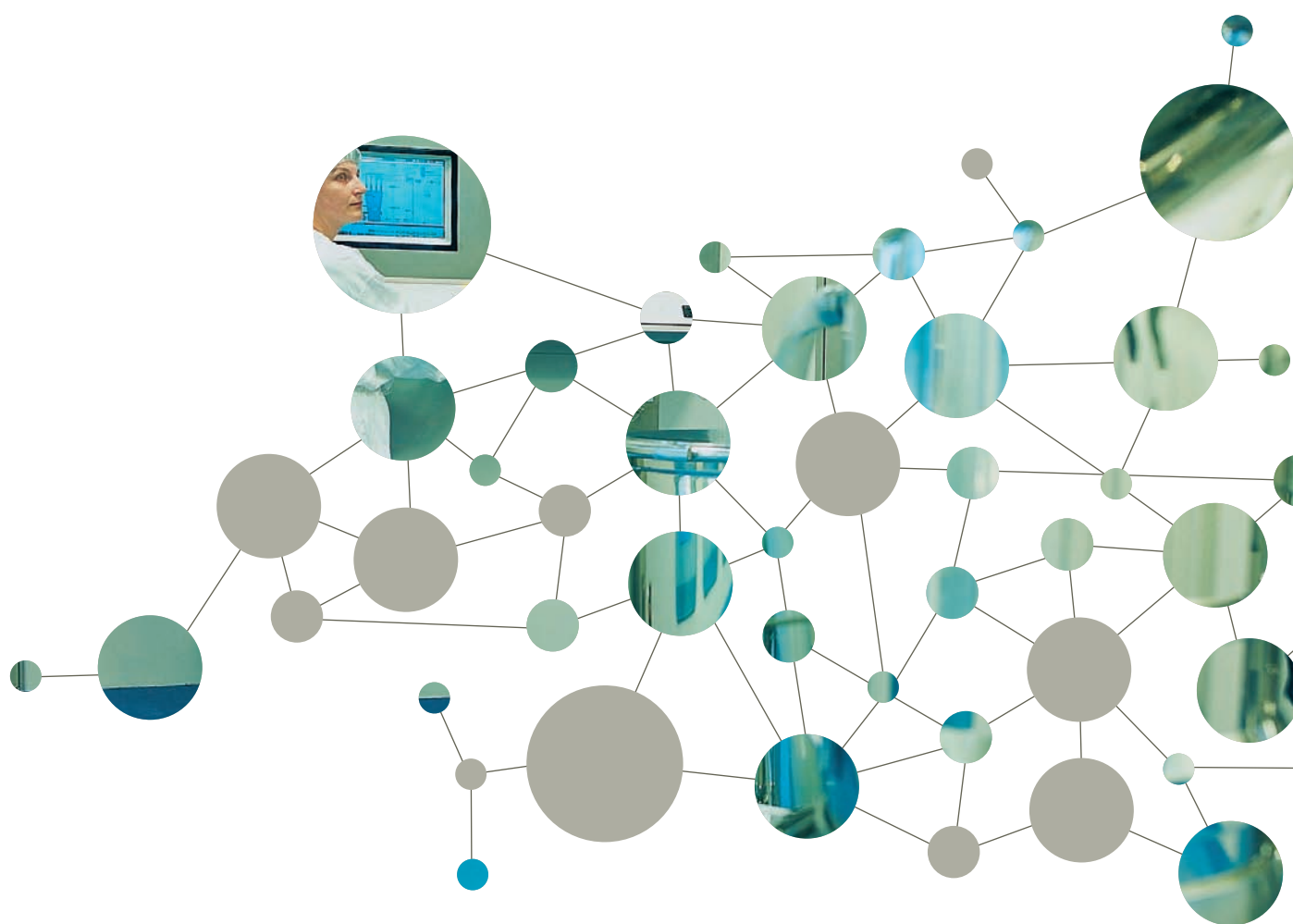


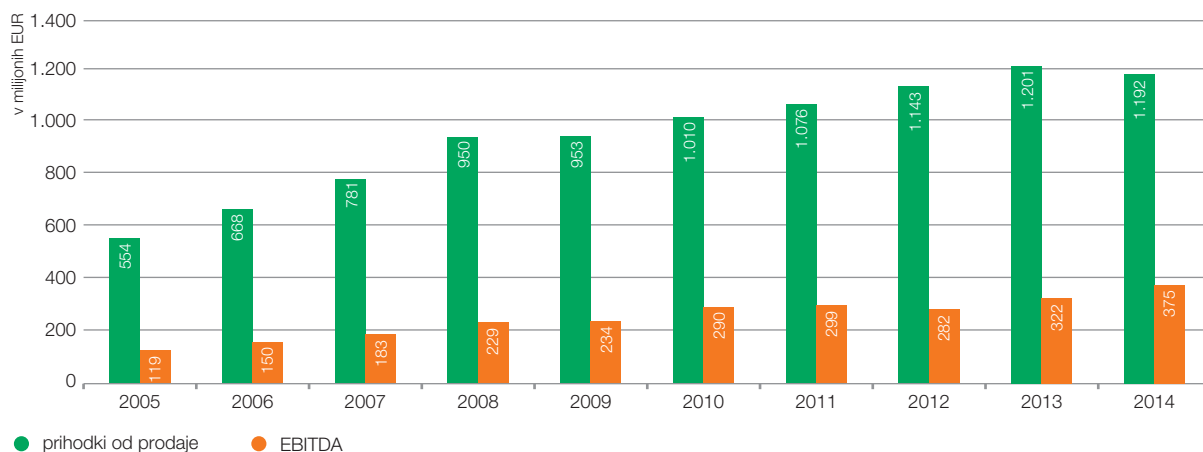
Soustvarjamo spremembe.

Letno poročilo 2014

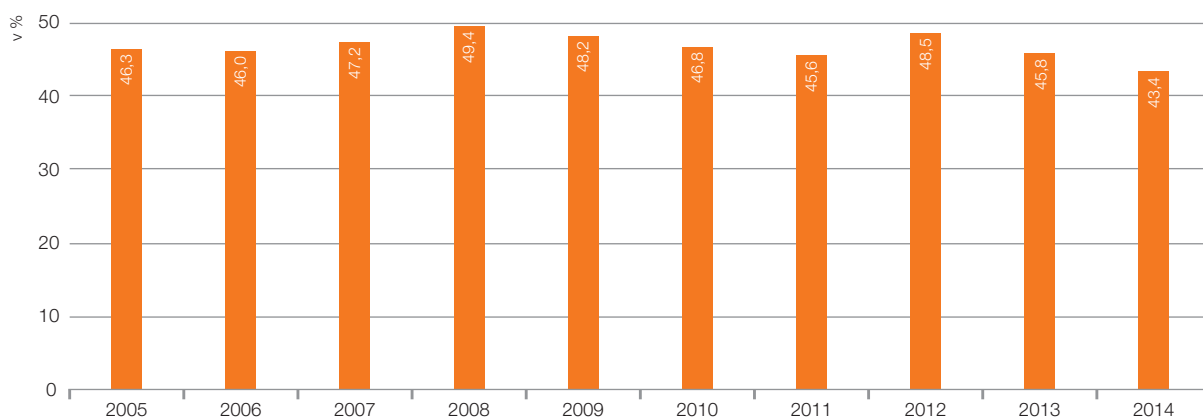


Dosežki skupine Krka

Prihodki od prodaje in dobiček iz poslovanja z amortizacijo (EBITDA)

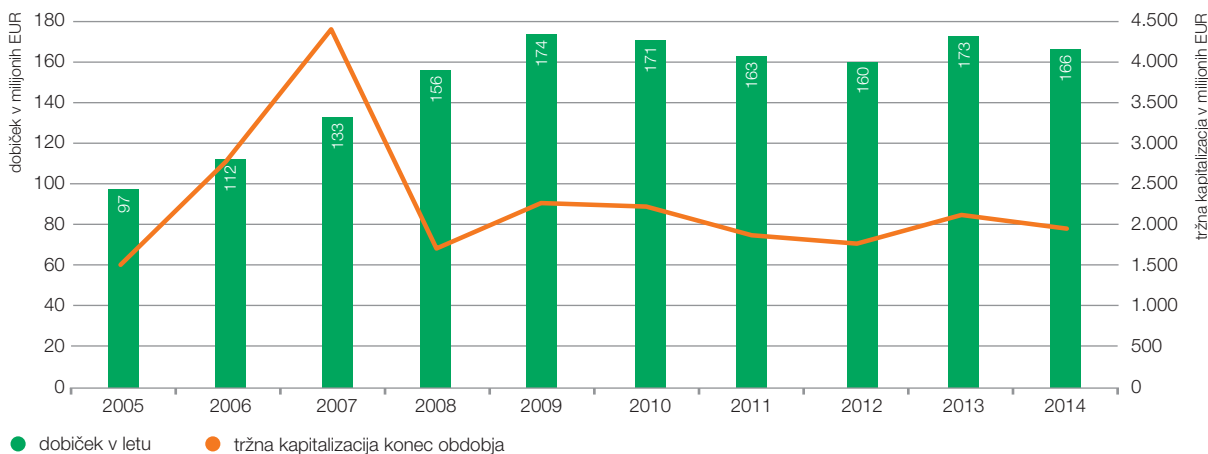


Delež novih* izdelkov v prodaji



* Novi izdelki so v letu 2014 predstavljali skoraj polovico prodaje. To so izdelki, ki smo jih na posameznem trgu začeli tržiti v zadnjih petih letih.

Dobiček v letu in tržna kapitalizacija



Pri primerjavi doseženih rezultatov poslovanja je treba upoštevati, da je skupina Krka v letu 2014 odpravila za 38.995 tisoč EUR rezervacij za tožbe, kar je povečalo druge poslovne prihodke. Hkrati je oblikovala za 20.031 tisoč EUR novih rezervacij za tožbe, ki so povečale stroške prodajanja. Več o tem v pojasnilu Rezervacije za tožbe in pogoje obveznosti v računovodskem poročilu.

Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka

v tisoč EUR	2014	2013	2012	2011	2010
Prihodki od prodaje	1.191.614	1.200.827	1.143.301	1.075.627	1.010.021
EBIT ¹	276.953	227.588	192.308	211.561	208.134
EBITDA	374.535	321.732	282.276	298.747	289.855
Dobiček v letu	166.161	172.766	159.839	162.735	170.918
Nekratkoročna sredstva (konec leta)	1.008.830	973.954	926.000	863.865	848.847
Kratkoročna sredstva (konec leta)	786.915	785.930	700.748	670.162	639.357
Kapital (konec leta)	1.351.899	1.332.611	1.240.521	1.139.754	1.053.327
Nekratkoročne obveznosti (konec leta)	125.421	128.833	145.362	155.092	202.709
Kratkoročne obveznosti (konec leta)	318.425	298.440	240.865	239.181	232.168
Izdatki za razvoj in raziskave	108.370	97.235	101.102	92.932	90.924
Naložbe	173.721	157.268	153.288	109.713	115.449
KAZALNIKI	2014	2013	2012	2011	2010
Delež EBIT v prihodkih od prodaje	23,2 %	19,0 %	16,8 %	19,7 %	20,6 %
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje	31,4 %	26,8 %	24,7 %	27,8 %	28,7 %
Dobiček v letu v prihodkih od prodaje (ROS)	13,9 %	14,4 %	14,0 %	15,1 %	16,9 %
Donosnost kapitala (ROE) ²	12,4 %	13,4 %	13,4 %	14,8 %	17,3 %
Donosnost sredstev (ROA) ³	9,3 %	10,2 %	10,1 %	10,8 %	12,1 %
Obveznosti/kapital	0,328	0,321	0,311	0,346	0,413
Delež izdatkov za razvoj in raziskave v prihodkih od prodaje	9,1 %	8,1 %	8,8 %	8,6 %	9,0 %
ŠTEVILO ZAPOSLENIH	2014	2013	2012	2011	2010
Konec leta	10.499	10.048	9461	8948	8569
Povprečje	10.284	9783	9197	8789	8328
PODATKI O DELNICI	2014	2013	2012	2011	2010
Skupno število izdanih delnic	32.793.448	35.426.120	35.426.120	35.426.120	35.426.120
Dobiček v letu na delnico v EUR ⁴	5,07	5,24	4,80	4,85	5,06
Dividenda na delnico v EUR	2,10	1,61	1,50	1,40	1,10
Tečaj delnice konec obdobja na Ljubljanski borzi v EUR	59,60	60,00	50,00	52,90	62,95
Tečaj/dobiček v letu na delnico (P/E)	11,75	11,46	10,41	10,91	12,44
Knjigovodska vrednost delnice v EUR ⁵	41,22	37,62	35,02	32,17	29,73
Tečaj/knjigovodska vrednost delnice (TV/KV)	1,45	1,60	1,43	1,64	2,12
Tržna kapitalizacija v tisoč EUR (31. 12.)	1.954.490	2.125.567	1.771.306	1.874.042	2.230.074
TEČAJI	2014	2013	2012	2011	2010
USD (povprečje)	1,329	1,328	1,285	1,392	1,326
USD (31. 12.)	1,214	1,379	1,319	1,294	1,328

¹ razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja

² dobiček v letu/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu

³ dobiček v letu/povprečno stanje sredstev v letu

⁴ dobiček večinskih lastnikov skupine Krka v letu/povprečno število izdanih delnic v letu brez lastnih delnic

⁵ kapital na dan 31. 12./skupno število izdanih delnic

Pri primerjavi doseženih rezultatov poslovanja je treba upoštevati, da je skupina Krka v letu 2014 odpravila za 38.995 tisoč EUR rezervacij za tožbe, kar je povečalo druge poslovne prihodke. Hkrati je oblikovala za 20.031 tisoč EUR novih rezervacij za tožbe, ki so povečale stroške prodajanja. Več o tem v pojasnilu Rezervacije za tožbe in pogoje obveznosti v računovodskem poročilu.

Dobro pripravljeni na poslovne strmine.

V zadnjem desetletju smo krkaši osvojili številne vrhove. V skupini Krka smo prodajo in vrednost EBITDA povečali skoraj za 3-krat, število zaposlenih več kot za 2-krat, vložek v razvoj in raziskave več kot za 3-krat. V poslovne zmogljivosti smo vložili skoraj 1,3 milijarde EUR, ob tem pa vsako leto izplačali dividende in ohranili finančno trdnost.

Odzivnost, s katero premagujemo tudi težje predvidljive pogoje poslovanja, izvira iz našega poslovnega modela.

Rezultati številnih razvojnih in raziskovalnih projektov nam prinašajo nove poslovne priložnosti. Z lastno proizvodnjo učinkovin in končnih izdelkov ter lastno marketinško-prodajno mrežo zagotavljamo hitro prilagajanje spremembam.

Naš uspeh izvira iz jasnih strategij in razvojnih usmeritev ter predanosti skupnim vrednotam: hitrosti in fleksibilnosti, partnerstvu in zaupanju, kreativnosti in učinkovitosti.



Dosežki skupine Krka

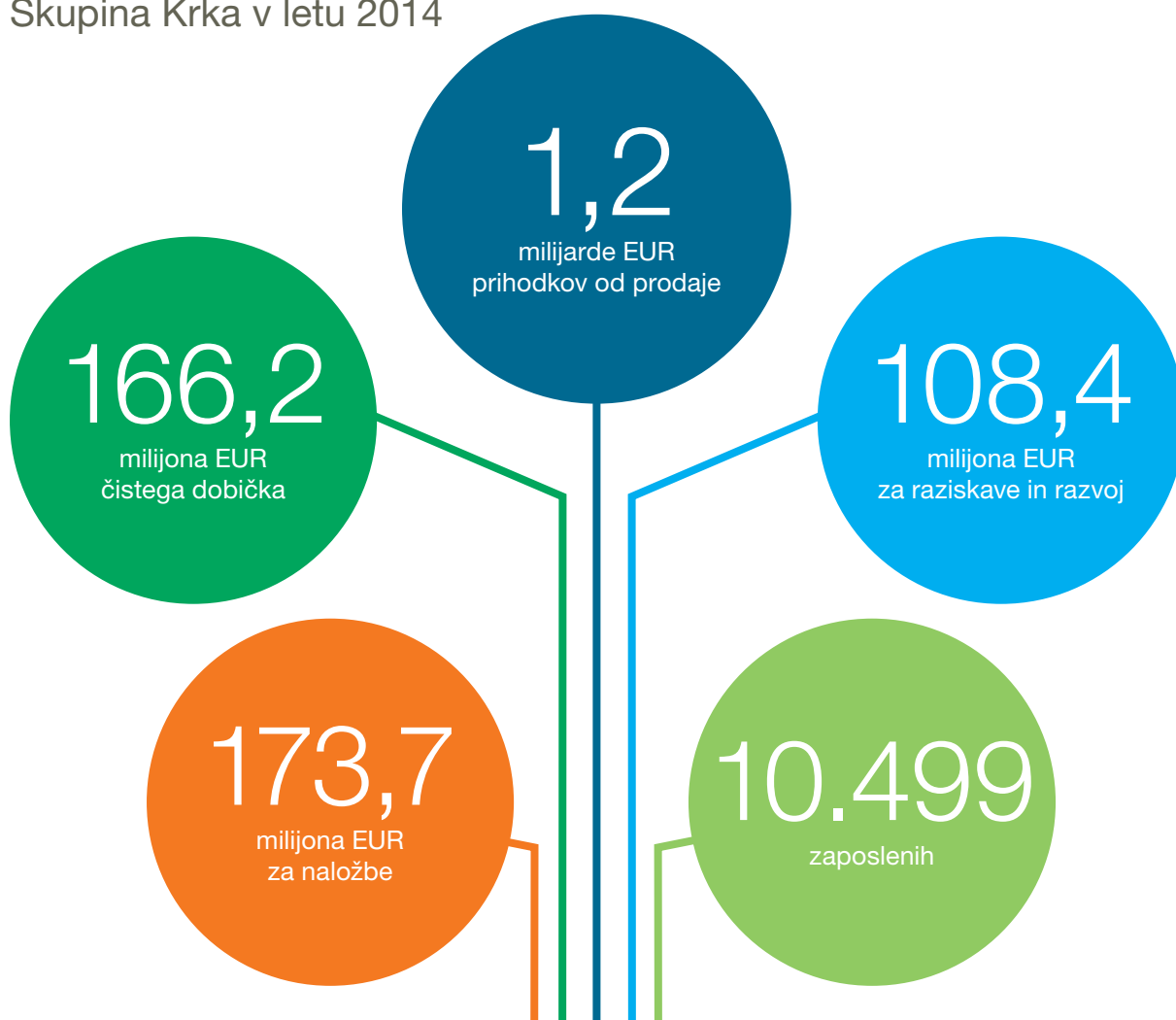
Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka



Soustvarjamo spremembe.

S prodornim razvojem in veliko prilagodljivostjo poslovanja stopamo v korak z zahtevami trgov po kakovostnih, varnih in učinkovitih generičnih zdravilih. Razvojno-raziskovalno delo podpirajo preudarne naložbe v znanje, sodobna oprema in novi laboratoriji. Z usposobljeno ekipo sodelavcev ustvarjamo možnosti za razvoj tehnično najzahtevnejših projektov.

Skupina Krka v letu 2014



Celotna Krka je prežeta z razvojnim utripom in težnjo po učinkovitosti. Z lastno proizvodnjo obvladujemo stroške ter zagotavljamo kakovost, varnost in učinkovitost Krkinih surovin in končnih izdelkov.

Skupaj z izdelki razvijamo tudi surovine, zato ta proces ob razvojnih specialistih ter strokovnjakih za prodajo in trženje vključuje tudi nabavo, proizvodnjo surovin in končnih izdelkov ter upravljanje kakovosti.

Kazalo



UVOD

- 6 Pismo predsednika uprave
- 8 Poročilo nadzornega sveta za leto 2014
- 13 Predstavitev skupine Krka
- 14 Poslovni model skupine Krka
- 15 Shema organiziranosti skupine Krka
- 16 Pregled pomembnejših dogodkov in nagrad v letu 2014
- 17 Dogodki po zaključku obračunskega obdobja



POSLOVNO POROČILO

- 20 Izjava o upravljanju družbe
- 27 Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb
- 28 Razvojna strategija skupine Krka
- 31 Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2015
- 33 Upravljanje s tveganji
- 41 Delničarji in trgovanje z delnico
- 44 Analiza uspešnosti poslovanja
- 49 Trženje in prodaja
- 73 Razvoj in raziskave
- 77 Oskrba z izdelki
- 79 Vlaganja in naložbe
- 81 Integrirani sistem vodenja in kakovost



TRAJNOSTNI RAZVOJ

- 88 Odgovornost do zaposlenih
- 94 Odgovornost do vlagateljev
- 94 Odgovornost do odjemalcev
- 97 Odgovornost do družbenega okolja
- 99 Odgovornost do naravnega okolja
- 104 Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka za leto 2014



RAČUNOVODSKO POROČILO

- 111 Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov
- 111 Izjava o odgovornosti uprave
- 112 Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka
- 160 Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto
- 210 Podpis letnega poročila za leto 2014 in njegovih sestavnih delov



Od regionalnega
farmacevtskega podjetja
do enega vodilnih globalnih
generičnih farmacevtskih
podjetij.



Krkin poslovni model:
inovativno in vertikalno
integrirano generično
farmacevtsko podjetje.

obvladovanje celotnega procesa
od razvoja in raziskav do proizvodnje
učinkovin in končnega izdelka

učinkovita
marketinško-prodajna mreža

prilagodljiva proizvodnja

osredotočene raziskave in razvoj

V Krki razvijamo zdravila od učinkovine do končnega izdelka in jih registriramo na različnih trgih. Rezultate razvojnega dela ščitimo s patenti. Zdravila izdelujemo po lastnih postopkih in v skoraj vseh farmacevtskih oblikah, namenjenih za zdravljenje različnih bolezni. Obvladujemo tehnologije za pripravo trdnih, poltrdnih in tekočih farmacevtskih oblik. Kakovost, varnost in učinkovitost dokazujemo s številnimi analizami in študijami.

Pismo predsednika uprave



Jože Colarič, predsednik uprave in generalni direktor

Spoštovani delničarji, poslovni partnerji in sodelavci!

Za nami je zahtevno poslovno leto, ki je na vsa področja našega delovanja prineslo številne izzive. Poleg gospodarske nestabilnosti na nekaterih trgih se je nadaljevalo padanje cen farmacevtskih izdelkov in s tem konkurenčna tekma, ki je postala zaradi teh pritiskov vse ostrejša. S prilagajanjem tržnim razmeram in racionalno rabo vseh virov smo poslovno leto kljub vsemu končali uspešno.

Leto 2014 je zaznamovala tudi 60-letnica obstoja našega podjetja. V jubilejnem letu smo dokončali največjo naložbo v zgodovini Krke, Notal 2, in tako bistveno povečali zmogljivosti za proizvodnjo trdnih oblik zdravil. Vlagali smo v nove izdelke in številne druge naložbe, zaposlovali in ohranili finančno trdnost skupine Krka. Dobiček iz poslovanja v višini 277 milijonov EUR se je povečal za 22 %, letni dobiček v višini 166 milijonov EUR pa je bil zaradi negativnih tečajnih razlik za 4 % manjši kot leto prej. Finančna trdnost omogoča tudi stabilno dividendno politiko. Delničarji so v letu 2014 prejeli dividendo v višini 2,10 EUR bruto na delnico, kar je več kot 30-odstotno povečanje glede na leto 2013.

Prodaja je že peto leto zapored presegla milijardo evrov. Negativne vplive gibanja tečaja ruskega rublja, ki je bilo zlasti izrazito v prodajno najbolj intenzivnem zadnjem četrtletju, smo skušali v čim večji meri nadomestiti s količinsko rastjo prodaje in ugodnejšo ponudbo izdelkov. V letu 2014 smo prodali za 1,192 milijarde EUR izdelkov in storitev, kar je skoraj na ravni prodaje v letu 2013. Merjeno v količinah prodanih izdelkov smo prodajo povečali za 10 %.

Naša ključna skupina izdelkov so zdravila na recept, ki imajo v skupni prodaji več kot 80-odstotni delež, sledijo izdelki brez recepta in veterinarski izdelki, v manjši meri pa našo ponudbo dopolnjujejo zdraviliško-turistične storitve.

Največja prodajna regija je bila Vzhodna Evropa s prodajo v višini 408,7 milijona EUR. Krkin največji posamični trg v tej regiji in nasploh je Ruska federacija. Sredi decembra 2014 smo zainteresirano javnost obvestili, da bo znatni padec vrednosti ruskega rublja predvidoma negativno vplival na poslovanje skupine Krka. Preračunano v evre smo v letu 2014 na ruskem trgu prodali za 5 % manj kot v letu 2013, rast prodaje v rubljih in količinska rast pa sta se nadaljevali. V Ruski federaciji, kjer imamo tudi lastne proizvodne zmogljivosti, bomo svojo prisotnost glede na prodajni potencial trga v prihodnje še okrepili.

V regiji Srednja Evropa, kjer je prodaja dosegla 273 milijonov EUR, smo razen na dveh trgih beležili boljše rezultate kot leto prej. Najuspešnejša prodajna regija po absolutni in relativni rasti pa je bila Zahodna Evropa s prodajo v višini 251,1 milijona EUR. V zadnjem četrtletju smo v tej regiji lansirali več izdelkov za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja, ki bodo pomembni tudi za rast prodaje v prihodnje. V Jugovzhodni Evropi smo prodali za 155,3 milijona EUR, kar je bilo bolje kot leto prej. Rast smo dosegli predvsem zaradi dvomestne rasti prodaje na romunskem trgu, ki je Krkin vodilni trg v regiji. V novi prodajni regiji Čezmorska tržišča smo prodali za 25,5 milijona EUR. Na slovenskem trgu smo kljub vrednostnemu padcu prodaje

zdravil ohranili najvišji tržni delež med vsemi ponudniki. Prodaja je znašala 78 milijonov EUR, od tega 30 milijonov EUR prodaja zdraviliško-turističnih storitev.

Močne cenovne pritiske blažimo z novimi izdelki in količinskim povečevanjem proizvodnje in prodaje. V lastnih proizvodnih zmogljivostih v Sloveniji, Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji izdelamo okoli 12 milijard tablet, kapsul, injekcij in ostalih izdelkov na leto. Samo z novim obratom za proizvodnjo trdnih oblik zdravil Notal 2 bomo v obdobju dveh let proizvodne zmogljivosti na letni ravni povečali za 4,5 milijarde tablet in kapsul. V Krškem smo lani dogradili obrat Sinteza 1, ki omogoča večjo proizvodnjo farmacevtskih učinkovin in utrjevanje Krkinega modela vertikalne integracije. V novem proizvodno-distribucijskem centru v Ruski federaciji, ki smo ga zagnali leta 2013, smo lani prvič proizvedli več kot milijardo tablet. V letu 2014 smo za naložbe namenili 174 milijonov EUR.

Za dolgoročno rast je ključno, da ponudbo nenehno dopolnjujemo z novimi, tržno zanimivimi izdelki. V skupini Krka že več kot 40 % prodaje prinašajo izdelki, ki smo jih na posameznih trgih začeli tržiti v zadnjih petih letih, naši strokovnjaki pa razvijajo 175 novih izdelkov. V letu 2014 smo registrirali 19 novih izdelkov v 47 farmacevtskih oblikah in jakostih. Vpeljevali smo nove tehnologije in pristope ter vložili patentne prijave za 4 izume in 10 mednarodnih patentnih prijav. V Sloveniji smo v letu 2014 prijavili 70 blagovnih znamk, vložili pa 33 mednarodnih in 68 nacionalnih prijav blagovnih znamk.

Krkina konkurenčna prednost je dobro organizirana in razvejana lastna marketinško-prodajna mreža, ki vključuje 28 odvisnih družb in 19 predstavništev. Vsak dan smo povezani s kupci in uporabniki v šestih prodajnih regijah na več kot 70 trgih. Krkinim petim regijam smo v začetku leta 2014 dodali šesto, Čezmorska tržišča, ki vključuje Srednji vzhod in Daljni vzhod z Afriko in obe Ameriki. Mrežo lastnih podjetij v Zahodni Evropi pa smo razširili s podjetjema v Veliki Britaniji in na Finskem.

Krkina uspešnost je predvsem rezultat znanja in strokovne usposobljenosti ter energije in zavzetosti, ki smo ju v skupne cilje vsak dan pripravljene vložiti zaposleni. Zato vlagamo v osebnostni in strokovni razvoj zaposlenih, skrbimo za dobre medsebojne odnose in posebno pozornost namenjamo znanju. Odločilen element uspešnega nastopanja in razvoja podjetja v prihodnje pa bo hitro odzivanje na spremembe.

V Krki skrbimo za kakovost življenja zaposlenih in ljudi v širšem okolju. S celovito vključitvijo v okolje in podporo različnih oblik družbenega udejstvovanja uresničujemo strategijo, ki temelji na trajnostnem razvoju in družbeni odgovornosti podjetja. Celovito skrb posvečamo tudi varstvu naravnega okolja, v katerem živimo in delamo.

Rezultati zadnjih desetih let kažejo na stabilnost in rast poslovanja. V skupini Krka smo v tem obdobju prodajo in dobiček iz poslovanja več kot podvojili, izdatke za razvoj in raziskave povečali za 2,7-krat, v poslovne zmogljivosti

pa vložili skoraj 1,3 milijarde EUR. Vsako leto smo izplačali dividende, ki so se povečale za 3,6-krat, hkrati pa ohranjali finančno trdnost. To so temelji, na katerih gradimo svojo rast in razvoj.

In kako v skupini Krka vidimo poslovanje v letu 2015?

Naši načrti so ambiciozni, hkrati pa se zavedamo, da bo na poslovanje še vedno vplival neugoden tečaj ruskega rublja. Načrtujemo prodajo v višini 1,26 milijarde EUR. K njeni rasti bodo pomembno prispevali novi izdelki, zlasti tisti, ki vsebujejo kombinacije učinkovin. Za sodobne proizvodne zmogljivosti, ki nam bodo omogočile, da bomo na trg dajali zadostne količine izdelkov, bomo namenili 165 milijonov EUR. Nadaljevali bomo opremljanje obrata Notal 2, nove tovarne v Ruski federaciji in obrata za proizvodnjo učinkovin v Krškem ter gradili zmogljivosti za širitev proizvodnje novih izdelkov v obratu Ljutomer in v odvisni družbi na Hrvaškem. Maja 2015 bomo začeli graditi že četrti razvojno-kontrolni center. Konec leta 2015 naj bi imela Krka nekaj več kot 11.000 zaposlenih, 55 % pa jih bo delalo v naših podjetjih in predstavništvih v tujini.

Zavedamo se, da v vse ostrejši konkurenčni tekmi zastavljene cilje dosegajo le tisti, ki imajo jasno razvojno strategijo. Ljudje na vseh koncih sveta, ki jim s svojimi izdelki in storitvami omogočamo ohranjati in krepiti zdravje, zaupajo Krki. Verjamem, da bomo z zavzetim in kakovostnim delom še naprej uravnoteženo zadovoljevali interese vseh Krkinih deležnikov – zaposlenih, kupcev, poslovnih partnerjev, delničarjev in družbenega okolja.



Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Poročilo nadzornega sveta za leto 2014



mag. Jože Lenič, predsednik nadzornega sveta

Spoštovane delničarke in delničarji ter drugi deležniki!

Krka je kljub številnim gospodarskim težavam, ki smo jim priča na vse več trgih, uspešno poslovala tudi v letu 2014. S svojimi aktivnostmi je k temu prispeval tudi nadzorni svet družbe.

V letu 2014 je na petih sejah in devetih sejah komisij skrbno nadzoroval poslovanje družbe in skupine Krka v letu 2014, vrednotil delovanje uprave, spremljal mnenja zunanje strokovne javnosti o Krki, sodeloval pri pripravah na skupščino delničarjev, krepil dobro prakso svojega delovanja ter v skladu z zakonodajo, različnimi priporočili in internimi akti izvajal druge za nadzor koristne aktivnosti. V nadaljevanju so predstavljeni način delovanja nadzornega sveta in njegove aktivnosti.

Delovanje nadzornega sveta

V letu 2014 je nadzorni svet deloval v sestavi devetih članov, štirih žensk in petih moških, starih od 44 do 72 let, z znanjem s področja farmacije, kemije, ekonomije, strojništva ter organizacije in poslovanja. Sestava nadzornega sveta omogoča učinkovito razpravo in sprejemanje kakovostnih odločitev na podlagi raznovrstnih izkušenj članov.

Predstavniki delničarjev so bili predsednik nadzornega sveta mag. Jože Lenič, namestnik predsednika nadzornega sveta Matjaž Rakovec, prof. dr. Julijana Kristl, Vincenc Manček, Mojca Osolnik Videmšek in izr. prof. dr. Sergeja Slapničar, predstavniki zaposlenih pa Franc Šašek kot namestnik predsednika nadzornega sveta, dr. Mateja Vrečer in mag. Tomaž Sever.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temelji na spremljanju ciljev družbe in skupine Krka kot celote. Člani nadzornega sveta na sejah izražajo svoja mnenja in kritike, morebitna različna stališča pa poskušajo uskladiti in sprejeti soglasne sklepe. Za svoje delo so imeli tudi v letu 2014 na voljo vse potrebne podatke, poročila in informacije. Gradivo so prejeli pravočasno, približno en teden pred sejo. Krkine službe so pomagale pri izvedbi sej, sproti uvajale možne izboljšave in organizirale podporne aktivnosti.

Člani so se sej redno udeleževali. V letu 2014 so se razen enega člana, ki je bil dvakrat opravičeno odsoten, in treh članov, ki so bili enkrat opravičeno odsotni, vsi člani udeležili vseh sej. Trikrat so se jih udeležili tudi pooblaščen revizorji revizijske družbe Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana, sicer pa so se jih udeleževali le člani nadzornega sveta, člani uprave in sekretar nadzornega sveta.

V letu 2014 je nadzorni svet v 40 točkah dnevnega reda obravnaval preteklo poslovanje in načrte za leto 2015, sproti se je seznanjal z informacijami o kadrih, naložbah, izdelkih in izpolnjevanju veljavne strategije, obravnaval je regulatorna in sorodna tveganja ter področje kakovosti, spremljal strokovna mnenja o Krki, primerjal Krkino poslovanje s konkurenti ter se seznanjal z novostmi v družbi, farmacevtski dejavnosti in poslovnem okolju. S samooceno po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije ter izobraževanjem o zakonodajnih novostih je tudi v letu 2014 krepil dobro prakso svojega delovanja.

V letu 2014 so člani nadzornega sveta največ časa namenili v nadaljevanju navedenim vsebinam.

Letno poročilo Nadzorni svet je v okviru zakonskega roka preveril poročilo družbe in skupine Krka za leto 2013 ter obravnaval revizorjevo poročilo, v katerem je revizijska družba Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana ugotovila, da računovodski izkazi, ki so del letnega poročila, resnično in pošteno predstavljajo finančno stanje družbe in skupine Krka, njun poslovni in finančni izid ter gibanje kapitala. Na delo in poročilo revizorja nadzorni svet ni imel pripomb. Sestavil in sprejel je tudi poročilo o svojem delu za leto 2013 in skupaj z upravo pripravil izjavo o skladnosti poslovanja Krke z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb in Kodeksa Varšavske borze, na kateri Krka tudi kotira. Krka je na tekmovanju, ki ga organizira finančni časnik Finance, prejela glavno nagrado za najboljšo letno poročilo med velikimi podjetji za leto 2013. Člani komisije so izpostavili zelo transparentno predstavitev podatkov v celotnem letnem poročilu.

Medletni rezultati Obravnaval je četrtno, polletno in devetmesečno poročilo o poslovanju družbe in skupine Krka. O vseh medletnih poročilih mu je poročala tudi revizijska komisija, ki je obravnavala zlasti računovodske in finančne vidike medletnih rezultatov.

Nadzor poslovanja odvisnih družb v skupini Krka

Kot vsako leto se je seznanil s poslovnim modelom in delovanjem večjih odvisnih družb v letu 2013. Člani so se seznanili tudi s posodobljenimi podatki o številu zaposlenih v odvisnih družbah in knjigovodski vrednosti Krkinih naložb vanje, organih vodenja in nadzora, med poslovnimi podatki pa zlasti z vrednostjo zalog, sredstev, kapitala, poslovnih prihodkov in poslovnih stroškov ter poslovnim izidom iz poslovanja in čistim poslovnim izidom odvisnih podjetij.

Dolgoročni in kratkoročni načrti poslovanja skupine Krka

Obravnaval je načrt poslovanja družbe in skupine Krka za leto 2015, ki vsebuje zlasti načrtovane prodajne cilje po trgih in skupinah izdelkov, naložbe, vlaganje v raziskave in razvoj, načrte glede zaposlovanja, projicirane konsolidirane poslovne izkaze ter potrebna pojasnila. Ob obravnavi plana poslovanja je dal svoje mnenje in priporočila, ki jih uprava upošteva po lastni presoji.

