KRKA

2021

Odličnost

je temelj dolgoročne uspešnosti

Letno poročilo

S Krkinimi nagradami že 51 let spodbujamo odličnost pri raziskovalnem delu ter sodelovanje z izobraževalnimi in raziskovalnimi ustanovami.

“Ponosna sem na vedoželjnost naših dijakov in drznost ter aktualnost tem, ki odlikujejo njihove raziskovalne naloge,” poudarja mag. Branka Klemenčič, dolgoletna mentorica mladih kemikov.

Profesorica mag. Branka Klemenčič je prejemnica zahvale mentorju za dolgoletno prizadevno spodbujanje in uspešno mentorstvo dijakov pri raziskovalnem delu. Strast do kemijskih raziskav širi med dijaki na Gimnaziji Novo mesto, kjer je Krka pomagala opremiti kemijski laboratorij. Skupaj so osvojili številne Krkine nagrade.

Leto 2021 je bilo za mednarodno farmacevtsko skupino Krka z različnih vidikov številka 1.

Nadaljevali smo dolgoletno stabilno poslovno in trajnostno rast.

Z zanesljivo oskrbo in več kot 16 milijardami proizvedenih visokokakovostnih izdelkov smo močan partner bolnikov ter zdravstvenih sistemov pri zdravljenju najbolj razširjenih bolezni.

Rekordno prodajo so spremljali ugodni kazalniki in okrepljena osnova za nadaljnje napredovanje.

Največji obseg in najvišja vrednost prodaje doslej

- 1.565,8 milijona EUR ali 2-odstotna rast prihodkov od prodaje
- 2-odstotna količinska rast prodaje

Nadaljevanje visoke stopnje dobičkonosnosti poslovanja

- 308,2 milijona EUR ali 7-odstotna rast – najvišji doseženi čisti dobiček
- Nadpovprečna dobičkonosnost v panogi med proizvajalci generičnih zdravil

Visoko zaupanje vlagateljev

- 29-odstotna rast tečaja Krkine delnice v letu 2021
- Dividenda 5 EUR na delnico
- Stabilna dolgoročna dividendna politika
- Program odkupa lastnih delnic

Široka ponudba visokokakovostnih farmacevtskih izdelkov

- 16 novih izdelkov
- > 200 zaključenih registracijskih postopkov
- > 1000 pridobljenih dovoljenj za promet z zdravili

Močan nabor izdelkov v razvoju

- > 170 izdelkov v razvojno-raziskovalnih fazah
- > 10 sodobnih zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni

Dolgoročno upravljanje bistvenih ESG-vidikov

- 49-odstotni delež žensk na vodilnih delovnih mestih
- 45.000 ton manj posrednih emisij CO_2*
- 1143 ton manj skupne količine odpadkov*
- 90.988 ur izobraževanja o kakovosti

* Podatek velja za družbo Krka.

Krka kot privlačna investicijska izbira

1.

Učinkovita razvojna strategija

Vertikalno integriran poslovni model je prožen in odporen proti tveganjem tudi v obdobju nestabilnosti.

2.

Dolgoročna rast in dobičkonosnost

Količinsko rast prodanih izdelkov spremljata stabilna rast prihodkov od prodaje in dobičkonosno poslovanje.

3.

Ponudba sodobnih zdravil

Izbor zdravil je osredotočen na ključna terapevtska področja in terapevtske oblike z visoko stopnjo prilagodljivosti za naše bolnike.

4.

Lastne raziskave in razvoj

Zagotavljajo ekspertna znanja, širijo patentne zaščite in prinašajo pionirske dosežke v razvoju tehnoloških postopkov in inovativnih generičnih zdravil, kot so kombinirana zdravila.

5.

Učinkovita porazdelitev kapitala

Združuje vlaganja v razvoj osnovne dejavnosti in investicije ter zagotavlja dolgoročno dividendno politiko in program odkupa lastnih delnic.

Predani smo neprekinjenemu razvoju inovativnih in visokokakovostnih generičnih zdravil pod lastnimi blagovnimi znamkami, kar nam omogoča vertikalno integriran poslovni model.

Dolgoročno vrednost za svoje deležnike ustvarjamo z znanstvenimi odkritji, kulturo odličnosti in inoviranja ter odzivnimi in učinkovitimi poslovnimi procesi.

KRKA

Krkina delnica na Ljubljanski borzi

- delnica leta prve kotacije
- nagrada za najboljše odnose z vlagatelji

Zdravstvena vrednost

- Farmacevtski izdelki za najbolj razširjene bolezni sodobnega časa
- 50 milijonov bolnikov vsak dan
- 800 farmacevtskih izdelkov, 600 formulacij temelji na 250 aktivnih učinkovinah
- Osrednje terapevtske skupine: srce in žilje, osrednje živčevje, prebavila, bolečina, okužbe, presnova, onkologija, sečila, kri in krvotvorni organi
- Močna razvojna paleta sodobnih zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni, bolezni krvi in krvotvornih organov ter raka
- Visokokakovostna inovativna generična zdravila: odličnost na podlagi lastnega razvoja in proizvodnje, napredne farmacevtske oblike, pionirji kombiniranih zdravil
- Bolnikom prijazne oblike zdravil

Znanstvenoraziskovalna vrednost

- Velik delež vlaganja v razvoj in raziskave: strateški cilj 10 % prihodkov od prodaje, 170 izdelkov v različnih razvojno-raziskovalnih fazah
- Inovacije, zaščitene kot intelektualna lastnina: patentne prijave za več kot 350 inovacij
- Spodbujanje znanstvenoraziskovalnega dela med mladimi: več kot 50 let in skoraj 3000 nagrajenih raziskovalnih nalog dijakov, študentov, raziskovalcev

Gospodarska vrednost

- Dostopno zdravljenje za stabilno delovanje zdravstvenih sistemov: na 70 trgih
- Konkurenčna dividendna politika: za dividende v letu 2021 izplačanih 156 milijonov EUR

Družbena vrednost

- Razvoj znanja na področju kakovostnega zdravljenja z zdravili in zdraviliškimi storitvami: 90.988 ur izobraževanj za kakovost

Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka[1]

v tisoč EUR	2021	2020	2019	2018	2017
Prihodki od prodaje	1.565.802	1.534.941	1.493.409	1.331.858	1.266.392
– od tega prihodki od prodaje iz pogodb s kupci izdelkov in storitev[1]	1.560.288	1.529.959	1.489.080	1.326.747	1.260.898
Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA)[2]	463.625	502.432	385.437	343.280	306.638
Dobiček iz poslovanja (EBIT)[3]	354.788	390.744	274.195	232.686	198.741
Dobiček pred davkom (EBT)	362.417	338.992	284.368	202.573	176.174
Čisti dobiček	308.150	288.949	244.272	174.008	152.576
Nekratkoročna sredstva (konec leta)	1.075.747	990.998	1.041.833	1.010.811	1.033.008
Kratkoročna sredstva (konec leta)	1.461.936	1.244.544	1.142.785	974.258	886.123
Kapital (konec leta)	1.919.085	1.751.812	1.667.516	1.540.270	1.487.699
Nekratkoročne obveznosti (konec leta)	162.674	172.796	160.905	123.058	121.182
Kratkoročne obveznosti (konec leta)	455.924	310.934	356.197	321.741	310.250
Stroški razvijanja	154.559	153.447	152.421	130.700	125.864
Naložbe	66.386	76.613	112.568	96.293	105.088

KAZALNIKI	2021	2020	2019	2018	2017
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje	29,6 %	32,7 %	25,8 %	25,8 %	24,2 %
Delež EBIT v prihodkih od prodaje	22,7 %	25,5 %	18,4 %	17,5 %	15,7 %
Delež EBT v prihodkih od prodaje	23,1 %	22,1 %	19,0 %	15,2 %	13,9 %
Delež čistega dobička v prihodkih od prodaje	19,7 %	18,8 %	16,4 %	13,1 %	12,0 %
Donosnost kapitala (ROE)[4]	16,8 %	16,9 %	15,2 %	11,5 %	10,4 %
Donosnost sredstev (ROA)[5]	12,9 %	13,1 %	11,7 %	8,9 %	8,0 %
Obveznosti/kapital	0,322	0,276	0,310	0,289	0,290
Delež stroškov razvijanja v prihodkih od prodaje	9,9 %	10,0 %	10,2 %	9,8 %	9,9 %

ŠTEVILO ZAPOSLENIH	2021	2020	2019	2018	2017
Konec leta	11.511	11.677	11.696	11.390	10.832
Povprečje	11.581	11.631	11.484	11.129	10.823

PODATKI O DELNICI	2021	2020	2019	2018	2017
Skupno število izdanih delnic	32.793.448	32.793.448	32.793.448	32.793.448	32.793.448
Čisti dobiček na delnico v EUR[6]	9,92	9,27	7,73	5,46	4,74
Bruto dividenda na delnico v EUR	5,00	4,25	3,20	2,90	2,75
Tečaj delnice konec obdobja v EUR na Ljubljanski borzi	118,00	91,40	73,20	57,80	57,50
Tečaj/čisti dobiček na delnico (P/E)	11,90	9,86	9,47	10,59	12,14
Knjigovodska vrednost delnice v EUR[7]	58,52	53,42	50,85	46,97	45,37
Tečaj/knjigovodska vrednost delnice (TV/KV)	2,02	1,71	1,44	1,23	1,27
Tržna kapitalizacija v tisoč EUR (31. 12.)	3.869.627	2.997.321	2.400.480	1.895.461	1.885.623

[1] Prihodki od prodaje za leta 2021, 2020, 2019 in 2018 so v skladu z MSRP 15. Ustrezno so za leto 2017 predstavljeni prihodki od prodaje iz pogodb s kupci izdelkov in storitev.
[2] razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo
[3] razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja
[4] čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu
[5] čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v letu
[6] čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v letu brez lastnih delnic
[7] kapital na dan 31. 12./skupno število izdanih delnic

[1] GRI GS 102-7, 102-10, 201-1

Rezultati poslovanja skupine Krka

v tisoč EUR	2021	2020	2021/2020
EBITDA	**463.625**	**502.432**	**–8 %**
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje	29,6 %	32,7 %	
EBIT	**354.788**	**390.744**	**–9%**
Delež EBIT v prihodkih od prodaje	22,7 %	25,5 %	
Čisti dobiček	**308.150**	**288.949**	**+7 %**
Delež čistega dobička v prihodkih od prodaje	19,7 %	18,8 %	

Gibanje deležev dobičkov v prodaji

Kazalniki poslovanja

Prihodki od prodaje v milijonih EUR

EBITDA v milijonih EUR

Čisti dobiček na delnico v EUR

Prosti denarni tok v milijonih EUR

Krka na svetovnih trgih[2]

Našim zdravilom zaupajo v 70 državah.

- Albanija
- Armenija
- Avstrija
- Azerbajdžan
- Belgija
- Belorusija
- Bolgarija
- Bosna in Hercegovina
- Češka
- Črna gora
- Estonija
- Finska
- Francija
- Grčija
- Gruzija
- Hrvaška
- Indija
- Irska
- Italija
- Kazahstan
- Kirgizistan
- Kitajska
- Kosovo
- Latvija
- Litva
- Madžarska
- Moldavija
- Mongolija
- Nemčija
- Poljska
- Portugalska
- Romunija
- Ruska federacija
- Severna Makedonija
- Slovaška
- Slovenija
- Srbija
- Španija
- Švedska
- Turkmenistan
- Ukrajina
- Uzbekistan
- ZDA
- Združeno kraljestvo

Prodajne regije po velikosti in prodaji

Vzhodna Evropa
547,8 mio EUR +6 %

Srednja Evropa
351,5 mio EUR +3 %

Zahodna Evropa
305,2 mio EUR –11 %

Jugovzhodna Evropa
209,2 mio EUR +5 %

Slovenija
92,9 mio EUR +9 %

Čezmorska tržišča
53,7 mio EUR +18 %

[2] GRI GS 102-4

Skupna vrednost prodanih izdelkov in storitev v letu 2021

1.560 mio EUR

+2 %

94 %

prodaje smo dosegli na mednarodnem trgu

Proizvodne lokacije

- Slovenija
- Hrvaška
- Nemčija
- Poljska
- Ruska federacija
- Kitajska

obvladujoča družba | odvisna družba | predstavništvo | lastne proizvodne lokacije | najete proizvodne zmogljivosti

Prodaja skupine Krka po regijah

v milijonih EUR

31 odvisnih družb in 17 predstavništev zunaj Slovenije – **46 %** vseh zaposlenih v skupini Krka

Naslovi odvisnih družb in predstavništev ter drugi kontaktni podatki so objavljeni na https://www.krka.si/sl/o-krki/krkina-poslovna-mreza/.

Dijakom, študentom in mladim raziskovalcem smo doslej podelili blizu 3000 Krkinih nagrad.

“Krkini nagradi sta še utrdili mojo željo, da se posvetim uporabi informacijskih tehnologij pri raziskovanju v dobro ljudi,” je odločena Špela Žunec.

Špela Žunec, dijakinja Gimnazije Jožeta Plečnika, je prejela Krkini nagradi 2020 in 2021 za nalogi *Analiza rezultatov molekulskega sidranja knjižnice spojin na proteinske tarče virusa SARS-CoV-2 in Program Orange kot orodje za napoved lastnosti molekul.*

Kazalo

Uvod 1

Odličnost je temelj dolgoročne uspešnosti 1
Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka 4
Krka na svetovnih trgih 6
Pismo predsednika uprave 10
Poročilo nadzornega sveta za leto 2021 15
Predstavitev skupine Krka 27
Poslovni model skupine Krka 28
Shema organiziranosti skupine Krka 29
Retrospektiva leta 2021 30

Poslovno poročilo 35

Izjava o upravljanju družbe Krka 35
Izjava o nefinančnem poslovanju 54
Razvojna strategija skupine Krka 56
Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2022 68
Obvladovanje tveganj 73
Delničarji in trgovanje z delnico 94
Analiza uspešnosti poslovanja 98
Trženje in prodaja izdelkov in storitev 104
Skupine izdelkov in storitev 119
Razvoj in raziskave 139
Proizvodnja in oskrbna veriga 148
Vlaganja in naložbe 152
Integrirani sistem vodenja in kakovost 155

Trajnostni razvoj 164

O poročilu 165
Odgovornost do zaposlenih 168
Odgovornost do bolnikov in ostalih odjemalcev 176
Odgovornost do družbenega okolja 179
Odgovornost do naravnega okolja 183
Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka 196
Kazalo po standardu poročanja GRI GS 198
Kdo je kdo v Krki 339

Računovodsko poročilo 203

Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov 204
Izjava o odgovornosti uprave 205
Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka 206
Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto 270

Različica poročila je oblikovana v skladu z Uredbo MAR in je neuradna. V skladu z Uredbo 2019/815 in prvim odstavkom 134. člena ZTFI-1 je uradna različica poročila tista, ki je oblikovana v formatu ESEF in objavljena na uradnem mestu obveščanja družbe SEOnet Ljubljanske borze, d. d.

Pismo predsednika uprave[3]

Nadzorni svet Krke mi je s 1. januarjem 2022 znova zaupal funkcijo predsednika uprave in generalnega direktorja. Nadaljevanje vodenja podjetja sem sprejel z veliko mero optimizma, saj je Krka v minulem obdobju okrepila položaj enega od vodilnih generičnih farmacevtskih podjetij v svetu.

Moj pogled in pogled znova imenovanih članov uprave je usmerjen v prihodnost, ki jo gradimo na novih izdelkih, razvoju ter uresničevanju finančnih in trajnostnih strategij.

Krka v zadnjih letih raste in uspešno tekmuje s konkurenti v panogi. Tudi v letu 2021 sta nam naš poslovni model in naša korporativna kultura, ki temeljita na bogati farmacevtski tradiciji, omogočila, da smo poslovali uspešno. Kljub pandemiji, ki je lani še vedno vplivala na naše poslovanje malodane na vseh trgih, je bilo leto 2021 za nas najuspešnejše do zdaj. Vnovič smo dokazali, da smo fleksibilni, dobro pripravljeni in da s pomočjo modela vertikalne integracije hitro odgovorimo na priložnosti in izzive na trgih. Ponosen sem na izjemno prilagodljivost in odzivnost svojih sodelavcev, ki so prispevali k uresničitvi naše zaveze: zagotoviti zdravila bolnikom na naših trgih in omogočiti kontinuirano rast in stabilnost skupine Krka.

[3] GRI GS 102-14

Znova smo povečali prodajo

Čeprav so bile naše marketinško-prodajne aktivnosti v primerjavi s prejšnjimi leti še vedno nekoliko omejene, smo v letu 2021 zabeležili rekordne prodajne rezultate. V skupini Krka smo ustvarili največjo prodajo v zgodovini podjetja v vrednosti 1 milijarde 565,8 milijona EUR. Prihodki na trgih zunaj Slovenije so znašali 1 milijardo 467,4 milijona EUR, kar predstavlja 94 % prodaje skupine Krka. Kljub nadaljevanju pandemije smo v primerjavi z letom prej vrednostno in količinsko dosegli 2-odstotno rast.

Z večjo prodajo in bolj učinkovitimi poslovnimi procesi smo izboljšali maržo in zabeležili največji čisti dobiček do zdaj, 308,2 milijona EUR, kar je 7 % več kot v letu 2020. Donosnost kapitala (ROE) je znašala 16,8 %. Doseženi rezultati so dokaz, da smo se hitro in učinkovito prilagodili in tudi dobičkonosnost ohranili na visoki ravni. Rast prodaje, solidno povečanje dobička in pozitiven denarni tok kažejo tudi na našo odpornost in trajnostno delovanje.

Prodajno je bila s 547,8 milijona EUR in 35,1-odstotnim deležem tudi tokrat vodilna regija Vzhodna Evropa, saj je za 6 % presegla prodajo v letu 2020. K temu je največ prispevalo uspešno poslovanje v Ruski federaciji, kjer je prodaja ob skoraj 2-odstotni rasti dosegla 332,9 milijona EUR, rast, izražena v rubljih, pa je znašala 9 %. V Ukrajini, kjer so bile tržne razmere v letu 2021 zahtevne, smo dosegli prodajo v vrednosti 96,4 milijona EUR, kar je 12 % več kot v letu 2020, v Uzbekistanu pa v vrednosti 31,2 milijona EUR, kar predstavlja 18-odstotno rast. Rast smo dosegli tudi na vseh ostalih trgih v regiji razen v Armeniji in Tadžikistanu.

V regiji Srednja Evropa smo ob 3-odstotni rasti prodali za 351,5 milijona EUR izdelkov, kar v prodaji skupine Krka predstavlja 22,5 %. Prodajno rast smo dosegli na vseh trgih v regiji. Na Poljskem, največjem regijskem trgu, smo prodali za 166,7 milijona EUR izdelkov, kar je 2 % več kot v letu 2020, izraženo v zlotih pa 5 % več. Na Madžarskem smo prodali za 50,3 milijona EUR. Na Češkem je bila prodaja z 48 milijoni EUR glede na leto 2020 za 5 % večja, prav tako na Slovaškem, kjer smo prodali za 40,3 milijona EUR izdelkov. Največjo, 6-odstotno relativno rast v srednjeevropski regiji smo dosegli v Latviji, kjer je Krkina prodaja v letu 2021 znašala 15 milijonov EUR.

Tretja po velikosti je bila regija Zahodna Evropa s 305,2 milijona EUR prodaje in 19,6-odstotnim deležem v prodaji skupine Krka. V letu 2021 je bila prodaja zaradi cenovnih pritiskov in nekoliko manjšega števila novih izdelkov 11 % manjša kot v letu 2020. V Nemčiji, ki ostaja Krkin najpomembnejši regijski trg, smo prodali za 80,3 milijona EUR izdelkov. Na več zahodnoevropskih trgih smo kljub temu dosegli opazno rast prodaje v primerjavi z letom 2020: v državah Beneluksa za 4 %, v Avstriji za 6 %, Združenem kraljestvu za 9 %, na Irskem pa za 13 %.

V regiji Jugovzhodna Evropa smo prodali za 209,2 milijona EUR, kar je 5 % več kot leto pred tem in predstavlja 13,4-odstotni delež v prodaji skupine Krka. V Romuniji smo prodali za 58,6 milijona EUR izdelkov in storitev, na Hrvaškem pa za 36,1 milijona EUR. Rast prodaje smo dosegli na vseh ostalih regijskih trgih, najbolj pa se je povečala v Srbiji, Severni Makedoniji in Bolgariji.

Na domačem trgu smo v letu 2021 prodali za 92,9 milijona EUR izdelkov in storitev, kar predstavlja 6 % prodaje skupine Krka. Glavnino, 56,4 milijona EUR, smo ustvarili s prodajo izdelkov in dosegli 2-odstotno rast. Zdraviliško-turistične storitve so s 36,5 milijona EUR, kar je 23 % več kot v letu 2020, pomembno prispevale k 9-odstotni rasti prodaje skupine Krka v Sloveniji.

V Regiji Čezmorska tržišča, ki predstavlja 3,4-odstotni delež celotne prodaje, smo dosegli prodajo v višini 53,7 milijona EUR, kar je 18 % več kot v letu 2020. Rast smo dosegli na vseh trgih. Na trgih Daljnega vzhoda in Afrike smo prodali za 28 milijonov EUR izdelkov, kar je 3 % več. Prodaja na trgih Srednjega vzhoda pa je dosegla 24,2 milijona EUR in je bila 42 % večja kot leto pred tem. Najvišjo vrednostno in relativno rast prodaje smo z izdelkom, ki vsebuje zdravilno učinkovino pregabalin, dosegli na Kitajskem.

Pri kakovosti in inovacijah ne sklepamo kompromisov

Naša ključna naloga je ves čas ugotavljati, kako lahko z novimi tehnologijami in izdelki pripomoremo, da imajo bolniki od zdravljenja čim večjo korist. Danes več kot 50 % naše prodaje zdravil na recept predstavljajo zdravila za bolezni srca in žilja, sledijo jim zdravila za bolezni osrednjega živčevja in bolezni prebavil. Ob naših ključnih terapevtskih skupinah pa se osredotočamo tudi na druga zdravila, v zadnjem času zlasti na zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni in na protibolečinska zdravila. Svojo razvojno dejavnost še naprej usmerjamo v onkološka zdravila in zdravila za avtoimunske bolezni. Tako tudi mi pomembno prispevamo k zdravljenju najbolj razširjenih bolezni sodobnega časa. Obenem načrtujemo povečanje ponudbe izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov.

Zavedamo se, da je dolgoročna rast odvisna predvsem od stalnega povečevanja ponudbe, zato je nujno, da jo vsako leto dopolnjujemo z novimi generičnimi molekulami, lastnimi inovativnimi pristopi ter razvojno-raziskovalnimi in tehnološkimi rešitvami. V letu 2021 smo registrirali 16 novih izdelkov in zaključili več kot 200 registracijskih postopkov, s katerimi smo pridobili več kot 1000 dovoljenj za promet v različnih državah.

Krka se danes s svojimi izdelki v številnih terapevtskih skupinah uvršča med vodilne ponudnike. Ključni vir naših dosežkov sta vsekakor kakovost in inovativnost, pri čemer ne sklepamo kompromisov. Naš glavni cilj in naša zaveza sta čim več bolnikom omogočati dostop do sodobnih in inovativnih ter kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov v naprednih terapevtskih oblikah po dostopnih cenah.

V naši poslovni miselnosti je trdno zasidrano zavedanje, da so inovacije vseh vrst nujnost, če želimo povečevati svojo konkurenčnost. V vseh delovnih procesih spodbujamo ustvarjalnost, kar se kaže v učinkovitem poslovanju. Osredotočamo se zlasti na nove izdelke, nova terapevtska področja ter procesne in tehnološke izboljšave. V letu 2021 smo vložili 12 patentnih prijav za nove tehnološke rešitve, ki predstavljajo novost v svetovnem merilu. Krkine tehnološke rešitve so zaščitene z več kot 200 veljavnimi patenti.

Inovativnost in kakovost sta neločljivo povezani smernici našega delovanja. Prinesli sta vrsto oprijemljivih rezultatov, s katerimi na eni strani zagotavljamo učinkovite procese ter s tem kakovostne, varne in učinkovite končne izdelke, na drugi pa racionalno poslovanje, ki našim kupcem prinaša cenovno ugodne izdelke, našim delničarjem pa dobre donose.

Kljub razmeram stabilna proizvodnja

Vlade in zdravstvene zavarovalnice v številnih državah zaradi varčevalnih ukrepov na področju zdravstvene oskrbe spodbujajo uporabo generičnih izdelkov. Povpraševanje po njih je vse večje, saj se nekateri trgi šele razvijajo. V letu 2021 smo proizvedli in zapakirali 16,2 milijarde tablet, obloženih tablet in kapsul, kar je primerljivo s proizvodnim rekordom v letu 2020 in milijardo več od proizvodnje v letu 2019.

Za nas je to pomemben dosežek, saj smo se proizvajalci v letu 2021 soočali s pomanjkanjem surovin in materiala ter zmanjšanjem proizvodnih zmogljivosti pri partnerjih, zaradi pandemije pa tudi z oteženim transportom. Procesi v Krkini oskrbovalni verigi so zaradi modela vertikalne integracije potekali nemoteno. Dobršen del surovin za svoje izdelke proizvedemo sami, obenem pa sta nam dobra likvidnost in kapitalska struktura omogočili financiranje povečanih varnostnih zalog osnovnega materiala. Tako nam je kljub nestabilnim razmeram za proizvodnjo končnih izdelkov uspelo zagotoviti tudi zadostne količine ostalih surovin po nespremenjenih cenah.

Zaradi doslednega izvajanja preventivnih ukrepov, med katerimi je bilo tudi organizirano cepljenje za zaposlene, pandemija covida-19 tudi v letu 2021 ni ovirala našega poslovanja. Še več, pohvalimo se lahko, da nismo imeli nobenih zastojev poslovnih procesov, dobava naših končnih izdelkov pa je ves čas potekala nemoteno.

Naložbe za povečanje zmogljivosti

V skupini Krka je v letu 2021 potekalo več kot 30 naložbenih projektov, za katere smo namenili dobrih 66 milijonov EUR. Večina naložb je bila usmerjena v širitev in modernizacijo zmogljivosti za proizvodnjo končnih izdelkov in učinkovin. Naj omenim le nekatere največje. V našem najsodobnejšem obratu za proizvodnjo tablet, obloženih tablet in kapsul Notol 2 smo proizvedli že več kot eno tretjino vseh izdelkov skupine Krka. Zaradi vse večjih potreb ga stalno dodatno tehnološko opremljamo, ko bo v celoti opremljen, pa bomo v njem lahko proizvedli 5 milijard tablet in zapakirali 8 milijard tablet na leto.

V Krškem, ki je le 30 kilometrov od naše osrednje lokacije, bomo gradili nove zmogljivosti za razvoj in proizvodnjo učinkovin. Naložba, s katero sledimo Krkini strategiji vertikalne integracije od razvoja izdelka do njegove proizvodnje, je ocenjena na 163 milijonov EUR.

Med najpomembnejšimi naložbami v Krkinih odvisnih družbah v tujini je širitev in posodobitev tovarne Krka-Rus na industrijskem območju severozahodno od Moskve. V obratu, ki nam zagotavlja status domačega proizvajalca, v njem pa proizvedemo več kot 75 % izdelkov, ki jih prodamo v Ruski federaciji, smo že lani začeli povečevati laboratorijske in proizvodne zmogljivosti. Tudi v skupnem podjetju Ningbo Krka Menovo na Kitajskem nadaljujemo nabavo proizvodne opreme in opreme za kontrolo kakovosti.

Krkina delnica je presegla mejo 100 EUR

Krkina delnica je bila tudi v letu 2021 najprometnejši vrednostni papir na Ljubljanski borzi. Njen tečaj se je zvišal za 29,1 % in je ob koncu leta znašal 118 EUR, tržna kapitalizacija družbe Krka pa je konec leta predstavljala 3,9 milijarde EUR. Rast Krkine delnice je posledica dobrih poslovnih rezultatov pa tudi zaupanja delničarjev v Krkino poslovanje in strategijo.

Ohranjamo tudi dolgoročno dividendno politiko in za dividende vsako leto namenimo vsaj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov kapitala iz preteklega leta, upoštevamo pa tudi finančne potrebe skupine Krka za naložbe in morebitne prevzeme. Delničarjem smo lani izplačali dividende v višini 5 EUR bruto na delnico, kar je 17,6 % več kot leto prej. Bruto dividendna donosnost je znašala 4,2 %.

V leto 2022 vstopamo z dobro oskrbno verigo in močnim razvojem

Zavedamo se, da bodo naši tržni deleži lahko rasli le, če bomo imeli močan lasten razvoj, čim več kakovostnih in inovativnih izdelkov, dobro oskrbno verigo, prilagodljivo in hitro proizvodnjo ter učinkovito trženje in prodajo. V letu 2022 bodo poslovni rezultati odvisni od umirjanja pandemije in z njo povezanih ukrepov držav. Vsekakor pa bo na poslovne aktivnosti skupine Krka vplivala tudi situacija v Ukrajini in Ruski federaciji ter posledično dogajanje v svetovnem gospodarstvu.

Ključna kratkoročna tveganja predstavljajo predvsem sedanje razmere v Ukrajini, ekonomske sankcije, volatilnost in depreciacija ruskega rublja ter kreditno tveganje. Ocenjujemo, da ostali trgi in prodajne regije zaradi nastalih razmer ne bodo utrpele neposrednih posledic, posreden vpliv na ostale trge regije Vzhodna Evropa pa bo odvisen od trajanja sedanjega stanja v Ukrajini in Ruski federaciji.

Krka je na trgih Vzhodne Evrope prisotna že več kot 50 let. V teh letih je bila izpostavljena več izzivom, ki so na njeno poslovanje vplivali prek devalvacije lokalnih valut in kratkotrajnega zmanjšanja povpraševanja, vendar je Krka po vsaki takšni situaciji svoj tržni položaj na dolgi rok okrepila. Sistem vertikalne integracije nam zagotavlja dobro odpornost proti eksternim šokom ter odzivnost na hitro spreminjajoče se tržne razmere. Imamo močno kapitalsko strukturo, ustvarjamo robusten denarni tok iz poslovanja in smo brez finančnega dolga, zato uspešno poslovanje na daljši rok ni ogroženo. Pozorno spremljamo dogodke in izvajamo vse potrebne aktivnosti za zagotovitev kontinuitete poslovanja v omenjenih državah ter sprejemamo ukrepe za obvladovanje operativnih tveganj in zmanjšanje morebitnega negativnega vpliva na poslovne rezultate.

V skupini Krka za leto 2022 načrtujemo prodajo izdelkov in storitev v višini 1 milijarde 610 milijonov EUR in čisti dobiček okoli 300 milijonov EUR. Za naložbe, ki bodo tudi v prihodnje namenjene predvsem povečanju in tehnološki posodobitvi proizvodnih in razvojnih zmogljivosti ter infrastrukture, bomo namenili 130 milijonov EUR. Zaposlovali bomo v Sloveniji in tujini, skupaj za 2 %. Načrt poslovanja za leto 2022 temelji na pričakovanjih, ocenah in napovedih ter drugih razpoložljivih podatkih, ki so bili upravi in nadzornemu svetu na voljo ob njegovi pripravi.

Vertikalno integrirani model ostaja v središču naše strategije

Uprava in člani nadzornega sveta smo spremembe in številne izzive v zunanjem okolju združili z novimi priložnostmi, ki jih skupini Krka prinaša prenovljena strategija za obdobje do leta 2026. Oprli smo jo na dve ključni izhodišči: nadgraditi dosedanje dosežke ter začrtati Krkin strateški razvoj.

Tudi v prihodnjih petih letih je naš cilj dosegati najmanj 5-odstotno povprečno prodajno rast in vsaj 25-odstotni delež EBITDA v prodaji. Še naprej bomo krepili in optimizirali vertikalno integrirani poslovni model, ki se je pokazal kot učinkovita strateška usmeritev in konkurenčna prednost. Z njim bomo zagotavljali visoke standarde kakovosti, varnosti in učinkovitosti naših izdelkov. Vstopali bomo na nova terapevtska področja, razvijali kompleksne izdelke, ohranjali dobičkonosnost, ki je potrebna za nadaljnji razvoj, ob organski rasti iskali priložnosti za rast z dolgoročnimi poslovnimi povezavami ter zagotavljali stabilno dividendno politiko. Pri tem bodo znova v ospredju digitalizacija, avtomatizacija in optimizacija procesov ter nadgradnja trajnostne naravnanosti skupine Krka.

Zavedamo se, da smo del širšega okolja

Zvesti ostajamo vrednotam trajnostnega razvoja. V prizadevanjih za ohranjanje naravne in družbene dediščine bomo v skupini Krka v prihodnje temu področju posvetili še več pozornosti in ga še nadgradili. Ves čas svojega obstoja se namreč zavedamo, da je pomemben dejavnik za uspešno poslovno zgodbo poleg dobrih rezultatov tudi naša naravnanost glede okoljskih in socialnih vprašanj ter vprašanj s področja korporativnega upravljanja (ESG).

Oblikovali bomo jasne trajnostne cilje in kazalnike, s katerimi bomo preverjali svojo uspešnost na teh področjih. Še naprej si bomo prizadevali za ohranjanje naravnih virov in obvladovanje okoljskih sprememb ter skrbeli za zmanjševanje vpliva na naravno okolje. Na socialnem področju so naša glavna skrb dostopnost naših izdelkov vsem, ki jih potrebujejo, varno, zdravo, spodbudno delovno okolje in zadovoljstvo zaposlenih ter podpora razvoja družbene skupnosti. Ključ za uspeh je vsekakor etično in odgovorno korporativno upravljanje, saj nam zagotavlja ugled in zaupanje v Krko kot blagovno znamko. Naš cilj je, da trajnostna kultura v skupini Krka zaživi še bolj kot do zdaj. Razumemo, da bomo le kot trajnostno naravnano podjetje lahko ostali privlačni za vlagatelje ter sedanje in bodoče zaposlene in dolgoročno ustvarjali vrednost za naše deležnike.

Osredotočeni smo na rezultate

V novem 6-letnem mandatu bomo člani Krkine uprave na podlagi izkazanega zaupanja nadaljevali uresničevanje zastavljenih usmeritev družbe Krka, ki smo jih s prenovljeno strategijo še nadgradili. Pri tem je tako zame kot za moje sodelavce ključno, da bomo še naprej uspešno obvladovali izzive, ki jih ustvarjajo vse hitrejše spremembe v svetu, ter hitro in učinkovito dobavljali zdravila več kot 50 milijonom bolnikom na 70 trgih, kjer že poslujemo. Prepričan sem, da bo Krka pod vodstvom izkušene ekipe skupaj z vsemi krkaši še naprej ustvarjala okolje, v katerem bomo v korist bolnikov, kupcev, delničarjev, zaposlenih in družbene skupnosti dosegali dobre rezultate.

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Poročilo nadzornega sveta za leto 2021

Z zadovoljstvom vam sporočam, da je skupina Krka v letu 2021 dosegla največjo prodajo in največji čisti dobiček v svoji 67-letni zgodovini, in to kljub pandemiji.

Tako dobri poslovni rezultati so bili doseženi zaradi modela vertikalne integracije, kakovostnih in inovativnih izdelkov ter uspešnega dela zaposlenih na vseh področjih ter vseh ravneh vodenja in nadzora. Krka je med pandemijo ohranila trdno finančno strukturo, v kateri prevladuje kapital, denarni tok iz poslovanja pa je omogočal dobro likvidnost skupine Krka. Uprava in nadzorni svet sta v letu 2021 posodobila strategijo razvoja – v sedanji poslovni model bodo zlasti v letih 2022 in 2023 dodani novi izdelki, naložbe v vertikalno integracijo in širitev poslovanja ter dodatne aktivnosti na področju trajnostnega upravljanja. Krka je decembra 2021 četrtič zapored prejela nagrado Ljubljanske borze najboljša delnica leta prve kotacije ter tretjič zapored nagrado za najboljše odnose z vlagatelji.

V imenu članov nadzornega sveta v nadaljevanju opisujem naše delo v letu 2021.

Delo nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Krka sestavlja 9 članov. Dne 31. 12. 2021 so bili predstavniki delničarjev prof. dr. Julijana Kristl, predsednik nadzornega sveta Jože Mermal, namestnik predsednika nadzornega sveta prof. dr. Matej Lahovnik, dr. Boris Žnidarič, Borut Jamnik in Mojca Osolnik Videmšek. Predstavniki zaposlenih so bili namestnik predsednika nadzornega sveta Franc Šašek, dr. Mateja Vrečer in mag. Tomaž Sever. V Krkinem nadzornem svetu so bili v letu 2021 tri ženske in šest moških, ki so se razlikovali po izobrazbi, delovnih izkušnjah, starosti in panogah, v katerih so delali. Stari so bili od 50 do 73 let. Imajo formalno znanje s področja farmacije, kemije, prava, ekonomije, matematike, družbenih znanosti, strojništva, organizacije in poslovodenja. V svojih karierah so vodili in nadzirali številne družbe, organizacije in procese. Sestava nadzornega sveta je podrobneje prikazana v nadaljevanju poglavja Izjava o upravljanju družbe Krka, in sicer v tabeli Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2021.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temelji na spremljanju ciljev družbe Krka in skupine Krka v skladu z razvojno strategijo in plani, zakonodajo, dobro domačo in mednarodno prakso ter internimi akti. Člani na sejah izražamo mnenja in kritike, različna stališča pa poskušamo uskladiti in sprejeti soglasne sklepe. V letu 2021 pri nobeni obravnavani točki ni bilo ločenega mnenja.

Tudi v letu 2021 smo imeli na voljo vse potrebno za svoje delo. Krkine službe so zagotavljale tehnično in organizacijsko podporo. Za distribucijo gradiva in podporo pri delu smo vse leto uporabljali varno digitalno platformo IxtlanBoard, ki jo je razvila slovenska družba Ixtlan. Uprava nam je posredovala gradivo sedem dni pred sejami.

Člani smo se sej redno udeleževali in na njih aktivno sodelovali. Podrobnejši podatki o udeležbi so prikazani v Izjavi o upravljanju družbe Krka, v tabeli Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2021. Sej se udeležujemo člani nadzornega sveta, člani uprave in sekretar nadzornega sveta. Ob sprejemanju letnega poročila se jih kot poročevalca udeležita še zunanja revizorja – partner in koordinator revizije. V zvezi z zakonsko obveznimi temami glede notranje revizije se sej kot poročevalka udeležuje vodja Krkine Službe notranje revizije.

Člani nadzornega sveta smo v letu 2021 zasedali na šestih rednih sejah in obravnavali 56 točk dnevnega reda. Člani komisij nadzornega sveta so se sestali desetkrat in obravnavali 43 točk dnevnega reda ter nam o njih poročali in svetovali.

Na sejah smo obravnavali preteklo in tekoče poslovanje, finančna in poslovna tveganja, delo med pandemijo, kadrovska vprašanja, naložbe in izdelke ter spremljali izvajanje strategije. Z upravo smo obravnavali posodobljeno strategijo za obdobje od 2022 do 2026 in poslovno-finančni načrt za leto 2022 ter se z njima strinjali. Spremljali smo, katere Krkine prednosti in slabosti ter nevarnosti in priložnosti v poslovnem okolju v svojih poročilih omenjajo strokovna javnost in analitiki. Primerjali smo Krkino poslovanje in poslovanje konkurence, se seznanjali z novostmi v družbi, farmaciji in poslovnem okolju ter vrednotili delo uprave. Z upravo smo pripravili predlog uporabe bilančnega dobička in gradivo za skupščino delničarjev. V drugi polovici leta 2021 smo se posvetili še elektronskim skupščinam, ki jih statut družbe omogoča od leta 2021. Tudi v letu 2021 smo izboljševali svoje delo, se samoocenili in glede tega sprejeli akcijski načrt nadaljnjih izboljšav.

Ključna področja, ki jih je nadzorni svet obravnaval na sejah v letu 2021

Letno poročilo

Nadzorni svet je v letu 2021 v zakonskem roku preveril poročilo družbe Krka in skupine Krka za leto 2020 ter obravnaval revizorjevo poročilo, v katerem je revizijska družba Ernst & Young, d. o. o., Ljubljana ugotovila, da računovodski izkazi, ki so del letnega poročila, v vseh pomembnih pogledih in v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija, pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Krka in skupine Krka, njun poslovni izid ter denarne tokove.

Seznanil se je z aktivnostmi družbe in zunanjega revizorja v zvezi s pripravo računovodskih izkazov v evropski enotni elektronski obliki (ESEF). Pooblaščeni revizor Ernst & Young Revizija je pregledal poročanje družbe v formatu, ki ga predvideva Delegirana uredba komisije (EU) 2019/815, in potrdil njegovo ustreznost.

Na revizorjevo delo in poročilo nismo imeli pripomb.

Aprila 2021 smo sestavili in sprejeli tudi poročilo o svojem delu za leto 2020 in skupaj z upravo pripravili izjavo o skladnosti poslovanja Krke z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki sta ga sprejela Združenje nadzornikov Slovenije in Ljubljanska borza.

Medletni rezultati

Nadzorni svet je obravnaval četrtletno, polletno in devetmesečno poročilo o poslovanju družbe Krka in skupine Krka za leto 2021. O vseh medletnih poročilih mu je poročala revizijska komisija, ki je obravnavala zlasti računovodske in finančne vidike medletnih rezultatov ter finančna tveganja. Ob vsakokratni analizi medletnih rezultatov sta se revizijska komisija in nadzorni svet seznanjala s potekom poslovnih procesov in obvladovanjem tveganj v zvezi s pandemijo. Obravnavala sta tudi obvladovanje ostalih tveganj, še posebej tečajnih in kreditnih.

Medletni rezultati v letu 2021 so bili dobri, na večini področij celo najboljši v Krkini zgodovini.

Nadzor poslovanja odvisnih družb v skupini Krka

Obvladujoča družba izvaja vse poslovne funkcije, odvisne družbe pa se ukvarjajo s proizvodnjo, distribucijo in promocijo zdravil v tujini, pri čemer lahko posamezna družba opravlja več funkcij istočasno. Družba Terme Krka v Sloveniji ponuja zdraviliško-turistične storitve.

Uprava je nadzornemu svetu poročala o poslovnem modelu odvisnih družb, njihovi uspešnosti in vseh pomembnejših računovodskih podatkih, zlasti knjigovodski vrednosti Krkinih naložb vanje, številu zaposlenih, vrednosti zalog, sredstev, kapitala, višini poslovnih prihodkov in stroškov, poslovnem izidu iz poslovanja ter čistem poslovnem izidu.

V zvezi s poslovanjem Krkinih odvisnih družb v letu 2021 ni bilo posebnosti.

Strategija razvoja skupine Krka za obdobje 2022–2026

Uprava in nadzorni svet vsaki dve leti pregledata in posodobita Krkino dolgoročno strategijo. Na seji v novembru 2021 sta obravnavala posodobljeno strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2022–2026 in soglašala z vsebino (točka 6.18 statuta).

Krkin strateški prodajni cilj v prihodnjih petih letih je dosegati povprečno letno količinsko oziroma vrednostno rast prodaje v višini najmanj 5 %, kar je enako kot v sedaj veljavni strategiji, in dosegati nadpovprečno stopnjo rasti prodaje glede na dinamiko trgov. Na posameznih trgih in v izbranih terapevtskih skupinah pa ostati med vodilnimi generičnimi podjetji z lastnimi blagovnimi znamkami ali pa se mednje uvrstiti.

Krka bo v prihodnjih petih letih še okrepila in optimizirala vertikalno integrirani poslovni model, ki je njena pomembna konkurenčna prednost. Z njim bo zagotavljala visoko kakovost, varnost in učinkovitost izdelkov ter dobro poslovanje. Ohranila bo usmerjenost v dolgoročno dobičkonosnost prodanih izdelkov. Ciljna povprečna marža EBITDA za naslednje petletno obdobje je vsaj 25 %.

Krka je zelo uspešna pri zdravilih za zdravljenje kroničnih bolezni, zlasti bolezni srca in žilja, bolezni osrednjega živčevja in bolezni prebavil ter zdravilih za lajšanje bolečine. Krkine izdelke vsak dan uporablja več kot 50 milijonov bolnikov po vsem svetu. V prenovljeni strategiji se še bolj kot doslej usmerja v zdravljenje sladkorne bolezni in rakavih obolenj. Osredotočala se bo predvsem na izdelke, ki temeljijo na majhnih molekulah, in dodajala fiksne kombinacije. Razvijala bo tudi kompleksne molekule iz skupine peptidov za zdravljenje sladkorne bolezni.

Za razvoj in raziskave bo v naslednjem petletnem obdobju namenjala 10 % prihodkov od prodaje, za naložbe pa povprečno 110 milijonov EUR na leto. Posodobljena strategija še bolj poudarja digitalizacijo in nadgrajuje trajnostno upravljanje skupine Krka.

Posodobljena strategija nadaljuje dosedanjo dividendno politiko, kar pomeni, da bo Krka za dividende namenjala najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov, v posameznem letu pa bo upoštevala finančne potrebe skupine Krka za naložbe in prevzeme.

Krkina dosedanja strategija je bila uspešna, nova, posodobljena strategija pa jo bo na vseh področjih še nadgradila.

Načrt poslovanja skupine Krka za leto 2022

Na seji v novembru 2021 smo člani nadzornega sveta skupaj z upravo obravnavali načrt poslovanja družbe Krka in skupine Krka za leto 2022. Pripravila ga je uprava, nadzorni svet je z njim soglašal (točka 6.18 statuta).

Načrt je vseboval podrobne podatke o prodaji po regijah in skupinah izdelkov, novih izdelkih, načrtovanem vlaganju v razvoj in raziskave, nabavi osnovnih sredstev in naložbah, načrtu zaposlovanja ter projekcijah poslovnih rezultatov. Načrt poslovanja za leto 2022 izhaja iz posodobljene strategije razvoja za obdobje 2022–2026.

Prodaja izdelkov in storitev bo v letu 2022 predvidoma dosegla 1 milijardo 610 milijonov EUR, kar predstavlja približno 3-odstotno rast glede na leto 2021, delež izvoza bo predvidoma 94-odstoten. Najpomembnejša skupina izdelkov ostajajo zdravila na recept s predvidenim 84-odstotnim deležem v prodaji. Načrtuje se čisti dobiček

v vrednosti okoli 300 milijonov EUR. Zaposlovali bomo v Sloveniji in tujini, število zaposlenih se bo predvidoma povečalo za 2 %.

V letu 2022 so načrtovane naložbe v vrednosti 130 milijonov EUR, namenjene bodo zlasti povečanju in tehnološki posodobitvi proizvodnih in razvojnih zmogljivosti ter infrastrukture.

Sklic in izvedba skupščine delničarjev

Nadzorni svet je skupaj z upravo družbe pripravil dnevni red in gradivo za skupščino Krkinih delničarjev, ki je bila 8. 7. 2021, ter predlog uporabe bilančnega dobička. Skupščini je predlagal, da se upravi in nadzornemu svetu podeli razrešnica za preteklo leto.

Uprava in nadzorni svet sta pripravila tudi predlog sprememb statuta. Najpomembnejša novost je možnost elektronske izvedbe skupščine.

Nadzorni svet je skupščini predlagal tudi uskladitev plačil članov nadzornega sveta družbe s posodobljenim kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

Skupščina je potrdila predloge, ki sta jih pripravila uprava in nadzorni svet.

Naložbe

Ob četrtletnem, polletnem, devetmesečnem in letnem poročilu uprava nadzornemu svetu poroča tudi o poslovanju in naložbah. Enkrat na leto pripravi podrobnejši pregled večjih naložb, poroča zlasti o poteku del in usklajenosti z roki ter predračunski in obračunski vrednosti naložb. Na seji se pregledajo tudi fotografije, sheme in prikazi gradbišč in objektov.

V letu 2021 smo člani obravnavali povečanje zmogljivosti Krkinega osrednjega proizvodnega obrata Notol 2. Gre za naložbo Pakirnica 2, ki obsega ureditev prostorov in inštalacij za vgradnjo dodatnih pakirnih linij. Seznanili smo se še s povečanjem zmogljivosti za proizvodnjo polizdelkov v Notolu 2, povečanjem proizvodnih zmogljivosti v odvisni družbi Krka-Rus, novim skladiščem za surovine v Krškem ter povečanjem zmogljivosti Obrata za proizvodnjo trdnih oblik zdravil (OTO). Zaradi vpliva covida-19 na izvajanje del je bilo naložb v letu 2021 manj, kot je bilo predvideno. Krka bo ta zamik v sodelovanju z izvajalci čim prej nadoknadila.

Med večjimi načrtovanimi naložbami omenjamo nove objekte za razvoj in proizvodnjo farmacevtskih učinkovin Sinteza 2 in Kemijsko-analitski center v Krškem. Predračunska vrednost naložb je 163 milijonov EUR. Krka je v letu 2021 pridobila pravnomočno gradbeno dovoljenje, pridobiti mora še pravnomočno okoljevarstveno dovoljenje.

Tveganja

Uprava je nadzornemu svetu redno poročala o tveganjih. Kot vsako leto je predstavila postopke v zvezi s patentnimi in sorodnimi spori za posamezne izdelke in trge. Tu v letu 2021 ni bilo vrednostno pomembnejših tveganj.

Ob obravnavi medletnih poročil je člane seznanila z morebitnimi tržnimi in regionalnimi tveganji, kot so ukrepi oblasti ali regulatornih organov v posameznih državah. Razmere za delo so bile zaradi omejitev, povezanih s pandemijo, v večini držav zahtevnejše, kar je oteževalo delo zlasti zaposlenim na marketinškem področju. Proizvodni procesi, razvoj, oskrbna veriga in kontrola kakovosti so ob ukrepih držav za zajezitev pandemije potekali relativno nemoteno. Nekatere aktivnosti, na primer sestanke s poslovnimi partnerji, promocijo, notranje presoje in notranjo revizijo, interne sestanke in dogodke za zunanje udeležence, je družba Krka izvajala s pomočjo digitalnih orodij, če jih ni bilo možno organizirati na običajen način.

Pandemija kljub vsemu negativno vpliva na splošno razpoložljivost zdravstvenih sistemov na Krkinih trgih. V marsikateri državi bolniki težje pridejo do zdravnikov. To stanje še vedno predstavlja tveganje za družbo.

Krka je sredi leta 2021 začela povečevati zaloge surovin in repromateriala. Na ta način zmanjšuje tveganja v svoji oskrbni verigi. Zaradi visoke likvidnosti bo s tem nadaljevala, dokler bodo razmere na nabavnih trgih negotove.

Krkina Služba notranje revizije je poročala o tveganjih, ki so bila ugotovljena v notranjerevizijskih pregledih. Na tem področju ni bilo posebnosti.

Krka je med pandemijo še bolj skrbela za kreditno kontrolo. Naj omenimo, da so bile pri kreditni zavarovalnici zavarovane terjatve skoraj do vseh kupcev.

Zaradi nezadolženosti in dobrih rezultatov so bila likvidnostna tveganja skupine Krka v letu 2021 zelo majhna. Obvladujoča družba redno pokriva kratkoročne in dolgoročne potrebe odvisnih družb po finančnih sredstvih in absorbira njihove presežke, pri čemer ji pomaga vzpostavljeni sistem združevanja denarnih sredstev.

Ob obravnavah medletnih rezultatov poslovanja je uprava nadzorni svet seznanjala z valutnimi tveganji. Izpostavljenost ruskemu rublju je v letu 2021 predstavljala glavno valutno izpostavljenost skupine Krka pri prodaji, pri nabavi pa je bila dokaj pomembna izpostavljenost ameriškemu dolarju. Krkina ključna usmeritev na tem

področju ostaja obvladovanje tveganj z naravnimi metodami skrajševanja deviznih pozicij, uporablja pa tudi terminske pogodbe. V letu 2021 je nadaljevala politiko delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja in ameriškega dolarja s terminskimi pogodbami.

Poslovna gibanja v farmacevtski dejavnosti in analitska poročila o Krki

V letu 2021 je Krko spremljalo pet tujih in en domač finančni analitik iz bank ali finančnih družb, pa tudi interni analitiki večjih lastnikov. Kot vsako leto se je nadzorni svet seznanil z ugotovitvami zunanjih analitikov, ocenami poštene vrednosti Krkine delnice ter Krkinimi prednostmi in slabostmi ter tržnimi priložnostmi in nevarnostmi, ki jih navajajo. Obravnaval je tudi aktualne informacije iz farmacevtske panoge.

Zunanja poročila kot Krkino konkurenčno prednost pogosto omenjajo vertikalno integracijo, saj ji omogoča, da ima na voljo dovolj surovin in izdelkov in se zato lahko hitro odziva na tržne potrebe. Obvladovanje vseh pomembnih poslovnih procesov v skladu s tem modelom ji omogoča tudi večjo kakovost izdelkov.

Med nevarnostmi v panogi se omenjajo cenovni pritiski in manjša dostopnost zdravstvenih storitev zaradi omejitev za zajezitev pandemije.

Poslovanje Krke in primerljivih podjetij

Nadzorni svet redno primerja Krkino poslovanje s konkurenti. Tudi v letu 2021 se je seznanil z rezultati poslovanja skupine Krka v primerjavi z drugimi generičnimi farmacevtskimi družbami, zlasti Gedeonom Richterjem, Stado, Lekom in Hikmo. Analiziral je prodajo, njeno strukturo po regijah in skupinah izdelkov, bruto dobiček, dobiček iz poslovanja (EBIT), dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), dobiček pred davki in dobiček v obdobju, marže, kazalnika donosnosti lastniškega kapitala (ROE) in donosnosti sredstev (ROA), strukturo stroškov, podatke iz izkaza finančnega položaja in kazalnike, povezane s Krkino delnico.

V letu 2021 se je Krka v primerjavi s konkurenti uvrščala na najvišja mesta pri vseh kazalnikih, zlasti pri deležu EBITDA v prodaji in ROE.

Poročilo sveta delavcev o delavskem soupravljanju

V skladu z 80. členom Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju je predsednik sveta delavcev na julijski seji nadzornega sveta predstavil poročilo sveta delavcev. Namen gradiva je bil nadzorni svet seznaniti s soupravljanjem delavcev, opozoriti na morebitne pomanjkljivosti in predlagati ukrepe.

Člani sveta delavcev so v poudarkih in zaključkih poročila navedli, da so s Krkino upravo, njenim predsednikom, delavsko direktorico, strokovnimi službami, obema sindikatoma in notranjimi predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu dobro sodelovali. Uspešno so reševali aktualne probleme zaposlenih in jih obveščali o razmerah v podjetju. Delovali so na humanitarnem področju ter zaposlene spodbujali k dobrim odnosom in timskemu delu. Sodelovali so pri promociji zdravja na delovnem mestu. S Krkino Službo za varnost in zdravje pri delu je svet delavcev obdobno analiziral poškodbe pri delu in aktivno sodeloval pri iskanju rešitev na področju prometne varnosti.

Člani sveta delavcev so se med pandemijo posebej trudili, da bi z ozaveščanjem o pomenu upoštevanja ukrepov za preprečevanje širjenja covida-19 in s poudarjanjem pomena cepljenja pripomogli k čim večji zaščiti zaposlenih. Ta tema se je obravnavala na vseh Krkinih zborih delavcev v letu 2021.

Izvedli so volitve delavskega direktorja za obdobje od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2027 in izvolili Mileno Kastelic, ki to funkcijo opravlja v tekočem mandatu.

Predsednik sveta delavcev je na podlagi poročila menil, da so organizacijska klima, zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih na visoki ravni in da zaposleni zaupajo vodstvu. Člani nadzornega sveta smo se s poročilom seznanili in nanj nismo imeli pripomb.

Trajnostno upravljanje

Uprava in nadzorni svet sta v prenovljeni Strategiji razvoja skupine Krka od leta 2022 do leta 2026 nadgradila vsa področja, povezana s trajnostnim upravljanjem.

Uprava družbe je imenovala skupino, ki je pristojna za uvedbo okoljskih, družbenih in upravljavskih dejavnikov (environment, social, governance, ESG) v Krkino poslovanje. Sestavljajo jo član uprave David Bratož, strokovnjaki za varstvo okolja, odnose z javnostjo, finance, upravljanje kadrov, marketing, kontroling in poslovno informiranje ter pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, redno pa na delavnicah sodelujejo še strokovnjaki za informacijsko tehnologijo, kakovost, razvoj in proizvodnjo. V letu 2021 je družba Krka zaposlene o tem obveščala v internem časopisu in medijih.

O nadaljnjem razvoju trajnostnega upravljanja v Krki nam je v letu 2021 poročal član uprave David Bratož ob predstavitvi svojih delovnih načrtov, ko je bil predlagan za nov mandat v upravi. Operativno o tem poroča

upravi. Z uvajanjem trajnostnega upravljanja kot dela posodobljene strategije se bo v prihodnje ukvarjal tudi nadzorni svet.

Razkritja o trajnostnih temah za leto 2021 niso revidirana. V letu 2023 nameravamo od neodvisne organizacije pridobiti oceno ESG-dejavnikov.

Sodelovanje s Službo notranje revizije

Nadzorni svet daje soglasje k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje Službe notranje revizije, k aktom, ki urejajo namen, pomen in naloge notranje revizije, ter k njihovemu letnemu in srednjeročnemu načrtu dela. Seznanja se tudi z letnim poročilom o njihovem delu.

Nadzorni svet je v letu 2021 vodji Službe notranje revizije določil nagrado za uspešnost za leto 2020 in za prvo polletje leta 2021. Nagrado za kakovostno delo je obakrat dodelil v skladu s pogodbo o zaposlitvi.

Seznanil se je z letnim poročilom Službe notranje revizije, na katerega ni imel pripomb. Obravnaval je njihov načrt dela za leto 2022 in se z njim strinjal. Več o pregledanih področjih pišemo v nadaljevanju poročila pri opisu aktivnosti revizijske komisije, ki je o vseh omenjenih temah poročala in svetovala nadzornemu svetu.

Delo in nagrajevanje uprave

Nadzorni svet meri uspešnost uprave s kvantitativnimi merili, ki k skupni oceni prispevajo 11 od 17 točk, in kvalitativnimi merili, ki prispevajo 6 točk. Višina ocene linearno vpliva na višino variabilnega dela plače.

Merila za določitev variabilnega dela plače predsedniku in ostalim članom uprave so enaka in so skladna z dolgoročnimi smernicami poslovanja, saj temeljijo na strategiji razvoja skupine Krka.

Kvantitativna merila so vrednostna in količinska rast prodaje, rast denarnega toka iz poslovanja in dobička iz poslovanja, donosnost lastniškega kapitala ter dividende. Kvalitativna merila so aktivnosti na novih indikacijskih področjih, implementacija novih zahtev, na primer s področja kakovosti ter regulatornega in drugih področij, vstop na nove trge, lansiranje novih izdelkov, družbena odgovornost, Krkin ugled, odnosi z vlagatelji in javnostjo ter informacijsko, naložbeno in kadrovsko področje. Poročilo nadzornemu svetu vsebuje tudi natančne informacije o dobrodelnosti in prostovoljstvu, podpori zdravstvenim ustanovam, športnim, kulturnim, raziskovalnim in izobraževalnim dejavnostim ter skrbi za naravno okolje.

Pri določitvi variabilnega dela plače se upoštevajo tudi dolgoročni rezultati – z naštetimi merili se ocenita tekoče leto ali polletje in preteklih 10 koledarskih let. Za vse člane uprave se upošteva 60 % za tekoče obdobje in 40 % za preteklih 10 let. Prejemki članov uprave se zaradi podaljšanja mandata ne povečujejo.

Delo uprave na podlagi njenega pisnega in ustnega poročila dvakrat na leto ocenita komisija za kadrovska vprašanja in nadzorni svet. V letu 2021 so ju po merilih Kodeksa upravljanja javnih delniških družb sestavljali neodvisni člani. Uprava ne izvaja samoocenjevanja.

Variabilni del plače se upravi izplača v dveh delih – kot akontacija na osnovi polletnih rezultatov in poračun na osnovi letnih rezultatov.

Delnice in lastniška struktura

Krka se trudi vlagatelje čim bolj kakovostno obveščati o svojem poslovanju in načrtih. Nagrado Ljubljanske borze delnica prve kotacije in nagrado za najboljše odnose z vlagatelji je v letu 2021 prejela tudi zaradi največjega prometa z delnicami na omenjeni kotaciji, dober je bil tudi njen donos. Trgovanje na domači borzi je za Krko pomembno, saj je lastniški delež slovenskih fizičnih oseb večino let okrog 40-odstoten.

Nadzorni svet se je vsako četrtletje seznanil z aktualnimi informacijami o delnici, zlasti s poročilom o pridobivanju lastnih delnic, lastniško strukturo, trgovanjem in tečajem delnice. V letu 2021 ni bilo večjih sprememb v lastniški strukturi. Družba je nakupe lastnih delnic izvajala redno in v skladu z določili, ki jih opredeljujejo zakonodaja in notranja pravila.

V Krkini lastniški strukturi noben delničar nima večinskega ali prevladujočega deleža.

Nadzorni svet se je seznanil tudi s koledarjem zaprtih obdobij, ki prepoveduje trgovanje s Krkinimi delnicami osebam z notranjimi informacijami. Mednje spadajo vsi člani nadzornega sveta.

Imenovanje uprave za naslednji mandat

Upravi družbe se je konec leta 2021 iztekel šestletni mandat. Člani nadzornega sveta smo skrbno izvedli postopke imenovanja uprave za šestletno mandatno obdobje od leta 2022 do 2027, pri tem pa upoštevali zakonske in statutarne zahteve ter priporočila dobre prakse. O vsem nam je svetovala komisija za kadrovska vprašanja.

Pripravili smo merila za izbiro članov uprave, v katerih smo poleg zakonskih in statutarnih zahtev upoštevali specifično znanje, potrebno v farmacevtski dejavnosti, izobrazbo, izkušnje, osebnostne kompetence, morebitna nasprotja interesov in Krkino politiko raznolikosti, ki upošteva spolno, strokovno in generacijsko raznolikost.

Obvladovanje nasprotja interesov članov uprave opredeljuje Zakon o gospodarskih družbah-1 (ZGD-1), operativno pa poslovnik uprave. Ob imenovanju uprave se na seji nadzornega sveta na podlagi življenjepisa in predstavitve kandidatov presoja tudi ta vidik. Pri imenovanih članih ni bilo ugotovljeno nasprotje interesov.

Za pripravo predloga sestave uprave, razen glede delavskega direktorja, ki ga je predlagal svet delavcev, smo pooblastili predsednika uprave v naslednjem mandatnem obdobju Jožeta Colariča. Z njegovim predlogom glede sestave uprave v naslednjem mandatnem obdobju in predlogom sveta delavcev smo se strinjali.

Pregledali smo nove pogodbe članov uprave in pri posodobitvi upoštevali veljavno dobro prakso.

Predlagani člani uprave so nam pred imenovanjem predstavili svojo vizijo razvoja družbe in načrte za nadaljnje delo. Seznanili smo se tudi z njihovo razdelitvijo delovnih pristojnosti. Član uprave, ki je v družbi pristojen za trajnostno poslovanje, je ob imenovanju podrobneje predstavil svojo vizijo na tem področju.

Člani nadzornega sveta smo tudi za šestletno mandatno obdobje od leta 2022 do 2027 soglasno potrdili upravo v dosedanji sestavi: predsednik uprave Jože Colarič, člani uprave dr. Aleš Rotar, dr. Vinko Zupančič, David Bratož in delavska direktorica Milena Kastelic.

Sodelovanje nadzornega sveta pri proučitvi podlag za izvedbo e-skupščin

Na podlagi statutarnih sprememb s 27. skupščine delničarjev z dne 8. 7. 2021 sme uprava družbe s soglasjem nadzornega sveta določiti izvedbo skupščin v elektronski obliki. Ker prakse na tem področju še ni, smo člani nadzornega sveta na julijski seji sklenili, da v funkciji nadzora sodelujemo pri vzpostavitvi optimalnih podlag za morebitno izvedbo e-skupščin v Krki.

V letu 2021 smo proučili pravne podlage, domačo prakso, tveganja glede organizacije in ugotavljanja identitete delničarjev ter se seznanili tudi s tehničnimi rešitvami za izvedbo e-skupščine. Zakonodaja in Krkin statut omogočata eno obliko e-skupščine, in sicer hibridno skupščino, ki poteka v fizični obliki, hkrati pa se je lahko delničarji udeležijo na daljavo. Ker se najboljše prakse šele oblikujejo, bomo to področje spremljali tudi v letu 2022.

Spremljanje novosti v proizvodnji cepiv proti covidu-19

Nadzorni svet je na seji v aprilu 2021 obravnaval tematsko poročilo uprave o cepivih proti covidu-19. Predpogoja za proizvodnjo cepiv sta zanesljiv vir seva in dolgoročno licenčno sodelovanje. Cikel virusnih variacij je kratek, zato variabilnost sevov zahteva neprestano prilagajanje cepiv.

Krka je specializirana za razvoj, proizvodnjo in trženje trdnih farmacevtskih oblik, zlasti tablet, obloženih tablet in kapsul, ima pa tudi znanje o sterilnih izdelkih. Z vidika farmacevtske, delovnovarstvene in okoljske regulative so cepiva posebna skupina sterilnih izdelkov, zato so za njihovo proizvodnjo potrebni namenski obrati, ki morajo biti ločeni od ostalih, pa tudi posebni postopki za delo s surovinami ter uničevanje odpadnih snovi in medijev. Zaradi teh razlogov Krka ne razvija in proizvaja cepiv proti covidu-19, področje pa spremlja in ohranja stike z deležniki in ostalimi proizvajalci.

Krepitev dobre prakse delovanja nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2021 izvedel redno letno samooceno po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije. Člani smo sekretarju posredovali izpolnjene vprašalnike za samooceno, na osnovi katerih je s predsednikom nadzornega sveta pripravil poročilo. Povprečna ocena je bila enaka kot leto pred tem in je znašala 3,8 od možnih 4. Ocene so pokazale, da delovanje nadzornega sveta dosega skoraj najvišje standarde.

Člani smo se tudi v letu 2021 zavezali, da bomo nadgrajevali svoje aktivnosti. Na podlagi Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, sprejetega konec leta 2021, bomo dodatno izboljšali svoje delo.

Preverjanje poslov s povezanimi strankami

Družba je v skladu z zahtevami ZGD-1K vzpostavila notranji postopek, s katerim redno preverja posle s povezanimi strankami, med katere spadajo člani uprave in nadzornega sveta ter z njimi povezane osebe. Posle preverja Krkina strokovna služba, ki skrbi za dokumentarno-finančno kontrolo. Pri tem preverja zlasti usklajenost poslov s tržnimi pogoji in Krkinim rednim poslovanjem.

Člani nadzornega sveta smo se seznanili z internim pravilnikom, ki opredeljuje omenjeni postopek preverjanja poslov s povezanimi strankami. V skladu z ZGD-1K je za nekatere od teh poslov potrebno soglasje nadzornega sveta družbe, za določene tudi javna objava. Vsi člani smo izpolnili izjave o povezanih strankah. Področje je proučila tudi revizijska komisija.

Uskladitev prejemkov članov nadzornega sveta s posodobljenimi priporočili dobre prakse

Dne 18. 3. 2021 je bil objavljen prenovljeni Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. V skladu z njim je 27. skupščina delničarjev z dne 8. 7. 2021 na predlog nadzornega sveta posodobila sistem plačil članov nadzornega sveta. Osnovno plačilo za delo v nadzornem svetu se je znižalo za 500 EUR in zdaj znaša 15.000 EUR na leto, skupščinski sklep pa predvideva tudi doplačila za daljše, nadpovprečno zahtevne naloge ali zaradi objektivnih okoliščin v družbi. Doplačila za posebne naloge za posamezno leto lahko znašajo do 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Doplačilo se lahko izplača tudi za pretekle naloge, vendar največ za preteklo poslovno leto.

Člani nadzornega sveta so prejeli doplačilo v višini, ki jo določa sklep 27. skupščine, in sicer za delo na področju e-skupščin in zaradi povečane kompleksnosti nadzora med pandemijo (neprekinjenost poslovanja, varnost in zdravje pri delu).

Korporativni dogodki

V letu 2021 smo se člani udeležili skupščine delničarjev in določenih dogodkov, ki jih organizira družba. Od korporativnih dogodkov naj poleg skupščine omenim jubilejno 50. podelitev Krkinih nagrad, ki se je je udeležil predsednik Republike Slovenije in Sklad Krkinih nagrad odlikoval z redom za zasluge za 50 let Krkinih nagrad in za spodbujanje znanstvenih dosežkov zlasti med mladimi.

Delo komisij nadzornega sveta

Nadzornemu svetu Krke poročata in svetujeta revizijska komisija in komisija za kadrovska vprašanja, ki podrobneje obravnavata računovodske, revizijske, finančne in kadrovske teme. Odločanje je v pristojnosti nadzornega sveta. Mnenje članov nadzornega sveta in obeh komisij je bilo pri točkah, o katerih sta komisiji poročali in svetovali članom nadzornega sveta, v letu 2021 enako.

Delo komisij podrobneje opisujemo v nadaljevanju.

Revizijska komisija

Revizijska komisija je v letu 2021 zasedala šestkrat in obravnavala 29 točk dnevnega reda. Predsednik revizijske komisije je Borut Jamnik, njeni člani so še prof. dr. Matej Lahovnik, Mojca Osolnik Videmšek, Franc Šašek in Borut Šterbenc.

Borut Šterbenc je zunanji strokovnjak za računovodstvo in revizijo, nadzorni svet ga je na ustanovni seji 9. 9. 2020 ponovno imenoval za zunanjega člana revizijske komisije za obdobje 5 let. Ni član nadzornega sveta.

Na vse seje komisije so vabljeni predsednik uprave, član uprave, ki je odgovoren za ekonomiko, finance in informatiko, ter vodja notranje revizije v Krki. Sej se lahko na lastno pobudo udeleži predsednik nadzornega sveta. Vseh sej se udeleži sekretar nadzornega sveta. V letu 2021 sta se dveh sej udeležila tudi predstavnika revizijske družbe Ernst & Young, d. o. o., Ljubljana, in sicer revizor partner ter koordinator revizije letnega poročila.

V nadaljevanju povzemamo vsebine, ki jim je revizijska komisija v letu 2021 namenila največ časa.

Letno poročilo

Komisija je v letu 2021 obravnavala poročilo družbe Krka in skupine Krka za leto 2020 ter revizorjevo poročilo in poročilo nadzornega sveta za leto 2020 in nadzornemu svetu predlagala, naj ju sprejme. O poteku revizije poslovnih rezultatov sta članom komisije dvakrat poročala revizor partner in koordinator revizije zunanjega revizorja Ernst & Young, d. o. o., Ljubljana.

Komisija je obravnavala pripravo računovodskih izkazov v enotni evropski elektronski obliki (ESEF). Pooblaščeni revizor je potrdil ustreznost poročanja družbe v formatu, ki ga določa Delegirana uredba komisije (EU) 2019/815.

Na seji 17. 3. 2021 se je komisija med drugim seznanila z revizorjevo izjavo o neodvisnosti, v kateri je bila potrjena neodvisnost družbe Ernst & Young in revizijske skupine Ernst & Young od skupine Krka.

Komisija ni imela pripomb na revizorjevo delo.

Medletni rezultati

Ob vsakokratni obravnavi medletnih poslovnih rezultatov jih zlasti z računovodskega in finančnega vidika obravnava revizijska komisija in o tem poroča nadzornemu svetu. V letu 2021 v medletnih poročilih ni bilo računovodskih oziroma finančnih posebnosti ali pomembnih sprememb glede na preteklo prakso.

Sodelovanje z zunanjim revizorjem

Komisija je redno spremljala postopke zunanjega revidiranja in sodelovala z zunanjim revizorjem, ki jo je sproti obveščal o poteku revidiranja računovodskih izkazov za preteklo poslovno leto.

Z revizijo letnega poročila družbe Krka in skupine Krka za leto 2021 se je revizijska komisija začela ukvarjati avgusta 2021. Pred začetkom revizije se predstavniki komisije vsako leto sestanejo z revizorjem partnerjem in koordinatorjem revizije, da se dogovorijo o ključnih področjih dela. Sestali so se 31. 8. 2021 in proučili predvideni načrt revizije in sestavo revizijske ekipe ter uskladili področja poslovanja, ki jih bodo revizorji podrobneje pregledali. Sestanka so se udeležili tudi predstavniki strokovnih služb družbe Krka in vodja notranje revizije. Člani uprave na tem sestanku niso prisotni.

Družba je zaradi pandemije poskrbela za organizacijske ukrepe za zaščito revizorjev pri njihovem delu, zlasti za sanitarne ukrepe, ureditev namenskih prostorov in zagotavljanje fizične razdalje.

Sodelovanje z zunanjim revizorjem je bilo v letu 2021 dobro. S kakovostjo in celovitostjo svojega dela je prispeval k boljšemu nadzoru poslovanja.

Dodatek k pogodbi z zunanjim revizorjem

Revizijska komisija je na julijski seji leta 2021 nadzornemu svetu predlagala, naj soglaša s predlogom dodatka k pogodbi s pooblaščenim revizorjem Ernst & Young za revizijo računovodskih izkazov družbe Krka in skupine Krka za poslovno leto 2021. Aneks je bil namenjen natančnejši opredelitvi revizijskih rokov računovodskih izkazov družbe Krka in skupine Krka.

Odobravanje dodatnih nerevizijskih storitev zunanjega revizorja

Revizijska komisija je na novembrski seji leta 2021 soglašala, da družba Ernst & Young v skladu s Krkinim protokolom predhodnega odobravanja nerevizijskih storitev izvede pregled pravilnosti elektronske oblike konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka in ločenih računovodskih izkazov družbe Krka za leto 2021 v obliki ESEF. Revizijska komisija se je seznanila z revizorjevo izjavo, da je predlog skladen s področnimi predpisi, ki urejajo revizorjevo neodvisnost, in hkrati tudi z do tedaj opravljenimi nerevizijskimi storitvami.

Razpis za pripravo predloga za novega zunanjega revizorja od leta 2022 naprej

Ernst & Young, revizor Krkinih posamičnih in konsolidiranih poslovnih izkazov, bo z revizijo za leto 2021 dosegel prag, ki ga dovoljuje Uredba (EU) 537/2014 in ki pravi, da niti začetni posel revizorja niti ta posel v kombinaciji z vsemi obnovljenimi posli za njim ne smeta trajati več kot 10 let.

Zato je Krkina strokovna služba izvedla razpis za pripravo predloga za novega zunanjega revizorja za revidiranje računovodskih izkazov družbe Krka in konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka za obdobje 2022–2024.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta se seznanila s potekom razpisa. V skladu s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb sta potrdila tudi merila za pripravo predloga in minimalne pogoje za sodelovanje na razpisu.

Sodelovanje z notranjimi revizorji

Revizijska komisija je v letu 2021 obravnavala več zadev. Marca 2021 je pregledala poročilo o delu Službe notranje revizije za leto 2020. Vodja notranje revizije je v svojem letnem poročilu poročala o pregledih na področju industrijske lastnine, medicinskih raziskav in farmakovigilance, informacijskih sistemov v proizvodnji zdravil, kreditnega tveganja in upravljanja terjatev do kupcev v skupini Krka, obvladovanja likvidnostnega tveganja, biotehnologije, prodaje v Regiji Slovenija, proizvodnje zdravil, tehničnih storitev ter informacijske podpore za marketinško-distribucijske enote v tujini. Pregledi so potekali tudi v odvisnih družbah, in sicer na Slovaškem, Irskem, Portugalskem, v Črni gori, Belgiji, Litvi, Estoniji ter s poudarkom na hotelirstvu tudi v družbi Terme Krka. Izvajali so tudi svetovalne storitve. Poročilo je vsebovalo še opis notranjerevizijskih aktivnosti v obeh odvisnih družbah v Ruski federaciji, ki imata lokalnega notranjega revizorja.

Komisija je obravnavala poročilo o delu Službe notranje revizije za obdobje od januarja do junija 2021. Služba je v tem času pregledala procese na področju upravljanja kakovosti, registracije zdravil, inženiringa, regionalnega marketinga ter obvladovanja varnosti in zdravja pri delu. Notranje revizije so potekale tudi v odvisnih družbah, in sicer v Bolgariji, Latviji in na Finskem. Izvedli so 20 % več svetovalnih storitev kot običajno.

Notranji revizorji niso ugotovili pomembnih neskladnosti. Revizijska komisija na njihovo poročilo za leto 2020 in poročilo za prvo polletje leta 2021 ni imela pripomb.

Komisija je obravnavala načrt dela Službe notranje revizije za leto 2022. V skladu z dobro prakso, mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju in zakonodajo mora vodja notranje revizije pri pripravi načrta dela presojati morebitna izhodišča revizijske komisije. Zaradi dobrih izkušenj s Službo notranje revizije in njenega kakovostnega dela člani komisije niso spreminjali izhodišč za delo notranjih revizorjev v letu 2022.

Tudi v letu 2021 je revizijska komisija nadzornemu svetu predlagala, naj vodji Službe notranje revizije dodeli nagrado za uspešnost za leto 2020 in za prvo polletje leta 2021.

Obvladovanje tveganj in notranje kontrole

Revizijska komisija je redno obravnavala zlasti finančna tveganja. Pri valutnih tveganjih se je osredotočala na tveganje tečaja ruskega rublja, ki je ključni vir Krkine devizne izpostavljenosti, vse pomembnejša pa postaja izpostavljenost do dolarja na nabavni strani. Spremljala je tudi kreditna in likvidnostna tveganja. Tveganja so bila primerno obvladovana, več o tem pišemo pri opisu dela nadzornega sveta.

Aktualne teme in druga tematska poročila

Družba je v letu 2021 v skladu z novo zahtevo iz ZGD-1K vzpostavila notranji postopek, s katerim redno preverja posle s povezanimi strankami, med katere spadajo člani uprave in nadzornega sveta ter z njimi povezane osebe. Komisija je interni postopek pregledala in nanj ni imela pripomb.

Komisija za kadrovska vprašanja

Komisija za kadrovska vprašanja je v letu 2021 zasedala štirikrat in obravnavala 14 točk dnevnega reda. Predsednik komisije je dr. Boris Žnidarič, člani so še prof. dr. Julijana Kristl, dr. Mateja Vrečer in mag. Tomaž Sever. Na vse seje so bili vabljeni predsednik uprave, član uprave, ki je odgovoren za ekonomiko, finance in informatiko, ter sekretar nadzornega sveta. Sej komisije se v skladu s poslovnikom lahko udeleži predsednik nadzornega sveta.

Imenovanje uprave za naslednje mandatno obdobje – priprava predlogov za nadzorni svet

Komisija je pripravila vse delovne predloge v zvezi z imenovanjem uprave v mandatnem obdobju 2022–2027 ter o tem poročala in svetovala nadzornemu svetu.

Za predsednika uprave in generalnega direktorja v naslednjem mandatnem obdobju je predlagala sedanjega predsednika uprave Jožeta Colariča.

Komisija je z Jožetom Colaričem kot mandatarjem za pripravo predloga o ostalih članih uprave pripravila predlog meril za njihov izbor, ki mora biti v skladu z določili statuta. Opravila je razgovore z vsemi predlaganimi člani, ki so predstavili vizijo svojega nadaljnjega dela. Skrbno je proučila njihovo dosedanje delo, področja, za katera bodo pristojni v naslednjem mandatnem obdobju, in nove pogodbe o delu. Pregledala je njihove življenjepise, reference in izjave o izpolnjevanju zakonskih pogojev. Vse naštete postopke je opravila tudi v zvezi z imenovanjem delavske direktorice – članice uprave, ki jo je izvolil svet delavcev.

Nadzorni svet se je s kadrovskimi predlogi komisije strinjal in potrdil njen predlog, da se za naslednje mandatno obdobje imenuje uprava v sedanji sestavi.

Nagrajevanje uprave – priprava predlogov za nadzorni svet

Komisija je dvakrat ovrednotila delo uprave, in sicer za celotno leto 2020 in za prvo polletje leta 2021. Pri tem je uporabila kvantitativna in kvalitativna merila uspešnosti, ki so opisana pri aktivnostih nadzornega sveta v točki z naslovom Delo in nagrajevanje uprave.

Komisija pripravi predlog na podlagi pisnega poročila uprave, ki ga na seji komisije predstavita predsednik uprave in član uprave, pristojen za ekonomiko in finance. V skladu z oceno je nadzornemu svetu predlagala izplačilo variabilnega dela plače predsedniku uprave in članom uprave za uspešno delo v letu 2020 in v prvem polletju leta 2021.

Ocena dela uprave in nadzornega sveta

Nadzorni svet nadzira vodenje in poslovanje družbe Krka in skupine Krka v skladu z veljavno zakonodajo, predvsem z ZGD-1, in dobro prakso, zlasti s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Uprava se je v letu 2021 redno udeležila vseh sej nadzornega sveta. V imenu družbe je na njih poročal in na vprašanja odgovarjal zlasti predsednik uprave, za specifične teme in pojasnila pa posamezni člani.

Nadzorni svet je v letu 2021 obravnaval delo uprave kot ločeno točko dnevnega reda dvakrat, in sicer ob določitvi višine variabilnega dela plače. Uspešnost uprave je ocenil z modelom in po postopku, ki ju podrobneje opisujemo pri opisu aktivnosti nadzornega sveta. Delo uprave je vrednotil tudi sproti, ko je obravnaval obdobne rezultate poslovanja, primerjal Krkino poslovanje s konkurenco in obravnaval mnenja zunanjih analitikov o Krki.

Uprava je pravočasno pripravljala vse potrebne podatke, poročila in informacije, da je nadzorni svet lahko kakovostno opravljal svoje naloge. Na njegove sklepe se je odzivala hitro in učinkovito. Predsednik nadzornega sveta in predsednik uprave sta med sejami ostala v stikih, se posvetovala in komunicirala o odprtih temah. Uprava in nadzorni svet sta v letu 2021 sodelovala korektno in v dobro družbe. Delo uprave ocenjujemo kot uspešno, saj je Krka kljub pandemiji še izboljšala rezultate v primerjavi s preteklimi leti in dosegla največjo prodajo in dobiček v svoji 67-letni zgodovini.

Člani nadzornega sveta smo obravnavali številna področja, ki jih opisujemo v tem poročilu, in vse leto natančno nadzirali Krkino poslovanje, zato menimo, da je bilo naše delo uspešno. V skladu s statutarno nalogo (točka 6.18 statuta) smo soglašali tudi s planom družbe za leto 2022 in posodobljeno strategijo za naslednje petletno obdobje.

Vsi člani smo bili v letu 2021 pri svojem delu neodvisni. V skladu s priporočili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb smo izpolnili izjave o neodvisnosti, ki jih je družba objavila na spletnih straneh pri življenjepisih članov nadzornega sveta. Če bi prišlo do nasprotja interesov, poslovnik nadzornega sveta določa ustrezen postopek. V takih primerih član ne sme glasovati, možni so tudi drugi ukrepi nadzornega sveta.

Za delo nadzornega sveta in njegovih komisij (plačilo za delo, sejnine, potni stroški) je bilo za leto 2021 predvideno 320.290 EUR in porabljeno 356.450 EUR. Krka je v letu 2021 plačala tudi 7.000 EUR članarine za članstvo v Združenju nadzornikov Slovenije. Poleg teh so nastali še stroški v višini 8.076 EUR za najem aplikacije IxtlanBoard. Stroškov v zvezi z zunanjimi izvajalci ali svetovalci ni bilo.

Potrditev letnega poročila in predlog uporabe bilančnega dobička za leto 2021

Člani nadzornega sveta smo vsebine za poročilo za leto 2021 obravnavali na **dveh sejah** nadzornega sveta in **dveh sejah** revizijske komisije. Poleg tega sta nadzorni svet in revizijska komisija že 26. 1. 2022 obravnavala predhodne ocene poslovanja za leto 2021.

Osnutek letnega poročila in nerevidirane računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka za leto 2021 sta nadzorni svet in revizijska komisija obravnavala na sejah 16. 3. 2022. Revizijski komisiji je istega dne pred sejo nadzornega sveta **o ugotovitvah in poteku revizije za leto 2021** poročala pooblaščena revizijska družba Ernst & Young, d. o. o., Ljubljana.

Predlog letnega poročila za leto 2021 in revidirane računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka za leto 2021 so člani nadzornega sveta in revizijske komisije prejeli 29. 3. 2022 in obravnavali na sejah 6. 4. 2022. Tako komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblaščeni revizorji.

Del letnega poročila za leto 2021 je **Izjava o upravljanju družbe Krka**, ki opisuje sestavo in delovanje organov družbe, zunanjo revizijo, notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem, notranjo revizijo, skladnost poslovanja, opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe in upravljanje v skupini. Nadzorni svet tudi na to izjavo ni imel pripomb.

Nadzorni svet je na osnovi pregleda predloga letnega poročila in poročil revizijske družbe in revizijske komisije ocenil, da letno poročilo uprave verodostojno odraža dogajanje in celovito informira o poslovanju družbe Krka in skupine Krka v letu 2021 ter nadgrajuje informacije, ki jih je redno dobival med poslovnim letom. Ker na predlog letnega poročila, poročilo revizijske družbe in poročilo revizijske komisije ni imel pripomb oziroma zadržkov, je poročilo za leto 2021 na seji 6. 4. 2022 soglasno potrdil. **S tem je bilo letno poročilo v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in s statutom družbe Krka tudi formalno sprejeto.**

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet potrdil **predlog uporabe bilančnega dobička**. Družba Krka je v letu 2021 dosegla 245.216.436,23 EUR dobička, iz katerega je 15.261.862,79 EUR namenila za rezerve za lastne delnice in 0,00 EUR za druge rezerve iz dobička. Preostanek dobička v višini 229.954.573,44 EUR in preneseni dobiček

v višini 88.670.552,72 EUR sestavljata bilančni dobiček, ki je na dan 31. 12. 2021 znašal 318.625.126,16 EUR.

Uprava in nadzorni svet družbe sta skupščini delničarjev sklenila predlagati, da se bilančni dobiček uporabi za naslednje namene:

- za dividende 175.024.601,13 EUR oziroma 5,63 EUR bruto na delnico,
- za druge rezerve iz dobička 71.800.262,52 EUR,
- za prenos v naslednje leto 71.800.262,51 EUR.

Predlog je bil pripravljen ob upoštevanju števila lastnih delnic na dan 6. 4. 2022. Ker se število lastnih delnic spreminja, je število delnic, ki so upravičene do dividende, znano na dan zasedanja skupščine in temu primerno je spremenjen skupni znesek za dividende, za druge rezerve iz dobička in za prenos v naslednje leto.

Zaključek

Po našem mnenju je ena od Krkinih zelo pomembnih konkurenčnih prednosti njena vertikalna integriranost. To pomeni, da na podlagi tržnih potreb, ki jih zaradi razvejane marketinško-prodajne mreže dobro pozna, v čim večji meri samostojno razvije izdelke in surovine zanje, jih proizvede in skrbi za njihovo kakovost, trži in prodaja pa jih prek svojih 47 odvisnih družb in predstavništev. Dober denarni tok in nezadolženost sta dodatni prednosti pri obvladovanju tveganj. Krka je v letu 2021 poslovala zelo uspešno in po našem mnenju upravičila zaupanje vlagateljev, kar se je odrazilo tudi v krepitvi tečaja delnice.

Jože Mermal
predsednik nadzornega sveta

Predstavitev skupine Krka[4]

Skupino Krka poleg obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto sestavlja odvisna družba v Sloveniji Terme Krka, d. o. o., Novo mesto in 31 odvisnih družb v tujini.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

Proizvodnja izdelkov poteka v obvladujoči družbi v Sloveniji in v Krkinih odvisnih družbah v Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji. V navedenih odvisnih družbah, razen v družbi Krka-Rus v Ruski federaciji, se poleg proizvodnje ukvarjajo tudi s trženjem in prodajo. Na Kitajskem proizvodnja poteka v najetih proizvodnih zmogljivostih. Ostale odvisne družbe zunaj Slovenije se ukvarjajo s trženjem in/ali prodajo in nimajo proizvodnih zmogljivosti.

Družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto se ukvarja z zdraviliško-turistično dejavnostjo in združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec in Talaso Strunjan. Družba Terme Krka je tudi večinska lastnica družbe Golf Grad Otočec, d. o. o.

V letu 2021 je bila v Nemčiji ustanovljena družba 123 Acurae Pharma GmbH, ki je v 100-odstotni lasti obvladujoče družbe.

Podatki o obvladujoči družbi

Krka, d. d., Novo mesto	
Sedež	**Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto, Slovenija**
Telefon	**(07) 331 21 11**
Telefaks	**(07) 332 15 37**
E-naslov	**info@krka.biz**
Spletni naslov	**www.krka.si**
Osnovna dejavnost	**proizvodnja farmacevtskih preparatov**
Šifra dejavnosti	**21.200**
Leto ustanovitve	**1954**
Registrski vložek	**1/00097/00, Okrožno sodišče Novo mesto**
Davčna številka	**82646716**
Identifikacijska številka za DDV	**SI82646716**
Matična številka	**5043611000**
Osnovni kapital	**54.732.264,71 EUR**
Število izdanih delnic	**32.793.448 navadnih kosovnih delnic**

[4] GRI GS 102-1, 102-3, 102-5

Poslovni model skupine Krka

Osrednja tveganja in priložnosti

- Zagotavljanje kakovosti in stalne razpoložljivosti učinkovin in izdelkov
- Varnost bolnikov
- Tehnološki in znanstveni napredek ter razvoj inovativnih generičnih zdravil
- Širitev ponudbe izdelkov in povečevanje uporabe kombiniranih zdravil
- Upravljanje talentov
- Vključevanje ter raznolikost zaposlenih
- Odporen in prilagodljiv vertikalno integriran poslovni model
- Staranje prebivalstva in spreminjanje kupne moči
- Ukrepi za večjo dostopnost zdravil
- Ozaveščanje o zdravem življenjskem slogu ter zdravljenje pogostih bolezni sodobnega časa
- Razpoložljivost sredstev za zdravstvene izdatke
- Vključevanje ključnih deležnikov ter upoštevanje njihovih interesov in pričakovanj
- Skladnost poslovanja z zakonodajnimi in regulatornimi zahtevami
- Digitalizacija in kibernetska varnost
- Podnebne spremembe in upravljanje vplivov na okolje
- Naraščajoča konkurenca
- Mednarodni politični in trgovinski izzivi
- Druga poslovna, ekonomska, družbena in upravljavska tveganja ter priložnosti

Celovito obvladovanje in nadzor kakovosti

Viri

- Človeški potencial
- Raziskovalne in tehnološke zmogljivosti
- Intelektualni kapital
- Finančni viri
- Vhodni material
- Naravno okolje in naravni viri

Prilagodljivost, neodvisnost in konkurenčnost

Ustvarjanje vrednosti za deležnike

- Kakovostna, varna in učinkovita zdravila, ki temeljijo na inovativnih rešitvah
- Cenovno dostopno zdravljenje
- Vlaganja v razvoj in raziskave
- Stabilna dividendna politika
- Varno in zdravo delovno okolje
- Zaposlitvene priložnosti ter razvoj znanja, veščin in talentov
- Učinkovito upravljanje naravnih virov
- Izboljševanje kakovosti življenja v skupnosti
- Nabava materiala in storitev

Zdravila na recept

- za bolezni srca in žilja
- za bolezni prebavil
- za bolezni osrednjega živčevja
- za lajšanje bolečine
- za sistemsko zdravljenje okužb
- za bolezni krvi in krvotvornih organov
- za bolezni sečil
- za sladkorno bolezen
- za onkološke bolezni

Izdelki brez recepta

Veterinarski izdelki

Zdraviliško-turistične storitve

Shema organiziranosti skupine Krka

Srednja Evropa

- **Poljska**
  KRKA - POLSKA, Sp. z o.o.
- **Češka**
  KRKA ČR, s. r. o.
- **Madžarska**
  KRKA Magyarország Kft.
- **Slovaška**
  KRKA Slovensko, s.r.o.
- **Litva**
  UAB KRKA Lietuva
- **Latvija**
  SIA KRKA Latvija

Zahodna Evropa

- **Nemčija**
  TAD Pharma GmbH
- **Švedska**
  Krka Sverige AB
- **Avstrija**
  KRKA Pharma GmbH, Wien
- **Irska**
  KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED
- **Portugalska**
  KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda.
- **Španija**
  KRKA FARMACÉUTICA, S.L.
- **Italija**
  KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L.
- **Francija**
  KRKA France Eurl a capital variable
- **Belgija**
  KRKA Belgium, SA
- **Združeno kraljestvo**
  KRKA UK Ltd
- **Finska**
  KRKA Finland O
- **Nemčija**
  123 Acurae Pharma GmbH

Slovenija

KRKA, d. d., Novo mesto

TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto

Vzhodna Evropa

- **Ruska federacija**
  OOO KRKA-RUS
- **Ruska federacija**
  OOO KRKA FARMA
- **Ukrajina**
  TOV KRKA UKRAJINA
- **Kazahstan**
  TOO KRKA Kazakhstan

Jugovzhodna Evropa

- **Hrvaška**
  KRKA-FARMA d.o.o.
- **Romunija**
  KRKA ROMANIA S.R.L.
- **Srbija**
  KRKA-FARMA DOO BEOGRAD
- **Severna Makedonija**
  KRKA-FARMA DOOEL Skopje
- **Bosna in Hercegovina**
  KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo
- **Bolgarija**
  KRKA Bulgaria EOOD
- **Grčija**
  KRKA HELLAS E.P.E.

Čezmorska tržišča

- **ZDA**
  Krka USA LLC
- **Kitajska**
  Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.

- proizvodno-distribucijske družbe
- ostale odvisne družbe v tujini
- zdraviliško-turistična družba
- skupna družba za razvoj, proizvodnjo in distribucijo

Presečni datum prikaza je 31. 12. 2021.
V nadaljevanju uporabljamo krajše nazive družb.

Retrospektiva leta 2021

Poslovanje

- Nadzorni svet družbe je v letu 2021 imenoval sedanjo upravo v sestavi Jože Colarič, predsednik uprave, dr. Aleš Rotar, dr. Vinko Zupančič in David Bratož, člani uprave, ter Milena Kastelic, članica uprave – delavska direktorica, še za naslednji šestletni mandat, ki se konča 31. decembra 2027.
- V začetku leta smo predstavili Krkinih velikih pet zvezd – izdelke oziroma družine izdelkov, katerih proizvodnja je leta 2020 presegla 1 milijardo tablet. To so Nolpaza in Atoris ter Krkini valsartani, perindoprili in losartani, ki jih druži pet lastnosti: učinkovitost, varnost, klinična preizkušenost, zaupanje ter prepoznavnost med zdravniki in bolniki.
- 27. skupščina delničarjev je potekala 9. julija. Potrjena je bila dividenda v višini 5,00 EUR bruto na delnico, kar je 17,6 % več kot leto prej.
- Na kapitalskih trgih smo z vlagatelji komunicirali prek spletnih konferenc. Leto je zaznamovala visoka rast Krkine delnice, saj je njena vrednost prvič po letu 2008 presegla 100 EUR za delnico.
- Konec oktobra je potekala 26. presoja integriranega sistema vodenja. Presojevalci Slovenskega inštituta za kakovost in meroslovje so na daljavo in v živo presojali delovanje petih sistemov vodenja, pripravljenih na osnovi zahtev standardov ISO 9001, ISO 14001, HACCP, ISO 45001 in ISO/IEC 27001. Presojo smo zaključili brez neskladnosti in s tem potrdili veljavnost vseh pridobljenih certifikatov.
- V skupini Krka vsaki dve leti posodobimo strategijo za naslednje petletno obdobje. Uprava družbe je na novembrski seji sprejela Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2022–2026, 17. novembra pa jo je na svoji seji potrdil tudi nadzorni svet družbe.

Prepoznavnost

- Že desetič smo se pridružili raziskavi o kakovosti odnosa med zaposlenimi in organizacijo Zlata nit, ki jo organizira slovenski časopis Dnevnik. Ocene kažejo, da zaposleni cenijo odnos, ki ga ima podjetje do njih, še posebej v zdajšnji situaciji, ko je v okolju veliko negotovosti, zaposlitev v Krki pa pomeni varnost in stabilnost.
- V raziskavi Ugled delodajalca 2020 se je Krka uvrstila med najuglednejše delodajalce. Raziskavo je izvedel portal MojeDelo.com in marca 2021 objavil rezultate, vanjo pa je bilo vključenih več kot 12 000 ljudi na trgu dela v Sloveniji.
- Krkini raziskovalci so znova dokazali, da so med najboljšimi. Na lanski podelitvi priznanj Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine (GZDBK) so Krkine inovacije prejele kar 8 priznanj, od tega 4 zlata in 4 srebrna.

- Gospodarska zbornica Slovenije (GZS) je Krki konec novembra podelila dve srebrni priznanji za inovaciji na področju zdravljenja zvišanega krvnega tlaka: za dvoslojno tableto s kandesartanom in amlodipinom ter za trdno farmacevtsko obliko z olmesartanom, amlodipinom in hidroklorotiazidom.
- Ljubljanska borza je Krki ob koncu leta podelila kar dve nagradi, že četrtič za najboljšo delnico prve kotacije in tretjič za najboljše odnose z investitorji.

Trajnost

- Oblikovali smo projektno skupino za trajnost, ki bo v skladu z novimi zakonodajnimi usmeritvami, še posebno s prihodnjo direktivo Evropske unije o poročanju podjetij glede trajnosti (Corporate Sustainability Reporting Directive), nadgradila trajnostno področje in v skupino Krka uvedla celovit sistem trajnostnega upravljanja (ESG-sistem).
- Na tradicionalnem, lani že 15. srečanju s Krkinimi sponzoriranci smo razglasili Krkine talente leta 2020. Priznanje so prejeli trije izjemni mladi posamezniki, ki so uspešni na športnem in kulturnem področju.
- Evropskemu tednu mobilnosti smo se 22. septembra na Krkin dan brez avtomobila že šesto leto zapored pridružili tudi krkaši v Sloveniji in tujini. Naša zaveza za zeleno mobilnost ima vse večjo veljavo, trajnostni način prihoda na delo pa vse bolj postaja navada, ne le enkratno dejanje.
- V Krki v okviru skrbi za naravno in družbeno okolje organiziramo tudi obdobna srečanja z okoliškimi prebivalci. Ker nam okoliščine srečanja v živo letos niso dovoljevale, neprekinjen dialog pa je za dobre sosedske odnose ključen, smo za prebivalce KS Ločna Mačkovec aktualne okoljevarstvene teme združili v informativnem snopiču Utrip okolja.
- Jubilejne Krkine nagrade, ki smo jih leta 2020 organizirali že petdesetič, smo zaradi znanih okoliščin v začetku septembra 2021 zaznamovali s slavnostno akademijo. Predsednik Republike Slovenije Borut Pahor je ob tej priložnosti Sklad Krkinih nagrad odlikoval z visokim državnim odlikovanjem redom za zasluge za 50 let Krkinih nagrad in za spodbujanje znanstvenih dosežkov zlasti med mladimi.
- Tudi v letu 2021 smo nadaljevali edinstveno in dolgoletno tradicijo in razglasili prejemnike Krkinih nagrad na srednješolski, dodiplomski in podiplomski ravni. Simpozij in obe razglasitvi smo izpeljali na daljavo.

Zaposleni

- 18. mednarodne regulatorne in farmakovigilančne konference, ki smo jo organizirali na daljavo, se je udeležilo več kot 300 sodelavk in sodelavcev iz 40 držav. Najboljšim smo podelili nagrade, priznanja in pohvale.
- Na 23. marketinško-prodajni konferenci je na daljavo sodelovalo 190 sodelavk in sodelavcev z 42 trgov. Pod sloganom Premisli in premakni/Rethink and React smo zasnovali temelje za doseganje rezultatov.
- Tudi lani smo organizirali tradicionalni Dan Krkinih priznanj in podelili priznanje vsem sodelavkam in sodelavcem – jubilantom, naj sodelavcem, naj vodjem in najuspešnejšim na področju množične inovativne dejavnosti.
- V družbi Krka v Sloveniji je julija tradicionalno potekalo 18 zborov delavcev. Predsednik in člani uprave so zaposlene seznanili z rezultati poslovanja, načrti za tekoče leto, strategijo ter drugimi aktualnimi informacijami.
- Najboljšim sodelavkam in sodelavcem na področju marketinga smo že enaindvajsetič zapored podelili marketinške nagrade.
- Inovativnost in učinkovitost sta nam prinesli vrsto oprijemljivih rezultatov, s katerimi zagotavljamo na eni strani kakovostne procese in s tem končne izdelke, na drugi pa racionalno poslovanje ter s tem cenovno ugodne izdelke za naše kupce in dobre donose za naše delničarje. Najbolj dejavnim sodelavkam in sodelavcem ter poslovnim enotam na področju množične inovativne dejavnosti smo se tudi lani zahvalili za inovativne predloge.

Dogodka po zaključku obračunskega obdobja

Dogodka po zaključku obračunskega obdobja nista vplivala na računovodske izkaze za leto 2021.

Vpliv razmer v Ukrajini in Ruski federaciji na poslovanje

Krka poslovne aktivnosti v Ukrajini in Ruski federaciji, ki spadata v prodajno regijo Vzhodna Evropa, izvaja prek treh odvisnih družb in obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto. Odvisna družba TOV Krka Ukrajina, ki ima sedež v Kijevu, se ukvarja samo s trženjem in nima proizvodnih aktivnosti. Sedež družbe OOO Krka-Rus, ki se ukvarja s proizvodnjo zdravil, je v mestu Istra v bližini Moskve, glavni prostori marketinško-prodajne družbe OOO Krka Farma so v Moskvi.

Glede na hitre spremembe in njihovo nepredvidljivost ni mogoče zanesljivo oceniti vpliva razmer v Ukrajini in Ruski federaciji na naše poslovanje v letu 2022 in morebitnih dolgoročnih posledic. Krka ima močno kapitalsko strukturo, ustvarja robusten denarni tok iz poslovanja in je brez finančnega dolga, zato uspešno poslovanje na daljši rok ni ogroženo. Uprava družbe pozorno spremlja dogodke in izvaja vse potrebne aktivnosti za zagotovitev kontinuitete poslovanja v omenjenih državah ter sprejema ukrepe za obvladovanje operativnih tveganj in zmanjšanje morebitnega negativnega vpliva na poslovne rezultate. Uprava bo morebitne spremenjene napovedi za poslovno leto 2022 pripravila in jih javno objavila, ko bo in če bo mogoče bolj zanesljivo oceniti kratkoročne in dolgoročne posledice razmer.

Več o tem je navedeno v pojasnilu h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka 35 – *Dogodka po obračunskem obdobju* in pojasnilu k računovodskim izkazom družbe Krka 36 – *Dogodka po obračunskem obdobju*.

Nakup lastnih delnic

Od 1. januarja 2022 do 14. aprila 2022 smo pridobili 21.689 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 1.705.597 lastnih delnic (5,201 % vseh delnic).

Mnogi Krkini nagrajenci so danes naši sodelavci in vodilni strokovnjaki, ki povezujejo in širijo znanje za dostopno in učinkovito zdravljenje.

“Visokozmogljive tehnologije so omogočile učinkovito izvedbo raziskav. Največje prednosti pa ustvarita sodelovanje raznolikih umov in veselje do raziskovanja,” je prepričan dr. Žiga Hodnik.

Dr. Žiga Hodnik, vodja laboratorija za masno spektrometrijo v Krkinem Razvoju in raziskavah zdravil. Leta 2014 je prejel veliko Krkino nagrado za doktorsko disertacijo *Načrtovanje, sinteza in vrednotenje analogov bioaktivnih spojin iz morskih spužev rodov Agelas in Theonella.*

Izjava o upravljanju družbe Krka[5]

V Krki deluje upravljanje po dvotirnem sistemu, po katerem vodi družbo uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi, javno objavljeni Politiki upravljanja družbe ter internih aktih družbe.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev,
- nadzorni svet in
- uprava.

Skupščina delničarjev družbe Krka

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Vsaka delnica, razen lastnih, predstavlja na skupščini en glas. Družba Krka ima eno vrsto delnic, in sicer navadne kosovne delnice.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto, in sicer vsaj 30 dni pred dnem zasedanja. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe.

Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico imajo vsi delničarji, vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljen ob sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblaščenci.

Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske ali morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

Družba je v skladu s točko 6.2 tedaj veljavnega Kodeksa upravljanja javnih delniških družb v sklicu skupščine za leto 2021 večje delničarje pozvala, naj javnost seznanijo s svojo politiko upravljanja naložb v družbi, zlasti s politiko glasovanja, vrsto in pogostostjo izvajanja upravljavskih aktivnosti ter dinamiko komuniciranja z organi vodenja in nadzora družbe.

Na **27. skupščini delničarjev**, ki je bila **8. julija 2021**, so se delničarji:

- seznanili z letnim poročilom uprave, vključno s prejemki članov uprave in nadzornega sveta, revizorjevim poročilom ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2020 in njegovi potrditvi;
- sprejeli so sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2020;
- upravi in nadzornemu svetu so podelili razrešnico za leto 2020;
- v statut so dodali možnost izvedbe elektronskih skupščin in sklenili, da lahko skupščina razen v dvorani Hotela Šport na Otočcu iz utemeljenega razloga poteka tudi v drugem kraju v Republiki Sloveniji, med dejavnosti družbe so dodali dejavnost C/32.500 Proizvodnja medicinskih instrumentov, naprav in pripomočkov, naredili so še nekaj drugih statutarnih sprememb v skladu s spremembami zakonodaje, natančneje so opredelili tudi način sklica skupščine;
- posodobili so sistem prejemkov članov nadzornega sveta, ki je bil sprejet na skupščini 7. julija 2011, in ga uskladili s sedanjo dobro prakso.

V letu 2022 bo v skladu s finančnim koledarjem redna letna skupščina delničarjev 7. julija. Sklic se objavi vsaj 30 dni pred skupščino, in sicer na spletni strani AJPES-a. Objavi se tudi v tiskanem ali elektronskem glasilu družbe, če ga družba ima v času sklica, ter na spletni strani družbe. Objavi se tudi na način, kot ga predpisuje zakon, ki ureja trg finančnih instrumentov.

[5] GRI GS 102-18

V poglavju o delničarjih in trgovanju z delnico so navedeni podrobnejši podatki o imetnikih delnic in glasovalnih pravicah.

Nadzorni svet družbe Krka

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbere in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat na leto. V skladu z določili statuta da upravi družbe predhodno soglasje za sprejem letnega poslovno-finančnega načrta in strategije družbe. V skladu z ZGD-1 opravlja tudi druge naloge, zlasti daje soglasje k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje notranje revizije ter k aktu, ki ureja namen, pomen in naloge notranje revizije, ter k letnemu in večletnemu načrtu dela notranje revizije. Seznani se tudi z letnim poročilom notranje revizije. Predsednik nadzornega sveta podpisuje pogodbe z zunanjim revizorjem.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavlja 9 članov, 6 jih izvoli skupščina delničarjev družbe, 3 člane, predstavnike delavcev družbe, izvoli svet delavcev družbe. Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje 5 let in so lahko ponovno izvoljeni.

26. redna skupščina delničarjev, ki je bila 9. julija 2020, je zaradi poteka mandata Jožetu Mermalu, Andreju Slaparju, Julijani Kristl in Borisu Žnidariču za 5-letni mandat izvolila Jožeta Mermala, Mateja Lahovnika, Julijano Kristl in Borisa Žnidariča. Poleg njih sta predstavnika kapitala v nadzornem svetu še Borut Jamnik, ki ga je skupščina izvolila 6. julija 2017, in Mojca Osolnik Videmšek, ki jo je skupščina izvolila 4. julija 2019.

Nadzornemu svetu predseduje Jože Mermal. Njegova namestnika sta predstavnik delničarjev Matej Lahovnik in predstavnik zaposlenih Franc Šašek. Predsednika nadzornega sveta v primeru odsotnosti nadomešča predstavnik delničarjev, če je odsoten tudi on, ga nadomešča predstavnik zaposlenih.

Delo nadzornega sveta poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, in ostalimi priporočili dobre prakse, predvsem s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu, v pojasnilih z naslovom Posli s povezanimi osebami. Člani nadzornega sveta poleg sejnin prejemajo fiksno plačilo za opravljanje funkcije ter doplačila (za članstvo v komisijah, za funkcijo predsednika nadzornega sveta ali njegovega namestnika, za predsedovanje komisijam in za posebne naloge). Višina vseh vrst njihovih prejemkov je bila določena s sklepi 27. redne skupščine delničarjev leta 2021.

Člani nadzornega sveta družbo in pristojne institucije obveščajo o pridobivanju ali odsvojevanju delnic družbe, Krka pa te informacije javno objavlja. V poglavju Posli s povezanimi osebami je predstavljeno, koliko **delnic** družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

Področje nasprotja interesov članov nadzornega sveta poleg ZGD-1 operativno ureja poslovnik nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta pri svojem delovanju upoštevajo cilje družbe in jim podrejajo morebitne drugačne osebne interese ali posamične interese tretjih oseb. Vsi člani nadzornega sveta so izpolnili vprašalnik o nasprotju interesov, ki je dostopen na Krkinih spletnih straneh. Ravnanje članov, če pride do **nasprotja interesov**, je opredeljeno v poslovniku nadzornega sveta, ki je dostopen na spletnih straneh (*http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/arhivi/dokumenti-o-upravljanju-druzbe/*). Nasprotje interesov lahko predstavlja zadržek pri glasovanju. Obstoj bistvenega nasprotja interesov, ki ni zgolj začasne narave, je lahko v razmerju do posameznega člana nadzornega sveta razlog za prenehanje njegovega mandata in se presoja že ob pripravi predloga za njegovo izvolitev.

Delo nadzornega sveta in njegovih komisij je natančneje predstavljeno v Poročilu nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto za leto 2021.

Predstavniki kapitala

Jože Mermal
predsednik nadzornega sveta

Jože Mermal, rojen leta 1954, iz Ljubljane, univerzitetni diplomirani ekonomist, je leta 2019, ko je družba BTC prešla na enotirni sistem upravljanja, postal predsednik upravnega odbora družbe. Pred tem je kot predsednik uprave več kot 26 let uspešno vodil družbo BTC, v kateri na različnih odgovornih funkcijah ustvarja in deluje že od leta 1978.

Bil je pobudnik in vodja projekta prestrukturiranja in preobrazbe nekdanjih javnih skladišč v uspešno, dinamično in naglorastočo gospodarsko družbo ter hkrati v enega od največjih poslovnih, nakupovalnih, zabaviščnih, rekreativnih, kulturnih in inovacijskih centrov v Evropi BTC City. Kot utemeljitelj in strateg sodobne družbe BTC stremi k nenehnemu vlaganju v razvoj, ki vodi k dolgoročnemu cilju, ta pa je »BTC – odprta družba, družba prihodnjih generacij«. Pod njegovim vodstvom je prek številnih dejavnosti povezana z dolgoročnimi poslovnimi partnerji

Jože Mermal
predsednik nadzornega sveta

Prof. dr. Matej Lahovnik
namestnik predsednika nadzornega sveta

Franc Šašek
namestnik predsednika nadzornega sveta

Borut Jamnik
predsednik revizijske komisije

Prof. dr. Julijana Kristl

Dr. Boris Žnidarič
predsednik komisije za kadrovska vprašanja

Dr. Mateja Vrečer

Mojca Osolnik Videmšek

Mag. Tomaž Sever

in postaja svojevrsten ekosistem, ki pri iskanju poslovnih priložnosti vidi izzive v širši družbi, v globalizaciji, inovacijah in trajnostnem razvoju.

V sodelovanju z Mestno občino Ljubljana je aktivno sodeloval tudi pri nastajanju 230 ha velikega urbanističnega projekta mesta Ljubljana »Partnerstvo Šmartinska«, v okviru katerega so bili zgrajeni Kristalna palača, Radisson Blu Plaza Hotel in Ikea. Skupaj z Mestno občino Ljubljana je sodeloval tudi pri nastajanju Intermodalnega logističnega terminala Ljubljana.

Pod njegovim vodstvom je bilo leta 2015 ustanovljeno podjetje ABC pospeševalnik, katerega temeljno poslanstvo je razvoj start-up ekosistema. Ključne vodstvene funkcije opravlja tudi v športnih organizacijah in v okviru mednarodnih športnih dogodkov.

Družba BTC je pod njegovim vodstvom prejela številne nagrade in priznanja za projekte v širšem okolju. Vključuje se tudi v dogodke na kulturnem, športnem, izobraževalnem, humanitarnem in znanstvenem področju, ki jih osebno podpira in se pri tem tudi angažira.

Za svoje delo je prejel številne nagrade, med njimi leta 1997 nagrado manager leta in leta 2001 strokovno priznanje Slovenskega društva za odnose z javnostmi in komunikacijsko odličnost Primus. Zaradi podpiranja kulture je prejel naziv mecen leta 2011 v kulturi. Za vizionarsko vodenje in ustvarjanje v družbi BTC je leta 2012 prejel nagrado Vision Manager, ki jo podeljujejo strokovnjaki za odnose z javnostjo iz Jugovzhodne Evrope. Leta 2013 mu je Mestna občina Ljubljana podelila nagrado Marjana Rožanca za dosežke na športnem področju. Prejel je tudi nagrado Gospodarske zbornice Slovenije za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke v kategoriji velikih podjetij za leto 2013. Pod njegovim vodstvom je družba BTC postala prvo in do danes edino slovensko podjetje, katerega delnice so kotirale na Londonski borzi. Leta 2015 je prejel zlato plaketo Združenja manager za več kot dve desetletji podpore združenju, leta 2016 pa častitljivo nagrado naj menedžer Jugovzhodne Evrope, ki jo podeljuje Evropska neodvisna agencija. Za zasluge za ugled, pomen in razvoj občine Ljubljana ter razvoj njenih dobrih medmestnih in mednarodnih odnosov je leta 2017 prejel najvišje priznanje Mestne občine Ljubljana, naziv častni meščan Ljubljane. Po izboru najboljših menedžerjev in podjetij iz Srednje in Jugovzhodne Evrope je leta 2019 prejel nagrado evropski naj menedžer in naj podjetje, ki jo podeljujejo za življenjsko delo. Leta 2020 je prejel priznanje Združenja Manager za življenjsko delo na področju menedžmenta.

Prof. dr. Matej Lahovnik
namestnik predsednika nadzornega sveta

Matej Lahovnik, doktor ekonomskih znanosti, je redni profesor na Ekonomski fakulteti v Ljubljani, kjer je zaposlen od leta 1995. Kot raziskovalec, pedagog in mentor se ukvarja s strateškim upravljanjem, združitvami in prevzemi, organizacijo ter poslovnimi spretnostmi. Dvakrat je bil minister za gospodarstvo v vladi Republike Slovenije. Med pogajanji za vstop Slovenije v OECD je vodil pogajalski skupini za korporativno upravljanje in naložbe.

Sodeloval je pri številnih znanstvenoraziskovalnih projektih o obnašanju podjetij in finančnih inštitucij v obdobju tranzicije, strategiji gospodarskega razvoja Slovenije ter konkurenčnih strategijah slovenskih in hrvaških podjetij, prevzemih podjetij v državah v tranziciji in regulaciji trgov po vstopu v EU. Je avtor ali soavtor številnih prispevkov s področja strateškega upravljanja ter združitev in prevzemov podjetij, objavljenih v znanstvenoraziskovalnih revijah ali predstavljenih na konferencah, soavtor znanstvene monografije ter avtor oziroma soavtor dveh univerzitetnih učbenikov. Je tudi podpredsednik nadzornega sveta podjetja Mercator.

Dr. Boris Žnidarič
predsednik komisije za kadrovska vprašanja

Boris Žnidarič, doktor družbenih znanosti in magister prava, je bil do upokojitve član uprave Kapitalske družbe. Pred tem je uspešno delal na številnih področjih v Skupini Triglav. Opravljal je funkcijo pomočnika predsednika uprave Zavarovalnice Triglav, kjer je poleg vodenja in usmerjanja direktorjev organizacijskih enot vodil strateško področje kadrovskega menedžmenta (HRM) v odvisnih družbah. Bil je član uprave zagrebškega Triglav osiguranja. Vodil je celjsko območno enoto Zavarovalnice Triglav ter centralno službo za preprečevanje in odkrivanje zavarovalniških goljufij. Pred tem je bil svetovalec člana uprave za strateško področje kadrovskega menedžmenta v Skupini Triglav ter pomočnik direktorja za pravne, kadrovske in splošne zadeve v ljubljanski območni enoti. Ima potrdilo o usposobljenosti za člana nadzornih svetov. Poleg raznolikega dela v zavarovalništvu je tudi habilitiran visokošolski učitelj.

Borut Jamnik
predsednik revizijske komisije

Borut Jamnik, rojen leta 1970, iz Ljubljane, je po končanem študiju teoretične matematike na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo Univerze v Ljubljani karierno pot začel v Agenciji RS za prestrukturiranje in privatizacijo in po opravljenem pripravništvu vodil številne projekte lastninskega preoblikovanja podjetij. Po kratkem obdobju dela na Agenciji za trg vrednostnih papirjev je v Kapitalski družbi prevzel vodenje oddelka za analize in informacijsko

tehnologijo, ki se ukvarja z vrednotenjem naložb in pripravo podlag za upravljavske odločitve. Vodil je projekt ustanavljanja prvega pokojninskega sklada v Sloveniji. Leta 2000 je nastopil mandat člana uprave Kapitalske družbe, pristojnega za finance, analize, informacijsko tehnologijo in dejavnosti, povezane z upravljanjem pokojninskih skladov. V obdobjih 2003–2005 in 2008–2011 je bil predsednik uprave Kapitalske družbe, v vmesnem obdobju član uprave v družbi Hit, pristojen za finance in upravljanje skupine, ter sprva svetovalec in nato član uprave v Probankini družbi za upravljanje. V tem obdobju je vodil projekt spojitve dveh hotelskih podjetij (HIT Alpinea in Kompas Hoteli KG) in pogajanja s strateškim partnerjem Harrah's Entertainment. Vodil je upravni odbor Posebne družbe za podjetniško svetovanje (PDP), prvega sklada naložb v podjetja v težavah, in to do prenehanja družbe po pripojitvi Slovenskemu državnemu holdingu (SDH), kjer je bilo izvedenih nekaj postopkov finančnega in poslovnega prestrukturiranja ter prodaj podjetij. Leta 2011 je prevzel vodenje uprave Modre zavarovalnice, kjer je odgovoren za področja upravljanja premoženja, skladnosti poslovanja, planiranja in kontrolinga ter pravnih in kadrovskih zadev.

Od leta 1999 je bil član ali predsednik številnih organov upravljanja v različnih podjetjih (Telekom Slovenije, Pivovarna Laško, Zavarovalnica Triglav, NLB, Luka Koper, Comet, Swaty, Lesnina, Žito, Krka itd.). Do leta 2018 je bil član upravnega odbora Evropskega združenja pokojninskih skladov javnega sektorja (EAPSPI). Trenutno je član nadzornega sveta in revizijske komisije v Novi KBM.

V Združenju nadzornih svetov (ZNS), ki mu je od leta 2008 do 2020 tudi predsedoval, je aktivno sodeloval pri razvoju stroke in prakse korporativnega upravljanja ter delovanja nadzornih svetov in upravnih odborov. Od leta 2020 je predsednik strokovnega sveta ZNS. Bil je predsednik sveta Slovenskega zavarovalnega združenja (SZZ), kjer nadaljuje mandat kot član sveta.

Kot poslovodja in član nadzornih svetov sodeluje pri različnih oblikah zapletenih korporativnih akcij ter z dolgoletnimi izkušnjami in pogajalskimi sposobnostmi prispeva k reševanju zahtevnih poslovnih izzivov.

Mojca Osolnik Videmšek

Mojca Osolnik Videmšek, rojena leta 1966, univerzitetna diplomirana ekonomistka, je direktorica v podjetju GB Leasing, odgovorna za področja finance, podpore in upravljanje tveganj. Pred tem je bila en mandat (2014–2019) članica uprave Gorenjske banke, d. d., pristojna za področja upravljanje tveganj, finančno upravljanje, zaledje, pravni posli in skladnost poslovanja.

Preden se je zaposlila v Gorenjski banki, je pokrivala številna zahtevna delovna področja v NLB, d. d., povezana predvsem s korporativnim upravljanjem NLB Skupine.

Kot direktorica Sektorja za upravljanje kapitalskih naložb in nadzor je bila članica več nadzornih svetov in revizijskih komisij v odvisnih družbah v Sloveniji in tujini. Opravljala je tudi funkcijo direktorice kabineta uprave in nato generalne sekretarke NLB.

Izkušnje z najzahtevnejšimi nalogami ima tudi na področju javne uprave. Od septembra 1994 do aprila 1999 je bila vodja Kabineta predsednika vlade Republike Slovenije, med letoma 2001 in 2003 direktorica Urada predsednika vlade Republike Slovenije, v letu 2000 pa krajši čas generalna sekretarka na Ministrstvu za zunanje zadeve. Izkušena je na področjih upravljanja in nadzora. Ima certifikat Združenja nadzornikov Slovenije in je tri mandate aktivno sodelovala v njegovem upravnem odboru.

Prof. dr. Julijana Kristl

Prof. dr. Julijana Kristl, rojena leta 1953, doktorica farmacevtskih znanosti, je bila zaposlena na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani (1977–2021). Izpopolnjevala se je na Univerzi v Ženevi in na Univerzi v Lyonu, pa tudi v farmacevtski industriji.

Poleg raziskovalnega in pedagoškega dela je v svoji karieri opravljala funkcijo prodekanje, predstojnice Katedre za farmacevtsko tehnologijo ter dekanje Fakultete za farmacijo in prorektorice na Univerzi v Ljubljani (dva mandata). Kot članica vseskozi deluje v številnih pomembnih komisijah in odborih na republiški in univerzitetni ravni.

Svojo znanstveno pot je začela na področju farmacevtske tehnologije. Med njene največje dosežke spadata razvoj in uveljavitev farmacevtske nanotehnologije v Sloveniji. Začela je z razvojem in vrednotenjem nanodostavnih sistemov učinkovin, ki podpirajo zdravljenje na inovativen način in po novih mehanizmih. Med njene odmevne znanstvene dosežke spadajo razvoj in raziskave lipidnih in polimernih nanostruktur (različni nanodelci in nanovlakna), odkritje mehanizmov za povečanje topnosti in biološke uporabnosti učinkovin ter razumevanje soodvisnosti med strukturno zgradbo in odzivom celic po stiku z njimi v realnem času. Njeni dosežki so jo umestili med svetovno priznane farmacevtske nanotehnologe.

Življenjsko poslanstvo profesorice Julijane Kristl je raziskovanje, generiranje znanja ter prenašanje odkritij na študente, znanstveno skupnost in v gospodarstvo. Za svoje profesionalno ustvarjanje si postavlja visoke cilje in je vedno usmerjena v prihodnost in družbeno korist. Njeno znanje in osebne kompetence, samostojnost in neodvisnost so dobra osnova za uspešno delovanje v Krkinem nadzornem svetu.

Predstavniki zaposlenih

Franc Šašek
namestnik predsednika nadzornega sveta

Franc Šašek, rojen leta 1967, univerzitetni diplomirani organizator, je v Krki zaposlen od leta 1984 in je vodja Tehnične službe. Že od začetka deluje na področju inženiringa in tehničnih storitev, kjer je med ostalim opravljal dela tehnologa, vodje tehnično-tehnološke priprave in kasneje samostojnega strokovnega sodelavca na področju vzdrževanja in projektnega vodenja. V letu 2004 je kot vodja projektne skupine SAP PM-vzdrževanje aktivno sodeloval pri vpeljavi informacijskega sistema za podporo poslovnim procesom podjetja (SAP) in bil kasneje imenovan za lastnika procesov vzdrževanja v skupini Krka. Od leta 1999 dela tudi na področju kakovosti kot pooblaščena oseba za kakovost in izvajalec usposabljanj, v vlogi registriranega notranjega presojevalca pa je v obdobju 2000–2013 izvajal tudi interne presoje. Soodgovoren je za razvoj in vzdrževanje integriranega sistema kakovosti v podjetju.

