13.429	0	-747	0	-14.176
0	0	0	0	-13.429	0	-747	249.411	235.235
0	0	0	0	0	43.904	-43.904	0	0
0	0	0	0	0	0	151.841	-151.841	0
0	0	0	0	0	0	0	0	-21.698
21.698	0	0	0	0	0	0	-21.698	0
0	0	0	0	0	0	-101.659	0	-101.659
21.698	0	0	0	0	43.904	6.278	-173.539	-123.357
73.774	105.897	14.990	30.000	-23.604	1.211.292	43.158	227.713	1.664.178

## Izkaz denarnih tokov

v tisoč EUR	Pojasnila	2020	2019
<b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
<b>Čisti dobiček</b>		<b>258.474</b>	<b>249.411</b>
<b>Prilagoditve za:</b>		<b>111.062</b>	<b>122.935</b>
– amortizacijo	12, 13	85.146	82.077
– tečajne razlike		1.611	–758
– prihodke od naložbenja		–28.408	–11.359
– odhodke od naložbenja		15.131	16.047
– prihodke od financiranja		–3.779	0
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		2.004	2.828
– davek od dobička	11	39.357	34.100
<b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev</b>		<b>369.536</b>	<b>372.346</b>
Sprememba stanja poslovnih terjatev		57.672	–54.708
Sprememba stanja zalog		–22.171	–49.508
Sprememba stanja poslovnih obveznosti		–13.832	31.353
Sprememba stanja rezervacij		1.176	–135
Sprememba stanja odloženih prihodkov		–518	–371
Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti		3.288	–3.029
Plačani davek od dobička		–42.641	–18.952
<b>Čisti denarni tok iz poslovanja</b>		<b>352.510</b>	<b>276.996</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>			
Prejete obresti		575	1.215
Prejete dividende		575	358
Prejeti dobički		7.092	8.692
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		760	733
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	12	–60.917	–82.141
Pridobitev neopredmetenih sredstev	13	–5.582	–5.435
Nakup odvisnih družb in deleža manjšinskih lastnikov brez pridobljenih finančnih sredstev		–11.281	–3.834
Dana nekratkoročna posojila		–2.476	–4.177
Prejeta odplačila danih nekratkoročnih posojil		4.683	10.182
Izdatki za pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb		–566	–43
Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb		26	21
Izdatki iz naslova kratkoročnih finančnih naložb in posojil		–23.210	–6.571
Izdatki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		–14.443	–7.540
Prejemki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		17.212	0
<b>Čisti denarni tok iz naložbenja</b>		<b>–87.552</b>	<b>–88.540</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
Izdatki za dane obresti		–512	–742
Izdatki/prejemki iz naslova kratkoročnih posojil		–2.269	32.564
Izdatki iz naslova najemov		–732	–718
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		–133.283	–101.668
Nakup lastnih delnic		–25.505	–21.698
<b>Čisti denarni tok iz financiranja</b>		<b>–162.301</b>	<b>–92.262</b>
<b>Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>		<b>102.657</b>	<b>96.194</b>
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		195.236	98.474
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		–1.751	568
Denarna sredstva, pridobljena s pripojitvijo Farme GRS		256	0
<b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>		<b>296.398</b>	<b>195.236</b>

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Pojasnila k računovodskim izkazom

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Družba je bila vpisana pri Okrožnem sodišču Novo mesto 13. 7. 1989, številka registracijskega vložka 1/00097/00. Matična številka družbe je 5043611000.

Računovodski izkazi družbe Krka se nanašajo na leto, ki se je končalo 31. 12. 2020.

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravila na recept in izdelki brez recepta) in veterinarskih izdelkov.

### 1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

#### Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi družbe Krka so pripravljani v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (*MSRP*), ki jih je sprejela Evropska unija, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (*OPMSRP*, v nadaljevanju Odbor) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (*ZGD-1*).

Uprava družbe Krka je računovodske izkaze odobrila 22. marca 2021.

#### Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid in finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštenih vrednosti, so opisane v pojasnilu 3.

#### Funkcijska in predstavitevna valuta

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

#### Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave, ki vplivajo tako na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti družbe Krka kot tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena uprave družbe Krka med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, popravke vrednosti zalog in terjatev, popravke vrednosti naložb, finančne instrumente, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, ter predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe. Ne glede na to, da uprava družbe Krka med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava družbe Krka pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih:

- v pojasnilu 5 *Prihodki iz pogodb s kupci*

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve. Pri oceni variabilnega nadomestila družba Krka posebej obravnava vračila, pri čemer upošteva določila pogodb o prodaji izdelkov in storitev kupcem, zakonsko predpisana določila in poslovno prakso v danem okolju. Pri oceni variabilnega nadomestila mora družba Krka uporabiti bodisi metodo pričakovane vrednosti bodisi metodo najverjetnejšega zneska, odvisno od tega, katera od obeh bolje predvidi znesek nadomestila, do katerega bo družba Krka upravičena.

Glede na veliko število pogodb s kupci je družba Krka določila metodo pričakovane vrednosti kot najustreznejšo za oceno variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s pravico do vračila. Pri ocenjevanju variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s količinskim popustom je družba Krka kombinacijo metode najverjetnejše vrednosti in metode pričakovane vrednosti določila kot najustreznejšo. Metodo, ki najbolje predvideva znesek variabilnega nadomestila, je izbrala predvsem zaradi številnih količinskih omejitev v pogodbi, zakonskih določil ter poslovne prakse v različnih okoljih. Metoda najverjetnejšega zneska je najprimernejša pri pogodbah z enotnim količinskim pragom, medtem ko je metoda pričakovane vrednosti najprimernejša za pogodbe z več kot enim količinskim pragom.

Pred vključitvijo kakršnegakoli zneska variabilnega nadomestila v transakcijsko ceno družba Krka presodi, ali je znesek variabilnega nadomestila omejen. Na podlagi preteklih izkušenj, poslovnih napovedi in trenutnih gospodarskih razmer je družba Krka določila, da ocene variabilnega nadomestila niso omejene.

Družba Krka prodaja izdelke, za katere se na nekaterih trgih uporabljajo plačilni pogoji, ki so daljši od enega leta. Za tovrstne prodaje na osnovi ustrezne diskontne stopnje pripozna prihodke in odhodke iz financiranja.

- v pojasnilu 14 *Preizkus oslavitve naložb v odvisne družbe*

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo indikatorji za oslavitve naložb v odvisne družbe. Za naložbe, kjer obstaja tveganje oslavitve, se poštena vrednost ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote in določitvi primerne diskontne stopnje. Družba Krka je ugotovila, da na dan 31. 12. 2020 ni bilo potrebe po oslavitvi naložb v odvisne družbe.

- v pojasnilu 19 *Preizkus oslabitev terjatev*

Ob izdelavi računovodskih izkazov (četrletnih in letnih) družba Krka oblikuje popravek vrednosti oziroma oslabitev terjatev, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v celotnem znesku ali da sploh ne bodo poravnane. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca. Metodologija vključuje kvantitativna in kvalitativna merila, združena v štiri sklope, ki so: analiza dosedanjega poslovanja s kupcem, analiza računovodskih izkazov kupca, kvalitativne ocene kupca, ki jih pripravijo sodelavci, zadolženi za prodajo, in ocena deželnega tveganja kupca. Na osnovi algoritma, ki vključuje vsa merila, se izračuna vrednost popravka terjatev za posameznega kupca.

- v pojasnilu 24 *Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih*

V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna, ki temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen.

- v pojasnilu 24 *Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti*

Zoper družbo Krka je vloženih več tožb oziroma zahtevkov zaradi očitane kršitve intelektualne lastnine (patentnih pravic oz. konkurenčnega prava) in z drugih civilnopravnih področij. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba Krka ne more vplivati. Uprava družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev,

ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

- v pojasnilu 27 *Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci*

Družba Krka ob izdelavi letnih računovodskih izkazov vračuna pogodbene popuste v primerih, ko kupci pravico do priznanja popusta na doseženo prodajo v tekočem letu pridobijo šele v prihodnjem letu, to je takrat, ko so izpolnjeni pogodbeno dogovorjeni pogoji za pridobitev popusta. Osnova za oceno višine teh popustov so dejstva, znana ob pripravi letnih računovodskih izkazov, izkušnje preteklega poslovanja s posameznimi kupci in druga relevantna dejstva.

- v pojasnilu 30 *Najemi*

Presoja družbe Krka ob pripoznavanju najemov vključuje merjenje obveznosti iz najema ter s tem oceno trajanja najema in obrestne mere, če ta ni sprejeta pri najemu, kot tudi oceno, ali gre pri pogodbi za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem.

Družba Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se s pogodbo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba Krka kot najemojemalec določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- a) obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
- b) obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

Pri tem upošteva vsa pomembna dejstva, okoliščine in pretekla ravnanja, ki zagotavljajo ekonomsko spodbudo za to, da družba Krka ne bi izrabila možnosti podaljšanja ali odpovedi.

Družba Krka ponovno oceni obdobje trajanja najema ob nastopu pomembnega dogodka ali pomembne spremembe okoliščin, ki jih obvladuje in lahko vplivajo na izrabo možnosti podaljšanja ali odpovedi pogodbe.

Družba Krka oceni predpostavljeno obrestno mero za izposojanje v primerih, ko obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Ocena obrestne mere za izposojanje temelji na povprečni donosnosti obveznic izdajatelj iz ustrezne regije glede na ročnost pogodbe.

## 2. Pomembne računovodske usmeritve

Družba Krka uporablja enake računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so na novo sprejeti standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je družba Krka imela navedene dogodke za poročano obdobje.

### Novi standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2020

#### *Temeljni okvir standardov MSRP*

Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) je 29. marca 2018 objavil prenovo temeljnega okvira standardov pri računovodskem poročanju, ki določa celovit niz konceptov pri finančnem poročanju, določanju standardov, navodil za pripravljavce doslednih računovodskih usmeritev ter za lažje razumevanje in interpretacijo standardov. UOMRS je objavil tudi ločen spremni dokument Spremembe sklicev na temeljni okvir standardov *MSRP*, v katerem so predstavljene dopolnitve teh standardov, namenjen pa je posodobitvi sklicev na prenovljeni temeljni okvir. S tem želijo podjetjem, ki svoje računovodske usmeritve sprejemajo na podlagi navodil temeljnega okvira, pri prehodu na prenovljeni temeljni okvir ponuditi podporo, kadar določene transakcije ne obravnava noben *MSRP*. Za pripravljavce, ki svoje računovodske usmeritve sprejemajo na podlagi temeljnega okvira, prenovljeni temeljni okvir velja za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2020 ali kasneje.

#### *Dopolnitve MSRP 3 – Poslovne združitve*

UOMRS je objavil dopolnitve *MSRP 3* pri opredelitvi poslovanja, katerih namen je odpraviti negotovost pri določanju, ali gre za prevzem poslovanja ali skupine sredstev. Dopolnitve veljajo za poslovne združitve, pri katerih je datum prevzema

v obdobju prvega letnega poročanja, ki se je začelo 1. januarja 2020 ali kasneje, in za prevzem sredstev ob začetku tega obdobja ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje niso vplivale.

*Dopolnitve MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov in MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake: Opredelitev izraza »pomembno«*

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2020 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Dopolnitve pojasnjujejo opredelitev izraza »pomembno« in način njegove uporabe. V skladu z novo opredelitvijo so informacije »pomembne«, če se lahko upravičeno pričakuje, da bo njihova opustitev, napačno navajanje ali prikrivanje vplivalo na splošne odločitve primarnih uporabnikov računovodskih izkazov, ki te odločitve sprejemajo na podlagi računovodskih izkazov, ki zagotavljajo finančne informacije določenega podjetja. Poleg tega je Odbor jasneje razložil tudi pojasnila, ki spremljajo opredelitev. Dopolnitve zagotavljajo usklajenost opredelitve izraza »pomembno« z vsemi MSRP. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje niso bistveno vplivale.

*Dopolnitve MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7 – Reforma referenčne obrestne mere – druga faza*

UOMRS je septembra 2019 v zaključni fazi odziva na učinke reforme medbančnih obrestnih mer (IBOR) na računovodsko poročanje podjetij objavil dopolnitve MSRP 9, MRS 39 in MSRP 7. Dopolnitve obravnavajo zadeve, ki vplivajo na finančno poročanje v obdobju pred zamenjavo obstoječe referenčne obrestne mere z nadomestno obrestno mero ter posledice tega na posebne zahteve, povezane z računovodskim varovanjem pred tveganjem iz MSRP 9 – *Finančni instrumenti* in MRS 39 – *Finančni instrumenti: Pripoznanje in merjenje*, pri čemer mora podjetje upoštevati rezultate analize predvidenega poslovanja v prihodnosti. Podjetja lahko za pripoznanje vseh varovanj pred tveganjem, na katera ima reforma referenčne obrestne mere neposreden vpliv, uporabijo začasno olajšavo in v obdobju negotovosti pred zamenjavo obstoječe referenčne obrestne mere z nadomestno, skoraj netvegano obrestno mero nadaljujejo s pripoznanjem računovodskega varovanja pred tveganjem. Dopolnitve se nanašajo tudi na MSRP 7 – *Finančni instrumenti: Razkritja*, ki zadevajo dodatna razkritja z vidika negotovosti, ki izhajajo iz reforme referenčne obrestne mere. Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2020 ali kasneje, in jih morajo podjetja uporabiti za nazaj. V drugi fazi projekta (osnutek) se bo Odbor posvetil zadevam, ki bi lahko vplivale na računovodsko poročanje v obdobju, ko podjetje obstoječo referenčno obrestno mero nadomesti z netvegano obrestno mero. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje niso bistveno vplivale.

*Dopolnitve MSRP 16 – Najemi – spremembe najemnin zaradi posledic pandemije covid-19*

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. junija 2020 ali kasneje, in jih morajo podjetja uporabiti za nazaj. Namen dopolnitev je najemnikom olajšati uporabo MSRP 16 pri obračunavanju sprememb najemnin, ki so neposredna posledica pandemije covid-19. Dopolnitve najemniku omogočajo praktično rešitev, tako da mu sprememb najemnin, ki so neposredna posledica pandemije, ni treba obračunavati tako kot druge spremembe, ki spadajo v okvir MSRP 16, pod pogojem, da so izpolnjeni vsi naslednji pogoji:

- posledica spremembe najemnin je sprememba nadomestila za najem, ki je enako ali manjše od nadomestila, določenega neposredno pred spremembo,
- vsako znižanje najemnin vpliva samo na plačila, ki po prvotni pogodbi zapadejo v plačilo 30. junija 2021 ali prej,
- vsi drugi pogoji najema ostanejo v veliki meri nespremenjeni.

Zgodnja uporaba je dovoljena. Družba Krka jih je začela uporabljati 1. junija 2020. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje niso bistveno vplivale.

## Pripojitev odvisne družbe

Na podlagi pogodbe o nakupu poslovnih deležev je družba Krka februarja 2020 pridobila 100-odstotni delež v družbi Farma GRS, d. o. o. V oktobru 2020 je bila Farma GRS, d. o. o., pripojena h Krki, d. d., Novo mesto, z datumom učinka pripojitve 30. junij 2020. Pripojitev Farme GRS, d. o. o., ni imela vpliva na računovodske izkaze skupine Krka, ker je bila Krka, d. d., Novo mesto njen edini lastnik. Razlika med neto vrednostjo sredstev pripojene družbe 38.183.327 EUR in naložbo v vrednosti 1.004.410 EUR je bila pripoznana v okviru iste kategorije kapitala v ločenih računovodskih izkazih obvladujoče družbe, kot je bila pred pripojitvijo pripoznana v konsolidiranih računovodskih izkazih skupine Krka. Farma GRS, d. o. o., je bila 2. oktobra 2020 izbrisana iz sodnega registra. Ključni razlog za pripojitev prevzete družbe k prevzemni družbi sta poenostavitev poslovanja in poslovnih procesov ter racionalizacija poslovanja.

V družbi Krka je bilo zaradi pripojitve družbe Farma GRS, d. o. o., pripoznanih:

- 1.777.842 EUR čistega dobička poslovnega obdobja,
- 35.501.994 EUR prenesenih čistih dobičkov in
- 22.421 EUR rezerv za pošteno vrednost.

Podrobnejši vplivi pripojitve so prikazani pod posameznimi pojasnili v nadaljevanju.

## Tuje valute

### Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre (funkcijsko valuto družbe Krka) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v evre po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na datum poročanja. Nedenarne postavke in obveznosti, izražene v tuji valuti in vrednotene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na dan, ko je bila določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, merjene po izvorni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

## Finančni instrumenti

### Začetno pripoznanje in merjenje

Ob začetnem pripoznanju družba Krka razvrsti finančna sredstva kot naknadno izmerjena po odplačni vrednosti, pošteni vrednosti skozi vseobsegajoči donos in po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Razvrstitev finančnih sredstev ob začetnem pripoznanju je odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela družbe Krka za upravljanje z njimi. Razen za terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je uporabila praktično korist, družba Krka ob prvotnem pripoznanju finančno sredstvo izmeri po pošteni vrednosti, ki je v primeru finančnega sredstva, ki ni pripoznano po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je družba Krka uporabila praktično korist, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15* (gl. računovodske usmeritve v razdelku *Prihodki iz pogodb s kupci*).

Za razvrstitev in merjenje finančnega sredstva po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti skozi vseobsegajoči donos mora finančno sredstvo ustvariti denarne tokove, ki so »izključno plačila glavnice in obresti (SPPI)« na znesek preostale glavnice. Ocena se imenuje test SPPI in se izvaja na ravni posameznega instrumenta.

Poslovni model družbe Krka za upravljanje s finančnimi sredstvi določa, kako družba Krka obvladuje svoja finančna sredstva, da zagotovi denarne tokove. Poslovni model določa, ali bodo denarni tokovi posledica zbiranja pogodbenih denarnih tokov, prodaje finančnih sredstev ali obojega.

Nakup ali prodaja finančnih sredstev, ki zahteva dobavo sredstev v roku, določenem z uredbo ali konvencijo na trgu (redni promet), se pripozna na datum trgovanja, to je na dan, ko družba Krka sprejme zavezo o nakupu ali prodaji.

### Naknadno merjenje

Po prvotnem merjenju so finančna sredstva razvrščena v štiri kategorije:

- finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi izkaz vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja (kapitalski instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

## Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)

Dana posojila družbe Krka so na osnovi testa lastnosti instrumenta razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti, saj so denarni tokovi tega instrumenta izključno plačila obresti in glavnice.

Finančna sredstva družbe Krka po odplačni vrednosti vključujejo tudi terjatve iz poslovanja.