Sklic in izvedba skupščine delničarjev Skupaj z upravo družbe je pripravil dnevni red in vsebine za redno letno skupščino delničarjev ter predlog uporabe bilančnega dobička in skupščini predlagal, da upravi in nadzornemu svetu podeli razrešnico za leto 2013. Predlagal je tudi imenovanje revizijske družbe Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana za revizorja za leto 2014.

Naložbe Ob četrtnem, polletnem, devetmesečnem in letnem poročilu o poslovanju se je seznanjal s tekočimi informacijami o poteku pomembnejših naložb v skupini Krka. Enkrat je posebej obravnaval podroben pregled vseh večjih naložb, in sicer Notola 2, vodilne Krkine naložbe za proizvodnjo trdnih farmacevtskih oblik, novega obrata za kemijsko proizvodnjo Sinteza 1 v Krškem, novega obrata

za proizvodnjo trdnih farmacevtskih oblik v Ruski federaciji Krka-Rus 2, ter pregled manjših naložb, na primer Vodarne 2 in evropskega projekta Farna GRS. Uprava mu je poročala o poteku del, načrtovanih rokih in vrednosti posamičnih faz, poročilu pa je dodala podrobno fotografsko dokumentacijo.

Tveganja Seznanil se je s tožbenimi zahtevki tujih farmacevtskih družb do Krke oziroma njenih odvisnih družb za posamezne izdelke in države in tudi z drugimi sodnimi postopki, v katerih je udeležena Krka. Uprava najmanj po vsaki posodobitvi strategije razvoja skupine Krka posodobi tudi register tveganj, ki je celovit popis in ocena tveganj ter ukrepov za zmanjševanje tveganj na ravni skupine Krka. Kakor vedno ga je obravnaval tudi nadzorni svet. Seznanil se je tudi s poročilom revizijske komisije o obvladovanju finančnih tveganj skupine Krka.

Poslovna gibanja v farmacevtski industriji in zunanje ocene Krke

V letu 2014 je Krko spremljalo 12 finančnih analitikov, od tega 8 tujih. Nadzorni svet se je seznanil z njihovimi ugotovitvami, ki poleg ocene poštene vrednosti Krkine delnice vsebujejo zlasti prednosti in priložnosti ter slabosti in nevarnosti, ki jih v zvezi s Krko vidijo analitiki. Obravnaval je tudi aktualne informacije iz farmacevtske panoge.

Poslovanje Krke in primerljivih podjetij

Dvakrat na leto se je seznanil s primerjavo rezultatov poslovanja skupine Krka in drugih vodilnih generičnih farmacevtskih družb. Glede na razpoložljive podatke je Krkino poslovanje primerjal s štirimi ali petimi po prodajnih regijah in skupinah izdelkov najbolj primerljivimi konkurenti. Primerjal je zlasti podatke o prodaji, njeni strukturi po regijah in skupinah izdelkov, podatke o dobičkonosnosti, strukturi stroškov, strukturi izkaza finančnega stanja, kazalnike, delniške kazalnike in druga pogostejše uporabljena merila uspešnosti.

Kakovost Farmacevtska panoga spada med visoko regulirane dejavnosti, v katerih je zagotavljanje kakovosti zelo pomembno. Nadzorni svet se je zato seznanil tudi s poročilom o obvladovanju kakovosti v skupini Krka in integriranem sistemu vodenja. Obravnaval je zlasti pravne in druge regulatorne podlage, nadzor kakovosti, organiziranost zagotavljanja kakovosti ter glavne smernice prihodnjega razvoja področja kakovosti v Krki.

Poročilo sveta delavcev o delavskem soupravljanju

Seznanil se je s poročilom o delavskem soupravljanju, ki ga je pripravil predsednik sveta delavcev. Vsebovalo je opis pogojev za delovanje sveta delavcev, prikaz stanja glede uresničevanja participacijskih obveznosti delodajalca, opis uspešnosti sodelovanja predstavnikov delavcev v organih družbe ter oceni stanja na področjih prejemkov zaposlenih in njihovega delovnega zadovoljstva.

Aktualna tematska področja Tudi v letu 2014 je obravnaval ažurne podrobnejše informacije s kadrovskega, naložbenega in izdelčnega področja ter informacije o uresničevanju strategije. Te informacije je obravnaval ob vsakokratnih rezultatih poslovanja, enkrat na leto pa jih je obravnaval podrobneje.

Delo in nagrajevanje uprave Redno je spremljal delo uprave, še zlasti podrobno dvakrat na leto, ko je članom uprave v skladu s pravilnikom določil variabilni del plače. Na seji v februarju 2014 je v okviru redne posodobitve sprejel predlog posodobljenih referenčnih vrednosti za merila uspešnosti iz Pravilnika o določitvi variabilnega dela plače uprave, ki so bile osnova za določitev variabilnega dela plače uprave v letu 2014. Slednji je izračunan po modelu, ki upošteva kvantitativne in kvalitativne kazalnike. Med kvantitativnimi upošteva zlasti rast prodaje, tudi relativno glede na primerljive družbe, rast denarnega toka iz poslovanja, dobička iz poslovanja ter donosnost lastniškega kapitala v primerjavi s konkurenco, med kvalitativnimi pa aktivnosti na novih indikacijskih področjih, implementacijo novih zahtev, na primer s kakovostnega, regulatornega in drugih področij, vstop na nove trge, lansiranje novih izdelkov, pa tudi družbeno odgovornost, Krkin ugled ter odnose z vlagatelji in javnostjo.

Delnice in delniška struktura Vsako četrletje se je seznanil s poročilom o pridobivanju lastnih delnic ter z lastniško strukturo in tečajem delnice. Seznanil se je tudi s koledarjem zaprtih obdobji, v katerih trgovanje s Krkinimi delnicami za osebe z notranjimi informacijami ni dovoljeno.

Krepitev dobre prakse delovanja nadzornega sveta

V letu 2014 je četrtič zapored izvedel redno letno samooceno po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije ter sprejel akcijski načrt do naslednje samoocene, ki bo v letu 2015, hkrati pa izvedel aktivnosti, predvidene v preteklem akcijskem načrtu. Njegovi člani so se decembra 2014 udeležili izobraževanja o korporativnem upravljanju, ki ga je organiziralo Združenje nadzornikov Slovenije. V skladu z dobro prakso so izpolnili tudi vprašalnik o nasprotjih interesov iz Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, družba pa je njihove izjave objavila na svoji spletni strani.

Nadzorni svet je redno obravnaval tudi **ostale tekoče teme** v Krki in panogi.

Krkin dogodki Poleg skupščine družbe in podelitve tradicionalnih Krkinih nagrad za dodiplomska in podiplomska raziskovalna dela so se člani udeleževali tudi poslovnih in družabnih dogodkov, ki jih je organizirala Krka.

Delo komisij nadzornega sveta

Nadzorni svet Krke je imenoval revizijsko komisijo in komisijo za kadrovska vprašanja, ki podrobneje obravnavata računovodske, revizijske, finančne in kadrovske teme. Komisiji poročata in svetujeta nadzornemu svetu, odločanje pa ostaja v pristojnosti nadzornega sveta.

Revizijska komisija

Revizijska komisija je pod vodstvom Mojce Osolnik Videmšek v letu 2014 zasedala petkrat in obravnavala 29 točk dnevnega reda.

Na vse seje so bili vabljeni predsednik uprave in predsednik nadzornega sveta, članica uprave, ki je odgovorna za ekonomiko in informatiko, ter vodja notranje revizije v Krki. Ene seje se je kot poročevalec udeležil tudi direktor, odgovoren za področje financ. Vseh sej se je udeležil sekretar nadzornega sveta, štirih so se udeležili tudi predstavniki revizijske družbe Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana, enkrat pa sta se predsednica in članica komisije sestali z revizijsko družbo.

Vsebine, ki jim je revizijska komisija v letu 2014 namenila največ časa, so opisane v nadaljevanju.

Letno poročilo Komisija je obravnavala letno poročilo družbe Krka in skupine Krka za leto 2013, revizorjevo poročilo in poročilo nadzornega sveta za leto 2013 ter nadzornemu svetu predlagala, naj jih sprejme.

Medletni rezultati Ob vsakokratni obravnavi medletnih poslovnih rezultatov jih zlasti z računovodskega in finančnega vidika obravnava tudi revizijska komisija in o tem poroča nadzornemu svetu družbe. V letu 2014 ni bilo računovodskih oziroma finančnih posebnosti ali sprememb glede na preteklo prakso.

Računovodske smernice in sodelovanje z zunanjim revizorjem

Ena od pomembnih nalog revizijske komisije je sodelovanje z zunanjim revizorjem. Zunanji revizor sproti poroča revizijski komisiji o poteku revidiranja poslovanja za preteklo poslovno leto. Komisija je redno spremljala postopke zunanjega revidiranja ter po potrebi dala priporočila. Nadzornemu svetu je predlagala revizijsko družbo za revidiranje poslovnih rezultatov, na njegov predlog pa jo je imenovala skupščina delničarjev. V skladu z dobro prakso se je predsednica, navadno pa še kateri od članov revizijske komisije, z revizorsko družbo enkrat sestala brez prisotnosti uprave in skupaj z njo določila področja, ki jih je bilo treba v okviru redne revizije poslovanja podrobneje pregledati. Pred začetkom revidiranja se je komisija seznanila tudi s sestavo in načinom dela revizorske ekipe, predvidenimi aktivnostmi in njihovim terminskim načrtom. Novembra 2014 je pooblaščen revizor komisiji že poročal tudi o poteku predrevizije za leto 2014.

Notranje revidiranje Revizijska komisija dejavno sodeluje tudi s Krkino Službo notranje revizije. V letu 2014 je obravnavala in dala soglasje k poročiloma o delu Službe notranje revizije za leto 2013 in za obdobje od januarja do junija 2014, k programu dela Službe notranje revizije za leto 2015 in k posodobljenemu srednjeročnemu programu dela Službe notranje revizije za obdobje od 2014 do 2018. Seznanila se je tudi s poročilom o samooceni dela Službe notranje revizije za leto 2013. Ker je predmet neodvisne presoje tudi Služba notranje revizije, se je komisija seznanila s ponudbami in predlogom izbora neodvisnega zunanjega presojevalca skladnosti Službe notranje revizije z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju ter s poročilom o realizaciji priporočil iz predhodne presoje. O rezultatih, ki so bili ugodni, sta bila obveščena predsednica revizijske komisije in predsednik nadzornega sveta.

Tveganja inšpekcij in sorodna regulatorna tveganja

Obravnavala je poročilo o inšpekcijah v družbi Krka, ki zajemajo preverjanje skladnosti dobre proizvodne prakse, HACCP, dobre klinične prakse, dobre laboratorijske prakse ter področje veterinarskih zdravil, manj pa tudi preverjanje varstva okolja, varnosti in zdravja pri delu, požarnega varstva in certificiranja različnih standardov. Ker v farmacevtski dejavnosti regulatorna tveganja postajajo vse pomembnejša, se bo revizijska komisija odslej z njimi seznanjala dvakrat na leto.

Finančna tveganja Dvakrat je obravnavala finančna tveganja, in sicer enkrat tečajna, kreditna in likvidnostna, drugič pa samo tečajna, s poudarkom na ruskem rublju. Ob zaostrovanju krize v Ruski federaciji in Ukrajini je revizijska komisija zahtevala poročilo o obvladovanju tečajnih tveganj in ukrepov za ublažitev negativnih tečajnih razlik ter izrazila pričakovanje, da bo uprava sprejela ukrepe za čim boljše obvladovanje tovrstnih tveganj.

Skupščina družbe Obravnavala je imenovanje revizorja za poslovno leto 2014 in nadzornemu svetu predlagala, naj skupščini za revizorja predlaga družbo Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana.

Aktualne teme Revizijska komisija je redno obravnavala druge informacije, pomembne z računovodskega ali finančnega vidika ter tveganj. Določila jih je glede na aktualna dogajanja ali na predlog članov komisije.

Komisija za kadrovska vprašanja

Komisijo za kadrovska vprašanja vodi Mateja Vrečer. V letu 2014 je zasedala trikrat in obravnavala 11 točk dnevnega reda. Na vse seje so bili vabljeni predsednik uprave in predsednik nadzornega sveta, članica uprave, odgovorna za ekonomiko in informatiko, ter sekretar nadzornega sveta.

Področje nagrajevanja uprave V letu 2014 je pripravila predlog posodobljenih referenčnih vrednosti oziroma meril uspešnosti iz Pravilnika o določitvi variabilnega dela plače uprave. Glede na kvantitativna in kvalitativna merila uspešnosti je nadzornemu svetu predlagala tudi višino variabilnega dela plače predsednika in članov uprave za delo v letu 2013 in v prvem polletju leta 2014.

Ocena dela uprave in nadzornega sveta

Nadzorni svet je tudi v letu 2014 v skladu z zakonodajo in dobro prakso, zlasti s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb, priporočili Združenja nadzornikov Slovenije ter Kodeksom Varšavske borze, nadziral vodenje in poslovanje družbe Krka in skupine Krka.

Sej nadzornega sveta se je vsakokrat udeležila celotna uprava, le enkrat se eden od članov uprave zaradi službene odsotnosti

seje ni mogel udeležiti. V imenu družbe je na sejah poročal zlasti predsednik uprave, odgovarjal je tudi na vprašanja članov nadzornega sveta in poskrbel za pripravo ustreznih poročil. Drugi člani uprave so večinoma sodelovali s pojasnili s svojih strokovnih področij. Predsednik uprave in predsednik nadzornega sveta sta komunicirala in se posvetovala, tudi če ni bilo sej.

Krkinge strokovne službe so organizirale seje, uvajale sprotne tehnične izboljšave ter zagotovile administrativno in organizacijsko podporo delovanju nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta so imeli na voljo potrebne podatke, poročila in informacije, uprava družbe pa je po potrebi pripravila razširjena ali dodatna poročila. Gradivo za sejo so prejeli približno en teden pred sejo.

Nadzorni svet je delo uprave kot ločeno točko dnevnega reda obravnaval dvakrat na leto ob določitvi višine variabilnega dela plače, ko je delo uprave ocenil s strukturiranim modelom z 8 merili uspešnosti. Sproti pa je njeno delo vrednotil, ko je obravnaval obdobje rezultate poslovanja, primerjal Krkingo poslovanje s konkurenco in obravnaval mnenja zunanjih analitikov o Krki. Uprava družbe si je tudi v letu 2014 prizadevala za dobre rezultate družbe in skupine Krka ter zgledno sodelovala z nadzornim svetom.

Nadzorni svet je precejšnjo pozornost namenil tudi stalnemu izboljševanju svojega dela. Julija 2014 je četrtič zapored izvedel samooceno dela po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije in opravil z akcijskim načrtom dogovorjene aktivnosti. Delovanje nadzornega sveta je skoraj povsod dosegalo najvišje standarde, glede na predhodno samooceno pa je bila povprečna ocena višja za 2 %. Tekoče je spremljal tudi področje nasprotnih interesov. V skladu s priporočili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb so člani izpolnili izjave o neodvisnosti, ki jih je družba javno objavila, iz njih pa je razvidno, da so vsi člani neodvisni. Če bi prišlo do nasprotja interesov, poslovnik nadzornega sveta določa ustrezen postopek, na podlagi katerega nadzorni svet lahko sklene, da član o določeni točki ne sme glasovati.

Za delo nadzornega sveta in njegovih komisij je bilo za leto 2014 predvideno 233.260 EUR, porabljeno pa 232.834 EUR. Krka je v letu 2014 plačala tudi 7.000 EUR članarine za članstvo v Združenju nadzornikov Slovenije, ostalih stroškov, na primer za zunanje svetovalce, pa ni bilo.

Potrditev letnega poročila in predlog uporabe bilančnega dobička za leto 2014

Nadzorni svet je vsebine za letno poročilo za leto 2014 obravnaval na dveh sejah nadzornega sveta in treh sejah revizijske komisije.

Na seji 21. 1. 2015 je revizijski komisiji o poteku revizije za leto 2014 poročala pooblaščenca revizijska družba Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana.

Nerevidirane računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka za leto 2014 sta nadzorni svet in revizijska komisija obravnavala na svojih sejah 25. 2. 2015.

Predlog letnega poročila za leto 2014 so člani nadzornega sveta in revizijske komisije prejeli 19. 3. 2015 in ga obravnavali na svojih sejah 25. 3. 2015. Tako komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblaščen revizorji.

Nadzorni svet je na osnovi predloga letnega poročila, poročila revizijske družbe in obravnave revizijske komisije ocenil, da letno poročilo uprave verodostojno odraža dogajanje in celovito informira o poslovanju družbe Krka in skupine Krka v letu 2014 ter da nadgrajuje informacije, ki jih je redno dobival med poslovnim letom. Ker ni imel pripomb oziroma zadržkov, ga je na seji 25. 3. 2015 soglasno potrdil. **S tem je bilo letno poročilo v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in s statutom družbe Krka tudi formalno sprejeto.**

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet potrdil tudi **predlog uporabe bilančnega dobička**. Družba Krka je v letu 2014 dosegla 144.385.467,03 EUR dobička, iz katerega je 15.140.152,46 EUR namenila za rezerve za lastne delnice in 3.000.000,00 EUR za druge rezerve iz dobička. Preostanek dobička v višini 126.245.314,57 EUR in preneseni dobiček v višini 55.243.090,29 EUR sestavljata bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2014 znaša 181.488.404,86 EUR.

Uprava in nadzorni svet družbe skupščini delničarjev predlagata, da se bilančni dobiček uporabi za naslednje namene:

- za dividende 71.674.028,80 EUR oziroma 2,20 EUR bruto na delnico,
- za druge rezerve iz dobička 54.907.188,03 EUR,
- za prenos v naslednje leto 54.907.188,03 EUR.

Predlog je pripravljen ob upoštevanju števila lastnih delnic na dan 25. 3. 2015, ko je nadzorni svet potrdil letno poročilo za leto 2014 in skupaj z upravo družbe pripravil predlog uporabe bilančnega dobička. Ker se število lastnih delnic spreminja, bo število delnic, ki so upravičene do dividende, znano na dan zasedanja skupščine in temu primerno bo spremenjen skupni znesek za dividende, za druge rezerve iz dobička in za prenos v naslednje leto.

Zaključek

Na prodajnih trgih se podjetja v vseh panogah srečujejo s številnimi izzivi. Krka se neprestano trudi izboljševati svoje delovanje, išče nove poslovne priložnosti in preverja, ali dela dobro. Partnerstvo in zaupanje izpostavlja kot dve od svojih najpomembnejših vrednot, ki ju uresničuje tudi z dobrim upravljanjem. Člani nadzornega sveta Krkino poslovanje za leto 2014 ocenjujemo kot trdno, uspešno in zaupanja vredno.



mag. Jože Lenič
predsednik nadzornega sveta

Predstavitev skupine Krka

Podatki o obvladujoči družbi

Krka, d. d., Novo mesto	
Sedež	Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto, Slovenija
Telefon	(07) 331 21 11
Telefaks	(07) 332 15 37
E-naslov	info@krka.biz
Spletni naslov	www.krka.si
Osnovna dejavnost	proizvodnja farmacevtskih preparatov
Šifra dejavnosti	21.200
Leto ustanovitve	1954
Registrski vložek	1/00097/00, Okrožno sodišče Novo mesto
Davčna številka	82646716
Identifikacijska številka za DDV	SI82646716
Matična številka	5043611
Osnovni kapital	54.732.264,71 EUR
Število izdanih delnic	32.793.448 navadnih kosovnih delnic

Skupino Krka poleg obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto sestavljajo dve odvisni družbi v Sloveniji, to sta Terme Krka, d. o. o., Novo mesto in Farma GRS, d. o. o., in 28 odvisnih družb v tujini. Farma GRS je 100-odstotna lastnica še šestih mikrodružb. Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

Proizvodnja izdelkov poteka v obvladujoči družbi v Sloveniji in v Krkinih odvisnih družbah v Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji. V navedenih odvisnih družbah, razen v družbi Krka-Rus v Ruski federaciji, se poleg proizvodnje ukvarjajo tudi s trženjem in prodajo. Ostale odvisne družbe zunaj Slovenije se ukvarjajo s trženjem in/ali prodajo in nimajo proizvodnih zmogljivosti.

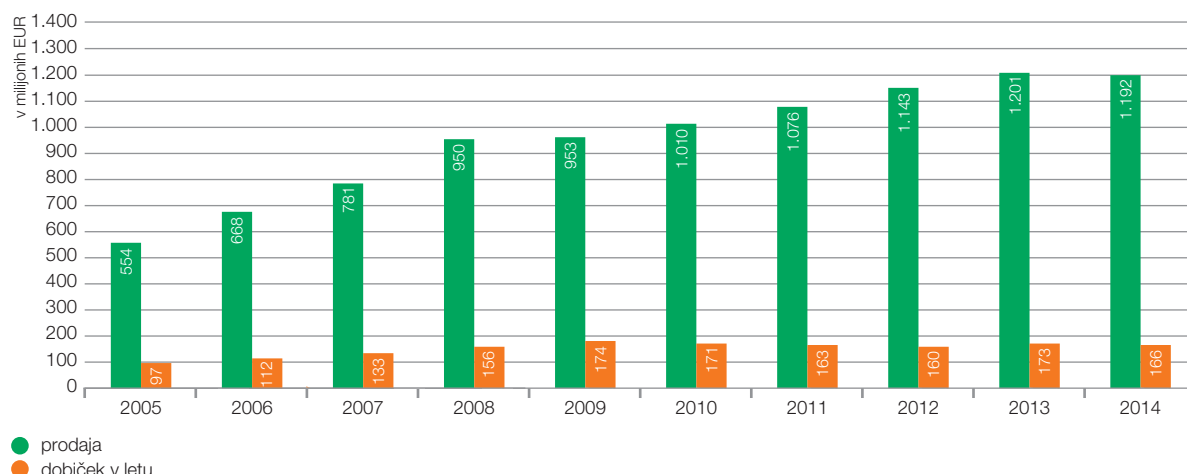
Družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto se ukvarja z zdraviliško-turistično dejavnostjo in združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec, Hotel Krka v Novem mestu in Talaso Strunjan. Družba Terme Krka je tudi večinska lastnica družbe Golf Grad Otočec, d. o. o.

V letu 2014 sta bili ustanovljeni odvisni družbi v Veliki Britaniji in na Finskem, ki sta v 100-odstotni lasti obvladujoče družbe.

Poslovni model skupine Krka

Krka je eno od vodilnih generičnih farmacevtskih podjetij v svetu. Njen sedež je v Sloveniji. Je podjetje s 60-letnimi izkušnjami.

Prodaja in dobiček v zadnjih 10 letih



Krka je vodilna na domačem trgu in močno prisotna na generičnih farmacevtskih trgih vzhodne, srednje in jugovzhodne Evrope, v zadnjih letih pa tudi na zahodnoevropskih trgih. Svojo prisotnost vse bolj povečujemo tudi na čezmorskih trgih, saj želimo bolj izkoristiti možnosti za prodajo na območja Srednjega vzhoda, Daljnega vzhoda, Afrike in obeh Amerik. Več informacij o Krkini regionalni razpršenosti je v poglavju Trženje in prodaja.

Proizvodno-distribucijske zmogljivosti imamo v Sloveniji, Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji.

Poslovna usmeritev

Sodobna farmacevtska proizvodnja in vertikalno integrirani poslovni model nam omogočata, da lahko kupcem v več kot 70 državah ponudimo varna, kakovostna in učinkovita zdravila na recept, izdelke brez recepta in veterinarske izdelke. V Krkini ponudbi so večinoma izdelki v trdnih farmacevtskih oblikah. Našo ponudbo dopolnjujejo zdraviliško-turistične storitve Term Krka. Več informacij o Krkinih izdelkih in storitvah je v poglavju Trženje in prodaja.

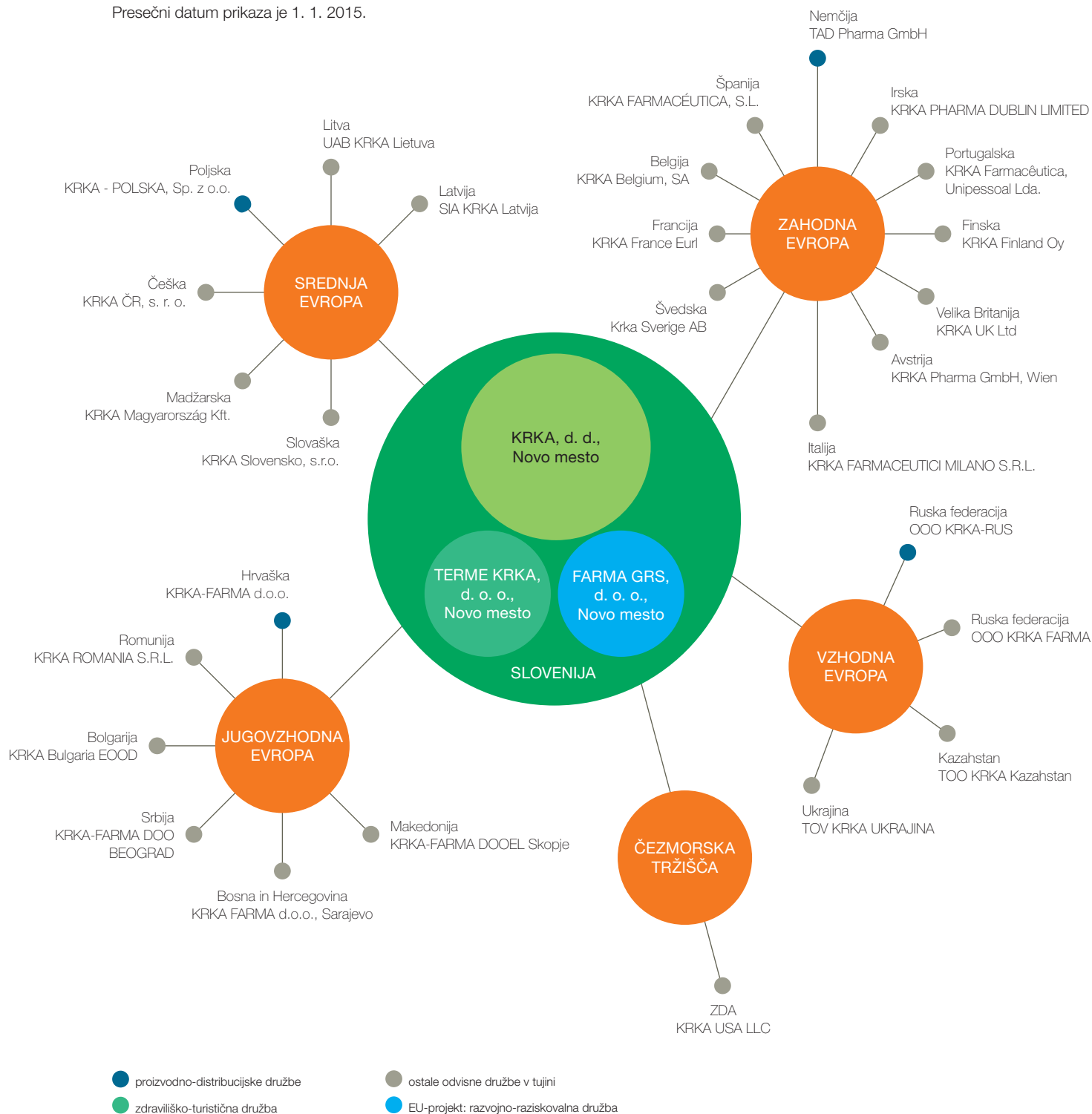
Osredotočeni smo na ponudbo generičnih zdravil na recept, ki jih tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami. Ponujamo številna zdravila s ključnih terapevtskih področij, in sicer zdravila za bolezni srca in žilja, zdravila za bolezni prebavil in presnove ter zdravila za bolezni osrednjega živčevja, pa tudi zdravila z drugih terapevtskih področij. Naše novo področje je zdravljenje rakavih obolenj.

Tudi v prihodnje se bomo osredotočali na razvoj lastne marketinško-prodajne mreže, in sicer z ustanavljanjem lastnih ali skupnih podjetij in s prevzemi podjetij na izbranih trgih. Naš cilj je krepiti tržno pozicijo skupine Krka na evropskih trgih in trgih Srednje Azije ter vstopati na nove, perspektivne trge. Osredotočeni smo na organsko rast poslovanja, zato večino svojih virov usmerjamo v lasten razvoj dodatnih razvojnih, proizvodnih in tržno-prodajnih zmogljivosti in se tako odzivamo na rastoče potrebe po generičnih izdelkih na obstoječih in novih trgih.

Povečati želimo konkurenčno prednost ponudbe, zato za raziskave in razvoj namenjamo od 8 do 10 % prihodkov od prodaje. Razvijamo več kot 170 novih izdelkov. Velik del naših prihodkov predstavljajo prihodki od prodaje novih izdelkov, to je izdelkov, ki smo jih na različne trge dali v zadnjih 5 letih.

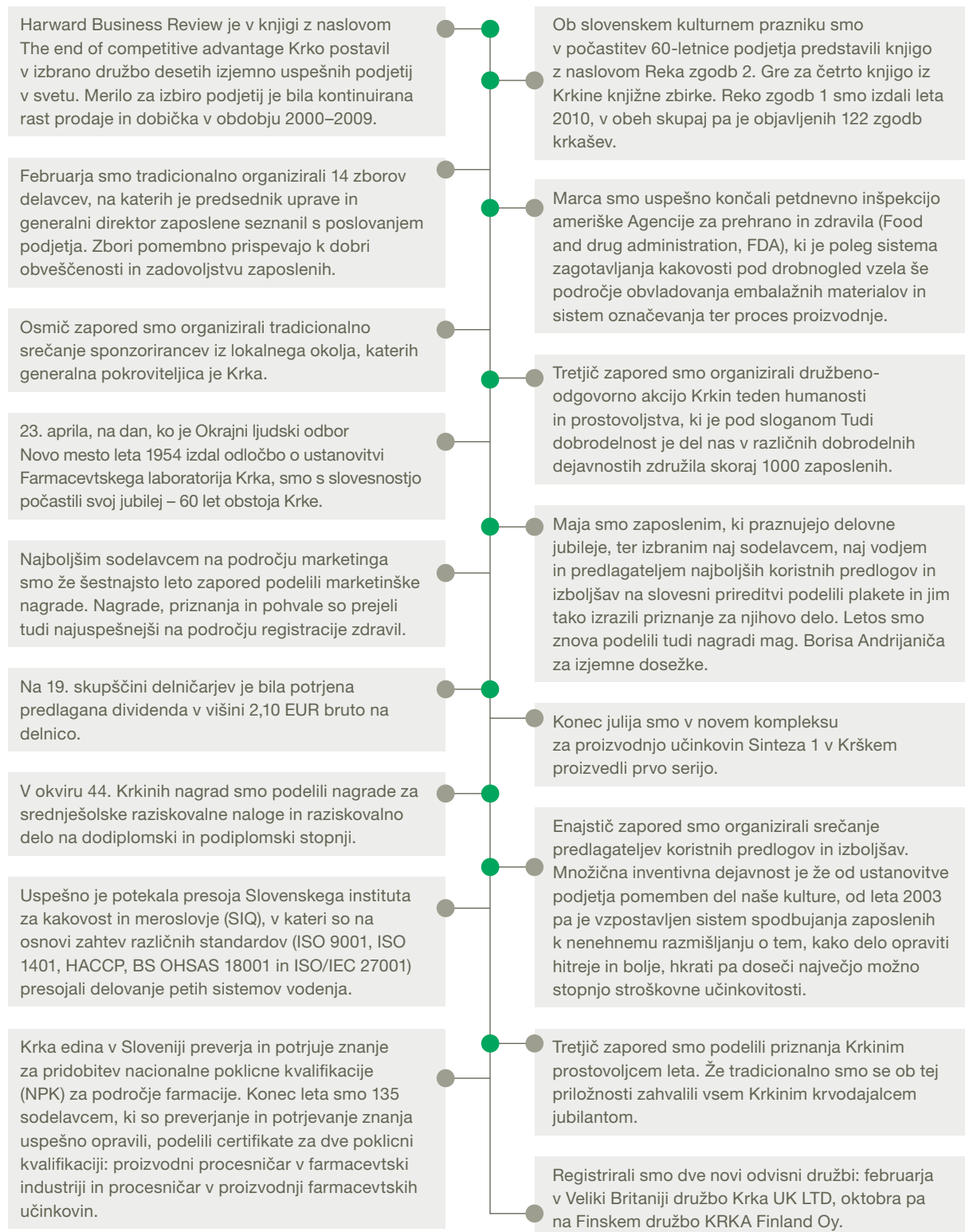
Shema organiziranosti skupine Krka

Presečni datum prikaza je 1. 1. 2015.



Pregled pomembnejših dogodkov

Dogodki



in nagrad v letu 2014

Nagrade in priznanja

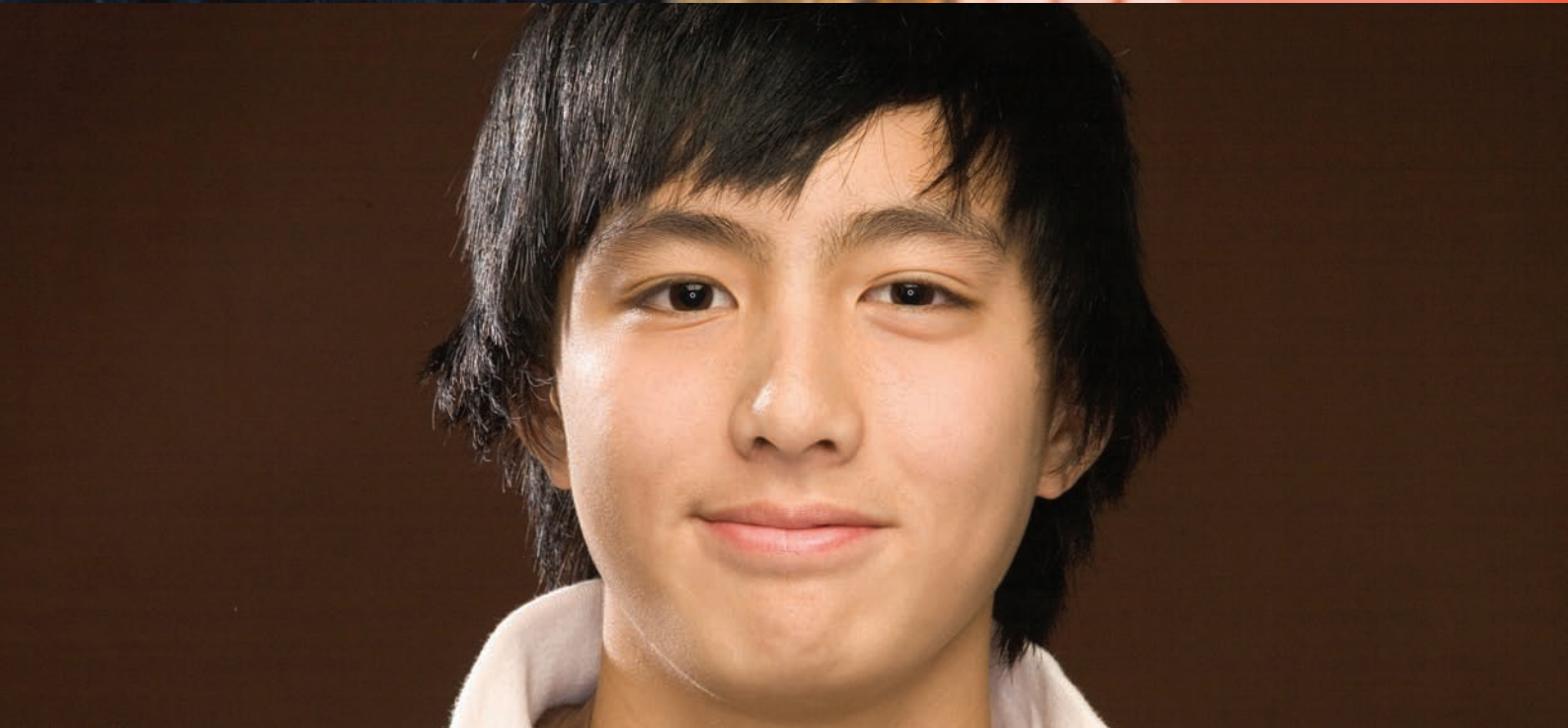


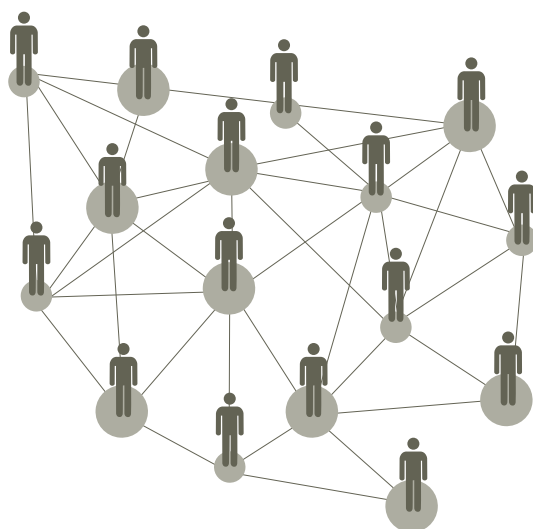
Dogodki po zaključku obračunskega obdobja

- Nadzorni svet je 21. 1. 2015 za predsednika uprave Krke za nov šestletni mandat imenoval sedanjega predsednika uprave in generalnega direktorja Krke Jožeta Colariča. Mandat bo začel 1. 1. 2016 in ga bo opravljal do konca leta 2021.
- V obdobju od 1. 1. 2015 do 10. 3. 2015, ko je zunanji revizor zaključil revizijo poslovanja v letu 2014, je skupina Krka zabeležila dobrih 15 milijonov EUR pozitivnih tečajnih razlik, vezanih na ruski rubelj.
- Od začetka leta 2015 do konca januarja 2015 (sledi zaprto obdobje do objave letnega poročila) smo pridobili 41.065 lastnih delnic v skupni vrednosti 2.378.981 EUR. Stanje lastnih delnic je 214.344 (0,654 % vseh delnic).