Pri Združenju članov nadzornih svetov Slovenije se je leta 2009 usposobil za člana nadzornih svetov in upravnih odborov družb. Za mandatno obdobje 2009–2013 in 2014–2018 ter ponovno za mandatno obdobje 2019–2022 je bil izvoljen za predsednika sveta delavcev Krke, tretji mandat člana nadzornega sveta pa je kot predstavnik zaposlenih nastopil 21. junija 2019.

Dr. Mateja Vrečer

Dr. Mateja Vrečer, rojena leta 1966, je v Krki zaposlena od leta 1990. Zaposlila se je kot diplomirana inženirka farmacije, nato pa je naredila strokovni izpit za diplomirano inženirko farmacije ter magisterij in doktorat iz farmacevtskih znanosti. Najprej je delala v Sektorju za razvoj in raziskave, kjer je pripravljala možnostne študije za predlagane nove izdelke, po njihovi odobritvi pa je projekte vodila do registracije in lansiranja v Sloveniji. Od leta 1997 je delala na področju upravljanja kakovosti kot namestnica direktorice Sektorja za upravljanje kakovosti in od marca 2007 tudi kot vodja Službe za zagotavljanje kakovosti na mednarodnem področju. Septembra 2011 je prevzela vodenje Upravljanja kakovosti.

Funkcijo članice nadzornega sveta Krke je kot predstavnica zaposlenih opravljala že v mandatnih obdobjih 2005–2009 in 2009–2014, tretji mandat pa je nastopila junija 2014. Svet delavcev jo je kot predstavnico zaposlenih izvolil tudi za novo mandatno obdobje, ki je nastopilo 21. junija 2019.

Mag. Tomaž Sever

Mag. Tomaž Sever, rojen leta 1967, je magistriral iz poslovodenja in organizacije, po osnovni izobrazbi pa je univerzitetni diplomirani inženir strojništva. V Krki je zaposlen od leta 1995. Je namestnik direktorja Prodaje z zadolžitvami direktorja Regije Srednja Evropa. Področja njegovega delovanja so skrb za raziskavo trgov, predlaganje in razvijanje Krkinega nastopa na posameznih trgih, definiranje prodajne ponudbe, predlaganje cenovne strategije za posamezne trge, sodelovanje pri načrtovanju promocijskih dejavnosti, oblikovanje, razvijanje in upravljanje distribucijskih poti, sodelovanje pri ustvarjanju prodajne mreže v tujini. Pred zaposlitvijo v Krki je od leta 1992 do leta 1995 delal v podjetju IBM Slovenija, d. o. o., kjer je bil najprej prodajni zastopnik za informacijske sisteme, kasneje pa je vodil projekte uvajanja informacijskih sistemov.

Funkcijo člana nadzornega sveta Krke je kot predstavnik zaposlenih opravljal že v mandatnem obdobju 2005–2009, leta 2009 je bil ponovno izvoljen za 5 let, junija 2014 je nastopil tretje mandatno obdobje. Svet delavcev ga je kot predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu izvolil tudi za novo mandatno obdobje, ki je nastopilo 21. junija 2019.

Neodvisni strokovnjak, član revizijske komisije

V skladu z 280. členom ZGD-1 je nadzorni svet v revizijsko komisijo imenoval neodvisnega strokovnjaka za računovodstvo ali revizijo Boruta Šterbenca. Imenovani ni član nadzornega sveta družbe.

Borut Šterbenc
neodvisni strokovnjak za računovodstvo ali revizijo, član revizijske komisije

Pooblaščeni revizor Borut Šterbenc, rojen leta 1978 v Ljubljani, je na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani pridobil naziv univerzitetnega diplomiranega ekonomista. S 1. januarjem 2020 je prevzel mesto predsednika uprave družbe Kolpa, d. d., Metlika in mesto direktorja družbe Kolpa Holding, d. o. o. Do leta 2011 je v revizijski družbi KPMG kot odgovorni vodja projektov načrtoval, vodil in izvajal zahtevnejše revizije, med drugim v družbah Krka, Intereuropa, Sava, NEK, Lama. Je tudi član nadzornega odbora Pokojninske družbe A, d. d., in izkušen poročevalec organom upravljanja in nadzora. Je imetnik licence za pooblaščenega revizorja in je vpisan v register pooblaščenih revizorjev pri Agenciji za nadzor nad revidiranjem ter imetnik potrdila o usposobljenosti za člana nadzornega sveta, ki ga je izdalo Združenje nadzornikov Slovenije. Govori angleško, hrvaško in rusko.

Uprava družbe Krka

Uprava ima zlasti naslednje **naloge**:

- vodi družbo in sprejema poslovne odločitve samostojno in neposredno,
- sprejema strategijo razvoja skupine Krka s predhodnim soglasjem nadzornega sveta,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti.

Upravo **sestavlja** 5 članov:

- predsednik uprave,
- 3 člani in
- članica uprave, delavska direktorica, ki predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovskimi in socialnimi vprašanji.

Predsednik in ostali člani Krkine uprave v letu 2021 niso bili člani organov vodenja ali nadzora zunaj skupine Krka.

Mandat članov uprave traja 6 let z možnostjo ponovnega imenovanja. Proces kandidiranja in izbire članov uprave ter merila za izbiro razkrivamo v Poročilu nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto za leto 2021 v podpoglavju Imenovanje uprave za naslednji mandat.

Delovanje uprave ter razdelitev področij in nalog med posameznimi člani določa Poslovnik o delu uprave. Način delovanja je usklajevanje mnenj in soglasno odločanje. V skladu s Pravili organiziranosti in Poslovnikom o delu uprave imajo člani uprave tudi operativne naloge na področju vodenja. Vsak je odgovoren za določeno število organizacijskih enot, s čimer je omogočeno neposredno sodelovanje med upravo in direktorji organizacijskih enot.

Upravi pri njenem delu pomagajo naslednji organi:

- Odbor direktorjev,
- Prodajni odbor,
- Razvojni odbor,
- Odbor za kakovost,
- Odbor za investicije,
- Odbor za kadre,
- Odbor za informacijske tehnologije,
- Odbor za ekonomiko in finance ter
- Odbor za korporativno pojavljanje v javnosti.

Odbore sestavljajo člani uprave, vodstveni delavci in strokovnjaki za posamezna področja v Krki. Odbori pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za posamezna področja in imajo nekatere pristojnosti za odločanje o izvajanju letnih načrtov. Nekateri odbori imajo tudi pristojnosti na področju upravljanja tveganj.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave so določene s pogodbami o opravljanju dela, sklenjenimi med nadzornim svetom in posameznim članom uprave. Na skupščinah delničarjev, ki potekajo od 24. 8. 2021, o politikah plačil članov uprave odločajo delničarji. Gre za novost iz novele ZGD-1.

Plačila članom uprave v letu 2021 so bila izplačana **v denarju**. Podatki o tem so objavljeni v računovodskem poročilu v pojasnilih Posli s povezanimi osebami.

Objavljeni so tudi podatki o članih uprave in **lastništvu Krkinih delnic**. Člani uprave in z njimi povezane osebe družbo in pristojne institucije obveščajo o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Dolžnosti članov uprave glede obvladovanja morebitnih nasprotij interesov ureja ZGD-1, operativno pa še poslovnik uprave, ki temelji na dobri praksi, zlasti Kodeksu upravljanja javnih delniških družb. Poslovnik poudarja, da morajo biti člani uprave na vseh področjih lojalni družbi. Nemudoma, najkasneje v treh dneh po nastopu morebitnega nasprotja interesov, ga morajo razkriti nadzornemu svetu in upravi. Med opravljanjem funkcije morajo spoštovati prepoved konkurence. Članstvo v nadzornih svetih družb zunaj skupine Krka lahko v skladu s poslovnikom sprejmejo šele po predhodnem obvestilu nadzornega sveta in pridobitvi njegovega soglasja. Noben član uprave družbe Krka v letu 2021 ni bil član nadzornih organov družb zunaj skupine Krka. Nasprotje interesov članov uprave se presoja že ob njihovem imenovanju.

V zvezi s pooblastili uprave je 26. skupščina delničarjev, ki je bila 9. julija 2020, upravo za 36 mesecev **pooblastila za pridobivanje lastnih delnic**, pri čemer skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe, kar vključuje tudi delnice, ki jih ima družba že v lasti. Družba je glede programa nakupov lastnih delnic javnost obvestila na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (*http://seonet.ljse.si*).

Člani uprave

V nadaljevanju predstavljamo življenjepise članov uprave, ki so pod vodstvom Jožeta Colariča delali v upravi družbe v šestletnem mandatnem obdobju od 1. januarja 2016 do vključno 31. decembra 2021. Nadzorni svet je upravo v enaki sestavi imenoval tudi za naslednje šestletno mandatno obdobje, ki je nastopilo 1. januarja 2022.

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Rodil se je leta 1955 v Brežicah. Po končani gimnaziji v Novem mestu je nadaljeval šolanje na Ekonomski fakulteti v Ljubljani in študij končal leta 1979.

V Krki je zaposlen od leta 1982. Začel je v Finančnem sektorju, kjer je bil najprej vodja Oddelka za devizno-plačilni promet in nato pomočnik direktorja. Leta 1989 je prevzel vodenje Službe izvoza v Eksport-import sektorju in čez dve leti postal namestnik direktorja sektorja.

V začetku leta 1993 je bil imenovan za namestnika generalnega direktorja za trženje in finance, septembra istega leta pa je prevzel še vodenje sektorja Marketing in prodaja.

Leta 1997 je bil imenovan za člana uprave. Naslednje leto ga je nadzorni svet podjetja imenoval za namestnika predsednika uprave, leta 2002 pa ga je evidentiral kot bodočega predsednika uprave in mandatarja za pripravo predloga nove uprave.

Na seji 12. julija 2004 ga je nadzorni svet imenoval za predsednika uprave in generalnega direktorja. Petletni mandat je nastopil 1. januarja 2005. Na seji 21. januarja 2009 ga je nadzorni svet imenoval za naslednji mandat, ki se je začel 1. januarja 2010 in je trajal šest let. Pod njegovim vodstvom je Krka postala ena od vodilnih generičnih farmacevtskih družb na svetu in si ustvarila dobro podlago za rast. Delovanje Jožeta Colariča temelji na domačem znanju, novih izdelkih, vsakoletnem vlaganju, zaposlovanju in stalnem izplačevanju dividend. Člani Krkinega nadzornega sveta so ga zato leta 2015 soglasno imenovali za predsednika uprave in generalnega direktorja za novo šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2016. Po poteku tega mandata so ga ponovno imenovali za predsednika uprave in generalnega direktorja za novo šestletno mandatno obdobje, ki ga je nastopil 1. januarja 2022. Soglasno so potrdili tudi upravo za mandatno obdobje 2022–2027, ki jo je predlagal Jože Colarič, ter članico uprave – delavsko direktorico, ki jo je predlagal svet delavcev. Sestava uprave je ostala nespremenjena.

Dr. Aleš Rotar
član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje zdravil

Rodil se je leta 1960 v Zadru na Hrvaškem. Na ljubljanski Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo, smer farmacija, je diplomiral leta 1984, sedem let kasneje pa magistriral. Leta 1993 je končal mednarodni študij MBA na IEDC, Brdo. Na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani je doktoriral leta 2000.

V Krki se je zaposlil leta 1984 v Oddelku za stabilnost. Leta 1991 je postal vodja Oddelka za farmacevtsko tehnologijo, dve leti kasneje pa je prevzel vodenje Službe za razvoj farmacevtike v Sektorju za raziskave in razvoj. Leta 1998 je bil imenovan za namestnika direktorja omenjenega sektorja, leta 1999 pa za njegovega direktorja.

Za člana uprave je bil imenovan leta 2001, drugi mandat je nastopil 31. julija 2002 ter bil ponovno imenovan za obdobje od 31. julija 2007 do 31. decembra 2009. Od leta 2002 je direktor Razvoja in raziskav. Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 znova imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2010. Aleš Rotar je odločilno pomagal razvijati znanje ter vzpostaviti poslovne funkcije za Krkin lastni razvoj in raziskave. Zaradi uspešnega dela ga je nadzorni svet na predlog Jožeta Colariča novembra 2015 soglasno imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021, v katerem je uspešno združil razvojne in proizvodne procese v eno izmed Krkinih največjih organizacijskih enot Razvoj in proizvodnja zdravil. Zaradi številnih sinergij med strokovnjaki v razvoju in proizvodnji sta se posledično izboljšala prenos tehnologij in upravljanje življenjskega cikla izdelkov, zaradi česar se je povečala tudi proizvodnja. Med njegovim delovanjem je Krka skoraj podvojila število lansiranih izdelkov.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave tudi v novem šestletnem mandatu, ki se je začel 1. januarja 2022.

Dr. Vinko Zupančič
član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo

Rodil se je leta 1971 v Novem mestu. Gimnazijo je končal v Novem mestu. Na Fakulteti za farmacijo je diplomiral leta 1996 in dobil naziv magister farmacije. Strokovni izpit je opravil leta 1998, leta 2010 pa doktoriral na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani.

V Krki se je leta 1997 zaposlil kot pripravnik v Službi skladišč in transporta v Oskrbi z izdelki. V letu 1998 je delal kot tehnolog skladiščenja in nato še kot samostojni tehnolog skladiščenja. Leta 2000 je prevzel delo pomočnika vodje Službe skladišč in transporta, v letu 2002 pa je postal namestnik vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. S 1. februarjem 2004 je bil imenovan za direktorja Krkinega predstavništva v Bangaloreju v Indiji. V Slovenijo se je vrnil 1. julija 2005 in prevzel delo vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. Za namestnika direktorja Oskrbe z izdelki je bil imenovan 1. decembra 2008, za direktorja Oskrbe z izdelki pa 1. januarja 2010.

Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki ga je začel 1. januarja 2010. Krkina pomembna konkurenčna prednost je, da sama proizvaja velik del potrebnih zdravilnih učinkovin in surovin, zato dosega boljšo ekonomiko izdelkov in krajše odzivne čase.

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

David Bratož
član uprave

Dr. Aleš Rotar
član uprave

Dr. Vinko Zupančič
član uprave

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica

Vinko Zupančič je ključno prispeval k uspehu te strategije. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet leta 2015 soglasno imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021. V njem je uspešno vodil razvoj in proizvodnjo surovin ter oskrbno verigo. Z vidika končnih izdelkov je bila posebej pomembna njegova vloga pri obvladovanju preskrbovalne verige od izboljševanja ekonomike surovin do optimizacije procesov. Stalno je izboljševal tudi izkoriščenost skladiščnih zmogljivosti ter optimiziral uporabo cestnega in drugega transporta.

Je predsednik Teniškega kluba Krka Otočec.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave za nov šestletni mandat, ki je nastopil 1. januarja 2022.

David Bratož
član uprave

David Bratož, univerzitetni diplomirani ekonomist, se je rodil leta 1976 v Novem mestu. Po končani novomeški gimnaziji je šolanje nadaljeval na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani in leta 2000 diplomiral na poslovnem oddelku, smer finance.

Kariero v Krki je začel leta 2001 v Finančnem sektorju, kjer je izpeljal več pomembnih projektov. Leta 2003 je začel delati v Prodaji, v Regiji Srednja Evropa, zadolžen pa je bil predvsem za poljski trg. Zaradi uspešnega dela je leta 2007 postal direktor družbe Krka - Polska in operativno vodil marketing, prodajo, proizvodnjo in distribucijo. Dve leti zatem je postal predsednik upravnega odbora.

Skupaj s sodelavci je Krko - Polsko razvil v eno od Krkinih največjih in najuspešnejših odvisnih družb. Med njegovim vodenjem sta se na Poljskem podvojili tako prodaja kot količina proizvedenih izdelkov, kar je njemu in Krki - Polski prineslo številne nagrade.

David Bratož podrobno pozna delovanje vseh poslovnih funkcij velikega podjetja. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet leta 2015 prvič imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021. V njem je imel pomembno vlogo pri prenovi Krkine razvojne strategije, zadolžen pa je bil tudi za obvladovanje financ, ekonomike mednarodnega in domačega poslovanja, kontroling skupine Krka, poslovno informiranje in razvoj poslovne informatike. Vzpostavil je področje skladnosti poslovanja in korporativne integritete ter varstva osebnih podatkov. Med njegovim mandatom je Krka še pospešila digitalizacijo in uporabo oblačnih tehnologij ter nadgradila področje informacijske varnosti. Vodi strokovno skupino, ki v Krki nadgrajuje področje trajnostnega upravljanja (ESG). Kot član uprave uspešno sodeluje s svetom delavcev in sindikatoma, pokriva pa tudi področja, povezana z rekreacijo, prehrano in stanovanjsko problematiko zaposlenih, ter Krkina društva.

Je član Nadzornega odbora Gospodarske zbornice Slovenije.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave za nov šestletni mandat, ki je nastopil 1. januarja 2022.

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica, namestnica direktorice Proizvodnje zdravil za področje

Milena Kastelic, univerzitetna diplomirana inženirka živilske tehnologije, se je rodila leta 1968 v Novem mestu. Novomeško gimnazijo je končala leta 1986 in se vpisala na Biotehniško fakulteto v Ljubljani, smer živilska tehnologija. Njena diplomska naloga z naslovom Vrednotenje glukoamilazne aktivnosti kvasovke *Saccharomyces diastaticus* je bila leta 1991 nagrajena s Prešernovo nagrado za študente. Leta 1993 je končala še usposabljanje na nemškem inštitutu za organizacijo dela REFA.

V Krki uspešno dela od leta 1992, njena poklicna pot je že skoraj tri desetletja tesno povezana z zdravilnimi rastlinami in proizvodnjo izdelkov brez recepta oziroma izdelkov na recept za uporabo v humani in veterinarski medicini. Pripravništvo je opravljala v Programu pomožnih zdravil in zelišč ter ga uspešno končala z nalogo o tehnologiji sušenja rastlinskih surovin. Pet let je delala kot proizvodna tehnologinja in leta 1996 postala vodja Obrata za proizvodnjo zelenih zdravil, ki ga je po preimenovanju v Obrat Bršljin uspešno vodila do aprila 2018. Od januarja 2016 do julija 2021 je vodila tudi Proizvodnjo poltrdnih, tekočih in ostalih oblik, julija 2021 pa je prevzela naloge namestnice direktorice Proizvodnje zdravil za področje in opravlja naloge s področja izobraževanja zaposlenih.

Kot Krkina notranja presojevalka je 15 let prispevala k izboljševanju poslovnih procesov v družbi. Na ta način je spoznala tudi delo drugih organizacijskih enot in pomen trdnih povezav med njimi ter rezultate vzajemnega sodelovanja.

Je članica upravnega odbora Turističnega društva Stopiče.

Svet delavcev jo je leta 2015 predlagal za delavsko direktorico, nadzorni svet pa jo je novembra 2015 prvič imenoval za članico uprave – delavsko direktorico za mandatno obdobje 2016–2021. Med zaposlenimi uživa veliko zaupanje, zato jo je svet delavcev leta 2021 ponovno izvolil za delavsko direktorico.

V skladu s tem jo je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za članico uprave – delavsko direktorico za nov šestletni mandat, ki je nastopil 1. januarja 2022.

Interna razdelitev področij dela članov uprave

Interna razdelitev področij dela članov uprave je objavljena na *https://www.krka.si/sl/o-krki/kdo-je-kdo/uprava*.

V skladu z dobro prakso dodajamo, da strokovno skupino, ki v Krki nadgrajuje področje trajnostnega upravljanja (ESG), po sklepu uprave vodi njen član David Bratož.

Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka v letu 2021

Uprava in nadzorni svet sta v letu 2020 sprejela dokument Politika raznolikosti in ga objavila na spletnih straneh družbe.

Pri pripravi sta sledila priporočilom Združenja nadzornikov Slovenije za prostovoljno doseganje spolne raznolikosti v organih vodenja in nadzora. Do leta 2026 se želita postopno približati modelu 40/33/2026 (40 % manj zastopanega spola v nadzornem svetu ter 33 % v upravi in nadzornem svetu skupaj). V nadzornem svetu je v 2021 delalo 33 % članic, v upravi in nadzornem svetu skupaj pa 29 % članic.

Ključna področja politike raznolikosti so spolna, generacijska in strokovna raznolikost, cilj pa je zagotavljati uravnoteženo zastopanost spolov, primerno interdisciplinarnost in generacijski razpon za prenos izkušenj in znanja. Obravnava zlasti raznolikost uprave in

nadzornega sveta, družba jo bo smiselno uporabljala na vseh ravneh vodenja.

Svojim zaposlenim je družba že do sedaj zagotavljala enake možnosti ne glede na spol, raso, barvo kože, starost, zdravstveno stanje oziroma invalidnost, versko, politično ali drugo prepričanje, članstvo v sindikatu, nacionalni ali socialni izvor, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine.

Skrbniki politike raznolikosti so komisija za kadrovska vprašanja nadzornega sveta, nadzorni svet, uprava, svet delavcev, morebitne komisije, ki so vključene v postopke izbire članov organov vodenja in nadzora, ter Kadrovski sektor družbe Krka.

Upravljanje v skupini Krka

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka ter odvisne družbe v Sloveniji in zunaj nje. Odvisne družbe so praviloma v 100-odstotni lasti družbe Krka in so organizirane kot družbe z omejeno odgovornostjo.

Za vse družbe v skupini Krka veljajo enotna pravila upravljanja, organiziranosti in delovanja, razen če lokalna zakonodaja zahteva drugače. Obvladujoča družba postavlja strateške usmeritve in cilje za vse odvisne družbe in spremlja uresničevanje njihovih načrtov. Zaradi boljše povezave in nadzora poslovanja odvisnih družb uprava obvladujoče družbe Krka praviloma predstavlja skupščino odvisnih družb.

Pomembnejša izjema glede na navedeno je skupno podjetje Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. na Kitajskem, v katerem ima Krka 60-odstotni lastniški delež, kitajski partner Ningbo Menovo pa 40-odstotnega. V tričlanskem odboru direktorjev te družbe ima Krka dva predstavnika, eden od njiju je predsednik odbora.

Skladnost poslovanja in korporativna integriteta

Vrednote, norme, integriteta[6]

Področja korporativne integritete, skladnosti in transparentnosti delovanja so bila v Krki vedno pomembna in vključujejo vse ravni delovanja in poslovanja, zaposlenih in tretjih oseb. Prizadevamo si povečevati etično kulturo ter varovati Krkin ugled in premoženje. Vodilo vseh zaposlenih pri opravljanju del in nalog je ravnanje v skladu z etičnimi načeli poštenosti, lojalnosti in profesionalnosti, veljavnimi predpisi in Krkinimi internimi akti. Stalno povečujemo ozaveščenost zaposlenih o znakih prevar, neskladij ali morebitnih drugih kršitev ter načinih njihovega obvladovanja, odgovornosti pri prepoznavanju in poročanju o njih.

Kodeks ravnanja Krke je kot zapis načel in pravil etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja krovni dokument področja. Uprava ga je sprejela leta 2018 za skupino Krka, posodobljen je bil leta 2020, preverjal in po potrebi posodabljal se bo na dve leti. Objavljen je na Krkinih spletnih straneh oziroma spletnih straneh Krkinih odvisnih družb in je na voljo v 29 jezikih. Pri odvisnih družbah upoštevamo posebnosti lokalne zakonodaje.

Vsi zaposleni so zavezani k upoštevanju kodeksa, kar pomeni, da so si dolžni prizadevati za etično, nekoruptivno in zakonito delovanje.

Kodeks opredeljuje, kako ravnati v primeru nasprotja interesov. Gre za situacije, v katerih osebni interesi posameznika vplivajo ali bi lahko vplivali na to, da ne bi več skrbno in objektivno sprejemal odločitev in opravljal dela v korist Krke. Nasprotje interesov lahko izhaja tudi iz posameznikovega sodelovanja v podjetniških, znanstvenih, političnih ali drugih združenjih. Osnovno vodilo zaposlenih je sprejemati odločitve v Krkinem interesu. V skladu s kodeksom so se zaposleni dolžni izločiti iz sprejemanja poslovnih odločitev, če obstaja tveganje nasprotja interesov.

Izobraževanje in usposabljanje s področja skladnosti poslovanja in korporativne integritete[7]

Na ravni skupine Krka skrbimo za izobraževanje in zavedanje zaposlenih o pomenu skladnosti poslovanja in korporativne integritete. Znanje o tem obnavljajo vsaki dve leti prek eCampusa, zaposleni v Marketingu pa na internih strokovnih srečanjih. Obnovitveno izobraževanje se je končalo jeseni 2021.

Kupce, dobavitelje in poslovne partnerje preverjajo različne Krkine strokovne službe. Tako za zdaj upravljamo tudi tveganja s področja skladnosti poslovanja in korporativne integritete. Novozaposlene s tem seznanjamo na uvajalnih seminarjih, dobijo pa tudi pisno kopijo kodeksa. Opravljeno izobraževanje se evidentira s seznami prisotnosti oziroma v eCampusu.

[6] GRI GS 102-16 • [7] GRI GS 205-2

Obravnava sumov nepravilnosti[8]

Obravnavo kršitev Kodeksa ravnanja Krke ter morebitne pojave prevarantskega, koruptivnega ali drugega neskladnega ravnanja v škodo Krke urejajo Direktiva (EU) 1937/2019 oziroma na njeni podlagi sprejeta lokalna zakonodaja, interno pa še Krkin Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar.

Vzpostavili smo javni naslov *compliance.officer@krka.biz*, kjer lahko zaposleni v skupini Krka prijavijo sume nepravilnosti. Krkine družbe z več kot 250 zaposlenimi so po enakem zgledu vzpostavile lastne kanale. Prijave obravnava pooblaščenec, ki praviloma za vsak obravnavani primer imenuje delovno skupino s strokovnjaki za konkretno področje. Vsako prijavo temeljito obravnavamo. Prijaviteljem zagotavljamo anonimnost ter poskrbimo za njihovo ustrezno zaščito pred morebitnimi povračilnimi ukrepi. Po zaključku primera sprejmemo korektivne ukrepe, kadar so utemeljeni.

Od 1. maja 2018, ko je začel veljati Kodeks ravnanja Krke, je na javni naslov pooblaščenca *compliance.officer@krka.biz*, kjer lahko zaposleni prijavijo sume nepravilnosti, prispelo 64 prijav – 15 v letu 2021, 25 v letu 2020, 10 v letu 2019, 14 v letu 2018. Na tej podlagi smo sprejeli korektivne ukrepe, s katerimi smo še izboljšali notranje kontrole.

Pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto

Na ravni skupine Krka je imenovan pooblaščenec za skladnost poslovanja, ki mu je zaupana samostojna in neodvisna funkcija nadzora korporativne integritete. Sodeluje s pravno službo, z zaposlenimi iz posameznih organizacijskih enot, ki mu svetujejo pri urejanju skladnosti poslovanja na posameznih področjih, in s sodelavko za strokovno in administrativno pomoč. Pooblaščenec za skladnost s svojimi aktivnostmi seznanja nadzorni svet prek načrta aktivnosti (Načrt integritete), ki se na nadzornem svetu obravnava vsaki dve leti. O vseh aktivnostih enkrat na leto poroča upravi.

Krkine družbe z 250 ali več zaposlenimi imajo svoje pooblaščence za integriteto in skladnost. V letu 2021 so bile to Krkine družbe v Ruski federaciji, na Poljskem, v Ukrajini in Nemčiji ter Terme Krka. Krkinemu pooblaščencu za skladnost poslovanja in korporativno integriteto poročajo vsako četrtletje.

Načrt integritete

V letu 2020 smo na podlagi dobre prakse (Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države) prvič pripravili Načrt integritete, ki popisuje tveganja na področju integritete, etike in skladnosti pri poslovanju ter predlaga izboljšave. Posodabljamo ga vsako leto in predstavlja zavezo k stalnemu izboljševanju skladnosti pri poslovanju na navedenih področjih.

Področja, ki so zajeta v načrtu integritete za obdobje 2021–2022:

- naložbe, nabava osnovnih sredstev, izvedba večjih vzdrževalnih del,
- nabava surovin,
- trgovanje z notranjimi informacijami, odnosi z delničarji,
- kadrovanje in ravnanje z zaposlenimi,
- obdelava osebnih podatkov,
- dokumentarno-finančna kontrola, računovodski procesi, neodvisnost notranjih in zunanjih revizorjev,
- tveganje prevar ali neupoštevanje korporativnih navodil v odvisnih družbah,
- trženje zdravil na recept, izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov,
- prodaja Krkinih izdelkov,
- sponzorstva in donacije,
- prejemanje in dajanje daril,
- ravnanje z okoljem,
- uporaba informacijskih tehnologij,
- kakovost izdelkov,
- sistemska tveganja s področja integritete in skladnosti.

Verjetnost in posledice nastanka škodljivih dogodkov so ovrednotene kot majhne, srednje velike in velike. Ocena posameznega tveganja je določena ob upoštevanju velikosti možne škode in verjetnosti njenega nastanka. Glede na velikost tveganja ter vzpostavljeno notranjo kontrolo se po potrebi predvidijo dodatni ukrepi za izboljševanje.

Krkine družbe v Ruski federaciji, na Poljskem in v Ukrajini so svoj načrt integritete pripravile že v letu 2021, v Nemčiji in Termah Krka pa so ga v letu 2021 začeli pripravljati.

V letu 2021 na nobenem od navedenih področij niso bila zaznana velika tveganja.[9]

Opis z etičnim kodeksom opredeljenih interakcij s strokovnjaki za zdravstveno oskrbo

Krkina podjetja pri marketinških aktivnostih upoštevajo nacionalno zakonodajo in kodeks promocije. Aktivnosti, ki jih pri trženju zdravil na recept izvajajo zaposleni, podrobneje določajo še Krkin kodeks promocije in operativna navodila glede obiskov zdravstvenih delavcev ter izvedbe strokovnih srečanj, izobraževanj in obiskov podjetja. Sodelovanje z zdravstveno skupnostjo se nanaša

[8] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3, 205-3 • [9] GRI GS 205-1

zlasti na zdravstvene delavce, zdravstvene organizacije, bolnike in društva bolnikov.

Omenjeni interni pravilniki so bili zadnjič pregledani in posodobljeni v letih 2020 in 2021 ter so prevedeni v jezike držav, v katerih ima Krka marketinško mrežo. Zaposleni, ki se ukvarjajo z marketinškimi aktivnostmi, se z učenjem prek eCampusa ter na internih cikličnih srečanjih in marketinških usposabljanjih seznanijo z vsebino omenjenih pravil in podpišejo izjave s tem v zvezi.

Upravljavski pristop k nediskriminiranju[10]

Načela nediskriminiranja so opredeljena v dveh krovnih dokumentih, in sicer v Kodeksu ravnanja Krke in v Načrtu integritete, ki je izvedbeni dokument.

Prijav sumov diskriminacije na podlagi rasne pripadnosti, barve kože, spola, veroizpovedi, političnih prepričanj, nacionalnosti ali družbenega izvora doslej ni bilo.

Prispevki in ostala porabljena sredstva[11]

Krka v letu 2021 in v zadnjih 5 letih ni namenjala sredstev za politične kampanje, politične organizacije, lobiste ali organizacije za lobiranje.

Podjetja v skupini Krka so včlanjena v tista interesna združenja, ki so obvezna ali članstvo v njih predstavlja tržno prakso.[12]

Krka razkriva prenose sredstev zdravstvenim delavcem, zdravstvenim organizacijam in društvom bolnikov. Razkritja objavi na spletnih straneh vsako leto do 30. junija za preteklo leto.

Področje sponzorstev in donacij na krovni ravni opredeljuje Strategija razvoja skupine Krka, s katero mora v skladu s točko 6.18 statuta soglašati nadzorni svet. Operativne aktivnosti v zvezi s sponzorstvi in donacijami se izvajajo v skladu s Sponzorskim priročnikom skupine Krka. V skladu s svojim poslanstvom Živeti zdravo življenje namenjamo večino sponzorskih in donatorskih sredstev projektom, ki so povezani z zdravjem in kakovostjo življenja. Največ sredstev namenjamo športu, kulturi, zdravstvu, znanosti, izobraževanju in humanitarnim dejavnostim. Več o tem pišemo v poglavju Trajnostni razvoj.

Spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju[13]

Krka je 31. maja 2019 podpisala *Zavezo k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju*, katere pobudnik je bilo Ministrstvo za zunanje zadeve. Podpisalo jo je 18 večjih slovenskih podjetij. Na državni ravni to področje ureja Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu.

Pogodbe, ki jih Krka sklepa s poslovnimi subjekti, še ne vsebujejo določb o spoštovanju človekovih pravic, je pa njihovo spoštovanje določeno v Kodeksu ravnanja Krke. V državah, v katerih poslujemo, upoštevamo vse zakonske predpise in standarde s področja človekovih pravic.

Kadrovsko področje je del Načrta integritete, ki ga posodabljamo vsako leto, nazadnje junija 2021.

Notranja revizija

Notranja revizija svoje delo v skupini Krka izvaja na osnovi srednjeročnega in letnega načrta dela ter v skladu s pravili (Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju in Etičnim kodeksom).

V skladu z načrtom dela za leto 2021 je bilo opravljenih sedemnajst rednih notranjerevizijskih pregledov. Vsi so potekali po metodologiji COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Omenjena metodologija je svetovno priznana in je podlaga za celovito spremljanje upravljanja tveganj. Na osnovi te metodologije notranji revizorji ugotavljajo doseganje revizijskih ciljev v kategorijah delovanja, poročanja in skladnosti s predpisi vsakega revizijskega področja.

Notranjerevizijski pregledi so bili opravljeni na naslednjih področjih: prodaja, regionalni marketing, inženiring, kakovost sterilnih, poltrdnih, trdnih in tekočih oblik, obvladovanje človeških virov, planiranje oskrbne verige, registracija izdelkov, varnost in zdravje pri delu, upravljanje informacijske tehnologije v nekaterih odvisnih družbah in v omenjenih procesih. Opravljene so bile tudi redne notranje revizije v več odvisnih družbah in predstavništvih v tujini in v Sloveniji. V skladu z omenjenimi standardi so notranji revizorji izvajali tudi svetovalno dejavnost.

Notranji revizorji so za omenjena področja revidiranja zagotovili, da je sistem notranjih kontrol za doseganje zastavljenih ciljev v revidiranih enotah in procesih vzpostavljen, deluje in je učinkovit. Obstajajo pa možnosti za njegovo izboljšanje, zato so predlagali priporočila, ki so jih kategorizirali po posameznih stopnjah tveganj, ter redno preverjali njihovo uresničevanje.

[10] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3, 406-1 • [11] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3, 415-1 • [12] GRI GS 102-12, 102-13
[13] GRI GS 102-12, 103-1, 103-2, 103-3, 412-3

Notranji revizorji sodelujejo s Krkinim nadzornim svetom in njegovo revizijsko komisijo ter z zunanjimi revizorji. Glede na določila standardov so bile do sedaj izvedene že tri neodvisne zunanje presoje kakovosti delovanja notranje revizije. Pridobljena so bila pozitivna mnenja.

Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim in davčnim poročanjem[14]

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je skupina Krka vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja, ki so povezana z računovodskim in davčnim poročanjem. Namen notranjih kontrol je zagotoviti zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavno zakonodajo ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Uvajanje poenotenih informacijskih sistemov v odvisne družbe in razvoj poslovne informatike povečujeta učinkovitost izmenjave računovodskih podatkov med odvisnimi družbami in obvladujočo družbo in s tem kontrolo teh informacij.

Računovodske kontrole, vključno z notranjimi davčnimi kontrolami, temeljijo na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah, in dejanskega stanja, ločenosti evidence od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti.

Dokumenta Davčna strategija skupine Krka in Kodeks davčnega ravnanja skupine Krka določata politiko, cilje, usmeritve in načela obvladovanja davčnega področja, vključno s področjem transfernih cen, ki temeljijo na načelih in pravilih etičnega ravnanja ter na dobrih poslovnih običajih in standardih ravnanja, opredeljenih v Kodeksu ravnanja Krke.

Osnovne usmeritve oziroma načela, ki jim skupina Krka sledi na davčnem področju, so: delovati v skladu z zakonodajo v državi, v kateri poslujemo, prostovoljno in pravočasno poravnavati davčne obveznosti, izogibati se tveganim davčnim odločitvam, ob spremembah oziroma pred uvedbo novih poslovnih modelov oziroma poslov preveriti tudi davčni vidik, spremljati spremembe davčne zakonodaje in stalno usposabljati zaposlene, ki so vključeni v davčni proces, sodelovati z davčnimi organi in skrbeti za odprto, korektno in konstruktivno sodelovanje ter vzdrževati partnerski odnos. Vse to pa zagotavljati z ustrezno organiziranostjo in delovanjem davčne funkcije v skupini Krka ter z jasno opredelitvijo odgovornosti.

Računovodske in davčne kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja in vzpostavitev potrebnih kontrol v okviru informacijskih sistemov vsako leto preverjajo pooblaščeni zunanji izvajalci.

Tveganja, vezana na konsolidirane računovodske izkaze skupine Krka, obvladujemo z usmerjanjem in nadzorovanjem izvajanja aktivnosti v okviru računovodske funkcije v odvisnih družbah in z revizijo letnih računovodskih izkazov vseh odvisnih družb, ki sestavljajo skupino Krka.

Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka izvaja revizijska družba Ernst & Young d.o.o., Ljubljana. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli družbe Krka z revizijsko družbo Ernst & Young d.o.o., Ljubljana, in posli družb v skupini s posameznimi revizorskimi družbami so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom Posli z revizorsko družbo.

[14] GRI GS 207-1, 207-2, 207-3

Z vsakim novim spoznanjem so postavljene tudi nove meje, ki jih moramo premagati.

“Prepričana sem, da lahko tekoče formulacije, s katerimi smo povečali topnost vgrajene zdravilne učinkovine, uspešno pretvorimo v trdno obliko z optimizacijo obstoječih tehnologij,” meni dr. Jelena Mandić.

Dr. Jelena Mandić je na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani doktorirala v sodelovanju s Krko, v kateri deluje na področju kakovosti zdravil. Veliko Krkino nagrado za leto 2021 je prejela za doktorsko disertacijo *Študij industrijsko aplikativnih tehnoloških pristopov razvoja trdnih samomikroemulgirajočih sistemov s karvedilolom.*

Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2021[15]

Ime in priimek	**Jože Mermal**	**Borut Jamnik**	**Matej Lahovnik**
Funkcija	predsednik	član	namestnik predsednika
Prvo imenovanje	2015	2017	2020
Trajanje trenutnega mandata	2025	2022	2025
Predstavnik kapitala/zaposlenih	kapitala	kapitala	kapitala
Udeležba na sejah	6/6	6/6	6/6
Spol	moški	moški	moški
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1954	1970	1971
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist	univerzitetni diplomirani matematik	doktor ekonomskih znanosti
Neodvisnost po Kodeksu upravljanja	da	da	da
Članstvo v komisijah	ne	predsednik revizijske komisije	član revizijske komisije
Udeležba na rednih sejah komisij	ni član	6/6	6/6
Kompetence za ESG	večkrat nagrajen za vizionarsko delo v gospodarstvu in za aktivnosti na kulturnem, športnem, izobraževalnem in humanitarnem področju	kot dolgoletni predsednik Združenja nadzornikov Slovenije je pomembno prispeval k razvoju stroke in prakse korporativnega upravljanja	avtor ali soavtor številnih znanstvenih prispevkov o strateškem upravljanju z bogatimi mednarodnimi izkušnjami na področju upravljanja in oblikovanja gospodarskih politik

Obstoj nasprotja interesov v poslovnem letu

Za nobenega člana ali članico v letu 2021 ni obstajalo trajno in relevantno nasprotje interesov. Izjave o neodvisnosti so objavljene na spletnih straneh družbe.

Članstvo v organih nadzora drugih družb

Člani nadzornega sveta družbe, predvsem predstavniki kapitala, prevzemajo zadolžitve tudi v organih nadzora ali vodenja drugih družb, vendar ne v obsegu, ki bi vplival na njihovo delo v nadzornem svetu družbe Krka. Pri tem upoštevajo določila Zakona o gospodarskih družbah.

Zunanji člani v komisijah 31. 12. 2021

Revizijska komisija

Ime in priimek	**Borut Šterbenc**
Funkcija	neodvisni zunanji strokovnjak revizijske komisije po 280. členu ZGD-1
Udeležba na sejah	6/6
Spol	moški
Državljanstvo	slovensko
Letnica rojstva	1978
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist z izkušnjami na področju načrtovanja, vodenja in izvajanja zahtevnejših revizij, imetnik licence za pooblaščenega revizorja, vpisan v register pooblaščenih revizorjev pri Agenciji za nadzor nad revidiranjem
Neodvisnost po Kodeksu upravljanja	da
Članstvo v organih nadzora drugih družb	član nadzornega odbora Pokojninske družbe A, d. d.
Kompetence za ESG	transparentnost poročanja in poslovanja (imetnik licence za pooblaščenega revizorja)

[15] GRI GS 405-1 • [16] GRI GS 405-1

Julijana Kristl	**Boris Žnidarič**	**Mojca Osolnik Videmšek**	**Franc Šašek**	**Mateja Vrečer**	**Tomaž Sever**
članica	član	članica	namestnik predsednika	članica	član
2010	2016	2019	2009	2005	2005
2025	2025	2024	2024	2024	2024
kapitala	kapitala	kapitala	zaposlenih	zaposlenih	zaposlenih
6/6	6/6	6/6	6/6	6/6	6/6
ženski	moški	ženski	moški	ženski	moški
slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
1953	1948	1966	1967	1966	1967
doktorica farmacevtskih znanosti	doktor družbenih znanosti in magister prava	univerzitetna diplomirana ekonomistka	univerzitetni diplomirani organizator	doktorica farmacevtskih znanosti	univerzitetni diplomirani inženir strojništva ter magister poslovodenja in organizacije
da	da	da	da	da	da
članica komisije za kadrovska vprašanja	predsednik komisije za kadrovska vprašanja	članica revizijske komisije	član revizijske komisije	članica komisije za kadrovska vprašanja	član komisije za kadrovska vprašanja
4/4	4/4	6/6	6/6	4/4	4/4
med izredne dosežke dolgoletne profesorice in dekanje Fakultete za farmacijo spadata razvoj in uveljavitev farmacevtske nanotehnologije v Sloveniji ter raziskovanje in poučevanje na področju dostopnega zdravljenja	habilitiran visokošolski učitelj na področju družbenih znanosti z dolgoletnimi vodstvenimi izkušnjami v mednarodni zavarovalnici na področju kadrovskega menedžmenta ter privabljanja in zadrževanja talentov	vodstvene izkušnje v bančništvu na področju upravljanja tveganj, skladnosti in podpore korporativnemu upravljanju	dolgoletno delo na področju vključevanja in sodelovanja zaposlenih pri upravljanju (predsednik sveta delavcev v Krki)	izkušnje na področju kakovosti (vodenje upravljanja kakovosti v Krki), izvoljena predstavnica zaposlenih v nadzornem svetu	vodstvene in organizacijske izkušnje na področju odgovorne prodaje (namestnik direktorja Prodaje v Krki), izvoljeni predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu

Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2021[16]

Ime in priimek	**Jože Colarič**	**Aleš Rotar**	**Vinko Zupančič**	**David Bratož**	**Milena Kastelic**
Funkcija	predsednik	član	član	član	članica, delavska direktorica
Področje dela v upravi	marketing, prodaja, kadri, naložbe, odnosi z javnostjo, pravno področje, deloma novi izdelki, del splošnih služb	razvoj in proizvodnja končnih izdelkov, novi izdelki, upravljanje kakovosti, varnost in zdravje pri delu	razvoj in proizvodnja učinkovin oz. surovin, upravljanje oskrbne verige	ekonomika, finance, informacijska tehnologija, odnosi s sindikatoma in svetom delavcev, del splošnih služb	zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj
Prvo imenovanje v upravo	1997	2001	2010	2016	2016
Trajanje trenutnega mandata	do konca leta 2021, nato nov 6-letni mandat za vse dosedanje člane				
Spol	moški	moški	moški	moški	ženski
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1955	1960	1971	1976	1968
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist	doktor farmacevtskih znanosti	doktor farmacevtskih znanosti	univerzitetni diplomirani ekonomist	univerzitetna diplomirana inženirka živilske tehnologije
Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb	ne	ne	ne	ne	ne
Kompetence za ESG	dolgoletne vodstvene izkušnje, številne nagrade za vodenje velike družbe, velik ugled dobrega gospodarstvenika, pod njegovim vodstvom se je Krka razvila v enega od vodilnih mednarodnih generikov	znanje in dolgoletne izkušnje na področju razvoja in proizvodnje kakovostnih izdelkov za dostopno zdravljenje (vodenje področij razvoja, raziskav, proizvodnje zdravil, novih izdelkov)	vodenje oskrbne verige in s tem prispevek k zagotavljanju stalne razpoložljivosti zdravil na trgih in k odpornemu in prilagodljivemu vertikalno integriranemu poslovnemu modelu	vodenje skupine za ESG v Krki, prispevek k razvoju lokalne skupnosti (Krkina društva), prispevek k davčni transparentnosti in transparentnosti poročanja (pokrivanje pristojne organizacijske enote)	učinkovito zastopanje interesov delavcev na področju kadrovskih in socialnih vprašanj ter varnosti in zdravja pri delu
Neodvisnost	Da. Neodvisnost članov uprave se presoja pri imenovanju. V skladu s poslovnikom uprave so člani dolžni nemudoma razkriti morebitno nasprotje interesov. Poslovnik predvideva ukrepe za njihovo obvladovanje.				

Sestava in višina prejemkov članov uprave sta razkriti v poglavju Posli s povezanimi osebami.

Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

V letu 2021 je bil referenčni kodeks za Krko Kodeks upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju Kodeks), ki sta ga 27. oktobra 2016 sprejela Ljubljanska borza in Združenje nadzornikov Slovenije. Veljati je začel 1. januarja 2017 in je veljal do 31. decembra 2021, objavljen je na spletnem naslovu Ljubljanske borze. Od 1. januarja 2022 velja posodobljena različica omenjenega Kodeksa.

Uprava in nadzorni svet Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavljata, da so posamezni člani uprave in nadzornega sveta kot tudi uprava in nadzorni svet kot organa delniške družbe v letu 2021 spoštovali načela in priporočila Kodeksa. Nekaterih priporočil nismo popolnoma uresničili, smo se pa temu vselej trudili približati in zagotoviti primeren način za njihovo uresničitev. V nadaljevanju pojasnjujemo posamezna odstopanja od Kodeksa, ki je veljal do konca leta 2021.

Nadzorni svet lahko v okviru samoocene določi letni načrt usposabljanja svojih članov in okvirne stroške izobraževanja. V letu 2021 dodatno izobraževanje ni bilo predlagano, zato načrt ni bil sprejet (točka 13.1 Kodeksa).

Vrednotenje dela nadzornega sveta opravijo člani sami in pri tem popolnoma sledijo metodologiji in Priročniku za vrednotenje učinkovitosti nadzornega sveta, ki ga je pripravilo Združenje nadzornikov Slovenije. Postopek vrednotenja je potekal strokovno in objektivno, zato v letu 2021 ni bilo potrebe po zunanji strokovni podpori in tudi ni bila opravljena zunanja presoja dela nadzornega sveta v sodelovanju s specializirano institucijo oziroma drugimi strokovnjaki (točki 14.2 in 14.4 Kodeksa). Naj omenimo, da Krkina Služba notranje revizije spremlja postopke, povezane s korporativnim upravljanjem, v obsegu, ki ga od notranjih revizorjev zahtevajo mednarodni standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Poslovnik o delu nadzornega sveta Krke določa, da ima predsednik nadzornega sveta dva namestnika – eden je predstavnik delničarjev, drugi pa predstavnik zaposlenih. To je potrebno za zagotavljanje vključenosti predstavnikov zaposlenih tudi v najodgovornejše aktivnosti znotraj organov. Poslovnik tudi določa, da predsednika nadomešča namestnik iz vrst delničarjev, v primeru njegove odsotnosti pa namestnik, ki je predstavnik zaposlenih. Tako od Kodeksa, ki je določal, da sme biti namestnik predsednika nadzornega sveta samo predstavnik delničarjev, ne odstopamo bistveno (točka 15.4 Kodeksa).

Krkino Izjavo o upravljanju v letu 2021 je presodil zunanji revizor v okviru redne revizije. Dodatna zunanja presoja ustreznosti izjave ni bila opravljena (točka 5.7 Kodeksa).

Krka v svojem letnem poročilu v Izjavi o upravljanju v letu 2021 v poenotenih tabelah (prilogi C1 in C2 tedaj veljavnega Kodeksa) ne navaja članstva članov uprave in nadzornega sveta v organih upravljanja ali nadzora nepovezanih družb, ampak so te informacije zbrane v letnem poročilu v okviru njihovih življenjepisov, kjer navaja njihove vodstvene funkcije in naloge (točki 5.5 in 29.5 Kodeksa). Podatki iz prilog C3 in C4 Kodeksa o sestavi in višini prejemkov so skoraj v celoti razkriti na način, kot ga priporoča Kodeks (točki 5.6 in 29.7), jih pa družba zaradi primerljivosti med leti razkriva na tak način, kot ga je uporabljala, preden je začel veljati Kodeks, torej v računovodskem poročilu v poglavju Posli s povezanimi osebami. Variabilni del plače se vedno izplača kot akontacija ob polletju in kot poračun po seji nadzornega sveta, na kateri je potrjeno letno poročilo, vedno skupaj z naslednjo plačo (točka 21.2).

Nadzorni svet je merila za variabilne prejemke uprave doslej posodabljal v letih 2012, 2014, 2016 in 2018, ko so tako narekovale dodatne naloge uprave iz poslovne strategije ali spremembe poslovnega okolja ali trendov nagrajevanja. Ni pa jih vsako leto določal na popolnoma enak način, kot je določala točka 12.10 Kodeksa, saj je opisani način bolje prilagojen konkretnim potrebam nadzornega sveta za spremljanje dela uprave, ki je v znatni meri vezano na dveletno prenavljanje strategije.

Poslovnik uprave določa, da lahko član uprave članstvo v nadzornih svetih z družbo nepovezanih družb sprejme šele potem, ko je o tem obvestil nadzorni svet družbe in pridobil njegovo soglasje. To delno odstopa od člena 19.6 Kodeksa, ki govori o vseh družbah, ne le o nepovezanih.

Krka na spletni strani javno objavlja kontaktne podatke za vlagatelje in javnost, ne pa imen oseb (točka 28.2 Kodeksa), in sicer zato, ker je oseb več in pokrivajo različna področja.

Krka je javno objavila Poslovnik o delu nadzornega sveta Krke, v Izjavi o upravljanju v letu 2021 pa sestavo, pristojnosti in ostale vidike delovanja organov družbe ter s tem vse bistvene informacije o korporativnem upravljanju. Ostali operativni dokumenti v zvezi s tem v letu 2021 niso bili javno objavljeni (točka 29.9 Kodeksa).

Kodeks (točka 25.3) je svetoval, naj družba zunanjega revizorja zamenja vsaj enkrat na 7 let. Skupščina delničarjev Krke je na predlog revizijske komisije in

nadzornega sveta sedanjega revizorja imenovala še za 3 leta, kar pomeni, da bo isti zunanji revizor Krkino poslovanje revidiral več kot 7 let, in sicer 10 let, kolikor znaša najdaljše zakonsko možno obdobje. Je pa revizijska družba v skladu s pravili mednarodnih standardov revidiranja v tem obdobju zamenjala revizorja partnerja in koordinatorja, ki sta odgovorna za izvedbo revizije.

Dva člana nadzornega sveta, in sicer predstavnika zaposlenih, bi se po nekaterih merilih lahko štela kot pripadnika širšega poslovodstva (11. člen Kodeksa), čeprav ne moreta samostojno sprejemati odločitev o razporejanju finančnih virov in zaposlovanju kot tudi ne v celoti določati strategije dela na svojem področju.

Izpolnjujemo tudi več kot polovico določil kodeksa Best Practice for GPW Listed Companies 2021, ki se nanaša na družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi. Odstopanja pojasnjujemo v ločenem dokumentu, objavljenem v sistemu obveščanja, veljavnem za Varšavsko borzo.

Novo mesto, 28. marec 2022

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Jože Mermal
predsednik nadzornega sveta

Podpis izjave o upravljanju in njenih sestavnih delov

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

dr. Aleš Rotar
član uprave

dr. Vinko Zupančič
član uprave

David Bratož
član uprave

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica

Izjava o nefinančnem poslovanju

Uprava Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavlja, da v Krki upoštevamo politike skupine Krka, ki se nanašajo na **socialno in kadrovsko področje, spoštovanje človekovih pravic in raznolikosti, upravljanje na področju preprečevanja korupcije in podkupovanja** ter **okoljsko področje**.

Skupina Krka deluje po poslovnem modelu, ki je opisan v poglavju Poslovni model skupine Krka, spremljamo pa tudi njeno umeščenost v različna okolja. Več o tem navajamo v poglavju Upravljanje tveganj.

V Krki smo zavezani visokim etičnim standardom. V Kodeksu ravnanja Krke so zbrana načela in pravila etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja v skupini Krka, ki so zavezujoča za vse zaposlene. Na kodeksu temeljijo tudi vsa Krkina druga interna pravila. Osnovno vodilo je dosledno ravnanje po najvišjih moralnih načelih, načelih poštenosti, lojalnosti in profesionalnosti ter dosledno spoštovanje predpisov in smernic mednarodnih organizacij na področju farmacevtske industrije ter internih aktov družbe. Kodeks je javno objavljen na Krkinih spletnih straneh. Z njim se seznanijo vsi naši poslovni partnerji, od katerih pričakujemo, da ga bodo pri poslovanju s Krko spoštovali.

V skupini Krka dajemo velik poudarek socialnemu področju in kadrom. Zavedamo se, da so zaposleni in njihovo znanje, izkušnje in sodelovanje ključni vir za doseganje načrtovanih rezultatov celotne skupine Krka. Naš uspeh je odvisen od zavzetosti zaposlenih, dobrih in konstruktivnih medsebojnih odnosov ter sodobnih in stabilnih načinov vodenja, ki zaposlene usmerjajo v učinkovito delo, proaktivnost, napredovanje in razvoj ter tako podpirajo Krkine vrednote. Prizadevamo si, da bi naše celotno delovanje odražalo odgovornost do zaposlenih, okolja in deležnikov. Krkine vrednote nas usmerjajo pri postavljanju ciljev in doseganju rezultatov ter sodelovanju z zaposlenimi, njihovem vodenju in razvoju njihovih potencialov. Skupaj gradimo kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in timskega dela, nenehnega učenja ter odgovornega, učinkovitega in trajnostnega delovanja. Za krkaše je značilno, da smo lojalni, inovativni, prilagodljivi, prizadevni in osredotočeni na doseganje poslovnih ciljev in rezultatov skupine Krka. Več o tem navajamo v poglavjih Odgovornost do zaposlenih in Odgovornost do družbenega okolja.

Zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje ter redno sprejemamo ukrepe za zmanjševanje in odpravljanje morebitnega tveganja za zdravje in nastanek nesreč. Upoštevamo vse predpise in interne akte s področja varnosti in zdravja pri delu. Na vseh Krkinih lokacijah je prepovedano kajenje.

Spoštujemo človekove pravice, ki so zapisane v mednarodno priznanih načelih in smernicah. V vseh državah, v katerih delujemo, upoštevamo vse zakonske predpise in standarde o človekovih pravicah. Spoštujemo dostojanstvo in osebno integriteto posameznika ter njegovo zasebnost. Spoštujemo tudi svobodo govora in izražanja mnenj in smo pri tem vselej spoštljivi do drugih. Z zaposlenimi odkrito komuniciramo ne glede na izobrazbo in vodstveni položaj. Prepovedane so vse oblike nepoštenega in nedovoljenega dela. Vsaka diskriminacija zaposlenih je prepovedana. Zaposlene obravnavamo enako ne glede na narodnost, raso ali etnični izvor, nacionalno ali socialno pripadnost, spol, barvo kože, zdravstveno stanje, invalidnost, vero ali prepričanje, starost, spolno usmerjenost, družinsko stanje, članstvo v sindikatu, premoženjsko stanje ali drugo osebno okoliščino.

Prepovedana je vsaka oblika nadlegovanja in trpinčenja na delovnem mestu. Skrbimo za ustrezne delovne pogoje in za delovno okolje, ki je odprto za novosti in ustvarjalnost. Zagotavljamo delovno okolje, v katerem ni nihče izpostavljen psihičnemu pritisku in spolnemu ali drugemu nadlegovanju ali trpinčenju, ki bi ga izvajali sodelavci, nadrejeni ali tretje osebe. Vsi zaposleni smo se dolžni vzdržati neprimernega ravnanja, ki ogroža dostojanstvo druge osebe. Vsak zaposleni lahko prijavi mobing enemu od pooblaščencev za obravnavo mobinga.

V Krki glede politike raznolikosti upoštevamo načelo vključevanja in zagotavljanja enakih možnosti, med drugim tudi v sestavi nadzornih organov in organov vodenja. Uprava in nadzorni svet sta v letu 2020 v skladu s priporočili Združenja nadzornikov Slovenije sprejela dokument Politika raznolikosti, ki je objavljena. Glejte tudi Izjavo o upravljanju družbe Krka, podpoglavje Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka v letu 2021.

Preprečevanje prevar in korupcije, odgovornost zaposlenih pri njihovem prepoznavanju in morebitno ukrepanje urejamo s Pravilnikom o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar, ki je javno objavljen. Na področju preprečevanja prevar in korupcije ter skladnosti poslovanja upoštevamo načelo ničelne tolerance, kar pomeni, da ne dopuščamo nobenega neetičnega, neprofesionalnega ali nezakonitega ravnanja zaposlenih in poslovnih partnerjev. Krkinih poslovnih priložnosti, njenega premoženja in informacij ne izrabljamo za pridobitev osebnih in

ekonomskih koristi ali koristi tretjih oseb. Ne obljubljamo kakršnihkoli koristi in ne dajemo daril, da bi tako vplivali na odločitve državnih organov, uradnih oseb, poslovnih partnerjev ali kogarkoli, prav tako ne sprejemamo daril ali kakršnihkoli koristi, ki bi vplivale na odločitve v okviru opravljanja dela. Skrbimo, da so osebe, ki imajo dostop do notranjih informacij, seznanjene s stopnjo zaupnosti in občutljivosti informacij. Imamo veljavne interne akte o trgovanju s finančnimi instrumenti družbe in vzpostavljene mehanizme za nadzor nad zaposlenimi in tretjimi osebami, ki s temi informacijami razpolagajo, ter tako preprečujemo morebitne zlorabe in trgovanje na podlagi notranjih informacij. Za vse osebe, ki imajo dostop do notranjih informacij, je določeno obdobje, v katerem ne smejo trgovati s finančnimi instrumenti družbe. Več o tem pišemo v Kodeksu ravnanja in Izjavi o upravljanju družbe Krka, podpoglavje Skladnost poslovanja in korporativna integriteta. V letu 2021 ni bilo zaznanih ali potrjenih primerov koruptivnih dejanj.

Skrbimo za okolje in spoštujemo okoljske predpise ter pri tem sodelujemo z ožjo in širšo lokalno skupnostjo. Odgovornost do naravnega okolja smo opredelili v svoji okoljski politiki in se s tem zavezali, da bomo tudi v prihodnje skrbeli za okolje v skladu z zahtevami nove izdaje standarda ISO 14001:2015 in v največji možni meri preprečevali oziroma zmanjševali naš vpliv nanj. Več o tem navajamo v poglavju Odgovornost do naravnega okolja.

Kot javna delniška družba z več kot 500 zaposlenimi se uvrščamo v okvir, ki ga določa uredba o EU-taksonomiji – Uredba (EU) 2020/852 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb, in smo zavezani spoštovati vsa veljavna pravila in predpise. Proučili smo gospodarske dejavnosti, sprejemljive za taksonomijo, ki so navedene v uredbi, in na podlagi našega trenutnega razumevanja, razpoložljivih podatkov in ocene zahtev menimo, da nobena od naših ključnih dejavnosti ne spada med dejavnosti, ki so opredeljene v prilogah o tehničnih merilih EU-taksonomije in bistveno prispevajo k blažitvam podnebnih sprememb oziroma pomenijo bistven prispevek k prilagajanju podnebnim spremembam. Uredba in izdani delegirani akti vsebujejo navedbe in izraze, ki so še vedno predmet velike negotovosti glede razlage in za katere pojasnila še niso bila objavljena. Ne moremo izključiti, da bomo v bližnji prihodnosti morda ugotovili bistven prispevek specifičnih dejavnosti k EU-taksonomiji. Ugotavljamo, da se bo uredba nadgrajevala in da bomo še naprej upoštevali njen vpliv ter obveznosti poročanja, ki jih delegira.

Tveganja, povezana z nefinančnim poslovanjem skupine Krka, so opisana v poglavju Upravljanje tveganj, nefinančni kazalniki oziroma rezultati opisanih politik pa v poglavju Trajnostni razvoj.

Trajnostna naravnanost skupine Krka je sestavni del Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2022–2026, saj želimo trajnostne vidike še bolj vključevati v korporativno upravljanje in poslovne odločitve ter tako ohranjati ekonomsko, socialno in naravovarstveno odgovornost do okolja, v katerem poslujemo.

V Izjavi o upravljanju družbe Krka v podpoglavju Skladnost poslovanja in korporativna integriteta opisujemo svoje aktivnosti na naslednjih področjih: skladnost poslovanja in korporativna integriteta ter izobraževanje in usposabljanje zaposlenih v zvezi s tem, obravnava sumov nepravilnosti, vloga pooblaščenca za skladnost in korporativno integriteto v družbi, načrt integritete, upravljavski pristop k nediskriminaciji in spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju.

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

dr. Aleš Rotar
član uprave

dr. Vinko Zupančič
član uprave

David Bratož
član uprave

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica

Razvojna strategija skupine Krka[17]

Veljavna razvojna strategija skupine Krka, ki jo je pripravila uprava, novembra 2021 pa potrdil tudi Krkin nadzorni svet, zajema obdobje petih let, in sicer od 2022 do 2026.

Temelji na doseganju največje dodane vrednosti tako za skupino Krka kot za vlagatelje in vključuje vsa področja delovanja skupine Krka s poudarkom na osnovni farmacevtsko-kemijski dejavnosti. Skupino Krka obravnava kot mednarodno podjetje, saj zajema njeno delovanje prek odvisnih družb in predstavništev v tujini ter sodelovanje s partnerji povsod, kjer je prisotna, in vse poslovne procese od razvoja prek proizvodnje do trženja in prodaje, vključno s podpornimi procesi. Skupina Krka razvojno strategijo posodablja vsaki dve leti, naslednja posodobitev je predvidena jeseni 2023.

Razvojna strategija temelji na poslanstvu, viziji in vrednotah skupine Krka.[18]

Živeti zdravo življenje.

Poslanstvo

Utrjujemo položaj enega vodilnih generičnih farmacevtskih podjetij v svetu.

Vizija

- **Hitrost in fleksibilnost**
- **Partnerstvo in zaupanje**
- **Kreativnost in učinkovitost**

Vrednote

[17] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3 • [18] GRI GS 102-16

Izhodišča za razvojno strategijo temeljijo na poglobljeni analizi Krkinega položaja v svetovni generični farmacevtski industriji. V njej so predstavljene značilnosti originatorske in generične farmacevtske industrije, napovedi rasti generičnega trga ter umestitev Krke v mednarodno generično farmacevtsko industrijo. Na tej osnovi so se izoblikovale možnosti in priložnosti za nadaljnji razvoj ter samostojni obstoj v prihodnosti.

Poleg izhodišč vsebuje tri vsebinske sklope: strategijo in cilje na ravni skupine Krka, cilje po regijah oziroma območjih s strategijo ponudbe izdelkov in strategije posameznih poslovnih funkcij oziroma procesov. Vsebuje tudi okvirni razvojni, finančni in investicijski načrt poslovanja.

Del strategije je tudi obvladovanje tveganj, ki je vključeno v vse poslovne procese skupine Krka. Za obvladovanje tveganj uporabljamo register tveganj. To je celovit prikaz tveganj na ravni skupine, namenjen pravočasnemu odkrivanju in obvladovanju dejavnikov, ki lahko ogrozijo doseganje ciljev, opredeljenih v razvojni strategiji. Pri vsakem posodabljanju strategije se posodobi tudi register tveganj. Več o tveganjih v poglavju Obvladovanje tveganj.

V strategijo je vpeta tudi trajnostna naravnanost skupine Krka, saj želimo trajnostne vidike še bolj vključevati v korporativno upravljanje in poslovne odločitve ter tako ohranjati ekonomsko, socialno in naravovarstveno odgovornost do okolja, v katerem poslujemo.

Uspešnost uresničevanja strateških ciljev spremljamo z merili uspešnosti, ki so določena na ravni skupine Krka, na ravni skupin izdelkov in storitev ter na ravni poslovnih funkcij. Uspešnost meril na ravni skupine obravnava uprava, uspešnost meril na ravni posameznih skupin izdelkov in storitev ter meril na ravni poslovnih funkcij pa pristojni odbori (Prodajni odbor, Razvojni odbor, Odbor za ekonomiko in finance, Odbor za informacijske tehnologije, Odbor za kadre, Odbor za kakovost, Odbor za korporativno pojavljanje v javnosti). Ključno vodilo pri upravljanju sistema meril je povečevanje konkurenčnosti celotne skupine in posameznih družb znotraj skupine.

Za ohranjanje in izboljševanje položaja skupine Krka v mednarodnih okvirih izkoriščamo vse zunanje priložnosti, kar najbolj pa tudi vse notranje prednosti, predvsem usklajeno in sinergijsko delovanje organizacijskih enot, povezanih v skupino Krka, ter kakovostno upravljanje vseh poslovnih povezav v verigi ustvarjanja dodane vrednosti.

4 področja strateških ciljev za obdobje 2022–2026

- **Skupine izdelkov**
- **Trženje in prodaja**
- **Finančno poslovanje**
- **ESG**

Uresničevanje strateških ciljev spremljamo z merili na ravneh skupine Krka, skupin izdelkov in storitev ter poslovnih funkcij.

Razvojna strategija skupine Krka v obdobju 2022–2026

Rast in širjenje poslovne dejavnosti

- Nadpovprečna dinamika organske rasti
- Novi izdelki in terapevtska področja
- Vstop na nove trge in v nove regije
- Rast s prevzemi in dolgoročnimi partnerstvi

Razvoj in raziskave

- 10 % prihodkov od prodaje
- Dopolnjevanje ponudbe z novimi izdelki
- Večji delež vertikalno integriranih izdelkov

Povečana ponudba zdravil

- **Ključna terapevtska področja:** zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, osrednjega živčevja in prebavil ter za lajšanje bolečine
- **Inovativni kompleksni generični izdelki:** kombinirana zdravila, nove jakosti, farmacevtske oblike in dostavni sistemi
- **Nove terapevtske skupine in specialnosti:** zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni in avtoimunskih bolezni, kompleksni peptidi in podobna biološka zdravila
- Dopolnjevanje ponudbe izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov

Tržna usmerjenost in izkoriščanje prodajnega potenciala

- Utrjevanje položaja na tradicionalnih trgih v regijah Vzhodna Evropa, Srednja Evropa in Jugovzhodna Evropa ter Slovenija
- Krepitev prepoznavnosti v regiji Zahodna Evropa
- Večja prisotnost v regiji Čezmorska tržišča (Jugovzhodna Azija in Kitajska)
- Učinkoviti registracijski postopki
- Hitro lansiranje izdelkov na izbrane trge
- Povečevanje prodaje izdelkov pod lastno blagovno znamko

Kakovost

Nenehno izboljševanje integriranega sistema vodenja in kakovosti

Varni, učinkoviti in kakovostni izdelki, skladni s smernicami cGXP in zakonskimi predpisi

Povprečna letna količinska/vrednostna rast prodaje v višini najmanj 5 %

Stabilna dividendna politika

- Najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov
- Ob upoštevanju potreb na področju naložb in prevzemov

Učinkovita razvojno-proizvodna veriga

- Krepitev in optimizacija poslovnega modela vertikalne integracije
- Dolgoročna dobičkonosnost izdelkov
- Zagotavljanje ustrezne količine izdelkov za potrebe trgov
- Marža EBITDA naj bi znašala > 25 %

Trajnost

- Nadgrajevanje trajnostnega upravljanja in trajnostne kulture
- Vključevanje trajnosti v korporativno upravljanje in poslovne odločitve
- Povečevanje pozitivnega trajnostnega vpliva in zmanjševanje negativnih vplivov na okolje
- Transparentno poročanje

Digitalizacija

- Učinkovito uvajanje informacijskih tehnologij
- Velika razpoložljivost in informacijska varnost uvedenih rešitev
- Avtomatizacija in optimizacija procesov in postopkov
- Podpora oskrbovalni verigi in poslovnemu odločanju

Ključni strateški cilji skupine Krka do leta 2026

- Dosegati količinsko/vrednostno rast prodaje v višini najmanj 5 % povprečno na leto. Pri tem dosegati nadpovprečne stopnje rasti prodaje glede na dinamiko trgov ter ostati ali se uvrstiti med vodilna generična farmacevtska podjetja z lastnimi blagovnimi znamkami na posameznih trgih in v izbranih terapevtskih skupinah.
- Krepiti in optimizirati vertikalno integrirani poslovni model, ki se je pokazal kot učinkovita strateška usmeritev s primerjalno prednostjo. Zagotavljati visoke standarde kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov.
- Ohraniti usmerjenost v dolgoročno dobičkonosnost prodanih izdelkov od razvoja in proizvodnje do marketinga in prodaje, vključno z vsemi drugimi funkcijami skupine Krka, in dosegati povprečno maržo EBITDA vsaj v višini 25 %.
- Poleg obstoječe ponudbe izdelkov, ki predstavljajo t. i. zlati standard, v skupni prodaji zagotavljati čim večji delež novih izdelkov in vertikalno integriranih izdelkov. Kot inovativno generično podjetje ponuditi izdelke iz novih terapevtskih skupin in vstopati na nova terapevtska področja in specialnosti ter razvijati kompleksne izdelke, vključno s podobnimi biološkimi izdelki.
- Ob organski rasti zagotoviti tudi rast z dolgoročnimi poslovnimi povezavami in ciljno usmerjenimi prevzemi. Primarni cilj je povečevati prodajo na novih trgih in z novimi izdelki.
- Za razvoj in raziskave namenjati 10 % prihodkov od prodaje, za naložbe pa okvirno znesek obračunane amortizacije, v povprečju 110 milijonov EUR na leto.
- Voditi stabilno dividendno politiko in pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend v posameznem letu upoštevati tudi finančne potrebe skupine za naložbe in prevzeme, za dividende pa izplačati najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov.
- Nadgrajevati trajnostno kulturo skupine Krka, trajnostne vidike vključevati v korporativno upravljanje in poslovne odločitve ter ohranjati ekonomsko, socialno in naravovarstveno odgovornost do okolja, v katerem poslujemo. Že v letu 2022 zagotoviti razkrivanje trajnostnih tem po mednarodnih standardih trajnostnega poročanja (GRI), v letu 2023 pa pridobiti rating trajnostnega upravljanja (ESG).
- Izkoriščati potenciale digitalizacije v vseh fazah poslovanja.
- Ostati samostojni.

Ključne strateške usmeritve skupine Krka do leta 2026

Trgi

- Utrjevati in krepiti prisotnost na naših tradicionalnih trgih, se pravi na trgih vzhodne, jugovzhodne in srednje Evrope ter Slovenije, in povečevati prisotnost na zahodnoevropskih in azijskih trgih.
- Čim bolj izkoristiti prodajni potencial v vseh šestih prodajnih regijah in se usmeriti predvsem na ključne trge (Ruska federacija, Poljska, Ukrajina, Nemčija, Slovenija, Romunija, Madžarska, Češka, Slovaška, Hrvaška), ključne kupce in ključne izdelke.
- Okrepiti položaj med 5 vodilnimi generičnimi podjetji na vseh tradicionalnih trgih, kar pomeni povečati prodajo in tržne deleže, še posebej v terapevtskih skupinah, kjer smo že močno prisotni (zdravljenje srčno-žilnih bolezni, bolezni osrednjega živčevja, bolezni prebavil, bolečine), ter v skupinah, kjer so še možnosti za rast (sladkorna bolezen, onkologija).
- Na trgih zahodne Evrope krepiti Krkino prepoznavnost (blagovni znamki Krka in TAD) in tržni položaj prek odvisnih družb in nepovezanih partnerjev ter položaj med 10 vodilnimi generičnimi podjetji na vseh zahodnoevropskih trgih.
- Na trgih regije Čezmorska tržišča tržiti izdelke pod lastnimi blagovnimi znamkami v okviru partnerskih povezav z lastniško nepovezanimi podjetji in prek lastnih podjetij. Na Kitajskem nadaljevati aktivnosti za registracijo in prodajo izdelkov ter uspešno nastopati na javnih razpisih, za kar je potrebna neposredna prisotnost na tem trgu.

Izdelki

- Vstopati v segmente kompleksnih generičnih izdelkov. Na ključnih terapevtskih področjih uvajati inovativne izdelke – kombinirana zdravila, nove jakosti, farmacevtske oblike in dostavne sisteme. Povečati ponudbo zdravil v sterilnih farmacevtskih oblikah.
- Na področju podobnih bioloških zdravil s strateškimi partnerji vrednotiti posamezne projekte na evropskih trgih s poudarkom na regulatorni in prodajno-marketinški vlogi. Prednostno obravnavati področji sladkorne bolezni in imunoloških bolezni.
- Povečati ponudbo izdelkov brez recepta, katerih povpraševanje ni odvisno od sezonskih vplivov. Ponudbo dopolnjevati z izdelki, ki so komplementarni s ključnimi terapevtskimi področji, opredeljenimi pri zdravilih na recept. Osredotočiti se na trge vzhodne Evrope, Slovenije in jugovzhodne Evrope.
- Osredotočiti se na najbolj perspektivno področje veterinarskih izdelkov – to so izdelki za ljubiteljske živali, ki predstavljajo več kot 60 % prodaje veterinarskih izdelkov. Ponudbo antiparazitikov in zdravil za lajšanje bolečine povečati z dermatološkimi zdravili ter zdravili za zdravljenje bolezni srca in žilja. Hkrati ohranjati proizvodnjo in prodajo izdelkov za rejne živali. Osredotočiti se na ključne trge, vse trge zahodne Evrope in ovrednotiti vstop na trg ZDA.

Razvoj in proizvodnja izdelkov ter kakovost

- Krepiti stroškovno učinkovito vertikalno integracijo od razvoja izdelka prek njegove proizvodnje in prodaje.
- Razvijati generična zdravila in pripraviti ustrezno registracijsko dokumentacijo pred potekom podatkovne zaščite ter pridobiti registracijo za vstop na trg med prvimi generiki pred potekom produktnega patenta oziroma marketinške zaščite.
- Zagotavljati stroškovno konkurenčnost in upravljati nadaljnjo rast prodaje že uveljavljenih izdelkov po načelih upravljanja življenjskega cikla izdelkov in ob upoštevanju regulatornih novosti s področja varnosti in kakovosti zdravil ter s pridobivanjem dodatnih dovoljenj za promet na novih trgih.
- Obvladovati razvoj in proizvodnjo vertikalno integriranih učinkovin, ki jih po lastnih tehnologijah proizvajamo sami in pri pogodbenih partnerjih, ter zagotavljati zadostne količine kakovostnih in stroškovno konkurenčnih učinkovin za vgradnjo v lastne končne izdelke.

Vlaganja in finančna stabilnost

- Stabilno in optimalno vlagati v proizvodne, razvojne in infrastrukturne zmogljivosti.
- Nenehno iskati priložnosti za dodatno rast prodaje z vstopom na nove trge in povečanjem tržnih deležev na izbranih obstoječih trgih, in sicer z nakupi farmacevtskih podjetij, izdelkov in tehnologij ter z dolgoročnimi poslovnimi povezavami.
- Zmanjševati vpliv finančnih tveganj na poslovanje skupine Krka, predvsem na področju kreditnih in valutnih tveganj.
- Transparentno poročati in ažurno komunicirati z vlagatelji in finančno javnostjo, povečevati prepoznavnost našega poslovnega modela, strateških usmeritev in finančnih rezultatov ter s tem privlačnost naše delnice za delničarje in vlagatelje.

Digitalizacija poslovanja

- Nadaljevati digitalizacijo poslovanja, učinkovito in v skladu z regulatornimi standardi upravljati informacijsko tehnologijo ter zagotoviti visoko razpoložljivost in informacijsko varnost uvedenih informacijskih rešitev.

Mednarodna skupina, odgovorna do okolja, v katerem poslujemo

- Krepiti strokovno in stroškovno sinergijo v okviru skupine Krka ter maksimalno izkoristiti konkurenčne prednosti poslovnih okolij, v katerih delujejo naše odvisne družbe v tujini.
- Zagotoviti ustrezne kadre s kontinuiranim izobraževanjem zaposlenih v njihovi celotni karieri v Krki.
- Z upravljanjem potencialov zaposlenih v mednarodnem okolju krepiti internacionalizacijo skupine Krka in zagotoviti aktiviranje vseh kadrovskih potencialov za doseganje strateških in operativnih ciljev skupine.
- Učinkovito prepoznavati in obvladovati trajnostna tveganja in priložnosti ter tako še povečati Krkino konkurenčno prednost in dolgoročno ohranjati sposobnost doseganja strateških ciljev in ustvarjanja vrednosti za deležnike.
- Krepiti prepoznavnost in pozitivno podobo skupine Krka pri deležnikih.
- Zagotavljati visoko stopnjo poslovne etike in integritete ter transparentnosti in skladnosti poslovanja.

Cilji po trgih

- Na tradicionalnih trgih (Slovenija, jugovzhodna Evropa, srednja Evropa in vzhodna Evropa) utrjevati ugledno in prepoznavno blagovno znamko Krka med splošnimi zdravniki, izbranimi specialisti in farmacevti ter večino izdelkov še naprej tržiti pod lastnimi blagovnimi znamkami. Graditi ugled in prepoznavnost pri ciljnih skupinah zdravnikov specialistov, ki jim bomo ponudili izdelke z novejših terapevtskih področij.
- Na zahodnoevropskih trgih povečevati svojo prepoznavnost (blagovnih znamk Krka in TAD) in svoj tržni položaj prednostno prek odvisnih družb in tudi nepovezanih partnerjev. Izkoriščati potencial obstoječe ponudbe izdelkov, širiti ponudbo izdelkov na obstoječih terapevtskih področjih in vstopati na nova terapevtska področja ter krepiti položaj pri farmacevtih in izbranih ciljnih skupinah zdravnikov.
- Na čezmorskih trgih tržiti svoje izdelke pod lastnimi blagovnimi znamkami, prihajati na nove trge s prevzemi in ustanavljanjem specializiranih lokalnih podjetij v mešani lasti, v katerih bomo imeli prevladujoč delež (registracije, trženje itd.), ter nadaljevati trženje prek lastniško nepovezanih partnerjev.

Ponudba izdelkov in storitev

Zdravila na recept

- Ključna terapevtska področja bodo še naprej zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, osrednjega živčevja, prebavil ter zdravila za lajšanje bolečine, dodajamo pa zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni.
- Na ključnih terapevtskih področjih bomo poleg generičnih paralel v svetu vodilnih zdravil uvajali tudi inovativne izdelke (inovativna kombinirana zdravila, nove jakosti, farmacevtske oblike, dostavne sisteme).
- Dopolnjevali bomo ponudbo kombiniranih zdravil (z dvema ali tremi učinkovinami) za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in srčnega popuščanja ter lajšanje bolečine.
- Z novimi izdelki bomo dopolnili ponudbo zdravil za antiagregacijsko in antikoagulantno zdravljenje ter ponudbo onkoloških zdravil.
- Vstopamo na področje zdravljenja avtoimunskih bolezni, in sicer s svojimi prvimi izdelki za zdravljenje multiple skleroze. Ovrednotili pa bomo tudi možnosti vstopa na področje revmatskih obolenj in bolezni prebavil.
- Z lastnimi izdelki ali izdelki lastniško nepovezanih partnerjev (tretji vir) bomo zagotavljali pestro ponudbo zdravil z drugih terapevtskih področij.
- Ponudbo zdravil bomo povečali z vstopom na področje kompleksnih peptidov in podobnih bioloških zdravil.

- Izdelke z najnovejših terapevtskih področij bomo lansirali na več trgov.
- Prodajno ključne izdelke bomo zagotavljali z vertikalno integriranim modelom.
- Za prodajno ključne izdelke bomo z optimizacijo formulacij in tehnoloških postopkov ter stroškovno učinkovito proizvodnjo zagotavljali cenovno konkurenčnost in dobičkonosnost. Za nove izdelke bomo optimalne formulacije in tehnološke postopke ter cenovno konkurenčnost zagotavljali že med lansiranjem.
- Z izdelki z večjim prodajnim potencialom bomo vstopali na trge med prvimi generiki – takoj po padcu patenta.
- Registracije zdravil in njihova imena (blagovne znamke in imena zdravil, sestavljena iz mednarodnega nelastniškega imena in imena imenitnika dovoljenja za promet – international nonproprietary name, marketing autorisation holder, INN MAH) bomo prilagajali razmeram na trgih in zahtevam regulatornih oblasti.
- Vsako leto bomo lansirali najmanj eno zdravilo z večjim in nekaj zdravil z manjšim prodajnim potencialom.
- Vsako leto bomo na vsakem ključnem trgu lansirali vsaj eno zdravilo z večjim prodajnim potencialom.

Izdelki brez recepta

- Naša ključna terapevtska področja so izdelki za lajšanje bolečine, izdelki z učinkom na prebavila in presnovo, izdelki za lajšanje prehlada in kašlja ter vazoprotektivi.
- Pri izdelkih za lajšanje bolečine, izdelkih za lajšanje prehlada in kašlja ter vazoprotektivih bomo krovne blagovne znamke dopolnjevali z izdelki z novimi sestavami in farmacevtskimi oblikami.
- Ponudbo bomo dopolnjevali z izdelki, ki so povezani s ključnimi terapevtskimi področji, opredeljenimi pri zdravilih na recept, in izdelki, pri katerih bo možen preklop s statusa zdravila na recept v status zdravila brez recepta (sinergija pri promociji), ter z izdelki iz drugih/novih kategorij, ki bodo tržno zanimivi.
- Iskali bomo nove izdelke lastniško nepovezanih partnerjev (tretji vir), ki so perspektivni in ekonomsko ustrezno ovrednoteni.
- Osredotočeni bomo na trge vzhodne Evrope, Slovenije in jugovzhodne Evrope.

Veterinarski izdelki

- Ključno terapevtsko področje so izdelki za ljubiteljske živali (antiparazitiki in zdravila za lajšanje bolečine).
- Z dermatološkimi zdravili ter zdravili za zdravljenje srčno-žilnih bolezni bomo obogatili ponudbo izdelkov za ljubiteljske živali.
- Z novimi kombiniranimi zdravili, farmacevtskimi oblikami in tehnologijami bomo dopolnili ponudbo izdelkov za ljubiteljske živali.
- Z obstoječimi izdelki bomo vzdrževali ponudbo izdelkov za rejne živali.
- Osredotočeni bomo na trge zahodne Evrope in na izbrane tradicionalne trge, ob tem pa bomo tehtali tudi možnosti za vstop na nove trge.

Zdraviliško-turistične storitve

- Dosegati vsaj 3-odstotno povprečno letno rast prihodkov od prodaje ter izboljševati dobičkonosnost.
- V strukturi gostov dosegati tretjinski delež tujih gostov.
- Ohraniti vodilni tržni delež med slovenskimi naravnimi zdravilišči na področju zdravstvene dejavnosti.

Doseganje ciljev skupine Krka v letu 2021

- Skupina Krka je v letu 2021 ustvarila 1 milijardo 565,8 milijona EUR prodaje, kar je 2 % več kot v letu 2020 in 2 % več od načrtovanega. Prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev znašajo 1 milijardo 560,3 milijona EUR, razliko pa predstavljajo ostali prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki od prodaje.
- Razpršenost prodaje med prodajnimi regijami Slovenija, Vzhodna Evropa, Zahodna Evropa, Srednja Evropa, Jugovzhodna Evropa in Čezmorska tržišča je dobra. Največja regija po prodaji je bila Vzhodna Evropa, Ruska federacija pa je ostala največji posamični trg.
- Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije je znašal 94 %, kar smo načrtovali.
- Prodajno najpomembnejša skupina izdelkov so bila zdravila na recept s 84-odstotnim deležem v skupni prodaji, kar je v skladu z načrtovanim.
- Čisti dobiček je znašal 308,2 milijona EUR in je bil večji od načrtovanega.
- Število zaposlenih v skupini Krka je bilo za 1 % manjše kot konec leta 2020.

Cilji poslovanja skupine Krka v letu 2022

- Prodaja izdelkov in storitev bo predvidoma dosegla 1 milijardo 610 milijonov EUR.
- Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije bo predvidoma 94-odstoten.
- Najpomembnejša skupina izdelkov ostajajo zdravila na recept s 84-odstotnim deležem v prodaji.
- Dobiček bo predvidoma znašal okoli 300 milijonov EUR.
- Predvidevamo povečanje števila zaposlenih v Sloveniji in tujini, skupaj za 2 %.
- Naložbe v načrtovani vrednosti 130 milijonov EUR bodo namenjene predvsem povečanju in posodobitvi proizvodnih zmogljivosti in infrastrukture.

Trajnostno upravljanje v skupini Krka

V strateškem obdobju od 2022 do 2026 bomo pri upravljanju upoštevali trajnostna načela in tako povečali poslovno uspešnost skupine Krka. Z vpeljavo celovitega procesa trajnostnega upravljanja želimo dosegati napredek in povečevati vrednost celotne skupine Krka.

V začetku leta 2021 smo člana uprave Davida Bratoža imenovali za odgovornega za področje trajnosti in vpeljavo ESG-sistema v poslovanje, Finančni sektor pa smo opredelili za nosilca vključevanja trajnostnih vidikov (ESG-vidikov) v strategijo. Kasneje bo njegove naloge prevzelo novo organizacijsko telo, ki bo na ravni skupine skrbelo za trajnostne vidike poslovanja, njegovo delovanje pa bo opredeljeno s krovno ESG-politiko. Delati je začela tudi interdisciplinarna projektna skupina za trajnost. Trajnostni model upravljanja smo obravnavali na strateških sestankih vodstev vseh organizacijskih enot.

Med strateške cilje smo vključili nadgrajevanje trajnostnega vidika upravljanja, kar bodo dopolnile prenovljene področne politike in razširjeni kazalniki poslovne uspešnosti.

Proces opredelitve bistvenosti[19]

V procesu, ki ga je vodila interdisciplinarna projektna skupina za trajnost, smo posodobili pregled naših osrednjih deležnikov in na novo opredelili bistvene trajnostne teme skupine Krka (ESG-teme), ki jih je s sklepom potrdila tudi uprava družbe. Njihovo zamejitev smo preverili v strukturiranih pogovorih s predstavniki osrednjih deležniških skupin o razumevanju, vrednotenju in pričakovanih razkritjih. Izsledke bomo uporabili tudi kot usmeritev za nadaljnje izboljšave.

Krkini ključni deležniki

- **Bolniki**
- **Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci**
- **Zaposleni, potencialni zaposleni in sindikalne organizacije**
- **Regulatorji in vladne organizacije**
- **Izobraževalne in znanstveno-raziskovalne ustanove**
- **Delničarji, finančne ustanove in drugi deležniki na finančnih trgih**
- **Strateški partnerji in dobavitelji**
- **Lokalne skupnosti, nevladne in humanitarne organizacije**
- **Mediji**
- **Strokovna in interesna združenja**

[19] GRI GS 102-46

Bistvene trajnostne teme (ESG-teme)

Prepoznane bistvene trajnostne teme smo povezali v sedem sklopov, ki jih bomo redno preverjali in posodabljali. V procesu njihovega opredeljevanja smo upoštevali interese in pričakovanja ključnih deležnikov do panoge in skupine Krka, regulatorne zahteve in zahteve strokovnih smernic in standardov, medijske analize ter prihajajoča tveganja in priložnosti, povezane z okoljskimi, družbenimi in upravljavskimi vidiki.

Dvojno matriko bistvenosti, izdelano na tej osnovi, podrobneje predstavljamo v poglavju Trajnostni razvoj.

Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2022

Mednarodna razpršenost poslovanja in vertikalno integrirani poslovni model skupini Krka omogočata stabilno poslovanje kljub različnim makroekonomskim razmeram na posameznih ključnih prodajnih trgih.

Po nekaj zaporednih letih ugodnih makroekonomskih razmer je v letu 2020 zaradi posledic ukrepov za zajezitev pandemije prišlo do padca gospodarske aktivnosti. V letu 2021 je gospodarstvo okrevalo. Države in centralne banke so že v letu 2020 začele sprejemati ukrepe za spodbujanje gospodarske rasti in blažitev negativnih posledic pandemije in s tem nadaljevale tudi v letu 2021.

Pričakuje se, da bo tako tudi v letu 2022. V letu 2021 je bilo zaznati naglo povečanje inflacije, ki je presegla pričakovanja in dosegla najvišje stopnje v zadnjih desetih letih. Inflacija naj bi se nadaljevala tudi v letu 2022, v letu 2023 pa se pričakuje postopno umirjanje. Po povečanju nestanovitnosti deviznih tečajev in negotovosti na finančnih trgih v letu 2020 so se razmere v letu 2021 umirile. Zaradi razmer v Ukrajini in Ruski federaciji bo nestanovitnost deviznih tečajev v letu 2022 velika. Nesorazmernost ukrepov za omejevanje širjenja pandemije ter spodbujevalnih ukrepov za pomoč gospodarstvom posameznih držav je bila značilna tudi za leto 2021.

Ob ponovni krepitvi gospodarske aktivnosti in izboljšanju makroekonomskih razmer v letu 2021 je napoved za naslednja leta zmerno optimistična. Napovedi Evropske komisije in mednarodnih bank za naše prodajne trge kažejo na spodbudnejše makroekonomske razmere v letu 2022, vendar te napovedi niso mogle predvideti dogodkov v Ukrajini in Ruski federaciji, ki so se zgodili na začetku leta 2022 in bodo lahko poslabšali pogoje poslovanja na nekaterih trgih regije Vzhodna Evropa, pa tudi drugod.

Pričakovane makroekonomske razmere v letu 2022

Država	**Napoved rasti trga zdravil** (v %)	**Napoved vrednosti trga zdravil po veleprodajnih cenah** (v milijonih)	**Devizni tečaj** (valuta/EUR)
Slovenija	7	850 EUR	evroobmočje
Hrvaška	8	1.500 EUR	7,5
Romunija	7	4.500 EUR	5,0
Poljska	4	6.900 EUR	4,6
Madžarska	4	2.940 EUR	365
Češka	6	3.200 EUR	25,5
Slovaška	5	1.550 EUR	evroobmočje
Zahodna Evropa	3	263.000 EUR	povečini evroobmočje
Kitajska	4–7	150.000 USD	7,4

Viri za napovedi trga zdravil so interne ocene. Viri za napovedi deviznih tečajev so poročila bank in interne ocene.

Slovenija

Gospodarska aktivnost se je v prvi polovici leta 2021 v primerjavi z enakim obdobjem leta 2020 zaradi sproščanja ukrepov za zajezitev pandemije močno povečala, in sicer za 6,9 %, ter presegla vrednosti iz leta 2019. Tudi vse komponente povpraševanja in ponudbe so se glede na leto 2020 povečale. Močna gospodarska rast naj bi se nadaljevala tudi v letih 2022 in 2023, in to predvsem zaradi večje potrošnje in naložb. Za leto 2022 se pričakuje gospodarska rast v višini 3,8 %, za leto 2023 pa v višini 3,6 %. Visoki tekoči javni izdatki bodo ovirali izboljšanje javnih financ. Rast javne potrošnje bo zmerna, vendar se pričakuje nadaljnja rast javnih investicij na podlagi financiranja iz evropskih strukturnih skladov in iz mehanizma za okrevanje in odpornost EU. Inflacija je v letu 2021 znašala 4,9 %. Tudi v letu 2022 naj bi bila nad 2 %, v naslednjih letih pa naj bi se ustalila pod 2 %. Javnofinančni primanjkljaj je v letu 2021 znašal 7,2 % BDP-ja. Zaradi ukrepov za podporo gospodarstvu so bili negativni učinki pandemije na brezposelnost zgolj kratkoročni. Potem ko se je stopnja brezposelnosti v letu 2020 zvišala, se je v letu 2021 zopet znižala na 4,6 %. Zniževanje brezposelnosti je predvideno tudi za leti 2022 in 2023, in sicer v letu 2022 na 4,5 %, v letu 2023 pa naj bi se ustalila na 4,4 %. Morebitno pomanjkanje delovne sile lahko negativno vpliva na gospodarsko rast. Javni dolg se je v letu 2021 zmanjšal na 77,7 % BDP-ja, do leta 2023 pa naj bi se zmanjšal na 76 % BDP-ja.

Vrednost prodaje zdravil v letu 2022 ocenjujemo na 850 milijonov EUR in pričakujemo, da bo 7 % večja kot v letu 2021.

Hrvaška

Okrevanje gospodarstva v letu 2021 je bilo posledica velike potrošnje in boljše turistične sezone od pričakovane. Rast BDP-ja je v letu 2021 znašala 10,5 %. Robustna rast potrošnje gospodinjstev, ki je bila posledica ugodnih gibanj na trgu dela, visokih akumuliranih prihrankov gospodinjstev in rasti potrošniških posojil, bo tudi v letu 2022 glavni dejavnik gospodarske rasti. K rasti bodo v prihodnjih letih prispevale tudi številne nove investicije. V letu 2022 se pričakuje rast BDP-ja v višini 4,8 %, v letu 2023 pa v višini 3 %. Inflacija se je v letu 2021 povečala na 2,7 % predvsem zaradi podražitve energije in prehrane. Za leto 2022 se pričakuje 3,5-odstotna inflacija. V naslednjih letih naj bi se stabilizirala, že v letu 2023 pod 2 %. Ugodna gospodarska gibanja so pozitivno vplivala na trg dela, ki je po letu 2020 močno okreval. Stopnja brezposelnosti je v letu 2021 padla na 6,7 % in naj bi se v letu 2022 znižala na 6,2 %, v letu 2023 pa na 5,8 %. Javnofinančni primanjkljaj, ki se je v letu 2020 poslabšal, se je v letu 2021 izboljšal in je znašal 4,1 % BDP-ja. Padec javnofinančnega primanjkljaja je pričakovati tudi v nadaljnjih letih. Javni dolg naj bi se postopno zniževal z 82,3 % BDP-ja v letu 2021 na 77,9 % v letu 2023. Pozitiven učinek na gospodarstvo imata lahko tudi vstop v schengensko območje in prevzem evrske valute. Gospodarsko rast pa lahko ogrozi nizka stopnja precepljenosti, ki lahko vodi do strožjih omejitvenih ukrepov za zajezitev pandemije.

Ocenjujemo, da se bo vrednost hrvaškega trga zdravil v letu 2022 povečala za 8 % glede na predhodno leto in bo znašala okrog 1,5 milijarde EUR.

Romunija

Zaradi močnega okrevanja gospodarstva je BDP dosegel isto raven kot pred pandemijo še pred koncem leta 2021, rast pa je znašala 6,3 %. Za leto 2022 se predvideva rast v višini 4,2 %, za leto 2023 pa 4,5 %, nanjo bodo vplivale predvsem močna potrošnja in povečane investicije. Izvoz bo rasel počasneje kot uvoz zaradi ozkih grl v proizvodnji, predvsem v avtomobilski industriji. Težave pri oblikovanju nove vlade lahko preložijo javne investicije, kar lahko ogrozi gospodarsko rast. V naslednjih letih se zaradi gospodarske rasti pričakuje padec stopnje brezposelnosti pod 5 %. Stopnja inflacije se je v letu 2021 povečala in na letni ravni dosegla 4,1 % predvsem zaradi povečanja cen energentov. Za leto 2022 se pričakuje stopnja inflacije v višini 5,3 %, nato pa postopno umirjanje inflacije, ki naj bi v letu 2023 po umiritvi cenovnih šokov dosegla 2,5 %. V letu 2021 se je javnofinančni primanjkljaj znižal na 8 % BDP-ja. V naslednjih letih naj bi se javnofinančni primanjkljaj postopno zniževal in v letu 2023 dosegel 6,3 % BDP-ja. Javni dolg se je v letu 2021 zvišal na 49,3 % BDP-ja in naj bi še naraščal ter leta 2023 dosegel 53,2 % BDP-ja. Tveganja javnih financ so uravnotežena, medtem ko kratkoročna tveganja za gospodarsko rast predstavljajo zamude pri sprejemu proračuna in novi izbruhi okužb z uvedbo ukrepov za omejevanje aktivnosti, saj je stopnja precepljenosti nizka.

Ocenjujemo, da se bo vrednost trga zdravil v letu 2022 v primerjavi z letom 2021 povečala za 7 % in bo dosegla 4,5 milijarde EUR.

Ruska federacija

V letu 2021 je bila gospodarska rast najvišja v zadnjih 10 letih in je znašala 4,7 %. Uvedba ostrih gospodarskih sankcij na začetku leta 2022 bo zelo obremenjevala gospodarsko aktivnost. Zaradi velikega dviga ključne obrestne mere se pričakujejo kreditni krč ter zmanjšanje potrošnje in investicij. Obenem se pričakuje, da bo izvoz energentov ob njihovih naraščajočih cenah povzročil velik zunanjetrgovinski presežek, ki bo pomembno prispeval h gospodarski rasti, razen če bo izvoz energentov vključen v okvir sankcij. V takšnem primeru se za leto 2022 pričakuje zmanjšanje gospodarske aktivnosti za 3 % do 5 %. Zaradi padajoče vrednosti lokalne valute naj bi se inflacija še okrepila.

Ključna kratkoročna tveganja predstavljajo ekonomske sankcije, volatilnost in depreciacija ruskega rublja. Srednjeročno lahko gospodarske sankcije povzročijo nekoliko oteženo poslovanje z Rusko federacijo, dodatna valutna in kreditna tveganja, inflacijo, padec življenjskega standarda in zmanjšanje kupne moči.

Ukrajina

Po recesiji v letu 2020 se je gospodarska rast v letu 2021 povečala za 3 %. Zaradi dogodkov, ki so se začeli konec februarja, se v letu 2022 pričakuje globoka recesija. Ocene bodočih makroekonomskih razmer so zelo negotove. Domače povpraševanje naj bi se zelo zmanjšalo, pričakuje se tudi občutno zmanjšanje uvoza. Izvoz naj bi se prav tako zmanjšal zaradi motenih logističnih poti in proizvodnih aktivnosti ter zaprtih letališč in pristanišč. Če bi prišlo do hitre razrešitve konflikta in če bi država dobila obsežne donacije, naj bi se gospodarska aktivnost v letu 2022 zmanjšala najmanj za 10 %, kar je primerljivo s padcem v letu 2015. Dolgotrajni konflikt pa bi bistveno poslabšal makroekonomske razmere in povzročil padec gospodarske aktivnosti za 25 % do 35 %.

Ključna kratkoročna tveganja predstavljajo varnostne razmere, geopolitična nestabilnost in kreditno tveganje.

Poljska

Gospodarstvo si je v prvi polovici leta 2021 zelo opomoglo in BDP je v drugem četrtletju dosegel isto raven kot pred pandemijo. Rekordno nizka raven brezposelnosti in povečana potrošnja sta spodbudili gospodarsko aktivnost, ki je zrasla za 5,7 %. Gospodarska rast naj bi se nadaljevala tudi v letih 2022 in 2023 predvsem zaradi povečanja investicij, ugodnejših davčnih razmer, višjih prihodkov gospodinjstev, in to kljub dobavnim motnjam, ter občutni rasti cen surovin. Tudi naložbe zasebnega sektorja naj bi rasle zaradi dobrega finančnega položaja podjetij in nizkih stroškov podjetniškega financiranja. Gospodarska rast naj bi v letu 2022 znašala 5,5 %, v letu 2023 pa 4,2 %. Inflacija se je krepila zaradi rasti cen energentov in stroškov dela. V letu 2021 se je zvišala na 5,2 %, za leto 2022 se pričakuje dodatna rast na 6,8 %. Njeno umirjanje se pričakuje šele v naslednjih letih, v letu 2023 naj bi padla na 3,8 %. Javnofinančni primanjkljaj se je v letu 2021 znižal na 3,3 % BDP-ja.
Pričakovati je znatno povečanje fiskalnih prihodkov, večinoma iz davkov in socialnih prispevkov, predvsem zaradi okrevanja gospodarstva in ugodnih razmer na trgu dela. V letih 2022 in 2023 je pričakovati dodatno zniževanje javnofinančnega primanjkljaja na okoli 2 % BDP-ja. Javnofinančni dolg, ki je v letu 2021 predstavljal 54,7 % BDP ja, naj bi do leta 2023 padel pod 50 % BDP-ja.

Vrednost trga zdravil bo ob pričakovani 4-odstotni rasti znašala okrog 6,9 milijarde EUR.

Madžarska

BDP se je v letu 2021 povečal za 6,5 %. Na njegovo rast pozitivno vpliva spodbujevalna fiskalna politika, ki kompenzira zunanje negativne vplive. V letu 2021 pa so na rast BDP-ja negativno vplivale motnje v dobavnih verigah. To naj bi bilo značilno tudi za leto 2022, ko se pričakuje gospodarska rast v višini 5 %. V letu 2023 se bo gospodarska rast zaradi umika politik za podporo gospodarstva umirila, rast BDP-ja je ocenjena na 3,2 %. Zaupanje potrošnikov je veliko, zaradi državnih ukrepov in podpore je visoka tudi rast prihodkov gospodinjstev. Vse skupaj bo še pospešilo potrošnjo gospodinjstev. V naslednjih letih se pričakuje tudi povečanje javnih investicij. Naraščajoče cene surovin in pritiski na povečanje plač povzročajo rast proizvodnih stroškov in posledično višjo inflacijo. V letu 2021 je inflacija dosegla vrh in je znašala 5,2 %. V letu 2022 se pričakuje še višja stopnja inflacije, in sicer 5,4 %, ter njen postopen padec na 3,6 % v letu 2023. Stopnja brezposelnosti je v letu 2021 padla na 4,1 % in se bo v naslednjih letih še zniževala, in sicer na 3,1 % v letu 2022 ter na 2,9 % v letu 2023. Kljub

močnemu gospodarskemu okrevanju se predvideva zgolj postopno znižanje javnofinančnega primanjkljaja in dolga. Ob visokih fiskalnih izdatkih je v letu 2021 javnofinančni primanjkljaj znašal 7,5 % BDP-ja. Dodatni fiskalni prostor na podlagi robustne rasti fiskalnih prihodkov naj bi bil uporabljen za nove izredne ukrepe, namenjene različnim socialnim skupinam. Za leto 2022 se pričakuje javnofinančni primanjkljaj na ravni 5,7 % BDP-ja. Javni dolg je v letu 2021 padel na 79,2 % BDP-ja. V naslednjih letih se pričakuje nadaljevanje padanja javnega dolga.

Pričakujemo, da bo vrednost trga zdravil v letu 2022 ob 4-odstotni rasti dosegla 2,9 milijarde EUR.

Češka

Po padcu gospodarske aktivnosti v letu 2020, ki so jo povzročile motnje v dobavnih verigah, je BDP v letu 2021 zrasel za 3,3 %. Gospodarska aktivnost naj bi se pospešila v začetku leta 2022 predvsem zaradi povečanega domačega in tujega povpraševanja ter investicij, v katerih bo sodelovala tudi država, raven pred epidemijo pa naj bi dosegla šele v drugi polovici leta 2022. Od leta 2022 dalje bodo investicije dobile dodatno spodbudo iz mehanizma EU za okrevanje in odpornost. Gospodarska rast naj bi v letu 2022 znašala 4,4 %, v letu 2023 pa 3,9 %. Inflacija je v letu 2021 zrasla na 3,3 % zaradi kombinacije naraščanja cen energentov, ozkih grl v dobavnih verigah in robustnega povpraševanja. V letu 2022 naj bi se zvišala na 5,8 %, v letu 2023 pa naj bi se postopno znižala na 2,2 %. Stopnja brezposelnosti je v letu 2021 znašala 2,7 %. V naslednjih letih se pričakuje dodatno znižanje, in sicer na 2,6 % v letu 2022 ter na 2,4 % v letu 2023. Javnofinančni primanjkljaj je v letu 2021 zaradi obsežnih fiskalnih spodbud za ublažitev posledic pandemije zrasel na 7 %. Za leto 2022 se pričakuje njegovo zmanjšanje na 4,3 % BDP-ja, predvsem zaradi ukinitve spodbud, a bo še vedno dokaj višji kot pred pandemijo. Javni dolg se je v letu 2021 povečal na 42,4 % BDP-ja in naj bi v naslednjih letih še rasel. V letu 2023 naj bi dosegel 46,3 % BDP-ja. V primerjavi z ostalimi članicami EU je delež javnega dolga še vedno nizek.

Na Češkem pričakujemo 6-odstotno rast trga zdravil, njegova vrednost pa naj bi bila okrog 3,2 milijarde EUR.

Slovaška

Po gospodarski recesiji v letu 2020 je gospodarstvo v letu 2021 okrevalo. Rast BDP-ja je znašala 3 %. Motnje v dobavnih verigah in povečanje okužb z novim koronavirusom bodo kratkoročno negativno vplivale na okrevanje gospodarstva. Pospešena gospodarska rast se ponovno pričakuje v letu 2022, tudi zaradi povečanja javnih investicij, ki bodo financirane iz mehanizma EU za okrevanje in odpornost. Tako naj bi se v letu 2022 gospodarska rast okrepila na 5 %. Tudi v letu 2023 naj bi bila rast BDP-ja dokaj visoka in naj bi znašala 5,1 %. Enako kot v letu 2021 se tudi za leto 2022 pričakuje, da se bo inflacija zvišala zaradi ozkih grl v ponudbi in povečanega povpraševanja. Inflacija je v letu 2021 znašala 2,8 %, v letu 2022 pa naj bi se zvišala na 6,4 %, vendar naj bi se inflacijski pritiski v letu 2023 stabilizirali, inflacija pa znižala na 2,4 %. Brezposelnost se je v letu 2021 nekoliko zvišala, in sicer na 6,8 %. V naslednjih letih se pričakuje njen padec, in sicer na 6,4 % v letu 2022 ter 5,6 % v letu 2023. Fiskalna pomoč naj bi se v letu 2022 zmanjšala, javnofinančni primanjkljaj pa naj bi se s 7,3 % BDP-ja v letu 2021 zmanjšal na 4,2 % BDP-ja, tudi zaradi pospešene gospodarske rasti. Javni dolg se je v letu 2021 povečal na 61,8 % BDP-ja, v naslednjih letih pa naj bi se postopoma skrčil na 60 % BDP-ja.

Na Slovaškem pričakujemo 5-odstotno rast trga zdravil, njegova vrednost pa naj bi bila okrog 1,6 milijarde EUR.

Zahodna Evropa

Po padcu v letu 2020 se je gospodarska aktivnost v letu 2021 povečala, rast BDP-ja je znašala 5,1 %. Zagon iz prve polovice leta 2021 se je v drugi polovici zmanjšal zaradi težav v dobavnih verigah, ki so zaustavile okrevanje proizvodnje. V letu 2022 se pričakuje postopno izboljšanje razmer v dobavnih verigah. Dodatno tveganje za gospodarsko rast bi prinesla morebitna ponovna zaprtja držav zaradi novega vala okužb z novim koronavirusom in padec kupne moči gospodinjstev zaradi rasti cen energentov. Izboljšanje pandemične situacije se tudi tokrat pričakuje v pomladnih mesecih, pritiski na zdravstvo in bolnišnice pa naj bi trajali dlje časa. V letu 2022 se pričakuje 3,5-odstotna rast BDP-ja, v letu 2023 pa 3-odstotna rast. Različni cenovni pritiski, od rasti cen energentov, osnovnih dobrin, storitev do rasti cen hrane, so inflacijo v letu 2021 potisnili na 2,6 %. Ti pritiski naj bi bili prisotni celotno leto 2022, predvsem pa v prvi polovici leta, kar bo zaviralo gospodarsko rast. Inflacija naj bi v letu 2022 znašala 3,8 %, v letu 2023 pa je zaradi predvidene okrnjene zasebne potrošnje pričakovati njen padec na 1,6 %. Stopnja brezposelnosti je v letu 2021 znašala 7,7 % in naj bi se v naslednjih letih postopno zniževala. V letu 2021 je bil javnofinančni primanjkljaj zaradi povečanih fiskalnih izdatkov pod pritiskom in je predstavljal 6,9 % BDP-ja, a se bo že v naslednjem letu izboljšal in ustalil na okoli 4,8 % BDP-ja. Če bo potrebno, bo tudi v letu 2022 v okviru fiskalnih pravil dovolj prostora za morebitne državne podpore gospodarstvu. Javni dolg je v letu 2021 znašal 100 % BDP-ja. V naslednjih letih naj bi se zniževal in do leta 2023 padel na 97,8 % BDP-ja.

Ocenjuje se, da se bo vrednost zahodnoevropskega trga zdravil v letu 2022 zvišala za 3 % in bo znašala 263 milijard EUR.

Kitajska

Gospodarska rast se upočasnjuje predvsem zaradi nadaljevanja pretresov na nepremičninskem trgu, kar je tudi glavna nevarnost za rast v prihodnjih letih. V letu 2021 je bila gospodarska rast ocenjena na 8,1 %. Pričakujejo se odločnejši ukrepi za spodbujanje rasti, ki pa ne bodo več vključevali ukrepov za spodbujanje nepremičninskega trga kot v preteklosti. Kitajska je nedavno poostrila nadzor zadolženosti v podjetjih, zlasti v nepremičninskem sektorju, in se usmerila v uresničevanje podnebnih smernic ter doseganje ambicioznih podnebnih ciljev. Vlada bo verjetno povečala podporo investicijam v infrastrukturo, še posebej v projekte za zmanjšanje ogljičnega odtisa. Rast potrošnje bo zaradi rasti nezaposlenosti verjetno ostala okrnjena. Rast BDP-ja naj bi se v naslednjih letih umirila, in sicer na 4,7 % v letu 2022 in 4,8 % v letu 2023. V naslednjih letih se pričakuje stabilen javnofinančni primanjkljaj v višini okoli 3 % BDP-ja. V letu 2021 je inflacija znašala 1,8 %, za leto 2022 se pričakuje njena rast na 2,8 % in v naslednjem letu padec na 2,2 %. Javni dolg naj bi se z 91 % BDP-ja v letu 2021 povečal na 95 % BDP-ja v letu 2022 in 97 % BDP-ja v letu 2023. Rast izvoza naj bi se v letu 2022 umirila, saj se svetovni potrošniški vzorci premikajo od blagovnega potrošništva k storitvenemu potrošništvu. Tveganje za gospodarsko rast predstavljajo morebitni nadaljnji pretresi v domačem nepremičninskem sektorju, morebitna energetska kriza, tveganja dobavnih verig pa tudi geopolitične napetosti.

Ocenjujemo, da je vrednost trga zdravil okoli 150 milijard USD, od tega predstavlja generični trg približno 65 %. V naslednjih letih naj bi bila rast med 4 % in 7 %.

Obvladovanje tveganj

Obvladovanje tveganj je v skladu z zakonodajo in dobro prakso naloga in odgovornost uprave, ki o tveganjih ter sprejetih ukrepih redno poroča revizijski komisiji in nadzornemu svetu.

Ob vsakokratni analizi poslovnih rezultatov se revizijska komisija in nadzorni svet seznanita z obvladovanjem operativnih in finančnih tveganj. Njuno delo na področju obvladovanja tveganj je opisano v Poročilu nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto za leto 2021. V skupini Krka vsak dan spremljamo izpostavljenost različnim vrstam tveganj in sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

Določene pristojnosti za obvladovanje tveganj imajo tudi naslednji odbori in pooblaščenci uprave:

- Odbor za kakovost,
- Odbor za informacijske tehnologije,
- Razvojni odbor,
- Prodajni odbor,
- Odbor za kadre,
- pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje,
- pooblaščenec za informacijsko varnost,
- pooblaščenec za skladnost in integriteto.

Obvladovanje tveganj je v skupini Krka vključeno v vse poslovne procese. Finančna tveganja obvladuje obvladujoča družba centralizirano na ravni skupine, poslovna tveganja pa obvladujejo odvisne družbe samostojno glede na smernice obvladujoče družbe. Uporabljamo več kot 2700 standardnih operativnih postopkov v okviru sistemov kakovosti ter druge interne predpise in navodila, ki opredeljujejo vrsto aktivnosti in odgovornosti, ki nam omogočajo nemoteno poslovanje in zmanjševanje tveganj.

Kot pomoč pri obvladovanju tveganj uporabljamo Register tveganj skupine Krka. To je celovit popis tveganj na ravni skupine in je namenjen pravočasni identifikaciji in obvladovanju dejavnikov, ki lahko ogrozijo doseganje ciljev, opredeljenih v Strategiji razvoja skupine Krka in Poslovniku kakovosti. Registru tveganj je komplementaren Načrt integritete, ki obravnava področja etike, integritete in skladnosti. Na podlagi Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ga je v sodelovanju s strokovnimi službami pripravil pooblaščenec, pristojen za skladnost in integriteto. Načrt sprejme uprava, ki ga vsako leto tudi preveri in posodobi, če je potrebno. Za upravljanje tveganj uporabljamo tudi smernice iz Strategije neprekinjenega poslovanja, Sistema vodenja in varovanja informacij (SVVI), načel dobre proizvodne prakse in zahtev standarda ISO 14001 ter smernice v okviru integracije obvladovanja kakovosti v vse poslovne procese. Trajnostna tveganja oziroma ESG-tveganja (Environment, Social, Governance/ okolje, družba, upravljanje) obvladujemo v okviru več vrst tveganj, kjer so vključena v procese njihovega upravljanja.

V nadaljevanju povzemamo pomembnejša tveganja, s katerimi se srečujemo pri poslovanju, in opisujemo način njihovega obvladovanja. Vsako tveganje je ocenjeno na podlagi ocene velikosti škode in ocene verjetnosti nastanka. Končna ocena posameznega tveganja je določena ob hkratnem upoštevanju velikosti škode in verjetnosti nastanka, pri čemer je že upoštevan vpliv kontrolnih aktivnosti. Predhodna ocena, razvidna iz tabele Vrste operativnega tveganja in neprekinjenost poslovanja, pa je bila določena v predhodnem registru tveganja.

Proces obvladovanja tveganj

* ESG-tveganja so vključena v Register tveganj.

VRSTE OPERATIVNEGA TVEGANJA IN NEPREKINJENOST POSLOVANJA				
Področje tveganja	**Opis tveganja**	**Kontrolne aktivnosti**	**Predhodna ocena tveganja**	**Zadnja ocena tveganja**
razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov	nenačrtovane zaustavitve oz. nedosegljivost ključnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje končnih izdelkov (zaposleni, stavbe, oprema, različen material, mediji, informacije, epidemiološke razmere)	sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja, analiza vplivov na poslovanje, zahteve za razpoložljivost kritičnih virov oz. storitev, analize tveganja po posameznih področjih, ukrepi za povečevanje odpornosti procesov proti motnjam in zmanjševanje posledic incidentov, nadzor nad izvajanjem higienskih, organizacijskih in tehničnih ukrepov za omejevanje širjenja zdravstvenih okužb, načrti neprekinjenega poslovanja kritičnih procesov, usposabljanje, preverjanje, vaje	zmerno	zmerno
oskrba z učinkovinami in končnimi izdelki	tveganje zagotavljanja pravočasne oskrbe z repromaterialom in končnimi izdelki ter učinkovite izrabe proizvodnih sredstev	skrbno načrtovanje oskrbovalne verige ob upoštevanju ekonomskih, zdravstvenih in političnih razmer v svetu, pandemije, naravne nesreče, eksplozije ipd., skrbno načrtovanje zalog repromateriala, vzdrževanje varnostnih zalog, zagotavljanje več virov z različnih lokacij, zagotavljanje ustreznih proizvodnih zmogljivosti na lokacijah znotraj Krke in na alternativnih lokacijah pri pogodbenih proizvajalcih, vzpostavitev prenosa tehnologije na daljavo, hitro prilagajanje nenadnim povečanim potrebam po izdelkih z vzpostavitvijo dodatnih virov in prilagoditvijo prioritet, vzpostavitev alternativnih transportnih poti za repromaterial in končne izdelke	zmerno	veliko
upravljanje kakovosti	tveganje izgube dovoljenja za proizvodnjo, distribucijo in promet z zdravili	spremljanje zakonskih in regulatornih zahtev ter uvajanje vseh aktivnosti v tiste procese v skupini Krka, ki so kritični z vidika dobrih praks kakovosti	zmerno	zmerno
tehnična oskrba	tveganje ustrezne oskrbe procesov s proizvodnimi mediji in tveganje ustreznosti tehničnega vzdrževanja	rezervni viri energetskega napajanja, robustno načrtovani sistemi za oskrbo z mediji, rezervne zmogljivosti in načrtovani procesi vzdrževanja	zmerno	zmerno
informacijska tehnologija	tveganje motenj v poslovnih procesih zaradi motenj na področju informacijskih virov	neodvisni varnostni pregledi in predvideni ukrepi za odpravo motenj, ocene za različne vrste tveganja, načrt neprekinjenega delovanja informacijske tehnologije, postopki za obnovo po večjih incidentih in katastrofah	zmerno	zmerno
zaposleni	tveganje nastanka nezgod ali poškodb na delovnem mestu, tveganje zaradi pojava nalezljivih bolezni (epidemije, pandemije)	preverjanje tehnoloških postopkov, sistem ocenjevanja tveganosti delovnega mesta, preventivni ukrepi, uvedba previdnostnih ukrepov – sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih, ki preprečujejo vnos in širjenje morebitnih okužb in hkrati omogočajo nemoteno izvajanje vseh delovnih procesov	zmerno	zmerno
	tveganje, povezano z epidemiološkimi razmerami v državi ter nenačrtovano večjo odsotnostjo in pomanjkanjem kadra na trgu dela	zamenljivost kadra, novi načini pridobivanja novega kadra, ustrezna in redna komunikacija z zaposlenimi, šolanje in usposabljanje, preusmeritev aktivnosti na osnovne procese ob večjem izpadu razpoložljivega kadra (npr. ob pandemiji ali naravnih in drugih nesrečah)		
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve in uničenja premoženja	načrt varovanja, sistematično ocenjevanje ogroženosti in izvajanje potrebnih ukrepov	zmerno	zmerno

VRSTE POSLOVNEGA TVEGANJA				
Področje tveganja	**Opis tveganja**	**Kontrolne aktivnosti**	**Predhodna ocena tveganja**	**Zadnja ocena tveganja**
razvoj in raziskave	tveganje učinkovitosti razvojnih procesov, ustreznosti regulatornih postopkov in zagotavljanja novih izdelkov	skrbno načrtovanje razvojnih projektov in upravljanje regulatornih procesov	zmerno	zmerno
prodaja in trženje	tveganje prodajnih trgov in ustreznosti trženjskih aktivnosti, tudi zaradi oteženih ali onemogočenih osebnih stikov	odziv na spremenjene pogoje poslovanja na trgih, oblikovanje standardiziranih, skladnih in transparentnih prodajnih in trženjskih aktivnosti, kontinuirano izobraževanje in preverjanje znanja zaposlenih, uporaba sodobnega komunikacijskega orodja	zmerno	zmerno
zaščita intelektualne lastnine	tveganje kršitve pravic iz naslova intelektualne lastnine drugih subjektov ali neupravičenega izkoriščanja Krkine intelektualne lastnine	spremljanje patentne situacije, dosledno upoštevanje pravic intelektualne lastnine drugih subjektov ter oblikovanje rezervacij za morebitne odškodnine, kadar je to utemeljeno	zmerno	zmerno
	tveganje zamika obravnav in posledično odločitev v primerih, ko moramo za vstop na trg razveljaviti t. i. sekundarne patente tretjih oseb	dodatno presojanje tveganj in oblikovanje rezervacij za morebitne odškodnine, kadar je to možno		
upravljanje kakovosti	tveganje ustrezne kakovosti razvojnega in proizvodnega procesa, zagotavljanje ustrezne kakovosti izdelkov ter vzdrževanja veljavnosti dovoljenj za proizvodnjo in certifikate DPP	pravočasna implementacija novih zakonodajnih zahtev, skrbno izvajanje in nadzor predpisanih postopkov obvladovanja ter kontrole kakovosti v vseh ključnih razvojnih, kontrolnih in proizvodnih procesih	zmerno	zmerno
varstvo okolja	tveganje na področju odpreme odpadkov, tveganje obremenitve okolja z nevarnimi snovmi ob izrednih dogodkih, tveganje odstopa od zakonskih zahtev in izgube ugleda zaradi prevelikega obremenjevanja okolja	učinkovito obvladovanje procesa upravljanja okolja, stalen nadzor izpustov, uporaba najboljših razpoložljivih tehnik za zmanjševanje vplivov na okolje, sodelovanje z več kakovostnimi poslovnimi partnerji na področju ravnanja z odpadki	zmerno	zmerno
investicijski projekti	tveganje odločitev o investicijah v proizvodne in ostale zmogljivosti ter postopkov izvedbe investicij	stalen nadzor nad izvedbo vseh faz projektov, spremljanje planov, sistematičen izbor izvajalcev	zmerno	zmerno
kadrovsko področje	tveganje zagotavljanja ključnih in strokovno usposobljenih kadrov ter socialnega dialoga z zaposlenimi	sistematično delo s ključnimi kadri, sistem nagrajevanja, razvoj kadrov, stalno izobraževanje, merjenje organizacijske kulture in klime	zmerno	zmerno
pravno področje	tveganje ustreznosti pravne ureditve poslovnih odnosov ter upoštevanja in pravilne interpretacije zakonodaje, tveganje v primeru sodnih in drugih pravnih postopkov, predvsem sporov	tveganje vključevanja pravne službe na ključna področja, sodelovanje z zunanjimi specializiranimi pravnimi strokovnjaki	zmerno	zmerno

VRSTE FINANČNEGA TVEGANJA				
Področje tveganja	**Opis tveganja**	**Način obvladovanja**	**Predhodna ocena tveganja**	**Zadnja ocena tveganja**
spremembe deviznih tečajev	možnost večjih finančnih izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	spremljanje finančnih trgov in valutne izpostavljenosti, sodelovanje z vodilnimi svetovnimi finančnimi inštitucijami, spremljanje novih praks ščitenja deviznega tveganja, uporaba finančnih instrumentov, naravno ščitenje	veliko	veliko
spremembe obrestnih mer	tveganje neugodnega gibanja obrestnih mer	spremljanje gibanja obrestnih mer, pogajanja s kreditnimi inštitucijami, varovanje z uporabo ustreznih finančnih instrumentov	majhno	majhno
kreditno tveganje	tveganje neplačila kupcev in s tem povezanih odpisov terjatev	izračunavanje bonitetnih ocen, omejevanje največje izpostavljenosti do posamičnih kupcev, aktivno upravljanje terjatev, uporaba instrumentov za zavarovanje plačil in terjatev pri kreditni zavarovalnici	zmerno	zmerno
likvidnost	možnost pomanjkanja likvidnih sredstev za servisiranje poslovnih in finančnih obveznosti	vnaprej dogovorjene kreditne linije, načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih, združevanje denarnih sredstev	zmerno	zmerno
nevarnost škode na premoženju	nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil in drugih dejavnikov tveganja	sistematične ocene ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom, sklepanje ustreznih zavarovanj	zmerno	zmerno
nevarnost odškodninskih zahtevkov in civilnih tožb	nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehote in naključno s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na trg	zavarovanje civilne, delodajalčeve in ekološke odgovornosti, zavarovanje produktne odgovornosti ter odgovornosti za klinična testiranja	zmerno	zmerno
nevarnost finančne izgube zaradi obratovalnega zastoja	nastanek finančne škode kot posledice prekinitve proizvodnje zaradi škode na premoženju	zavarovanje stroškov dela, amortizacije, ostalih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja, organizacijsko-tehnični ukrepi za zmanjšanje posledic obratovalnega zastoja	zmerno	zmerno

Operativna tveganja in neprekinjenost poslovanja

Razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov

Večji izredni dogodki, ki bi za daljši čas prekinili proizvodnjo in prodajo izdelkov, lahko ogrozijo obstoj skupine Krka. Z analizo vpliva na poslovanje ocenjujemo kritičnost procesov in tveganja, ki ogrožajo njihovo delovanje. Rezultat teh aktivnosti so Analiza vplivov na poslovanje, Ocena tveganja in Strategija upravljanja neprekinjenega poslovanja, ki jih pripravi pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje v sodelovanju z osebami, ki sodelujejo v kritičnih procesih, obravnava in sprejme pa jih uprava družbe. Ti dokumenti se obnavljajo najmanj na 5 let oziroma ob vsaki večji tehnološki in/ali organizacijski spremembi, pojavu novih groženj ali povečanju obstoječih.