Po začetnem pripoznanju se te naložbe merijo z uporabo metode učinkovitih obresti in so predmet oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

## Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (dolžniški instrumenti)

Naložbe družbe Krka v dolžniške vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva po pošteni vrednosti prek izkaza drugega vseobsegajočega donosa.

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Prihodki iz obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in se izračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih, izmerjenih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo prek izkaza drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, prenese v poslovni izid.

## Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)

Naložbe družbe Krka v kapitalske vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva po pošteni vrednosti prek izkaza drugega vseobsegajočega donosa. V to skupino je nepreklicno razvrstila tako naložbe, ki kotirajo na delujočem trgu, kot tiste, ki ne.

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba ne prenese v poslovni izid.

## Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid

Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid ali finančna sredstva, ki jih mora podjetje izmeriti po pošteni vrednosti. Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti, vključno z ločenimi vgrajenimi izvedenimi finančnimi instrumenti, so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen če gre za instrumente učinkovitega varovanja pred tveganjem. Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove, ki niso le plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, ne glede na poslovni model.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid so v izkazu finančnega položaja izkazana po pošteni vrednosti z neto spremembami poštene vrednosti, ki so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

## Naložbe v odvisne družbe

Nekratkoročne finančne naložbe v kapital odvisnih družb, ki so vključene v konsolidirane računovodske izkaze, se vrednotijo po nabavni vrednosti. Udeležba v dobičku odvisne družbe je pripoznana v poslovnem izidu obvladujoče družbe, ko je sprejet ustrezen sklep o razporeditvi dobička. Če je zaradi izgube odvisne družbe potrebna oslabitev naložbe, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.



## Osnovni kapital

### Odkup lastnih delnic

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo neposredno na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

### Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih družbe Krka pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

## Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabilte (gl. računovodsko usmeritev *Oslabitev sredstev*). Nepremičnine, naprave in oprema, ki so bile na svojo pošteno vrednost prevrednotene 1. januarja 2004 oziroma na dan prehoda na *MSRP*, se izmerijo na osnovi svoje poštene vrednosti na ta datum.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v družbi Krka izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnove mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Družba Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme od 1. januarja 2009 všteta tudi stroške izposojanja, če jih je možno neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Če si sredstva izposodi nenamensko in jih ni možno neposredno pripisati nakupu sredstva v pripravi, usredstvi sorazmerni del stroškov samo v primeru, ko stroški izposojanja presežejo 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju. Sorazmerni del stroškov izračuna z uporabo usredstvalne mere kot tehtanega povprečja stroškov izposojanja, ki se nanašajo na tiste izposoje, ki v obdobju še niso poravnane. Tako izračunan sorazmerni del stroškov izposojanja poveča nabavno vrednost pomembnih sredstev v pridobivanju; to so tista, ki predstavljajo več kot 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju in katerih gradnja traja več kot šest mesecev.

### Kasnejši stroški

Družba Krka v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripozna tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

### Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- za zgradbe od 15 do 60 let,
- za naprave in opremo od 2 do 20 let,

- za pohištvo 5 let,
- za računalniško opremo od 4 do 6 let,
- za transportna sredstva od 5 do 15 let.

## Neopredmetena sredstva

### Raziskovanje in razvijanje

Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom v družbi Krka, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek takoj ob nastanku.

### Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila družba Krka in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (gl. računovodsko usmeritev *Oslabitve sredstev*).

### Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

### Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 2 do 10 let.

## Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne ostale splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala družba Krka uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvodjalne stroške ob normalni uporabi proizvodjalnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunavajo tako, da je zadoščeno sprotnemu vrednotenju zalog po proizvodjalnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga družba Krka uporablja drseče nabavne cene.

## Oslabitve sredstev

### Finančna sredstva

Družba Krka pripozna popravek pričakovanih kreditnih izgub za vse dolžniške instrumente, ki niso izkazani po pošteni vrednosti skozi poslovni izid. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere družba Krka pričakuje, da jih bo prejela, diskontiranimi na približek prvotne efektivne obrestne mere. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja ali drugih povečanj kreditov, ki so sestavni del pogodbenih pogojev.

Popravki pričakovanih kreditnih izgub se priznavajo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se popravki pričakovanih kreditnih izgub pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil in so možne v naslednjih 12 mesecih (12-mesečni popravek pričakovanih kreditnih izgub). Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih je od začetnega pripoznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, mora družba Krka pripoznati popravek iz naslova izgube, ki jo pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila (vseživljenjska pričakovana izguba).

Za terjatve iz poslovanja in sredstva iz pogodb družba Krka uporablja poenostavljen pristop za izračun pričakovane kreditne izgube. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja oziroma za katere družba Krka uporablja praktično rešitev (pogodbe, ki trajajo leto ali manj), se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15*, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Zato družba Krka ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč namesto tega priznava popravek za izgube, ki temelji na vseživljenjski pričakovani kreditni izgubi na vsak datum poročanja. Družba Krka je oblikovala matriko rezervacij, ki temelji na njenih preteklih izkušnjah s kreditno izgubo, prilagojeno za morebitne prihodnje dejavnike, ki so značilni za dolžnike in gospodarsko okolje. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za družbo Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca.

## Nefinančna sredstva

Družba Krka ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi na sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote, ki so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritorokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev.

Izgube zaradi oslabitve sredstev v preteklih obdobjih družba Krka na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba Krka določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

## Kratkoročni zasluži zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluži zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

## Nekratkoročni zasluži zaposlenih

### Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluži zaposlenih

Družba Krka je v skladu z zakonskimi predpisi zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu

je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslučkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

## Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba Krka določi rezervacije z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tveganja, ki so značilna za obveznost.

### Rezervacije za tožbe

Družba Krka izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevak še ni znan.

## Najemi

Družba Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba Krka določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- a) obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
- b) obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

### Družba kot najemnik

Družba Krka kot najemnik vse najeme pripozna in meri enako, razen kratkoročnih najemov in najemov, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti. V teh primerih uporablja praktično rešitev, ki jo omogoča standard, in najemnine pripozna kot odhodke na podlagi enakomerne časovne metode, ki velja celotno obdobje trajanja najema. Praktična rešitev je uporabljena za najeme, pri katerih je doba trajanja krajša od 1 leta, in najeme, pri katerih je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema, manjša od 5.000 EUR.

Družba Krka na datum začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo) pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema.

### Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe

Sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, družba Krka meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in izgube zaradi oslabitve sredstev, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema obveznost iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki še niso plačane, začetne neposredne stroške, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem in oceno stroškov, ki bodo nastali pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva v stanje, kot se zahteva v pogojih najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, družba Krka amortizira po enakomerni časovni metodi v ocenjeni dobi najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše.

### Obveznosti iz najema

Na datum začetka najema družba Krka izmeri in pripozna obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh najemnin, ki bodo plačane v ocenjeni dobi najema. Najemnine, zajete pri merjenju obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske,

za katere se pričakuje, da jih bo družba Krka plačala na podlagi jamstev za preostalo vrednost. Obveznost iz najema vključuje tudi izpolnitveno ceno možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo družba Krka izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema odraža, da bo družba Krka izrabila možnost odpovedi najema. Spremenljive najemnine, ki niso zajete pri merjenju obveznosti iz najema v obdobju oziroma niso odvisne od indeksa ali stopnje, v katerem nastopi dogodek ali pogoj, ki sproži plačila, družba Krka po datumu začetka najema pripozna v poslovnem izidu.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin družba Krka uporabi obrestno mero izposojanja, ki temelji na povprečni donosnosti obveznic izdajateljev iz ustrezne regije glede na ročnost, če obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti.

Obveznost iz najema se po začetnem pripoznanju poveča za natečene obresti in zmanjša za izvedena plačila najemnin.

Knjigovodska vrednost obveznosti iz najema je ponovno izmerjena ob spremembi dobe trajanja najema, spremembi višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembi ocene možnosti nakupa najetega sredstva.

## Družba kot najemodajalec

Družba Krka kot najemodajalec vse najeme razvršča med poslovne najeme, saj se z najemom ne prenesejo vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Najemnine iz poslovnega najema so v izkazu poslovnega izida pripoznane kot prihodki na podlagi enakomerne časovne metode. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega najema iz naslova pogajanj ali dogovarjanj, družba Krka prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema, in te stroške pripozna kot odhodek v celotnem obdobju trajanja najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

## Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne kupoprodajne pogodbe ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Obvladovanje blaga ali storitev je odvisno od določil kupoprodajne pogodbe, do prenosa pa praviloma pride v trenutku, ko kupec blago prevzame ali ko je storitev opravljena. Običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Družba Krka presodi, ali pogodba vsebuje tudi druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri ugotavljanju transakcijske cene prodanih izdelkov družba Krka upošteva učinke variabilnega nadomestila ter obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

## Variabilno nadomestilo

Če je pogodbeno nadomestilo variabilno, družba Krka oceni znesek nadomestila, do katerega bo upravičena v zameno za prenos blaga na kupca. Omejeno variabilno nadomestilo, ki ga družba Krka oceni ob začetku pogodbe, ostane omejeno, dokler ni več zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov, ko bo naknadno odpravljena negotovost, povezana z variabilnim nadomestilom. Po nekaterih pogodbah za prodajo izdelkov imajo kupci pravico do vračila ter bonusov in količinskih popustov. Posledica pravice do vračila, bonusov in količinskih popustov je variabilno nadomestilo.

## Pravica do vračila

Nekatere pogodbe kupcem zagotavljajo pravico do vračila blaga iz naslova poteka roka uporabe. Družba Krka oceni vrednost blaga, ki ga kupec ne bo vrnil, z uporabo metode pričakovane vrednosti, ki zagotavlja najzanesljivejšo napoved variabilnega nadomestila, do katerega bo družba Krka upravičena. Zahteve v *MSRP 15* pri omejeni oceni variabilnega nadomestila veljajo tudi za določitev zneska variabilnega nadomestila, ki ga družba Krka lahko vključi v transakcijsko ceno. Za blago, za katero se pričakuje, da bo vrnjeno namesto prihodkov, družba Krka pripozna obveznost povračila. Pravica do vračila sredstev (in ustreznih prilagoditev stroškov prodaje) se prav tako pripozna za pravico do prejema izdelkov od kupca.

## Bonusi in količinski popusti

Družba Krka določenim kupcem naknadno odobri bonuse in količinske popuste, ko količina kupljenih izdelkov v določenem obdobju presega mejno vrednost, določeno v pogodbi. Popusti se pobotajo z zneski, ki jih je dolžen poravnati kupec. Variabilno nadomestilo za naknadno odobritev pričakovanih bonusov in količinskih popustov družba Krka oceni na osnovi pogodbenih določil in kriterijev oziroma elementov, ki so osnova za priznavanje bonusov in količinskih popustov.

## Pomembna pravica do financiranja

Družba Krka v nekaterih primerih od svojih kupcev prejme kratkoročne predujme. Na podlagi praktične rešitve iz 63. člena *MSRP 15* ne prilagodi obljubljenega zneska nadomestila zaradi učinkov pomembne sestavine financiranja, ker ob začetku pogodbe pričakuje, da bo obdobje od prenosa obljubljenega blaga ali storitve na kupca do plačila nadomestila za to blago ali storitev krajše od enega leta.

Družba Krka ima pri prodaji odvisni družbi Krka-Rus v Ruski federaciji v pogodbi določen plačilni rok, ki je daljši od enega leta. Zaradi upoštevanja pomembne sestavine financiranja se transakcijska cena po teh pogodbah diskontira z uporabo diskontne stopnje, ki je odraz ločenih finančnih transakcij družbe Krka.

## Zneski iz pogodb

### Sredstva iz pogodbe

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Če družba Krka blago ali storitve prenese na kupca, preden ta plača nadomestilo ali preden nadomestilo zapade v plačilo, se nadomestilo pripozna kot pogojna obveznost iz pogodbe.

### Terjatve iz poslovanja

Terjatev predstavlja pravico družbe Krka do brezpogojnega zneska nadomestila. Nadomestilo torej v določenem roku zapade v plačilo (gl. računovodske usmeritve za pripoznanje finančnih instrumentov).

### Obveznosti iz pogodb

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je družba Krka prejela od kupca (ali ga je kupec dolžen poravnati). Če kupec nadomestilo poravna pred prenosom blaga ali storitev nanj, se obveznost iz pogodbe pripozna na dan poravnave ali na dan zapadlosti v plačilo (kar nastopi prej). Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

### Sredstva iz naslova pravice do povračila

Sredstva iz naslova pravice do povračila predstavljajo pravico družbe Krka do prejema blaga, za katero pričakuje, da ga bo kupec vrnil.

Sredstvo se izmeri po prejšnji knjigovodski vrednosti zaloge, zmanjšani za vse pričakovane stroške prejema blaga, vključno z morebitnim zmanjšanjem vrednosti vrnjenega blaga. Družba Krka redno preverja vrednost sredstva z vidika morebitnih sprememb pričakovanega vračila in morebitnega dodatnega zmanjšanja vrednosti vrnjenih izdelkov.

### Obveznost povračila

Obveznost povračila je obveznost vračila dela nadomestil ali vseh prejetih nadomestil (ali terjatev do kupca). Izmeri se v znesku, za katerega družba Krka pričakuje, da ga bo morala vrniti kupcu.

Družba Krka ob zaključku vsakega poročevalskega obdobja ponovno preveri svojo oceno obveznosti povračil (in s tem povezano spremembo transakcijske cene). Opisana računovodska usmeritev velja tudi za variabilno nadomestilo.

## Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba Krka prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se dosledno pripoznavajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida dosledno pripoznavajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

## Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo učinkovite obrestne mere. Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi učinkovitih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, napravam in opremi v gradnji ali pripravi.

## Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izvzete naslednje začasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, kjer ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da v predvidljivi prihodnosti ne bo popravljena. Odloženi davek se prav tako ne izkaže, ko gre za obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka in če so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

## Dobiček na delnico

Družba Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku, ker vse delnice družbe Krka pripadajo istemu razredu navadnih imenskih kosovnih delnic.

## Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del družbe Krka, ki se ukvarja z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranem gospodarskem okolju. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje družbe Krka po odsekih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava družbe Krka uporablja pri odločanju.

Odseki družbe Krka so EU (vse države EU), Jugovzhodna Evropa (Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija, Črna gora, Kosovo in Albanija), Vzhodna Evropa (Ruska federacija in ostale države nekdanje Sovjetske zveze razen pribaltiških držav) in ostalo (države, ki ne spadajo v prej navedene odseke).

Naložbe odseka v nekratkoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v obdobju iz naslova pridobitve nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev.

## Spremembe standardov in pojasnil, ki še niso začele veljati

V nadaljevanju so predstavljeni standardi, dopolnitve in pojasnila standardov, ki do priprave računovodskih izkazov družbe Krka še niso začeli veljati. Družba Krka jih bo upoštevala pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Družba Krka ni sprejela nobenega od navedenih standardov, dopolnitev in pojasnil pred začetkom njihove uveljavitve.

*Dopolnitve MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige: Prodaja ali prispevek sredstev med naložbenikom in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom*

Dopolnitve obravnavajo znano neskladje med zahtevami MSRP 10 in zahtevami MRS 28 pri obravnavi prodaje ali prispevka sredstev med vlagateljem in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom. Glavna posledica dopolnitev je, da podjetje pripozna celoten znesek dobička ali izgube, kadar transakcija vključuje poslovanje (ne glede na to, ali se nahaja v hčerinski družbi ali ne). Za transakcije s sredstvi, ki ne predstavljajo poslovanja, se pripozna le del dobička ali izgube, tudi kadar se sredstva nahajajo v hčerinski družbi. Decembra 2015 je Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) v pričakovanju rezultatov projekta raziskave obračunavanja sredstev po kapitalski metodi datum začetka veljavnosti standarda odložil za nedoločen čas. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in jih bo uporabilo ob uveljavitvi.

*Dopolnitve MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov: Razvrstitev obveznosti med kratkoročne ali nekratkoročne*

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. UOMRS je zaradi pandemije covid-19 datum začetka veljavnosti odložil za eno leto, tj. do 1. januarja 2023, da bi podjetjem zagotovil dovolj časa za spremembe v razvrstitvi obveznosti, ki so posledica dopolnitev standarda. Namen dopolnitev je podjetjem ponuditi pomoč pri odločanju, ali naj v izkazu finančnega položaja dolg in druge obveznosti z negotovim datumom poravnave razvrstijo med kratkoročne ali nekratkoročne obveznosti in tako zagotovijo večjo doslednost pri upoštevanju zahtev standarda. Dopolnitve vplivajo na predstavitev obveznosti v izkazu finančnega položaja in ne spreminjajo zahtev, povezanih z merjenjem ali obdobjem pripoznanja bodisi sredstev, obveznosti, prihodkov ali odhodkov bodisi informacij, ki jih podjetje razkriva o teh postavkah. Pojasnjujejo tudi zahteve, povezane z razvrstitvijo dolgov, ki jih lahko podjetje poravnava z izdajo lastnih kapitalskih instrumentov. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo bistveno vplivale.

*Dopolnitve MSRP 3 – Poslovne združitve, MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva, MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva ter letne izboljšave 2018–2020*

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. UOMRS je objavil naslednje omejene dopolnitve MSRP.

- Dopolnitve MSRP 3 – Poslovne združitve so namenjene posodobitvi sklica na temeljni okvir standardov računovodskega poročanja v MSRP 3, ne spreminjajo pa računovodskih zahtev pri obračunavanju poslovnih združitev.
- Dopolnitve MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva podjetju prepovedujejo, da bi od stroškov nabave nepremičnin, strojev in opreme odštelo izkupiček od prodaje proizvodov v obdobju priprave sredstva na njegovo predvideno uporabo. Podjetje izkupiček od prodaje in s tem povezane stroške pripozna v poslovnem izidu.
- Dopolnitve MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva določajo stroške, ki jih podjetje upošteva pri opredelitvi stroškov izpolnitve pogodbe, ko se odloča, ali je pogodba kočljiva.



- *Letne izboljšave 2018–2020* prinašajo nekatere manjše dopolnitve *MSRP 1 – Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja*, *MSRP 9 – Finančni instrumenti*, *MRS 41 – Kmetijstvo* ter ilustrativne primere k *MSRP 16 – Najemi*.

EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in jih bo uporabilo ob uveljavitvi.