Od Lizbone do
Vladivostoka.
In naprej. Povsod
smo doma.





Vsak dan smo prisotni na več kot 70 trgih. Nastopamo z lastnimi prepoznavnimi blagovnimi znamkami, ki jim kupci in uporabniki zaupajo.

Razvijamo globalno poslovno mrežo, ki poleg proizvodnje v Sloveniji vključuje tudi proizvodno-distribucijske centre v Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji. V 41 državah deluje 28 Krkinih odvisnih družb in 19 predstavništev.



Uspešno posluujemo na tradicionalnih trgih v Sloveniji, jugovzhodni, srednji in vzhodni Evropi, kjer imamo vodilne tržne položaje med farmacevtskimi proizvajalci in prav tako med izdelčnimi blagovnimi znamkami v ključnih terapevtskih skupinah.

Rastemo na trgih zahodne Evrope, kjer z lastno marketinško-prodajno mrežo povečujemo prodajo prek lastnih podjetij.

Na poti do kupcev svoje izdelke podpiramo z močno marketinško-prodajno mrežo, ki skrbi za njihovo prodajo in trženje.

Izjava o upravljanju družbe

Upravljanje v Krki deluje po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi, javno objavljeni Politiki upravljanja družbe ter internih aktih družbe.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev,
- nadzorni svet in
- uprava.

Skupščina delničarjev

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Vsaka delnica, razen lastnih, predstavlja na skupščini en glas. Krka ima eno vrsto delnic, in sicer navadne kosovne delnice.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto, in sicer vsaj 30 dni pred dnem zasedanja skupščine. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe.

Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico imajo vsi delničarji, vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljen ob sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblašenci.

Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske ali morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

19. skupščina delničarjev družbe Krka je bila 3. julija 2014, delničarji pa so se na njej:

- seznanili z letnim poročilom uprave, vključno s prejemki članov uprave in nadzornega sveta, revizorjevim poročilom ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2013 in njegovi potrditvi;
- sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2013;
- podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2013;
- imenovali revizorja za leto 2014;
- zmanjšali osnovni kapital z umikom lastnih delnic, in sicer iz zneska 59.126.194,28 EUR za znesek 4.393.929,57 EUR, tako da znaša osnovni kapital družbe po izvedenem zmanjšanju 54.732.264,71 EUR;
- podelili pooblastilo upravi za pridobivanje lastnih delnic, s tem da skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe; pooblastilo velja 36 mesecev od dneva sprejetja na skupščini delničarjev;
- seznanili z informacijo o novoizvoljenih članih nadzornega sveta – predstavnikih zaposlenih.

V letu 2015 bo v skladu s finančnim koledarjem redna letna skupščina delničarjev 18. junija 2015. Sklic skupščine delničarjev s predlagano vsebino sklepov, krajem zasedanja in pogoji za udeležbo bo objavljen v sklopu sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet, v sklopu obveščanja Varšavske borze v sistemu ESPI, v dnevniku Delo in na spletnih straneh družbe Krka.

Nadzorni svet družbe

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbere in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat na leto, praviloma po pretekletrimesečju poslovnega leta.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavlja 9 članov, 6 jih izvoli skupščina delničarjev družbe, 3 člane, predstavnike delavcev družbe, izvoli svet delavcev družbe. Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje 5 let in so lahko ponovno izvoljeni. Na 15. redni skupščini delničarjev je bil zaradi prenehanja mandata predhodnih članov za obdobje 5 let izvoljen sedanji nadzorni svet, njegov mandat pa se je začel 21. junija 2010.

Delo nadzornega sveta poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, in ostalimi priporočili dobre prakse, predvsem s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Sedanji nadzorni svet je bil leta 2010 izvoljen za obdobje 5 let.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu, v pojasnitvah z naslovom Posli s povezanimi osebami. Člani nadzornega sveta poleg sejnin prejemajo tudi fiksno plačilo za opravljanje funkcije, katerega višina je bila določena s sklepi 16. redne skupščine delničarjev.

Člani nadzornega sveta družbo in pristojne institucije obveščajo o pridobitvah ali odsvojitvah delnic družbe, Krka pa te informacije javno objavlja. V poglavju Posli s povezanimi osebami je predstavljeno, koliko **delnic** družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta pri svojem delovanju upoštevajo cilje družbe in jim podreajo morebitne drugačne osebne ali posamične interese tretjih oseb. Vsi člani nadzornega sveta so izpolnili vprašalnik o nasprotjih interesov, ki je dostopen na Krkinih spletnih straneh. Ravnanje članov, če pride do **nasprotja interesov**, je opredeljeno v poslovniku nadzornega sveta, ki je dostopen na spletnih straneh (<http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/arhivi/dokumenti-o-upravljanju-druzbe/>).



Z leve proti desni spredaj: prof. dr. Julijana Kristl, mag. Jože Lenič, Mojca Osolnik Videmšek, dr. Mateja Vrečer, izr. prof. dr. Sergeja Slapničar. Z leve proti desni zadaj: mag. Tomaž Sever, Matjaž Rakovec, Vincenc Manček in Franc Šašek.

Sestava in delovanje nadzornega sveta ter njegovih komisij v letu 2014 je predstavljeno v poročilu nadzornega sveta.

PREDSTAVNIKI KAPITALA

Mag. Jože Lenič

predsednik nadzornega sveta

Mag. Jože Lenič, rojen leta 1965, iz Domžal, magister mednarodne ekonomije, univerzitetni diplomirani geograf in profesor geologije, je svojo poslovno pot začel v zasebnem podjetju Oikos, d. o. o., in jo nadaljeval kot predsednik izvršnega sveta Občine Domžale. Od decembra 1992 do januarja 2000 je bil poslanec v Državnem zboru Republike Slovenije. Deloval je tudi kot svetovalec uprave SKB banke. Več let je kot predsednik uprave vodil Kapitalsko družbo. Od decembra 2003 do junija 2005 je bil predsednik uprave Zavarovalnice Triglav, nato pa se je zaposlil kot svetovalec uprave Triglav Reinsurance. Kariero na področju zavarovalništva je nadaljeval v podjetju Aksum, kjer je sodeloval pri svetovalnih projektih in jih tudi vodil. Januarja 2011 je bil imenovan za predsednika uprave Abanke Vipe, d. d.

Bil je član nadzornih svetov Leka, Save, NLB banke, Intereurope, Dela, Slovenskega zavarovalnega združenja ter nekaterih odvisnih družb Zavarovalnice Triglav. Je tudi član nadzornega sveta Združenja bank Slovenije.

Matjaž Rakovec

namestnik predsednika nadzornega sveta

Matjaž Rakovec, rojen leta 1964, iz Stanežič pri Ljubljani, univerzitetni diplomirani ekonomist, je svoje delovne izkušnje začel pridobivati kot obrtnik in se po enem letu zaposlil kot samostojni komercialist, najprej v Intertrade, d. d., v Ljubljani in nato v Angi, d. o. o., v Ljubljani. Leta 1994 se je v Območni enoti Zavarovalnice Triglav, d. d., v Ljubljani zaposlil kot pomočnik direktorja in vodja sektorja za trženje zavarovanj pravnim osebam in bil obenem odgovoren za področje informacijske tehnologije. Zaposlen je bil v Studiu Moderna, d. o. o., bil pa je tudi svetovalec uprave v Poslovnem sistemu Mercator, d. d., v Ljubljani. Leta 2006 je postal direktor Območne enote Zavarovalnice Triglav, d. d., v Ljubljani, od leta 2009 do konca maja 2013 pa je bil predsednik uprave Zavarovalnice Triglav, d. d., v Ljubljani.

V letu 2012 je pridobil certifikat Združenja nadzornikov Slovenije.

Je tudi član različnih športnih društev in družbenih organizacij.

Mojca Osolnik Videmšek

predsednica revizijske komisije nadzornega sveta

Mojca Osolnik Videmšek, rojena leta 1966, iz Ljubljane, univerzitetna diplomirana ekonomistka, je svoje delovne izkušnje začela pridobivati kot vodja trženja

v kovinskopredelovalni dejavnosti, v družbi DEKOP v Novem mestu. Leta 1993 se je zaposlila v Vladi Republike Slovenije, kjer je pet let vodila kabinet predsednika vlade. Krajši čas je delala tudi na Ministrstvu za zunanje zadeve kot generalna sekretarka. Nato je bila leto in pol direktorica Urada predsednika vlade.

Februarja 2003 se je zaposlila v Novi Ljubljanski banki, d. d., Ljubljana, kjer je opravljala različne funkcije. Med drugim je bila pet let generalna sekretarka banke in štiri leta direktorica Sektorja za upravljanje kapitalskih naložb in nadzor. V tem obdobju je bila članica več nadzornih organov in revizijskih komisij v bankah in ostalih družbah v NLB Skupini. Od aprila 2014 je članica uprave Gorenjske banke, d. d., v Kranju.

Ima certifikat Združenja nadzornikov Slovenije. Od leta 2008 je podpredsednica upravnega odbora Združenja nadzornikov Slovenije. En mandat je bila članica nadzornega sveta Kapitalske družbe, d. d., Ljubljana in nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto. Je članica nadzornega sveta in predsednica revizijske komisije v Skupni pokojninski družbi, d. d., Ljubljana in članica nadzornega sveta družbe Bankart, d. o. o., Ljubljana.

Izr. prof. dr. Sergeja Slapničar

Izr. prof. dr. Sergeja Slapničar, rojena leta 1971, iz Lesc, doktorica znanosti s področja poslovanja in organizacije, se je leta 1994 kot pripravnica zaposlila v Deloitte & Touche Ljubljana. Leta 1995 se je kot asistentka za računovodstvo in revizijo zaposlila na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani, kjer je izredna profesorica ter nosilka več predmetov. Je avtorica številnih znanstvenih in strokovnih del ter članica Evropskega združenja računovodij (EAA), Ameriškega združenja računovodij (AAA) in Združenja nadzornikov Slovenije.

Od junija 2013 je članica nadzornega sveta NLB ter drugi mandat predsednica poravnalnega odbora po 609. členu ZGD-1 za preizkuse menjalnih razmerij pri lastniškem preoblikovanju družb. Je redna predavateljica na izobraževalnih programih pri Združenju nadzornikov Slovenije, Združenju bank, SIQ in na Centru poslovne odličnosti Ekonomske fakultete. Od leta 2008 do leta 2010 je bila članica sveta Agencije za javni nadzor nad revidiranjem.

Vincenc Manček

Vincenc Manček, rojen leta 1943, iz Novega mesta, univerzitetni diplomirani inženir kemijske tehnologije, se je po končani gimnaziji vpisal na Fakulteto za naravoslovje in tehnologijo Univerze v Ljubljani in diplomiral leta 1967. Takoj zatem se je zaposlil v tovarni ravnega stekla INIS, po njenem stečaju pa v tovarni avtomobilov IMV v Novem mestu. Leta 1970 se je zaposlil v Krki, tovarni zdravil, kjer je deloval na več področjih, in sicer pet let v proizvodnji, sedem let na investicijah, devetnajst let na finančnem področju, od leta 2001 do upokojitve sredi marca 2010 pa je bil namestnik generalnega direktorja Krke.

Pri Združenju članov nadzornih svetov Slovenije se je v letu 2008 usposobil za člana nadzornih svetov in upravnih odborov družb.

Bil je član nadzornih organov v dveh odvisnih družbah Krke, d. d., Novo mesto, in sicer v Krki Farmi, Zagreb, in Krki Zdravilišča, Novo mesto. Zunaj Krke je bil član nadzornih organov v poslovnih bankah, zavarovalnici, zdravstvenem zavodu ter v delniških družbah v Sloveniji in na Hrvaškem. Trenutno je član nadzornega sveta v družbi TPV, d. d., Novo mesto.

Prof. dr. Julijana Kristl

Prof. dr. Julijana Kristl, rojena leta 1953, iz Ljubljane, magistra farmacije in doktorica farmacevtskih znanosti, se je leta 1977 zaposlila na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani, se izpopolnjevala v farmacevtski industriji in na Univerzi v Ženevi. Uspešno raziskuje, predava študentom na vseh treh stopnjah univerzitetnega izobraževanja in vodi številne komisije in odbore oziroma v njih sodeluje. Njeni raziskovalni projekti so usmerjeni v sodobne dostavne sisteme učinkovin, nanotehnologijo, biomateriale in biomedicinsko vrednotenje. Je avtorica več kot 150 objav v odmevnih mednarodnih znanstvenih revijah in treh patentov. Kot vabljena predavateljica je predavala na univerzah v Lyonu, Berlinu in Bonnu, Pisi in Cagliariju ter drugod.

Opravljala je različne vodstveno-organizacijske naloge, med drugim je bila prodekanja (1991–1995), nato predstojnica Katedre za farmacevtsko tehnologijo, dva mandata dekanja Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani (1999–2003), nato dva mandata prorektorica za področje izobraževanja, vpisa in kakovosti na Univerzi v Ljubljani (2005–2013), od junija 2014 pa je predsednica upravnega odbora Fakultete za farmacijo. Je članica American Chemical Society, ZDA, Controlled Release Society, ZDA, Association de pharmacie galenique industrielle, Francija in drugih združenj, pa tudi uredniških odborov revij Journal of Drug Delivery Science and Technology, Journal of Biomedical Nanotechnology in European Journal of Pharmaceutics and Biopharmaceutics. Je recenzentka v več kot 30 mednarodnih znanstvenih revijah z dejavnikom vpliva. Zaradi njene velike znanstvene prepoznavnosti in ugleda je pogosta ocenjevalka doktorskih nalog in raziskovalnih projektov doma in na tujih univerzah in v tujih agencijah. Ima ekspertno znanje s področja načrtovanja, razvoja in vrednotenja zdravil in tudi izkušnje z registracijo zdravil.

PREDSTAVNIKI ZAPOSLENIH

Franc Šašek

namestnik predsednika nadzornega sveta

Franc Šašek, rojen leta 1967, univerzitetni diplomirani organizator, se je v Krki zaposlil leta 1984. Do leta 2000 je opravljal dela tehnologa, vodje Oddelka tehnično tehnološke priprave in nosilca področja. Od leta 2001 opravlja dela samostojnega strokovnega sodelavca v Inženiringu in tehničnih storitvah na področju vzdrževanja in projektnega vodenja. V letu 2004 je kot vodja projektne skupine za področje vzdrževanja aktivno sodeloval pri vpeljavi informacijskega sistema za podporo poslovnim procesom podjetja in bil kasneje imenovan za lastnika procesov vzdrževanja v Krki, isto vlogo opravlja tudi pri vpeljavi v Krkina odvisna podjetja.

Od leta 1999 dela tudi na področju kakovosti, in sicer v vlogi pooblaščen osebe za kakovost, izvajalca usposabljanj in registriranega notranjega presojevalca. S tem je soodgovoren za razvoj in vzdrževanje integriranega sistema kakovosti.

Pri Združenju članov nadzornih svetov Slovenije se je v letu 2009 usposobil za člana nadzornih svetov in upravnih odborov družb.

Za mandatno obdobje 2009–2013 in ponovno za mandatno obdobje 2014–2018 je bil izvoljen za predsednika sveta delavcev Krke, drugi mandat člana nadzornega sveta pa je kot predstavnik zaposlenih nastopil 21. junija 2014.

Dr. Mateja Vrečer

predsednica komisije za kadrovska vprašanja nadzornega sveta

Dr. Mateja Vrečer, rojena leta 1966, je v Krki zaposlena od leta 1990. Zaposlila se je kot diplomirana inženirka farmacije, nato pa je naredila strokovni izpit za diplomirano inženirko farmacije ter magistrirala in doktorirala iz farmacevtskih znanosti. Najprej je delala v Sektorju za razvoj in raziskave, kjer je pripravljala možnostne študije za predlagane nove izdelke, po njihovi odobritvi pa je vodila projekte do registracije in lansiranja v Sloveniji. Od leta 1997 je delala na področju upravljanja kakovosti kot namestnica direktorice Sektorja za upravljanje kakovosti in od marca 2007 tudi kot vodja Službe za zagotavljanje kakovosti na mednarodnem področju. V septembru 2011 je prevzela vodenje Sektorja za upravljanje kakovosti.

Funkcijo članice nadzornega sveta Krke je kot predstavnica zaposlenih opravljala že v mandatnih obdobjih 2005–2009 in 2009–2014, tretji mandat članice nadzornega sveta pa je kot predstavnica zaposlenih nastopila junija 2014.

Mag. Tomaž Sever

Mag. Tomaž Sever, rojen leta 1967, je magistriral iz poslovanja in organizacije, po osnovni izobrazbi pa je univerzitetni diplomirani inženir strojništva. V Krki je zaposlen od leta 1995. Je namestnik direktorja Prodaje z zadolžitvami direktorja Regije Srednja Evropa in skrbi za raziskavo trgov, predlaganje in razvijanje nastopa Krke na posameznih trgih, definiranje prodajne ponudbe, predlaganje cenovne strategije za posamezne trge, sodelovanje pri načrtovanju promocijskih dejavnosti, oblikovanje, razvijanje in upravljanje distribucijskih poti, sodelovanje pri ustvarjanju prodajne mreže v tujini. Pred zaposlitvijo v Krki je od leta 1992 do leta 1995 delal v podjetju IBM Slovenija, d. o. o., kjer je bil najprej prodajni zastopnik za informacijske sisteme, kasneje pa je vodil projekte uvajanja informacijskih sistemov.

Funkcijo člana nadzornega sveta Krke je kot predstavnik zaposlenih opravljal že v mandatnem obdobju 2005–2009, leta 2009 je bil ponovno izvoljen za mandatno obdobje petih let, junija 2014 pa je nastopil že tretje mandatno obdobje predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu.

Uprava družbe

Uprava ima naslednje **naloge**:

- vodi družbo in sprejema poslovne odločitve samostojno in neposredno,
- sprejema strategijo razvoja skupine Krka,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti.

Upravo **sestavlja** 5 članov:

- predsednik uprave,
- 3 člani in
- delavska direktorica, ki predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovskimi in socialnimi vprašanji in nima pooblastil za zastopanje družbe.

Mandat članov uprave traja 6 let z možnostjo ponovnega imenovanja.

Delovanje uprave in razdelitev področij in nalog med posameznimi člani določa Poslovnik o delu uprave. Način delovanja je usklajevanje mnenj in soglasno odločanje. V skladu s Pravili organiziranosti in Poslovnikom o delu uprave imajo člani uprave tudi operativne naloge na področju vodenja, in sicer je vsak član uprave odgovoren za določeno število organizacijskih enot, s čimer je omogočeno neposredno sodelovanje med upravo in izvršnimi direktorji, obenem pa nekatere od organizacijskih enot tudi neposredno vodi.

Kot pomoč upravi pri njenem delu ima družba naslednje organe:

- odbor direktorjev,
- prodajni odbor,
- razvojni odbor,
- odbor za kakovost,
- odbor za investicije,
- odbor za kadre,
- odbor za informacijske tehnologije,
- odbor za ekonomiko in finance ter
- odbor za korporativno pojavljanje v javnosti.

Odbore sestavljajo strokovnjaki za posamezna področja v Krki. Odbori pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za posamezna področja in imajo nekatere pristojnosti za odločanje o izvajanju letnih načrtov.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave so določena v pogodbah o opravljanju dela, sklenjenih med nadzornim svetom in posameznim članom uprave. Pravilnik o določitvi variabilnega dela plače uprave sprejme nadzorni svet družbe, ki članom uprave tudi določi nagrado. Nadzorni svet je v skladu s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb v letu 2010 sprejel tudi **Politiko plačil uprave**. Oba dokumenta nadzorni svet glede na poslovne razmere spreminja oziroma posodablja, nazadnje februarja 2014.

Plačila članom uprave so izplačana **v denarju** in so predstavljena v računovodskem poročilu v pojasnilih Posli s povezanimi osebami, kjer je predstavljeno tudi **lastništvo Krkinih delnic** članov uprave.



Z leve proti desni: Danica Novak Malnar, Jože Colarič, dr. Aleš Rotar, Zvezdana Bajc in dr. Vinko Zupančič.

Člani uprave in z njimi povezane osebe družbo in pristojne institucije obveščajo o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Član uprave mora morebitno **nasprotje interesov** razkriti nadzornemu svetu in o tem obvestiti preostale člane uprave. Noben član uprave družbe Krka ni član nadzornih organov družb zunaj skupine Krka.

ČLANI UPRAVE

Jože Colarič

predsednik uprave in generalni direktor

Rodil se je leta 1955 v Brežicah. Po končani gimnaziji v Novem mestu je nadaljeval šolanje na Ekonomski fakulteti v Ljubljani in študij končal leta 1979. V Krki je zaposlen od leta 1982. Začel je v Finančnem sektorju, kjer je bil najprej vodja Oddelka za devizno-plačilni promet in nato pomočnik direktorja. Leta 1989 je prevzel vodenje Službe izvoza v Eksport-import sektorju in čez dve leti postal namestnik direktorja sektorja. V začetku leta 1993 je bil imenovan za namestnika generalnega direktorja za trženje in finance, septembra istega leta pa je prevzel še vodenje sektorja Marketing in prodaja. Leta 1997 je bil imenovan za člana uprave. Naslednje leto ga je nadzorni svet podjetja imenoval za namestnika predsednika uprave, leta 2002 pa ga je evidencial kot bodočega predsednika uprave in mandatarja za pripravo predloga nove uprave. Na seji 12. julija 2004 ga je nadzorni svet imenoval za predsednika uprave in generalnega direktorja. Petletni mandat je nastopil 1. januarja 2005. Za naslednji šestletni mandat, ki se je začel 1. januarja 2010, ga je nadzorni svet imenoval na svoji seji 21. januarja 2009. Pod njegovim vodstvom je Krka postala ena vodilnih generičnih farmacevtskih družb

in si ustvarila dobro podlago tudi za prihodnjo rast. Člani nadzornega sveta Krke so ga zato 21. januarja 2015 soglasno imenovali za predsednika uprave za novo šestletno mandatno obdobje, ki se bo začelo 1. januarja 2016.

Dr. Aleš Rotar

član uprave in direktor področja Razvoj in raziskave

Rodil se leta 1960 v Zadru na Hrvaškem. Na ljubljanski Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo, smer farmacija, je diplomiral leta 1984, sedem let kasneje pa magistriral. Leta 1993 je končal mednarodni študij MBA na IEDC, Brdo. Na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani je doktoriral leta 2000. V Krki se je zaposlil leta 1984 v Oddelku za stabilnost. Leta 1991 je postal vodja Oddelka za farmacevtsko tehnologijo, dve leti kasneje pa je prevzel vodenje Službe za razvoj farmacevtike v Sektorju za raziskave in razvoj. Leta 1998 je bil imenovan za namestnika direktorja omenjenega sektorja, leta 1999 pa za njegovega direktorja. Za člana uprave je bil imenovan leta 2001, drugi mandat je kot član uprave nastopil 31. julija 2002 ter bil ponovno imenovan za obdobje od 31. julija 2007 do 31. decembra 2009. Od leta 2002 je direktor Razvoja in raziskav. Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 znova imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki ga je začel 1. januarja 2010.

Zvezdana Bajc

članica uprave in direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko

Zvezdana Bajc se je rodila leta 1953 v Novem mestu. Po končani gimnaziji je leta 1977 diplomirala na ljubljanski Ekonomski fakulteti, smer zunanja trgovina, in pridobila naziv univerzitetna diplomirana ekonomistka. V Krki se je zaposlila leta 1977. Z delom je začela v Ekonomskem sektorju, leta 1979 pa prešla v Službo za investicije. Konec leta 1980 je začasno zapustila Krko in šest let poučevala matematiko in

organizacijo na Srednji šoli tehniških in zdravstvene usmeritve v Novem mestu. Leta 1986 se je vrnila v Krko, v Službo za gospodarsko načrtovanje. Od leta 1999 je direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko. Mandat kot članica uprave je nastopila 1. aprila 2005. Nadzorni svet družbe jo je na seji 29. julija 2009 znova imenoval za članico uprave za šestletno mandatno obdobje, ki ga je začela 1. januarja 2010.

Dr. Vinko Zupančič

član uprave in direktor področja Oskrba z izdelki

Rodil se je leta 1971 v Novem mestu. Gimnazijo je končal v Novem mestu. Na Fakulteti za farmacijo je diplomiral leta 1996 in dobil naziv magister farmacije. Strokovni izpit je opravil leta 1998, leta 2010 pa doktoriral na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani. V Krki se je leta 1997 zaposlil kot pripravnik v Službi skladišč in transporta v Oskrbi z izdelki. V letu 1998 je delal kot tehnolog skladiščenja in nato še kot samostojni tehnolog skladiščenja. Leta 2000 je prevzel delo pomočnika vodje Službe skladišč in transporta, v letu 2002 pa je postal namestnik vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. S 1. februarjem 2004 je bil imenovan za direktorja Krkinega predstavništva v Bangaloreju v Indiji. V Krko v Slovenijo se je vrnil 1. julija 2005 in prevzel delo vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. Za namestnika direktorja Oskrbe z izdelki je bil imenovan 1. decembra 2008, za direktorja Oskrbe z izdelki pa 1. januarja 2010. Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki ga je začel 1. januarja 2010.

Danica Novak Malnar

članica uprave – delavska direktorica in vodja Farmacevtske proizvodnje

Rodila se je leta 1957 v kraju Kremen, občina Krško. Leta 1982 je diplomirala iz farmacije na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo v Ljubljani. V Krki se je zaposlila leta 1982 kot pripravnica v proizvodnji zdravil, nato pa je tam opravljala dela tehnologinje. Leta 1986 je postala vodja Oddelka farmacevtske v Ljutomeru, čez dve leti, po vrnitvi v Novo mesto, pa vodja Oddelka operativne priprave proizvodnje. Leta 1994 je prevzela vodenje Oddelka tehnološke priprave proizvodnje. Od leta 1999 vodi farmacevtsko proizvodnjo. Leta 1998 je bila prvič imenovana za članico uprave – delavsko direktorico. Znova je bila za to funkcijo imenovana leta 2003 in nato leta 2007, zaradi rezultatov dela ter zaupanja in spoštovanja sodelavcev pa je bila za delavsko direktorico ponovno imenovana tudi leta 2012. Mandat je nastopila na začetku leta 2013 in ga bo opravljala do konca leta 2015.

Upravljanje v skupini

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka ter odvisne družbe v Sloveniji in zunaj nje. Odvisne družbe so praviloma v 100-odstotni lasti družbe Krka in so organizirane kot družbe z omejeno odgovornostjo.

Za vse družbe v skupini Krka veljajo enotna pravila upravljanja, organiziranosti in delovanja, razen če lokalne zakonodaje

zahtevajo drugače. Obvladujoča družba postavlja strateške usmeritve in operativne cilje vsem posamičnim odvisnim družbam v skupini Krka in spremlja uresničevanje načrtov. Zaradi boljše povezave in nadzora nad poslovanjem odvisnih družb uprava obvladujoče družbe Krka praviloma predstavlja skupščino odvisnih družb. Člani uprave so tudi člani nadzornih svetov, nadzornih odborov ali upravnih odborov odvisnih družb, za kar ne prejemajo posebnih plačil.

Krka prek načela funkcijskega vodenja, kjer poslovna funkcija v obvladujoči družbi usmerja in nadzoruje poslovno funkcijo v odvisni družbi, na operativni ravni zagotavlja uresničevanje zastavljenih ciljev. Nadzor vsakodnevnega poslovanja odvisnih družb poteka prek rednega poročanja, hkrati pa so zaradi načela funkcijskega pokrivanja strokovni sodelavci obvladujoče družbe vsak dan v stikih s sodelavci v odvisnih družbah.

Notranja revizija

Notranja revizija svoje poslanstvo v skupini Krka izvaja na osnovi srednjeročnega in letnega programa dela ter v skladu z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju (Standardi), kar je v letu 2014 ponovno potrdila tudi neodvisna zunanja presoja.

V skladu z letnim načrtom dela notranje revizije za leto 2014 je bilo opravljenih sedemnajst rednih notranjerevizijskih pregledov, ki so potekali po metodologiji **COSO ERM** (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, Enterprise Risk Management). Načrte dela in poročanje o delu notranje revizije sprejemata in odobravata uprava in revizijska komisija nadzornega sveta.

Pozitivno mnenje o skladnosti delovanja notranje revizije s standardi.

Omenjena metodologija je svetovno priznana in je podlaga za celovito spremljanje upravljanja s tveganji. Po njej notranji revizorji ugotavljajo doseganje revizijskih ciljev po več kategorijah: delovanje, poročanje in skladnost s predpisi vsakega revizijskega področja.

Notranjerevizijski pregledi so bili po navedeni metodologiji opravljeni na področju farmakokinetike in predklinike, razvoja analitike, oskrbovalne verige, marketinga, prodaje, informacijske tehnologije in na nekaterih drugih podpornih procesih. Opravljene so bile tudi redne notranje revizije v treh odvisnih družbah in več predstavništvih v tujini. V skladu s Standardi so notranji revizorji izvajali tudi svetovalno dejavnost.

Notranji revizorji so za omenjena področja revidiranja dali zagotovila, da je sistem notranjih kontrol za doseganje zastavljenih ciljev v revidiranih enotah in procesih vzpostavljen, deluje in je učinkovit. Obstajajo pa možnosti za njegovo izboljšanje, zato so predlagali priporočila, ki so jih kategorizirali po posameznih stopnjah tveganj ter redno preverjali njihovo uresničevanje.

Notranji revizorji sodelujejo tudi z zunanjimi revizorji, s preizkušeni revizorji informacijskih sistemov in z revizijsko komisijo nadzornega sveta, ki ji tudi neposredno poročajo.

Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je skupina Krka vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Namen notranje kontrole je zagotoviti zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Uvajanje poenotениh informacijskih sistemov v odvisna podjetja in razvoj poslovne informatike povečujeta učinkovitost izmenjave računovodskih podatkov med odvisnimi podjetji in obvladujočo družbo in s tem kontrolo teh informacij.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah, in dejanskega stanja, ločenosti evidence od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti. Računovodske kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju

informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja in vzpostavitev potrebnih kontrol v okviru informacijskih sistemov vsako leto preverjajo pooblaščenі zunanji izvajalci.

Tveganja, vezana na konsolidirane računovodske izkaze skupine Krka, obvladujemo z usmerjanjem in nadzorovanjem izvajanja aktivnosti v okviru računovodske funkcije v odvisnih družbah in z revizijo letnih računovodskih izkazov vseh odvisnih družb, ki sestavljajo skupino Krka.

Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka izvaja revizijska družba Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli družbe Krka z revizijsko družbo Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana, in posli družb v skupini s posameznimi revizorskimi družbami so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom Posli z revizorsko družbo.

Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Uprava in nadzorni svet Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavljata, da so posamezni člani uprave in nadzornega sveta kot tudi uprava in nadzorni svet kot organa delniške družbe v letu 2014 spoštovali načela upravljanja delniških družb in si prizadevali za njihovo udejanjanje v družbi.

Izpolnjujemo določila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki je v veljavi od 8. decembra 2009 in so ga sporazumno oblikovali in sprejeli Ljubljanska borza, Združenje

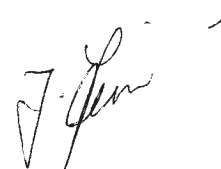
nadzornikov Slovenije in Združenje Manager, objavljen pa je na spletnem naslovu Ljubljanske borze.

Izpolnjujemo tudi večino določil kodeksa, ki se nanaša na družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi, to je Code of Best Practice for Warsaw Stock Exchange Listed Companies. Odstopanja pojasnjujemo v ločenem dokumentu, objavljenem v sistemu obveščanja, veljavnem za Varšavsko borzo.

Novo mesto, 2. april 2015



Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor



mag. Jože Lenič
predsednik nadzornega sveta

Razvojna strategija skupine Krka



Novembra 2013 je uprava družbe Krka sprejela Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2014–2018, ki jo je predstavila tudi nadzornemu svetu družbe Krka. Nova strategija za obdobje 2016–2020 bo pripravljena do jeseni 2015.

Uspešnost uresničevanja strateških ciljev spremljamo z merili uspešnosti, ki so določena na ravni skupine, na ravni

skupin izdelkov in na ravni poslovnih funkcij. Uspešnost meril na ravni skupine obravnava uprava, uspešnost meril na ravni posameznih skupin izdelkov in storitev ter meril na ravni poslovnih funkcij pa pristojni odbori. Ključno vodilo pri upravljanju sistema meril je povečevanje konkurenčnosti celotne skupine in posameznih družb znotraj skupine.

Ključni strateški cilji do leta 2018

Dosegati povprečno letno organsko rast prodaje v višini najmanj 5 %.

Hkrati z organsko rastjo zagotavljati tudi rast z dolgoročnimi poslovnimi povezavami (vključno z joint ventures) in s prevzemi poslovno zanimivih in razpoložljivih podjetij.

Dosegati najmanj tretjinski delež novih izdelkov v skupni prodaji.

Lansirati izbrane izdelke na izbranih ključnih trgih kot prvi generik.

Krepiti konkurenčne prednosti izdelkov.

Ohranjati čim večji delež vertikalno integriranih izdelkov.

Izboljšati stroškovno učinkovitost uporabe sredstev.

Povečati stroškovno učinkovitost izdelkov.

Povečati inovativnost vseh poslovnih funkcij.

Ostati samostojni.

Ključne strateške usmeritve do leta 2018

Prednostna usmeritev na evropske in srednjeazijske trge.

Ustanovitev nove prodajne regije Čezmorska tržišča s prodajnimi pisarnami Srednji vzhod, Daljni vzhod, Afrika in Ameriki za boljši izkoristek prodajnega potenciala teh območij.

Poudarjena usmerjenost na ključne trge (Slovenija, Hrvaška, Romunija, Ukrajina, Ruska federacija, Poljska, Madžarska, Češka, Zahodna Evropa), ključne kupce in ključne izdelke.

Uveljavljanje na zahodnoevropskih trgih s poslovanjem prek lastnih družb za trženje in prodajo ter z izdelki pod lastnimi blagovnimi znamkami.

Krepitev farmacevtsko-kemijske dejavnosti in v njenem okviru povečanje ponudbe zdravil na recept na treh ključnih terapevtskih področjih (bolezni srca in žilja, bolezni prebavil in presnove, bolezni osrednjega živčevja) ob hkratnem vstopanju na nova področja, na izbranih terapevtskih področjih pa tudi z izdelki brez recepta.

Krepitev vertikalne integracije od razvoja do proizvodnje izdelka.

Zagotavljanje stalnih virov preskrbe z vhodnimi materiali in z optimizacijo nabave doseganje stalnega zniževanja nabavnih cen.

Razvoj generičnih zdravil in priprava registracijske dokumentacije pred potekom patenta originalnega zdravila.

Krepitev vseh vrst povezav z zunanjimi institucijami in podjetji na področju razvoja.

Nadaljnja rast vlaganj v proizvodne, razvojne in infrastrukturne zmogljivosti.

Nakup lokalnih farmacevtskih podjetij, načrtovanje poslovnih prevzemov in različnih oblik dolgoročnih poslovnih povezav (joint ventures) na izbranih trgih, pri čemer je primarni cilj pridobivanje tržnih deležev in vstopanje na nova terapevtska področja.

Zmanjševanje vpliva finančnih tveganj in gospodarskih nevarnosti na poslovanje skupine Krka.