Izvajamo učinkovite ukrepe za zaščito zaposlenih, premoženja in drugih ključnih virov ter preprečevanje izrednih dogodkov. Za primer izrednih dogodkov imamo pripravljene načrte in ukrepe za reševanje in zmanjšanje neposredne škode ter načrte za delovanje v izrednih razmerah do vrnitve v normalno poslovanje. Na osnovi Strategije upravljanja neprekinjenega poslovanja se za vsak kritičen proces ali storitev pripravi načrt neprekinjenega poslovanja. Za pripravo in vzdrževanje teh načrtov se v dogovoru s pooblaščencem za neprekinjeno poslovanje imenujejo osebe, ki so odgovorne za kritične procese. Načrte potrjujejo vodje kritičnih procesov ali storitev in pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje.

Ustreznost načrtov se najmanj enkrat na leto preverja in usklajuje s politiko in strategijo neprekinjenega poslovanja. Ključni del preizkušanja izvajanja posameznih ukrepov neprekinjenega poslovanja so vaje oziroma treningi. Ustreznost izvajanja teh načrtov enkrat na leto obravnava Odbor za kakovost. Uprava družbe je leta 2020 v Strategijo upravljanja neprekinjenega poslovanja vključila tudi ukrepe v primeru pandemij. Pandemija lahko povzroči tveganje na več področjih, npr. prekinitev oskrbne verige, povečano odsotnost zaposlenih, motnje pri zagotavljanju storitev zunanjih izvajalcev. Z določitvijo in izvajanjem primernih preventivnih in drugih ukrepov zagotavljamo ustrezno razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov.

Tveganja oskrbe z učinkovinami in končnimi izdelki

V skladu s standardnim operativnim postopkom nenehno spremljamo nabavni trg, dobavitelje in cene repromateriala ter v skladu z letnim in mesečnim planom proizvodnje zagotavljamo potrebne količine. S skrbnim načrtovanjem zalog in vzdrževanjem varnostnih zalog si zagotavljamo stalen dostop do repromateriala, ki ga potrebujemo za proizvodnjo končnih izdelkov. Na osnovi izdelanih meril ocenjujemo in izbiramo dobavitelje ter jih v skladu z ustreznima standardnima operativnima postopkoma redno preverjamo. Odbor za kakovost dvakrat na leto obravnava zaključke preteklih presoj, kazalnike, oceno tveganj dobaviteljev in plan presoj za naslednje obdobje. Redna presoja dobaviteljev se izvaja na 3 leta. V primeru izrednih dogodkov in odstopanj nemudoma izvedemo oceno tveganj in presojo. Pri izbiri pogodbenih partnerjev sta poleg regulatorne skladnosti, zagotovljenih pogojev kakovosti in okoljevarstva glavni vodili cenovna konkurenčnost in zanesljivost dobav. Izbor in vrednotenje pogodbenega partnerja za proizvodnjo končnih izdelkov ter izvedbo in obvladovanje ureja tudi ustrezen standardni operativni postopek. Standardni operativni postopki so del sistema kakovosti, opisanega v poglavju *Tveganja upravljanja kakovosti*. Več informacij o izvedenih presojah in rednih kontrolah je v podpoglavju *Inšpekcije in presoje sistema vodenja kakovosti* v okviru poglavja *Integrirani sistem vodenja in kakovost*.

Pravočasno dobavo končnih izdelkov zagotavljamo z obvladovanjem vseh faz oskrbe z izdelki. Načrtovanje zalog repromateriala temelji na prodajnih napovedih. Stanje zalog redno pregledujemo, za strateško pomemben repromaterial imamo varnostne zaloge in več neodvisnih virov oskrbe.

Skrbno načrtujemo optimalno izkoriščenost proizvodnih zmogljivosti in merimo učinkovitost proizvodnje. Na osnovi tega uvajamo ukrepe za nenehno izboljševanje procesov. Z nabavo nove opreme in z novimi naložbami sledimo prodajnim zahtevam, povečujemo lastne proizvodne zmogljivosti in širimo pogodbeno sodelovanje.

Pri proizvodnji sledimo dobri proizvodni praksi in zagotavljamo ustrezno proizvodno okolje. Z rednim in preventivnim vzdrževanjem zagotavljamo zanesljivo in kakovostno delovanje proizvodne opreme. V primeru večjih izrednih dogodkov lahko zagotavljamo proizvodnjo ključnih izdelkov v več obratih.

Pri skladiščenju vstopnega materiala, polizdelkov in končnih izdelkov upoštevamo dobro skladiščno in proizvodno prakso. V primeru večjih izrednih dogodkov nam sistem skladiščenja repromateriala in končnih

izdelkov omogoča skladiščenje v več dislociranih skladiščih. Transport repromateriala in izdelkov organiziramo z lastnimi vozili in vozili izbranih partnerjev. Vsa vozila so opremljena za zagotavljanje ustreznih pogojev in varnosti transporta.

Tveganja tehnične oskrbe

Med tveganja tehnične oskrbe uvrščamo tveganja na področju oskrbe z energetskimi in procesnimi mediji, zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov in tveganja na področju meroslovja.

Za nemoteno napajanje z električno energijo imamo rezervni dovod, za kritične procese pa še oskrbo z dizelskim električnim generatorjem. Stalno spremljamo dogajanje na trgu električne energije in izvajamo delne nakupe. Za pripravo toplotne energije uporabljamo zemeljski plin, kot nadomestno gorivo pa ekstra lahko kurilno olje z rezervnimi zalogami.

Na področju tveganj in priložnosti, ki jih prinašajo klimatske spremembe, smo v okviru Strategije upravljanja neprekinjenega poslovanja in Načrta neprekinjenega poslovanja za leto 2021 identificirali potencialno tveganje zadostne oskrbe s pitno vodo za potrebe proizvodnje. Na osrednji proizvodni lokaciji v Novem mestu, kjer se proizvede velika večina vseh izdelkov skupine Krka, je po izboljšani javni infrastrukturi v letu 2020 kratkoročna, srednjeročna in dolgoročna vodooskrba ustrezna in tveganje majhno. V primeru izpada vodooskrbe iz glavnega vira zaradi višje sile je možen priklop na alternativni vodni vir javne infrastrukture. Drugih tveganj in priložnosti zaradi klimatskih sprememb nismo prepoznali.

Tveganje neustreznosti proizvodnje in distribucije energetskih in procesnih medijev (električne energije, pare, ogrevne vode, komprimiranega zraka, hlajene vode, rečne vode, farmacevtskih in procesnih vod) zmanjšujemo z nadomestno kritično opremo, načrtovanjem robustnih sistemov, računalniškim nadzorom, kontrolo kakovosti procesnih medijev, rednim preventivnim vzdrževanjem in testiranjem sistemov ter zalogo kritičnih rezervnih delov. Zaposlene redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in usposobljenost.

Klimatske sisteme ustrezno preventivno in načrtno vzdržujemo. V primeru okvar imamo organizirano in usposobljeno lastno vzdrževalno službo, ki uporablja centralni nadzorni sistem za hitro alarmiranje in ugotavljanje okvar ter skrbi za zalogo rezervnih delov. Nekritična oprema je razpršena, tako da posamezen izpad nima ključnega vpliva na proizvodne zmogljivosti, kritična oprema pa je podvojena. Vsi sistemi in energetski mediji za klimatizacijo sistemskih prostorov informacijske tehnologije so podvojeni in tehnično varovani ter jih redno testiramo na možne izpade.

Tveganje zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov zmanjšujemo s stalnim nadzorom delovanja, preventivnimi pregledi, servisi, izboljšavami opreme in uvajanjem sodobnih vzdrževalnih pristopov. Odpravljanje okvar in zastojev izvajamo v skladu z načrtovanimi postopki in navodili. Za hitro in učinkovito odpravljanje okvar in zastojev imamo usposobljene lastne ekipe vzdrževalcev ter zalogo rezervnih delov, ki jo redno pregledujemo in obnavljamo. Zaposlene, ki nadzirajo in vzdržujejo tehnične sisteme, redno izobražujemo, njihovo znanje in strokovnost pa preverjamo.

Vzpostavljen imamo sistem obvladovanja nadzorne in merilne opreme. Redno izvajamo meritve in kalibracije ter vzdržujemo nadzorno in merilno opremo.

Zanesljivost delovanja in razpoložljivost tehničnih sistemov zagotavljamo z lastnimi zmogljivostmi in v sodelovanju z zunanjimi pogodbenimi partnerji.

Tveganja informacijske tehnologije

Tveganja na področju informacijske varnosti obvladujemo v skladu z metodologijo sistema vodenja varovanja informacij (SVVI) po standardu ISO 27001. SVVI je samostojen poslovni proces v okviru Krkinega sistema kakovosti. Uprava družbe je imenovala pooblaščenca za informacijsko varnost, ki vodi proces SVVI, v katerega so vključene ključne organizacijske enote in poslovni procesi v matični družbi. V letu 2021 smo SVVI začeli prenavljati v vseh odvisnih družbah v skupini Krka, prenovo pa bomo končali v letu 2022. Pooblaščenec za informacijsko varnost o SVVI redno četrtletno poroča članu uprave Davidu Bratožu. Več informacij o SVVI je v poglavju *Integrirani sistem vodenja in kakovost*. Celovito poročilo o informacijski varnosti v skupini Krka enkrat na leto obravnava Odbor za informacijske tehnologije.

Kritičnost informacijskih virov (informacijskih sistemov oz. storitev) v Krki določamo na osnovi vsakoletne ocene kritičnosti poslovnih procesov in ocene kritičnosti informacijskega vira za izvajanje poslovnega procesa. Stopnjo kritičnosti poslovnih storitev povzemajo vsi informacijski sistemi, vključno z infrastrukturnimi sistemi. Glede na kritičnost pri načrtovanju, izgradnji in uporabi informacijskih sistemov izvajamo in implementiramo vse ustrezne elemente informacijske in kibernetske varnosti.

Za vse kritične informacijske vire (informacijske sisteme, opremo, prostore in zaposlene, ki uporabljajo informacijske sisteme) imamo prepoznane grožnje in tveganja glede na razpoložljivost, zaupnost in celovitost virov. Ocene tveganj po posameznih procesih pregledajo in odobrijo vodje

oziroma direktorji organizacijskih enot, v katerih se izvajajo ti procesi. Na osnovi ocen tveganj organizacijske enote izvajajo ukrepe za odpravo nesprejemljivih tveganj. Kot metodo prepoznavanja nevarnosti izvajamo tudi neodvisne varnostne preglede informacijskih virov. V letu 2021 je pooblaščena organizacija za standard ISO 27001 izvedla neodvisni preveritveni varnostni pregled SVVI. Poročilo o pregledu obravnava uprava družbe, pooblaščenec za informacijsko varnost pa o njem poroča tudi na Odboru za informacijske tehnologije. Notranje presoje s področja informacijske varnosti izvajamo tudi po organizacijskih enotah. Vse ugotovljene neskladnosti zunanjih in notranjih presoj oziroma pregledov dosledno odpravljamo.

Na področju informacijskih tehnologij izvajamo celovite varnostne preglede vsaki dve leti, delne varnostne preglede pa večkrat na leto in ob tem odpravljamo morebitne pomanjkljivosti. Za zmanjšanje tveganja ob večjih izrednih dogodkih zagotavljamo podvojene računalniške zmogljivosti vseh kritičnih informacijskih virov na dveh ločenih lokacijah na sedežu družbe Krka, vzpostavljen je center za testiranje postopkov obnov podatkov po katastrofi (disaster recovery center, DRC), na primerno oddaljeni lokaciji pa vsak dan poteka varnostno shranjevanje vseh kritičnih podatkov.

Tveganja informacijske varnosti zmanjšujemo tudi z uporabo sodobnih orodij, npr. s sistemom za napredno zaščito pred grožnjami (advanced threat protection, ATP), sistemom za centralno zbiranje in upravljanje varnostnih dogodkov (security information and event management, SIEM), sistemom za odkrivanje in upravljanje ranljivosti (vulnerability management). Za kritje posledic morebitnega kibernetskega napada imamo sklenjeno tudi ustrezno zavarovanje.

Posebno pozornost namenjamo tudi varovanju osebnih podatkov, ki jih moramo kot mednarodna skupina obvladovati v skladu z zakonodajami vseh držav, v katerih delujejo naše odvisne družbe in predstavništva. Uprava družbe je imenovala pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov na ravni družbe Krka in skupine Krka, ki skrbi, da se osebni podatki varujejo v skladu s predpisi EU oziroma z veljavno lokalno zakonodajo, če ta predpisuje drugačna ali strožja pravila.

Tveganja, povezana z zaposlenimi

Obvladujemo vsa tveganja, povezana z zaposlenimi, jih sistemsko prepoznavamo in vrednotimo ter na osnovi tega sprejemamo ustrezne ukrepe za njihovo preprečevanje in zmanjševanje. Učinkovitost obvladovanja tveganj preverja in potrjuje uprava družbe.

Na področju varnosti in zdravja pri delu z lastno metodologijo ocenjujemo tveganja na delovnih mestih, to je verjetnost nastanka določenega nezgodnega dogodka in njegovih posledic ter verjetnost nastanka zdravstvenih okvar na posameznem delovnem mestu. Tveganja ocenjujemo periodično in jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni.

Poleg tega ocenjujemo tudi tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov in jih izvajajo pooblaščeni strokovni delavci za varnost in zdravje pri delu ter odgovorni tehnologi. Ocene tveganja izvajamo za vse nove tehnološke postopke in ob vsaki spremembi tako v procesih razvoja kot proizvodnje. Rezultat tega procesa je soglasje k tehnološkemu postopku z oceno tveganja. Izdamo ga za vsak tehnološki postopek, ki ga izvajamo v pilotnem ali proizvodnem merilu. Metodologija ocenjevanja tveganj temelji na principu identifikacije različnih tveganj v zvezi z izvajanjem vsakega tehnološkega postopka. Nevarnosti identificiramo za vsako tehnološko fazo. Na osnovi območja poklicne izpostavljenosti (occupational exposure band, OEB), časa izpostavljenosti in stopnje nevarnosti določimo strategijo varnostnih ukrepov za preprečevanje izpostavljenosti zaposlenih, ki izvajajo določen tehnološki postopek. Ustreznost in optimalnost določenih tehničnih in organizacijskih ukrepov ter osebne varovalne opreme stalno praktično preverjamo z ustreznimi meritvami pri izvajanju tehnoloških operacij.

Proces ocenjevanja tehnoloških tveganj

Ob nevarnosti zdravstvenih okužb (epidemija, pandemija) izvajamo vrsto sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih ukrepov za preprečevanje vnosa in širjenja morebitnih okužb, ob tem pa skrbimo, da hkrati zagotavljamo nemoteno izvajanje vseh delovnih procesov. Med zaposlenimi promoviramo zdravje in krepimo zavedanje o pomenu varnosti in zdravja pri delu.

Prepoznavanje ključnih in perspektivnih strokovnih kadrov v vseh delovnih procesih nam omogoča, da lahko na ključnih delovnih mestih zagotavljamo zamenljivost. Način izobraževanja in zasedanja delovnih mest v vseh organizacijskih enotah omogoča hitro izmenjavanje zaposlenih na sorodnih delovnih mestih v primerih, ko v določeni organizacijski enoti pride do pomanjkanja kadra zaradi daljše odsotnosti ali povečanega obsega dela.

Varovanje premoženja

Ogroženost posameznih objektov in premoženja v njih redno in sistematično ocenjujemo v skladu z Načrtom varovanja (18 vrst groženj). Na osnovi ocene predpišemo ukrepe za fizično in/ali tehnično varovanje ter druge načine in smernice na področju izvajanja varovanja, katerih cilj je preprečiti nastanek izrednih dogodkov oziroma ob njihovem nastanku pravilno ukrepati.

Poslovna tveganja

Tveganja razvoja in raziskav

Izdelki skupine Krka morajo biti kakovostni, varni in učinkoviti, njihove zahtevane lastnosti pa potrjene z ustreznimi študijami in podatki, ki so usklajeni z regulatornimi zahtevami in standardi. Tveganja na področju izdelkov ali tehnologij so lahko znanstvenoraziskovalne ali tehnološko-tehnične narave. Zmanjšujemo jih s sodobnimi pristopi in metodologijami ter lastnim in pridobljenim znanjem oziroma izkušnjami z razvojno-raziskovalnega in tehnološkega področja. Tveganja (tako poslovna kot strokovna) na področju razvoja izdelkov in tehnologij obvladujemo matrično in na več ravneh spremljanja in odločanja, pri čemer je jasno določena odgovornost vključenih vodij, organizacijskih enot oziroma delovnih procesov.

Za vsak projekt imenujemo projektno skupino z vodjem ter vodimo vse ključne aktivnosti, jih nadziramo in dokumentiramo. Predloge za razvoj novih izdelkov potrjuje Razvojni odbor na osnovi možnostnih študij, v katerih se predlagani projekt obravnava z regulatornih, razvojnih, varnostnih, stroškovnih in drugih vidikov. Razvojni odbor ob ključnih razvojnih mejnikih spremlja tudi vse razvojne projekte, da se lahko ustrezno odziva na morebitne tržne, razvojne ali regulatorne spremembe, ki zahtevajo spremembo ali prilagoditev razvojnega scenarija. Odbor zaseda večkrat na leto. V vmesnem obdobju (med sejami odbora) projekte spremljamo na več organizacijskih nivojih (projekt, produktni sestanki, projektni sestanki) ter s tem zagotavljamo ustrezno kontrolo in usmerjanje aktivnosti. Ključne organizacijske enote z natančno definirano odgovornostjo posameznika v fazi razvoja izdelkov so Sektor za nove izdelke, Razvoj in raziskave zdravil, Razvoj in raziskave učinkovin, Upravljanje kakovosti, Proizvodnja zdravil in Služba za industrijsko lastnino.

Navedena izdelčna in tehnološka tveganja že v zgodnjih razvojnih fazah zmanjšujemo s posodabljanjem procesov, uvajanjem sodobnih tehnologij in prilagajanjem regulatornim zahtevam, z uspešnim delom visokoizobraženih strokovnjakov, nenehnim nadgrajevanjem znanja in uporabo najsodobnejše opreme. Pomemben je predvsem vertikalno integrirani model razvoja in proizvodnje, s katerim nadzorujemo celoten proces od surovine do končnega izdelka.

Z vlaganji, vsakoletnimi dosežki in razvojno-raziskovalnimi rezultati ohranjamo vertikalno integrirani model razvoja:

- na ravni zdravil in terapevtskih področij, kjer z novimi zdravili vstopamo tudi na nova terapevtska področja in zagotavljamo možnosti za njihovo raziskovanje, razvijanje in vrednotenje, hkrati pa v skrbi za bolnika pripravljamo nove kombinacije učinkovin, saj je naš namen z manjšimi koncentracijami posameznih učinkovin doseči enak terapevtski učinek in hkrati zmanjšati število dnevnih odmerkov;
- na ravni lastnih učinkovin, kjer uvajamo inovativne postopke priprave in nove sintezne poti;
- na ravni farmacevtskih oblik zdravil, kjer pripravljamo sodobne farmacevtske oblike zdravil, ki se lažje odmerjajo in jemljejo;
- na ravni razvojno-raziskovalnih zmogljivosti, kjer vpeljujemo najsodobnejše razvojne in tehnološke procese in vlagamo v razvojno-raziskovalne zmogljivosti.

Z obvladovanjem regulatornih tveganj, povezanih s spremembo zakonodaje in njenim tolmačenjem, začnemo v zgodnjih fazah razvoja novega izdelka in traja ves njegov življenjski cikel. Regulatorno zakonodajo spremljamo, nove zahteve na področju učinkovin in končnih izdelkov vključimo že v razvojnem delu, upoštevamo pa jih tudi pri pripravi registracijske dokumentacije in registracijskih strategij ter na tak način zmanjšamo tveganja. Sprejemljivost morebitnih povečanih tveganj obravnavajo in potrjujejo Razvojni odbor oziroma nadzorni organi odvisnih družb. Lastne razvojne rešitve za posamezen izdelek in načrtovano vsebino registracijske dokumentacije preverjamo z regulatornimi organi v okviru uradnih posvetovalnih mehanizmov. Tako zmanjšujemo tveganje, da bi pri registracijah izdelkov in podaljševanju registracij prišlo do težav oziroma neuspehov. Hkrati v okviru različnih delovnih skupin industrijskih združenj aktivno sodelujemo pri pripravi zakonodajnih sprememb na tem področju.

Tveganja prodaje in trženja

Skupina Krka ima široko razvejano trženjsko-prodajno mrežo, saj je z izdelki neposredno prisotna v 70 državah po vsem svetu. Posluje v različnih geopolitičnih in makroekonomskih razmerah ter pravnih in konkurenčnih okoljih, zato je izpostavljena različnim ter različno intenzivnim prodajnim in trženjskim tveganjem.

Krkini ključni prednosti v primerjavi s konkurenco na posameznih trgih ostajata hitro odzivanje na spremenjene pogoje poslovanja ter hitro prilagajanje trženjskih in prodajnih aktivnosti. V letu 2021 smo se uspešno prilagajali tudi novim okoliščinam, ki so bile posledica omejevanja gibanja in stikov zaradi epidemije. Razmere na trgih (predvsem aktivnosti konkurenčnih generičnih proizvajalcev in lokalne farmacevtske industrije), pravno ureditev trženja zdravil ter sistemsko urejanje področja cen in javnofinančnih povračil stroškov nakupa zdravil (v posameznih državah tudi z zakonsko reguliranim delnim financiranjem zdravstvenih proračunov, ki poteka prek dobaviteljev zdravil, t. i. zahteva za povračilo, angl. clawback) redno spremljamo s svojimi strokovnimi službami in prek neodvisnih virov podatkov.

Prodajni odbor se enkrat na leto seznani s stanjem na področju sistemskega urejanja cen na trgih, kjer je to uveljavljeno. Nadzorni organi odvisnih družb in predstavništev pa na svojih sejah redno obravnavajo spremembe zakonskih podlag za registracijo cen in javnofinančna povračila. Skrbimo za ustrezno oglaševanje zdravil, posebno pozornost namenjamo organizaciji in nadzoru dela zaposlenih v trženjski mreži. Redno jih usposabljamo in preverjamo njihovo znanje, veščine in poznavanje navodil za delo, zakonodaje in veljavnih predpisov. Pri trženju dosledno upoštevamo zakonodajo, priporočila mednarodnega združenja Zdravila za Evropo (Medicines for Europe) in etične norme o oglaševanju farmacevtskih izdelkov ter te vsebine vključujemo v izobraževanje zaposlenih in preverjanje njihovega znanja. Posebna pozornost je namenjena skladnosti poslovanja, zato je trženje vključeno tudi v načrt integritete podjetja, ki ga obravnava uprava. Tudi pri trženju in prodaji dosledno skrbimo za skladnost z zakonodajo s področja varovanja osebnih podatkov.

Spremljamo tveganja, ki so povezana z vstopi na nove trge in na nova terapevtska področja, z zniževanjem cen zdravil, ob upoštevanju lokalne ureditve, in s čezmejnimi vplivi med referenčnimi državami, ter tveganja, ki izhajajo iz spremenjenega načina predpisovanja in/ali izdajanja in/ali reimbursacije zdravil. Vstope na nove trge sistematično obravnavamo na letnih sestankih, kjer določamo, kje bodo posamezni izdelki registrirani. Pred sklenitvijo prodajnih dogovorov od kupca pridobimo dokazila, da je njihova dejavnost ustrezno registrirana. Posebej spremljamo tveganja, povezana s posameznim tržnim okoljem in gospodarstvom, tveganja poslovanja s posameznimi kupci, zlasti tveganje njihove insolventnosti in stečaja, tveganja, ki temeljijo na plačilnih rokih, ter druga tveganja, povezana s spoštovanjem pogodbenih določil. Valutna tveganja in njihov vpliv na v evrih izraženo prodajo na trgih, kjer prodaja poteka v lokalni valuti (predvsem v Ruski federaciji), smo prepoznali kot veliko tveganje.

Stalno spremljamo razmere na trgih, jih analiziramo ter po potrebi prilagajamo plačilne pogoje, tveganje neplačil pa tudi zavarujemo. Prav tako sistematično spremljamo stopnjo zadovoljstva neposrednih in posrednih odjemalcev. Poročilo za posamezno leto obravnava Odbor za kakovost na ravni družbe Krka. Prodajo spremljamo na primarni ravni (prodaja neposrednim kupcem, večinoma veledrogerijam), kjer je to mogoče, pa tudi na sekundarni (prodaja veledrogerij njihovim kupcem, večinoma lekarnam) in terciarni ravni (prodaja končnim uporabnikom v lekarnah), ter skrbimo za optimiziranje in skladnost zalog v celotni distribucijski verigi. Skrbno spremljamo lekarniške mreže in spremembe po posameznih trgih ter prilagajamo svoje aktivnosti. Vse navedeno se redno obravnava na sejah Prodajnega odbora.

Redno vrednotimo tržni potencial posameznih terapevtskih področij in izdelkov znotraj njih. Prek različnih zunanjih virov ter lastnih tržnih raziskav in analiz spremljamo svetovne, regijske in lokalne trende in preskrbljenost trgov s posameznimi izdelki ter v skladu z njimi določamo ponudbo izdelkov in aktivnosti glede na trenutne tržne pozicije posameznih učinkovin in vizijo njihovega razvoja. Sistematične analize gibanja pozicij in tržnih deležev naših izdelkov v posameznih terapevtskih skupinah obravnavamo najmanj dvakrat na leto. Zaradi manjšega števila pomembnih novih učinkovin, ki so generičnim proizvajalcem že ali pa še bodo na voljo za trženje, iščemo svoje priložnosti v novih inovativnih fiksnih kombinacijah obstoječih učinkovin in na novih terapevtskih področjih ter si stalno prizadevamo za še večje uveljavljanje svojih izdelkov z obstoječimi učinkovinami na manj razvitih trgih. Učinkovitost trženjskih strategij in taktik spremljamo s kazalniki uspešnosti, sistematično nadziramo tudi trženjske aktivnosti, ki jih ciklično načrtujemo, izvajamo in analiziramo, kar vključuje tudi skladnost našega ravnanja v trženju in prodaji. Kazalnike na ravni skupine Krka enkrat na leto obravnava Prodajni odbor, v sklopu kazalnikov uspešnosti izvajanja strategije podjetja pa tudi uprava družbe. Še podrobnejše kazalnike na ravni posameznega trga pa obravnavajo nadzorni organi odvisnih družb in predstavništev na svojih rednih sejah.

Tveganja zaščite intelektualne lastnine

Spoštovanje veljavnih pravic intelektualne lastnine tretjih oseb, predvsem patentnih pravic, je eno od temeljnih načel poslovanja skupine Krka. Zato že na začetku razvoja novega izdelka analiziramo obseg lastninskih pravic tretjih oseb in ugotavljamo, katere rešitve so zaščitene. Glede na to določimo in usmerjamo razvojno delo ter ocenimo, ali z rešitvami, ki so rezultat našega razvojnega dela, ne kršimo veljavnih pravic tretjih oseb. Ves čas od

začetka razvoja do lansiranja izdelka spremljamo stanje in morebitne spremembe na področju patentne zaščite.

Kadar ocenimo, da so patenti tretjim osebam podeljeni neupravičeno, kar pomeni, da predmet patenta ni izum (rešitev ni nova in inovativna) in da taki patenti za nas predstavljajo morebitno oviro, uporabimo z zakonodajo določena pravna sredstva za razveljavitev takšnih patentov. Tako preprečimo, da bi imetnik v sodnih postopkih uveljavljal kršitve teh patentov proti nam. Če imetnik patenta kljub navedenim ukrepom meni, da Krka krši njegove pravice in zato zoper Krko sproži pravna sredstva, oblikujemo ustrezne rezervacije za morebitne odškodnine ter sprejmemo ustrezne ukrepe.

Če ocenimo, da so rezultati našega razvojnega dela novi in inovativni, jih zaščitimo s patenti.

Enak način obvladovanja tveganj velja za razlikovalne znake in modele ter za druge relevantne pravice intelektualne lastnine.

Tveganja upravljanja kakovosti

V skupini Krka tveganja na področju upravljanja kakovosti vrednotimo z vidika kakovosti izdelkov, tveganj na področju varnosti izdelkov in tveganj za poslovanje skupine. Pri oceni tveganj uporabljamo splošno znane metodologije, ki jih izvajamo v skladu z zahtevami tretjega dela načel dobre proizvodne prakse (ICH Q9 Obvladovanje tveganj na področju kakovosti).

Kakovost izdelkov je opredeljena že v fazi njihovega razvoja in določena z registracijsko dokumentacijo. V proizvodnem procesu sledimo predpisanim postopkom in zahtevam od nabave različnih vhodnih materialov in drugih nabav ter proizvodnih procesov do izdelave končnih izdelkov, kontrole kakovosti, skladiščenja, distribucije ter s tem zagotavljamo skladnost izdelkov s predpisanimi standardi kakovosti in z registracijsko dokumentacijo. Ko je zdravilo na trgu, s sistemom farmakovigilance ugotavljamo, vrednotimo in se odzivamo na nova spoznanja o neželenih učinkih in drugih varnostnih vidikih zdravil, s sistemom obravnavanja povratnih informacij kupcev in s stalnimi notranjimi izboljšavami, ki jih izvajamo po načelu PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri, act/ukrepaj) pa nadgrajujemo in izboljšujemo procese in izdelke.

Obvladovanje kakovosti izdelkov je primarna aktivnost, ki združuje elemente zagotavljanja kakovosti. Posebno pozornost namenjamo ustrezni kakovosti vhodnih materialov (zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalažnih materialov) ter s pomočjo ocen tveganja kategoriziramo tveganja, ki so povezana z različnimi materiali in dobavitelji. Na osnovi ugotovljenih tveganj načrtujemo presoje in ostale aktivnosti v okviru vrednotenja GXP-partnerjev.

S postopki kvalifikacije in validacije opreme, proizvodnih prostorov, proizvodnega okolja, proizvodnih procesov, računalniških sistemov, postopkov čiščenja, s kalibracijami, kvalifikacijami instrumentov in vzdrževalnimi postopki zagotavljamo ustreznost proizvodno-kontrolne opreme ter proizvodnih prostorov in s tem onemogočamo neželene vplive na proces proizvodnje in kakovost izdelkov. Za zagotavljanje kakovosti izdelkov so izjemnega pomena sistematični pristopi, nadzor in dokumentiranost procesov, postopkov in kontrol. Zaradi tega sistem kakovosti redno preverjamo, obnavljamo, nadgrajujemo in izboljšujemo ter skrbimo za pravilno izvajanje sprememb. Več o sistemu kakovosti je v podpoglavju *Usmeritve sistema kakovosti* v poglavju *Integrirani sistem vodenja in kakovost*.

Posebno pozornost namenjamo zagotavljanju integritete podatkov pri upravljanju kakovosti in s tem zmanjšujemo tveganje neprimerne uporabe rezultatov testiranj pri odločanju o ustreznosti surovin, ovojnine, procesov in končnih izdelkov.

S stalnim spremljanjem zakonodajnih novosti in pravočasnim uvajanjem novih zahtev zmanjšujemo tveganje neustreznosti sistema kakovosti in s tem ogrožanja vzdrževanja dovoljenj za izdelavo in trženje ter certifikatov dobre proizvodne prakse (DPP/GMP).

Z rednim ozaveščanjem in usposabljanjem zaposlenih zagotavljamo ustrezno izvajanje postopkov, predpisanih za izdelavo in kontrolo izdelkov. S kontrolami proizvodnih procesov, medizdelkov, polizdelkov, končnih izdelkov ter proizvodnega okolja potrjujemo ustreznost in skladnost izdelkov z zahtevami lokalne zakonodaje ter načeli dobre proizvodne prakse v EU in ostalih državah, kjer tržimo svoje izdelke.

V primeru neskladnih izdelkov (odstopi, reklamacije) imamo vpeljane mehanizme kontrole, preverjanja in iskanja vzrokov ter uvedbe preventivnih in korektivnih ukrepov za preprečevanje neskladnosti v prihodnje.

Pri upravljanju tveganj na področju kakovosti pri vsakem elementu zagotavljanja kakovosti ocenjujemo tudi tveganje vzdrževanja dovoljenj za proizvodnjo zdravil, certifikatov dobre proizvodne prakse in ostalih sistemov vodenja v Krkinih proizvodno-distribucijskih enotah.

Z zunanjim (inšpekcije agencij in regulatornih organov, presoje partnerjev in certifikacijskih organov) in notranjim preverjanjem (notranje presoje, notranja revizija, Odbor za kakovost, kazalniki kakovosti) redno in sistematično preverjamo učinkovitost in uspešnost delovanja sistema kakovosti v skupini Krka in uvajamo potrebne izboljšave, s katerimi sistem kakovosti stalno nadgrajujemo in s tem

učinkovito upravljamo tveganja na področju kakovosti izdelkov in storitev.

Z vertikalno integracijo kakovosti prek znanja, izkušenj in poznavanja celotnega življenjskega cikla izdelka od učinkovine do končnega izdelka, z načrtovanjem, razvijanjem, zagotavljanjem kakovosti v celotnem procesu nastajanja izdelka in z organizacijsko strukturo podjetja, ki podpira integracijo kakovosti v vse procese, omogočamo uspešno obvladovanje tveganj na področju kakovosti izdelkov in procesov.

Proces obvladovanja tveganj vključuje redno prepoznavanje, analiziranje in vrednotenje tveganj ter nadgrajevanje strategije delovanja. Zaradi covida-19 smo postopke, strategije in ocene tveganj dopolnili z ukrepi za zagotavljanje neprekinjenega poslovanja v primeru pandemij.

Tveganja varstva okolja

Tveganja na področju varstva okolja prepoznavamo in obvladujemo v skladu z zahtevami standarda ISO 14001 in upravljanjem sistema neprekinjenega poslovanja. Vsako leto pregledamo vse okoljske vidike delovanja ter z njimi povezana tveganja in izredne dogodke in ovrednotimo njihove vplive na okolje. Tveganja in izredne dogodke s področja varstva okolja, vključno s tveganji klimatskih sprememb, ocenjujemo in obvladujemo na Komisiji za spremljanje okoljskih vidikov najmanj dvakrat na leto ter v sklopu rednih aktivnosti določenih organizacijskih enot oziroma poslovnih procesov. Vsa prepoznana tveganja so vključena v Poročilo o izvajanju sistema upravljanja okolja, ki ga enkrat na leto obravnava Odbor za kakovost. Z uporabo najboljših razpoložljivih tehnik pri proizvodnji, skladiščenju, čiščenju odpadnih vod, čiščenju odpadnega zraka in ravnanju z odpadki, s preventivnimi pregledi in vzdrževanjem opreme, z izobraževanjem zaposlenih, usposobljeno lastno industrijsko gasilsko enoto za ukrepanje v primeru nesreč ter vajami za pravilno ukrepanje ob izrednih dogodkih zmanjšujemo verjetnost nastanka izrednih dogodkov ter zagotavljamo učinkovito ukrepanje.

V letu 2021 nismo zabeležili izrednih dogodkov, ki bi imeli škodljive vplive na okolje.

Tveganje, ki bi lahko nastalo, če pogodbeni prevzemniki odpadkov ne bi pravočasno prevzeli ali jih sploh ne bi odpeljali, smo zmanjšali z dodatnimi zmogljivostmi za skladiščenje odpadnih topil ter razpršitvijo tokov odpadkov in pogodbenega sodelovanja na več zbiralcev in odstranjevalcev odpadkov.

Tveganja investicijskih projektov

Med tveganja investicijskih projektov spadajo zlasti tveganja pri načrtovanju investicije in njene vrednosti, nabavi opreme, izvedbi del, terminskem načrtu, kakovosti ter morebitnih spremembah izhodišč. Zmanjšujemo jih z načrtovanjem in pripravo dokumentacije ter vzpostavljenim sistemom izbora izvajalcev del in dobaviteljev opreme ter njihovim rednim preverjanjem. Vse faze izvedbe nadzorujemo sami. Skladnost projektne dokumentacije preverjamo s tehnično-tehnološkega in regulatornega vidika, skladnost pogodbene dokumentacije pa s pravnega in računovodskega vidika. Preverjamo upravičenost morebitnih sprememb ter njihov vpliv na stroške in terminske načrte. Stalno spremljamo stroške, tako redne kot tiste, ki so nastali zaradi naknadnih sprememb v projektu.

Kadrovska tveganja

Posebno pozornost namenjamo ključnim kadrom, ki so pomembni za doseganje zastavljenih ciljev skupine Krka in so tudi ciljna skupina konkurenčnih podjetij.

Izobraževanje in razvoj zaposlenih načrtujemo in redno spremljamo, hkrati povečujemo njihovo odgovornost na delovnih mestih ter spodbujamo prevzemanje novih zadolžitev in razporejanje na nova delovna mesta. Izobraževanje in razvoj zaposlenih planiramo v letnem planu izobraževanja, ki ga pripravijo posamezne organizacijske enote v sodelovanju s Kadrovsko službo ter Izobraževanjem in razvojem kadrov. Odbor za kakovost dvakrat na leto obravnava plan in realizacijo izobraževanja o Krkinem sistemu kakovosti. Odbor za kadre pa trikrat na leto obravnava plan in realizacijo ostalih izobraževanj, kot so študij zaposlenih ob delu, Krkina mednarodna šola vodenja, pridobivanje certifikatov nacionalne poklicne kvalifikacije. Skupaj z različnimi motivacijskimi ukrepi krepimo pripadnost skupini Krka in s tem zmanjšujemo možnost odhoda zaposlenih.

Tveganje v zvezi s pomanjkanjem strokovnih kadrov na trgu dela obvladujemo z aktivno prisotnostjo na trgu dela, ustvarjanjem prepoznavnosti podjetja kot uglednega delodajalca, sodelovanjem s fakultetami in šolami ter tudi štipendiranjem. Tako zagotavljamo bodoče sodelavce, s katerimi bomo uresničevali načrtovane strateške, razvojne in prodajne cilje. Zaposlene sistematično izobražujemo in usposabljamo tudi za pridobitev certifikata nacionalne poklicne kvalifikacije.

Finančna tveganja

Skupina Krka finančna tveganja obvladuje centralizirano v okviru Finančnega sektorja obvladujoče družbe v Sloveniji. Finančne službe odvisnih družb in predstavništev v tujini izvajajo operativne naloge obvladovanja finančnih tveganj v skladu s predpisanimi smernicami obvladujoče družbe. Med ključna finančna tveganja spadajo kreditna tveganja, tržna tveganja, tveganje likvidnosti ter tveganja, povezana z zavarovalništvom.

Najpomembnejše tržno tveganje skupine Krka je tveganje sprememb deviznih tečajev. Tveganje obrestnih mer spremljamo, vendar zaradi nizke izpostavljenosti spremembam obrestnih mer v letu 2021 nismo izvajali ukrepov. Tveganje sprememb tržnih vrednosti surovin in tveganje sprememb tržnih vrednosti delnic in obveznic nimata pomembnejšega vpliva na neto finančni izid skupine Krka, zato pri navedenih tveganjih spremljamo gibanje izpostavljenosti, ne izvajamo pa ukrepov obvladovanja tveganj.

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, ter financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja obvladujoča družba.

Struktura valutne pozicije skupine Krka

Ruski rubelj je imel ob koncu leta 2021 z 29 % največji delež v valutni poziciji skupine Krka, pri čemer je upoštevano zmanjšanje pozicije v rubljih z izvedenimi finančnimi instrumenti. Pozicija v rubljih izvira iz naslova terjatev do kupcev na ruskem trgu, deloma pa tudi iz naslova financiranja obvladujoče družbe v Ruski federaciji.

Pomembnost ruskega prodajnega trga, višina valutne izpostavljenosti in nestanovitna vrednost ruskega rublja so razlogi, da obvladovanju tveganja ruskega rublja namenjamo posebno pozornost.

V nasprotju z ostalimi valutami izkazujemo v ameriških dolarjih iz rednega poslovanja presežek obveznosti nad sredstvi, to je kratko valutno pozicijo. Izpostavljenost ameriškemu dolarju izvira pretežno iz nabave surovin in materiala. Upoštevajoč likvidna finančna sredstva v ameriških dolarjih, ki nevtralizirajo kratko valutno pozicijo iz poslovanja, predstavlja izpostavljenost v ameriških dolarjih okrog 6 % celotne valutne izpostavljenosti skupine Krka.

Izpostavljenost romunskemu leju, ki je ob koncu leta 2021 predstavljala 18 % valutne pozicije, izvira iz terjatev do kupcev, ki so posledica daljših plačilnih rokov v državi. Izpostavljenost poljskemu zlotu je rezultat terjatev do kupcev in proizvodnih zmogljivosti, ki jih imamo na Poljskem, in predstavlja 15 % valutne pozicije.

Ostale valute, med katere spadajo hrvaška kuna, švedska krona, makedonski denar, kazahstanski tenge, srbski dinar, britanski funt, češka krona, ukrajinska grivna in madžarski forint, predstavljajo 32 % valutne pozicije skupine Krka.

Razmere na valutnih trgih v letu 2021

Leto 2021 je Krkine ključne prodajne in nabavne trge zaznamovalo z različno dinamiko gospodarskega okrevanja in negotovo krepitvijo inflacije v posameznih državah ob hkratnem stalnem tveganju ponovnega zaprtja gospodarstev. Negotovost na valutnih trgih je povzročala veliko nestanovitnost posameznih deviznih tečajev.

Gibanje tečaja ruskega rublja je bilo v letu 2021 za Krko ugodno. Njegova vrednost, izražena v evrih, se je med letom zvišala za 7,2 %. Povprečna vrednost ruskega rublja je bila 5,1 % nižja kot v letu 2020.

Vrednost severnoameriške nafte brent, izražena v ameriških dolarjih, se je v letu 2021 zvišala za 50 %. Vrednost rublja, izražena v evrih, ni sledila dinamiki krepitve cene nafte. Po pandemičnem letu 2020 je rusko gospodarstvo v letu 2021 zabeležilo visoko gospodarsko rast in rast inflacije. Ruska centralna banka je posledično ključno obrestno mero zvišala za 4,25 odstotne točke. Visoka rast obrestnih mer, ki jo je spremljala precejšnja podražitev nafte, je rublju zagotavljala zadostno podporo za krepitev v primerjavi z evrom in dolarjem. Zaradi zviševanja obrestnih mer v Ruski federaciji se je v letu 2021 postopoma povečeval tudi strošek zavarovanja Krkine pozicije v rubljih.

Poljski zlot je bil v letu 2021 stabilnejši, njegova vrednost se je od začetka do konca leta 2021 znižala za 0,8 %, povprečna vrednost pa je bila 2,7 % nižja kot v letu 2020. Poljska centralna banka je v zadnjem četrtletju 2021 zaradi rasti inflacije začela dvigovati ključno obrestno mero. Centralna banka ni naklonjena krepitvi domače valute in v skladu s tem se je gibala tudi vrednost zlota na trgu.

Vrednost romunskega leja v evrih se je od začetka do konca leta 2021 znižala za 1,7 %, kar je v skladu s postopno depreciacijo valute v primerjavi z evrom v zadnjih letih.

Hrvaška kuna, ki je od leta 2020 v mehanizmu ERM 2, ohranja stabilno vrednost v primerjavi z evrom. Britanski funt se je v letu 2021 v primerjavi z evrom okrepil za 7 %. Čeprav je gibanje obeh valut v letu 2021 pozitivno vplivalo na neto finančni izid skupine Krka, je bil prispevek k neto finančnemu izidu majhen.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2021 zvišala za 8,3 %, povprečna vrednost dolarja v evrih pa je bila 3,4 % nižja kot v letu 2020. Ameriški dolar se je izraziteje okrepil predvsem v drugi polovici leta 2021, ko je postalo jasno, da bo rast inflacije v Ameriki in v svetu trajnejša. Ameriška centralna banka je v drugem polletju napovedala postopen umik stimulativnih monetarnih ukrepov in prve dvige ključne obrestne mere v letu 2022. Evropska centralna banka je svojo denarno politiko zaostrovala kasneje in počasneje od ameriške, kar je dodatno prispevalo h krepitvi ameriškega dolarja v primerjavi z evrom v letu 2021.

Po velikem padcu v letu 2020 se je ukrajinska grivna v letu 2021 ponovno okrepila, vendar je njena vrednost zaradi geopolitičnega tveganja ob koncu leta v primerjavi z evrom oslabela. Makroekonomske razmere v državi ostajajo negotove, kar se bo tudi v prihodnje odražalo v gibanju valute.

Gibanje vrednosti valut, izraženih v evrih, v letu 2021 (indeks 31. 12. 2020 = 100)

Rezultat obvladovanja valutnih tveganj

Skupina Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

V letu 2021 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja. S terminskimi pogodbami smo imeli zavarovanih manj kot 50 % izpostavljenosti v ruskih rubljih. Zaradi krepitve vrednosti rublja v evrih smo ustvarili neto pozitivne tečajne razlike, ki pa so bile delno nevtralizirane z neto odhodki iz naslova terminskih pogodb za zavarovanje rublja.

Naraščajoča izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2021 del izpostavljenosti v ameriških dolarjih varovali s finančnimi instrumenti. Krepitev dolarja ima zaradi kratke valutne pozicije neugoden finančni vpliv na rezultat skupine Krka, ki pa je bil v letu 2021 v veliki meri nevtraliziran s prihodki iz naslova instrumentov zavarovanja ameriškega dolarja.

Iz naslova ostalih valut smo v letu 2021 ustvarili neto negativne tečajne razlike. Tveganja ostalih valut nismo zavarovali.

Za ukrajinsko grivno, kazahstanski tenge, srbski dinar in nekatere druge valute, ki so v strukturi valutne izpostavljenosti skupine Krka manj pomembne, ni na voljo finančnih instrumentov za odpravo valutnih tveganj.

Rezultat valutnih tveganj je bil v letu 2021 pozitiven in je znašal 7,7 milijona EUR. Neto finančni izid skupine Krka, ki poleg rezultata iz valutnih tveganj vključuje še prihodke in odhodke iz obresti ter ostale finančne prihodke in odhodke, pa je znašal 7,6 milijona EUR.

Cilji za leto 2022

V letu 2022 bomo ohranili delno zavarovanje izpostavljenosti do ruskega rublja in ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti. Posebno pozornost bomo še naprej posvečali aktivnostim za nevtraliziranje valutne izpostavljenosti z naravnimi metodami.

Tečaji posameznih valut v letu 2021

	31. 12. 2020	31. 12. 2021	Najnižja vrednost	Najvišja vrednost	Povprečna vrednost	Standardni odklon	Koeficient variabilnosti*
RUB	91,47	85,30	80,64	92,38	87,17	2,93	3,4 %
HRK	7,55	7,52	7,48	7,59	7,53	0,03	0,4 %
RON	4,87	4,95	4,87	4,95	4,92	0,03	0,5 %
PLN	4,56	4,60	4,45	4,71	4,57	0,05	1,1 %
CZK	26,24	24,86	24,86	26,42	25,64	0,32	1,2 %
HUF	363,89	369,19	345,82	370,91	358,54	6,26	1,7 %
UAH	34,61	30,98	29,89	34,95	32,24	1,33	4,1 %
RSD	117,56	117,41	116,74	118,00	117,42	0,12	0,1 %
USD	1,23	1,13	1,12	1,23	1,18	0,03	2,4 %
GBP	0,90	0,84	0,84	0,91	0,86	0,01	1,5 %

* razmerje med standardnim odklonom in povprečno vrednostjo

Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da skupina Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utrpi povečanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Skupina Krka v letu 2021 ni imela prejetih dolgoročnih posojil.

Cilji za leto 2022

V primeru najema dolgoročnih posojil ali vlaganja v dolgoročne finančne naložbe, s čimer bi se izpostavili tveganju spremembe obrestne mere, bomo proučili možnosti za odpravo tega tveganja z ustreznimi finančnimi instrumenti.

Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje skupine Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2021 jih je bilo več kot 570 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja ter dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v 4 sklope, vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprem blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh družb v skupini Krka, ki izvajajo prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjatvah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti posameznih prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj

Kreditna kontrola zagotavlja stalno kontrolo kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat procesa kreditne kontrole je majhen odstotek odpisov in slabitev terjatev glede na prodajo skupine Krka.

Majhna vrednost odpisov in slabitev terjatev je tudi posledica razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

Kljub tveganjem, povezanim s pandemijo covida-19, je bil rezultat obvladovanja terjatev v letu 2021 ugoden. Vrednost terjatev do kupcev je bila ob koncu leta 2021 za 22 % večja kot na začetku leta, vendar je znesek zapadlih in neplačanih terjatev ostal v normalnih, za Krko sprejemljivih okvirih.

Znesek na novo oblikovanega popravka vrednosti terjatev je presegel znesek odpravljenega popravka. Vpliv neto slabitev in odpisov terjatev na končni rezultat skupine Krka v letu 2021 je znašal manj kot 0,07 % prodaje.

Neto slabitve in odpisi terjatev

Zavarovanje terjatev do kupcev

Skupina Krka od leta 2009 del terjatev do kupcev zavaruje pri kreditni zavarovalnici. V drugem četrtletju 2020 smo zavarovanje terjatev vsebinsko razširili in nadgradili. Ob koncu leta 2021 je bilo zavarovanih več kot 98 % terjatev do kupcev. Zavarovanje plačil z bančnimi garancijami in akreditivi uporabljamo le izjemoma.

Zavarovane in nezavarovane terjatve

Terjatve do kupcev po regijah

Struktura terjatev po prodajnih regijah je stabilna in je v skladu s strukturo prodaje in plačilnimi roki v posameznih državah.

Vrednost terjatev do kupcev po regijah

v milijonih EUR

Struktura starosti terjatev do kupcev

Starostna struktura terjatev ostaja stabilna. Odstotek zapadlih terjatev glede na skupne terjatve do kupcev je bil tudi konec leta 2021 majhen.

Vrednost terjatev po zapadlosti

v milijonih EUR

Cilji za leto 2022

V letu 2022 bomo nadaljevali utečene aktivnosti na področju obvladovanja kreditnih tveganj. Ob podaljšanju pogodbe o zavarovanju terjatev, ki se izteče sredi leta 2022, bomo proučili možnosti za nadaljnjo optimizacijo pogojev zavarovanja terjatev. Kot doslej bomo več pozornosti namenjali kupcem s prodajnih trgov s slabšim makroekonomskim okoljem in trgov, na katerih zaznavamo povečana tveganja pri distribuciji zdravil. Pri posameznih kupcih, pri katerih zaznavamo izpostavljenost nad sprejemljivimi ravnmi, bomo uvedli individualne ukrepe za postopno zmanjšanje izpostavljenosti.

Cilj ostaja ohranjanje majhne vrednosti slabitev in odpisov terjatev na ravni skupine.

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2021 smo vse obveznosti poravnavali redno. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo majhno.

V letu 2021 nismo najemali kratkoročnih kreditov ali črpali denarnih sredstev iz naslova rezervnih kreditnih linij pri bankah.

Ob koncu leta 2021 je imela skupina Krka povečana denarna in likvidna sredstva, pretežno v obliki denarja na bančnih računih ali v depozitih pri prvovrstnih poslovnih bankah. Rast presežkov likvidnih sredstev v letu 2021 je posledica presežka pozitivnega denarnega toka iz poslovanja nad porabo za naložbe in financiranje.

Na denarnih trgih v Ekonomski monetarni uniji (EMU) za denarne naložbe z majhnim tveganjem še naprej veljajo negativne obrestne mere. V skladu z internimi pravili razpršitve naložb in ob upoštevanju kreditnega tveganja bank smo med letom del denarnih presežkov deponirali pri bankah, da bi tako zmanjšali strošek negativnih obrestnih mer, del pa naložili v obveznice izbranih evropskih držav s krajšo ročnostjo.

Obvladujoča družba centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno, prek obvladujoče družbe, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu obvladujoče družbe v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Skupina Krka tudi ob koncu leta 2021 izkazuje ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti. Nadaljevanje pandemije covida-19 v letu 2021 ni povzročilo povečanja likvidnostnega tveganja skupine Krka.

Likvidnostni kazalniki za skupino Krka

	2021	2020	2019	2018	2017	5-letno povprečje
kratkoročni koeficient	3,21	4,00	3,21	3,03	2,86	3,26
pospešeni koeficient	2,21	2,54	2,02	1,89	1,85	2,10
hitri koeficient	0,69	1,04	0,62	0,38	0,15	0,58
prihodki od prodaje/povprečne terjatve	3,45	3,50	3,21	2,68	2,36	3,04

kratkoročni koeficient = kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti
pospešeni koeficient = (kratkoročna sredstva – zaloge)/kratkoročne obveznosti
hitri koeficient = (finančne naložbe + denar in denarni ustrezniki)/kratkoročne obveznosti

Gibanje likvidnostnih kazalnikov za skupino Krka

Cilji za leto 2022

V letu 2022 bomo z obvladovanjem denarnih tokov znotraj skupine zagotavljali ustrezno plačilno sposobnost vseh podjetij v skupini Krka.

Zavarovanje premoženja, odgovornosti in obratovalnega zastoja

Skupina Krka pri domačih in tujih zavarovalnicah zavaruje svoje premoženje, odgovornost in finančne izgube, ki bi lahko nastale zaradi obratovalnega zastoja. Zavarovanje je eno od orodij za obvladovanje tveganj. Vrste zavarovanja in njihove karakteristike so določene v Politiki zavarovanj v skupini Krka. Sprejela jo je uprava, ki tudi potrjuje morebitne spremembe.

Odločitve glede vrste zavarovanja in obsega kritja so sprejete na podlagi materialnosti tveganja in cene zavarovanja. Materialnost tveganja se določa na podlagi ocen (verjetnosti uresničitve in velikosti) potencialne škode ter njenega vpliva na poslovanje. Skupina Krka primarno vlaga v preventivo, saj je učinek na upravljanje tveganj bolj optimalen kot nakup zavarovanja. Med osnovami za sklenitev zavarovanja je tudi zakonodaja, ki lahko zahteva sklenitev določenih vrst zavarovanja.

Skupina Krka obseg zavarovanja in kritij prilagaja rasti poslovanja, višini premoženja in razmeram na mednarodnih zavarovalniških trgih. Pri zavarovanju ekološke ali produktne odgovornosti se na primer upoštevajo tudi interesi širše družbene skupnosti in deležnikov pri poslovanju.

Med najpomembnejšimi zavarovanji, ki jih skupina Krka uporablja za upravljanje tveganj, so zavarovanje premoženja, splošne civilne odgovornosti, proizvajalčeve odgovornosti, kliničnih testiranj in odpoklica izdelkov ter blaga med prevozom in zavarovanje obratovalnega zastoja.

Obvladujoča družba nadzoruje zavarovanja za vse družbe v skupini Krka, razen lokalnih avtomobilskih zavarovanj, ki pa jih še vedno spremlja in daje usmeritve. Celotna skupina Krka je zavarovana v skladu z enotnimi načeli. Konkurenčnost in varnost posameznih zavarovalnic se preverjata vsako leto. Pri izbiri zavarovalnic se upoštevajo kakovost kritij, višina premije, reference, finančna varnost in lokalna zakonodaja. Zavarovalne premije brez avtomobilskega zavarovanja so znašale 2,25 ‰ prodaje, v zadnjih šestih letih pa 2,01 ‰ prodaje.

V okviru izboljšav zavarovalnega programa smo v letu 2021 izvedli raziskavo mednarodnega trga zavarovanj. Vsako leto uvajamo postopne izboljšave ter hkrati prevzemamo del tveganj, in sicer z lastno udeležbo pri škodi ali z ukinitvijo zavarovanj, povezanih z manjšimi tveganji. Po avtomatizaciji sprejema pošiljk v zavarovanje blaga med transportom v letu 2020 smo v letu 2021 nadaljevali optimizacijo programa s povečanjem soudeležbe pri škodah in kritju. Hkrati so bile v skupini Krka izvedene tri zavarovalne inšpekcije, vendar ni bilo nobenih kritičnih priporočil.

V Krki sistemsko vlagamo v preprečevanje škodnih dogodkov. Objekte načrtujemo tako, da je njihova ogroženost čim manjša. Vanje vgrajujemo sisteme aktivne zaščite, na primer javljalnike požara in hlapov, razpršilnike, požarne lopute, varnostno razsvetljavo. Organiziramo redne preventivne preglede in požarne straže. Zaposlene teoretično in praktično usposabljamo za pravilen odziv ob izrednih dogodkih.

Zaradi načrtnega preventivnega dela in sklepanja ustreznih zavarovanj je v zadnjih letih padal obseg premoženjskih škod.

Delež zavarovalnih premij v prodaji

Opomba: graf ne vsebuje avtomobilskih in osebnih zavarovanj

Delničarji in trgovanje z delnico

Donosnost naložb v delnice

Tečaj Krkine delnice na Ljubljanski borzi

v EUR	2021	2020	2019	2018	2017
najvišji v letu	120,00	92,60	74,60	59,80	58,00
najnižji v letu	91,20	54,00	56,80	53,60	50,75
31. december	118,00	91,40	73,20	57,80	57,50
letna sprememba (v %)	29,1	24,9	26,6	0,5	8,7

V letu 2021 se je tečaj Krkine delnice zvišal za 29,1 %. V istem obdobju se je vrednost indeksa blue-chip Ljubljanske borze (SBITOP) zvišala za 39,8 %.

Gibanje tečaja Krkine delnice v primerjavi z izbranimi delniškimi indeksi v zadnjih petih letih

Vir: Ljubljanska borza in S&P Dow Jones Indices LLC

Politika dividend

O predlogu višine dividend odloči skupščina delničarjev. V letu 2021 smo za dividende namenili 53,6 % konsolidiranega čistega dobička lastnikov kapitala obvladujoče družbe, ustvarjenega v letu 2020, rast bruto dividende na delnico pa je znašala 17,6 %. Pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend se v posameznem letu upošteva dolgoročna dividendna politika družbe, pri čemer se za dividende izplača najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov kapitala, upošteva pa se tudi finančne potrebe skupine za naložbe in prevzeme.

Dividenda in dividendna donosnost

	2021	2020	2019	2018	2017
dobiček na delnico[1] (v EUR)	9,92	9,27	7,73	5,46	4,74
bruto dividenda na delnico[2] (v EUR)	5,00	4,25	3,20	2,90	2,75
stopnja izplačila dividend[3] (v %)	53,6	54,3	58,2	60,8	81,7
dividendna donosnost[4] (v %)	4,2	4,6	4,4	5,0	4,8

[1] čisti dobiček lastnikov kapitala obvladujoče družbe/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic
[2] izplačilo dividend za predhodno obdobje v skladu s sklepom skupščine
[3] delež skupnega zneska za izplačilo dividend v konsolidiranem čistem dobičku večinskih lastnikov kapitala obvladujoče družbe
[4] bruto dividenda na delnico/tečaj delnice 31. decembra posameznega leta

Trgovanje z delnicami in lastništvo[20]

Krkine delnice so uvrščene v prvo kotacijo Ljubljanske borze, od aprila 2012 pa vzporedno kotirajo tudi na Varšavski borzi. Vse Krkine delnice, s katerimi se trguje na Ljubljanski borzi oziroma Varšavski borzi, so istega razreda – navadne in prosto prenosljive. Vsaka delnica, razen lastnih, prinaša pri glasovanju na skupščini delničarjev en glas. S Krkino delnico se prosto trguje prek borznoposredniških hiš in bank, ki so članice Ljubljanske borze ali Varšavske borze.

Trgovanje s Krkino delnico

Vir: Ljubljanska borza in Varšavska borza

Krkina delnica je najprometnejši vrednostni papir na Ljubljanski borzi. V letu 2021 je povprečni dnevni promet s Krkino delnico na Ljubljanski borzi znašal 0,65 milijona EUR ali 6200 delnic, vključno s svežnji.

[20] GRI GS 102-5, 102-10

Deset največjih delničarjev 31. 12. 2021

		Število delnic	Delež v številu izdanih delnic (v %)
1	KAPITALSKA DRUŽBA, D. D.	3.493.030	10,65
2	SDH, D. D.	2.949.876	9,00
3	REPUBLIKA SLOVENIJA	2.366.105	7,22
4	OTP BANKA D. D.[1]	1.610.316	4,91
5	ERSTE GROUP BANK AG-PBZ CROATIA OSIGURANJE[1]	1.199.638	3,66
6	CLEARSTREAM BANKING SA[1]	1.064.929	3,25
7	STATE STREET BANK AND TRUST[1]	591.727	1,80
8	LUKA KOPER, D. D.	433.970	1,32
9	KDPW[1]	327.475	1,00
10	PRIVREDNA BANKA ZAGREB D.D.[1]	318.434	0,97
	Skupaj	**14.355.500**	**43,78**

[1] delnice so na skrbniških računih navedenih bank in so v lasti njihovih strank

Konec leta 2021 je imela Krka 46.820 delničarjev, kar je dober odstotek manj kot konec leta 2020.

Sestava delničarjev (v %)

Vir: KDD

Lastniški delež mednarodnih vlagateljev se je zmanjšal za eno odstotno točko, medtem ko se je delež slovenskih fizičnih oseb in lastnih delnic nekoliko povečal.

V letu 2021 je družba na organiziranem trgu pridobila 142.134 lastnih delnic v skupni vrednosti 15.238 tisoč EUR in je imela 31. 12. 2021 v lasti 1.683.908 lastnih delnic.

Komuniciranje z vlagatelji[21]

Pri komuniciranju z vlagatelji si prizadevamo za čim večjo odprtost, ažurnost, konsistentnost in obojestransko izmenjavo informacij. Posredujemo jim informacije, ki se nanašajo zlasti na poslovne rezultate in na strategijo skupine Krka v prihodnosti, pri tem pa upoštevamo politiko razkrivanja informacij. Od vlagateljev in finančnih analitikov dobivamo povratne informacije, ki jih skrbno pretehtamo in z njimi seznanjamo upravo družbe. V letu 2021 smo sodelovali na 15 spletnih investicijskih konferencah z vlagatelji iz več kot 15 držav, organizirali smo 4 webcaste, na katerih smo predstavili četrtletne rezultate poslovanja, prek konferenčnih klicev smo se pogovarjali z več kot 100 vlagatelji. Na Krkinem dnevu za vlagatelje, ki smo ga organizirali sami, je sodelovalo 32 vlagateljev, na virtualnem dogodku pa smo poleg devetmesečnih poslovnih rezultatov predstavili tudi Krkine strokovne kompetence na področju razvoja in registracije zdravil. Področji sta predstavila direktor Razvoja in raziskav zdravil ter direktorica Sektorja za nove izdelke. Na Dnevu investitorjev Ljubljanske borze in Zagrebške borze smo četrtič zapored prejeli nagrado najboljša delnica prve kotacije in tretjič zapored nagrado za najboljše odnose z investitorji med vsemi podjetji, ki kotirajo na Ljubljanski borzi.

Poslovni rezultati v slovenskem in angleškem jeziku so na voljo na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (*http://seonet.ljse.si*), na Varšavski borzi prek sistema ESPI ter na Krkinih spletnih straneh.

[21] GRI GS 102-43, 102-44

Sistem množične inovativne dejavnosti, vzpostavljen pred dvema desetletjema, se je prelevil v Krkino kulturo.

“Tehnološko znanje je nepogrešljivo, da lahko predlagaš izboljšavo, vendar na to odločilno vpliva delovno okolje, v katerem lahko razvijaš svoj potencial,” menita nagrajenki Irena Somrak in Erika Lenarčič.

Irena Somrak in Erika Lenarčič iz Razvoja in proizvodnje zdravil sta prejemnici nagrade za najboljšo izboljšavo. Z njo bomo letno prihranili 100 ur dela ter povečali učinkovito rabo energije in vode v procesu čiščenja granulacijske linije v visokotehnološkem obratu Notol 2.

Analiza uspešnosti poslovanja

Poslovni prihodki

Prihodki od prodaje

Skupina Krka je v letu 2021 ustvarila 1 milijardo 565,8 milijona EUR prodaje (od tega znašajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev 1 milijardo 560,3 milijona EUR, razliko pa predstavljajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki od prodaje), kar je 30,9 milijona EUR oziroma 2 % več kot v letu 2020. V zadnjem petletnem obdobju je bila povprečna letna stopnja količinske rasti prodaje 3,7-odstotna, povprečna letna stopnja vrednostne rasti prodaje pa 5,9-odstotna. Drugi poslovni prihodki skupine Krka so znašali 11,4 milijona EUR.

Družba Krka je v letu 2021 ustvarila 1 milijardo 381,4 milijona EUR prodaje (od tega znašajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev 1 milijardo 211,5 milijona EUR, prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala 163,3 milijona EUR in ostali prihodki od prodaje 6,6 milijona EUR), kar je 65,7 milijona EUR oziroma 5 % manj kot v letu 2020. Drugi poslovni prihodki so znašali 6,7 milijona EUR.

Poslovni odhodki

Poslovni odhodki skupine Krka, ki so znašali 1 milijardo 222,4 milijona EUR, so bili za 67,7 milijona EUR oziroma 6 % večji kot v letu 2020. Poslovni odhodki družbe Krka so znašali 1 milijardo 114,7 milijona EUR in so bili na ravni leta 2020.

Med poslovnimi odhodki skupine Krka so proizvajalni stroški prodanih proizvodov znašali 674,6 milijona EUR, stroški prodajanja 305,9 milijona EUR, stroški razvijanja 154,6 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 87,4 milijona EUR. Delež poslovnih odhodkov v prodaji je bil 78-odstoten, v zadnjih petih letih pa se je gibal med 75 % v letu 2020 in 85 % v letu 2017.

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov skupine Krka predstavljajo proizvajalni stroški prodanih proizvodov, ki so se glede na leto 2020 povečali za 8 %. Njihov delež v prodaji je znašal 43,1 %, v letu 2020 pa 40,6 %. Stroški prodajanja so bili glede na leto 2020 za 5 % večji, njihov delež v prodaji pa je znašal 19,5 %, kar je 0,5 odstotne točke več kot v letu 2020. Stroški razvijanja so znašali 9,9 % prodaje (0,1 odstotne točke manj kot v letu 2020) in so bili glede na leto 2020 za 1 % večji. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 5,6 % prodaje in so bili glede na leto 2020 za 1 % večji, njihov delež v prodaji pa je ostal na ravni leta 2020.

Med poslovnimi odhodki družbe Krka so proizvajalni stroški prodanih proizvodov znašali 614,8 milijona EUR, stroški prodajanja 271,4 milijona EUR, stroški razvijanja 150,2 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 78,2 milijona EUR. Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov družbe Krka predstavljajo proizvajalni stroški prodanih proizvodov, ki so bili glede na leto 2020 za 1 % manjši. Njihov delež v prodaji je znašal 44,5 % in je bil za 1,4 odstotne točke večji kot v letu 2020. Stroški prodajanja so bili za 3 % večji kot v letu 2020, njihov delež v prodaji pa je znašal 19,6 %, kar je 1,4 odstotne točke več kot v letu 2020. Stroški razvijanja so znašali 10,9 % prodaje (0,5 odstotne točke več kot v letu 2020) in so bili na ravni leta 2020. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 5,7 % prodaje in so bili glede na leto 2020 za 4 % večji, njihov delež v prodaji pa se je glede na leto 2020 povečal za 0,5 odstotne točke.

Prihodki in odhodki financiranja

	Skupina Krka					Družba Krka				
v tisoč EUR	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Finančni prihodki	19.711	23.259	24.987	5.935	24.041	24.714	31.786	34.410	17.382	24.908
Finančni odhodki	–12.082	–75.011	–14.814	–36.048	–46.608	–12.083	–72.837	–14.751	–33.891	–46.599
Neto finančni izid	**7.629**	**–51.752**	**10.173**	**–30.113**	**–22.567**	**12.631**	**–41.051**	**19.659**	**–16.509**	**–21.691**

Neto finančni izid skupine Krka je v letu 2021 znašal 7,6 milijona EUR, neto finančni izid družbe Krka pa 12,6 milijona EUR.

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih. Rezultat valutnih tveganj v letu 2021 v skupini Krka je znašal 7,7 milijona EUR. Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je na straneh 86–89.

Med finančnimi prihodki skupine Krka predstavljajo neto tečajne razlike 15,1 milijona EUR, prihodki od izvedenih finančnih instrumentov 3,0 milijone EUR, prihodki od obresti 0,8 milijona EUR, prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku 0,7 milijona EUR, drugi finančni prihodki pa 0,1 milijona EUR. Med finančnimi odhodki predstavljajo odhodki od izvedenih finančnih instrumentov 10,5 milijona EUR, odhodki za obresti 0,5 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 1,1 milijona EUR.

Med finančnimi prihodki družbe Krka predstavljajo neto tečajne razlike 15,1 milijona EUR, prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku 6,1 milijona EUR, prihodki od izvedenih finančnih instrumentov 3,0 milijone EUR, prihodki od obresti 0,5 milijona EUR, drugi finančni prihodki pa 0,1 milijona EUR. Med finančnimi odhodki predstavljajo odhodki od izvedenih finančnih instrumentov 10,5 milijona EUR, odhodki za obresti 0,5 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 1,1 milijona EUR.

Poslovni izidi

Dobiček iz poslovanja (EBIT) in čisti dobiček v letu

v milijonih EUR

Dobiček iz poslovanja (EBIT) skupine Krka v višini 354,8 milijona EUR je bil za 36,0 milijonov EUR oziroma 9 % manjši kot v letu 2020. Razlog je bila relativno večja rast poslovnih odhodkov kot v preteklem letu, v katerem je bil večji vpliv pandemije covida-19. Dobiček iz poslovanja skupine Krka, povečan za amortizacijo (EBITDA), v višini 463,6 milijona EUR se je zmanjšal za 38,8 milijona EUR oziroma 8 %.

Dobiček iz poslovanja (EBIT) družbe Krka je znašal 273,3 milijona EUR, dobiček iz poslovanja družbe Krka, povečan za amortizacijo (EBITDA), pa 358,2 milijona EUR.

Dobiček pred davkom skupine Krka se je v letu 2021 povečal za 23,4 milijona EUR oziroma 7 % in je znašal 362,4 milijona EUR. Efektivna davčna stopnja skupine Krka je bila 15,0-odstotna. Dobiček pred davkom družbe Krka je znašal 286,0 milijonov EUR.[22]

Čisti dobiček skupine Krka je znašal 308,2 milijona EUR in je bil glede na leto 2020 večji za 19,2 milijona EUR oziroma 7 %. Čisti dobiček družbe Krka je znašal 245,2 milijona EUR.

[22] GRI GS 207-4

Sredstva

v tisoč EUR	Skupina Krka 2021	Delež (v %)	2020	Delež (v %)	Indeks 2021/20	Družba Krka 2021	Delež (v %)	2020	Delež (v %)	Indeks 2021/20
Nekratkoročna sredstva	**1.075.747**	**42,4**	**990.998**	**44,3**	**109**	**1.095.419**	**45,1**	**1.032.949**	**46,8**	**106**
Nepremičnine, naprave in oprema	774.352	30,5	807.824	36,1	96	570.086	23,5	605.164	27,4	94
Neopredmetena sredstva	104.301	4,1	107.371	4,8	97	25.628	1,1	27.893	1,3	92
Finančne naložbe in dana posojila	149.183	5,9	25.796	1,2	578	486.336	20,0	385.055	17,4	126
Ostalo	47.911	1,9	50.007	2,2	96	13.369	0,5	14.837	0,7	90
Kratkoročna sredstva	**1.461.936**	**57,6**	**1.244.544**	**55,7**	**117**	**1.332.521**	**54,9**	**1.175.430**	**53,2**	**113**
Zaloge	455.707	18,0	453.690	20,3	100	394.323	16,2	389.178	17,6	101
Terjatve do kupcev	467.764	18,4	383.560	17,2	122	424.588	17,5	415.286	18,8	102
Ostalo	538.465	21,2	407.294	18,2	132	513.610	21,2	370.966	16,8	138
Skupaj sredstva	**2.537.683**	**100,0**	**2.235.542**	**100,0**	**114**	**2.427.940**	**100,0**	**2.208.379**	**100,0**	**110**

Konec leta 2021 so sredstva skupine Krka znašala 2 milijardi 537,7 milijona EUR in so se glede na konec leta 2020 povečala za 302,1 milijona EUR oziroma 14 %. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2020 spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev zmanjšal za 1,9 odstotne točke in je znašal 42,4 %.

Sredstva družbe Krka so konec leta 2021 znašala 2 milijardi 427,9 milijona EUR in so se glede na konec leta 2020 povečala za 219,6 milijona EUR oziroma 10 %. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2020 spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev zmanjšal za 1,7 odstotne točke in je znašal 45,1 %.

Nekratkoročna sredstva skupine Krka v skupni vrednosti 1 milijarda 75,7 milijona EUR so se glede na konec leta 2020 povečala za 84,7 milijona EUR oziroma 9 %. Najpomembnejšo postavko, vredno 774,4 milijona EUR oziroma 31 % vseh sredstev skupine Krka, predstavljajo nepremičnine, naprave in oprema (od tega je nepremičnin, naprav in opreme družbe Krka za 570,1 milijona EUR oziroma 74 % nepremičnin, naprav in opreme skupine Krka). Neopredmetena sredstva v vrednosti 104,3 milijona EUR imajo v celotnih sredstvih 4-odstotni delež (od tega je sredstev družbe Krka 25,6 milijona EUR, kar je 25 % neopredmetenih sredstev skupine Krka). Dana nekratkoročna posojila skupine Krka so znašala 40,3 milijona EUR oziroma 1,6 % vseh sredstev skupine Krka.

Kratkoročna sredstva skupine Krka so znašala 1 milijardo 461,9 milijona EUR in so se glede na konec leta 2020 povečala za 217,4 milijona EUR oziroma 17 %. Terjatve do kupcev zunaj skupine Krka so znašale 467,8 milijona EUR, kar je 18 % vseh sredstev, zaloge pa 455,7 milijona EUR oziroma 18 % vseh sredstev skupine Krka. Terjatve do kupcev so se povečale za 84,2 milijona EUR oziroma 22 %, zaloge pa so se povečale za 2,0 milijona EUR oziroma 0,4 %. Dana kratkoročna posojila skupine Krka so znašala 192,4 milijona EUR, kar je 8 % sredstev skupine Krka. Med njimi je za 190,3 milijona EUR bančnih depozitov obvladujoče družbe, vezanih za več kot 90 dni. Denar in denarni ustrezniki so znašali 159,8 milijona EUR, kar je 153,7 milijona EUR oziroma 49 % manj kot ob koncu leta 2020, in so predstavljali 6 % sredstev skupine Krka.

Nekratkoročna sredstva družbe Krka v skupni vrednosti 1 milijarda 95,4 milijona EUR so se glede na konec leta 2020 povečala za 62,5 milijona EUR oziroma 6 %. Najpomembnejšo postavko, vredno 570,1 milijona EUR oziroma 23 % vseh sredstev družbe Krka, predstavljajo nepremičnine, naprave in oprema. Naložbe v odvisne družbe so znašale 346,4 milijona EUR oziroma 14 % sredstev družbe Krka. Neopredmetena sredstva v vrednosti 25,6 milijona EUR imajo v celotnih sredstvih 1-odstotni delež. Dana nekratkoročna posojila družbe Krka so znašala 31,0 milijonov EUR oziroma 1 % vseh sredstev družbe Krka.

Kratkoročna sredstva družbe Krka so znašala 1 milijardo 332,5 milijona EUR in so se glede na konec leta 2020 povečala za 157,1 milijona EUR oziroma 13 %. Terjatve do kupcev so znašale 424,6 milijona EUR oziroma 17 % sredstev družbe Krka (od tega je 191,3 milijona EUR terjatev do kupcev zunaj skupine Krka), zaloge pa 394,3 milijona EUR, kar je 16 % sredstev družbe Krka. Terjatve do kupcev so se povečale za 2 %, zaloge pa za 1 %. Dana kratkoročna posojila družbe Krka so znašala 195,5 milijona EUR oziroma 8 % sredstev družbe Krka. Denar in denarni ustrezniki so znašali 145,0 milijonov EUR,

kar je 151,4 milijona EUR oziroma 51 % manj kot ob koncu leta 2020, in so predstavljali 6 % vseh sredstev družbe Krka.

Kapital in obveznosti

	Skupina Krka					Družba Krka				
v tisoč EUR	**2021**	**Delež** (v %)	**2020**	**Delež** (v %)	**Indeks 2021/20**	**2021**	**Delež** (v %)	**2020**	**Delež** (v %)	**Indeks 2021/20**
Kapital	1.919.085	75,6	1.751.812	78,4	110	1.876.142	77,3	1.791.850	81,1	105
Nekratkoročne obveznosti	162.674	6,4	172.796	7,7	94	128.783	5,3	136.380	6,2	94
Kratkoročne obveznosti	455.924	18,0	310.934	13,9	147	423.015	17,4	280.149	12,7	151
Skupaj kapital in obveznosti	**2.537.683**	**100,0**	**2.235.542**	**100,0**	**114**	**2.427.940**	**100,0**	**2.208.379**	**100,0**	**110**

Kapital skupine Krka je bil 31. 12. 2021 glede na konec leta 2020 večji za 167,3 milijona EUR oziroma 10 %. Na njegovo povečanje so vplivali čisti dobiček skupine Krka v višini 308,2 milijona EUR, drugi vseobsegajoči donosi po davku v skupni višini 25,1 milijona EUR in vplačila neobvladujočega deleža v višini 5,2 milijona EUR. Na zmanjšanje kapitala sta vplivala izplačilo dividend v višini 155,9 milijona EUR in nakup lastnih delnic v višini 15,3 milijona EUR.

Rezervacije skupine Krka so znašale 126,2 milijona EUR (od tega obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke 124,3 milijona EUR, rezervacije za tožbe 0,6 milijona EUR in ostale rezervacije 1,3 milijona EUR). Glede na konec leta 2020 so bile manjše za 8,5 milijona EUR oziroma 6 %. Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke so se zmanjšale za 5,9 milijona EUR, rezervacije za tožbe za 1,6 milijona EUR, ostale rezervacije pa za 1,0 milijon EUR.

Med kratkoročnimi obveznostmi skupine Krka so se poslovne obveznosti povečale za 22,9 milijona EUR (od tega obveznosti do dobaviteljev v tujini za 14,4 milijona EUR in obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji za 8,5 milijona EUR). Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci so se povečale za 18,4 milijona EUR (od tega so se bonusi in količinski popusti povečali za 15,7 milijona EUR, obveznosti iz pogodb so bile večje za 3,5 milijona EUR, pravica do povračila pa se je zmanjšala za 0,8 milijona EUR). Druge kratkoročne obveznosti so se povečale za 111,7 milijona EUR, od tega obveznosti iz začasne prodaje (repo posel) za 102,2 milijona EUR, obveznosti do zaposlenih za 6,3 milijona EUR, druge obveznosti pa za 3,1 milijona EUR.

Kapital družbe Krka je bil 31. 12. 2021 glede na konec leta 2020 večji za 84,3 milijona EUR oziroma 5 %. Na njegovo povečanje je vplival čisti dobiček družbe Krka v višini 245,2 milijona EUR in drugi vseobsegajoči dohodki po davku v skupni višini 10,2 milijona EUR, na zmanjšanje pa izplačilo dividend v višini 155,9 milijona EUR in nakup lastnih delnic v višini 15,3 milijona EUR.

Rezervacije družbe Krka so znašale 113,1 milijona EUR (od tega obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke 112,6 milijona EUR in rezervacije za tožbe 0,5 milijona EUR). Glede na konec leta 2020 so bile manjše za 6,7 milijona EUR oziroma 6 %, kar je bila posledica zmanjšanja rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke za 5,1 milijona EUR in rezervacij za tožbe za 1,6 milijona EUR.

Med kratkoročnimi obveznostmi družbe Krka so se poslovne obveznosti povečale za 34,8 milijona EUR. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci so se povečale za 2,9 milijona EUR, druge kratkoročne obveznosti pa za 104,8 milijona EUR, od tega obveznosti iz začasne prodaje (repo posel) za 102,2 milijona EUR. Družba Krka je imela konec leta 2021 55,1 milijona EUR kratkoročnih posojil, prejetih od odvisnih družb.

Izkaz denarnih tokov

	Skupina Krka		Družba Krka	
v tisoč EUR	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Čisti denarni tok iz poslovanja	386.097	360.759	348.239	352.510
Čisti denarni tok iz naložbenja	–372.637	–109.594	–338.401	–87.552
Čisti denarni tok iz financiranja	–169.850	–154.609	–163.901	–162.301
Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	**–156.390**	**96.556**	**–154.063**	**102.657**

Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov (brez vpliva spremembe menjalnih tečajev) skupine Krka je v letu 2021 znašala –156,4 milijona EUR, saj je bil pozitivni denarni tok iz poslovanja manjši od negativnih denarnih tokov iz naložbenja in financiranja.

Skupina Krka je ustvarila za 485,1 milijona EUR dobička iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev. Med spremembami kratkoročnih sredstev so na denarni tok pozitivno vplivale spremembe stanja poslovnih obveznosti in drugih kratkoročnih obveznosti, negativno pa spremembe stanja poslovnih terjatev, zalog, rezervacij in odloženih prihodkov.

Na negativni denarni tok iz naložbenja v višini 372,6 milijona EUR so vplivali predvsem neto izdatki iz naslova posojil v višini 162,5 milijona EUR, neto izdatki iz naslova finančnih naložb v višini 134,6 milijona EUR ter nakup nepremičnin, naprav in opreme v višini 65,9 milijona EUR. Na negativni denarni tok iz financiranja v višini 169,9 milijona EUR pa so najbolj vplivala izplačila dividend in drugih deležev v dobičku v višini 155,9 milijona EUR ter nakup lastnih delnic v višini 15,3 milijona EUR.

Kazalniki poslovanja

Vsi kazalniki poslovanja skupine Krka in družbe Krka so med najboljšimi v zadnjih petih letih.

Podatki o poslovanju skupine Krka in družbe Krka v zadnjih petih letih

	Skupina Krka					Družba Krka				
v tisoč EUR	2021	2020	2019	2018	2017	2021	2020	2019	2018	2017
Prihodki od prodaje	1.565.802	1.534.941	1.493.409	1.331.858	1.266.392	1.381.367	1.447.112	1.390.248	1.231.784	1.197.756
EBIT[1]	354.788	390.744	274.195	232.686	198.741	273.325	338.882	263.852	199.305	196.953
– delež v prodaji	22,7 %	25,5 %	18,4 %	17,5 %	15,7 %	19,8 %	23,4 %	19,0 %	16,2 %	16,4 %
EBITDA[2]	463.625	502.432	385.437	343.280	306.638	358.188	424.028	345.929	282.493	278.627
– delež v prodaji	29,6 %	32,7 %	25,8 %	25,8 %	24,2 %	25,9 %	29,3 %	24,9 %	22,9 %	23,3 %
Čisti dobiček	308.150	288.949	244.272	174.008	152.576	245.216	258.474	249.411	163.329	153.730
– delež v prodaji	19,7 %	18,8 %	16,4 %	13,1 %	12,0 %	17,8 %	17,9 %	17,9 %	13,3 %	12,8 %
Sredstva	2.537.683	2.235.542	2.184.618	1.985.069	1.919.131	2.427.940	2.208.379	2.129.960	1.916.065	1.837.482
ROA[3]	12,9 %	13,1 %	11,7 %	8,9 %	8,0 %	10,6 %	11,9 %	12,3 %	8,7 %	8,4 %
Kapital	1.919.085	1.751.812	1.667.516	1.540.270	1.487.699	1.876.142	1.791.850	1.664.178	1.552.300	1.493.325
ROE[4]	16,8 %	16,9 %	15,2 %	11,5 %	10,4 %	13,4 %	15,0 %	15,5 %	10,7 %	10,5 %

[1] razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja
[2] razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo
[3] čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v letu
[4] čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu

Trženje in prodaja izdelkov in storitev

Skupina Krka je v letu 2021 ustvarila 1 milijardo 565,8 milijona EUR prodaje, kar je 2 % več kot v letu 2020.

Od tega znašajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev 1 milijardo 560,3 milijona EUR, razliko pa predstavljajo ostali prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki od prodaje. Prodaja na trgih zunaj Slovenije je znašala 1 milijardo 467,4 milijona EUR in predstavlja 94 % prodaje skupine Krka. Količinsko smo prodali 2 % več izdelkov.

Prodaja po regijah[23]

Največjo prodajo v višini 547,8 milijona EUR oziroma 35,1 % celotne prodaje skupine Krka je ustvarila regija Vzhodna Evropa. Sledila ji je regija Srednja Evropa s 351,5 milijona EUR in deležem v višini 22,5 %. Tretje območje po doseženi prodaji je bila regija Zahodna Evropa s 305,2 milijona EUR oziroma 19,6 %. V regiji Jugovzhodna Evropa smo prodali za 209,2 milijona EUR (13,4-odstotni delež), v regiji Čezmorska tržišča pa za 53,7 milijona EUR (3,4-odstotni delež). Na domačem trgu smo prodali za 92,9 milijona EUR, kar je 6 % celotne prodaje skupine Krka.

Prodaja skupine Krka in družbe Krka po regijah

	Skupina Krka			Družba Krka		
v tisoč EUR	**2021**	**2020**	**Indeks 2021/20**	**2021**	**2020**	**Indeks 2021/20**
Slovenija	92.880	85.138	109	56.421	55.385	102
Jugovzhodna Evropa	209.166	199.406	105	205.491	197.185	104
Vzhodna Evropa	547.778	517.231	106	320.973	289.471	111
Srednja Evropa	351.501	341.463	103	336.699	325.793	103
Zahodna Evropa	305.246	341.057	89	246.350	313.365	79
Čezmorska tržišča	53.717	45.664	118	45.560	40.812	112
Skupaj	**1.560.288**	**1.529.959**	**102**	**1.211.494**	**1.222.011**	**99**

[23] GRI GS 102-6, 102-7

Prodaja skupine Krka po regijah po četrtletjih

	2021				2020			
v tisoč EUR	**1. četrtletje**	**2. četrtletje**	**3. četrtletje**	**4. četrtletje**	**1. četrtletje**	**2. četrtletje**	**3. četrtletje**	**4. četrtletje**
Slovenija	18.270	23.502	27.033	24.075	23.325	15.022	26.207	20.584
Jugovzhodna Evropa	53.276	58.990	51.900	45.000	63.794	39.740	48.279	47.593
Vzhodna Evropa	132.122	144.401	121.226	150.029	153.082	118.606	105.495	140.048
Srednja Evropa	97.805	91.098	82.955	79.643	113.706	68.969	79.328	79.460
Zahodna Evropa	80.535	79.087	69.334	76.290	94.312	87.260	81.458	78.027
Čezmorska tržišča	12.515	14.945	14.298	11.959	13.510	10.521	13.951	7.682
Skupaj	**394.523**	**412.023**	**366.746**	**386.996**	**461.729**	**340.118**	**354.718**	**373.394**

Prodaja skupine Krka po regijah v zadnjih 5 letih

v milijonih EUR

Prihodki od prodaje od leta 2017 naprej so prikazani v skladu z MSRP 15.

Slovenija

Na domačem trgu, ki je eden od Krkinih ključnih trgov, smo v letu 2021 prodali za 92,9 milijona EUR izdelkov in storitev. Vrednost prodaje izdelkov je znašala 56,4 milijona EUR, kar predstavlja 2-odstotno vrednostno rast. Največji delež, 74 %, so prispevala zdravila na recept. Delež izdelkov brez recepta je znašal 21 %, preostalih 5 % pa so prispevali izdelki za veterinarsko uporabo. Z doseženim 7,4-odstotnim tržnim deležem je Krka vrednostno ohranila vodilno mesto med generičnimi ponudniki zdravil na slovenskem trgu. Prodaja zdraviliško-turističnih storitev je znašala 36,5 milijona EUR in je bila 23 % večja kot leta 2020, kar je prispevalo k skupni 9-odstotni rasti prodaje na domačem trgu.

K prodaji zdravil na recept so največ prispevala zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, bolečine, bolezni prebavil in bolezni osrednjega živčevja. V vseh ključnih terapevtskih skupinah zdravil na recept smo tržne deleže povečali.

V najbolj prodajani skupini zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja izpostavljamo Prenewel (perindopril, indapamid), Prenesso (perindopril), Amlesso (perindopril, amlodipin) in Amlewel (perindopril, amlodipin, indapamid). Med zdravili za uravnavanje holesterola smo prodali največ Sorvaste (rosuvastatin) ter povečali prepoznavnost blagovne znamke Sorvitimb (rosuvastatin, ezetimib). Utrjevali smo prepoznavnost blagovne znamke Roxiper, edine na trgu, ki združuje učinkovine perindopril, indapamid in rosuvastatin, ter uvedli novo kombinirano zdravilo Roxampex (rosuvastatin, amlodipin, perindopril).

Med zdravili za zdravljenje bolečine sta bila v ospredju Nalgesin forte (naproksen) in Doreta (tramadol, paracetamol), skupaj z novo obliko s podaljšanim sproščanjem Doreto SR. Uvedli smo nov neopioidni analgetik Algominal (metamizol). V skupini zdravil za zdravljenje bolezni prebavil izpostavljamo Nolpazo (pantoprazol) in Emozul (esomeprazol). Med zdravili za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja so bile naše najbolj prepoznavne blagovne znamke Asentra (sertralin), Mirzaten (mirtazapin), Dulsevia (duloksetin), Kventiax (kvetiapin), Parnido (paliperidon) in Memaxa (memantin). Ponudbo zdravil smo dopolnili z Vitaminom D3 Krka (holekalciferol), ki je na voljo na recept, in z onkološkim zdravilom Pemetreksed Krka (pemetreksed).

V skupini izdelkov brez recepta je bil prodajno vodilni Magnezij Krka, sledila sta mu Nalgesin S (naproksen) in Vitamin D3 Krka (holekalciferol). Med veterinarskimi izdelki smo prodali največ Fyprysta Combo (fipronil, S-metopren) in Rycarfe (karprofen) ter vitaminsko-mineralnega izdelka Grovit.

Tržna pozicija skupine Krka v Sloveniji

S 7,4-odstotnim tržnim deležem smo prvi med vsemi ponudniki generičnih zdravil. Vsako peto prodano zdravilo je Krkino.

št. 1

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini nesteroidnih protivnetnih in protirevmatičnih zdravil z več kot 65-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 55-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 55-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zdravil z delovanjem na reninsko-angiotenzinski sistem z okoli 45-odstotnim tržnim deležem,
- skupini pripravkov z učinkom na žrelo z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antipsihotikov, anksiolitikov, antidementivov in antidepresivov z okoli 35-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z alprazolamom, atorvastatinom, ciprofloksacinom, deksametazonom, doksazosinom, donepezilom, enalaprilom, esomeprazolom, gliklazidom, indapamidom, karvedilolom, kvetiapinom, losartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z memantinom, metronidazolom, naproksenom, omeprazolom, pantoprazolom, perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom, z ramiprilom, rosuvastatinom, sertralinom, simvastatinom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, valsartanom in venlafaksinom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, duloksetinom, etorikoksibom, olanzapinom, tamsulozinom in z valsartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom.

Pri izdelkih brez recepta smo vodilni ponudnik pripravkov z učinkom na žrelo, nesteroidnih antirevmatikov, vitaminov skupine B, zaviralcev protonske črpalke, pripravkov z magnezijem in vitamina D.

Med najbolje prodajanimi zdravili so Nalgesin (naproksen), Nolpaza (pantoprazol), Sorvasta (rosuvastatin), Prenewel (perindopril in indapamid), Prenessa (perindopril) ter Doreta (paracetamol in tramadol).

Jugovzhodna Evropa

Prodaja izdelkov v regiji Jugovzhodna Evropa je dosegla 209,2 milijona EUR, kar je 5 % več kot v letu 2020. Rast smo dosegli na vseh regijskih trgih, največjo absolutno rast v Srbiji, kjer smo prodali za 2,4 milijona EUR več kot leta 2020. Po absolutni rasti prodaje sta sledili Severna Makedonija, kjer smo prodali za 2,1 milijona EUR več, in Bolgarija, kjer smo prodali za 1,9 milijona EUR več kot v letu 2020.

Skoraj 87 % regijske prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, s slabimi 10 % so sledili izdelki brez recepta. Veterinarski izdelki so predstavljali nekaj manj kot 4 % skupne prodaje regije. V skupini zdravil na recept smo glede na leto 2020 dosegli 6-odstotno rast. Prodaja izdelkov brez recepta je bila 2 % večja, prodaja veterinarskih izdelkov pa je za odstotek zaostala za prodajo v letu 2020.

V **Romuniji**, enem od Krkinih ključnih trgov in največjem regijskem trgu, je bila prodaja v vrednosti 58,6 milijona EUR 1 % večja kot v letu 2020. Z 2,1-odstotnim tržnim deležem in več kot 6,8-odstotnim količinskim tržnim deležem smo bili tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil na recept. Prodajno najpomembnejša zdravila so bila Atoris (atorvastatin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Doreta (tramadol, paracetamol), Roswera (rosuvastatin), Nolpaza (pantoprazol) in Dexametazona Krka (deksametazon). Med izdelki brez recepta izpostavljamo najbolj prodajani Bilobil (izvleček ginka) ter Nalgesin (naproksen). Med veterinarskimi izdelki so večinski del prodaje prispevali izdelki za zdravljenje malih živali, med katerimi izpostavljamo Fypryst (fipronil) in Milprazon (milbemicin, prazikvantel).

Hrvaška je po doseženi prodaji drugi regijski trg, ki ga prav tako uvrščamo med Krkine ključne trge. Prodaja v vrednosti 36,1 milijona EUR je bila 2 % večja kot v letu 2020. Na tem trgu smo na petem mestu med vsemi ponudniki generičnih zdravil in na drugem mestu med proizvajalci veterinarskih zdravil. Beležili smo rast prodaje izdelkov na recept in izdelkov brez recepta, veterinarskih zdravil pa smo prodali manj kot leto prej.

V skladu z načrti smo vrednostno prodali največ zdravil na recept, med katerimi izpostavljamo Atoris (atorvastatin), Emanero (esomeprazol), Co-Perinevo (perindopril, indapamid), Roswero (rosuvastatin), Co-Dalnevo (perindopril, amlodipin, indapamid), Valsacombi (valsartan, hidroklorotiazid), Helex (alprazolam) in Dexamethason Krka (deksametazon). Med izdelki brez recepta so bili prodajno v ospredju Nalgesin (naproksen) in izdelki blagovne znamke Septolete. Med veterinarskimi izdelki smo prodali največ Fyprysta (fipronil) in Enroxila (enrofloksacin).

Tržna pozicija skupine Krka v Romuniji

Z 1,7-odstotnim tržnim deležem smo peti med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

št. 5

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini antidepresivov SNRI z več kot 55-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini analgetikov in antipiretikov na recept z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil s ciprofloksacinom, deksametazonom, duloksetinom, enalaprilom, lansoprazolom, losartanom, mirtazapinom, naproksenom, norfloksacinom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom, pramipeksolom, ropinirolom, sulfasalazinom, telmisartanom in tramadolom, vključno s kombinacijo s paracetamolom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, esomeprazolom, ivabradinom, izvlečkom ginka, kombinacijo perindoprila in indapamida ter kombinacijo perindoprila, indapamida in amlodipina.

Tržna pozicija skupine Krka na Hrvaškem

S 3,2-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

št. 3

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 60-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (oralnih fluorokinolonov) z več kot 55-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antitusikov z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini enokomponentnih kortikosteroidov za sistemsko zdravljenje z več kot 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini tipičnih antipsihotikov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini anksiolitikov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z alprazolamom, atorvastatinom, butamiratom, deksametazonom, diosminom, escitalopramom, esomeprazolom, klaritromicinom, lansoprazolom, norfloksacinom, perindoprilom, vključno s kombinacijo z indapamidom, rosuvastatinom, teofilinom ter valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z desloratadinom, gliklazidom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom in indapamidom, valsatranom v kombinaciji z amlodipinom, valsartanom v kombinaciji z amlodipinom in hidroklorotiazidom ter s simvastatinom.

Srbija se je s prodajo v vrednosti 30,2 milijona EUR in 9-odstotno rastjo uvrstila na tretje mesto med regijskimi trgi. K nadaljevanju hitre rasti tržnega deleža je ključno prispevala uspešna prodaja zdravil na recept v lekarnah. Njihov delež je ob 10-odstotni vrednostni rasti dosegel 87 %, ključni izdelki pa so bili Nolpaza (pantoprazol), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Roxera (rosuvastatin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Atoris (atorvastatin) in Ampril (ramipril). Nolpaza (pantoprazol) s količinsko prodajo 6,3 milijona pakiranj in 16-odstotno vrednostno rastjo glede na leto 2020 ostaja eno od Krkinih petih najbolje prodajanih zdravil v Srbiji. Med izdelki brez recepta so se najbolje prodajali Nalgesin (naproksen), Bilobil (izvleček ginka) in izdelki blagovne znamke Septolete, vendar je prodaja beležila 2-odstotni vrednostni padec. Prodaja veterinarskih izdelkov je bila 3 % večja kot v letu 2020. V ospredju so bili Fypryst (fipronil), Dehinel, Enroxil (enrofloksacin) in Tuloxxin (tulatromicin).

V **Bolgariji** smo že osmo leto zapored beležili rast prodaje, ki je bila posledica uspešnega širjenja ponudbe zdravil na več terapevtskih področjih in hitrega prilagajanja tržnim razmeram. K 8-odstotni rasti prodaje in skupni prodaji v vrednosti 25,5 milijona EUR so največ prispevala zdravila na recept, med njimi Co-Valsacor (valsartan, hidroklorotiazid), Valsacor (valsartan), Roswera (rosuvastatin), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Dexamethason Krka (deksametazon), Nolpaza (pantoprazol) in Wamlox (valsartan, amlodipin). Prodaja izdelkov brez recepta je za 11 % presegla prodajo v letu 2020, prodaja veterinarskih izdelkov pa je beležila 5-odstotno rast.

V **Severni Makedoniji** prodaja raste že sedemnajsto leto zapored. Njena vrednost je dosegla 24,3 milijona EUR, kar je dobrih 9 % več kot v letu 2020. Krka ostaja vodilni tuji ponudnik generičnih zdravil na tem trgu. Ključna je bila prodaja zdravil na recept, med njimi Roswere (rosuvastatin), Nolpaze (pantoprazol), Enapa (enalapril), Co-Prenesse (perindopril, indapamid), Atorisa (atorvastatin), Tanyza (tamsulozin) in Loriste (losartan). Med izdelki brez recepta, pri katerih smo prodajo iz leta 2020 presegli za 25 %, so bili najpomembnejši Daleron (paracetamol), Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol), Bilobil (izvleček ginka), Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Nalgesin (naproksen). Prodajo veterinarskih izdelkov smo povečali za 29 %, k temu sta največ prispevala Fypryst (fipronil) in Floron (florfenikol). Med izdelki, ki smo jih na severnomakedonskem trgu začeli tržiti v letu 2021, izpostavljamo Xerdoxo (rivaroksaban) iz skupine zdravil na recept.

V **Bosni in Hercegovini** smo beležili 1-odstotno rast in prodajo v vrednosti 20,3 milijona EUR. Kljub izzivom zaradi omejevanja tujih proizvajalcev na določenih reimbursnih

listah smo ohranili vodilno mesto med tujimi generičnimi ponudniki zdravil na trgu. K skupni prodaji so največ prispevala zdravila na recept. Najbolje prodajana zdravila so bila Enap H/HL (enalapril, hidroklorotiazid), Lexaurin (bromazepam), Roswera (rosuvastatin), Enap (enalapril), Nolpaza (pantoprazol), Atoris (atorvastatin), Amlewel (perindopril, amlodipin, indapamid) in Lorista H/HD (losartan, hidroklorotiazid). Med izdelki brez recepta so bili v ospredju Nalgesin (naproksen), B-complex, izdelki blagovne znamke Septolete, Panatus (butamirat) in Bilobil (izvleček ginka). Ključni veterinarski izdelki so bili Fypryst (fipronil), Rycarfa (karprofen) in Calfoset. Med izdelki, ki smo jih na trgu začeli tržiti v letu 2021, izpostavljamo zdravilo na recept Xerdoxo (rivaroksaban) in Vitamin D3 Krka (holekalciferol) iz skupine izdelkov brez recepta.

Na **Kosovu** smo beležili 12-odstotno prodajno rast, kar nas uvršča med vodilne ponudnike zdravil na tem trgu. Vrednost prodaje je znašala 7,9 milijona EUR. V **Albaniji** je prodaja dosegla 3,6 milijona EUR in se glede na leto 2020 povečala za 7 %. Glavnino prodaje smo po pričakovanjih dosegli z zdravili na recept, med katerimi izpostavljamo Ultop (omeprazol), Atoris (atorvastatin) in Nolpazo (pantoprazol). V **Črni gori** smo zabeležili 6-odstotno rast in prodajo v višini 2 milijonov EUR. K skupni prodaji so največ prispevala zdravila na recept, med njimi Nolpaza (pantoprazol), Lorista (losartan) in Roswera (rosuvastatin). Med izdelki, ki smo jih na črnogorskem trgu začeli tržiti v letu 2021, izpostavljamo Sobycor (bisoprolol), Naklofen duo (diklofenak), Nalgesin relief (naproksen) in Vitamin D3 Krka (holekalciferol). V **Grčiji** smo začeli lastno promocijo izdelkov in v prvem letu prodali za 0,55 milijona EUR izdelkov. Prodajno so bila v ospredju zdravila na recept, predvsem Pitavador (pitavastatin), Rosuvador (rosuvastatin), Co-Valsareta (valsartan, hidroklorotiazid) in Zoletad (lansoprazol).

Vzhodna Evropa

Regija Vzhodna Evropa je v letu 2021 ostala Krkina prodajno vodilna regija, saj je s 547,8 milijona EUR za 6 % presegla prodajo v letu 2020. K temu je največ prispevalo uspešno poslovanje na obeh ključnih trgih. Rast smo beležili tudi na vseh ostalih trgih v regiji razen v Armeniji in Tadžikistanu.

Ruska federacija ohranja vlogo Krkinega vodilnega regijskega in največjega posamičnega trga. Vrednost prodaje je znašala 332,9 milijona EUR, kar je ob nekaj manj kot 2-odstotni rasti 6 milijonov EUR več kot v letu 2020. V rubljih izražena rast je znašala 9 %. V lekarniškem segmentu je Krka vodilni generični ponudnik izdelkov na recept.

Tržna pozicija skupine Krka v Ruski federaciji

Z 1,7-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

št. 3

Smo vodilni ponudnik zdravil na recept za bolezni srca in žilja.

Smo vodilni generični ponudnik izdelkov na recept v lekarniškem segmentu.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini atipičnih antipsihotikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev agregacije trombocitov (antagonistov ADP-receptorjev) z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, enalaprilom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, losartanom, vključno s kombinacijama z amlodipinom in s hidroklorotiazidom, naproksenom, norfloksacinom, olanzapinom, orlistatom, pantoprazolom in valsartanom, vključno s kombinacijama z amlodipinom in s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z escitalopramom, esomeprazolom, ivabradinom, klopidogrelom, perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom, ter ramiprilom, rosuvastatinom, telmisartanom ter valsartanom v kombinaciji z amlodipinom in hidroklorotiazidom.

Tržna pozicija skupine Krka v Ukrajini

Z 2,5-odstotnim tržnim deležem smo drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

št. 2

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini parenteralnih kortikosteroidov z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 20-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (peroralnih fluorokinolonov) z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, deksametazonom, enalaprilom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, z izvlečkom ginka, karvedilolom, klaritromicinom, naproksenom, pantoprazolom, perindoprilom v kombinaciji z indapamidom, rosuvastatinom, simvastatinom in valsartanom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z betametazonom, perindoprilom, kombinacijo perindoprila in amlodipina ter kombinacijo perindoprila, amlodipina in indapamida.

Vodilna skupina zdravil na recept, ki je k skupni prodaji prispevala 83 %, je ostala na ravni leta 2020. Najbolje prodajana so bila zdravila blagovnih znamk Lorista (losartan), Valsacor (valsartan), Lorista H/HD (losartan, hidroklorotiazid), Nolpaza (pantoprazol), Atoris (atorvastatin), Co-Perineva (perindopril, indapamid), Roxera (rosuvastatin), Vamloset (valsartan, amlodipin), Valsacor H/HD (valsartan, hidroklorotiazid) in Co-Dalneva (perindopril, amlodipin, indapamid). Uspešno smo tržili tudi novejša izdelka Telmista AM (telmisartan, amlodipin) in Roxatenz (rosuvastatin, perindopril, indapamid). Krka je vodilni ponudnik zdravil na recept za zdravljenje bolezni srca in žilja v Ruski federaciji.

Z izdelki brez recepta smo v letu 2021 dosegli prodajo v vrednosti 38,4 milijona EUR, kar je 19 % več kot leta 2020. Najbolj so izstopale Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid), izdelki blagovne znamke Herbion in Nalgesin (naproksen). Uspešno smo tržili Panatus (butamirat), Flebaven (diosmin, hesperidin) in Sleepzone (doksilamin).

V programu veterinarskih izdelkov smo dosegli 2-odstotno rast in prodajo v vrednosti 18,2 milijona EUR. Vodilni izdelki so bili Doxatib (doksiciklin), Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Enroxil (enrofloksacin).

Uspešno povečujemo proizvodne zmogljivosti tovarne Krka-Rus, ki pokriva okoli več kot 75 % vseh potreb po Krkinih izdelkih v Ruski federaciji.

V **Ukrajini**, ki je eden od Krkinih ključnih trgov, na katerem pa je prodaja zdravil v minulih letih stagnirala, smo v letu 2021 beležili rast. Zaradi krepitve domače valute je trg v EUR rasel, količinsko pa je beležil padec. Ob 11-odstotni količinski rasti smo dosegli prodajo v vrednosti 96,4 milijona EUR, kar je 12 % več kot v letu 2020. Z 2,5-odstotnim tržnim deležem smo se uvrstili na drugo mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. V vodilni skupini zdravil na recept, katerih rast je znašala 11 %, izpostavljamo Dexamethason (deksametazon), Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid), Co-Prenesso (perindopril, indapamid), Nolpazo (pantoprazol) in Valsacor (valsartan). V skupini izdelkov brez recepta, katerih prodaja je zrasla za 23 %, smo prodali največ izdelkov blagovne znamke Herbion, Nalgesina (naproksen) in izdelkov blagovne znamke Septolete. Prodaja veterinarskih izdelkov je bila 2 % večja kot v letu 2020.

Območje B

Na območju, ki zajema Belorusijo, Mongolijo, Armenijo in Azerbajdžan, smo prodali za 43,7 milijona EUR izdelkov in dosegli 20-odstotno rast. V Belorusiji, Mongoliji in Azerbajdžanu smo dosegli dvomestno številčno rast.

V **Belorusiji** je prodaja dosegla 20,1 milijona EUR, kar je 14 % več kot v letu 2020. Tržni delež smo povečali z nadpovprečno dinamiko rasti, tako vrednostno kot količinsko, in ohranili drugo mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. V ključni skupini zdravil na recept smo glavnino prodaje ustvarili z izdelki Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Nolpaza (pantoprazol) in Lorista H/HD (losartan, hidroklorotiazid). Lansirali smo izdelke Kventiax (kvetiapin), Telmista H (telmisartan, hidroklorotiazid), Telmista (telmisartan) in Elicea (escitalopram). Najbolje prodajani izdelki brez recepta so bili izdelki blagovnih znamk Septolete in Herbion. Veterinarskih izdelkov smo prodali za 0,6 milijona EUR.

V **Mongoliji** smo s prodajo v vrednosti 12,6 milijona EUR dosegli 48-odstotno rast in ohranili položaj vodilnega tujega ponudnika zdravil na trgu. K rasti prodaje zdravil na recept je ključno prispevala visoka rast prodaje zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja. Prodaja izdelkov Lorista (losartan) in Nolpaza (pantoprazol) je presegla 1 milijon EUR. Med novejšimi izdelki izpostavljamo visoke rasti prodaje Vamloseta (valsartan, amlodipin) in Emanere (esomeprazol). V letu 2021 smo začeli tržiti Co-Vamloset (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid), Pregabalin (pregabalin) ter Septolete total pastile z okusom limone in medu iz skupine izdelkov brez recepta. K rasti prodaje izdelkov brez recepta so prispevali predvsem izdelki blagovnih znamk Bilobil (izvleček ginka), Duovit in Nalgesin (naproksen).

V **Azerbajdžanu** smo prodali za 6,5 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 13-odstotno rast glede na leto 2020 in nas z 2,9 odstotnim tržnim deležem uvršča med vodilne proizvajalce generičnih zdravil na tem trgu. Rast prodaje v vodilni skupini zdravil na recept je dosegla 12 %. Prodaja izdelkov brez recepta je zaostala za prodajo v letu 2020. Prodaja veterinarskih izdelkov je dosegla 0,2 milijona EUR.

V **Armeniji** smo prodali za 4,4 milijona EUR izdelkov, kar je 2 % manj kot v letu 2020 in je predvsem posledica večjega padca cen. Tržni delež smo povečali na 4,2 % in zasedli prvo mesto med generičnimi ponudniki zdravil. Glavnino prodaje, 87 %, smo ustvarili z zdravili na recept, predvsem s Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid), Kaptoprilom (kaptopril) in Dexamethasonom (deksametazon). Pri prodaji izdelkov brez recepta smo zabeležili 11-odstotno rast. Najbolje prodajani so bili izdelki blagovnih znamk Septolete in Herbion.

Območje K

V Kazahstanu, Moldaviji in Kirgizistanu smo prodali za 32,5 milijona EUR izdelkov, kar je 5 % več kot leto prej. Rast smo dosegli na vseh trgih tega območja.

V **Kazahstanu** smo kljub visoki izpostavljenosti valutnemu tveganju zaradi registriranih cen izdelkov v lokalni valuti prodali za 15,9 milijona EUR izdelkov, kar je 3 % več kot v letu 2020. V lokalni valuti smo dosegli 14-odstotno prodajno rast. Kar 68 % prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, kar je na ravni prodaje v letu 2020. Glavnino prodaje so prispevali izdelki Nolpaza (pantoprazol), Enap (enalapril), Atoris (atorvastatin), Valodip (valsartan, amlodipin) in Valsacor (valsartan). V skupini zdravil na recept smo začeli tržiti Co-Valodip (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 4,2 milijona EUR in 5-odstotno rast. Najbolje so se prodajali izdelki blagovnih znamk Herbion, Septolete in Duovit. Uspešno smo začeli tržiti Herbion bršljan pastile. Prodaja veterinarskih izdelkov je znašala 0,9 milijona EUR in beležila 65-odstotno rast.

V **Moldaviji** smo prodali za 11,5 milijona EUR izdelkov, kar je 8 % več kot v letu 2020. Uspelo nam je ohraniti visok tržni delež in ostati vodilni ponudnik zdravil na recept, s katerimi smo ustvarili 77 % prodaje ter dosegli 9-odstotno rast. Glavnino prodaje smo ustvarili z izdelki Lorista (losartan), Dexamethason (deksametazon) in Rawel (indapamid). Tržiti smo začeli nova izdelka Dekenor (deksketoprofen) in Mirzaten (mirtazapin). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 2,4 milijona EUR ter 7-odstotno rast. Najbolje prodajani izdelki so bili Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol), Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion. Veterinarskih izdelkov smo prodali za 0,3 milijona EUR.

V **Kirgizistanu** so na prodajo močno vplivali vladni ukrepi za izboljšanje dostopnosti zdravljenja, predvsem regulacija cen zdravil s spiska obveznega zdravstvenega zavarovanja in spiska zdravil za zdravljenje covida-19, ter sprostitev uvoza zdravil. S prodajo v vrednosti 5,1 milijona EUR smo beležili 2-odstotno rast ter dosegli 3,6-odstotni tržni delež in drugo mesto med generičnimi ponudniki zdravil. Največji, 74-odstotni prodajni delež so prispevala zdravila na recept, najbolj pa so se prodajali Lorista (losartan), Atoris (atorvastatin) in Nolpaza (pantoprazol). Med izdelki brez recepta smo prodali največ izdelkov blagovnih znamk Septolete, Herbion in Pikovit. Uspešno smo začeli tržiti Herbion bršljan pastile.

Območje U

V državah območja U, med katere spadajo Uzbekistan, Gruzija, Tadžikistan in Turkmenistan, smo ob 15-odstotni rasti prodali za 42,3 milijona EUR izdelkov. Rast smo dosegli v Uzbekistanu, Gruziji in Turkmenistanu, v Tadžikistanu pa smo zabeležili padec prodaje.

V **Uzbekistanu** smo prodali za 31,2 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 18-odstotno rast glede na leto 2020. Ta rezultat nas uvršča na drugo mesto med vsemi ponudniki zdravil na uzbekistanskem trgu in na vodilno mesto med ponudniki zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja. V skupini zdravil na recept smo prodali največ Amlesse (perindopril, amlodipin), Loriste (losartan) in Nolpaze (pantoprazol). Med izdelki brez recepta sta bili ključni blagovni znamki Septolete in Pikovit.

V **Gruziji** smo prodali za 7 milijonov EUR izdelkov, kar predstavlja 14-odstotno rast glede na leto 2020. S 4,4-odstotnim tržnim deležem se uvrščamo na peto mesto med vsemi ponudniki zdravil na tem trgu. Prodajno najpomembnejša so bila zdravila na recept, zlasti Lorista H/HD (losartan, hidroklorotiazid), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid) in Atoris (atorvastatin). Med izdelki brez recepta so bili ključni Nalgesin (naproksen) in Panzynorm ter izdelki blagovne znamke Herbion.

V **Tadžikistanu** smo dosegli prodajo v višini 2,2 milijona EUR, kar predstavlja 8-odstotni padec glede na leto 2020. Zdravilo brez recepta Pikovit je še vedno Krkin najbolje prodajani izdelek na trgu. Od novejših izdelkov sta k rasti prodaje največ prispevali Nolpaza (pantoprazol) in Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid).

V **Turkmenistanu** smo prodali za 1,8 milijona EUR izdelkov in glede na leto 2020 dosegli 2-odstotno rast. V vodilni skupini zdravil na recept sta se najbolje prodajali Nolpaza (pantoprazol) in Amlessa (perindopril, amlodipin), v skupini izdelkov brez recepta pa Pikovit in izdelki blagovne znamke Herbion.

Srednja Evropa

V regiji Srednja Evropa smo ob 3-odstotni rasti prodali za 351,5 milijona EUR izdelkov. Prodajno rast smo dosegli na vseh trgih v regiji. Vrednostno je bila rast največja na Poljskem, relativno pa v Latviji.

Na **Poljskem**, največjem regijskem trgu in Krkinem ključnem trgu, smo prodali za 166,7 milijona EUR izdelkov, kar je 2 % več kot v letu 2020. Med tujimi ponudniki generičnih zdravil smo se uvrstili na tretje mesto. Prodajno so bila v ospredju zdravila na recept, predvsem tista z reimbursne liste. Pomemben delež so prispevala novejša zdravila, ki smo jih začeli tržiti v preteklih letih.

Tržna pozicija skupine Krka na Poljskem

2,3 %

Z 2,3-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

št. 3

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov SSRI in SNRI z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini peroralnih kortikosteroidov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini aminosalicilatnih zdravil za črevesne bolezni z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v vseh kombinacijah z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antiparkinsonikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, celekoksibom, duloksetinom, esomeprazolom, kandesartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z lansoprazolom, losartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z norfloksacinom, rabeprazolom, ropinirolom, rosuvastatinom, sulfasalazinom, s tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, telmisartanom v kombinaciji z amlodipinom in valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gliklazidom, ivabradinom in perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom.

Največ pozornosti smo namenili skupini zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja. Prodajo sartanov smo kljub izrednim pritiskom na trgu ohranili na ravni iz leta 2020 in ostali vodilni ponudnik v omenjeni skupini. Med novimi zdravili, ki smo jih dali na trg v zadnjih letih, izpostavljamo Valtricom (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid), s katerim smo se konec leta 2020 kot prvi generik uvrstili na reimbursno listo, ter Co-Roswero (rosuvastatin, ezetimib), s katero smo prodajo glede na leto 2020 podvojili. Z zdravili za zniževanje ravni holesterola, predvsem z Atorisom (atorvastatin) in Roswero (rosuvastatin), smo kljub zaostreni konkurenci in cenovnim pritiskom ohranili mesto vodilnega ponudnika zdravil. Z Doreto (tramadol, paracetamol) smo z okoli 60-odstotnim tržnim deležem vodilni ponudnik zdravil za lajšanje bolečine s to kombinacijo učinkovin. Izpostavljamo tudi več kot 20-odstotno rast v skupini zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja, h kateri je pomembno prispevala Dulsevia (duloksetin). Na listi zdravil na recept za bolnike, starejše od 75 let, smo ohranili vodilni položaj med vsemi ponudniki, saj imamo na njej največ zdravil.

Prodaja izdelkov brez recepta je bila nekoliko manjša kot v letu 2020. Vodilni so bili izdelki blagovne znamke Septolete, ki jim je sledil Bilobil (izvleček ginka). V tej skupini izdelkov izpostavljamo 10-odstotno rast blagovne znamke Nolpaza (pantoprazol). Tudi prodaja veterinarskih izdelkov je bila nekoliko manjša kot v letu 2020. Najbolje prodajana sta bila Milprazon (milbemicin, prazikvantel) s 6-odstotno rastjo in Floron (florfenikol) z 11-odstotno rastjo.

Madžarska, prav tako ključni trg, se je s prodajo v vrednosti 50,3 milijona EUR, ki je bila 1 % večja od prodaje v preteklem letu, uvrstila na drugo mesto med regijskimi trgi, Krka pa z 1,8-odstotnim tržnim deležem na drugo mesto med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil na madžarskem trgu. Glavnino prodaje so prispevala zdravila na recept, med katerimi izpostavljamo Co-Prenesso (perindopril, indapamid), Roxero (rosuvastatin), Valsacor (valsartan), Emanero (esomeprazol), Atoris (atorvastatin) in Zyllt (klopidogrel).

Prodaja v skupini izdelkov brez recepta je znašala 3,4 milijona EUR, kar predstavlja 31-odstotno rast glede na leto 2020. Najpomembnejši izdelki so bili Bilobil (izvleček ginka), Venter (sukralfat) ter Flebaven (diosmin). V skupini veterinarskih izdelkov smo beležili padec prodaje. Najbolje prodajana sta bila Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Fypryst (fipronil).

Na **Češkem**, ki je prav tako ključni trg, je bila prodaja z 48 milijoni EUR 5 % večja glede na leto 2020. Z 1,4-odstotnim tržnim deležem smo se uvrstili na četrto mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Vodilno vlogo so ohranila zdravila na recept, predvsem

Tržna pozicija skupine Krka na Madžarskem

Z 1,8-odstotnim tržnim deležem smo drugi med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil.

št. 2

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antidepresivov SNRI z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z diuretiki z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev agregacije trombocitov (antagonistov ADP-receptorjev) z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini enokomponentnih tiazidnih diuretikov in analogov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (oralnih fluorokinolonov) z okoli 25-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z diuretiki z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antiparkinsonikov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini možganskih in perifernih vazoterapevtikov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z amlodipinom v kombinacij s telmisartanom, z deksametazonom, indapamidom, izvlečkom ginka, klaritromicinom, klopidogrelom, mirtazapinom, pramipeksolom, razagilinom in valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, gliklazidom in tadalafilom.

Tržna pozicija skupine Krka na Češkem

Z 1,4-odstotnim tržnim deležem smo četrti med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

št. 4

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini enokomponentnih pripravkov za zdravljenje benigne hipertrofije prostate z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini anksiolitikov z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov SSRI in SNRI z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z esomeprazolom, gliklazidom, lansoprazolom, valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, in ziprazidonom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, escitalopramom, levocetirizinom, pantoprazolom, perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom, ter s sulfasalazinom, tadalafilom in tamsulozinom.

Lexaurin (bromazepam), Atoris (atorvastatin), Sorvasta (rosuvastatin), Nolpaza (pantoprazol), Tonanda (perindopril, amlodipin, indapamid), Doreta (tramadol, paracetamol), Asentra (sertralin), Kventiax (kvetiapin), Elicea (escitalopram) in Prenewel (perindopril, indapamid).

Prodaja izdelkov brez recepta se je zmanjšala za 3 %. Poleg Nalgesina S (naproksen) smo prodali največ izdelkov blagovnih znamk Bisacodyl (bisakodil) in Septolete. Prodaja veterinarskih izdelkov se je zmanjšala za 14 %, naša ključna izdelka pa sta bila Dehinel in Fypryst (fipronil).

Na **Slovaškem**, ki je Krkin ključni, po velikosti pa četrti regijski trg, smo v letu 2021 prodali za 40,3 milijona EUR izdelkov in dosegli 5-odstotno rast. Med najbolje prodajanimi izdelki v vodilni skupini zdravil na recept izpostavljamo Co-Prenesso (perindopril, indapamid), Nolpazo (pantoprazol), Atoris (atorvastatin), Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid), Prenesso (perindopril) in Lexaurin (bromazepam). Prodaja izdelkov brez recepta se je povečala za 8 %, najbolje prodajana sta bila Nalgesin S (naproksen) in Flebaven (diosmin). Enako, 8-odstotno rast smo beležili tudi pri veterinarskih izdelkih, prodali pa smo največ Enroxila (enrofloksacin) in Fyprysta (fipronil).

V **Litvi** je prodaja v letu 2021 dosegla 21,5 milijona EUR, kar je 4 % več kot v letu 2020. Glavnino so prispevala zdravila na recept, predvsem Kaptopril (kaptopril), Nolpaza (pantoprazol), Roswera (rosuvastatin), Atoris (atorvastatin) in Valsacombi (valsartan, hidroklortiazid). Prodaja izdelkov brez recepta se je povečala za 35 %. Ključna izdelka sta bila Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Nalgesin S (naproksen). Prodaja veterinarskih izdelkov je bila z 1,5 milijona EUR 2 % manjša kot v letu 2020.