*Dopolnitve MSRP 9, MRS 39, MSRP 7, MSRP 4 in MSRP 16 – Reforma referenčne obrestne mere – druga faza*

UOMRS je avgusta 2020 objavil rezultate druge faze reforme referenčne obrestne mere, in sicer dopolnitve *MSRP 9*, *MRS 39*, *MSRP 7*, *MSRP 4* in *MSRP 16*, ter s tem zaključil svoje delo po reformi referenčne obrestne mere. Dopolnitve vsebujejo začasno olajšavo pri poročanju učinkov zamenjave medbančne obrestne mere (IBOR) z alternativno netvegano obrestno mero (RFR) na računovodsko poročanje. Podjetjem omogočajo praktično rešitev pri obračunu sprememb osnove za določanje pogodbenih denarnih tokov finančnih sredstev in obveznosti, pri čemer mora podjetje efektivno obrestno mero prilagoditi tako, da odraža gibanje tržne obrestne mere. Poleg tega omogočajo določene olajšave od ukinitve varovanja pred tveganjem, vključno z začasno oprostivjo od zahteve, da mora referenčna obrestna mera, ki je opredeljena kot varovana postavka, izpolnjevati ločeno opredeljive zahteve. Dopolnitve *MSRP 7 – Finančni instrumenti: Razkritja* od podjetja zahtevajo ustrezna razkritja, ki uporabnikom računovodskih izkazov omogočajo razumevanje učinka reforme referenčne obrestne mere na njegove finančne instrumente in strategijo upravljanja s tveganji. Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2021 ali kasneje. Zgodnja uporaba dopolnitev je dovoljena. Podjetje mora dopolnitve uporabiti za nazaj, vendar mu ni treba preračunati podatkov preteklega obdobja. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo bistveno vplivale.

### 3. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba Krka določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe Krka.

#### Naložbe v lastniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid in po pošteni vrednosti skozi drugi vseobsegajoči donos se za vrednostne papirje določa glede na zaključni tečaj na dan poročanja.

#### Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

#### Finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

## 4. Poročanje po odsekih

Družba Krka poroča po geografsko določenih odsekih. Prihodki odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Združeno kraljestvo, ki je bilo v preteklih letih vključeno v odsek Evropska unija, je od leta 2020 vključeno v odsek Ostalo, posledično so popravljene tudi podatki za leto 2019.

### Poročanje po odsekih

v tisoč EUR	Evropska unija	
	2020	2019
<b>Prihodki od prodaje</b>	<b>815.626</b>	<b>782.430</b>
– prihodki iz pogodb s kupci	809.659	776.331
– ostali prihodki od prodaje	5.967	6.099
Drugi poslovni prihodki	5.137	3.660
Stroški poslovanja	-667.278	-658.158
<b>Dobiček iz poslovanja</b>	<b>153.485</b>	<b>127.932</b>
Prihodki od obresti	438	1.117
Odhodki za obresti	-454	-604
<b>Neto finančni izid</b>	<b>737</b>	<b>7.090</b>
Davek od dobička	-17.826	-16.534
<b>Čisti dobiček</b>	<b>136.396</b>	<b>118.488</b>
Naložbe	61.311	90.481
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	58.769	54.377
Amortizacija – pravica do uporabe sredstev	549	457
Amortizacija neopredmetenih sredstev	3.218	3.098
	<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>
<b>Sredstva skupaj</b>	<b>1.644.023</b>	<b>1.520.973</b>
<b>Obveznosti skupaj</b>	<b>288.890</b>	<b>308.857</b>

Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Ostalo		Skupaj	
2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>80.346</b>	<b>73.796</b>	<b>489.452</b>	<b>466.406</b>	<b>61.688</b>	<b>67.616</b>	<b>1.447.112</b>	<b>1.390.248</b>
80.346	73.796	489.401	466.373	61.524	67.355	1.440.930	1.383.855
0	0	51	33	164	261	6.182	6.393
0	0	0	120	0	0	5.137	3.780
-54.534	-52.989	-343.942	-367.517	-47.613	-51.512	-1.113.367	-1.130.176
<b>25.812</b>	<b>20.807</b>	<b>145.510</b>	<b>99.009</b>	<b>14.075</b>	<b>16.104</b>	<b>338.882</b>	<b>263.852</b>
0	0	8	66	2	3	448	1.186
-2	-3	-11	-13	-10	-15	-477	-635
<b>-83</b>	<b>448</b>	<b>-40.634</b>	<b>11.481</b>	<b>-1.071</b>	<b>640</b>	<b>-41.051</b>	<b>19.659</b>
-2.998	-2.689	-16.899	-12.796	-1.634	-2.081	-39.357	-34.100
<b>22.731</b>	<b>18.566</b>	<b>87.977</b>	<b>97.694</b>	<b>11.370</b>	<b>14.663</b>	<b>258.474</b>	<b>249.411</b>
0	0	0	0	0	0	61.311	90.481
1.672	1.632	16.647	18.703	1.610	1.219	78.698	75.931
15	13	160	162	15	10	739	642
317	292	1.931	1.847	243	267	5.709	5.504
<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>	<b>31. 12. 2020</b>	<b>31. 12. 2019</b>
<b>47.873</b>	<b>46.681</b>	<b>470.677</b>	<b>527.175</b>	<b>45.806</b>	<b>35.131</b>	<b>2.208.379</b>	<b>2.129.960</b>
<b>15.112</b>	<b>13.564</b>	<b>95.513</b>	<b>117.280</b>	<b>17.014</b>	<b>26.081</b>	<b>416.529</b>	<b>465.782</b>

## 5. Prihodki iz pogodb s kupci

### Razčlenitev prihodkov iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	2020	2019
Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov	1.222.011	1.195.677
Prihodki iz pogodb s kupci materiala	218.919	188.178
<b>Skupaj prihodki iz pogodb s kupci</b>	<b>1.440.930</b>	<b>1.383.855</b>

### Prihodki iz pogodb kupci izdelkov po regijah

v tisoč EUR	2020	2019
Slovenija	55.385	52.902
Jugovzhodna Evropa	197.185	187.068
Vzhodna Evropa	289.471	298.053
Srednja Evropa	325.793	323.501
Zahodna Evropa	313.365	290.401
Čezmorska tržišča	40.812	43.752
<b>Skupaj</b>	<b>1.222.011</b>	<b>1.195.677</b>

### Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po skupinah izdelkov

v tisoč EUR	2020	2019
Zdravila na recept	1.039.105	1.008.125
Izdelki brez recepta	110.562	122.309
Veterinarski izdelki	72.344	65.243
<b>Skupaj</b>	<b>1.222.011</b>	<b>1.195.677</b>

## Zneski iz pogodb

Terjatve do kupcev so opisane v pojasnilu 19, pripoznane obveznosti iz pogodb s kupci pa v pojasnilu 27. Družba ni pripoznala sredstev iz pogodb s kupci. Pripoznana sredstva iz pogodb s kupci so navedena v konsolidiranem izkazu finančnega položaja.

## Sredstva in obveznosti iz naslova pravice do povračila

Družba Krka je pripoznala obveznosti za povračila, in sicer vračunane bonuse in količinske popuste ter popuste na prodane izdelke drugim kupcem.

## Izvršitvene obveze

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem v trenutku prenosa obvladovanja blaga na kupca, v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od določil kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do prenosa pride v trenutku, ko kupec blago prevzame v skladu s klavzulami INCOTERMS 2020 ali ko je storitev opravljena. Plačilni roki so po regijah (distribucijskih kanalih) in kupcih različni, običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Družba Krka konec obdobja ni imela stroškov, nastalih za pridobitev ali izpolnitev pogodb s kupci.

## 6. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2020	2019
Odprava nekratkoročnih rezervacij	2.058	614
Odprava odloženih prihodkov	640	398
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	396	563
Prevrednotovalni poslovni prihodki – najemi	7	3
Ostali poslovni prihodki	2.036	2.202
<b>Drugi poslovni prihodki skupaj</b>	<b>5.137</b>	<b>3.780</b>

Med ostale poslovne prihodke so vključeni tudi prihodki iz državne podpore za zaježitev epidemije covid-19 v višini 1.172 tisoč EUR. Prejete državne podpore niso vezane na izpolnjevanje pogojev, zato so v celoti pripoznane v računovodskih izkazih za leto 2020.

## 7. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2020	2019
Stroški blaga in materiala	414.326	395.559
Stroški storitev	305.619	357.975
Stroški dela	301.908	280.429
Amortizacija	85.146	82.077
Odpisi in popravki vrednosti zalog	–	14.825
Neto odpisi in popravki vrednosti zalog	12.895	–
Neto slabitve in odpisi terjatev	–1.177	–300
Drugi poslovni odhodki	24.220	30.532
<b>Stroški skupaj</b>	<b>1.142.937</b>	<b>1.161.097</b>
Sprememba stanja zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov	–29.570	–30.921
<b>Skupaj</b>	<b>1.113.367</b>	<b>1.130.176</b>

## 8. Stroški dela

v tisoč EUR	2020	2019
Stroški bruto plač in nadomestil	231.236	216.722
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj	16.209	15.539
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj	30.349	27.770
Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki	7.464	6.678
Drugi stroški dela	16.650	13.720
<b>Stroški dela skupaj</b>	<b>301.908</b>	<b>280.429</b>

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki so podrobneje razloženi v pojasnilu 24. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške za prevoz na delo.

V letu 2020 je obračunani prispevek za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje (vključeni so prispevki, ki jih plačata delodajalec in delojemalec) znašal 56.422 tisoč EUR (52.852 tisoč EUR v letu 2019). Plačani prispevki za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje so znašali 55.622 tisoč EUR, oprostitev plačila prispevkov za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje pa je znašala 800 tisoč EUR.

Prispevek za dodatno pokojninsko zavarovanje je znašal 8.448 tisoč EUR (7.721 tisoč EUR v letu 2019).

## 9. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2020	2019
Dotacije in pomoči za humanitarne in druge namene	1.286	1.564
Izdatki za varstvo okolja	3.528	2.859
Druge dajatve	15.819	18.677
Izguba pri prodaji in odpisi nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	1.138	4.613
Ostali poslovni odhodki	2.449	2.819
<b>Drugi poslovni odhodki skupaj</b>	<b>24.220</b>	<b>30.532</b>

Med drugimi dajatvami je za 13.892 tisoč EUR (16.806 tisoč EUR v letu 2019) različnih davkov na zdravila in pristojbin za opravljanje promocijskih dejavnosti strokovnih sodelavcev, ki jih družba Krka plačuje v posameznih državah.

## 10. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2020	2019
Neto tečajne razlike	0	23.615
Prihodki od obresti	448	1.186
Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	20.319	0
– realizirani prihodki	17.212	0
– sprememba poštene vrednosti	3.107	0
Prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	7.247	9.609
– dividende	650	358
– dobički odvisnih družb v skupini	6.597	9.251
Drugi finančni prihodki	3.772	0
<b>Finančni prihodki skupaj</b>	<b>31.786</b>	<b>34.410</b>
Neto tečajne razlike	-56.392	0
Odhodki za obresti	-477	-635
– plačane obresti	-428	-575
– obresti iz najemov	-49	-60
Odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov	-14.443	-11.921
– realizirani odhodki	-14.443	-7.540
– sprememba poštene vrednosti	0	-4.381
Drugi finančni odhodki	-1.525	-2.195
<b>Finančni odhodki skupaj</b>	<b>-72.837</b>	<b>-14.751</b>
<b>Neto finančni izid</b>	<b>-41.051</b>	<b>19.659</b>

## 11. Davek od dobička

### Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2020	2019
Odmerjeni davek	39.436	34.050
Odloženi davek	-79	50
<b>Davek od dobička skupaj</b>	<b>39.357</b>	<b>34.100</b>
<b>Dobiček pred davkom</b>	<b>297.831</b>	<b>283.511</b>
Davek, obračunan po 19-odstotni stopnji (19-odstotni stopnji za leto 2019)	56.588	53.867
Davek od povečanja odhodkov	-846	-1.513
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	2.370	2.513
Davek od davčnih olajšav	-17.172	-18.784
Davek od prihodkov, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-1.583	-1.983
<b>Davek od dobička skupaj</b>	<b>39.357</b>	<b>34.100</b>
<b>Efektivna davčna stopnja</b>	<b>13,2 %</b>	<b>12,0 %</b>

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter olajšave za naložbe.

## 12. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Zemljišča	27.758	27.074
Zgradbe	263.859	265.858
Oprema	280.433	284.938
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	27.242	31.473
Predujmi za nepremičnine, naprave in opremo	3.021	769
Pravica do uporabe sredstev	2.851	3.098
<b>Nepremičnine, naprave in oprema skupaj</b>	<b>605.164</b>	<b>613.210</b>

V letu 2020 smo v družbi Krka med naložbami največ namenili za vzpostavitev dodatnih pakirnih zmogljivosti (Pakirnica 2) v Notolu 2, in sicer 10.058 tisoč EUR (18.001 tisoč EUR v letu 2019). Za selitev maloserijske proizvodnje in povečanje zmogljivosti proizvodnje polizdelkov v Notolu 2 smo namenili 7.025 tisoč EUR (25 tisoč EUR v letu 2019), za gradnjo skladišča v Krškem 3.268 tisoč EUR (2.579 tisoč EUR v letu 2019), za menjavo oblagalnega stroja v Notolu 1.477 tisoč EUR (nov projekt v letu 2020, zato v letu 2019 ni bilo izdatkov) in za gradnjo Sinteze 2 v Krškem 1.247 tisoč EUR (153 tisoč EUR v letu 2019). Za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 4.279 tisoč EUR (3.932 tisoč EUR v letu 2019).

Večino pravic do uporabe sredstev predstavlja pravica do uporabe sredstev iz naslova zgradb v vrednosti 2.839 tisoč EUR (3.072 tisoč EUR v letu 2019).

## Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Predujmi za NNO	Pravica do uporabe sredstev	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>26.984</b>	<b>565.872</b>	<b>929.807</b>	<b>42.773</b>	<b>3.140</b>	<b>3.953</b>	<b>1.572.529</b>
Nabava	0	0	0	87.417	-2.371	0	85.046
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	103	30.110	65.001	-95.214	0	0	0
Aktiviranje – najemi <i>MSRP 16</i>	0	0	0	0	0	134	134
Odtujitve, slabitve, manki, viški	-13	-51	-12.932	-3.503	0	-368	-16.867
Prenosi, prekvalifikacije	0	-19	296	0	0	0	277
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>27.074</b>	<b>595.912</b>	<b>982.172</b>	<b>31.473</b>	<b>769</b>	<b>3.719</b>	<b>1.641.119</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>27.074</b>	<b>595.912</b>	<b>982.172</b>	<b>31.473</b>	<b>769</b>	<b>3.719</b>	<b>1.641.119</b>
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	0	12.358	22.482	0	0	0	34.840
Nabava	0	0	0	53.477	2.252	0	55.729
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	684	10.293	46.731	-57.708	0	0	0
Aktiviranje – najemi <i>MSRP 16</i>	0	0	0	0	0	738	738
Odtujitve, slabitve, manki, viški	0	-58	-13.055	0	0	-397	-13.510
Prenosi, prekvalifikacije	0	289	-274	0	0	-10	5
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>27.758</b>	<b>618.794</b>	<b>1.038.056</b>	<b>27.242</b>	<b>3.021</b>	<b>4.050</b>	<b>1.718.921</b>
<b>Popravek vrednosti</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>0</b>	<b>-310.114</b>	<b>-653.539</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-963.653</b>
Amortizacija	0	-19.993	-55.938	0	0	-642	-76.573
Odtujitve, manki, viški	0	34	12.539	0	0	21	12.594
Prenosi, prekvalifikacije	0	19	-296	0	0	0	-277
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>0</b>	<b>-330.054</b>	<b>-697.234</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-621</b>	<b>-1.027.909</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>0</b>	<b>-330.054</b>	<b>-697.234</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-621</b>	<b>-1.027.909</b>
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	0	-3.849	-15.238	0	0	0	-19.087
Amortizacija	0	-21.035	-57.663	0	0	-739	-79.437
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	0	0	0	0	0	0	0
Odtujitve, manki, viški	0	0	12.520	0	0	160	12.680
Prenosi, prekvalifikacije	0	3	-8	0	0	1	-4
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>0</b>	<b>-354.935</b>	<b>-757.623</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.199</b>	<b>-1.113.757</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>							
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>26.984</b>	<b>255.758</b>	<b>276.268</b>	<b>42.773</b>	<b>3.140</b>	<b>3.953</b>	<b>608.876</b>
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>27.074</b>	<b>265.858</b>	<b>284.938</b>	<b>31.473</b>	<b>769</b>	<b>3.098</b>	<b>613.210</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>27.074</b>	<b>265.858</b>	<b>284.938</b>	<b>31.473</b>	<b>769</b>	<b>3.098</b>	<b>613.210</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>27.758</b>	<b>263.859</b>	<b>280.433</b>	<b>27.242</b>	<b>3.021</b>	<b>2.851</b>	<b>605.164</b>

Nepremičninam, napravam in opremi v letu 2020 niso bili pripisani stroški izposojanja.

Neodpisana vrednost nepremičnin, naprav in opreme, ki začasno niso v uporabi, je bila 31. 12. 2020 1.300 tisoč EUR (31. 12. 2019 pa 1.205 tisoč EUR).

36 % vseh nepremičnin, naprav in opreme, ki so bili v uporabi 31. 12. 2020, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2019 34 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme, izvzeta so zemljišča.

Gibanje in stanje obveznosti iz najemov ter zneski, pripoznani v poslovnem izidu, so predstavljeni v pojasnilih 30 in 32.



## 13. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Premoženjske pravice	23.443	24.348
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	4.450	4.062
<b>Neopredmetena sredstva skupaj</b>	<b>27.893</b>	<b>28.410</b>

Med neopredmetena sredstva spadata programska oprema in registracijska dokumentacija za nova zdravila.

### Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Premoženjske pravice	NS v pridobivanju	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>103.205</b>	<b>3.580</b>	<b>106.785</b>
Nabava	0	5.435	5.435
Prenosi z NS v pridobivanju	4.953	-4.953	0
Odtujitve, manki, viški	-406	0	-406
Prenosi, prekvalifikacije	-277	0	-277
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>107.475</b>	<b>4.062</b>	<b>111.537</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>107.475</b>	<b>4.062</b>	<b>111.537</b>
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	438	0	438
Nabava	0	5.582	5.582
Prenosi z NS v pridobivanju	4.839	-4.839	0
Odtujitve, manki, viški	-627	-355	-982
Prenosi, prekvalifikacije	-5	0	-5
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>112.120</b>	<b>4.450</b>	<b>116.570</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>-77.943</b>	<b>0</b>	<b>-77.943</b>
Amortizacija	-5.504	0	-5.504
Odtujitve, manki, viški	42	0	42
Prenosi, prekvalifikacije	278	0	278
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>-83.127</b>	<b>0</b>	<b>-83.127</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>-83.127</b>	<b>0</b>	<b>-83.127</b>
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	-354	0	-354
Amortizacija	-5.709	0	-5.709
Odtujitve, manki, viški	509	0	509
Prenosi, prekvalifikacije	4	0	4
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>-88.677</b>	<b>0</b>	<b>-88.677</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>			
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>25.262</b>	<b>3.580</b>	<b>28.842</b>
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>24.348</b>	<b>4.062</b>	<b>28.410</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>24.348</b>	<b>4.062</b>	<b>28.410</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>23.443</b>	<b>4.450</b>	<b>27.893</b>

55 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. 12. 2020, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2019 jih je bilo 54 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

## 14. Naložbe v odvisne družbe

### Gibanje naložb v odvisne družbe

v tisoč EUR	Naložbe v odvisne družbe
<b>Nabavna vrednost</b>	
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>334.493</b>
Ustanovitev novih družb	10
Naknadna vplačila	3.823
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>338.326</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>338.326</b>
Naknadna vplačila	11.281
Pripojitev družbe	-1.004
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>348.603</b>
<b>Popravek vrednosti</b>	
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>-8.991</b>
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>-8.991</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>-8.991</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>-8.991</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>	
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>	<b>325.502</b>
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>329.335</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>	<b>329.335</b>
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>339.612</b>

Družba Krka, d. d., Novo mesto je februarja 2020 odkupila 0,3 % manjšinskega deleža odvisne družbe Farma GRS, d. o. o., in pridobila 100-odstotni lastniški delež. Po pogodbi o pripojitvi se je odvisna družba Farma GRS, d. o. o., pripojila k obvladujoči družbi Krka, d. d., Novo mesto, z datumom učinka pripojitve 30. 6. 2020. Družbe GRS TEHFARMA, d. o. o., GRS VIZFARMA, d. o. o., GRS PREK FARMA, d. o. o., GRS EKO FARMA, d. o. o., GRS TREN FARMA, d. o. o., in GRS VRED FARMA, d. o. o., ki so bile v 100-odstotni lasti družbe Farma GRS, d. o. o., so junija 2020 po skrajšanem postopku prenehale delovati.

Družba Krka najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo indikatorji za oslabitev naložb v odvisne družbe. Za naložbe, pri katerih obstaja tveganje oslabitve, se poštena vrednost ugotavlja z metodami, ki so za posamezno naložbo najprimernejše. Zadnja presoja je bila decembra 2020.

## Deleži v odvisnih družbah

v tisoč EUR	Delež lastništva	Osnovni kapital	Vrednost deležev v odvisnih družbah	
	31. 12. 2020	31. 12. 2020	31. 12. 2020	31. 12. 2019
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	58.615	118.916	118.916
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650	97.000	97.000
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	100 %	14.753	36.416	36.416
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	18.939	19.738	19.738
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	3.836	18.697	18.697
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	60 %	30.656	18.615	7.338
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	100 %	8.242	15.170	15.170
Krka France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10	4.662	4.662
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	100 %	37	2.344	2.344
KRKA Farmaceutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10	2.266	2.266
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	100 %	10	1.350	1.350
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	1	1.042	1.042
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	3	1.003	1.003
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10	1.002	1.002
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	100 %	796	802	802
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	95 %	300	285	285
KRKA Magyarországi Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	123	184	184
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	15	16	16
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	100 %	11	11	11
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10	10	10
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	8	10	10
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	10	10	10
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	10	10	10
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	10	10	10
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	10	10	10
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	100 %	10	10	10
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	3	9	9
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	8	8	8
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	100 %	4	3	3
KRKA UK Ltd, London, Združeno kraljestvo	100 %	1	2	2
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1	1	1
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	-	-	-	1.000
<b>Skupaj</b>			<b>339.612</b>	<b>329.335</b>

31. 12. 2020 je imela odvisna družba Terme Krka 100-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba KRKA France Eurl pa 100-odstotni lastniški delež v družbi HCS byba v Belgiji in 5-odstotni lastniški delež v odvisni družbi KRKA Belgium, SA.

## Preizkus slabitve kapitalske naložbe v Terme Krka

Preizkus slabitve Krkine kapitalske naložbe v odvisno družbo Terme Krka je bil narejen zaradi znamenj, da bi bilo sredstvo lahko oslabiljeno. V letu 2020 so pandemija covid-19 in z njo povezani ukrepi za zaježitev širjenja virusa povzročili pomembne spremembe v tržnem in gospodarskem okolju. To se je odrazilo tudi v upadu prihodkov in negativnem rezultatu poslovanja odvisne družbe. Hoteli so bili za turistično dejavnost zaprti, ves čas pa je lahko potekala zdraviliška dejavnost, vključno z nočitvami zdraviliških gostov. Del izpada prihodkov je odvisna družba nadomestila v poletnih mesecih, tudi s pomočjo državnih ukrepov za premostitev težav v gospodarstvu (turistični boni), z boljšo zasedenostjo in višjimi cenami zaradi večjega deleža neposrednih rezervacij in manjšega deleža prek posrednikov.

Nadomestljiva vrednost sredstva je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali njegova vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja. Za potrebe testa slabitve je bila nadomestljiva vrednost kapitalske naložbe določena na osnovi izračuna vrednosti pri uporabi, to je z uporabo projekcij denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih odvisne družbe in v katerih se predpostavlja postopna normalizacija razmer. Pri projekciji uporabljena diskontna stopnja je znašala 8,1 %, dolgoročna stopnja rasti neto denarnih tokov (g) po obdobju napovedi (po letu 2025) pa 2 %. Po oceni posloводства razumna sprememba diskontne stopnje oziroma stopnje rasti ne bi povzročila slabitve kapitalske naložbe.

Na osnovi navedenih predpostavk izračunana ocena vrednosti kapitalske naložbe v odvisno družbo Terme Krka presega knjigovodsko, zato slabitev kapitalske naložbe ni potrebna.

## 15. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Nekratkoročno dana posojila</b>	<b>35.024</b>	<b>36.223</b>
– posojila, dana odvisnim družbam	23.650	25.600
– posojila, dana drugim	11.374	10.623
<b>Kratkoročno dana posojila</b>	<b>57.836</b>	<b>35.644</b>
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	4.022	5.031
– posojila, dana odvisnim družbam	707	462
– posojila, dana drugim	53.094	30.137
– kratkoročne terjatve za obresti	13	14
<b>Dana posojila skupaj</b>	<b>92.860</b>	<b>71.867</b>

Letna obrestna mera za posojila znotraj skupine Krka je ob sklenitvi posojilne pogodbe priznana obrestna mera, ki jo določi minister za finance Republike Slovenije na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami. V letu 2020 se je gibala med 0,855 % in 1,652 %.

Med nekratkoročna posojila drugim spadajo posojila zaposlenim, ki jih družba Krka daje v skladu z internimi akti in so namenjena nakupu ali obnovi stanovanj. Letna obrestna mera se je v letu 2020 gibala med 0,294 % in 0,707 % (v letu 2019 med 0,396 % in 0,702 %). Odplačilna doba posojil je največ 15 let.

Med kratkoročnimi posojili drugim je za 52.988 tisoč EUR bančnih depozitov, vezanih za več kot 90 dni (29.998 tisoč EUR konec leta 2019).

## Posojila, dana odvisnim družbam, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi terjatvami za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Nekratkoročna posojila, dana odvisnim družbam</b>	<b>23.650</b>	<b>25.600</b>
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	21.500	22.000
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	2.000	2.000
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	150	300
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	0	700
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	0	600
<b>Kratkoročna posojila, dana odvisnim družbam, vključno z delom nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu</b>	<b>3.215</b>	<b>3.954</b>
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	2.705	2.871
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	175	0
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	145	45
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	106	0
Krka France Eurl, Pariz, Francija	34	0
HCS bvba*, Edegem, Belgija	33	33
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	12	13
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	3	2
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	1	636
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	1	2
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	0	350
KRKA UK Ltd, London, Združeno kraljestvo	0	2
<b>Posojila, dana odvisnim družbam, skupaj</b>	<b>26.865</b>	<b>29.554</b>

\* HCS bvba je v 100-odstotni lasti odvisne družbe Krka France Eurl.

Odplačilna doba nekratkoročnih posojil odvisnim družbam na dan 31. 12. 2020 je bila največ 4 leta.

## 16. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Nekratkoročne finančne naložbe</b>	<b>10.419</b>	<b>9.680</b>
– finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)	10.419	9.680
<b>Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti</b>	<b>524</b>	<b>0</b>
– izvedeni finančni instrumenti	524	0
<b>Finančne naložbe skupaj</b>	<b>10.943</b>	<b>9.680</b>

Med finančnimi sredstvi po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je bilo za 800 tisoč EUR naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji (849 tisoč EUR konec leta 2019), za 9.619 tisoč EUR pa naložb v delnice družb v tujini (8.831 tisoč EUR konec leta 2019).

## Gibanje finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR		Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>		<b>9.388</b>
Prilagoditev na tržno vrednost		292
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>		<b>9.680</b>
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>		<b>9.680</b>
Prilagoditev na tržno vrednost		739
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>		<b>10.419</b>

Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb – finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini 739 tisoč EUR (292 tisoč EUR v letu 2019).

## 17. Odložene terjatve in obveznosti za davek

v tisoč EUR	Terjatve		Obveznosti	
	2020	2019	2020	2019
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)	1.727	1.727	1.432	1.291
Terjatve	1.447	1.535	0	0
Dividende	14	95	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge	12.411	11.121	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge – učinek pripojitve družbe	55	0	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>15.654</b>	<b>14.478</b>	<b>1.432</b>	<b>1.291</b>
<b>Pobotanje</b>	<b>-1.432</b>	<b>-1.291</b>	<b>-1.432</b>	<b>-1.291</b>
<b>Neto</b>	<b>14.222</b>	<b>13.187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2019	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	Stanje 31. 12. 2019	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe – IPI	Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe – PPK	Stanje 31. 12. 2020
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)	491	0	-55	436	0	-141	0	0	295
Terjatve	1.690	-155	0	1.535	-88	0	0	0	1.447
Dividende	0	95	0	95	-81	0	0	0	14
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge	9.599	9	1.513	11.121	248	1.042	58	-3	12.466
<b>Skupaj</b>	<b>11.780</b>	<b>-51</b>	<b>1.458</b>	<b>13.187</b>	<b>79</b>	<b>901</b>	<b>58</b>	<b>-3</b>	<b>14.222</b>

Za preračun odloženih davkov je uporabljena 19-odstotna davčna stopnja.

## 18. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Material	182.523	179.168
Nedokončana proizvodnja	90.196	89.492
Končni izdelki	105.170	83.800
Trgovsko blago	10.062	10.296
Predujmi za zaloge	1.227	4.251
<b>Zaloge skupaj</b>	<b>389.178</b>	<b>367.007</b>

Neto odpisi in popravki vrednosti zalog, ki so prikazani v poslovnih odhodkih, so znašali 12.895 tisoč EUR.

## 19. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne terjatve do kupcev	415.286	443.840
– kratkoročne terjatve do odvisnih družb	242.370	257.674
– kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine	174.505	186.420
– kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci	-1.589	-254
Kratkoročne terjatve iz naslova dividend	76	500
– kratkoročne terjatve iz naslova dividend odvisnih družb	0	500
– kratkoročne terjatve iz naslova ostalih dividend	76	0
Kratkoročne terjatve do drugih	15.591	17.511
<b>Terjatve skupaj</b>	<b>430.953</b>	<b>461.851</b>

### Kratkoročne terjatve do kupcev

#### Kratkoročne terjatve do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	118.451	102.882
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	43.434	68.660
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	19.419	25.875
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	8.582	8.958
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	8.407	8.056
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	7.192	7.231
Krka France Eurl, Pariz, Francija	6.799	3.689
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	6.637	6.228
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	5.541	6.214
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	3.580	4.482
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	2.726	1.742
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	2.692	3.227
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	2.329	2.432
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	2.033	3.643
KRKA UK Ltd, London, Združeno kraljestvo	1.845	943
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	1.392	959
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	846	594
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	247	106
Terjatve do drugih družb v skupini	218	1.753
<b>Kratkoročne terjatve do odvisnih družb skupaj</b>	<b>242.370</b>	<b>257.674</b>

## Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine Krka

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti terjatev	Čista vrednost 31. 12. 2020	Čista vrednost 31. 12. 2019
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v državi	7.658	17	7.641	10.631
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v tujini	201.103	34.239	166.864	175.789
Kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci v tujini	-1.589	0	-1.589	-254
<b>Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine skupaj</b>	<b>207.172</b>	<b>34.256</b>	<b>172.916</b>	<b>186.166</b>

Neto slabitve in odpisi terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2020 znašali -1.177 tisoč EUR, v letu 2019 pa -300 tisoč EUR.

Pri zavarovalnici Coface PKZ, d. d., je bilo zavarovanih 99 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka (31. 12. 2019 pa 79 %).

## Kratkoročne terjatve do drugih

Večino kratkoročnih terjatev do drugih v skupni višini 15.591 tisoč EUR (31. 12. 2019 pa 17.511 tisoč EUR) predstavljajo terjatve do države, od tega terjatve iz naslova davka na dodano vrednost 8.987 tisoč EUR (31. 12. 2019 pa 11.305 tisoč EUR).

Predujmov za storitve je bilo za 764 tisoč EUR (31. 12. 2019 pa 1.039 tisoč EUR).

## 20. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Gotovina v blagajni	1	0
Denarna sredstva v banki	296.397	195.236
<b>Denar in denarni ustrezniki skupaj</b>	<b>296.398</b>	<b>195.236</b>

Družba Krka ima pri dveh bankah sklenjeni pogodbi o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 5.075 tisoč EUR (v letu 2019 je imela pri dveh bankah sklenjeni pogodbi v skupni vrednosti 5.451 tisoč EUR).

Ker 31. 12. 2020 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.

Družba Krka ima odobren nečrpan kredit v vrednosti 20.000 tisoč EUR (v letu 2019 v vrednosti 70.000 tisoč EUR).



## 21. Kapital

### Osnovni kapital

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je družba Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic oziroma 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala leta 1995. Osnovni kapital je bil v celoti vplačan.

### Lastne delnice

26. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 9. 7. 2020, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic. Skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe Krka, torej 3.279.344 delnic, vključuje pa tudi delnice, ki jih je imela družba Krka na ta dan že v lasti. Pooblastilo velja 36 mesecev od dneva sprejetja sklepa.

Družba Krka lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem ali neorganiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnice prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička večinskih lastnikov na delnico, izračunanega na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka.

Družba lahko v skladu s 3. in 4. odstavkom 381. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) osnovni kapital zmanjša z umikom vseh lastnih delnic po poenostavljenem postopku in v breme drugih rezerv iz dobička.

### Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2020

	Število delnic	Tehtana povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>	<b>1.234.252</b>		<b>73.774</b>
Nakupi v letu 2020	307.522	82,93	25.505
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>	<b>1.541.774</b>		<b>99.279</b>

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2020 prikazujejo nakupe, knjižene v letu 2020. V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2020 po dnevih so prikazani v Prilogi 1 k Računovodskim izkazom skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto.

### Rezerve

Rezerve družbe Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve ter rezerva za pošteno vrednost.

*Rezerve za lastne delnice* so 31. 12. 2020 znašale 99.279 tisoč EUR in so se v letu 2020 iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic povečale za 25.505 tisoč EUR.

*Kapitalske rezerve* se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. 12. 2020 so znašale 105.897 tisoč EUR in so vključevale splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na MSRP vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja družbe Krka, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2020 niso spremenile.

*Zakonske rezerve* lahko družba Krka oblikuje do višine 30 % osnovnega kapitala. 31. 12. 2020 so znašale 14.990 tisoč EUR in se v letu 2020 niso spremenile.

Statutarne rezerve so 31. 12. 2020 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2019 niso spremenile. Družba Krka jih lahko oblikuje do višine 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, za oblikovanje rezerv za lastne delnice, za zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in za uravnavanje dividendne politike.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2019 zmanjšala za 7.775 tisoč EUR in je 31. 12. 2020 znašala -31.379 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev (kapitalskih instrumentov) prek drugega vseobsegajočega donosa za 739 tisoč EUR, zmanjšanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 9.412 tisoč EUR ter povečanja za vpliv odloženih davkov za 898 tisoč EUR.

## Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali zaradi dobička v višini 258.474 tisoč EUR, vnosa prenesenih čistih dobičkov zaradi učinka pripojitve v višini 35.502 tisoč EUR in vnosa čistega dobička zaradi učinka pripojitve družbe v višini 1.778 tisoč EUR, zmanjšali pa so se zaradi uporabe bilančnega dobička za izplačilo dividend v višini 133.274 tisoč EUR po sklepu 26. skupščine delničarjev, ki je bila 9. 7. 2020, in dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic v letu 2020 v višini 25.505 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za znesek dividend, izplačanih za pretekla leta, v višini 9 tisoč EUR (9 tisoč EUR v letu 2019).

## Dividenda na delnico

V letu 2020 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 4,25 EUR, v letu 2019 pa 3,20 EUR.

## Ugotovitev bilančnega dobička

Tabela je pripravljena v EUR in ne v tisoč EUR kot vse ostale tabele v računovodskem poročilu.

v EUR	2020	2019
<b>Obvezna uporaba dobička</b>		
<b>Čisti dobiček</b>	<b>258.473.731,06</b>	<b>249.410.661,45</b>
- kritje prenesene izgube	0,00	0,00
- oblikovanje zakonskih rezerv	0,00	0,00
- oblikovanje rezerv za lastne delnice	-25.504.335,93	-21.698.411,77
- oblikovanje statutarnih rezerv		0,00
<b>Dobiček po obvezni uporabi</b>	<b>232.969.395,13</b>	<b>227.712.249,68</b>
- oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	0,00	0,00
- čisti dobiček iz pripojitve družbe	1.777.841,82	0,00
<b>Preostanek dobička</b>	<b>234.747.236,95</b>	<b>227.712.249,68</b>
<b>Ugotovitev bilančnega dobička</b>		
- preostanek dobička	234.747.236,95	227.712.249,68
- preneseni dobiček	67.270.600,18	43.157.760,41
- preneseni dobiček - učinek pripojitve družbe	35.501.993,87	0,00
<b>Bilančni dobiček</b>	<b>337.519.831,00</b>	<b>270.870.010,09</b>

## 22. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2020 znašal 8,23 EUR, kar je 5 % več kot v letu 2019, ko je znašal 7,85 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan čisti dobiček v višini 258.474 tisoč EUR (249.411 tisoč EUR v letu 2019). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 31.400.501 delnic za leto 2020 in 31.756.443 delnic za leto 2019. Lastne delnice so pri izračunu izzete.

Vse delnice, ki jih je izdala družba Krka, so navadne imenske delnice, zato je kazalnik popravljeni dobiček na delnico enak osnovnemu dobičku na delnico.