Vodenje take politike povečevanja dividend, da se za dividende nameni do 50 % konsolidiranega dobička večinskih lastnikov, ustvarjenega v predhodnem letu, pri čemer se v posameznem letu upošteva tudi finančne potrebe skupine za vlaganja in večje prevzeme.

Krepitev strokovne in stroškovne sinergije v okviru skupine Krka ter čim boljše izkoriščanje konkurenčnih prednosti poslovnih okolij, v katerih delujejo Krkine družbe v tujini.

Krepitev internacionalizacije vseh poslovnih funkcij z uveljavljanjem angleškega in ruskega jezika kot ključnih tujih jezikov komunikacije v skupini Krka.

Ohranjanje ekonomske, socialne in naravovarstvene odgovornosti do okolja, v katerem poslujemo.

Delovanje na načelih poslovne odličnosti ter krepitev Krkine prepoznavnosti in pozitivne javne podobe.

Izpolnjevanje ciljev v letu 2014

Sredi decembra 2014 je Krka zainteresirano javnost obvestila, da je v zadnjem obdobju prišlo do znatnega padca vrednosti ruskega rublja in da bo to predvidoma negativno vplivalo na rezultate poslovanja v letu 2014. Padeč vrednosti ruskega rublja je negativno vplival na vrednost prihodkov od prodaje skupine Krka v Ruski federaciji, izraženo v evrih, prek negativnih tečajnih razlik pa tudi na dobiček skupine Krka.

Prodaja izdelkov in storitev je dosegla 1,192 milijarde EUR, kar je manj od načrtovane prodaje v višini 1,245 milijarde EUR. Ključni vpliv na to sta imela zniževanje cen zdravil na vseh trgih in razvrednotenje vzhodnoevropskih valut, predvsem ruskega rublja in ukrajinske grivne. Negativne vplive smo delno ublažili s količinsko rastjo prodaje in intenzivnim marketinško-prodajnim delovanjem prek odvisnih družb v regiji Zahodna Evropa in v ostalih prodajnih regijah.

Največja prodajna regija je bila Vzhodna Evropa. Ruska federacija je ostala najpomembnejši posamični trg.

Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije je znašal 93,5 % (načrtovali smo več kot 93 %).

Prodajno najpomembnejša skupina izdelkov so bila zdravila na recept z deležem v višini 83,1 % v skupni prodaji (načrtovali smo več kot 80 %).

Dobiček je znašal 166 milijonov EUR, kar je nekoliko manj od napovedi, da bo na ravni leta 2013, to je 173 milijonov EUR.

Doseženo je bilo načrtovano povečanje števila zaposlenih v Sloveniji in v tujini, skupaj za 4,5 % (načrtovali smo dobre 4 %).

Za naložbe, namenjene predvsem za povečanje in posodobitev proizvodnih in razvojno-raziskovalnih zmogljivosti ter infrastrukture, smo porabili 174 milijonov EUR (načrtovali smo 164 milijonov EUR). Znesek je bil večji predvsem zaradi pospešenega izvajanja naložb.

Cilji poslovanja skupine Krka v letu 2015

Prodaja izdelkov in storitev bo predvidoma dosegla 1.260 milijonov EUR.

Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije bo predvidoma 94-odstoten.

Najpomembnejša skupina izdelkov ostajajo zdravila na recept z 81-odstotnim deležem v prodaji.

Načrtovan je dobiček na ravni dobička v letu 2014.

Načrtujemo povečanje števila zaposlenih tako v Sloveniji kot v tujini, skupaj za 4 %.

Načrtovane naložbe v vrednosti 165 milijonov EUR bodo namenjene predvsem povečanju in modernizaciji proizvodnih in razvojno-raziskovalnih zmogljivosti ter infrastrukture.

Načrt poslovanja za leto 2015 je bil pripravljen ob upoštevanju določenih predpostavk, kot so cenovna nihanja, nihanja tečajev tujih valut in razmere na posameznih trgih. Če bo prišlo

do pomembnejših odstopanj, bo uprava družbe letni načrt revidirala in ga prilagodila nastalim razmeram.

Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2015

Na Krkinih ključnih prodajnih trgih tudi v letu 2015 pričakujemo otežene makroekonomske razmere. Mednarodna razpršenost poslovanja ter vertikalno integrirani

poslovni model dajeta skupini Krka podporo za stabilno poslovanje tudi v prihodnjih letih.

Pričakovane makroekonomske razmere v letu 2015

Država	Napoved rasti trga zdravil (v %)	Napoved vrednosti trga zdravil v milijonih EUR po veleprodajnih cenah	Devizni tečaj (valuta/EUR)
Slovenija	0	520	evroobmočje
Hrvaška	-3	788	7,6
Romunija	4	2.750	4,5
Ruska federacija	-15	14.000	70
Ukrajina	-10	2.400	28
Poljska	2	5.150	4,2
Madžarska	1	2.010	310
Češka republika	4	1.850	27
Zahodna Evropa	4	190.000	v večini evroobmočje

Viri za napovedi trga zdravil: interne ocene. Viri za napovedi deviznih tečajev: poročila bank, interne ocene.

V nadaljevanju navedene makroekonomske napovedi so povzete predvsem po napovedih zunanjih analitikov.

SLOVENIJA

V letu 2014 se je gospodarska rast v Sloveniji začela krepiti in v drugi polovici leta na letni ravni že preseгла 2 %. Gonilo rasti predstavlja izvoz, medtem ko domača poraba in naložbe še ne kažejo zadostnega okrevanja gospodarstva. Sanacija bančnega sektorja je formalno končana, banke pa še naprej skromno financirajo gospodarstvo. Analitiki za leto 2015 napovedujejo rahlo upočasnitev gospodarske rasti, hkrati pa se zaradi razmer na ključnih izvoznih trgih povečuje tveganje za izvozni sektor.

Pričakujemo, da bo vrednost prodaje zdravil v letu 2015 na ravni leta 2014, ocenjujemo pa jo na okrog 520 milijonov EUR.

HRVAŠKA

Hrvaška je v letu 2014 že šesto zaporedno leto zabeležila negativno gospodarsko rast. Izvozni sektor skupaj s turizmom beleži pozitivne stopnje rasti, medtem ko se poraba države in poraba gospodinjstev še naprej zmanjšujeta. Tudi v letu 2014 v državi niso bile izvedene nekatere ključne strukturne reforme, zato za prihodnje leto pričakovanja o okrevanju gospodarstva ostajajo slaba. Za leto 2015 se napoveduje ničelna gospodarska rast, nadaljevanje zadolževanja države ter povečanje stopnje brezposelnosti.

Vrednost hrvaškega trga zdravil v letu 2015 ocenjujemo na okrog 788 milijonov EUR, kar je 3 % manj kot v letu 2014.

ROMUNIJA

Romunsko gospodarstvo je v posameznih četrtletjih leta 2014 raslo zelo nestanovitno, a država je na letni ravni kljub temu zabeležila ugodno 2,5-odstotno gospodarsko rast. Inflacija je med letom postopoma padala in dosegla nižje ravni, kot so jih napovedovali analitiki. Posledično je centralna banka v letu 2014 nekajkrat znižala obrestno mero, nadaljnja znižanja pa so napovedana tudi za leto 2015. Vlada se je ob koncu leta 2014 z Evropsko komisijo in Mednarodnim denarnim skladom dogovorila o fiskalnih pogojih za ohranitev financiranja v letu 2015, kar pomeni dodatno stabilnost za domačo valuto. V letu 2015 se pričakuje nadaljevanje ugodnih makroekonomskih gibanj.

Pričakujemo, da se bo vrednost romunskega trga zdravil v letu 2015 povečala za 3 do 4 % in bo znašala okrog 2,75 milijarde EUR.

RUSKA FEDERACIJA

Gospodarska rast v Ruski federaciji je bila v prvih treh četrtletjih leta 2014 pozitivna, v zadnjem četrtletju pa so zabeležili negativno stopnjo rasti. Rusko gospodarstvo je občutilo pritisk kombinacije več negativnih zunanjih dejavnikov. Zaprtje mednarodnih finančnih trgov, kot del sankcij nekaterih držav, je pomenilo povečano povpraševanje po tuji valuti na domačem trgu in je povzročilo visoko razvrednotenje domače valute predvsem v zadnjem četrtletju. S tem je sovpadel padec cene nafte, ki je ključni prihodkovni vir državnega proračuna. To je dodatno zmanjšalo zaupanje v stabilnost ruskega finančnega sistema. Sredi decembra je bilo treba za 1 evro

odšteti več kot 90 rubljev. Po tem velikem razvrednotenju rublja je centralna banka uvedla ostre ukrepe za zmanjšanje likvidnosti domače valute in tako umirila nenadzorovano padanje njene vrednosti. To in gospodarske sankcije so povzročile tudi rast inflacije, ki naj bi v letu 2015 presegla 10 %. Napovedi za leto 2015 ostajajo negotove, pričakuje se negativna stopnja gospodarske rasti, njena višina pa bo odvisna predvsem od dveh ključnih dejavnikov: gibanja cene nafte na svetovnem trgu in razpleta ukrajinske krize.

Pričakujemo, da se bo vrednost ruskega trga zdravil v letu 2015 povečala na do 10 % v lokalni valuti. Vrednost trga v evrih pa ocenjujemo na 13 do 14 milijard EUR, kar pomeni 15-odstotni padec glede na leto 2014.

UKRAJINA

Spor z Rusijo pomeni za ukrajinsko gospodarstvo velik pritisk, saj je bila Rusija ključni ukrajinski izvozni trg, pomemben energetski in surovinski vir in pomemben partner pri zagotavljanju finančnih virov. Geopolitična nestabilnost je zmanjšala interes vlagateljev in upočasnila gospodarsko aktivnost, kar se je odrazilo v negativni gospodarski rasti, visoki inflaciji, ki je presegla 20 %, ter posledično visoki depreciaciji grivne. Napovedi za leto 2015 ostajajo slabe. Nadaljevalo naj bi se krčenje domačega gospodarstva, kolikšno naj bi bilo, pa bo odvisno od razpleta razmer v vzhodnem delu države ter nadaljevanja procesa približevanja Ukrajine Evropski uniji.

Ob upoštevanju ekonomskih razmer v državi in napovedi neodvisnih analitikov pričakujemo, da se bo v letu 2015 nadaljevala negativna rast ukrajinskega trga zdravil, ki se je pomembno zmanjšal že v letu 2014, in sicer s stopnjo –10 % ter letno vrednostjo trga okrog 2,4 milijarde EUR.

POLJSKA

Poljska je tudi v letu 2014 beležila visoko gospodarsko rast, znatno višjo od povprečja Evropske unije. Visoke rasti v zadnjih letih so posledica nadpovprečne rasti domače potrošnje in vlaganj. Padanje cen energentov in cen na poljskih izvoznih trgih je povzročilo nižjo inflacijo. Ker je padla pod ciljno vrednost centralne banke, je ta v drugem polletju 2014 znižala raven obrestnih mer za 0,5 odstotne točke. Podobni ukrepi se pričakujejo tudi v letu 2015 – nadaljnja gospodarska rast in stabilni tečaj zlota.

Vrednost poljskega trga zdravil bo ob pričakovani 2-odstotni rasti okrog 5,15 milijarde EUR.

MADŽARSKA

Madžarska je imela v letu 2014 ugodno gospodarsko rast, za prihajajoče leto pa je napovedana malenkost nižja, vendar še vedno ugodna rast. Tudi inflacija se je močno znižala, zato je centralna banka večkrat znižala ključno obrestno mero. V letu 2015 se pričakujejo dodatna znižanja. V letu 2014 se je nadaljevalo zmanjševanje brezposelnosti. V začetku leta 2013 je znašala 12 %, ob koncu leta 2014 pa zgolj še 7 %. Analitiki napovedujejo, da se bo nestanovitnost deviznega tečaja v prihodnje zmanjševala. Obenem napovedujejo nadaljevanje

počasnega depreciacijskega gibanja valute, ki smo mu bili priča v preteklih letih.

Pričakujemo, da bo vrednost madžarskega trga zdravil v letu 2014 ob 1-odstotni rasti dosegla 2,01 milijarde EUR.

ČEŠKA

Podobno kot Poljska in Madžarska je tudi Češka v letu 2014 zabeležila ugodno gospodarsko rast na ravni 3 %. Država se sooča z zniževanjem inflacije, ki je bila ob koncu leta 2014 0,5-odstotna. Centralna banka od konca leta 2013, ko je vrednost domače valute enkratno padla, z intervencijami na trgu preprečuje njeno rast. Analitiki pričakujejo, da bo z intervencijami na deviznem trgu nadaljevala vsaj še do sredine leta 2016. V letu 2015 pa se bo po njihovem mnenju nadaljevala rast češkega gospodarstva za okrog 2,5 %.

Na Češkem pričakujemo 4-odstotno rast trga zdravil, njegova vrednost pa naj bi bila okrog 1,85 milijarde EUR.

ZAHODNA EVROPA

V letu 2014 se je gospodarska rast v Zahodni Evropi v primerjavi s preteklimi leti povečala, vendar kljub temu ostaja počasna in nezanesljiva. Varčevalni ukrepi, ki so jih države sprejele v preteklih letih, so zaustavili poslabševanje fiskalne stabilnosti posameznih držav, za zagon gospodarske rasti pa niso zadostni. Pomembno vlogo pri spodbujanju gospodarske rasti prevzema Evropska centralna banka, ki po vzoru ameriške centralne banke sprejema monetarne ukrepe, s katerimi želi spodbuditi kreditiranje podjetij. Tovrstni ukrepi ugodno vplivajo tudi na deflacijske pritiske, ki so se v letu 2014 močno okrepili, kar po mnenju analitikov pomeni tveganje za dolgoročno rast evropskega gospodarstva. Analitiki za leto 2015 napovedujejo šibko povečanje gospodarske rasti, ki naj bi po nekaj letih preseglo 1 %.

Ocenjujemo, da bo vrednost zahodnoevropskega trga generičnih zdravil v letu 2015 dosegla 35 milijard EUR, kar pomeni 4-odstotno rast glede na predhodno leto. Vrednost celotnega zahodnoevropskega trga zdravil v letu 2015 pa bo presegla 190 milijard EUR.

Upravljanje s tveganji

V skupini Krka redno spremljamo izpostavljenost različnim vrstam tveganja ter sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

Obvladovanje tveganj zahteva različne pristope, prilagojene posameznim vrstam tveganj. Skupina Krka tveganja obvladuje po načelu funkcijskega vodenja, kar pomeni, da poslovna funkcija v obvladujoči družbi usmerja in nadzoruje delo istovrstnih poslovnih funkcij v odvisnih družbah ter tako zagotavlja enotna načela za upravljanje s tveganji. Posamezne vrste tveganj na ravni skupine Krka upravljajo organizacijske enote obvladujoče družbe, katerih dejavnost je najbolj povezana z njimi, zato jih najbolj poznajo in imajo tudi ustrezno usposobljene strokovnjake.

Kot podlago za obvladovanje tveganj v Krki uporabljamo register tveganj, ki ga posodabljammo najmanj na dve leti in je celovit popis tveganj in kontrolnih aktivnosti na ravni skupine Krka, ter tako imenovani sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja (SUNP), ki vsebuje scenarije nepričakovanih okoliščin ali izrednih dogodkov ter rešitve, ki zagotavljajo neprekinjeno delovanje ključnih poslovnih procesov.

V nadaljevanju povzemamo posamezna tveganja, način njihovega obvladovanja ter izpostavljenost tem tveganjem.

POSLOVNA TVEGANJA			
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
razvoj in raziskave	tveganje učinkovitosti razvojnih procesov, ustreznosti regulatornih postopkov in zagotavljanja novih izdelkov	načrtovanje razvojnih projektov in upravljanje regulatornih procesov	zmerna
prodaja in trženje	tveganje prodajnih trgov in ustreznosti trženjskih procesov	odzivanje na spremembe pogojev poslovanja na prodajnih trgih ter prilagajanje prodajnih in trženjskih aktivnosti	zmerna
zaščita intelektualne lastnine	tveganje kršitve pravic iz naslova intelektualne lastnine drugih subjektov ali neupravičenega izkoriščanja Krkine intelektualne lastnine	spremljanje patentne situacije, dosledno upoštevanje intelektualne lastnine drugih subjektov ter oblikovanje rezervacij za morebitne odškodnine	zmerna
zagotavljanje kakovosti	tveganje ustreznosti vhodnih materialov za proizvodni proces, ustreznosti kakovosti proizvodnega in razvojnega procesa ter kakovosti končnih izdelkov	izvajanje sistematično popisanih postopkov kontrole kakovosti na vseh mejnikih razvojnih in proizvodnih procesov	zmerna
investicijski projekti	tveganje odločitev o investicijah v proizvodne in ostale zmogljivosti ter postopkov izvedbe investicij	stalen nadzor nad izvedbo vseh faz projektov, spremljanje planov, sistematičen izbor izvajalcev	zmerna
kadrovsko področje	tveganje zagotavljanja ključnih in strokovno usposobljenih kadrov ter socialnega dialoga z zaposlenimi	sistematično delo s ključnimi kadri, sistem nagrajevanja, razvoj kadrov, stalno izobraževanje, merjenje organizacijske kulture in klime	zmerna
pravno področje	tveganje ustrezne pravne podpore vsem procesom poslovanja	vključevanje pravne službe v vsa pravna vprašanja družbe, sodelovanje z zunanjimi pravnimi strokovnjaki	zmerna
varstvo okolja	tveganje izpusta nevarnih snovi	stalen nadzor nad izpusti in ločevanje netipičnih vod in topil	zmerna

OPERATIVNA TVEGANJA IN NEPREKINJENOST POSLOVANJA			
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov	nenacrtovane zaustavitve oz. nedosegljivost ključnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje končnih izdelkov (zaposleni, stavbe in oprema, materiali, mediji, informacije)	sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja, analiza vplivov na poslovanje, zahteve za razpoložljivost kritičnih virov oz. storitev, analize tveganja po posameznih področjih; ukrepi za zmanjševanje posledic in povečevanje odpornosti procesov proti motnjam	zmerna
oskrba z izdelki	tveganje pravočasne oskrbe s končnimi izdelki in učinkovite izkoriščenosti proizvodnih sredstev	načrtovanje oskrbovalne verige in zagotavljanje ustreznih proizvodnih kapacitet	zmerna
zagotavljanje kakovosti	tveganje izgube dovoljenja za proizvodnjo	spremljanje regulatornih zahtev in uvajanje vseh ukrepov v procese v skupini, ki so kritični z vidika dobre proizvodne prakse	zmerno
tehnična oskrba	tveganje ustrezne oskrbe procesov s proizvodnimi mediji in ustreznosti tehničnega vzdrževanja	rezervni načrti energetskega napajanja, robustno načrtovane potrebe po oskrbi medijev, rezervne zmogljivosti ter načrtovani procesi vzdrževanja	zmerna
informacijska tehnologija	tveganje motenj v poslovnih procesih zaradi motenj na področju informacijskih virov	neodvisni varnostni pregledi in predvideni ukrepi za odpravo motenj ter izdelane ocene tveganj in načrt neprekinjenega delovanja informacijske tehnologije	zmerna
zaposleni	tveganje nastanka nezgod ali poškodb na delovnem mestu; tveganja, povezana z nenačrtovano večjo odsotnostjo	ukrepi na osnovi ocen tveganja delovnih mest; zamenljivost kadra	zmerna
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve in uničenja premoženja	izdelane ocene ogroženosti in načrt varovanja	zmerna
FINANČNA TVEGANJA			
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
spremembe deviznih tečajev	možnost večjih finančnih izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	spremljanje finančnih trgov, sodelovanje z vodilnimi svetovnimi finančnimi inštitucijami, spremljanje novih praks ščitenja deviznega tveganja, definiranje maksimalne izpostavljenosti posameznih valut in odpravljanje preseženih tveganj z uporabo finančnih instrumentov oz. z naravnim ščitenjem	zmerna
spremembe obrestnih mer	tveganje neugodnega gibanja obrestnih mer	spremljanje gibanja obrestnih mer, pogajanja s kreditnimi institucijami, varovanje z uporabo ustreznih finančnih instrumentov	majhna
kreditno tveganje	tveganje neplačila kupcev in s tem povezanih odpisov terjatev	izračunavanje bonitetnih ocen, omejevanje največje izpostavljenosti do posamičnih kupcev, aktivno upravljanje s terjatvami, uporaba instrumentov za zavarovanje plačil in zavarovanje terjatev pri kreditni zavarovalnici	zmerna
likvidnost	možnost pomanjkanja likvidnih sredstev za servisiranje poslovnih in finančnih obveznosti	vnaprej dogovorjene kreditne linije in načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih	majhna
nevarnost škode na premoženju	nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil in drugih dejavnikov tveganja	sistematične ocene ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom ter sklepanje ustreznih zavarovanj	zmerna
nevarnost odškodninskih zahtevkov in civilnih tožb	nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehote in naključno s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na trg	zavarovanje civilne, delodajalčeve in ekološke odgovornosti, zavarovanje produktnih odgovornosti ter odgovornosti za klinična testiranja	zmerna
nevarnost finančne izgube zaradi obratovalnega zastoja	nastanek finančne škode zaradi prekinitve proizvodnje zaradi škode na premoženju	zavarovanje stroškov dela, amortizacije, ostalih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja ter organizacijsko-tehnični ukrepi za zmanjšanje posledic obratovalnega zastoja	majhna

Poslovna tveganja

TVEGANJA RAZVOJA IN RAZISKAV

Izdelki skupine Krka morajo biti kakovostni, varni in učinkoviti, njihove zahtevane lastnosti pa morajo biti potrjene z ustreznimi študijami in podatki. Tveganja s tega področja so znanstvenoraziskovalne ali tehnološko-tehnične narave, zmanjšujemo pa jih s sodobnimi pristopi in metodologijami ter lastnim in pridobljenim znanjem oziroma izkušnjami z razvojno-raziskovalnega področja.

Navedena tveganja že v zgodnjih fazah razvoja zmanjšujemo s posodabljanjem procesov, uvajanjem sodobnih tehnologij in prilagajanjem regulatornim zahtevam. Pomemben je predvsem vertikalno integrirani model razvoja in proizvodnje, s katerim nadzorujemo celoten proces razvoja in proizvodnje od surovine do končnega izdelka.

Z obvladovanjem regulatornih tveganj, povezanih s spremembo zakonodaje in njenim tolmačenjem, začnemo v zgodnjih fazah razvoja novega izdelka in traja ves njegov življenjski cikel. Lastne razvojne rešitve za posamezen izdelek in načrtovano vsebino registracijske dokumentacije preverjamo z regulatornimi organi v okviru uradnih posvetovalnih mehanizmov. Tako zmanjšujemo tveganje, da bi pri registracijah izdelkov in podaljševanju registracij prišlo do težav oziroma neuspehov. Hkrati v okviru različnih delovnih skupin industrijskih združenj aktivno sodelujemo pri pripravi zakonodajnih sprememb s tega področja.

TVEGANJA PRODAJE IN TRŽENJA

Skupina Krka ima široko razvejano marketinško-prodajno mrežo, saj je prisotna v več kot 70 državah po vsem svetu. Posluje v različnih geopolitičnih in makroekonomskih razmerah ter pravnih in konkurenčnih okoljih, zato je izpostavljena različnim in različno intenzivnim prodajnim in trženjskim tveganjem.

Krkini ključni prednosti v primerjavi s konkurenco na posameznih trgih ostajata hitro odzivanje na spremembe pogojev poslovanja ter hitro prilagajanje prodajnih in trženjskih aktivnosti. Razmere na trgih (predvsem aktivnosti konkurenčnih generičnih proizvajalcev in lokalne farmacevtske industrije), pravno ureditev trženja zdravil ter sistemsko urejanje področja cen in javnofinančnih povračil stroškov nakupa zdravil (v posameznih državah tudi z zakonsko reguliranim delnim financiranjem zdravstvenih proračunov s strani dobaviteljev zdravil, t. i. claw back zahtevo), redno spremljamo s svojimi službami in prek neodvisnih virov podatkov.

Spremljamo tveganja, ki so povezana z vstopi na nove trge, tveganja, ki so povezana z zniževanjem cen zdravil glede na lokalno ureditev tega področja, ter tveganja, ki izhajajo iz spremembe načina predpisovanja zdravil. Posebej spremljamo tveganja, povezana s posameznim tržnim okoljem in gospodarstvom (najizrazitejše tveganje je vezano na medvalutna gibanja), tveganja poslovanja s posameznimi kupci, zlasti tveganje njihove insolventnosti in stečaja, tveganja, ki temeljijo na plačilnih rokih, ter druga tveganja,

vezana na spoštovanje pogodbenih določil. Stalno spremljamo razmere na trgih, jih analiziramo ter po potrebi prilagajamo plačilne pogoje, tveganje neplačila pa v izbranih primerih tudi zavarujemo. Prav tako sistematično spremljamo stopnjo zadovoljstva neposrednih in posrednih odjemalcev. Prodajo spremljamo na primarni ravni (prodaja neposrednim kupcem, večinoma veletrgovcem) in sekundarni ravni (prodaja veletrgovcem končnim kupcem, večinoma lekarnam) ter skrbimo za optimiziranje zalog v celotni distribucijski verigi.

Tržni potencial posameznih terapevtskih področij in izdelkov znotraj njih redno vrednotimo. Prek različnih zunanjih virov ter lastnih tržnih raziskav in analiz spremljamo svetovne, regijske in lokalne trende ter v skladu z njimi oblikujemo nabor izdelkov za trženje in tržne aktivnosti. Učinkovitost trženjskih strategij in taktik spremljamo s kazalniki uspešnosti, sistematično nadziramo tudi trženjske aktivnosti, ki jih ciklično načrtujemo, izvajamo in analiziramo. Posebno pozornost namenjamo organizaciji in nadzoru dela zaposlenih v trženjski mreži. Zaposlene redno usposabljam in preverjam njihovo znanje, veščine in poznavanje navodil za delo. Pri trženju izdelkov dosledno upoštevamo zakonodajne zahteve in etične norme glede oglaševanja farmacevtskih izdelkov, čemur namenjamo tudi pomemben del izobraževanja zaposlenih.

TVEGANJA ZAŠČITE INTELLEKTUALNE LASTNINE

Spoštovanje veljavnih pravic intelektualne lastnine tretjih oseb, predvsem patentnih pravic, je eno od temeljnih načel poslovanja skupine Krke. Zato že na začetku razvoja novega izdelka analiziramo obseg lastninskih pravic tretjih in ugotovimo, katere rešitve so zaščitene. Glede na to določimo in usmerjamo razvojno delo ter ocenimo, ali rešitve, ki so rezultat našega razvojnega dela, ne kršijo veljavnih pravic tretjih. Ves čas od začetka razvoja do lansiranja izdelka spremljamo stanje in morebitne spremembe na področju patentne zaščite.

Kadar ocenimo, da so patenti tretjim podeljeni neupravičeno, kar pomeni, da predmet patenta ni izum (rešitev ni nova in inventivna) in da taki patenti za nas predstavljajo morebitno oviro, uporabimo z zakonodajo določena pravna sredstva za razveljavitev takšnih patentov. Tako preprečimo, da bi imetnik v sodnih postopkih uveljavljal kršitve teh patentov proti nam. Če imetnik patenta kljub navedenim ukrepom meni, da Krka krši njegove pravice, in zato zoper Krko sproži pravna sredstva, oblikujemo ustrezne rezervacije za morebitne odškodnine.

Če ocenimo, da so rezultati našega razvojnega dela novi in inventivni, jih zaščitimo s patenti.

Enak način obvladovanja tveganj velja tudi za znake razlikovanja in modele ter za druge relevantne pravice intelektualne lastnine.

TVEGANJA ZAGOTAVLJANJA KAKOVOSTI

V skupini Krka tveganja s področja zagotavljanja kakovosti v družbah s proizvodno dejavnostjo vrednotimo z vidika kakovosti izdelkov, vidika tveganj s področja varnosti izdelkov

in vidika tveganj za poslovanje skupine. Pri oceni tveganj uporabljamo splošno znane metodologije, ki jih izvajamo v skladu z zahtevami tretjega dela načel dobre proizvodne prakse (ICH Q9 Obvladovanje tveganj na področju kakovosti).

Kakovost izdelkov je opredeljena v fazi njihovega razvoja in določena z registracijsko dokumentacijo. Med proizvodnim procesom sledimo predpisanim postopkom in zahtevam od nabave vhodnih materialov do izdelave in kontrole kakovosti ter s tem zagotavljamo skladnost izdelave izdelkov s predpisanimi standardi kakovosti in z registracijsko dokumentacijo. Ko je zdravilo že na trgu, s sistemom farmakovigilance ugotavljamo, vrednotimo in se odzivamo na nova spoznanja o neželenih učinkih in drugih varnostnih vidikih zdravil.

Zagotavljanje kakovosti končnih izdelkov je primarna aktivnost, v kateri so združeni elementi zagotavljanja kakovosti:

- Posebno pozornost namenjamo ustrezni kakovosti vhodnih materialov ter s pomočjo analiz tveganja kategoriziramo tveganja na področju materialov in dobaviteljev, iz katerih izhajajo načrti in zahteve za odobravanje dobaviteljev in pogodbenih partnerjev.
- S postopki kvalifikacije in validacije opreme, proizvodnih prostorov, proizvodnega okolja, procesov, čiščenja, s kalibracijami inštrumentov ter postopki vzdrževanja zagotavljamo ustreznost proizvodno-kontrolne opreme ter proizvodnih prostorov in s tem onemogočamo neželeni vpliv na proces proizvodnje in kakovost izdelkov.
- Za zagotavljanje kakovosti izdelkov sta izjemnega pomena nadzor in dokumentiranost procesov, postopkov in kontrol. Zaradi tega jih redno preverjamo, obnavljamo, nadgrajujemo in izboljšujemo ter skrbimo za pravilno izvajanje sprememb.
- Z rednim usposabljanjem zaposlenih zagotavljamo ustrezno izvajanje postopkov, predpisanih pri izdelavi in kontroli zdravil.
- S kontrolami proizvodnih procesov, medizdelkov, polizdelkov, končnih izdelkov ter proizvodnega okolja zagotavljamo ustreznost in skladnost izdelkov z zahtevami lokalne zakonodaje ter načeli dobre proizvodne prakse (DPP/GMP) v Evropski uniji.
- V primeru neskladnih izdelkov (odstopi, reklamacije) imamo vpeljene mehanizme kontrole, preverjanja in iskanja vzrokov ter uvedbe preventivnih in korektivnih ukrepov za preprečevanje pojava neskladnosti v prihodnje.

Pri upravljanju s tveganji na področju kakovosti pri vsakem elementu zagotavljanja kakovosti ocenjujemo tudi tveganja glede vzdrževanja dovoljenj za izdelavo, certifikatov dobre proizvodne prakse in ostalih sistemov vodenja v Krkinih proizvodnih enotah.

Z zunanji (inšpekcije agencij, presoje partnerjev, presoje certifikacijskih organov) in notranji preverjanji (notranje presoje, revizija) redno in sistematično pregledujemo delovanje sistema kakovosti v vseh proizvodnih enotah skupine Krka in uvajamo potrebne izboljšave, s katerimi sistem kakovosti stalno nadgrajujemo in s tem učinkovito upravljamo s tveganji na področju kakovosti izdelkov in storitev.

TVEGANJA INVESTICIJSKIH PROJEKTOV

Med tveganja investicijskih projektov spadajo zlasti tveganja pri načrtovanju investicije in njene vrednosti pri nabavi opreme, izvedbi del, terminskem načrtu ter morebitnih spremembah izhodišč. Zmanjšujemo jih z vzpostavljenim sistemom izbora izvajalcev del in njihovim rednim preverjanjem. Vse faze izvedbe nadzorujemo sami. Skladnost pogodbene dokumentacije pregledujemo s pravnega in računovodskega vidika. Preverjamo upravičenost morebitnih sprememb ter njihov vpliv na stroške in terminske načrte. Redno spremljamo stroške, tako redne kot tiste, ki so nastali zaradi naknadnih sprememb na projektu.

KADROVSKA TVEGANJA

Posebno pozornost namenjamo ključnim kadrom, ki so pomembni za doseganje zastavljenih ciljev skupine Krka in so tudi ciljna skupina konkurenčnih podjetij.

Izobraževanje in razvoj zaposlenih načrtujemo in redno spremljamo, hkrati pa povečujemo njihovo odgovornost na delovnih mestih ter spodbujamo prevzemanje novih zadolžitev in razporejanje na nova delovna mesta. Skupaj z drugimi motivacijskimi ukrepi zagotavljamo njihovo pripadnost skupini in s tem zmanjšujemo možnost njihovega odhoda.

Tveganje v zvezi s pomanjkanjem strokovnih kadrov na trgu dela obvladujemo tudi s štipendiranjem. Tako si zagotavljamo bodoče sodelavce, s katerimi bomo uresničevali načrtovane strateške, razvojne in prodajne cilje. Zaradi pomanjkanja ustreznih kadrov na trgu dela zaposlene sistematično izobražujemo in usposabljam za pridobitev certifikata nacionalne poklicne kvalifikacije.

PРАВNA TVEGANJA

Za pravno varnost in zakonitost poslovanja v skupini Krka skrbi Pravna služba. Vključuje se v delo na vseh področjih, kjer je njeno sodelovanje potrebno, predvsem pa spremlja zakonodajo, pripravlja in pregleduje pogodbe, pripravlja interne akte, vodi in koordinira spore oziroma sodeluje pri reševanju spornih vprašanj, ki nastanejo pri poslovanju skupine.

TVEGANJA VARSTVA OKOLJA

Nekateri izredni dogodki (razlitje ali raztros nevarne snovi, požar, daljši izpadi energetske oskrbe, nekateri večje okvare strojev in naprav ipd.) imajo lahko negativne vplive na okolje. Zato je pomembno čim bolj zmanjšati tveganje za njihov nastanek. Če nastanejo, pa je treba ustrezno ukrepati. V Krki izvajamo postopek prepoznavanja izrednih dogodkov, v katerem so prepoznani in ovrednoteni možni izredni dogodki ter določene aktivnosti in ukrepi, če do teh dogodkov pride. Z uporabo sodobnih tehnologij, s tehničnimi ukrepi, preventivnimi pregledi in vzdrževanjem opreme, z izobraževanjem zaposlenih in z vajami za pravilno ukrepanje ob izrednih dogodkih zmanjšujemo verjetnost nastanka takih dogodkov ter zagotavljamo učinkovito ukrepanje.

V letu 2014 nismo zabeležili nobenega izrednega dogodka, ki bi škodljivo vplival na okolje.

Operativna tveganja in neprekinjenost poslovanja

RAZPOLOŽLJIVOST KRITIČNIH VIROV ZA ZAGOTAVLJANJE PROIZVODNJE IN PRODAJE KLJUČNIH IZDELKOV

Večji izredni dogodki in katastrofe, ki bi za daljši čas prekinili proizvodnjo in prodajo izdelkov, lahko ogrozijo obstoj skupine Krka. Z analizo vpliva na poslovanje ocenjujemo kritičnost procesov in tveganja, ki ogrožajo njihovo delovanje. Izvajamo učinkovite ukrepe za zaščito zaposlenih, premoženja in drugih ključnih virov ter preprečevanje pojava izrednih dogodkov oziroma katastrof. Za primer izrednih dogodkov imamo pripravljene načrte in ukrepe za reševanje in zmanjšanje neposredne škode ter načrte za delovanje v izrednih razmerah do vrnitve v normalno poslovanje.

TVEGANJA OSKRBE Z IZDELKI

Nenehno spremljamo nabavni trg, dobavitelje in cene repromaterialov. Stalen dostop do materialov, potrebnih za proizvodnjo končnih izdelkov, si zagotavljamo predvsem z načrtovanjem zalog in z varnostnimi zalogami. Na osnovi izdelanih meril ocenjujemo in izbiramo dobavitelje ter jih redno preverjamo. Pri izbiri pogodbenih partnerjev, pri katerih prav tako izvajamo nabavne presoje in redne kontrole, je ob zagotovljenih pogojih kakovosti glavno vodilo cenovna konkurenčnost in zanesljivost dobav.

Načrtovanje zalog repromaterialov temelji na prodajnih napovedih. Stanje zalog redno pregledujemo, za strateško pomembne repromateriale pa imamo vzpostavljene varnostne zaloge.

Pri skladiščenju vstopnih materialov, polizdelkov in končnih izdelkov upoštevamo dobro skladiščno in proizvodno prakso. Za primer večjih katastrof nam sistem skladiščenja repromaterialov in končnih izdelkov omogoča skladiščenje v več različnih dislociranih skladiščih.