V **Latviji** je prodaja v letu 2021 znašala 15 milijonov EUR, kar predstavlja 6-odstotno rast glede na leto 2020. S tem dosežkom je Krka utrdila vodilni položaj med ponudniki generičnih zdravil na latvijskem trgu. Pričakovano so največji delež prispevala zdravila na recept, predvsem Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Sorvasta (rosuvastatin), Prenewel (perindopril, indapamid) in Nolpaza (pantoprazol). Prodaja izdelkov brez recepta je bila z 1,4 milijona EUR na enaki ravni kot v letu 2020. Vodilna izdelka sta bila Nalgedol (naproksen) in Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol). Prodaja veterinarskih izdelkov se je zmanjšala za 14 %.

V **Estoniji** je prodaja znašala 9,8 milijona EUR in je nekoliko presegla prodajo v letu 2020. Glavnino prodaje smo tudi tokrat ustvarili z zdravili na recept, med katerimi izpostavljamo predvsem Co-Prenesso (perindopril, indapamid), Roswero (rosuvastatin), Co-Dalnesso (perindopril, amlodipin, indapamid), Atoris (atorvastatin)

Tržna pozicija skupine Krka na Slovaškem

Z 2,7-odstotnim tržnim deležem smo tretji med vsemi ponudniki generičnih zdravil.

št. 3

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidementivov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini anksiolitikov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov in stabilizatorjev razpoloženja z okoli 20-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, deksametazonom, duloksetinom, escitalopramom, indapamidom, karvedilolom, kvetiapinom, paliperidonom, pantoprazolom, pramipeksolom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, venlafaksinom ter valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gliklazidom in perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom.

in Prenesso (perindopril). Prodaja izdelkov brez recepta je bila 7 % večja kot v letu 2020, vodilni po prodaji ostajajo izdelki blagovne znamke Septolete omni (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Nalgesin S (naproksen). Prodaja veterinarskih izdelkov se je zmanjšala za 19 %.

Zahodna Evropa

Prodaja izdelkov na trgih regije Zahodna Evropa, ki jih kot celoto uvrščamo med Krkine ključne trge, je v letu 2021 dosegla 305,2 milijona EUR, kar je 11 % manj kot v letu 2020. Prodajno vodilni trgi so bili Nemčija, skandinavske države, Francija in Italija. Prodaja prek odvisnih družb je znašala 234 milijonov EUR in je bila 7 % manjša kot v letu 2020 predvsem zaradi večjega cenovnega pritiska konkurence in manj lansiranj izdelkov. S prodajo prek nepovezanih podjetij smo ustvarili 23 % regijske prodaje.

V vodilni skupini zdravil na recept je bila prodaja manjša kot v letu 2020 in je k skupni prodaji prispevala 87 %. V ospredju so bili izdelki z esomeprazolom, kandesartanom, valsartanom, klopidogrelom in venlafaksinom. Ostajamo eden od vodilnih ponudnikov sartanov na zahodnoevropskih trgih.

Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 27 % in je k skupni prodaji regije prispevala dobrih 11 %. V letu 2021 smo dosegli 28-odstotno rast prodaje prek povezanih podjetij, ki presega 50 % skupne prodaje veterinarskih izdelkov v Zahodni Evropi. Prodajno najbolj uspešni so bili izdelki z milbemicinom v kombinaciji s prazikvantelom, izdelki s fipronilom ter izdelki s tulatromicinom.

Delež prodaje izdelkov brez recepta je ob 4-odstotni rasti znašal nekaj več kot 2 %. Prodali smo največ izdelkov s paracetamolom, izdelkov blagovne znamke Septolete in izdelkov z diosminom.

V **Nemčiji**, ki ostaja Krkin najpomembnejši regijski trg, smo prodali za 80,3 milijona EUR izdelkov, kar je 12 % manj kot v letu 2020. Prodaja prek odvisne družbe TAD Pharma je znašala 76,5 milijona EUR. Prodajno najpomembnejši so bili izdelki za zdravljenje bolezni srca in žilja ter bolezni prebavil in presnove, sledili so izdelki za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja. Svoj položaj količinsko vodilnega ponudnika sartanov smo v letu 2021 še okrepili. V letu 2021 smo prodali največ zdravil s kandesartanom, valsartanom, ramiprilom in esomeprazolom.

V **Skandinaviji** smo dosegli 49,1 milijona EUR prodaje. Vodilni trg ostaja **Švedska**, sledijo **Finska**, **Norveška**, **Danska** in **Islandija**. Prodaja prek odvisne družbe Krka Sverige se je zmanjšala za 19 %, prek odvisne družbe Krka Finland pa za 3 %. Skupni delež prodaje prek odvisnih družb je dosegel 98 %. Najbolje prodajana so bila

Velikih 5

Izdelki s količinsko prodajo nad milijardo kosov

- Skupina valsartan
- Skupina perindopril
- Skupina losartan
- Atorvastatin
- Pantoprazol

zdravila z esomeprazolom, losartanom, kandesartanom, venlafaksinom in sertralinom. Na Norveškem smo ohranili vodilni položaj s številnimi zdravili, med katerimi izpostavljamo zdravila z esomeprazolom, pantoprazolom, losartanom, valsartanom, kandesartanom, enalaprilom in venlafaksinom.

V **Franciji** je prodaja dosegla 37,6 milijona EUR, kar je primerljivo z letom 2020. Več kot 60 % prodaje smo ustvarili prek nepovezanih podjetij, predvsem z zdravili z esomeprazolom, klopidogrelom in gliklazidom ter veterinarskim izdelkom s kombinacijo milbemicina in prazikvantela. Prodaja prek odvisne družbe Krka France je dosegla 26-odstotno vrednostno rast glede na leto 2020. Glavnino prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, med katerimi izpostavljamo tadalafil, emtricitabin v kombinaciji s tenofovirjem in dasatinib. Med izdelki brez recepta izstopajo izdelki s paracetamolom, ki so bili tudi v letu 2021 drugi najbolje prodajani izdelki v tej odvisni družbi. Pri veterinarskih izdelkih izpostavljamo uspešno prodajo izdelkov za zaščito ljubiteljskih živali pred zajedavci, predvsem izdelke s kombinacijo milbemicina in prazikvantela.

V **Italiji** se je vrednost prodaje glede na leto 2020 zmanjšala za 11 % in dosegla 30,7 milijona EUR. Prodaja izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami se je zmanjšala za 4 % in predstavlja 71 % prodaje. Povečali pa smo prodajo veterinarskih izdelkov. Med vodilnimi zdravili na recept izpostavljamo izdelke s pantoprazolom, klopidogrelom, esomeprazolom, paliperidonom in gliklazidom.

Na **Portugalskem** se je prodaja v višini 23,1 milijona EUR v primerjavi z letom 2020 zmanjšala za 6 %. Prodaja izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami je bila 11 % večja in predstavlja 77 % Krkine celotne prodaje na portugalskem trgu. K rasti so prispevale vse skupine izdelkov, najvišjo absolutno rast pa smo dosegli z izdelki na recept in tako ohranili več kot 6-odstotni generični tržni delež. Med vodilnimi zdravili na recept izpostavljamo izdelke z esomeprazolom, kombinaciji rosuvastatina in ezetimiba ter perindoprila in indapamida in izdelek z olanzapinom.

V **Španiji** se je vrednost prodaje izdelkov glede na leto 2020 zmanjšala za 37 % in dosegla 22,6 milijona EUR. Prenehanje prodaje prek andaluzijskih javnih razpisov je negativno vplivalo na prodajo izdelkov na recept, povečali pa smo prodajo veterinarskih izdelkov in izdelkov brez recepta. Prodajno najuspešnejša so bila zdravila z donepezilom, tulatromicinom, pramipeksolom, galantaminom in esomeprazolom.

V državah **Beneluksa** je bila rast prodaje 4-odstotna in je znašala 17,3 milijona EUR. Izpostavljamo rast pri izdelkih, ki jih prodajamo pod lastnimi blagovnimi znamkami, saj smo njihovo prodajo glede na leto 2020 povečali za več kot 30 %. Prodali smo največ zdravil z valsartanom, esomeprazolom in milbemicinom v kombinaciji s prazikvantelom.

V **Združenem kraljestvu** je bila prodaja 9 % večja kot v letu 2020 in je dosegla 14 milijonov EUR. Med najbolje prodajanimi izpostavljamo zdravila z esomeprazolom in duloksetinom. Odvisna družba Krka UK je prodala 64 % več kot v letu 2020 in prispevala 48 % Krkine prodaje na trgu Združenega kraljestva.

Na **Irskem** smo prodali za 11,6 milijona EUR izdelkov in za 13 % presegli prodajo v letu 2020. Prodaja prek odvisne družbe Krka Pharma Dublin se je povečala za 12 % in predstavlja 86 % celotne prodaje na tem trgu. Na Irskem smo med vodilnimi generičnimi ponudniki zdravil z esomeprazolom, tadalafilom, venlafaksinom, kandesartanom, valsartanom, aripiprazolom, indapamidom in duloksetinom.

V **Avstriji** je vrednost prodaje ob 6-odstotni rasti dosegla 10,5 milijona EUR. Prodali smo največ zdravil s pregabalinom, duloksetinom in valsartanom. Delež prodaje prek odvisne družbe Krka Pharma Wien je ob 7-odstotni rasti znašal 95 %.

V **ostalih evropskih državah** večino izdelkov prodamo prek nepovezanih podjetij. V letu 2021 je prodaja dosegla 8,4 milijona EUR, kar je primerljivo z letom 2020.

Čezmorska tržišča

V Regiji Čezmorska tržišča smo ustvarili prodajo v vrednosti 53,7 milijona EUR, kar je 18 % več kot v letu 2020. Rast smo dosegli v vseh treh prodajnih pisarnah. Ključen je bil delež zdravil na recept, ki jih večinoma tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami in predstavljajo več kot devet desetin celotne regijske prodaje.

Na trgih **Srednjega vzhoda** je prodaja predvsem zaradi povečane prodaje v Iran, ki ostaja največji regijski trg, dosegla 24,2 milijona EUR in je bila 42 % večja kot v letu 2020. Največjo relativno rast prodaje smo beležili v **Združenih arabskih emiratih**, kjer tudi v prihodnje pričakujemo visoke stopnje rasti. Najbolje prodajani izdelki na trgih Srednjega vzhoda so bili Asentra (sertralin), Zyllt (klopidogrel), Nolpaza (pantoprazol), Valsacor (valsartan) in Yasnal (donepezil).

Na trgih **Daljnega vzhoda in Afrike** smo prodali za 28 milijonov EUR izdelkov, kar predstavlja 3-odstotno rast glede na leto 2020. Najbolje prodajana zdravila so bili izdelki s pregabalinom, esomeprazolom, gliklazidom, izvlečkom palmeta in lansoprazolom. V **Vietnamu**, ki ostaja največji posamični trg tega območja in drugi največji trg v regiji, je prodaja padla za 8 %, kar je bila posledica dolgotrajnega zaprtja države zaradi velikega števila okužb s covidom-19. Najvišjo vrednostno in 170-odstotno relativno rast prodaje smo po uspehu na državnem razpisu za pregabalin dosegli na **Kitajskem**. Visoke stopnje prodajne rasti smo dosegli še v **Sudanu** in **Gani**.

V prodajni pisarni **Ameriki** ostajajo v ospredju srednjeameriški trgi, na katerih smo prodali za 1,4 milijona EUR izdelkov, kar je 1 % več kot v letu 2020. Najbolje prodajani izdelki so bili Valsacor (valsartan), Valsaden (valsartan, hidroklorotiazid), Yasnal (donepezil) in Vizarsin (sildenafil).

Razvoj ponudbe kakovostnih generičnih farmacevtskih izdelkov

Zdravila na recept

Najpomembnejša terapevtska področja

- zdravila za bolezni srca in žilja
- zdravila za bolezni osrednjega živčevja
- zdravila za bolezni prebavil
- zdravila za lajšanje bolečine

Inovativni generični farmacevtski izdelki

- kombinirana zdravila
- zdravila v novih jakostih
- zdravila v novih farmacevtskih oblikah
- zdravila z novimi dostavnimi sistemi
- kompleksni izdelki (vključujoč peptide oz. podobne biološke izdelke)

Razvojna terapevtska področja

- zdravljenje sladkorne bolezni
- antiagregacijsko zdravljenje
- antikoagulantno zdravljenje
- zdravljenje rakavih obolenj
- zdravljenje avtoimunskih bolezni

Izdelki brez recepta

Najpomembnejša terapevtska področja

- izdelki za prehlad in kašelj
- izdelki za lajšanje bolečine
- izdelki z učinkom na prebavila in presnovo
- vazoprotektivi

Veterinarski izdelki

Najpomembnejša terapevtska področja

- antiparazitiki
- protimikrobna zdravila
- zdravila za lajšanje bolečine

Prodaja skupine Krka po skupinah izdelkov

Skupine izdelkov* in storitev[24]

Prodaja zdravil na recept je v letu 2021 predstavljala 83,7 % prodaje, prodaja izdelkov brez recepta 8,8 %, prodaja veterinarskih izdelkov 5,2 % in prodaja zdraviliško-turističnih storitev 2,3 %.

Prodaja skupine Krka se je v letu 2021 povečala za 2 %. Prodaja zdravil na recept se je povečala za 0,4 %, prodaja izdelkov brez recepta za 11 %, prodaja veterinarskih izdelkov za 7 % in prodaja zdraviliško-turističnih storitev za 22,6 %.

Prodaja skupine Krka in družbe Krka po skupinah izdelkov in storitev

	Skupina Krka			Družba Krka		
v tisoč EUR	**2021**	**2020**	**Indeks 2021/20**	**2021**	**2020**	**Indeks 2021/20**
Izdelki za humano uporabo	1.442.566	1.424.292	101	1.135.800	1.149.667	99
– zdravila na recept	1.305.316	1.300.640	100	1.017.273	1.039.105	98
– izdelki brez recepta	137.250	123.652	111	118.527	110.562	107
Veterinarski izdelki	81.257	75.913	107	75.694	72.344	105
Zdraviliško-turistične storitve	36.465	29.754	123			
Skupaj	**1.560.288**	**1.529.959**	**102**	**1.211.494**	**1.222.011**	**99**

[24] GRI GS 102-2, 102-6, 102-10

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Prodaja skupine Krka po skupinah izdelkov in storitev po četrtletjih

	2021				2020			
v tisoč EUR	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje
Izdelki za humano uporabo	368.010	380.236	334.098	360.222	432.600	320.574	325.240	345.878
– zdravila na recept	340.921	348.208	298.556	317.631	389.389	302.291	299.184	309.776
– izdelki brez recepta	27.089	32.028	35.542	42.591	43.211	18.283	26.056	36.102
Veterinarski izdelki	21.656	23.304	19.619	16.678	22.221	16.459	17.139	20.094
Zdraviliško-turistične storitve	4.857	8.483	13.029	10.096	6.908	3.085	12.339	7.422
Skupaj	**394.523**	**412.023**	**366.746**	**386.996**	**461.729**	**340.118**	**354.718**	**373.394**

Prodaja vodilnih izdelkov* v letu 2021

* Prodajo vodilnih izdelkov prikazujemo po prodaji vodilne učinkovine. Vključena so tudi kombinirana zdravila, ki vsebujejo to učinkovino.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Novi izdelki

Prodaja novih izdelkov, torej tistih, ki smo jih na posameznih trgih začeli tržiti v zadnjih petih letih, je v letu 2021 predstavljala 25 % prodaje skupine Krka, kar je 1 odstotno točko manj kot leta 2020. Pandemija covida-19 je tudi v letu 2021 bistveno upočasnila uvajanje novih zdravil.

Med novimi izdelki so bili v letu 2021 glede na absolutno rast prodaje najpomembnejši Co-Roswera* (rosuvastatin, ezetimib), ki smo jo začeli tržiti leta 2019, Efavemten* (emtricitabin, dizoproksiltenofovirat, efavirenz), ki smo ga prvič ponudili leta 2018, in Emtenovo* (emtricitabin, dizoproksiltenofovirat), ki smo ga začeli tržiti leta 2017. Med novimi izdelki, katerih prodaja se je najbolj povečala, je tudi izdelek brez recepta Flebaven*, ki smo ga začeli tržiti leta 2018.

V letu 2021 smo začeli tržiti več novih izdelkov z novimi generičnimi učinkovinami in njihovimi kombinacijami, obstoječim blagovnim znamkam pa smo dodali nove farmacevtske oblike ali pakiranja in številne začeli tržiti na novih trgih.

Delež novih izdelkov* v prodaji skupine Krka

* V deležu novih izdelkov so upoštevani izdelki, ki smo jih na posameznem trgu začeli tržiti v zadnjih petih letih.

Novi izdelki v letu 2021

Zdravila na recept	
zdravila za zdravljenje bolečine	Algominal (metamizol), Doreta SR (tramadol, paracetamol)
zdravila za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov	Atixarso (tikagrelor)
onkološka zdravila	Pemetreksed Krka (pemetreksed), Anastrozol Krka (anastrozol)

Raznolika ponudba izdelkov

Formulacije s podaljšanim sproščanjem

Kapsule s peleti

Dvoslojne tablete (kombinirana zdravila)

Nova generacija pastil

Tablete z dostavnim sistemom OROS

Orodisperzibilne tablete

Formulacija suspenzije

Zdravila na recept

Skupina Krka je v letu 2021 prodala za 1 milijardo 305,3 milijona EUR zdravil na recept, kar je 0,4 % več kot v letu 2020. K rasti so največ prispevale Ukrajina, Poljska in Češka. Tudi v letu 2021 je na prodajo vplivala pandemija covida-19. Na nekaterih trgih je bila poraba zdravil še vedno manjša, manj je bilo novih izdelkov in tudi uveljavljali so se počasneje. Dobri prodajni rezultati so bili zato posledica prodaje uveljavljenih blagovnih znamk naših zdravil na recept s ključnih terapevtskih področij, ki dosegajo velike tržne deleže.

Ključne terapevtske skupine zdravil na recept so v letu 2021 sestavljala zdravila za bolezni srca in žilja, zdravila za bolezni osrednjega živčevja ter zdravila za bolezni prebavil.

Na večini evropskih trgov tržimo zdravila na recept pod lastnimi blagovnimi znamkami in prek lastne trženjsko-prodajne mreže. V državah, v katerih smo že dolgo prisotni, imamo eno najmočnejših trženjsko-prodajnih mrež med farmacevtskimi podjetji. Tudi večino zahodnoevropskih trgov že obvladujemo z lastno mrežo. Prek nje smo v stikih s strokovno javnostjo – zdravniki in/ali farmacevti. V letu 2021 smo začeli zdravila na recept aktivno tržiti prek lastne trženjsko-prodajne mreže v Grčiji.

Prodaja zdravil na recept na 10 največjih trgih

Prihodki od prodaje od leta 2017 naprej so prikazani v skladu z MSRP 15.

Zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

Sartani (antagonisti receptorjev angiotenzina II)

Ključni dosežki v letu 2021

- Že več let zapored smo vodilni proizvajalec sartanov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Imamo več kot 30-odstotni tržni delež.
- Skoraj vsak tretji sartan, predpisan na tem območju, je Krkin.
- Prodali smo več kot 3,5 milijarde tablet sartanov.
- V Nemčiji od vseh generičnih zdravil z valsartanom zdravniki najpogosteje predpišejo naša zdravila.

Krkini sartani in njihove kombinacije

- Tržimo 20 zdravil, ki vsebujejo šest različnih sartanov.
- Med zdravili s sartani so kombinacije z diuretikom, zaviralcem kalcijevih kanalčkov in statinom.
- Kot edini v Evropi tržimo kombinirano zdravilo, ki vsebuje sartan in statin.
- Naši sartani so na voljo skoraj na 60 trgih po vsem svetu.

sartani	kombinacije z diuretikom	kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije z diuretikom in zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije s statinom
valsartan (Valsacor*)	valsartan, hidroklorotiazid (Valsacombi*)	valsartan, amlodipin (Wamlox*)	valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Valtricom*)	valsartan, rosuvastatin (Valarox*)
losartan (Lorista*)	losartan, hidroklorotiazid (Lorista H*)	losartan, amlodipin (Tenloris*)		
telmisartan (Tolura*)	telmisartan, hidroklorotiazid (Tolucombi*)	telmisartan, amlodipin (Teldipin*)		
kandesartan (Karbis*)	kandesartan, hidroklorotiazid (Karbicombi*)	kandesartan, amlodipin (Camlocor*)		
olmesartan (Olimestra*)	olmesartan, hidroklorotiazid (Co-Olimestra)	olmesartan, amlodipin (Olssa*)	olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Olsitri*)	
irbesartan (Ifirmasta*)	irbesartan, hidroklorotiazid (Ifirmacombi*)			

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Zdravila z valsartanom so v letu 2021 ostala na prvem mestu po prodaji med Krkinimi zdravili. Prodali smo več kot 1,3 milijarde tablet z valsartanom. V skupini je 5 izdelkov – **Valsacor*** (valsartan), **Valsacombi*** (valsartan, hidroklorotiazid), Wamlox* (valsartan, amlodipin), **Valtricom*** (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid) in **Valarox*** (valsartan, rosuvastatin). Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo ohranili mesto vodilnega proizvajalca zdravil z valsartanom z velikim, skoraj 45-odstotnim tržnim deležem. Na tem območju se z našimi zdravili zdravita kar 2 od 3 bolnikov, ki jemljejo valsartan, to je skoraj 4 milijone bolnikov. V Nemčiji se največ bolnikov, ki jemljejo generični valsartan, zdravi s Krkinim zdravilom. Valarox*, ki se uporablja za zdravljenje lipitenzije, je v Evropi edino kombinirano zdravilo s sartanom in statinom. V letu 2021 smo zdravila z valsartanom začeli tržiti na novih trgih. Valsartan in njegovo kombinacijo s hidroklorotiazidom smo ponudili v Grčiji, Wamlox* na Madžarskem in kot prvi generik na Kosovu, Valtricom* na Irskem, Kosovu, v Mongoliji in Kazahstanu ter kot prvi generik v Uzbekistanu.

Med našimi sartani so na drugem mestu po prodaji zdravila z losartanom **Lorista*** (losartan), **Lorista H*** (losartan, hidroklorotiazid) in **Tenloris*** (losartan, amlodipin). Po prodaji v letu 2021 so na tretjem mestu med vsemi Krkinimi zdravili, glede na absolutno rast prodaje pa so na prvem mestu. Prodali smo več kot 1,4 milijarde tablet z losartanom. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo z več kot 40-odstotnim tržnim deležem ohranili mesto vodilnega proizvajalca zdravil z losartanom. V Uzbekistanu, Moldaviji, Kirgizistanu in Gruziji je Lorista* skupaj s kombinacijami vodilna med vsemi sartani. V Nemčiji smo postali vodilni generični proizvajalec losartana in njegovih kombinacij s hidroklorotiazidom. Na tem trgu ostajamo edini ponudnik kombinacije losartana in amlodipina.

Naš tretji sartan po prodaji je kandesartan. Tržimo **Karbis*** (kandesartan), **Karbicombi*** (kandesartan, hidroklorotiazid) in najnovejši **Camlocor*** (kandesartan, amlodipin), ki smo ga prvič ponudili leta 2020. V letu 2021 smo Karbis* in Karbicombi* ponudili v Latviji. Uvrstili smo se med vodilne generične proizvajalce kandesartana in njegovih kombinacij v Evropi, v Nemčiji, na Poljskem, Madžarskem in nekaterih drugih trgih pa smo vodilni med vsemi konkurenti.

Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo vodilni generični proizvajalec telmisartana in njegovih kombinacij. V letu 2021 smo tržni delež povečali skoraj na 18 %. V Sloveniji, Latviji in na Hrvaškem smo postali vodilni proizvajalec zdravil s telmisartanom. Ponujamo zdravila **Tolura*** (telmisartan), **Tolucombi*** (telmisartan, hidroklorotiazid) in **Teldipin*** (telmisartan, amlodipin). V letu 2021 smo Toluro* in Tolucombi* začeli tržiti v Belorusiji.

Olimestra* (olmesartan) je skupaj s kombinacijami najuspešnejša v zahodni Evropi. V letu 2021 smo se v Nemčiji uvrstili med vodilne generične proizvajalce olmesartana in njegovih kombinacij. Med njimi je najnovejša trojna kombinacija **Olsitri*** (olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid), ki smo jo prvič ponudili leta 2020, v letu 2021 pa smo jo začeli tržiti še v Belgiji in kot prvi generik v Litvi, Latviji in Estoniji.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Zaviralci angiotenzinske konvertaze

Ključni dosežki v letu 2021

- Smo vodilni generični proizvajalec zaviralcev angiotenzinske konvertaze na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.
- Smo vodilni generični proizvajalec zdravil s perindoprilom v Evropi.
- Prodali smo več kot 1,5 milijarde tablet zdravil s perindoprilom.
- Kot edini proizvajalec v Evropi tržimo kombinaciji perindoprila, amlodipina in rosuvastatina ter perindoprila, indapamida in rosuvastatina.

Krkini zaviralci angiotenzinske konvertaze in njihove kombinacije

- Tržimo 15 zdravil iz te skupine, ki vsebujejo pet različnih zaviralcev angiotenzinske konvertaze.
- Tržimo štiri kombinacije z diuretikom, tri kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov, eno kombinacijo z učinkovinami iz vseh treh skupin ter dve kombinaciji s statinom.
- Smo generično podjetje z največjo ponudbo zdravil s perindoprilom v Evropi.

zaviralci angiotenzinske konvertaze	kombinacije z diuretikom	kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije z diuretikom in zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije s statinom
perindopril (Prenessa*)	perindopril, indapamid (Co-Prenessa*)	perindopril, amlodipin (Amlessa*)	perindopril, amlodipin, indapamid (Co-Amlessa*)	perindopril, indapamid, rosuvastatin (Roxiper*) perindopril, amlodipin, rosuvastatin (Roxampex)
enalapril (Enap)	enalapril, hidroklorotiazid (Enap-H*)	enalapril, lerkanidipin (Elernap*)		
ramipril (Ampril*)	ramipril, hidroklorotiazid (Ampril HL*)	ramipril, amlodipin (Rameam*)		
lizinopril (Laaven*)				
cilazapril (Cazaprol)	cilazapril, hidroklorotiazid (Cazacombi)			

Krkina najpomembnejša zdravila v tej skupini so zdravila s perindoprilom, ki so bila po prodaji na drugem mestu med našimi zdravili. Na drugem mestu so tudi glede na absolutno rast prodaje. Zdravila s perindoprilom so ena od petih skupin Krkinih zdravil, katerih prodaja je v letu 2021 presegla 1 milijardo tablet. Smo generično podjetje z najbolj kompleksno ponudbo zdravil s perindoprilom v Evropi, saj proizvajamo 6 zdravil v 25 jakostih. Tržimo zdravila **Prenessa*** (perindopril), **Co-Prenessa*** (perindopril, indapamid), **Amlessa*** (perindopril, amlodipin) ter trojna kombinirana zdravila **Co-Amlessa*** (perindopril, amlodipin, indapamid), **Roxiper*** (perindopril, indapamid, rosuvastatin) in **Roxampex** (perindopril, amlodipin, rosuvastatin). Roxiper* in Roxampex se uporabljata za zdravljenje lipitenzije, torej hiperlipidemije in hipertenzije. V eni tableti združujeta dve učinkovini za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in statin. V Evropi smo edini, ki ponujamo ti dve kombinaciji. V letu 2021 smo Roxampex začeli tržiti v Sloveniji, Roxiper* pa v Ukrajini. Na novih trgih smo začeli tržiti tudi druge kombinacije. Co-Prenesso* smo ponudili v Uzbekistanu, Amlesso* kot prvi generik v Latviji, najmanjšo jakost Amlesse* za začetno zdravljenje hipertenzije kot prvi generik na Poljskem. V Evropi smo vodilni generični proizvajalec zdravil s perindoprilom. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo še utrdili položaj vodilnega generičnega proizvajalca perindoprila in njegovih kombinacij, saj smo tržni delež povečali skoraj na četrtino.

Med Krkinimi vodilnimi zdravili po prodaji tudi v letu 2021 ostaja **Enap** (enalapril) s kombinacijami, čeprav so v naši promociji v ospredju novejši zaviralci angiotenzinske konvertaze. Na omenjenem območju smo vodilni proizvajalec zdravil z enalaprilom z več kot 30-odstotnim tržnim deležem. Med vodilne proizvajalce teh zdravil se uvrščamo tudi v Nemčiji.

Med zaviralce angiotenzinske konvertaze spadajo tudi **Ampril*** (ramipril) in njegove kombinacije s hidroklorotiazidom ter kombinacija z zaviralcem kalcijevih kanalčkov **Rameam*** (ramipril, amlodipin), ki je med vodilnimi tovrstnimi generičnimi kombinacijami v Nemčiji.

Druga zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka

Tržimo že skoraj 50 zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka v več kot 150 jakostih. Najpomembnejša med njimi spadajo v skupino zaviralcev angiotenzinske konvertaze in sartanov, ki vključujejo kombinacije z diuretiki in zaviralci kalcijevih kanalčkov. Poleg teh zdravil so v naši ponudbi še zaviralec kalcijevih kanalčkov **Tenox*** (amlodipin), diuretik **Rawel SR** (indapamid), zaviralci adrenergičnih receptorjev **Coryol** (karvedilol), **Bloxazoc*** (metoprolol), **Niperten*** (bisoprolol) in **Nolibeta*** (nebivolol) ter kombinacija **Sobycombi*** (bisoprolol, amlodipin), ki jo na Poljskem, Madžarskem in v Bolgariji tržimo kot edini generik. V letu 2021 smo se v Nemčiji uvrstili med vodilne generične proizvajalce karvedilola. Sobycombi* smo začeli tržiti v Azerbajdžanu, Nolibeto* pa v Italiji.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Statini in drugi hipolipemiki

Ključni dosežki v letu 2021

- Kot že vrsto let smo ohranili mesto vodilnega proizvajalca hipolipemikov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope z več kot 25-odstotnim tržnim deležem.
- Atoris* in Roswera* sta vodilna statina na tem območju.
- Vsak četrti bolnik na tem območju, ki se zdravi s statinom, jemlje Krkin statin.

Krkini hipolipemiki in njihove kombinacije

- Tržimo 12 zdravil, ki vsebujejo pet različnih statinov in ezetimib.
- Med njimi so kombinacije statinov z drugimi hipolipemiki in kombinacije statinov z zdravili za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka.
- Tržimo največ jakosti atorvastatina, saj na številnih trgih ostajamo edini proizvajalec, ki ponuja tablete po 30 mg in 60 mg.

statini in drugi hipolipemiki	kombinacije hipolipemikov	kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije z drugimi zdravili za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka
rosuvastatin (Roswera*)	rosuvastatin, ezetimib (Co-Roswera*)		perindopril, indapamid, rosuvastatin (Roxiper*) perindopril, amlodipin, rosuvastatin (Roxampex*) rosuvastatin, valsartan (Valarox*)
atorvastatin (Atoris*)		atorvastatin, amlodipin (Atordapin*)	
simvastatin (Vasilip)	simvastatin, ezetimib (Ezesimin*)		
lovastatin (Holetar)			
pitavastatin (Pitavador*)			
ezetimib (Ezoleta*)	rosuvastatin, ezetimib (Co-Roswera*) simvastatin, ezetimib (Ezesimin*)		

Naš najpomembnejši statin je **Atoris*** (atorvastatin), ki spada med Krkinih pet najbolj prodajanih izdelkov. Je tudi eden od petih Krkinih zdravil, ki so v letu 2021 dosegla prodajo več kot 1 milijarde tablet. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je s skoraj 15-odstotnim tržnim deležem ostal vodilni statin. V Ruski federaciji, na Poljskem in več drugih trgih zdravniki izmed vseh statinov najpogosteje predpišejo Atoris*. V letu 2021 smo ga začeli tržiti v Grčiji. Ponujamo največ jakosti atorvastatina, saj na številnih trgih edini tržimo tablete po 30 mg in 60 mg.

Roswera* (rosuvastatin) je naš drugi najpomembnejši statin. Po prodaji se uvršča med Krkinih 10 vodilnih izdelkov in med tri vodilne izdelke z največjo absolutno rastjo prodaje. V primerjavi z letom prej se je prodaja povečala za več kot 15 %. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Roswera* vodilni rosuvastatin, med statini je pred njo le Atoris*. Njen tržni delež med statini se je v letu 2021 še povečal, izmed vseh konkurentov na tem območju je njena prodaja najbolj rasla. Tržiti smo jo začeli tudi v Grčiji.

Pitavador* (pitavastatin) je naš najnovejši statin, ki smo ga prvič ponudili leta 2020. V letu 2021 smo ga kot prvi generik začeli tržiti v Grčiji.

Našo ponudbo dopolnjuje hipolipemik **Ezoleta*** (ezetimib), ki ne spada med statine. V Sloveniji, Srbiji in na pribaltskih trgih je v letu 2021 ostala vodilno zdravilo z ezetimibom. Tržimo tudi dve kombinirani zdravili z ezetimibom in statinom, to sta **Co-Roswera*** (rosuvastatin, ezetimib) in **Ezesimin*** (simvastatin, ezetimib). V letu 2021 smo Co-Roswero* ponudili v Armeniji. Na Poljskem in v Latviji smo kot edini proizvajalec začeli tržiti jakost 40 mg/10 mg. Tudi v Sloveniji in na Hrvaškem smo edini ponudnik te jakosti.

Statini so v naših kombiniranih zdravilih za zdravljenje lipitenzije, ki vsebujejo učinkovine za zdravljenje hiperlipidemije in zvišanega krvnega tlaka. Med njimi so **Valarox*** (valsartan, rosuvastatin) s statinom in sartanom ter **Roxiper*** (perindopril, indapamid, rosuvastatin) in **Roxampex** (perindopril, amlodipin, rosuvastatin) s statinom in perindoprilom.

Druga zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

Bravadin* (ivabradin) upočasnjuje prehiter srčni utrip in se uporablja za zdravljenje stabilne angine pektoris in kroničnega srčnega popuščanja. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je povečal svoj tržni delež in utrdil mesto vodilnega generičnega ivabradina. Uspešno ga prodajamo tudi v Nemčiji, kjer smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci ivabradina.

Diuretik **Apleria*** (eplerenon) je novejši zaviralec aldosterona. V kombinaciji z drugimi zdravili se uporablja za zdravljenje srčnega popuščanja. V letu 2021 smo jo začeli tržiti v Ruski federaciji in Estoniji.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

Antidepresivi

Ključni dosežki v letu 2021
• Smo vodilni generični proizvajalec antidepresivov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. • Na tem območju zdravniki izmed vseh konkurentov najpogosteje izberejo Krkin antidepresiv.

Krkini antidepresivi	
• Tržimo šest sodobnih antidepresivov iz različnih skupin. • V Nemčiji smo edini proizvajalec, ki ponuja duloksetin v jakosti po 90 mg.	
duloksetin (Dulsevia*)	agomelatin (Lamegom*)
escitalopram (Elicea*)	venlafaksin (Alventa*)
sertralin (Asentra)	mirtazapin (Mirzaten)

Dulsevia* (duloksetin) je eden od naših najpomembnejših antidepresivov. Je vodilni duloksetin v Romuniji, Ruski federaciji, na Poljskem, Irskem in na več drugih trgih. Med vodilnimi generičnimi duloksetini je v Nemčiji, kjer smo edini proizvajalec, ki ponuja duloksetin v jakosti po 90 mg. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Dulsevia* po prodaji na prvem mestu med vsemi konkurenti z več kot tretjinskim tržnim deležem.

Na tem območju sta v svojih kategorijah vodilni generični zdravili tudi **Elicea*** (escitalopram) in **Asentra*** (sertralin), med vodilne pa se uvrščata **Alventa*** (venlafaksin) in **Lamegom*** (agomelatin). **Mirzaten** (mirtazapin) je vodilni med vsemi konkurenti. V letu 2021 smo Eliceo* ponudili še v Belorusiji, Mirzaten pa v Moldaviji. V Srbiji, na Hrvaškem in Slovaškem je bila Elicea* vodilna med vsemi konkurenti, na Slovaškem, v Sloveniji, Romuniji in več drugih trgih sta vodilna Mirzaten in Alventa. V Ruski federaciji smo vodilni generični proizvajalec antidepresivov, v Sloveniji, Estoniji in na Hrvaškem smo vodilni med vsemi konkurenti z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Antipsihotiki

Ključni dosežki v letu 2021
• Smo vodilni generični proizvajalec antipsihotikov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. • Smo vodilni generični proizvajalec paliperidona v Evropi.

Krkini atipični antipsihotiki	
• Tržimo šest atipičnih antipsihotikov, med njimi je vseh pet vodilnih zdravil iz te skupine v peroralni obliki v Evropi.	
aripiprazol (Aryzalera*)	paliperidon (Parnido*)
olanzapin (Zalasta*)	risperidon (Torendo*)
kvetiapin (Kventiax*)	ziprazidon (Zypsilan*)

Naš najpomembnejši antipsihotik je **Kventiax*** (kvetiapin), ki ga tržimo v obliki tablet in tablet s podaljšanim sproščenjem, skupaj v 10 jakostih. V Sloveniji, Latviji in na Slovaškem je vodilni kvetiapin z več kot 40-odstotnim tržnim deležem. Na celotnem območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo vodilni proizvajalec kvetiapina s skoraj 15-odstotnim tržnim deležem.

Na tem območju sta vodilna generika tudi naša atipična antipsihotika **Aryzalera*** (aripiprazol) in **Zypsilan*** (ziprazidon), med vodilnimi je **Zalasta*** (olanzapin). V Ruski federaciji, na Portugalskem in v Latviji je Zalasta* vodilno zdravilo z olanzapinom.

Med naše najnovejše antipsihotike spada **Parnido*** (paliperidon), ki smo ga kot edini generik v Evropi začeli tržiti leta 2018. V zahodni Evropi in na več drugih trgih je edini generični paliperidon v obliki tablet. V letu 2021 smo ostali vodilni generični proizvajalec paliperidona v tej farmacevtski obliki v Evropi.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni

V naši ponudbi za zdravljenje Parkinsonove bolezni so **Oprymea** (pramipeksol), **Rolpryna SR*** (ropinirol) in **Rasagea*** (razagilin). Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo vodilni generični proizvajalec zdravil za zdravljenje te bolezni, na Madžarskem pa smo vodilni med vsemi konkurenti z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine je Oprymea (pramipeksol), ki je največ prodamo v zahodni Evropi. V Nemčiji smo med vodilnimi proizvajalci pramipeksola, v Romuniji, na Poljskem, Portugalskem in več drugih trgih pa je Oprymea vodilna med vsemi konkurenti. Na Poljskem, v Romuniji in na nekaterih drugih trgih smo tudi vodilni proizvajalec ropinirola, na Madžarskem smo vodilni med vsemi konkurenti, ki proizvajajo razagilin. Vsa naša zdravila iz te skupine so vodilni generiki na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni

Za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni se uporabljajo štiri peroralna zdravila in vsa so tudi v naši ponudbi – **Yasnal*** (donepezil), **Marixino*** (memantin), **Galsya*** (galantamin) in **Nimvastid** (rivastigmin). Tržimo jih v obliki tablet in kapsul, Yasnal* in Nimvastid tudi v obliki orodisperzibilnih tablet. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo edini proizvajalec rivastigmina v tej obliki. V letu 2021 smo bili na tem območju med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni, na Slovaškem in v Litvi vodilni ponudnik teh zdravil z več kot četrtinskim tržnim deležem. V Litvi smo vodilni generični proizvajalec memantina, v Sloveniji in na Slovaškem pa vodilni proizvajalec donepezila in memantina.

Zdravila za zdravljenje bolezni prebavil

Zaviralci protonske črpalke

Ključni dosežki v letu 2021
• Več kot 10 let smo vodilni proizvajalec zaviralcev protonske črpalke na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. • Med vsemi konkurenti je bila naša absolutna rast prodaje največja. • Prodali smo več kot 1 milijardo tablet Nolpaze*.

Krkini zaviralci protonske črpalke	
• Zaviralce protonske črpalke tržimo že več kot 30 let. • Krka je bila prva v Evropi, ki je ponudila pet zdravil iz te skupine. • Krkini zaviralci protonske črpalke so na voljo v več kot 60 državah.	
pantoprazol (Nolpaza*)	rabeprazol (Gelbra*)
esomeprazol (Emanera*)	omeprazol (Ultop)
lansoprazol (Lanzul*)	

Naš najpomembnejši zaviralec protonske črpalke je **Nolpaza*** (pantoprazol). V letu 2021 se je uvrstila med Krkinih pet vodilnih izdelkov po prodaji in pet najboljših zdravil glede na absolutno rast prodaje. Prodaja je presegla 1 milijardo tablet. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Nolpaza* vodilni zaviralec protonske črpalke z več kot 12-odstotnim tržnim deležem. Med pantoprazoli dosega velike tržne deleže, na številnih trgih več kot 50 % prodaje pantoprazola, v Ruski federaciji celo več kot 80 %. Pantoprazol tržimo tudi kot zdravilo brez recepta.

Med Krkine vodilne izdelke po prodaji spada tudi **Emanera*** (esomeprazol), naše drugo najpomembnejše zdravilo iz te skupine. Na območju Slovenije ter srednje, jugovzhodne, vzhodne in zahodne Evrope je vodilni generični esomeprazol. Na tem območju jo zdravniki predpišejo najpogosteje med vsemi konkurenti, ki tržijo esomeprazol, na Irskem pa najpogosteje med vsemi zaviralci protonske črpalke. Na desetih trgih tega območja je Emanera* vodilni esomeprazol, na sedmih trgih ima več kot 50-odstotni tržni delež. V Nemčiji smo vodilni generični proizvajalec esomeprazola.

Druga zdravila za kislinsko pogojene bolezni

Ulcavis* (bizmutov subcitrat) se uporablja za zdravljenje gastritisa, v kombinaciji z antibiotiki in zaviralci protonske črpalke pa tudi za odstranitev bakterije *Helicobacter pylori*. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je vodilni generik, na številnih trgih srednje in jugovzhodne Evrope pa sploh edino tovrstno zdravilo z bizmutom. Predvsem na trgih vzhodne Evrope ga tržimo tudi kot izdelek brez recepta.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Zdravila za lajšanje bolečine

Ključni dosežki v letu 2021

- Smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci kombinacije tramadola in paracetamola v Evropi.
- Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo s to kombinacijo vodilni med vsemi konkurenti.
- Tržiti smo začeli Doreto SR* (tramadol, paracetamol) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem in Algominal (metamizol).

Krkina zdravila za lajšanje bolečine

- Ponujamo bogato paleto zdravil za lajšanje različnih vrst in jakosti bolečine.
- Tržimo nesteroidna protivnetna in protirevmatska zdravila, opioide in njihove kombinacije, zdravila za lajšanje nevropatske bolečine ter druge analgetike.
- Analgetike na recept dopolnjujemo z našimi izdelki brez recepta.

nesteroidna protivnetna in protirevmatska zdravila	opioidi in njihove kombinacije	drugi analgetiki	druga zdravila, ki se uporabljajo za zdravljenje nevropatske bolečine
naproksen (Nalgesin*)	tramadol (Tadol) tramadol, paracetamol (Doreta*, Doreta* SR ●)	metamizol (Algominal) ●	pregabalin (Pragiola*)
diklofenak (Naklofen duo*)	oksikodon, nalokson (Adolax*)		duloksetin (Dulsevia*)
deksketoprofen (Dekenor)			
etorikoksib (Roticox*)			
celekoksib (Aclexa*)			

● nov izdelek v letu 2021

Naš najpomembnejši analgetik je **Doreta*** (tramadol, paracetamol), ki se uvršča med Krkinih 10 vodilnih zdravil po prodaji. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je vodilna kombinacija tramadola in paracetamola s skoraj 50-odstotnim tržnim deležem. V letu 2021 smo ta delež še povečali. Uspešno jo prodajamo tudi v zahodni Evropi, kjer smo med vodilnimi proizvajalci te kombinacije, na Irskem smo vodilni generik, v Nemčiji smo na prvem mestu med vsemi proizvajalci z več kot 65-odstotnim tržnim deležem. Tržimo dve jakosti tablet, na Madžarskem in v Bolgariji smo edini ponudnik kombinacije s 75 mg tramadola in 650 mg paracetamola. V letu 2021 smo kot edini proizvajalec v Evropi začeli tržiti kombinacijo tramadola in paracetamola v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. **Doreto SR*** smo ponudili na sedmih trgih, na Češkem, Madžarskem, Poljskem, Portugalskem, Slovaškem, v Romuniji in Sloveniji.

Naklofen duo* (diklofenak) in **Nalgesin*** (naproksen) spadata v skupino nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Nalgesin* vodilno zdravilo z naproksenom z več kot 60-odstotnim tržnim deležem, ki smo ga v letu 2021 še povečali. Na več trgih je med najpogosteje predpisanimi nesteroidnimi antirevmatiki, v Sloveniji je med njimi na prvem mestu. Nalgesin* tržimo tudi kot izdelek brez recepta. V isto skupino se uvršča **Dekenor** (deksketoprofen), ki smo ga v letu 2021 ponudili v Italiji, Španiji in Moldaviji.

Roticox* (etorikoksib) je nesteroidno protivnetno in protirevmatsko zdravilo iz skupine koksibov. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je vodilni generični etorikoksib. V letu 2021 se je njegov tržni delež še povečal. Med vodilnimi proizvajalci etorikoksiba smo v Nemčiji, na prvem mestu med vsemi konkurenti smo na Madžarskem, v Uzbekistanu in na nekaterih drugih trgih. **Aclexa*** (celekoksib) prav tako spada med koksibe. Na omenjenem območju je v letu 2021 postala vodilni generični celekoksib, na Poljskem, Češkem, Slovaškem in v Estoniji pa je vodilni celekoksib.

V letu 2021 smo analgetikom dodali **Algominal** (metamizol), novo protibolečinsko zdravilo z antipiretičnim in spazmolitičnim učinkom, ki je na voljo v obliki tablet. Tržiti smo ga začeli v Sloveniji.

Za lajšanje nevropatske bolečine se uporabljata **Dulsevia*** (duloksetin), ki spada med antidepresive, in **Pragiola*** (pregabalin), ki spada med antiepileptike. S Pragiolo* se na Slovaškem, Irskem, v Avstriji in na nekaterih drugih trgih uvrščamo med vodilne proizvajalce pregabalina, v Estoniji smo na prvem mestu med vsemi konkurenti z več kot 50-odstotnim tržnim deležem. V letu 2021 smo Pragiolo* začeli tržiti v Azerbajdžanu.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Zdravila za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov

Zyllt* (klopidogrel) je glede na prodajo naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine. Tržimo ga na več kot 40 trgih. V letu 2021 je ostal vodilni generik v Ruski federaciji in na nekaterih drugih trgih, na Madžarskem in v Kirgizistanu pa je bil vodilni med vsemi konkurenti. Že več let zapored smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci klopidogrela na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Eliskardia* (prasugrel) je naše novejše zdravilo za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov. Tržiti smo jo začeli leta 2019, leta 2021 smo jo ponudili še na Hrvaškem. Na Češkem in v Sloveniji smo vodilni generični proizvajalec prasugrela, na Slovaškem smo vodilni med vsemi konkurenti.

Med najsodobnejše antikoagulante spada tudi **Xerdoxo** (rivaroksaban), ki smo ga med prvimi generiki v Evropi ponudili leta 2020. Leta 2021 smo ga začeli tržiti še na Malti, v Srbiji, Bosni in Hercegovini ter kot prvi generik v Severni Makedoniji.

V letu 2021 smo ponudili **Atixarso** (tikagrelor), novo zdravilo iz te skupine. Tikagrelor je reverzibilni zaviralec agregacije trombocitov, ki se uporablja za zdravljenje bolnikov z zahtevnimi boleznimi srca in žilja. Zmanjšuje tveganje za srčno-žilne dogodke, kot sta srčni infarkt in možganska kap. Za preprečevanje aterotrombotičnih dogodkov se lahko jemlje skupaj z acetilsalicilno kislino. Tržiti smo ga začeli na Hrvaškem, v prihodnosti ga bomo ponudili tudi drugje.

Zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni

Naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine je **Gliclada*** (gliklazid), ki spada med sulfonilsečnine. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je vodilni generični gliklazid, Krka pa vodilni generični proizvajalec sulfonilsečnin. Na tem območju smo edini proizvajalec, ki ponuja tri jakosti gliklazida v obliki s prirejenim sproščanjem – 30 mg, 60 mg in 90 mg. Na Češkem, v Sloveniji in Latviji je Gliclada* vodilna med vsemi konkurenti.

Glypvilo (vildagliptin) je naše prvo zdravilo za zdravljenje sladkorne bolezni, ki spada med zaviralce dipeptidil peptidaze 4. Ponujamo ga na treh trgih, v prihodnosti pa ga bomo tržili še na številnih novih. V ponudbo bomo dodajali nova zdravila iz te skupine in iz drugih skupin sodobnih zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni.

Med antidiabetiki tržimo tudi **Enyglid** (repaglinid) iz skupine glinidov.

Zdravila za sistemsko zdravljenje okužb

Zdravila za zdravljenje bakterijskih okužb

V naši ponudbi so antibiotiki iz različnih skupin – makrolidi, betalaktamski antibiotiki, fluorokinoloni in drugi.

Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo med vodilnimi proizvajalci makrolidnih antibiotikov. Naš najpomembnejši antibiotik iz te skupine je **Fromilid** (klaritromicin), ki je že več let vodilni generični klaritromicin na tem območju. V Ukrajini, Sloveniji, na Madžarskem in več drugih trgih je vodilni klaritromicin. V isto skupino spada **Azibiot** (azitromicin), ki je v Sloveniji in Latviji vodilni generični azitromicin, v Moldaviji pa je na prvem mestu med vsemi konkurenti.

Med betalaktamskimi antibiotiki tržimo **Furocef*** (cefuroksim) in **Betaklav*** (amoksicilin, klavulanska kislina), iz skupine fluorokinolonov pa antibiotike **Levalox*** (levofloksacin), **Moloxin*** (moksifloksacin), **Ciprinol** (ciprofloksacin) in **Nolicin** (norfloksacin). Moloxin* je vodilni generični moksifloksacin na Madžarskem, Portugalskem in v Ukrajini, na Poljskem je vodilni med vsemi konkurenti. Levalox* smo v preteklem letu začeli tržiti v Ruski federaciji. Tudi v letu 2021 smo ostali vodilni proizvajalec fluorokinolonov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Zdravila za zdravljenje okužb s HIV in drugih virusnih okužb

Tržimo štiri zdravila za zdravljenje okužbe s HIV, to so **Emtenovo*** (emtricitabin, dizoproksiltenofovirat), **Efavemten*** (emtricitabin, dizoproksiltenofovirat, efavirenz), **Darunasta*** (darunavir) in **Atazam*** (atazanavir). Med našimi protivirusnimi zdravili je tudi **Entekavir Krka*** (entekavir), ki se uporablja za zdravljenje kronične okužbe z virusom hepatitisa B. Največ zdravil iz te skupine prodamo v zahodni Evropi. V letu 2021 sta se Emtenovo* in Efavemten* uvrstila med vodilne generike v Nemčiji. Naša dvojna kombinacija z emtricitabinom je postala vodilna med vsemi konkurenti na Slovaškem, v Sloveniji in Litvi, trojna kombinacija v Avstriji, darunavir pa na Slovaškem.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Zdravila za zdravljenje bolezni sečil

Krkina najpomembnejša zdravila na tem področju se uporabljajo za zdravljenje benigne hiperplazije prostate, erektilne disfunkcije in urinske inkontinence.

V naši ponudbi zdravil za zdravljenje benigne hiperplazije prostate so **Tanyz**/**Tanyz*** **ERAS** (tamsulozin), **Dutrys*** (dutasterid) in **Finpros*** (finasterid) ter najnovejša **Sidarso*** (silodosin) in **Tadusta*** (dutasterid, tamsulozin), ki smo ju dodali leta 2020. V letu 2021 smo bili na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope vodilni generični proizvajalec kombinacije dutasterida in tamsulozina. V Latviji je Tadusta* na prvem mestu med vsemi konkurenti, v Sloveniji in na Češkem pa je Tanyz/Tanyz* ERAS vodilno generično zdravilo s tamsulozinom.

Za zdravljenje erektilne disfunkcije se uporabljajo **Vizarsin*** (sildenafil), **Tadilecto*** (tadalafil) in **Viavardis*** (vardenafil). Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci tadalafila, v Estoniji smo vodilni proizvajalec.

V skupini zdravil za zdravljenje bolezni sečil sta tudi **Asolfena*** (solifenacin) in **Loxentia*** (duloksetin), ki se uporabljata za zdravljenje inkontinence.

Onkološka zdravila

V zadnjih letih smo začeli tržiti 12 onkoloških zdravil, v letu 2021 smo ponudbi dodali **Pemetreksed Krka** (pemetreksed) in **Anastrozol Krka** (anastrozol). Pemetreksed Krka tržimo v obliki praška za pripravo koncentrata za raztopino za infundiranje, ki se uporablja za zdravljenje bolnikov z nedrobnoceličnim karcinomom pljuč. Ponudili smo ga v Sloveniji, v prihodnosti pa ga bomo začeli tržiti še na novih trgih. Anastrozol Krka se uporablja za zdravljenje nekaterih tipov raka dojke. Tržiti smo ga začeli v Franciji.

Med našimi najnovejšimi onkološkimi zdravili sta **Dasatilen*** (dasatinib) in **Erlotev*** (erlotinib), ki smo ju prvič ponudili leta 2020. V letu 2021 smo erlotinib začeli tržiti na Poljskem in Madžarskem. V tem letu smo postali vodilni generični ponudnik erlotiniba v Sloveniji in na Madžarskem, med vodilnimi smo na Poljskem. Dasatilen* prodajamo predvsem v zahodni Evropi. V Nemčiji in na Švedskem smo bili leta 2021 vodilni generični proizvajalec dasatiniba, v Sloveniji in na Slovaškem pa smo edini generik, ki trži dasatinib.

Gefitad* (gefitinib) smo začeli tržiti v Litvi. V Sloveniji smo edini generični ponudnik tega zdravila, v Nemčiji pa je Gefitad* med vodilnimi generiki. Tržimo še **Meaxin*** (imatinib), ki je vodilni imatinib v Latviji ter Bosni in Hercegovini, med vodilnimi generiki pa je v Sloveniji, Srbiji, Bolgariji in na Poljskem. Našo ponudbo onkoloških zdravil dopolnjujejo **Ecansya*** (kapecitabin), **Lortanda** (letrozol), **Escepran*** (eksemestan) in druga.

Druga zdravila

Zdravljenje z onkološkimi zdravili, ki delujejo neposredno na rakave celice, dopolnjujejo nekatera komplementarna zdravila. **Deksametazon Krka** se uporablja v onkologiji in hematologiji, pa tudi na drugih področjih. Pomembno vlogo ima pri zdravljenju bolnikov s covidom-19, zato se je povpraševanje v zadnjih dveh letih močno povečalo. Tržimo ga v obliki tablet in raztopine za injiciranje. V letu 2021 smo ga začeli tržiti v Grčiji, v obliki raztopine za injiciranje smo ga ponudili na Madžarskem, v obliki tablet po 4 mg pa v Bosni in Hercegovini. V Nemčiji, Španiji in na številnih drugih trgih smo edini proizvajalec, ki ponuja deksametazon v obliki tablet po 20 in 40 mg. Na teh trgih in na celotnem na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo vodilni proizvajalec deksametazona.

Febuxodor* (febuksostat) se uporablja za zdravljenje putike in za zniževanje visokih ravni sečne kisline v krvi ob začetnem zdravljenju krvnega raka s kemoterapijo. Tržimo ga od leta 2019, v letu 2021 smo ga ponudili v Italiji in Mongoliji. **Cinacabet** (cinakalcet) uravnava koncentracijo paratiroidnega hormona in se uporablja pri ledvičnih bolnikih na dializi, bolnikih z rakom obščitnice in bolnikih s primarnim hiperparatiroidizmom.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Izdelki brez recepta

Skupina Krka je v letu 2021 prodala za 137,3 milijona EUR izdelkov brez recepta, kar je 11 % več kot v letu 2020. Prodaja se je najbolj povečala v Ruski federaciji, Ukrajini in Uzbekistanu. Po lanskem zmanjšanju prodaje zaradi pandemije covida-19 in z njo povezanih ukrepov se je v drugi polovici leta 2021 ponovno povečala pogostost prehladnih obolenj in s tem povpraševanje po izdelkih za prehlad in kašelj, ki so naša najpomembnejša skupina izdelkov brez recepta.

V večini držav srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope tržimo izdelke brez recepta prek lastne trženjsko-prodajne mreže.

Po prodaji vodilne blagovne znamke Krkinih izdelkov brez recepta so Septolete*, Herbion*, Nalgesin* in Bilobil*.

Prodaja izdelkov brez recepta na 10 največjih trgih

Prihodki od prodaje od leta 2017 naprej so prikazani v skladu z *MSRP 15*.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Krkina vodilna blagovna znamka izdelkov brez recepta v letu 2021 so bile Septolete iz skupine izdelkov za prehlad in kašelj. Po prodaji spadajo med Krkinih 15 vodilnih izdelkov, vodilna blagovna znamka izdelkov brez recepta so tudi glede na absolutno rast prodaje. Večino prodaje predstavljajo **Septolete total*** (benzidamin, cetilpiridinijev klorid), ki so na voljo v obliki pršila in pastil. Pastile ponujamo v treh okusih – po evkaliptu, po limoni in bezgu ter po limoni in medu. V letu 2021 smo Septolete total* z različnimi okusi uvedli na nove trge. Pastile z okusom po limoni in bezgu smo ponudili v Črni gori, z okusom po limoni in medu pa v Mongoliji in Španiji. V Sloveniji, Litvi, Belorusiji in Uzbekistanu so bile Septolete total* najbolje prodajani izdelek brez recepta v kategoriji izdelkov z učinkom na žrelo. V Sloveniji in Uzbekistanu imajo več kot 20-odstotni tržni delež.

Naša druga najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta je **Herbion**, ki prav tako spada med Krkinih 15 vodilnih izdelkov. Prodaja se je v primerjavi z letom 2020 povečala za več kot 15 %. Glede na absolutno rast prodaje je Herbion med vodilnimi izdelki brez recepta. Združuje izdelke rastlinskega izvora, namenjene različnim vrstam kašlja. **Herbion jegličev sirup** in **Herbion bršljanov sirup** olajšata izkašljevanje, **Herbion trpotčev sirup** pomirja suh, dražeč kašelj, sirup **Herbion*** **islandski lišaj** pomirja vneto grlo in blaži hripavost, pomirja pa tudi suh, dražeč kašelj. **Herbion bršljan pastile** prav tako kot sirup olajšajo izkašljevanje, farmacevtska oblika pa je posebej primerna za odrasle. V letu 2021 smo pastile začeli tržiti v Ukrajini, Kazahstanu in na drugih trgih. V Ruski federaciji, Belorusiji in Moldaviji smo bili prvi ponudnik izdelka z bršljanom v obliki pastil. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je bil Herbion med tremi vodilnimi blagovnimi znamkami izdelkov za prehlad in kašelj, med vsemi naravnimi sirupi pa je ostal vodilni.

Med naše izdelke brez recepta za prehlad in kašelj spada nosni dekongestiv **Septanazal*** (ksilometazolin, dekspantenol), ki je na voljo v obliki pršila za odrasle in pršila za otroke. V Sloveniji in Latviji je med vodilnimi pršili s tako sestavo, v Moldaviji pa je z več kot 20-odstotnim tržnim deležem prvi med vsemi konkurenti.

Tretja najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta je analgetik **Nalgesin*** (naproksen), ki je na voljo tudi kot zdravilo na recept. V letu 2021 se je uvrstil med blagovne znamke izdelkov brez recepta z največjo absolutno rastjo prodaje. Nalgesin* je s 30-odstotnim tržnim deležem že več let zapored vodilni naproksen na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. V Sloveniji je z več kot 25-odstotnim tržnim deležem vodilni med vsemi analgetiki iz skupine nesteroidnih antirevmatikov, ki so na voljo brez recepta.

Med naše vodilne izdelke brez recepta spada tudi **Bilobil*** iz kategorije izdelkov za izboljšanje cerebralne in periferne cirkulacije. Vsebuje izvleček ginka in je namenjen lajšanju pojemanja kognitivnih sposobnosti. Tržimo ga že več kot 30 let. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je glede na količinsko prodajo na tretjem mestu med izdelki z ginkom, v Romuniji, Ukrajini in na nekaterih drugih trgih pa je vodilni med temi izdelki.

V skupino vazoprotektivov spada **Flebaven*** (diosmin). Uporablja se za zdravljenje simptomov kronične venske bolezni in akutnega hemoroidalnega sindroma. Na nekaterih trgih je na voljo tudi kot zdravilo na recept. V letu 2021 se je njegova prodaja povečala za več kot 50 %, najbolj na največjem trgu, v Ruski federaciji. Na tem trgu smo ponudili tablete z novo jakostjo 1000 mg.

V skupino vitaminsko-mineralnih izdelkov spadata blagovni znamki **Pikovit** in **Duovit**. Izdelki Duovit so namenjeni odraslim, izdelki Pikovit pa otrokom. Pikovit uspešno prodajamo predvsem v vzhodni Evropi, kjer je med vodilnimi blagovnimi znamkami vitaminsko-mineralnih izdelkov za otroke. V Uzbekistanu, Kirgizistanu in Moldaviji je Pikovit na prvem mestu med vsemi konkurenti.

Med Krkinimi najnovejšimi izdelki brez recepta je **Vitamin D3 Krka** (holekalciferol), ki smo ga prvič ponudili v letu 2020. Uporablja se za zdravljenje in preprečevanje pomanjkanja vitamina D ter kot dodatek k specifičnemu zdravljenju osteoporoze. Vitamin D_3 prispeva k delovanju imunskega sistema, zato se je na nekaterih trgih med pandemijo covida-19 povpraševanje po njem zelo povečalo. V letu 2021 smo Vitamin D_3 Krka ponudili na devetih novih trgih, med drugim v Ruski federaciji, Franciji in Italiji. V Sloveniji je edini vitamin D_3 v obliki tablet, ki je na voljo na recept in brez recepta.

Prehransko dopolnilo **Magnezij Krka 300*** je v obliki zrnc za pripravo napitka. V Sloveniji je bil vodilni med vsemi magnezijevimi izdelki v lekarnah, dosegel je več kot 35-odstotni tržni delež. Tržiti smo ga začeli tudi v Savdski Arabiji.

Ena od naših novejših blagovnih znamk izdelkov brez recepta je **Noctiben Mea*** (doksilamin). Namenjen je odraslim, ki imajo občasno težave z nespečnostjo. V Sloveniji je med vodilnimi izdelki brez recepta v kategoriji uspaval, v letu 2021 je svoj tržni delež še povečal.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Veterinarski izdelki

Skupina Krka je v letu 2021 prodala za 81,3 milijona EUR veterinarskih izdelkov, kar je 7 % več kot v letu 2020. K rasti prodaje so največ prispevali Združeno kraljestvo, Francija, Španija in Ruska federacija.

Na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope ter na večini trgov zahodne Evrope tržimo veterinarske izdelke prek lastne trženjsko-prodajne mreže, na drugih zahodnoevropskih in čezmorskih trgih pa prek partnerjev.

Po prodaji v letu 2021 je bila Krkin vodilni veterinarski izdelek kombinacija milbemicina in prazikvantela (Milprazon*). Sledili so izdelki s fipronilom (Fypryst*, Fypryst* Combo), enrofloksacinom (Enroxil*) in florfenikolom (Floron) ter izdelki s pirantelom in prazikvantelom (Dehinel*, Dehinel Plus*).

Prodaja veterinarskih izdelkov na 10 največjih trgih

Prihodki od prodaje od leta 2017 naprej so prikazani v skladu z MSRP 15.

Naši veterinarski izdelki so namenjeni rejnim in ljubiteljskim živalim. Rast prodaje dosegamo predvsem z izdelki za ljubiteljske živali, ki predstavljajo več kot 50 % prodaje.

Milprazon* (milbemicin, prazikvantel) je naš najpomembnejši veterinarski izdelek za ljubiteljske živali in vodilni veterinarski izdelek po prodaji. V letu 2021 se je njegova prodaja povečala skoraj za tretjino, tudi po absolutni rasti prodaje je bil med Krkinimi vodilnimi izdelki. Največ ga prodamo v zahodni Evropi, kjer se je prodaja v primerjavi z letom 2020 povečala za več kot 30 %.

Milprazon* je antiparazitik, ki je na voljo v obliki tablet v štirih jakostih.

Pomemben del prodaje veterinarskih izdelkov za ljubiteljske živali so izdelki v obliki raztopine za kožni nanos (spot-on). Najpomembnejša blagovna znamka med temi izdelki in druga najpomembnejša po prodaji med vsemi Krkinimi veterinarskimi izdelki je **Fypryst*** (fipronil). Del blagovne znamke je tudi kombinacija **Fypryst* Combo** (fipronil, S-metopren). Največ izdelkov prodamo v Združenem kraljestvu in na drugih trgih zahodne Evrope.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Antiparazitik Fypryst* tržimo v obliki raztopine za kožni nanos in v obliki dermalnega pršila.

V skupino antiparazitikov za ljubiteljske živali spada tudi Krkin prvi endektocid **Selehold*** (selamektin), prav tako v obliki raztopine za kožni nanos. Uporablja se za zdravljenje in preprečevanje okužb z notranjimi in zunanjimi zajedavci. Tržiti smo ga začeli leta 2019, v letu 2021 pa smo ga ponudili v Italiji ter kot prvi generik v Armeniji in Severni Makedoniji. Njegova prodaja se je povečala za več kot 50 %. Po prodaji je med Krkinimi 10 vodilnimi veterinarskimi izdelki, glede na absolutno rast prodaje pa med tremi vodilnimi.

Naš drugi endektocid je **Prinocate*** (imidakloprid, moksidektin), ki smo ga prvič ponudili leta 2020, v letu 2021 pa smo ga začeli tržiti v Italiji in kot prvi generik v Ukrajini. Največ ga prodamo v zahodni Evropi, predvsem v Združenem kraljestvu. Tudi Prinocate* je v obliki raztopine za kožni nanos.

V enaki obliki ponujamo še antiparazitik **Ataxxa** (permetrin, imidakloprid), ki vsebuje dve učinkovini za odpravljanje zunanjih zajedavcev pri psih. V letu 2021 smo Ataxxo začeli tržiti v Ruski federaciji, kjer smo bili prvi konkurent podobnemu izdelku. Edini konkurent podobnemu izdelku ostajamo tudi na ostalih trgih.

Med našimi antiparazitiki za zdravljenje ljubiteljskih živali so izdelki blagovne znamke **Dehinel***, ki je po prodaji ena od naših vodilnih blagovnih znamk veterinarskih izdelkov. Tržimo **Dehinel Plus*** (febantel, pirantel, prazikvantel) za manjše pse in **Dehinel Plus* XL** za večje. Za pse tržimo tudi tablete z okusom **Dehinel Plus* Flavour**, za mačke pa tablete Dehinel* (pirantel, prazikvantel). V letu 2021 smo tablete za mačke ponudili v Romuniji in Gruziji, Dehinel Plus* XL pa v Romuniji, Ukrajini in Armeniji.

Ljubiteljskim živalim je namenjen tudi analgetik **Rycarfa** (karprofen), ki ga tržimo v obliki tablet in raztopine za injiciranje. V letu 2021 se je prodaja povečala skoraj za 30 %.

Med Krkinimi veterinarskimi izdelki za rejne živali so najpomembnejša protimikrobna zdravila in antiparazitiki.

Enroxil* (enrofloksacin) je naš vodilni antibiotik za rejne živali in eden od naših vodilnih veterinarskih izdelkov. Med Krkinih 10 vodilnih veterinarskih izdelkov po prodaji se uvrščajo tudi antibiotiki **Floron*** (florfenikol), **Doxatib** (doksiciklin) in **Tuloxxin** (tulatromicin). Tuloxxin smo v letu 2021 kot prvi generik ponudili v Ukrajini. Ponudbo protimikrobnih zdravil dopolnjujeta **Trisulfon** (trimetoprim, sulfamonometoksin) in **Amatib** (amoksicilin). V letu 2021 sta se Doxatib in Enroxil* uvrstila med Krkine vodilne veterinarske izdelke glede na absolutno rast prodaje. Med Krkinimi antiparazitiki za rejne živali sta najpomembnejša **Toltarox*** (toltrazuril) in **Flimabend*** (flubendazol).

Razvoj novih zdravil in inovativnih postopkov

Rezultati sodelovanja več kot 800 strokovnjakov v raziskavah in razvoju:

- patentno zaščitene inovacije,
- edinstvena kombinirana zdravila,
- napredne farmacevtske formulacije,
- edinstvene jakosti.

Catobevit (butafosfan, cianokobalamin) v obliki raztopine za injiciranje je eno od naših novejših veterinarskih zdravil. Uporablja se za podporno zdravljenje različnih presnovnih in reprodukcijskih bolezni pri rejnih in ljubiteljskih živalih. Prvič smo ga ponudili leta 2019, v letu 2021 smo ga začeli tržiti v Ukrajini.

Med Krkinih 10 vodilnih veterinarskih izdelkov se uvršča še razkužilo **Ecocid* S**. V letu 2021 smo ga uspešno tržili na področju zaščite prašičev pred afriško prašičjo kugo (ASF).

Zdraviliško-turistične storitve

V družbi Terme Krka so bile v prvem trimesečju leta 2021 zaradi ukrepov za omejevanje širjenja okužb s SARS-CoV-2 v zdraviliških enotah Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice in Talaso Strunjan na voljo le storitve medicinske rehabilitacije. S sprostitvijo ukrepov se je povečalo tudi povpraševanje po preostalih storitvah. Celo leto so prevladovali domači gostje, delež tujih gostov je bil 7-odstoten. Povprečna letna zasedenost hotelskih zmogljivosti je bila 60-odstotna. Ustvarili smo 314.408 nočitev in 36,5 milijona EUR prihodkov, kar je 23 % več kot v letu 2020. Tretjino vseh prihodkov so predstavljali prihodki od zdravstvene dejavnosti.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Izdelki, ki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami

Učinkovina	Blagovne znamke
Zdravila na recept	
agomelatin	Lamegom, Agomaval
amlodipin	Tenox, Hipres, Alneta
amoksicilin, klavulanska kislina	Betaklav, Hiconcil combi
aripiprazol	Aryzalera, Aripipan, Arisppa, Zylaxera
atorvastatin	Atoris, Atoridor
atorvastatin, amlodipin	Atordapin, Atorcombo
bisoprolol	Niperten, Sobycor, Sobyc, Zonsiloc
bisoprolol, amlodipin	Sobycombi, Niperten Combi, Bisodipin
bizmutov subcitrat	Ulcavis, Ulcamed
cefuroksim	Furocef, Ricefan
celekoksib	Aclexa, Dilaxa
diklofenak	Naklofen duo, Naklofen
donepezil	Yasnal, Yasnoro
duloksetin	Dulsevia, Duloxalta, Dulovesic, Loxentia
dutasterid	Dutrys, Dutascar, Dortilla
dutasterid, tamsulozin	Tadusta, Dutastam, Dutamyz, Tadustix
eksemestan	Escepran, Etadron
enalapril, hidroklorotiazid	Enap-H, Enap-HL, Enap-HL 20
enalapril, lerkanidipin	Elernap, Elyrno, EnaCanpin
eplerenon	Apleria, Enplerasa
escitalopram	Elicea, Ecytara, Escitalex, Anxila
esomeprazol	Emanera, Emozul, Escadra
etorikoksib	Roticox, Bericox, Etoxib, Etoriax
ezetimib	Ezoleta, Ezetad
finasterid	Finpros, Finascar TAD
galantamin	Galsya SR, Galnora
gliklazid	Gliclada, Glyclada
imatinib	Meaxin, Neopax, Meapax, Itivas, Yntam
irbesartan	Ifirmasta, Irabel, Firmasta, Iracor, Irbecor
irbesartan, hidroklorotiazid	Ifirmacombi, Co-Irabel, Firmasta H, Firmasta HD, Irbecor comp
ivabradin	Bravadin, Bixebra, Brivecor, Ivabalan
kandesartan	Karbis, Candecor, Canocord
kandesartan, amlodipin	Camlocor, Candecam
kandesartan, hidroklorotiazid	Karbicombi, Cancombino, Canocombi
kapecitabin	Ecansya, Cansata
klopidogrel	Zyllt, Kardogrel
kvetiapin	Kventiax, Quentiax
lansoprazol	Lanzul, Lansoptol
letrozol	Lortanda, Likarda
levofloksacin	Levalox, Levnibiot, Leviaben, Levaxela
lizinopril	Laaven, Zonixem
lizinopril, hidroklorotiazid	Laaven-HL, Zonixem-HL, Laaven-HL 20, Zonixem-HL 20, Laaven-HD, Zonixem-HD
losartan	Lorista, Lavestra
losartan, amlodipin	Tenloris, Alortia, Lortenza, Losamlo
losartan, hidroklorotiazid	Lorista H, Lavestra H, Lorista HL, Lavestra HL, Lorista HD, Lavestra HD
memantin	Marixino, Memando, Maruxa, Memaxa, Mentixa, Maryzola
metoprolol	Bloxazoc, Metazero
moksifloksacin	Moloxin, Moflaxa, Moxibiot, Moflaxya
naproksen	Nalgesin, Analgesin, Naldorex
oksikodon, nalokson	Adolax, Oxycaloxon, Oxynador
olanzapin	Zalasta, Zolrix
olmesartan	Olimestra, Olmecor

Učinkovina	Blagovne znamke
olmesartan, amlodipin	Olssa, Olmeamlo, Olmira
olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid	Olsitri, OlmeAmlo HCT
paliperidon	Parnido, Inpalix
pantoprazol	Nolpaza, Appryo
perindopril	Prenessa, Perineva
perindopril, amlodipin	Amlessa, Dalnessa, Tonarssa, Dalneva
perindopril, amlodipin, indapamid	Co-Amlessa, Co-Dalnessa, Co-Dalneva, Amlewel, Dalnecombi, Tonanda
perindopril, indapamid	Co-Prenessa, Co-Perineva, Prenewel
perindopril, indapamid, rosuvastatin	Roxiper, Triemma
prasugrel	Eliskardia, Prasillt, Sigrada
pregabalin	Pragiola, Pregabador, Pregabio
rabeprazol	Gelbra, Zulbex
ramipril	Ampril, Amprilan
ramipril, amlodipin	Rameam, Ramidipin
ramipril, hidroklorotiazid	Ampril HL, Amprilan HL, Ampril HD, Amprilan HD
razagilin	Rasagea, Ralago, Raglysa
repaglinid	Enyglid, Repodiab
risperidon	Torendo, Rorendo
ropinirol	Rolpryna SR, Ralnea SR
rosuvastatin	Roswera, Rosuvador, Roxera, Sorvasta
rosuvastatin, amlodipin	Rosudapin, Rosmela
rosuvastatin, ezetimib	Co-Roswera, Coroswera, Sorvasta Plus
sertralin	Asentra, Sertrone, Sertra TAD
sildenafil	Vizarsin, Sildegra
silodosin	Sidarso, Silbesan
simvastatin, ezetimib	Ezesimin, Vasitimb
solifenacin	Asolfena, Solifemin
tadalafil	Tadilecto, Tadagis
tamsulozin	Tanyz, Tadin
telmisartan	Tolura, Telmista
telmisartan, amlodipin	Telassmo, Tamloset, Teldipin
telmisartan, hidroklorotiazid	Tolucombi, Telmista H
tramadol, paracetamol	Doreta, Tramabian
valsartan	Valsacor, Valsareta
valsartan, amlodipin	Wamlox, Vamloset, Valodip, Amlo-Valsacor
valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid	Valtricom, Valsamtrio, Co-Vamloset
valsartan, hidroklorotiazid	Valsacombi, Co-Valsacor, Valsacor H, Valsacor HD, Valsaden, Janartan, Co-Valsareta
valsartan, rosuvastatin	Valarox, Ravalsyo
vardenafil	Viavardis, Vardegin
venlafaksin	Alventa, Olwexya
ziprazidon	Zypsilan, Zypsila, Ypsila

Izdelki brez recepta	
benzidamin, cetilpiridinijev klorid	Septolete total, Septabene, Septolete extra, Septolete omni, Septolete ultra, Septolete duo, Septafar
diosmin; diosmin, hesperidin	Flebaven, Fladios, Flebazol, Flabien
doksilamin	Noctiben Mea, Sleepzone, Calmesan
izvleček bršljana	Herbion bršljanov sirup, Herbihelix
izvleček ginka	Bilobil, Gingonin
izvleček islandskega lišaja	Herbion islandski lišaj, Herbisland
ksilometazolin, dekspantenol	Septanazal, Septanasal
magnezij	Magnezij Krka 300, Magnesol B2
naproksen	Nalgesin S, Analgesin, Nalgedol, Ilgesin, Nalgesin Dolo, Nalgesin Mini, Nalgesin Relief
vitamini za otroke	Pikovit, Divakid

Učinkovina	Blagovne znamke
Veterinarski izdelki	
enrofloksacin	Enroxil, Enrox, Enroxal
febantel, pirantelijev embonat, prazikvantel	Dehinel Plus, Anthelmin Plus
fipronil	Fypryst, Amflee, Fyperix
fipronil, S-metopren	Fypryst Combo, Amflee Combo, Fyperix Combo
florfenikol	Floron, Fenflor
flubendazol	Flimabend, Flimabo
imidakloprid, moksidektin	Prinocate, Imoxicate
milbemicin oksim, prazikvantel	Milprazon, Milquantel
pirantelijev embonat, prazikvantel	Dehinel, Anthelmin
selamektin	Selehold, Selafort, Selames
toltrazuril	Toltarox, Tolzesya, Bovicox
biocid	Ecocid, Oxicid

Razvoj in raziskave

Razvojno-raziskovalna dejavnost je del Krkinega vertikalno integriranega poslovnega modela, ki omogoča oblikovanje in zagotavljanje konkurenčnosti Krkine ponudbe.

Vertikalna integracija ter povezovanje razvojnega in proizvodnega znanja in procesov sta ključni prednosti naše razvojne strategije. Obvladovanje celotnega procesa nam omogoča tako pravočasno uvajanje kakovostnih, učinkovitih, varnih in konkurenčnih izdelkov na trg kot tudi njihovo neprekinjeno ohranjanje na trgu in s tem dolgoročno in stabilno dostopnost za naše uporabnike.

Spremljanje trendov in znanstvenih dosežkov na strokovnih področjih (medicine, farmacije, kemije idr.) in njihovo vključevanje v naše razvojno delo nam omogočata hitro in ustrezno odzivanje na razvojne izzive, tržne zahteve, možnosti in priložnosti. Zaradi vedno strožjih regulatornih zahtev je potrebno uvajanje novih, dodatnih in izpopolnjenih razvojnih pristopov in metod ter izvajanje novih študij, ki jih neprestano nadgrajujemo in uspešno uporabljamo v razvojnem delu. Pri tem sodelujemo tudi z zunanjimi partnerji, tako s specializiranimi podjetji kot z izobraževalnimi in znanstveno-raziskovalnimi ustanovami, s čimer neprestano nadgrajujemo lastno znanje in izboljšujemo razvojne rezultate.

Za pravočasen razvoj sodobnih zdravil in njihovo uvedbo na trg so potrebni ustrezni pristopi pri raziskavah in razvoju ter strateško postavljena patentna izhodišča. Model vertikalne integracije je podlaga za obvladovanje patentnih, razvojnih, zakonodajnih, proizvodnih in tržnih zahtev in tveganj. Obvladovanje celotnega procesa nam omogoča raziskave, razvoj, vrednotenje, registracijo in proizvajanje lastnih učinkovin in končnih izdelkov.

Z razvojno strategijo in projektnim pristopom obvladujemo izdelke v vseh fazah njihovega življenjskega cikla, pri tem pa sledimo vsebinskim, časovnim in stroškovnim ciljem. Razvojni in raziskovalni rezultati ter poznavanje zakonodajnega okolja nam omogočajo pripravo in obvladovanje zahtevne registracijske dokumentacije ter pravočasno registracijo izdelkov. Registracijske postopke vodimo časovno in stroškovno učinkovito.

Že v zgodnjih fazah razvoja poskrbimo za kakovost naših izdelkov, saj sledimo vodilu, da je kakovost v izdelek vgrajena že med razvojem. Ravno tako zagotavljamo skladnost vseh razvojnih aktivnosti z vpeljanimi sistemi kakovosti. Vse omenjene sisteme stalno posodabljamo in nadgrajujemo ter izboljšujemo postopke in prakse, kar potrjujejo uspešno opravljene presoje in inšpekcije, s katerimi pristojni organi redno preverjajo skladnost z zahtevami.

Pri vrednotenju in vstopanju na nova in tehnološko zahtevnejša področja, kot so peptidi in biološko podobna zdravila, se povezujemo z drugimi podjetji in inštitucijami, obenem pa na ključnih področjih razvoja končnih izdelkov izvajamo lastne razvojne študije. S strokovnimi posveti z regulatornimi agencijami potrjujemo ključne korake pri razvoju. Možnosti za poslovna sodelovanja vrednotimo v različnih terapevtskih segmentih, predvsem za zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni.

Vpeljujemo nove izdelke in na 70 trgih ohranjamo njihovo konkurenčnost.

Vlaganja in dosežki[25]

Krka v raziskave in razvoj vlaga 10 % letne prodaje. Zaradi hitrega znanstvenega in tehnološkega napredka ter čedalje večje zahtevnosti trgov je neprekinjeno vlaganje v znanje in najsodobnejšo opremo pogoj za inovativne pristope, s tem pa tudi za pravočasno uvajanje novih izdelkov in ohranjanje najvišje kakovosti in konkurenčnosti naše ponudbe na vseh trgih.

Razvojno-raziskovalni procesi vključujejo obsežne in zahtevne tehnološke, analizne, predklinične in klinične raziskave in postopke, ki nam omogočajo razvoj izdelkov v inovativnih farmacevtskih oblikah za nova terapevtska področja.

Vsi novi izdelki so podprti s študijami, ki dokazujejo varnost in učinkovitost, v večini primerov gre za bioekvivalenčne študije. Vsa klinična preizkušanja vedno izvajamo v skladu z veljavnimi zakonodajnimi predpisi, smernicami dobrih praks, Helsinško deklaracijo in Evropsko uredbo 2016/679 o varstvu posameznikov pri obdelavi osebnih podatkov. To zagotavlja varnost udeležencev, transparentnost, etičnost in visoko kakovost raziskav, kar potrjujejo tudi regulatorni in inšpekcijski organi.

[25] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3

Vrhunska kakovost, združena z visoko fleksibilnostjo

Ob zavzetih zaposlenih se odraža v:

- lastnem razvoju in proizvodnji farmacevtskih učinkovin in končnih izdelkov,
- učinkovitih procesih ter hitrem odzivanju na potrebe trgov,
- sposobnosti nemotenega zagotavljanja oskrbe z visokokakovostnimi in inovativnimi generičnimi zdravili lastne blagovne znamke.

Razvoj naših novih izdelkov temelji na lastnih in inovativnih razvojno-raziskovalnih rešitvah, saj v Krki spoštujemo intelektualno lastnino konkurence. Tako smo z različnimi pristopi, med drugim s tehnologijo trdnih disperzij, v zadnjih letih uspešno obšli številne patente in omogočili razvoj novih izdelkov. Poleg inovativnih tehnoloških pristopov razvijamo tudi inovativne izdelke v kompleksnih farmacevtskih oblikah (npr. oblike s prirejenim sproščanjem, disperzibilne tablete, dvoslojne tablete) in z dodano vrednostjo za bolnike. Za nove izdelčne rešitve smo v letu 2021 vložili 12 patentnih prijav.

Na področju kompleksnih izdelkov (vključno s peptidi) smo tudi v letu 2021 vlagali v laboratorijsko opremo in znanje za fizikalno-kemijsko analitiko in celične teste, kar nam je omogočilo razvoj lastnih analiznih metod in drugo razvojno delo na tem področju.

Velik korak smo naredili tudi v digitalizaciji, saj smo obvladovanje velike količine izvornih podatkov (tehnoloških in analiznih) prenesli v elektronsko obliko. Tako lahko zajamemo, in kar je še pomembnejše, strokovno obdelamo več informacij in zagotavljamo poglobljeno raziskovalno delo. Poleg tega smo nadaljevali digitalizacijo informacij in podatkov iz projektno-regulatornih procesov in njihovo povezovanje s proizvodnimi procesi.

Pomemben korak smo naredili v robotizaciji posameznih analiznih in izvedbenih procesov, s čimer smo izboljšali ponovljivost izvedbe, v naslednji fazi pa bomo tako optimizirali tudi stroškovno učinkovitost. V letu 2021 smo pridobili prvo regulatorno potrditev analiznih postopkov z avtomatsko pripravo vzorcev.

S poglobljenim razvojno-raziskovalnim delom na področju nitrozaminskih nečistot smo že v prejšnjih letih kot eno redkih farmacevtskih podjetij uporabnikom zagotovili nemoteno dobavo varnih in kakovostnih izdelkov iz skupine sartanov. Evropska agencija za zdravila (EMA) je konec leta 2020 objavila napotitveni postopek za sartane, ki je zahteval vključitev mej vsebnosti nitrozaminskih nečistot v analizne specifikacije končnih izdelkov. Zato smo za vse izdelke s sartani razvili in validirali analizne metode za nitrozaminske nečistote in nedvomno dokazali njihovo visoko kakovost.

Obsežne razvojne študije na uveljavljenih izdelkih in ustrezno prilagajanje razvojnih dejavnosti, povezovanje razvojnih in proizvodnih aktivnosti ter poznavanje regulatornih in tržnih zakonitosti nam omogočajo vstopanje na nov strateški trg, na Kitajsko. Tam smo v letu 2020 registrirali prvi izdelek, v letu 2021 pa še tri nove.

Dosežki Krkinih raziskovalcev so bili opaženi tudi širše. V preteklem letu smo prejeli najvišja priznanja za inovativne dosežke pri sintezi učinkovin in razvoju končnih farmacevtskih oblik. Na območni ravni smo za osem

inovacij prejeli priznanja Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine (GZDBK), na državni ravni pa dve priznanji Gospodarske zbornice Slovenije (GZS).

GZDBK je Krki oziroma Krkinim raziskovalcem podelila priznanja za inovativne rešitve v razvoju več izdelkov. Z zlatim priznanjem so bile nagrajene inovacije *Dvoslojna tableta s kandesartanom in amlodipinom za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka, Trdna farmacevtska oblika s pitavastatinom za zdravljenje zvišanega holesterola v krvi, Trdna farmacevtska oblika s kombinacijo olmesartana, amlodipina in hidroklorotiazida za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka* in *Trdna farmacevtska oblika z vitaminom D_3*.

Srebrna priznanja smo prejeli za inovacije *Trdna farmacevtska oblika z erlotinibom za zdravljenje bolnikov z nedrobnoceličnim pljučnim rakom ali rakom trebušne slinavke, Optimizacija finalizacije duloksetinijevega klorida z vidika procesibilnosti in fleksibilnosti v proizvodnem merilu, Optimizacija izdelave zdravilne učinkovine ezetimib in prenos iz razvojnega merila v industrijsko* ter *Sinteza silodosina z zmanjšano vsebnostjo ključne oksidacijske nečistote*.

Na področju razvoja farmacevtskih oblik in tehnologij za končne izdelke nam je GZS na državni ravni podelila dve srebrni priznanji, in sicer za inovaciji *Dvoslojna tableta s kandesartanom in amlodipinom za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka* ter *Trdna farmacevtska oblika s kombinacijo olmesartana, amlodipina in hidroklorotiazida za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka*.

Zaščita lastnega znanja in področje industrijske lastnine

V letu 2021 smo vložili 12 patentnih prijav za nove tehnološke rešitve, za katere smo ocenili, da so inventivne v globalnem merilu. Na osnovi t. i. prioritetnih prijav iz leta 2020 smo vložili štiri mednarodne prijave. Podeljeni so nam bili trije patenti v različnih državah. Skupno so Krkine tehnološke rešitve zaščitene z več kot 200 veljavnimi patenti.

V Sloveniji smo vložili 42 prijav Krkinih blagovnih znamk. Vložili smo tudi 29 mednarodnih in 27 nacionalnih prijav blagovnih znamk. Skupno imamo v različnih državah več kot 1100 lastnih blagovnih znamk.

Poleg zaščite rezultatov lastnega znanja in lastnih izumov ter lastnih blagovnih znamk je del strateške usmeritve za doseganje najbolj ekonomičnih in hkrati patentno sprejemljivih tehnoloških rešitev tudi uporaba drugih pravnih sredstev (postopki za razveljavitev patentov, ki ne bi smeli biti podeljeni pred pristojnimi organi, obramba Krkinih patentov). S tem prispevamo k zagotavljanju visoke stopnje pravne varnosti.

Novi izdelki in registracije v skupini Krka

Krkino bogato ponudbo smo v letu 2021 dopolnili z registracijo 16 novih in prenovljenih izdelkov. Z razvojem in registracijo novih in nadgrajenih izdelkov dopolnjujemo ključne skupine izdelkov in pospešeno vstopamo na nova terapevtska področja onkologije, antitrombotikov in pomembno področje zdravljenja sladkorne bolezni. Poleg tega še naprej vstopamo na nove trge. Dopolnjujemo tudi ponudbo izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov.

Končali smo več kot 200 registracijskih postopkov, s katerimi smo na novih trgih pridobili več kot 1000 novih dovoljenj za promet za različne izdelke. Tak pristop nam omogoča, da na različnih trgih ponudimo sodobna, kakovostna in cenovno dostopna zdravila za sodobno zdravljenje, kar prinaša prihranek za bolnike in zdravstvene sisteme.

Med zdravili na recept smo registrirali:

- izdelke z novimi učinkovinami, in sicer zdravila **Aboxoma**/**Abidalo** (apiksaban), **Abiraterone Krka** (abirateron), **Sunitinib Krka** (sunitinib) in **Apeneta**/**Adoben** (tapentadol);
- novo kombinacijo **Vimetso/Vildakombi** (vildagliptin, metformin) za zdravljenje sladkorne bolezni;
- izdelke z argininijevim perindoprilatom (novo soljo učinkovine perindopril), in sicer monoizdelek **Neoprenessa**/**Prenessa NEO**/**Prenessa-AS**/**Perineva** (argininijev perindoprilat) in kombinacijo **Neoprenewel**/**Co-Prenessa Neo**/**Co-Prenessa-AS** (argininijev perindoprilat, indapamid);
- izdelke z uveljavljenimi učinkovinami v novi farmacevtski obliki disperzibilnih tablet, in sicer zdravili **Doreta** (tramadol, paracetamol) in **Hiconcil** (amoksicilin);
- izdelke, za katere smo opravili nove, trgom prilagojene znanstvene študije, in sicer **atorvastatin**, **rosuvastatin** in **losartan** na Kitajskem ter lenalidomid v Ruski federaciji;
- zdravilo **Ezoleta** (ezetimib) z lastno optimizirano učinkovino.

Ponudbo veterinarskih zdravil smo dopolnili z antibiotično kombinacijo **Cladaxxa**/**Twinox** (amoksicilin, klavulanska kislina) in novo formulacijo fiksne kombinacije **Milprazon**/**Amcofen**/**Mektix**/**Milgusto** (milbemicin oksim, prazikvantel) za pse.

V skladu z našo zavezanostjo k ohranjanju najvišje kakovosti in varnosti neprestano spremljamo uveljavljene izdelke, jih vrednotimo, dopolnjujemo in usklajujemo

z novimi dognanji in zahtevami. Tako smo letos za celotno ponudbo izdelkov vložili registracijsko dokumentacijo za več kot 36.000 variacij.

V skladu z zahtevami Evropske agencije za zdravila smo za vse izdelke s sartani dopolnili registracijske dosjeje z novimi analiznimi metodami za nitrozaminske nečistote v končnih izdelkih in pripravili dokumentacijo za več kot 3000 variacij ter jo izročili regulatornim agencijam v vseh državah EU, v katerih imamo registrirane izdelke s sartani.

Prilagodili smo se zahtevam nove izdaje ruske farmakopeje (GF 14) in pridobili potrditev variacij za okoli 300 izdelkov, registriranih v Ruski federaciji.

V skladu z zahtevami nove zakonodaje, ki velja za registracije po postopkih Evrazijske ekonomske unije (EAEU), smo nadaljevali preoblikovanje in dopolnjevanje dosjejev za uveljavljene izdelke. V letu 2021 smo presegli cilj in oddali prenovljene dosjeje za več kot tretjino vseh registriranih izdelkov v državah EAEU.

Zdravila na recept

V letu 2021 smo registrirali 14 novih zdravil na recept.

V državah EU smo na novo pridobili več kot 500 dovoljenj za promet z zdravilom.

Na terapevtsko pomembnem področju antitrombotikov smo razvili in registrirali zdravilo z novo molekulo **Aboxoma**/**Abidalo** (apiksaban) v obliki filmsko obloženih tablet. Uporablja se za preprečevanje aterotrombotičnih dogodkov pri odraslih bolnikih z različnimi boleznimi srca in žilja. Zdravilo je vertikalno integrirano, sinteza učinkovine in formulacija sta rezultat lastnega znanja. Učinkovino in končni izdelek proizvajamo v svojih proizvodnih obratih, z lastnim znanjem obvladujemo in povezujemo tudi vse razvojne in proizvodne procese ter tako zagotavljamo nemoteno oskrbo in zdravljenje s sodobnim antitrombotikom.

Skupino zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja smo dopolnili z izdelkom z novo soljo Krkine ključne učinkovine perindopril. Registrirali smo dva izdelka z argininijevim perindoprilatom, in sicer monoizdelek **Neoprenessa**/**Prenessa NEO**/**Prenessa-AS**/**Perineva** (argininijev perindoprilat) in fiksno kombinacijo **Neoprenewel**/**Co-Prenessa Neo**/**Co-Prenessa-AS** (argininijev perindoprilat, indapamid), oba v obliki tablet. Argininijev perindoprilat je Krkina vertikalno integrirana učinkovina. Razvoj in proizvodnja sta rezultat lastnega znanja in potekata v Krkinih zmogljivostih. Obvladovanje procesov od razvoja do trga bo omogočalo hitro odzivanje in dobro dostopnost izdelkov s perindoprilom na trgu.

Med zdravili za zdravljenje zvišanega holesterola v krvi smo registrirali tablete **Ezoleta** (ezetimib), ki vsebujejo optimizirano lastno učinkovino. Na podlagi novih znanstvenih študij smo izpopolnili proces priprave učinkovine, ki jo proizvajamo v lastnih obratih.

Nadaljevali smo z novimi registracijami Krkinih izdelkov na Kitajskem. Z rezultati dodatnih raziskav in kliničnih preizkušanj, skladnih z zahtevami kitajskih regulatornih organov, smo dopolnili dokumentacijo za več izdelkov in tako omogočili začetek novih registracijskih postopkov. Registrirali smo tri izdelke iz skupine zdravil za bolezni srca in žilja – **atorvastatin**, **rosuvastatin** in **losartan**. Vsi so v obliki tablet.

Pospešeno vstopamo na področje zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni, ki bodo ena od pomembnejših terapevtskih skupin. Ponudbo smo dopolnili z novo kombinacijo **Vimetso**/**Vildakombi** (vildagliptin, metformin) v obliki filmsko obloženih tablet. Učinkovini delujeta vzajemno, uravnavata raven sladkorja v krvi in pri odraslih bolnikih s sladkorno boleznijo tipa 2 pomagata zvišati raven inzulina po obroku. Zdravilo je vertikalno integrirano, vanj vgrajujemo lastno učinkovino vildagliptin, razvili smo tudi patentno neodvisno formulacijo. Z obvladovanjem razvojnih in proizvodnih postopkov bomo zagotavljali nemoteno oskrbo trga s končnim izdelkom.

Skupino zdravil za lajšanje bolečin smo dopolnili z zdravilom **Apeneta**/**Adoben** (tapentadol) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. Spada med opioidne analgetike, uporablja pa se za lajšanje hudih kroničnih bolečin pri odraslih. Zdravilo je vertikalno integrirano in rezultat lastnega razvoja učinkovine in farmacevtske oblike. Izdelek smo registrirali po postopku DCP, ki smo ga končali kot prvi generik. Proizvajamo ga v svojih proizvodnih obratih in tako lahko zagotavljamo nemoteno oskrbo trga in dostopnost zdravljenja.

Rezultat lastnega znanja je tudi registrirana analgetična kombinacija **Doreta** (tramadol, paracetamol) v novi obliki disperzibilnih tablet. Zdravilo je opioidni analgetik in ima pomembno vlogo pri zdravljenju zmerne do hude bolečine. Disperzibilne tablete se lahko jemljejo cele ali pa raztopljene v vodi. Nova farmacevtska oblika zagotavlja ustrezno hitro raztapljanje in je sprejemljivega okusa, kar bolniku olajša jemanje.

Na področju onkoloških zdravil smo prvič registrirali dva izdelka z novima učinkovinama – **Abiraterone Krka** (abirateron) v obliki filmsko obloženih tablet in **Sunitinib Krka** (sunitinib) v obliki trdih kapsul. Sunitinib se uporablja za zdravljenje raka želodca, trebušne slinavke in ledvic, abirateron pa za zdravljenje raka prostate. Abiraterone Krka proizvajamo v svojem sodobnem obratu

v Jastrebarskem, ki je namenjen proizvodnji zdravil z visokoaktivnimi učinkovinami.

V Ruski federaciji smo pridobili dovoljenje za promet za onkološko zdravilo **Lenalidomide** (lenalidomid) v obliki trdih kapsul. Uporablja se za zdravljenje različnih oblik krvnega raka, ključna indikacija pa je vzdrževalno zdravljenje odraslih bolnikov z diseminiranim plazmocitomom. Dostopnost zdravila smo zagotovili z dodatnim proizvodnim mestom, ki smo ga na podlagi novih znanstvenih študij registrirali v Ruski federaciji.

Uveljavljeni antibiotik **Hiconcil** (amoksicilin) smo registrirali v novi obliki disperzibilnih tablet. Uporablja se za zdravljenje bakterijskih okužb pri odraslih in otrocih. Sodobna farmacevtska oblika omogoča jemanje celih tablet ali pa raztopljenih v vodi, kar bolniku olajša jemanje.

V vzhodni Evropi smo na novo pridobili skoraj 100 dovoljenj za promet z zdravilom. Na trge v regiji smo vstopali z najsodobnejšimi zdravili. Izpostavimo lahko registracijo antitrombotika **Rivaroxia** (rivaroksaban) v obliki filmsko obloženih tablet v Moldaviji. V Ruski federaciji smo po postopku EAEU registrirali **Tadalafil Krka** (tadalafil) v obliki filmsko obloženih tablet in tako dopolnili ponudbo zdravil za zdravljenje motenj erekcije.

V Belorusiji smo po skrajšanem postopku pridobili dovoljenje za promet za **Rivestar** (rivastigmin) v obliki kapsul in registrirali zdravila **Elicea** (escitalopram) v obliki filmsko obloženih tablet, **Duloxenta** (duloksetin) v obliki trdih gastrorezistentnih kapsul, **Kventiax** (kventiapin) v obliki filmsko obloženih tablet in **Zalasta** (olanzapin) v obliki tablet ter tako pripravili temelje za pomembno terapevtsko področje zdravil za bolezni osrednjega živčevja v tej regiji.

V državah jugovzhodne Evrope smo na novo pridobili 50 dovoljenj za promet z zdravilom. Izpostavimo lahko zdravila s sodobnimi učinkovinami iz dveh pomembnih terapevtskih skupin – antitrombotik **Xerdoxo** (rivaroksaban), iz perspektivne skupine antidiabetikov pa **Maysiglu** (sitagliptin) in fiksno kombinacijo **Maymetsi** (sitagliptin, metformin). Vsa tri zdravila so v obliki filmsko obloženih tablet.

Z registracijami Krkinih zdravil omogočamo dostopnost zdravljenja z generičnimi zdravili na čezmorskih trgih, kjer smo na novo pridobili več kot 60 dovoljenj za promet z zdravilom. V različnih državah regije Čezmorska tržišča smo registrirali najsodobnejša zdravila iz različnih terapevtskih skupin, med drugim smo v Savdski Arabiji pridobili dovoljenje za promet za sodoben antidementiv **Memando** (memantin) v obliki filmsko obloženih tablet in antipsihotik **Aryzalera** (aripiprazol) v obliki tablet.

V Združenih arabskih emiratih smo registrirali prva zdravila na recept, in sicer zdravili za srce in žilje **Valsacor** (valsartan) in **Valsaden** (valsartan, hidroklorotiazid), oba v obliki tablet, antidiabetik **Gliclada** (gliklazid) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem in zdravilo za zdravljenje motnje erekcije **Vizarsin** (sildenafil) v obliki orodisperzibilnih tablet.

Nadaljevali smo vpeljavo certifikatov ustreznosti monografiji evropske farmakopeje (CEP), ki smo jih na osnovi lastnih postopkov priprave učinkovin pridobili za hipolipemično učinkovino rosuvastatin in učinkovino za želodčne težave rabeprazol.

Na področju učinkovin smo se prilagodili spremenjeni zakonodaji in pridobili CEP za Krkine ključne učinkovine erbuminijev perindoprilat, telmisartan in klopidogrel. Z dodatnimi razvojno-registracijskimi aktivnostmi dosegamo najvišjo kakovost sinteze učinkovin na vseh proizvodnih mestih in tako omogočamo neprekinjeno proizvodnjo končnih izdelkov.

Nove registracije uveljavljenih zdravil na recept po terapevtskih področjih

Terapevtsko področje	Blagovna znamka oz. registrirano ime	Učinkovina	Farmacevtska oblika	Država
Zdravila za bolezni srca in žilja				
	Co-Vamloset, Valtricom	amlodipin, valsartan, hidroklorotiazid	filmsko obložene tablete	Azerbajdžan, Mongolija, Albanija, Kosovo, Združeni arabski emirati
	Roxiper, Roxatenz-Inda	perindopril, indapamid, rosuvastatin	filmsko obložene tablete	Črna gora, Belorusija
	Roxampex	perindopril, amlodipin, rosuvastatin	filmsko obložene tablete	Hrvaška, Gruzija, Ukrajina
	Teldipin	telmisartan, amlodipin	tablete	Severna Makedonija
	Tolucombi	telmisartan, hidroklorotiazid	tablete	Severna Makedonija
	Sorvitimb, Co-Roxera	ezetimib, rosuvastatin	filmsko obložene tablete	Gruzija, Azerbajdžan
	Wamlox	amlodipin, valsartan	filmsko obložene tablete	Kosovo, Irak
	Valsaden	valsartan, hidroklorotiazid	filmsko obložene tablete	Združeni arabski emirati
	Niperten Combi	bisoprolol, amlodipin	tablete	Azerbajdžan
	Olelom HCT	olmesartan, hidroklorotiazid	filmsko obložene tablete	Grčija
	Candesartan HCT	kandesartan, hidroklorotiazid	tablete	Irak
	Telmisartan	telmisartan	tablete	Ruska federacija
	Valsacor	valsartan	filmsko obložene tablete	Združeni arabski emirati
	Candesartan TAD	kandesartan	tablete	Irak
	Metazero	metoprolol	tablete s podaljšanim sproščanjem	Grčija
	Aplerija	eplerenon	filmsko obložene tablete	Ukrajina
	Amiokordin	amiodaron	tablete	Azerbajdžan
	Simvastatin Krka	simvastatin	filmsko obložene tablete	Islandija
	Olelom	olmesartan	filmsko obložene tablete	Grčija
Antitrombotiki				
	Xerdoxo/Rivaroxia	rivaroksaban	filmsko obložene tablete	Bosna in Hercegovina, Kosovo, Moldavija
	Eliskardia	prasugrel	filmsko obložene tablete	Bosna in Hercegovina
Zdravila z delovanjem na živčevje				
	Aryzalera	aripiprazol	tablete	Savdska Arabija
	Memando	memantin	filmsko obložene tablete	Savdska Arabija
	Pregabalin Krka	pregabalin	trde kapsule	Mongolija, Irak
	Elicea	escitalopram	filmsko obložene tablete	Belorusija
	Alventa	venlafaksin	trde kapsule s podaljšanim sproščanjem	Armenija
	Parnido	paliperidon	tablete s podaljšanim sproščanjem	Grčija
	Agomaval	agomelatin	filmsko obložene tablete	Malta
	Rivestar	rivastigmin	kapsule	Belorusija
	Kventiax	kvetiapin	filmsko obložene tablete	Belorusija
	Duloxenta	duloksetin	gastrorezistentne kapsule	Belorusija
	Zalasta	olanzapin	tablete	Belorusija
Zdravila z delovanjem na novotvorbe in imunomodulatorji				
	Pemetrexed Krka	pemetreksed	prašek za koncentrat za raztopino za infundiranje	Severna Makedonija
	Erlotinib Krka	erlotinib	filmsko obložene tablete	Ukrajina
Kortikosteroidi za sistemsko zdravljenje				
	Deksametazon Krka	deksametazon	tablete, raztopina za injiciranje	Ruska federacija, Srbija, Irak
Zdravila za bolezni mišično-skeletnega sistema				
	Dekenor, Deksiaks	deksketoprofen	raztopina za injiciranje, filmsko obložene tablete	Ruska federacija, Azerbajdžan, Moldavija, Kirgizistan, Ukrajina
	Etoxib, Etoriax	etorikoksib	filmsko obložene tablete	Ukrajina, Mongolija, Kazahstan
	Tramadol	tramadol	tablete s podaljšanim sproščanjem	Albanija
	Naklofen	diklofenak	raztopina za injiciranje	Sudan

Terapevtsko področje	Blagovna znamka oz. registrirano ime	Učinkovina	Farmacevtska oblika	Država
Zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni				
	Maysiglu	sitagliptin	filmsko obložene tablete	Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija
	Maymetsi	sitagliptin, metformin	filmsko obložene tablete	Srbija
	Gliclada	gliklazid	tablete s podaljšanim sproščanjem	Združeni arabski emirati
Zdravila za sistemsko zdravljenje bakterijskih okužb				
	Ciprinol	ciprofloksacin	filmsko obložene tablete	Malta
	Fromilid	klaritromicin	filmsko obložene tablete	Malta
Zdravila za sistemsko zdravljenje virusnih okužb (HIV)				
	Efavirenz/Emtricitabin/ Tenofovir dizoproksil Krka	efavirenz, emtricitabin, dizoproksiltenofovirat	filmsko obložene tablete	Azerbajdžan
Zdravila za bolezni prebavil in presnove				
	Nolpaza	pantoprazol	prašek za raztopino za injiciranje	Tadžikistan
	Emanera	esomeprazol	gastrorezistentne kapsule	Malta, Irak
	Bismuth Krka	bizmutov citrat	filmsko obložene tablete	Grčija
Zdravila za zdravljenje erektilne disfunkcije				
	Vizarsin	sildenafil	filmsko obložene tablete, orodisperzibilne tablete	Armenija, Združeni arabski emirati
	Tadalafil-Krka	tadalafil	filmsko obložene tablete	Ruska federacija
	Vardenafil-Krka	vardenafil	filmsko obložene tablete	Kazahstan
Zdravila za zdravljenje benigne hiperplazije prostate				
	Twinpros	dutasterid, tamsulozin	trde kapsule	Srbija
	Sidarso	silodosin	trde kapsule	Srbija
Zdravila za bolezni sečil				
	Asolfena	solifenacin	filmsko obložene tablete	Libanon
Antihistaminiki za sistemsko zdravljenje				
	Letizen	cetirizin	filmsko obložene tablete	Irak
	Cezera	levocetirizin	filmsko obložene tablete	Irak
	Dasselta	desloratadin	filmsko obložene tablete	Irak

Izdelki brez recepta

Na področju izdelkov brez recepta smo v letu 2021 na novih trgih registrirali izdelke ključnih blagovnih znamk. Pridobili smo več kot 80 dovoljenj za promet in notifikacij.

Vitamin D3 Krka (holekalciferol) v obliki tablet smo registrirali v Armeniji, na Kosovu, v Bosni in Hercegovini, Bolgariji in Ukrajini, notificirali pa smo ga v Italiji, Franciji, na Hrvaškem, v Črni gori in Srbiji. V Sloveniji smo za izdelek v pakiranju po 90 tablet nacionalno priglasili status zdravila na recept.

Novo formulacijo izdelka **B-complex** (tiamin, riboflavin, piridoksin, cianokobalamin, kalcijev pantotenat, nikotinamid) v obliki filmsko obloženih tablet smo na novo registrirali na Hrvaškem, v Srbiji in Albaniji.

Na novo smo registrirali izdelke blagovne znamke Septolete. **Septolete total** (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) v obliki pastil z okusom po medu in limoni smo registrirali na Danskem, Islandiji, v Španiji, Črni gori, Albaniji, Mongoliji in Združenih arabskih emiratih. **Septolete total** (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) v obliki pastil z okusom po limoni in bezgu smo registrirali v Črni gori. **Septolete total** (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) v obliki pršila pa smo registrirali v Nemčiji, na Islandiji in Danskem. Nosno pršilo **Septanazal**/**Septanasal** (ksilometazolin, dekspantenol) smo registrirali v Španiji in na Malti.

Med izdelki blagovne znamke Herbion smo na novo registrirali **Herbion bršljan** (suhi ekstrakt lista navadnega bršljana) v obliki pastil in sirupa. Za sirup v kategoriji prehranskih dopolnil smo po postopku EAEU pridobili dovoljenje za promet v Armeniji, Ruski federaciji, Belorusiji, Kazahstanu in Kirgizistanu. Sirup smo registrirali tudi v Črni gori. Za pastile smo v kategoriji zdravil brez recepta pridobili dovoljenje za promet v Gruziji, Armeniji, Turkmenistanu in Albaniji.

V skladu s spremembo zakonodajnih zahtev za medicinske pripomočke smo dopolnili dokumentacijo za prekvalifikacijo in v državah EU pridobili certifikat razreda IIa za **Herbisland** (izvleček islandskega lišaja) v obliki sirupa.

Na Češkem smo z registracijskim postopkom potrdili spremembo statusa dveh uveljavljenih izdelkov. V manjših pakiranjih smo njun status zdravila na recept spremenili v status izdelka brez recepta. Gre za **Flebazol** (diosmin) po 500 mg, ki je namenjen zdravljenju znakov kroničnega

Registrirali smo

14
novih zdravil na recept in

2
nova veterinarska izdelka.

Vložili smo

12
patentnih prijav za nove tehnološke rešitve, za katere menimo, da so inventivne v globalnem merilu.

venskega popuščanja, in **Dasmini** (desloratadin), ki je namenjen lajšanju simptomov alergijskega rinitisa in urtikarije. Oba sta v obliki filmsko obloženih tablet.

V Španiji smo pridobili prvo generično registracijo za **Emanero** (esomeprazol) v obliki gastrorezistentnih kapsul po 20 mg s statusom izdelka brez recepta. Status izdelka brez recepta smo pridobili tudi v Bolgariji (**Emanera Kontrol**), Estoniji (**Escadra Control**), Litvi (**Escadra**) in na Madžarskem (**Emozul Control**).

Tudi na trgih vzhodne Evrope smo povečevali število registracij. V Azerbajdžanu smo registrirali izdelek za zdravljenje akutne bakterijske driske **KontrDiar** (nifuroksazid) v obliki kapsul. Z dopolnjeno dokumentacijo smo spremenili status vitaminskih tablet Pikovit in Pikovit forte, in sicer iz kategorije prehranskih dopolnil v izdelke brez recepta.

V jugovzhodni Evropi smo širili registracijo za **Nalgesin** (naproksen) v obliki filmsko obloženih tablet po 220 mg, kot prehranska dopolnila pa smo notificirali vitaminsko-mineralne izdelke **Duovit** za ženske in **Duovit** za moške v obliki filmsko obloženih tablet ter izdelek za nego las in lasišča **Fitoval** v obliki trdih kapsul.

Na čezmorskih trgih smo širili registracije za **Novolax** (bisakodil) v obliki obloženih tablet in izdelke blagovnih znamk **Septolete**, **Bilobil** in **Pikovit**.

Veterinarski izdelki

Na področju veterinarskih zdravil smo v letu 2021 registrirali dva nova izdelka. Širili smo uporabo in trge za izdelke ključnih blagovnih znamk in v različnih državah na novo pridobili skoraj 180 dovoljenj za promet.

Ponudbo izdelkov za zdravljenje ljubiteljskih živali smo dopolnili z novo fiksno kombinacijo **Cladaxxa** (amoksicilin, klavulanska kislina) v obliki žvečljivih tablet v treh jakostih. Namenjen je zdravljenju bakterijskih okužb kože, dlesni, dihal, sečil in črevesja pri psih in mačkah. Izdelek smo registrirali prvič, in sicer v EU in Severni Makedoniji.

Končali smo postopek registracije nove formulacije fiksne kombinacije **Milprazon Chewable**/**Milprazon plus**/**Amcofen**/**Mektix chewable**/**Milgusto chewable** (milbemicin oksim, prazikvantel) v obliki filmsko obloženih tablet za pse. Pri zdravilu je izboljšana palatabilnost, brez težav ga zaužije več kot 80 % psov. Kombinacija učinkovin odpravlja črevesne zajedavce, zaradi sistemskega delovanja pa hkrati preprečuje razvoj srčnih zajedavcev in zdravi očesne parazitoze.

Pri izdelku **Ataxxa** (imidakloprid, permetrin) v obliki raztopine za kožni nanos, ki je namenjen zdravljenju in preprečevanju invazij z bolhami in klopi pri psih, smo dopolnili indikacije. Enkratni nanos odganja klopa vrste *I. ricinus*, hkrati pa žival ščiti pred peščeno muho in komarjem *A. aegypti*.

Na nove trge smo uvedli **Selafort**/**Selehold** (selamektin) v obliki raztopine za kožni nanos po 60 mg/ml za mačke in majhne pse ter raztopine za kožni nanos po 120 mg/ml za pse. Selamektin je sodobno zdravilo, ki hkrati učinkuje proti zunanjim zajedavcem, na primer garjam, bolham in ušem, ter proti notranjim želodčno-črevesnim, srčnim in očesnim zajedavcem. Tako omogoča zdravljenje mešanih invazij pri psih in mačkah. Registracije smo pridobili v Ruski federaciji in Severni Makedoniji.

Prinocate (imidakloprid, moksidektin) v obliki raztopine za kožni nanos po 100 mg/25 mg/ml v štirih polnitvah za pse ter po 100 mg/10 mg/ml v dveh polnitvah za mačke in dihurje smo registrirali v Ukrajini. Gre za sodobno zdravilo, ki hkrati učinkuje proti zunanjim zajedavcem, kot so garje, bolhe in uši, ter proti notranjim želodčno-črevesnim, srčnim, pljučnim in očesnim zajedavcem. Tako omogoča zdravljenje mešanih invazij pri psih, mačkah in dihurjih.

Izdelek **Rycarfa** (karprofen) v obliki tablet za pse v treh jakostih ter v obliki raztopine za injiciranje za pse in mačke smo registrirali v Severni Makedoniji. Tablete so namenjene lajšanju bolečine in vnetja pri kroničnem artritisu psov, injekcije pa lajšanju pooperacijske bolečine pri psih in mačkah.

V Združenem kraljestvu smo registrirali fiksno kombinacijo febantela, pirantela in prazikvantela v obliki tablet za zdravljenje želodčno-črevesnih bolezni pri mačkah.

Izdelke za ljubiteljske živali uvajamo tudi na čezmorske trge. V Egiptu smo registrirali **Fypryst** (fipronil) v obliki raztopine za kožni nanos in v obliki pršila za zdravljenje in preprečevanje invazij s klopi in bolhami pri psih.

Na nove trge smo uvedli tudi zdravila za rejne živali. V Ukrajini smo registrirali **Catobevit** (butafosfan, cianokobalamin) v obliki raztopine za injiciranje, ki se uporablja za zdravljenje in preprečevanje presnovnih in reprodukcijskih motenj pri govedu, ter **Tuloxxin** (tulatromicin) v obliki raztopine za injiciranje za zdravljenje dihalnih okužb pri govedu. V Srbiji smo registrirali dodatno jakost raztopine za injiciranje **Tuloxxin** (tulatromicin) za zdravljenje dihalnih okužb pri prašičih.

V Ruski federaciji smo pridobili registracijo za **Solvimin Se** v obliki praška za pripravo peroralne raztopine za prašiče, govedo in perutnino. Gre za vitaminsko mešanico z dodatkom mikroelementa selena za krepitev odpornosti rejnih živali ter spodbujanje njihove rasti in razvoja.

Dostopnost veterinarskih zdravil smo zagotovili z dodatnimi lastnimi proizvodnimi zmogljivostmi. Za več veterinarskih izdelkov smo pridobili regulatorno potrditev za proizvodno mesto v Jastrebarskem. Obrat smo prilagodili zahtevam za proizvodnjo veterinarskih izdelkov v obliki tablet, avtomatizirali smo nekatere delovne procese in povečali zmogljivosti. Proizvodnja v novem obratu omogoča visoko kakovost in varnost izdelkov **Dehinel** (pirantelijev embonat, prazikvantel), **Milprazon** (milbemicin, prazikvantel), **Rycarfa** (karprofen), **Marfloxin** (marbofloksacin) in **Enroxil** (enrofloksacin).

Terme Krka

Ponudbo storitev, programov in dejavnosti v Termah Krka razvijamo z mislijo na zdravje in boljše počutje naših gostov. Največjo pozornost namenjamo medicinski rehabilitaciji, zdravstvenemu velnesu ter programom za ohranjanje zdravja in krepitev imunskega sistema.

V letu 2021 smo razvili programe za prebolevnike s simptomi dolgotrajnega covida-19. Zasnovali so jih domači zdravstveni timi, temeljijo pa na strokovni kardiološki in pulmološki obravnavi, različnih terapijah in zdravi prehrani. V Talasu Strunjan smo v ospredje postavili pulmologijo in zdravilne klimatske dejavnike, v Termah Šmarješke Toplice kardiološko obravnavo, v Termah Dolenjske Toplice pa se posvečamo tudi psihološki obravnavi gostov.

V Termah Šmarješke Toplice smo razvili nov program za imunsko ravnovesje ImmunoRebalance. Gostom zagotavlja aktivno sprostitev, krepitev odpornosti in revitalizacijo, saj vključuje tretmaje za sprostitev v prvinski naravi, harmonizacijo s pomočjo naravnih metod, povrnitev manjkajočih vitaminov in mineralov z živo in ekološko pridelano prehrano, okrepitev imunskega sistema in strokovno podporo za ponovno uravnoteženje življenja. Program omogoča odličen aktiven oddih in odmik od vsakdanjih stresorjev, tudi elektronskih. Gostje pod strokovnim vodstvom in na sproščen način izboljšajo pomembne življenjske vzorce (gibanje, prehrana, odnos do sebe ipd.). Evropsko združenje zdravilišč (European Spas Association, ESPA) je Termam Krka za ta program podelilo nagrado za najbolj inovativen zdravstveno naravnani program v Evropi v letu 2021 (ESPA Innovation Award).

Proizvodnja in oskrbna veriga

Ključni cilj proizvodnje in oskrbne verige je pravočasno in stroškovno učinkovito zagotavljanje zadostnih količin kakovostnih izdelkov v skladu s potrebami trgov.

12 ODGOVORNA PORABA IN PROIZVODNJA

To nam uspeva zaradi hitre odzivnosti naših procesov na spreminjajoče se zahteve trgov, nenehnega izboljševanja procesov, s katerimi skrajšujemo pretočne čase v celotni oskrbovalni verigi, ter integracije oskrbnih procesov v vseh odvisnih družbah skupine Krka in na drugih pogodbenih proizvodnih mestih.

Z intenzivnim uvajanjem naprednih tehnoloških procesov v proizvodnjo učinkovin in končnih izdelkov sledimo zahtevam za proizvodnjo novih izdelkov in zakonodaji s tega področja. Povečujemo svoje proizvodne zmogljivosti in izboljšujemo stroškovno učinkovitost procesov v Sloveniji in v odvisnih družbah. Z obvladovanjem vseh faz življenjskega cikla izdelkov se lažje in učinkoviteje prilagajamo vse zahtevnejšim razmeram na trgih.

Uspešno povezujemo razvoj in raziskave ter proizvodnjo učinkovin in zdravil ter s tem vplivamo na hitrejši in uspešnejši prenos novih izdelkov iz razvoja v redno proizvodnjo. Pospešili smo reševanje tehnoloških problemov in optimizirali tehnološke procese ter omogočili nemoteno proizvodnjo.

Pandemija covida-19 še vedno predstavlja velik izziv. Z dobro organizacijo dela, pravočasno uvedbo številnih preventivnih ukrepov in osredotočenostjo na najpomembnejše naloge in izdelke smo zmogljivosti ohranili na isti ravni kot pred pandemijo.

Načrtovanje

Z nenehnimi procesnimi izboljšavami smo občutno skrajšali povprečni čas od naročila do dobave kupcu ter tako povečali svojo odzivnost in fleksibilnost procesov v oskrbovalni verigi. Nadaljujemo optimizacijo zalog surovin in končnih izdelkov.

Ob optimalni uporabi razpoložljivih virov v obvladujoči družbi in odvisnih družbah ter v sodelovanju s pogodbenimi partnerji smo v letu 2021 proizvedli in zapakirali 16,2 milijarde izdelkov. Tako smo sledili dolgoletnemu trendu rasti količin v višini več kot 5 % na leto. Realizacija proizvodnje izdelkov je sledila načrtovanim potrebam trgov.

Proizvodnja končnih izdelkov

Povečevanje števila izdelkov in proizvodnih mest, spreminjanje zahtev trgov, zahteve po embalaži v lokalnih jezikih in druge zahteve se kažejo v naraščajočem številu končnih izdelkov in polizdelkov. Z dobrim načrtovanjem in učinkovito proizvodnjo uspešno zadostimo različnim zahtevam kupcev.

Nenehno izboljšujemo izvajanje poregistracijskih postopkov za pripravo embalažnega materiala in tehnološke dokumentacije za proizvodnjo v Sloveniji, v naših odvisnih družbah v tujini in pri pogodbenih proizvajalcih, da bi tako zagotovili pravočasno realizacijo in odziv na prodajne potrebe.

Prav tako stalno izboljšujemo informacijsko podporo za vodenje, spremljanje in nadziranje procesov, standardizacijo proizvodnih procesov ter optimizacijo sistema proizvodne dokumentacije in procesnih kontrol. V lanskem letu smo širili tudi uporabo elektronske proizvodne dokumentacije in povečevali stopnjo digitalizacije procesov.

Nabavni proces[26]

Za svoje izdelke uporabljamo surovine, ki jih proizvajamo sami, kupujemo pa jih tudi na trgu. V letu 2021 se je predvsem zaradi ekoloških in finančnih razlogov ter razlogov, povezanih z dobro proizvodno prakso, še naprej zmanjševalo število proizvajalcev surovin. Tako pomanjkanje surovin kot tudi okrnjene transportne poti so bile izziv. Kljub nestabilnim razmeram, velikemu pomanjkanju vhodnih materialov, zmanjšanju proizvodnih zmogljivosti pri partnerjih in oteženemu transportu med pandemijo covida-19 smo zagotovili zadostno količino surovin za nemoteno proizvodnjo končnih izdelkov po nespremenjenih cenah. Povečali smo transparentnost nabavnega procesa surovin in embalaže ter nadgradili sistem obvladovanja nabavnih pogodb in usklajevanja specifikacij surovin z dobavitelji.

Še naprej smo uvajali kakovostno enakovredne in cenovno sprejemljivejše alternativne vire zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalaže. S tem smo zmanjševali tveganje zaradi spremenljivih razmer, ki vplivajo na dobavo.

Povečali smo integracijo odvisnih družb in optimizirali nabavne procese. Izboljševali smo tudi partnerske odnose z dobavitelji.