## 23. Prejeta posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Kratkoročna posojila</b>	<b>46.345</b>	<b>73.033</b>
– posojila, prejeta od odvisnih družb	46.317	72.961
– kratkoročne obveznosti za obresti	28	72
<b>Posojila skupaj</b>	<b>46.345</b>	<b>73.033</b>

### Posojila, prejeta od odvisnih družb, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi obveznostmi za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Kratkoročna posojila, prejeta od odvisnih družb</b>	<b>46.345</b>	<b>73.033</b>
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	39.114	42.425
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	3.984	4.784
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	2.156	1.713
KRKA UK Ltd, London, Združeno kraljestvo	604	1
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	484	885
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	1	1.054
Krka France Eurl, Pariz, Francija	1	408
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	1	1
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	0	21.485
KRKA Farmacéutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	0	173
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	0	104
<b>Posojila, prejeta od odvisnih družb, skupaj</b>	<b>46.345</b>	<b>73.033</b>

Kratkoročna posojila so bila najeta v evrih za dobo do enega leta in niso bila posebej zavarovana.

## 24. Rezervacije

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2019	Pridobitve zaradi pripojitve družbe	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Stanje 31. 12. 2020
Rezervacije za tožbe	2.100	0	0	0	0	2.100
Obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluzke	103.577	573	19.868	-4.230	-2.058	117.730
<b>Rezervacije skupaj</b>	<b>105.677</b>	<b>573</b>	<b>19.868</b>	<b>-4.230</b>	<b>-2.058</b>	<b>119.830</b>

Višina rezervacij za spore s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevak še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi z zunanjimi strokovnjaki za spore na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

Družba Krka je bila v letu 2020 vključena v 5 sporov s področja intelektualne lastnine, od katerih je v letu 2020 zaključila 2, in v 3 spore na drugih pravnih področjih (delovnopравни, odškodninski, upravni spori itd.). Skupna vrednost tožbenih zahtevkov s področja intelektualne lastnine je ocenjena na 2.600 tisoč EUR, na drugih pravnih področjih pa na 250 tisoč EUR. Za tožbe iz intelektualne lastnine ima družba Krka oblikovane rezervacije v vrednosti 2.100 tisoč EUR.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zasluzkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 0,72-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec decembra 2020 znašala donosnost 15-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2019 je bila uporabljena 1,34-odstotna diskontna obrestna mera); vir podatkov je Bloomberg;
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 2,00 % (2,00 % v letu 2019).

### Obveznosti za pozaposlitvene zasluzke zaposlenih

v tisoč EUR	2020	2019
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>85.986</b>	<b>68.443</b>
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	4.446	3.291
Stroški obresti (IC)	1.188	1.634
Izplačani pozaposlitveni zasluzki	-2.628	-3.308
Odhodi zaposlenih (odprava)	-1.913	-
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	470	-
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	10.966	15.926
- sprememba finančnih predpostavk	8.050	9.833
- izkustvo	2.916	6.093
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>98.516</b>	<b>85.986</b>

### Analiza občutljivosti

Sprememba v	Diskontna stopnja		Rast plač	
	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba za	0,5	-0,5	0,5	-0,5
<b>Vpliv na stanje obveznosti (v tisoč EUR)</b>	<b>-7.023</b>	<b>7.843</b>	<b>7.700</b>	<b>-6.972</b>

## 25. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2019	Pridobitve zaradi pripojitve družbe	Prejeti novi odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Stanje 31. 12. 2020
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenije za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	1.584	0	0	-267	1.317
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za razvoj novih tehnologij (projekt FBD)	57	0	0	-57	0
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za vzpostavitev energetskega informacijskega sistema (GEN-I)	1	0	0	-1	0
Nepovratna finančna pomoč za nakup vozil na električni pogon	5	0	0	-1	4
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	12	0	0	-5	7
Emisijski kuponi	0	0	19	-19	0
Nepovratna finančna pomoč za nakup stavbnega pohištva	0	0	96	-1	95
Nepovratna finančna pomoč za nakup ostale opreme	0	0	5	-1	4
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za razvoj ESRR (Farma GRS)	0	3.246	0	-286	2.960
Sredstva rezervnega sklada TERCA – EKO SKLAD	0	0	2	-2	0
<b>Odloženi prihodki skupaj</b>	<b>1.659</b>	<b>3.246</b>	<b>122</b>	<b>-640</b>	<b>4.387</b>

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in FBD delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Izvajata se v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1.: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

## 26. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Nekratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>143.294</b>	<b>182.409</b>
Obveznosti do odvisnih družb	66.205	91.030
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	36.329	40.646
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	40.760	50.733
<b>Poslovne obveznosti skupaj</b>	<b>153.294</b>	<b>192.409</b>

Evropska komisija je leta 2014 ugotovila, da naj bi Krka kršila določbo 101. člena Pogodbe o delovanju EU in s tem povzročila izkrivljanje konkurence na trgu perindopirila v EU, zato je Krki naložila plačilo kazni v višini 10.000 tisoč EUR. Krka je izrečeno kazen plačala v roku, ki ga je določila Komisija. Ker pa je menila, da s svojim ravnanjem ni kršila pravil konkurenčnega prava, je zoper odločbo vložila tožbo na Splošno sodišče EU, ki je decembra 2018 odločilo v korist Krke.

Odločba Splošnega sodišča še ni pravnomočna, Komisija je zoper odločbo Splošnega sodišča v pritožbenem roku vložila pritožbo, o kateri bo odločalo Evropsko sodišče. Komisija je Krki v začetku leta 2019 sicer res vrnila plačano kazen v višini 10.000 tisoč EUR, vendar je družba Krka v skladu s strokovno pravno oceno prihodke iz tega naslova odložila in ta znesek do končne odločitve sodišča izkazuje kot nekratkoročne poslovne obveznosti.

## Obveznosti do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	20.572	46.342
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	16.355	10.862
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	6.156	3.698
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	3.941	4.750
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	2.944	3.224
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	2.287	2.365
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	2.022	1.986
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	1.987	1.863
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	1.600	2.111
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	1.323	1.966
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	1.010	1.049
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	1.004	915
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	673	654
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	662	639
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	636	500
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	514	399
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	489	298
Krka France Eurl, Pariz, Francija	479	520
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	263	943
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	239	515
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	210	335
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	193	196
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	153	0
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	152	118
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	137	261
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	55	1.763
HCS bvba, Edegem, Belgija*	55	43
KRKA UK Ltd, London, Združeno kraljestvo	40	35
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	25	28
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	18	16
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	10	53
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	1	1
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	-	2.582
<b>Obveznosti do odvisnih družb skupaj</b>	<b>66.205</b>	<b>91.030</b>

\* HCS bvba je v 100-odstotni lasti odvisne družbe Krka France Eurl.

## 27. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Obveznost povračila</b>	<b>11.940</b>	<b>10.823</b>
– bonusi in količinski popusti	11.940	10.823
<b>Obveznosti iz pogodb</b>	<b>4.641</b>	<b>3.786</b>
– obveznosti iz pogodb – predujmi kupcev v skupini Krka	2.021	0
– obveznosti iz pogodb – predujmi drugih kupcev	2.620	3.786
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci</b>	<b>16.581</b>	<b>14.609</b>

Bonusi in količinski popusti vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo.

## 28. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	52.202	47.546
Izvedeni finančni instrumenti	0	2.582
Drugo	7.714	8.506
<b>Druge kratkoročne obveznosti skupaj</b>	<b>59.916</b>	<b>58.634</b>

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 5.215 tisoč EUR (6.448 tisoč EUR v letu 2019).

## 29. Pogojne obveznosti in zaveze

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dane garancije	14.204	14.295
Drugo	0	620
<b>Pogojne obveznosti skupaj</b>	<b>14.204</b>	<b>14.915</b>

Med danimi garancijami predstavljajo največje postavke garancija za izvedbo dobav izdelkov, s katerimi smo bili izbrani na javnih razpisih v Italiji, v višini 6.000 tisoč EUR, protigarancija za pravočasno plačilo morebitnih obveznosti iz naslova izdane carinske garancije v Belorusiji v višini 4.500 tisoč EUR in garancija za kreditno linijo družbe TAD Pharma v višini 3.000 tisoč EUR.

Na osnovi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2020 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 27.215 tisoč EUR (14.441 tisoč EUR konec leta 2019).

## 30. Najemi

Družba Krka ima sklenjene najemne pogodbe za različna sredstva: poslovne in parkirne prostore ter skladišča, zemljišča, stanovanja in opremo.

Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na vrsto najema:

- za poslovne in parkirne prostore ter skladišča do 10 let,
- za zemljišča 30 let,
- za stanovanja do največ 2 leti,
- za opremo do 10 let.

Družba Krka najetih sredstev ne daje v podnajem.

Družba Krka je za najem različne proizvodjalne in neproizvodjalne opreme ter začasnih poslovnih prostorov in parkirišč sklenila pogodbe, krajše od enega leta, ter zanje uporabila praktično rešitev, ki jo omogoča standard.

### Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila

v tisoč EUR	Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila	
<b>Stanje 1. 1. 2019</b>		<b>3.953</b>
Povečanja/zmanjšanja		-203
Obresti		60
Plačilo najemnin		-717
<b>Stanje 31. 12. 2019</b>		<b>3.093</b>
- kratkoročne obveznosti iz najemov		640
- nekratkoročne obveznosti iz najemov		2.453
<b>Stanje 1. 1. 2020</b>		<b>3.093</b>
Povečanja/zmanjšanja		412
Obresti		49
Plačilo najemnin		-732
<b>Stanje 31. 12. 2020</b>		<b>2.822</b>
- kratkoročne obveznosti iz najemov		659
- nekratkoročne obveznosti iz najemov		2.163

Analiza zapadlosti obveznosti iz najemov je prikazana v pojasnilu 32 Finančni instrumenti in finančna tveganja.

### Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida

v tisoč EUR	2020	2019
Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe	739	621
Stroški obresti od obveznosti iz najema	49	60
Odhodki iz naslova kratkoročnih najemnin	23	170
Odhodki iz najema sredstev majhne vrednosti	6	13
<b>Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida</b>	<b>817</b>	<b>864</b>



## 31. Obveznosti iz financiranja

### Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2020

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2019	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe		Stanje 31. 12. 2020
			Pridobitve/ odtujitve	Ostalo	
Prejeta posojila	72.961	-2.337	0	-24.307	46.317
Obresti	72	-512	468	0	28
Dividende	1.344	-133.283	133.274	0	1.335
Lastne delnice	0	-25.505	25.505	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>74.377</b>	<b>-161.637</b>	<b>159.247</b>	<b>-24.307</b>	<b>47.680</b>

### Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2019

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2018	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe		Stanje 31. 12. 2019
			Pridobitve/ odtujitve	Ostalo	
Prejeta posojila	40.383	32.578	0	0	72.961
Obresti	53	-746	765	0	72
Dividende	1.353	-101.668	101.659	0	1.344
Lastne delnice	0	-21.698	21.698	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>41.789</b>	<b>-91.534</b>	<b>124.122</b>	<b>0</b>	<b>74.377</b>

## 32. Finančni instrumenti in finančna tveganja

Več o obvladovanju finančnih tveganj je v poglavju Obvladovanje tveganj v poslovnem delu.

### Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje družbe Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. V sistem so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2020 jih je bilo več kot 500 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja ter dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v 4 sklope, vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprem blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh družb v skupini Krka, ki izvajajo prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjatvah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti posameznih prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Kreditna kontrola zagotavlja stalno kontrolo kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat procesa kreditne kontrole je majhen odstotek odpisov in slabitev terjatev glede na prodajo družbe Krka.

Majhna vrednost odpisov in slabitev terjatev je tudi posledica razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

Kljub tveganjem, povezanim s pandemijo covid-19, je bil rezultat obvladovanja terjatev v letu 2020 ugoden. Vrednost terjatev do kupcev je bila kljub rasti prodaje ob koncu leta 2020 7% manjša kot na začetku leta 2020, kar je predvsem posledica ugodnega unovčevanja terjatev.

Znesek na novo oblikovanega popravka vrednosti terjatev je bil manjši od zneska odpravljenega popravka, zato je bil vpliv neto slabitev in odpisov terjatev na končni rezultat družbe Krka v letu 2020 pozitiven.

Družba Krka od leta 2009 del terjatev do kupcev zavaruje pri kreditni zavarovalnici. V drugem četrtletju 2020 smo zavarovanje terjatev razširili in nadgradili. Ob koncu leta 2020 je bilo pri kreditni zavarovalnici zavarovanih 99 % terjatev do kupcev družbe Krka. Zavarovanje plačil z bančnimi garancijami in akreditivi uporabljamo le izjemoma.

## Izpostavljenost kreditnemu tveganju

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Poslovne terjatve do odvisnih družb		0	39.491
Dana posojila	15	92.860	71.867
Finančne naložbe	16	10.943	9.680
Kratkoročne terjatve do kupcev in odvisnih družb	19	415.362	444.340
Denar in denarni ustrezniki	20	296.398	195.236
<b>Skupaj</b>		<b>815.563</b>	<b>760.614</b>

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila in terjatve do kupcev in odvisnih družb.

### Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Slovenija	90.137	67.114
Jugovzhodna Evropa	151	304
Vzhodna Evropa	63	1.652
Srednja Evropa	175	0
Zahodna Evropa	2.334	2.797
Čezmorska tržišča	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>92.860</b>	<b>71.867</b>

**Terjatve do kupcev in odvisnih družb po regijah**

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Slovenija	7.697	10.837
Jugovzhodna Evropa	78.411	75.082
Vzhodna Evropa	212.453	263.724
Srednja Evropa	58.217	66.881
Zahodna Evropa	54.901	63.698
Čezmorska tržišča	3.683	3.609
<b>Skupaj</b>	<b>415.362</b>	<b>483.831</b>

Pri zavarovalnici Coface PKZ, d. d., je bilo zavarovanih 99 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka (31. 12. 2019 pa 79 %).

**Analiza starosti danih posojil na datum poročanja**

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2020	Popravek 31. 12. 2020	Bruto vrednost 31. 12. 2019	Popravek 31. 12. 2019
Nezapadlo	92.851	0	71.860	0
Že zapadlo do 20 dni	0	0	1	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	1	0	2	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	4	0	1	0
Že zapadlo več kot 180 dni	4	0	14	11
<b>Skupaj</b>	<b>92.860</b>	<b>0</b>	<b>71.878</b>	<b>11</b>

**Analiza starosti terjatev do kupcev in odvisnih družb na datum poročanja**

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2020	Popravek 31. 12. 2020	Bruto vrednost 31. 12. 2019	Popravek 31. 12. 2019
Nezapadlo	398.071	1.071	471.822	1.672
Že zapadlo do 20 dni	5.229	10	6.879	13
Že zapadlo od 21 do 50 dni	6.810	71	3.263	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	5.524	40	2.588	11
Že zapadlo več kot 180 dni	34.781	33.861	20.062	19.087
<b>Skupaj</b>	<b>450.415</b>	<b>35.053</b>	<b>504.614</b>	<b>20.783</b>

Družba Krka določenim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če do podaljševanja rokov ne bi prihajalo, bi bil 31. 12. 2020 znesek nezapadlih terjatev 387.380 tisoč EUR (31. 12. 2019 je bil 466.203 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 10.846 tisoč EUR (31. 12. 2019 je bil 9.388 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 8.728 tisoč EUR (31. 12. 2019 je bil 4.627 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 7.476 tisoč EUR (31. 12. 2019 je bil 2.621 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 932 tisoč EUR (31. 12. 2019 je bil 992 tisoč EUR).

**Gibanje popravka vrednosti danih posojil**

v tisoč EUR	2020	2019
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
Odprava popravka vrednosti	-11	0
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>0</b>	<b>11</b>

## Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev in odvisnih družb

v tisoč EUR	2020	2019
<b>Stanje 1. 1.</b>	<b>20.783</b>	<b>20.786</b>
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	16.299	1.680
Odpis terjatev v breme popravkov	-174	-5
Odprava popravka vrednosti	-1.852	-1.141
Izterjane odpisane terjatve	-3	-537
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>35.053</b>	<b>20.783</b>

V letu 2020 je bil oblikovan popravek vrednosti za terjatev, za katero je bila od zavarovalnice prejeta odškodnina. Oblikovanje popravka ni vplivalo na IPI.

## Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini, majhni zadolženosti in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2020 smo vse obveznosti poravnali redno. Likvidnostno tveganje družbe Krka je bilo majhno.

V letu 2020 nismo najemali kratkoročnih kreditov. V skladu z internimi pravili razpršitve naložb in ob upoštevanju kreditnega tveganja bank smo med letom del denarnih presežkov deponirali pri bankah. Zaradi presežene likvidnosti na denarnih trgih v Ekonomski in monetarni uniji (EMU) so bile možnosti vlaganja likvidnih sredstev v netvegane denarne naložbe v letu 2020 omejene.

Ob koncu leta 2020 je imela družba Krka povečana likvidna sredstva, pretežno v obliki denarja na bančnih računih. To je bila posledica rasti pozitivnega denarnega toka iz poslovanja, med drugim zaradi zmanjšanja vrednosti terjatev, in manjše realizirane vrednosti naložb v osnovna sredstva, kar je bila posledica pandemije covid-19.

Pandemija covid-19 v letu 2020 ni povzročila povečanja likvidnostnega tveganja.

## Zapadlost finančnih obveznosti

V tabelah v nadaljevanju so prikazane finančne obveznosti glede na rok zapadlosti.

### Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2020

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Skupaj	Pogodbeni denarni tokovi				
			Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1-2 leti	2-5 let	5-10 let
<b>Finančne obveznosti</b>							
Prejeta ostala kratkoročna posojila	46.345	46.345	46.345	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	2.822	2.822	332	327	554	1.206	403
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	143.294	143.294	143.294	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	11.940	11.940	11.940	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	2.499	2.499	2.499	0	0	0	0
<b>Finančne obveznosti skupaj</b>	<b>206.900</b>	<b>206.900</b>	<b>204.410</b>	<b>327</b>	<b>554</b>	<b>1.206</b>	<b>403</b>
<b>Izvedene finančne obveznosti skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Skupaj</b>	<b>206.900</b>	<b>206.900</b>	<b>204.410</b>	<b>327</b>	<b>554</b>	<b>1.206</b>	<b>403</b>

## Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2019

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi					
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let	5–10 let
<b>Finančne obveznosti</b>							
Prejeta ostala kratkoročna posojila	73.033	73.033	73.033	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	3.093	3.093	337	303	523	1.219	711
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	182.409	182.409	182.409	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	10.823	10.823	10.823	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	2.058	2.058	2.058	0	0	0	0
<b>Finančne obveznosti skupaj</b>	<b>271.416</b>	<b>271.416</b>	<b>268.660</b>	<b>303</b>	<b>523</b>	<b>1.219</b>	<b>711</b>
Izvedeni finančni instrumenti	2.582	2.582	2.582	0	0	0	0
<b>Izvedene finančne obveznosti skupaj</b>	<b>2.582</b>	<b>2.582</b>	<b>2.582</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Skupaj</b>	<b>273.998</b>	<b>273.998</b>	<b>271.242</b>	<b>303</b>	<b>523</b>	<b>1.219</b>	<b>711</b>

## Tveganje sprememb deviznih tečajev

Družba Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja družbe Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne računovodske kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev in obveznosti do dobaviteljev ter financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja obvladujoča družba.