Pri proizvodnji sledimo dobri proizvodni praksi in zagotavljamo ustrezno proizvodno okolje. Z rednim in preventivnim vzdrževanjem zagotavljamo zanesljivo in kakovostno delovanje proizvodne opreme.

Načrtujemo optimalno izkoriščenost proizvodnih zmogljivosti in merimo učinkovitost proizvodnje. Na osnovi tega uvajamo ukrepe za nenehno izboljševanje procesov. Z nabavo opreme in novimi investicijami sledimo zahtevam prodaje, povečujemo proizvodne zmogljivosti in za primere večjih katastrof zagotavljamo proizvodnjo ključnih izdelkov v več obratih.

Pravočasno dobavo končnih izdelkov zagotavljamo z obvladovanjem vseh faz oskrbe z izdelki. Redno preverjamo razpoložljivost končnih izdelkov in načrtovane datume odpreme.

TVEGANJA TEHNIČNE OSKRBE

Med tveganja tehnične oskrbe uvrščamo tveganja s področja oskrbe z mediji, zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov in tveganja s področja meroslovja.

Za nemoteno napajanje z električno energijo imamo rezervni dovod, za kritične procese pa še oskrbo z dizelskim električnim generatorjem. Stalno spremljamo dogajanja na trgu električne energije in izvajamo delne nakupe. Za pripravo toplotne energije uporabljamo zemeljski plin, kot nadomestno gorivo pa ekstra lahko kurilno olje z rezervnimi zalogami.

Oskrbo s pitno vodo nam zagotavlja javno podjetje, po potrebi iz dveh dovodov oziroma dveh črpališč.

Tveganje neustreznosti proizvodnje in distribucije energetske in procesne medije (električne energije, pare, ogrevne vode, komprimiranega zraka, hlajene vode, rečne vode, farmacevtskih in procesnih vod) zmanjšujemo z nadomestno kritično opremo, načrtovanjem robustnih sistemov, računalniškim nadzorom, s kontrolo kakovosti procesnih medijev, z rednim preventivnim vzdrževanjem in s testiranjem sistemov ter z zalogo kritičnih rezervnih delov. Zaposlene redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in usposobljenost.

Klimatske sisteme ustrezno preventivno in načrtno vzdržujemo. Za primere okvar imamo organizirano in usposobljeno lastno vzdrževalno službo, ki uporablja centralni nadzorni sistem za hitro alarmiranje in ugotavljanje okvar ter skrbi za ustrezno zalogo rezervnih delov. Nekritična oprema je razpršena, tako da posamezen izpad nima ključnega vpliva na proizvodne zmogljivosti, kritična oprema pa je podvojena. Vsi sistemi in energetski mediji za klimatizacijo sistemskih prostorov informacijske tehnologije so podvojeni, tehnično varovani in redno testirani na vse možne izpade.

Tveganje zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov zmanjšujemo s stalnim nadzorom delovanja, preventivnimi pregledi, servisi, izboljšavami opreme in uvajanjem sodobnih vzdrževalnih pristopov. Odpravljanje okvar in zastojev izvajamo v skladu z načrtovanimi postopki in navodili. Za hitro in učinkovito odpravljanje zastojev imamo usposobljene lastne ekipe vzdrževalcev ter zalogo rezervnih delov, ki jo redno pregledujemo in obnavljamo. Zaposlene, ki nadzirajo in vzdržujejo tehnične sisteme, redno izobražujemo, njihovo znanje in strokovnost pa preverjamo.

Zanesljivost delovanja in razpoložljivost tehničnih sistemov zagotavljamo tako z lastnimi zmogljivostmi kot tudi s sodelovanjem z zunanjimi pogodbenimi partnerji.

Izvajamo redne meritve in kalibracije ter vzdrževanje meril za maso.

TVEGANJA INFORMACIJSKE TEHNOLOGIJE

Tveganja na področju informacijske varnosti obvladujemo v sklopu certificiranega sistema vodenja varovanja informacij po standardu ISO 27001. Kritičnost informacijskih virov v Krki določamo v skladu z izdelano metodologijo, ki izhaja iz ocene kritičnosti procesov in stopnje kritičnosti informacijskega vira. Glavni informacijski viri so posamezne informacijske storitve in aplikacije. Stopnjo njihove kritičnosti povzemajo vsi infrastrukturni elementi, od katerih je informacijska storitev ali aplikacija odvisna. Kot metodo

prepoznavanja nevarnosti uporabljamo tudi neodvisne varnostne preglede informacijske infrastrukture.

Za vse kritične informacijske vire imamo prepoznane grožnje in tveganja, uprava družbe pa je potrdila sprejemljiva tveganja in potrebne ukrepe za odpravo nesprejemljivih tveganj. Za primere večjih katastrof na ločenih lokacijah zagotavljamo podvojene računalniške zmogljivosti v rezervnem sistemskem prostoru (t. i. Disaster Recovery Center) in dnevno varnostno shranjevanje vseh podatkov na primerno oddaljeni lokaciji.

V zadnjih dveh letih smo za zmanjšanje tveganj na tem področju sodobna orodja, kot so sistem za odkrivanje in preprečevanje neželenega prometa (IDS/IPS), sistem za centralno zbiranje in upravljanje varnostnih dogodkov (SIEM), sistem za odkrivanje in upravljanje z ranljivostmi (Vulnerability management) in druge.

Posebno pozornost namenjamo tudi varovanju osebnih podatkov, ki jih moramo kot mednarodna skupina obvladovati v skladu z zakonodajami vseh držav, v katerih delujejo naše odvisne družbe in predstavništva.

TVEGANJA, POVEZANA Z ZAPOSLENIMI

Na področju varnosti in zdravja pri delu z lastno metodologijo ocenjujemo verjetnost nastanka določenega nezgodnega dogodka in njegovih posledic ter verjetnost nastanka zdravstvenih okvar na posameznem delovnem mestu. Tveganja ocenjujemo periodično in jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni. Poleg ocenjevanja tveganja na delovnih mestih ocenjujemo tudi tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov.

Prepoznavanje ključnih in perspektivnih strokovnih kadrov v vseh procesih nam omogoča, da lahko na ključnih delovnih mestih zagotavljamo njihovo zamenljivost. Način izobraževanja in zasedanja delovnih mest v oskrbi z izdelki in prodaji omogoča hitro izmenjavanje zaposlenih na sorodnih delovnih mestih v primerih, ko v določeni organizacijski enoti pride do pomanjkanja kadra zaradi velike odsotnosti ali povečanega obsega dela.

VAROVANJE PREMOŽENJA

Ogroženost posameznih objektov in premoženja v njih redno in sistematično ocenjujemo. Na osnovi ocene je pripravljen načrt varovanja, v katerem so predpisani tehnični ukrepi za varovanje in način izvajanja aktivnosti s področja varovanja, katerih cilj je preprečiti nastanek izrednih dogodkov oziroma ob njihovem nastanku pravilno ukrepati.

Finančna tveganja

TVEGANJE SPREMEMB DEVIZNIH TEČAJEV

Zaradi razvejanega mednarodnega poslovanja je skupina Krka izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev ruskega rublja, romunskega leja, poljskega zlota, hrvaške kune,

srbskega dinarja, švedske krone, češke krone, madžarskega forinta in ukrajinske grivne.

Vpliv gibanja deviznih tečajev na poslovanje skupine Krka je bil v letu 2014 neugoden.

Daleč največji delež negativnih tečajnih razlik, navedenih v izkazu poslovnega izida, izhaja iz izpostavljenosti skupine ruskemu rublju. Gibanje ruskega rublja je bilo v letu 2014 zelo nestanovitno. Konec prvega četrtertletja smo bili priča 7-odstotni deprecijaciji tečaja glede na vrednost na začetku leta. Ob koncu drugega četrtertletja se je tečaj okreplil in skoraj v celoti nevtraliziral padec iz prvega četrtertletja. V tretjem četrtertletju se je padanje nadaljevalo in ob koncu tretjega četrtertletja je bila vrednost rublja 9 % manjša kot na začetku leta. Največji padec je rubelj zabeležil v novembru in decembru. Njegova vrednost se je samo v zadnjem četrtertletju zmanjšala za 31 %. Zadnje četrtertletje je najpomembnejše prodajno obdobje skupine, zato je bil vpliv padca tečaja na rezultat skupine izrazitejši.

Negativne tečajne razlike so bile skoraj v celoti posledica padca vrednosti ruskega rublja.

Od začetka do konca leta 2014 je rubelj v primerjavi z evrom izgubil 37 % vrednosti. Na tečajne razlike v rubljih so negativno vplivali tudi plačilni roki ter naložba v dodatne proizvodno-distribucijske zmogljivosti tovarne Krka-Rus, ki jo je odvisna družba financirala tudi s posojili obvladujoče družbe v rubljih.

K slabitvi tečaja ruskega rublja je v letu 2014 prispevala kriza v Ukrajini in posledično postopno zaostrovanje sankcij proti ruskim bankam in podjetjem. V drugi polovici leta se je vplivu sankcij pridružil izrazito negativen vpliv padanja cene nafte in posledično še zmanjšanje zaupanja v stabilnost ruskega gospodarstva. Ukrepi ruske centralne banke in vlade so nenadzorovano padanje vrednosti rublja umirili, a tečaj je ostal nestanovitven.

Visoke negativne tečajne razlike, ki so posledica deprecijacije ruskega rublja, izhajajo iz prejetih plačil, večji del pa iz prevrednotenja terjatev do kupcev v ruskih rubljih ter iz poslovnih odnosov obvladujoče družbe z odvisnimi družbami.

Velika nestanovitnost tečaja, naraščajoča obrestna razlika med ruskim rubljem in evrom ter šibka ponudba finančnih inštrumentov so v letu 2014 zelo povečale stroške zavarovanja z izvedenimi finančnimi inštrumenti. Ob koncu leta so se stroški zavarovanja zaradi ukrepov centralne banke za uravnavanje gibanja tečaja, predvsem dviga ključne obrestne mere, še povečali.

Skupina Krka zato devizne pozicije v ruskih rubljih ni zavarovala z izvedenimi finančnimi inštrumenti, ampak se je trudila vpliv deprecijacije rublja zmanjšati s prilagajanjem cen v ruskih rubljih ter povečevanjem nakupov v ruskih rubljih.

Vrednost ukrajinske grivne v evrih se je v letu 2014 zmanjšala za 41 %. Ker ukrajinskim kupcem račune izstavljamo v evrih, deprecijacija grivne ni tako izrazito negativno vplivala na

poslovanje skupine Krka, je pa kriza v Ukrajini vplivala tudi na zmanjševanje kupne moči na tem trgu in s tem na naše poslovanje.

Zaradi padca vrednosti madžarskega forinta za 6 %, srbskega dinarja za 5 % in poljskega zlota za 3 % je skupina

Krka ustvarila negativne tečajne razlike, ki pa predstavljajo majhen delež v skupnih tečajnih razlikah, izkazanih v izkazu poslovnega izida. Ostale valute niso vplivale na naše poslovanje.

Vrednosti in variabilnost ključnih deviznih tečajev

	31. 12. 2013	31. 12. 2014	Najnižja vrednost	Najvišja vrednost	Povprečna vrednost	Standardni odklon	Koeficient variabilnosti (v %)*
RUB	45,32	72,34	45,00	91,52	50,95	6,80	13,3
HRK	7,63	7,66	7,57	7,68	7,63	0,03	0,4
RON	4,47	4,48	4,38	4,55	4,44	0,04	0,9
PLN	4,15	4,27	4,10	4,31	4,18	0,03	0,8
CZK	27,43	27,74	27,33	28,00	27,54	0,14	0,5
HUF	297,04	315,54	298,63	316,84	308,71	3,96	1,3
UAH	11,30	19,23	10,79	19,78	15,73	2,41	15,3
RSD	114,64	120,96	114,64	122,63	117,25	2,04	1,7

* razmerje med standardnim odklonom in povprečno vrednostjo

TVEGANJE SPREMEMB OBREESTNIH MER

Skupina Krka v letu 2014 ni imela izpostavljenosti do spremembe referenčnih obrestnih mer, saj so bila vsa dolgoročna posojila odplačana v preteklih letih, novih dolgoročnih dolgov pa v letu 2014 nismo najemali.

KREDITNO TVEGANJE

Proces kreditne kontrole obsega bonitetno ocenjevanje kupcev, ki jim obvladujoča družba in odvisne družbe na leto prodajo izdelke v vrednosti 100.000 EUR in več, ter redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev.

V proces kreditne kontrole je bilo konec leta 2014 vključenih več kot 95 % terjatev do kupcev skupine Krka.

Politika zavarovanja terjatev do kupcev je ostala nespremenjena.

Skupna vrednost terjatev do kupcev se je konec leta 2014 glede na začetek leta povečala, vendar pa je znesek zapadlih in neplačanih terjatev ostal v normalnih, za Krko sprejemljivih okvirih. Ocenjujemo, da se plačilna disciplina kupcev ni spremenila.

Ob koncu leta 2014 je imela skupina Krka pri kreditni zavarovalnici zavarovanih 75 % terjatev do kupcev iz Ruske federacije. Vrednost terjatev do ruskih kupcev v lokalni valuti je med letom naraščala, kar je posledica podaljšanja plačilnih rokov, pa tudi rasti prodajnih cen v rubljah zaradi padca deviznega tečaja.

Polovica terjatev do ukrajinskih kupcev je zavarovana z bančnimi garancijami oziroma pri kreditni zavarovalnici.

Na ukrajinskem trgu smo zabeležili rahlo podaljšanje plačilnih rokov, kar je posledica težjega dostopa podjetij do tujih valut.

Približno polovica vseh terjatev skupine Krka do končnih kupcev je zavarovana pri kreditni zavarovalnici oziroma s finančnimi instrumenti. Politika zavarovanja terjatev je v letu 2014 ostala nespremenjena.

V letu 2014 nismo beležili vrednostno pomembnejših odpisov terjatev do kupcev niti povečanja problematičnih terjatev.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Krka je med poslovnimi partnerji znana po plačilni disciplini, financiranju rasti in poslovanja pretežno z lastnimi finančnimi sredstvi ter stabilnih denarnih tokovih. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo v letu 2014 majhno, skupina pa z izjemo nekaj manjših kratkoročnih posojil ni bila zadolžena.

V letu 2014 je bilo likvidnostno tveganje skupine Krka majhno.

Likvidnostno tveganje za celotno skupino obvladujemo centralizirano v obvladujoči družbi, ki načrtuje potrebe po finančnih sredstvih odvisnih družb in jim zagotavlja finančne vire po ugodnih pogojih. Konkurenca med ponudniki bančnih storitev nam je tudi v letu 2014 omogočila zmanjšanje stroškov plačilnega prometa in dokumentarnega poslovanja z bankami v več odvisnih družbah.

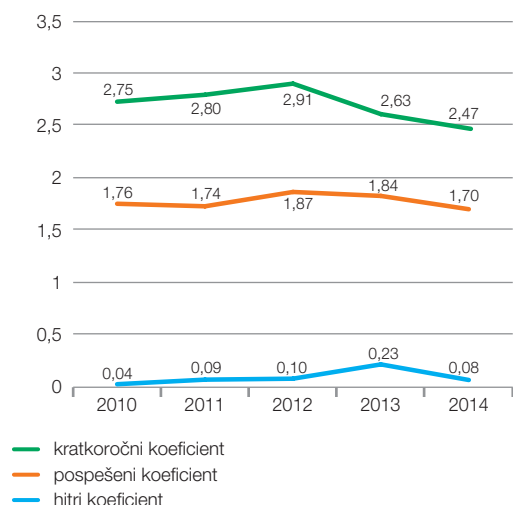
V nadaljevanju navajamo kazalnike likvidnosti, ki so stabilni in dosegajo ugodne vrednosti.

Likvidnostni kazalniki za skupino Krka

Likvidnostni kazalniki	2014	2013	2012	2011	2010	5-letno povprečje
kratkoročni koeficient	2,47	2,63	2,91	2,8	2,75	2,80
pospešeni koeficient	1,70	1,84	1,87	1,74	1,76	1,82
hitri koeficient	0,08	0,23	0,1	0,09	0,04	0,11
prihodki od prodaje/povprečne terjatve	2,31	2,74	2,83	2,71	2,77	2,88

kratkoročni koeficient = $\frac{\text{kratkoročna sredstva}}{\text{kratkoročne obveznosti}}$
 pospešeni koeficient = $\frac{(\text{kratkoročna sredstva} - \text{zaloge})}{\text{kratkoročne obveznosti}}$
 hitri koeficient = $\frac{(\text{finančne naložbe} + \text{denar in denarni ustrezniki})}{\text{kratkoročne obveznosti}}$

Gibanje likvidnostnih kazalnikov za skupino Krka



kritja, ukinitve zavarovanja ali povečanje lastne soudeležbe pri škodi zahteva celovito presojo učinkov na procese in stroške, zato pri tem sodelujejo predstavniki različnih področij in služb.

Številni ukrepi so pomembno prispevali k znižanju zavarovalnih premij.

Na področju transportnih zavarovanj je Krka izvedla preventivne ukrepe za zmanjšanje tveganj in s tem dosegla njihovo večjo učinkovitost. Pri zavarovanju vozil so bili izvedeni ukrepi za povečanje gospodarnosti in razpoložljivosti vozil. Zavarovanja imajo v Krki pomembno vlogo tudi pri obvladovanju nevarnosti, ki spremljajo načrtovanje in izvedbo novih naložb, saj omogočajo nemoteno izvajanje projektov ter doseganje zastavljenih ciljev in rokov.

ZAVAROVANJE PREMOŽENJA, ODGOVORNOSTI IN OBRATOVALNEGA ZASTOJA

Zavarovanje premoženja, odgovornosti in obratovalnega zastoja zagotavlja optimalno finančno in pravno zaščito skupine Krka za doseganje dolgoročne stabilne oskrbe z izdelki, za rast in ohranjanje finančne moči. Obseg zavarovanj in širino zavarovalnega kritja prilagajamo trendom prodaje in rasti opredmetenega premoženja, na področju preventive pa vzdržujemo visoke tehnične in organizacijske standarde.

Zavarovalništvo koristi popuste zaradi ekonomije obsega.

V okviru mednarodnega zavarovalnega programa sklepamo zavarovanja z mednarodnimi in lokalnimi zavarovalnicami za predstavništva in odvisne družbe v tujini. Za leto 2014 je obladujoča družba temeljito pregledala zavarovanja v skupini in na zavarovalnem trgu preverila ponudbo za več kot 98 % celotne zavarovalne premije. Izpeljani sta bili tudi stroškovna optimizacija zavarovanj in optimizacija zavarovalnega kritja skupine Krka, ki ukinja nekatere zavarovalne vrste in povečuje lastno udeležbo pri škodah. Vsaka sprememba zavarovalnega

Delničarji in trgovanje z delnico

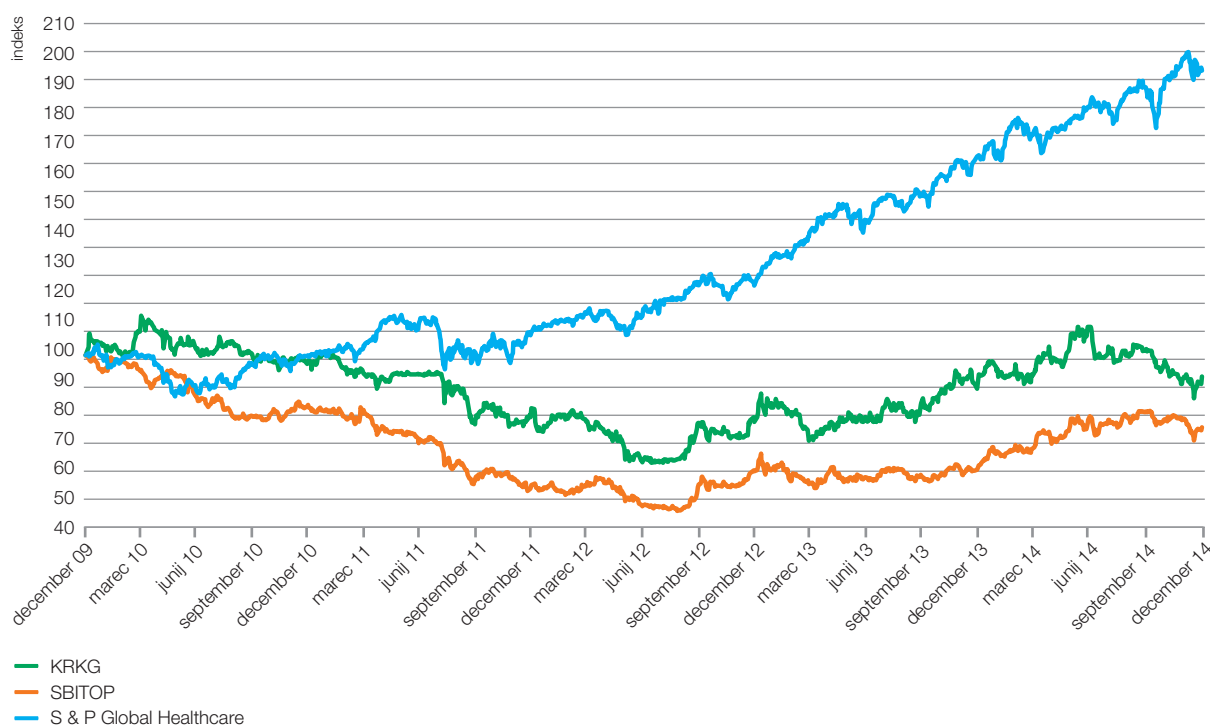
Donosnost naložb v delnice

TEČAJ KRKINE DELNICE

v EUR	2014	2013	2012	2011	2010
najvišji v letu	70,00	61,00	52,70	64,48	72,69
najnižji v letu	55,00	46,05	41,40	49,00	60,94
31. december	59,60	60,00	50,00	52,90	62,95
letna rast (v %)	-1	20	-5	-16	-2

V letu 2014 se je tečaj Krkine delnice znižal za 1 %. V istem obdobju se je vrednost blue-chip indeksa Ljubljanske borze (SBITOP) povečala za 20 %.

Gibanje tečaja Krkine delnice v primerjavi z izbranimi delniškimi indeksi (začetek leta 2010 = 100)



Rast Krkine delnice je v zadnjih petih letih presegla rast indeksa SBITOP, ni pa sledila rasti globalnega panožnega

indeksa S & P Global Healthcare, ki je bila v enakem obdobju višja od rasti Krkine delnice.

POLITIKA DIVIDEND

O predlogu višine dividend odloči redna skupščina delničarjev, dividende pa se začnejo izplačevati 60 dni po zasedanju skupščine. V letu 2014 smo v obliki dividend izplačali 40 % dobička, ustvarjenega v letu 2013, rast bruto dividende na delnico pa je znašala več kot 30 %.

Dividenda se je povečala za več kot 30 %.

V skladu z usmeritvami petletne strategije, sprejete konec leta 2013, bomo v tem obdobju za dividende namenili do 50 % konsolidiranega dobička večinskih lastnikov, ustvarjenega v predhodnem letu, pri čemer bomo pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend v posameznem letu upoštevali tudi finančne potrebe za naložbe in večje prevzeme.

	2014	2013	2012	2011	2010
dobiček na delnico ¹ (v EUR)	5,07	5,24	4,80	4,85	5,06
bruto dividenda na delnico ² (v EUR)	2,10	1,61	1,50	1,40	1,10
stopnja izplačila dividend ³ (v %)	40,1	33,5	31	28	21
dividendna donosnost ⁴ (v %)	3,5	2,7	3,0	2,6	1,7

¹ dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

² izplačilo dividend za predhodno obdobje/povprečno število izdanih delnic v obdobju

³ bruto dividenda na delnico/čisti dobiček na delnico predhodnega leta

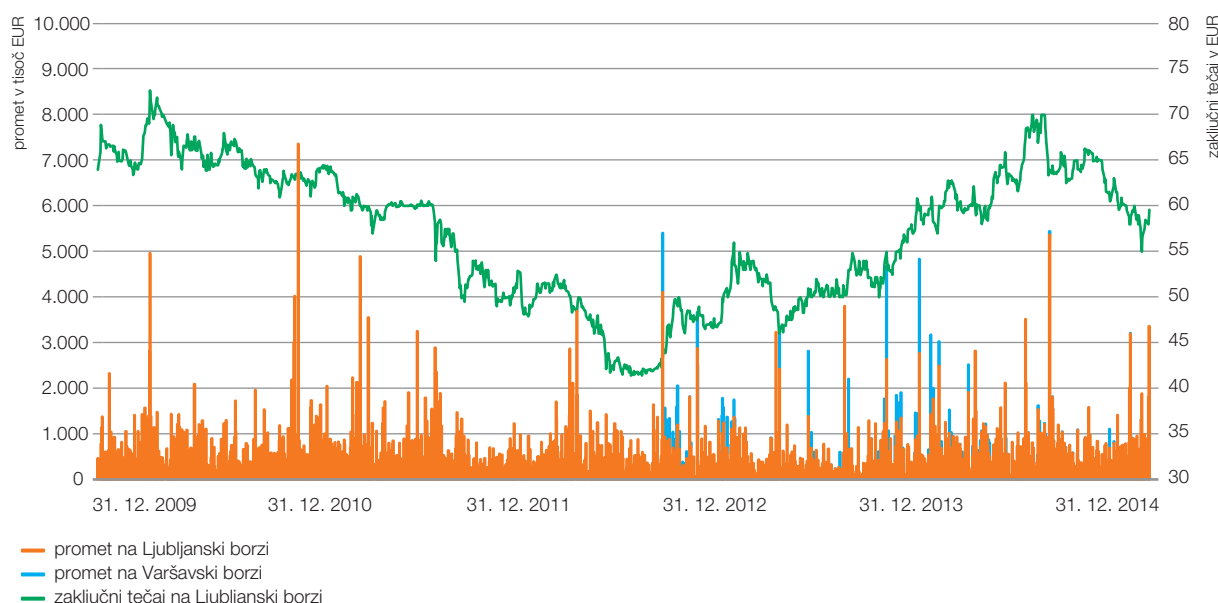
⁴ bruto dividenda na delnico/tečaj delnice 31. decembra posameznega leta

Trgovanje z delnicami in lastništvo

Krkinge delnice so uvrščene v prvo kotacijo Ljubljanske borze, od aprila 2012 pa vzporedno kotirajo tudi na Varšavski borzi.

Vse Krkinge delnice, s katerimi se trguje na Ljubljanski oziroma Varšavski borzi, so istega razreda – navadne in prosto prenosljive. Vsaka delnica, razen lastnih, prinaša pri glasovanju na skupščini delničarjev en glas. S Krkingo delnico se prosto trguje prek borzoposredniških hiš in bank, ki so članice Ljubljanske oziroma Varšavske borze.

Trgovanje s Krkingo delnico v obdobju 2009–2014



Vir: Ljubljanska in Varšavska borza

Krkinga delnica je najprometnejši vrednostni papir na Ljubljanski borzi. V letu 2014 je povprečni promet s Krkingo delnico na Ljubljanski borzi znašal 0,7 milijona EUR na dan.

Obseg trgovanja na Varšavski borzi je bil večji v prvi polovici leta, vendar pa je bil v povprečju ves čas manjši kot na Ljubljanski borzi.

Deset največjih delničarjev 31. decembra 2014

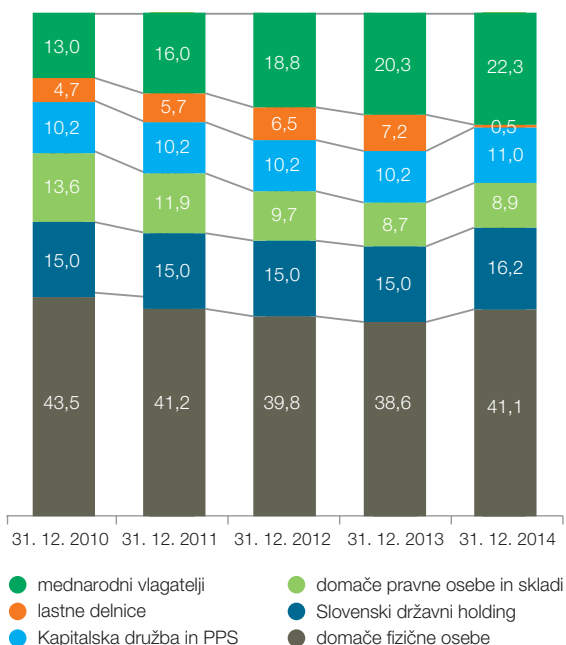
	Delničar	Število delnic	Delež skupno izdanih delnic (v %)
1	SDH, D. D.	5.312.070	16,20
2	KAPITALSKA DRUŽBA, D. D.	3.493.030	10,65
3	SOCIETE GENERALE-SPLITSKA BANKA D. D.	1.494.892	4,56
4	HYPO ALPE-ADRIA-BANK D. D.	1.079.254	3,29
5	KDPW	512.807	1,56
6	LUKA KOPER, D. D.	433.970	1,32
7	NEW WORLD FUND INC.	400.000	1,22
8	ZAVAROVALNICA TRIGLAV, D. D.	388.300	1,18
9	THE BANK OF NEW YORK MELLON	334.239	1,02
10	UNICREDIT BANK HUNGARY ZRT.	242.866	0,74
		13.691.428	41,75

Konec leta 2014 je imela Krka 61.449 delničarjev, kar je 4 % manj kot konec leta 2013.

Krka je umaknila 2.632.672 lastnih delnic, kar je 7,431 % kapitala.

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital razdeljen na 32.793.448 delnic. 19. skupščina delničarjev je upravo družbe pooblastila za pridobivanje lastnih delnic v višini 10 % osnovnega kapitala za obdobje 36 mesecev. Po prejemu pooblastila je Krka pridobila 173.279 lastnih delnic v skupni vrednosti 10.659.136 EUR. 31. 12. 2014 je imela Krka 173.279 lastnih delnic, kar predstavlja 0,528 % osnovnega kapitala družbe.

Sestava delničarjev (deleži v %)



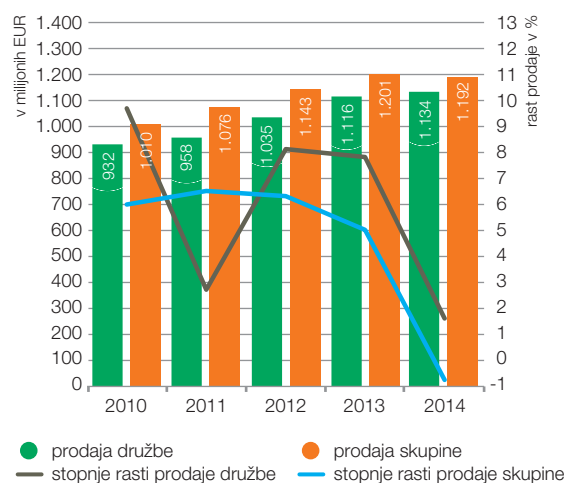
Zaradi umika lastnih delnic v letu 2014 delniška sestava in lastniški deleži konec leta 2014 niso neposredno primerljivi s preteklimi obdobji.

Analiza uspešnosti poslovanja

Analiza uspešnosti poslovanja vsebuje vrednostne podatke za skupino Krka in družbo Krka, komentar pa je v glavnem vezan na poslovanje skupine Krka.

Poslovni prihodki

Prodaja in stopnje rasti prodaje skupine Krka in družbe Krka



Skupina Krka je prodala za 1.191,6 milijona EUR izdelkov in storitev, kar je 9,2 milijona EUR oziroma 0,8 % manj kot v letu 2013. V zadnjem petletnem obdobju je povprečna letna stopnja rasti prodaje znašala 4,6 %.

Podrobnejši pregled prodajnih rezultatov po posameznih trgih in skupinah izdelkov navajamo v poglavju Trženje in prodaja.

Drugi poslovni prihodki so znašali 70,7 milijona EUR in so bili za 64,9 milijona EUR večji kot v letu 2013. Razlog za povečanje je predvsem v odpravi rezervacij in prejeti odškodnini.

Skupina Krka je imela 31. 12. 2013 oblikovano rezervacijo v višini 47,5 milijona EUR za morebitne obveznosti, povezane s postopkom Evropske komisije v zvezi z domnevno kršitvijo pravil konkurenčnega prava pri prodaji zdravila perindopril na trgih Evropske unije. Julija 2014 je prejela odločbo Evropske komisije, na osnovi katere je morala plačati kazen v višini 10,0 milijonov EUR. Preostanek oblikovane rezervacije v višini 37,5 milijona EUR je odpravila, septembra 2014 pa je na Evropsko sodišče v Luksemburgu vložila tožbo proti Evropski komisiji.

V tožbi proti Krki, ki jo je zaradi domnevne kršitve patenta, ki ščiti učinkovino klopidogetrel, vložil Sanofi Aventis iz Francije, je bila dosežena poravnava. Neporabljeni del rezervacije

v višini 1,4 milijona EUR, ki predstavlja razliko med oblikovano rezervacijo 1,5 milijona EUR in plačanim zneskom tožniku, je Krka odpravila. Skupaj je Krka odpravila za 39,0 milijonov EUR rezervacij.

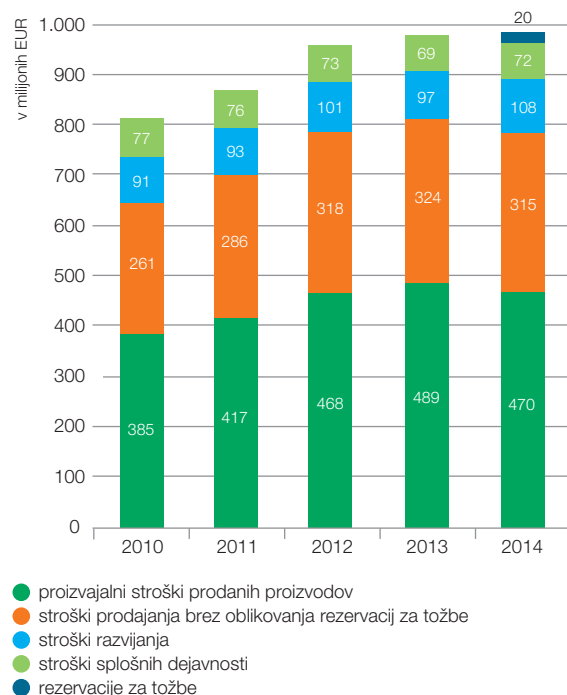
V letu 2014 je Krka prejela odškodnino in povračilo sodnih stroškov v višini 20,8 milijona EUR iz naslova spora med Krko in družbo AstraZeneco zaradi neupravičene začasne prepovedi prodaje Krkinega zdravila Esomeprazole v Veliki Britaniji, ki je trajala od sredine leta 2010 do sredine leta 2011.

Poslovni odhodki

Poslovni odhodki skupine Krka, ki so znašali 985,4 milijona EUR, so bili za 6,3 milijona EUR oziroma za 0,6 % večji kot v letu 2013.

Med poslovnimi odhodki skupine Krka so proizvodni stroški prodanih proizvodov znašali 470,1 milijona EUR, stroški prodajanja 334,8 milijona EUR, stroški razvijanja 108,4 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 72,1 milijona EUR. Delež poslovnih odhodkov v prodaji se je v zadnjih petih letih gibal med 81 % v letu 2010 in 84 % v letu 2012. V letu 2014 je znašal 83 %.

Stroški skupine Krka po funkcijah



Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov predstavljajo proizvodni stroški prodanih proizvodov, ki so se glede na leto

2013 zmanjšali za 4 %. Njihov delež v prodaji je znašal 39 %. Na višino proizvodnih stroškov prodanih proizvodov vpliva tudi sprememba vrednosti zalog končnih izdelkov. Stroški prodajanja, ki vključujejo tudi 20,0 milijonov EUR na novo oblikovanih rezervacij za tožbe, so v letu 2014 znašali 28 % prodaje in so bili glede na leto prej 4 % večji. Nova rezervacija je bila povezana s sporom med Krko in družbo AstraZeneca,

v katerem se je AstraZeneca pritožila na odločitev sodišča (več v Poslovni prihodki). Brez upoštevanja rezervacij so se stroški prodajanja zmanjšali za nekaj manj kot 3 %, njihov delež v prodaji pa je znašal 26 %. Stroški razvijanja so znašali 9 % prodaje in so bili glede na leto 2013 večji za 11 %. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 6 % prodaje in so bili glede na leto 2013 večji za 4 %.