V nabavnih in transportnih pogodbah dobavitelje in izvajalce zavezujemo k delovanju v skladu z njihovo lokalno in mednarodno zakonodajo. Sodelujemo s 76 dobavitelji z veljavnim standardom ISO 45001 ter z 202 dobaviteljema z veljavnim standardom ISO 14001. Dobavitelje tudi redno presojamo. Na leto izvedemo približno 145 presoj.

Proizvodnja učinkovin

Veliko dodano vrednost predstavlja visoka stopnja vertikalne integracije v proizvodnem procesu. To pomeni, da velik delež učinkovin, ki jih vgrajujemo v končne izdelke, proizvajamo in tehnološko nadzorujemo sami na različnih proizvodnih mestih v Sloveniji in tujini. Tako v ključnem segmentu preskrbovalne verige zmanjšujemo odvisnost od zunanjih dobaviteljev.

Cenovno učinkovitost proizvodnje ključnih intermediatov in surovin izboljšujemo z optimizacijo proizvodnih procesov na vseh proizvodnih mestih. S prenosom dodatnih tehnologij (izdelkov) smo povečali zmogljivost Sinteze 1 v Krškem in bistveno povečali zmogljivosti za proizvodnjo učinkovin za vertikalno integrirane izdelke. Načrtujemo še dodatno povečanje zmogljivosti. Nadaljevali smo intenzivno proizvodnjo učinkovin in intermediatov v lastnih obratih v Novem mestu in Krškem. V letu 2021 smo proizvodne načrte uspešno realizirali.

Proizvodnja farmacevtskih izdelkov

V proizvodnjo farmacevtskih izdelkov vgrajujemo dodatno opremo in vpeljujemo sodobne visokotehnološke rešitve. Pomemben del proizvodnih zmogljivosti predstavlja konec leta 2015 odprt Notol 2, ki smo mu v letu 2021 dodali več pakirnih linij, naročili smo tudi opremo za dokončno opremljenost obrata. Gre za proizvodni obrat z najsodobnejšo tehnologijo, visoko stopnjo avtomatizacije in robotizacije, podprto z naprednimi računalniškimi sistemi. S takšnim pristopom utrjujemo svojo konkurenčnost na zahtevnih svetovnih trgih. V letu 2021 smo v Notolu 2 proizvedli že več kot eno tretjino vseh izdelkov v skupini Krka.

Proizvodnjo smo povečali tudi v proizvodno-distribucijskem centru v Ruski federaciji, ki smo ga opremili z novimi proizvodnimi stroji in v katerega smo prenesli nove tehnologije in izdelke, ki so za ruski trg ključnega pomena. S tem smo še bolj utrdili položaj lokalnega proizvajalca. V tovarni v Ruski federaciji proizvedemo več kot 75 % izdelkov za ruski trg.

Kljub intenzivnim investicijam v novo opremo in tehnologijo za zagotavljanje dodatnih proizvodnih zmogljivosti nismo pozabili na modernizacijo strojev in proizvodnih linij, ki se že uporabljajo. Z nadgradnjami in obnovami smo zagotovili ustrezno stroškovno učinkovitost proizvodnih procesov in omogočili višjo stopnjo digitalizacije. Pomembna je tudi vpeljava elektronske proizvodne dokumentacije, povezana z avtomatizacijo in brezpapirnim poslovanjem.

Pravočasno smo se odzvali na dinamično dogajanje na farmacevtskem trgu in spremenjene potrebe po zdravilih. Izdelke smo zagotavljali v skladu s pričakovanji kupcev in rastočimi regulatornimi zahtevami. To nam je uspelo tudi z optimizacijo tehnologij, povečanjem serij izdelkov in lansiranjem novih izdelkov. Pri tem smo ohranili visoke standarde kakovosti, ki jih od nas zahtevajo zakonodaja, regulativa in inšpekcijski nadzori, hkrati pa smo dvignili raven obvladovanja procesov z vidika skrbi za okolje in varstva pri delu.

Da bi se še hitreje odzivali na vse večje količinske potrebe po naših izdelkih ter dosegli večjo internacionalizacijo in zmanjšali tveganje v proizvodnem procesu, smo nadaljevali aktivnosti, povezane s prenosom proizvodnih tehnologij k pogodbenim partnerjem in s širitvijo mreže pogodbenih proizvajalcev izdelkov. Uspešno smo končali prenos več izdelkov v družbo Ningbo Krka Menovo, ki smo jo ustanovili s kitajskim partnerjem. V letu 2021 je potekala redna proizvodnja več izdelkov za naše tradicionalne trge, lansirali pa smo prvi izdelek za prodajo na kitajskem trgu.

[26] GRI GS 102-9, 103-1, 103-2, 103-3, 414-1

Da bi povečali ozaveščanje in kakovost dela, smo v proizvodnji zdravil nadgradili center za praktično usposabljanje za delo na opremi v vseh ključnih proizvodnih procesih. Usposabljanje temelji na izkušnjah in znanju mentorjev, ki so izbrani izmed naših najboljših zaposlenih, ter na sodobnih metodah prenosa znanja z videoposnetki in učenjem v realnem delovnem okolju. Sistem je zelo učinkovit, saj je uvajanje hitrejše in učinkovitejše, redno delo pa bolj kakovostno. Prvotno smo ga namenili novozaposlenim, zdaj pa smo ga razširili tudi na druge skupine, ki jim to znanje koristi pri njihovem delu.

Skladiščenje in transport

Z optimizacijo procesov, uvedbo novih možnosti v računalniških sistemih in optimizacijo zalog v sodelovanju z drugimi organizacijskimi enotami smo izboljšali izkoriščenost skladiščnih zmogljivosti. Uspešno uporabljamo novo večnamensko skladišče.

Pri distribuciji izdelkov smo povečali uporabo ekološko ustreznih tovornih vozil in zmanjšali stroške uporabe. Povečevali smo uporabo ladijskega prevoza, še naprej uporabljamo železniški prevoz, ki ustreza temperaturnim zahtevam. V letu 2021 smo zaradi zaostrenih razmer v transportu poiskali nove možnosti in uspešno opravili cestne prevoze, ki so alternativa ustaljenim transportnim potem. Učinkovito zagotavljamo vse potrebne oblike prevoza za povečan obseg prodaje.

Na področju carinjenja imamo status pooblaščenega gospodarskega subjekta (AEO). To nam omogoča hitrejši pretok blaga in lažje pridobivanje dovoljenj za poenostavljene carinske postopke.

Smo registrirani izvoznik po sistemu REX (sistem registriranih izvoznikov).

Odgovornost do dobaviteljev[27]

Naši dolgoročni odnosi s poslovnimi partnerji in dobavitelji (dobavitelji opreme ter surovin in osnovnih materialov, pogodbeni izvajalci in partnerji) temeljijo na spoštovanju, zaupanju, iskrenosti, poštenosti in pravičnosti.

V vseh fazah nabavnega procesa so zaposleni zavezani postopkom, ki so opredeljeni s Krkinimi smernicami, mednarodnimi sporazumi in lokalnimi predpisi.
V nabavnih aktivnostih (od opredeljevanja uporabnikovih potreb, izvajanja razpisov, izbire dobaviteljev in sklepanja pogodb do naročila) imamo natančno opredeljene vloge in odgovornosti.

V skladu s Krkinimi dolgoročnimi cilji, trajnostno usmeritvijo in temeljnimi usmeritvami so pri izbiri potencialnih dobaviteljev odločilni naslednji dejavniki:

- izkušnje pri izvajanju aktivnosti v Krki,
- reference pri podobnih projektih drugih naročnikov,
- tehnična opremljenost,
- število in usposobljenost ključnega osebja,
- finančna stabilnost in odnos do poddobaviteljev/podizvajalcev.

Presojo dobaviteljev opravljamo na podlagi določil standardov kakovosti in Krkinih smernic. Upoštevamo ceno, kakovost, rok dobave, zanesljivost, skladnost z regulatornimi predpisi in Krkinimi smernicami ter družbenoodgovorno naravnanost dobavitelja. Politiko in prakso vključevanja lokalnih dobaviteljev in izvajalcev del uveljavljamo takrat, kadar so poleg primerne cene bistveni tudi hiter odziv, fleksibilnost in pogosta ali celo stalna vključenost v investicijske in servisne procese.
V letu 2021 je bil delež v Sloveniji nabavljenega blaga in storitev 16 % celotne nabave družbe Krka.[28]

[27] GRI GS 102-9, 103-1, 103-2, 103-3 • [28] GRI GS 204-1

Trajnostne prednosti naših inovativnih kombiniranih zdravil so številne.

“S premagovanjem tehnoloških, biofarmacevtskih in stabilnostnih izzivov smo razvili izdelek z dodano vrednostjo za bolnika, prihranili energijo in surovine ter zmanjšali okoljski vpliv transporta,” izpostavlja dr. Klemen Korasa, član skupine, nagrajene za inovacijo.

Del Krkine raziskovalne skupine, ki se je z dvoslojno tableto s kandesartanom in amlodipinom za zdravljenje povišanega krvnega tlaka uvrstila med prejemnike priznanj za najboljše inovacije GZS 2021 (z leve proti desni): dr. Tatjana Mateović Rojnik, Tadej Stropnik, dr. Ana Vidmar in dr. Klemen Korasa.

Vlaganja in naložbe[29]

V skupini Krka smo v letu 2021 za naložbe namenili 66,4 milijona EUR, od tega 49,5 milijona EUR v obvladujoči družbi.

Vlagali smo predvsem v povečanje in tehnološko posodobitev proizvodnje in razvoja, v zagotavljanje kakovosti in lastne proizvodno-distribucijske centre po svetu.

V Sloveniji in Ruski federaciji so potekale številne naložbe v novo proizvodno opremo in posodobitve sistemov in naprav, s katerimi smo še povečali proizvodne zmogljivosti ter izboljšali kakovost. Predvsem zaradi daljših postopkov pri pridobivanju dovoljenj v obeh državah smo v letu 2021 za naložbe porabili manj od načrtovanega. Zaradi potreb po večji proizvodnji nekaterih izdelkov se je zamaknil začetek rekonstrukcije v Obratu za proizvodnjo trdnih oblik zdravil, delno pa je k manjši investicijski porabi prispevalo pomanjkanje elektronskih komponent na svetovnih trgih, zaradi česar bodo nekateri stroji in naprave dobavljeni v letu 2022.

V Krki dajemo velik poudarek vrednotam trajnostnega razvoja, zato pri vseh naložbenih projektih upoštevamo okoljske standarde ter posredne in neposredne vplive na okolje. Izbrana oprema ustreza najboljši razpoložljivi tehnologiji s področja varstva okolja in energetske učinkovitosti, hkrati pa zagotavlja varno in učinkovito delovanje.

V letu 2021 je bil največji delež naložb namenjen proizvodnji končnih izdelkov ter povečanju in posodobitvi razvojnih, raziskovalnih in analiznih zmogljivosti za zagotavljanje kakovosti izdelkov. S tem zagotavljamo usklajeno delovanje razvojno-raziskovalnih in proizvodno-kontrolnih funkcij, ki so bistvena prednost našega vertikalno integriranega poslovnega modela. Delež naložb v ustvarjenih prihodkih od prodaje je v letu 2021 znašal 4,2 %.

Naložbe skupine Krka v obdobju 2017–2021

[29] GRI GS 102-10

Notol 2

V Ločni že nekaj let obratuje sodoben obrat za proizvodnjo trdnih oblik zdravil Notol 2. Zaradi vse večjih potreb po proizvodnih zmogljivostih nabavljamo dodatno tehnološko opremo. Leta 2019 smo začeli opremljati novo pakirnico. Vgradili smo več visokoavtomatiziranih in robotiziranih pakirnih linij, v letu 2022 bomo vgradili zadnji dve. S tem bo obrat tehnološko popolnoma opremljen, v njem bomo lahko proizvedli 5 milijard tablet in zapakirali 8 milijard tablet na leto. Naložba je ocenjena na 41 milijonov EUR.

V letu 2021 smo za opremljanje pakirnice in nakup velikoserijske proizvodne opreme namenili 8,5 milijona EUR.

Posodabljanje proizvodnje in povečanje zmogljivosti

V starejšem delu obrata Notol bomo po 20 letih obratovanja nadgradili vodne sisteme in v skladu s smernicami cGMP posodobili avtomatizirane sisteme pranja. Naložba je ocenjena na 3,1 milijona EUR. Poleg tega bomo v obratu obnovili pralnico formatnega orodja ter zamenjali in posodobili izrabljene pakirne linije, s čimer bomo zagotovili nemoteno delovanje pakirnice v naslednjih dveh desetletjih. Naložba je ocenjena na 38,2 milijona EUR.

V obratu za proizvodnjo trdnih oblik zdravil (OTO) poteka 26 milijonov EUR vredna naložba v dodatne zmogljivosti za pripravo zmesi in granulacijo za tabletiranje ter v logistične zmogljivosti.

V razvojno-kontrolnih centrih končujemo več naložb v posodobitev razvojno-raziskovalnih in analiznih zmogljivosti v skupni vrednosti 8,2 milijona EUR.

V skladiščnem delu proizvodnega obrata v Ljutomeru smo v skladu s standardi dobre skladiščne prakse ter varnosti in zdravja pri delu preuredili priročno skladišče. Za naložbo smo porabili 2 milijona EUR. Povečali bomo tudi proizvodne zmogljivosti za granulacijo in pakiranje. Naložba je ocenjena na 13 milijonov EUR.

V obratu Beta v Šentjerneju smo v skladu s standardi ATEX posodobili sisteme in naprave, z vgradnjo dodatnega mešalnika pa bomo povečali zmogljivosti za pripravo suhega granulata. Skupna vrednost naložbe je ocenjena na 2,6 milijona EUR.

Na mestu sedanjega pritličnega paviljona v Ločni načrtujemo gradnjo 6-etažnega večnamenskega Paviljona 3. V njem bodo prostori za širitev mikrobiološkega laboratorija ter dodatni prostori za Plansko-operativni center in druge organizacijske enote.

Naložbe za krepitev in optimizacijo vertikalne integracije

- Povečevanje in tehnološko posodabljanje lastnih razvojnih zmogljivosti.
- Upravljanje kakovosti.
- Povečevanje in posodabljanje lastnih zmogljivosti za proizvodnjo učinkovin in končnih izdelkov.
- Širitve proizvodno-distribucijskih centrov po svetu.

Projektna dokumentacija za 18,6 milijona EUR vredno naložbo je pripravljena, gradnja naj bi se začela po pridobitvi gradbenega dovoljenja spomladi 2022.

Povečujemo zmogljivosti za razvoj in proizvodnjo učinkovin

V Krškem bomo zgradili nove zmogljivosti za razvoj in proizvodnjo učinkovin. Projektna dokumentacija za izvedbo del je pripravljena. Junija 2021 smo pridobili integralno gradbeno dovoljenje za gradnjo Sinteze 2 in Kemijsko-analitskega centra, ki je konec julija 2021 postalo pravnomočno. Čakamo še pravnomočno okoljevarstveno dovoljenje (IED OVD), ki je pogoj za začetek gradnje. Sinteza 2 bo drugi obrat za proizvodnjo farmacevtskih učinkovin v Krškem. Zgradili bomo še manjše tehnološke in infrastrukturne objekte, ki so potrebni za nemoten proizvodni proces. Naložba, s katero sledimo Krkini strategiji vertikalne integracije od razvoja izdelka do njegove proizvodnje, je ocenjena na 163 milijonov EUR.

Projekti za energetsko oskrbo

S povečevanjem proizvodnih zmogljivosti se povečujejo tudi potrebe po oskrbi z energenti. Naložba v zmogljivosti za proizvodnjo komprimiranega zraka in gradnja novih infrastrukturnih vodov za oskrbo proizvodnih objektov z energenti se končujeta. Za povečanje energetske infrastrukture na proizvodni lokaciji v Novem mestu smo namenili 2,5 milijona EUR.

Naložbe zunaj Slovenije

Med najpomembnejšimi naložbami v Krkinih odvisnih družbah v tujini je tovarna Krka-Rus na industrijskem območju mesta Istra severozahodno od Moskve. V njej proizvedemo več kot 75 % izdelkov, ki jih prodamo v Ruski federaciji, kjer imamo status domačega proizvajalca. Do konca leta 2021 smo tehnološko opremili proizvodni obrat Krka-Rus 2. Že v letu 2020 smo v obrat prenesli nove tehnologije in postopoma začeli proizvodnjo izdelkov, ki so za ruski trg ključnega pomena.

Poleti 2021 smo začeli prenavljati visokoregalno skladišče v obratu Krka-Rus 1. Preuredili ga bomo v proizvodne in laboratorijske prostore. S 35 milijonov EUR vredno naložbo bomo zmogljivosti tovarne povečali na 3,5 milijarde tablet na leto. V letu 2021 smo za naložbo porabili 5,6 milijona EUR.

V okviru skupnega podjetja Ningbo Krka Menovo na Kitajskem nadaljujemo nabavo proizvodne opreme in opreme za kontrolo kakovosti. V najetih proizvodnih zmogljivostih proizvajamo izdelke za trge zunaj Kitajske, od januarja 2021 pa tudi prvi izdelek za kitajski trg.

Novi projekti

V fazi projektiranja so tri večje naložbe v nove zmogljivosti za proizvodnjo trdnih farmacevtskih oblik zdravil. V letu 2021 smo začeli pripravljati projektno dokumentacijo za gradnjo novega obrata v Ruski federaciji. Poteka tudi projektiranje proizvodnega obrata OTO 2 in pakirnega centra v Novem mestu.

Terme Krka

V Strunjanu je bila končana prenova Mihevčevih vil. Investicija je obsegala obnovo štirih nizov nastanitvenih objektov. Za celovito prenovo 40 nastanitvenih enot in gradnjo nove kanalizacije smo namenili 1,5 milijona EUR. Po poletni sezoni smo začeli tudi celovito prenovo nastanitvenega objekta v sklopu hotela Laguna. Stavbo rekonstruiramo, obnavljamo restavracijo in recepcijske prostore, šest sob nad restavracijo pa preurejamo v apartmaje. Konferenčno dvorano preurejamo v namestitveni objekt višjega cenovnega razreda.

V Termah Šmarješke Toplice smo temeljito prenovili 48 hotelskih sob ter stekla v zunanjih oknih zamenjali s 3-slojnimi. Za povečanje udobja rehabilitacijskih gostov smo preuredili 19 kopalnic v hotelu Šmarjeta.

Z rekonstrukcijo strehe in obnovo fasade smo posodobili zunanjost hlevov na Strugi. S tem kompleks objektov pri igrišču za golf dobiva času primeren videz. Načrtujemo tudi prenovo notranjosti objektov.

Odvisna družba Terme Krka je v letu 2021 za naložbe namenila skupaj 2,1 milijona EUR.

Integrirani sistem vodenja in kakovost[30]

Osnovna strateška usmeritev na področju kakovosti je zagotavljanje kakovosti z nenehnim izboljševanjem izdelkov, procesov in storitev.

To dosegamo z učinkovitim delovanjem integriranega sistema vodenja (ISV) in sistema kakovosti, v skladu z načeli dobrih farmacevtskih praks (GXP) ter predpisi, ki urejajo področje kakovosti v farmacevtski industriji. S fleksibilnostjo, hitrim prilagajanjem novostim, potrebam trgov in zakonodaji, z izboljševanjem procesov, investicijami, naprednimi sistemi dela in ustreznimi metodami nadzora izpolnjujemo zahteve različnih odjemalcev ter dokazujemo stalno ustreznost procesov za doseganje načrtovanih ciljev. Zato v vseh procesih sistematično obravnavamo tveganja in priložnosti, povezane s kakovostjo, naš cilj pa je doseganje trajnostnega razvoja. Premišljeno načrtovanje, kultura kakovosti zaposlenih in stalen napredek v razvoju procesov in storitev nam omogočajo učinkovito zadovoljevanje zahtev naših notranjih in zunanjih odjemalcev ter odpirajo nove priložnosti za izboljšave.

Sistem vodenja in kakovost

Z ISV obvladujemo različne vidike poslovanja na enoten način, kar omogoča učinkovito delovanje procesov. S tem določamo svoj odnos do kakovosti, okolja, varnosti in zdravja pri delu, varnosti živil, medicinskih pripomočkov ter varovanja informacij in neprekinjenega poslovanja podjetja. Vsebina ISV temelji na zahtevah standarda ISO 9001, načel GXP, načel HACCP, Uredbe (EU) 2017/745 (Medical Device Regulation, MDR) ter standardov ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 27001 in ISO 22301.

Integrirani sistem vodenja

[30] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3, 416-2

V letu 2021 smo nadaljevali nadgrajevanje sistemov vodenja v skladu z zakonodajo in smernicami, skladnost vzpostavljenega sistema vodenja pa smo potrdili z obnovljenimi certifikati dobre farmacevtske prakse. Potrdili smo tudi veljavnost certifikatov za ostale sisteme vodenja (ISO 9001, ISO 14001, ISO/IEC 27001, ISO 45001, MDR in HACCP). Da bi zagotovili kredibilnost ISV in utrjevali zaupanje svojih partnerjev, ISV redno certificiramo pri Slovenskem institutu za kakovost in meroslovje (SIQ), z inšpekcijami in presojami pa potrjujemo njegovo skladnost z zakonskimi in drugimi zahtevami.

Delovanje ISV podpira centraliziran informacijsko--dokumentacijski sistem, ki ga z digitalizacijo in drugimi ukrepi nenehno izboljšujemo, da tako zagotavljamo verodostojnost podatkov v dokumentih in elektronskih zapisih, boljšo dostopnost in zaščito podatkov ter transparentnejši pregled nad procesi in izdelki. Tak pristop omogoča pripravo analiz in trendov, s čimer zagotavlja utemeljeno podporo za izboljševanje učinkovitosti procesov in kakovosti izdelkov ter izpolnjevanje vseh zahtev. Sistem upravljanja podatkov temelji na etičnem pristopu, ki poudarja osebno integriteto posameznika in njegovo odgovornost za kakovostno opravljeno delo, na krovnih usmeritvah glede kakovosti ter na operativnih postopkih in kontrolah, ki so integrirane v informacijske sisteme in organizacijske procese.

3 ZDRAVJE IN DOBRO POČUTJE

Nenehne izboljšave, ki nam jih narekujejo standardi in smernice kakovosti ter pristop PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri in act/ukrepaj), so gonilna sila napredka in stalnega izboljševanja na vseh področjih delovanja skupine Krka. Sistematično in v skladu z vertikalno integracijo kakovosti obvladujemo procese od nabave, razvoja in raziskav, proizvodnje učinkovin in končnih izdelkov, distribucije, prodaje in trženja do spremljanja zadovoljstva odjemalcev. Zadovoljstvo naših odjemalcev in stalno doseganje poslovnih uspehov bosta naša ključna cilja tudi v prihodnje.

Nadzor sistema vodenja in kakovosti

Sistem vodenja in kakovosti nadzorujejo certifikacijski organi ter domače in tuje inšpekcije, preverjamo pa ga tudi z notranjimi presojami in presojami naših partnerjev.

Glede na različne izdelke, ki jih proizvajamo, in raznolikost trgov, na katerih jih tržimo, nas nadzoruje več nadzornih organov oziroma inšpektoratov. V Sloveniji področje zdravil in medicinskih pripomočkov nadzoruje Javna agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP), področje izdelkov za samozdravljenje in prehranskih dopolnil pa Zdravstveni inšpektorat Republike Slovenije (ZIRS). Biocidni izdelki so pod nadzorom Urada Republike Slovenije za kemikalije, ki preverja tudi skladnost z načeli dobre laboratorijske prakse, in sicer za področja strokovne usposobljenosti za študije mutagenosti, analizna in klinična kemijska preizkušanja ter toksikološke študije zdravil za humano in veterinarsko uporabo, biocidov in krmnih dodatkov. Krmni dodatki, prehrana in leseni pakirni materiali so pod nadzorom Uprave Republike Slovenije za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin (UVHVVR). Urad Republike Slovenije za meroslovje (MIRS) preverja merila v uporabi in v prometu ter predpakirane izdelke.

V letu 2021 je bilo število inšpekcij in presoj na podobni ravni kot prejšnja leta. JAZMP, ki redno preverja proces proizvodnje zdravil in zdravilnih učinkovin ter izvajanje kliničnih študij in farmakovigilance, je izvedla verifikaciji proizvodnje novih učinkovin v obratu, verifikacijo novih prostorov fizikalno-kemijskih laboratorijev, redne nadzore proizvodnje sterilnih, poltrdnih, trdnih in tekočih oblik ter laboratorijev za kontrolo kakovosti in razvoj analitike. Na podlagi rednih nadzorov vzdržujemo certifikate o dobri proizvodni praksi (GMP), ki potrjujejo, da proizvodnja zdravil in učinkovin poteka v skladu z načeli in smernicami dobrih praks za zdravila in učinkovine. Na podlagi uspešnega periodičnega pregleda smo dobili potrdilo o skladnosti z dobro laboratorijsko prakso.

Zdravila tržimo tudi zunaj EU, zato smo imeli inšpekcije regulatornih organov nekaterih držav zunaj EU. V letu 2021 smo na podlagi uspešnih inšpekcij, ki jih je opravil ruski inštitut GILSINP, pridobili nov ruski certifikat o dobri proizvodni praksi za obrat Bršljin, in sicer za proizvodnjo zdravil za ljudi. Hkrati smo uspešno opravili veterinarsko inšpekcijo Evrazijske gospodarske unije (EAEU), ki jo je izvedel Ruski državni center za kakovost in standardizacijo (VGNKI). Na osnovi te inšpekcije smo pridobili certifikat o dobri proizvodni praksi, ki nam omogoča registracijo in trženje veterinarskih izdelkov v EAEU. Prav tako uspešna je bila redna inšpekcija farmakovigilančnega sistema in procesov ter povezave globalnih in lokalnih procesov, ki jo je opravil angleški Direktorat za veterinarska zdravila.

Sodelujemo tudi pri izvedbi inšpekcij (evropske, ruske, kitajske) v odvisnih družbah in pri ključnih pogodbenikih, saj sta nadzor nad delovanjem in obvladovanjem kakovosti pri proizvodnji in testiranju Krkinih izdelkov (učinkovine, polizdelki, končni izdelki) ter nadzor nad izvajanjem kliničnih preizkušanj ključnega pomena za celovito obvladovanje kakovosti, varnosti in učinkovitosti ter obvladovanje tveganj na vseh področjih.

V letu 2021 smo izpolnjevali zahteve zveznega zakona št. 449, ki so pogoj pri uvozu zdravil na ruski trg. Pri vseh preverjanjih kakovosti so ugotovili, da so izdelki ustrezni, odkrili niso nobenih neskladnosti.

Podjetje Ningbo Krka Menovo je tudi v letu 2021 izvajalo regulatorne aktivnosti za registracijo izdelkov na Kitajskem. Na koncu leta 2020 so pridobili prvo regulatorno potrditev. V skladu z novimi zahtevami kitajske zakonodaje je pogoj za pridobitev registracije izdelka tudi uspešna GMP-inšpekcija pri proizvajalcu zdravilne učinkovine in končnega izdelka. Pri vseh inšpekcijah smo sodelovali tudi zaposleni v Krki. Vse so bile uspešno zaključene.

V preteklem letu so agencije na različnih trgih (Slovenija, Hrvaška, Poljska, Nemčija, Francija, Belgija, Avstrija, Češka, Slovaška, Bolgarija, Španija) izvedle 158 kontrol in analiznih testiranj Krkinih zdravil. Vse kontrole so bile uspešne, kar potrjuje ustrezno kakovost, varnost in učinkovitost naših zdravil.

Število inšpekcij in presoj v skupini Krka

UVHVVR je opravila štiri inšpekcijske nadzore na področju zagotavljanja varnosti živil, varnosti lesenih pakirnih materialov in izpolnjevanja zahtev sistema HACCP. Vsi nadzori so bili uspešni.

Uspešno opravljene inšpekcije in s tem pridobljeni certifikati o dobri proizvodni praksi omogočajo vzdrževanje registracijskih statusov izdelkov in vlaganje registracij za nove izdelke, s tem pa nemoteno dostopnost naših izdelkov na različnih trgih.

V Krki vsako leto potekajo presoje partnerjev, ki preverjajo skladnost z dobro proizvodno prakso, ustreznost farmakovigilančnega sistema in izpolnjevanje pogodbenih zahtev. V letu 2021 je bilo sedem presoj in vse so bile uspešno končane. Ugotovitve potrjujejo, da Krka izpolnjuje zahteve svojih partnerjev.

Vse inšpekcije in presoje v Krki smo končali pozitivno, vse ugotovljene neskladnosti smo odpravili v predpisanem roku, vsi sprejeti ukrepi so bili ustrezni. Pri izdelkih in storitvah v zadnjih dveh letih ni bilo nobenih neskladnosti ali kršitev, povezanih z zdravjem in varnostjo, ki bi se zaključile s kaznimi, opozorili ali bi bile povezane s prostovoljnimi zavezami.

V skladu z zahtevami dobre proizvodne prakse smo tudi v letu 2021 nadaljevali presoje sistemov vodenja kakovosti naših GXP-partnerjev (dobavitelji, pogodbeni partnerji), ki jih izvajamo presojevalci iz skupine Krka. Ob tem smo pozorni na zakonodajne zahteve glede dobre proizvodne prakse in zahteve ostalih dobrih praks ter na zagotavljanje varovanja okolja, ravnanje s človeškimi viri in družbeno odgovornost. V skladu z ugotovitvami glede zagotavljanja kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov in surovin, proizvedenih pri partnerjih, uvajamo potrebne ukrepe za zmanjšanje tveganja na sprejemljivo raven. Ustrezna kakovost izdelkov in surovin, proizvedenih pri partnerjih znotraj dogovorjenih dobavnih rokov, omogoča optimalno načrtovanje proizvodnih procesov.

Tudi v letu 2021 smo zaradi pandemije covida-19 ter omejitev pri potovanjih in osebnih stikih posamezne presoje izvedli na daljavo. Kljub temu smo število izvedenih presoj ohranili na primerljivi ravni kot v predhodnih letih.

Število presoj pri dobaviteljih in pogodbenih partnerjih

Procesi zagotavljanja kakovosti

Osnovna izhodišča za vzpostavitev in razvoj sistema kakovosti so določena v Načelih kakovosti skupine Krka, ki je krovni dokument kakovosti, in izhajajo iz zakonodaje, dobrih praks in standardov, katerih novosti spremljamo in jih sistematično uvajamo v vse procese in sisteme vodenja. Določajo tudi enotno politiko kakovosti za vse odvisne družbe v skupini Krka. Za izvajanje politik in doseganje strateških ciljev družbe imamo v Krki šest ključnih procesov: vodenje družbe, razvoj in proizvodnja zdravil, razvoj in proizvodnja učinkovin z oskrbo, marketing, prodaja ter inženiring in tehnične storitve. Procesi s področja upravljanja kakovosti so integrirani v procese vodenja in omogočajo izvajanje osnovnih pravil delovanja vseh procesov. Stalna naloga je nadgradnja sistema kakovosti, s čimer izboljšujemo učinkovitost procesov ter kakovost in konkurenčnost izdelkov in storitev. Ključni pogoj je, da so vsi zaposleni dobro ozaveščeni, se stalno usposabljajo in izpopolnjujejo znanje s področja kakovosti. V sodelovanju s strokovnjaki z različnih področij prepoznavamo priložnosti za izboljšave in v procese uvajamo novosti. Skrbimo za visoko raven zavedanja o pomenu kakovosti v vseh procesih. Prek pobud in objav v publikacijah in na Krkini interni spletni strani nenehno iščemo nove, inovativne pristope in jih uvajamo v delovne postopke.

Tako v EU kot v Ruski federaciji je bila v povezavi z dobro proizvodno prakso sprejeta zakonodaja za preprečevanje vstopa ponarejenih zdravil v zakonito distribucijsko verigo zdravil. V EU je bila na podlagi Delegirane uredbe Komisije (EU) 2016/161 (EU FMD) zahtevana namestitev zaščitnih elementov, in sicer edinstvene oznake (serializacija) in pripomočka za zaščito pred poseganjem v zdravilo, na ovojnino zdravil za uporabo v humani medicini ter poročanje serializacijskih podatkov v evropski verifikacijski sistem (EU Hub). Z implementacijo EU FMD sta omogočena identifikacija in preverjanje avtentičnosti zdravil v celotni distribucijski verigi. V Ruski federaciji zakonodaja poleg edinstvene oznake zahteva tudi evidenco individualnih embalažnih enot v posameznih transportnih škatlah (agregacija) in kriptokodo (Crypto Code), vse serializacijske in agregacijske podatke pa moramo poročati v ruski sistem (Markirovka). V skupini Krka smo obe zakonodajni zahtevi glede zaščitnih elementov uspešno implementirali, in sicer v EU 9. februarja 2019, v Ruski federaciji pa 1. januarja 2020. Kupcem in uporabnikom zagotavljamo ustrezno opremljena zdravila, sistem poročanja deluje zelo dobro. Tudi v letu 2021 nismo zabeležili opozoril s trga, ki bi bili povezani z neustreznimi oznakami ali poročanjem serializacijskih in/ali agregacijskih podatkov.

Za kakovost, varnost in učinkovitost izdelka je pomembno, da je kakovost vključena v najzgodnejše faze razvoja in raziskav. Novosti v zakonodaji pravočasno vključujemo v delovne procese in s tem že v razvojni fazi izdelka zagotavljamo upoštevanje dobrih praks. Pri izdelavi zdravil za klinične raziskave z novimi orodji in bogatim strokovnim znanjem zagotavljamo ustrezno in z zakonodajo zahtevano varnost bolnikov in prostovoljcev. Z uvajanjem novih tehnologij v razvoj izdelkov si prizadevamo za konkurenčno prednost na trgu, hkrati pa uporabnikom omogočamo, da bolje sprejmejo naša zdravila in bolje sodelujejo pri zdravljenju.

V Krki imamo vzpostavljen sistem zagotavljanja kakovosti izvedbe kliničnih raziskav in varnosti bolnikov, ki sodelujejo v njih, vključno s sistemom farmakovigilance, katere cilj je preprečevanje škode zaradi neželenih učinkov pri vseh uporabnikih zdravil. Kakovost zagotavljamo z usposobljenim osebjem, ki upošteva zakonodajo in veljavne smernice, internimi predpisi, uporabo ustrezne opreme in računalniških sistemov, obvladovanjem tveganj, izbiro pogodbenih partnerjev, nadzorom izvedbe kliničnih raziskav, poročanjem o varnosti bolnikov in vseh drugih udeležencev v kliničnih raziskavah ter s sistemom obravnave ugotovljenih odstopanj. Globalni sistem izvedbe kliničnih raziskav in sistem farmakovigilance upravljajo organizacijske enote v družbi Krka, za izvedbo lokalnih aktivnosti pa so odgovorne Krkine odvisne družbe in predstavništva v tujini.

Varnost zdravil za uporabo v humani in veterinarski medicini zagotavljamo v okviru sistema farmakovigilance, v skladu z zakonskimi zahtevami v EU in tretjih državah ter z internim sistemom kakovosti. Skrbno zbiramo in medicinsko vrednotimo vse neželene dogodke, domnevno povezane s Krkinimi zdravili, iz vseh držav, kjer imamo dovoljenje za promet, in iz kliničnih raziskav. Redno analiziramo podatke in ocenjujemo razmerje med koristjo in tveganjem pri zdravljenju s posameznim zdravilom. Nove ugotovitve, ki so pomembne za varno jemanje zdravila, vključimo v informacijo o zdravilu ali pa izvedemo druge ukrepe za zmanjšanje tveganja. Podatke in ugotovitve sporočamo regulatornim organom.

Na področju zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi, embalažnih materialov in končnih izdelkov je vzpostavljen sistem kakovosti, ki sledi standardom dobrih proizvodnih praks. Skladnost vhodnih materialov in učinkovin zagotavljamo z registracijsko dokumentacijo za kemijsko proizvodnjo ter proizvodnjo končnih izdelkov za uporabo v humani in veterinarski medicini. Proces kontrole kakovosti vhodnih materialov nenehno nadgrajujemo. V letu 2021 smo vzpostavili identifikacijo vhodnih materialov z Ramanovo spektroskopijo, ki omogoča delo brez poseganja v embalažne enote. Nenehno skrbimo tudi

za to, da je izredno malo neustreznih vhodnih materialov, kar se kaže v majhnem številu reklamiranih serij vhodnih materialov v zadnjih petih letih.

V letu 2021 so agencije za zdravila z vsega sveta intenzivno preverjale prisotnost azidnih, nitrozaminskih in drugih genotoksičnih nečistot v izdelkih. Preverjanje je potekalo pri vseh imetnikih dovoljenj za promet z zdravili. V skupini Krka zaradi ustrezne kakovosti, varnosti in učinkovitosti nismo imeli težav z oskrbo, ki so prizadele večino konkurentov, predvsem na področju zdravil za zdravljenje hipertenzije (sartani), in smo v okviru svojih proizvodnih zmogljivosti in veljavnih registracij izrabili poslovno priložnost.

Evropska agencija za zdravila je od vseh imetnikov dovoljenj za promet z zdravili zahtevala, da do konca marca 2021 preverijo prisotnost nitrozaminskih nečistot v vseh svojih zdravilih na trgu in pripravijo evalvacijo. V Krki smo se intenzivno usmerili v pripravo podlag in vrednotenje naših zdravil, kar nam omogočajo vertikalno integrirana proizvodnja (od nabave surovin za proizvodnjo učinkovin, končnih izdelkov in njihovega testiranja do sproščanja izdelkov na trg), znanje, usposobljeni strokovnjaki in izkušnje z vertikalno integrirano kakovostjo v vseh naših procesih. Čeprav so vsi naši izdelki na trgu varni, smo morali vložiti zahtevane regulatorne variacije za vsa zdravila, ki vsebujejo učinkovine iz skupine sartanov, kar smo v predpisanih rokih tudi storili. Z učinkovitim komuniciranjem z regulatornimi organi smo se uspešno odzivali na razmere, ki so nastale po odkritju genotoksičnih nečistot v številnih zdravilih ostalih proizvajalcev.

Strateško pomembne zdravilne učinkovine proizvajamo v skladu s tehnološkimi postopki, ki so rezultat našega razvojno-raziskovalnega dela. Učinkovine so proizvedene bodisi v naših obratih kemijske proizvodnje bodisi pri pogodbenih partnerjih ter so prav tako vključene v procese zagotavljanja kakovosti. V letu 2021 smo te procese še izboljšali. Uspešno smo se prilagajali vsakokratni situaciji, povezani s pandemijo, ne da bi to vplivalo na kakovost učinkovin. Vse leto smo ob zaostrenih razmerah zagotavljali zanesljivo oskrbo z učinkovinami. V letu 2021 smo začeli priprave za povečanje zmogljivosti za proizvodnjo učinkovin v Krškem.

S kvalifikacijami in validacijami investicijskih in računalniških projektov, tehnološke in laboratorijske opreme, medijev, klimatizacijskih sistemov, tehnoloških postopkov in procesov čiščenja, s kalibracijami in postopki vzdrževanja zagotavljamo ustrezne pogoje za proizvodne in kontrolne procese. Opreme in sistemov je vsako leto več (trend linearne rasti v zadnjih petih letih), kar pomeni tudi več kvalifikacij. S procesnimi validacijami in validacijami pakiranja zagotavljamo ustreznost tehnoloških postopkov za polizdelke in postopkov za pakiranje končnih izdelkov. Z validacijami potrjujemo tudi ustreznost pogojev med transportom. Izboljšani pristopi se kažejo v uspešno realiziranih letnih načrtih in ciljih, kar potrjujejo tudi stalni nadzori, ki jih izvajajo notranji in zunanji presojevalci ter inšpektorji.

Pred začetkom novega investicijskega projekta oziroma pred uporabo rekonstruiranega objekta z odobritvijo kakovosti (odobritev začetka uporabe po končanem investicijskem projektu ali rekonstrukciji) preverimo, ali objekt ustreza vsem zahtevam dobre proizvodne prakse. V nekaterih primerih (novi investicijski projekti, nekatere večje rekonstrukcije) je pred uporabo potrebna še verifikacija JAZMP. V letu 2021 smo kakovost izvedbe preverjali pri projektih v proizvodnji končnih izdelkov, skladiščih in kontrolnih laboratorijih. Veliko število odobritev kakovosti kaže na veliko investicijsko aktivnost (novi obrati in oddelki, novi ali rekonstruirani prostori, nova proizvodna in laboratorijska oprema idr.). V letu 2021 sta bila največja projekta, ki smo ju končali in odobrili kakovost izvedbe, selitev maloserijske proizvodnje znotraj obrata Notol 2 ter selitev laboratorijev za fizikalno in kemijsko analitiko iz stavbe RKC 1 v stavbo RKC 4. Pred začetkom uporabe smo morali pridobiti še verifikacijo JAZMP.

Veliko pozornosti namenjamo verodostojnosti podatkov, saj tako zagotavljamo, da so v predpisanem času hranjenja glede celovitosti, trajnosti, razpoložljivosti, čitljivosti, točnosti, izvornosti in opisljivosti skladni z regulatornimi zahtevami. Načelo integritete podatkov uresničujemo v razvoju, proizvodnji, kontroli, distribuciji, zagotavljanju kakovosti izdelkov in farmakovigilanci. Posebno pozornost namenjamo razvoju in uvajanju informacijskih sistemov ter vpeljavi in obvladovanju laboratorijske in proizvodne opreme, kjer verodostojnost izvornih podatkov zagotavljamo z validacijami in kvalifikacijami vzdrževanja opreme, nadzorovanimi spremembami in obvladovanjem morebitnih odstopanj med procesi.

Zdravila na trgu morajo biti kakovostna, varna in učinkovita. Kakovost preverjamo pri končnih izdelkih, polizdelkih, medizdelkih in vhodnih materialih (pomožnih snoveh, zdravilnih učinkovinah, embalaži). Spremljamo tudi stabilnost trženih izdelkov in zdravilnih učinkovin ter potrjujemo, da v celotnem roku uporabe ohranjajo kakovost, varnost in učinkovitost. Letno število analiziranih vzorcev je usklajeno s proizvodnimi načrti, ki so povezani s povpraševanjem na trgu.

Analize izvajamo v skladu z validiranimi oziroma verificiranimi analiznimi metodami in z uporabo kalibrirane oziroma kvalificirane laboratorijske opreme. S tem zagotavljamo pravilnost in verodostojnost analiznih rezultatov, ki jih potrjujemo z notranjimi postopki preverjanja. Dokumentacijo obvladujemo v skladu

s smernicami dobre dokumentacijske prakse in internimi predpisi, ki nam omogočajo zagotavljanje integritete in celovitosti podatkov v celotnem obdobju hranjenja oziroma arhiviranja. Ustrezno izvajanje analiz zagotavljamo z nenehnim usposabljanjem zaposlenih in spremljanjem postavljenih kazalnikov kakovosti. To vodi k stalnemu izboljševanju in optimizaciji delovnih procesov, pri čemer upoštevamo zahteve zakonodaje in naših deležnikov.

Število analiziranih vzorcev

Nadzorujemo proizvodne procese, učinkovine in končne farmacevtske izdelke. Z nadzorom kritičnih faz proizvodnega procesa ter s pregledom in oceno dokumentacije vsake serije izdelka potrjujemo, da so naši izdelki proizvedeni v skladu s predpisanimi postopki in smernicami dobre proizvodne prakse. Nadzor nad procesi v proizvodnji nesterilnih trdnih in tekočih oblik ter sterilnih oblik nenehno izboljšujemo. Skrbimo za nenehno strokovno usposabljanje zaposlenih, ki izvajajo nadzor. Ugotovitve obravnavamo z vodji proizvodnih obratov in skupaj sprejemamo korektivne in preventivne ukrepe. Obdobno preverimo tudi učinkovitost sprejetih ukrepov. Med pandemijo covida-19 smo uvedli različne postopke dezinfekcije prostorov, klimatskih sistemov in površin.

V procesih, s katerimi zagotavljamo kakovost naših izdelkov, tesno povezujemo vse organizacijske enote, ki so vključene v proizvodnjo, kontrolo in distribucijo izdelkov. Z dobro organizacijo izboljšujemo učinkovitost procesov. Kontinuirano spremljamo kakovost naših izdelkov. Kakovost naših procesov in s tem tudi izdelkov potrjujemo v skladu z najnovejšimi standardi in smernicami na področju farmacevtske proizvodnje in pri tem uporabljamo naprednejša statistična orodja in poročilne sisteme. Za izdelke vzpostavljamo kontrolne strategije, v katerih določimo atribute kakovosti, ki so relevantni za zagotavljanje ustrezne in ponovljive kakovosti naših izdelkov. Vrednotimo smernice glede izbranih atributov kakovosti vhodnih surovin in izdelkov ter tako učinkovito prepoznavamo morebitno tveganje. Kakovost izdelkov do konca roka uporabe potrjujemo s stabilnostnimi študijami. Uspešnost svojega dela vrednotimo z rednim spremljanjem kazalnikov kakovosti. Končni kazalnik so odzivi naših kupcev (bolniki, zdravstveni delavci, distributerji, partnerji), ki jih pozorno spremljamo. Kazalnik potrjuje, da je naš sistem kakovosti učinkovit in zagotavlja visoko kakovost izdelkov, ki se stalno še izboljšuje.

Delež upravičenih reklamacij glede na število sproščenih serij

Vsako reklamacijo, mnenje ali predlog glede kakovosti resno obravnavamo. Vse primere poglobljeno raziščemo in kupcem čim prej odgovorimo. Večletni rezultati kažejo, da je delež reklamiranih serij glede na število sproščenih serij zelo majhen in da se kljub povečanemu obsegu proizvodnje ne povečuje.

V zadnjih petih letih beležimo izredno malo odpoklicev. Večinoma smo jih izvedli na podlagi lastne odločitve. Čeprav ni šlo za pomemben vpliv na kakovost, varnost in učinkovitost zdravil, smo se za odpoklice odločili, ker se zavedamo odgovornosti za neoporečnost naših zdravil. Pri odpoklicih sodelujemo z JAZMP in drugimi nacionalnimi regulatornimi organi. V letu 2021 smo izvedli štiri odpoklice. Enega je zaradi neusklajenega besedila na embalaži zahtevala danska agencija za zdravila. Odpoklic je bil posledica zaostritve danske zakonodaje. Ocenjujemo, da imamo učinkovit sistem odpoklicev, obdobno pa ga preverjamo s simulacijo postopka.

Kakovost, varnost in učinkovitost vsake serije, ki gre na trg, pred sprostitvijo potrdijo odgovorne osebe za

sproščanje zdravil, ki jih pooblasti JAZMP. Sledita izdaja certifikata in priprava dokumentacije serije za kupca.

V skladu s prodajnimi in proizvodnimi potrebami skrbno načrtujemo in usklajujemo dejavnosti za pravočasno sproščanje vhodnih materialov, polizdelkov in končnih izdelkov. Proces načrtovanja nenehno izboljšujemo in aktivno sodelujemo tudi pri projektu prenove načrtovanja oskrbe z izdelki.

Kakovost izdelkov na trgu stalno spremljamo, podatke o varnosti zdravila zbiramo in vrednotimo v celotnem življenjskem ciklu zdravila, v obdobju pred registracijo in po njej oziroma pri vsakodnevni uporabi zdravil. Neprestano izvajamo ukrepe za obvladovanje tveganj in zagotavljamo ustrezne informacije za zdravnike in uporabnike.

Usmeritve sistema kakovosti

Ključne usmeritve glede kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov in procesov so določene v dokumentih na ravni skupine Krka – v načelih kakovosti, smernicah in navodilih. Tako zagotavljamo standardiziranost procesov, prenos znanja in enotna merila v vseh odvisnih družbah. Na osnovi krovnih dokumentov vsaka odvisna družba pripravi interne dokumente, v katere so vključene tudi zahteve lokalne zakonodaje.

Zadovoljstvo odjemalcev s Krkinimi izdelki in storitvami je eden od ključnih ciljev ISV. Usmeritve sistema kakovosti usklajujemo z zahtevami in pričakovanji svojih odjemalcev znotraj zakonodajnih okvirov in smernic dobrih proizvodnih praks. Informacije o zadovoljstvu odjemalcev z našimi izdelki stalno spremljamo prek posrednih kazalnikov, katerih namen je izboljševanje procesov.

Zadovoljstvo partnerjev z našimi izdelki in storitvami zagotavljamo s pogodbami o zagotavljanju kakovosti, ki jih redno dopolnjujemo, in z letnimi pregledi kakovosti. Zadovoljstvo partnerjev se kaže tudi v uspešno opravljenih inšpekcijah in presojah ustreznosti proizvodnje izdelkov glede na standarde dobrih proizvodnih praks in glede na registracijsko dokumentacijo.

Delovanje vseh najpomembnejših procesov z vidika ISV in v skladu z merili uspešnosti periodično pregleduje Odbor za kakovost ter predlaga strateške usmeritve za nadaljnji razvoj. Področje kakovosti ima določenih pet meril uspešnosti (stroški kakovosti, reklamacije, odstopi, odzivni časi, rezultati inšpekcij in presoj). Odbor za kakovost vsako leto preveri njihovo uresničevanje ter potrdi cilje za naslednje leto. Postavljene cilje stalno dosegamo. Redno izvajamo mesečne preglede kazalnikov kakovosti (v letu 2021 je bilo šest pregledov), ki obravnavajo ključne procese v Krki in vplivajo na kakovost, varnost in učinkovitost izdelkov, da bi tako preverjali doseganje ciljev in vpeljevanje dodatnih izboljšav.

Tudi v odvisnih družbah izvajamo mesečne preglede kazalnikov kakovosti. Vsako četrtletje pregledamo realizacijo in cilje ter pripravimo usmeritve. Dvakrat na leto o kazalnikih kakovosti poročamo Odboru za kakovost. Mesečne preglede kazalnikov kakovosti redno spremljamo tudi pri ključnih pogodbenih partnerjih.

Velik poudarek dajemo varovanju okolja, varnosti in zdravju pri delu (upoštevamo tudi zahteve ISO 14001, ISO 45001 in smernice Odgovornega ravnanja) ter odkritim in korektnim odnosom z javnostjo, ki ji redno poročamo in jo obveščamo o izboljšavah. Sproti nadgrajujemo sistem upravljanja z okoljem in sistem varnosti in zdravja pri delu ter tako še izboljšujemo njuno učinkovitost. Rezultat uspešnega dela na področju varnosti in zdravja pri delu in pri ravnanju z okoljem je vsakoletna pridobitev pravice do uporabe logotipa odgovorno ravnanje (Responsible Care).

Skrb za kakovost se začne pri vsakdanjem delu v vsaki organizacijski enoti, pri vseh procesih in izdelkih ter pri vsakem zaposlenem. Vedno pa obstajajo možnosti za izboljšave, zato za spodbujanje zavezanosti h kakovosti (poteka tudi na področjih učinkovitosti, varnosti, varčnosti, znanja, koristnih predlogov in okolja) in za njeno promocijo objavljamo strokovno-motivacijske članke v internih medijih (Krkanet, Utrip, Bilten). Tako zaposlene obveščamo in ozaveščamo o spremembah na področju ISV in o vplivu kakovostnega dela na rezultate v skupini Krka.

Naša stalna usmeritev je izboljšanje agilnosti delovanja – od razumevanja sprememb, sodelovanja in posvetovanja, prilagajanja zahtevam in potrebam trgov ter usklajenega in povezanega delovanja organizacijskih enot do integracije in poenotenja vseh sistemov vodenja in kakovosti v procesih znotraj skupine Krka. V skladu s tem nenehno skrbimo za nadgradnjo sistemov in optimizacijo. Prav tako skrbimo za obveščanje in uvajanje novosti ter za strokovno pomoč odvisnim družbam, v katerih sisteme kakovosti redno preverjamo s presojami.

Nenehna rast fizičnega obsega proizvodnje, lansiranje novih izdelkov in pravočasno uvajanje zakonodajnih sprememb zahtevajo sprotno nadgrajevanje in preverjanje zmogljivosti ter uvajanje izboljšav, da lahko proizvedemo večje število izdelkov in serij ter jih sprostimo za trg, hkrati pa poskrbimo, da so proizvedeni v skladu z regulatornimi in Krkinimi zahtevami. Širitev na nove trge je pomembna tudi na področju kakovosti, saj moramo poznati zakonodajne zahteve na teh trgih, jih implementirati in prilagoditi ter poskrbeti za učinkovito prilagoditev procesov.

Sistem varovanja informacij in varstva osebnih podatkov

Sistem vodenja varovanja informacij (SVVI) je certificiran v skladu z ISO/IEC 27001. V letu 2021 smo uspešno opravili obnovitveno presojo sistema. Redno ocenjujemo tveganja informacijskih virov. SVVI se redno preverja z notranjimi presojami, revizijskimi pregledi in inšpekcijami. V letu 2021 smo uresničevali ukrepe, ki jih je zahteval zunanji varnostni pregled v letu 2020, izvedli smo varnostni pregled in realizirali priporočila. Z najnaprednejšimi tehnologijami smo zagotovili zaščito pred zunanjimi napadi. Politiko varovanja informacij na podlagi usmeritev obvladujoče družbe intenzivno uvajajo tudi vse Krkine odvisne družbe.

Pregledali smo nekatere procese obdelave osebnih podatkov in jih uredili tako, da sledijo najnovejši praksi nadzornih organov v Sloveniji, državah EU ter državah zunaj EU (npr. redno posodabljanje osebnih podatkov v bazah v vseh Krkinih družbah v EU, obdelava geolokacije določenih skupin zaposlenih, piškotki na spletnih straneh). Pripravili in uvedli smo sistem notranje kontrole skladnosti z GDPR. S temi aktivnostmi zmanjšujemo tveganje za kršitve in povečujemo skladnost z veljavno zakonodajo in prakso.

Osnova za uspešno izvajanje SVVI je ozaveščanje zaposlenih, ki je vključeno v redno in stalno usposabljanje. Ponovno smo posodobili pravilnike s tega področja, zlasti glede varnega komuniciranja in varovanja podatkov v najnovejših orodjih, ter s spremembami seznanili vse zaposlene. V letu 2021 smo na ravni skupine Krka pozornost posvetili ozaveščanju glede t. i. phishinga. Pri simulacijah smo primere prilagodili aktualnim razmeram.

Prav tako zagotavljamo visoko raven razpoložljivosti kritičnih sistemov, kot so poslovni sistem, proizvodni sistem, dokumentacijski sistem, elektronska pošta, nadzorni sistemi in drugi. Pričakovana minimalna razpoložljivost kritičnih sistemov je 99,5-odstotna. Krka ima podvojen podatkovni center ter druge ukrepe za zaščito podatkov in razpoložljivost sistemov, ki skupaj z osnovnim podatkovnim centrom zagotavljajo visoko raven redundantnosti v skladu z zahtevami po visoki stopnji razpoložljivosti in varnosti podatkov. Za vse računalniške sisteme, aplikacije in podatke zagotavljamo varnostne kopije v realnem času na oddaljeni lokaciji zunaj Novega mesta.

Letna razpoložljivost kritičnih sistemov

	Letna razpoložljivost (v %)				
	2021	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
proizvodni sistem	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9
dokumentacijski sistem	100,0	100,0	99,6	99,8	99,9
elektronska pošta	99,9	99,9	99,9	99,3	99,8
poslovni sistem	100,0	100,0	99,9	99,9	99,9

Sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja

Cilj sistema upravljanja neprekinjenega poslovanja (SUNP) je pripraviti in vaditi ukrepe in postopke, s katerimi tudi ob večjih incidentih in katastrofah zagotavljamo neprekinjenost proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov. SUNP izvajamo v skladu s sprejeto strategijo in politiko ter ga nenehno posodabljamo v skladu z zahtevami standarda ISO 22301 (Business continuity management systems). Strategijo smo v letu 2020 dopolnili z ukrepi v primeru epidemije, ki smo jih zaradi covida-19 izvajali tudi v celotnem letu 2021. Pomembni sestavni deli SUNP so tudi postopki za optimizacijo odpornosti Krke proti neželenim incidentom, postopki ukrepanja ob incidentih ter načrti neprekinjenega poslovanja za obvladovanje kriznih situacij. SUNP je sestavni del celovitega obvladovanja tveganj v Krki. Uvajamo ga tudi v Krkine proizvodne odvisne družbe. Sistem redno preverjamo z notranjimi presojami in inšpekcijami.

V letu 2021 smo preverili izvajanje Strategije SUNP in posebno pozornost posvetili zagotavljanju zanesljivosti ključnih virov v dislociranih obratih. Z rednimi vajami in zahtevnimi treningi smo preverjali izvedljivost in učinkovitost predvidenih ukrepov za zagotavljanje neprekinjenosti poslovanja v vseh kritičnih procesih. S tem smo še povečali usposobljenost zaposlenih, ki so ob incidentih zadolženi za vodenje in izvedbo aktivnosti za omejevanje negativnih posledic ter za čim hitrejšo normalizacijo procesov. Na podlagi analiz treningov smo v načrte neprekinjenega poslovanja vnesli potrebne izboljšave oziroma potrdili ustreznost predvidenih ukrepov.

Pravočasno in stroškovno učinkovito zagotavljanje zadostnih količin kakovostnih izdelkov

Načrtovanje

- Občutno skrajšanje povprečnega časa od naročila do dobave.
- Širitev uporabe elektronske proizvodne dokumentacije.
- Povečana stopnja digitalizacije procesov.

Nabava

- 76 dobaviteljev, certificiranih po standardu ISO 45001.
- 202 dobavitelja, certificirana po standardu ISO 14001.
- Okoli 145 Krkinih presoj dobaviteljev.

Proizvodnja

- 16,2 milijarde proizvedenih in zapakiranih izdelkov.
- Povečana zmogljivost Sinteze 1 v Krškem, dodatne proizvodne linije v Notolu 2.
- Optimizacija procesov na vseh proizvodnih mestih.

Skladiščenje in transport

- Povečana uporaba ladijskega transporta.
- Status pooblaščenega gospodarskega subjekta (AEO) na področju carinjenja.
- Registrirani izvoznik po sistemu REX (sistem registriranih izvoznikov).

Trajnostni razvoj

Delovanje na področju trajnostnega razvoja, ki vključuje okoljska in socialna vprašanja ter vprašanja s področja korporativnega upravljanja (environmental, social and corporate governance issues, ESG), je pomemben dejavnik Krkine sposobnosti za **dolgoročno ustvarjanje vrednosti in uspešno uresničevanje poslovnih strategij**. Zavedamo se, da so za deležnike skupine Krka vse pomembnejši obvladovanje trajnostnih vprašanj in doseganje z njimi povezanih ciljev ter transparentno poročanje, zato trajnostne vidike postopno in celovito vključujemo v strategijo in poslovanje.

Skrbno načrtujemo nastajanje naših izdelkov in vse procese, s katerimi vplivamo na življenje v okolju, v katerem delujemo. Zaupanje bolnikov in partnerjev pridobivamo z znanjem, strokovnim in etičnim pristopom ter visoko kakovostjo na vseh ravneh našega poslovanja. V skladu z načeli trajnostnega razvoja si prizadevamo, da bi izboljševali svoje rezultate na področju varovanja narave, zdravja in varnosti ter sodelovali pri razvoju družbenega okolja.

Potrebe vseh naših deležnikov in družbenega okolja ter vplive našega podjetja poskušamo razumeti s stalnim in proaktivnim dialogom. V letu 2021 smo izvedli **proces opredelitve bistvenosti**. Posodobili smo **pregled naših ključnih deležnikov** ter jih vključili v prepoznavanje in zamejitev bistvenih trajnostnih (ESG) tem skupine Krka, o čemer poročamo tudi v poglavju *Razvojna strategija skupine Krka*. Osrednje deležnike in trajnostne vidike podrobneje predstavljamo v nadaljevanju.

V okviru dejavnosti interdisciplinarne **projektne skupine za trajnost** smo pripravili seznam ključnih ESG-tem ter jih ovrednotili v širokem in odprtem procesu, v katerem so sodelovale vse poslovne funkcije. Na podlagi spremljanja interesov deležnikov, zajetih prek različnih oblik medsebojnih stikov (raziskovanja njihovih potreb, prejetih vprašanj, skupno obravnavnih tem ter medijskih analiz in zaznanih interesov deležnikov, ki postajajo pomembnejši), smo v poglobljenih intervjujih s predstavniki sedmih deležniških skupin preverili njihovo razumevanje in vrednotenje ESG-tem ter obseg pričakovanih razkritij. Poleg ključnih deležnikov smo v tem procesu opredelili **22 bistvenih ESG-tem skupine Krka** in jih združili v **sedem sklopov**. Vse navedeno je obravnavala in potrdila uprava Krke. Opisane rezultate predstavljamo v *Prikazu pomembnosti ESG-tem skupine Krka*.[31]

Na podlagi tega procesa smo dosegli napredek pri poročanju o svojih okoljskih, družbenih in ekonomsko--upravljavskih vplivih. V letno poročilo smo celovito vključili kazalnike globalnega standarda trajnostnega poročanja *GRI* (Global Reporting Initiative) ter prvič tudi kazalnike trajnostnega računovodskega standarda *SASB* (Sustainability Accounting Standards Board) za farmacevtsko panogo. Razkrivamo jih na več mestih v povezanih poglavjih, kar je razvidno iz sprotnih opomb in GRI-kazala. K njim spadajo tudi upravljavski pristopi, ki jih bomo v nadaljevanju procesa uskladili s prenovljenimi politikami bistvenih področij, strateškimi cilji in kazalniki. Ob tem smo prepoznali tudi najpomembnejše cilje trajnostnega razvoja (Sustainability Development Goals, SDG) Združenih narodov, h katerim pripomoremo s svojim poslovanjem. Pri tem je ključnega pomena **3. cilj (zdravje in dobro počutje)**, h kateremu lahko s svojo temeljno dejavnostjo največ prispevamo.

Osrednji SDG-cilji, h katerim s svojim delovanjem prispeva skupina Krka

[31] GRI GS 102-46

O poročilu

Vsebino integriranega letnega poročila pripravljajo strokovne službe, odgovorne za posamezno področje, nosilci njegove priprave pa so Finančni sektor, Korporativna ekonomika in Služba za odnose z javnostmi. Trajnostni GRI-kazalniki veljajo predvsem za družbo Krka, ponekod tudi za vse odvisne družbe v skupini Krka, kar je v besedilu posebej pojasnjeno. Kazalnike bomo v prihodnje nadgrajevali in njihovo uporabo razširili tudi v odvisne družbe v skupini. Poročanje se nanaša na posamezno koledarsko leto, pri tem večjih sprememb podatkov iz predhodnih poročil ni bilo, posamezne spremembe in odstopanja pa pojasnjujemo v drugih poglavjih.[32]

Vprašanja v zvezi z letnim poročilom zbiramo na elektronskem naslovu letno.porocilo@krka.biz.[33]

Ključne deležniške skupine in oblike njihovega vključevanja[34]

Deležniške skupine	Oblike njihovega vključevanja
Bolniki	• odgovorno in strokovno komuniciranje o izdelkih, tudi prek družbenih omrežij in digitalnih medijev
Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci	• dolgoročno partnersko sodelovanje • letna spletna raziskava o zadovoljstvu z najpomembnejšimi vidiki poslovanja (splošno zadovoljstvo, zadovoljstvo z izdelki, prodajnim osebjem, obravnavo in izpolnjevanjem naročil, obravnavo reklamacij in pritožb) • pridobivanje predlogov za izboljšave • redno seznanjanje z informacijami o izdelkih v tiskani in elektronski obliki • neposredni stiki prek strokovnih sodelavcev v 40 državah • organizacija ali podpora strokovnih in izobraževalnih srečanj • napredne digitalne vsebine za izobraževanje strokovne javnosti • povratne informacije in mnenja v vsakodnevnih stikih in tržnih raziskavah
Zaposleni, potencialni zaposleni in sindikalne organizacije	• mednarodne konference za zaposlene (različne teme) • merjenje organizacijske klime • svet delavcev • zbori delavcev
Regulatorji in vladne organizacije	• dolgoročno sodelovanje in zagotavljanje verodostojne dokumentacije
Izobraževalne in znanstveno–raziskovalne ustanove	• sodelovanje s srednjimi šolami, univerzami in znanstvenimi inštituti • sodelovanje v okviru Sklada Krkinih nagrad za mlade raziskovalce
Delničarji, finančne ustanove in drugi deležniki na finančnih trgih	• srečanja z vlagatelji na sedežu družbe • srečanje finančnih analitikov z vodstvom družbe • udeležba na konferencah za vlagatelje • predstavitveni sestanki v finančnih središčih po svetu • konferenčni klici s finančnimi analitiki ob objavah poslovnih rezultatov • redne skupščine delničarjev • komuniciranje s finančnimi mediji
Strateški partnerji in dobavitelji	• sodelovanje prek razpisov in natečajev • delovni sestanki • izvajanje presoj
Lokalne skupnosti, nevladne in humanitarne organizacije	• prepoznavanje potreb lokalnega in družbenega okolja z donatorsko in sponzorsko dejavnostjo, na letnem srečanju s klubi in društvi ter v okviru Krkinega tedna humanosti in prostovoljstva • odprt dialog in izmenjava mnenj na srečanju z okoliškimi prebivalci (vključuje načrtovanje okoljskih ciljev in trajnostne skrbi za okolje) • sodelovanje z okoljevarstvenimi organizacijami
Mediji	• pregledne informacije o poslovanju in dogodkih v sporočilih za javnost in v odgovorih na vprašanja medijev • novinarske konference in srečanja s predstavniki medijev • objava informacij na spletnih mestih
Strokovna in interesna združenja	• povezovanje s specializiranimi razvojnimi ustanovami in podjetji • sodelovanje pri razvoju strokovnega, znanstvenega in regulatornega okolja v okviru različnih strokovnih in panožnih združenj v Sloveniji, EU in drugod

[32] GRI GS 102-48, 102-49 • [33] GRI GS 102-53 • [34] GRI GS 102-40, 102-42, 102-43, 102-44

Bistvene ESG-teme, združene v sedem sklopov[35]

Tematski sklopi	Teme
Kakovost izdelkov in varnost bolnikov	• varnost, kakovost in učinkovitost zdravil in zdravilnih učinkovin • zagotavljanje stalne razpoložljivosti zdravil • sistem celovite kakovosti poslovanja • pošteno razkrivanje neželenih učinkov in označevanje zdravil • preprečevanje ponarejanja zdravil
Privabljanje in zadrževanje talentov	• zaposlovanje, razvoj in upravljanje talentov • raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih • zdravje in varnost pri delu • prilagodljive oblike dela
Dostopno zdravljenje	• ponudba izdelkov • cenovna dostopnost izdelkov • razvoj in raziskave za dostopno zdravljenje • stroškovna učinkovitost poslovanja in učinkoviti registracijski postopki • strokovna podpora zdravstvenim delavcem • pobude za večjo ozaveščenost o zdravem življenjskem slogu in prepoznavanje razširjenih bolezni
Dobre prakse vodenja in upravljanja	• odporen in prilagodljiv vertikalno integrirani poslovni model • skladnost poslovanja z zakonodajnimi in regulatornimi zahtevami • raznolikost sestave, strokovna neodvisnost in usposobljenost vodstva • sistem nagrajevanja, ki temelji na rezultatih • zasebnost, zanesljivost in varovanje podatkov • uspešno poslovanje in finančna čvrstost • inovativne tehnologije • kibernetska varnost
Skladnost, integriteta in transparentnost	• etičnost v kliničnih preizkusih, razvoju in raziskavah ter proizvodnih in vseh poslovnih praksah • protikorupcijsko delovanje • transparentno in dostopno poročanje • odgovorna prodaja in trženje izdelkov • spoštovanje človekovih pravic • oskrbna veriga in standardi poslovanja
Planet in podnebne spremembe	• obvladovanje neposrednih in posrednih emisij ogljika • ravnanje z odpadki • učinkovita raba energije in naravnih virov • upravljanje nevarnih snovi
Ekonomski vplivi in davki	• prispevek k razvoju lokalne skupnosti • davčna politika • davčna transparentnost

Dvojna matrika bistvenosti skupine Krka

[35] GRI GS 102-47

Na levem delu slike Dvojna matrika bistvenosti skupine Krka so **ključni sklopi ESG-tem skupine Krka**. Na desni strani pa je podrobnejši prikaz **posameznih tem**, ki dosegajo najvišjo pomembnost – od visoke do zelo visoke. Barva kaže, v katerega od sedmih sklopov spada posamezna tema.

Odgovornost do zaposlenih

Zaposleni so ključ za našo uspešnost, zato v skupini Krka spodbujamo njihov strokovni in osebni razvoj, medsebojno sodelovanje, prenos relevantnih informacij in ustvarjalnost.

Ustvarjamo okolje, v katerem lahko posameznikove cilje in potrebe povezujemo s cilji podjetja ter omogočamo razvoj veščin, kompetenc in kariere. Posebno pozornost namenjamo privabljanju, prepoznavanju in razvoju talentov, s čimer zagotavljamo uspešno poslovanje podjetja tudi v prihodnosti. V letu 2021 smo **nadaljevali zaposlovanje in sprejeli več kot 1500 novih zaposlenih**. Povečali smo tudi aktivnosti na področju izobraževanja in število ur izobraževanja na zaposlenega. Še naprej smo veliko pozornost namenjali zdravju in varnosti zaposlenih. Število poškodb pri delu se je sicer malenkost povečalo, vendar je šlo večinoma za lažje poškodbe.

Skupina Krka deluje v raznovrstnih kulturnih okoljih, zato gradimo skupno kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in timskega dela, nenehnega učenja ter odgovornega in učinkovitega dela. Zaposlenim zagotavljamo enake možnosti ne glede na spol, raso, vero, spolno usmerjenost, narodno pripadnost in druge kulturne razlike. Spoštujemo človekove pravice, ki so zajete v mednarodno priznanih načelih in smernicah, vključno z deklaracijo Združenih narodov o človekovih pravicah. V vseh državah, v katerih delujemo, upoštevamo vse zakonske predpise in standarde s področja človekovih pravic. Zavezani smo visokim etičnim standardom, zato se vsi zaposleni izobražujejo o Kodeksu ravnanja, ki določa naša načela in pravila etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja. Zavezujoča so za vse zaposlene v Krki in v njenih odvisnih družbah. Z jasno določenimi pravili in postopki zagotavljamo hiter odziv na zaznano neprimerno ravnanje v medsebojnih odnosih in preprečujemo mobing v vseh oblikah.[36]

Napredek, ki ga prikazujemo v nadaljevanju, se nanaša predvsem na družbo Krka. Skupne smernice, upravljavske pristope in politike ter dobro prakso prenašamo tudi v delovne procese odvisnih družb v skupini Krka. S tem širimo tudi zajem podatkov, kar bomo v naslednjih letih še nadaljevali.

Organizacijska klima

Zaposleni so zelo zavzeti in čutijo veliko pripadnost podjetju ter tako soustvarjajo pozitivno delovno okolje in organizacijsko klimo pa tudi dobre poslovne rezultate. Njihovo mnenje o delu v Krki ugotavljamo z rednim merjenjem organizacijske klime. Analize pridobljenih ugotovitev nam pomagajo pripraviti izboljšave, ki prispevajo k bolj učinkovitemu in ustvarjalnemu okolju. Zadnje merjenje organizacijske klime je pokazalo pripadnost zaposlenih Krki in njihovo veliko zavzetost za doseganje ciljev ter hkrati potrdilo, da podjetje ravna odgovorno do družbe in sledi visokim etičnim standardom.

Ključni podatki o zaposlenih[37]

	31. 12. 2021
Število zaposlenih	11.511, od tega 54,2 % v Sloveniji
Število agencijskih delavcev	948 (7,6 % vseh zaposlenih)
Delež zaposlenih, za katere veljajo kolektivne pogodbe	62 %
Povprečna starost	38,7 leta
Delež zaposlenih žensk	60 %
Delež žensk na vodilnih mestih	49 %
Delež zaposlenih za nedoločen čas	89 % (88 % žensk, 89 % moških)

[36] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3 • [37] GRI GS 102-7, 102-8, 102-41, 405-1

Indeks gibanja števila zaposlenih v letu 2021

	Indeks 2021/20
Družba Krka v Sloveniji	100
Predstavništva družbe Krka v tujini	105
Družba Krka	**101**
Odvisne družbe v tujini	97
Terme Krka	94
Skupina Krka	**99**
Agencijski delavci	99

V letu 2021 smo zaposlili 1522 ljudi, kar je 12 % vseh zaposlenih v skupini Krka. Fluktuacija v skupini Krki je bila 12-odstotna.

Sestava novozaposlenih po starostnih skupinah, spolu in regijah v letu 2021[38]

	Delež novozaposlenih
Starostne skupine	
Do 30 let	49 %
Od 30 do 50 let	49 %
Nad 50 let	2 %
Spol	
Moški	37 %
Ženske	63 %
Regije	
Slovenija (skupaj s Termami Krka)	22 %
Jugovzhodna Evropa	8 %
Vzhodna Evropa	46 %
Srednja Evropa	15 %
Zahodna Evropa	9 %
Čezmorska tržišča	0 %

[38] GRI GS 401-1 • [39] GRI GS 405-1

Izobrazbena sestava

Izboljševanje izobrazbene strukture zaposlenih je ena od pomembnejših usmeritev Krkine kadrovske politike, saj se lahko le z visokousposobljenimi strokovnjaki hitro in učinkovito odzivamo na zahteve izjemno konkurenčnega trga. V skupini Krka ima najmanj univerzitetno izobrazbo 51 % zaposlenih, to je 5882 zaposlenih. Med njimi je 207 doktorjev znanosti ter 391 magistrov znanosti in specialistov.

Delež zaposlenih v skupini Krka po stopnji izobrazbe konec leta 2021

Visokostrokovna, univerzitetna ali višja izobrazba (VII. stopnja ali več)	66 %
Višješolska izobrazba (VI. stopnja)	3 %
Srednješolska izobrazba (V. stopnja)	22 %
Ostalo (manj kot V. stopnja)	9 %

Izobraževanje in razvoj zaposlenih[40]

Z načrtnim in sistematičnim razvojem ter nenehnim izobraževanjem zaposlenih omogočamo pridobivanje uporabnega znanja in izkušenj na različnih področjih, strokovni in osebni razvoj ter napredovanje.

Razvojne potrebe, ki določajo nadgrajevanje znanja in izpopolnjevanje veščin, ugotavljamo prek **sistema kompetenc za delovna področja**. Kompetence so izhodišče za izbiro novih zaposlenih, oblikovanje programov izobraževanja in usposabljanja ter za njihovo vrednotenje. Zaposleni se nenehno izpopolnjujejo in usposabljajo na različnih strokovnih področjih, kot so vodenje, kakovost, uporaba sodobnih informacijskih tehnologij, osebni razvoj in učenje tujih jezikov, zlasti angleščine in ruščine. Najnovejše in najzahtevnejše znanje pridobivajo na fakultetah, inštitutih in v drugih ustanovah doma in v tujini. V letu 2021 jih je ob delu študiralo 456, od tega 55 na podiplomskem študiju za pridobitev specializacije, magisterija ali doktorata.

Pomembno orodje za učinkovito vodenje, prepoznavanje potenciala, motivacijo in razvoj zaposlenih v skupini Krka je **Krkin pogovor**. Vodja in zaposleni pregledata cilje preteklega obdobja, se pogovorita o ključnih nalogah in pričakovanjih glede dela in poklicnega razvoja ter načrtujeta nadaljnje delo in izobraževanje.[41]

Edini v Sloveniji izvajamo **šest programov nacionalne poklicne kvalifikacije za farmacevtsko industrijo**, v katere se vključujejo tudi zaposleni v lekarnah in drugih farmacevtskih podjetjih. V letu 2021 so preverjanje in potrjevanje znanja (IV. stopnja izobrazbe) uspešno končali 104 krkaši. Od leta 2004 je bilo izdanih že 1827 certifikatov – 1685 zaposlenim v Krki in 142 zaposlenim v drugih podjetjih in lekarnah.[42]

Za uspešno uveljavljanje Krkine strategije in prenos dobrih praks na trge skrbi skoraj 70 internih trenerjev v marketinško-prodajni mreži. Zaposlenim in vodjem pomagajo na rednih izobraževanjih in treningih ter individualno na terenu.

Klasične oblike izobraževanja dopolnjujemo s spletnim učenjem in preverjanjem znanja, kar je zaradi Krkine razvejanosti izrednega pomena. Med pandemijo smo na ta način omogočili nadaljevanje izobraževalnih procesov.

Veliko pozornosti namenjamo pripravi izobraževalnih vsebin, povezanih z delom z ljudmi, reševanjem konfliktov ter učinkovito in spoštljivo komunikacijo. Med najobsežnejšimi področji pridobivanja znanja je kakovost, ki smo ji v letu 2021 namenili 90.988 ur izobraževanja.

Glavni podatki o izobraževanju zaposlenih v skupini Krki v letu 2021[43]

	2021
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	39
Delež prihodkov, namenjenih za izobraževanje	0,33 %
Povprečni strošek izobraževanja na zaposlenega	452 EUR
Število ur izobraževanja o človekovih pravicah	4289
Delež zaposlenih, vključenih v izobraževanje o človekovih pravicah	67 %

Študentom in dijakom, ki že med izobraževanjem kažejo določene talente in sposobnosti, podeljujemo štipendije. Delo z njimi je sistematično, s čimer jim omogočimo pridobivanje izkušenj, podjetju pa pregled nad potencialnimi novimi kadri. Med opravljanjem strokovne prakse se bolje seznanijo s podjetjem in delovnimi procesi, hkrati pa lahko razvijejo in pokažejo svoje znanje in sposobnosti. Študentom in mladim raziskovalcem pomagamo pri zaključnih nalogah s strokovnimi temami in znanjem, kot predavatelji pa soustvarjamo študijske programe na dodiplomski in magistrski stopnji. V letu 2021 smo imeli 99 štipendistov, 18 jih je končalo študij in se zaposlilo pri nas. S srednjimi šolami in fakultetami sodelujemo tudi pri omogočanju obvezne delovne prakse.

[40] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3 • [41] GRI GS 404-3 • [42] GRI GS 203-2 • [43] GRI GS 404-1, 412-2

Ključni in perspektivni zaposleni

Posvečamo se zgodnjemu odkrivanju in sistematičnemu razvoju ključnih in perspektivnih zaposlenih, ki jih z izobraževanjem, mentorstvom in coachingom pripravljamo za prevzemanje najzahtevnejših in najodgovornejših nalog.

Perspektivne zaposlene, ki so v podjetju manj kot eno leto in so v izbirnem postopku ali na začetku zaposlitve izstopali s proaktivnostjo, vztrajnostjo in sposobnostjo povezovanja, povabimo na delavnico, na kateri se preizkusijo v različnih individualnih in skupinskih nalogah. Tako prepoznavamo njihovo motiviranost, vpogled in sposobnost povezovanja. Metodo uporabljamo tudi pri izbiri zaposlenih za zahtevnejša delovna mesta in pri internih premestitvah.

Prepoznani ključni in perspektivni zaposleni ter mladi talenti lahko glede na potrebe in naravo dela izbirajo med več programi za individualni razvoj. Za **razvoj ključnih in perspektivnih kadrov ter usposabljanje vodij** smo razvili **lastno šolo vodenja**. Izvajamo štiri programe za različne ravni vodenja: Krkino mednarodno šolo vodenja, šolo za operativni nivo vodenja, za osnovni nivo vodenja in posebej zasnovano akademijo za vodstvene marketinške sodelavce na terenu. Vsebino programov pomembno dopolnjujeta coaching in akcijsko učenje, ki prispevata k razvoju vodij.

Ključni in perspektivni zaposleni (KPK)

393 zaposlenih je v letu 2021 podalo 452 koristnih predlogov in predlogov za izboljšave.

Zaposlene spodbujamo, da pri vsakodnevnih nalogah nenehno iščejo načine za boljše in kakovostnejše opravljanje dela. S koristnimi predlogi in izboljšavami dosegamo naprednejši sistem kakovosti in ustvarjamo prihranke.

V mednarodnem okolju izvajamo tudi program za strokovne in projektne time s poudarkom na komunikacijskih veščinah, timskem in projektnem delu ter spoznavanju in izmenjavi Krkinih dobrih praks, povezovanju zaposlenih iz različnih okolij in njihovem osebnem razvoju. Z mentorstvom uvajamo novozaposlene in zaposlene, ki prevzemajo odgovornejše naloge, njegovo posebno obliko pa uporabljamo za sistematičen razvoj perspektivnih zaposlenih na mednarodni ravni.

Nagrajevanje in motiviranje

Dobro opravljeno delo in uspešnost zaposlenih sistematično prepoznavamo ter jih motiviramo z različnimi sistemi nagrajevanja, v katere so vključeni vsi zaposleni. Ob spodbujanju zavzetosti nagrajujemo tudi njihovo odličnost in zvestobo.

Tradicionalni *Dan Krkinih priznanj* je osrednji in najpomembnejši dogodek, na katerem najboljšim zaposlenim podeljujemo priznanja in nagrade za uspešno delo. Izbiramo in nagrajujemo najboljše sodelavce in najboljše vodje v organizacijskih enotah in na ravni celotne skupine Krka, najboljše sodelavce po funkcijah v marketinško-prodajni mreži ter najuspešnejše sodelavce na področju registracij in drugih področjih dela. Najzvestejšim zaposlenim podeljujemo jubilejne nagrade in posebna priznanja. V letu 2021 smo podelitev prilagodili razmeram in organizirali več hibridnih dogodkov.

Množična inovativna dejavnost

Z množično inovativno dejavnostjo zagotavljamo stalne izboljšave sistema kakovosti in s tem integriranega sistema vodenja, obenem pa s koristnimi predlogi in izboljšavami ustvarjamo prihranke. S korporativno kampanjo *Vaša učinkovitost šteje* zaposlene spodbujamo, da pri opravljanju vsakodnevnih nalog nenehno iščejo načine za boljše in kakovostnejše opravljanje dela. Usmerjamo jih k reševanju izzivov na gospodarskem, proizvodnem, logističnem, tehnološkem, tehničnem, administrativnem, okoljevarstvenem, poslovnem in informacijskem področju ter na področju kakovosti, varnosti in zdravja pri delu. Pomembni so tako preprosto izvedljivi koristni predlogi kot izvedbeno zahtevnejše izboljšave z večjim učinkom.

Množično inovativno dejavnost spodbujamo tudi s podelitvami četrtletnih nagrad, simbolično nagrado z zahvalnim pismom predsednika uprave in generalnega direktorja, s predstavitvami predlagateljev na Krkanetu in v glasilu Bilten, intervjuji v interni reviji Utrip, letnim srečanjem predlagateljev ter nagradami in priznanji, ki jih najboljši na področju množične inovativne dejavnosti prejmejo na *Dnevu Krkinih priznanj*. V letu 2021 so

zaposleni dali 452 koristnih predlogov in predlogov za izboljšave. Nagrajenih je bilo **450 predlogov 393 predlagateljev**. Zaradi razmer smo namesto srečanja predlagateljev koristnih predlogov in izboljšav pripravili videoprispevek.

Digitalizacija kadrovskega področja

Sodobne tehnologije omogočajo enostavne, celovite in informacijsko podprte kadrovske procese. V letu 2021 smo nadaljevali optimizacijo in digitalizacijo, zlasti enovitih kadrovskih procesov v celotni skupini Krka.

Kadrovski informacijski sistem nadgrajujemo v skladu s poslovnimi in zakonskimi potrebami ter uvajamo nove rešitve. Digitalizirali smo proces uvajanja in vključevanja novozaposlenih ter upravljanje delovnega časa nadgradili s sistemom za oddajanje in potrjevanje zahtevkov za odsotnost in izhode med delovnim časom, ki ga bomo postopno uvedli v vseh organizacijskih enotah. Na trgih zunaj Slovenije smo končali digitalizacijo nagrajevanja najuspešnejših zaposlenih, v naših družbah v Nemčiji in Ruski federaciji pa smo uvedli elektronsko kadrovanje.

Varnost in zdravje pri delu[44]

Vsem zaposlenim in drugim osebam, ki opravljajo delo v družbi Krka, zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje. Najnovejša dognanja s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom vključujemo v vse nove projekte in tehnologije.

Uprava je v skladu s Krkinimi strateškimi cilji sprejela politiko varnosti in zdravja pri delu. Sistem je vpeljan in certificiran v skladu s standardom ISO 45001 ter je v celoti vključen v integrirani sistem vodenja. Njegovo učinkovitost vsako leto preverjajo zunanji presojevalci. Poleg zunanjih presoj izvajamo tudi notranje, s čimer nenehno izboljšujemo učinkovitost sistema. Na ravni družbe Krka deluje skupina za varnost in zdravje pri delu, odgovorna za pripravo in izvedbo ključnih ciljev in programov, ki jih potrjuje uprava. Skupina o uresničevanju ciljev redno poroča upravi. V organizacijskih enotah in obratih delujejo delovne skupine za varnost in zdravje pri delu, v katerih sodeluje pooblaščeni kompetentni strokovni delavec iz Službe za varnost in zdravje pri delu.

Osebe, zajete v sistem ISO 45001

Tveganja vseh delovnih mest ocenjujemo obdobno z lastno metodologijo, pri čemer ocenjujemo verjetnost nastanka nezgodnega dogodka in njegove posledice ter verjetnost nastanka zdravstvenih okvar na posameznem delovnem mestu. S prilagojenimi varnostnimi ukrepi jih ohranjamo na sprejemljivi ravni in tako dolgoročno vplivamo na nenehno izboljševanje delovnih razmer.

Ocene tveganja pripravljamo tudi za vse nove tehnološke postopke in ob spremembah postopkov v razvoju in proizvodnji učinkovin in farmacevtskih izdelkov. Tveganja ocenjujemo periodično in jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni ter tako dolgoročno vplivamo na nenehno izboljševanje delovnih razmer. Metodologija ocenjevanja temelji na prepoznavanju različnih tveganj, povezanih z vsakim tehnološkim postopkom. Za vsako tehnološko fazo prepoznamo nevarnosti in določimo strategijo varnostnih ukrepov, s katerimi preprečujemo izpostavljenost zaposlenih, ki izvajajo tehnološki postopek. Ustreznost in optimalnost tehničnih in organizacijskih ukrepov ter osebne varovalne opreme stalno preverjamo z ustreznimi meritvami pri izvajanju tehnoloških operacij.

Za zagotavljanje nemotenih procesov potekajo redna usposabljanja za varno in zdravo delo, ki so obvezna za vse in jih izvajamo med delovnim časom, stroške pa v celoti krije družba Krka. Informacije o tovrstnih vsebinah so vsem zaposlenim na voljo v internih medijih. Program in obdobje usposabljanja sta določena na podlagi ocen tveganja oziroma nevarnosti, ki so jim ali bi jim lahko bili izpostavljeni delavci. Na delovnih mestih s povečanim tveganjem usposabljanje poteka na največ dve leti. Izvajajo ga interni pooblaščeni strokovni delavci za varnost in zdravje pri delu ter mentorji, ki so zadolženi za uvajanje

[44] GRI GS 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6, 403-7

v pravilno in varno delo. Znanje tudi pisno in/ali ustno preverjamo. Vsa usposabljanja potekajo v jeziku, ki ga delavci razumejo.

Učinkovitost usposabljanja spremljamo z **rednimi varnostnimi pregledi** v vseh organizacijskih enotah oziroma obratih. Informacije pridobimo tudi v sklopu obvladovanja varnostnih incidentov, skoraj dogodkov in nezgod. Če zaznamo odstopanja, poskrbimo za vse potrebne korektivne in sistemske preventivne ukrepe.

Proces obvladovanja nezgod pri delu in varnostnih incidentov izvajamo v skladu z internim navodilom za obravnavo nevarnih pojavov in nezgod pri delu, s katerim so seznanjeni vsi zaposleni, agencijski delavci in študentje. Druge osebe, ki opravljajo delo v družbi Krka, so seznanjene s povzetkom ključnih informacij iz internih varnostnih dokumentov.

Med zaposlenimi promoviramo zdrav življenjski slog ter krepimo zavedanje o pomenu varnosti in zdravja pri delu. Skrb za zdravje je skupna odgovornost vseh zaposlenih, vodij, strokovnih služb in izvajalcev medicine dela. Vanjo so vključeni tudi svet delavcev in oba sindikata.

Zavest o pomenu krepitve zdravja za kakovostno življenje povečujemo z Načrtom promocije zdravja, ki ga posodabljamo vsako leto, objavljen pa je na Krkanetu. Načrtovanje poteka dinamično, s predlogi in pobudami vseh zaposlenih, agencijskih delavcev in študentov. Vsi se lahko prostovoljno vključujejo v športne dejavnosti v okviru Trim kluba Krka, v promocijo zdrave prehrane, merjenje zadovoljstva in drugo. Potekajo med delovnim časom in v prostem času, izvajajo pa jih strokovne službe in zunanji izvajalci.

V okviru dejavnosti za preprečevanje virusnih okužb smo posodobili oceno tveganja ter določili več sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih ukrepov, da bi preprečili vnos okužb v podjetje in njihovo širjenje. Tako smo omogočili nemotene delovne procese.

V skupini Krka že več let izvajamo vrsto aktivnosti, ki prispevajo k obvladovanju bolniške odsotnosti. V letu 2021 je bila 6,9-odstotna, kar je 1,2 odstotne točke več kot prejšnje leto. Razlog za povečanje je pandemija covida-19, ki je povzročila večjo bolniško odsotnost zaradi bolezni in nege otrok. Odsotnost zaradi porodniškega in starševskega dopusta, ki ga zaposleni izkoristijo v skladu z lokalno zakonodajo, je bila 5,3-odstotna.[45]

Med zaposlenimi v družbi Krka je **5 % invalidov**, ki jim tudi s prilagoditvijo delovnih mest njihovim zmožnostim omogočamo primerno delo, ki je v skladu z zakonodajo in predpisi ter omejitvami zaradi invalidnosti. Z različnimi preventivnimi ukrepi zmanjšujemo možnost za nastanek novih invalidskih ali zdravstvenih omejitev. Če zaposleni svojega dela ne morejo več opravljati, poskrbimo za ustrezno prekvalifikacijo.

Pojavnost nezgod na delovnem mestu spremljamo s kazalnikom LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate), ki prikazuje, koliko delovnih nezgod, ki so zahtevale tri ali več dni bolniške odsotnosti, se je pripetilo na en milijon opravljenih ur. Kazalnik za leto 2021 je dosegel vrednost 3,41, kar je 4,3 % več kot v letu 2020. Smrtnih nezgod in nezgod pri delu, ki bi zahtevale vsaj 6-mesečno odsotnost, ni bilo. Vse nezgode so bile lažje (udarci, ureznine, zdrsi), poklicnih bolezni ni bilo. Med poškodovanimi je bilo 67 % moških in 33 % žensk, nobena starostna skupina ni bistveno izstopala.[46]

Število delovnih nezgod, ki so zahtevale tri ali več dni bolniške odsotnosti, na milijon opravljenih ur (LTIFR) po letih za zaposlene v Krki in prek agencij[47]

Ob izrednem dogodku se aktivirata Oddelek za varstvo pred požarom in Industrijska gasilska enota. V letu 2021 ni bilo večjih varnostnih incidentov, zaradi katerih bi prišlo do požara, večjega razlitja nevarnih kemikalij ali vpliva na proizvodnjo. Organizirali smo 49 vaj za varstvo pred požarom. Pri petih večjih vajah smo sodelovali z Gasilsko-reševalnim centrom Novo mesto, lokalnimi gasilskimi društvi in ekipami nujne medicinske pomoči. Z vajami smo prikazali tveganja in ocenili realne možnosti za nastanek izrednih dogodkov ter njihov vpliv na stabilnost in neprekinjenost Krkinega poslovanja. Preverili smo tudi usklajenost in učinkovitost delovanja notranjih in zunanjih interventnih ekip, zdravstvene službe ter Krkine ekipe za prvo pomoč.

[45] GRI GS 401-3 • [46] GRI GS 403-9 • [47] GRI GS 403-9

Število izvedenih vaj za povečanje pripravljenosti na izredne dogodke

V odvisnih družbah v tujini je sistem varnosti in zdravja pri delu urejen v skladu z lokalno zakonodajo. Z internimi navodili, varnostnimi dokumenti ter politiko varnosti in zdravja pri delu pa postopno uvajamo enotne smernice.

Komuniciranje z zaposlenimi

Z odprtim, rednim, odgovornim in etičnim komuniciranjem med zaposlenimi in vodstvom prispevamo k produktivnemu delovnemu vzdušju. Hkrati povečujemo občutek pripadnosti, gradimo kulturo medsebojnega zaupanja in spoštovanja ter odgovornega in učinkovitega ravnanja.

Člani sveta delavcev zastopajo vse organizacijske enote ter so vezni člen med zaposlenimi in vodstvom. Zaposleni svoje pobude in vprašanja posredujejo prek svojih predstavnikov v svetu, predsednika sveta ali delavske direktorice. Na vsakoletnem zboru delavcev predsednik uprave, člani uprave in predstavniki sveta delavcev zaposlene seznanijo z rezultati poslovanja v preteklem letu, načrti za tekoče leto, strategijo razvoja in drugimi aktualnimi informacijami. Zaposleni jim lahko postavljajo vprašanja in povedo svoje predloge.

Vsak zaposleni lahko **s predsednikom uprave** kadarkoli komunicira prek elektronske pošte, po predhodnem dogovoru pa tudi osebno.

Korporativno interno komuniciranje poteka sočasno prek različnih internih medijev in orodij. Zaposlene redno obveščamo prek internega tedenskega glasila Bilten in internega spletnega portala Krkanet. V mesečni reviji Utrip predstavljamo aktivnosti v skupini Krka, spodbujamo timsko delo, pripadnost, izpostavljamo Krkine vrednote, vizijo in poslanstvo. Zaposlene obveščamo tudi s sporočili z elektronskega naslova Krkaš.si, prek informacijskih zaslonov ter oglasnih tabel na proizvodnih in drugih lokacijah. V zadnjih letih za spletne dogodke, nagovore in navodila vse pogosteje uporabljamo video. Med novejšimi orodji korporativne komunikacije so uradni profili na družbenih medijih (Instagram, LinkedIn, YouTube), kjer objavljamo korporativne vsebine, namenjene zaposlenim in zunanji javnosti.

S komunikacijskimi kampanjami na internih dogodkih in prireditvah zaposlene seznanjamo s pomembnejšimi usmeritvami podjetja. S pobudo *Vaša učinkovitost šteje* spodbujamo iskanje rešitev za bolj kakovostno in učinkovito opravljanje dela, z *Mobilnostnim načrtom Krke* pa uporabo alternativnih in za okolje manj škodljivih načinov prihoda na delo.

Po razglasitvi pandemije covida-19 smo uskladili komunikacijske aktivnosti v odvisnih družbah in predstavništvih ter jih usmerili v pozorno spremljanje in uveljavljanje lokalne zakonodaje in lokalnih ukrepov za preprečevanje širjenja okužb.

Interno komuniciranje v tujini poteka prek lokalnih izdaj Utripa (Puls), Biltena (Bulletin), Krkaneta in elektronskih sporočil z lokalnimi in pomembnejšimi korporativnimi novicami in kampanjami. Na ključnih trgih imamo intranetne portale (Krkanet) v lokalnih jezikih, zaposleni v marketinško-prodajni mreži pa prejemajo še marketinško glasilo M-Bulletin v elektronski obliki. Z novicami, ki so pomembne za vse v skupini Krka, zaposlene seznanjamo prek elektronske pošte in Krkaneta. Na manjših trgih so za komuniciranje z zaposlenimi zadolženi direktorji odvisnih družb in predstavništev, na ključnih trgih pa sodelavci za marketinško komuniciranje.

Odgovornost do bolnikov in ostalih odjemalcev

Zaradi razvoja in proizvodnje visokokakovostnih in inovativnih generičnih zdravil smo pomemben partner zdravstvenih sistemov.

Z našimi kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi izdelki za zdravljenje in preprečevanje najbolj razširjenih sodobnih bolezni se zdravi več kot 50 milijonov bolnikov po vsem svetu. Ključni vidik našega delovanja je zato skrb za njihovo zdravje.

3 ZDRAVJE IN DOBRO POČUTJE

Uporabnike naših izdelkov razvrščamo v dve skupini: **bolniki in drugi končni uporabniki** ter **zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci**. Njihovo zaupanje je rezultat dolgoročnega odnosa, ki ga negujemo z odgovornim in strokovnim komuniciranjem ter zagotavljanjem vseh potrebnih informacij o izdelkih. Pri tem upoštevamo ustrezne zakonske predpise.[48]

Bolniki in drugi končni uporabniki

Kakovost učinkovin, pomožnih snovi in vstopnih materialov ter končnih izdelkov preverjamo s številnimi laboratorijskimi testiranji ter najsodobnejšimi in validiranimi analitskimi metodami, napravami in postopki. Vsa naša zdravila na recept in vsi izdelki brez recepta so **preverjeni in skladni z vsemi predpisanimi postopki**. Tržimo samo izdelke, ki so odobreni in skladni z zahtevami in predpisi.

Podrobne informacije o Krkinih izdelkih redno objavljamo na izdelčnih, korporativnih in tematskih spletnih straneh, ki so dostopne v več kot 30 jezikih. Na izbranih terapevtskih področjih se usmerjamo v razvoj digitalnih vsebin in orodij za pomoč pri lajšanju simptomov. S številnimi digitalnimi vsebinami spodbujamo zdrav način življenja. Nenehno si prizadevamo za optimizacijo digitalnih komunikacijskih poti in za izboljšanje kakovosti vsebin, da čim bolj celovito in natančno odgovorimo na vprašanja in potrebe končnih uporabnikov. Pri vseh informacijah o naših izdelkih upoštevamo ustrezne predpise, pred objavo pa jih odobri pristojni organ (JAZMP). Tudi v letu 2021 ni bila ugotovljena nobena neskladnost zaradi informiranja ali označevanja izdelkov.[49]

Oglaševanje farmacevtskih izdelkov je strogo regulirano in nadzorovano. V letu 2021 nismo prejeli pritožb glede neskladnosti trženjskih aktivnosti s predpisi in etičnimi standardi.[50]

Sisteme varovanja zdravja, varnosti in varstva bolnikov in drugih končnih uporabnikov uveljavljamo z jasnimi smernicami, ki so vključene v naše delovanje. Temelj sistema upravljanja tveganj na teh področjih je izpolnjevanje zakonskih predpisov.

Naš sistem zbiranja informacij o tveganjih za zdravje bolnikov ali javno zdravje zaradi zdravil na recept in izdelkov brez recepta, znanstveno vrednotenje vseh informacij, proučitev možnosti za zmanjševanje in preprečevanje tveganj ter sprejemanje primernih ukrepov, ki so potrebni za varno jemanje zdravil, so **usklajeni z evropsko zakonodajo in predpisi v drugih državah, v katerih imamo dovoljenje za promet z zdravili**.

Med spletnimi viri informacij o zdravstvenih temah se Krkin zdravstveni portal eZdravje po raznovrstnosti in kredibilnosti vsebin uvršča med pomembnejše portale v Sloveniji.

Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci

Pri razvoju, proizvodnji, prodaji in trženju izdelkov sodelujemo s številnimi **ustanovami, zdravstvenimi zavarovalnicami in drugimi organi**, ki se ukvarjajo z zdravili in drugimi izdelki, ki jih proizvajamo. Pri upoštevanju predpisanih postopkov v ospredje postavljamo ažurno zagotavljanje verodostojne dokumentacije, kar dosegamo z ustreznimi postopki ter sistematično urejeno, pregledno in celovito dokumentacijo.

Pri spremembah v strokovnem, znanstvenem in regulatornem okolju aktivno sodelujemo z delovanjem

[48] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3 • [49] GRI GS 417-1, 417-2 • [50] GRI GS 417-3

v različnih strokovnih in industrijskih združenjih v Sloveniji, na ravni EU in na drugih trgih.

Vsakoletne meritve zadovoljstva **neposrednih kupcev** (distributerjev, lekarniških mrež, bolnišnic in drugih farmacevtskih podjetij) redno izvajamo s spletno anketo. Neposrednim kupcem tako ponudimo priložnost, da ocenijo svoje zadovoljstvo z izdelki, prodajnim osebjem, obravnavo in izpolnjevanjem naročil, obravnavo reklamacij ter splošno zadovoljstvo. Ocene podrobno proučimo, posebno pozorni smo na morebitne izzive in priložnosti za izboljšave. Na podlagi tega postavljamo merljive cilje in določamo ukrepe, njihovo uspešnost pa preverjamo ob naslednjem merjenju.

Na našo anketo o zadovoljstvu se je v letu 2021 odzvalo 86 % kupcev. Indeks zadovoljstva se je z dobrih 89 %, izmerjenih v letu 2020, povzpel na 92 % in znova potrdil visoko raven zadovoljstva. Na večini področij smo prejeli višje ocene kot leto prej. Izpostavimo pa lahko predvsem nadpovprečno povečanje zadovoljstva z odzivom prodajnega osebja na zahteve kupcev ter z vsemi področji obravnave in izpolnjevanja naročil. Ta področja so po mnenju anketirancev najpomembnejša.[51]

Posredni kupci oziroma strokovna javnost (zdravniki, veterinarji in farmacevti) vsakodnevno predpisujejo, priporočajo in izdajajo naše izdelke ter so tako naša pomembna vez z bolniki in drugimi končnimi uporabniki. Z ažurnimi informacijami o naših izdelkih jim omogočamo strokovno odločitev o najprimernejšem izdelku za njihove bolnike in uporabnike. Naši strokovni sodelavci so v neposrednih stikih z njimi v 42 državah, z informacijami pa jih seznanjamo tudi v tiskani in elektronski obliki. V vseh stikih s strokovno javnostjo ravnamo odgovorno in po veljavnih zakonskih in drugih predpisih, ki urejajo poslovanje, vključno s predpisi glede trženja izdelkov in zagotavljanja varstva osebnih podatkov, ter spoštujemo dobro poslovno prakso, priporočila združenja *Medicines for Europe* in etični kodeks za promocijo.

Prispevamo tudi k strokovnemu usposabljanju zdravnikov, farmacevtov in veterinarjev. Organiziramo ali podpiramo strokovna in izobraževalna srečanja, na katerih imajo priložnost za nadgradnjo znanja, spoznavanje novih smernic, izmenjavo mnenj in izkušenj ter navezovanje stikov. Potekajo v različnih državah, v katerih je Krka prisotna s svojimi izdelki. V letu 2021 je bila večina srečanj v spletni ali hibridni obliki, nekaj pa je bilo tudi osebnih srečanj.

Zaradi potreb, ki so jih izrazili deležniki, smo še povečali izobraževanje ter pripravo orodij in vsebin z dodano vrednostjo, ki prispevajo k učinkovitejšemu odkrivanju bolezni in lažji komunikaciji z bolniki. Zdravniki in farmacevti lahko do izobraževalnih vsebin dostopajo na tematskih spletnih straneh, ki jih ves čas nadgrajujemo.

Redno usposabljamo tudi strokovne sodelavce, ki strokovno javnost informirajo o najnovejših smernicah zdravljenja ter jim posredujejo točne in ažurne informacije o terapevtskih skupinah in naših izdelkih. Skrbimo, da obvladajo ustrezne komunikacijske veščine ter da poznajo in upoštevajo zakonske in druge predpise ter delovne standarde. Posebno poudarjamo upoštevanje etičnih standardov.

Pomembne so **povratne informacije in mnenja**, ki jih dobivamo v vsakodnevnih stikih in neodvisnih tržnih raziskavah. Na Poljskem, našem drugem največjem trgu, smo po podatkih podjetja IQVIA med vodilnimi podjetji po skupni opaženosti pri zdravnikih specialistih z 18 področij medicine in pri splošnih zdravnikih, pri kardiologih pa smo vodilni. V Ruski federaciji, na našem največjem trgu, in tudi v Ukrajini smo po podatkih podjetja Proxima research vodilni po opaženosti pri splošnih zdravnikih ter na drugem mestu pri kardiologih. Tudi po pogostosti predpisovanja smo pri splošnih zdravnikih vodilni, pri kardiologih pa na drugem mestu.

V Krki smo prepričani, da je klinična preizkušenost zdravil zelo pomembna, zato njihovo učinkovitost, varnost in kakovost spremljamo med registracijskim postopkom in tudi po pridobitvi dovoljenja za promet. To svoje poslanstvo udejanjamo s številnimi bioekvivalenčnimi in predregistracijskimi raziskavami ter s podporo poregistracijskih kliničnih raziskav. Smo eno redkih generičnih farmacevtskih podjetij, ki s poregistracijskimi kliničnimi raziskavami, ki jih izvajajo zdravniki raziskovalci, potrjuje klinično učinkovitost svojih izdelkov. S tem pomembno prispevamo k izboljšanju razumevanja in nadgradnji zdravljenja.

Visoko kakovost, transparentnost in etičnost kliničnih raziskav zagotavljamo s spoštovanjem zakonskih predpisov, smernic dobre klinične prakse in Helsinške deklaracije. V raziskave so vključeni le bolniki, ki se za to odločijo svobodno in prostovoljno. O poteku in možnih tveganjih med raziskavo jih obvestijo raziskovalci. Skrb za varnost bolnikov ter ohranjanje zasebnosti in zaupnosti podatkov sta ključnega pomena in sta skladna z *Uredbo (EU) 2016/679 o varstvu posameznikov pri obdelavi osebnih podatkov in o prostem pretoku takih podatkov*. Kršitev glede varovanja zasebnosti strank in zaupnosti podatkov ni bilo. Pri spremljanju neželenih dogodkov in poročanju o njih sledimo smernicam dobre farmakovigilančne prakse. Transparentnost intervencijskih kliničnih raziskav je bila zagotovljena tudi z objavo rezultatov v *Evropskem registru kliničnih raziskav (EU Clinical Trials Register)*.[52]

[51] GRI GS 102-43, 102-44 • [52] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3, 418-1

Kot eno redkih generičnih farmacevtskih podjetij imamo učinkovitost svojih zdravil potrjeno s številnimi kliničnimi raziskavami.

Uspešno je bila zaključena mednarodno randomizirana intervencijska klinična raziskava *Blossom s pregabalinom (Pragiola*)* in *duloksetinom (Dulsevia*)*, ki je potekala v 5 državah in je vključevala bolnike z bolečo diabetično periferno nevropatijo.

Podpiramo tudi raziskave v redni klinični praksi.

V več kot 150 poregistracijskih kliničnih raziskav naših ključnih zdravil z najpomembnejših terapevtskih področij je bilo vključenih več kot 350.000 bolnikov iz 27 držav. V letu 2021 je bila uspešno končana mednarodna randomizirana intervencijska klinična raziskava Blossom s pregabalinom (Pragiola*) in duloksetinom (Dulsevia*), ki je potekala v petih državah. Vključenih je bilo 254 bolnikov z bolečo diabetično periferno nevropatijo. Statistična analiza podatkov bo končana v letu 2022. Na podlagi podatkov bodo ocenjeni učinkovitost in varnost obeh zdravil ter njun učinek na bolečino, kakovost življenja bolnikov, simptome depresije, kognitivne funkcije, kakovost nočnega spanja in dnevno zaspanost. V letu 2021 je regulatorna ustanova v eni od sodelujočih držav opravila inšpekcijski nadzor izvedbe raziskave Blossom in ugotovila, da pri upoštevanju smernic dobre klinične prakse ni bilo pomanjkljivosti.[53]

V pripravi je mednarodna intervencijska študija, ki bo pri bolnikih z zvišanim krvnim tlakom proučevala učinkovitost in varnost zdravljenja s kombinacijama telmisartana in amlodipina (Teldipin*) ter telmisartana in indapamida.

V Krki podpiramo tudi **raziskave v redni klinični praksi**, v katerih poteka spremljanje učinkovitosti in varnosti zdravljenja z našimi zdravili v vsakodnevni uporabi ter spremljanje terapevtskih področij, na katerih se uporabljajo. V letu 2021 je potekalo 37 neintervencijskih in epidemioloških raziskav v 21 državah, od tega 5 mednarodnih.

[53] GRI GS 419-1

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Odgovornost do družbenega okolja

Usmerjeni smo v dolgoročna partnerstva, s katerimi spodbujamo vključujoč in odgovoren razvoj družbene skupnosti, znanstveno raziskovanje, večgeneracijsko in interdisciplinarno sodelovanje, udejanjanje načel raznolikosti in zdrav življenjski slog.

Kot mednarodna farmacevtska skupina in ena največjih gospodarskih družb v Sloveniji se zavedamo svojih vplivov na trajnostnih področjih. Zato pri vsakodnevnih poslovnih dejavnostih v skladu s svojimi strateškimi usmeritvami upoštevamo načela družbene odgovornosti in potrebe družbenega okolja. Naša sodelovanja so **naravnana dolgoročno**, kar potrjujejo pomembni jubileji v letu 2021, med katerimi ima posebno mesto 50-letnica Krkinih nagrad.

Prek sponzorstev in z donacijami podpiramo predvsem projekte, povezane z zdravjem in kakovostjo življenja. Na podlagi sprejetih meril gradimo partnerstva v športu, kulturi, zdravstvu, znanosti, izobraževanju, v humanitarnih dejavnostih in pri izboljševanju varovanja naravnega okolja. Njihove potrebe prepoznavamo prek rednih stikov, dolgoročnih sponzorskih razmerij, letnih srečanj s sponzoriranci in ob pripravi novih sponzorskih in donacijskih pogodb. Vse prejete predloge za sponzoriranje ali donacijo obravnava komisija za sponzorstva in donacije. V letu 2021 smo uresničili vse dogovorjene sponzorske in donacijske obveznosti, kolikor je bilo možno glede na epidemiološke razmere.[54]

Za sponzorstva in donacije smo namenili 0,18 % prihodkov od prodaje in pri uresničevanju ciljev pomagali več kot 400 ustanovam, društvom in organizacijam.[55] Za donacije smo namenili 0,09 % prihodkov od prodaje, kar pomeni polovico sredstev za sponzorstva in donacije.

Krkino ime je nosilo 17 športnih in kulturnih klubov ter društev, v 7 drugih klubih in društvih pa je bila Krka glavna pokroviteljica. S posebnim priznanjem Krkin talent leta smo nagradili tri izjemne mlade posameznike ter razglasili tudi 14 prejemnikov Krkinih priznanj. Za izjemen prispevek in dolgoletno uspešno, predano in ustvarjalno delo, spodbujanje k sodelovanju, spoštovanju, strpnosti, dejavno vlogo pri predajanju znanja in vrednot mladim ter dejavno predstavljanje sponzorja smo 10 zaslužnim predstavnikom klubov, društev in ustanov prvič podelili Krkine zahvale.

Spodbujanje novih znanstvenih spoznanj[56]

S Krkinimi nagradami, ki smo jih v 51 letih podelili že 2981, privabljamo mlade raziskovalce ter jih spodbujamo k razvojnemu in raziskovalnemu delu. Pri tem ima izjemno vlogo Svet Sklada Krkinih nagrad, ki prispeva k širjenju priljubljenosti raziskovalnega dela med študenti, dijaki in mentorji v izobraževalnih ustanovah. V letu 2021 smo s slovesno akademijo počastili visok jubilej Krkinih nagrad. Predsednik Republike Slovenije Borut Pahor je Sklad Krkinih nagrad odlikoval z visokim državnim odlikovanjem – redom za zasluge za 50 let Krkinih nagrad in spodbujanje znanstvenih dosežkov, zlasti med mladimi.

V letu 2021 se je na razpisa za srednješolske ter dodiplomske in podiplomske raziskovalne naloge prijavilo 173 dijakov in študentov, ki so pripravili 166 raziskovalnih nalog. Nagrajence smo razglasili na spletnem dogodku in tudi predstavitev najboljših študentskih in dijaških nalog je potekala na spletnem simpoziju. Študentom dodiplomskega in podiplomskega študija smo podelili 5 velikih Krkinih nagrad, 25 Krkinih nagrad in 44 posebnih pohval. Med prejemniki je bilo 31 doktorjev znanosti. Prijavljene naloge so bile zelo kakovostne, zato smo študentom podelili tudi 40 Krkinih priznanj. 86 dijakov s 17 slovenskih gimnazij in srednjih strokovnih šol je ob pomoči mentorjev in somentorjev pripravilo 52 raziskovalnih nalog. Že peto leto zapored smo za dolgoletno prizadevno spodbujanje in uspešno mentorstvo srednješolcev podelili posebno plaketo zaslužnemu mentorju.

Podpiramo tudi projekte izobraževalnih in znanstvenih ustanov, ki omogočajo izboljšanje infrastrukture, štipendije, nadstandardno delo z učenci, raziskovalno

[54] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3 • [55] GRI GS 201-1 • [56] GRI GS 203-1, 203-2

Spodbujamo

- nova znanstvena spoznanja,
- dobrodelnost in prostovoljstvo med zaposlenimi,
- kulturo in
- dejavnosti, ki bogatijo družbeno skupnost.

Sodelujemo

- z zdravstvenimi ustanovami,
- združenji in društvi bolnikov,
- programi za podporo starejšim,
- društvi in projekti za varovanje naravnega okolja,
- športnimi društvi in klubi.

delo ter udeležbo na domačih in mednarodnih tekmovanjih. V letu 2021 smo podprli projekte dveh osnovnih šol in prispevali v šolske sklade za nadarjene učence. Četrtič zapored smo bili tudi med podporniki Štipendijskega sklada dr. Janeza Drnovška.

Smo dolgoletni pokrovitelj Slovenske znanstvene fundacije, ki je v letu 2021 na daljavo izvedla že 23. slovenski festival znanosti z mednarodno udeležbo. S Filozofsko fakulteto Univerze v Ljubljani smo sodelovali pri nakupu baze temeljnih študijskih besedil *Oxford Scholarly Editions online*. Prispevali smo sredstva za znanstvenoraziskovalno delo Zdravstvene fakultete Univerze v Ljubljani ter podprli mednarodno konferenco o nuklearni magnetni resonanci v Evropi, katere cilj je bil povezovanje strokovnjakov iz akademskih krogov in industrije, ki jih zanima vsestranska uporaba NMR-spektroskopije. Gre za nadaljevanje našega dolgoletnega in plodnega sodelovanja s centrom za nuklearno magnetno resonanco. Prispevali smo k izvedbi virtualnega kongresa FEBS 2021 pod okriljem Zveze evropskih biokemijskih društev, ki spodbuja dejavnosti na področju biokemije, molekularne biologije in sorodnih raziskovalnih področij v Evropi in sosednjih regijah.

Dobrodelnost in prostovoljstvo

V Krki prostovoljstvo spodbujamo že od ustanovitve, od leta 2012 pa dobrodelne dejavnosti združujemo v okviru *Krkinega tedna humanosti in prostovoljstva* (doslej je v akcijah sodelovalo več kot 8300 krkašev). Tudi v letu 2021 ga zaradi epidemioloških razmer nismo mogli izpeljati.

Vodstvo podjetja spodbuja zaposlene k prostovoljnemu delu s podpiranjem Krkinih pokroviteljskih odborov v neprofitnih ustanovah in z materialno pomočjo.

Z Osnovno šolo Dragotina Ketteja v Novem mestu, ki jo obiskujejo otroci s posebnimi potrebami, sodelujemo od leta 1974, le tri leta manj pa deluje Krkin pokroviteljski odbor. Šola je v letu 2021 Krkina donacijska sredstva med drugim porabila za urejanje in opremo vrta in parka. Kot pokrovitelji podpiramo tudi delovanje nekaterih varstveno-delovnih centrov in domov starejših občanov. Že 40 let pomagamo Domu starejših občanov Novo mesto. V letu 2021 smo skupaj zaznamovali jubilej in predstavili priložnostno publikacijo. Omogočili smo ureditev sprostitvene terapevtske sobe, namenjene fizioterapiji in delovni terapiji.

Krkašem prostovoljcem, ki pomagajo ljudem v stiski, že od leta 2012 podeljujemo priznanje *Krkin prostovoljec leta*. V letu 2021 smo se zahvalili tudi 145 krvodajalcem jubilantom, ki so kri darovali od 10- do 80-krat. V osmih letih smo samo v okviru *Krkinega tedna humanosti in prostovoljstva* darovali 933 litrov krvi. O razvitosti

krvodajalstva v Krki veliko pove podatek, da več kot 1000 krkašev daruje kri povprečno dvakrat na leto, vsako leto pa se jim pridružijo številni novi.

Podpora zdravstvenim ustanovam

Sodobne medicinske naprave olajšajo delo zdravstvenemu osebju in omogočajo visoko raven storitev. Z donacijo sredstev smo med drugim sodelovali pri gradnji in nakupu opreme za nove prostore Nujne medicinske pomoči v Zdravstvenem domu Ljutomer ter pri nakupu 10 električnih postelj za Splošno bolnišnico Brežice. Kupili smo 50 obposteljnih ultrazvokov s tabličnim računalnikom, ki smo jih namenili 38 zdravstvenim ustanovam v Sloveniji, ter omogočili tudi ustrezno izobraževanje.

Podpora združenjem in društvom bolnikov

Združenja in društva na različnih področjih zdravstvenega varstva prispevajo k boljši kakovosti zdravljenja in večji varnosti bolnikov. Zato smo podporniki številnih društev in združenj, ki z ozaveščanjem učijo, kako se boleznim izogniti oziroma odložiti njihov začetek ter kako čim bolj kakovostno živeti z njimi.

Krka je med drugim podpornica dveh projektov, ki sta pomembna za ozaveščanje ljudi in podporo. Oba sta povezana z našimi ključnimi terapevtskimi področji. Gre za projekt *Za kaj ti bije srce*, ki ga vodita Združenje za arterijsko hipertenzijo in Združenje kardiologov Slovenije, ter projekt *Nevropatska bolečina*, ki ga vodi Slovensko združenje za zdravljenje bolečine.

Podprli smo tudi praznovanje 160-letnice Slovenskega zdravniškega društva, ki je ena od najstarejših srednjeevropskih zdravniških organizacij. Osrednji del je bil strokovni program o akademski medicini v Sloveniji in pomenu slovenske medicinske besede.

Podpora projektom za varovanje naravnega okolja

Tradicionalno partnerstvo nas povezuje s Čebelarskim društvom Krka, ustanovljenim leta 1979. V letu 2021 smo sodelovali pri gradnji čebelnjaka Čebelarskega društva Trebelno - Mokronog, ki bo izobraževalno središče za člane in čebelarski krožek podružnične šole Trebelno.

Partnerstva v športu

S spodbujanjem številnih športnih dejavnosti prispevamo k zdravemu načinu življenja. Največ sredstev namenjamo klubom in društvom v lokalnem okolju. Podpiramo zlasti tiste, ki mladim omogočajo vključevanje v rekreativni ali tekmovalni šport. Dolgoletni partnerji v športu so Atletski klub Krka Novo mesto, Gimnastično društvo Novo mesto, Golf klub Grad Otočec, Kegljaško društvo Krka Novo mesto, Kolesarski klub Adria Mobil Novo mesto, Konjeniški klub Krka - Grm Novo mesto, Košarkarski klub Krka, Moški odbojkarski klub Krka Novo mesto, Moški rokometni klub Krka, Namiznoteniški klub Krka Novo mesto, Nogometni klub Krka, Odbojkarski klub TPV Volley Novo mesto, Planinsko društvo Krka Novo mesto, Smučarsko društvo Krka Rog, Šahovsko društvo Krka Novo mesto, Teniški klub Krka Otočec, Ženski košarkarski klub Krka Novo mesto in Ženski rokometni klub Krka.

V sklopu akcije *V skrbi za vaše zdravje skupaj osvajamo vrhove* smo v sodelovanju s Planinsko zvezo Slovenije poskrbeli za vzdrževanje in označevanje planinskih poti in tako prispevali k večji varnosti planincev.

S pokroviteljstvom svetovnega prvenstva v Planici smo potrdili naše 36-letno sodelovanje. Prav tako smo podprli tekme FIS svetovnega pokala v ženskih smučarskih skokih na Ljubnem. Podpiramo tudi dogodke, ki jih organizirata Teniška zveza Slovenije in Gimnastična zveza Slovenije, ter Maraton Franja BTC City, ki je največji rekreativni kolesarski dogodek v Sloveniji.

Šolam in drugim organizacijam, ki spodbujajo zdrav način življenja, omogočamo nakup športne opreme.

Že vse od ustanovitve Društva upokojencev Krka leta 2000 podpiramo njihove rekreativne in športne dejavnosti (izlete, pohode, obiske kulturnih prireditev in strokovnih predavanj, športnorekreativna srečanja, socialne programe, ustvarjalne delavnice ipd.).

Zavezani kulturi

Kultura je pomemben del življenja naših zaposlenih, zato že 67 let spremljamo in podpiramo različne kulturne zvrsti in dejavnosti, ki plemenitijo družbeno skupnost.

Posebno mesto bralne kulture v Krki potrjujejo Krkina knjižna zbirka in sponzoriranje izdaj knjižnih del. Samo v letu 2021 smo podprli izdajo 17 knjig. V cerkvi, ki je del Galerije Božidar Jakac, smo že petnajstič organizirali Krkin kulturni večer.

Kulturno umetniško društvo Krka, ki deluje že 50 let, je svoje aktivnosti prilagodilo epidemiološkim razmeram. Kjer je bilo mogoče, so ohranili običajno izvedbo

dogodkov, ostale vsebine pa so smiselno nadomestili z drugimi, predvsem spletnimi oblikami. Pripravili so 19 razstav v Novem mestu in Ljubljani. Gledališki klub je priredil pet spletnih srečanj z gledališkimi gosti, Mešani pevski zbor Krka je vse leto redno vadil in pripravil dva odmevnejša nastopa. Ob koncu leta je začel delovati Krkin oktet. Tradicionalni Dolenjski knjižni sejem so nadomestili s pregledno razstavo o zgodovini sejma in novih knjižnih uspešnicah. V petih desetletjih so izvedli več kot 850 razstav, 550 nastopov pevskega zbora, 233 srečanj gledališkega kluba, 42 knjižnih sejmov, veliko ustvarjalnih delavnic ter srečanj različnih generacij ljubiteljev kulture in umetnosti.

Podprli smo še številna druga kulturna društva, ustanove in dogodke, med drugim Galerijo Božidar Jakac v Kostanjevici na Krki, Pihalni orkester Krka, Anton Podbevšek Teater, kulturni in kongresni center Cankarjev dom, društvo Bralna značka Slovenije, natečaj za dijake in študente iz Slovenije in zamejstva, Slavistično društvo Dolenjske in Bele krajine, digitalno platformo Europe Readr, 53. mednarodno srečanje pisateljev v organizaciji Slovenskega centra Pen, izbor Cankarjeva nagrada ter Sklad Toneta Pavčka za promocijo ruskega jezika in ruske kulture v osnovnih in srednjih šolah v Republiki Sloveniji.

Pomoč nevladnim in humanitarnim organizacijam[57]

Vsako leto podpremo številne nepridobitne, nevladne in nepolitične organizacije.

Ob hudem potresu na Hrvaškem, ki je prizadel območje Petrinje, Gline in Siska, smo v začetku januarja Rdečemu križu Slovenije nakazali donacijo v višini 25.000 EUR, namenjeno obnovi poškodovanih objektov in pomoči prizadetim ljudem. Dodali smo Krkine izdelke brez recepta v vrednosti 3.000 EUR. Sredstva za nakup bivalnega zabojnika so zbrali zaposleni v Krki na Hrvaškem ter v Marketingu in Prodaji v Sloveniji.

Bili smo med večjimi donatorji društva Sonček, Društva za cerebralno paralizo Dolenjske in Bele krajine, ki je zbiralo sredstva za nakup novih prostorov. Društvu Polžek za otroke s posebnimi potrebami smo namenili donacijo za nakup mobilne hišice, prirejene za program terapevtskega plavanja.

V sodelovanju z novomeškim Društvom prijateljev mladine Mojca smo omogočili obdaritev več kot 2500 otrok iz treh dolenjskih občin in otrok krkašev. Zaradi pandemije covida-19 je potekala na Glavnem trgu v Novem mestu.