Premiki posameznih deviznih tečajev, ki jim je izpostavljena družba Krka, so bili tudi v letu 2020 intenzivni. Pomemben vpliv na vrednosti valut je imela pandemija covid-19, ki je v številnih državah poslabšala makroekonomske razmere in prinesla negotovost na globalne kapitalske in valutne trge.

Gibanje ruskega rublja v letu 2020 je bilo za Krko neugodno. Njegova vrednost, izražena v evrih, se je znižala za 23,5 %. Povprečna vrednost ruskega rublja je bila v letu 2020 12,4 % nižja kot v letu 2019.

Vrednost severnoameriške nafte brent, izražena v ameriških dolarjih, se je v letu 2020 znižala za 22 %. Zaradi pomembnosti naftne industrije za rusko gospodarstvo je vrednost ruskega rublja v veliki meri odvisna tudi od gibanja cene nafte, dodatnega pritiska na valutnih trgih pa je bil rubelj deležen tudi kot valuta držav v razvoju. Neugodno je vplivalo tudi to, da je ruska centralna banka postopno zniževala njegovo obrestno mero. Zaradi zniževanja obrestnih mer v Ruski federaciji se je v letu 2020 postopoma zmanjševal tudi strošek zavarovanja Krkine pozicije v rubljih.

Vrednost poljskega zlota je bila v letu 2020 bolj nestabilna kot v preteklih letih, saj se je od začetka do konca leta znižala za 6,6 %, povprečni tečaj pa je bil 3,3 % nižji kot v letu 2019. V letu 2020 so bile makroekonomske razmere na Poljskem boljše od povprečja v EMU, vrednost poljskega zlota v evrih pa se je znižala predvsem zaradi zmanjšane obrestne razlike med valutama.

Vrednost romunskega leja v evrih se je od začetka do konca leta 2020 znižala za 1,8 %.

Vrednost hrvaške kune je tudi v letu 2020 ostala stabilna. Hrvaška je leta 2020 vstopila v mehanizem ERM 2, kar valuti zagotavlja dodatno stabilnost. Velika nestanovitnost britanskega funta se je nadaljevala tudi v letu 2020, kar je bilo v skladu z nejasnostmi, povezanimi z izstopom Združenega kraljestva iz EU. Od začetka do konca leta 2020 se je vrednost britanskega funta, izražena v evrih, znižala za 5,4 %. Hrvaška kuna in britanski funt spadata med valute, v katerih družba Krka izkazuje dolgo valutno pozicijo, vendar pa nestanovitnost teh dveh tečajev nima izrazitega vpliva na neto finančni izid družbe.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2020 znižala za 8,5 %, povprečna vrednost dolarja v evrih pa je bila 2 % nižja kot v letu 2019. V prvi polovici leta je nanj vplivala negotovost zaradi vpliva pandemije covid-19 na globalno gospodarsko rast, a je tečaj zaradi pričakovanja hitrega okrevanja gospodarstva ostajal stabilen. Potem ko je Ameriška centralna banka objavila, da bodo obrestne mere ostale nizke dlje, kot je bilo pričakovano, je vrednost dolarja, izražena v evrih, v drugem polletju leta 2020 začela padati.

Ukrajinska grivna je po veliki rasti vrednosti v letu 2019 ponovno padla, in sicer za 22 %. V Ukrajini se makroekonomske razmere še naprej poslabšujejo, tudi politična stabilnost države je zelo negotova.

Družba Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo izvedene finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

V letu 2020 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja. S terminskimi pogodbami smo imeli zavarovanih manj kot 50 % izpostavljenosti v ruskih rubljih. Zaradi padca vrednosti rublja smo ustvarili neto negativne tečajne razlike, ki so bile delno nevtralizirane z neto prihodi iz naslova terminskih pogodb za zavarovanje rublja. Padec vrednosti rublja je najpomembnejši razlog za skupni negativni neto finančni izid družbe.

Velika bilančna izpostavljenost in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2020 del izpostavljenosti v ameriških dolarjih zavarovali s terminskimi pogodbami. Padec vrednosti dolarja ima zaradi kratke valutne pozicije ugoden finančni vpliv na rezultat družbe, ki pa je bil delno nevtraliziran s finančnimi odhodi iz naslova instrumentov zavarovanja ameriškega dolarja.

Iz naslova ostalih valut smo v letu 2020 ustvarili neto negativne tečajne razlike. Tveganja ostalih valut nismo zavarovali. Nihanja tečajev teh valut so v primerjavi z evrom večinoma manjša.

Za ukrajinsko grivno, kazahstansko tengo, srbski dinar in nekatere druge valute, ki so v strukturi valutne izpostavljenosti družbe Krka manj pomembne, ni na voljo finančnih instrumentov za odpravo valutnih tveganj.

## Izpostavljenost tveganju sprememb deviznih tečajev

v tisoč EUR	31. 12. 2020				
	EUR*	RUB	PLN	HRK	RON
Dana posojila	92.860	0	0	0	0
Terjatve do kupcev	110.640	183.377	42.456	20.073	42.154
Denar in denarni ustrezniki	282.664	184	1.998	405	1.314
Prejeta posojila	-45.741	0	0	0	0
Nekratkoročne poslovne obveznosti	-10.000	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	-99.050	-22.129	-6.340	-7	-3.934
<b>Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)</b>	<b>331.373</b>	<b>161.432</b>	<b>38.114</b>	<b>20.471</b>	<b>39.534</b>

\* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

v tisoč EUR	31. 12. 2019				
	EUR*	RUB	PLN	HRK	RON
Nekratkoročne poslovne terjatve do odvisnih družb	0	39.491	0	0	0
Dana posojila	71.865	0	0	0	0
Terjatve do kupcev	98.623	218.140	47.768	14.138	44.815
Denar in denarni ustrezniki	182.487	407	2.450	999	1.019
Prejeta posojila	-73.031	0	0	0	0
Nekratkoročne poslovne obveznosti	-10.000	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	-123.876	-32.719	-3.698	-10	-4.750
<b>Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)</b>	<b>146.069</b>	<b>225.319</b>	<b>46.520</b>	<b>15.127</b>	<b>41.084</b>

\* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

## Pomembni devizni tečajji

	Povprečni tečaj*		Končni tečaj*	
	2020	2019	2020	2019
RUB	82,72	72,46	91,47	69,96
PLN	4,44	4,30	4,56	4,26
HRK	7,54	7,42	7,55	7,44
RON	4,84	4,75	4,87	4,78

\* število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečajji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. 12., so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. 12.

## Analiza občutljivosti

Sprememba vrednosti navedenih valut za 1 % glede na EUR na dan 31. 12. 2020 oziroma 31. 12. 2019 bi poslovni izid pred davki spremenila za vrednosti, navedene v tabeli v nadaljevanju. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti in posojil, ki so nominirani v lokalnih valutah.

	Vpliv na poslovni izid pred davki			
	2020		2019	
Sprememba navedene valute za	+1 %	-1 %	+1 %	-1 %
RUB	1.614	-1.614	2.253	-2.253
PLN	381	-381	465	-465
HRK	205	-205	151	-151
RON	395	-395	411	-411

Vsaka nadaljnja sprememba navedenih valut za 1 % glede na EUR bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

## Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da družba Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utрпи povečanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj družbe.

Družba Krka je imela v letu 2020 prejeta dolgoročna posojila le pri odvisnih družbah. Dolgoročne finančne naložbe niso vezane na referenčne tržne obrestne mere, zato skupina Krka ni izpostavljena tveganju sprememb referenčnih obrestnih mer.

## Izpostavljenost tveganju sprememb obrestnih mer

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
<b>Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri</b>	<b>92.493</b>	<b>11.395</b>
Finančna sredstva	92.493	32.837
Finančne obveznosti	0	-21.442
<b>Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri</b>	<b>-45.963</b>	<b>-12.503</b>
Finančna sredstva	354	39.016
Finančne obveznosti	-46.317	-51.519

## Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero

Povečanje variabilne obrestne mere za leto 2020 za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 460 tisoč EUR (zmanjšanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 460 tisoč EUR). Povečanje variabilne obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2019 zmanjšalo za 125 tisoč EUR (zmanjšanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 125 tisoč EUR). Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

Podrobnejši pregled prejetih kratkoročnih posojil je prikazan v naslednji tabeli.

### Prejeta kratkoročna posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročna posojila, vključno s kratkoročnim delom nekratkoročnih posojil	46.317	72.961
– druga posojila	46.317	72.961
Kratkoročna posojila brez kratkoročnega dela nekratkoročnih posojil	46.317	72.961
Povprečno stanje kratkoročnih posojil v letu	59.639	56.672
Obresti v poslovnem letu	423	491
Drugi stroški najemanja kratkoročnih posojil	0	4
Povprečni efektivni strošek kratkoročnih posojil v letu	0,71 %	0,87 %
Valutna struktura kratkoročnih posojil		
– EUR	100 %	100 %
Sestava kratkoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere		
– fiksna	0 %	29 %
– variabilna	100 %	71 %

## Upravljanje kapitala

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je obvladujoča družba zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je bil osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995. Osnovni kapital je bil v celoti vplačan.

Primarni cilj upravljanja kapitala družbe Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Družba Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalne strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto v skladu s strateško usmeritvijo. Družba Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2020 in 2019 ni prišlo do sprememb v načinu upravljanja kapitala.

Družba Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. Neto zadolženost vključuje prejeta posojila in poslovne obveznosti, zmanjšane za denar in njegove ustreznike.

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Prejeta posojila	46.345	73.033
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	229.791	265.652
Denar in denarni ustrezniki	296.398	195.236
<b>Neto zadolženost</b>	<b>-20.262</b>	<b>143.449</b>
Kapital	1.791.850	1.664.178
<b>Kapital in neto zadolženost</b>	<b>1.771.588</b>	<b>1.807.627</b>
<b>Kazalnik finančnega vzvoda</b>	<b>-1,1 %</b>	<b>7,9 %</b>



## Poštena vrednost

v tisoč EUR	31. 12. 2020		31. 12. 2019	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Poslovne terjatve do odvisnih družb	0	0	39.491	39.491
Nekratkoročno dana posojila	35.024	35.024	36.223	36.223
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)	10.419	10.419	9.680	9.680
Kratkoročno dana posojila	57.836	57.836	35.644	35.644
Kratkoročne finančne naložbe	524	524	0	0
– izvedeni finančni instrumenti	524	524	0	0
Terjatve do kupcev	415.286	415.286	443.840	443.840
Denar in denarni ustrezniki	296.398	296.398	195.236	195.236
Prejeta kratkoročna posojila	-46.345	-46.345	-73.033	-73.033
Nekratkoročne poslovne obveznosti	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Obveznosti iz najemov	-2.822	-2.822	-3.093	-3.093
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	-143.294	-143.294	-182.409	-182.409
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	-11.940	-11.940	-10.823	-10.823
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	-2.499	-2.499	-2.058	-2.058
Druge kratkoročne obveznosti	0	0	-2.582	-2.582
– izvedeni finančni instrumenti	0	0	-2.582	-2.582
<b>Skupaj</b>	<b>598.587</b>	<b>598.587</b>	<b>476.116</b>	<b>476.116</b>

Finančne naložbe glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

## Poštena vrednost sredstev

v tisoč EUR	31. 12. 2020				31. 12. 2019			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<b>Sredstva, merjena po pošteni vrednosti</b>								
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)	9.033	0	1.386	10.419	8.294	0	1.386	9.680
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	524	524	0	0	0	0
<b>Sredstva, merjena po pošteni vrednosti, skupaj</b>	<b>9.033</b>	<b>0</b>	<b>1.910</b>	<b>10.943</b>	<b>8.294</b>	<b>0</b>	<b>1.386</b>	<b>9.680</b>
<b>Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita</b>								
Poslovne terjatve do odvisnih družb	0	0	0	0	0	0	39.491	39.491
Nekratkoročno dana posojila	0	0	35.024	35.024	0	0	36.223	36.223
Kratkoročno dana posojila	0	0	57.836	57.836	0	0	35.644	35.644
Terjatve do kupcev	0	0	415.286	415.286	0	0	443.840	443.840
Denar in denarni ustrezniki	0	0	296.398	296.398	0	0	195.236	195.236
<b>Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>804.544</b>	<b>804.544</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>750.434</b>	<b>750.434</b>
<b>Skupaj</b>	<b>9.033</b>	<b>0</b>	<b>806.454</b>	<b>815.487</b>	<b>8.294</b>	<b>0</b>	<b>751.820</b>	<b>760.114</b>

## Poštena vrednost obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2020				31. 12. 2019			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<b>Obveznosti, merjene po pošteni vrednosti</b>								
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	0	0	0	2.582	2.582
<b>Obveznosti, merjene po pošteni vrednosti, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.582</b>	<b>2.582</b>
<b>Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita</b>								
Prejeta kratkoročna posojila	0	0	46.345	46.345	0	0	73.033	73.033
Nekratkoročne poslovne obveznosti	0	0	10.000	10.000	0	0	10.000	10.000
Obveznosti iz najemov	0	0	2.822	2.822	0	0	3.093	3.093
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	0	0	143.294	143.294	0	0	182.409	182.409
Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	0	0	11.940	11.940	0	0	10.823	10.823
Ostale kratkoročne obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	0	0	2.499	2.499	0	0	2.058	2.058
<b>Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>216.900</b>	<b>216.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>281.416</b>	<b>281.416</b>
<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>216.900</b>	<b>216.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>283.998</b>	<b>283.998</b>

Poštena vrednost vrednostnih papirjev za trgovanje je izračunana na osnovi borznega tečaja na datum poročanja brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu vrednostnih papirjev.

### 33. Posli s povezanimi osebami

#### Povezave z družbami v skupini Krka

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi (promet) z odvisnimi družbami v letu 2020.

v tisoč EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto*	274	224	0	0
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto**	242	5.022	4.470	0
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	4.026	21.027	0	0
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	114	18.154	0	0
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	26.626	3.315	0	0
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	21.116	1.539	0	0
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	4	469	0	0
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	63	2.819	0	0
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	0	385	0	100
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	200.869	6.237	0	0
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	86.526	63.747	0	0
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	132	13.598	0	0
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	13.863	2.486	0	0
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	25.149	30.986	0	0
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	102	9.273	0	0
KRKA Magyarországn Kft., Budimpešta, Madžarska	101	11.390	0	0
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	193	6.470	0	0
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	30	3.744	0	0
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	22	3.027	0	275
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	10.934	1.322	0	0
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	77.747	11.642	0	0
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	44.385	1.476	0	0
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	9.087	1.744	0	0
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	14.113	2.042	0	0
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	23.290	3.158	0	0
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	15.714	6.713	0	0
Krka France Eurl, Pariz, Francija***	9.185	3.972	0	0
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	8.016	66	0	0
KRKA UK Ltd, London, Združeno kraljestvo	3.780	538	0	0
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	8.196	1.242	0	0
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	99	8.029	0	0
KRKA USA, LLC, Wilmington, ZDA	0	7	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>603.997</b>	<b>245.860</b>	<b>4.470</b>	<b>375</b>

\* skupaj z odvisno družbo Golf Grad Otočec, d. o. o.

\*\* skupaj z odvisnimi družbami GRS TEHFARMA, d. o. o., GRS VIZFARMA, d. o. o., GRS PREK FARMA, d. o. o., GRS EKO FARMA, d. o. o., GRS TREN FARMA, d. o. o., in GRS VRED FARMA, d. o. o.

\*\*\* skupaj z odvisno družbo HCS bvba

Družbe v skupini Krka so z obvladujočo družbo poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Letna obrestna mera za posojila znotraj skupine Krka je ob sklenitvi posojilne pogodbe priznana obrestna mera, ki jo določil minister za finance Republike Slovenije na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami. V letu 2020 se je gibala med 0,855 % in 1,652 %.

Stanje posojil, danih odvisnim družbam v skupini Krka, je opisano v pojasnilu 15, stanje posojil, prejetih od odvisnih družb, v pojasnilu 23, stanje terjatev do odvisnih družb v pojasnilu 19 in stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti do odvisnih družb v pojasnilu 26.

## Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2020 so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 37.040 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1129 % celotnega kapitala družbe in 0,1185 % glasovalnih pravic.

Člani nadzornega sveta družbe so imeli konec leta 2020 v lasti 3347 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,0102 % celotnega kapitala družbe in 0,0107 % glasovalnih pravic.

### Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta v družbi Krka in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2020			31. 12. 2019		
	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)
<b>Člani uprave</b>						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0720	22.500	0,0686	0,0713
Aleš Rotar	13.915	0,0424	0,0445	13.915	0,0424	0,0441
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0004	0,0004
David Bratož	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Milena Kastelic	505	0,0015	0,0016	505	0,0015	0,0016
<b>Člani uprave skupaj</b>	<b>37.040</b>	<b>0,1129</b>	<b>0,1185</b>	<b>37.040</b>	<b>0,1129</b>	<b>0,1174</b>
<b>Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov</b>						
Jože Mermal	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Matej Lahovnik*	600	0,0018	0,0019	–	–	–
Borut Jamnik	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0007	230	0,0007	0,0007
Mojca Osolnik Videmšek	617	0,0019	0,0020	617	0,0019	0,0020
Boris Žnidarič	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Andrej Slapar**	–	–	–	0	0,0000	0,0000
<b>Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih</b>						
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0016	500	0,0015	0,0016
Franc Šašek	1.400	0,0043	0,0045	1.400	0,0043	0,0044
Mateja Vrečer	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
<b>Člani nadzornega sveta skupaj</b>	<b>3.347</b>	<b>0,0102</b>	<b>0,0107</b>	<b>2.747</b>	<b>0,0084</b>	<b>0,0087</b>
<b>Skupaj</b>	<b>40.387</b>	<b>0,1232</b>	<b>0,1292</b>	<b>39.787</b>	<b>0,1213</b>	<b>0,1261</b>

\* član nadzornega sveta od 21. 8. 2020

\*\* član nadzornega sveta do 20. 8. 2020

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (1.541.774 na dan 31. 12. 2020 in 1.234.252 na dan 31. 12. 2019).

### Bruto prejemki skupin oseb

v tisoč EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Člani uprave	3.768	3.561
Člani nadzornega sveta	210	202
<b>Bruto prejemki skupin oseb skupaj</b>	<b>3.978</b>	<b>3.763</b>

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2020 znašali 11.454 tisoč EUR (11.473 tisoč EUR v letu 2019).