Prihodki in odhodki financiranja

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2014	2013	2012	2011	2010	2014	2013	2012	2011	2010
finančni prihodki	1.486	2.114	5.418	493	7.150	9.178	5.316	22.431	14.046	10.637
finančni odhodki	-103.126	-28.361	-7.227	-12.079	-3.912	-112.313	-28.967	-7.690	-11.822	-3.637
Neto finančni izid	-101.640	-26.247	-1.809	-11.586	3.238	-103.135	-23.651	14.741	2.224	7.000

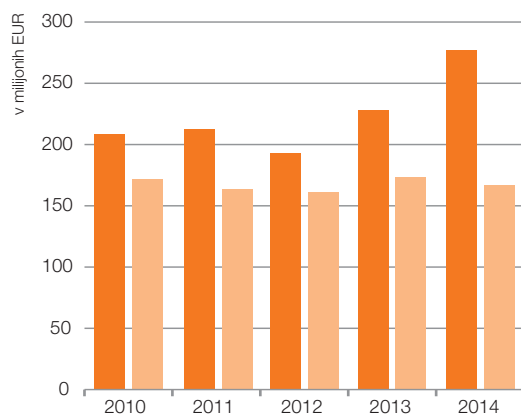
Neto finančni izid skupine Krka se je v letu 2014 glede na leto 2013 poslabšal. Razlog so bile neto negativne tečajne razlike, ki so v letu 2014 znašale 100,1 milijona EUR, kar je 72,5 milijona EUR več kot v letu 2013, ko je skupina Krka beležila neto negativne tečajne razlike v vrednosti 27,6 milijona EUR. Večji del negativnih tečajnih razlik, od katerih je tretjina nastala pri plačilih, dve tretjini pa sta vezani na prevrednotenje terjatev in danih posojil, je posledica razvrednotenja ruskega rublja. Več o negativnih tečajnih razlikah je pojasnjeno v poglavju Upravljanje s tveganji.

Med finančnimi prihodki predstavljajo prihodki od obresti 1,4 milijona EUR, sprememba poštene vrednosti finančnih naložb skozi poslovni izid pa 0,1 milijona EUR.

Med finančnimi odhodki predstavljajo odhodki za obresti za najeta nekratkoročna in kratkoročna posojila 0,1 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 2,9 milijona EUR.

Poslovni izidi

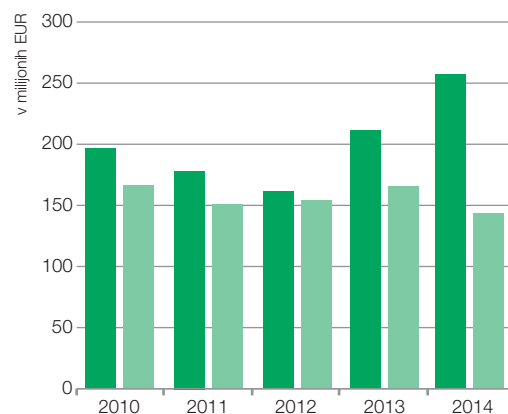
Dobiček iz poslovanja in dobiček v letu



● dobiček iz poslovanja skupine
● dobiček skupine v letu

Dobiček iz poslovanja skupine Krka v višini 277,0 milijonov EUR je bil za 49,4 milijona EUR oziroma za 22 % večji kot v letu 2013. Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), v višini 374,5 milijona EUR se je povečal za 52,8 milijona EUR oziroma za 16 %.

Dobiček pred obdavčitvijo se je v letu 2014 zmanjšal za 26,0 milijonov EUR oziroma za 13 % in je znašal 175,3 milijona EUR. Efektivna davčna stopnja skupine Krka je znašala 5,2 % in je bila v primerjavi z letom prej nižja za 9,0 odstotnih točk. Nanjo je v veliki meri vplivala odprava v preteklosti oblikovanih



● dobiček iz poslovanja družbe
● dobiček družbe v letu

rezervacij za tožbe, ki prek prihodkov povečujejo dobiček pred davkom, ne zmanjšujejo pa davčne osnove, ker je bil davek za rezervacije obračunan že v letu, ko so bile oblikovane.

V letu 2014 sta se glede na dinamiko naložb občutno povečali tudi olajšava za naložbe in olajšava, povezana z razvojno-raziskovalno dejavnostjo.

Dobiček skupine Krka v letu 2014 je znašal 166,2 milijona EUR in je bil glede na leto prej manjši za 6,6 milijona EUR oziroma za 4 %.

Sredstva

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2014	Delež (v %)	2013	Delež (v %)	Indeks 2014/13	2014	Delež (v %)	2013	Delež (v %)	Indeks 2014/13
Nekratkoročna sredstva	1.008.830	56,2	973.954	55,3	104	1.015.850	57,4	945.947	55,6	107
nepremičnine, naprave in oprema	846.478	47,1	823.704	46,8	103	623.622	35,3	563.978	33,2	111
neopredmetena sredstva	120.325	6,7	115.744	6,6	104	33.120	1,9	28.303	1,7	117
finančne naložbe in dana posojila	14.332	0,8	11.076	0,6	129	334.093	18,9	324.354	19,1	103
ostalo	27.695	1,5	23.430	1,3	118	25.015	1,4	29.312	1,7	85
Kratkoročna sredstva	786.915	43,8	785.930	44,7	100	752.637	42,6	755.288	44,4	100
zaloge	246.260	13,7	235.820	13,4	104	201.081	11,4	190.968	11,2	105
terjatve do kupcev	467.841	26,1	430.435	24,5	109	460.652	26,0	426.195	25,1	108
ostalo	72.814	4,1	119.675	6,8	61	90.904	5,1	138.125	8,1	66
Skupaj sredstva	1.795.745	100,0	1.759.884	100,0	102	1.768.487	100,0	1.701.235	100,0	104

Konec leta 2014 so sredstva skupine Krka znašala 1.795,7 milijona EUR in so se glede na konec leta 2013 povečala za 35,9 milijona EUR oziroma za 2 %. K rasti sredstev je med nekratkoročnimi sredstvi prispevalo predvsem povečanje vrednosti nepremičnin, naprav in opreme v višini 22,8 milijona EUR oziroma 3 %. Med kratkoročnimi sredstvi so se zaloge povečale za 4 %, terjatve do kupcev pa za 9 %. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2013 nekoliko spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev povečal za 0,9 odstotne točke in je znašal 56,2 %.

Nekratkoročna sredstva v skupni vrednosti 1.008,8 milijona EUR so se glede na leto 2013 povečala za 4 %. Med nekratkoročnimi sredstvi predstavljajo najpomembnejšo

postavko, vredno 846,5 milijona EUR, nepremičnine, naprave in oprema, ki znašajo 47 % vseh sredstev skupine Krka. Neopredmetena sredstva imajo v celotnih sredstvih 7-odstotni delež.

Kratkoročna sredstva so znašala 786,9 milijona EUR in so ostala na ravni konca leta 2013. Med kratkoročnimi sredstvi so bile največje terjatve do kupcev, ki so znašale 467,8 milijona EUR, zaloge pa so znašale 246,3 milijona EUR. Skupna vrednost zalog in terjatev do kupcev se je glede na leto 2013 povečala za 47,8 milijona EUR oziroma za 7 %. Ostala kratkoročna sredstva so se zmanjšala, med njimi dana posojila za 19,0 milijonov EUR in denarna sredstva za 43,7 milijona EUR.

Kapital in obveznosti

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2014	Delež (v %)	2013	Delež (v %)	Indeks 2014/13	2014	Delež (v %)	2013	Delež (v %)	Indeks 2014/13
kapital	1.351.899	75,3	1.332.611	75,7	101	1.381.313	78,1	1.332.246	78,3	104
nekratkoročne obveznosti	125.421	7,0	128.833	7,3	97	92.462	5,2	98.778	5,8	94
kratkoročne obveznosti	318.425	17,7	298.440	17,0	107	294.712	16,7	270.211	15,9	109
Skupaj kapital in obveznosti	1.795.745	100,0	1.759.884	100,0	102	1.768.487	100,0	1.701.235	100,0	104

Kapital skupine Krka je bil glede na konec leta 2013 večji za 19,3 milijona EUR. Na njegovo povečanje so vplivali dobiček skupine Krka v letu v višini 166,2 milijona EUR, na zmanjšanje pa izplačilo dividend v višini 68,9 milijona EUR, dodatni nakup lastnih delnic v višini 15,1 milijona EUR in drugi vseobsegajoči donosi po davku v skupni višini 62,9 milijona EUR. V okviru tega zneska predstavljajo s 50,0 milijoni EUR največjo postavko prevedbene rezerve.

Skupina Krka konec leta 2014 ni imela prejetih nekratkoročnih posojil. Rezervacije v višini 97,5 milijona EUR so bile glede na

konec leta 2013 manjše za 5 %, predvsem zaradi koriščenja in odprave rezervacij za tožbe v višini 49,1 milijona EUR. Hkrati je oblikovala rezervacije v višini 20,0 milijonov EUR (več v Poslovni prihodki in Poslovni odhodki).

Med kratkoročnimi obveznostmi skupine Krka so se poslovne obveznosti zmanjšale za 16,2 milijona EUR, obveznosti za davek iz dobička pa za 5,7 milijona EUR. Kratkoročna prejeta posojila so bila večja za 38,0 milijonov EUR, druge kratkoročne obveznosti pa za 3,8 milijona EUR.

Izkaz denarnih tokov

v tisoč EUR	Skupina Krka		Družba Krka	
	2014	2013	2014	2013
čisti denarni tok iz poslovanja	170.870	302.751	156.403	251.954
čisti denarni tok iz naložbenja	-166.216	-164.065	-142.063	-146.522
čisti denarni tok iz financiranja	-46.222	-93.683	-53.417	-68.821
Čisto povečanje/zmanjšanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-41.568	45.003	-39.077	36.611

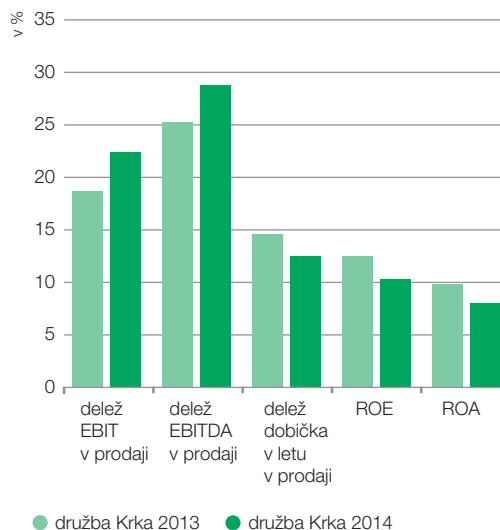
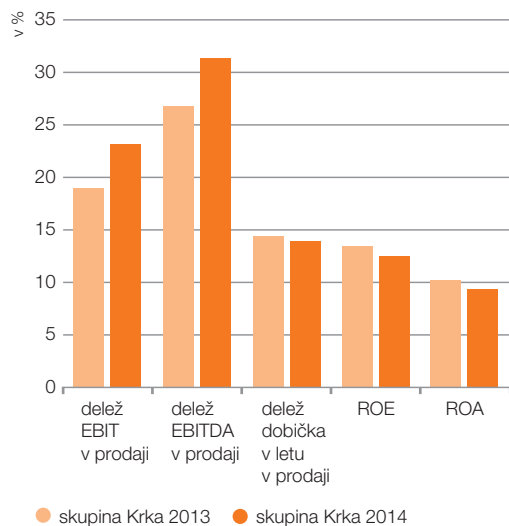
Skupina Krka je v letu 2014 vrednost denarnih sredstev in njihovih ustreznikov zmanjšala za 41,6 milijona EUR, saj je bil pozitiven denarni tok iz poslovanja manjši od negativnih denarnih tokov iz naložbenja in financiranja.

Skupina Krka je ustvarila za 275,4 milijona EUR dobička iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev. Med spremembami kratkoročnih sredstev so na dobiček pozitivno vplivale spremembe stanja odloženih prihodkov in drugih kratkoročnih obveznosti, negativno pa spremembe stanja poslovnih terjatev, zalog, poslovnih dolgov in rezervacij.

Na negativen denarni tok iz naložbenja so vplivali predvsem nakup nepremičnin, naprav in opreme v višini 174,0 milijonov EUR, pridobitev neopredmetenih sredstev v višini 12,9 milijona EUR ter dana nekratkoročna posojila v višini 2,1 milijona EUR. Na negativen denarni tok iz financiranja pa so najbolj vplivala izplačila dividend in drugih deležev v dobičku v višini 68,7 milijona EUR in nakup lastnih delnic v višini 15,1 milijona EUR.

Kazalniki poslovanja

Kazalniki dobičkonosnosti



Doseženi kazalniki poslovanja so bili v skladu s strateškimi usmeritvami.

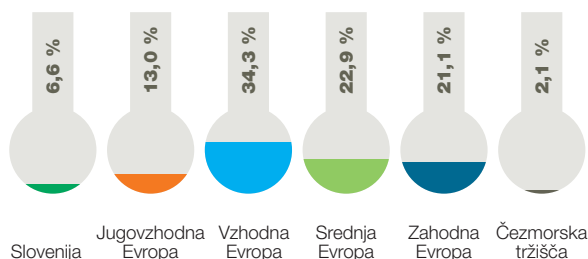
Podatki o poslovanju skupine Krka in družbe Krka v zadnjih petih letih

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2014	2013	2012	2011	2010	2014	2013	2012	2011	2010
prihodki od prodaje	1.191.614	1.200.827	1.143.301	1.075.627	1.010.021	1.134.169	1.116.339	1.035.280	957.653	932.366
EBIT	276.953	227.588	192.308	211.561	208.134	257.167	211.527	161.382	178.150	196.397
– delež v prodaji	23,2 %	19,0 %	16,8 %	19,7 %	20,6 %	22,7 %	18,9 %	15,6 %	18,6 %	21,1 %
EBITDA	374.535	321.732	282.276	298.747	289.855	329.217	282.993	230.994	244.564	257.132
– delež v prodaji	31,4 %	26,8 %	24,7 %	27,8 %	28,7 %	29,0 %	25,4 %	22,3 %	25,5 %	27,6 %
dobiček v letu	166.161	172.766	159.839	162.735	170.918	144.385	164.673	154.615	150.392	165.920
– delež v prodaji	13,9 %	14,4 %	14,0 %	15,1 %	16,9 %	12,7 %	14,8 %	14,9 %	15,7 %	17,8 %
sredstva	1.795.745	1.759.884	1.626.748	1.534.027	1.488.204	1.768.487	1.701.235	1.565.918	1.463.062	1.445.869
ROA	9,3 %	10,2 %	10,1 %	10,8 %	12,1 %	8,3 %	10,1 %	10,2 %	10,3 %	12,0 %
kapital	1.351.899	1.332.611	1.240.521	1.139.754	1.053.327	1.381.313	1.332.246	1.232.215	1.140.485	1.058.154
ROE	12,4 %	13,4 %	13,4 %	14,8 %	17,3 %	10,6 %	12,8 %	13,0 %	13,7 %	16,7 %

Trženje in prodaja

Skupina Krka je v letu 2014 ustvarila prodajo v višini 1.191,6 milijona EUR, kar je skoraj na ravni prodaje v letu 2013, družba Krka pa je s 1.134,2 milijona EUR za 1,6 % presegla lanskoletno prodajo. Količinska rast prodaje v letu 2014 je znašala 10 %.

Deleži posameznih regij v prodaji skupine Krka v letu 2014



Prodaja po regijah

Največjo prodajo, 408,7 milijona EUR oziroma 34,3 % celotne prodaje skupine Krka, je ustvarila regija Vzhodna Evropa. Sledila ji je regija Srednja Evropa z 273 milijoni EUR in deležem v višini 22,9 %. Tretje največje prodajno območje je bila regija Zahodna Evropa z deležem v višini 21,1 % in prodajo v višini 251,1 milijona EUR. V regiji Jugovzhodna Evropa smo prodali za 155,3 milijona EUR (13-odstotni delež), v regiji Čezmorska tržišča pa za 25,5 milijona EUR (2,1-odstotni delež). Prodaja na domačem trgu je znašala 78 milijonov EUR, kar je 6,6 % celotne prodaje skupine Krka.

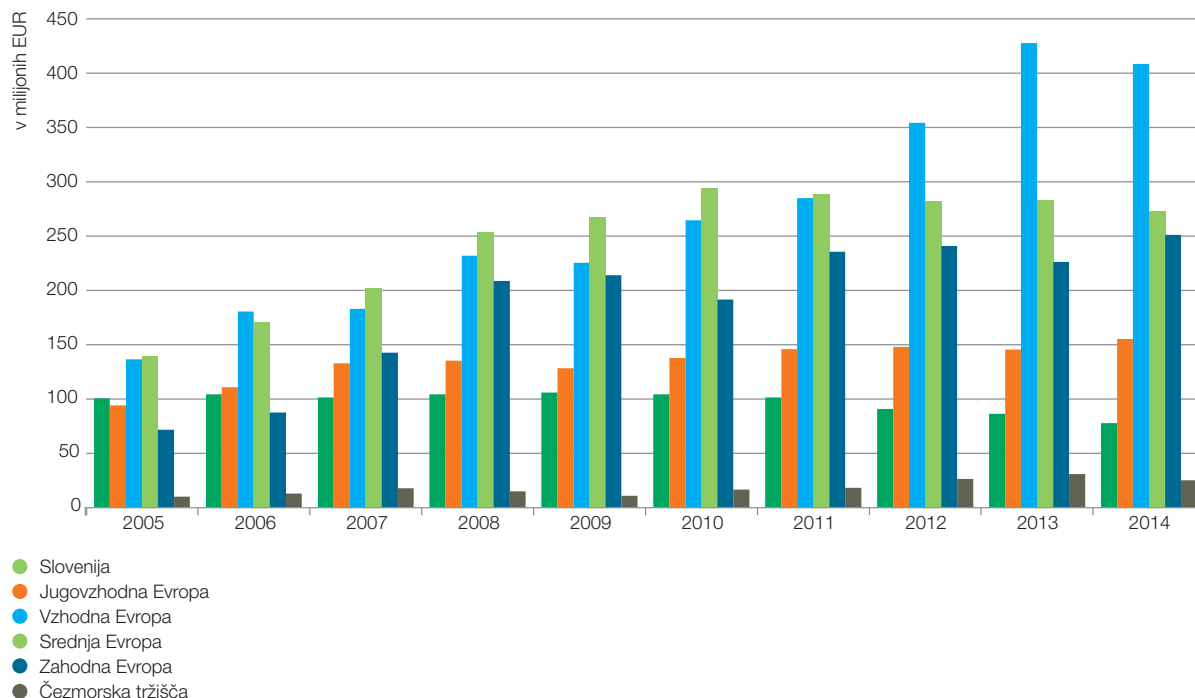
Prodaja skupine Krka in družbe Krka po regijah

v tisoč EUR	Skupina Krka			Družba Krka		
	2014	2013	Indeks 2014/13	2014	2013	Indeks 2014/13
Slovenija	78.029	86.596	90	49.605	57.476	86
Jugovzhodna Evropa	155.328	145.808	107	177.954	164.139	108
Vzhodna Evropa	408.650	427.803	96	379.308	388.885	98
Srednja Evropa	272.981	282.940	96	272.230	279.649	97
Zahodna Evropa	251.124	226.399	111	232.648	198.673	117
Čezmorska tržišča	25.502	31.281	82	22.424	27.517	81
Skupaj	1.191.614	1.200.827	99	1.134.169	1.116.339	102

Prodaja skupine Krka po regijah po četrtletjih

v tisoč EUR	2014				2013			
	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje
Slovenija	19.286	19.134	19.599	20.010	21.086	22.167	21.862	21.481
Jugovzhodna Evropa	34.158	41.181	31.629	48.360	34.240	33.786	30.597	47.185
Vzhodna Evropa	116.206	104.557	80.879	107.008	100.518	110.679	86.136	130.470
Srednja Evropa	62.093	68.121	66.202	76.565	63.524	71.408	68.731	79.277
Zahodna Evropa	59.790	62.541	54.931	73.862	64.986	61.717	44.521	55.175
Čezmorska tržišča	6.484	5.819	5.424	7.775	10.073	2.887	8.887	9.434
Skupaj	298.017	301.353	258.664	333.580	294.427	302.644	260.734	343.022

Prodaja skupine Krka po regijah v zadnjih 10 letih



Slovenija

Prodaja izdelkov in storitev na domačem trgu je v letu 2014 dosegla 78 milijonov EUR. Največji delež prodaje, več kot 81 %, je prinesla prodaja izdelkov na recept, več kot 14 % prodaja izdelkov brez recepta in več kot 4 % prodaja veterinarskih izdelkov. Prodaja zdraviliško-turističnih storitev v okviru skupine Terme Krka je dosegla 30 milijonov EUR.

Soočali smo se z negativnimi vplivi uvedbe terapevtskih skupin in z njimi povezanimi pritiski na zniževanje cen in porabe zdravil. Vrednostno prodaja ni dosegla lanske, a s skoraj 10-odstotnim tržnim deležem smo kljub temu ohranili vodilno mesto med proizvajalci.

Krka je v Sloveniji okrepila vodilni položaj med izdelki za zdravljenje hipertenzije in hiperlipidemij.

Posebno uspešni smo bili pri prodaji izdelkov iz nekaterih terapevtskih skupin. Predvsem pri zdravilih za zdravljenje hipertenzije, hiperlipidemij in bolečine smo okrepili vodilni tržni

položaj, pri zdravilih za zmanjšanje izločanja želodčne kisline in zdravilih za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja pa smo ohranili vodilni položaj med proizvajalci. Tržni položaj smo pomembno okrepili v skupini zdravil za zdravljenje demence.

K celotni prodaji zdravil na recept so največ prispevala zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, skoraj 43 %, sledijo zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja z več kot 19 % in zdravila za zdravljenje bolezni prebavil in presnove z več kot 11 %.

Posebno pozornost smo namenili uveljavljanju novih blagovnih znamk Tolura (telmisartan), Tolucombi (telmisartan in hidroklorotiazid), Sobycor (bisoprolol) ter trženju uveljavljenih blagovnih znamk, kot so Prenessa (perindopril), Prenewel (perindopril in indapamid), Amlessa (perindopril in amlodipin), Sorvasta (rosuvastatin), Doreta (paracetamol in tramadol) in Nalgesin (naproksen). Paleta izdelkov brez recepta smo dopolnili z nosnim dekongestivom Septanazal. Pomembno dopolnitev ponudbe veterinarskih izdelkov predstavlja Fypryst Combo (fipronil in S-metopren).

Tržna pozicija skupine Krka v Sloveniji

Z 9,8-odstotnim tržnim deležem ohranjamo vodilno mesto med ponudniki zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini nesteroidnih protivnetnih in protirevmatičnih zdravil z več kot 65-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonске črpalke z več kot 45-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zdravil z delovanjem na reninsko-angiotenzinski sistem z več kot 45-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 45-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antipsihotikov, antidepresivov in antidepresivov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, diklofenakom, enalaprilom, karvedilolom, kветiapiinom, losartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z omeprazolom, pantoprazolom, perindoprilom, vključno s kombinacijama z amlodipinom in indapamidom, z ramiprilom, rosuvastatinom, sertralinom, simvastatinom in tramadlom v kombinaciji s paracetamolom.

Med najbolj prodajanimi zdravili so Nalgesin (naproksen), Prenessa (perindopril) in Prenewel (indapamid in perindopril) ter Nolpaza (pantoprazol).

Jugovzhodna Evropa

Na trgih jugovzhodne Evrope smo prodali za 155,3 milijona EUR izdelkov in za 7 % presegli prodajo v letu 2013. Ključen je bil prispevek Romunije, največjega trga v regiji, kjer je rast prodaje za 21 % presegla lanskoletno. Po stopnjah rasti so sledili srednje veliki trgi regije – Makedonija, Srbija in Bolgarija, ter manjši – Kosovo, Albanija in Črna gora. Manjšo prodajo kot v preteklem letu smo predvsem zaradi učinkov znižanja cen dosegli na Hrvaškem ter v Bosni in Hercegovini.

S prodajo, ki je dosegla 61,2 milijona EUR, je **Romunija** kot eden od Krkinih ključnih trgov okrepila položaj vodilnega trga v regiji, Krka pa položaj najuspešnejšega tujega generičnega podjetja na njem. Največji delež v prodaji predstavljajo zdravila na recept, med njimi Atoris (atorvastatin), Roswera

(rosuvastatin), Prenessa/Co-Prenessa (perindopril, tudi v kombinaciji z indapamidom), Karbis (kandesartan), Tolura (telmisartan), Enap (enalapril) in Nolpaza (pantoprazol).

S 3-odstotnim tržnim deležem smo v Romuniji prvi med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

V programu izdelkov brez recepta smo paleto izdelkov povečali z novima blagovnimi znamkama Septanazal in Septoaqua, v programu veterinarskih izdelkov pa smo z lansiranjem Fypryst Comba (fipronil in S-metopren) in Amfleeja (fipronil) okrepili svoj položaj na trgu izdelkov, namenjenih zdravljenju ljubitelskih živali.

Tržna pozicija skupine Krka v Romuniji

S 3-odstotnim tržnim deležem smo prvi med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

V letu 2014 smo dosegli dvoštevlično prodajno rast, ki je presegla rast celotnega trga.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini statinov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini analgetikov in antipiretikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini možganskih in perifernih vazoterapevtikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonске črpalke z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil s ciprofloksacinom, enalaprilom, ginkom bilobo, karvedilolom, lansoprazolom, losartanom, mirtazapinom, norfloksacinom, telmisartanom, tramadolom, vključno s kombinacijo s paracetamolom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z amlodipinom, atorvastatinom, esomeprazolom, gliklazidom, kandesartanom, pantoprazolom, perindoprilom v kombinaciji z indapamidom, pramipeksolom, ropinirolom in rosuvastatinom.

Hrvaška se kot ključni trg uvršča na drugo mesto med trgi v regiji. S prodajo v vrednosti 28 milijonov EUR je Krka ohranila četrto mesto med proizvajalci generičnih zdravil ter drugo mesto na trgu veterinarskih zdravil.

Največji delež prodaje so prispevali izdelki iz skupine zdravil na recept, med katerimi izpostavljamo Atoris (atorvastatin), Roswero (rosuvastatin), Nolpazo (pantoprazol), Emanero (esomeprazol), Perinevo (perindopril), Co-Perinevo (perindopril

in indapamid), Dalnevo (perindopril in amlodipin), Valsacor (valsartan) in Helex (alprazolam). V letu 2014 smo ponudbi dodali Vizarsin ODT (sildenafil), Eliceo Q-tab (escitalopram), Gliclado 60 mg (gliklazid), Tolucombi (telmisartan in hidroklorotiazid), Sobyacor (bisoprolol) in Atordapin (atorvastatin in amlodipin), s področja onkologije pa Tolnexo (docetaksel), Cansato (kapecitabin), Lortando (letrozol) in Etadron (eksemestan).

Tržna pozicija skupine Krka na Hrvaškem

S 4,5-odstotnim tržnim deležem smo drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini anksiolitikov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonске črpalke z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z alprazolamom, deksametazonom, esomeprazolom, perindoprilom v kombinaciji z indapamidom, s klaritromicinom, lansoprazolom, rosuvastatinom in valsartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z atorvastatinom, gliklazidom in perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom.

Na prodajo v **Bosni in Hercegovini** je v letu 2014 pomembno vplival pritisk na zniževanje referenčnih cen ključnih izdelkov. Vrednost prodaje je bila s 17,5 milijona EUR nekoliko manjša kot v letu 2013. K doseženi prodaji so največ prispevali izdelki iz skupine zdravil na recept, med njimi Enap (enalapril), Lorista (losartan), Naklofen (diklofenak), Lexaurin (bromazepam), Valsacor (valsartan) in Atoris (atorvastatin). Prodajno rast smo dosegli v skupinah izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov.

V **Makedoniji** ostajamo vodilni tuji proizvajalec generičnih zdravil. Vrednost prodaje je dosegla 15 milijonov EUR in 2-odstotno rast. Leto 2014 je že deseto zaporedno leto rasti na tem trgu. Kljub nenehnemu zniževanju referenčnih cen so k rasti in vrednosti prodaje največ prispevala zdravila na recept. Rast prodaje in ohranitev visokega tržnega deleža načrtujemo tudi v prihodnje.

V Makedoniji smo prodajno rast zabeležili že 10. leto zapored.

V **Srbiji** smo v letu 2014 prodali za 13,4 milijona EUR izdelkov iz vseh treh skupin izdelkov, kar je 19 % več kot v letu prej. K večji prodaji v primerjavi z letom prej so največ prispevala zdravila na recept. Na **bolgarski** trg smo lansirali 14 novih izdelkov v 43 različnih koncentracijah in pakiranjih ter z 10,9 milijona EUR presegli prodajo predhodnega leta. Na **Kosovu**, kjer Krka ostaja eden od vodilnih ponudnikov zdravil, smo prodali za 5 milijonov EUR izdelkov ter zabeležili 10-odstotno rast glede na leto 2013. Prodaja v **Albaniji** je presegla 3,2 milijona EUR in bila skoraj za 30 % večja kot v predhodnem letu. K doseženemu je ob lansiranju nekaj novih izdelkov odločilno prispevala količinska rast prodaje. V **Črni gori** smo glavino prodaje ustvarili prek državnih razpisov. Prodali smo za več kot 1 milijon EUR izdelkov, kar je največ doslej.

Vzhodna Evropa

V regiji Vzhodna Evropa smo prodajno rast dosegli na večjem številu trgov, ne pa tudi na ključnih trgih Ruske federacije in Ukrajine. Manj kot v letu prej smo prodali tudi v Kazahstanu. Kljub nižji skupni vrednosti prodaje glede na predhodno leto je bila regija Vzhodna Evropa prodajno Krkina vodilna regija.

Na ključnem in največjem med posamičnimi trgi, v **Ruski federaciji**, smo v letu 2014 prodali za 282,1 milijona EUR izdelkov, kar je 5 % manj kot leto prej. V evrih izražena manjša vrednost prodaje je bila posledica padca tečaja lokalne valute v tretjem, predvsem pa v zadnjem četrtletju, medtem ko se je v ruskih rubljah izražena prodajna rast nadaljevala tudi v letu 2014, prav tako količinska.

Po podatkih tržnih analitikov so Krkini statini in sartani v Ruski federaciji na prvem mestu po številu uporabnikov.

Glede na doseženo prodajno vrednost je bil naš najbolj prodajani izdelek Lorista (losartan). Sledili so ostali izdelki za humano uporabo: Atoris (atorvastatin) in Enap (enalapril), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, ter Zyllt (klopidogrel), Herbion, Perineva (perindopril), vključno s kombinacijo z indapamidom, Nolpaza (pantoprazol), Orsoten (orlistat), Nolicin (norfloksacin) in Neopax (imatinib). Posebej visoko rast smo dosegli z Atorisom (atorvastatin), omeniti pa velja tudi uspešno tržno uveljavljanje izdelkov, ki smo jih lansirali v zadnjih dveh letih: Emanere (esomeprazol), Dalneve (perindopril in amlodipin), Vamloseta (valsartan in amlodipin) in Roxere (rosuvastatin).

24-odstotno prodajno rast smo beležili tudi z izdelki za veterinarsko uporabo.

S povečanim deležem izdelkov, proizvedenih v Krka-Rus 2, v skupni količini prodanih izdelkov smo okrepili svoj status domačega proizvajalca.

V **Ukrajini** je bilo dogajanje na trgu zdravil v letu 2014 izredno dinamično, saj se je prodaja zmanjševala iz meseca v mesec. Kljub 18-odstotnemu letnemu padcu smo s povečanimi trženjskimi in prodajnimi aktivnostmi povečali tržni delež, utrdili položaj med vodilnimi tujimi ponudniki generičnih zdravil ter dosegli prodajo v vrednosti 53,7 milijona EUR.

Naši najbolj prodajani izdelki v vodilni skupini zdravil na recept so bili Enap (enalapril), Atoris (atorvastatin) in Coryol (karvedilol). Med bolj prodajanimi izdelki smo relativno najbolj povečali prodajo Nolpaze (pantoprazol). Med izdelki brez recepta, s katerimi smo prav tako zabeležili padec prodaje, so bili najpomembnejši Herbion, Bilobil (ginko biloba) in Septotele.

Tržna pozicija skupine Krka v Ruski federaciji

Z 1,65-odstotnim tržnim deležem smo četrti med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini ostalih multivitaminov pripravek brez mineralov z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev agregacije trombocitov (antagonistov ADP-receptorjev) z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini periferno delujočih pripravkov proti debelosti z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini atipičnih antipsihotikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, deksametazonom, enalaprilom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z naproksenom, norfloksacinom, pantoprazolom, ramiprilom in simvastatinom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil s klaritromicinom, klopidogrelom, olanzapinom, orlistatom, perindoprilom, vključno s kombinacijo z indapamidom, in z risperidonom.

Tržna pozicija skupine Krka v Ukrajini

Z 2,3-odstotnim tržnim deležem smo drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Naša prodajna dinamika je presegla povprečno dinamiko farmacevtskega trga.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini statinov z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini parenteralnih kortikosteroidov z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini drugih zdravil za zdravljenje demence z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 20-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, ciprofloksacinom, deksametazonom, enalaprilom v kombinaciji s hidroklortiazidom, z ginkom bilobo, karvedilolom, klaritromicinom in simvastatinom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z betametazonom, enalaprilom, pantoprazolom, ramiprilom in rosuvastatinom.

V **Uzbekistanu** nam je uspelo zagotoviti nadaljevanje rasti prodaje in tako utrditi položaj enega vodilnih generičnih proizvajalcev v tej srednjeazijski državi. Prodali smo za 17,2 milijona EUR izdelkov oziroma 23 % več kot v letu 2013. Največje prodajne deleže smo dosegli z izdelki Septotele, Pikovit, Enap (enalapril) in Lorista (losartan). Uspešno pa smo začeli tržiti Amlesso (perindopril in amlodipin), Azibiot (azitromicin), Herbion sirup islandski lišaj in Zulbex (rabeprazol).

Regija Vzhodna Evropa je bila glede na vrednost prodaje Krkina vodilna regija.

V **Kazahstanu** je bila prodaja za 4 % manjša kot v letu 2013 in je dosegla vrednost 16,4 milijona EUR. K negativni prodajni dinamiki celotnega trga je največ prispevala februarjska skoraj 20-odstotna devalvacija nacionalne valute, ki je zmanjšala kupno moč prebivalstva ter vrednost farmacevtskega trga. Kljub neugodnim razmeram smo dosegli rast tržnega deleža in nadaljevanje takšnega trenda načrtujemo tudi v prihodnje. Naši prodajno najpomembnejši izdelki iz skupine zdravil na recept so bili Enap (enalapril), Zyllit (klopidogrel) in Prenessa (perindopril), med izdelki brez recepta pa Herbion in Duovit. Izpostavljamo uspešen začetek prodaje izdelkov Kventiax (kvetiapin), Asentra (sertralin), Elicea (escitalopram), Telmista H (telmisartan v kombinaciji s hidroklortiazidom), Alventa (venlafaksin), Helex SR (alprazolam), Desradin (desloratadin) in Naklofen gel (diklofenak).

Prodajno rast in povečanje tržnih deležev smo dosegli na večini vzhodnoevropskih in srednjeazijskih trgov.

V **Belorusiji**, kjer je trg zdravil v letu 2014 ob negotovih ekonomskih razmerah ter visoki stopnji zaščite domačih proizvajalcev zdravil zabeležil minimalno rast, smo ob 23-odstotni prodajni rasti glede na leto 2013 prodali za 9,9 milijona EUR izdelkov. K temu so največ prispevala zdravila na recept, predvsem Lorista (losartan), Fromilid (klaritromicin) in Enap (enalapril). Trg zdravil v **Moldaviji** sta zaznamovala pritisk na zniževanje cen zdravil ter padanje vrednosti lokalne valute. Kljub temu smo z doseženo prodajo v višini 6,1 milijona EUR, 16-odstotno prodajno rastjo glede na leto 2013 in nekaj manj kot 5-odstotnim tržnim deležem ohranili tretje mesto med vsemi na trgu prisotnimi proizvajalci zdravil. Zaostranje ekonomskih

razmer je predstavljalo izziv tudi v **Mongoliji**, kjer smo vodilni tuji proizvajalec zdravil na trgu. Z okrepljenimi trženjskimi aktivnostmi smo dosegli prodajo v višini 5,4 milijona EUR izdelkov, kar je 6 % več kot leto prej. K 33-odstotni rasti prodaje v **Turkmenistanu**, kjer smo v zadnjih petih letih redno dosegali dvomestno rast, so največ prispevala zdravila na recept. Dosegli smo prodajo v višini 3,8 milijona EUR. V **Azerbajdžanu** smo povečali trženjske aktivnosti in s tem tudi svoj tržni delež ter dosegli prodajo v višini 3,8 milijona EUR in 29-odstotno rast. Rast smo beležili tudi na ostalih trgih v regiji: v **Gruziji** je znašala 22 %, v **Kirgizistanu** 1 %, predvsem zaradi poslabšanja ekonomskih razmer v letu 2014, v **Armeniji** 7 %, na sicer stagnirajočem **tadžikistanskem** trgu pa 23 %. Tako smo v Gruziji in Kirgizistanu dosegli prodajo v višini 3,3 milijona EUR, v Armeniji in Tadžikistanu pa v višini 1,8 milijona EUR.