Vselej se odzovemo na pobude Rdečega križa in Karitasa. Že vrsto let smo glavni pokrovitelj Sklada za pomoč ljudem v stiski Območnega združenja Rdečega križa Novo mesto. V sodelovanju s humanitarnimi organizacijami smo z večjimi donacijami pomagali šestim družinam v stiski. Finančna sredstva za tri mladoletne otroke iz okolice Novega mesta, ki so ostali brez staršev, so prek Območnega združenja Rdečega križa Novo mesto darovali tudi vodstveni delavci. Ponovno smo sodelovali v Verigi dobrih ljudi Zveze prijateljev mladine Ljubljana Moste-Polje, ki pomaga družinam v stiski iz vse Slovenije. Varstveno-delovni center Novo mesto tradicionalno podpiramo pri posameznih projektih. Varovanci so za krkaše in njihove poslovne partnerje ponovno izdelali novoletna darila.

Z materialnimi in finančnimi sredstvi še naprej pomagamo gasilskim društvom. V letu 2021 smo predvsem pri nakupu novih gasilskih vozil, opreme in obnovi gasilskih domov pomagali 15 društvom in organizacijam iz vse Slovenije.

Junija smo zaznamovali 50 let delovanja Prostovoljnega industrijskega gasilskega društva Krka (PIGD), ki mu je Gasilska zveza Slovenije podelila gasilsko odlikovanje za posebne zasluge – plamenico III. stopnje. Društvo šteje 346 članov, največ doslej, med njimi je tudi precej žensk. Krkini gasilci se po uspehih na strokovnih tekmovanjih že vrsto let uvrščajo v državni in mednarodni vrh. Ženska tekmovalna ekipa je ena od najuspešnejših v Sloveniji. Ob jubileju so izdali knjigo *Za varnost tovarne in njenih ljudi*, v kateri so zbrani mejniki v delovanju društva in zanimiva pričevanja.

Na Dolenjskem in v Beli krajini smo še naprej podpirali program *Starejši za starejše*, v okviru katerega starejši prostovoljci iz društev upokojencev obiščejo vse starejše v svoji okolici in preverijo, v kakšnih razmerah živijo in ali potrebujejo pomoč.

Informacije o družbenoodgovornih projektih

Za več informacij o družbenoodgovornih projektih pišite na druzbena.odgovornost@krka.biz ali na Krka, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto, Služba za odnose z javnostmi, Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto.

[57] GRI GS 201-1, 203-1

Odgovornost do naravnega okolja

V letu 2021 smo naredili nadaljnje korake na področju odgovornega ravnanja z naravnim okoljem in blaženja podnebnih sprememb.

Zmanjšali smo nekatere embalažne enote, vzpostavili oskrbo z električno energijo iz obnovljivih virov, izboljšali sistem ločenega zbiranja odpadkov in vzpostavili sistem krožnega gospodarstva na nekaterih tokovih odpadkov ter zmanjšali porabo vode.

Najpomembnejši dosežki pri varovanju okolja v letu 2021

Zmanjšanje skupne količine odpadkov za 1143 ton.
Zmanjšanje posrednih emisij CO_2 v Krki v Sloveniji za 45.000 ton, kar je enako, kot če bi posadili 170.000 dreves.
Zmanjšanje količine embalažnih materialov za 18 ton zaradi zmanjšanja velikosti embalažnih enot.
Nadomestitev 8 % rečne vode za napajanje hladilnih stolpov s čisto izpiralno vodo iz proizvodnje in z deževnico.
Zmanjšanje porabe pitne vode za 6 %.
Zmanjšanje porabe rečne vode za 13 %.
V predelavo predanih 495 ton odpadnih sestavljenih materialov iz aluminija in plastike, iz katerih je predelovalec pridobil 180 ton aluminija in 270 ton plastike.

V letu 2021 smo vse Krkine porabnike v Sloveniji začeli oskrbovati izključno z električno energijo iz brezogljičnih virov, s čimer smo zmanjšali posredne emisije CO_2. S številnimi projekti za izboljšanje energetske učinkovitosti smo prihranili 2583 MWh energije, njeno specifično rabo na količino proizvodnje pa smo ohranili na enaki ravni kot leto prej. Kljub povečevanju obsega proizvodnje smo skupno količino odpadkov zmanjšali za 1143 ton in na odlagališče odložili za 3,5 % (28 ton) manj odpadkov. Delež odpadkov, predanih v reciklažo, smo povečali za 2,3 %. Ločeno smo zbrali za 13,7 % več odpadnih sestavljenih materialov, iz katerih je predelovalec pridobil 180 ton aluminija in 270 ton plastike, ki jih kot surovino prodaja za nadaljnjo predelavo. Samo z zmanjšanjem embalažnih enot smo za 18 ton zmanjšali porabo embalažnih materialov ter sorazmerno zmanjšali količino odpadne embalaže in nabavne stroške. Porabili smo 643.965 m^3 pitne vode, kar je 6 % manj kot leto prej, in 817.059 m^3 rečne vode, kar je 13 % manj kot leto prej. Skupna količina odpadnih vod je bila 8,8 % manjša kot v letu 2020, skupne količine enot obremenitve (EO) pri čiščenju odpadnih vod pa so bile večje za 9,5 %. Vsi rezultati monitoringov vod na vseh lokacijah v Sloveniji so bili skladni z zahtevami okoljevarstvenih dovoljenj.

Usmeritve na področju odgovornega ravnanja z naravnim okoljem izvajamo v celotni skupini Krka.

S trajnostnimi rešitvami si prizadevamo za nenehno zmanjševanje **vpliva naše dejavnosti na naravno okolje**. Posodobljena poslovna strategija Krke za obdobje 2022–2026, sprejeta v letu 2021, poudarja prepletenost našega poslovanja s trajnostnim razvojem. Odgovorno ravnanje z okoljem prispeva k naši dolgoročni konkurenčnosti in doseganju visokih okoljskih standardov, **zmanjševanje okoljskih tveganj** pa pričakujejo tudi naši deležniki. V letu 2021 smo zaznamovali 20 let od vzpostavitve celovitega sistema upravljanja okolja (environmental management system, EMS), ki je skladen z okoljskim standardom ISO 14001. S pridobitvijo okoljskega certifikata smo se zavezali, da bomo vse svoje vplive na okolje nenehno zmanjševali. Z upoštevanjem zahtev nove izdaje standarda ISO 14001:2015 smo skrb za okolje še celoviteje vključili v najzgodnejše razvojne aktivnosti in projekte. Izboljševanje stanja na vseh področjih naših vplivov na okolje potrjujejo tudi uspešno opravljene presoje.

V **celovit sistem upravljanja okolja**, ki je podrobneje predstavljen v internem dokumentu *Sistem upravljanja z okoljem*, so vključeni **vsi zaposleni**, operativne naloge

Celovit sistem upravljanja okolja

- **Visoka raven varovanja okolja v celotnem življenjskem ciklu izdelka**
- **Nenehne izboljšave okoljskega učinka**
- **Učinkovita raba naravnih virov in energije**
- **Skladnost poslovanja in izpolnjevanje okoljskih ciljev**

varovanja okolja pa izvajajo zaposleni v Službi varstva okolja (SVO). Cilji sistema so visoka raven varovanja okolja v celotnem življenjskem ciklu izdelka, nenehno izboljševanje okoljskega učinka, doseganje skladnosti in Krkinih okoljskih ciljev. Največje učinke lahko dosežemo na začetku procesa, pri razvoju izdelka in izbiri surovin, ki manj obremenjujejo okolje, ter v proizvodnji. Odpadne snovi, ki nastajajo na koncu nekaterih procesov in jih zaradi strogih zahtev, ki veljajo za farmacevtsko proizvodnjo, ne smemo ponovno uporabiti, obvladujemo z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami (best available techniques, BAT). Načelo previdnosti uporabljamo, ko z oceno tveganja, izračunom nevarnosti za vodno okolje ali možnostno študijo ugotovimo, da lahko uvajanje nove tehnologije, proizvodnega postopka ali izdelka povzroči resno onesnaženje okolja. Izdelke, pri katerih že pred razvojem predvidimo tako tveganje, opustimo. Pri izdelkih v razvojni fazi proučimo možnosti za zamenjavo snovi, ki so za okolje najbolj nevarne, pri izdelkih v proizvodni fazi pa vplive na okolje zmanjšujemo z dodatnimi ukrepi. Podatke o sistemu upravljanja okolja zbiramo in analiziramo z različnimi metodološkimi orodji. Uporabljamo vse razpoložljive vire, kot so rezultati meritev procesov in dejavnosti, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. S tem dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema in odkrivamo priložnosti za izboljševanje.[58]

O okoljskih podatkih poročamo tudi Krkinemu vodstvu, državnim ustanovam (poročila o monitoringu emisij v okolje za Agencijo RS za okolje, ARSO), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom. Okoljske podatke v letnem poročilu pripravljamo v skladu s standardi trajnostnega poročanja GRI, kar bomo v prihodnje nadgrajevali.

Zavezujemo se, da bomo tudi v prihodnje:

- skrb za okolje vključevali v najzgodnejše razvojne aktivnosti in projekte;
- skrbeli za učinkovito rabo vode, energentov, surovin in ostalih virov;
- z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami in drugimi ukrepi v največji možni meri preprečevali oziroma zmanjševali vplive na okolje v celotnem življenjskem ciklu izdelkov;
- v tehnologijah, kjer je to možno, nevarne snovi zamenjali z manj nevarnimi;
- zmanjševali tveganje za nastanek izrednih dogodkov in izboljševali postopke za ukrepanje v takih primerih;
- redno nadzorovali vplive na okolje;
- z izobraževanjem in usposabljanjem zaposlenih povečevali njihovo zavest o varstvu okolja;

[58] GRI GS 102-11

- zaposlene in ostale zainteresirane obveščali o stanju in dosežkih pri ravnanju z okoljem;
- dosledno zagotavljali skladnost z zakonskimi in drugimi zahtevami, ki jih je Krka sprejela;
- vplivali na odgovoren odnos do okolja pri pogodbenih partnerjih, kolikor bo to mogoče;
- s sistematičnim postavljanjem okoljskih ciljev in programov izboljševali stanje v okolju;
- širili okoljsko politiko v Krkine odvisne družbe v tujini.

Vse naše aktivnosti so skladne z zahtevami *Zakona o varstvu okolja* in ostalih podzakonskih predpisov (emisije v zrak, emisije v vode, hrup, odpadki, svetlobno onesnaževanje, elektromagnetno sevanje, prevoz nevarnih snovi, tla itd.), ki jih redno in podrobno spremljamo. Prenesene so tudi v okoljevarstvena dovoljenja za posamezne proizvodne lokacije. V skladu z zakonodajo redno pripravljamo obračune okoljskih dajatev in jih posredujemo pristojnim ustanovam. Okoljska zakonodaja je zelo obsežen del evropskega pravnega reda, zato v interni knjižnici vodimo sezname za 21 področij te zakonodaje. Dopolnjujemo jih najmanj dvakrat na leto in objavljamo na internih spletnih straneh. Periodično ocenjevanje izpolnjevanja zakonskih in drugih zahtev, ki jih je Krka sprejela, obravnava Komisija za spremljanje okoljskih vidikov (KSOV). Če so zaradi zakonskih sprememb potrebne dodatne aktivnosti, določi odgovorne osebe in roke za implementacijo. KSOV je odgovorna tudi za obdobno prepoznavanje okoljskih vidikov, ki zajemajo vplive naših izdelkov in storitev v njihovem celotnem življenjskem ciklu. Preverjanje uresničevanja ciljev in programov je vključeno v vodstveni pregled. Prepoznana okoljska tveganja v okviru okoljskega načrtovanja ocenjujeta SVO in KSOV. Okoljska tveganja so vključena tudi v tveganja neprekinjenega poslovanja in kakovosti ter v analizo tveganja pri pogodbenih partnerjih.[59]

Skladnost z zakonodajo in okoljevarstvenimi dovoljenji preverjamo z rednimi monitoringi emisij v zrak in vode, z monitoringom hrupa in elektromagnetnega sevanja, ocenami odpadkov ter z rednimi pregledi rezervoarjev in opreme. Morebitna odstopanja od zakonsko dovoljenih mejnih vrednosti obravnavamo v skladu z internimi standardi in izvedemo potrebne korektivne ukrepe, s katerimi zagotovimo skladnost z zakonodajo. V preteklem letu odstopov ni bilo.[60]

V letu 2021 je Inšpektorat RS za okolje in prostor izvedel inšpekcijske nadzore za lokacije Ločna, Krško in Bršljin. Na podlagi njihovih ugotovitev smo prejeli odločbo za ureditev merilnih mest na iztoku hladilnih odpadnih vod v reko Krko na lokaciji Ločna, kar smo uredili v načrtovanem roku.

Vse ostale ugotovitve inšpekcijskih pregledov so potrdile skladnost delovanja z zakonskimi zahtevami. Sanacijski program čiščenja odpadnih vod iz obrata Krško, ki izhaja iz odločbe Inšpektorata RS za okolje in prostor, izdane leta 2019, izvajamo v sklopu projekta Sinteza 2. Projekt je v fazi pridobitve okoljevarstvenega dovoljenja. V letu 2021 smo prejeli pritožbo zaradi hrupa na lokaciji Ljutomer, pritožil se je krajan, ki živi v okolici Krkinega obrata. Pritožbo smo ustrezno obravnavali, izvedli možne ukrepe in prijavitelju pisno odgovorili. Izvedli smo tudi dodatne in glede na predvideni monitoring večje meritve hrupa, ki so pokazale, da je hrup v okolici obrata bistveno manjši, kot so zakonsko predpisane omejitve. Pri okoljevarstvenih presojah niso ugotovili neskladnosti. Ugotovili so, da Krka izpolnjuje zahteve standarda ISO 14001 in da se stanje na področju varstva okolja stalno izboljšuje.[61]

Za lokacijo Ločna smo v letu 2021 pripravili obsežno dokumentacijo in na Ministrstvo za okolje in prostor (MOP) oddali vlogo za pridobitev okoljevarstvenega dovoljenja za obrat z manjšim tveganjem za okolje v skladu z direktivo Seveso III, katere namen je preprečevanje in obvladovanje tveganj večjih nesreč, ki vključujejo nevarne snovi, zlasti kemikalije. Izdajo dovoljenja pričakujemo v letu 2022.

Stroški varstva okolja

Stalno izboljševanje na področju varstva okolja zahteva poleg tehničnih in organizacijskih ukrepov tudi znatna finančna sredstva. V zadnjih petih letih smo za varovanje okolja namenili več kot 40 milijonov EUR, od tega samo v letu 2021 11,6 milijona EUR. Neposredni stroški so znašali 6,3 milijona EUR in so vključevali stroške odvajanja in čiščenja odpadnih vod, ravnanja z odpadki, čiščenja odpadnega zraka, obvladovanja hrupa, monitoringov in okoljskih dajatev ter druge neposredne stroške varstva okolja. V opremo in tehnologijo za varstvo okolja smo vložili 5,3 milijona EUR, kar bo prispevalo k nadaljnjemu zmanjševanju vplivov na okolje.

[59] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3 • [60] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3 • [61] GRI GS 307-1, 413-1

Raba naravnih virov

Živimo v času, ko so naravni viri vse bolj izčrpani in ko se drastično kažejo fizične omejitve planeta in njegova ranljivost. Zavedamo se, da moramo v industriji prekiniti povezavo med gospodarsko rastjo in rabo naravnih virov. V Krki se z vso odgovornostjo soočamo z izzivi, kako z manjšo in dolgoročno vzdržno rabo naravnih virov narediti več, kar uresničujemo s številnimi projekti in aktivnostmi ter s sodelovanjem vseh zaposlenih.

Voda[62]

12 ODGOVORNA PORABA IN PROIZVODNJA

Za farmacevtsko proizvodnjo je dostop do kakovostne pitne vode izrednega pomena, saj je surovina za pripravo farmacevtskih vod, ki morajo ustrezati visokim zahtevam glede kemijske in mikrobiološke čistosti. V Krki jo zato obravnavamo kot zelo pomemben okoljski vidik ter dosledno načrtujemo, spremljamo in nadzorujemo. Zaposlene tudi spodbujamo, da pijejo vodo iz pipe, kjer delovni proces to omogoča. Voda iz pipe je zdravstveno ustrezna in z vidika varstva okolja boljša izbira kot voda iz plastenke, zaradi katere se povečuje tudi količina odpadkov.

Veliko aktivnosti usmerjamo v ohranjanje kakovosti vodnih teles na lokacijah, kjer imamo lastno proizvodnjo. Vodne sisteme obvladujemo v skladu z dobro proizvodno prakso in zahtevami HACCP. Kakovost pitne vode niha znotraj dovoljenih vrednosti glede na letne čase in količino padavin, kar podrobno spremljamo, da bi zagotovili optimalno delovanje naprav za pripravo farmacevtskih vod. Odpadne vode, ki nastanejo pri pranju naprav za pripravo farmacevtskih vod in ne vsebujejo kemikalij, ponovno uporabimo za pripravo vod za energetske potrebe. Neprekinjeno oskrbo proizvodnje s farmacevtskimi vodami zagotavljamo z ločenima sistemoma, ki dovajata vodo v centralni distribucijski sistem. Ob okvarah na vodovodnem omrežju je sistemsko omogočeno zmanjšanje odvzema pitne vode iz javnega omrežja. Primanjkljaj pitne vode nadomestimo z že pripravljeno farmacevtsko vodo, ki jo imamo za takšne primere shranjeno v rezervoarjih.

Raba pitne in rečne vode

Kot glavne vire vode uporabljamo:

- pitno vodo iz komunalnega omrežja,
- rečno vodo.

Rabo pitne vode spremljamo z računalniškim nadzorom, ki beleži trenutni skupni pretok, skupno rabo ob vstopu v tovarno in na ključnih odvzemnih mestih. Tako opazimo vsako povečanje rabe pitne vode oziroma odstopanje in raziščemo vzroke. Zaradi strogih farmakopejskih zahtev za pripravo vod v proizvodnji farmacevtskih izdelkov uporabljamo izključno uradno preverjeno pitno vodo iz komunalnega omrežja. Glede na namen uporabe jo dodatno prečistimo, večinoma z najsodobnejšimi membranskimi tehnologijami. Z ustreznim preventivnim vzdrževanjem, spremljanjem delovanja naprav in tehnološkimi izboljšavami zagotavljamo stalno kakovost vod, podaljšujemo življenjsko dobo naprav, zmanjšujemo porabo vode in kemikalij ter količino odpadkov.

V letu 2021 smo v družbi Krka v Sloveniji **porabili 6 % manj pitne vode kot v preteklem letu**, kar pripisujemo ustreznemu upravljanju in vzdrževanju sistemov za pripravo in distribucijo vod, aktivnemu spremljanju porabe vode in takojšnjemu ukrepanju pri odkritju puščanja.

Porabo rečne vode smo glede na preteklo leto zmanjšali za 13 %. Približno polovico rečne vode porabimo za hlajenje prek različnih toplotnih prenosnikov, zlasti v proizvodnji učinkovin, preostalo polovico pa za pripravo tehnoloških vod za potrebe energetike in proizvodnje. V hladilnih stolpih ustrezno pripravljeno rečno vodo nadomeščamo z deževnico in čisto izpiralno vodo iz proizvodnje. Načrtujemo, da bomo tudi v letu 2022 vso zbrano deževnico uporabili v hladilnih stolpih.

Raba pitne in rečne vode[63]

[62] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3, 303-1 • [63] GRI GS 303-3, 303-5

Energija

Kot glavne vire energije uporabljamo:

- zemeljski plin,
- električno energijo in
- ekstra lahko kurilno olje kot nadomestno gorivo.

Z električno energijo se oskrbujemo iz javnega elektroenergetskega omrežja, z lastno proizvedeno električno energijo iz obnovljivih virov, kot je sončna elektrarna, ter iz soproizvodnje toplotne in električne energije na zemeljski plin.

Sistem upravljanja energije[64]

Strategija upravljanja energije (SUE) je del Krkinega integriranega sistema vodenja in je oblikovana po smernicah standarda Sistem upravljanja z energijo ISO 50001. SUE je del širše strategije podjetja in obsega različne aktivnosti in ukrepe za doseganje stroškovnih in okoljskih ciljev. Za periodično prepoznavanje energetskih vidikov skrbi KSOV, pri čemer upošteva okoljski standard ISO 14001 in interne pravilnike. S tem celovito obvladujemo procese in jih izboljšujemo v skladu s smernicami trajnostnega razvoja in krožnega gospodarstva, kar zagotavlja visoko raven varovanja okolja.

V SUE so neposredno vključeni:

- energetski skrbniki obratov v Sloveniji in tujini,
- energetski menedžer na ravni družbe, ki skupino vodi in koordinira njeno delo,
- vsi zaposleni, ki so glede na okoljsko politiko zavezani k učinkoviti in racionalni rabi energije.

Del sistema so tudi redni energetski pregledi. V letu 2021 smo končali celostni energetski pregled vseh proizvodnih lokacij v Sloveniji ter v skladu z akcijskim načrtom začeli izvajati različne ukrepe.

Ključno informacijsko orodje za podporo sistemu upravljanja energije je energetski nadzorni informacijski sistem, ki dopolnjuje sistem računalniškega nadzora in vodenja. V letu 2021 smo vanj vključili nove meritve, ki izboljšujejo preglednost nad masnimi in energijskimi tokovi v podjetju, ter ga nadgradili z novimi orodji. Energetski nadzorni informacijski sistem smo posodobili z najnovejšo verzijo za naprednejše analize in vrednotenje uresničevanja okoljskih ciljev.

Večletni pregled izvedenih ukrepov in njihovih učinkov na področju upravljanja energije[65]

Pri izračunu povprečne enostavne vračilne dobe so upoštevani samo ukrepi, ki smo jih izvedli izključno zaradi ekonomske upravičenosti.

Specifična raba energije[66]

Specifično rabo energije prikazujemo kot porabo energije glede na proizvajalne stroške in fizični obseg proizvodnje. Glede na proizvajalne stroške je ostala na ravni leta 2020.

Specifična raba energije glede na proizvajalne stroške

[64] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3 • [65] GRI GS 302-4 • [66] GRI GS 302-3

S številnimi dejavnostmi na področju učinkovite rabe energije, energetsko učinkovitega investiranja in vzdrževanja smo dosegli, da je specifična raba energije glede na fizični obseg proizvodnje ostala na enaki ravni kot v letu 2020.

Specifična raba energije glede na količino proizvodnje

Projekti za izboljšanje energetske učinkovitosti

Energetski učinkovitosti že vrsto let namenjamo posebno pozornost, kar se kaže v nenehnem izboljševanju specifične rabe energije in vode. Z izboljšavami, ki so rezultat večletnih sistematičnih aktivnosti in investicij, **povprečno prihranimo več kot 50 GWh električne energije in zemeljskega plina na leto**. To pomeni, da emisije CO_2 zmanjšamo za več kot 17.000 ton. Z vsemi izvedenimi projekti za izboljšanje energetske učinkovitosti smo v letu 2021 **prihranili 2583 MWh, proizvedli pa smo 454 ton manj emisij CO_2**. V Ločni smo začeli projektirati nov sistem reverzibilne termične oksidacije, v sklopu katerega smo predvideli tudi koristno izrabo stranske toplote dimnih plinov. Predvideni prihranek zemeljskega plina bo 1100 MWh, kar pomeni 190 ton manj emisij CO_2. Projekt bo končan v letu 2022.

Zamenjava utekočinjenega naftnega plina z zemeljskim plinom v Šentjerneju

V letu 2021 smo obrat Šentjernej priklopili na distribucijsko omrežje zemeljskega plina, saj je oskrba z njim zanesljivejša in varnejša ter v povprečju 25 % cenejša kot oskrba z utekočinjenim naftnim plinom. Pri njegovi rabi nastaja zanemarljiva količina prašnih delcev ter bistveno manj emisij NO_x in SO_x. Lokacijo v Šentjerneju smo v preteklem letu v celoti oskrbovali z zemeljskim plinom.

Optimizacija obratovanja klimatizacijskih sistemov

Klimatizacijski sistemi (heating, ventilation, and air conditioning, HVAC) vplivajo približno na 60 % končne rabe energije v podjetju, zato nenehno iščemo rešitve za izboljšanje njihovega delovanja. V letu 2021 smo:

- na lokaciji Ločna nadgradili ciljno spremljanje rabe energetskih medijev po objektih, s čimer bomo dobili še boljši vpogled v energetsko bilanco posameznega objekta, prepoznali morebitne anomalije in tako izboljševali sistem URE;
- na lokaciji Ljutomer sistem razvlaževanja zraka zamenjali s sušilnimi kolesi z glikolskimi hladilniki –1/3 °C, s čimer bomo **prihranili 1935 MWh zemeljskega plina na leto**, letne izpuste CO_2 v ozračje pa bomo zmanjšali za 454 ton.

Povečanje zanesljivosti oskrbe s komprimiranim zrakom z 8 bari v Ločni

V kompresorski postaji Notol 2 v Ločni smo začeli dela za vgradnjo dodatnega visokotlačnega kompresorja, s čimer bomo dosegli zanesljivejšo in učinkovitejšo pripravo komprimiranega zraka z 8 bari. Dodatno izboljšanje bomo dosegli s sočasnim povečanjem zmogljivosti sedanje povezave kompresorskih postaj. Na leto bomo prihranili več kot 200 MWh električne energije.

Zamenjava svetilk FLUO s svetilkami LED

Svetilke FLUO postopno zamenjujemo s svetilkami LED. V Ločni in Gotni vasi smo posodobili razsvetljavo dveh skladišč ter tako izboljšali osvetljenost prostorov in delovnih površin. **Prihranili bomo 112 MWh električne energije na leto.**

Koristna izraba stranske toplote

Ves čas skrbimo za koristno izrabo toplote, ki nastaja kot stranski produkt različnih procesov. Stransko toploto iz kompresorske postaje, dimnih plinov parnih kotlov in različnih odpadkov parnega sistema, kondenzacijsko toploto hladilnih agregatov ter iz soproizvodnje toplote in električne energije izrabljamo za pripravo ogrevne vode. S temi ukrepi za pripravo ogrevne vode porabimo **54 % (24 GWh) manj zemeljskega plina**.

Biotska raznovrstnost[67]

Biotska raznovrstnost uravnava delovanje vseh ekosistemov na Zemlji, je temelj življenja ljudi in naravna danost, ki je ne smemo izrabljati. Slovenija spada med države z največjo biotsko raznovrstnostjo v EU. Na prostoru, ki obsega samo 0,004 % površine Zemlje, živi več kot 1 % vseh znanih živečih vrst in več kot 2 % kopenskih vrst.

Na vseh Krkinih proizvodnih lokacijah spremljamo in upoštevamo vse smernice in zahteve evropske in nacionalne zakonodaje s tega področja ter zagotavljamo ekološko, biotsko in krajinsko ohranjanje naravnih vrednot. Na internih izobraževanjih zaposlene ozaveščamo o pomenu biotske raznovrstnosti, saj lahko k ohranjanju narave veliko prispeva vsak posameznik.

Območje reke Krke, kjer so tudi naši industrijski objekti, je ekološko pomembno območje (EPO) in varstveno območje Natura 2000, saj je pomemben prostor številnih vodnih in obvodnih rastlinskih in živalskih vrst, zlasti rib, dvoživk in ptic. EPO je po *Zakonu o ohranjanju narave* območje, ki pomembno prispeva k ohranjanju biotske raznovrstnosti, Natura 2000 pa je družbena zaveza, da bomo varovali naravno dediščino slovenskega in evropskega pomena. Obveznosti so zelo jasno opredeljene z *Direktivo o pticah* in *Direktivo o habitatih*. Na območju reke Krke so ogrožene vrste ribe bolen, sulec in platnica, školjka navadni škržek, človeška ribica, bober in vidra.

V Sloveniji še ni sistematičnega ovrednotenja z vidika biotske raznovrstnosti vodotokov kot ekosistemov, zato v Krki spremljamo publikacije in poročila, ki jih izdajajo ARSO, Zavod RS za varstvo narave, Statistični urad RS in druge strokovne ustanove. Evropska agencija za okolje je novo oceno biotske raznovrstnosti in narave v EU za obdobje 2013–2018 v skladu z direktivama o pticah in habitatih izdala v letu 2021. Na podlagi posredovanih in ocenjenih podatkov za vrste, ki živijo v habitatih v Sloveniji, poročilo navaja, da je biotska raznovrstnost v obdobju 2013–2018 ostala enaka kot v prejšnjem opazovalnem obdobju.

Vsi Krkini industrijski objekti so strnjeni in ne posegajo v ekološko občutljiva območja. Pri obstoječih objektih in pri gradnji novih upoštevamo najstrožje okoljevarstvene zahteve. Zajem rečne vode in izpust očiščenih odpadnih vod iz naše čistilne naprave ne ogrožata pogojev za ohranitev vodnih in obvodnih biotopov ter pogojev, ki biotop povezujejo.

Območji, kjer sta obrata Ljutomer in Krško, nista del evropskega ekološkega omrežja Natura 2000. Kljub temu vse odpadne vode ustrezno čistimo na komunalni čistilni napravi Ljutomer in čistilni napravi Vipap Krško, tako da s svojimi emisijami ne ogrožamo biotske raznovrstnosti.

Prevoz

V logističnih procesih uporabljamo vse vrste prevozov. Za dostavo blaga s cestnim prevozom uporabljamo najsodobnejša vozila z ekološko ustreznimi motorji, za bolj oddaljene trge pa ladijski in letalski prevoz. Prevoze organiziramo prek lastnega transportnega oddelka z lastnimi vozili in prek pogodbenih prevoznikov. Svoje izdelke večinoma dostavljamo na evropske in azijske trge.

Tudi v letu 2021 smo nadaljevali cestne prevoze na relaciji Šanghaj–Novo mesto, saj so dobra alternativa letalskim prevozom. Kljub nadaljevanju omejitev zaradi pandemije in težavam v letalskem in ladijskem prometu smo uspešno opravili vse prevoze.

Organizirali smo skoraj 11.000 prevozov končnih izdelkov, surovin in embalaže. Z lastnimi vozili smo prevozili več kot 2 milijona kilometrov in porabili 576.000 litrov goriva. Nadaljevali smo posodabljanje voznega parka in izobraževanje voznikov.

Podrobno spremljamo in izpolnjujemo zahteve zakonodaje s področja prevoza zdravil ter skrbimo, da so z njimi in drugimi posebnostmi seznanjeni tudi vsi pogodbeni prevozniki in njihovi vozniki. Pristojni državni organi za nadzor prevoza v preteklem letu niso ugotovili nobenih zakonodajnih kršitev.

Krkin vozni park sestavlja 19 vozil, posodabljamo pa ga sproti. V letu 2021 smo naročili še tri nove kompozicije (vozilo s prikolico), ki bodo dobavljene v letu 2022. Vsa vozila izpolnjujejo predpisane zahteve za voznike ter so varnostno in okoljsko izpopolnjena. Nova vozila imajo vgrajene najsodobnejše pripomočke (npr. radarski tempomat, zaviranje v sili, spremljanje konfiguracije terena, opozarjanje na mrtvi kot), ki še dodatno prispevajo k večji prometni varnosti.

Tudi pogodbene prevoznike skrbno izbiramo in spodbujamo uporabo sodobnih vozil, ki ustrezajo najvišjim okoljskim standardom. V voznem parku imajo tudi vozila s pogonom na utekočinjeni zemeljski plin.

V avtoparku imamo 7 električnih osebnih vozil, v letu 2022 pa ga bomo dopolnili še z dvema električnima in enim hibridnim. V skladu s strategijo nabave električnih vozil načrtujemo, da bomo do leta 2025 20 izrabljenih vozil na dizelski in bencinski pogon zamenjali z električnimi. Na dveh lokacijah imamo 8 polnilnic. Kadar je mogoče, službene poti nadomeščamo z uporabo tele- in videokonferenc ter tako še dodatno prispevamo k zmanjševanju porabe goriva in emisij v zrak.

[67] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3, 304-2, 304-4

Že šesto leto zapored smo se z akcijo *Krkin dan brez avtomobila* pridružili dejavnostim v okviru evropskega tedna mobilnosti. S tem se vključujemo v aktivnosti za trajnostno mobilnost, ki smo jih zapisali v *Mobilnostni načrt Krke*, s katerim spodbujamo uporabo alternativnih in za okolje manj škodljivih načinov prihoda na delo. V letu 2021 je sodelovalo že 15 Krkinih podjetij. Za številne krkaše trajnostni način prihoda na delo vse bolj postaja navada, ne le enkratno dejanje. Zelena mobilnost mora biti tudi varna, zato zaposlene redno ozaveščamo o pomenu upoštevanja priporočil in ukrepov za varovanje zdravja in varnosti ne le na delovnem mestu, ampak tudi na poti na delo. Da čim več zaposlenih lahko prihaja na delo s kolesi, smo poskrbeli tudi z dodatnimi parkirnimi mesti za kolesa.

Emisije

Odpadne vode[68]

Površinske in podzemne vode pred organskim in mikrobiološkim onesnaženjem ter vnosom dušikovih in fosforjevih snovi varuje predvsem čiščenje odpadnih vod, zato je skrb za čim bolj celovito in učinkovito čiščenje ena od naših prednostnih nalog pri varovanju okolja. Uporabljamo vrsto fizikalnih, kemijskih in bioloških postopkov, s katerimi iz odpadnih vod odstranjujemo različne vrste onesnaževal. Delujemo v skladu z *Uredbo o emisiji snovi in toplote pri odvajanju odpadne vode iz naprav za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov in učinkovin*, katere zahteve so zajete v okoljevarstvenih dovoljenjih (OVD) za posamezno proizvodno lokacijo. Monitoring odpadnih vod na vseh lokacijah opravlja pooblaščeni zunanji izvajalec, pogostost in obseg sta določena v posameznih OVD.

Količino in onesnaženost industrijskih odpadnih vod **zmanjšujemo v vseh fazah proizvodnega procesa**. Že pri razvoju izdelka upoštevamo zahteve OVD in zakonodaje ter izbiramo tehnologije z najmanjšo možno porabo vode. V proizvodnji uporabljamo sodobne tehnologije priprave vod in zaprte hladilne sisteme ter druge metode varčevanja z vodo. Kjer je mogoče, v tehnologijah uporabimo za vode manj škodljive surovine in pomožne materiale, v postopkih pranja v proizvodnji zmanjšujemo količine detergentov na najmanjšo dopustno mero, na vseh proizvodnih lokacijah pa zagotavljamo čiščenje odpadnih vod in doseganje zakonsko določenih parametrov iztokov pred izpustom v površinske vode. Odpadne vode v Ločni čistimo na lastni sodobni industrijski čistilni napravi, ki sledi zahtevam, določenim na podlagi najboljših razpoložljivih tehnologij na tem področju. Odpadne vode v dislociranih obratih čistimo na sodobnih skupnih komunalnih čistilnih napravah.

Na lokaciji v Ločni nastajajo industrijske, komunalne in hladilne odpadne vode. Industrijske in komunalne odpadne vode čistimo na lastni biološki čistilni napravi. S posodobitvami v zadnjih letih in strokovnim vodenjem zahtevne tehnologije dosegamo visoko kakovost iztoka, ki je v skladu z vsemi zakonskimi zahtevami. V letu 2021 smo prečistili 778.818 m^3 odpadnih vod in dosegli 92,7-odstotno odstranitev organskega onesnaženja, izraženega s parametrom KPK (kemijska potreba po kisiku), in 98,9-odstotno odstranitev organskega onesnaženja, izraženega s parametrom BPK5 (biokemijska potreba po kisiku v 5 dneh). Hladilne odpadne vode, ki jih je bilo 406.307 m^3, niso onesnažene in po hladilno-meteorni kanalizaciji odtekajo v reko Krko.

V obratu Bršljin nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Novem mestu. V letu 2021 je bila skupna količina odpadnih vod 16.004 m^3.

V obratu Šentjernej nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Šentjerneju. V letu 2021 je bila skupna količina odpadnih vod 13.274 m^3.

V obratu Ljutomer nastajajo industrijske, komunalne in hladilne odpadne vode, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Ljutomeru. V letu 2021 je bila skupna količina odpadnih vod 27.674 m^3.

V obratu Krško nastajajo industrijske, komunalne in odpadne vode iz energetske oskrbe, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na čistilni napravi Vipap v Krškem. V letu 2021 je bila skupna količina odpadnih vod 24.417 m^3. Na tej lokaciji načrtujemo gradnjo lastne čistilne naprave, za katero smo že pripravili projektno dokumentacijo. Projekt je v zaključni fazi pridobivanja pravnomočnega okoljevarstvenega dovoljenja, ki je pogoj za začetek gradnje.

Skupno količino enot obremenitve (EO) **smo v primerjavi z letom 2020 povečali za 130 EO oziroma za 9,5 %, kar pripisujemo večji obremenjenosti odpadnih vod, ki smo jih odvedli na čistilne naprave**. Rezultati monitoringov na vseh lokacijah v Sloveniji so bili skladni z zahtevami okoljevarstvenih dovoljenj.

Ugotovitve študij kažejo, da je delež farmacevtskih učinkovin, ki prehajajo v vode iz farmacevtske proizvodnje, majhen v primerjavi z deležem, ki ga povzročijo končni uporabniki. Kljub temu smo dobro obvladovano področje čiščenja odpadnih vod še nadgradili z ocenami nevarnosti posameznih učinkovin in snovi za vodno okolje, ki so del širše ocene tveganja (risk assessment). Na podlagi izračunane nevarnosti, ki temelji na fizikalno-kemijskih,

[68] GRI GS 303-2, 303-4

ekotoksikoloških in toksikoloških podatkih za posamezno učinkovino ter podatkih o znanem vodnem okolju, opredelimo načine ravnanja z odpadnimi vodami, dodatne ukrepe, če so potrebni, in način ravnanja z odpadki. Izračune redno spremljamo in posodabljamo, pri ravnanju z odpadnimi vodami in odpadki pa upoštevamo tudi rezultate novih raziskav ter druge strokovne in verodostojne informacije. Za nekatere farmacevtske učinkovine, ki predstavljajo večje tveganje za okolje, smo s pomočjo zunanjih partnerjev razvili zahtevne analizne metode, s katerimi spremljamo vsebnost ostankov učinkovine v odpadnih vodah.

Ravnanje z odpadnimi vodami

Skupne enote obremenitve predstavljajo predpisani matematični izračun onesnaženja na vseh iztokih odpadnih vod (Ločna, Šentjernej, Bršljin, Ljutomer, Krško). Pri izračunu upoštevamo letni pretok odpadnih vod, organsko onesnaženje, obremenitve z dušikom, fosforjem in neraztopljenimi snovmi ter učinek čiščenja čistilne naprave.

Odpadki[69]

V družbi Krka z odpadki ravnamo v skladu z načrtom gospodarjenja z odpadki, ki upošteva zakonske zahteve, tehnične in organizacijske ukrepe ter cilje na področju ravnanja z odpadki. Zakonsko predpisano proizvajalčevo razširjeno odgovornost vključujemo v skupne načrte ravnanja z odpadnimi zdravili in odpadno embalažo. S tem zagotavljamo zbiranje in ustrezno predelavo embalaže ter varno odstranitev izdelkov, ki jih končni uporabniki ne uporabijo.

Upoštevamo zakonsko predpisano hierarhijo ravnanja z odpadki in zavezo okoljskega standarda za trajno zmanjševanje vplivov na okolje. Prvi in najpomembnejši korak je preprečevanje nastajanja odpadkov. To zagotavljamo z zmanjševanjem velikosti embalažnih enot, izboljšavami v razvoju tehnoloških postopkov in v proizvodnji, z uporabo regeneriranih topil, ponovno uporabo palet in številnimi drugimi ukrepi. Z zmanjšanjem embalažnih enot smo v letu 2021 **porabo embalažnih materialov zmanjšali za 18 ton, sorazmerno smo zmanjšali tudi količino odpadne embalaže in nabavne stroške**.

Odpadke obravnavamo kot pomemben vir surovin in energije, zato jih zbiramo ločeno že od točke, kjer nastanejo, in jih pripravljamo za ponovno uporabo. S tem prispevamo k uresničevanju krožnega gospodarstva. Vzpostavili smo sistem ločenega zbiranja posameznih vrst odpadkov, v katerega so vključeni vsi zaposleni. Uporabljamo sodobno opremo za ločeno zbiranje, stiskanje in prevoz odpadkov. V letu 2021 smo **zbrali 495 ton kompozitnih materialov iz aluminija in plastike, kar je 14 % več kot v letu 2020**. Pooblaščeni predelovalec je iz njih pridobil 180 ton aluminija in 270 ton plastike, ki jih je kot surovino predal v predelavo.

Z nenehnim izboljševanjem sistema ravnanja z odpadki in povečevanjem količin ločeno zbranih odpadnih materialov smo izpolnili postavljene cilje. V primerjavi z letom 2020 smo količino odpadkov, odloženih na odlagališče, kljub povečanemu obsegu proizvodnje zmanjšali za 28 ton.

Tudi v letu 2021 so se v Sloveniji nadaljevala tveganja, povezana s prevzemom in odstranjevanjem nekaterih vrst odpadkov. Za njihovo obvladovanje smo razpršili tokove ravnanja z odpadki ter poslovno sodelovanje razširili na več slovenskih in tujih zbiralcev in odstranjevalcev teh odpadkov.

Dobre rezultate lahko dosegamo le z odgovornim delom vseh, zato smo zaposlene redno izobraževali o ravnanju z odpadki.

[69] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3, 306-1, 306-2

Odpadki, predani v reciklažo[70]

Odpadki, odloženi na odlagališče

Odpadki, predani v biološko obdelavo in predelavo[71]

Odpadki, predani v sežig[72]

[70] GRI GS 306-4 • [71] GRI GS 306-4 • [72] GRI GS 306-5

Hrup

Evropska agencija za okolje ocenjuje, da je ravnem hrupa, ki škodijo zdravju, dolgotrajno izpostavljenih 20 % evropskega prebivalstva. Zato je hrup pomemben del okoljske zaščite tudi v Sloveniji. Industrija je kljub raznovrstni dejavnosti eden od manjših virov hrupa. V Krki majhne emisije dosegamo z ustrezno opremo, namestitvijo opreme v zaprte prostore, protihrupnimi zaščitami, električnim napajanjem agregatov za hlajenje tovornih vozil in premestitvijo tovornih vozil v notranjost proizvodnega območja. Meritve v skladu s predpisom, ki ureja mejne vrednosti kazalnikov hrupa v okolju, izvajamo vsaka tri leta in ob vsaki večji spremembi, ki bi lahko povzročila povečanje hrupa. Z vsemi ukrepi dosegamo, da so rezultati skladni z zakonodajo, kar dokazujejo rezultati monitoringov hrupa na vseh proizvodnih lokacijah v Sloveniji, ki so jih pooblaščeni zunanji izvajalci opravili v letu 2021.

Emisije v zrak[73]

Onesnaženost zraka z žveplovim dioksidom, dušikovimi oksidi, ogljikovim monoksidom, ozonom in trdnimi delci spada med največja tveganja za naše zdravje in kakovost življenja. Zmanjšanje teh emisij je zato Krkina prednostna naloga pri varovanju okolja. Upoštevamo ukrepe EU za uresničevanje zelenega dogovora, zakonske zahteve in stroge zahteve za preprečevanje navzkrižne kontaminacije v farmacevtski industriji. Emisije zmanjšujemo s čistilnimi napravami na vseh izpustih, ki so potencialni vir onesnaževanja. Z učinkovitimi odpraševalnimi sistemi, filtri, vodnimi pralniki, kondenzacijskimi kolonami in napravami za termično oksidacijo odpadnih plinov jih zmanjšujemo pod zakonsko določene mejne vrednosti oziroma do stopnje, ki jo omogoča najboljša razpoložljiva tehnika.

Organske snovi v odpadnem zraku čistimo na sodobnih **napravah za termično oksidacijo**. V Ločni smo tretjo tovrstno napravo zagnali leta 2020, v Krškem pa smo v letu 2021 staro napravo za termično oksidacijo zamenjali s sodobnejšo in zmogljivejšo ter v proizvodnji nadgradili razvod za zbiranje odpadnega zraka. Napravo v Krškem bomo zagnali v letu 2022.

V Sloveniji je še vedno težava velika in občasno čezmerna onesnaženost zraka z delci PM_{10} in nekaterimi drugimi onesnaževali, kot so delci $PM_{2,5}$, dušikov dioksid, ozon in benzo(a)piren, ki povzročajo številne zdravstvene težave. V Krki z absolutno filtracijo zraka na vseh prašnih izpustih v zrak zagotavljamo popolno oziroma več kot **99,7-odstotno odstranitev vseh prašnih delcev**. V okolje torej spuščamo zrak, ki ni onesnažen s prašnimi delci in zato ne prispeva k čezmerni onesnaženosti zraka z delci PM_{10}.

Emisije v zrak[74]

Neposredne emisije CO_2 (Scope 1 po protokolu Greenhouse Gas, GHG) povzročamo z rabo goriv in izpusti ozonu škodljivih snovi iz hladilnih naprav, posredne emisije pa z rabo električne energije iz javnega omrežja. Neposredne emisije CO_2 so kljub povečani proizvodnji ostale na podobni ravni kot v letu 2020.

V letu 2021 smo vse porabnike električne energije v Krki v Sloveniji začeli oskrbovati izključno z električno energijo iz brezogljičnih virov. S tem smo naredili velik korak k zmanjševanju ogljičnega odtisa in izničili posredne emisije CO_2 (Scope 2 po protokolu GHG). Te so v zadnjih letih v povprečju znašale okoli 45.000 tCO_2. Nadaljevati želimo zmanjševanje skupnih emisij CO_2 v zrak (Scope 1 in Scope 2 po protokolu GHG) ter tako zagotavljati čim večjo ogljično nevtralnost naših procesov.[75]

Lokacija Ločna je vključena v trgovanje z emisijskimi kuponi CO_2, zato moramo v skladu z zakonodajo o emisijah o tem poročati Ministrstvu za okolje in prostor.

Elektromagnetno sevanje

Elektromagnetno sevanje je sestavni del naravnega in življenjskega okolja, z elektrifikacijo pa se je pojavilo tudi elektromagnetno sevanje tehničnega izvora, ki pri dovolj velikih jakostih opazno učinkuje tudi na organizme. V Krki redno spremljamo zakonodajo s tega področja in izvajamo zahtevane meritve.

Na lokaciji v Ločni smo prepoznali vire visoko- in nizkofrekvenčnega elektromagnetnega sevanja, kot so bazne postaje za mobilno telefonijo, sistemi ojačevalcev

[73] GRI GS 103-1, 103-2, 103-3 • [74] GRI GS 305-1, 305-2 • [75] GRI GS 305-5

mobilnega signala znotraj objektov, transformatorske postaje in elektroenergetski proizvodni viri ter srednjenapetostni elektroenergetski vodi in povezave. Rezultati prvih meritev in monitoringov dokazujejo, da so sevalne obremenitve na prepoznanih virih pod mejnimi vrednostmi, ki jih določa zakonodaja.

Na ostalih Krkinih proizvodnih in poslovnih lokacijah v Sloveniji prav tako upoštevamo zakonodajo s področja elektromagnetnega sevanja, čeprav tam ni baznih postaj za mobilno telefonijo in so zato energetsko manj intenzivne.

Svetlobno onesnaževanje

Na Krkinih proizvodnih in poslovnih lokacijah v Sloveniji z zunanjo razsvetljavo osvetljujemo parkirne, prometne (notranje ceste in peš poti), transportne in skladiščne površine. Imamo tudi svetlobne napise in oglasne površine. Zunanja razsvetljava ter svetlobni napisi in panoji se vklopijo prek astronomske ure. Na večjih lokacijah izvajamo ločene meritve porabe električne energije za zunanjo razsvetljavo.

Zavedamo se pomena svetlobnega onesnaževanja, zato smo pred šestimi leti odgovorno pristopili k posodabljanju zunanje razsvetljave in v tem času bistveno zmanjšali skupno nazivno električno moč. Samo v Ločni smo jo v letih 2015 in 2016 z zamenjavo vseh starih svetilk zmanjšali za 47 %. Skupna nazivna električna moč za vse lokacije v Sloveniji je leta 2021 znašala 25 kW, kar je 17 % manj, kot je leta 2014 znašala samo na lokaciji v Ločni.

Varovanje okolja v Krkinih odvisnih družbah

Odgovornost do naravnega okolja v največji možni meri vključujemo tudi v dejavnosti naših odvisnih družb v tujini, kjer sistem upravljanja okolja usklajujemo po načelu »funkcija pokriva funkcijo«.

Usmeritve in dobre prakse na področju varovanja okolja s stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in investiranjem **prenašamo v vse odvisne družbe**, pri čemer upoštevamo zahteve lokalnih zakonodaj. Vzpostavili smo učinkovite sisteme ločenega zbiranja odpadkov, odpadke pa predajamo samo preverjenim pooblaščenim zbiralcem odpadkov.

V obratu v Jastrebarskem na Hrvaškem odpadne vode iz proizvodnje visokoaktivnih učinkovin čistimo na lastni čistilni napravi z naprednim oksidacijskim postopkom (advanced oxidation processes, AOP), ki zagotavlja 99,9-odstotno razgradnjo učinkovin. V družbi Krka-Rus v Ruski federaciji odpadne vode prečiščujemo na lastni membranski biološki čistilni napravi. V letu 2021 smo pripravili idejno študijo za dograditev proizvodnje, v sklopu katere bo tudi nadgradnja čistilne naprave. Odpadne vode iz drugih obratov in odvisnih družb odvajamo na sodobne skupne komunalne čistilne naprave.

Na vire emisij prašnih delcev vgrajujemo visokoučinkovite absolutne filtracijske naprave. V odvisne družbe prenašamo tudi dobre prakse pri racionalni rabi energije in vode. V družbi Krka-Rus v Ruski federaciji smo v preteklem letu z dodatnimi merilniki energijskih tokov nadgradili sistem upravljanja energije (SUE) in podatke implementirali v Krkin energetski nadzorni informacijski sistem. Prav tako smo na tej lokaciji začeli aktivnosti za vgradnjo dodatnega glikolskega hladilnega stolpa, s katerim bomo povečali zmogljivost sedanjega sistema prostega hlajenja in pozimi zagotovili ustrezno redundanco najbolj kritične komponente hladilnega sistema.

Okoljsko komuniciranje

K dobrim okoljevarstvenim rezultatom prispevajo vsi zaposleni, zato jih nenehno spodbujamo k nadgradnji znanja in ozaveščenemu ravnanju z okoljem. Z interno komunikacijsko kampanjo *Vaša skrb za okolje* šteje zaposlene spodbujamo k varčevanju z energijo, varčnemu tiskanju in ločevanju odpadkov.

V letu 2021 smo v interni reviji Utrip objavili pregledna članka o varstvu okolja, v internem glasilu Bilten in na internih spletnih straneh pa več krajših obvestil in nasvetov. Zaposlene vsako leto spomnimo na svetovne dneve v znamenju okolja – na dan Zemlje, svetovni dan voda in uro za Zemljo.

Vsebine o odgovornem okoljskem ravnanju smo vključili v **program uvajalnega seminarja za novozaposlene in v programe za pridobivanje nacionalne poklicne kvalifikacije**. V Krkin katalog izobraževalnih programov smo poleg vsebin, povezanih z odpadki, odpadnimi vodami, hrupom, emisijami v zrak in svetlobnim onesnaževanjem, umestili vsebine o celovitem upravljanju okolja. Leta 2021 se je izobraževanj, povezanih z okoljem, udeležilo 393 zaposlenih. Vse z varovanjem okolja povezane vsebine smo zaradi pandemije prenesli na elektronske medije.

S svojimi dejavnostmi za varovanje okolja z objavami v medijih ter na različnih seminarjih, posvetovanjih in okroglih mizah seznanjamo tudi javnost. Dejavno se vključujemo v pripravo okoljske zakonodaje ter smo soustanovitelji in dejavni člani Sekcije za okolje in energijo pri Gospodarski zbornici Dolenjske in Bele krajine (GZDBK). Sodelujemo tudi s strokovnimi in znanstvenimi organizacijami doma in v tujini.

Izboljšanje stanja okolja je odvisno tudi od kakovostnih odnosov z deležniki v družbenem okolju, še posebno z najbližjimi sosedi, saj s svojim delovanjem vplivamo na njihov življenjski prostor in kakovost njihovega življenja. Vsako drugo leto organiziramo srečanje z okoliškimi prebivalci, na katerem jih seznanimo z dejavnostmi, rezultati in načrti, povezanimi z varstvom okolja. Tako ohranjamo odprt dialog in izmenjujemo mnenja, pridobljene informacije pa upoštevamo pri načrtovanju okoljskih ciljev in programov. Zadnje takšno srečanje je bilo leta 2019. Ker v letu 2021 srečanja zaradi razmer nismo mogli organizirati, smo pripravili informacijski snopič Utrip okolja.

Za lokalno skupnost in ostale deležnike imamo vzpostavljen tudi sistem za pritožbe, vprašanja in predloge v zvezi z varstvom okolja. Informacije o varstvu okolja in kontakti, namenjeni javnosti, so objavljeni na www.krka.si.

Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka

OKOLJSKI PODATKI		2021	2020	2019	2018	2017
Porabljena voda (skupaj)	**m³**	**1.461.024**	**1.623.046**	**1.399.303**	**1.341.333**	**1.588.474**
pitna voda	m³	643.965	684.950	613.919	655.837	644.577
rečna voda	m³	817.059	938.096	785.384	685.496	943.897
Porabljena energija (skupaj)	**GJ**[1]	**953.366**	**969.833**	**956.577**	**961.319**	**935.484**
električna energija	GJ	330.453	344.957	356.610	344.983	330.274
zemeljski plin	GJ	601.041	604.287	580.048	595.739	588.121
utekočinjeni naftni plin	GJ	17.750	20.564	19.409	20.214	17.029
ekstra lahko kurilno olje	GJ	4.122	26	510	383	60
Pridobljena električna energija – alternativni viri (skupaj)	**GJ**	**53.337**	**48.294**	**39.482**	**46.909**	**46.014**
iz sončne elektrarne	GJ	266	280	252	223	258
iz soproizvodnje	GJ	53.071	48.014	39.230	46.686	45.756
Energetska intenzivnost						
specifična raba energije	MJ/EUR	1,55	1,55	1,60	1,80	1,83
specifična raba energije	TJ/mrd kos	74,8	74,8	79,4	83,6	82,8
Odpadki (skupaj)[76]	**m³**	**1.266.494**	**1.388.829**	**1.225.003**	**1.150.578**	**1.376.629**
hladilna voda	m³	407.807	517.090	392.490	298.137	509.091
tehnološka odpadna voda	m³	858.687	871.739	832.513	852.441	867.538
– neraztopljene snovi	t	11,8	10,3	23,9	16,1	24,3
– biokemijska potreba po kisiku	t	3,1	7,0	6,9	5,0	5,8
– kemijska potreba po kisiku	t	41,4	42,1	57,5	38,4	43,6
– dušik	t	5,1	2,9	4,9	4,8	3,9
– fosfor	t	0,7	0,6	0,7	0,6	0,6
enote obremenitve[2]	EO	1.371	1.241	1.737	1.286	1.359
Odpadki (skupaj)	**t**	**11.369**	**12.512**	**11.091**	**10.312**	**11.541**
nevarni odpadki (skupaj)	**t**	**6.480**	**7.329**	**6.047**	**5.491**	**5.879**
trdni odpadki	t	808	889	789	670	718
tekoči odpadki	t	5.672	6.440	5.258	4.821	5.161
nenevarni odpadki (skupaj)	**t**	**4.889**	**5.183**	**5.044**	**4.821**	**5.662**
odlaganje (skupaj)	t	763	791	802	824	905
kompozitni materiali (energetska izraba in predelava)	t	495	427	489	371	246
biomasa (kompostiranje)	t	1.231	1.618	1.308	1.187	1.971
reciklirni odpadki (skupaj)	t	2.381	2.327	2.422	2.422	2.524
– papir	t	1.243	1.273	1.221	1.191	1.097
– plastika	t	421	380	401	432	392
– steklo	t	110	135	136	125	132
– kovine	t	186	150	239	201	193
– les	t	421	389	425	473	710
električna in elektronska oprema	t	19	20	23	17	16
Emisije v zrak[77]						
energijsko povezan CO_2 – neposredno	t CO_2ek[3]	35.046	34.709	33.332	34.242	33.603
energijsko povezan CO_2 – posredno	t CO_2ek[3]	0	45.707	47.251	45.710	43.761
energijsko povezan SO_2	t	1	1	1	1	1
energijsko povezan NO_X	t	28	27,9	26,8	27,6	27
ozonu škodljive snovi in fluorirani toplogredni plini	t CO_2ek	1277	2501	1744	1954	2267
Skladnost						
izredni dogodki, povezani z vplivi na okolje		0	0	0	3	0
Varstvo okolja (skupaj)	**v tisoč EUR**	**11.599**	**10.056**	**7.672**	**6.738**	**6.585**
stroški varstva okolja	v tisoč EUR	6.258	6.357	5.517	5.107	4.882
vlaganja v okoljske programe	v tisoč EUR	5.301	3.699	2.155	1.631	1.703

[76] GRI GS 306-3 • [77] GRI GS 305-7

SOCIALNI PODATKI		2021	2020	2019	2018	2017
Število zaposlenih		**6.228**	**6.191**	**5.907**	**5.496**	**5.020**
Slovenija		5.690	5.679	5.386	4.995	4.514
predstavništva v tujini		538	512	521	501	506
Zdravje in varnost						
število nezgod		27	21	27	18	27
število nezgod, ki imajo za posledico 3 ali več dni bolniške odsotnosti, na 1 milijon opravljenih delovnih ur		2,4	2,3	2,8	1,9	3,3
delež delovnih invalidov	%	5,0	4,9	5,3	5,4	5,5
Izobraževanje in usposabljanje						
ure izobraževanja in usposabljanja	ure/zaposlenega	27	32	41	42	42
stroški izobraževanja in usposabljanja	EUR/zaposlenega	603	667	897	881	862

[1] Za preračun v GJ smo uporabili značilne neto kalorične vrednosti, objavljene na spletni strani Agencije RS za okolje.
[2] Enote obremenitve (EO) predstavljajo letno obremenitev zaradi odvajanja odpadnih vod za vir onesnaževanja. Izračunajo se po enačbi, ki upošteva povprečno letno vrednost za posamezni parameter, ki mu je dodeljen ustrezni faktor, in letno količino odpadnih vod na posameznem iztoku (Pravilnik o prvih meritvah in obratovalnem monitoringu odpadnih vod, UL RS št. 94/14, spremembe in dopolnitve, UL RS št. 98/15).
[3] Za preračun ton CO_2 smo uporabili emisijske faktorje, objavljene na spletni strani Agencije RS za okolje.

Kazalo po standardu poročanja GRI GS

Letno poročilo je bilo pripravljeno v skladu s standardi GRI GS (Global Reporting Initiative, Global Standards): osnovna opcija

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA				
GRI-standard in razkritje	**Opis**	**Stran**	**Poglavje**	**Pojasnila**
GRI 101: Osnova 2016				
GRI 102: Splošna razkritja 2016				
Predstavitev organizacije				
102-1	Ime organizacije	27	Predstavitev skupine Krka	
102-2	Blagovne znamke, produkti in storitve	119–135	Skupine izdelkov in storitev	
102-3	Sedež organizacije	27	Predstavitev skupine Krka	
102-4	Države, v katerih organizacija deluje	6	Krkina prisotnost na svetovnih trgih	
102-5	Lastništvo in pravna oblika	27 95	Predstavitev skupine Krka Trgovanje z delnicami in lastništvo	
102-6	Trgi (geografska, sektorska razdelitev in tipi odjemalcev)	104 119–135	Prodaja po regijah Skupine izdelkov in storitev	
102-7	Velikost organizacije	4 104 168	Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka Prodaja po regijah Odgovornost do zaposlenih	
102-8	Zaposleni po vrsti zaposlitve, vrsti pogodbe, regiji in spolu	168	Odgovornost do zaposlenih	
102-9	Opis oskrbne verige organizacije	149 151	Nabavni proces Odgovornost do dobaviteljev	
102-10	Pomembnejše spremembe v zvezi z velikostjo organizacije, strukturo, lastništvom in oskrbno verigo	4 95 119–135 152	Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka Trgovanje z delnicami in lastništvo Skupine izdelkov in storitev Vlaganja in naložbe	
102-11	Pojasnilo, ali in kako organizacija upošteva previdnostno načelo	184	Odgovornost do naravnega okolja	
102-12	Zunanje listine, načela in druge okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica je organizacija	47 47	Prispevki in ostala porabljena sredstva Spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju	
102-13	Članstvo v organizacijah	47	Prispevki in ostala porabljena sredstva	
Strategija in analiza				
102-14	Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in strategija	10	Pismo predsednika uprave	
Etika in integriteta				
102-16	Vrednote, načela, standardi in načela ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeks	45 56	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta Razvojna strategija skupine Krka	
Upravljanje				
102-18	Upravljavska struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	35–44	Izjava o upravljanju družbe	
Vključevanje deležnikov				
102-40	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	165	Trajnostni razvoj	
102-41	Delež zaposlenih, za katere veljajo kolektivne pogodbe	168	Odgovornost do zaposlenih	
102-42	Izhodišča za izbor in prepoznavanje deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje oz. jih vključuje	165	Trajnostni razvoj	
102-43	Pristopi k vključevanju deležnikov in pogostost sodelovanja po skupinah deležnikov	96 165 177	Komuniciranje z vlagatelji Trajnostni razvoj Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci	
102-44	Ključne teme in vprašanja, izpostavljena v procesu sodelovanja z deležniki, ter odziv organizacije nanje (tudi prek poročanja)	96 165 177	Komuniciranje z vlagatelji Trajnostni razvoj Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci	

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA				
GRI-standard in razkritje	**Opis**	**Stran**	**Poglavje**	**Pojasnila**
Podatki o poročilu				
102-45	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	261	Družbe v skupini Krka	
102-46	Proces definiranja vsebine poročila in zamejitev tem	66 164	Razvojna strategija skupine Krka Trajnostni razvoj	
102-47	Seznam vseh bistvenih tem	166	Trajnostni razvoj	
102-48	Učinki sprememb podatkov iz predhodnih poročil in razlogi za spremembe	165	Trajnostni razvoj	
102-49	Pomembnejše spremembe v primerjavi s predhodnimi obdobji poročanja v zvezi z zamejitvijo obsega in tem	165	Trajnostni razvoj	
102-50	Obdobje poročanja			Koledarsko leto: od 1. 1. do 31. 12.
102-51	Datum zadnjega predhodnega poročila			15. april 2021
102-52	Cikel poročanja (letno, četrtletno)			Letno
102-53	Kontaktni podatki za vprašanja v zvezi s poročilom	165	Trajnostni razvoj, O poročilu	
102-54	Sklic glede poročanja v skladu s standardi GRI	198	Kazalo GRI	
102-55	Kazalo po smernicah GRI	198		
102-56	Zunanja preveritev poročanja po standardu GRI			Za zunanjo preveritev poročanja po standardu GRI se družba Krka še ni odločila.

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA				
Upravljavski pristopi in razkritja	**Bistvene teme**	**Stran**	**Poglavje**	**Omejitve/pojasnila**
EKONOMSKI VPLIVI				
GRI 201: Ekonomska uspešnost 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	56–57	Razvojna strategija skupine Krka	
201-1	Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost	4 179, 182 231	Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka Odgovornost do družbenega okolja Računovodsko poročilo, Stroški dela	
GRI 203: Posredni ekonomski vplivi 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	179	Odgovornost do družbenega okolja	
203-1	Razvoj in vpliv pomembnejših infrastrukturnih vlaganj ter storitev, ki jih organizacija podpira	179, 182	Odgovornost do družbenega okolja	
203-2	Pomembnejši posredni ekonomski vplivi	170 179	Izobraževanje in razvoj zaposlenih Odgovornost do družbenega okolja	
GRI 205: Protikorupcijsko ravnanje 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	46	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta	
205-1	Dejavnosti, pri katerih so bila preverjena tveganja, povezana s korupcijo	46	Načrt integritete	
205-2	Komuniciranje in izobraževanje o protikorupcijskih politikah in praksah	45	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta	Ne poročamo o številu ur.
205-3	Število potrjenih primerov korupcije in sprejeti ukrepi	46	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta	Poročamo o številu prijavljenih sumov nepravilnosti.
GRI 206: Varstvo konkurence 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	139	Vlaganja in dosežki	
206-1	Pravni postopki s področja varstva konkurence in monopolnih praks	244	Poslovne obveznosti	

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA				
Upravljavski pristopi in razkritja	**Bistvene teme**	**Stran**	**Poglavje**	**Omejitve/pojasnila**
GRI 207: Davki 2019				
207-1	Pristop k davkom	48	Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim in davčnim poročanjem	
207-2	Davčno upravljanje, nadzor in obvladovanje tveganj	48	Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim in davčnim poročanjem	
207-3	Vključevanje deležnikov	48	Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim in davčnim poročanjem	
207-4	Poročanje o davkih	99	Analiza uspešnosti poslovanja	Poročamo o efektivni davčni stopnji.
OKOLJSKI VPLIVI				
GRI 302: Energija 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	187	Odgovornost do naravnega okolja, Energija	
302-3	Energetska intenzivnost	187	Specifična raba energije	
302-4	Zmanjšanje porabe energije	187	Specifična raba energije	
GRI 303: Voda in odpadne vode 2018				
103-1 103-2 103-3 303-1	Odnos do vode kot skupnega vira	186	Voda	
303-2	Upravljanje vplivov, povezanih z odvajanjem vod	190	Emisije, Odpadne vode	
303-3	Zajem vode	186	Raba pitne in rečne vode	
303-4	Odpadne vode	190	Emisije, Odpadne vode	
303-5	Poraba vode	186	Raba pitne in rečne vode	
GRI 304: Biotska raznovrstnost 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	189	Biotska raznovrstnost	
304-2	Bistveni vplivi dejavnosti, produktov in storitev na biotsko raznovrstnost	189	Biotska raznovrstnost	
304-4	Število vrst z rdečega seznama IUCN in nacionalnega seznama zaščitenih vrst, ki živijo na območjih vpliva dejavnosti podjetja	189	Biotska raznovrstnost	
GRI 305: Emisije v zrak 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	193	Emisije v zrak	
305-1	Neposredne emisije toplogrednih plinov (Scope 1)	193	Emisije v zrak	
305-2	Posredne emisije toplogrednih plinov zaradi energije (Scope 2)	193	Emisije v zrak	
305-5	Zmanjšanje toplogrednih plinov	193	Emisije v zrak	
305-7	Emisije NO_X, SO_2	196	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
GRI 306: Odpadki 2020				
103-1 103-2 103-3 306-1	Nastajanje odpadkov in bistveni vplivi, povezani z njimi	191	Odpadki	
306-2	Obvladovanje bistvenih vplivov, povezanih z odpadki	191	Odpadki	
306-3	Ustvarjeni odpadki	196	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
306-4	Odpadki, preusmerjeni v reciklažo in ponovno uporabo	192	Odpadki	
306-5	Odpadki, preusmerjeni v sežig, sosežig ali na odlagališča	192	Odpadki	

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA				
Upravljavski pristopi in razkritja	**Bistvene teme**	**Stran**	**Poglavje**	**Omejitve/pojasnila**
GRI 307: Okoljska skladnost 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	185	Odgovornost do naravnega okolja	
307-1	Vrednost pomembnejših glob in nedenarnih sankcij zaradi nespoštovanja okoljske zakonodaje ter regulative	185	Odgovornost do naravnega okolja	
DRUŽBENI (SOCIALNI) VPLIVI				
GRI 401: Zaposlovanje 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	168	Odgovornost do zaposlenih	
401-1	Število in delež novih zaposlenih ter fluktuacija	169	Odgovornost do zaposlenih	O stopnji fluktuacije poročamo za celotno skupino Krka.
401-3	Starševski dopust	174	Varnost in zdravje pri delu	Poročamo o deležu zaposlenih, ki so izkoristili porodniški in starševski dopust.
GRI 403: Varnost in zdravje pri delu 2018				
403-1	Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	173–174	Varnost in zdravje pri delu	
403-2	Proces identificiranja nevarnosti, povezanih z delom	173–174	Varnost in zdravje pri delu	
403-3	Storitve medicine dela	173–174	Varnost in zdravje pri delu	
403-4	Zastopanost zaposlenih v razvoju, implementaciji in evaluaciji sistema varnosti in zdravja pri delu	173–174	Varnost in zdravje pri delu	
403-5	Usposabljanja s področja varnosti in zdravja pri delu	173–174	Varnost in zdravje pri delu	
403-6	Promocija zdravja	173–174	Varnost in zdravje pri delu	
403-7	Preprečevanje in ublažitev vplivov na zdravje in varnost pri delu, neposredno povezanih s storitvami in produkti podjetja	173–174	Varnost in zdravje pri delu	
403-9	Število in stopnja poškodb pri delu	174	Varnost in zdravje pri delu	
GRI 404: Izobraževanje 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	170	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	
404-1	Povprečno število ur izobraževanja po zaposlenem, po spolu in po kategorijah zaposlenih	170	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	O kazalniku ne poročamo po spolu in kategoriji zaposlenih.
404-3	Delež zaposlenih, ki so vključeni v redne preglede uspešnosti in razvoja poklicne kariere po spolu	170	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	
GRI 405: Različnost in enake možnosti 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	168	Odgovornost do zaposlenih	
405-1	Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih po kategorijah (spol, starost, pripadniki manjšin, drugi relevantni kazalniki različnosti)	50–51 51 168–169	Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2021 Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2021 Odgovornost do zaposlenih	O strukturi zaposlenih poročamo po spolu in izobrazbi.
GRI 406: Nediskriminacija 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	47	Upravljavski pristop k nediskriminiranju	
406-1	Število primerov nediskriminacije in sprejeti ukrepi	47	Upravljavski pristop k nediskriminiranju	
GRI 412: Pregled človekovih pravic 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	47	Spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju	
412-2	Število ur izobraževanja zaposlenih o politiki človekovih pravic in postopkih v zvezi z njihovimi temami, pomembnimi za dejavnost podjetja, ter delež zaposlenih, vključenih v tako izobraževanje	170	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	
412-3	Pogodbe, v katerih so vključene klavzule o človekovih pravicah	47	Spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju	

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA				
Upravljavski pristopi in razkritja	**Bistvene teme**	**Stran**	**Poglavje**	**Omejitve/pojasnila**
GRI 413: Lokalne skupnosti 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	185	Odgovornost do naravnega okolja	
413-1	Dejavnosti, kjer so bili skupaj z lokalno skupnostjo preverjeni potencialni negativni vplivi	185	Odgovornost do naravnega okolja	
GRI 414: Presoja dobaviteljev po družbenih merilih 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	149	Nabavni proces	
414-1	Število dobaviteljev, ki so bili preverjeni po družbenih merilih	149	Nabavni proces	O številu presoj poročamo po vseh merilih.
GRI 415: Javne politike 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	47	Prispevki in ostala porabljena sredstva	
415-1	Vrednost prispevkov organizacije v politične namene	47	Prispevki in ostala porabljena sredstva	
GRI 416: Zdravje in varnost potrošnikov 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	155–157	Integrirani sistem vodenja in kakovosti	
416-2	Število primerov neskladnosti z zakonodajo in prostovoljnimi kodeksi, ki se nanašajo na vplive na področju zdravja in varnosti izdelkov in storitev v njihovem življenjskem ciklu	155–157	Integrirani sistem vodenja in kakovosti	
GRI 417: Označevanje izdelkov in storitev 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	176	Odgovornost do bolnikov in ostalih odjemalcev	
417-1	Vrste predpisanih informacij o izdelkih in storitvah	176	Bolniki in drugi končni uporabniki	
417-2	Število primerov neskladnosti z zakonodajo, ki se nanašajo na informacije ter označevanje o izdelkih in storitvah	176	Bolniki in drugi končni uporabniki	
417-3	Število primerov neskladnosti z zakonodajo in prostovoljnimi kodeksi, ki se nanašajo na vplive na trženjsko komuniciranje, vključno z oglaševanjem, promocijo in sponzorstvom	176	Bolniki in drugi končni uporabniki	
GRI 418: Zasebnost strank 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	177	Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci	
418-1	Število kršitev glede varovanja zasebnosti strank in zaupnosti podatkov	177	Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci	
GRI 419: Družbeno-ekonomska skladnost 2016				
103-1 103-2 103-3	Obrazložitev bistvene teme in njenih mej	177	Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci	
419-1	Vrednost denarnih kazni ter število nedenarnih sankcij zaradi neskladnosti z zakonodajo in regulativo na družbenem in ekonomskem področju	178	Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci	

Računovodsko poročilo

Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov **204**

Izjava o odgovornosti uprave **205**

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka **206**

Konsolidirani izkaz finančnega položaja 206
Konsolidirani izkaz poslovnega izida 207
Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa 207
Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala 208
Konsolidirani izkaz denarnih tokov 210
Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom 211
Poročilo neodvisnega revizorja 264

Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto **270**

Izkaz finančnega položaja 270
Izkaz poslovnega izida 271
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa 271
Izkaz sprememb lastniškega kapitala 272
Izkaz denarnih tokov 274
Pojasnila k računovodskim izkazom 275
Poročilo neodvisnega revizorja 330

Priloga 1 **336**

Podpis letnega poročila za leto 2021 in njegovih sestavnih delov **338**

Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

Računovodski del letnega poročila sestavljata dve vsebinsko zaokroženi poglavji.

Prvo poglavje obsega konsolidirane računovodske izkaze s pojasnili skupine Krka, drugo poglavje pa računovodske izkaze s pojasnili Krke, d. d., Novo mesto (v nadaljevanju družba Krka). Po sklepu 11. skupščine delničarjev Krke, d. d., Novo mesto z dne 6. 7. 2006 so vsi izkazi pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju *MSRP*), kot jih je sprejela Evropska unija.

Računovodski izkazi družbe Krka in skupine Krka so sestavljeni v evrih in so zaokroženi na tisoč enot. So sestavni del Letnega poročila 2021, ki je objavljeno prek sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet, prek sistema ESPI na Varšavski borzi in na Krkinih spletnih straneh (http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/financna-porocila/).

Revizijska družba ERNST & YOUNG Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., je revidirala vsak sklop izkazov posebej in pripravila dve ločeni poročili, ki sta vključeni vsako v svoje poglavje.

Izjava o odgovornosti uprave, ki je objavljena v nadaljevanju, vključuje odgovornost za vse računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka.

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava Krke, d. d., Novo mesto je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Krka in skupine Krka ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe Krka in njenih odvisnih družb v letu 2021.

Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bodo družba Krka in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili za družbo Krka in skupino Krka pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z MSRP, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Krka in skupine Krka ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, kadarkoli preverijo poslovanje družbe. To lahko povzroči dodatne obveznosti za plačilo davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb (DDPO) ali drugih davkov in dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Novo mesto, 28. marec 2022

Uprava družbe Krka, d. d., Novo mesto

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

David Bratož
član uprave

dr. Aleš Rotar
član uprave

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica

dr. Vinko Zupančič
član uprave

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka

Konsolidirani izkaz finančnega položaja

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Indeks 2021/20
Sredstva				
Nepremičnine, naprave in oprema	12	774.352	807.824	96
Neopredmetena sredstva	13	104.301	107.371	97
Dana posojila	14	40.300	15.376	262
Finančne naložbe	15	108.883	10.420	1.045
Odložene terjatve za davek	16	46.883	48.969	96
Druga nekratkoročna sredstva		1.028	1.038	99
Nekratkoročna sredstva skupaj		**1.075.747**	**990.998**	**109**
Sredstva, namenjena prodaji		41	41	100
Zaloge	17	455.707	453.690	100
Sredstva iz pogodb s kupci		1.214	1.644	74
Terjatve do kupcev	18	467.764	383.560	122
Druge terjatve	18	29.564	27.768	106
Dana posojila	14	192.360	54.774	351
Finančne naložbe	15	155.448	9.499	1.636
Denar in denarni ustrezniki	19	159.838	313.568	51
Kratkoročna sredstva skupaj		**1.461.936**	**1.244.544**	**117**
Sredstva skupaj		**2.537.683**	**2.235.542**	**114**
Kapital				
Osnovni kapital	20	54.732	54.732	100
Lastne delnice	20	–114.541	–99.279	115
Rezerve	20	145.077	103.595	140
Zadržani dobički	20	1.819.937	1.684.285	108
Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj		**1.905.205**	**1.743.333**	**109**
Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	20	13.880	8.479	164
Kapital skupaj		**1.919.085**	**1.751.812**	**110**
Obveznosti				
Rezervacije	22	126.153	134.686	94
Odloženi prihodki	23	6.875	7.804	88
Poslovne obveznosti	24	10.000	10.006	100
Obveznosti iz najemov	28	8.724	9.121	96
Odložene obveznosti za davek	16	10.922	11.179	98
Nekratkoročne obveznosti skupaj		**162.674**	**172.796**	**94**
Poslovne obveznosti	24	130.011	107.116	121
Obveznosti iz najemov	28	3.433	2.712	127
Obveznosti za davek od dobička		7.023	15.748	45
Obveznosti iz pogodb s kupci	25	124.730	106.299	117
Druge kratkoročne obveznosti	26	190.727	79.059	241
Kratkoročne obveznosti skupaj		**455.924**	**310.934**	**147**
Obveznosti skupaj		**618.598**	**483.730**	**128**
Kapital in obveznosti skupaj		**2.537.683**	**2.235.542**	**114**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz poslovnega izida

v tisoč EUR	Pojasnila	2021	2020	Indeks 2021/20
Prihodki od prodaje		**1.565.802**	**1.534.941**	**102**
– prihodki iz pogodb s kupci	5	1.562.266	1.531.674	102
– ostali prihodki od prodaje		3.536	3.267	108
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov		–674.594	–623.616	108
Bruto dobiček		**891.208**	**911.325**	**98**
Drugi poslovni prihodki	6	11.376	10.495	108
Stroški prodajanja		–305.870	–291.203	105
– od tega neto oslabitve in odpisi terjatev		–1.048	3.206	
Stroški razvijanja		–154.559	–153.447	101
Stroški splošnih dejavnosti		–87.367	–86.426	101
Dobiček iz poslovanja		**354.788**	**390.744**	**91**
Finančni prihodki	10	19.711	23.259	85
Finančni odhodki	10	–12.082	–75.011	16
Neto finančni izid		**7.629**	**–51.752**	
Dobiček pred davkom		**362.417**	**338.992**	**107**
Davek od dobička	11	–54.267	–50.043	108
Čisti dobiček		**308.150**	**288.949**	**107**
Od tega:				
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		309.214	290.995	106
– neobvladujoči deleži		–1.064	–2.046	52
Osnovni dobiček na delnico (v EUR)	**21**	**9,92**	**9,27**	**107**
Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	**21**	**9,92**	**9,27**	**107**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR	Pojasnila	2021	2020	Indeks 2021/20
Čisti dobiček		**308.150**	**288.949**	**107**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu				
Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida				
Prevedbena rezerva	20	14.503	–43.726	
Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida		**14.503**	**–43.726**	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida				
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev		5.441	739	736
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	22	6.759	–11.271	
Vpliv odloženih davkov		–1.622	873	
Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida		**10.578**	**–9.659**	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		**25.081**	**–53.385**	
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		**333.231**	**235.564**	**141**
Od tega:				
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		333.030	237.689	140
– neobvladujoči deleži		201	–2.125	

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala

			Rezerve		
v tisoč EUR	**Osnovni kapital**	**Lastne delnice**	**Rezerve za lastne delnice**	**Kapitalske rezerve**	**Zakonske rezerve**
Stanje 1. 1. 2021	**54.732**	**–99.279**	**99.279**	**105.897**	**14.990**
Vnos čistega dobička	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu					
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	0
Nakup lastnih delnic	0	–15.262	0	0	0
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	15.262	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0
Vplačila neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**0**	**–15.262**	**15.262**	**0**	**0**
Stanje 31. 12. 2021	**54.732**	**–114.541**	**114.541**	**105.897**	**14.990**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

			Rezerve		
v tisoč EUR	**Osnovni kapital**	**Lastne delnice**	**Rezerve za lastne delnice**	**Kapitalske rezerve**	**Zakonske rezerve**
Stanje 1. 1. 2020	**54.732**	**–73.774**	**73.774**	**105.897**	**14.990**
Vnos čistega dobička	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu					
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	0
Nakup lastnih delnic	0	–25.505	0	0	0
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	25.505	0	0
Nakup deleža v družbi Farma GRS	0	0	0	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0
Vplačila neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**0**	**–25.505**	**25.505**	**0**	**0**
Stanje 31. 12. 2020	**54.732**	**–99.279**	**99.279**	**105.897**	**14.990**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Rezerve			Zadržani dobički			Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu			
30.000	**–35.059**	**–111.512**	**1.280.090**	**138.705**	**265.490**	**1.743.333**	**8.479**	**1.751.812**
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**309.214**	**309.214**	**–1.064**	**308.150**
0	**12.982**	**13.238**	**0**	**–2.404**	**0**	**23.816**	**1.265**	**25.081**
0	**12.982**	**13.238**	**0**	**–2.404**	**309.214**	**333.030**	**201**	**333.231**
0	0	0	90.812	–90.812	0	0	0	0
0	0	0	0	265.490	–265.490	0	0	0
0	0	0	0	0	0	–15.262	0	–15.262
0	0	0	0	0	–15.262	0	0	0
0	0	0	0	–155.896	0	–155.896	0	–155.896
0	0	0	0		0	0	5.200	5.200
0	**0**	**0**	**90.812**	**18.782**	**–280.752**	**–171.158**	**5.200**	**–165.958**
30.000	**–22.077**	**–98.274**	**1.370.902**	**155.083**	**293.952**	**1.905.205**	**13.880**	**1.919.085**

Rezerve			Zadržani dobički			Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu			
30.000	**–26.925**	**–67.865**	**1.211.292**	**118.350**	**223.847**	**1.664.318**	**3.198**	**1.667.516**
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**290.995**	**290.995**	**–2.046**	**288.949**
0	**–8.134**	**–43.647**	**0**	**–1.525**	**0**	**–53.306**	**–79**	**–53.385**
0	**–8.134**	**–43.647**	**0**	**–1.525**	**290.995**	**237.689**	**–2.125**	**235.564**
0	0	0	68.798	–68.798	0	0	0	0
0	0	0	0	223.847	–223.847	0	0	0
0	0	0	0	0	0	–25.505	0	–25.505
0	0	0	0	0	–25.505	0	0	0
0	0	0	0	105	0	105	–109	–4
0	0	0	0	–133.274	0	–133.274	0	–133.274
0	0	0	0	0	0	0	7.515	7.515
0	**0**	**0**	**68.798**	**21.880**	**–249.352**	**–158.674**	**7.406**	**–151.268**
30.000	**–35.059**	**–111.512**	**1.280.090**	**138.705**	**265.490**	**1.743.333**	**8.479**	**1.751.812**

Konsolidirani izkaz denarnih tokov

v tisoč EUR	Pojasnila	2021	2020
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček		**308.150**	**288.949**
Prilagoditve za:		**176.925**	**135.729**
– amortizacijo	12, 13	108.837	111.688
– tečajne razlike		4.828	–19.263
– prihodke od naložbenja		–5.699	–24.076
– odhodke od naložbenja		13.199	15.504
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		1.532	1.975
– finančne prihodke		–39	–142
– davek od dobička	11	54.267	50.043
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		**485.075**	**424.678**
Sprememba stanja poslovnih terjatev		–83.704	55.699
Sprememba stanja zalog	17	–2.017	–32.112
Sprememba stanja poslovnih obveznosti	24	45.164	–33.681
Sprememba stanja rezervacij		–2.647	1.572
Sprememba stanja odloženih prihodkov		–929	–905
Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti		9.484	–892
Plačani davek od dobička		–64.329	–53.600
Čisti denarni tok iz poslovanja		**386.097**	**360.759**
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		718	2.144
Prejete dividende		668	575
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		3.700	516
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	12	–65.914	–74.806
Pridobitev neopredmetenih sredstev	13	–6.213	–6.017
Nakup odvisnih družb in deleža manjšinskih lastnikov brez pridobljenih finančnih sredstev		0	–5
Neto izdatki iz naslova danih nekratkoročnih posojil		–25.235	–4.558
Neto izdatki iz naslova danih kratkoročnih posojil		–137.277	–22.857
Neto izdatki iz naslova nekratkoročnih finančnih naložb		–92.114	–554
Neto izdatki iz naslova kratkoročnih finančnih naložb		–42.513	–6.801
Neto izdatki/prejemki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		–8.457	2.769
Čisti denarni tok iz naložbenja		**–372.637**	**–109.594**
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Izdatki za dane obresti		–366	–247
Neto izdatki iz naslova prejetih kratkoročnih posojil		0	–3
Izdatki iz naslova najemov	28	–3.515	–3.086
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	29	–155.907	–133.283
Nakup lastnih delnic	29	–15.262	–25.505
Prejemki od vplačil deležev neobvladujočih lastnikov		5.200	7.515
Čisti denarni tok iz financiranja		**–169.850**	**–154.609**
Čisto zmanjšanje/povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**–156.390**	**96.556**
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		313.568	218.667
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		2.660	–1.655
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**159.838**	**313.568**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Družba je bila vpisana pri Okrožnem sodišču Novo mesto 13. 7. 1989, številka registracijskega vložka 1/00097/00. Matična številka družbe je 5043611000.

Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. 12. 2021, se nanašajo na skupino Krka, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe v Sloveniji in v tujini. Seznam odvisnih družb v skupini Krka je naveden v pojasnilu 32 – *Družbe v skupini Krka*.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (*MSRP*), ki jih je sprejela Evropska unija, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Uprava družbe Krka je konsolidirane računovodske izkaze odobrila 28. marca 2022.

Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti razen pri izvedenih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 2 – *Poštena vrednost*.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave obvladujoče družbe, ki vplivajo tako na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti skupine Krka kot tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, prihodke iz pogodb s kupci, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke in ocene za oslabitev dobrega imena in blagovne znamke TAD Pharma, predpostavke in ocene za preizkus slabitve denar ustvarjajoče enote Terme Krka ter oceno trajanja najema in uporabljeno obrestno mero. Ne glede na to, da uprava obvladujoče družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje. Blagovno znamko TAD Pharma je skupina Krka do vključno 31. 12. 2012 obravnavala kot neopredmeteno sredstvo z nedoločeno dobo koristnosti in je zanjo vsako leto izračunavala oceno nadomestljive vrednosti. Od 1. 1. 2013 dalje jo obravnava kot neopredmeteno sredstvo z določeno dobo koristnosti, pri čemer vsako leto preveri potrebo po oslabitvi, skupaj z dobrim imenom, ki je nastalo pri prevzemu družbe TAD Pharma.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava obvladujoče družbe pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v pojasnilih:

- Pojasnilo 12 – *Preizkus oslabitve dolgoročnih sredstev*

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri, ali obstajajo indikatorji za oslabitev za posamezne denar ustvarjajoče enote, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitvi primerne diskontne stopnje.

- Pojasnilo 5 – *Prihodki iz pogodb s kupci*

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve. Pri oceni variabilnega nadomestila skupina Krka posebej obravnava vračila, pri čemer upošteva določila pogodb o prodaji izdelkov in storitev kupcem, zakonsko predpisana določila in poslovno prakso v danem okolju. Pri tem mora uporabiti bodisi metodo pričakovane vrednosti bodisi metodo najverjetnejšega zneska, odvisno od tega, katera bolje predvidi znesek nadomestila, do katerega bo skupina Krka upravičena.

Glede na veliko število pogodb s kupci je skupina Krka določila metodo pričakovane vrednosti kot najustreznejšo za oceno variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s pravico do vračila. Pri oceni variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s količinskim popustom je kot najustreznejšo določila kombinacijo metode najverjetnejše vrednosti in metode pričakovane vrednosti. Metodo, ki najbolje predvidi znesek variabilnega nadomestila, je izbrala predvsem zaradi številnih količinskih omejitev v pogodbi, zakonskih določil ter poslovne prakse v različnih okoljih. Metoda najverjetnejšega zneska je najprimernejša pri pogodbah z enotnim količinskim pragom, medtem ko je metoda pričakovane vrednosti najprimernejša za pogodbe z več kot enim količinskim pragom.

Pred vključitvijo kakršnegakoli zneska variabilnega nadomestila v transakcijsko ceno skupina Krka presodi, ali je znesek variabilnega nadomestila omejen. Na podlagi preteklih izkušenj, poslovnih napovedi in trenutnih gospodarskih razmer je skupina Krka določila, da ocene variabilnega nadomestila niso omejene.

Skupina Krka prodaja izdelke, za katere se lahko na nekaterih trgih uporabljajo plačilni pogoji, ki so daljši od enega leta. Za tovrstne prodaje na osnovi ustrezne diskontne stopnje pripozna prihodke in odhodke iz financiranja.

- Pojasnilo 13 – *Preizkus oslabitve blagovne znamke TAD Pharma in z njo povezanega dobrega imena*

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri kriterije oslabitve dobrega imena. Določitev sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov od uprave obvladujoče družbe zahteva oceno pričakovanih denarnih tokov denar ustvarjajočih enot, na katere je bilo alocirano dobro ime, kot tudi določitev primerne diskontne stopnje in drugih pomembnih predpostavk, ki so navedene v pojasnilu.

- Pojasnilo 18 – *Preizkus oslabitev terjatev*

Ob pripravi računovodskih izkazov (četrtletnih in letnih) posamezne družbe skupine Krka oblikujejo popravek vrednosti oziroma oslabitev terjatev, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v celotnem znesku ali da sploh ne bodo poravnane. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca. Metodologija vključuje kvantitativna in kvalitativna merila, ki so združena v štiri sklope: analiza dosedanjega poslovanja s kupcem, analiza računovodskih izkazov kupca, kvalitativne ocene kupca, ki jih pripravijo zaposleni, zadolženi za prodajo, in ocena deželnega tveganja kupca. Na osnovi algoritma, ki vključuje vsa merila, se izračuna vrednost popravka terjatev za posameznega kupca.

- Pojasnilo 22 – *Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih*

V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na osnovi aktuarskih izračunov, ki temeljijo na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračunov, in se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat.

To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen.

- Pojasnilo 22 – *Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti*

Zoper skupino Krka se lahko pojavijo tožbe oziroma zahtevki zaradi očitane kršitve intelektualne lastnine (patentnih pravic oz. konkurenčnega prava) in z drugih civilnopravnih področij. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba v skupini Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa skupina Krka ne more vplivati. Uprava obvladujoče družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

- Pojasnilo 25 – *Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci*

Skupina Krka ob izdelavi letnih računovodskih izkazov vračuna pogodbene popuste v primerih, ko kupci pravico do priznanja popusta na doseženo prodajo v tekočem letu pridobijo šele v prihodnjem letu, to je takrat, ko so izpolnjeni pogodbeno dogovorjeni pogoji za pridobitev popusta. Osnova za oceno višine teh popustov so dejstva, znana ob pripravi letnih računovodskih izkazov, izkušnje preteklega poslovanja s posameznimi kupci in druga relevantna dejstva.

- Pojasnilo 28 – *Najemi*

Presoja obvladujoče družbe ob pripoznavanju najemov vključuje merjenje obveznosti iz najema ter s tem oceno trajanja najema in obrestne mere, če ta ni sprejeta pri najemu, kot tudi oceno, ali gre pri pogodbi za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem.

Skupina Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Skupina Krka kot najemojemalec določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

a) obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
b) obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

Pri tem upošteva vsa pomembna dejstva, okoliščine in pretekla ravnanja, ki zagotavljajo ekonomsko spodbudo za to, da skupina Krka ne bi izrabila možnosti podaljšanja ali odpovedi.

Skupina Krka ponovno oceni obdobje trajanja najema ob nastopu pomembnega dogodka ali pomembne spremembe okoliščin, ki jih obvladuje in ki lahko vplivajo na izrabo možnosti podaljšanja ali odpovedi pogodbe.

Skupina Krka oceni predpostavljeno obrestno mero za izposojanje v primerih, ko obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Ocena obrestne mere za izposojanje temelji na ocenjeni donosnosti obveznic, če bi se skupina Krka zadolžila na finančnih trgih, glede na ročnost pogodbe.

2. Pomembne računovodske usmeritve

Skupina Krka uporablja enake računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Družbe v skupini Krka uporabljajo enotne računovodske usmeritve, ki so bile po potrebi spremenjene in prilagojene usmeritvam skupine.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so na novo sprejeti standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je imela skupina Krka navedene dogodke za poročano obdobje.

Novi standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2021

Dopolnitve MSRP 9, MRS 39, MSRP 7, MSRP 4 in MSRP 16 – Reforma referenčnih obrestnih mer – 2. faza

Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) je objavil drugi del reforme referenčnih obrestnih mer, in sicer dopolnitve *MSRP 9*, *MRS 39*, *MSRP 7*, *MSRP 4* in *MSRP 16*, ter s tem zaključil svoje delo kot odgovor na reformo medbančni obrestnih mer (interbank offered rates, IBOR). Dopolnitve vsebujejo začasno izjemo pri poročanju o finančnih učinkih zamenjave IBOR z alternativno, skoraj netvegano obrestno mero (risk-free rate, RFR). Dopolnitve podjetjem omogočajo uporabo praktične rešitve pri obračunu sprememb osnove za določitev pogodbenih denarnih tokov finančnega sredstva ali obveznosti, pri čemer mora posamezno podjetje efektivno obrestno mero prilagoditi tako, da je enakovredna gibanju tržne obrestne mere. Poleg tega podjetjem omogočajo uporabo določenih posplošitev glede prenehanja obračunavanja varovanja pred tveganjem, vključno z začasno oprostitvijo zahteve po razločevanju, za razmerja varovanja pred tveganjem, pri katerih je bila alternativna referenčna obrestna mera določena kot nepogodbena sestavina tveganja.

Dopolnitve MSRP 7 – Finančni instrumenti od podjetja zahtevajo razkritja, ki uporabnikom računovodskih izkazov omogočajo razumevanje učinka reforme referenčne obrestne mere na finančne instrumente podjetja in njegovo strategijo upravljanja tveganj. Podjetje mora dopolnila uporabiti za nazaj brez preračuna podatkov preteklih obdobij. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje niso vplivale.

Dopolnitve MSRP 16 Najemi – Prilagoditev najemnin v zvezi s covidom-19 po 30. juniju 2021

Dopolnitve standarda veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. aprila 2021 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena tudi v računovodskih izkazih, ki na dan objave dopolnil standarda niso bili odobreni za objavo. Marca 2021 je UOMRS dopolnil pogoje za uporabo praktične rešitve iz *MSRP 16*, ki najemniku omogoča, da prilagoditve najemnin, do katerih pride neposredno zaradi pandemije covida-19, ne obravnava po smernicah standarda *MSRP 16*. Podjetje lahko to olajšavo izkoristi pri obravnavi prilagoditve najemnin, pri čemer posamezno znižanje vpliva samo na plačila, ki bi prvotno zapadla 30. junija 2022 ali prej, in pod pogojem, da so izpolnjeni vsi pogoji za uporabo te praktične rešitve. Skupina Krka je dopolnitve začela uporabljati 1. junija 2020. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in ugotovilo, da nanje niso pomembno vplivala.

Podlaga za konsolidacijo

Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje obvladujoča družba. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upoštevata obstoj in učinek morebitnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno mogoče uveljaviti oziroma zamenjati. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Ob pripojitvi odvisne družbe, ki jo obvladuje obvladujoča družba, se razlika med naložbo in neto vrednostjo pripojenih sredstev pripozna v okviru iste kategorije kapitala v ločenih računovodskih izkazih obvladujoče družbe, kot je bila pred pripojitvijo pripoznana v konsolidiranih računovodskih izkazih skupine.

Posli, izvzeti iz konsolidacije

Iz konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube oziroma prihodki in odhodki, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine Krka. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ni dokaza o oslabitvi.

Spremembe v skupini

Farma GRS, d. o. o., je bila ustanovljena v partnerstvu podjetij iz farmacevtske in farmacevtsko-procesne dejavnosti. Razvijala je nove farmacevtske izdelke in nove tehnološke izdelke za farmacevtsko proizvodnjo ter prispevala k energetsko, okoljsko in poslovno bolj učinkoviti farmacevtski proizvodnji. Na podlagi pogodbe o nakupu poslovnih deležev je družba Krka februarja 2020 pridobila 100-odstotni delež v družbi Farma GRS, d. o. o. Oktobra 2020 je bila Farma GRS, d. o. o.,

pripojena h Krki, d. d., Novo mesto, z datumom učinka pripojitve 30. junij 2020. Pripojitev Farme GRS, d. o. o., ni imela vpliva na računovodske izkaze skupine Krka, ker je bila Krka, d. d., Novo mesto njen edini lastnik. Razlika med neto vrednostjo sredstev pripojene družbe v višini 38.183.327 EUR in naložbo v vrednosti 1.004.410 EUR je bila pripoznana v okviru iste kategorije kapitala v ločenih računovodskih izkazih obvladujoče družbe, kot je bila pred pripojitvijo pripoznana v konsolidiranih računovodskih izkazih skupine Krka. Farma GRS, d. o. o., je bila 2. oktobra 2020 izbrisana iz sodnega registra. Ključna razloga za pripojitev prevzete družbe k prevzemni družbi sta bili poenostavitev poslovanja in poslovnih procesov ter racionalizacija poslovanja.

Podrobnejši vplivi pripojitve so prikazani v posameznih pojasnilih družbe Krka za preteklo leto.

Tuje valute

Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb skupine Krka po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ko je določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, merjene po izvirni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

Računovodski izkazi družb v tujini

Sredstva in obveznosti družb v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v evre po menjalnem tečaju, ki velja na datum poročanja. Prihodki in odhodki družb v tujini se preračunajo v evre po povprečnem letnem tečaju, ki glede na dinamiko poslov najbolje ustreza tečaju na dan posla. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu – prevedbenih rezervah.

Pri odtujitvi družbe v tujini (delni ali celotni) se obravnavani znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

Dobiček iz poslovanja

Dobiček iz poslovanja je opredeljen kot dobiček pred obdavčitvijo in finančnimi postavkami. Finančne postavke zajemajo obresti od denarnih sredstev na računih v bankah ter obresti od depozitov in naložb, namenjenih za prodajo, plačane obresti od posojil, dobiček ali izgubo od prodaje finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa ter pozitivne in negativne tečajne razlike od prevedbe vseh monetarnih sredstev in obveznosti v tuji valuti.

Poštena vrednost

Glede na računovodske usmeritve skupine Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti.

Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost v redni transkaciji med udeleženci na trgu. Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih merjena ali razkrita po pošteni vrednosti, so razvrščena v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

- 1. raven – tržne (neprilagojene) cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
- 2. raven – model vrednotenja sredstev in obveznosti, ki se ne uvrščajo v 1. raven, temelji pa neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina Krka določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznostim skupine Krka.

Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa se za vrednostne papirje določi glede na zaključni tečaj na dan poročanja. Za naložbe v dolžniške vrednostne papirje po odplačni vrednosti se poštena vrednost za potrebe poročanja izračuna na podlagi zaključnega tečaja, ki se poveča za natečene obresti na dan poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančni instrumenti

Finančni instrument je vsaka pogodba, na podlagi katere nastaneta finančno sredstvo enega podjetja in finančna obveznost ali kapitalski instrument drugega podjetja.

Finančna sredstva

Finančna sredstva skupine Krka vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter finančne naložbe.

Začetno pripoznanje in merjenje

Skupina Krka finančna sredstva ob začetnem pripoznanju razvrsti kot naknadno izmerjena po odplačni vrednosti, pošteni vrednosti prek vseobsegajočega donosa in pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Razvrstitev finančnih sredstev ob začetnem pripoznanju je odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela skupine Krka za upravljanje z njimi. Razen za terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je uporabila praktično korist, skupina Krka ob prvotnem pripoznanju finančno sredstvo izmeri po pošteni vrednosti, ki je v primeru finančnega sredstva, ki ni pripoznano po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je skupina Krka uporabila praktično korist, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15* (gl. računovodske usmeritve *Prihodki iz pogodb s kupci*).

Za razvrstitev in merjenje finančnega sredstva po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti prek vseobsegajočega donosa mora finančno sredstvo ustvariti denarne tokove, ki so »izključno plačila glavnice in obresti (solely payments of principal and interest, SPPI)« na znesek preostale glavnice. Ocena se imenuje test SPPI in se izvaja na ravni posameznega instrumenta.

Poslovni model skupine Krka za upravljanje finančnih sredstev določa, kako skupina Krka obvladuje svoja finančna sredstva, da zagotovi denarne tokove. Določa torej, ali bodo denarni tokovi posledica zbiranja pogodbenih denarnih tokov ali prodaje finančnih sredstev ali obojega.

Nakup ali prodaja finančnih sredstev, ki zahteva dobavo sredstev v roku, določenem z uredbo ali konvencijo na trgu (redni promet), se pripozna na datum trgovanja, to je na dan, ko skupina Krka sprejme zavezo o nakupu ali prodaji.

Skupina Krka odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Naknadno merjenje

Po prvotnem merjenju so finančna sredstva razvrščena v štiri kategorije:

- finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja (kapitalski instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne visoko likvidne naložbe s prvotno dospelostjo treh mesecev ali manj. Slednje je zlahka mogoče pretvoriti v znane zneske denarnih sredstev, pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Denarni tokovi tega instrumenta so izključno plačila obresti in glavnice, zato so razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Dana posojila skupine Krka so na osnovi testa lastnosti instrumenta razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti, saj so denarni tokovi tega instrumenta izključno plačila obresti in glavnice.

Naložbe družbe Krka v dolžniške vrednostne papirje, ki vključujejo izključno državne obveznice z nizkim kreditnim tveganjem, so razvrščene kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Finančna sredstva skupine Krka po odplačni vrednosti vključujejo tudi terjatve iz poslovanja.

Po začetnem pripoznanju se te naložbe merijo z uporabo metode efektivnih obresti in so predmet oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (dolžniški instrumenti)

Naložbe skupine Krka v dolžniške vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa.

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Prihodki iz obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in se izračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih, izmerjenih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo prek drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)

Naložbe skupine Krka v kapitalske vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa. V to skupino je nepreklicno razvrstila tako naložbe, ki kotirajo na delujočem trgu, kot tiste, ki ne.

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba ne prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ali finančna sredstva, ki jih mora podjetje izmeriti po pošteni vrednosti. Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti, vključno z ločenimi vgrajenimi izvedenimi finančnimi instrumenti,

so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen če gre za instrumente učinkovitega varovanja pred tveganjem. Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove, ki niso le plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ne glede na poslovni model.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po pošteni vrednosti z neto spremembami poštene vrednosti, ki so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Oslabitev finančnih sredstev je opisana v *Oslabitve sredstev – finančna sredstva*.

Finančne obveznosti

Finančne obveznosti v največji meri zajemajo posojila, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti. Obveznosti iz najema in zaslužki zaposlenih so obravnavani ločeno (gl. računovodske usmeritve v *Najemi* in *Zaslužki zaposlenih*). Skupina Krka vse finančne obveznosti na začetku pripozna po pošteni vrednosti na datum trgovanja, ko postane pogodbena stranka v zvezi z instrumentom. Ob začetnem pripoznanju družba neizvedene finančne obveznosti razvrsti kot naknadno izmerjene po odplačni vrednosti, izvedene finančne obveznosti pa po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti iz naslova posojil merijo z metodo efektivnih obresti. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi ali spremembi teh obveznosti. Skupina Krka odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (gl. računovodsko usmeritev *Oslabitve sredstev*).

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v skupini Krka izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitve mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Skupina Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme od 1. januarja 2009 všteva tudi stroške izposojanja, če jih je možno neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Če si sredstva izposodi nenamensko in jih ni možno neposredno pripisati nakupu sredstva v pripravi, usredstvi sorazmerni del stroškov samo v primeru, ko stroški izposojanja presežejo 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju. Sorazmerni del stroškov izračuna z uporabo usredstvovalne mere kot tehtanega povprečja stroškov izposojanja, ki se nanašajo na tiste izposoje, ki v obdobju še niso poravnane. Tako izračunan sorazmerni del stroškov izposojanja poveča nabavno vrednost pomembnih sredstev v pridobivanju; to so tista, ki predstavljajo več kot 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju in katerih gradnja traja več kot šest mesecev.

Kasnejši stroški

Skupina Krka v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- za zgradbe od 15 do 60 let,
- za naprave in opremo od 2 do 20 let,
- za pohištvo 5 let,
- za računalniško opremo od 4 do 6 let,
- za transportna sredstva od 5 do 15 let.

Najemi

Skupina Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Skupina Krka določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

a) obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
b) obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

Skupina kot najemnik

Skupina Krka kot najemnik vse najeme pripozna in meri enako, razen kratkoročnih najemov in najemov, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti. V teh primerih uporablja praktično rešitev, ki jo omogoča standard, in najemnine pripozna kot odhodke na podlagi enakomerne časovne metode, ki velja celotno obdobje trajanja najema. Praktična rešitev je uporabljena za najeme, pri katerih je doba trajanja krajša od 1 leta, in najeme, pri katerih je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema, manjša od 5.000 EUR.

Skupina Krka na datum začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo) pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe

Sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, skupina Krka meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in izgube zaradi oslabitve sredstev, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema obveznost iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki še niso plačane, začetne neposredne stroške, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem in oceno stroškov, ki bodo nastali pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva v stanje, kot se zahteva v pogojih najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, skupina Krka amortizira po enakomerni časovni metodi v ocenjeni dobi najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše.

Obveznosti iz najema

Na datum začetka najema skupina Krka izmeri in pripozna obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh najemnin, ki bodo plačane v ocenjeni dobi najema. Najemnine, zajete pri merjenju obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo skupina Krka plačala na podlagi jamstev za preostalo vrednost. Obveznost iz najema vključuje tudi izpolnitveno ceno možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo skupina Krka izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema odraža, da bo skupina Krka izrabila možnost odpovedi najema. Spremenljive najemnine,

ki niso zajete pri merjenju obveznosti iz najema v obdobju oziroma niso odvisne od indeksa ali stopnje, v katerem nastopi dogodek ali pogoj, ki sproži plačila, skupina Krka po datumu začetka najema pripozna v poslovnem izidu.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin skupina Krka uporabi obrestno mero izposojanja, ki temelji na ocenjeni donosnosti obveznic, če bi se zadolžila na finančnih trgih, upoštevajoč ročnost pogodbe, če obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti.

Obveznost iz najema se po začetnem pripoznanju poveča za natečene obresti in zmanjša za izvedena plačila najemnin.

Knjigovodska vrednost obveznosti iz najema je ponovno izmerjena ob spremembi dobe trajanja najema, spremembi višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembi ocene možnosti nakupa najetega sredstva.

Skupina kot najemodajalec

Skupina Krka kot najemodajalec vse najeme razvršča med poslovne najeme, saj se z najemom ne prenesejo vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Najemnine iz poslovnega najema so v izkazu poslovnega izida pripoznane kot prihodki na podlagi enakomerne časovne metode. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega najema iz naslova pogajanj ali dogovarjanj, skupina Krka prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema, in te stroške pripozna kot odhodek v celotnem obdobju trajanja najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

Neopredmetena sredstva

Dobro ime

Dobro ime, nastalo ob prevzemu odvisne družbe, se nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem skupine Krka v čisti pošteni vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti prevzete družbe.

Dobro ime se meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve.

Blagovna znamka

Blagovno znamko TAD Pharma je skupina Krka od prevzema odvisne družbe do vključno 31. decembra 2012 obravnavala kot neopredmeteno sredstvo z nedoločeno dobo koristnosti in zanjo vsako leto izračunavala oceno nadomestljive vrednosti. Od 1. januarja 2013 dalje obravnava blagovno znamko TAD Pharma kot neopredmeteno sredstvo z dobo koristnosti 50 let, pri čemer vsako leto preverja potrebo po oslabitvi, skupaj z dobrim imenom, ki je nastalo pri prevzemu družbe TAD Pharma.

Raziskovanje in razvijanje

Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom v skupini Krka, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek takoj ob nastanku.

Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila skupina Krka in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (gl. računovodsko usmeritev *Oslabitve sredstev*).

Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški, vključno s stroški, ki nastanejo v zvezi z znotraj skupine Krka ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 2 do 10 let, za blagovno znamko TAD Pharma pa 50 let.

Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne ostale splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo. Skupina Krka enkrat na leto na dan finančnega položaja preveri čisto iztržjivo vrednost zalog. Če knjigovodska vrednost zalog presega njihovo čisto iztržjivo vrednost, se opravi slabitev zalog.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala skupina Krka uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvajalne stroške ob normalni uporabi proizvajalnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunavajo tako, da je zadoščeno sprotnemu vrednotenju zalog po proizvajalnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga skupina Krka uporablja drseče nabavne cene.

Oslabitve sredstev

Finančna sredstva

Skupina Krka pripozna popravek pričakovanih kreditnih izgub za vse dolžniške instrumente, ki niso izkazani po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere skupina Krka pričakuje, da jih bodo prejela, diskontiranimi na približek prvotne efektivne obrestne mere. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja ali drugih povečanj kreditov, ki so sestavni del pogodbenih pogojev.

Popravki pričakovanih kreditnih izgub se priznavajo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se popravki pričakovanih kreditnih izgub pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil in so možne v naslednjih 12 mesecih (12-mesečni popravek pričakovanih kreditnih izgub). Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih je od začetnega pripoznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, mora skupina Krka pripoznati popravek iz naslova izgube, ki jo pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila (vseživljenjska pričakovana izguba).

Oslabitve terjatev in sredstev iz pogodb

Za terjatve iz poslovanja in sredstva iz pogodb skupina Krka uporablja poenostavljen pristop za izračun pričakovane kreditne izgube. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja oziroma za katere skupina Krka uporablja praktično rešitev (pogodbe, ki trajajo leto ali manj), se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15*, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Zato skupina Krka ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč namesto tega priznava popravek za izgube, ki temelji na vseživljenjski pričakovani kreditni izgubi na vsak datum poročanja. Skupina Krka je oblikovala matriko rezervacij, ki temelji na njenih preteklih izkušnjah s kreditno izgubo, prilagojeno za morebitne prihodnje dejavnike, ki so značilni za dolžnike in gospodarsko okolje. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca.

Oslabitev finančnih naložb

Za finančne naložbe, ki vključujejo državne obveznice, merjene po odplačni vrednosti, skupina enkrat na leto izmeri pričakovane kreditne izgube. Če se kreditno tveganje po pripoznanju bistveno poveča, skupina Krka pripozna popravek vrednosti v celotni življenjski dobi pričakovane kreditne izgube.

Nefinančna sredstva

Skupina Krka ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote, ki so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo od združitve imele koristi.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa skupina Krka izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina Krka določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Osnovni kapital

Odkup lastnih delnic

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih skupine Krka pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Kratkoročni zaslužki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

Nekratkoročni zaslužki zaposlenih

Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih

Skupina Krka je v skladu z lokalnimi zakonskimi predpisi držav, v katerih se nahajajo obvladujoča družba in odvisne družbe, zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. Pri izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Rezervacije za tožbe

Skupina Krka izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan.

Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala ter zdraviliško-turističnih storitev. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne kupoprodajne pogodbe ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Obvladovanje blaga ali storitev je odvisno od določil kupoprodajne pogodbe, do prenosa pa praviloma pride v trenutku, ko kupec blago prevzame ali ko je storitev opravljena. Običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Skupina Krka presodi, ali pogodba vsebuje tudi druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri ugotavljanju transakcijske cene prodanih izdelkov skupina upošteva učinke variabilnega nadomestila ter obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

Variabilno nadomestilo

Če je pogodbeno nadomestilo variabilno, skupina Krka oceni znesek nadomestila, do katerega bo upravičena v zameno za prenos blaga oziroma storitve na kupca. Omejeno variabilno nadomestilo, ki ga skupina Krka oceni ob začetku pogodbe, ostane omejeno, dokler ni več zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov, ko bo naknadno odpravljena negotovost, povezana z variabilnim nadomestilom. Po nekaterih pogodbah za prodajo izdelkov imajo kupci pravico do vračila ter bonusov in količinskih popustov. Posledica pravice do vračila, bonusov in količinskih popustov je variabilno nadomestilo.

Pravica do vračila

Nekatere pogodbe kupcem zagotavljajo pravico do vračila blaga iz naslova poteka roka uporabe. Skupina Krka oceni vrednost blaga, ki ga kupec ne bo vrnil, z uporabo metode pričakovane vrednosti, ki zagotavlja najzanesljivejšo napoved variabilnega nadomestila, do katerega bo skupina upravičena. Zahteve v *MSRP 15* pri omejeni oceni variabilnega nadomestila veljajo tudi za določitev zneska variabilnega nadomestila, ki ga skupina Krka lahko vključi v transakcijsko ceno. Za blago, za katero se pričakuje, da bo vrnjeno namesto prihodkov, skupina Krka pripozna obveznost povračila. Pravica do vračila sredstev (in ustrezna prilagoditev stroškov prodanih proizvodov) se prav tako pripozna za pravico do prejema izdelkov od kupca.

Bonusi in količinski popusti

Skupina Krka določenim kupcem naknadno odobri bonuse in količinske popuste, ko količina ali vrednost kupljenih izdelkov ali storitev v določenem obdobju presega mejno vrednost, določeno v pogodbi. Popusti se pobotajo z zneski, ki jih je dolžan

poravnati kupec. Variabilno nadomestilo za naknadno odobritev pričakovanih bonusov in količinskih popustov skupina oceni na osnovi pogodbenih določil in kriterijev oziroma elementov, ki so osnova za priznavanje bonusov in količinskih popustov.

Pri ocenjevanju skupina Krka uporabi metodo najverjetnejše vrednosti ali metodo pričakovane vrednosti. Izbrana metoda, ki najbolje predvideva vrednost bonusov in količinskih popustov, temelji na številu mejnih vrednosti v pogodbi.

Poleg popustov končnim kupcem skupina Krka popuste za javna naročila odobri tudi državam, ministrstvom oziroma zavarovalnicam v posameznih državah, in sicer na osnovi dogovorjenih razpisnih pogojev ali pogodbenih določb ter dejansko realiziranih prodajnih naročil.

Razkritja o uporabi ocen in presoj v zvezi z oceno variabilnega nadomestila so navedena v poglavju Podlage za pripravo računovodskih izkazov.

Pomembna pravica do financiranja

Skupina Krka v nekaterih primerih od svojih kupcev prejme kratkoročne predujme. Na podlagi praktične rešitve iz 63. člena *MSRP 15* ne prilagodi obljubljenega zneska nadomestila zaradi učinkov pomembne sestavine financiranja, ker ob začetku pogodbe pričakuje, da bo obdobje od prenosa obljubljenega blaga ali storitve na kupca do plačila nadomestila za to blago ali storitev krajše od enega leta.

Zneski iz pogodb

Sredstva iz pogodb

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Če skupina blago ali storitve prenese na kupca, preden ta plača nadomestilo ali preden nadomestilo zapade v plačilo, se nadomestilo pripozna kot pogojno sredstvo iz pogodbe. Po zaključku posla in potrditvi kupca se sredstva iz pogodbe prerazvrstijo med terjatve do kupcev.

Terjatve iz poslovanja

Terjatev predstavlja pravico skupine do brezpogojnega zneska nadomestila. Nadomestilo torej v določenem roku zapade v plačilo (gl. računovodske usmeritve za pripoznanje finančnih instrumentov).

Obveznosti iz pogodb

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je skupina Krka prejela od kupca (ali ga je kupec dolžan poravnati). Če kupec nadomestilo poravna pred prenosom blaga ali storitev nanj, se obveznost iz pogodbe pripozna na dan poravnave ali na dan zapadlosti v plačilo (kar nastopi prej). Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko skupina izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

Sredstva iz naslova pravice do povračila

Sredstva iz naslova pravice do povračila predstavljajo pravico skupine Krka do prejema blaga, za katerega pričakuje, da ga bo kupec vrnil.

Sredstvo se izmeri po prejšnji knjigovodski vrednosti zaloge, zmanjšani za vse pričakovane stroške prejema blaga, vključno z morebitnim zmanjšanjem vrednosti vrnjenega blaga. Skupina Krka redno preverja vrednost sredstva z vidika morebitnih sprememb pričakovanega vračila in morebitnega dodatnega zmanjšanja vrednosti vrnjenih izdelkov.

Obveznost povračila

Obveznost povračila je obveznost vračila dela nadomestil ali vseh prejetih nadomestil (ali terjatev do kupca). Izhaja iz naslova bonusov in količinskih popustov. Izmeri se v znesku, za katerega skupina Krka pričakuje, da ga bo morala vrniti kupcu.

Skupina Krka ob zaključku vsakega poročevalskega obdobja ponovno preveri svojo oceno obveznosti povračil (in s tem povezano spremembo transakcijske cene). Opisana računovodska usmeritev velja tudi za variabilno nadomestilo.

Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina Krka prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se dosledno pripoznavajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida dosledno pripoznavajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, opremi in napravam v gradnji ali pripravi.

Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izvzete naslednje začasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, kjer ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da v predvidljivi prihodnosti ne bo popravljena. Odloženi davek se prav tako ne izkaže, ko gre za obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka in če so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Dobiček na delnico

Skupina Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku, ker vse delnice skupine Krka pripadajo istemu razredu navadnih imenskih kosovnih delnic.

Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del skupine Krka, ki se ukvarja z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranem gospodarskem okolju. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje skupine Krka po odsekih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava obvladujoče družbe uporablja pri odločanju.

Odseki skupine Krka so Evropska unija (vse države EU), Jugovzhodna Evropa (Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija, Črna gora, Kosovo, Albanija), Vzhodna Evropa (Ruska federacija in ostale države nekdanje Sovjetske zveze razen pribaltskih držav) in ostalo (države, ki ne spadajo v prej navedene odseke).

Prihodki odsekov skupine Krka so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Podatki se izračunavajo na podlagi prihodkov in odhodkov ter stanja sredstev in obveznosti, ki se neposredno nanašajo na posamezni trg skupine Krka. Izločitve se nanašajo na poslovne dogodke med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami in na poslovne dogodke med odvisnimi družbami samimi.

Naložbe odseka v nekratkoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v obdobju iz naslova pridobitve nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev.

Spremembe standardov in pojasnil, ki še niso začeli veljati

V nadaljevanju so predstavljeni standardi, dopolnitve in pojasnila standardov, ki do priprave računovodskih izkazov družbe Krka še niso začeli veljati. Skupina Krka jih bo upoštevala pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Skupina Krka ni sprejela nobenega od navedenih standardov, dopolnitev in pojasnil pred začetkom njihove uveljavitve.

Dopolnitve MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige: Prodaja ali prispevek sredstev med naložbenikom in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom

Dopolnitve obravnavajo znano neskladje med zahtevami *MSRP 10* in *MRS 28* pri obravnavi prodaje ali prispevka sredstev med naložbenikom in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom. Glavna posledica dopolnitev je, da podjetje pripozna celoten znesek dobička ali izgube, kadar transakcija vključuje poslovanje (ne glede na to, ali se nahaja v hčerinski družbi ali ne). Za transakcije s sredstvi, ki jih podjetje ne uporablja pri poslovanju, podjetje pripozna le del dobička ali izgube, tudi če se sredstva nahajajo v hčerinski družbi. Decembra 2015 je UOMRS datum začetka veljavnosti standarda odložil za nedoločen čas v pričakovanju rezultatov projekta raziskave obračunavanja sredstev po kapitalski metodi. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov: Razvrstitev obveznosti med kratkoročne ali nekratkoročne

Dopolnitve so prvotno veljale za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je bila dovoljena. V odgovor na pandemijo covida-19 je UOMRS odložil datum začetka veljavnosti dopolnil za eno leto, do 1. januarja 2023, da bi podjetjem zagotovil dovolj časa za izvedbo sprememb v razvrstitvi obveznosti. Dopolnitve so podjetjem v pomoč pri odločanju, ali naj v izkazu finančnega položaja dolg in druge obveznosti z negotovim datumom poravnave razvrstijo med kratkoročne ali nekratkoročne obveznosti in tako zagotovijo večjo doslednost pri upoštevanju zahtev standarda. Dopolnitve vplivajo na predstavitev obveznosti v izkazu finančnega položaja, ne spreminjajo pa obstoječih zahtev, povezanih z merjenjem ali obdobjem pripoznanja sredstev, obveznosti, prihodkov ali odhodkov ali informacij, ki jih podjetje razkrije o teh postavkah. Prav tako pojasnjujejo zahteve, povezane z razvrstitvijo dolgov, ki jih lahko podjetje poravna z izdajo lastnih kapitalskih instrumentov.

Novembra 2021 je UOMRS objavil osnutek za javno obravnavo (ED), ki pojasnjuje, kako podjetje obravnava obveznosti, za katere veljajo zaveze, ki jih mora izpolniti na datum, ki sledi obdobju poročanja.

Upravni odbor predlaga predvsem omejen obseg dopolnil *MRS 1*, saj dejansko razveljavljajo dopolnila iz leta 2020, ki od podjetja zahtevajo, da obveznosti, s katerimi so povezane zaveze, ki jih mora izpolniti šele v naslednjih dvanajstih mesecih po obdobju poročanja, razvrsti med kratkoročne, če jih ob zaključku poročevalskega obdobja ne izpolnjuje.

Namesto tega predlog dopolnitev od podjetja zahteva ločeno predstavitev in dodatna razkritja vseh nekratkoročnih obveznosti, s katerimi so povezane zaveze, ki jih mora izpolniti šele v naslednjih dvanajstih mesecih po obdobju poročanja, če jih ob zaključku poročevalskega obdobja ne izpolnjuje.

Predlog dopolnitev velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2024 ali kasneje, in jih mora podjetje v skladu z zahtevami *MRS 8* uporabiti za nazaj. Zgodnja uporaba je dovoljena. Upravni odbor je obenem predlagal odložitev začetka veljavnosti dopolnitev iz leta 2020, kar pomeni, da podjetju obstoječe prakse ni treba spreminjati pred začetkom veljavnosti predlaganih dopolnitev. EU dopolnitev standarda in osnutkov za javno obravnavo še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MSRP 3 – Poslovne združitve, MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva, MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva ter Letne izboljšave 2018–2020

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. UOMRS je objavil naslednje omejene dopolnitve *MSRP*.

- Dopolnitve *MSRP 3 – Poslovne združitve* so namenjene posodobitvi sklica na temeljni okvir standardov računovodskega poročanja v *MSRP 3*, ne spreminjajo pa računovodskih zahtev pri obračunavanju poslovnih združitev.
- Dopolnitve *MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva* podjetju prepovedujejo, da bi od stroškov nabave nepremičnin, strojev in opreme odštelo izkupiček od prodaje proizvodov v obdobju priprave sredstva na njegovo predvideno uporabo. Podjetje izkupiček od prodaje in s tem povezane stroške pripozna v poslovnem izidu.
- Dopolnitve *MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva* določajo stroške, ki jih podjetje upošteva pri opredelitvi stroškov izpolnitve pogodbe, ko se odloča, ali je pogodba kočljiva.
- *Letne izboljšave 2018–2020* prinašajo nekatere manjše dopolnitve *MSRP 1 – Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja*, *MSRP 9 – Finančni instrumenti*, *MRS 41 – Kmetijstvo* ter ilustrativne primere k *MSRP 16 – Najemi*.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov in Stališče 2 k MSRP – Razkritje računovodskih usmeritev

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Določajo smernice za presojo pomembnosti pri razkritju računovodskih usmeritev in nadomeščajo zahtevo po razkritju »bistvenih« računovodskih usmeritev z zahtevo po razkritju »pomembnih« računovodskih usmeritev. Stališče obenem vsebuje napotke in nazorne primere kot pomoč pri uporabi koncepta pomembnosti pri presoji razkritja računovodskih usmeritev. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake: Opredelitev računovodskih ocen

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Obravnavajo spremembe računovodskih usmeritev in računovodskih ocen ob začetku tega obdobja ali kasneje in opredeljujejo računovodske ocene kot denarne zneske v računovodskih izkazih, s katerimi je povezana negotovost z vidika njihovega merjenja. Prav tako pojasnjujejo, kaj so spremembe računovodskih ocen in kako se te razlikujejo od sprememb računovodskih usmeritev in popravkov napak. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 12 – Davek od dobička: Odloženi davek od sredstev in obveznosti ene same transakcije

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Maja 2021 je UOMRS objavil dopolnitve *MRS 12*, s katerimi je omejil uporabo izjeme pri začetnem pripoznanju po *MRS 12* in določil, kako naj podjetje obračuna odloženi davek od določenih transakcij, kot so najemi in obveznosti, povezane z razgradnjo. V skladu z dopolnili izjema ne velja za transakcije, katerih obdavčljivi znesek je ob prvotnem pripoznanju enak znesku odbitnih začasnih razlik. Izjema je le, če pri pripoznanju sredstva v najemu in z njim povezane obveznosti (ali obveznosti v povezavi z razgradnjo in razgradnjo sestavnega dela sredstva) obdavčljivi znesek ni enak znesku odbitnih začasnih razlik. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo vplivale.