## Prejemki članov uprave v letu 2020

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	432	177	8	800	313	1.232	498
Aleš Rotar	347	141	13	517	202	864	356
Vinko Zupančič	290	119	13	430	168	720	300
David Bratož	281	119	10	422	166	703	295
Milena Kastelic	169	78	6	80	32	249	116
<b>Prejemki članov uprave skupaj</b>	<b>1.519</b>	<b>634</b>	<b>50</b>	<b>2.249</b>	<b>881</b>	<b>3.768</b>	<b>1.565</b>

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki						Skupaj
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	
Jože Colarič	0,00	2,82	0,00	3,41	0,03	1,81	8,06
Aleš Rotar	0,00	2,82	1,86	5,32	1,12	1,81	12,93
Vinko Zupančič	0,00	2,82	0,00	7,87	0,99	1,81	13,48
David Bratož	0,00	2,82	0,00	4,13	1,06	1,81	9,82
Milena Kastelic	0,00	2,82	0,00	0,05	1,04	1,81	5,71
<b>Prejemki članov uprave skupaj</b>	<b>0,00</b>	<b>14,10</b>	<b>1,86</b>	<b>20,78</b>	<b>4,23</b>	<b>9,04</b>	<b>50,00</b>

## Prejemki članov uprave v letu 2019

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	424	173	8	718	280	1.142	461
Aleš Rotar	337	138	11	481	188	818	337
Vinko Zupančič	288	117	14	400	156	688	287
David Bratož	276	117	9	393	154	669	280
Milena Kastelic	166	77	5	78	31	244	113
<b>Prejemki članov uprave skupaj</b>	<b>1.491</b>	<b>622</b>	<b>47</b>	<b>2.070</b>	<b>809</b>	<b>3.561</b>	<b>1.478</b>

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki						Skupaj
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	
Jože Colarič	0,83	2,82	0,00	2,92	0,06	1,17	7,80
Aleš Rotar	0,00	2,82	0,00	5,57	0,95	1,19	10,53
Vinko Zupančič	1,87	2,82	0,00	7,45	0,86	1,20	14,20
David Bratož	0,00	2,82	0,00	4,45	0,96	1,20	9,43
Milena Kastelic	0,00	2,82	0,00	0,12	1,05	1,25	5,24
<b>Prejemki članov uprave skupaj</b>	<b>2,70</b>	<b>14,10</b>	<b>0,00</b>	<b>20,51</b>	<b>3,88</b>	<b>6,01</b>	<b>47,20</b>

Druge bonitete vključujejo boniteto, povezano z uporabo službenega osebnega vozila tudi v zasebne namene, in morebitne druge bonitete. Povračila stroškov vključujejo povračila za stroške prevoza na delo in za prehrano med delom. Za opravljanje funkcije v nadzornih svetih ali upravnih odborih odvisnih družb člani uprave ne prejemajo sejin ali drugih plačil.

## Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2020

v tisoč EUR	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
<b>Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov</b>								
Jože Mermal	22,85	16,62	2,10	1,53	0,00	0,00	24,95	18,15
Matej Lahovnik*	7,31	5,31	0,77	0,56	0,22	0,16	8,30	6,03
Borut Jamnik	21,31	15,50	3,25	2,36	0,00	0,00	24,56	17,86
Julijana Kristl	19,17	13,95	2,37	1,72	0,44	0,32	21,98	15,99
Mojca Osolnik Videmšek	19,37	14,09	3,25	2,36	0,54	0,39	23,16	16,84
Boris Žnidarič	19,78	14,38	3,03	2,20	0,42	0,31	23,23	16,89
Andrej Slapar**	14,57	10,59	1,68	1,22	0,00	0,00	16,25	11,81
<b>Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov zaposlenih</b>								
Franco Šašek	20,92	15,22	3,25	2,36	0,00	0,00	24,17	17,58
Tomaž Sever	19,37	14,09	2,15	1,56	0,52	0,38	22,04	16,03
Mateja Vrečer	19,37	14,09	2,37	1,72	0,00	0,00	21,74	15,81
<b>Prejemki članov nadzornega sveta skupaj</b>	<b>184,02</b>	<b>133,84</b>	<b>24,22</b>	<b>17,59</b>	<b>2,14</b>	<b>1,56</b>	<b>210,38</b>	<b>152,99</b>

\* član nadzornega sveta od 21. 8. 2020

\*\* član nadzornega sveta do 20. 8. 2020

Po sklepu 16. skupščine delničarjev, ki je bila 7. 7. 2011, člani nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji sejnino, ki za posameznega člana nadzornega sveta družbe Krka znaša 275,00 EUR bruto. Člani komisije nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji komisije sejnino, ki za posameznega člana komisije znaša 80 % višine sejnine za udeležbo na seji nadzornega sveta. Sejnina za korespondenčno sejo znaša 80 % siceršnje sejnine. Posamezni član nadzornega sveta je ne glede na prej navedeno in torej ne glede na število udeležb na sejah v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejin, vse dokler skupni znesek sejin bodisi iz naslova sej nadzornega sveta bodisi iz naslova sej komisij nadzornega sveta ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

Člani nadzornega sveta poleg sejin prejmejo osnovno plačilo za opravljanje funkcije v višini 15.500 EUR bruto na leto na posameznega člana. Predsednik nadzornega sveta je upravičen tudi do doplačila v višini 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta, namestnik predsednika nadzornega sveta pa do doplačila v višini 10 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Člani komisije nadzornega sveta prejmejo doplačilo za opravljanje funkcije, ki za posameznega člana komisije znaša 25 % višine osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Predsednik komisije je upravičen tudi do dodatnega doplačila v višini 50 % doplačila za opravljanje funkcije člana komisije nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta in člani komisije nadzornega sveta prejmejo osnovno plačilo in doplačilo za opravljanje funkcije v sorazmernih mesečnih izplačilih, do katerih so upravičeni, dokler opravljajo funkcijo. Mesečno izplačilo znaša eno dvanajstino zgoraj navedenih letnih zneskov. Posamezni član komisije nadzornega sveta je ne glede na zgoraj navedeno in torej ne glede na število komisij, katerih član je ali jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil, vse dokler skupni znesek takih doplačil ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

## Posojila skupinam oseb

v tisoč EUR	Stanje		Odplačila v letu	
	31. 12. 2020	31. 12. 2019	2020	2019
Člani uprave	0	0	0	0,45
Člani nadzornega sveta družbe Krka (predstavniki zaposlenih)	0	0	0	0
<b>Posojila skupinam oseb skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,45</b>

Posojila zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so 31. 12. 2020 znašala 155 tisoč EUR (177 tisoč EUR na dan 31. 12. 2019). Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, pa so v letu 2020 znašala 22 tisoč EUR (20 tisoč EUR v letu 2019). Posojila tem osebam so bila namenjena za reševanje stanovanjskih vprašanj.

## 34. Izobrazbena struktura zaposlenih

	2020		2019	
	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	161	2,7	149	2,7
Magistri znanosti	266	4,5	262	4,7
Univerzitetna izobrazba	1.875	31,2	1.770	31,5
Visokostrokovna izobrazba	798	13,3	735	13,1
Višješolska izobrazba	248	4,1	229	4,1
Srednješolska izobrazba	1.809	30,1	1.601	28,5
Kvalificirani delavci	728	12,1	732	13,0
Nekvalificirani delavci	120	2,0	138	2,4
<b>Skupaj (povprečje leta)</b>	<b>6.005</b>	<b>100,0</b>	<b>5.616</b>	<b>100,0</b>

## 35. Posli z revizorsko družbo

Pogodbena vrednost storitev revidiranja, ki jih je za družbo Krka v letu 2020 opravila revizorska družba ERNST & YOUNG Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., je bila 107 tisoč EUR (107 tisoč EUR v letu 2019). Skupni stroški revidiranja so bili 112 tisoč EUR (115 tisoč EUR v letu 2019). Revizorska hiša je opravila še prevod računovodskega dela letnega poročila v vrednosti 3 tisoč EUR in revizijo postopka pripojitve družbe Farma GRS v vrednosti 8 tisoč EUR.

## 36. Dogodka po zaključku obračunskega obdobja

Nadzorni svet je na seji 27. januarja 2021 sedanjega predsednika uprave in generalnega direktorja Jožeta Colariča imenoval tudi za naslednji šestletni mandat, ki se začne 1. januarja 2022, in ga zadolžil, da najkasneje do novembra 2021 pripravi predlog za imenovanje ostalih članov uprave. Sedanjim članom poteče šestletni mandat 31. decembra 2021.

Od 1. januarja 2021 do 15. aprila 2021 smo pridobili 30.443 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 1.572.217 lastnih delnic (4,794 % vseh delnic).

# Poročilo neodvisnega revizorja



## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe Krka, d. d., Novo mesto

### Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe Krka, d. d., Novo mesto (družba), ki vključujejo ločen izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2020 ter ločen izkaz poslovnega izida, ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ločen izkaz gibanja kapitala in ločen izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi ločeni računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe Krka, d. d., Novo mesto na dan 31. decembra 2020 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa ("Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta"). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

### Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji ločenih računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo upoštevali pri reviziji ločenih računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh ločenih računovodskih izkazih, in o teh ključnih revizijskih zadevah ne izražamo ločenega mnenja. Za vsako zadevo, ki jo posebej navajamo v nadaljevanju, v tem smislu opisujemo njeno obravnavo v okviru revizije.

Izpolnili smo vse svoje obveznosti, ki so opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov*, vključno s tistimi, ki so povezane s temi zadevami. Zato je revizija vključevala izvedbo postopkov, ki smo jih določili na podlagi naše ocene tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih. Rezultati naših revizijskih postopkov, vključno s postopki, ki smo jih opravili v zvezi z zadevami, ki jih navajamo v nadaljevanju, služijo kot podlaga za naše revizijsko mnenje o priloženih ločenih računovodskih izkazih.





#### Poplačljiva vrednost terjatev do kupcev

Terjatve do kupcev so pomembne za družbo, ker predstavljajo 18,8 % vseh sredstev na dan 31. decembra 2020. Zaradi prisotnosti na globalnem trgu je družba izpostavljena kreditnemu in poslovnemu tveganju. Proces izterjave terjatev, ki ga družba redno izvaja, je ključni element upravljanja z obratnim kapitalom družbe. Družba ima vzpostavljene kontrolne postopke, ki med drugim vključujejo bonitetno oceno strank ter aktivno spremljanje plačil kupcev. Ocena poplačljive vrednosti terjatev do kupcev zahteva od posloводства sprejem predpostavk in presojo pri oceni popravka vrednosti terjatev.

Zaradi pomembnosti zneska terjatev do kupcev in ocene njihove poplačljivosti je poplačljiva vrednost terjatev do kupcev opredeljena kot ključna revizijska zadeva.

Na podlagi podrobne analize starostne strukture terjatev in preveritve vzorca spornih terjatev do kupcev smo preverili ocene in predpostavke, ki jih je posloводство uporabilo pri izračunu popravka vrednosti terjatev. Izvedli smo revizijske postopke s katerimi smo preizkusili ali so za posamezne kupce uporabljene ustrezne bonitetne ocene in preverili pravilnost izračuna starostne strukture terjatev do kupcev. Preverili smo, v kolikšni meri so terjatve do kupcev zavarovane pri zavarovalnicah in kakšni so postopki v zvezi z podaljševanjem plačilnih rokov po izvedeni prodaji.

Ocenili smo ustreznost razkritij družbe v zvezi s terjatvami do kupcev in s tem povezanimi tveganji (kreditno tveganje) ter starostno strukturo terjatev do kupcev v pojasnilu 32 - Finančni instrumenti in finančna tveganja – kreditno tveganje k ločenim računovodskim izkazom družbe in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

#### Pripoznavanje prihodkov – rabati in popusti

Prihodki od prodaje družbe se merijo z upoštevanjem danih popustov, spodbud in rabatov kupcem. Zaradi množstva in raznolikosti pogodbenih pogojev na trgih, na katerih družba posluje, se ocenjuje, da je postopek ocenjevanja popustov, spodbud in rabatov, priznanih na podlagi prodaje med letom, kompleksen. Prihodki so pripoznani v trenutku prenosa kontrole nad sredstvom na kupca.

Pripoznavanje prihodkov smo opredelili kot ključno revizijsko zadevo, ker je eden izmed glavnih pokazateljev uspešnosti, ki ga spremlja družba, kar bi lahko ustvarjalo možnosti, da bi bili prihodki pripoznani, še preden bi prišlo do prenosa kontrole nad sredstvom na kupca.

Naši revizijski postopki so vključevali presojo primernosti računovodskih usmeritev družbe za pripoznavanje prihodkov, vključno s tistimi, ki se nanašajo na popuste in rabate, ter ocenjevanje skladnosti politik z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Preverili smo učinkovitost notranjih kontrol družbe nad izračunom popustov in rabatov ter pravilnim časovnim pripoznavanjem prihodkov. Testirali smo vzorec posameznih transakcij prodaj, ki so se dogodili pred datumom bilance stanja, kot tudi dobropise, izdane po koncu poslovnega leta, da bi ocenili, ali so bili ti prihodki pripoznani v ustreznem časovnem obdobju in, ali so bili bonusi in popusti na dan 31. decembra 2020 v celoti vračunani.

Ocenili smo ustreznost razkritja prihodkov v pojasnilu 5 – Prihodki iz pogodb s kupci in razkritja vračunanih bonusov in popustov v pojasnilu 27 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.



Building a better  
working world

#### Oslabitev naložb v odvisne družbe v ločenih računovodskih izkazih

Na dan 31. decembra 2020 znašajo naložbe v odvisne družbe v ločenih računovodskih izkazih 339,6 milijonov evrov, kar predstavlja 15,4 % vseh sredstev v ločenih računovodskih izkazih. Testi slabitev, ki jih je poslovodstvo izvedlo na osnovi diskontiranih bodočih denarnih tokov, so pomembni za revizijo, saj postopek ocenjevanja bodočih denarnih tokov in diskontnih stopenj od poslovodstva zahteva pomembne presoje in poslovodske ocene.

Zaradi vgrajene pomembne stopnje subjektivnosti ocene smo to zadevo določili za ključno revizijsko zadevo.

Naši revizijski postopki so vključevali oceno točnosti poslovodskih ocen v preteklih obdobjih, ocenjevanje in testiranje predpostavk in metodologij ter diskontnih stopenj in vhodnih podatkov družbe. V revizijsko skupino smo vključili tudi strokovnjaka s področja ocenjevanja vrednosti podjetij za pomoč pri presoji diskontnih stopenj in ustreznosti uporabljenih modelov. Preverili smo občutljivost določenih predpostavk v cenitvah, kot na primer vpliv zmanjšanja dobička iz poslovanja ali povečanja diskontnih stopenj na rezultate testov slabitev.

Ocenili smo ustreznost razkritij testiranja slabitev v pojasnilu 14 – Naložbe v odvisne družbe k ločenim računovodskim izkazom družbe in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

#### **Druge informacije**

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen ločenih računovodskih izkazov in našega mnenja o teh ločenih računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z ločenimi računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zglejajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost, da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v ločenih računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z ločenimi računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost, da na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

#### **Odgovornost poslovodstva, revizijske komisije in nadzornega sveta za ločene računovodske izkaze**

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev ločenih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.



Poslovodstvo je pri pripravi ločenih računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta odgovorna za nadzor nad pripravo ločenih računovodskih izkazov. Nadzorni svet je odgovoren za potrditev revidiranega letnega poročila.

#### **Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov**

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da, posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločeni računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustreznost razkritja v ločenih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino ločenih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali ločeni računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Obenem smo revizijski komisiji in nadzornemu svetu predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi za odpravo teh nevarnosti.



Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji ločenih računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve.

#### **Poročilo o drugih pravnih in regulatornih zahtevah**

Druge zahteve v zvezi z vsebino revizorjevega poročila v skladu z Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

##### Imenovanje in potrditev revizorja

Za zakonitega revizorja revidirane družbe smo bili imenovani na skupščini družbe dne 4. julija 2019, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 28. avgusta 2019. Pogodba je bila sklenjena za obdobje treh let.

Celotno neprekinjeno obdobje našega sodelovanja z družbo, vključno s predhodnimi podaljšanji (podaljšanje prvotnega obdobja za katerega smo bili imenovani za revizorja družbe) in ponovnimi imenovanji za zakonitega revizorja družbe, znaša 9 let.

V imenu revizijske družbe Ernst & Young d.o.o. sta za opravljeno revizijo odgovorna pooblaščenca revizorja Janez Uranič in Mihael Rot.

##### Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Naše mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe, ki smo ga izdali na dan 17. marca 2021.

##### Nerevizijske storitve

Za revidirano družbo nismo opravili nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz prvega odstavka petega člena Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, in smo pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane družbe.