Srednja Evropa

V regiji Srednja Evropa smo prodali za 273 milijonov EUR izdelkov, kar je nekoliko manj kot v letu 2013. Vrednost prodaje smo povečali na Poljskem in Slovaškem ter v Litvi, Latviji in Estoniji, na preostalih dveh trgih v regiji pa je bila prodaja manjša kot leto prej. Glavnino prodaje so z 92 % prispevala zdravila na recept, preostali delež pa izdelki brez recepta in veterinarski izdelki.

Na **Poljskem**, ključnem in največjem trgu v regiji, smo prodali za 125,9 milijona EUR izdelkov, kar je 4 % več kot v letu 2013 in predstavlja 46 % celotne prodaje v regiji. V naši ponudbi so še naprej prodajno ključna predvsem zdravila na recept, uvrščena na reimbursno listo. K prodajni rasti so pomembno prispevala nova zdravila, uvedena v preteklih letih.

Med prodajno najpomembnejšimi izdelki izpostavljamo zdravila na recept Atoris (atorvastatin), Roswero (rosuvastatin), Valsacor (valsartan), tudi vključno s kombinacijo s hidroklortiazidom, in Nalpazo (pantoprazol). Sledijo Lorista (losartan), Tolura (telmisartan), vključno s kombinacijo s hidroklortiazidom, in Prenessa (perindopril), vključno s kombinacijo z indapamidom, Sulfasalazin (sulfasalazin), Doreta (paracetamol in tramadol), Karbis (kandesartan), vključno s kombinacijo s hidroklortiazidom, Zalasta (olanzapin) in Emanera (esomeprazol). Prodaja izdelkov brez receptov je nekoliko presegla lanskoletno, prodajno vodilni ostajata blagovni znamki Septotele in Bilobil (ginko biloba).

Tržna pozicija skupine Krka na Poljskem

Z 2,3-odstotnim tržnim deležem smo četrți med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini zdravil s protivnetnim delovanjem v črevesju z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (oralnih fluorokinolonov) z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z diuretiki z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepressivov SSRI z okoli 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antiparkinsonikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, esomeprazolom, kandesartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z lansoprazolom, losartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, s paracetamolom v kombinaciji s tramadolom, z ropinirolom, rosvastatinom, sulfasalazinom in telmisartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gliklazidom, pantoprazolom in perindoprilom.

Na **Češkem**, ki je za Krko prav tako ključni trg, je leto 2014 minilo v znamenju zakonodajnih sprememb, ki so vplivale na zniževanje cen zdravil. S prodajo izdelkov v vrednosti 48,4 milijona EUR, ki je sicer zaostala za letom 2013, smo se uvrstili na tretje mesto med vsemi ponudniki generičnih zdravil na trgu.

Največji delež prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, predvsem z Lexaurinom (bromazepam), Nolpazo (pantoprazol), Prenesso (perindopril), vključno s kombinacijo

z indapamidom, Atorisom (atorvastatin), Tanyzom (tamsulozin), Toluro (telmisartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, ki smo jo uspešno lansirali februarja 2014, ter Lanzulom (lansoprazol) in Valsacorum (valsartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Prodaja izdelkov brez recepta je bila manjša kot v letu 2013, najboljše prodajana izdelka pa ostajata Nalgesin S (naproksen) in Septotele.

Tržna pozicija skupine Krka na Češkem

Z 2,9-odstotnim tržnim deležem smo tretji med vsemi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 35-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini anksiolitikov z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov adrenergičnih receptorjev alfa z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepressivov SSRI z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z esomeprazolom, lansoprazolom, pantoprazolom in valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z atorvastatinom, escitalopramom, klaritromicinom, perindoprilom, vključno s kombinacijama z amlodipinom in indapamidom, s sertralinom, tamsulozinom in telmisartanom.

Madžarska, tretji ključni trg v regiji, se po prodaji v letu 2014 uvršča na tretje mesto. Prodaja izdelkov je bila tu s 40,3 milijona EUR za 6 % manjša kot v letu prej. Čeprav se je zaradi zmanjšanja cen, ki so ga povzročili varčevalni ukrepi, prodaja zmanjšala, smo ohranili drugo mesto med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil na tem trgu.

K prodaji so največ prispevala zdravila na recept, med katerimi so bila prodajno najuspešnejša Prenessa (perindopril), vključno s kombinacijo z indapamidom, Atoris (atorvastatin), Roxera (rosuvastatin), Nolpaza (pantoprazol), Zyllt (klopidogrel),

Lavestra (losartan), vključno v kombinaciji s hidroklorotiazidom, Fromilid (klaritromicin), Emozul (esomeprazol) ter Tolura (telmisartan) in Valsacor (valsartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Omeniti velja uspešno razširitev palete antibiotikov z izdelkoma Azibiot 250 mg in Moxibiot (moksifloksacin).

Prodaja izdelkov brez recepta je bila za 26 % manjša kot v letu 2013. Najbolje prodajani izdelek ostaja Bilobil (ginkgo biloba). Prodaja veterinarskih izdelkov je prodajo v letu 2013 presegla za več kot 21 %.

Tržna pozicija skupine Krka na Madžarskem

Z 2,1-odstotnim tržnim deležem smo drugi med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini zaviralcev agregacije trombocitov (antagonistov ADP-receptorjev) z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (oralnih fluorokinolonov) z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 20-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z diuretiki z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev kalcijevih kanalčkov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, indapamidom, klaritromicinom, klopidogetrelom in losartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gliklazidom, irbesartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom in pantoprazolom.

Na **Slovaškem** je prodajna rast glede na leto 2013 dosegla 6 %, prodali pa smo za 29,0 milijonov EUR. V prodajno vodilni skupini izdelkov na recept sta k prodaji največ prispevali zdravili Prenessa (perindopril) in Valsacor (valsartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Sledili so Atoris (atorvastatin), Nalpaza (pantoprazol) ter leta 2013 lansirana Amlessa (perindopril in amlodipin).

Prodaja izdelkov brez recepta je bila 10 % manjša kot v letu 2013. Vodilno vlogo je prevzel Nalgesin S (naproksen), sledile pa so Septolete. Okrepili smo prodajo veterinarskih izdelkov, vendar je ostala razmeroma majhna.

V regiji je prodaja najhitreje rasla v Estoniji (9 %), na Slovaškem (6 %) in v Latviji (5 %).

V **Litvi** smo prodali za 1 % več kot v letu 2013 in hkrati povečali svoj tržni delež ter dosegli prodajo v višini 17,0 milijonov EUR. Prodajno najpomembnejša zdravila na recept so bila Valsacor (valsartan), Prenessa (perindopril) in Tolura (telmisartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Izpostavljamo prodajno rast Atorisa (atorvastatin) in Roswere (rosuvastatin). K prodaji izdelkov brez recepta, s katerimi smo dosegli 6-odstotno rast, sta največ prispevala Daleron COLD 3 in Nalgesin S (naproksen). V **Latviji** se je prodaja v višini 7,8 milijona EUR glede na leto 2013 povečala za 5 %, ključni pa so bili izdelki na recept: Prenessa (perindopril), vključno s kombinacijo z indapamidom, Atoris (atorvastatin) in Enap (enalapril), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Omeniti je treba rast prodaje Tolure (telmisartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, in Amlesse (perindopril in amlodipin). K 14-odstotni rasti izdelkov brez recepta sta največ prispevala Daleron COLD 3 in Nalgedol (naproksen). Najvišjo, 9-odstotno rast prodaje smo dosegli v **Estoniji**, ki je s 4,5 milijona EUR najmanjši trg v regiji. Prodajno vodilni izdelki na recept so bili Enap (enalapril), Valsacor (valsartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, Atoris (atorvastatin) in Roswera (rosuvastatin). Prodaja izdelkov brez recepta je z vodilnimi Septoletami za 7 % preseгла prodajo iz leta 2013.

Zahodna Evropa

V regiji Zahodna Evropa smo s prodajo v višini 251,1 milijona EUR za 11 % presegli rezultat iz leta 2013. Zmanjšanje prodaje zdravil na recept prek tako imenovanih tretjih partnerjev smo uspešno nadomestili z vse večjo prodajo prek odvisnih družb. Ob več kot 35-odstotni rasti prodaje izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami smo delež njihove prodaje v skupni prodaji regije povečali na več kot 50 %.

V Zahodni Evropi ostaja Krka vodilna proizvajalka zdravil z generičnim esomeprazolom, klopidogetrelom, perindoprilom, galantaminom, gliklazidom, ropinirolom in pramipeksolom.

Prodajno vodilni izdelki v regiji so bila zdravila na recept, in sicer generični esomeprazol, kandesartan, klopidogetrel, pantoprazol in gliklazid. Prek povezanih družb smo ob izteku veljavnosti produktnih patentov uspešno lansirali več generičnih zdravil, med katerimi izpostavljamo escitalopram, moksifloksacin in celekoksib. V zadnjem četrtletju leta 2014 smo v Nemčiji in v Veliki Britaniji kot prvi generik lansirali generični aripiprazol, v Nemčiji pa še generični pregabalin. Prodaja veterinarskih izdelkov se je v primerjavi z letom 2013 povečala za 4 %. Prodajo izdelkov brez recepta smo glede na leto 2013 povečali za 3 %.

Vse odvisne družbe regije Zahodna Evropa so ponovno presegle prodajo v predhodnem letu.

V **Nemčiji**, našem najpomembnejšem zahodnoevropskem trgu, je prodaja izdelkov dosegla 67,4 milijona EUR, kar je skoraj 27 % več kot v letu 2013. Več kot 80 % prodaje na tem trgu smo ustvarili prek odvisne družbe TAD Pharma. K rasti je največ prispevala uspešna prodaja več izdelkov za zdravljenje bolezni srca in žilja, bolezni prebavil in presnove ter bolezni osrednjega živčevja. V zadnjem četrtletju leta 2014 smo kot prvi generik lansirali zdravila z generičnim aripiprazolom in pregabalinom; oba sta pomembna za prodajo v prihodnje. Naši prodajno vodilni izdelki na nemškem trgu so bili Candecor (kandesartan), Candecor comp (kandesartan s hidroklorotiazidom), Pantoprazol TAD, Aripipan (aripiprazol) in Esomeprazol TAD. S 38,6 milijona EUR se je na drugo

mesto po prodaji v regiji umestila **Španija**. Podobno kot v letu 2013 smo več kot podvojili prodajo prek odvisne družbe Krka Farmaceutica. V **Franciji** je prodaja v vrednosti 32,7 milijona EUR predvsem zaradi zmanjšanja prodaje prek tretjih partnerjev za 6 % zaostala za prodajo v letu 2013; nadomestiti je ni mogla niti 40-odstotna rast prodaje lastnih blagovnih znamk. Naši najpomembnejši izdelki v letu 2014 so bila zdravila z generičnimesomeprazolom, gliklazidom v farmacevtski obliki s podaljšanim sproščanjem in klopidogetrom. V **skandinavskih državah** je prodaja z nekaj več kot 26 milijoni EUR kljub dejstvu, da je odvisna družba Krka Sverige presegla prodajo v letu 2013, ostala na ravni leta 2013. Prodajno najuspešnejši smo bili na Švedskem, in to predvsem zaradi generičnih zdravil z mirtazapinom, atorvastatinom in venlafaksinom. V **Veliki Britaniji** je bila prodaja predvsem zaradi dobre prodaje generičnih zdravil z atorvastatinom, pramipeksolom v farmacevtski obliki s podaljšanim sproščanjem, aripiprazolom ter klopidogetrom za tretjino večja kot v letu 2013 in je dosegla 19,9 milijona EUR. Na **Irskem** smo prodali za 4,7 milijona EUR izdelkov, prek odvisne družbe Krka Pharma Dublin pa smo prodajo iz leta 2013 več kot podvojili. Tudi na **Portugalskem** smo s prodajo v višini 19,6 milijona EUR za 19 % presegli rezultate iz leta 2013. Krka Farmaceutica, Estoril že dalj časa dosega eno najvišjih stopenj relativne in absolutne rasti prodaje na portugalskem farmacevtskem trgu nasploh. V **Italiji** smo kljub več kot 35-odstotni rasti prodaje prek odvisne družbe Krka Farmaceutici s 15,8 milijona EUR za 12 % zaostali za prodajo v letu 2013. Manjšo skupno prodajo smo zaradi manjše prodaje prek tretjih partnerjev dosegli tudi v državah **Beneluksa**, kjer smo prodali za 14,2 milijona EUR izdelkov, in v **ostalih evropskih državah**, kjer smo prodali za 7,5 milijona EUR izdelkov. V **Avstriji** smo prodajo povečali za 8 % in prodali za 4,4 milijona EUR izdelkov.

Čezmorska tržišča

V novi prodajni regiji Čezmorska tržišča smo v letu 2014 prodali za 25,5 milijona EUR izdelkov. Največji, 89-odstotni delež prodaje so prispevali izdelki iz skupine zdravil na recept.

Na trgih **Srednjega vzhoda** smo prodali za 12,9 milijona EUR izdelkov. Padec glede na leto 2013 je bil posledica oteženih razmer na dveh največjih trgih, v Iranu in Iraku. V **Iranu** smo se soočali z regulatornimi spremembami in omejitvami za uvoznike zdravil, ki so bile posledica mednarodnih finančnih sankcij. Naši najpomembnejši izdelki na tem trgu so Asentra (sertralin), Nolpaza (pantoprazol), Letizen (cetirizin) in Zyllt (klopidogetrel). Na manjšo prodajo v **Iraku** so vplivale vojne razmere v državi, ki so onemogočale distribucijo, prodajo in promocijo naših izdelkov. Največjo relativno rast prodaje smo dosegli v **Jemnu** in **Libanonu**, kjer smo povečali ponudbo svojih izdelkov.

Na trgih **Dalnega vzhoda in v Afriki** smo v letu 2014 prodali za 12 milijonov EUR izdelkov in tako dosegli 22-odstotno rast glede na leto 2013. Najpomembnejši trg ostaja **Republika Južna Afrika**, kjer smo z uspešno prodajo predvsem izdelkov z lansoprazolom, amlodipinom, enalaprilom in karvedilolom dosegli 14-odstotno rast. Na drugo mesto med navedenimi trgi se je uvrstila **Malezija** s 16-odstotno rastjo, h kateri so največ prispevali Kamiren (doksazosin), Cordipin (nifedipin) in Novolax (bisakodil). Sledili so **Gana**, **Kitajska**, **Vietnam** in **Singapur**.

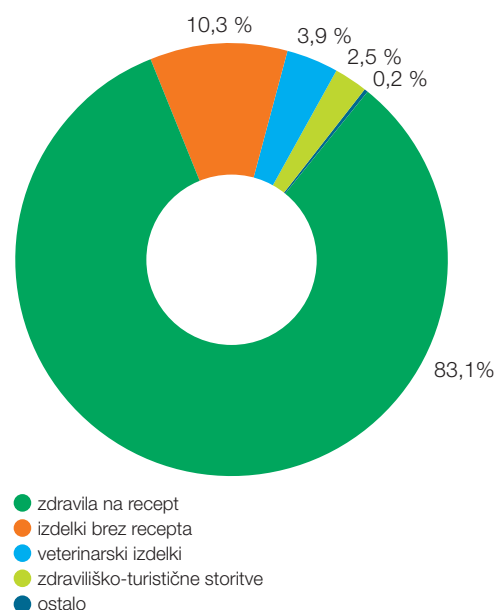
V **Amerikah** smo prodajo glede na leto 2013 povečali za 11 %, njen največji del pa ustvarili na trgih **Srednje Amerike**. Najbolje prodajani izdelki so bili Valsacor (valsartan), Emanera (esomeprazol) in Tolura (telmisartan).

Skupine izdelkov* in storitev

Prodaja zdravil na recept je v letu 2014 predstavljala 83,1 % prodaje, prodaja izdelkov brez recepta 10,3 %, prodaja veterinarskih izdelkov 3,9 %, prodaja zdraviliško-turističnih storitev 2,5 % in ostala prodaja 0,2 %. Prodaja zdravil na recept se je povečala za 1 %, prodaja veterinarskih izdelkov za 9 %, prodaja izdelkov brez recepta in zdraviliško-turističnih storitev pa se je zmanjšala.

Zdravila na recept predstavljajo več kot 83 % prodaje skupine Krka.

Delež posameznih skupin izdelkov v prodaji skupine Krka v letu 2014



Prodaja skupine Krka in družbe Krka po skupinah izdelkov in storitev

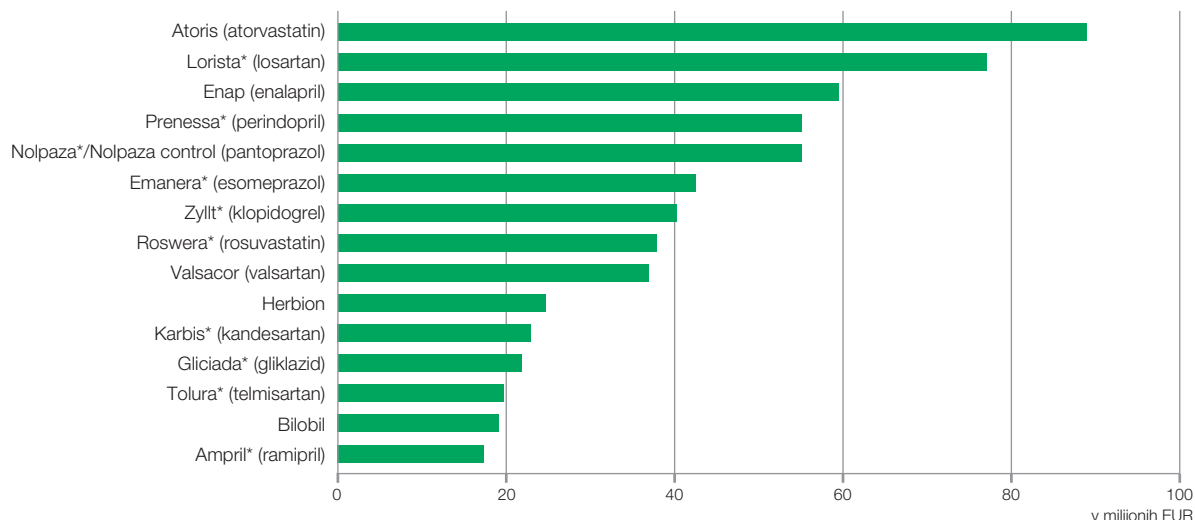
v tisoč EUR	Skupina Krka			Družba Krka		
	2014	2013	Indeks 2014/13	2014	2013	Indeks 2014/13
Izdelki za humano uporabo	1.112.588	1.126.161	99	1.083.211	1.070.561	101
– zdravila na recept	990.627	980.903	101	977.518	943.981	104
– izdelki brez recepta	121.961	145.258	84	105.693	126.580	83
Veterinarski izdelki	46.514	42.592	109	46.870	42.824	109
Zdraviliško-turistične storitve	30.038	30.466	99			
Ostalo	2.474	1.608	154	4.088	2.954	138
Skupaj	1.191.614	1.200.827	99	1.134.169	1.116.339	102

Prodaja skupine Krka po skupinah izdelkov in storitev po četrtletjih

v tisoč EUR	Leto 2014				Leto 2013			
	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje
Izdelki za humano uporabo	279.342	281.525	239.518	312.203	276.760	283.614	241.262	324.525
– zdravila na recept	248.294	253.762	212.288	276.283	242.811	252.883	216.014	269.195
– izdelki brez recepta	31.048	27.763	27.230	35.920	33.949	30.731	25.248	55.330
Veterinarski izdelki	10.894	11.792	10.495	13.333	10.937	11.091	9.708	10.856
Zdraviliško-turistične storitve	6.830	7.580	8.280	7.348	6.546	7.701	8.869	7.350
Ostalo	951	456	371	696	184	238	895	291
Skupaj	298.017	301.353	258.664	333.580	294.427	302.644	260.734	343.022

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

Prodaja vodilnih izdelkov v letu 2014



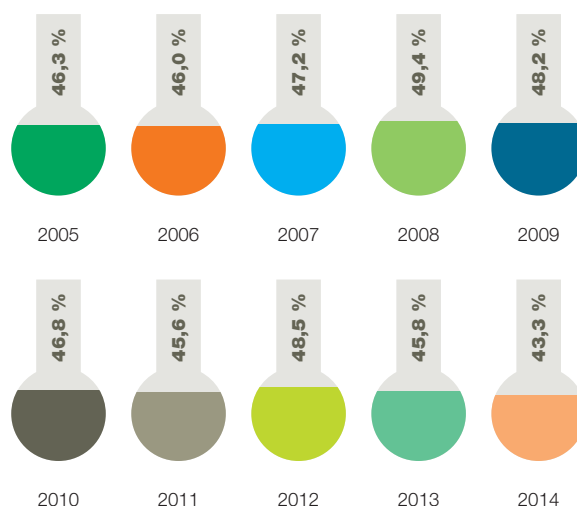
Novi izdelki

Prodaja novih izdelkov, torej tistih, ki smo jih na posameznem trgu začeli tržiti v zadnjih petih letih, je v letu 2014 predstavlja 43,4 % prodaje.

Med novimi izdelki, ki so se v letu 2014 uvrstili med 15 vodilnih Krkinih izdelkov, so bili najpomembnejši Emanera* (esomeprazol), Roswera* (rosuvastatin), Karbis* (kandesartan) in Tolura* (telmisartan). Karbis* in Tolura* sta bila tudi med petimi vodilnimi izdelki glede na absolutno rast prodaje, poleg njiju pa še Meaxin* (imatinib), ki smo ga začeli tržiti leta 2013, in Aryzalera* (aripiprazol), ki smo jo na trgih Evropske unije začeli tržiti v letu 2014.

V letu 2014 smo začeli tržiti več novih izdelkov z novimi generičnimi učinkovinami in njihovimi kombinacijami, obstoječim pa smo dodali nove farmacevtske oblike ali pakiranja in jih začeli tržiti na novih trgih.

Delež novih izdelkov** v prodaji skupine Krka



** V deležu novih izdelkov so upoštevani izdelki, ki smo jih na posameznem trgu začeli tržiti v zadnjih petih letih.

Novi izdelki v letu 2014

Zdravila na recept	
za zdravljenje bolezni srca in žilja	Co-Amlessa/Co-Dalnessa/Co-Dalneva/Amlewell/Dalnecombi/Tonanda (perindopril, amlodipin in indapamid) Vamloset/Valodip/Plusval (valsartan in amlodipin) Tenloris/Alortia/Lortenza/Losamlo (losartan in amlodipin) Sobycombi/Niperten Combi (bisoprolol in amlodipin)
za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja	Pragiola/Pregabador/Pregabio (pregabalin) Aryzalera/Aripipan/Arisppa/Zylaxera (aripiprazol) Aclexa/Dilaxa (celekoksib)
za sistemsko zdravljenje okužb	Moloxin/Moflaxa/Moxibiot (moksifloksacin)
Izdelki brez recepta	
izdelki z učinkom na nosno sluznico	Septanazal (ksilometazolin in dekspantenol)
Veterinarski izdelki	
antiparazitiki za ljubiteljske živali	Fypryst Combo (fipronil in S-metopren) Milprazon/Milquantel (milbemycin oksim in prazikvantel)

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

Zdravila na recept

Skupina Krka je v letu 2014 prodala za 990,6 milijona EUR zdravil na recept, kar je 1 % več kot v letu 2013.

Na večini evropskih trgov tržimo zdravila na recept pod svojimi blagovnimi znamkami in imamo lastno trženjsko-prodajno mrežo. V letu 2014 smo jo razširili še na Finsko. V državah srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope imamo eno najmočnejših trženjsko-prodajnih mrež med farmacevtskimi podjetji.

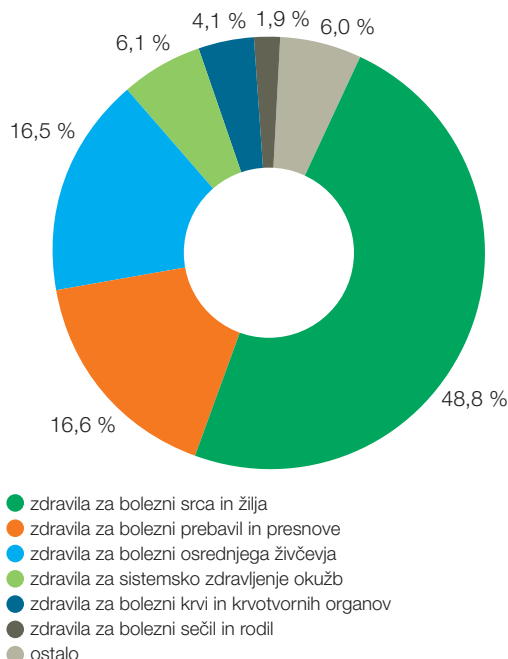
Med desetimi največjimi posamičnimi trgi se je prodaja zdravil na recept najbolj povečala v Španiji, Nemčiji in Romuniji, med ostalimi trgi pa je najbolj rasla v Veliki Britaniji, na Portugalskem in v Uzbekistanu. V Ruski federaciji, ki je Krkin največji posamični trg zdravil na recept, se je prodaja zmanjšala predvsem zaradi padca vrednosti ruskega rublja. Izraženo v lokalni valuti se je prodaja povečala.

Atoris, Lorista in Enap so po prodaji Krkina vodilna zdravila.*

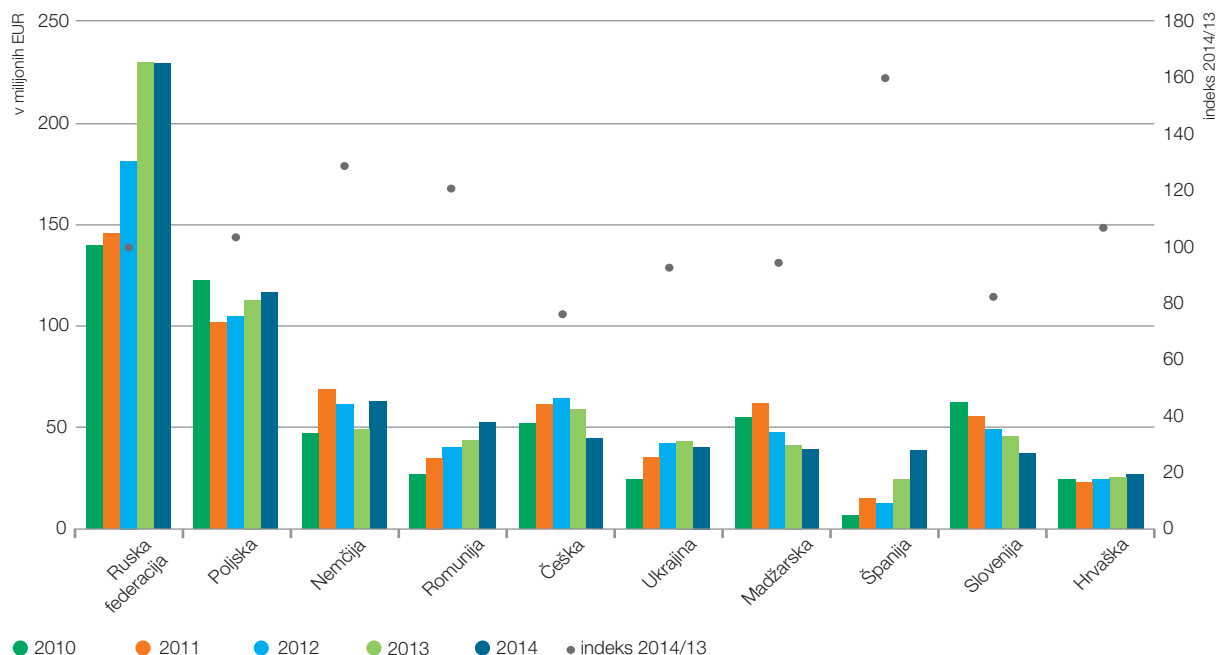
Po prodaji najpomembnejša terapijska skupina zdravil na recept so bila tudi v letu 2014 zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja. Sledila so zdravila za bolezni prebavil in presnove ter zdravila za bolezni osrednjega živčevja.

Atoris (atorvastatin) je bil tudi v letu 2014 po prodaji na vodilnem mestu med zdravili na recept. Sledili so mu Lorista* (losartan), Enap (enalapril), Prenessa* (perindopril) in Nolzapa* (pantoprazol). Med deset vodilnih so se uvrstili tudi Emanera* (esomeprazol), Zyllit* (klopidogrel), Roswera* (rosuvastatin), Valsacor (valsartan) in Karbis* (kandesartan).

Prodaja zdravil na recept po terapijskih skupinah



Prodaja zdravil na recept na 10 največjih trgih



* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

ZDRAVILA ZA ZDRAVLJENJE BOLEZNI SRCA IN ŽILJA

Statini

Krka je v letu 2014 povečala svoj tržni delež in tako še utrdila položaj vodilne proizvajalke statinov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Atoris in Roswera* sta na prvih dveh mestih glede na količinsko prodajo na tem območju. Krka je že na desetih trgih vodilna proizvajalka statinov, tudi na Poljskem in v Ukrajini, dveh velikih trgih, v Ruski federaciji in Romuniji pa smo vodilni med generiki. Ostajamo edino farmacevtsko podjetje v Evropi, ki trži šest jakosti atorvastatina in rosuvastatina.

Krka je edini proizvajalec v Evropi, ki trži atorvastatin in rosuvastatin v šestih jakostih.

Naš najpomembnejši statin je **Atoris** (atorvastatin), ki je glede na prodajo tudi naš najpomembnejši izdelek. V letu 2014 je na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope še povečal svoj tržni delež med statini in postal vodilni med vsemi statini. Med atorvastatini ima Atoris skoraj 30-odstotni tržni delež na tem območju. V primerjavi z letom 2013 se je v letu 2014 z Atorisom zdravilo več kot 200.000 novih bolnikov. Pomemben del prodaje predstavlja zahodna Evropa. V Veliki Britaniji se Krkina atorvastatin uvršča med vodilne generične atorvastatine, v letu 2014 smo ga začeli tržiti tudi v Španiji. Na več trgih smo uvedli nove jakosti Atorisa, kot prvi smo v Ukrajini, Bolgariji in Turkmenistanu začeli tržiti jakost 30 mg ali 60 mg. V letu 2014 smo te

dodatne jakosti atorvastatina kot edini proizvajalec tržili že na 18 trgih.

Roswera* (rosuvastatin) je Krkin najnovejši statin. V letu 2014 je ohranila mesto vodilnega generičnega rosuvastatina na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope in povečala svoj tržni delež med rosuvastatini, na skoraj 20 %. Med statini je imela največjo absolutno rast prodaje na tem območju. Na številnih posameznih trgih je Roswera* vodilni generični rosuvastatin, na Hrvaškem, Poljskem, v Srbiji in Sloveniji pa je vodilna med vsemi rosuvastatini. V letu 2014 smo jo začeli tržiti na novih trgih vzhodne in jugovzhodne Evrope, v Ukrajini, Kazahstanu in na Kosovu pa smo v ponudbo prvi dodali jakost 15 mg ali 30 mg.

Krka je vodilna proizvajalka statinov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Paleto statinov dopolnjuje **Vasilip** (simvastatin), ki je bil tako kot številna leta doslej tudi v letu 2014 vodilni generični simvastatin na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

V to skupino izdelkov spada tudi **Atordapin*** (atorvastatin in amlodipin), Krkina prva kombinacija učinkovin za zdravljenje hiperlipidemij in zvišanega krvnega tlaka. V letu 2014 smo jo začeli tržiti še v Španiji in Bolgariji ter kot prvi generik v Makedoniji in na Hrvaškem.

Vrednostni tržni delež Krkinih zdravil med hipolipemiki na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope



Krkini statini in njihove fiksne kombinacije

rosuvastatin (Roswera/Roxera/Sorvasta)

atorvastatin (Atoris)

atorvastatin in amlodipin (Atordapin/Atorcombo/Amaloris)

simvastatin (Vasilip)

lovastatin (Holetar)

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

Zaviralci angiotenzinske konvertaze

Ena od Krkinih treh največjih skupin zdravil na recept so zaviralci angiotenzinske konvertaze. Krka je tudi v letu 2014 ostala vodilna generična proizvajalka zdravil iz te skupine na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Glede na količinsko prodajo smo vodilni med vsemi proizvajalci. Na več kot desetih trgih imamo med zaviralci angiotenzinske konvertaze tržni delež, ki je večji od 15 %. V svojo ponudbo 12 zaviralcev smo v letu 2014 dodali še novo fiksno kombinacijo z imenom Co-Amlesso* (perindopril, amlodipin in indapamid).

V skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze je najpomembnejša paleta zdravil s perindoprilom. Sestavljajo jo **Prenessa*** (perindopril), **Co-Prenessa*** (perindopril in indapamid), **Amlesso*** (perindopril in amlodipin) in **Co-Amlesso*** (perindopril, amlodipin in indapamid). Kombinacijo treh učinkovin smo kot prvi proizvajalec na svetu začeli tržiti na Poljskem, Slovaškem, v Litvi in na več drugih trgih. Smo edini generik, ki ponuja celotno paleto izdelkov s perindoprilom. V letu 2014 smo razširili tudi trženje ostalih izdelkov s perindoprilom. Amlesso* smo začeli tržiti še v Uzbekistanu, Kazahstanu in na nekaterih manjših trgih, Prenesso* in Co-Prenesso* v Tadžikistanu, Kirgizistanu in na več drugih trgih vzhodne in jugovzhodne Evrope, v Kazahstanu in Ukrajini pa Prenesso* v obliki orodisperzibilnih tablet. Perindopril smo začeli tržiti tudi

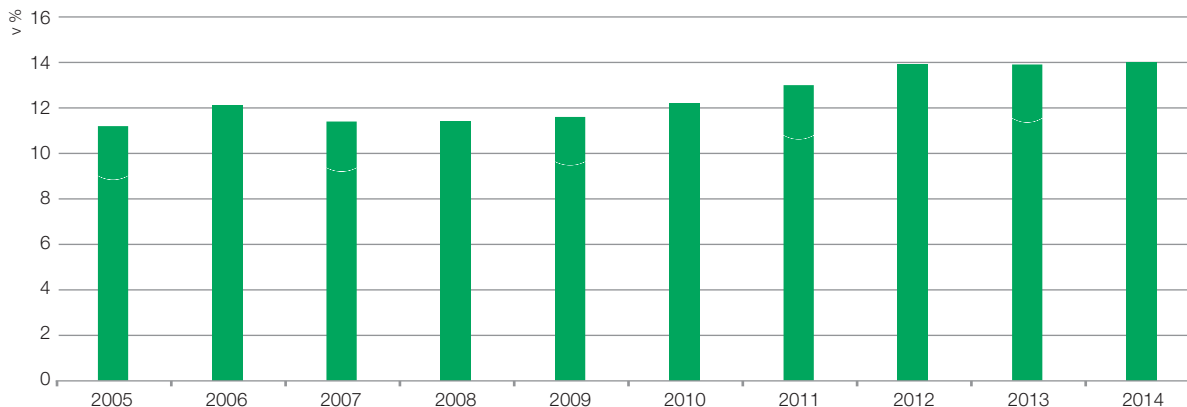
v Španiji. V letu 2014 smo ohranili pozicijo vodilnega generičnega proizvajalca perindoprila in njegovih fiksnih kombinacij z indapamidom v Evropi.

Krka je prva na svetu začela tržiti fiksno kombinacijo perindoprila, amlodipina in indapamida – Co-Amlesso.*

Enap (enalapril), skupaj s fiksnimi kombinacijami s hidroklorotiazidom, je bil tudi v letu 2014 vodilni enalapril na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Njegov tržni delež je na številnih trgih presegel 40 %. Njegov delež znotraj Krkinih zaviralcev angiotenzinske konvertaze se zaradi novejših izdelkov zmanjšuje, kljub temu je bil tudi v letu 2014 najbolj prodajani izdelek iz te skupine. Paleta izdelkov z enalaprilom dopolnjuje fiksna kombinacija z zaviralcem kalcijevih kanalčkov **Elernap*** (enalapril in lerkandipin), ki smo jo v letu 2014 kot prvi generik začeli tržiti tudi v Španiji, Sloveniji, Latviji, na Irskem in Češkem. V zahodni Evropi smo postali vodilni generični proizvajalec te fiksne kombinacije.

V naši paleti zaviralcev angiotenzinske konvertaze so tudi drugi izdelki, med katerimi prodamo največ **Amprila*** (ramipril) in njegovih fiksnih kombinacij s hidroklorotiazidom. Ramipril smo v letu 2014 začeli tržiti v Italiji in Latviji.