4. Poročanje po odsekih

Skupina Krka poroča po geografsko določenih odsekih. Prihodki odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Podatki se izračunavajo na podlagi prihodkov in odhodkov ter stanja sredstev in obveznosti, ki se nanašajo na posamezni trg skupine Krka. Izločitve se nanašajo na poslovne dogodke med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami in na poslovne dogodke med odvisnimi družbami samimi.

Poročanje po odsekih

	Evropska unija		Jugovzhodna Evropa	
v tisoč EUR	2021	2020	2021	2020
Prihodki od prodaje zunaj skupine	**851.210**	**866.521**	**88.481**	**82.447**
– prihodki iz pogodb s kupci	848.023	863.524	88.481	82.447
– ostali prihodki od prodaje	3.187	2.997	0	0
Prodaja znotraj skupine	**204.426**	**250.981**	**50.877**	**47.746**
Drugi poslovni prihodki	11.005	10.161	46	96
Stroški poslovanja	–713.409	–717.723	–61.607	–55.605
Stroški poslovanja znotraj skupine	–344.147	–376.183	–55.573	–51.996
Dobiček iz poslovanja	**148.806**	**158.959**	**26.920**	**26.938**
Prihodki od obresti	249	152	4	0
Prihodki od obresti znotraj skupine	278	414	–1	–1
Odhodki za obresti	–366	–169	–11	–15
Odhodki za obresti znotraj skupine	–264	–308	0	0
Neto finančni izid	**–1.104**	**–5.933**	**–155**	**–191**
Davek od dobička	–26.730	–20.560	–3.963	–3.182
Čisti dobiček	**120.972**	**132.466**	**22.802**	**23.565**
Naložbe	54.623	67.672	363	131
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	71.657	72.765	2.004	1.982
Amortizacija – pravica do uporabe sredstev	2.502	2.116	105	107
Amortizacija neopredmetenih sredstev	4.261	4.461	351	322
	31. 12. 2021	31. 12. 2020	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Sredstva skupaj	**1.957.545**	**1.743.793**	**56.344**	**49.641**
Dobro ime	42.644	42.644	0	0
Blagovna znamka	34.918	35.788	0	0
Obveznosti skupaj	**405.218**	**338.453**	**23.401**	**15.444**

Vzhodna Evropa		Ostalo		Izločitve		Skupaj	
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
547.916	**517.348**	**78.195**	**68.625**	**0**	**0**	**1.565.802**	**1.534.941**
547.781	517.242	77.981	68.461	0	0	1.562.266	1.531.674
135	106	214	164	0	0	3.536	3.267
252.938	**301.391**	**5.172**	**3.879**	**–513.413**	**–603.997**	**0**	**0**
307	238	18	0	0	0	11.376	10.495
–386.483	–327.483	–60.891	–53.881	0	0	–1.222.390	–1.154.692
–558.710	–599.288	–17.227	–10.982	975.657	1.038.449	0	0
161.740	**190.103**	**17.322**	**14.744**	**0**	**0**	**354.788**	**390.744**
216	1.926	351	70	0	0	820	2.148
2	4	1	7	–280	–424	0	0
–113	–132	–5	–3	0	0	–495	–319
0	–8	0	–1	264	317	0	0
5.891	**–44.879**	**2.997**	**–749**	**0**	**0**	**7.629**	**–51.752**
–21.634	–24.751	–1.940	–1.550	0	0	–54.267	–50.043
145.997	**120.473**	**18.379**	**12.445**	**0**	**0**	**308.150**	**288.949**
10.619	6.652	781	2.158	0	0	66.386	76.613
22.586	24.690	2.442	2.232	0	0	98.689	101.669
600	587	66	120	0	0	3.273	2.930
1.989	2.055	274	251	0	0	6.875	7.089
31. 12. 2021	**31. 12. 2020**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**
484.051	**404.474**	**39.743**	**37.634**	**0**	**0**	**2.537.683**	**2.235.542**
0	0	0	0	0	0	42.644	42.644
0	0	0	0	0	0	34.918	35.788
151.208	**110.326**	**38.771**	**19.507**	**0**	**0**	**618.598**	**483.730**

5. Prihodki iz pogodb s kupci

Razčlenitev prihodkov iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	2021	2020
Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov	1.523.823	1.500.205
Prihodki iz pogodb s kupci zdraviliško-turističnih storitev	36.465	29.754
Prihodki iz pogodb s kupci materiala	1.978	1.715
Skupaj prihodki iz pogodb s kupci	**1.562.266**	**1.531.674**

Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po regijah

v tisoč EUR	2021	2020
Slovenija	56.415	55.384
Jugovzhodna Evropa	209.166	199.406
Vzhodna Evropa	547.778	517.231
Srednja Evropa	351.501	341.463
Zahodna Evropa	305.246	341.057
Čezmorska tržišča	53.717	45.664
Skupaj	**1.523.823**	**1.500.205**

Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po skupinah izdelkov

v tisoč EUR	2021	2020
Zdravila na recept	1.305.316	1.300.640
Izdelki brez recepta	137.250	123.652
Veterinarski izdelki	81.257	75.913
Skupaj	**1.523.823**	**1.500.205**

Vsi prihodki iz pogodb s kupci zdraviliško-turističnih storitev so ustvarjeni v Sloveniji.

Zneski iz pogodb

Terjatve do kupcev so opisane v pojasnilu 18 – *Terjatve do kupcev in druge terjatve*, pripoznane obveznosti iz pogodb s kupci pa v pojasnilu 25 – *Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci*. Pripoznana sredstva iz pogodb s kupci so navedena v konsolidiranem izkazu finančnega položaja. Skupina je pripoznala sredstva iz pogodb s kupci v višini 437 tisoč EUR (524 tisoč EUR v letu 2020) in obveznosti iz pogodb v višini 7.766 tisoč EUR (4.229 tisoč EUR v letu 2020).

Sredstva in obveznosti iz naslova pravice do povračila

Skupina Krka je pripoznala sredstva iz naslova pravice do povračila v vrednosti 777 tisoč EUR (1.120 tisoč EUR) in obveznosti iz naslova pravice do povračila v vrednosti 116.965 tisoč EUR (102.071 tisoč EUR v letu 2020).

Izvršitvene obveze

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala ter zdraviliško-turističnih storitev. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne prodajne pogodbe, sklenjene s kupcem v trenutku prenosa obvladovanja blaga in storitev na kupca, v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od določil kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do prenosa pride v trenutku, ko kupec blago prevzame v skladu s klavzulami INCOTERMS 2020 ali ko je storitev opravljena. Plačilni roki so po regijah (distribucijskih kanalih) in kupcih različni, običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Skupina Krka konec obdobja ni imela stroškov, nastalih za pridobitev ali izpolnitev pogodb s kupci.

6. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2021	2020
Odprava nekratkoročnih rezervacij	5.116	2.290
Odprava odloženih prihodkov	1.229	1.286
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	1.161	959
Ostali poslovni prihodki	3.870	5.960
Drugi poslovni prihodki skupaj	**11.376**	**10.495**

Več o odpravi nekratkoročnih rezervacij je razloženo v pojasnilu 22 – *Rezervacije*.

Med ostale poslovne prihodke so vključeni tudi prihodki iz državnih podpor za zajezitev pandemije covida-19 v višini 618 tisoč EUR (2.817 tisoč EUR v letu 2021). Prejete državne podpore niso vezane na izpolnjevanje pogojev, zato so v celoti pripoznane v računovodskih izkazih za leto 2021.

7. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2021	2020
Stroški blaga in materiala	394.891	370.142
Stroški storitev	229.106	219.594
Stroški dela	441.476	438.412
Amortizacija	108.837	111.688
Neto odpisi in popravki vrednosti zalog	20.738	23.019
Neto oslabitve in odpisi terjatev	1.048	–3.206
Oblikovanje rezervacij za tožbe	563	50
Drugi poslovni odhodki	34.716	34.479
Stroški skupaj	**1.231.375**	**1.194.178**
Sprememba vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov	–8.985	–39.486
Skupaj	**1.222.390**	**1.154.692**

8. Stroški dela[78]

v tisoč EUR	2021	2020
Stroški bruto plač in nadomestil	339.342	336.920
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj	25.003	24.822
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj	46.601	45.972
Davek na izplačane plače	784	847
Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki	7.799	8.285
Drugi stroški dela	21.947	21.566
Stroški dela skupaj	**441.476**	**438.412**

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki so podrobneje razloženi v pojasnilu 22 – *Rezervacije*. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške za prevoz na delo.

[78] GRI GS 201-1

9. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2021	2020
Donacije in pomoči za humanitarne in druge namene	1.548	1.456
Izdatki za varstvo okolja	5.161	5.019
Druge dajatve	21.264	22.886
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri nepremičninah, napravah in opremi ter neopredmetenih sredstvih	2.754	1.503
Ostali poslovni odhodki	3.989	3.615
Drugi poslovni odhodki skupaj	**34.716**	**34.479**

Med drugimi dajatvami je za 17.320 tisoč EUR (19.244 tisoč EUR v letu 2020) različnih davkov na zdravila in pristojbin za opravljanje promocijskih dejavnosti strokovnih sodelavcev, ki jih skupina Krka plačuje v posameznih državah.

10. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2021	2020
Neto tečajne razlike	15.145	0
Prihodki od obresti	820	2.148
Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	2.968	20.319
– realizirani prihodki	2.002	17.212
– sprememba poštene vrednosti	966	3.107
Prihodki iz dividend	691	650
Drugi finančni prihodki	87	142
Finančni prihodki skupaj	**19.711**	**23.259**
Neto tečajne razlike	0	–58.563
Odhodki za obresti	–495	–319
– plačane obresti	–199	–30
– obresti iz najemov	–296	–289
Odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov	–10.459	–14.443
– realizirani odhodki	–10.459	–14.443
Drugi finančni odhodki	–1.128	–1.686
Finančni odhodki skupaj	**–12.082**	**–75.011**
Neto finančni izid	**7.629**	**–51.752**

Neto finančni izid v letu 2021 je bil predvsem zaradi boljšega izida iz neto tečajnih razlik večji za 73.708 tisoč EUR. V letu 2021 se je nadaljevala politika delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja in ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti. Največji vpliv je imel tečaj rublja (končni tečaj 31. 12. 2021 1 EUR = 85,3004 RUB, 31. 12. 2020 1 EUR = 91,4671 RUB).

Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je v pojasnilu 30 – *Finančni instrumenti in finančna tveganja* in v poglavju *Obvladovanje tveganj* v poslovnem delu poročila.

11. Davek od dobička

Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2021	2020
Odmerjeni davek	53.767	50.421
Odloženi davek	500	–378
Davek od dobička skupaj	**54.267**	**50.043**
Dobiček pred davkom	**362.417**	**338.992**
Davek, obračunan po 19-odstotni stopnji (19-odstotni stopnji za leto 2020)	68.859	64.408
Davek od povečanja odhodkov	–1.366	–2.385
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	7.268	4.297
Davek od davčnih olajšav	–16.028	–17.322
Davek od prihodkov, ki zmanjšujejo davčno osnovo	–611	–1.365
Davek od prihodkov, ki povečujejo davčno osnovo	749	780
Vpliv različnih davčnih stopenj	603	480
Drugo	–5.207	1.150
Davek od dobička skupaj	**54.267**	**50.043**
Efektivna davčna stopnja	**15,0 %**	**14,8 %**

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter olajšave za naložbe.

12. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Zemljišča	40.645	40.345
Zgradbe	359.247	376.130
Oprema	313.864	338.059
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	44.090	38.042
Predujmi za nepremičnine, naprave in opremo	4.743	3.685
Pravica do uporabe sredstev	11.763	11.563
Nepremičnine, naprave in oprema skupaj	**774.352**	**807.824**

V letu 2021 smo v obvladujoči družbi Krka med naložbami največ namenili za selitev maloserijske proizvodnje in povečanje zmogljivosti proizvodnje polizdelkov v Notolu 2, in sicer 7.260 tisoč EUR (7.025 tisoč EUR v letu 2020), za gradnjo Sinteze 2 v Krškem pa 5.351 tisoč EUR (1.247 tisoč EUR v letu 2020). Za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 3.606 tisoč EUR (4.279 tisoč EUR v letu 2020), za projektiranje selitve in preureditve RKC 4 in RKC 1 v Laboratorijski kontroli smo namenili 3.470 tisoč EUR (691 tisoč EUR v letu 2020), za rekonstrukcijo RKC 2 in selitev opreme v RKC 4 pa 2.583 tisoč EUR (4 tisoč EUR v letu 2020).

V odvisnih družbah smo za naložbe največ namenili v Krki-Rus v Ruski federaciji, in sicer 5.690 tisoč EUR (5.068 tisoč EUR v letu 2020), v Krki-Farma Zagreb 72 tisoč EUR (610 tisoč EUR v letu 2020), v Krka - Polska pa 25 tisoč EUR (173 tisoč EUR v letu 2020) v Termah Krka pa 2.152 tisoč EUR (2.001 tisoč EUR v letu 2020).

Večino pravic do uporabe sredstev predstavlja pravica do uporabe sredstev iz naslova zgradb v vrednosti 8.487 tisoč EUR.

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Predujmi za NNO	Pravica do uporabe sredstev	Skupaj
Nabavna vrednost							
Stanje 1. 1. 2020	**39.796**	**851.995**	**1.191.881**	**43.113**	**3.082**	**15.541**	**2.145.408**
Nabava	0	0	0	69.718	874	0	70.592
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	756	13.881	57.461	–72.098	0	0	0
Aktiviranje – najemi *MSRP 16*	0	0	0	0	0	3.041	3.041
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	0	–162	–19.116	0	0	–1.452	–20.730
Prevedbena razlika	–207	–17.975	–19.715	–2.684	–271	–612	–41.464
Prenosi, prekvalifikacije	0	289	–330	–7	0	–10	–58
Stanje 31. 12. 2020	**40.345**	**848.028**	**1.210.181**	**38.042**	**3.685**	**16.508**	**2.156.789**
Stanje 1. 1. 2021	**40.345**	**848.028**	**1.210.181**	**38.042**	**3.685**	**16.508**	**2.156.789**
Nabava	0	0	0	60.166	959	0	61.125
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	336	8.165	45.356	–53.857	0	0	0
Aktiviranje – najemi *MSRP 16*	0	0	0	0	0	3.871	3.871
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	–80	–723	–18.310	–907	0	–1.135	–21.155
Prevedbena razlika	44	4.087	5.214	677	99	172	10.293
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	–8	–31	0	0	–39
Stanje 31. 12. 2021	**40.645**	**859.557**	**1.242.433**	**44.090**	**4.743**	**19.416**	**2.210.884**
Popravek vrednosti							
Stanje 1. 1. 2020	**0**	**–449.720**	**–830.138**	**0**	**0**	**–2.702**	**–1.282.560**
Amortizacija	0	–27.851	–73.818	0	0	–2.930	–104.599
Odtujitve, manki, viški	0	91	18.479	0	0	515	19.085
Prenosi, prekvalifikacije	0	3	36	0	0	1	40
Prevedbena razlika	0	5.579	13.319	0	0	171	19.069
Stanje 31. 12. 2020	**0**	**–471.898**	**–872.122**	**0**	**0**	**–4.945**	**–1.348.965**
Stanje 1. 1. 2021	**0**	**–471.898**	**–872.122**	**0**	**0**	**–4.945**	**–1.348.965**
Amortizacija	0	–27.560	–71.129	0	0	–3.273	–101.962
Odtujitve, manki, viški	0	423	17.835	0	0	641	18.899
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	5	0	0	0	5
Prevedbena razlika	0	–1.275	–3.158	0	0	–76	–4.509
Stanje 31. 12. 2021	**0**	**–500.310**	**–928.569**	**0**	**0**	**–7.653**	**–1.436.532**
Neodpisana vrednost							
Stanje 1. 1. 2020	**39.796**	**402.275**	**361.743**	**43.113**	**3.082**	**12.839**	**862.848**
Stanje 31. 12. 2020	**40.345**	**376.130**	**338.059**	**38.042**	**3.685**	**11.563**	**807.824**
Stanje 1. 1. 2021	**40.345**	**376.130**	**338.059**	**38.042**	**3.685**	**11.563**	**807.824**
Stanje 31. 12. 2021	**40.645**	**359.247**	**313.864**	**44.090**	**4.743**	**11.763**	**774.352**

Nepremičninam, napravam in opremi v letu 2021 niso bili pripisani stroški izposojanja.

Neodpisana vrednost nepremičnin, naprav in opreme, ki začasno niso v uporabi, je bila 31. 12. 2021 1.864 tisoč EUR (31. 12. 2020 pa 1.467 tisoč EUR).

38 % vseh nepremičnin, naprav in opreme, v uporabi 31. 12. 2021, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2020 pa 35 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme, izvzeta so zemljišča.

Vse nepremičnine, naprave in oprema so proste bremen. Stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobivanjem nepremičnin, naprav in opreme, je razkrito v pojasnilu 27 – *Pogojne obveznosti in zaveze*.

Gibanje in stanje obveznosti iz najema ter zneski, pripoznani v poslovnem izidu, so predstavljeni v pojasnilih 28 – *Najemi* in 30 – *Finančni instrumenti in tveganja*.

Preizkus oslabitve vrednosti dolgoročnih sredstev denar ustvarjajoče enote Terme Krka

Preizkus oslabitve vrednosti dolgoročnih sredstev denar ustvarjajoče enote Terme Krka je bil narejen zaradi znamenj, da bi bilo sredstvo lahko oslabljeno zaradi vpliva pandemije covida-19 na gospodarsko okolje. Po uveljavitvi PCT-pogojev v letu 2021 je poslovanje turistične in zdraviliške dejavnosti potekalo normalno. Del izpada prihodkov je družba Terme Krka nadomestila s pomočjo državnih ukrepov za premostitev težav v gospodarstvu (turistični boni), z boljšo zasedenostjo in višjimi cenami zaradi večjega deleža neposrednih rezervacij in manjšega deleža prek posrednikov. Družba Terme Krka je v letu 2021 poslovala uspešno.

Nadomestljiva vrednost sredstva je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali njegovi vrednosti pri uporabi – odvisno od tega, katera je večja. Za potrebe testa oslabitve je bila nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote določena na osnovi izračuna vrednosti pri uporabi, to je z uporabo projekcij denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih denar ustvarjajoče enote in v katerih se predpostavlja postopna normalizacija razmer. Pri projekciji uporabljena diskontna stopnja je znašala 7,0 %, dolgoročna stopnja rasti neto denarnih tokov (g) po obdobju napovedi (po letu 2026) pa 2,0 %. Po oceni poslovodstva razumna sprememba diskontne stopnje oziroma stopnje rasti ne bi povzročila oslabitve sredstev denar ustvarjajoče enote.

Na osnovi navedenih predpostavk izračunana ocena vrednosti sredstev denar ustvarjajoče enote Terme Krka presega knjigovodsko, zato slabitev denar ustvarjajoče enote ni potrebna.

13. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dobro ime	42.644	42.644
Blagovna znamka	34.918	35.788
Premoženjske pravice	22.806	24.452
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	3.933	4.487
Neopredmetena sredstva skupaj	**104.301**	**107.371**

Dobro ime izhaja iz naslova nakupa odvisnih družb TAD Pharma v Nemčiji (42.277 tisoč EUR) in Krke Pharma v Avstriji (367 tisoč EUR). Blagovna znamka se nanaša predvsem na blagovno znamko TAD Pharma.

Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Dobro ime	Blagovna znamka	Premoženjske pravice	NS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2020	**42.644**	**42.629**	**131.640**	**4.096**	**221.009**
Nabava	0	0	0	6.021	6.021
Prenosi z NS v pridobivanju	0	0	5.272	–5.272	0
Odtujitve, manki, viški	0	0	–639	–355	–994
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	–11	0	–11
Prevedbena razlika	0	0	–1.107	–3	–1.110
Stanje 31. 12. 2020	**42.644**	**42.629**	**135.155**	**4.487**	**224.915**
Stanje 1. 1. 2021	**42.644**	**42.629**	**135.155**	**4.487**	**224.915**
Nabava	0	0	0	5.261	5.261
Prenosi z NS v pridobivanju	0	0	4.865	–4.865	0
Odtujitve, manki, viški	0	0	–651	–952	–1.603
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	–6	2	–4
Prevedbena razlika	0	0	246	0	246
Stanje 31. 12. 2021	**42.644**	**42.629**	**139.609**	**3.933**	**228.815**
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2020	**0**	**–5.970**	**–105.957**	**0**	**–111.927**
Amortizacija	0	–871	–6.218	0	–7.089
Odtujitve, manki, viški	0	0	521	0	521
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	8	0	8
Prevedbena razlika	0	0	943	0	943
Stanje 31. 12. 2020	**0**	**–6.841**	**–110.703**	**0**	**–117.544**
Stanje 1. 1. 2021	**0**	**–6.841**	**–110.703**	**0**	**–117.544**
Amortizacija	0	–870	–6.005	0	–6.875
Odtujitve, manki, viški	0	0	106	0	106
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	2	0	2
Prevedbena razlika	0	0	–203	0	–203
Stanje 31. 12. 2021	**0**	**–7.711**	**–116.803**	**0**	**–124.514**
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2020	**42.644**	**36.659**	**25.683**	**4.096**	**109.082**
Stanje 31. 12. 2020	**42.644**	**35.788**	**24.452**	**4.487**	**107.371**
Stanje 1. 1. 2021	**42.644**	**35.788**	**24.452**	**4.487**	**107.371**
Stanje 31. 12. 2021	**42.644**	**34.918**	**22.806**	**3.933**	**104.301**

67 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. 12. 2021, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2020 pa 65 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Preizkus oslabitve dobrega imena in blagovne znamke TAD Pharma

Preizkus oslabitve vključuje dobro ime, ki je nastalo, ko je obvladujoča družba Krka konec leta 2007 prevzela nemško družbo TAD Pharma in blagovno znamko TAD Pharma. Narejen je bil tudi preizkus oslabitve Krkine kapitalske naložbe v odvisno družbo TAD Pharma.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je večja v dveh postavkah: njegovi pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, ali njegovi vrednosti pri uporabi. Za potrebe testa oslabitve je bila nadomestljiva vrednost dobrega imena, ki izhaja iz pridobitve deleža v družbi TAD Pharma, določena na osnovi izračuna vrednosti pri uporabi, to je z uporabo projekcij denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih dveh denar ustvarjajočih enot, na kateri je bilo dobro ime razporejeno. Kot denar ustvarjajoča enota sta bili upoštevani družba Krka in družba TAD Pharma. Uporabljena diskontna stopnja pri projekciji je znašala 6,8 % za denar ustvarjajočo enoto TAD Pharma in 7,9 % za denar ustvarjajočo enoto družba Krka (v letu 2020 7,6 % za denar ustvarjajočo enoto TAD Pharma in 8,5 % za denar ustvarjajočo enoto družba Krka). Za obe denar ustvarjajoči enoti so denarni tokovi nad 5 let ekstrapolirani s povprečno letno rastjo v višini 2,0 % (tudi v letu 2020 so bili denarni tokovi nad 5 let za obe denar ustvarjajoči enoti ekstrapolirani s povprečno letno rastjo v višini 2,0 %). Druge pomembne predpostavke vključujejo v strategiji določene stopnje rasti prodaje in donosnosti ter predvidena lansiranja novih izdelkov na nemški trg.

Po oceni poslovodstva razumna sprememba diskontne stopnje oziroma stopnje rasti ne bi povzročila oslabitve dobrega imena.

Na osnovi navedenih predpostavk in upoštevaje vrednost blagovne znamke in dobrega imena izračunana ocena vrednosti Krke in TAD Pharme skupaj presega knjigovodsko, zato ni potrebe po slabitvi dobrega imena.

Obvladujoča družba je ugotovila, da ne obstajajo znamenja oslabitve dobrega imena. Neodpisana vrednost dobrega imena družbe TAD Pharma znaša 42.277 tisoč EUR in se v letu 2021 ni spremenila. V tem okviru je preverjena tudi potreba po oslabitvi blagovne znamke TAD Pharma. Neodpisana vrednost blagovne znamke TAD Pharma je 31. 12. 2021 znašala 34.770 tisoč EUR (31. 12. 2020 pa 35.619 tisoč EUR).

14. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Nekratkoročno dana posojila	**40.300**	**15.376**
– posojila, dana drugim	40.300	15.376
Kratkoročno dana posojila	**192.360**	**54.774**
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	1.826	1.641
– posojila, dana drugim	190.585	53.128
– kratkoročne terjatve za obresti	–51	5
Dana posojila skupaj	**232.660**	**70.150**

V okviru nekratkoročno danih posojil so dano posojilo odvisne družbe na Kitajskem za izgradnjo proizvodnega obrata v vrednosti 27.798 tisoč EUR ter stanovanjska posojila, ki jih obvladujoča družba in nekatere odvisne družbe dajejo zaposlenim v skladu z internimi akti.

Med kratkoročnimi posojili drugim je za 190.264 tisoč EUR bančnih depozitov, vezanih za več kot 90 dni (52.988 tisoč EUR konec leta 2020).

15. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Nekratkoročne finančne naložbe	**108.883**	**10.420**
– finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	15.861	10.420
– finančne naložbe po odplačni vrednosti	93.022	0
Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti	**155.448**	**9.499**
– finančne naložbe po odplačni vrednosti	113.987	0
– izvedeni finančni instrumenti	1.491	524
– druge kratkoročne finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	39.970	8.975
Finančne naložbe skupaj	**264.331**	**19.919**

Med finančnimi sredstvi po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je bilo za 1.002 tisoč EUR naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji (801 tisoč EUR konec leta 2020), za 14.859 tisoč EUR pa naložb v delnice družb v tujini (9.619 tisoč EUR konec leta 2020). Med finančnimi naložbami po odplačni vrednosti je bilo za 4.455 tisoč EUR naložb v slovenske državne obveznice, za 202.554 tisoč EUR pa naložb v tuje državne obveznice. Med drugimi kratkoročnimi finančnimi naložbami po pošteni vrednosti prek poslovnega izida je izkazana naložba v tuji visoko likvidnostni sklad denarnega trga v višini 39.970 tisoč EUR. V letu 2020 naložb v državne obveznice in sklad denarnega trga ni bilo.

Gibanje finančnih sredstev

v tisoč EUR	Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančne naložbe po odplačni vrednosti	Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida
Stanje 1. 1. 2020	**9.681**	**0**	**0**
Prilagoditev na tržno vrednost	739	0	0
Stanje 31. 12. 2020	**10.420**	**0**	**0**
Stanje 1. 1. 2021	**10.420**	**0**	**0**
Povečanje	0	205.946	40.000
Zmanjšanje	0	0	0
Tečajne razlike	0	1.063	0
Prilagoditev na tržno vrednost	5.441	/	–30
Stanje 31. 12. 2021	**15.861**	**207.009**	**39.970**

Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini 5.441 tisoč EUR (739 tisoč EUR v letu 2020). Tečajne razlike finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 1.063 tisoč EUR so pripoznane v finančnih prihodkih. Prilagoditev finančnih naložb po pošteni vrednosti prek poslovnega izida na tržno vrednost v višini –30 tisoč EUR je pripoznana v finančnih odhodkih.

16. Odložene terjatve in obveznosti za davek

	Terjatve		Obveznosti	
v tisoč EUR	2021	2020	2021	2020
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva	367	360	12.316	12.566
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	1.727	1.727	2.466	1.432
Zaloge	24.378	30.481	–37	–66
Terjatve	10.242	4.693	0	0
Dividende	19	14	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	13.398	13.642	0	0
Prenos davčne izgube	575	805	0	0
Skupaj	**50.706**	**51.722**	**14.745**	**13.932**
Pobotanje	**–3.823**	**–2.753**	**–3.823**	**–2.753**
Neto	**46.883**	**48.969**	**10.922**	**11.179**

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2020	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Preved-bena rezerva	Pripoznano v drugem vseobse-gajočem donosu	Stanje 31. 12. 2020	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Preved-bena rezerva	Pripoznano v drugem vseobse-gajočem donosu	Stanje 31. 12. 2021
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva	**–12.438**	149	83	0	**–12.206**	296	–39	0	**–11.949**
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	**436**	0	0	–141	**295**	0	0	–1.034	**–739**
Zaloge	**30.120**	598	–171	0	**30.547**	–6.208	76	0	**24.415**
Terjatve	**5.626**	–337	–596	0	**4.693**	5.290	259	0	**10.242**
Dividende	**95**	–81	0	0	**14**	5	0	0	**19**
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	**12.382**	258	–12	1.014	**13.642**	347	–3	–588	**13.398**
Prenos davčne izgube	**1.012**	–207	0	0	**805**	–230	0	0	**575**
Skupaj	**37.233**	**380**	**–696**	**873**	**37.790**	**–500**	**293**	**–1.622**	**35.961**

Nepripoznani odloženi davki iz naslova davčnih izgub odvisnih družb so konec leta 2021 znašali 850 tisoč EUR (1.139 tisoč EUR konec leta 2020).

17. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Material	188.994	191.649
Nedokončana proizvodnja	104.640	100.741
Končni izdelki	152.597	150.263
Trgovsko blago	7.299	9.614
Predujmi za zaloge	2.177	1.423
Zaloge skupaj	**455.707**	**453.690**

Neto odpisi in popravki vrednosti zalog, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2021 znašali 20.738 tisoč EUR, v letu 2020 pa 23.019 tisoč EUR.

Skupina nima zastavljenih zalog kot jamstvo za obveznost.

18. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne terjatve do kupcev	467.764	383.560
– kratkoročne terjatve do kupcev	468.589	385.237
– kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci	–825	–1.677
Kratkoročne terjatve do drugih	29.564	27.768
Terjatve skupaj	**497.328**	**411.328**

V letu 2021 je bilo neto slabitev in odpisov terjatev, ki so izkazane v poslovnih odhodkih, za 1.048 tisoč EUR, v letu 2020 pa za –3.206 tisoč EUR.

Pri zavarovalnici Coface PKZ, d. d., je bilo zavarovanih 98,6 % terjatev do kupcev (31. 12. 2020 pa 98,2 %).

Kratkoročne terjatve do kupcev

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti terjatev	Čista vrednost 31. 12. 2021	Čista vrednost 31. 12. 2020
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	12.285	73	12.212	9.172
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	493.853	37.476	456.377	376.065
Kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci v tujini	–825	0	–825	–1.677
Kratkoročne terjatve do kupcev skupaj	**505.313**	**37.549**	**467.764**	**383.560**

Kratkoročne terjatve do drugih

Kratkoročne terjatve do drugih se v večjem delu nanašajo na terjatve do države. Terjatve, nastale iz naslova davka na dobiček, so znašale 3.057 tisoč EUR (1.220 tisoč EUR v letu 2020), ostale terjatve do države pa 17.368 tisoč EUR (17.457 tisoč EUR v letu 2020).

Predujmov za storitve je bilo za 2.442 tisoč EUR (31. 12. 2020 pa 2.620 tisoč EUR).

19. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Gotovina v blagajni	30	17
Denarna sredstva v banki	159.808	313.551
Denar in denarni ustrezniki skupaj	**159.838**	**313.568**

Skupina Krka ima pri dveh bankah sklenjene pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 5.415 tisoč EUR (v letu 2020 je imela pri dveh bankah sklenjene pogodbe v skupni vrednosti 5.075 tisoč EUR). Ker 31. 12. 2021 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.

Skupina Krka je imela na dan 31. 12. 2021 odobren nečrpan kredit v vrednosti 20.000 tisoč EUR (na dan 31. 12. 2020 v vrednosti 20.000 tisoč EUR).

20. Kapital

Osnovni kapital

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic oziroma 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je bil osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Obstaja le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala leta 1995. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

Lastne delnice

26. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 9. 7. 2020, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic. Skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe Krka, torej 3.279.344 delnic, vključuje pa tudi delnice, ki jih je imela družba Krka na ta dan že v lasti. Pooblastilo velja 36 mesecev od dneva sprejetja sklepa.

Družba Krka lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem ali neorganiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnice prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička večinskih lastnikov na delnico, izračunanega na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka.

Družba lahko v skladu s 3. in 4. odstavkom 381. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) osnovni kapital zmanjša z umikom vseh lastnih delnic po poenostavljenem postopku in v breme drugih rezerv iz dobička.

Izvedeni nakupi lastnih delnic obvladujoče družbe v letu 2021

	Število delnic	**Tehtana povprečna cena delnice** (v EUR)	**Vrednost lastnih delnic** (v tisoč EUR)
Stanje 31. 12. 2020	**1.541.774**		**99.279**
Nakupi v letu 2021	142.134	107,38	15.262
Stanje 31. 12. 2021	**1.683.908**		**114.541**

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2021 prikazujejo nakupe, knjižene v letu 2021. V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2021 po dnevih so prikazani v Prilogi 1 k Računovodskim izkazom skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto.

Rezerve

Rezerve skupine Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve, rezerva za pošteno vrednost in prevedbene rezerve.

Rezerve za lastne delnice so 31. 12. 2021 znašale 114.541 tisoč EUR in so se v letu 2021 iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic povečale za 15.262 tisoč EUR.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. 12. 2021 so znašale 105.897 tisoč EUR in so vključevale splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na *MSRP* vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja obvladujoče družbe, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2021 niso spremenile.

Zakonske rezerve se lahko oblikujejo do višine 30 % osnovnega kapitala. 31. 12. 2021 so znašale 14.990 tisoč EUR in se v letu 2021 niso spremenile.

Statutarne rezerve so 31. 12. 2021 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2020 niso spremenile. Skupina Krka jih lahko oblikuje v vrednosti do 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, oblikovanje rezerv za lastne delnice, zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in uravnavanje dividendne politike.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2020 povečala za 12.982 tisoč EUR in je 31. 12. 2021 znašala –22.077 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev (kapitalskih instrumentov) prek drugega vseobsegajočega donosa za 5.441 tisoč EUR, zmanjšanja za vpliv odloženih davkov za 1.622 tisoč EUR in povečanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 9.163 tisoč EUR.

Vrednost *prevedbene rezerve* se je v primerjavi z letom 2020 povečala za 13.238 tisoč EUR in je 31. 12. 2021 znašala – 98.274 tisoč EUR. Povečanje je posledica negativnih tečajnih razlik, ki so nastale pri preračunu posameznih postavk računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v valuto poročanja.

Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali za dobiček večinskega lastnika v višini 309.214 tisoč EUR, zmanjšali pa so se zaradi uporabe bilančnega dobička za izplačilo dividend po sklepu 27. skupščine delničarjev, ki je bila 8. 7. 2021, v višini 155.896 tisoč EUR, dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic obvladujoče družbe v letu 2021 v višini 15.262 tisoč EUR in spremembe za rezervacije za odpravnine v višini 2.404 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za znesek dividend, izplačanih za pretekla leta, v višini 11 tisoč EUR (9 tisoč EUR v letu 2020).

Dividenda na delnico

V letu 2021 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 5,00 EUR, v letu 2020 pa 4,25 EUR.

Neobvladujoči deleži v okviru kapitala

	Neobvladujoči delež		Kapital, ki pripada neobvladujočemu deležu		Čisti dobiček, ki pripada neobvladujočemu deležu	
v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020	31. 12. 2021	31. 12. 2020	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Delež manjšinskega družbenika v družbi Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.*	40,0 %	40,0 %	13.880	8.479	–1.064	–2.046
Skupaj			**13.880**	**8.479**	**–1.064**	**–2.046**

* V družbi Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. ima družba Krka 60-odstotni delež, 40-odstotni delež pa Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.

21. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2021 znašal 9,92 EUR in je bil za 7 % večji kot v letu 2020, ko je znašal 9,27 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan dobiček, ki pripada večinskim lastnikom, v višini 309.214 tisoč EUR (290.995 tisoč EUR v letu 2020). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 31.185.323 delnic za leto 2021 in 31.400.501 delnica za leto 2020. Lastne delnice so pri izračunu izvzete.

Vse delnice, ki jih je izdala obvladujoča družba, so navadne imenske delnice, zato je kazalnik popravljeni dobiček na delnico enak osnovnemu dobičku na delnico.

22. Rezervacije

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2020	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Prevedbena rezerva	Stanje 31. 12. 2021
Rezervacije za tožbe	2.164	563	–12	–2.138	0	577
Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih	109.698	854	–4.699	–1.421	–3	104.429
Obveznosti za druge dolgoročne zaslužke	20.512	1.243	–1.584	–315	–2	19.854
Ostale rezervacije	2.312	629	–406	–1.242	0	1.293
Rezervacije skupaj	**134.686**	**3.289**	**–6.701**	**–5.116**	**–5**	**126.153**

Višina rezervacij za spore s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi z zunanjimi strokovnjaki za spore na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

Družba Krka in njene odvisne družbe so bile v letu 2021 vključene v 17 sporov s področja intelektualne lastnine, od tega 11 na Portugalskem. V letu 2021 je bilo zaključenih 8 sporov. Za spore s področja intelektualne lastnine skupina Krka nima oblikovanih rezervacij. Na drugih pravnih področjih (civilnopravni, delovnopravni, upravni spori itd.) so bile družba Krka in njene odvisne družbe kot tožene stranke v letu 2021 vključene v 14 sporov, skupna vrednost tožbenih zahtevkov proti Krki je ocenjena na 1.073 tisoč EUR. Za te spore ima skupina Krka oblikovane rezervacije v vrednosti 577 tisoč EUR.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- diskontna stopnja, ki je odvisna od povprečnega trajanja obveznosti v posamezni družbi – za družbo Krka je uporabljena 1,27-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec oktobra 2021 znašala donosnost 15-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2020 je bila uporabljena 0,72-odstotna diskontna obrestna mera), za odvisne družbe so uporabljene različne letne diskontne obrestne mere, in sicer med 0,78 % in 3,60 % (v letu 2020 med 0,33 % in 3,60 %);
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 2,00 % (2,00 % v letu 2020).

Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih

v tisoč EUR	2021	2020
Stanje 1. 1.	**109.698**	**96.994**
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	6.602	4.949
Stroški obresti (IC)	796	1.251
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	–4.526	–3.177
Odhodi zaposlenih (odprava)	–1.382	–2.060
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	0	470
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	–6.759	11.271
– sprememba finančnih predpostavk	–7.973	8.253
– izkustvo	1.214	3.018
Stanje 31. 12.	**104.429**	**109.698**

Analiza občutljivosti

	Diskontna stopnja		Rast plač	
Sprememba v	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba za	0,5	–0,5	0,5	–0,5
Vpliv na stanje obveznosti (v tisoč EUR)	**–6.643**	**7.397**	**7.302**	**–6.628**

23. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2020	Prejeti novi odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Stanje 31. 12. 2021
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenije za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	1.317	0	–259	1.058
Sredstva, prejeta iz proračuna za zdravilišči Dolenjske Toplice in Šmarješke Toplice ter za Golf Grad Otočec	3.408	0	–88	3.320
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (Farma GRS)	2.960	0	–584	2.376
Nepovratna finančna pomoč za nakup vozil na električni pogon	4	0	–1	3
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	16	8	–12	12
Emisijski kuponi	0	10	0	10
Nepovratna finančna pomoč za nakup stavbnega pohištva	95	0	–2	93
Nepovratna finančna pomoč za nakup ostale opreme	4	19	–20	3
Drugi odloženi prihodki	0	263	–263	0
Odloženi prihodki skupaj	**7.804**	**300**	**–1.229**	**6.875**

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in Farma GRS delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Projekt Notol se izvaja v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1.: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost. Projekt Farma GRS je bil upravičen do sofinanciranja stroškov iz naslova razvojno-raziskovalnih projektov, vključno z vodenjem projektov ter investicij v razvojno in proizvodno dejavnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

24. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Nekratkoročne poslovne obveznosti	**10.000**	**10.006**
Kratkoročne poslovne obveznosti	**130.011**	**107.116**
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	46.767	38.317
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	83.244	68.799
Poslovne obveznosti skupaj	**140.011**	**117.122**

Evropska komisija je leta 2014 ugotovila, da naj bi Krka kršila določbo 101. člena Pogodbe o delovanju EU in s tem povzročila izkrivljanje konkurence na trgu perindoprila v EU, zato je Krki naložila plačilo kazni v višini 10.000 tisoč EUR. Krka je izrečeno kazen plačala v roku, ki ga je določila Komisija. Ker pa je menila, da s svojim ravnanjem ni kršila pravil konkurenčnega prava, je zoper odločbo vložila tožbo na Splošno sodišče EU, ki je decembra 2018 odločilo v korist Krke.[79]

Odločba Splošnega sodišča še ni pravnomočna, Komisija je zoper odločbo Splošnega sodišča v pritožbenem roku vložila pritožbo, o kateri bo odločalo Evropsko sodišče. Komisija je Krki v začetku leta 2019 sicer res vrnila plačano kazen v višini 10.000 tisoč EUR, vendar je obvladujoča družba v skladu s strokovno pravno oceno prihodke iz tega naslova odložila in za ta znesek do končne odločitve sodišča oblikovala nekratkoročne poslovne obveznosti.

[79] GRI GS 206-1

25. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Obveznost povračila	**116.965**	**102.070**
– bonusi in količinski popusti	114.795	99.097
– pravica do povračila	2.170	2.973
Obveznosti iz pogodb	**7.765**	**4.229**
– obveznosti iz pogodb – razmejeni prihodki	1.101	0
– obveznosti iz pogodb – predujmi drugih kupcev	6.664	4.229
Skupaj kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci	**124.730**	**106.299**

Bonusi in količinski popusti vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo.

26. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	67.978	61.643
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	102.234	0
Drugo	20.515	17.416
Druge kratkoročne obveznosti skupaj	**190.727**	**79.059**

Obveznosti iz začasne prodaje se nanašajo na povratni odkup obveznic v juniju 2022, katerih zapadlost je julija 2022. Začasna prodaja obveznic se je pravno zgodila, vendar pa je to po ekonomski vsebini financiranje. Obveznice služijo kot jamstvo za depozit, ki ga je obvladujoča družba dala banki. Stanje sredstev iz začasne prodaje na 31. 12. 2021 znaša 102.228 tisoč EUR in so pripoznana v okviru finančnih naložb po odplačni vrednosti. Iz naslova začasne prodaje so bile pripoznane obveznosti v višini 102.234 tisoč EUR.

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 13.261 tisoč EUR (7.324 tisoč EUR v letu 2020) in ostale kratkoročne obveznosti do države v višini 4.133 tisoč EUR (7.114 tisoč EUR v letu 2020).

27. Pogojne obveznosti in zaveze

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dane garancije	16.019	16.111
Drugo	976	0
Pogojne obveznosti skupaj	**16.995**	**16.111**

Med danimi garancijami predstavljata največji postavki garancija za izpolnitev pogodbenih zavez za posle v Italiji, kjer je bila odvisna družba Krka Farmaceutici izbrana na javnih razpisih, v višini 6.000 tisoč EUR in protigarancija za pravočasno plačilo morebitnih obveznosti iz naslova izdane carinske garancije v Belorusiji v višini 4.500 tisoč EUR.

Na osnovi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2021 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 45.539 tisoč EUR (29.338 tisoč EUR konec leta 2020).

28. Najemi

Skupina Krka ima sklenjene najemne pogodbe za različna sredstva: poslovne in parkirne prostore ter skladišča, zemljišča, stanovanja, avtomobile in opremo.

Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na vrsto najema:

- za poslovne in parkirne prostore ter skladišča do 10 let,
- za zemljišča 30 let,
- za stanovanja do največ 3 leta,
- za avtomobile do največ 5 let,
- za opremo do 10 let.

Skupina Krka najetih sredstev ne daje v podnajem.

Skupina Krka je za najem različne proizvajalne in neproizvajalne opreme ter začasnih poslovnih prostorov in parkirišč sklenila pogodbe, krajše od enega leta, ter zanje uporabila praktično rešitev, ki jo omogoča standard.

Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila, v obračunskem obdobju

v tisoč EUR	**Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila**
Stanje 1. 1. 2020	**13.000**
Povečanja/zmanjšanja	1.654
Obresti	289
Plačilo najemnin	–3.086
Prevedbena rezerva	–24
Stanje 31. 12. 2020	**11.833**
– Kratkoročne obveznosti iz najemov	2.712
– Nekratkoročne obveznosti iz najemov	9.121
Stanje 1. 1. 2021	**11.833**
Povečanja/zmanjšanja	3.473
Obresti	296
Plačilo najemnin	–3.515
Prevedbena rezerva	70
Stanje 31. 12. 2021	**12.157**
– Kratkoročne obveznosti iz najemov	3.433
– Nekratkoročne obveznosti iz najemov	8.724

Analiza zapadlosti obveznosti iz najemov je prikazana v pojasnilu 30 – *Finančni instrumenti* in *finančna tveganja*.

Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida

v tisoč EUR	**2021**	**2020**
Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe	3.273	2.930
Stroški obresti od obveznosti iz najema	296	289
Odhodki iz naslova kratkoročnih najemnin	1.357	1.204
Odhodki iz najema sredstev majhne vrednosti	0	3
Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida	**4.926**	**4.426**

29. Obveznosti iz financiranja

Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2021

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2020	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe	Ostalo	Stanje 31. 12. 2021
Dividende	1.335	–155.907	155.894	0	1.322
Lastne delnice	0	–15.262	15.262	0	0
Najemi	11.833	–3.515	3.543	296	12.157
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	0	102.292	0	–58	102.234
Skupaj	**13.168**	**–72.392**	**174.699**	**238**	**115.713**

Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel) so predstavljene v pojasnilu 26 – *Druge kratkoročne obveznosti*.

Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2020

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2019	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe	Ostalo	Stanje 31. 12. 2020
Dividende	1.344	–133.283	133.274	0	1.335
Lastne delnice	0	–25.505	25.505	0	0
Najemi	13.000	–3.086	1.630	289	11.833
Skupaj	**14.344**	**–161.874**	**160.409**	**289**	**13.168**

30. Finančni instrumenti in finančna tveganja

Več o obvladovanju finančnih tveganj je v poglavju Obvladovanje tveganj v poslovnem delu.

Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje skupine Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2021 jih je bilo več kot 570 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja ter dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v 4 sklope, vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprem blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh družb v skupini Krka, ki izvajajo prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjatvah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti posameznih prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Kreditna kontrola zagotavlja stalno kontrolo kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat procesa kreditne kontrole je majhen odstotek odpisov in slabitev terjatev glede na prodajo skupine Krka.

Majhna vrednost odpisov in slabitev terjatev je tudi posledica razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

Kljub tveganjem, povezanim s pandemijo covida-19, je bil rezultat obvladovanja terjatev v letu 2021 ugoden. Vrednost terjatev do kupcev je bila ob koncu leta 2021 za 22 % večja kot na začetku leta, vendar je znesek zapadlih in neplačanih terjatev ostal v normalnih, za Krko sprejemljivih okvirih.

Znesek na novo oblikovanega popravka vrednosti terjatev je presegel znesek odpravljenega popravka. Vpliv neto slabitev in odpisov terjatev na končni rezultat skupine Krka v letu 2021 je znašal manj kot 0,07 % prodaje.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	**Pojasnila**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**
Dana posojila	14	232.660	70.150
Finančne naložbe	15	264.331	19.919
Terjatve do kupcev	18	467.764	383.560
Denar in denarni ustrezniki	19	159.838	313.568
Skupaj		**1.124.593**	**787.197**

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila in terjatve do kupcev.

Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**
Slovenija	101.727	65.933
Jugovzhodna Evropa	114	69
Vzhodna Evropa	159	153
Srednja Evropa	262	256
Zahodna Evropa	102.302	0
Čezmorska tržišča	28.096	3.739
Skupaj	**232.660**	**70.150**

Terjatve do kupcev po regijah

v tisoč EUR	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**
Slovenija	12.214	9.173
Jugovzhodna Evropa	80.178	76.417
Vzhodna Evropa	240.641	167.955
Srednja Evropa	58.109	62.337
Zahodna Evropa	71.966	64.229
Čezmorska tržišča	4.656	3.449
Skupaj	**467.764**	**383.560**

Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2021	Popravek 31. 12. 2021	Bruto vrednost 31. 12. 2020	Popravek 31. 12. 2020
Nezapadlo	232.650	0	70.141	0
Že zapadlo do 20 dni	0	0	0	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	1	0	1	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	2	0	3	0
Že zapadlo več kot 180 dni	7	0	5	0
Skupaj	**232.660**	**0**	**70.150**	**0**

Analiza starosti terjatev do kupcev na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2021	Popravek 31. 12. 2021	Bruto vrednost 31. 12. 2020	Popravek 31. 12. 2020
Nezapadlo	457.944	487	375.563	569
Že zapadlo do 20 dni	7.011	39	4.352	34
Že zapadlo od 21 do 50 dni	2.341	80	2.310	76
Že zapadlo od 51 do 180 dni	95	46	823	53
Že zapadlo več kot 180 dni	37.922	36.897	37.798	36.554
Skupaj	**505.313**	**37.549**	**420.846**	**37.286**

Skupina Krka določenim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če do podaljševanja rokov ne bi prihajalo, bi bil 31. 12. 2021 znesek nezapadlih terjatev 400.150 tisoč EUR (31. 12. 2020 je bil 345.442 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 43.046 tisoč EUR (31. 12. 2020 je bil 25.915 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 22.462 tisoč EUR (31. 12. 2020 je bil 8.030 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 104 tisoč EUR (31. 12. 2020 je bil 2.762 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 1.610 tisoč EUR (31. 12. 2020 je bil 1.243 tisoč EUR).

Gibanje popravka vrednosti danih posojil

v tisoč EUR	2021	2020
Stanje 1. 1.	**0**	**11**
Odprava popravka vrednosti	0	–11
Stanje 31. 12.	**0**	**0**

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev

v tisoč EUR	2021	2020
Stanje 1. 1.	**37.286**	**25.506**
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	1.550	16.065
Odpis terjatev v breme popravkov	–957	–269
Odprava popravka vrednosti	–334	–3.513
Izterjane odpisane terjatve	–16	–3
Učinek tečajnih razlik	20	–500
Stanje 31. 12.	**37.549**	**37.286**

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2021 smo vse obveznosti poravnavali redno. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo majhno.

V letu 2021 nismo najemali kratkoročnih kreditov ali črpali denarnih sredstev iz naslova rezervnih kreditnih linij pri bankah.

Ob koncu leta 2021 je imela skupina Krka povečana denarna in likvidna sredstva, pretežno v obliki denarja na bančnih računih ali v depozitih pri prvovrstnih poslovnih bankah. Rast presežkov likvidnih sredstev v letu 2021 je posledica presežka pozitivnega denarnega toka iz poslovanja nad porabo za naložbe in financiranje.

Na denarnih trgih v Ekonomski monetarni uniji (EMU) za denarne naložbe z majhnim tveganjem še naprej veljajo negativne obrestne mere. V skladu z internimi pravili razpršitve naložb in ob upoštevanju kreditnega tveganja bank smo med letom del denarnih presežkov deponirali pri bankah, da bi tako zmanjšali strošek negativnih obrestnih mer, del pa naložili v obveznice izbranih evropskih držav s krajšo ročnostjo.

Obvladujoča družba centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno, prek obvladujoče družbe, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu obvladujoče družbe v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Skupina Krka tudi ob koncu leta 2021 izkazuje ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti. Nadaljevanje pandemije covida-19 v letu 2021 ni povečalo likvidnostnega tveganja skupine Krka.

Zapadlost finančnih obveznosti

V tabelah v nadaljevanju so prikazane finančne obveznosti glede na rok zapadlosti.

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2021

		Pogodbeni denarni tokovi					
v tisoč EUR	**Knjigovodska vrednost**	**Skupaj**	**Do pol leta**	**Pol leta do 1 leto**	**1–2 leti**	**2–5 let**	**5–10 let**
Finančne obveznosti							
Obveznosti iz najemov	12.157	12.157	1.777	1.657	2.851	4.445	1.427
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	130.011	130.011	130.011	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	114.795	114.795	114.795	0	0	0	0
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	102.234	102.234	102.234	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	4.241	4.241	4.241	0	0	0	0
Finančne obveznosti skupaj	**363.438**	**363.438**	**353.058**	**1.657**	**2.851**	**4.445**	**1.427**
Izvedene finančne obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**363.438**	**363.438**	**353.058**	**1.657**	**2.851**	**4.445**	**1.427**

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2020

		Pogodbeni denarni tokovi					
v tisoč EUR	**Knjigovodska vrednost**	**Skupaj**	**Do pol leta**	**Pol leta do 1 leto**	**1–2 leti**	**2–5 let**	**5–10 let**
Finančne obveznosti							
Obveznosti iz najemov	11.833	11.833	1.379	1.333	4.375	3.367	1.379
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	107.116	107.116	107.116	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	99.097	99.097	99.097	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	15.174	15.174	15.174	0	0	0	0
Finančne obveznosti skupaj	**233.220**	**233.220**	**222.766**	**1.333**	**4.375**	**3.367**	**1.379**
Izvedene finančne obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**233.220**	**233.220**	**222.766**	**1.333**	**4.375**	**3.367**	**1.379**

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, ter financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja obvladujoča družba.

Ruski rubelj je imel ob koncu leta 2021 z 29 % največji delež v valutni poziciji skupine Krka, pri čemer je upoštevano zmanjšanje pozicije v RUB z izvedenimi finančnimi instrumenti. Pozicija v rubljih izvira iz naslova terjatev do kupcev na ruskem trgu, deloma pa tudi iz naslova financiranja obvladujoče družbe v Ruski federaciji.

Pomembnost ruskega prodajnega trga, višina valutne izpostavljenosti in nestanovitna vrednost ruskega rublja so razlogi, da obvladovanju tveganja ruskega rublja namenjamo posebno pozornost.

V nasprotju z ostalimi valutami izkazujemo v ameriških dolarjih iz rednega poslovanja presežek obveznosti nad sredstvi, to je kratko valutno pozicijo. Izpostavljenost ameriškemu dolarju izvira pretežno iz nabave surovin in materialov. Upoštevajoč likvidna finančna sredstva v USD, ki nevtralizirajo kratko valutno pozicijo iz poslovanja, predstavlja izpostavljenost v USD le okrog 6 % celotne valutne izpostavljenosti skupine Krka.

Izpostavljenost romunskemu leju, ki je ob koncu leta 2021 predstavljala 18 % valutne pozicije, izvira iz terjatev do kupcev, ki so posledica daljših plačilnih rokov v državi. Izpostavljenost poljskemu zlotu je rezultat terjatev do kupcev in proizvodnih zmogljivosti, ki jih imamo na Poljskem, in predstavlja 15 % valutne pozicije.

Ostale valute, med katere spadajo hrvaška kuna, švedska krona, makedonski denar, kazahstanski tenge, srbski dinar, britanski funt, češka krona, ukrajinska grivna in madžarski forint, predstavljajo 32 % valutne pozicije skupine Krka.

Leto 2021 je Krkine ključne prodajne in nabavne trge zaznamovalo z različno dinamiko gospodarskega okrevanja in negotovo krepitvijo inflacije v posameznih državah ob hkratnem stalnem tveganju ponovnega zaprtja gospodarstev. Negotovost na valutnih trgih je povzročala veliko nestanovitnost posameznih deviznih tečajev.

Gibanje tečaja ruskega rublja je bilo v letu 2021 za Krko ugodno. Njegova vrednost, izražena v evrih, se je med letom zvišala za 7,2 %. Povprečna vrednost ruskega rublja je bila 5,1 % nižja kot v letu 2020.

Vrednost severnoameriške nafte brent, izražena v ameriških dolarjih, se je v letu 2021 zvišala za 50 %. Vrednost rublja, izražena v evrih, ni sledila dinamiki krepitve cene nafte. Po pandemičnem letu 2020 je rusko gospodarstvo v letu 2021 zabeležilo visoko gospodarsko rast in rast inflacije. Ruska centralna banka je posledično ključno obrestno mero zvišala za 4,25 odstotne točke. Visoka rast obrestnih mer, ki jo je spremljala precejšnja podražitev nafte, je rublju zagotavljala zadostno podporo za krepitev v primerjavi z evrom in dolarjem. Zaradi zviševanja obrestnih mer v Ruski federaciji se je v letu 2021 postopoma zviševal tudi strošek zavarovanja Krkine pozicije v rubljih.

Poljski zlot je bil v letu 2021 stabilnejši, njegova vrednost se je od začetka do konca leta 2021 znižala za 0,8 %, povprečna vrednost pa je bila 2,7 % nižja kot v letu 2020. Poljska centralna banka je v zadnjem četrtletju 2021 zaradi rasti inflacije začela dvigovati ključno obrestno mero. Centralna banka ni naklonjena krepitvi domače valute in v skladu s tem se je gibala tudi vrednost zlota na trgu.

Vrednost romunskega leja v evrih se je od začetka do konca leta 2021 znižala za 1,7 %, kar je v skladu s postopno depreciacijo valute v primerjavi z evrom v zadnjih letih.

Hrvaška kuna, ki je od leta 2020 v mehanizmu ERM 2, ohranja stabilno vrednost v primerjavi z evrom. Britanski funt se je v letu 2021 v primerjavi z evrom okrepil za 7 %. Čeprav je gibanje obeh valut v letu 2021 pozitivno vplivalo na neto finančni izid skupine Krka, je bil prispevek k neto finančnemu izidu majhen.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2021 zvišala za 8,3 %, povprečna vrednost dolarja v evrih pa je bila 3,4 % nižja kot v letu 2020. Ameriški dolar se je izraziteje okrepil predvsem v drugi polovici leta 2021, ko je postalo jasno, da bo rast inflacije v ZDA in v svetu trajnejša. Ameriška centralna banka je v drugem polletju napovedala postopen umik stimulativnih monetarnih ukrepov in prve dvige ključne obrestne mere v letu 2022.

Evropska centralna banka bo svojo denarno politiko zaostrovala kasneje in počasneje od ameriške, kar je dodatno prispevalo h krepitvi ameriškega dolarja v primerjavi z evrom v letu 2021.

Ukrajinska grivna se je po velikem padcu v letu 2020 v letu 2021 ponovno okrepila, vendar je njena vrednost zaradi geopolitičnega tveganja ob koncu leta v primerjavi z evrom oslabela. Makroekonomske razmere v državi ostajajo negotove, kar se bo tudi v prihodnje odražalo v gibanju valute.

Skupina Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

V letu 2021 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja. S terminskimi pogodbami smo imeli zavarovanih manj kot 50 % izpostavljenosti v ruskih rubljih. Zaradi krepitve vrednosti rublja v evrih smo ustvarili neto pozitivne tečajne razlike, ki pa so bile delno nevtralizirane z neto odhodki iz naslova terminskih pogodb za zavarovanje rublja.

Naraščajoča izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2021 del izpostavljenosti v ameriških dolarjih varovali s finančnimi instrumenti. Krepitev dolarja ima zaradi kratke valutne pozicije neugoden finančni vpliv na rezultat skupine Krka, ki pa je bil v letu 2021 v veliki meri nevtraliziran s prihodki iz naslova instrumentov zavarovanja ameriškega dolarja.

Iz naslova ostalih valut smo v letu 2021 ustvarili neto negativne tečajne razlike. Tveganja ostalih valut nismo zavarovali.

Za ukrajinsko grivno, kazahstanski tenge, srbski dinar in nekatere druge valute, ki so v strukturi valutne izpostavljenosti skupine Krka manj pomembne, ni na voljo finančnih instrumentov za odpravo valutnih tveganj.

Rezultat valutnih tveganj je bil v letu 2021 pozitiven in je znašal 7.654 tisoč EUR. Neto finančni izid skupine Krka, ki poleg rezultata iz valutnih tveganj vključuje še prihodke in odhodke iz obresti ter ostale finančne prihodke in odhodke, pa je znašal 7.629 tisoč EUR.

Izpostavljenost tveganju sprememb deviznih tečajev

	31. 12. 2021				
v tisoč EUR	**EUR***	**RUB**	**PLN**	**HRK**	**RON**
Dana posojila	204.071	69	211	0	31
Terjatve do kupcev	118.062	198.121	44.803	17.924	44.213
Denar in denarni ustrezniki	87.416	6.497	3.104	1.733	1.075
Nekratkoročne poslovne obveznosti	–10.000	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	–101.305	–8.566	–2.058	–496	–283
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**298.244**	**196.121**	**46.060**	**19.161**	**45.037**

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

	31. 12. 2020				
v tisoč EUR	**EUR***	**RUB**	**PLN**	**HRK**	**RON**
Dana posojila	65.999	3.003	1.051	0	38
Terjatve do kupcev	91.709	142.197	46.729	18.815	42.154
Denar in denarni ustrezniki	284.753	9.191	3.383	488	1.376
Nekratkoročne poslovne obveznosti	–10.000	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	–85.994	–8.208	–1.725	–475	–262
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**346.467**	**146.183**	**49.437**	**18.827**	**43.307**

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

Pomembni devizni tečaji

	Povprečni tečaj*		Končni tečaj*	
	2021	2020	2021	2020
RUB	87,15	82,72	85,30	91,47
PLN	4,57	4,44	4,60	4,56
HRK	7,53	7,54	7,52	7,55
RON	4,92	4,84	4,95	4,87

* število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. 12., so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. 12.

Analiza občutljivosti

Sprememba vrednosti navedenih valut za 1 % glede na EUR na dan 31. 12. 2021 oziroma 31. 12. 2020 bi poslovni izid pred davki spremenila za vrednosti, navedene v tabeli v nadaljevanju. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da razen tečaja vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti in posojil, ki so nominirani v lokalnih valutah.

	Vpliv na poslovni izid pred davki			
	2021		2020	
Sprememba navedene valute za	**+1 %**	**–1 %**	**+1 %**	**–1 %**
RUB	1.961	–1.961	1.462	–1.462
PLN	461	–461	494	–494
HRK	192	–192	188	–188
RON	450	–450	433	–433

Vsaka nadaljnja sprememba navedenih valut za 1 % glede na EUR bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da skupina Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utrpi povečanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Skupina Krka v letu 2021 ni imela prejetih dolgoročnih posojil.

Izpostavljenost tveganju sprememb obrestnih mer

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	**232.701**	**70.135**
Finančna sredstva	232.701	70.135
Finančne obveznosti	0	0
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	**10**	**10**
Finančna sredstva	10	10
Finančne obveznosti	0	0

Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero

Povečanje variabilne obrestne mere za leto 2021 za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 0,1 tisoč EUR (zmanjšanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 0,1 tisoč EUR). Povečanje variabilne obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2020 povečalo za 0,1 tisoč EUR (zmanjšanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 0,1 tisoč EUR). Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

Upravljanje kapitala

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je obvladujoča družba zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je bil osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Obstaja le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala leta 1995. Osnovni kapital je bil v celoti vplačan.

Primarni cilj upravljanja kapitala skupine Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Skupina Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalske strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto v skladu s strateško usmeritvijo povečevanja dividend. Skupina Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2021 in 2020 ni prišlo do sprememb v načinu upravljanja kapitala.

Skupina Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. Neto zadolženost vključuje prejeta posojila in poslovne obveznosti, zmanjšane za denar in njegove ustreznike.

Kazalnik finančnega vzvoda

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	455.468	302.480
Denar in denarni ustrezniki	159.838	313.568
Neto zadolženost	**295.630**	**–11.088**
Kapital	1.919.085	1.751.812
Kapital in neto zadolženost	**2.214.715**	**1.740.724**
Kazalnik finančnega vzvoda	**13,3 %**	**–0,6 %**

Poštena vrednost

v tisoč EUR	31. 12. 2021 Knjigovodska vrednost	31. 12. 2021 Poštena vrednost	31. 12. 2020 Knjigovodska vrednost	31. 12. 2020 Poštena vrednost
Nekratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	40.300	40.300	15.376	15.376
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	15.861	15.861	10.420	10.420
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	93.022	92.570	0	0
Kratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	192.360	192.360	54.774	54.774
Finančne naložbe prek poslovnega izida	39.970	39.970	8.975	8.975
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	113.987	113.912	0	0
Izvedeni finančni instrumenti	1.491	1.491	524	524
Terjatve do kupcev	467.764	467.764	383.560	383.560
Denar in denarni ustrezniki	159.838	159.838	313.568	313.568
Nekratkoročne finančne obveznosti				
Poslovne obveznosti	–10.000	–10.000	–10.006	–10.006
Obveznosti iz najemov	–8.724	–8.724	–9.121	–9.121
Kratkoročne finančne obveznosti				
Obveznosti iz najemov	–3.433	–3.433	–2.712	–2.712
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	–130.011	–130.011	–107.116	–107.116
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	–114.795	–114.795	–99.097	–99.097
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	–102.234	–102.234	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	–4.241	–4.241	–15.174	–15.174
Skupaj	**751.155**	**750.628**	**543.971**	**543.971**

Sredstva in obveznosti glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

Poštena vrednost sredstev

	31. 12. 2021				31. 12. 2020			
v tisoč EUR	**1. raven**	**2. raven**	**3. raven**	**Skupaj**	**1. raven**	**2. raven**	**3. raven**	**Skupaj**
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti								
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	14.474	0	1.387	15.861	9.033	0	1.387	10.420
Finančne naložbe prek poslovnega izida	39.970	0	0	39.970	8.975	0	0	8.975
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	1.491	1.491	0	0	524	524
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti, skupaj	**54.444**	**0**	**2.878**	**57.322**	**18.008**	**0**	**1.911**	**19.919**
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita								
Dana posojila	0	0	232.660	232.660	0	0	70.150	70.150
Terjatve do kupcev	0	0	467.764	467.764	0	0	383.560	383.560
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	206.482	0	0	206.482	0	0	0	0
Denar in denarni ustrezniki	0	0	159.838	159.838	0	0	313.568	313.568
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita, skupaj	**206.482**	**0**	**860.262**	**1.066.744**	**0**	**0**	**767.278**	**767.278**
Skupaj	**260.926**	**0**	**863.140**	**1.124.066**	**18.008**	**0**	**769.189**	**787.197**

Poštena vrednost obveznosti

	31. 12. 2021				31. 12. 2020			
v tisoč EUR	**1. raven**	**2. raven**	**3. raven**	**Skupaj**	**1. raven**	**2. raven**	**3. raven**	**Skupaj**
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita								
Poslovne obveznosti	0	0	10.000	10.000	0	0	10.006	10.006
Prejeta posojila	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	0	0	12.157	12.157	0	0	11.833	11.833
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	0	0	130.011	130.011	0	0	107.116	107.116
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	0	0	114.795	114.795	0	0	99.097	99.097
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	0	0	102.234	102.234	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	0	0	4.241	4.241	0	0	15.174	15.174
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita, skupaj	**0**	**0**	**373.438**	**373.438**	**0**	**0**	**243.226**	**243.226**
Skupaj	**0**	**0**	**373.438**	**373.438**	**0**	**0**	**243.226**	**243.226**

Poštena vrednost vrednostnih papirjev za trgovanje je izračunana na osnovi borznega tečaja na datum poročanja brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu vrednostnih papirjev.

31. Posli s povezanimi osebami

Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2021 so imeli člani uprave obvladujoče družbe v lasti 37.040 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1129 % celotnega kapitala družbe in 0,1191 % glasovalnih pravic, člani nadzornega sveta obvladujoče družbe 3347 delnic, kar predstavlja 0,0102 % celotnega kapitala družbe in 0,0108 % glasovalnih pravic, direktorji odvisnih družb pa 3114 delnic ali 0,0095 % celotnega kapitala oziroma 0,0100 % glasovalnih pravic.

Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta obvladujoče družbe in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2021			31. 12. 2020		
	Število delnic	**Delež v kapitalu** (v %)	**Delež v glasovalnih pravicah** (v %)	**Število delnic**	**Delež v kapitalu** (v %)	**Delež v glasovalnih pravicah** (v %)
Člani uprave						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0723	22.500	0,0686	0,0720
Aleš Rotar	13.915	0,0424	0,0447	13.915	0,0424	0,0445
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0004	0,0004
David Bratož	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Milena Kastelic	505	0,0015	0,0016	505	0,0015	0,0016
Člani uprave skupaj	**37.040**	**0,1129**	**0,1191**	**37.040**	**0,1129**	**0,1185**
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov						
Jože Mermal	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Matej Lahovnik	600	0,0018	0,0019	600	0,0018	0,0019
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0007	230	0,0007	0,0007
Borut Jamnik	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Mojca Osolnik Videmšek	617	0,0019	0,0020	617	0,0019	0,0020
Boris Žnidarič	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih						
Franc Šašek	1.400	0,0043	0,0045	1.400	0,0043	0,0045
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0016	500	0,0015	0,0016
Mateja Vrečer	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Člani nadzornega sveta skupaj	**3.347**	**0,0102**	**0,0108**	**3.347**	**0,0102**	**0,0107**
Skupaj	**40.387**	**0,1232**	**0,1298**	**40.387**	**0,1232**	**0,1292**

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (1.683.908 na dan 31. 12. 2021 in 1.541.774 na dan 31. 12. 2020).

Bruto prejemki skupin oseb

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Člani uprave obvladujoče družbe	3.560	3.768
Direktorji odvisnih družb	2.682	2.609
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	303	210
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	1	1
Bruto prejemki skupin oseb skupaj	**6.546**	**6.588**

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke. Za posamezno leto so prikazani po stroškovnem principu in se zato razlikujejo od prejemkov, prikazanih v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka za leto 2021, kjer so prikazani po izplačilih v posameznem letu.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb, ki so hkrati člani uprave obvladujoče družbe ali zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ravno tako vključujejo samo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornih svetov in upravnih odborov.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2021 znašali 13.091 tisoč EUR (12.670 tisoč EUR v letu 2020).

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2021

	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
v tisoč EUR	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	430	178	7	734	306	1.164	491
Aleš Rotar	342	141	11	465	194	807	346
Vinko Zupančič	289	120	13	387	161	676	294
David Bratož	283	120	11	380	159	663	290
Milena Kastelic	170	78	6	80	34	250	118
Prejemki članov uprave skupaj	**1.514**	**637**	**48**	**2.046**	**854**	**3.560**	**1.539**

	Neto bonitete in drugi prejemki						
v tisoč EUR	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	0,00	2,82	0,00	1,79	0,05	1,98	6,64
Aleš Rotar	0,00	2,82	0,00	4,80	1,05	1,98	10,65
Vinko Zupančič	0,00	2,82	0,00	7,15	0,91	1,98	12,86
David Bratož	0,00	2,82	1,34	3,59	1,08	1,98	10,81
Milena Kastelic	0,00	2,82	0,00	0,44	1,08	1,98	6,32
Prejemki članov uprave skupaj	**0,00**	**14,10**	**1,34**	**17,77**	**4,17**	**9,90**	**47,28**

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2020

	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
v tisoč EUR	**Bruto**	**Neto izplačilo**	**Neto bonitete in drugi prejemki**	**Bruto**	**Neto**	**Bruto**	**Neto**
Jože Colarič	432	177	8	800	313	1.232	498
Aleš Rotar	347	141	13	517	202	864	356
Vinko Zupančič	290	119	13	430	168	720	300
David Bratož	281	119	10	422	166	703	295
Milena Kastelic	169	78	6	80	32	249	116
Prejemki članov uprave skupaj	**1.519**	**634**	**50**	**2.249**	**881**	**3.768**	**1.565**

	Neto bonitete in drugi prejemki						
v tisoč EUR	**Menedžersko zavarovanje**	**Dodatno pokojninsko zavarovanje**	**Jubilejne nagrade**	**Druge bonitete**	**Povračila stroškov**	**Regres za letni dopust**	**Skupaj**
Jože Colarič	0,00	2,82	0,00	3,41	0,03	1,81	8,06
Aleš Rotar	0,00	2,82	1,86	5,32	1,12	1,81	12,93
Vinko Zupančič	0,00	2,82	0,00	7,87	0,99	1,81	13,48
David Bratož	0,00	2,82	0,00	4,13	1,06	1,81	9,82
Milena Kastelic	0,00	2,82	0,00	0,05	1,04	1,81	5,71
Prejemki članov uprave skupaj	**0,00**	**14,10**	**1,86**	**20,78**	**4,23**	**9,04**	**50,00**

Druge bonitete vključujejo boniteto, povezano z uporabo službenega osebnega vozila tudi v zasebne namene, in morebitne druge bonitete. Povračila stroškov vključujejo povračila za stroške prevoza na delo in za prehrano med delom. Za opravljanje funkcije v nadzornih svetih ali upravnih odborih odvisnih družb člani uprave ne prejemajo sejnin ali drugih plačil.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe v letu 2021

	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
v tisoč EUR	**Bruto**	**Neto**	**Bruto**	**Neto**	**Bruto**	**Neto**	**Bruto**	**Neto**
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov								
Jože Mermal	33,51	24,38	1,65	1,20	0,00	0,00	35,16	25,58
Matej Lahovnik	30,82	22,41	2,97	2,16	0,23	0,17	34,02	24,74
Borut Jamnik	31,61	22,99	2,97	2,16	0,00	0,00	34,58	25,15
Julijana Kristl	29,70	21,60	2,53	1,84	0,42	0,31	32,65	23,75
Mojca Osolnik Videmšek	29,70	21,60	2,97	2,16	0,40	0,29	33,07	24,05
Boris Žnidarič	31,61	22,99	2,53	1,84	0,41	0,30	34,55	25,13
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov zaposlenih								
Franc Šašek	31,23	22,71	2,97	2,16	0,00	0,00	34,20	24,87
Tomaž Sever	29,70	21,60	2,53	1,84	0,51	0,37	32,74	23,81
Mateja Vrečer	29,70	21,60	2,53	1,84	0,00	0,00	32,23	23,44
Prejemki članov nadzornega sveta skupaj	**277,58**	**201,88**	**23,65**	**17,20**	**1,97**	**1,44**	**303,20**	**220,52**

Po sklepu 27. skupščine delničarjev obvladujoče družbe, ki je bila 8. 7. 2021, člani njenega nadzornega sveta (NS) za udeležbo na seji prejmejo sejnino, ki za posameznega člana znaša 275,00 EUR bruto. Člani komisije NS za udeležbo na seji komisije prejmejo sejnino, ki za posameznega člana znaša 80 % sejnine za udeležbo na seji NS. Sejnina za korespondenčno sejo znaša 80 % siceršnje sejnine. Član NS je ne glede na prej navedeno in ne glede na število udeležb na sejah v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejnin, dokler skupni znesek sejnin ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni. Član NS, ki je član komisije oziroma komisij NS, je ne glede na prej navedeno in ne glede na število udeležb na sejah NS in komisij v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejnin,

dokler skupni znesek sejnin za udeležbo na sejah NS in komisij ne doseže 75 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni.

Član NS poleg sejnin prejme osnovno plačilo za opravljanje funkcije v višini 15.000,00 EUR bruto na leto. Predsednik NS je upravičen tudi do doplačila v višini 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS, podpredsednik oziroma namestnik predsednika NS pa do doplačila v višini 10 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Člani komisije NS prejmejo doplačilo v višini 25 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Predsednik komisije je upravičen do doplačila v višini 37,5 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Član komisije NS je ne glede na zgoraj navedeno in ne glede na število komisij, katerih član je ali jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil za opravljanje funkcije, dokler njihov skupni znesek ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni. Če je mandat člana NS krajši od poslovnega leta, je član komisije NS ne glede na zgoraj navedeno in ne glede na število komisij, katerih član je ali jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil za opravljanje funkcije, dokler njihov skupni znesek ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS glede na upravičena izplačila za obdobje njegovega mandata v poslovnem letu.

Člani NS so upravičeni tudi do doplačila za posebne naloge. Posebne naloge so tiste, pri katerih gre za opravljanje neobičajnih in dlje časa trajajočih nadpovprečno zahtevnih nalog, ki praviloma trajajo vsaj en mesec. NS je pooblaščen, da ob soglasju člana NS odloči o dodelitvi posebnih nalog temu članu, trajanju posebnih nalog ter doplačilu za posebne naloge v skladu s tem sklepom skupščine. NS je prav tako pooblaščen, da odloči o doplačilu članom NS za posebne naloge zaradi objektivnih okoliščin v družbi. Doplačila za posebne naloge so dopustna le za čas, ko se posebne naloge dejansko opravljajo. NS lahko o tem izjemoma odloči tudi za nazaj (zlasti v primeru posebnih nalog zaradi objektivnih okoliščin v družbi), vendar največ za preteklo poslovno leto. Doplačila za posebne naloge, ki jih član lahko prejme v posameznem letu, lahko znašajo največ 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS (ne glede na število posebnih nalog). Pri določanju višine doplačila se upošteva zahtevnost posebne naloge ter s tem povezano povečanje obremenitve in odgovornosti. Doplačilo se preračuna glede na čas dejanskega opravljanja posebne naloge.

Člani NS prejemajo osnovno plačilo, doplačilo za opravljanje funkcije in doplačilo za posebne naloge v sorazmernih mesečnih izplačilih, do katerih so upravičeni, dokler opravljajo funkcijo in/ali posebno nalogo. Mesečno izplačilo znaša eno dvanajstino zgoraj navedenih letnih zneskov. Glede na okoliščine se doplačilo za posebne naloge lahko izvede tudi v enkratnem skupnem znesku, ko je posebna naloga končana.

Omejitev višine skupnih izplačil sejnin in izplačil doplačil članu NS v ničemer ne vpliva na njegovo dolžnost, da se aktivno udeležuje vseh sej NS in sej komisij, katerih član je, ter na njegovo zakonsko določeno odgovornost.

Člani NS so upravičeni do povračila stroškov prevoza in stroškov prenočevanja, ki nastanejo v zvezi z njihovim delom v NS, in sicer do višine, določene v predpisih, ki urejajo povračilo stroškov v zvezi z delom in drugimi dohodki, ki se ne vštevajo v davčno osnovo (določbe, ki veljajo za prevoz na službenem potovanju in prenočevanje na službenem potovanju). Znesek, ki po navedenem predpisu pripada članu NS, se poveča za ustrezne dajatve, tako da neto izplačilo predstavlja povračilo dejanskih potnih stroškov. Za določitev kilometrine se upoštevajo razdalje med kraji, izračunane na javni spletni strani AMZS. Stroški za prenočevanje se lahko povrnejo le, če je stalno ali začasno prebivališče člana NS oziroma člana komisije NS od kraja dela organa oddaljeno najmanj 100 kilometrov, če se ni mogel vrniti, ker po voznem redu ni bila več predvidena nobena vožnja javnega prevoznega sredstva, ali zaradi drugih objektivnih razlogov.

Posojila skupinam oseb

	Stanje		Odplačila v letu	
v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020	2021	2020
Člani uprave obvladujoče družbe	0	0	0	0
Direktorji odvisnih družb	37	11	10	0
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	0	0	0	0
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	0	0	0	0
Posojila skupinam oseb skupaj	**37**	**11**	**10**	**0**

Posojila zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so 31. 12. 2021 znašala 179 tisoč EUR (155 tisoč EUR na dan 31. 12. 2020). Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, pa so v letu 2021 znašala 26 tisoč EUR (22 tisoč EUR v letu 2020).

32. Družbe v skupini Krka[80]

Družbe v skupini Krka so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnem prometu povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

	Delež lastništva	Vrednost osnovnega kapitala 31. 12. 2021 (v tisoč)	Valuta	Število zaposlenih 31. 12. 2021	Število zaposlenih 31. 12. 2020
Obvladujoča družba					
KRKA, d. d., Novo mesto	100 %	54.732	EUR	6228	6191
Odvisne družbe					
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	100 %	14.753	EUR	548	580
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	143.027	HRK	184	191
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	37	RON	144	147
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	65	RSD	77	82
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	100 %	49.021	MKD	44	42
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	20	BGN	74	72
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	100 %	10	EUR	16	18
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	20	BAM	1	1
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	5.361.375	RUB	525	525
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	100 %	753.875	RUB	1427	1547
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	100	UAH	395	384
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	100 %	14	USD	93	91
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	17.490	PLN	660	683
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	100 %	100	CZK	173	187
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	44.880	HUF	174	170
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10	EUR	113	122
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	10	EUR	55	62
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	10	EUR	39	40
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650	EUR	215	235
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	150	SEK	7	6
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	100 %	37	EUR	21	22
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10	EUR	46	46
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10	EUR	62	59
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	100 %	10	EUR	69	72
Krka France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10	EUR	41	28
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1	EUR	11	8
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	100 %	300	EUR	21	22
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	3	EUR	17	15
KRKA UK Ltd., London, Združeno kraljestvo	100 %	1	GBP	14	12
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	25	EUR	0	0
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	60 %	345	CNY	17	17
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	10	USD	0	0
Skupaj				**11.511**	**11.677**

31. 12. 2021 je imela odvisna družba Terme Krka, d. o. o., 100-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba KRKA France Eurl pa 100-odstotni lastniški delež v družbi HCS bvba v Belgiji. 40-odstotni lastnik družbe Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. je kitajska družba Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.

[80] GRI GS 102-45

33. Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Krka

	2021		2020	
	Povprečno število zaposlenih	**Delež** (%)	**Povprečno število zaposlenih**	**Delež** (%)
Doktorji znanosti	206	1,8	203	1,7
Magistri znanosti	397	3,4	391	3,4
Univerzitetna izobrazba	5313	45,9	5428	46,7
Visokostrokovna izobrazba	1727	14,9	1700	14,6
Višješolska izobrazba	306	2,6	297	2,6
Srednješolska izobrazba	2613	22,6	2547	21,9
Kvalificirani delavci	859	7,4	877	7,5
Nekvalificirani delavci	160	1,4	188	1,6
Skupaj (povprečje leta)	**11.581**	**100,0**	**11.631**	**100,0**

34. Posli z revizorskimi družbami

Pogodbena vrednost storitev revidiranja v skupini Krka v letu 2021 je bila 483 tisoč EUR (v letu 2020 466 tisoč EUR). Revizijske hiše so v letu 2021 opravile še za 31 tisoč EUR različnih nerevizijskih storitev (v letu 2020 za 60 tisoč EUR).

35. Dogodka po zaključku obračunskega obdobja

Dogodka po zaključku obračunskega obdobja nista vplivala na računovodske izkaze za leto 2021.

Vpliv razmer v Ukrajini in Ruski federaciji na poslovanje skupine Krka

Krka poslovne aktivnosti v Ukrajini in Ruski federaciji, ki spadata v prodajno regijo Vzhodna Evropa, izvaja prek treh odvisnih družb in obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto. Odvisna družba TOV Krka Ukrajina, ki ima sedež v Kijevu, se ukvarja samo s trženjem in nima proizvodnih aktivnosti. Sedež družbe OOO Krka-Rus, ki se ukvarja s proizvodnjo zdravil, je v mestu Istra v bližini Moskve, glavni prostori marketinško-prodajne družbe OOO Krka Farma so v Moskvi.

Glede na hitre spremembe in njihovo nepredvidljivost ni mogoče zanesljivo oceniti vpliva razmer v Ukrajini in Ruski federaciji na naše poslovanje v letu 2022 in morebitnih dolgoročnih posledic. Krka ima močno kapitalsko strukturo, ustvarja robusten denarni tok iz poslovanja in je brez finančnega dolga, zato uspešno poslovanje na daljši rok ni ogroženo. Uprava družbe pozorno spremlja dogodke in izvaja vse potrebne aktivnosti za zagotovitev kontinuitete poslovanja v omenjenih državah ter sprejema ukrepe za obvladovanje operativnih tveganj in zmanjšanje morebitnega negativnega vpliva na poslovne rezultate. Uprava bo morebitne spremenjene napovedi za poslovno leto 2022 pripravila in jih javno objavila, ko bo in če bo mogoče bolj zanesljivo oceniti kratkoročne in dolgoročne posledice razmer.

Družba Krka je imela 31. 12. 2021 v Ukrajini 39.159 tisoč EUR terjatev do kupcev zunaj skupine Krka. Krkina odvisna družba v Ukrajini se ne ukvarja s prodajo, zato ni imela terjatev do kupcev zunaj skupine, je pa imela za 2.492 tisoč EUR ostalih sredstev. Skupina Krka je imela 31. 12. 2021 v Ruski federaciji 181.661 tisoč EUR terjatev do kupcev. Ostala sredstva skupine Krka v obeh Krkinih odvisnih družbah v Ruski federaciji so 31. 12. 2021 znašala 133.968 tisoč EUR.

V letu 2022 je prišlo do neugodne spremembe menjalnega tečaja EUR/RUB. Obseg izpostavljenosti na dan 31. 12. 2021 in povezanih tveganj je predstavljen v pojasnilu 30 – *Finančni instrumenti in finančna tveganja*.

Nakup lastnih delnic

Od 1. januarja 2022 do 11. aprila 2022 smo pridobili 21.689 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 1.705.597 lastnih delnic (5,201 % vseh delnic).

Poročilo neodvisnega revizorja

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe Krka, d. d., Novo mesto

POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe Krka, d. d., Novo mesto (»družba«) in njenih odvisnih družb (skupaj »skupina«), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2021 ter konsolidiran izkaz poslovnega izida, konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja skupine na dan 31. decembra 2021 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (“Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta“. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu z *Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti)*, ki ga je izdal *Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake* (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo upoštevali pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh konsolidiranih računovodskih izkazih in o teh ključnih revizijskih zadevah ne izražamo ločenega mnenja. Za vsako zadevo, ki jo posebej navajamo v nadaljevanju, v tem smislu opisujemo njeno obravnavo v okviru revizije.

Izpolnili smo vse svoje obveznosti, ki so opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*, vključno s tistimi, ki so povezane s temi zadevami. Zato je revizija vključevala izvedbo postopkov, ki smo jih določili na podlagi naše ocene tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih. Rezultati naših revizijskih postopkov, vključno s postopki, ki smo jih opravili v zvezi z zadevami, ki jih navajamo v nadaljevanju, služijo kot podlaga za naše revizijsko mnenje o priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Building a better working world

Preizkus oslabitve blagovne znamke TAD Pharma in z njo povezanega dobrega imena

Na dan 31. decembra 2021 znaša vrednost blagovne znamke TAD Pharma in z njo povezano dobro ime 77,0 milijonov EUR in predstavlja 3,0 % vseh sredstev skupine. Preizkus oslabitve blagovne znamke in z njo povezanega dobrega imena je poslovodstvo pripravilo na podlagi izračuna vrednosti v uporabi in razporeditve dobrega imena na ustrezni denar ustvarjajoči enoti: obvladujočo družbo Krka in družbo TAD Pharma. Pri tem je poslovodstvo uporabilo predpostavke o prihodnjih tržnih in gospodarskih razmerah, kot so: stopnje rasti prodaje, dobičke pred obrestmi, davki in amortizacijo (EBITDA) ter diskontni stopnji.

Zaradi kompleksnosti izračuna, presoj poslovodstva in odvisnosti od tržnih razmer v prihodnosti smo preizkus oslabitve blagovne znamke TAD Pharma in z njo povezanega dobrega imena opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

V okviru revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost poslovodskih ocen v preteklih letih, ovrednotili in preskusili predpostavke, metodologijo, diskontne stopnje in podatke, ki jih je pri pripravi računovodskih izkazov uporabila skupina. V našo revizijsko skupino smo vključili tudi strokovnjaka s področja ocenjevanja vrednosti, kot pomoč pri presoji uporabljenih diskontnih stopenj in ustreznosti uporabljenega modela. Analizirali smo občutljivost rezultata preizkusa oslabitve posamezne denar ustvarjajoče enote in sicer, ali bi zaradi morebitne razumne spremembe predpostavk, kot so napovedi stopnje rasti prodaje in diskontnih stopenj, neodpisana knjigovodska vrednost sredstev presegla njihovo nadomestljivo vrednost.

Preverili smo tudi ustreznost razkritij o preizkusu oslabitve dobrega imena in blagovne znamke v pojasnilu 13 – Neopredmetena sredstva h konsolidiranim računovodskim izkazom in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poplačljiva vrednost terjatev do kupcev

Terjatve do kupcev so pomembne za skupino, ker predstavljajo 18,4% vseh konsolidiranih sredstev na dan 31. decembra 2021. Zaradi prisotnosti na globalnem trgu je skupina izpostavljena kreditnemu in poslovnem tveganju. Proces izterjave terjatev, ki ga skupina redno izvaja, je ključni element upravljanja z obratnim kapitalom skupine. Skupina ima vzpostavljene kontrolne postopke, ki med drugim vključujejo bonitetno oceno strank ter aktivno spremljanje plačil kupcev. Ocena poplačljive vrednosti terjatev do kupcev zahteva od poslovodstva uporabo predpostavk in presojo pri oceni popravka vrednosti terjatev.

Zaradi pomembnosti zneska terjatev do kupcev in ocene njihove poplačljivosti je poplačljiva vrednost terjatev do kupcev opredeljena kot ključna revizijska zadeva.

Na podlagi podrobne analize starostne strukture terjatev in preveritve vzorca spornih terjatev do kupcev smo preverili ocene in predpostavke, ki jih je poslovodstvo uporabilo pri izračunu popravka vrednosti terjatev. Izvedli smo revizijske postopke s katerimi smo preizkusili ali so za posamezne kupce uporabljene ustrezne bonitetne ocene in preverili pravilnost izračuna starostne strukture terjatev do kupcev. Preverili smo, v kolikšni meri so terjatve do kupcev zavarovane pri zavarovalnicah in kakšni so postopki v zvezi z podaljševanjem plačilnih rokov po izvedeni prodaji.

Ocenili smo ustreznost razkritij skupine v zvezi s terjatvami do kupcev in s tem povezanimi tveganji (kreditno tveganje) ter starostno strukturo terjatev do kupcev v pojasnilu 30 – Finančni instrumenti in finančna tveganja – kreditno tveganje h konsolidiranim računovodskim izkazom in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Building a better working world

Pripoznavanje prihodkov – rabati in popusti

Prihodki od prodaje se merijo z upoštevanjem danih popustov, spodbud in rabatov kupcem. Zaradi množtva in raznolikosti pogodbenih pogojev na trgih, na katerih poslujejo družbe v skupini, se ocenjuje, da je postopek ocenjevanja popustov, spodbud in rabatov, priznanih na podlagi prodaje med letom, kompleksen. Prihodki so pripoznani v trenutku prenosa kontrole nad sredstvom na kupca.

Pripoznavanje prihodkov smo opredelili kot ključno revizijsko zadevo, ker je eden izmed glavnih pokazateljev uspešnosti, ki ga spremlja družba, kar bi lahko ustvarjalo možnosti, da bi bili prihodki pripoznani, še preden bi prišlo do prenosa kontrole nad sredstvom na kupca.

Naši revizijski postopki so vključevali presojo primernosti računovodskih usmeritev družb v skupini za pripoznavanje prihodkov, vključno s tistimi, ki se nanašajo na popuste in rabate, ter ocenjevanje skladnosti politik z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Preverili smo učinkovitost notranjih kontrol družb v skupini nad izračunom popustov in rabatov ter pravilnim časovnim pripoznavanjem prihodkov. Testirali smo vzorec posameznih transakcij prodaj, ki so se dogodili pred in po datumu izkaza finančnega položaja, kot tudi dobropise, izdane po koncu poslovnega leta, da bi ocenili, ali so bili ti prihodki pripoznani v ustreznem časovnem obdobju in, ali so bili bonusi in popusti na dan 31. decembra 2021 v celoti vračunani.

Ocenili smo ustreznost razkritja skupine v zvezi s prihodki v pojasnilu 5 – Prihodki iz pogodb s kupci in razkritja vračunanih bonusov in popustov v pojasnilu 25 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen konsolidiranih računovodskih izkazov in našega mnenja o teh konsolidiranih računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zgledajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v konsolidiranih računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene s konsolidiranimi računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja skupine, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva, revizijske komisije in nadzornega sveta za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tàko notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke

delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta odgovorna za nadzor nad pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov. Nadzorni svet je odgovoren za potrditev letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naša cilja sta, pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranj, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- pri reviziji skupine pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami podjetij ali poslovnih dejavnosti v skupini, da izrazimo mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za ustrezno usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije skupine. Obenem smo izključno mi sami odgovorni za naše revizijsko mnenje.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Obenem smo revizijski komisiji in nadzornemu svetu predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve.

POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH

DRUGE ZAHTEVE V ZVEZI Z VSEBINO REVIZORJEVEGA POROČILA V SKLADU Z UREDBO (EU) ŠT. 537/2014 EVROPSKEGA PARLAMENTA IN SVETA

Imenovanje in potrditev revizorja

Za zakonitega revizorja revidirane skupine smo bili imenovani na skupščini družbe Krka, d. d., Novo mesto dne 4. julija 2019, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 28. avgusta 2019. Pogodba je bila sklenjena za obdobje treh let. Celotno neprekinjeno obdobje našega sodelovanja z družbo, vključno s predhodnimi podaljšanji (podaljšanje prvotnega obdobja za katerega smo bili imenovani za revizorja družbe) in ponovnimi imenovanji za zakonitega revizorja družbe, znaša deset let.

V imenu revizijske družbe Ernst & Young d.o.o. sta za opravljeno revizijo odgovorna pooblaščena revizorja Janez Uranič in Mihael Rot.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe, ki smo ga izdali dne 16. marca 2022.

Nerevizijske storitve

Za revidirano skupino nismo opravili nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz prvega odstavka petega člena Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta, in smo pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane skupine.

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu in računovodskih izkazih, nismo za skupino opravili nobenih drugih storitev.

REVIZORJEVO POROČILO O SKLADNOSTI KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV V ELEKTRONSKI OBLIKI Z ZAHTEVAMI DELEGIRANE UREDBE ŠT. 2019/815 O ENOTNI ELEKTRONSKI OBLIKI POROČANJA

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2021 (v nadaljnjem besedilu: revidirani konsolidirani računovodski izkazi), pripravljeni upoštevajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 z dne 17. decembra 2018 in spremenjene Delegirane uredbe Komisije (EU) 2020/815 z dne 11. novembra 2020 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za leto 2021 (v nadaljnjem besedilu: Delegirana uredba).

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pravilno predstavitev revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki v skladu z zahtevami Delegirane uredbe, pa tudi za tàko notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizijska komisija in nadzorni svet so pristojni za nadzor nad pripravo revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni skladno z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja

sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil 3000 (prenovljen) – Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (MSZ 3000), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo za podajo sklepa.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti ter etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 in Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA). Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja. Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi obvladovanja kakovosti (MSOK 1) in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem obvladovanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru obsega opravljenega dela smo izvedli postopke revizijske narave, in sicer:

- prepoznali in ocenili smo tveganje pomembne neskladnosti revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe zaradi napake ali prevare;
- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posel dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- ocenili smo, ali prejeti revidirani konsolidirani računovodski izkazi izpolnjujejo zahteve Delegirane uredbe, veljavne na dan poročanja;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, da so revidirani konsolidirani računovodski izkazi, ki so vključeni v letno poročilo izdajatelja, prikazani v pravilni elektronski obliki XHTML;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, da so vrednosti in razkritja v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih v obliki XHTML označeni pravilno in v tehnologiji Inline XBRL (iXBRL) ter da njihovo strojno branje zagotavlja popolne in prave informacije, vsebovane v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov so po našem mnenju revidirani konsolidirani računovodski izkazi skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2021 in ki so vključeni v letno poročilo, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Ljubljana, 28. marec 2022

Janez Uranič
Direktor, Pooblaščeni revizor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska cesta 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

Mihael Rot
Pooblaščeni revizor

6/6

Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto

Izkaz finančnega položaja

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Indeks 2021/20
Sredstva				
Nepremičnine, naprave in oprema	12	570.086	605.164	94
Neopredmetena sredstva	13	25.628	27.893	92
Naložbe v odvisne družbe	14	346.444	339.612	102
Dana posojila	15	31.010	35.024	89
Finančne naložbe	16	108.882	10.419	1.045
Odložene terjatve za davek	17	12.742	14.222	90
Druga nekratkoročna sredstva		627	615	102
Nekratkoročna sredstva skupaj		**1.095.419**	**1.032.949**	**106**
Sredstva, namenjena prodaji		41	41	100
Zaloge	18	394.323	389.178	101
Sredstva iz pogodb s kupci		300	500	60
Terjatve do kupcev	19	424.588	415.286	102
Druge terjatve	19	17.381	15.667	111
Dana posojila	15	195.459	57.836	338
Finančne naložbe	16	155.448	524	29.666
Denar in denarni ustrezniki	20	144.981	296.398	49
Kratkoročna sredstva skupaj		**1.332.521**	**1.175.430**	**113**
Sredstva skupaj		**2.427.940**	**2.208.379**	**110**
Kapital				
Osnovni kapital	21	54.732	54.732	100
Lastne delnice	21	–114.541	–99.279	115
Rezerve	21	246.424	218.787	113
Zadržani dobički	21	1.689.527	1.617.610	104
Kapital skupaj		**1.876.142**	**1.791.850**	**105**
Obveznosti				
Rezervacije	24	113.136	119.830	94
Odloženi prihodki	25	3.546	4.387	81
Poslovne obveznosti	26	10.000	10.000	100
Obveznosti iz najemov		2.101	2.163	97
Nekratkoročne obveznosti skupaj		**128.783**	**136.380**	**94**
Poslovne obveznosti	26	178.143	143.294	124
Prejeta posojila	23	55.092	46.345	119
Obveznosti iz najemov		987	659	150
Obveznosti za davek od dobička		4.611	13.354	35
Obveznosti iz pogodb s kupci	27	19.477	16.581	117
Druge kratkoročne obveznosti	28	164.705	59.916	275
Kratkoročne obveznosti skupaj		**423.015**	**280.149**	**151**
Obveznosti skupaj		**551.798**	**416.529**	**132**
Kapital in obveznosti skupaj		**2.427.940**	**2.208.379**	**110**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz poslovnega izida

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Indeks 2021/20
Prihodki od prodaje		**1.381.367**	**1.447.112**	**95**
– prihodki iz pogodb s kupci	5	1.374.765	1.440.930	95
– ostali prihodki od prodaje		6.602	6.182	107
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov		–614.832	–624.105	99
Bruto dobiček		**766.535**	**823.007**	**93**
Drugi poslovni prihodki	6	6.660	5.137	130
Stroški prodajanja		–271.425	–263.174	103
– od tega neto oslabitve in odpisi terjatev		–50	1.177	
Stroški razvijanja		–150.232	–150.727	100
Stroški splošnih dejavnosti		–78.213	–75.361	104
Dobiček iz poslovanja		**273.325**	**338.882**	**81**
Finančni prihodki	10	24.714	31.786	78
Finančni odhodki	10	–12.083	–72.837	17
Neto finančni izid		**12.631**	**–41.051**	
Dobiček pred davkom		**285.956**	**297.831**	**96**
Davek od dobička	11	–40.740	–39.357	104
Čisti dobiček		**245.216**	**258.474**	**95**
Osnovni dobiček na delnico (v EUR)	**22**	**7,86**	**8,23**	**96**
Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	**22**	**7,86**	**8,23**	**96**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR	Pojasnila	2021	2020	Indeks 2021/20
Čisti dobiček		**245.216**	**258.474**	**95**
Čisti dobiček – učinek pripojitve družbe		**0**	**1.778**	**0**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu				
Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida				
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev		5.441	739	736
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	24	6.438	–10.966	
Vpliv odloženih davkov		–1.645	901	
Učinek zaradi pripojitve družbe		0	35.525	0
Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida		**10.234**	**26.199**	**39**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		**10.234**	**26.199**	**39**
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		**255.450**	**286.451**	**89**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice
Stanje 1. 1. 2021	**54.732**	**–99.279**
Vnos čistega dobička	**0**	**0**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu		
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0
Nakup lastnih delnic	0	–15.262
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0
Izplačilo dividend	0	0
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**0**	**–15.262**
Stanje 31. 12. 2021	**54.732**	**–114.541**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice
Stanje 1. 1. 2020	**54.732**	**–73.774**
Vnos čistega dobička	**0**	**0**
Vnos čistega dobička – učinek pripojitve družbe	**0**	**0**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu		
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0
Nakup lastnih delnic	0	–25.505
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0
Izplačilo dividend	0	0
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**0**	**–25.505**
Stanje 31. 12. 2020	**54.732**	**–99.279**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

	Rezerve				Zadržani dobički			
Rezerve za lastne delnice	**Kapitalske rezerve**	**Zakonske rezerve**	**Statutarne rezerve**	**Rezerva za pošteno vrednost**	**Druge rezerve iz dobička**	**Preneseni dobiček**	**Dobiček v letu**	**Kapital skupaj**
99.279	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**–31.379**	**1.280.090**	**102.773**	**234.747**	**1.791.850**
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**245.216**	**245.216**
0	**0**	**0**	**0**	**12.375**	**0**	**–2.141**	**0**	**10.234**
0	**0**	**0**	**0**	**12.375**	**0**	**–2.141**	**245.216**	**255.450**
0	0	0	0	0	90.812	–90.812	0	0
0	0	0	0	0	0	234.747	–234.747	0
0	0	0	0	0	0	0	0	–15.262
15.262	0	0	0	0	0	0	–15.262	0
0	0	0	0	0	0	–155.896	0	–155.896
15.262	**0**	**0**	**0**	**0**	**90.812**	**–11.961**	**–250.009**	**–171.158**
114.541	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**–19.004**	**1.370.902**	**88.671**	**229.954**	**1.876.142**

	Rezerve				Zadržani dobički			
Rezerve za lastne delnice	**Kapitalske rezerve**	**Zakonske rezerve**	**Statutarne rezerve**	**Rezerva za pošteno vrednost**	**Druge rezerve iz dobička**	**Preneseni dobiček**	**Dobiček v letu**	**Kapital skupaj**
73.774	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**–23.604**	**1.211.292**	**43.158**	**227.713**	**1.664.178**
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**258.474**	**258.474**
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.778**	**1.778**
0	**0**	**0**	**0**	**–7.775**	**0**	**33.974**	**0**	**26.199**
0	**0**	**0**	**0**	**–7.775**	**0**	**33.974**	**260.252**	**286.451**
0	0	0	0	0	68.798	–68.798	0	0
0	0	0	0	0	0	227.713	–227.713	0
0	0	0	0	0	0	0	0	–25.505
25.505	0	0	0	0	0	0	–25.505	0
0	0	0	0	0	0	–133.274	0	–133.274
25.505	**0**	**0**	**0**	**0**	**68.798**	**25.641**	**–253.218**	**–158.779**
99.279	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**–31.379**	**1.280.090**	**102.773**	**234.747**	**1.791.850**

Izkaz denarnih tokov

v tisoč EUR	Pojasnila	2021	2020
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček		**245.216**	**258.474**
Prilagoditve za:		**126.230**	**111.062**
– amortizacijo	12, 13	84.863	85.146
– tečajne razlike		–3.634	1.611
– prihodke od naložbenja		–10.118	–28.408
– odhodke od naložbenja		12.951	15.131
– prihodke od financiranja		–3	–3.779
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		1.431	2.004
– davek od dobička	11	40.740	39.357
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		**371.446**	**369.536**
Sprememba stanja poslovnih terjatev		–10.797	57.672
Sprememba stanja zalog	18	–5.145	–22.171
Sprememba stanja poslovnih obveznosti		41.785	–13.832
Sprememba stanja rezervacij		–1.128	1.176
Sprememba stanja odloženih prihodkov	25	–841	–518
Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti		2.567	3.288
Plačani davek od dobička		–49.648	–42.641
Čisti denarni tok iz poslovanja		**348.239**	**352.510**
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		403	575
Prejete dividende		668	575
Prejeti dobički		5.419	7.092
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		1.391	760
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	12	–48.851	–60.917
Pridobitev neopredmetenih sredstev	13	–4.836	–5.582
Nakup odvisnih družb in deleža manjšinskih lastnikov brez pridobljenih finančnih sredstev	14	–7.824	–11.281
Vračila naknadnih vplačil v odvisne družbe	14	992	0
Neto prejemki iz naslova danih nekratkoročnih posojil		3.875	2.207
Neto izdatki iz naslova danih kratkoročnih posojil		–137.558	–23.210
Neto izdatki iz naslova nekratkoročnih finančnih naložb		–92.135	–540
Neto izdatki iz naslova kratkoročnih finančnih naložb		–51.488	0
Neto izdatki/prejemki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		–8.457	2.769
Čisti denarni tok iz naložbenja		**–338.401**	**–87.552**
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Izdatki za dane obresti		–444	–512
Neto prejemki/izdatki iz naslova prejetih kratkoročnih posojil	31	8.703	–2.269
Izdatki iz naslova najemov	30	–991	–732
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	31	–155.907	–133.283
Nakup lastnih delnic	31	–15.262	–25.505
Čisti denarni tok iz financiranja		**–163.901**	**–162.301**
Čisto zmanjšanje/povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**–154.063**	**102.657**
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		296.398	195.236
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		2.646	–1.751
Denarna sredstva, pridobljena s pripojitvijo Farme GRS		0	256
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**144.981**	**296.398**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila k računovodskim izkazom

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Družba je bila vpisana pri Okrožnem sodišču Novo mesto 13. 7. 1989, številka registracijskega vložka 1/00097/00. Matična številka družbe je 5043611000.

Računovodski izkazi družbe Krka se nanašajo na leto, ki se je končalo 31. 12. 2021.

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravila na recept in izdelki brez recepta) in veterinarskih izdelkov.

1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi družbe Krka so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (*MSRP*), ki jih je sprejela Evropska unija, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP, v nadaljevanju Odbor) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Uprava družbe Krka je računovodske izkaze odobrila 28. marca 2022.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti razen pri izvedenih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 2 – *Poštena vrednost*.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave, ki vplivajo tako na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti družbe Krka kot tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena uprave družbe Krka med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, prihodke iz pogodb s kupci, popravke vrednosti zalog in terjatev, popravke vrednosti naložb, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, ter oceno trajanja najema in uporabljeno obrestno mero. Ne glede na to, da uprava družbe Krka med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava družbe Krka pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v pojasnilih:

- Pojasnilo 5 – *Prihodki iz pogodb s kupci*

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena

v zameno za tako blago ali storitve. Pri oceni variabilnega nadomestila družba Krka posebej obravnava vračila, pri čemer upošteva določila pogodb o prodaji izdelkov in storitev kupcem, zakonsko predpisana določila in poslovno prakso v danem okolju. Pri tem mora uporabiti bodisi metodo pričakovane vrednosti bodisi metodo najverjetnejšega zneska, odvisno od tega, katera bolje predvidi znesek nadomestila, do katerega bo družba Krka upravičena.

Glede na veliko število pogodb s kupci je družba Krka določila metodo pričakovane vrednosti kot najustreznejšo za oceno variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s pravico do vračila. Pri oceni variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s količinskim popustom je kot najustreznejšo določila kombinacijo metode najverjetnejše vrednosti in metode pričakovane vrednosti. Metodo, ki najbolje predvidi znesek variabilnega nadomestila, je izbrala predvsem zaradi številnih količinskih omejitev v pogodbi, zakonskih določil ter poslovne prakse v različnih okoljih. Metoda najverjetnejšega zneska je najprimernejša pri pogodbah z enotnim količinskim pragom, medtem ko je metoda pričakovane vrednosti najprimernejša za pogodbe z več kot enim količinskim pragom.

Pred vključitvijo kakršnegakoli zneska variabilnega nadomestila v transakcijsko ceno družba Krka presodi, ali je znesek variabilnega nadomestila omejen. Na podlagi preteklih izkušenj, poslovnih napovedi in trenutnih gospodarskih razmer je družba Krka določila, da ocene variabilnega nadomestila niso omejene.

Družba Krka prodaja izdelke, za katere se lahko na nekaterih trgih uporabljajo plačilni pogoji, ki so daljši od enega leta. Za tovrstne prodaje na osnovi ustrezne diskontne stopnje pripozna prihodke in odhodke iz financiranja.

- Pojasnilo 14 – *Preizkus oslabitve naložb v odvisne družbe*

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri, ali obstajajo indikatorji za oslabitve naložb v odvisne družbe. Za naložbe, za katere tveganje oslabitve obstaja, se poštena vrednost ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote in določitvi primerne diskontne stopnje. Družba Krka je ugotovila, da na dan 31. 12. 2021 ni bilo potrebe po oslabitvi naložb v odvisne družbe.

- Pojasnilo 19 – *Preizkus oslabitev terjatev*

Ob pripravi računovodskih izkazov (četrtletnih in letnih) družba Krka oblikuje popravek vrednosti oziroma oslabitev terjatev, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v celotnem znesku ali da sploh ne bodo poravnane. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca. Metodologija vključuje kvantitativna in kvalitativna merila, ki so združena v štiri sklope: analiza dosedanjega poslovanja s kupcem, analiza računovodskih izkazov kupca, kvalitativne ocene kupca, ki jih pripravijo zaposleni, zadolženi za prodajo, in ocena deželnega tveganja kupca. Na osnovi algoritma, ki vključuje vsa merila, se izračuna vrednost popravka terjatev za posameznega kupca.

- Pojasnilo 24 – *Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih*

V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna, ki temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, in se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen.

- Pojasnilo 24 – *Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti*

Zoper družbo Krka se lahko pojavijo tožbe oziroma zahtevki zaradi očitane kršitve intelektualne lastnine (patentnih pravic oz. konkurenčnega prava) in z drugih civilnopravnih področij. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba Krka ne more vplivati. Uprava družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

- Pojasnilo 27 – *Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci*

Družba Krka ob izdelavi letnih računovodskih izkazov vračuna pogodbene popuste v primerih, ko kupci pravico do priznanja popusta na doseženo prodajo v tekočem letu pridobijo šele v prihodnjem letu, to je takrat, ko so izpolnjeni pogodbeno

dogovorjeni pogoji za pridobitev popusta. Osnova za oceno višine teh popustov so dejstva, znana ob pripravi letnih računovodskih izkazov, izkušnje preteklega poslovanja s posameznimi kupci in druga relevantna dejstva.

- Pojasnilo 30 – *Najemi*

Presoja družbe Krka ob pripoznavanju najemov vključuje merjenje obveznosti iz najema ter s tem oceno trajanja najema in obrestne mere, če ta ni sprejeta pri najemu, kot tudi oceno, ali gre pri pogodbi za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem.

Družba Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba Krka kot najemojemalec določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

a) obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
b) obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

Pri tem upošteva vsa pomembna dejstva, okoliščine in pretekla ravnanja, ki zagotavljajo ekonomsko spodbudo za to, da družba Krka ne bi izrabila možnosti podaljšanja ali odpovedi.

Družba Krka ponovno oceni obdobje trajanja najema ob nastopu pomembnega dogodka ali pomembne spremembe okoliščin, ki jih obvladuje in lahko vplivajo na izrabo možnosti podaljšanja ali odpovedi pogodbe.

Družba Krka oceni predpostavljeno obrestno mero za izposojanje v primerih, ko obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Ocena obrestne mere za izposojanje temelji na ocenjeni donosnosti obveznic, če bi se družba Krka zadolžila na finančnih trgih, glede na ročnost pogodbe.

2. Pomembne računovodske usmeritve

Družba Krka uporablja enake računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so na novo sprejeti standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je imela družba Krka navedene dogodke za poročano obdobje.

Novi standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2021

Dopolnitve MSRP 9, MRS 39, MSRP 7, MSRP 4 in MSRP 16 – Reforma referenčnih obrestnih mer – 2. faza

Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) je objavil drugi del reforme referenčnih obrestnih mer, in sicer dopolnitve *MSRP 9*, *MRS 39*, *MSRP 7*, *MSRP 4* in *MSRP 16*, ter s tem zaključil svoje delo kot odgovor na reformo medbančnih obrestnih mer (interbank offered rates, IBOR). Dopolnitve vsebujejo začasno izjemo pri poročanju o finančnih učinkih IBOR z alternativno, skoraj netvegano obrestno mero (risk-free rate, RFR). Dopolnitve podjetjem omogočajo uporabo praktične rešitve pri obračunu sprememb osnove za določitev pogodbenih denarnih tokov finančnega sredstva ali obveznosti, pri čemer mora posamezno podjetje efektivno obrestno mero prilagoditi tako, da je enakovredna gibanju tržne obrestne mere. Poleg tega podjetjem omogočajo uporabo določenih posplošitev glede prenehanja obračunavanja varovanja pred tveganjem, vključno z začasno oprostitvijo zahteve po razločevanju, za razmerja varovanja pred tveganjem, pri katerih je bila alternativna referenčna obrestna mera določena kot nepogodbena sestavina tveganja.

Dopolnitve MSRP 7 – Finančni instrumenti

Od podjetja zahtevajo razkritja, ki uporabnikom računovodskih izkazov omogočajo razumevanje učinka reforme referenčne obrestne mere na finančne instrumente podjetja in njegovo strategijo upravljanja tveganj. Podjetje mora dopolnila uporabiti za nazaj brez preračuna podatkov preteklih obdobij. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze Krke in meni, da nanje niso vplivale.

Dopolnitve MSRP 16 Najemi – Prilagoditev najemnin v zvezi s covidom-19 po 30. juniju 2021

Dopolnitve standarda veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. aprila 2021 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena tudi v računovodskih izkazih, ki na dan objave dopolnil standarda niso bili odobreni za objavo. Marca 2021 je UOMRS

dopolnil pogoje za uporabo praktične rešitve iz *MSRP 16*, ki najemniku omogoča, da prilagoditve najemnin, do katerih pride neposredno zaradi pandemije covida-19, ne obravnava po smernicah standarda *MSRP 16*. Podjetje lahko to olajšavo izkoristi pri obravnavi prilagoditve najemnin, pri čemer posamezno znižanje vpliva samo na plačila, ki bi prvotno zapadla 30. junija 2022 ali prej, in pod pogojem, da so izpolnjeni vsi pogoji za uporabo te praktične rešitve. Družba Krka je dopolnitve začela uporabljati 1. junija 2020. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krke in ugotovilo, da nanje niso pomembno vplivale.

Pripojitev odvisne družbe

Na podlagi pogodbe o nakupu poslovnih deležev je družba Krka februarja 2020 pridobila 100-odstotni delež v družbi Farma GRS, d. o. o. V oktobru 2020 je bila Farma GRS, d. o. o., pripojena h Krki, d. d., Novo mesto, z datumom učinka pripojitve 30. junij 2021. Pripojitev Farme GRS, d. o. o., ni imela vpliva na računovodske izkaze skupine Krka, ker je bila Krka, d. d., Novo mesto njen edini lastnik. Razlika med neto vrednostjo sredstev pripojene družbe 38.183.327 EUR in naložbo v vrednosti 1.004.410 EUR je bila pripoznana v okviru iste kategorije kapitala v ločenih računovodskih izkazih obvladujoče družbe, kot je bila pred pripojitvijo pripoznana v konsolidiranih računovodskih izkazih skupine Krka. Farma GRS, d. o. o., je bila 2. oktobra 2020 izbrisana iz sodnega registra. Ključni razlog za pripojitev prevzete družbe k prevzemni družbi sta poenostavitev poslovanja in poslovnih procesov ter racionalizacija poslovanja.

V družbi Krka je bilo leta 2020 zaradi pripojitve družbe Farma GRS, d. o. o., pripoznanih:

- 1.777.842 EUR čistega dobička poslovnega obdobja leta 2020,
- 35.501.994 EUR prenesenih čistih dobičkov in
- 22.421 EUR rezerv za pošteno vrednost.

Podrobnejši vplivi pripojitve so prikazani pod posameznimi pojasnili za preteklo leto v nadaljevanju.

Tuje valute

Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre (funkcijsko valuto družbe Krka) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v evre po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na datum poročanja. Nedenarne postavke in obveznosti, izražene v tuji valuti in vrednotene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na dan, ko je bila določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, merjene po izvirni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

Poštena vrednost

Glede na računovodske usmeritve družbe Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti.

Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost v redni transkaciji med udeleženci na trgu. Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih merjena ali razkrita po pošteni vrednosti, so razvrščena v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

- 1. raven – tržne (neprilagojene) cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
- 2. raven – model vrednotenja, ki se ne uvršča v 1. raven, temelji pa neposredno ali posredno na primerljivih tržnih podatkih;
- 3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba Krka določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznostim družbe Krka.

Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa se za vrednostne papirje določi glede na zaključni tečaj na dan poročanja. Za naložbe v dolžniške vrednostne papirje se poštena vrednost po odplačni vrednosti za potrebe poročanja izračuna na podlagi zaključnega tečaja, ki se poveča za natečene obresti na dan poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančni instrumenti

Finančni instrument je vsaka pogodba, na podlagi katere nastane finančno sredstvo enega podjetja in finančna obveznost ali kapitalski instrument drugega podjetja.

Finančna sredstva

Finančna sredstva družbe Krka vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila, finančne naložbe ter naložbe v odvisne družbe (gl. računovodske usmeritve v *Naložbe v odvisne družbe*).

Začetno pripoznanje in merjenje

Družba Krka finančna sredstva ob začetnem pripoznanju razvrsti kot naknadno izmerjena po odplačni vrednosti, pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Razvrstitev finančnih sredstev ob začetnem pripoznanju je odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela družbe Krka za upravljanje z njimi. Razen za terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je uporabila praktično korist, družba Krka ob prvotnem pripoznanju finančno sredstvo izmeri po pošteni vrednosti, ki je v primeru finančnega sredstva, ki ni pripoznano po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je družba Krka uporabila praktično korist, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15* (gl. računovodske usmeritve v *Prihodki iz pogodb s kupci*).

Za razvrstitev in merjenje finančnega sredstva po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa mora finančno sredstvo ustvariti denarne tokove, ki so »izključno plačila glavnice in obresti (solely payments of principal and interest, SPI)« na znesek preostale glavnice. Ocena se imenuje test SPPI in se izvaja na ravni posameznega instrumenta.

Poslovni model družbe Krka za upravljanje s finančnimi sredstvi določa, kako družba Krka obvladuje svoja finančna sredstva, da zagotovi denarne tokove. Določa torej, ali bodo denarni tokovi posledica zbiranja pogodbenih denarnih tokov ali prodaje finančnih sredstev ali obojega.

Nakup ali prodaja finančnih sredstev, ki zahteva dobavo sredstev v roku, določenem z uredbo ali konvencijo na trgu (redni promet), se pripozna na datum trgovanja, to je na dan, ko družba Krka sprejme zavezo o nakupu ali prodaji.

Družba Krka odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Naknadno merjenje

Po prvotnem merjenju so finančna sredstva razvrščena v štiri kategorije:

- finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja (kapitalski instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne visoko likvidne naložbe s prvotno dospelostjo treh mesecev ali manj. Slednje je zlahka mogoče pretvoriti v znane zneske denarnih sredstev, pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Denarni tokovi tega instrumenta so izključno plačila obresti in glavnice, zato so razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Dana posojila družbe Krka so na osnovi testa lastnosti instrumenta razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti, saj so denarni tokovi tega instrumenta izključno plačila obresti in glavnice.

Naložbe družbe Krka v dolžniške vrednostne papirje, ki vključujejo izključno državne obveznice z nizkim kreditnim tveganjem, so razvrščene kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Finančna sredstva družbe Krka po odplačni vrednosti vključujejo tudi terjatve iz poslovanja.

Po začetnem pripoznanju se te naložbe merijo z uporabo metode efektivnih obresti in so predmet oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (dolžniški instrumenti)

Naložbe družbe Krka v dolžniške vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa.

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Prihodki iz obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in se izračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih, izmerjenih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo prek drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)

Naložbe družbe Krka v kapitalske vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa. V to skupino je nepreklicno razvrstila tako naložbe, ki kotirajo na delujočem trgu, kot tiste, ki ne.

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba ne prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ali finančna sredstva, ki jih mora podjetje izmeriti po pošteni vrednosti. Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti, vključno z ločenimi vgrajenimi izvedenimi finančnimi instrumenti, so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen če gre za instrumente učinkovitega varovanja pred tveganjem. Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove, ki niso le plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ne glede na poslovni model.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po pošteni vrednosti z neto spremembami poštene vrednosti, ki so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Oslabitev finančnih sredstev je opisana v *Oslabitve sredstev – finančna sredstva*.

Finančne obveznosti

Finančne obveznosti v največji meri zajemajo posojila, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti. Obveznosti iz najema in zaslužki zaposlenih so obravnavani ločeno (gl. računovodske usmeritve v *Najemi* in *Zaslužki zaposlenih*). Družba Krka vse finančne obveznosti na začetku pripozna po pošteni vrednosti na datum trgovanja, ko postane pogodbena stranka v zvezi z instrumentom. Ob začetnem pripoznanju neizvedene finančne obveznosti razvrsti kot naknadno izmerjene po odplačni vrednosti, izvedene finančne obveznosti pa po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti iz naslova posojil merijo z metodo efektivnih obresti. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi ali spremembi teh obveznosti. Družba Krka odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Naložbe v odvisne družbe

Nekratkoročne finančne naložbe v kapital odvisnih družb, ki so vključene v konsolidirane računovodske izkaze, se vrednotijo po nabavni vrednosti. Udeležba v dobičku odvisne družbe je pripoznana v poslovnem izidu obvladujoče družbe, ko je sprejet ustrezen sklep o razporeditvi dobička. Če je zaradi izgube odvisne družbe potrebna oslabitev naložbe, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (gl. računovodsko usmeritev *Oslabitve sredstev*). Nepremičnine, naprave in oprema, ki so bile na svojo pošteno vrednost prevrednotene 1. januarja 2004 oziroma na dan prehoda na *MSRP*, se izmerijo na osnovi svoje poštene vrednosti na ta datum.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v družbi Krka izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitve mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Družba Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme od 1. januarja 2009 všteva tudi stroške izposojanja, če jih je možno neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Če si sredstva izposodi nenamensko in jih ni možno neposredno pripisati nakupu sredstva v pripravi, usredstvi sorazmerni del stroškov samo v primeru, ko stroški izposojanja presežejo 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju. Sorazmerni del stroškov izračuna z uporabo usredstvovalne

mere kot tehtanega povprečja stroškov izposojanja, ki se nanašajo na tiste izposoje, ki v obdobju še niso poravnane. Tako izračunan sorazmerni del stroškov izposojanja poveča nabavno vrednost pomembnih sredstev v pridobivanju; to so tista, ki predstavljajo več kot 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju in katerih gradnja traja več kot šest mesecev.

Kasnejši stroški

Družba Krka v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- za zgradbe od 15 do 60 let,
- za naprave in opremo od 2 do 20 let,
- za pohištvo 5 let,
- za računalniško opremo od 4 do 6 let,
- za transportna sredstva od 5 do 15 let.

Najemi

Družba Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba Krka določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

a) obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
b) obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

Družba kot najemnik

Družba Krka kot najemnik vse najeme pripozna in meri enako, razen kratkoročnih najemov in najemov, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti. V teh primerih uporablja praktično rešitev, ki jo omogoča standard, in najemnine pripozna kot odhodke na podlagi enakomerne časovne metode, ki velja celotno obdobje trajanja najema. Praktična rešitev je uporabljena za najeme, pri katerih je doba trajanja krajša od 1 leta, in najeme, pri katerih je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema, manjša od 5.000 EUR.