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu in računovodskih izkazih, nismo za družbo in njene odvisne družbe opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 24. marec 2021

Janez Uranič  
Direktor, Pooblaščen revizor  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

Mihael Rot  
Pooblaščen revizor

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

# Priloga 1

## Izvedeni nakupi lastnih delnic družbe Krka v letu 2020 po dnevih

Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
6. 1. 2020	444	73,10	32	23. 6. 2020	1.182	84,07	99
7. 1. 2020	3.389	74,12	251	24. 6. 2020	7.409	84,14	623
8. 1. 2020	3.473	74,60	259	30. 7. 2020	1.278	82,33	105
9. 1. 2020	3.550	74,51	265	31. 7. 2020	416	82,90	34
12. 1. 2020	2.049	76,33	156	3. 8. 2020	581	83,15	48
13. 1. 2020	4.051	78,35	317	4. 8. 2020	245	84,33	21
14. 1. 2020	4.312	77,97	336	5. 8. 2020	1.309	85,18	111
15. 1. 2020	4.326	77,13	334	6. 8. 2020	1.278	85,78	110
31. 1. 2020	5.734	76,92	441	17. 8. 2020	1.294	90,14	117
3. 2. 2020	6.058	75,86	460	18. 8. 2020	1.347	89,15	120
4. 2. 2020	822	75,24	62	19. 8. 2020	1.149	89,34	103
5. 2. 2020	162	76,13	12	20. 8. 2020	541	89,14	48
6. 2. 2020	4.396	76,77	337	21. 8. 2020	1.536	88,81	136
7. 2. 2020	4.609	77,13	355	24. 8. 2020	962	87,66	84
10. 2. 2020	1.711	77,10	132	25. 8. 2020	1.560	86,92	136
11. 2. 2020	2.388	77,13	184	26. 8. 2020	1.595	86,14	137
12. 2. 2020	4.818	77,33	373	27. 8. 2020	1.576	86,20	136
13. 2. 2020	2.931	77,61	227	28. 8. 2020	1.569	85,73	135
14. 2. 2020	1.879	77,53	146	31. 8. 2020	1.603	85,14	136
17. 2. 2020	3.118	78,10	244	1. 9. 2020	1.791	87,25	156
16. 4. 2020	4.019	73,22	294	2. 9. 2020	1.803	87,72	158
17. 4. 2020	5.856	74,23	435	3. 9. 2020	1.630	88,32	144
20. 4. 2020	5.579	75,56	422	4. 9. 2020	1.798	87,93	158
22. 5. 2020	5.223	78,90	412	7. 9. 2020	1.361	87,78	119
25. 5. 2020	5.527	79,13	437	8. 9. 2020	1.094	87,83	96
26. 5. 2020	5.227	79,04	413	9. 9. 2020	1.421	87,91	125
27. 5. 2020	5.112	79,24	405	10. 9. 2020	1.670	88,26	147
28. 5. 2020	5.811	79,65	463	11. 9. 2020	500	87,94	44
29. 5. 2020	3.427	79,72	273	14. 9. 2020	1.637	87,71	144
1. 6. 2020	5.627	79,73	449	15. 9. 2020	1.510	87,34	132
2. 6. 2020	6.186	79,71	493	16. 9. 2020	1.349	87,54	118
3. 6. 2020	2.183	80,70	176	17. 9. 2020	1.437	87,04	125
4. 6. 2020	5.420	83,22	451	18. 9. 2020	1.436	86,80	125
9. 6. 2020	7.958	84,68	674	21. 9. 2020	1.440	86,14	124
10. 6. 2020	7.301	84,77	619	22. 9. 2020	1.243	84,64	105
11. 6. 2020	5.806	85,02	494	23. 9. 2020	600	84,97	51
12. 6. 2020	8.065	84,88	685	24. 9. 2020	58	85,14	5
15. 6. 2020	6.521	84,69	552	25. 9. 2020	944	85,13	80
16. 6. 2020	3.903	84,65	330	28. 9. 2020	1.249	86,04	107
17. 6. 2020	8.168	85,33	697	29. 9. 2020	1.001	84,94	85
18. 6. 2020	8.471	84,94	720	30. 9. 2020	1.050	83,28	87
19. 6. 2020	3.940	84,00	331	2. 10. 2020	305	83,34	25
22. 6. 2020	2.579	83,93	216	5. 10. 2020	481	83,01	40

Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
6. 10. 2020	903	83,12	75	4. 12. 2020	2.412	89,52	216
7. 10. 2020	888	82,33	73	7. 12. 2020	2.517	90,15	227
8. 10. 2020	880	82,04	72	8. 12. 2020	2.534	89,67	227
9. 10. 2020	278	81,53	23	9. 12. 2020	2.640	90,07	238
12. 10. 2020	889	81,52	72	10. 12. 2020	1.494	89,95	134
13. 10. 2020	708	80,99	57	11. 12. 2020	2.834	91,73	260
14. 10. 2020	903	81,45	74	14. 12. 2020	2.894	91,33	264
15. 10. 2020	9	81,35	1	15. 12. 2020	2.891	90,33	261
19. 10. 2020	696	82,53	57	16. 12. 2020	1.468	91,32	134
20. 11. 2020	1.168	85,89	100	17. 12. 2020	2.934	91,55	269
23. 11. 2020	1.265	88,14	111	18. 12. 2020	1.687	91,63	155
24. 11. 2020	1.413	88,14	125	21. 12. 2020	2.781	90,38	251
25. 11. 2020	1.441	88,14	127	22. 12. 2020	720	90,64	65
26. 11. 2020	1.474	88,34	130	23. 12. 2020	2.728	92,08	251
27. 11. 2020	1.000	88,18	88	28. 12. 2020	2.720	92,24	251
30. 11. 2020	1.208	88,40	107	29. 12. 2020	2.693	92,70	250
1. 12. 2020	1.744	88,34	154				
2. 12. 2020	1.850	88,50	164	<b>Nakupi v letu 2020 skupaj</b>	<b>307.522</b>	<b>82,93</b>	<b>25.505</b>
3. 12. 2020	1.491	88,94	133				

V povprečno ceno delnice je vključena tudi plačana provizija.

# Podpis letnega poročila za leto 2020 in njegovih sestavnih delov

Predsednik in člani uprave družbe Krka, d. d., Novo mesto smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Krka in skupine Krka za leto 2020 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom družbe Krka in skupine Krka za leto 2020. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.



Jože Colarič  
*predsednik uprave in generalni direktor*



dr. Aleš Rotar  
*član uprave*



dr. Vinko Zupančič  
*član uprave*



David Bratož  
*član uprave*



Milena Kastelic  
*članica uprave – delavska direktorica*

# Kdo je kdo v Krki

**Jože Colarič**

*predsednik uprave in generalni direktor*

**Aleš Rotar**

*član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje zdravil*

**Vinko Zupančič**

*član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo*

**David Bratož**

*član uprave*

**Milena Kastelic**

*članica uprave – delavska direktorica, vodja Proizvodnje poltrdnih, tekočih in ostalih oblik*

**Borut Lekše**

*namestnik generalnega direktorja za pravno področje in vodja Pravne službe*

**Gregor Redek**

*pomočnik generalnega direktorja*

**Marko Lampret**

*tehnični direktor*

**Elizabeta Suhadolc**

*direktorica Marketinga in direktorica programa Farmaceutika*

**Alenka Jerman**

*namestnica direktorice Marketinga in direktorice programa Farmaceutika*

**Breda Barbič Žagar**

*medicinska direktorica in direktorica Strateškega marketinga*

**Mojca Vidmar Berus**

*direktorica Korporativne ekonomike*

**Samo Komel**

*direktor programa Izdelki brez recepta*

**Jože Primc**

*direktor programa Veterina*

**Damjan Možina**

*direktor Prodaje in direktor Regije Vzhodna Evropa*

**Tomaž Sever**

*namestnik direktorja Prodaje in direktor Regije Srednja Evropa*

**Miran Bevec**

*namestnik direktorja Prodaje za Rusko federacijo in direktor ključnega trga Ruska federacija*

**Mojca Prah Klemenčič**

*direktorica Regije Slovenija in ključnega trga Slovenija*

**Andrej Klobučar**

*direktor Regije Jugovzhodna Evropa*

**Boštjan Korošec**

*direktor Regije Zahodna Evropa in ključnega trga Zahodna Evropa*

**Matjaž Zavolovšek**

*direktor Regije Čezmorska tržišča*

**Gordana Hren**

*direktorica ključnega trga Hrvaška*

**Tomaž Indihar**

*direktor ključnega trga Poljska*

**Jan Gala**

*direktor ključnega trga Češka*

**Balázs Kollár**

*direktor ključnega trga Madžarska*

**Vadim Kolesnikov**

*direktor ključnega trga Ukrajina*

**Marjan Vrbnjak**

*direktor ključnega trga Slovaška*

**Suzana Kolenc**

*direktorica Sektorja za nove izdelke*

**Zvone Simončič**

*direktor Razvoja in raziskav zdravil*

**Valentina Zaletel Mišmaš**

*direktorica Proizvodnje zdravil*

**Marko Herga**

*direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin*

**Andrej Bavdek**

*direktor Proizvodnje učinkovin*

**Brane Kastelec**

*direktor Finančnega sektorja*

**Mateja Vrečer**

*direktorica Upravljanja kakovosti*

**Dori Silvija Gorenc**

*direktorica Kadrovskega sektorja*

**Andrej Petrišič**

*direktor Informacijskih tehnologij*

**Elvira Medved**

*vodja Službe za odnose z javnostmi*

**Barbara Kunič Tešović**

*vodja Službe za industrijsko lastnino*

**Jože Žaren**

*vodja Službe za varnost in zdravje pri delu*

**Boris Fakin**

*vodja Službe za družbeni standard*

**Mira Rataj Siročić**

*vodja Službe notranje revizije*



# Kazalo po standardu poročanja GRI GS (Global Standards)

Kazalo po standardu poročanja GRI GS (Global Standards) – osnovna raven				
SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA				
GRI standard in razkritje	Opis	Stran	Poglavje	Pojasnila
<b>GRI 101: Osnova 2016</b>				
<b>GRI 102: Splošna razkritja 2016</b>				
<b>Predstavitev organizacije 2016</b>				
102-1	Ime organizacije	27	Predstavitev skupine Krka	
102-2	Blagovne znamke, produkti in storitve	105–124	Skupine izdelkov in storitev	
102-3	Sedež organizacije	27	Predstavitev skupine Krka	
102-4	Države, v katerih organizacija deluje	29 10–11	Shema organiziranosti skupine Krka Krka na svetovnih trgih	
102-5	Lastništvo in pravna oblika	27 80–83	Predstavitev skupine Krka Delničarji in trgovanje z delnico	
102-6	Trgi (geografska, sektorska razdelitev in tipi odjemalcev)	10–11 29 90–103 105–124	Krka na svetovnih trgih Shema organiziranosti skupine Krka Trženje in prodaja Skupine izdelkov in storitev	
102-7	Velikost organizacije	12 27 105–124	Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka Predstavitev skupine Krka Skupine izdelkov in storitev	
102-8	Zaposleni po vrsti zaposlitve, vrsti pogodbe, regiji in spolu	151	Odgovornost do zaposlenih	
102-9	Opis oskrbne verige organizacije	135 162 163	Proizvodnja in oskrbna veriga, Nabavni proces Odgovornost do dobaviteljev opreme in izvajalcev del Odgovornost do dobaviteljev surovin in osnovnih materialov	
102-10	Pomembnejše spremembe v zvezi z velikostjo organizacije, strukturo, lastništvom in oskrbno verigo	12 80–83 137–139	Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka Delničarji in trgovanje z delnico Vlaganja in naložbe	
102-11	Pojasnilo, ali in kako organizacija upošteva previdnostno načelo	125	Razvoj in raziskave	
102-12	Zunanje listine, načela, standardi in načela ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeks	41 140	Skladnost poslovanja Integrirani sistem vodenja in kakovost	
<b>Strategija in analiza</b>				
102-14	Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in strategija	13–16	Pismo predsednika uprave	
<b>Etika in integriteta</b>				
102-16	Vrednote, načela, standardi in načela ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeks	50 150–151	Razvojna strategija skupine Krka Odgovornost do zaposlenih	
<b>Upravljanje</b>				
102-18	Upravljalvska struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	44–45	Izjava o upravljanju družbe	
<b>Vključevanje deležnikov</b>				
102-40	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	148–149	Trajnostni razvoj	
102-42	Izhodišča za izbor in prepoznavanje deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje oz. jih vključuje	148–149	Trajnostni razvoj	
102-43	Pristopi k vključevanju deležnikov in pogostost sodelovanja po skupinah deležnikov	148–149	Trajnostni razvoj	
102-44	Ključne teme in vprašanja, izpostavljena v procesu sodelovanja z deležniki, ter odziv organizacije nanje (tudi prek poročanja)	148–149	Trajnostni razvoj	

Kazalo po standardu poročanja GRI GS (Global Standards) – osnovna raven				
SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA				
GRI standard in razkritje	Opis	Stran	Poglavje	Pojasnila
<b>Podatki o poročilu</b>				
102-45	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	244	Računovodsko poročilo, 32. Družbe v skupini Krka	
102-50	Obdobje poročanja	19	Poročilo nadzornega sveta za leto 2020	
102-51	Datum zadnjega predhodnega poročila			16. 4. 2020
102-52	Cikel poročanja (letno, četrletno)			Letno

Kazalo po standardu poročanja GRI GS (Global Standards) – osnovna raven				
SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA				
Upravljavski pristopi in razkritja	Bistvene teme	Stran	Poglavje	Omejitve/pojasnila
<b>EKONOMSKI VPLIVI</b>				
<b>GRI 201: Ekonomska uspešnost 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	50–58	Razvojna strategija skupine Krka	
201-1	Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost	12 164–168 213	Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka Odgovornost do družbenega okolja Računovodsko poročilo, 8. Stroški dela	
201-4	Pomembnejše prejete državne pomoči, subvencije	227	Računovodsko poročilo, 23. Odloženi prihodki	
<b>GRI 203: Posredni ekonomski vplivi 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	164	Odgovornost do družbenega okolja	
203-1	Razvoj in vpliv pomembnejših infrastrukturnih vlaganj ter storitev, ki jih organizacija podpira	164–168	Odgovornost do družbenega okolja	
<b>OKOLJSKI VPLIVI</b>				
<b>GRI 302: Energija 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	173–175	Odgovornost do naravnega okolja	
302-1	Poraba energije v organizaciji	183	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
302-3	Energetska intenzivnost	183	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
302-4	Zmanjšanje porabe energije	174	Sistem upravljanja z energijo	
<b>GRI 303: Voda in odpadne vode 2018</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	172–173	Voda	
303-1	Odnos do vode kot skupnega vira	172–173	Voda	
303-2	Upravljanje vplivov, povezanih z izpustom vode	172–173	Voda	
303-3	Skupna količina zajete vode (površinske vode, podtalnica itd.)	173	Raba pitne in rečne vode	
303-4	Skupna količina izpusta vode	183	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
<b>GRI 304: Biodiverziteteta 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	176–177	Biotska raznovrstnost	
304-4	Število vrst z rdečega seznama IUCN in nacionalnega seznama zaščitenih vrst, ki živijo na območjih vpliva dejavnosti podjetja	176	Biotska raznovrstnost	

Kazalo po standardu poročanja GRI GS (Global Standards) – osnovna raven				
SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA				
Upravljavski pristopi in razkritja	Bistvene teme	Stran	Poglavje	Omejitve/pojasnila
<b>GRI 305: Emisije v zrak 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	180	Emisije v zrak	
305-1	Neposredne emisije toplogrednih plinov (Scope 1)	181	Emisije v zrak	
305-2	Posredne emisije toplogrednih plinov zaradi energije (Scope 2)	181	Emisije v zrak	
305-7	Emisije NO <sub>x</sub> , SO <sub>2</sub>	184	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
<b>GRI 306: Odpadki 2020</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	179	Odpadki	
306-1	Nastajanje odpadkov in bistveni vplivi, povezani z njimi	179	Odpadki	
306-2	Obvladovanje bistvenih vplivov, povezanih z odpadki	179	Odpadki	
306-3	Količina nastalih odpadkov	183	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
306-4	Odpadki, preusmerjeni v recikliranje ali ponovno uporabo	179–180	Odpadki	
306-5	Odpadki, predani v odstranjevanje	179–180	Odpadki	
<b>GRI 307: Skladnost 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	170–171	Odgovornost do naravnega okolja	
307-1	Vrednost pomembnejših glob in nedennarnih sankcij zaradi nespoštovanja okoljske zakonodaje ter regulative	171	Odgovornost do naravnega okolja	
<b>DRUŽBENI (SOCIALNI) VPLIVI</b>				
<b>GRI 401: Zaposlovanje 2016</b>				
103-1 103-2	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	150	Odgovornost do zaposlenih	
401-1	Število in delež novih zaposlenih ter fluktuacija	151	Odgovornost do zaposlenih	O stopnji fluktuacije ne poročamo.
401-3	Vrnitev na delo in stopnja zadržanja zaposlenih po izkoriščenem starševskem dopustu (po spolu)	156	Varnost in zdravje pri delu	Poročamo o deležu zaposlenih, ki so izkoristili starševski dopust.
<b>GRI 403: Varnost in zdravje pri delu 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	155–156	Varnost in zdravje pri delu	
403-2	Stopnja poškodb pri delu	156	Varnost in zdravje pri delu	
<b>GRI 404: Izobraževanje 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	152–153	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	
404-1	Povprečno število ur izobraževanja po zaposlenem, po spolu in po kategorijah zaposlenih	154	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	O kazalniku ne poročamo po spolu in kategoriji zaposlenih.

Kazalo po standardu poročanja GRI GS (Global Standards) – osnovna raven				
SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA				
Upravljavski pristopi in razkritja	Bistvene teme	Stran	Poglavje	Omejitve/pojasnila
<b>GRI: 405: Različnost in enake možnosti 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	40–41 150	Izjava o upravljanju družbe Krka Odgovornost do zaposlenih	
405-1	Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih po kategorijah (spol, starost, pripadniki manjšin, drugi relevantni kazalniki različnosti)	44–45 151	Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2020 Odgovornost do zaposlenih	O strukturi zaposlenih poročamo po spolu in izobrazbi.
<b>GRI 416: Zdravje in varnost potrošnikov 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	140–143	Integrirani sistem vodenja in kakovosti	
416-2	Število primerov neskladnosti z zakonodajo in prostovoljnimi kodeksi, ki se nanašajo na vplive na področju zdravja in varnosti izdelkov in storitev v njihovem življenjskem ciklu	141–142	Inšpekcije in presoje sistema vodenja in kakovosti	
<b>GRI 417: Označevanje izdelkov in storitev 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	159–161	Odgovornost do odjemalcev	
417-1	Vrste predpisanih informacij o izdelkih in storitvah	161	Odgovornost do končnih uporabnikov	
417-3	Število primerov neskladnosti z zakonodajo in prostovoljnimi kodeksi, ki se nanašajo na vplive na marketinško komuniciranje, vključno z oglaševanjem, promocijo in sponzorstvom	160	Odgovornost do posrednih kupcev	
<b>GRI 419: Družbeno-ekonomska skladnost 2016</b>				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	161	Odgovornost do končnih uporabnikov	
419-1	Vrednost denarnih kazni ter število nenedarnih sankcij zaradi neskladnosti z zakonodajo in regulativo na družbenem in ekonomskem področju	161	Odgovornost do končnih uporabnikov	



---

Krka, d. d., Novo mesto  
Šmarješka cesta 6  
8501 Novo mesto  
Slovenija  
T 07 331 21 11  
E info@krka.biz  
www.krka.si

Izdala in založila: Krka, d. d., Novo mesto  
Besedilo: Krka, d. d., Novo mesto  
Produkcija: Studio Kernel  
Oblikovanje: Tanja Detečnik, Miha Jerovec  
Fotografije: Andraž Blaznik, Mitja Božič, Andrej Križ,  
Nina Kogej, arhiv Krke in Term Krka, Shutterstock  
Tisk: Tiskarna knjigoveznica Radovljica, d.o.o.  
Leto izida: 2021  
Nekatere fotografije so bile posnete pred  
začetkom epidemije.

Letno poročilo je natisnjeno na papir, ki  
ustreza ekološkemu standardu FSC® CoC.  
Certifikat FSC® CoC prispeva k varovanju  
okolja, saj omogoča sledljivost surovin od  
gozda do končnega uporabnika ter tako  
zagotavlja odgovorno ravnanje z lesom.





[www.krka.si](http://www.krka.si)