Družba Krka na datum začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo) pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe

Sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, družba Krka meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in izgube zaradi oslabitve sredstev, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema obveznost iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki še niso plačane, začetne neposredne stroške, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem in oceno stroškov, ki bodo nastali pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva v stanje, kot se zahteva v pogojih najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, družba Krka amortizira po enakomerni časovni metodi v ocenjeni dobi najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše.

Obveznosti iz najema

Na datum začetka najema družba Krka izmeri in pripozna obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh najemnin, ki bodo plačane v ocenjeni dobi najema. Najemnine, zajete pri merjenju obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo družba Krka plačala na podlagi jamstev za preostalo vrednost. Obveznost iz najema vključuje tudi izpolnitveno ceno možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo družba Krka izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema odraža, da bo družba Krka izrabila možnost odpovedi najema. Spremenljive najemnine, ki niso zajete pri merjenju obveznosti iz najema v obdobju oziroma niso odvisne od indeksa ali stopnje, v katerem nastopi dogodek ali pogoj, ki sproži plačila, družba Krka po datumu začetka najema pripozna v poslovnem izidu.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin družba Krka uporabi obrestno mero izposojanja, ki temelji na ocenjeni donosnosti obveznic, če bi se družba Krka zadolžila na finančnih trgih, upoštevajoč ročnost pogodbe, če obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti.

Obveznost iz najema se po začetnem pripoznanju poveča za natečene obresti in zmanjša za izvedena plačila najemnin.

Knjigovodska vrednost obveznosti iz najema je ponovno izmerjena ob spremembi dobe trajanja najema, spremembi višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembi ocene možnosti nakupa najetega sredstva.

Družba kot najemodajalec

Družba Krka kot najemodajalec vse najeme razvršča med poslovne najeme, saj se z najemom ne prenesejo vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Najemnine iz poslovnega najema so v izkazu poslovnega izida pripoznane kot prihodki na podlagi enakomerne časovne metode. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega najema iz naslova pogajanj ali dogovarjanj, družba Krka prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema, in te stroške pripozna kot odhodek v celotnem obdobju trajanja najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

Neopredmetena sredstva

Raziskovanje in razvijanje

Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom v družbi Krka, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek takoj ob nastanku.

Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila družba Krka in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (gl. računovodsko usmeritev *Oslabitve sredstev*).

Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 2 do 10 let.

Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne ostale splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo. Družba Krka enkrat na leto na dan finančnega položaja preveri čisto iztržjivo vrednost zalog. Če knjigovodska vrednost zalog presega njihovo čisto iztržjivo vrednost, se opravi slabitev zalog.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala družba Krka uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvajalne stroške ob normalni uporabi proizvajalnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunavajo tako, da je zadoščeno sprotnemu vrednotenju zalog po proizvajalnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga družba Krka uporablja drseče nabavne cene.

Oslabitve sredstev

Finančna sredstva

Družba Krka pripozna popravek pričakovanih kreditnih izgub za vse dolžniške instrumente, ki niso izkazani po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere družba Krka pričakuje, da jih bo prejela, diskontiranimi na približek prvotne efektivne obrestne mere. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja ali drugih povečanj kreditov, ki so sestavni del pogodbenih pogojev.

Popravki pričakovanih kreditnih izgub se priznavajo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se popravki pričakovanih kreditnih izgub pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil in so možne v naslednjih 12 mesecih (12-mesečni popravek pričakovanih kreditnih izgub). Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih je od začetnega pripoznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, mora družba Krka pripoznati popravek iz naslova izgube, ki jo pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila (vseživljenjska pričakovana izguba).

Oslabitev terjatev in sredstev iz pogodb

Za terjatve iz poslovanja in sredstva iz pogodb družba Krka uporablja poenostavljen pristop za izračun pričakovane kreditne izgube. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja oziroma za katere družba Krka uporablja praktično rešitev (pogodbe, ki trajajo leto ali manj), se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15*, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Zato družba Krka ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč namesto tega priznava popravek za izgube, ki temelji na vseživljenjski pričakovani kreditni izgubi na vsak datum poročanja. Družba Krka je oblikovala matriko rezervacij, ki temelji na njenih preteklih izkušnjah s kreditno izgubo, prilagojeno za morebitne prihodnje dejavnike, ki so značilni za dolžnike in gospodarsko okolje. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za družbo Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca.

Oslabitev finančnih naložb

Za finančne naložbe, ki vključujejo državne obveznice, merjene po odplačni vrednosti, družba enkrat na leto izmeri pričakovane kreditne izgube. Če se kreditno tveganje po pripoznanju bistveno poveča, družba Krka pripozna popravek vrednosti v celotni življenjski dobi pričakovane kreditne izgube.

Nefinančna sredstva

Družba Krka ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi na sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote, ki so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev.

Izgube zaradi oslabitve sredstev v preteklih obdobjih družba Krka na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba Krka določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Osnovni kapital

Odkup lastnih delnic

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih družbe Krka pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Kratkoročni zaslužki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

Nekratkoročni zaslužki zaposlenih

Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih

Družba Krka je v skladu z zakonskimi predpisi zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. Pri izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba Krka določi rezervacije z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tveganja, ki so značilna za obveznost.

Rezervacije za tožbe

Družba Krka izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan.

Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne kupoprodajne pogodbe ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Obvladovanje blaga ali storitev je odvisno od določil kupoprodajne pogodbe, do prenosa pa praviloma pride v trenutku, ko kupec blago prevzame ali ko je storitev opravljena. Običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Družba Krka presodi, ali pogodba vsebuje tudi druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri ugotavljanju transakcijske cene prodanih izdelkov družba Krka upošteva učinke variabilnega nadomestila ter obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

Variabilno nadomestilo

Če je pogodbeno nadomestilo variabilno, družba Krka oceni znesek nadomestila, do katerega bo upravičena v zameno za prenos blaga na kupca. Omejeno variabilno nadomestilo, ki ga družba Krka oceni ob začetku pogodbe, ostane omejeno, dokler ni več zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov, ko bo naknadno odpravljena negotovost, povezana z variabilnim nadomestilom. Po nekaterih pogodbah za prodajo izdelkov imajo kupci pravico do vračila ter bonusov in količinskih popustov. Posledica pravice do vračila, bonusov in količinskih popustov je variabilno nadomestilo.

Pravica do vračila

Nekatere pogodbe kupcem zagotavljajo pravico do vračila blaga iz naslova poteka roka uporabe. Družba Krka oceni vrednost blaga, ki ga kupec ne bo vrnil, z uporabo metode pričakovane vrednosti, ki zagotavlja najzanesljivejšo napoved variabilnega nadomestila, do katerega bo družba Krka upravičena. Zahteve v *MSRP 15* pri omejeni oceni variabilnega nadomestila veljajo tudi za določitev zneska variabilnega nadomestila, ki ga družba Krka lahko vključi v transakcijsko ceno. Za blago, za katero se pričakuje, da bo vrnjeno namesto prihodkov, družba Krka pripozna obveznost povračila. Pravica do vračila sredstev (in ustrezna prilagoditev stroškov prodanih proizvodov) se prav tako pripozna za pravico do prejema izdelkov od kupca.

Bonusi in količinski popusti

Družba Krka določenim kupcem naknadno odobri bonuse in količinske popuste, ko količina ali vrednost kupljenih izdelkov v določenem obdobju presega mejno vrednost, določeno v pogodbi. Popusti se pobotajo z zneski, ki jih je dolžan poravnati kupec. Variabilno nadomestilo za naknadno odobritev pričakovanih bonusov in količinskih popustov družba Krka oceni na osnovi pogodbenih določil in kriterijev oziroma elementov, ki so osnova za priznavanje bonusov in količinskih popustov. Pri ocenjevanju družba uporabi metodo najverjetnejše vrednosti ali metodo pričakovane vrednosti. Izbrana metoda, ki najbolje predvideva vrednost bonusov in količinskih popustov, temelji na številu mejnih vrednosti v pogodbi.

Razkritja o uporabi ocen in presoj v zvezi z oceno variabilnega nadomestila so navedena v poglavju Podlage za pripravo računovodskih izkazov.

Pomembna pravica do financiranja

Družba Krka v nekaterih primerih od svojih kupcev prejme kratkoročne predujme. Na podlagi praktične rešitve iz 63. člena *MSRP 15* ne prilagodi obljubljenega zneska nadomestila zaradi učinkov pomembne sestavine financiranja, ker ob začetku

pogodbe pričakuje, da bo obdobje od prenosa obljubljenega blaga ali storitve na kupca do plačila nadomestila za to blago ali storitev krajše od enega leta.

Družba Krka je imela v preteklih obdobjih pri prodaji odvisni družbi Krka-Rus v Ruski federaciji v pogodbi določen plačilni rok, daljši od enega leta. Zaradi upoštevanja pomembne sestavine financiranja se v tovrstnih primernih transakcijska cena po teh pogodbah diskontira z uporabo diskontne stopnje, ki je odraz ločenih finančnih transakcij družbe Krka.

Zneski iz pogodb

Sredstva iz pogodb

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Če družba Krka blago ali storitve prenese na kupca, preden ta plača nadomestilo ali preden nadomestilo zapade v plačilo, se nadomestilo pripozna kot pogojno sredstvo iz pogodbe. Po zaključku posla in potrditvi kupca se sredstva iz pogodbe prerazvrstijo med terjatve do kupcev.

Terjatve iz poslovanja

Terjatev predstavlja pravico družbe Krka do brezpogojnega zneska nadomestila. Nadomestilo torej v določenem roku zapade v plačilo (gl. računovodske usmeritve za pripoznanje finančnih instrumentov).

Obveznosti iz pogodb

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga družba Krka prejme od kupca (ali ga je kupec dolžan poravnati). Če kupec nadomestilo poravna pred prenosom blaga ali storitev nanj, se obveznost iz pogodbe pripozna na dan poravnave ali na dan zapadlosti v plačilo (kar nastopi prej). Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

Sredstva iz naslova pravice do povračila

Sredstva iz naslova pravice do povračila predstavljajo pravico družbe Krka do prejema blaga, za katerega pričakuje, da ga bo kupec vrnil.

Sredstvo se izmeri po prejšnji knjigovodski vrednosti zaloge, zmanjšani za vse pričakovane stroške prejema blaga, vključno z morebitnim zmanjšanjem vrednosti vrnjenega blaga. Družba Krka redno preverja vrednost sredstva z vidika morebitnih sprememb pričakovanega vračila in morebitnega dodatnega zmanjšanja vrednosti vrnjenih izdelkov.

Obveznost povračila

Obveznost povračila je obveznost vračila dela nadomestil ali vseh prejetih nadomestil (ali terjatev do kupca). Izhaja iz naslova bonusov in količinskih popustov. Izmeri se v znesku, za katerega družba Krka pričakuje, da ga bo morala vrniti kupcu.

Družba Krka ob zaključku vsakega poročevalskega obdobja ponovno preveri svojo oceno obveznosti povračil (in s tem povezano spremembo transakcijske cene). Opisana računovodska usmeritev velja tudi za variabilno nadomestilo.

Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba Krka prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se dosledno pripoznavajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida dosledno pripoznavajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, pozitivne tečajne razlike in dobičke od

instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, napravam in opremi v gradnji ali pripravi.

Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izvzete naslednje začasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, kjer ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da v predvidljivi prihodnosti ne bo popravljena. Odloženi davek se prav tako ne izkaže, ko gre za obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka in če so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Dobiček na delnico

Družba Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku, ker vse delnice družbe Krka pripadajo istemu razredu navadnih imenskih kosovnih delnic.

Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del družbe Krka, ki se ukvarja z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranem gospodarskem okolju. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje družbe Krka po odsekih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava družbe Krka uporablja pri odločanju.

Odseki družbe Krka so Evropska unija (vse države EU), Jugovzhodna Evropa (Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija, Črna gora, Kosovo, Albanija), Vzhodna Evropa (Ruska federacija in ostale države nekdanje Sovjetske zveze razen pribaltskih držav) in ostalo (države, ki ne spadajo v prej navedene odseke).

Prihodki odsekov družbe Krka so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Podatki se izračunavajo na podlagi prihodkov in odhodkov ter stanja sredstev in obveznosti, ki se neposredno nanašajo na posamezni trg družbe Krka.

Naložbe odseka v nekratkoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v obdobju iz naslova pridobitve nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev.

Spremembe standardov in pojasnil, ki še niso začeli veljati

V nadaljevanju so predstavljeni standardi, dopolnitve in pojasnila standardov, ki do priprave računovodskih izkazov družbe Krka še niso začeli veljati. Družba Krka jih bo upoštevala pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Družba Krka ni sprejela nobenega od navedenih standardov, dopolnitev in pojasnil pred začetkom njihove uveljavitve.

Dopolnitve MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige: Prodaja ali prispevek sredstev med naložbenikom in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom

Dopolnitve obravnavajo znano neskladje med zahtevami *MSRP 10* in *MRS 28* pri obravnavi prodaje ali prispevka sredstev med naložbenikom in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom. Glavna posledica dopolnitev je, da podjetje pripozna celoten znesek dobička ali izgube, kadar transakcija vključuje poslovanje (ne glede na to, ali se nahaja v hčerinski družbi ali ne). Za transakcije s sredstvi, ki jih podjetje ne uporablja pri poslovanju, podjetje pripozna le del dobička ali izgube, tudi če se sredstva nahajajo v hčerinski družbi. Decembra 2015 je UOMRS datum začetka veljavnosti standarda odložil za nedoločen čas v pričakovanju rezultatov projekta raziskave obračunavanja sredstev po kapitalski metodi. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov: Razvrstitev obveznosti med kratkoročne ali nekratkoročne

Dopolnitve so prvotno veljale za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je bila dovoljena. V odgovor na pandemijo covida-19 je UOMRS odložil datum začetka veljavnosti dopolnil za eno leto, do 1. januarja 2023, da bi podjetjem zagotovil dovolj časa za izvedbo sprememb v razvrstitvi obveznosti. Dopolnitve so podjetjem v pomoč pri odločanju, ali naj v izkazu finančnega položaja dolg in druge obveznosti z negotovim datumom poravnave razvrstijo med kratkoročne ali nekratkoročne obveznosti in tako zagotovijo večjo doslednost pri upoštevanju zahtev standarda. Dopolnitve vplivajo na predstavitev obveznosti v izkazu finančnega položaja, ne spreminjajo pa obstoječih zahtev, povezanih z merjenjem ali obdobjem pripoznanja sredstev, obveznosti, prihodkov ali odhodkov ali informacij, ki jih podjetje razkrije o teh postavkah. Prav tako pojasnjujejo zahteve, povezane z razvrstitvijo dolgov, ki jih lahko podjetje poravna z izdajo lastnih kapitalskih instrumentov.

Novembra 2021 je UOMRS objavil osnutek za javno obravnavo (ED), ki pojasnjuje, kako podjetje obravnava obveznosti, za katere veljajo zaveze, ki jih mora izpolniti na datum, ki sledi obdobju poročanja.

Upravni odbor predlaga predvsem omejen obseg dopolnil *MRS 1*, saj dejansko razveljavljajo dopolnila iz leta 2020, ki od podjetja zahtevajo, da obveznosti, s katerimi so povezane zaveze, ki jih mora izpolniti šele v naslednjih dvanajstih mesecih po obdobju poročanja, razvrsti med kratkoročne, če jih ob zaključku poročevalskega obdobja ne izpolnjuje.

Namesto tega predlog dopolnitev od podjetja zahteva ločeno predstavitev in dodatna razkritja vseh nekratkoročnih obveznosti, s katerimi so povezane zaveze, ki jih mora izpolniti šele v naslednjih dvanajstih mesecih po obdobju poročanja, če jih ob zaključku poročevalskega obdobja ne izpolnjuje.

Predlog dopolnitev velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2024 ali kasneje, in jih mora podjetje v skladu z zahtevami *MRS 8* uporabiti za nazaj. Zgodnja uporaba je dovoljena. Upravni odbor je obenem predlagal odložitev začetka veljavnosti dopolnitev iz leta 2020, kar pomeni, da podjetju obstoječe prakse ni treba spreminjati pred začetkom veljavnosti predlaganih dopolnitev. EU dopolnitev standarda in osnutkov za javno obravnavo še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MSRP 3 – Poslovne združitve, MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva, MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva ter Letne izboljšave 2018–2020

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. UOMRS je objavil naslednje omejene dopolnitve *MSRP*.

- Dopolnitve *MSRP 3 – Poslovne združitve* so namenjene posodobitvi sklica na temeljni okvir standardov računovodskega poročanja v *MSRP 3*, ne spreminjajo pa računovodskih zahtev pri obračunavanju poslovnih združitev.
- Dopolnitve *MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva* podjetju prepovedujejo, da bi od stroškov nabave nepremičnin, strojev in opreme odštelo izkupiček od prodaje proizvodov v obdobju priprave sredstva na njegovo predvideno uporabo. Podjetje izkupiček od prodaje in s tem povezane stroške pripozna v poslovnem izidu.
- Dopolnitve *MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva* določajo stroške, ki jih podjetje upošteva pri opredelitvi stroškov izpolnitve pogodbe, ko se odloča, ali je pogodba kočljiva.

- *Letne izboljšave 2018–2020* prinašajo nekatere manjše dopolnitve *MSRP 1 – Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja*, *MSRP 9 – Finančni instrumenti*, MRS 41 – *Kmetijstvo* ter ilustrativne primere k *MSRP 16 – Najemi*.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov in Stališče 2 k MSRP – Razkritje računovodskih usmeritev

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Dopolnitve določajo smernice za presojo pomembnosti pri razkritju računovodskih usmeritev in nadomeščajo zahtevo po razkritju »bistvenih« računovodskih usmeritev z zahtevo po razkritju »pomembnih« računovodskih usmeritev. Stališče obenem vsebuje napotke in nazorne primere kot pomoč pri uporabi koncepta pomembnosti pri presoji razkritja računovodskih usmeritev. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake: Opredelitev računovodskih ocen

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Obravnavajo spremembe računovodskih usmeritev in računovodskih ocen ob začetku tega obdobja ali kasneje in opredeljujejo računovodske ocene kot denarne zneske v računovodskih izkazih, s katerimi je povezana negotovost z vidika njihovega merjenja. Prav tako pojasnjujejo, kaj so spremembe računovodskih ocen in kako se te razlikujejo od sprememb računovodskih usmeritev in popravkov napak. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 12 – Davek od dobička: Odloženi davek od sredstev in obveznosti ene same transakcije

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Maja 2021 je UOMRS objavil dopolnitve *MRS 12*, s katerimi je omejil uporabo izjeme pri začetnem pripoznanju po *MRS 12* in določil, kako naj podjetje obračuna odloženi davek od določenih transakcij, kot so najemi in obveznosti, povezane z razgradnjo. V skladu z dopolnili izjema ne velja za transakcije, katerih obdavčljivi znesek je ob prvotnem pripoznanju enak znesku odbitnih začasnih razlik. Izjema je le, če pri pripoznanju sredstva v najemu in z njim povezane obveznosti (ali obveznosti v povezavi z razgradnjo in razgradnjo sestavnega dela sredstva) obdavčljivi znesek ni enak znesku odbitnih začasnih razlik. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo vplivale.

4. Poročanje po odsekih

Družba Krka poroča po geografsko določenih odsekih. Prihodki odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Podatki se izračunavajo na podlagi prihodkov in odhodkov ter stanja sredstev in obveznosti, ki se neposredno nanašajo na posamezni trg družbe Krka.

Poročanje po odsekih

	Evropska unija		Jugovzhodna Evropa	
v tisoč EUR	2021	2020	2021	2020
Prihodki od prodaje	**767.347**	**815.626**	**85.075**	**80.346**
– prihodki iz pogodb s kupci	761.005	809.659	85.075	80.346
– ostali prihodki od prodaje	6.342	5.967	0	0
Drugi poslovni prihodki	6.660	5.137	0	0
Stroški poslovanja	–648.942	–667.278	–59.187	–54.534
Dobiček iz poslovanja	**125.065**	**153.485**	**25.888**	**25.812**
Prihodki od obresti	501	438	0	0
Odhodki za obresti	–497	–454	–2	–2
Neto finančni izid	**4.546**	**737**	**–61**	**–83**
Davek od dobička	–18.641	–17.826	–3.859	–2.998
Čisti dobiček	**110.970**	**136.396**	**21.968**	**22.731**
Naložbe	49.493	61.311	0	0
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	59.410	58.769	1.680	1.672
Amortizacija – pravica do uporabe sredstev	721	549	20	15
Amortizacija neopredmetenih sredstev	3.113	3.218	345	317
	31. 12. 2021	31. 12. 2020	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Sredstva skupaj	**1.836.904**	**1.644.023**	**53.117**	**47.873**
Obveznosti skupaj	**372.823**	**288.890**	**22.299**	**15.112**

Vzhodna Evropa		Ostalo		Skupaj	
2021	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
463.028	**489.452**	**65.917**	**61.688**	**1.381.367**	**1.447.112**
462.982	489.401	65.703	61.524	1.374.765	1.440.930
46	51	214	164	6.602	6.182
0	0	0	0	6.660	5.137
–353.383	–343.942	–53.190	–47.613	–1.114.702	–1.113.367
109.645	**145.510**	**12.727**	**14.075**	**273.325**	**338.882**
0	8	0	2	501	448
–11	–11	–3	–10	–513	–477
5.501	**–40.634**	**2.645**	**–1.071**	**12.631**	**–41.051**
–16.343	–16.899	–1.897	–1.634	–40.740	–39.357
98.803	**87.977**	**13.475**	**11.370**	**245.216**	**258.474**
0	0	0	0	49.493	61.311
15.536	16.647	1.677	1.610	78.303	78.698
194	160	20	15	955	739
1.879	1.931	268	243	5.605	5.709
31. 12. 2021	**31. 12. 2020**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**
485.242	**470.677**	**52.677**	**45.806**	**2.427.940**	**2.208.379**
125.083	**95.513**	**31.593**	**17.014**	**551.798**	**416.529**

5. Prihodki iz pogodb s kupci

Razčlenitev prihodkov iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	2021	2020
Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov	1.211.494	1.222.011
Prihodki iz pogodb s kupci materiala	163.271	218.919
Skupaj prihodki iz pogodb s kupci	**1.374.765**	**1.440.930**

Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po regijah

v tisoč EUR	2021	2020
Slovenija	56.421	55.385
Jugovzhodna Evropa	205.491	197.185
Vzhodna Evropa	320.973	289.471
Srednja Evropa	336.699	325.793
Zahodna Evropa	246.350	313.365
Čezmorska tržišča	45.560	40.812
Skupaj	**1.211.494**	**1.222.011**

Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po skupinah izdelkov

v tisoč EUR	2021	2020
Zdravila na recept	1.017.273	1.039.105
Izdelki brez recepta	118.527	110.562
Veterinarski izdelki	75.694	72.344
Skupaj	**1.211.494**	**1.222.011**

Zneski iz pogodb

Terjatve do kupcev so opisane v pojasnilu 19 – *Terjatve do kupcev in druge terjatve*, pripoznane obveznosti iz pogodb s kupci pa v pojasnilu 27 – *Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci*. Družba je pripoznala sredstva iz pogodb s kupci v višini 300 tisoč EUR (501 tisoč EUR v letu 2020) in obveznosti iz pogodb v višini 5.839 tisoč EUR (4.641 tisoč EUR v letu 2020). Pripoznana sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci so navedena v izkazu finančnega položaja.

Sredstva in obveznosti iz naslova pravice do povračila

Družba Krka je pripoznala obveznosti iz naslova pravice do povračila, in sicer vračunane bonuse in količinske popuste ter popuste na prodane izdelke drugim kupcem v višini 13.638 tisoč EUR (11.940 tisoč EUR v letu 2020). Sredstev iz naslova pravice do povračila ni bilo.

Izvršitvene obveze

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na osnovi določil posamezne prodajne pogodbe, sklenjene s kupcem v trenutku prenosa obvladovanja blaga na kupca, v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od določil kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do prenosa pride v trenutku, ko kupec blago prevzame v skladu s klavzulami INCOTERMS 2020 ali ko je storitev opravljena. Plačilni roki so po regijah (distribucijskih kanalih) in kupcih različni, običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Družba Krka konec obdobja ni imela stroškov, nastalih za pridobitev ali izpolnitev pogodb s kupci.

6. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2021	2020
Odprava nekratkoročnih rezervacij	3.332	2.058
Odprava odloženih prihodkov	870	640
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	515	396
Prevrednotovalni poslovni prihodki – najemi	3	7
Ostali poslovni prihodki	1.940	2.036
Drugi poslovni prihodki skupaj	**6.660**	**5.137**

Med ostale poslovne prihodke so vključeni tudi prihodki iz državnih podpor za zajezitev pandemije covida-19 v višini 489 tisoč EUR (1.172 tisoč EUR v letu 2020). Prejete državne podpore so bile vezane na izpolnjevanje pogojev iz preteklega poslovanja, zato so v celoti pripoznane v računovodskih izkazih za leto 2021.

7. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2021	2020
Stroški blaga in materiala	388.639	414.326
Stroški storitev	307.464	305.619
Stroški dela	305.192	301.908
Amortizacija	84.863	85.146
Neto odpisi in popravki vrednosti zalog	17.287	12.895
Neto oslabitve in odpisi terjatev	50	–1.177
Oblikovanje rezervacij za tožbe	543	0
Drugi poslovni odhodki	25.053	24.220
Stroški skupaj	**1.129.091**	**1.142.937**
Sprememba vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov	–14.389	–29.570
Skupaj	**1.114.702**	**1.113.367**

8. Stroški dela

v tisoč EUR	2021	2020
Stroški bruto plač in nadomestil	234.331	231.236
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj	16.173	16.209
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj	31.079	30.349
Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki	7.020	7.464
Drugi stroški dela	16.589	16.650
Stroški dela skupaj	**305.192**	**301.908**

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki so podrobneje razloženi v pojasnilu 24 – *Rezervacije*. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške za prevoz na delo.

V letu 2021 je obračunani prispevek za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje (vključeni so prispevki, ki jih plačata delodajalec in delojemalec) znašal 57.825 tisoč EUR (56.422 tisoč EUR v letu 2020). Plačani prispevki za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje so znašali 57.825 tisoč EUR, oprostitve plačila prispevkov za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje pa ni bilo.

Prispevek za dodatno pokojninsko zavarovanje je znašal 8.913 tisoč EUR (8.448 tisoč EUR v letu 2020).

9. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2021	2020
Donacije in pomoči za humanitarne in druge namene	1.409	1.286
Izdatki za varstvo okolja	3.653	3.528
Druge dajatve	15.040	15.819
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri nepremičninah, napravah in opremi ter neopredmetenih sredstvih	2.506	1.138
Ostali poslovni odhodki	2.445	2.449
Drugi poslovni odhodki skupaj	**25.053**	**24.220**

Med drugimi dajatvami je za 13.100 tisoč EUR (13.892 tisoč EUR v letu 2020) različnih davkov na zdravila in pristojbin za opravljanje promocijskih dejavnosti strokovnih sodelavcev, ki jih družba Krka plačuje v posameznih državah.

10. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2021	2020
Neto tečajne razlike	15.111	0
Prihodki od obresti	501	448
Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	2.968	20.319
– realizirani prihodki	2.002	17.212
– sprememba poštene vrednosti	966	3.107
Prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	6.075	7.247
– dividende	691	650
– dobički odvisnih družb v skupini	5.384	6.597
Drugi finančni prihodki	59	3.772
Finančni prihodki skupaj	**24.714**	**31.786**
Neto tečajne razlike	0	–56.392
Odhodki za obresti	–513	–477
– plačane obresti	–466	–428
– obresti iz najemov	–47	–49
Odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov	–10.459	–14.443
– realizirani odhodki	–10.459	–14.443
Drugi finančni odhodki	–1.111	–1.525
Finančni odhodki skupaj	**–12.083**	**–72.837**
Neto finančni izid	**12.631**	**–41.051**

Neto finančni izid v letu 2021 je bil predvsem zaradi boljšega izida iz neto tečajnih razlik večji za 71.503 tisoč EUR. V letu 2021 se je nadaljevala politika delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja in ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti. Največji vpliv je imel tečaj rublja (končni tečaj 31. 12. 2021 1 EUR = 85,3004 RUB, 31. 12. 2020 1 EUR = 91,4671 RUB).

Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je v pojasnilu 32 – *Finančni instrumenti in finančna tveganja* in v poglavju *Obvladovanje tveganj* v poslovnem delu poročila.

11. Davek od dobička

Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2021	2020
Odmerjeni davek	40.905	39.436
Odloženi davek	–165	–79
Davek od dobička skupaj	**40.740**	**39.357**
Dobiček pred davkom	**285.956**	**297.831**
Davek, obračunan po 19-odstotni stopnji (19-odstotni stopnji za leto 2020)	54.332	56.588
Davek od povečanja odhodkov	728	–846
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	2.598	2.370
Davek od davčnih olajšav	–15.664	–17.172
Davek od prihodkov, ki zmanjšujejo davčno osnovo	–1.254	–1.583
Davek od dobička skupaj	**40.740**	**39.357**
Efektivna davčna stopnja	**14,2 %**	**13,2 %**

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter olajšave za naložbe.

12. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Zemljišča	28.065	27.758
Zgradbe	248.553	263.859
Oprema	255.802	280.433
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	32.960	27.242
Predujmi za nepremičnine, naprave in opremo	1.661	3.021
Pravica do uporabe sredstev	3.045	2.851
Nepremičnine, naprave in oprema skupaj	**570.086**	**605.164**

V letu 2021 smo v družbi Krka med naložbami največ namenili za selitev maloserijske proizvodnje in povečanje zmogljivosti proizvodnje polizdelkov v Notolu 2, in sicer 7.260 tisoč EUR (7.025 tisoč EUR v letu 2020), za gradnjo Sinteze 2 v Krškem pa 5.351 tisoč EUR (1.247 tisoč EUR v letu 2020). Za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 3.606 tisoč EUR (4.279 tisoč EUR v letu 2020), za projektiranje selitve in preureditve RKC 4 in RKC 1 v Laboratorijski kontroli smo namenili 3.470 tisoč EUR (691 tisoč EUR v letu 2020), za rekonstrukcijo RKC 2 in selitev opreme v RKC 4 pa 2.583 tisoč EUR (4 tisoč EUR v letu 2020).

Večino pravic do uporabe sredstev predstavlja pravica do uporabe sredstev iz naslova zgradb v vrednosti 3.026 tisoč EUR (2.839 tisoč EUR v letu 2020).

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Predujmi za NNO	Pravica do uporabe sredstev	Skupaj
Nabavna vrednost							
Stanje 1. 1. 2020	**27.074**	**595.912**	**982.172**	**31.473**	**769**	**3.719**	**1.641.119**
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	0	12.358	22.482	0	0	0	34.840
Nabava	0	0	0	53.477	2.252	0	55.729
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	684	10.293	46.731	–57.708	0	0	0
Aktiviranje – najemi *MSRP 16*	0	0	0	0	0	738	738
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	0	–58	–13.055	0	0	–397	–13.510
Prenosi, prekvalifikacije	0	289	–274	0	0	–10	5
Stanje 31. 12. 2020	**27.758**	**618.794**	**1.038.056**	**27.242**	**3.021**	**4.050**	**1.718.921**
Stanje 1. 1. 2021	**27.758**	**618.794**	**1.038.056**	**27.242**	**3.021**	**4.050**	**1.718.921**
Nabava	0	0	0	46.017	–1.360	0	44.657
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	307	6.104	33.031	–39.442	0	0	0
Aktiviranje – najemi *MSRP 16*	0	0	0	0	0	1.320	1.320
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	0	–683	–12.167	–857	0	–259	–13.966
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	8	0	0	0	8
Stanje 31. 12. 2021	**28.065**	**624.215**	**1.058.928**	**32.960**	**1.661**	**5.111**	**1.750.940**
Popravek vrednosti							
Stanje 1. 1. 2020	**0**	**–330.054**	**–697.234**	**0**	**0**	**–621**	**–1.027.909**
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	0	–3.849	–15.238	0	0	0	–19.087
Amortizacija	0	–21.035	–57.663	0	0	–739	–79.437
Odtujitve, manki, viški	0	0	12.520	0	0	160	12.680
Prenosi, prekvalifikacije	0	3	–8	0	0	1	–4
Stanje 31. 12. 2020	**0**	**–354.935**	**–757.623**	**0**	**0**	**–1.199**	**–1.113.757**
Stanje 1. 1. 2021	**0**	**–354.935**	**–757.623**	**0**	**0**	**–1.199**	**–1.113.757**
Amortizacija	0	–21.115	–57.188	0	0	–955	–79.258
Odtujitve, manki, viški	0	388	11.691	0	0	88	12.167
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	–6	0	0	0	–6
Stanje 31. 12. 2021	**0**	**–375.662**	**–803.126**	**0**	**0**	**–2.066**	**–1.180.854**
Neodpisana vrednost							
Stanje 1. 1. 2020	**27.074**	**265.858**	**284.938**	**31.473**	**769**	**3.098**	**613.210**
Stanje 31. 12. 2020	**27.758**	**263.859**	**280.433**	**27.242**	**3.021**	**2.851**	**605.164**
Stanje 1. 1. 2021	**27.758**	**263.859**	**280.433**	**27.242**	**3.021**	**2.851**	**605.164**
Stanje 31. 12. 2021	**28.065**	**248.553**	**255.802**	**32.960**	**1.661**	**3.045**	**570.086**

Nepremičninam, napravam in opremi v letu 2021 niso bili pripisani stroški izposojanja.

Neodpisana vrednost nepremičnin, naprav in opreme, ki začasno niso v uporabi, je bila 31. 12. 2021 1.348 tisoč EUR (31. 12. 2020 pa 1.300 tisoč EUR).

39 % vseh nepremičnin, naprav in opreme, v uporabi 31. 12. 2021, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2020 pa 36 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme, izvzeta so zemljišča.

Vse nepremičnine, naprave in oprema so proste bremen. Stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobivanjem nepremičnin, naprav in opreme, je razkrito v pojasnilu 29 – *Pogojne obveznosti in zaveze*.

Gibanje in stanje obveznosti iz najema ter zneski, pripoznani v poslovnem izidu, so predstavljeni v pojasnilih 30 – *Najemi* in 32 – *Finančni instrumenti in tveganja*.

13. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Premoženjske pravice	21.699	23.443
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	3.929	4.450
Neopredmetena sredstva skupaj	**25.628**	**27.893**

Med neopredmetena sredstva spadata programska oprema in registracijska dokumentacija za nova zdravila.

Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Premoženjske pravice	NS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2020	**107.475**	**4.062**	**111.537**
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	438	0	438
Nabava	0	5.582	5.582
Prenosi z NS v pridobivanju	4.839	–4.839	0
Odtujitve, manki, viški	–627	–355	–982
Prenosi, prekvalifikacije	–5	0	–5
Stanje 31. 12. 2020	**112.120**	**4.450**	**116.570**
Stanje 1. 1. 2021	**112.120**	**4.450**	**116.570**
Nabava	0	4.836	4.836
Prenosi z NS v pridobivanju	4.404	–4.404	0
Odtujitve, manki, viški	–541	–953	–1.494
Prenosi, prekvalifikacije	–8	0	–8
Stanje 31. 12. 2021	**115.975**	**3.929**	**119.904**
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2020	**–83.127**	**0**	**–83.127**
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	–354	0	–354
Amortizacija	–5.709	0	–5.709
Odtujitve, manki, viški	509	0	509
Prenosi, prekvalifikacije	4	0	4
Stanje 31. 12. 2020	**–88.677**	**0**	**–88.677**
Stanje 1. 1. 2021	**–88.677**	**0**	**–88.677**
Amortizacija	–5.605	0	–5.605
Prenosi, prekvalifikacije	6	0	6
Stanje 31. 12. 2021	**–94.276**	**0**	**–94.276**
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2020	**24.348**	**4.062**	**28.410**
Stanje 31. 12. 2020	**23.443**	**4.450**	**27.893**
Stanje 1. 1. 2021	**23.443**	**4.450**	**27.893**
Stanje 31. 12. 2021	**21.699**	**3.929**	**25.628**

58 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. 12. 2021, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2020 pa 55 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

14. Naložbe v odvisne družbe

Gibanje naložb v odvisne družbe

v tisoč EUR	**Naložbe v odvisne družbe**
Nabavna vrednost	
Stanje 1. 1. 2020	**338.326**
Naknadna vplačila	11.281
Pripojitev družbe	–1.004
Stanje 31. 12. 2020	**348.603**
Stanje 1. 1. 2021	**348.603**
Ustanovitev novih družb	25
Naknadna vplačila	7.799
Vračila naknadnih vplačil	–992
Stanje 31. 12. 2021	**355.435**
Popravek vrednosti	
Stanje 1. 1. 2020	**–8.991**
Stanje 31. 12. 2020	**–8.991**
Stanje 1. 1. 2021	**–8.991**
Stanje 31. 12. 2021	**–8.991**
Neodpisana vrednost	
Stanje 1. 1. 2020	**329.335**
Stanje 31. 12. 2020	**339.612**
Stanje 1. 1. 2021	**339.612**
Stanje 31. 12. 2021	**346.444**

Družba Krka najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo indikatorji za oslabitev naložb v odvisne družbe. Za naložbe, pri katerih obstaja tveganje oslabitve, se poštena vrednost ugotavlja z metodami, ki so za posamezno naložbo najprimernejše. Zadnja presoja je bila novembra 2021.

Deleži v odvisnih družbah

v tisoč EUR	Delež lastništva 31. 12. 2021	Osnovni kapital 31. 12. 2021	Vrednost deležev v odvisnih družbah 31. 12. 2021	Vrednost deležev v odvisnih družbah 31. 12. 2020
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	62.853	118.916	118.916
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650	97.000	97.000
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	100 %	14.753	36.416	36.416
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	60 %	48.067	26.414	18.615
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	19.031	19.738	19.738
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	3.805	18.697	18.697
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	100 %	8.838	15.170	15.170
Krka France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10	4.662	4.662
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	100 %	36	2.344	2.344
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10	2.266	2.266
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	100 %	10	1.350	1.350
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	1	1.042	1.042
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	2	1.003	1.003
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	100 %	797	802	802
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	100 %	300	285	285
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	122	184	184
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	25	25	0
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	15	16	16
TOO KRKA Kazahstan, Almati, Kazahstan	100 %	12	11	11
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	10	10	10
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	10	10	10
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10	10	1.002
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	100 %	10	10	10
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	7	10	10
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10	10	10
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	10	10	10
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	10	10	10
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	3	9	9
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	9	8	8
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	100 %	4	3	3
KRKA UK Ltd., London, Združeno kraljestvo	100 %	1	2	2
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1	1	1
Skupaj		**165.432**	**346.444**	**339.612**

31. 12. 2021 je imela odvisna družba Terme Krka, d. o. o., 100-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba KRKA France Eurl pa 100-odstotni lastniški delež v družbi HCS bvba v Belgiji. 40-odstotni lastnik družbe Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. je kitajska družba Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.

Preizkus oslabitve kapitalske naložbe v Terme Krka

Preizkus oslabitve Krkine kapitalske naložbe v družbo Terme Krka je bil narejen zaradi znamenj, da bi bilo sredstvo lahko oslabljeno zaradi vpliva pandemije covida-19 na gospodarsko okolje. Po uveljavitvi PCT-pogojev v letu 2021 je poslovanje turistične in zdraviliške dejavnosti potekalo normalno. Del izpada prihodkov je družba Terme Krka nadomestila s pomočjo državnih ukrepov za premostitev težav v gospodarstvu (turistični boni), z boljšo zasedenostjo in višjimi cenami zaradi večjega deleža neposrednih rezervacij in manjšega deleža prek posrednikov. Družba Terme Krka je v letu 2021 poslovala uspešno.

Nadomestljiva vrednost sredstva je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali njegovi vrednosti pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja. Za potrebe testa oslabitve je bila nadomestljiva vrednost kapitalske naložbe določena na osnovi izračuna vrednosti pri uporabi, to je z uporabo projekcij denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih odvisne družbe in v katerih se predpostavlja postopna normalizacija razmer. Pri projekciji uporabljena diskontna stopnja je znašala 7,0 %, dolgoročna stopnja rasti neto denarnih tokov (g) po obdobju napovedi (po letu 2026) pa 2,0 %.

Po oceni poslovodstva razumna sprememba diskontne stopnje oziroma stopnje rasti ne bi povzročila oslabitve sredstev denar ustvarjajoče enote.

Na osnovi navedenih predpostavk izračunana ocena vrednosti kapitalske naložbe v družbo Terme Krka presega knjigovodsko, zato slabitev denar ustvarjajoče enote ni potrebna.

15. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Nekratkoročno dana posojila	**31.010**	**35.024**
– posojila, dana odvisnim družbam	18.850	23.650
– posojila, dana drugim	12.160	11.374
Kratkoročno dana posojila	**195.459**	**57.836**
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	4.163	4.022
– posojila, dana odvisnim družbam	1.055	707
– posojila, dana drugim	190.287	53.094
– kratkoročne terjatve za obresti	–46	13
Dana posojila skupaj	**226.469**	**92.860**

Letna obrestna mera za posojila znotraj skupine Krka je ob sklenitvi posojilne pogodbe priznana obrestna mera, ki jo določi minister za finance Republike Slovenije na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami. V letu 2021 se je gibala med 0,0086 % in 0,0165 %.

Med nekratkoročna posojila drugim spadajo posojila zaposlenim, ki jih družba Krka daje v skladu z internimi akti in so namenjena nakupu ali obnovi stanovanj. Letna obrestna mera se je v letu 2021 gibala med 0,269 % in 0,367 % (v letu 2020 med 0,294 % in 0,707 %). Odplačilna doba posojil je največ 15 let.

Med kratkoročnimi posojili drugim je za 190.264 tisoč EUR bančnih depozitov, vezanih za več kot 90 dni (52.988 tisoč EUR konec leta 2020).

Posojila, dana odvisnim družbam, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi terjatvami za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Nekratkoročna posojila, dana odvisnim družbam	**18.850**	**23.650**
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	16.800	21.500
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	2.000	2.000
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	50	150
Kratkoročna posojila, dana odvisnim družbam, vključno z delom nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	**3.559**	**3.215**
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	2.500	2.705
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	462	12
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	365	145
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	115	175
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	80	0
HCS bvba*, Edegem, Belgija	33	33
Krka France Eurl, Pariz, Francija	2	34
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	1	3
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	1	0
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	0	106
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	0	1
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	0	1
Posojila, dana odvisnim družbam skupaj	**22.409**	**26.865**

* HCS bvba je v 100-odstotni lasti odvisne družbe Krka France Eurl.

Odplačilna doba nekratkoročnih posojil odvisnim družbam na dan 31. 12. 2021 je bila največ 3 leta.

16. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Nekratkoročne finančne naložbe	**108.882**	**10.419**
– finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	15.860	10.419
– finančne naložbe po odplačni vrednosti	93.022	0
Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti	**155.448**	**524**
– finančne naložbe po odplačni vrednosti	113.987	0
– izvedeni finančni instrumenti	1.491	524
– druge kratkoročne finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	39.970	0
Finančne naložbe skupaj	**264.330**	**10.943**

Med finančnimi sredstvi po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je bilo za 1.001 tisoč EUR naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji (801 tisoč EUR konec leta 2020), za 14.859 tisoč EUR pa naložb v delnice družb v tujini (9.619 tisoč EUR konec leta 2020). Med finančnimi naložbami po odplačni vrednosti je bilo za 4.455 tisoč EUR naložb v slovenske državne obveznice, za 202.554 tisoč EUR pa naložb v tuje državne obveznice. Med drugimi kratkoročnimi finančnimi naložbami po pošteni vrednosti prek poslovnega izida je izkazana naložba v tuji visoko likvidnostni sklad denarnega trga v višini 39.970 tisoč EUR. V letu 2020 naložb v državne obveznice in sklad denarnega trga ni bilo.

Gibanje finančnih sredstev

v tisoč EUR	Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančne naložbe po odplačni vrednosti	Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida
Stanje 1. 1. 2020	**9.680**	**0**	**0**
Prilagoditev na tržno vrednost	739	0	0
Stanje 31. 12. 2020	**10.419**	**0**	**0**
Stanje 1. 1. 2021	**10.419**	**0**	**0**
Povečanje	0	205.946	40.000
Zmanjšanje	0	0	0
Tečajne razlike	0	1.063	0
Prilagoditev na tržno vrednost	5.441	/	–30
Stanje 31. 12. 2021	**15.860**	**207.009**	**39.970**

Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini 5.441 tisoč EUR (739 tisoč EUR v letu 2020). Tečajne razlike finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 1.063 tisoč EUR so pripoznane v finančnih prihodkih. Prilagoditev finančnih naložb po pošteni vrednosti prek poslovnega izida na tržno vrednost v višini –30 tisoč EUR je pripoznana v finančnih odhodkih.

17. Odložene terjatve in obveznosti za davek

	Terjatve		Obveznosti	
v tisoč EUR	2021	2020	2021	2020
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	1.727	1.727	2.466	1.432
Terjatve	1.484	1.447	0	0
Dividende	19	14	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	11.978	12.411	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke – učinek pripojitve družbe	0	55	0	0
Skupaj	**15.208**	**15.654**	**2.466**	**1.432**
Pobotanje	**–2.466**	**–1.432**	**–2.466**	**–1.432**
Neto	**12.742**	**14.222**	**0**	**0**

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2020	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe – IPI	Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe – PPK	Stanje 31. 12. 2020	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	Stanje 31. 12. 2021
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	**436**	0	–141	0	0	**295**	0	–1.034	**–739**
Terjatve	**1.535**	–88	0	0	0	**1.447**	37	0	**1.484**
Dividende	**95**	–81	0	0	0	**14**	5	0	**19**
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	**11.121**	248	1.042	58	–3	**12.466**	123	–611	**11.978**
Skupaj	**13.187**	**79**	**901**	**58**	**–3**	**14.222**	**165**	**–1.645**	**12.742**

Za preračun odloženih davkov je uporabljena 19-odstotna davčna stopnja.

18. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Material	183.593	182.523
Nedokončana proizvodnja	89.744	90.196
Končni izdelki	108.124	105.170
Trgovsko blago	10.773	10.062
Predujmi za zaloge	2.089	1.227
Zaloge skupaj	**394.323**	**389.178**

Neto odpisi in popravki vrednosti zalog, ki so prikazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2021 znašali 17.287 tisoč EUR, v letu 2020 pa 12.895 tisoč EUR.

Družba nima zastavljenih zalog kot jamstvo za obveznost.

19. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročne terjatve do kupcev	424.588	415.286
– kratkoročne terjatve do odvisnih družb	234.064	242.370
– kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine Krka	191.294	174.505
– kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci	–770	–1.589
Kratkoročne terjatve iz naslova dividend	99	76
– kratkoročne terjatve iz naslova ostalih dividend	99	76
Kratkoročne terjatve do drugih	17.282	15.591
Terjatve skupaj	**441.969**	**430.953**

Pri zavarovalnici Coface PKZ, d. d., je bilo zavarovanih 99,1 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka (31. 12. 2020 pa 98,7 %).

Kratkoročne terjatve do kupcev

Kratkoročne terjatve do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	104.394	118.451
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	52.541	43.434
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	16.508	19.419
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	9.098	8.407
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	8.763	7.192
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	8.750	8.582
TOO KRKA Kazahstan, Almati, Kazahstan	7.667	6.637
Krka France Eurl, Pariz, Francija	5.384	6.799
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	4.558	0
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	3.843	5.541
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	3.175	3.580
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	3.091	1.392
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	1.360	2.033
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	1.301	2.726
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	1.137	2.329
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	1.026	846
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	605	2.692
KRKA UK Ltd., London, Združeno kraljestvo	244	1.845
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	200	247
Terjatve do drugih družb v skupini Krka	419	218
Kratkoročne terjatve do odvisnih družb skupaj	**234.064**	**242.370**

Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine Krka

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti terjatev	Čista vrednost 31. 12. 2021	Čista vrednost 31. 12. 2020
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v državi	10.394	13	10.381	7.641
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v tujini	215.465	34.552	180.913	166.864
Kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci v tujini	–770	0	–770	–1.589
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine skupaj	**225.089**	**34.565**	**190.524**	**172.916**

Neto oslabitve in odpisi terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2021 znašali 50 tisoč EUR, v letu 2020 pa –1.177 tisoč EUR.

Kratkoročne terjatve do drugih

Večino kratkoročnih terjatev do drugih v skupni višini 17.282 tisoč EUR (31. 12. 2020 pa 15.591 tisoč EUR) predstavljajo terjatve do države, od tega terjatve iz naslova davka na dodano vrednost 10.227 tisoč EUR (31. 12. 2020 pa 8.987 tisoč EUR).

Predujmov za storitve je bilo za 777 tisoč EUR (31. 12. 2020 pa 764 tisoč EUR).

20. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Gotovina v blagajni	1	1
Denarna sredstva v banki	144.980	296.397
Denar in denarni ustrezniki skupaj	**144.981**	**296.398**

Družba Krka ima pri dveh bankah sklenjene pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 5.415 tisoč EUR (v letu 2020 je imela pri dveh bankah sklenjene pogodbe v skupni vrednosti 5.075 tisoč EUR). Ker 31. 12. 2021 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.

Družba Krka je imela na dan 31. 12. 2021 odobren nečrpan kredit v vrednosti 20.000 tisoč EUR (na dan 31. 12. 2020 v vrednosti 20.000 tisoč EUR).

21. Kapital

Osnovni kapital

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je družba Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic oziroma 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je bil osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala leta 1995. Osnovni kapital je bil v celoti vplačan.

Lastne delnice

26. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 9. 7. 2020, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic. Skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe Krka, torej 3.279.344 delnic, vključuje pa tudi delnice, ki jih je imela družba Krka na ta dan že v lasti. Pooblastilo velja 36 mesecev od dneva sprejetja sklepa.

Družba Krka lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem ali neorganiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnice prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička večinskih lastnikov na delnico, izračunanega na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka.

Družba lahko v skladu s 3. in 4. odstavkom 381. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) osnovni kapital zmanjša z umikom vseh lastnih delnic po poenostavljenem postopku in v breme drugih rezerv iz dobička.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2021

	Število delnic	Tehtana povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
Stanje 31. 12. 2020	**1.541.774**		**99.279**
Nakupi v letu 2021	142.134	107,38	15.262
Stanje 31. 12. 2021	**1.683.908**		**114.541**

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2021 prikazujejo nakupe, knjižene v letu 2021. V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2021 po dnevih so prikazani v Prilogi 1 k Računovodskim izkazom skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto.

Rezerve

Rezerve družbe Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve ter rezerva za pošteno vrednost.

Rezerve za lastne delnice so 31. 12. 2021 znašale 114.541 tisoč EUR in so se v letu 2021 iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic povečale za 15.262 tisoč EUR.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. 12. 2021 so znašale 105.897 tisoč EUR in so vključevale splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na *MSRP* vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja družbe Krka, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2021 niso spremenile.

Zakonske rezerve lahko družba Krka oblikuje do višine 30 % osnovnega kapitala. 31. 12. 2021 so znašale 14.990 tisoč EUR in se v letu 2021 niso spremenile.

Statutarne rezerve so 31. 12. 2021 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2020 niso spremenile. Družba Krka jih lahko oblikuje do višine 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, oblikovanje rezerv za lastne delnice, zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in uravnavanje dividendne politike.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2020 povečala za 12.375 tisoč EUR in je 31. 12. 2021 znašala –19.004 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev (kapitalskih instrumentov) prek drugega vseobsegajočega donosa za 5.441 tisoč EUR, povečanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 8.579 tisoč EUR ter zmanjšanja za vpliv odloženih davkov za 1.645 tisoč EUR.

Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali zaradi dobička v višini 245.216 tisoč EUR, zmanjšali pa zaradi uporabe bilančnega dobička za izplačilo dividend v višini 155.896 tisoč EUR po sklepu 27. skupščine delničarjev, ki je bila 8. 7. 2021, in dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic v letu 2021 v višini 15.262 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za znesek dividend, izplačanih za pretekla leta, v višini 11 tisoč EUR (9 tisoč EUR v letu 2020).

Dividenda na delnico

V letu 2021 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 5,00 EUR, v letu 2020 pa 4,25 EUR.

Ugotovitev bilančnega dobička

Tabela je pripravljena v EUR in ne v tisoč EUR kot vse ostale tabele v računovodskem poročilu.

v EUR	2021	2020
Obvezna uporaba dobička		
Čisti dobiček	**245.216.436,23**	**258.473.731,06**
– kritje prenesene izgube	0,00	0,00
– oblikovanje zakonskih rezerv	0,00	0,00
– oblikovanje rezerv za lastne delnice	–15.261.862,79	–25.504.335,93
– oblikovanje statutarnih rezerv	0,00	0,00
Dobiček po obvezni uporabi	**229.954.573,44**	**232.969.395,13**
– oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	0,00	0,00
– čisti dobiček iz pripojitve družbe	0,00	1.777.841,82
Preostanek dobička	**229.954.573,44**	**234.747.236,95**
Ugotovitev bilančnega dobička		
– preostanek dobička	229.954.573,44	234.747.236,95
– preneseni dobiček	88.670.552,72	67.270.600,18
– preneseni dobiček – učinek pripojitve družbe	0,00	35.501.993,87
Bilančni dobiček	**318.625.126,16**	**337.519.831,00**

22. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2021 znašal 7,86 EUR, kar je 4 % manj kot v letu 2020, ko je znašal 8,23 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan čisti dobiček v višini 245.216 tisoč EUR (258.474 tisoč EUR v letu 2020). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 31.185.323 delnic za leto 2021 in 31.400.501 delnica za leto 2020. Lastne delnice so pri izračunu izvzete.

Vse delnice, ki jih je izdala družba Krka, so navadne imenske delnice, zato je kazalnik popravljeni dobiček na delnico enak osnovnemu dobičku na delnico.

23. Prejeta posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročna posojila	**55.092**	**46.345**
– posojila, prejeta od odvisnih družb	55.068	46.317
– kratkoročne obveznosti za obresti	24	28
Posojila skupaj	**55.092**	**46.345**

Posojila, prejeta od odvisnih družb, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi obveznostmi za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročna posojila, prejeta od odvisnih družb	**55.092**	**46.345**
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	51.960	39.114
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	1.575	0
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	1.211	2.156
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	337	484
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	8	0
Krka France Eurl, Pariz, Francija	1	1
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	0	3.984
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	0	1
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	0	1
KRKA UK Ltd., London, Združeno kraljestvo	0	604
Posojila, prejeta od odvisnih družb, skupaj	**55.092**	**46.345**

Kratkoročna posojila so bila najeta v evrih za dobo do enega leta in niso bila posebej zavarovana.

24. Rezervacije

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2020	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Stanje 31. 12. 2021
Rezervacije za tožbe	2.100	543	0	–2.100	543
Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih	98.516	318	–3.879	–992	93.963
Obveznosti za druge dolgoročne zaslužke	19.214	1.136	–1.480	–240	18.630
Rezervacije skupaj	**119.830**	**1.997**	**–5.359**	**–3.332**	**113.136**

Družba Krka je bila v letu 2021 vključena v 15 sporov s področja intelektualne lastnine, od tega 11 na Portugalskem. V letu 2021 je bilo zaključenih 8 sporov. Za spore s področja intelektualne lastnine skupina Krka nima oblikovanih rezervacij. Na drugih pravnih področjih (civilnopravni, delovnopravni, upravni spori itd.) je bila družba Krka kot tožena stranka v letu 2021 vključena v 2 spora. Skupna vrednost tožbenih zahtevkov proti družbi Krka je ocenjena na 730 tisoč EUR. Za ta namen je družba oblikovala rezervacije v višini 543 tisoč EUR.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 1,27-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec oktobra 2021 znašala donosnost 15-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2020 je bila uporabljena 0,72-odstotna diskontna obrestna mera), vir podatkov je Bloomberg;
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 2,00 % (2,00 % v letu 2020).

Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih

v tisoč EUR	2021	2020
Stanje 1. 1.	**98.516**	**85.986**
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	6.030	4.446
Stroški obresti (IC)	726	1.188
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	–3.879	–2.628
Odhodi zaposlenih (odprava)	–992	–1.913
Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe	0	470
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	–6.438	10.966
– sprememba finančnih predpostavk	–7.562	8.050
– izkustvo	1.124	2.916
Stanje 31. 12.	**93.963**	**98.516**

Analiza občutljivosti

	Diskontna stopnja		Rast plač	
Sprememba v	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba za	0,5	–0,5	0,5	–0,5
Vpliv na stanje obveznosti (v tisoč EUR)	**–6.412**	**7.141**	**7.052**	**–6.398**

25. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2020	Prejeti novi odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Stanje 31. 12. 2021
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenije za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	1.317	0	–259	1.058
Nepovratna finančna pomoč za nakup vozil na električni pogon	4	0	–1	3
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	7	0	–4	3
Emisijski kuponi	0	10	0	10
Nepovratna finančna pomoč za nakup stavbnega pohištva	95	0	–2	93
Nepovratna finančna pomoč za nakup ostale opreme	4	19	–20	3
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (Farma GRS)	2.960	0	–584	2.376
Odloženi prihodki skupaj	**4.387**	**29**	**–870**	**3.546**

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in Farma GRS delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Projekt Notol se izvaja v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1.: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost. Projekt Farma GRS je bil upravičen do sofinanciranja stroškov iz naslova razvojno-raziskovalnih projektov, vključno z vodenjem projektov ter investicij v razvojno in proizvodno dejavnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

26. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Nekratkoročne poslovne obveznosti	**10.000**	**10.000**
Kratkoročne poslovne obveznosti	**178.143**	**143.294**
Obveznosti do odvisnih družb	79.391	66.205
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	43.654	36.329
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	55.098	40.760
Poslovne obveznosti skupaj	**188.143**	**153.294**

Evropska komisija je leta 2014 ugotovila, da naj bi Krka kršila določbo 101. člena Pogodbe o delovanju EU in s tem povzročila izkrivljanje konkurence na trgu perindoprila v EU, zato je Krki naložila plačilo kazni v višini 10.000 tisoč EUR. Krka je izrečeno kazen plačala v roku, ki ga je določila Komisija. Ker pa je menila, da s svojim ravnanjem ni kršila pravil konkurenčnega prava, je zoper odločbo vložila tožbo na Splošno sodišče EU, ki je decembra 2018 odločilo v korist Krke.

Odločba Splošnega sodišča še ni pravnomočna, Komisija je zoper odločbo Splošnega sodišča v pritožbenem roku vložila pritožbo, o kateri bo odločalo Evropsko sodišče. Komisija je Krki v začetku leta 2019 sicer res vrnila plačano kazen v višini 10.000 tisoč EUR, vendar je družba Krka v skladu s strokovno pravno oceno prihodke iz tega naslova odložila in ta znesek do končne odločitve sodišča izkazuje kot nekratkoročne poslovne obveznosti.

Obveznosti do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	21.116	16.355
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	17.042	20.572
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	6.612	6.156
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	4.459	3.941
Krka France Eurl, Pariz, Francija	3.622	479
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	3.190	2.287
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	3.081	2.022
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	2.886	1.323
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	2.872	2.944
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	2.403	1.600
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	2.124	1.987
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	1.466	55
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	1.431	1.004
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	873	662
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	866	1.010
TOO KRKA Kazahstan, Almati, Kazahstan	767	239
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	766	673
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	681	636
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	475	489
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	461	514
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	455	263
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	427	137
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	322	153
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	249	193
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	213	25
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	176	152
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	143	210
HCS bvba, Edegem, Belgija*	77	55
KRKA UK Ltd., London, Združeno kraljestvo	68	40
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	43	10
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	24	18
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	1	1
Obveznosti do odvisnih družb skupaj	**79.391**	**66.205**

* HCS bvba je v 100-odstotni lasti odvisne družbe Krka France Eurl.

27. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Obveznost povračila	**13.638**	**11.940**
– bonusi in količinski popusti	13.638	11.940
Obveznosti iz pogodb	**5.839**	**4.641**
– obveznosti iz pogodb – predujmi kupcev v skupini Krka	0	2.021
– obveznosti iz pogodb – predujmi drugih kupcev	5.839	2.620
Skupaj kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci	**19.477**	**16.581**

Bonusi in količinski popusti vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo.

28. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	53.446	52.202
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	102.234	0
Drugo	9.025	7.714
Druge kratkoročne obveznosti skupaj	**164.705**	**59.916**

Obveznosti iz začasne prodaje se nanašajo na povratni odkup obveznic v juniju 2022, katerih zapadlost je julija 2022. Začasna prodaja obveznic se je pravno zgodila, vendar pa je to po ekonomski vsebini financiranje. Obveznice služijo kot jamstvo za depozit, ki ga je družba Krka dala banki. Stanje sredstev iz začasne prodaje na dan 31. 12. 2021 znaša 102.228 tisoč EUR in so pripoznana v okviru finančnih naložb po odplačni vrednosti. Iz naslova začasne prodaje so bile pripoznane obveznosti v višini 102.234 tisoč EUR.

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 6.284 tisoč EUR (5.215 tisoč EUR v letu 2020).

29. Pogojne obveznosti in zaveze

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Dane garancije	13.695	14.204
Drugo	976	0
Pogojne obveznosti skupaj	**14.671**	**14.204**

Med danimi garancijami predstavljajo največje postavke garancija za izvedbo dobav izdelkov, s katerimi smo bili izbrani na javnih razpisih v Italiji, v višini 6.000 tisoč EUR, protigarancija za pravočasno plačilo morebitnih obveznosti iz naslova izdane carinske garancije v Belorusiji v višini 4.500 tisoč EUR in garancija za kreditno linijo družbe TAD Pharma v višini 3.000 tisoč EUR.

Na osnovi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2021 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 27.787 tisoč EUR (27.215 tisoč EUR konec leta 2020).

30. Najemi

Družba Krka ima sklenjene najemne pogodbe za različna sredstva: poslovne in parkirne prostore ter skladišča, zemljišča, stanovanja in opremo.

Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na vrsto najema:

- za poslovne in parkirne prostore ter skladišča do 10 let,
- za zemljišča 30 let,
- za stanovanja do največ 2 leti,
- za opremo do 10 let.

Družba Krka najetih sredstev ne daje v podnajem.

Družba Krka je za najem različne proizvajalne in neproizvajalne opreme ter začasnih poslovnih prostorov in parkirišč sklenila pogodbe, krajše od enega leta, ter zanje uporabila praktično rešitev, ki jo omogoča standard.

Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila, v obračunskem obdobju

v tisoč EUR	**Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila**
Stanje 1. 1. 2020	**3.093**
Povečanja/zmanjšanja	412
Obresti	49
Plačilo najemnin	–732
Stanje 31. 12. 2020	**2.822**
– kratkoročne obveznosti iz najemov	659
– nekratkoročne obveznosti iz najemov	2.163
Stanje 1. 1. 2021	**2.822**
Povečanja/zmanjšanja	1.210
Obresti	47
Plačilo najemnin	–991
Stanje 31. 12. 2021	**3.088**
– kratkoročne obveznosti iz najemov	987
– nekratkoročne obveznosti iz najemov	2.101

Analiza zapadlosti obveznosti iz najemov je prikazana v pojasnilu 32 – *Finančni instrumenti in finančna tveganja*.

Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida

v tisoč EUR	**2021**	**2020**
Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe	956	739
Stroški obresti od obveznosti iz najema	47	49
Odhodki iz naslova kratkoročnih najemnin	39	23
Odhodki iz najema sredstev majhne vrednosti	6	6
Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida	**1.048**	**817**

31. Obveznosti iz financiranja

Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2021

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2020	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe: Pridobitve/ odtujitve	Nedenarne spremembe: Ostalo	Stanje 31. 12. 2021
Prejeta posojila	46.317	8.703	0	48	55.068
Obresti od prejetih posojil	28	–444	440	0	24
Dividende	1.335	–155.907	155.894	0	1.322
Lastne delnice	0	–15.262	15.262	0	0
Najemi	2.822	–991	1.210	47	3.088
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	0	102.292	0	–58	102.234
Skupaj	**50.502**	**–61.609**	**172.806**	**37**	**161.736**

Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel) so predstavljene v pojasnilu 28 – *Druge kratkoročne obveznosti*.

Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2020

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2019	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe: Pridobitve/ odtujitve	Nedenarne spremembe: Ostalo	Stanje 31. 12. 2020
Prejeta posojila	72.961	–2.337	0	–24.307	46.317
Obresti od prejetih posojil	72	–512	468	0	28
Dividende	1.344	–133.283	133.274	0	1.335
Lastne delnice	0	–25.505	25.505	0	0
Najemi	3.093	–732	412	49	2.822
Skupaj	**77.470**	**–162.369**	**159.659**	**–24.258**	**50.502**

32. Finančni instrumenti in finančna tveganja

Več o obvladovanju finančnih tveganj je v poglavju Obvladovanje tveganj v poslovnem delu.

Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje družbe Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2021 jih je bilo več kot 570 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja ter dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v 4 sklope, vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprem blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh družb v skupini Krka, ki izvajajo prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjatvah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti posameznih prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Kreditna kontrola zagotavlja stalno kontrolo kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat procesa kreditne kontrole je majhen odstotek odpisov in slabitev terjatev glede na prodajo skupine Krka.

Majhna vrednost odpisov in slabitev terjatev je tudi posledica razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

Kljub tveganjem, povezanim s pandemijo covida-19, je bil rezultat obvladovanja terjatev v letu 2021 ugoden. Vrednost terjatev do kupcev družbe Krka je bila ob koncu leta 2021 za 2 % večja kot na začetku leta, vendar je znesek zapadlih in neplačanih terjatev ostal v normalnih, za Krko sprejemljivih okvirih.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	**Pojasnila**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**
Dana posojila	15	226.469	92.860
Finančne naložbe	16	264.330	10.943
Kratkoročne terjatve do kupcev in odvisnih družb	19	424.687	415.362
Denar in denarni ustrezniki	20	144.981	296.398
Skupaj		**1.060.467**	**815.563**

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila ter terjatve do kupcev in odvisnih družb.

Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**
Slovenija	121.027	90.137
Jugovzhodna Evropa	50	151
Vzhodna Evropa	41	63
Srednja Evropa	115	175
Zahodna Evropa	105.236	2.334
Čezmorska tržišča	0	0
Skupaj	**226.469**	**92.860**

Terjatve do kupcev in odvisnih družb po regijah

v tisoč EUR	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**
Slovenija	10.452	7.697
Jugovzhodna Evropa	83.873	79.248
Vzhodna Evropa	222.183	211.531
Srednja Evropa	56.348	58.152
Zahodna Evropa	46.877	54.962
Čezmorska tržišča	4.855	3.696
Skupaj	**424.588**	**415.286**

Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2021	Popravek 31. 12. 2021	Bruto vrednost 31. 12. 2020	Popravek 31. 12. 2020
Nezapadlo	226.456	0	92.851	0
Že zapadlo do 20 dni	0	0	0	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	1	0	1	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	3	0	4	0
Že zapadlo več kot 180 dni	9	0	4	0
Skupaj	**226.469**	**0**	**92.860**	**0**

Analiza starosti terjatev do kupcev in odvisnih družb na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2021	Popravek 31. 12. 2021	Bruto vrednost 31. 12. 2020	Popravek 31. 12. 2020
Nezapadlo	409.494	187	397.995	1.071
Že zapadlo do 20 dni	7.384	14	5.229	10
Že zapadlo od 21 do 50 dni	4.597	67	6.810	71
Že zapadlo od 51 do 180 dni	2.361	0	5.524	40
Že zapadlo več kot 180 dni	35.317	34.297	34.781	33.861
Skupaj	**459.153**	**34.565**	**450.339**	**35.053**

Družba Krka določenim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če do podaljševanja rokov ne bi prihajalo, bi bil 31. 12. 2021 znesek nezapadlih terjatev 404.494 tisoč EUR (31. 12. 2020 je bil 387.380 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 9.223 tisoč EUR (31. 12. 2020 je bil 10.846 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 6.905 tisoč EUR (31. 12. 2020 je bil 8.728 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 2.360 tisoč EUR (31. 12. 2020 je bil 7.476 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 1.606 tisoč EUR (31. 12. 2020 je bil 932 tisoč EUR).

Gibanje popravka vrednosti danih posojil

v tisoč EUR	2021	2020
Stanje 1. 1.	**0**	**11**
Odprava popravka vrednosti	0	–11
Stanje 31. 12.	**0**	**0**

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev in odvisnih družb

v tisoč EUR	2021	2020
Stanje 1. 1.	**35.053**	**20.783**
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	1.215	16.299
Odpis terjatev v breme popravkov	–766	–174
Odprava popravka vrednosti	–921	–1.852
Izterjane odpisane terjatve	–16	–3
Stanje 31. 12.	**34.565**	**35.053**

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2021 smo vse obveznosti poravnavali redno. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo majhno.

V letu 2021 nismo najemali kratkoročnih kreditov ali črpali denarnih sredstev iz naslova rezervnih kreditnih linij pri bankah.

Ob koncu leta 2021 je imela družba Krka povečana denarna in likvidna sredstva, pretežno v obliki denarja na bančnih računih ali v depozitih pri prvovrstnih poslovnih bankah. Rast presežkov likvidnih sredstev v letu 2021 je posledica presežka pozitivnega denarnega toka iz poslovanja nad porabo za naložbe in financiranje.

Na denarnih trgih v Ekonomski monetarni uniji (EMU) za denarne naložbe z majhnim tveganjem še naprej veljajo negativne obrestne mere. V skladu z internimi pravili razpršitve naložb in ob upoštevanju kreditnega tveganja bank smo med letom del denarnih presežkov deponirali pri bankah, da bi tako zmanjšali strošek negativnih obrestnih mer, del pa naložili v obveznice izbranih evropskih držav s krajšo ročnostjo.

Družba Krka centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno, prek obvladujoče družbe, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu obvladujoče družbe v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Družba Krka tudi ob koncu leta 2021 izkazuje ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti. Nadaljevanje pandemije covida-19 v letu 2021 ni povečalo likvidnostnega tveganja skupine Krka.

Zapadlost finančnih obveznosti

V tabelah v nadaljevanju so prikazane finančne obveznosti glede na rok zapadlosti.

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2021

		Pogodbeni denarni tokovi					
v tisoč EUR	**Knjigovodska vrednost**	**Skupaj**	**Do pol leta**	**Pol leta do 1 leto**	**1–2 leti**	**2–5 let**	**5–10 let**
Finančne obveznosti							
Obveznosti iz najemov	3.088	3.088	511	476	633	1.230	238
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	178.143	178.143	178.143	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	13.638	13.638	13.638	0	0	0	0
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	102.234	102.234	102.234	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	2.741	2.741	2.741	0	0	0	0
Finančne obveznosti skupaj	**354.936**	**354.936**	**352.359**	**476**	**633**	**1.230**	**238**
Obveznosti iz najemov	3.088	3.088	511	476	633	1.230	238
Izvedene finančne obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**354.936**	**354.936**	**352.359**	**476**	**633**	**1.230**	**238**

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2020

		Pogodbeni denarni tokovi					
v tisoč EUR	**Knjigovodska vrednost**	**Skupaj**	**Do pol leta**	**Pol leta do 1 leto**	**1–2 leti**	**2–5 let**	**5–10 let**
Finančne obveznosti							
Prejeta ostala kratkoročna posojila	46.345	46.345	46.345	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	2.822	2.822	332	327	554	1.206	403
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	143.294	143.294	143.294	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	11.940	11.940	11.940	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	2.499	2.499	2.499	0	0	0	0
Finančne obveznosti skupaj	**206.900**	**206.900**	**204.410**	**327**	**554**	**1.206**	**403**
Izvedene finančne obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**206.900**	**206.900**	**204.410**	**327**	**554**	**1.206**	**403**

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Družba Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, ter financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja obvladujoča družba.

Leto 2021 je Krkine ključne prodajne in nabavne trge zaznamovalo z različno dinamiko gospodarskega okrevanja in negotovo krepitvijo inflacije v posameznih državah ob hkratnem stalnem tveganju ponovnega zaprtja gospodarstev. Negotovost na valutnih trgih je povzročala veliko nestanovitnost posameznih deviznih tečajev.

Gibanje tečaja ruskega rublja je bilo v letu 2021 za Krko ugodno. Njegova vrednost, izražena v evrih, se je med letom zvišala za 7,2 %. Povprečna vrednost ruskega rublja je bila 5,1 % nižja kot v letu 2020.

Vrednost severnoameriške nafte brent, izražena v ameriških dolarjih, se je v letu 2021 zvišala za 50 %. Vrednost rublja, izražena v evrih, ni sledila dinamiki krepitve cene nafte. Po pandemičnem letu 2020 je rusko gospodarstvo v letu 2021 zabeležilo visoko gospodarsko rast in rast inflacije. Ruska centralna banka je posledično ključno obrestno mero zvišala za 4,25 odstotne točke. Visoka rast obrestnih mer, ki jo je spremljala precejšnja podražitev nafte, je rublju zagotavljala zadostno podporo za krepitev v primerjavi z evrom in dolarjem. Zaradi zviševanja obrestnih mer v Ruski federaciji se je v letu 2021 postopoma zviševal tudi strošek zavarovanja Krkine pozicije v rubljih.

Poljski zlot je bil v letu 2021 stabilnejši, njegova vrednost se je od začetka do konca leta 2021 znižala za 0,8 %, povprečna vrednost pa je bila 2,7 % nižja kot v letu 2020. Poljska centralna banka je v zadnjem četrtletju 2021 zaradi rasti inflacije začela dvigovati ključno obrestno mero. Centralna banka ni naklonjena krepitvi domače valute in v skladu s tem se je gibala tudi vrednost zlota na trgu.

Vrednost romunskega leja v evrih se je od začetka do konca leta 2021 znižala za 1,7 %, kar je v skladu s postopno depreciacijo valute v primerjavi z evrom v zadnjih letih.

Hrvaška kuna, ki je od leta 2020 v mehanizmu ERM 2, ohranja stabilno vrednost v primerjavi z evrom. Britanski funt se je v letu 2021 v primerjavi z evrom okrepil za 7 %. Čeprav je gibanje obeh valut v letu 2021 pozitivno vplivalo na neto finančni izid skupine Krka, je bil prispevek k neto finančnemu izidu majhen.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2021 zvišala za 8,3 %, povprečna vrednost dolarja v evrih pa je bila 3,4 % nižja kot v letu 2020. Ameriški dolar se je izraziteje okrepil predvsem v drugi polovici leta 2021, ko je postalo jasno, da bo rast inflacije v ZDA in v svetu trajnejša. Ameriška centralna banka je v drugem polletju napovedala postopen umik stimulativnih monetarnih ukrepov in prve dvige ključne obrestne mere v letu 2022. Evropska centralna banka bo svojo denarno politiko zaostrovala kasneje in počasneje od ameriške, kar je dodatno prispevalo h krepitvi ameriškega dolarja v primerjavi z evrom v letu 2021.

Ukrajinska grivna se je po velikem padcu v letu 2020 v letu 2021 ponovno okrepila, vendar je njena vrednost zaradi geopolitičnega tveganja ob koncu leta v primerjavi z evrom oslabela. Makroekonomske razmere v državi ostajajo negotove, kar se bo tudi v prihodnje odražalo v gibanju valute.

Družba Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

V letu 2021 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja. S terminskimi pogodbami smo imeli zavarovanih manj kot 50 % izpostavljenosti v ruskih rubljih. Zaradi krepitve vrednosti rublja v evrih smo ustvarili neto pozitivne tečajne razlike, ki pa so bile delno nevtralizirane z neto odhodki iz naslova terminskih pogodb za zavarovanje rublja.

Naraščajoča izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2021 del izpostavljenosti v ameriških dolarjih varovali s finančnimi instrumenti. Krepitev dolarja ima zaradi kratke valutne pozicije neugoden finančni vpliv na rezultat skupine Krka, ki pa je bil v letu 2021 v veliki meri nevtraliziran s prihodki iz naslova instrumentov zavarovanja ameriškega dolarja.

Iz naslova ostalih valut smo v letu 2021 ustvarili neto negativne tečajne razlike. Tveganja ostalih valut nismo zavarovali.

Za ukrajinsko grivno, kazahstanski tenge, srbski dinar in nekatere druge valute, ki so v strukturi valutne izpostavljenosti družbe Krka manj pomembne, ni na voljo finančnih instrumentov za odpravo valutnih tveganj.

Izpostavljenost tveganju sprememb deviznih tečajev

	31. 12. 2021				
v tisoč EUR	**EUR***	**RUB**	**PLN**	**HRK**	**RON**
Dana posojila	226.469	0	0	0	0
Terjatve do kupcev	128.233	176.785	42.897	20.782	44.213
Denar in denarni ustrezniki	85.394	1.217	1.295	1.677	994
Prejeta posojila	–55.092	0	0	0	0
Nekratkoročne poslovne obveznosti	–10.000	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	–131.638	–19.493	–6.957	–15	–4.438
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**243.366**	**158.509**	**37.235**	**22.445**	**40.770**

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

	31. 12. 2020				
v tisoč EUR	**EUR***	**RUB**	**PLN**	**HRK**	**RON**
Dana posojila	92.860	0	0	0	0
Terjatve do kupcev	110.640	183.377	42.456	20.073	42.154
Denar in denarni ustrezniki	282.664	184	1.998	405	1.314
Prejeta posojila	–45.741	0	0	0	0
Nekratkoročne poslovne obveznosti	–10.000	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	–99.050	–22.129	–6.340	–7	–3.934
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**331.373**	**161.432**	**38.114**	**20.471**	**39.534**

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

Pomembni devizni tečaji

	Povprečni tečaj*		Končni tečaj*	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
RUB	87,15	82,72	85,30	91,47
PLN	4,57	4,44	4,60	4,56
HRK	7,53	7,54	7,52	7,55
RON	4,92	4,84	4,95	4,87

* število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. 12., so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. 12.

Analiza občutljivosti

Sprememba vrednosti navedenih valut za 1 % glede na EUR na dan 31. 12. 2021 oziroma 31. 12. 2020 bi poslovni izid pred davki spremenila za vrednosti, navedene v tabeli v nadaljevanju. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti in posojil, ki so nominirani v lokalnih valutah.

	Vpliv na poslovni izid pred davki			
v tisoč EUR	**2021**		**2020**	
Sprememba navedene valute za	**+1 %**	**–1 %**	**+1 %**	**–1 %**
RUB	1.585	–1.585	1.614	–1.614
PLN	372	–372	381	–381
HRK	224	–224	205	–205
RON	408	–408	395	–395

Vsaka nadaljnja sprememba navedenih valut za 1 % glede na EUR bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da skupina Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utrpi povečanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Družba Krka je imela v letu 2021 prejeta dolgoročna posojila le pri odvisnih družbah.

Izpostavljenost tveganju sprememb obrestnih mer

v tisoč EUR	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2020**
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	**226.043**	**92.483**
Finančna sredstva	226.043	92.483
Finančne obveznosti	0	0
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	**–54.596**	**–45.953**
Finančna sredstva	472	364
Finančne obveznosti	–55.068	–46.317

Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero

Povečanje variabilne obrestne mere za leto 2021 za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 546 tisoč EUR (zmanjšanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 546 tisoč EUR). Povečanje variabilne obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2020 zmanjšalo za 460 tisoč EUR (zmanjšanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 460 tisoč EUR). Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

Podrobnejši pregled prejetih kratkoročnih posojil je prikazan v naslednji tabeli.

Prejeta kratkoročna posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Kratkoročna posojila, vključno s kratkoročnim delom nekratkoročnih posojil	55.068	46.317
– druga posojila	55.068	46.317
Kratkoročna posojila brez kratkoročnega dela nekratkoročnih posojil	55.068	46.317
Povprečno stanje kratkoročnih posojil v letu	50.693	59.639
Obresti v poslovnem letu	280	423
Drugi stroški najemanja kratkoročnih posojil	0	0
Povprečni efektivni strošek kratkoročnih posojil v letu	0,55 %	0,71 %
Valutna struktura kratkoročnih posojil		
– EUR	100 %	100 %
Sestava kratkoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere		
– fiksna	0 %	0 %
– variabilna	100 %	100 %

Upravljanje kapitala

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je obvladujoča družba zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je bil osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala leta 1995. Osnovni kapital je bil v celoti vplačan.

Primarni cilj upravljanja kapitala družbe Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Družba Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalske strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto v skladu s strateško usmeritvijo. Družba Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2021 in 2020 ni prišlo do sprememb v načinu upravljanja kapitala.

Družba Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. Neto zadolženost vključuje prejeta posojila in poslovne obveznosti, zmanjšane za denar in njegove ustreznike.

Kazalnik finančnega vzvoda

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Prejeta posojila	55.092	46.345
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	372.325	229.791
Denar in denarni ustrezniki	144.981	296.398
Neto zadolženost	**282.436**	**–20.262**
Kapital	1.876.142	1.791.850
Kapital in neto zadolženost	**2.158.578**	**1.771.588**
Kazalnik finančnega vzvoda	**13,1 %**	**–1,1 %**

Poštena vrednost

v tisoč EUR	31. 12. 2021 Knjigovodska vrednost	31. 12. 2021 Poštena vrednost	31. 12. 2020 Knjigovodska vrednost	31. 12. 2020 Poštena vrednost
Nekratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	31.010	31.010	35.024	35.024
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	15.860	15.860	10.419	10.419
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	93.022	92.570	0	0
Kratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	195.459	195.459	57.836	57.836
Finančne naložbe prek poslovnega izida	39.970	39.970	0	0
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	113.987	113.912	0	0
Izvedeni finančni instrumenti	1.491	1.491	524	524
Terjatve do kupcev	424.588	424.588	415.286	415.286
Denar in denarni ustrezniki	144.981	144.981	296.398	296.398
Nekratkoročne finančne obveznosti				
Poslovne obveznosti	–10.000	–10.000	–10.000	–10.000
Obveznosti iz najemov	–2.101	–2.101	–2.163	–2.163
Kratkoročne finančne obveznosti				
Prejeta posojila	–55.092	–55.092	–46.345	–46.345
Obveznosti iz najemov	–987	–987	–659	–659
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	–178.143	–178.143	–143.294	–143.294
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	–13.638	–13.638	–11.940	–11.940
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	–102.234	–102.234	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	–2.741	–2.741	–2.499	–2.499
Skupaj	**695.432**	**694.905**	**598.587**	**598.587**

Finančne naložbe glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

V letu 2021 ni bilo prenosov med ravnmi poštene vrednosti.

Poštena vrednost sredstev

	31. 12. 2021				31. 12. 2020			
v tisoč EUR	**1. raven**	**2. raven**	**3. raven**	**Skupaj**	**1. raven**	**2. raven**	**3. raven**	**Skupaj**
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti								
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	14.474	0	1.386	15.860	9.033	0	1.386	10.419
Finančne naložbe prek poslovnega izida	39.970	0	0	39.970	0	0	0	0
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	1.491	1.491	0	0	524	524
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti, skupaj	**54.444**	**0**	**2.877**	**57.321**	**9.033**	**0**	**1.910**	**10.943**
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita								
Dana posojila	0	0	226.469	226.469	0	0	92.860	92.860
Terjatve do kupcev	0	0	424.588	424.588	0	0	415.286	415.286
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	206.482	0	0	206.482	0	0	0	0
Denar in denarni ustrezniki	0	0	144.981	144.981	0	0	296.398	296.398
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita, skupaj	**206.482**	**0**	**796.038**	**1.002.520**	**0**	**0**	**804.544**	**804.544**
Skupaj	**260.926**	**0**	**798.915**	**1.059.841**	**9.033**	**0**	**806.454**	**815.487**

Poštena vrednost obveznosti

	31. 12. 2021				31. 12. 2020			
v tisoč EUR	**1. raven**	**2. raven**	**3. raven**	**Skupaj**	**1. raven**	**2. raven**	**3. raven**	**Skupaj**
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita								
Poslovne obveznosti	0	0	10.000	10.000	0	0	10.000	10.000
Prejeta posojila	0	0	55.092	55.092	0	0	46.345	46.345
Obveznosti iz najemov	0	0	3.088	3.088	0	0	2.822	2.822
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	0	0	178.143	178.143	0	0	143.294	143.294
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	0	0	13.638	13.638	0	0	11.940	11.940
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	0	0	102.234	102.234	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	0	0	2.741	2.741	0	0	2.499	2.499
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita, skupaj	**0**	**0**	**364.936**	**364.936**	**0**	**0**	**216.900**	**216.900**
Skupaj	**0**	**0**	**364.936**	**364.936**	**0**	**0**	**216.900**	**216.900**

Poštena vrednost vrednostnih papirjev za trgovanje je izračunana na osnovi borznega tečaja na datum poročanja brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu vrednostnih papirjev.

33. Posli s povezanimi osebami

Povezave z družbami v skupini Krka

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi (promet) z odvisnimi družbami v letu 2021.

v tisoč EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto*	293	439	0	0
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	7.644	23.491	0	0
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	84	17.512	0	0
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	28.268	3.582	0	0
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	22.604	1.695	0	0
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	48	2.935	0	0
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	16	1.341	0	220
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	4	619	0	0
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	143.278	8.888	0	0
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	94.238	51.277	0	0
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	155	15.689	0	0
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	15.267	2.522	0	0
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	25.121	25.764	0	0
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	84	10.457	0	0
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	68	11.628	0	0
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	294	6.475	0	0
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	28	3.732	0	0
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	21	2.718	0	0
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	11.439	1.485	0	0
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	57.973	9.910	0	0
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	32.187	1.681	0	0
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	8.985	1.625	0	0
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	14.499	2.173	0	0
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	10.204	2.503	0	0
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	15.437	7.004	0	0
Krka France Eurl, Pariz, Francija**	4.128	5.885	0	0
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	6.857	86	0	0
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	9.017	1.439	0	0
KRKA UK Ltd., London, Združeno kraljestvo	4.819	647	0	0
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	0	0	0	80
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	353	11.603	0	0
KRKA USA, LLC, Wilmington, ZDA	0	7	0	0
Skupaj	**513.413**	**236.812**	**0**	**300**

* skupaj z odvisno družbo Golf Grad Otočec, d. o. o.
** skupaj z odvisno družbo HCS bvba

Družbe v skupini Krka so z obvladujočo družbo poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Letna obrestna mera za posojila znotraj skupine Krka je ob sklenitvi posojilne pogodbe priznana obrestna mera, ki jo določi minister za finance Republike Slovenije na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami. V letu 2021 se je gibala med 0,0086 % in 0,0165 %.

Stanje posojil, danih odvisnim družbam v skupini Krka, je opisano v pojasnilu 15 – *Dana posojila*, stanje posojil, prejetih od odvisnih družb, v pojasnilu 23 – *Prejeta posojila*, stanje terjatev do odvisnih družb v pojasnilu 19 – *Terjatve do kupcev* in druge terjatve in stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti do odvisnih družb v pojasnilu 26 – *Poslovne obveznosti*.

Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2021 so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 37.040 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1129 % celotnega kapitala družbe in 0,1191 % glasovalnih pravic.

Člani nadzornega sveta družbe so imeli konec leta 2021 v lasti 3347 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,0102 % celotnega kapitala družbe in 0,0108 % glasovalnih pravic.

Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta v družbi Krka in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2021			31. 12. 2020		
	Število delnic	**Delež v kapitalu** (v %)	**Delež v glasovalnih pravicah** (v %)	**Število delnic**	**Delež v kapitalu** (v %)	**Delež v glasovalnih pravicah** (v %)
Člani uprave						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0723	22.500	0,0686	0,0720
Aleš Rotar	13.915	0,0424	0,0447	13.915	0,0424	0,0445
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0004	0,0004
David Bratož	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Milena Kastelic	505	0,0015	0,0016	505	0,0015	0,0016
Člani uprave skupaj	**37.040**	**0,1129**	**0,1191**	**37.040**	**0,1129**	**0,1185**
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov						
Jože Mermal	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Matej Lahovnik	600	0,0018	0,0019	600	0,0018	0,0019
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0007	230	0,0007	0,0007
Borut Jamnik	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Mojca Osolnik Videmšek	617	0,0019	0,0020	617	0,0019	0,0020
Boris Žnidarič	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih						
Franc Šašek	1.400	0,0043	0,0045	1.400	0,0043	0,0045
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0016	500	0,0015	0,0016
Mateja Vrečer	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Člani nadzornega sveta skupaj	**3.347**	**0,0102**	**0,0108**	**3.347**	**0,0102**	**0,0107**
Skupaj	**40.387**	**0,1232**	**0,1298**	**40.387**	**0,1232**	**0,1292**

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (1.683.908 na dan 31. 12. 2021 in 1.541.774 na dan 31. 12. 2020).

Bruto prejemki skupin oseb

v tisoč EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Člani uprave	3.560	3.768
Člani nadzornega sveta	303	210
Bruto prejemki skupin oseb skupaj	**3.863**	**3.978**

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke. Za posamezno leto so prikazani po stroškovnem principu in se zato razlikujejo od prejemkov, prikazanih v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka za leto 2021, kjer so prikazani po izplačilih v posameznem letu.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2021 znašali 11.919 tisoč EUR (11.454 tisoč EUR v letu 2020).

Prejemki članov uprave v letu 2021

	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
v tisoč EUR	**Bruto**	**Neto izplačilo**	**Neto bonitete in drugi prejemki**	**Bruto**	**Neto**	**Bruto**	**Neto**
Jože Colarič	430	178	7	734	306	1.164	491
Aleš Rotar	342	141	11	465	194	807	346
Vinko Zupančič	289	120	13	387	161	676	294
David Bratož	283	120	11	380	159	663	290
Milena Kastelic	170	78	6	80	34	250	118
Prejemki članov uprave skupaj	**1.514**	**637**	**48**	**2.046**	**854**	**3.560**	**1.539**

	Neto bonitete in drugi prejemki						
v tisoč EUR	**Menedžersko zavarovanje**	**Dodatno pokojninsko zavarovanje**	**Jubilejne nagrade**	**Druge bonitete**	**Povračila stroškov**	**Regres za letni dopust**	**Skupaj**
Jože Colarič	0,00	2,82	0,00	1,79	0,05	1,98	6,64
Aleš Rotar	0,00	2,82	0,00	4,80	1,05	1,98	10,65
Vinko Zupančič	0,00	2,82	0,00	7,15	0,91	1,98	12,86
David Bratož	0,00	2,82	1,34	3,59	1,08	1,98	10,81
Milena Kastelic	0,00	2,82	0,00	0,44	1,08	1,98	6,32
Prejemki članov uprave skupaj	**0,00**	**14,10**	**1,34**	**17,77**	**4,17**	**9,90**	**47,28**

Prejemki članov uprave v letu 2020

	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
v tisoč EUR	**Bruto**	**Neto izplačilo**	**Neto bonitete in drugi prejemki**	**Bruto**	**Neto**	**Bruto**	**Neto**
Jože Colarič	432	177	8	800	313	1.232	498
Aleš Rotar	347	141	13	517	202	864	356
Vinko Zupančič	290	119	13	430	168	720	300
David Bratož	281	119	10	422	166	703	295
Milena Kastelic	169	78	6	80	32	249	116
Prejemki članov uprave skupaj	**1.519**	**634**	**50**	**2.249**	**881**	**3.768**	**1.565**

	Neto bonitete in drugi prejemki						
v tisoč EUR	**Menedžersko zavarovanje**	**Dodatno pokojninsko zavarovanje**	**Jubilejne nagrade**	**Druge bonitete**	**Povračila stroškov**	**Regres za letni dopust**	**Skupaj**
Jože Colarič	0,00	2,82	0,00	3,41	0,03	1,81	8,06
Aleš Rotar	0,00	2,82	1,86	5,32	1,12	1,81	12,93
Vinko Zupančič	0,00	2,82	0,00	7,87	0,99	1,81	13,48
David Bratož	0,00	2,82	0,00	4,13	1,06	1,81	9,82
Milena Kastelic	0,00	2,82	0,00	0,05	1,04	1,81	5,71
Prejemki članov uprave skupaj	**0,00**	**14,10**	**1,86**	**20,78**	**4,23**	**9,04**	**50,00**

Druge bonitete vključujejo boniteto, povezano z uporabo službenega osebnega vozila tudi v zasebne namene, in morebitne druge bonitete. Povračila stroškov vključujejo povračila za stroške prevoza na delo in za prehrano med delom. Za opravljanje funkcije v nadzornih svetih ali upravnih odborih odvisnih družb člani uprave ne prejemajo sejnin ali drugih plačil.

Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2021

	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
v tisoč EUR	**Bruto**	**Neto**	**Bruto**	**Neto**	**Bruto**	**Neto**	**Bruto**	**Neto**
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov								
Jože Mermal	33,51	24,38	1,65	1,20	0,00	0,00	35,16	25,58
Matej Lahovnik	30,82	22,41	2,97	2,16	0,23	0,17	34,02	24,74
Borut Jamnik	31,61	22,99	2,97	2,16	0,00	0,00	34,58	25,15
Julijana Kristl	29,70	21,60	2,53	1,84	0,42	0,31	32,65	23,75
Mojca Osolnik Videmšek	29,70	21,60	2,97	2,16	0,40	0,29	33,07	24,05
Boris Žnidarič	31,61	22,99	2,53	1,84	0,41	0,30	34,55	25,13
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov zaposlenih								
Franc Šašek	31,23	22,71	2,97	2,16	0,00	0,00	34,20	24,87
Tomaž Sever	29,70	21,60	2,53	1,84	0,51	0,37	32,74	23,81
Mateja Vrečer	29,70	21,60	2,53	1,84	0,00	0,00	32,23	23,44
Prejemki članov nadzornega sveta skupaj	**277,58**	**201,88**	**23,65**	**17,20**	**1,97**	**1,44**	**303,20**	**220,52**

Po sklepu 27. skupščine delničarjev družbe Krka, ki je bila 8. 7. 2021, člani nadzornega sveta (NS) za udeležbo na seji prejmejo sejnino, ki za posameznega člana znaša 275,00 EUR bruto. Člani komisije NS za udeležbo na seji komisije prejmejo sejnino, ki za posameznega člana znaša 80 % sejnine za udeležbo na seji NS. Sejnina za korespondenčno sejo znaša 80 % siceršnje sejnine. Član NS je ne glede na prej navedeno in ne glede na število udeležb na sejah v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejnin, dokler skupni znesek sejnin ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni. Član NS, ki je član komisije oziroma komisij NS, je ne glede na prej navedeno in ne glede na število udeležb na sejah NS in komisij v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejnin, dokler skupni znesek sejnin za udeležbo na sejah NS in komisij ne doseže 75 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni.

Član NS poleg sejnin prejme osnovno plačilo za opravljanje funkcije v višini 15.000,00 EUR bruto na leto. Predsednik NS je upravičen tudi do doplačila v višini 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS, podpredsednik oziroma namestnik predsednika NS pa do doplačila v višini 10 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Člani komisije NS prejmejo doplačilo v višini 25 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Predsednik komisije je upravičen do doplačila v višini 37,5 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Član komisije NS je ne glede na zgoraj navedeno in ne glede na število komisij, katerih član je ali jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil za opravljanje funkcije, dokler njihov skupni znesek ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni. Če je mandat člana NS krajši od poslovnega leta, je član komisije NS ne glede na zgoraj navedeno in ne glede na število komisij, katerih član je ali jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil za opravljanje funkcije, dokler njihov skupni znesek ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS glede na upravičena izplačila za obdobje njegovega mandata v poslovnem letu.

Člani NS so upravičeni tudi do doplačila za posebne naloge. Posebne naloge so tiste, pri katerih gre za opravljanje neobičajnih dlje časa trajajočih nadpovprečno zahtevnih nalog, ki praviloma trajajo vsaj en mesec. NS je pooblaščen, da ob soglasju člana NS odloči o dodelitvi posebnih nalog temu članu, trajanju posebnih nalog ter doplačilu za posebne naloge v skladu s tem sklepom skupščine. NS je prav tako pooblaščen, da odloči o doplačilu članom NS za posebne naloge zaradi objektivnih okoliščin v družbi. Doplačila za posebne naloge so dopustna le za čas, ko se posebne naloge dejansko opravljajo. NS lahko o tem izjemoma odloči tudi za nazaj (zlasti v primeru posebnih nalog zaradi objektivnih okoliščin v družbi), vendar največ za preteklo poslovno leto. Doplačila za posebne naloge, ki jih član lahko prejme v posameznem letu, lahko znašajo največ 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS (ne glede na število posebnih nalog). Pri določanju višine doplačila se upoštevajo zahtevnost posebne naloge ter s tem povezano povečanje obremenitve in odgovornosti. Doplačilo se preračuna glede na čas dejanskega opravljanja posebne naloge.

Člani NS prejemajo osnovno plačilo, doplačilo za opravljanje funkcije in doplačilo za posebne naloge v sorazmernih mesečnih izplačilih, do katerih so upravičeni, dokler opravljajo funkcijo in/ali posebno nalogo. Mesečno izplačilo znaša eno dvanajstino zgoraj navedenih letnih zneskov. Glede na okoliščine se doplačilo za posebne naloge lahko izvede tudi v enkratnem skupnem znesku, ko je posebna naloga končana.

Omejitev višine skupnih izplačil sejnin in izplačil doplačil članu NS v ničemer ne vpliva na njegovo dolžnost, da se aktivno udeležuje vseh sej NS in sej komisij, katerih član je, ter na njegovo zakonsko določeno odgovornost.

Člani NS so upravičeni do povračila stroškov prevoza in stroškov prenočevanja, ki nastanejo v zvezi z njihovim delom v NS, in sicer do višine, določene v predpisih, ki urejajo povračilo stroškov v zvezi z delom in drugimi dohodki, ki se ne vštevajo v davčno osnovo (določbe, ki veljajo za prevoz na službenem potovanju in prenočevanje na službenem potovanju). Znesek, ki po navedenem predpisu pripada članu NS, se poveča za ustrezne dajatve, tako da neto izplačilo predstavlja povračilo dejanskih potnih stroškov. Za določitev kilometrine se upoštevajo razdalje med kraji, objavljene na javni spletni strani AMZS. Stroški za prenočevanje se lahko povrnejo le, če je stalno ali začasno prebivališče člana NS oziroma člana komisije NS od kraja dela organa oddaljeno najmanj 100 kilometrov, če se ni mogel vrniti, ker po voznem redu ni bila več predvidena nobena vožnja javnega prevoznega sredstva, ali zaradi drugih objektivnih razlogov.

Člani uprave in člani NS, predstavniki zaposlenih, v letih 2020 in 2021 niso prejeli posojila družbe Krka.

Posojila zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so 31. 12. 2021 znašala 179 tisoč EUR (155 tisoč EUR na dan 31. 12. 2020). Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, pa so v letu 2021 znašala 26 tisoč EUR (22 tisoč EUR v letu 2020). Posojila tem osebam so bila namenjena za reševanje stanovanjskih vprašanj.

34. Izobrazbena struktura zaposlenih

	2021		2020	
	Povprečno število zaposlenih	**Delež** (v %)	**Povprečno število zaposlenih**	**Delež** (v %)
Doktorji znanosti	169	2,7	161	2,7
Magistri znanosti	268	4,3	266	4,5
Univerzitetna izobrazba	1947	31,4	1875	31,2
Visokostrokovna izobrazba	846	13,7	798	13,3
Višješolska izobrazba	257	4,1	248	4,1
Srednješolska izobrazba	1905	30,7	1809	30,1
Kvalificirani delavci	716	11,5	728	12,1
Nekvalificirani delavci	96	1,6	120	2,0
Skupaj (povprečje leta)	**6.204**	**100,0**	**6.005**	**100,0**

35. Posli z revizorsko družbo

Pogodbena vrednost storitev revidiranja, ki jih je za družbo Krka v letu 2021 opravila revizorska družba ERNST & YOUNG Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., je bila 107 tisoč EUR (107 tisoč EUR v letu 2020). Skupni stroški revidiranja so bili 109 tisoč EUR (112 tisoč EUR v letu 2020). Revizorska hiša je opravila še prevod računovodskega dela letnega poročila v vrednosti 3 tisoč EUR in revizijo o skladnosti poročila z uredbo ESEF v vrednosti 5 tisoč EUR.

36. Dogodka po zaključku obračunskega obdobja

Dogodka po zaključku obračunskega obdobja nista vplivala na računovodske izkaze za leto 2021.

Vpliv razmer v Ukrajini in Ruski federaciji na poslovanje družbe Krka

Glede na hitre spremembe in njihovo nepredvidljivost ni mogoče zanesljivo oceniti vpliva razmer v Ukrajini in Ruski federaciji na naše poslovanje v letu 2022 in morebitnih dolgoročnih posledic. Krka ima močno kapitalsko strukturo, ustvarja robusten denarni tok iz poslovanja in je brez finančnega dolga, zato uspešno poslovanje na daljši rok ni ogroženo. Uprava družbe pozorno spremlja dogodke in izvaja vse potrebne aktivnosti za zagotovitev kontinuitete poslovanja v omenjenih državah ter sprejema ukrepe za obvladovanje operativnih tveganj in zmanjšanje morebitnega negativnega vpliva na poslovne rezultate. Uprava bo morebitne spremenjene napovedi za poslovno leto 2022 pripravila in jih javno objavila, ko bo in če bo mogoče bolj zanesljivo oceniti kratkoročne in dolgoročne posledice razmer.

Naložba družbe Krka v odvisno družbo v Ukrajini je 31. 12. 2021 znašala 9 tisoč EUR, naložbi v odvisni družbi v Ruski federaciji pa sta skupaj znašali 134.086 tisoč EUR.

Družba Krka je imela 31. 12. 2021 v Ukrajini 39.194 tisoč EUR terjatev do kupcev in odvisnih družb, od tega 35 tisoč EUR do odvisne družbe in 39.159 tisoč EUR do kupcev zunaj skupine Krka. V Ruski federaciji pa je imela 31. 12. 2021 160.340 tisoč EUR terjatev do kupcev in odvisnih družb, od tega 156.935 tisoč EUR do odvisnih družb in 3.405 tisoč EUR do kupcev zunaj skupine Krka.

V letu 2022 je prišlo do neugodne spremembe menjalnega tečaja EUR/RUB. Obseg izpostavljenosti na dan 31. 12. 2021 in povezanih tveganj je predstavljen v pojasnilu 32 – *Finančni instrumenti in finančna tveganja*.

Nakupi lastnih delnic

Od 1. januarja 2022 do 11. aprila 2022 smo pridobili 21.689 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 1.705.597 lastnih delnic (5,201 % vseh delnic).

Poročilo neodvisnega revizorja

Building a better working world

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe Krka, d. d., Novo mesto

POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe Krka, d. d., Novo mesto (družba), ki vključujejo ločen izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2021 ter ločen izkaz poslovnega izida, ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ločen izkaz sprememb lastniškega kapitala in ločen izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi ločeni računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe Krka, d. d., Novo mesto na dan 31. decembra 2021 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (“Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta“. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov*. V skladu z *Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti)*, ki ga je izdal *Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake* (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji ločenih računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo upoštevali pri reviziji ločenih računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh ločenih računovodskih izkazih in o teh ključnih revizijskih zadevah ne izražamo ločenega mnenja. Za vsako zadevo, ki jo posebej navajamo v nadaljevanju, v tem smislu opisujemo njeno obravnavo v okviru revizije.

Izpolnili smo vse svoje obveznosti, ki so opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov*, vključno s tistimi, ki so povezane s temi zadevami. Zato je revizija vključevala izvedbo postopkov, ki smo jih določili na podlagi naše ocene tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih. Rezultati naših revizijskih postopkov, vključno s postopki, ki smo jih opravili v zvezi z zadevami, ki jih navajamo v nadaljevanju, služijo kot podlaga za naše revizijsko mnenje o priloženih ločenih računovodskih izkazih.

Building a better working world

Poplačljiva vrednost terjatev do kupcev

Terjatve do kupcev so pomembne za družbo, ker predstavljajo 17,5 % vseh sredstev na dan 31. decembra 2021. Zaradi prisotnosti na globalnem trgu je družba izpostavljena kreditnemu in poslovnemu tveganju. Proces izterjave terjatev, ki ga družba redno izvaja, je ključni element upravljanja z obratnim kapitalom družbe. Družba ima vzpostavljene kontrolne postopke, ki med drugim vključujejo bonitetno oceno strank ter aktivno spremljanje plačil kupcev. Ocena poplačljive vrednosti terjatev do kupcev zahteva od poslovodstva sprejem predpostavk in presojo pri oceni popravka vrednosti terjatev.

Zaradi pomembnosti zneska terjatev do kupcev in ocene njihove poplačljivosti je poplačljiva vrednost terjatev do kupcev opredeljena kot ključna revizijska zadeva.

Na podlagi podrobne analize starostne strukture terjatev in preveritve vzorca spornih terjatev do kupcev smo preverili ocene in predpostavke, ki jih je poslovodstvo uporabilo pri izračunu popravka vrednosti terjatev. Izvedli smo revizijske postopke s katerimi smo preizkusili ali so za posamezne kupce uporabljene ustrezne bonitetne ocene in preverili pravilnost izračuna starostne strukture terjatev do kupcev. Preverili smo, v kolikšni meri so terjatve do kupcev zavarovane pri zavarovalnicah in kakšni so postopki v zvezi z podaljševanjem plačilnih rokov po izvedeni prodaji.

Ocenili smo ustreznost razkritij družbe v zvezi s terjatvami do kupcev in s tem povezanimi tveganji (kreditno tveganje) ter starostno strukturo terjatev do kupcev v pojasnilu 32 – Finančni instrumenti in finančna tveganja – kreditno tveganje k ločenim računovodskim izkazom družbe in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Pripoznavanje prihodkov – rabati in popusti

Prihodki od prodaje družbe se merijo z upoštevanjem danih popustov, spodbud in rabatov kupcem. Zaradi mnoštva in raznolikosti pogodbenih pogojev na trgih, na katerih družba posluje, se ocenjuje, da je postopek ocenjevanja popustov, spodbud in rabatov, priznanih na podlagi prodaje med letom, kompleksen. Prihodki so pripoznani v trenutku prenosa kontrole nad sredstvom na kupca.

Pripoznavanje prihodkov smo opredelili kot ključno revizijsko zadevo, ker je eden izmed glavnih pokazateljev uspešnosti, ki ga spremlja družba, kar bi lahko ustvarjalo možnosti, da bi bili prihodki pripoznani, še preden bi prišlo do prenosa kontrole nad sredstvom na kupca.

Naši revizijski postopki so vključevali presojo primernosti računovodskih usmeritev družb v skupini za pripoznavanje prihodkov, vključno s tistimi, ki se nanašajo na popuste in rabate, ter ocenjevanje skladnosti politik z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Preverili smo učinkovitost notranjih kontrol družb v skupini nad izračunom popustov in rabatov ter pravilnim časovnim pripoznavanjem prihodkov. Testirali smo vzorec posameznih transakcij prodaj, ki so se dogodili pred in po datumu izkaza finančnega položaja, kot tudi dobropise, izdane po koncu poslovnega leta, da bi ocenili, ali so bili ti prihodki pripoznani v ustreznem časovnem obdobju in, ali so bili bonusi in popusti na dan 31. decembra 2021 v celoti vračunani.

Ocenili smo ustreznost razkritja prihodkov v pojasnilu 5 – Prihodki iz pogodb s kupci in razkritja vračunanih bonusov in popustov v pojasnilu 27 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Building a better working world

Oslabitev naložb v odvisne družbe v ločenih računovodskih izkazih

Na dan 31. decembra 2021 znašajo naložbe v odvisne družbe v ločenih računovodskih izkazih 346,4 milijonov evrov, kar predstavlja 14,3 % vseh sredstev v ločenih računovodskih izkazih. Testi slabitev, ki jih je poslovodstvo izvedlo na osnovi diskontiranih bodočih denarnih tokov, so pomembni za revizijo, saj postopek ocenjevanja bodočih denarnih tokov in diskontnih stopenj od poslovodstva zahteva pomembne presoje in poslovodske ocene.

Zaradi vgrajene pomembne stopnje subjektivnosti ocene smo to zadevo določili za ključno revizijsko zadevo.

Naši revizijski postopki so vključevali oceno točnosti poslovodskih ocen v preteklih obdobjih, ocenjevanje in testiranje predpostavk in metodologij ter diskontnih stopenj in vhodnih podatkov družbe. V revizijsko skupino smo vključili tudi strokovnjaka s področja ocenjevanja vrednosti podjetij za pomoč pri presoji diskontnih stopenj in ustreznosti uporabljenih modelov. Preverili smo občutljivost določenih predpostavk v cenitvah, kot na primer vpliv zmanjšanja dobička iz poslovanja ali povečanja diskontnih stopenj na rezultate testov slabitev.

Ocenili smo ustreznost razkritij testiranja slabitev v pojasnilu 14 – Naložbe v odvisne družbe k ločenim računovodskim izkazom družbe in njihovo skladnost z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen ločenih računovodskih izkazov in našega mnenja o teh ločenih računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z ločenimi računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zgledajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v ločenih računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z ločenimi računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva, revizijske komisije in nadzornega sveta za ločene računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev ločenih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tàko notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi ločenih računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta odgovorna za nadzor nad pripravo ločenih računovodskih izkazov. Nadzorni svet je odgovoren za potrditev letnega poročila.

Building a better working world

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranj, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino ločenih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali ločeni računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Obenem smo revizijski komisiji in nadzornemu svetu predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji ločenih računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve.

POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH

DRUGE ZAHTEVE V ZVEZI Z VSEBINO REVIZORJEVEGA POROČILA V SKLADU Z UREDBO (EU) ŠT. 537/2014 EVROPSKEGA PARLAMENTA IN SVETA

Imenovanje in potrditev revizorja

Za zakonitega revizorja revidirane družbe smo bili imenovani na skupščini družbe 4. julija 2019, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 28. avgusta 2019. Pogodba je bila sklenjena za obdobje treh let. Celotno neprekinjeno obdobje našega sodelovanja z družbo, vključno s predhodnimi podaljšanji

Building a better working world

(podaljšanje prvotnega obdobja za katerega smo bili imenovani za revizorja družbe) in ponovnimi imenovanji za zakonitega revizorja družbe, znaša deset let.

V imenu revizijske družbe Ernst & Young d.o.o. sta za opravljeno revizijo odgovorna pooblaščena revizorja Janez Uranič in Mihael Rot.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe, ki smo ga izdali dne 16. marca 2022.

Nerevizijske storitve

Za revidirano družbo nismo opravili nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz prvega odstavka petega člena Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta, in smo pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane družbe.

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu in ločenih računovodskih izkazih, nismo za družbo in njene odvisne družbe opravili nobenih drugih storitev.

REVIZORJEVO POROČILO O SKLADNOSTI LOČENIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV V ELEKTRONSKI OBLIKI Z ZAHTEVAMI DELEGIRANE UREDBE ŠT. 2019/815 O ENOTNI ELEKTRONSKI OBLIKI POROČANJA

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani ločeni računovodski izkazi družbe Krka, d. d., Novo mesto za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2021 (v nadaljnjem besedilu: revidirani ločeni računovodski izkazi), pripravljeni upoštevajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 z dne 17. decembra 2018 in spremenjene Delegirane uredbe Komisije (EU) 2020/815 z dne 11. novembra 2020 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za leto 2021 (v nadaljnjem besedilu: Delegirana uredba).

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pravilno predstavitev revidiranih ločenih računovodskih izkazov v elektronski obliki v skladu z zahtevami Delegirane uredbe, pa tudi za tàko notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo revidiranih ločenih računovodskih izkazov v elektronski obliki na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizijska komisija in nadzorni svet so pristojni za nadzor nad pripravo revidiranih ločenih računovodskih izkazov v elektronski obliki v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali so revidirani ločeni računovodski izkazi pripravljeni skladno z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil 3000 (prenovljen) – Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (MSZ 3000), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo za podajo sklepa.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti ter etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 in Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA). Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja. Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi obvladovanja kakovosti (MSOK 1) in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem obvladovanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in

Building a better working world

postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru obsega opravljenega dela smo izvedli postopke revizijske narave, in sicer:

- prepoznali in ocenili smo tveganje pomembne neskladnosti revidiranih ločenih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe zaradi napake ali prevare;
- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posel dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- ocenili smo, ali prejeti revidirani ločeni računovodski izkazi izpolnjujejo zahteve Delegirane uredbe, veljavne na dan poročanja;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, da so revidirani ločeni računovodski izkazi, ki so vključeni v letno poročilo izdajatelja, prikazani v pravilni elektronski obliki XHTML.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov so po našem mnenju revidirani ločeni računovodski izkazi družbe Krka, d. d., Novo mesto za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2021 in ki so vključeni v letno poročilo, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Ljubljana, 28. marec 2022

Janez Uranič
Direktor, Pooblaščeni revizor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska cesta 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

Mihael Rot
Pooblaščeni revizor

Priloga 1

Izvedeni nakupi lastnih delnic družbe Krka v letu 2021 po dnevih

Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
4. 1. 2021	1.909	91,23	174	19. 8. 2021	1.047	113,48	119
5. 1. 2021	2.044	92,60	189	20. 8. 2021	211	112,25	24
6. 1. 2021	2.218	93,44	207	23. 8. 2021	633	112,04	71
7. 1. 2021	1.877	94,62	178	24. 8. 2021	1.106	111,98	124
8. 1. 2021	926	95,82	89	25. 8. 2021	540	112,41	61
11. 1. 2021	1.764	96,92	171	26. 8. 2021	1.077	112,61	121
12. 1. 2021	1.727	96,90	167	27. 8. 2021	1.050	112,30	118
13. 1. 2021	1.876	96,59	181	30. 8. 2021	310	112,08	35
29. 1. 2021	1.578	95,50	151	31. 8. 2021	967	113,61	110
1. 2. 2021	1.613	95,15	153	1. 9. 2021	978	113,14	111
2. 2. 2021	1.610	95,00	153	2. 9. 2021	999	111,68	112
3. 2. 2021	1.706	94,78	162	3. 9. 2021	977	113,05	110
4. 2. 2021	1.666	94,55	158	6. 9. 2021	715	112,49	80
5. 2. 2021	1.637	94,29	154	7. 9. 2021	516	113,59	59
9. 2. 2021	1.630	93,92	153	8. 9. 2021	968	112,93	109
10. 2. 2021	1.561	93,35	146	9. 9. 2021	1.008	111,92	113
11. 2. 2021	1.425	92,99	133	10. 9. 2021	799	111,45	89
12. 2. 2021	1.369	92,89	127	13. 9. 2021	852	112,46	96
15. 2. 2021	307	93,08	29	14. 9. 2021	1.032	112,54	116
15. 4. 2021	2.041	99,00	202	15. 9. 2021	580	111,68	65
16. 4. 2021	843	100,58	85	16. 9. 2021	996	111,92	111
19. 4. 2021	2.390	103,18	247	17. 9. 2021	883	111,68	99
21. 5. 2021	1.011	107,04	108	20. 9. 2021	884	110,46	98
24. 5. 2021	1.188	107,33	128	21. 9. 2021	994	111,30	111
25. 5. 2021	1.200	107,68	129	22. 9. 2021	1.007	110,99	112
26. 5. 2021	1.023	107,17	110	23. 9. 2021	274	111,22	30
27. 5. 2021	1.399	107,10	150	24. 9. 2021	835	115,15	96
28. 5. 2021	1.525	106,67	163	27. 9. 2021	1.092	112,44	123
31. 5. 2021	1.059	106,48	113	28. 9. 2021	605	112,30	68
1. 6. 2021	1.440	106,37	153	29. 9. 2021	1.056	112,64	119
2. 6. 2021	1.331	107,17	143	30. 9. 2021	800	112,92	90
3. 6. 2021	1.414	107,17	152	1. 10. 2021	445	112,62	50
4. 6. 2021	1.480	106,68	158	4. 10. 2021	941	111,55	105
7. 6. 2021	1.526	106,17	162	5. 10. 2021	1.010	111,38	112
8. 6. 2021	1.587	105,05	167	6. 10. 2021	332	109,68	36
9. 6. 2021	1.645	103,74	171	7. 10. 2021	522	111,17	58
10. 6. 2021	1.787	104,67	187	8. 10. 2021	978	111,38	109
11. 6. 2021	1.814	105,41	191	11. 10. 2021	620	110,49	69
14. 6. 2021	1.850	105,17	195	12. 10. 2021	783	110,45	86
15. 6. 2021	1.885	105,17	198	13. 10. 2021	687	111,18	76
16. 6. 2021	1.906	105,44	201	14. 10. 2021	214	111,34	24
17. 6. 2021	1.911	105,26	201	15. 10. 2021	1.064	112,30	119
18. 6. 2021	1.968	104,67	206	18. 10. 2021	1.073	111,96	120
21. 6. 2021	1.813	104,09	189	18. 11. 2021	510	115,24	59
22. 6. 2021	1.819	104,02	189	19. 11. 2021	915	115,53	106
23. 6. 2021	1.250	103,29	129	22. 11. 2021	940	116,46	109
29. 7. 2021	1.158	108,75	126	23. 11. 2021	286	117,74	34
16. 8. 2021	1.040	110,69	115	24. 11. 2021	921	119,31	110
17. 8. 2021	270	110,68	30	25. 11. 2021	1.015	119,92	122
18. 8. 2021	1.044	112,65	118	26. 11. 2021	1.000	119,90	120

Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
29. 11. 2021	834	119,82	100	15. 12. 2021	1.689	117,81	199
30. 11. 2021	1.155	117,19	135	16. 12. 2021	1.754	117,19	206
1. 12. 2021	1.227	116,62	143	17. 12. 2021	1.582	116,17	184
2. 12. 2021	1.122	116,68	131	20. 12. 2021	1.496	116,47	174
3. 12. 2021	1.572	116,19	183	21. 12. 2021	785	115,88	91
6. 12. 2021	981	115,65	113	22. 12. 2021	442	116,53	52
7. 12. 2021	1.323	117,76	156	23. 12. 2021	1.298	116,93	152
8. 12. 2021	1.448	117,90	171	27. 12. 2021	1.597	118,05	189
9. 12. 2021	773	117,19	91	28. 12. 2021	910	118,78	108
10. 12. 2021	1.263	117,92	149	**Nakupi v letu 2021 skupaj**	**142.134**	**107,38**	**15.262**
13. 12. 2021	1.474	117,48	173				
14. 12. 2021	1.302	118,13	154				

V povprečno ceno delnice je vključena tudi plačana provizija.

Podpis letnega poročila za leto 2021 in njegovih sestavnih delov

Predsednik in člani uprave Krke, d. d., Novo mesto smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Krka in skupine Krka za leto 2021 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom družbe Krka in skupine Krka za leto 2021. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

dr. Aleš Rotar
član uprave

dr. Vinko Zupančič
član uprave

David Bratož
član uprave

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica

Kdo je kdo v Krki

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Aleš Rotar
član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje zdravil

Vinko Zupančič
član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo

David Bratož
član uprave

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica, namestnica direktorice Proizvodnje zdravil za področje

Borut Lekše
namestnik generalnega direktorja za pravno področje in vodja Pravne službe

Gregor Redek
pomočnik generalnega direktorja

Marko Lampret
tehnični direktor

Elizabeta Suhadolc
direktorica Marketinga in direktorica programa Farmacevtika

Alenka Jerman
namestnica direktorice Marketinga in direktorice programa Farmacevtika

Breda Barbič Žagar
medicinska direktorica

Mojca Vidmar Berus
direktorica Korporativne ekonomike

Samo Komel
direktor programa Izdelki brez recepta

Jože Primc
direktor programa Veterina

Damjan Možina
direktor Prodaje in direktor Regije Vzhodna Evropa

Tomaž Sever
namestnik direktorja Prodaje in direktor Regije Srednja Evropa

Miran Bevec
namestnik direktorja Prodaje za Rusko federacijo in direktor ključnega trga Ruska federacija

Mojca Prah Klemenčič
direktorica Regije Slovenija in ključnega trga Slovenija

Andrej Klobučar
direktor Regije Jugovzhodna Evropa

Boštjan Korošec
direktor Regije Zahodna Evropa in ključnega trga Zahodna Evropa

Matjaž Zavolovšek
direktor Regije Čezmorska tržišča

Gordana Hren
direktorica ključnega trga Hrvaška

Tomaž Indihar
direktor ključnega trga Poljska

Jan Gala
direktor ključnega trga Češka

Balázs Kollár
direktor ključnega trga Madžarska

Vadim Kolesnikov
direktor ključnega trga Ukrajina

Marjan Vrbnjak
direktor ključnega trga Slovaška

Suzana Kolenc
direktorica Sektorja za nove izdelke

Zvone Simončič
direktor Razvoja in raziskav zdravil

Valentina Zaletel Mišmaš
direktorica Proizvodnje zdravil

Marko Herga
direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin

Andrej Bavdek
direktor Proizvodnje učinkovin

Brane Kastelec
direktor Finančnega sektorja

Mateja Vrečer
direktorica Upravljanja kakovosti

Dori Silvija Gorenc
direktorica Kadrovskega sektorja

Andrej Petrišič
direktor Informacijskih tehnologij

Elvira Medved
vodja Službe za odnose z javnostmi

Barbara Kunič Tešović
vodja Službe za industrijsko lastnino

Jože Žaren
vodja Službe za varnost in zdravje pri delu

Boris Fakin
vodja Službe za družbeni standard

Mira Rataj Siročić
vodja Službe notranje revizije

Krka, d. d., Novo mesto
Šmarješka cesta 6
8501 Novo mesto
Slovenija
T 07 331 21 11
E info@krka.biz
www.krka.si

Izdala in založila: Krka, d. d., Novo mesto
Besedilo: Krka, d. d., Novo mesto
Produkcija: Studio Kernel
Fotografije: Aljoša Rebolj, Andrej Križ, Mitja Božič, arhiv Krke, Gettyimages, Istockphoto, Shutterstock
Tisk: Tiskarna knjigoveznica Radovljica, d.o.o.
Leto izida: 2022

Letno poročilo je natisnjeno na papir, ki ustreza ekološkemu standardu FSC® CoC. Certifikat FSC® CoC prispeva k varovanju okolja, saj omogoča sledljivost surovin od gozda do končnega uporabnika ter tako zagotavlja odgovorno ravnanje z lesom.

www.krka.si

KRKA

“Krkina nagrada me je motivirala za nadaljnje raziskovanje in mi pokazala, da se vloženo delo lahko izplača.”

Enej Zamida, 4. letnik

“Raziskovanje je odkrivanje neznanega in iskanje smisla v znanem. Ko odkrivaš svet, odkrivaš tudi sebe.”

Nina Pečnik, 2. letnik

“Raziskovalno delo je zame priložnost, da čim bolj podrobno razumem kemijske procese, tako na ravni mikroorganizmov kot molekul.”

Lana Traven, 3. letnik

“Prav izkušnje, pridobljene v gimnazijskem laboratoriju, so bile ključne, da sem se odločila za študij kemijskih znanosti.”

Nika Kadunc, 3. letnik

“Všeč mi je, da nismo omejeni pri temah in načinu, kako se bomo lotili svojih raziskav. Izbrala sem interdisciplinaren pristop.”

Amika Zoja Jelič, 3. letnik

“Z raziskovanjem potešim željo po znanju in se udejstvujem v svetu. Z laboratorijskim delom pod mentorstvom profesorjev sem se še bolj zaljubil v znanost.”

Val Vidmar, 3. letnik

“Vsakokrat sem navdušen, ko s črpanjem znanj z različnih področij ‘sestavim’ vzrok in spoznam, zakaj je nekaj tako, kot je, in se vse poklopi.”

Andraž Matoš, 1. letnik

Na naslovnici in notranji strani:
Dijakinje in dijaki Gimnazije Novo mesto med raziskovalnim delom v kemijskem laboratoriju.