Vrednostni tržni delež Krkinih zdravil med zaviralci angiotenzinske konvertaze na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope



Krkinizaviralci angiotenzinske konvertaze in njihove fiksne kombinacije

perindopril (Prenessa/Perineva)
perindopril in indapamid (Co-Prenessa/Co-Perineva/Prenewel)
perindopril in amlodipin (Amlesso/Dalnessa/Tonarssa/Dalneva)
perindopril, amlodipin in indapamid (Co-Amlesso/Co-Dalnessa/Co-Dalneva/Amlewell/Dalnecombi/Tonanda)

enalapril (Enap)
enalapril in hidroklorotiazid (Enap-H, Enap-HL, Enap-HL 20)
enalapril in lerkandipin (Elernap/Elyrno/Enap L Combi)

ramipril (Ampril/Amprilan)
ramipril in hidroklorotiazid (Ampril HL/Amprilan HL, Ampril HD/Amprilan HD)

lizinopril (Laaven/Zonixem)
lizinopril in hidroklorotiazid (Laaven-HL/Zonixem-HL, Laaven-HL 20/Zonixem-HL 20, Laaven-HD/Zonixem-HD)

cilazapril (Cazaprol)
cilazapril in hidroklorotiazid (Cazacombi)

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

Sartani (antagonisti receptorjev angiotenzina II)

V letu 2014 smo utrdili položaj vodilnega proizvajalca sartanov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope, saj smo svoj tržni delež še povečali. Na številnih trgih presega 25 %, tudi na dveh velikih trgih – v Ruski federaciji in na Poljskem. S Krkinimi sartani se v Evropi vsak dan zdravi več kot 3,5 milijona bolnikov. Šestim sartanom in njihovim kombinacijam s hidroklorotiazidom smo dodali dve novi fiksni kombinaciji losartana in valsartana z amlodipinom, tako imamo v tej skupini že 14 zdravil.

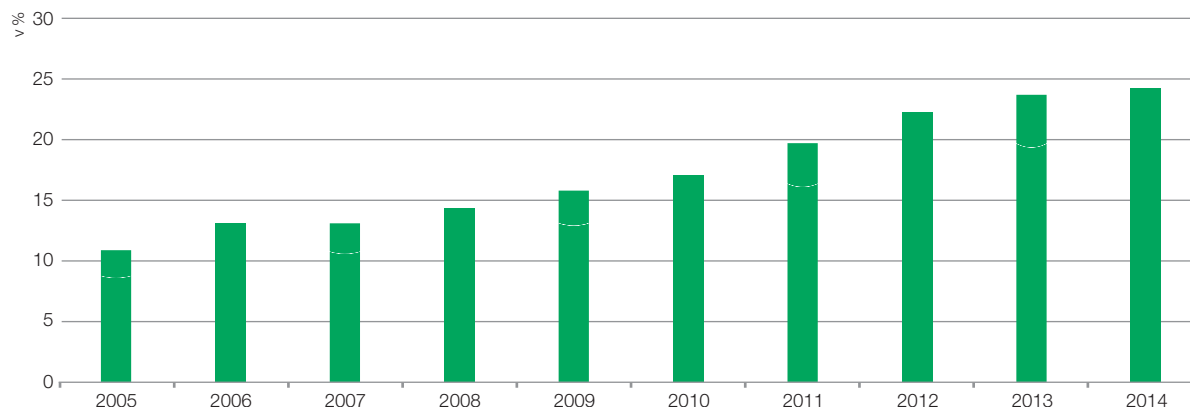
Krka je začela tržiti dve novi fiksni kombinaciji sartanov in amlodipina – Tenloris in Vamloset*.*

Lorista* (losartan) je po prodaji Krkin drugi najpomembnejši izdelek. Skupaj s kombinacijami s hidroklorotiazidom ostaja v letu 2014 glede na količinsko prodajo vodilni losartan na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope, kjer se z njo vsak dan zdravi več kot 2 milijona bolnikov. Tudi v letu 2014 smo na več trgih ponudili nove jakosti Loriste*, tržiti pa smo začeli tudi **Tenloris*** (losartan in amlodipin), novo fiksno kombinacijo sartana in zaviralca kalcijevih kanalčkov amlodipina. Kot prvi proizvajalec smo to kombinacijo začeli tržiti na Poljskem, Madžarskem, Slovaškem in v Latviji.

S Krkinimi sartani se v Evropi vsak dan zdravi več kot 2 milijona bolnikov.

Valsacor (valsartan) skupaj s kombinacijami s hidroklorotiazidom ostaja tudi v letu 2014 vodilni valsartan na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope, saj njegov prodajni delež presega 25 %. V letu 2014 smo ga začeli tržiti tudi v Mongoliji in kot prvi generik v Črni gori. Tudi paleti izdelkov z valsartanom smo dodali novo fiksno kombinacijo **Vamloset*** (valsartan in amlodipin) in jo kot prvi in edini generik začeli tržiti v Ruski federaciji.

Na vodilnih mestih med generiki so glede na učinkovino na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope tudi **Karbis*** (kandesartan), **Tolura*** (telmisartan) in **Ifirmasta*** (irbesartan), skupaj s kombinacijami s hidroklorotiazidom. Karbis* in Tolura* sta povečala svoj tržni delež na skoraj 20 %. V Nemčiji smo vodilni generični proizvajalec fiksne kombinacije telmisartana s hidroklorotiazidom in kandesartana, na Poljskem, Češkem in Madžarskem pa smo vodilni med vsemi proizvajalci kandesartana. Karbis* smo v letu 2014 začeli tržiti tudi v Kazahstanu in Litvi, telmisartan pa še na Portugalskem, Irskem in kot prvi generik v Avstriji. Fiksno kombinacijo telmisartana s hidroklorotiazidom smo kot prvi generik začeli tržiti v Italiji, Nemčiji, na Češkem in več drugih trgih.

Vrednostni tržni delež Krkinih zdravil med sartani na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope**Krkin Sartani in njihove fiksne kombinacije**

losartan (Lorista/Lavestra)

losartan in hidroklorotiazid (Lorista H/Lavestra H, Lorista HL/Lavestra HL, Lorista HD/Lavestra HD)

losartan in amlodipin (Tenloris/Alortia/Lortenza/Losamlo)

valsartan (Valsacor)

valsartan in hidroklorotiazid (Valsacombi/Co-Valsacor/Valsacor H/Valsaden/Janartan, Valsacor HD)

valsartan in amlodipin (Vamloset/Valodip/Plusval)

telmisartan (Tolura/Telmista)

telmisartan in hidroklorotiazid (Tolucombi/Telmista H)

kandesartan (Karbis/Candecor/Canocord)

kandesartan in hidroklorotiazid (Karbicombi/Cancombino)

irbesartan (Ifirmasta/Irabel)

irbesartan in hidroklorotiazid (Ifirmacombi/Co-Irabel)

olmesartan (Olimestra)

olmesartan in hidroklorotiazid (Co-Olimestra)

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

Druga zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka

Med Krkinimi zdravili za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka so poleg zaviralcev angiotenzinske konvertaze in sartanov tudi zaviralec kalcijevih kanalčkov **Tenox*** (amlodipin), diuretik **Rawel SR** (indapamid) ter zaviralca adrenergičnih receptorjev **Coryol** (karvedilol) in **Niperten*** (bisoprolol). Nipertenu* smo v letu 2014 dodali fiksno kombinacijo z amlodipinom **Sobycombi*** (bisoprolol in amlodipin) in jo kot prvi generik začeli tržiti na Poljskem in Slovaškem. Bisoprolol pa smo še intenzivneje začeli tržiti v srednji in zahodni Evropi, predvsem v Španiji, Franciji, Italiji in drugod. V letu 2014 smo ga tržili že na več kot 15 novih trgih.

ZDRAVILA ZA ZDRAVLJENJE BOLEZNI PREBAVIL IN PRESNOVE

Zaviralci protonske črpalke

Že več kot deset let povečujemo svoj tržni delež med proizvajalci zaviralcev protonske črpalke na območju Slovenije, srednje, vzhodne ter jugovzhodne Evrope in že šesto leto zapored smo na tem območju vodilni proizvajalec. V letu 2014 smo v primerjavi z letom 2013 med vsemi proizvajalci beležili največjo absolutno rast prodaje. V Sloveniji, na Madžarskem, Hrvaškem in nekaterih drugih trgih naš tržni delež presega 20 %. Skoraj 50 % proizvodnje svojih zaviralcev protonske črpalke prodamo v zahodni Evropi.

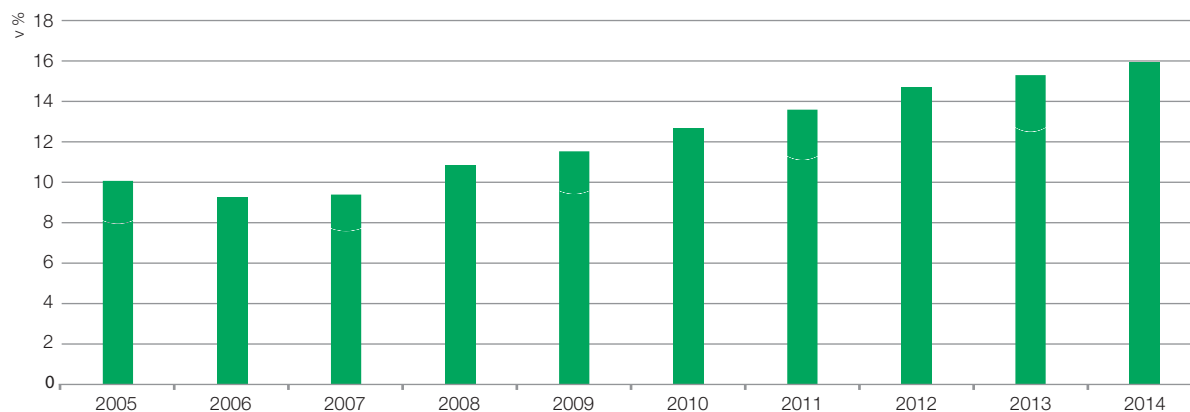
Krka med vsemi proizvajalci zaviralcev protonske črpalke beleži največjo absolutno rast prodaje.

Nolpaza* (pantoprazol) je vodilni generični pantoprazol na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Vsak četrti pantoprazol, predpisan na tem območju, je Nolpaza. V Ruski federaciji, Litvi, na Češkem in na več drugih trgih je Nolpaza vodilna med vsemi pantoprazoli, na Madžarskem, Slovaškem in v Sloveniji pa je glede na količinsko prodajo najpogostejše predpisani zaviralec protonske črpalke. Na številnih trgih Nolpazo dopolnjujemo s pantoprazolom, ki je na voljo brez recepta, ponujamo pa tudi Nolpazo v obliki praška za pripravo raztopine za injekcije, ki smo jo v letu 2014 začeli tržiti še v Bolgariji in Kirgizistanu.

Emanera* (esomeprazol) predstavlja več kot tretjino prodaje Krkinih zaviralcev protonske črpalke. Največ esomeprazola prodamo v zahodni Evropi. Tudi v letu 2014 smo ohranili mesto vodilnega generičnega proizvajalca esomeprazola v Evropi, na Češkem, Poljskem, Hrvaškem in Slovaškem pa je Emanera* vodilna med vsemi esomeprazoli. V letu 2014 smo jo začeli tržiti tudi v Gruziji.

V paleti Krkinih zaviralcev protonske črpalke sta tudi **Lanzul*** (lansoprazol) in **Gelbra*** (rabeprazol). Tudi v letu 2014 se je Krka uvrstila med vodilne generične proizvajalce lansoprazola v Evropi.

Vrednostni tržni delež Krkinih zdravil med zaviralci protonske črpalke na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope



Krkinizaviralci protonske črpalke

esomeprazol (Emanera/Emozul/Escadra)

pantoprazol (Nolpaza/Appryo)

rabeprazol (Gelbra/Zulbex)

lansoprazol (Lanzul/Lansoptol)

omeprazol (Ultop)

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

Peroralni antidiabetiki

Krkino paletu peroralnih antidiabetikov sestavljajo **Gliclada*** (gliklazid), **Enyglid*** (repaglinid) in **Meglimid** (glimepirid). Največji delež prodaje predstavlja Gliclada*, gliklazid v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem, ki smo ga v letu 2014 začeli tržiti še v Španiji in Moldaviji. Na novih trgih pa smo kot prvi generik dodali novo jakost, tablete s podaljšanim sproščanjem s 60 mg gliklazida, ki smo jih začeli tržiti na Češkem, Hrvaškem, v Italiji in na nekaterih drugih trgih. V Veliki Britaniji smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci gliklazida s podaljšanim sproščanjem, na številnih trgih srednje in vzhodne Evrope pa je Gliclada* vodilni generični gliklazid. Na Češkem, Slovaškem, v Latviji in Estoniji je njen tržni delež že presegel 30 %. Krka je bila v letu 2014 vodilna generična proizvajalka gliklazida v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem v Evropi.

Zdravila za zdravljenje debelosti

V to skupino spada **Orsoten** (orlistat), ki vsebuje 120 mg orlistata in se predpisuje na recept. Dopolnjuje ga izdelek brez recepta Orsoten Slim s 60 mg orlistata. Največ Orsotena prodamo v Ruski federaciji, kjer je vodilni generični orlistat in ima skupaj z izdelkom brez recepta že več kot 45-odstotni tržni delež. Orsoten je uspešen tudi v Kazahstanu, kjer je glede na količinsko prodajo vodilno zdravilo za zdravljenje prevelike telesne teže.

Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

Antipsihotiki

Tako kot že več let zapored je bila Krka tudi v letu 2014 vodilna generična proizvajalka antipsihotikov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. V svoji

paleti atipičnih antipsihotikov imamo pet od osmih učinkovin, ki so vodilne v svetu. Nemčija, Ruska federacija in Poljska so naši najpomembnejši trgi glede na prodajo antipsihotikov, približno polovico pa jih prodamo na zahodnoevropske trge.

Krka polovico svojih antipsihotikov proda na zahodnoevropske trge.

Zalasta* (olanzapin) in **Kventiax*** (kvetiapin) sta po prodaji naša najpomembnejša antipsihotika. Krka spada med vodilne generične proizvajalce olanzapina v Evropi, medtem ko smo v Nemčiji, Ruski federaciji, Sloveniji in na nekaterih drugih trgih prvi med generiki. Tudi Kventiax* se uvršča med vodilne generične kvetiapine v Ruski federaciji, na Portugalskem in v Litvi, v Sloveniji pa je vodilni med vsemi kvetiapini. V letu 2014 smo ga začeli tržiti tudi v Kazahstanu.

Aripiprazol je vodilna učinkovina iz skupine antipsihotikov v svetu, **Aryzalera*** (aripiprazol) pa je naš najnovejši antipsihotik, ki se glede na absolutno rast prodaje uvršča med naša vodilna zdravila. V Ruski federaciji ga tržimo že tretje leto, v letu 2014 pa smo ga začeli tržiti tudi v Evropski uniji. Kot prvi generik smo ga začeli tržiti v Nemčiji in Veliki Britaniji.

Med našimi atipičnimi antipsihotiki sta tudi **Zypsila*** (ziprazidon) in **Torendo*** (risperidon). Zypsila* je vodilni ziprazidon na Poljskem, Madžarskem, Češkem in na več drugih trgih, v zahodni Evropi pa spadamo med vodilne generične proizvajalce risperidona v obliki orodisperzibilnih tablet.

Krkin atipični antipsihotiki

olanzapin (Zalasta/Zolrix)

kvetiapin (Kventiax/Quentiax)

aripiprazol (Aryzalera/Aripipan /Arisppa/Zylaxera)

risperidon (Torendo/Rorendo)

ziprazidon (Zypsila/Zypsila/Ypsila)

Antidepresivi

Krka je že vrsto let vodilna generična proizvajalka antidepresivov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope in to mesto smo obdržali tudi v letu 2014. Po količinski prodaji antidepresivov smo na tem območju na prvem mestu med vsemi proizvajalci.

Elicea* (escitalopram) je bila tudi v letu 2014 vodilni generični escitalopram na tem območju. Naš escitalopram smo lani začeli tržiti še v Nemčiji, Franciji, Španiji, Italiji in na drugih zahodnoevropskih trgih in se uvrstili med vodilne generične proizvajalce escitaloprama v Evropi. V Romuniji, Litvi in na Hrvaškem smo kot prvi generik ponudili escitalopram v obliki orodisperzibilnih tablet.

Alventa* (venlafaksin) je vodilni venlafaksin na Češkem, Slovaškem in v Sloveniji s tržnimi deleži nad 30 %, med vodilnimi pa je tudi na Madžarskem, Hrvaškem in v Litvi. Tudi v letu 2014 je bila Krka med vodilnimi generičnimi proizvajalci venlafaksina v Evropi. Alvento* smo začeli tržiti tudi v Kazahstanu.

Med našimi antidepresivi sta tudi **Asentra** (sertralin), vodilni generični sertralin na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope, in **Mirzaten** (mirtazapin), ki je vodilni mirtazapin na tem območju. Leta 2014 smo sertralin začeli tržiti tudi v Italiji in Kazahstanu.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

Krkin anti-depresivi

escitalopram (Elicea/Ecytara/Anxila/Escitalex)

venlafaksin (Alventa/Olwexya)

sertralin (Asentra)

mirtazapin (Mirzaten)

Zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni

Krka ponuja popolno paleto zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni, saj tržimo vse štiri učinkovine, ki se v svetu uporabljajo za ta namen. Največ teh zdravil prodamo v zahodni Evropi. V Nemčiji smo med vodilnimi proizvajalci, vodilni generični proizvajalec pa smo v Sloveniji, Litvi in na Slovaškem z več kot 20-odstotnim tržnim deležem. Med vodilnimi generiki smo na Portugalskem, Irskem in še nekaterih drugih trgih.

Krka ima v svoji ponudbi vse štiri učinkovine, ki se uporabljajo za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni.

Naše najnovejše zdravilo za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni je **Marixino*** (memantin). Tržimo ga od leta 2012, v letu 2014 pa

smo bili že med vodilnimi generičnimi proizvajalci memantina v Evropi. Na Portugalskem, v Sloveniji in Litvi je Marixino* vodilni generični memantin, med vodilnimi generičnimi proizvajalci smo tudi v Nemčiji in Veliki Britaniji. V letu 2014 smo ga začeli tržiti tudi v Italiji, Bosni in Hercegovini in Latviji.

Približno tretjino prodaje zdravil iz te skupine predstavlja **Galsya SR*** (galantamin). Je vodilni galantamin v Nemčiji in na Slovaškem z več kot 50-odstotnim tržnim deležem. V Evropi je Krka je vodilna generična proizvajalka galantamina.

Naši zdravili za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni sta tudi **Yasnal*** (donepezil) in **Nimvastid** (rivastigmin). V Nemčiji je Krka med vodilnimi generičnimi proizvajalci donepezila in vodilna proizvajalka rivastigmina med vsemi generiki. Na številnih trgih smo edini med vsemi proizvajalci, ki ponujamo rivastigmin v obliki orodisperzibilnih tablet.

Krkin zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni

memantin (Memaxa/Maruxa/Marixino/Mentixa/Maryzola/Memando)

galantamin (Galsya SR/Galhora)

donepezil (Yasnal/Yasnor)

rivastigmin (Nimvastid)

Zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni

Tudi v letu 2014 smo bili med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil za zdravljenje Parkinsonove bolezni na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Več kot dve tretjini zdravil iz te skupine pa prodamo v zahodno Evropo.

Rolpryna SR* (ropinirol) je vodilni generični ropinirol v Nemčiji, Romuniji, na Madžarskem in številnih drugih trgih, na Poljskem in v Estoniji pa je vodilna med vsemi ropiniroli. Več kot polovico ropinirola prodamo v zahodnoevropskih državah. Krka je vodilna generična proizvajalka ropinirola v Evropi.

Naše drugo najpomembnejše zdravilo za zdravljenje Parkinsonove bolezni je **Opzyme** (pramipeksol). V letu 2014 smo bistveno povečali število trgov, na katerih tržimo pramipeksol s podaljšanim sproščanjem. Kot prvi generik smo ga začeli tržiti v Španiji, Franciji, Romuniji, na Češkem in številnih drugih trgih. Tako je Krka v letu 2014 postala vodilna generična proizvajalka pramipeksola s podaljšanim sproščanjem v Evropi.

Analgetiki

Doreta (tramadol in paracetamol) je naš najpomembnejši analgetik na recept. V letu 2014 je Doreta postala vodilna fiksna kombinacija tramadola in paracetamola na območju Slovenije, srednje, vzhodne in Jugovzhodne Evrope.

Na Slovaškem, v Romuniji in Sloveniji ima več kot 40-odstotni tržni delež. Uspešno jo prodajamo tudi na zahodnoevropske trge – na primer v Veliki Britaniji smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci te fiksne kombinacije. V letu 2014 smo Doreto začeli tržiti tudi v Bolgariji in na več manjših trgih jugovzhodne Evrope.

Doreta je vodilna fiksna kombinacija tramadola in paracetamola na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Med našimi nesteroidnimi antirevmatikami sta **Naklofen duo** (diklofenak) in **Nalgesin*** (naproksen), ki je na voljo tudi kot izdelek brez recepta. V letu 2014 pa smo paleti dodali nov izdelek, Krkin prvi selektivni zaviralec COX-2 z imenom **Aclexa** (celekoksib). Tržiti smo ga začeli na več kot desetih trgih, kot prvi generik na Poljskem, Češkem, v Litvi in drugje. Prodajamo ga tudi v Nemčiji, Španiji, Franciji in na drugih trgih zahodne Evrope. V Nemčiji smo se v letu 2014 uvrstili med vodilne generične proizvajalce celekoksiba, na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope pa smo vodilni med vsemi generiki.

Druga zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

V letu 2014 smo kot prvi generik v Evropski uniji začeli tržiti zdravilo **Pragiola*** (pregabalin), ki spada v skupino

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

antiepileptikov. Pregabalin se po prodaji uvršča med vodilne učinkovine v svetu. Tržiti smo ga začeli v Nemčiji, v prihodnosti pa se bomo širili na nove trge.

Krka je kot prvo generično podjetje začela v Evropski uniji tržiti pregabalin, ki je po prodaji med vodilnimi učinkovinami v svetu.

ZDRAVILA ZA SISTEMSKO ZDRAVLJENJE OKUŽB

Krka je na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope med vodilnimi proizvajalci makrolidov in vodilni proizvajalec fluorokinolonov. **Fromilid** (klaritromicin) je že nekaj let vodilni generični makrolid in četrta najbolje prodajana blagovna znamka makrolidov na tem območju. Je vodilni generični klaritromicin na številnih trgih, v Ukrajini, na Madžarskem, Hrvaškem in več drugih trgih pa je vodilni med vsemi klaritromicini.

Med naše makrolidne antibiotike spada tudi **Azibiot** (azitromicin), ki smo ga v letu 2014 začeli tržiti na številnih novih trgih, na obstoječe trge pa smo dali novo jakost, filmsko obložene tablete z 250 mg azitromicina. Trženje našega azitromicina smo širili tudi na velike trge zahodne Evrope – v Francijo in Španijo.

*Krka je začela tržiti novi fluorokinolon **Moloxin*** (moksifloksacin).*

Med fluorokinolone spadata **Nolicin** (norfloksacin) in **Ciprinol** (ciprofloksacin), ki je vodilni ciprofloksacin v Romuniji, Ukrajini in na številnih drugih trgih. V to skupino spada tudi najnovejši Krkin antibiotik **Moloxin*** (moksifloksacin), namenjen zlasti za zdravljenje okužb dihal, ki jih povzročajo proti nekaterim drugim antibiotikom odporne bakterije. Moloxin* smo v letu 2014 začeli tržiti na več kot desetih trgih, med prvimi generiki v Nemčiji, Španiji, na Poljskem, Madžarskem in drugje. V zahodnoevropskih državah smo se do konca leta 2014 uvrstili med vodilne generične proizvajalce moksifloksacina, v Nemčiji pa smo vodilni med generiki.

ZDRAVILA ZA BOLEZNI KRVI IN KRVOTVORNIH ORGANOV

Antiagregacijsko zdravilo **Zylit*** (klopidogrel) je eno od vodilnih Krkinih zdravil po prodaji, tržimo pa ga na več kot 35 trgih. Že nekaj let zapored je Krka vodilna generična proizvajalka klopidogrela v Evropi. Na Madžarskem, v Kazahstanu ter Bosni in Hercegovini je Zylit* vodilni med vsemi klopidogreli, glede na količinsko prodajo pa je z več kot 30-odstotnim tržnim deležem vodilni tudi v Ruski federaciji.

ZDRAVILA ZA ZDRAVLJENJE BOLEZNI SEČIL

Naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine je **Vizarsin*** (sildenafil), ki je na voljo v obliki tablet in orodisperzibilnih tablet. V letu 2014 je bil ključen začetek trženja v Ruski federaciji, enem od največjih trgov zdravil za zdravljenje erektilne disfunkcije. Vizarsin smo ponudili tudi na drugih novi trgih – na Portugalskem in v Gruziji, na Hrvaškem in Madžarskem pa smo kot prvi generik začeli tržiti sildenafil v obliki orodisperzibilnih tablet. V zahodni Evropi se Krka uvršča med pet vodilnih generičnih proizvajalcev sildenafilov.

Krkina zdravila za zdravljenje bolezni sečil so tudi **Tanyz/Tanyz ERAS** (tamsulozin) in **Finpros** (finasterid), ki se uporabljata za zdravljenje benigne hiperplazije prostate, ter **Asolfena** (solifenacin), ki se uporablja za zdravljenje inkontinence.

ZDRAVILA ZA ZDRAVLJENJE BOLEZNI DIHAL

Med našimi novejšimi zdravili za zdravljenje bolezni dihal so **Cezera*** (levocetirizin), **Dasselto*** (desloratadin) in **Monkasta*** (montelukast). V letu 2014 smo povečali število trgov za te izdelke. Dasselto* smo začeli tržiti v Kazahstanu, Srbiji in na več manjših trgih jugovzhodne Evrope, Cezero* v Litvi in Turkmenistanu, Monkasto* pa v Kazahstanu in na Portugalskem. V Sloveniji, Estoniji in na Češkem je Cezera* vodilni generični levocetirizin. Na več trgih je vodilni generik tudi Dasselto*. Še posebej uspešni smo v Litvi, kjer so vsa tri zdravila vodilna med vsemi konkurenti. V Nemčiji je Krka vodilni generični proizvajalec desloratadina in levocetirizina.

ONKOLOŠKA ZDRAVILA

Onkološka zdravila smo začeli tržiti leta 2013 in tako vstopili na novo, pomembno terapevtsko področje. V letu 2014 smo povečali število držav, v katerih tržimo zdravila iz te skupine. **Meaxin*** (imatinib) smo med prvimi generiki začeli tržiti na Poljskem, širili pa smo se tudi v države jugovzhodne Evrope – Bosno in Hercegovino, Albanijo in Makedonijo. V Sloveniji, Litvi, na Poljskem in Slovaškem je Meaxin* postal vodilni generični imatinib.

Ecansya* (kapecitabin) je v letu 2014 postala vodilni generični kapecitabin na Češkem. Med prvimi generiki smo jo začeli tržiti na Poljskem, Hrvaškem, v Sloveniji in Litvi.

Lortanda* (letrozol), **Escepran*** (eksemestan) in **Tolnexa** (docetaksel) dopolnjujejo paleto. Tržiti smo jih začeli še v Latviji in na Hrvaškem, Tolnexo pa tudi v drugih, manjših državah jugovzhodne Evrope.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

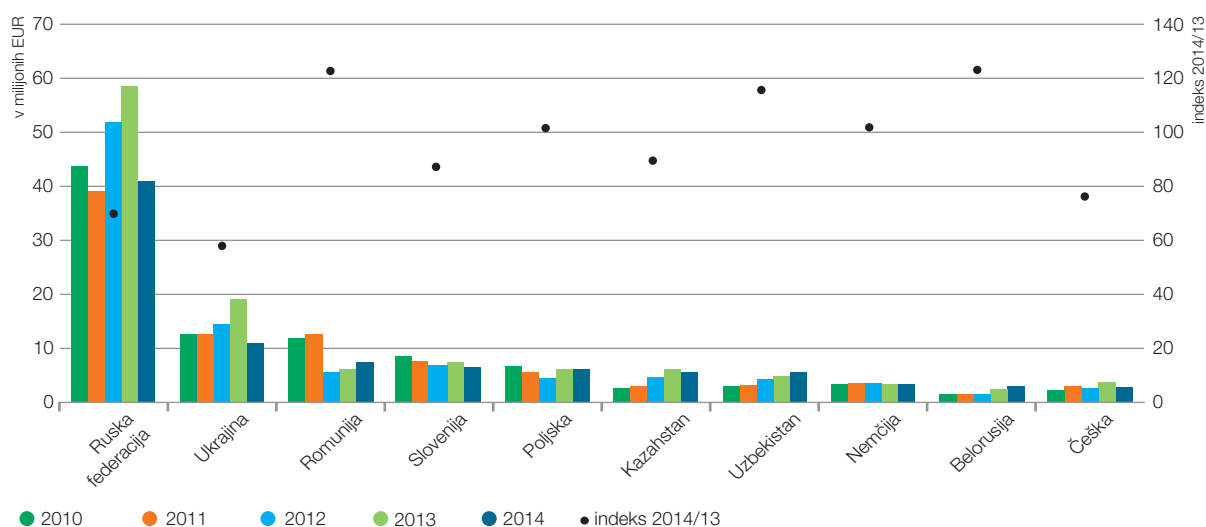
Izdelki brez recepta

Skupina Krka je v letu 2014 prodala za 122,0 milijonov EUR izdelkov brez recepta, kar je 16 % manj kot v letu 2013. Padec prodaje je bil predvsem posledica manj pogostih prehladnih obolenj in razvrednotenja valut v Ruski federaciji in Ukrajini, ki sta naša največja posamična trga za izdelke brez recepta. Med desetimi največjimi trgi se je prodaja najbolj povečala v Romuniji, Uzbekistanu in Belorusiji, med ostalimi trgi pa v Srbiji, Turkmenistanu in Gruziji.

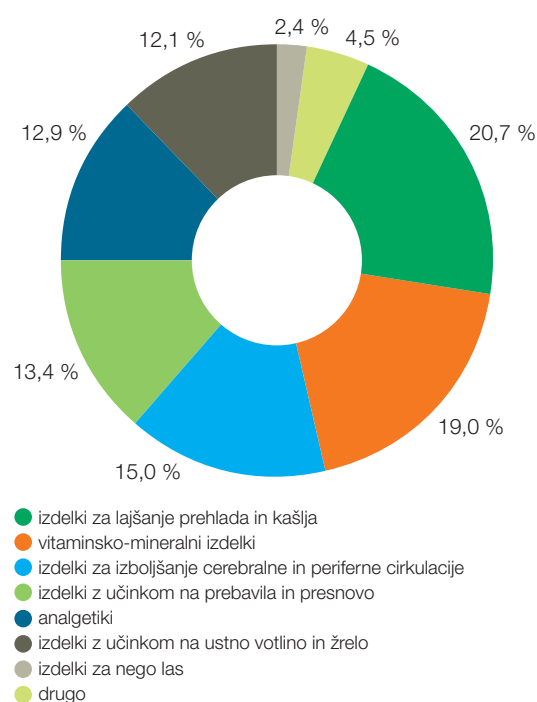
Krkinge najpomembnejše blagovne znamke izdelkov brez recepta so Herbion, Bilobil in Septotele. Herbion in Bilobil se uvrščata med 15 vodilnih Krkingih izdelkov, sledijo pa jim Nalgesin* S, Panzynom ter vitaminsko-mineralna izdelka Pikovit in Duovit.

Herbion, Bilobil in Septotele so Krkinge najpomembnejše blagovne znamke izdelkov brez recepta.

Prodaja izdelkov brez recepta na 10 največjih trgih



Prodaja izdelkov brez recepta po terapevtskih skupinah v letu 2014



Vodilna blagovna znamka izdelkov brez recepta je **Herbion**. Združuje izdelke rastlinskega izvora, ki so namenjeni različnim vrstam kašlja. **Herbion jegličev sirup** in **Herbion bršljanov sirup** olajšata izkašljevanje, **Herbion trpotčev sirup** pomirja suh, dražeč kašelj, sirup **Herbion islandski lišaj*** pa poleg tega tudi pomirja vneto grlo in lajša hripavost. V letu 2014 smo izdelke blagovne znamke Herbion začeli tržiti na novih trgih, ki jih je skupaj že 30. Herbion bršljanov sirup smo začeli tržiti na Poljskem, v Srbiji, Kazahstanu in na več drugih vzhodnoevropskih trgih. Sirup **Herbion islandski lišaj*** smo začeli tržiti v Ukrajini, Uzbekistanu, Bosni in Hercegovini in Estoniji. V letu 2014 je Herbion postal vodilna blagovna znamka med zeliščnimi izdelki za kašelj v Ruski federaciji. V Ukrajini pa po podatkih neodvisne raziskave farmacevti najpogosteje priporočajo izdelke blagovne znamke Herbion.

Herbion je v Ruski federaciji vodilna blagovna znamka med zeliščnimi izdelki za kašelj.

Bilobil je po prodaji naša druga najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta, v kateri so izdelki z izvlečkom ginka, ki so namenjeni izboljšanju miselnih sposobnosti – koncentracije in spomina. V letu 2014 je Bilobil ohranil vodilno mesto med izdelki z ginkom po količinski prodaji na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. V Sloveniji, Ukrajini, Romuniji in nekaterih manjših trgih pa so izdelki blagovne znamke Bilobil vodilni med vsemi izdelki z ginkom

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgi pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

glede na vrednost prodaje. **Bilobil intense**, ki vsebuje 120 mg ginka, smo v letu 2014 začeli tržiti tudi v Ruski federaciji in Mongoliji, Bilobil s 40 mg ginka in **Bilobil forte** z 80 mg ginka pa tudi v Litvi.

Bilobil je na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope po količinski prodaji vodilni med izdelki z ginkom.

Septotele so naša tretja najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta, uporabljajo pa se za zdravljenje težav, povezanih z vnetim žrelom. Med izdelki v obliki pastil in pršila so najpomembnejše Septotele plus, ki hitro odpravljajo močnejšo bolečino v žrelu. Blagovna znamka Septotele je uveljavljena na številnih trgih. V letu 2014 smo v Armeniji začeli tržiti **Septotele plus pršilo**, na Portugalskem pa poleg pršila tudi pastile **Septotele plus med in limeta**.

Med pet vodilnih izdelkov brez recepta spada tudi **Nalgesin* S** (naproksen), naš najpomembnejši analgetik brez recepta, ki ga dopolnjujejo zdravila na recept z isto učinkovino. V letu 2014 smo to blagovno znamko na več trgih dopolnili z novimi izdelki. Na Hrvaškem in Poljskem smo tako začeli tržiti izdelek z 220 mg naproksena.

Naši najpomembnejši blagovni znamki vitaminsko-mineralnih izdelkov sta **Pikovit*** in **Duovit**. Duovit vsebuje izdelke za odrasle, ki so prilagojeni potrebam ženskega in moškega telesa. Pikovit pa združuje osem izdelkov za otroke, med katerimi so **Pikovit Unique**, **Pikovit Omega-3** in **Pikovit Prebiotic**, ki smo jih v letu 2014 začeli tržiti na novih trgih, in sicer Pikovit Unique v Ruski federaciji in na Hrvaškem, Pikovit Omega-3 prav tako na Hrvaškem, v Belorusiji pa vse tri izdelke. Na številnih vzhodnoevropskih trgih je bil Pikovit tudi v letu 2014 vodilni med vitaminsko-mineralnimi izdelki za otroke glede na količinsko prodajo. Naše vitaminsko-mineralne izdelke za otroke smo začeli tržiti tudi v Franciji.

Pod blagovno znamko **Septoaqua** tržimo izdelka z izotonično sterilno raztopino soli, namenjeno čiščenju in vlaženju nosne sluznice. Septoaqua za odrasle in Septoaqua za otroke imata posebej prilagojen izpih. V letu 2014 smo izdelka ponudili na številnih novih trgih in ju začeli tržiti na Poljskem, Hrvaškem, v Romuniji, Moldaviji in drugje.

Krka je nosni dekongestiv Septanazal začela tržiti v več kot 10 državah.

Izdelkom z delovanjem na nosno sluznico smo dodali nosni dekongestiv **Septanazal** (ksilometazolin in deksipantenol), ki je prav tako na voljo v obliki za odrasle in otroke. Septanazal odmaši zamašen nos ter zdravi in varuje poškodovano in razdraženo nosno sluznico. Tržiti smo ga začeli v več kot desetih državah, tudi na velikih trgih, kot so Poljska, Češka in Romunija.

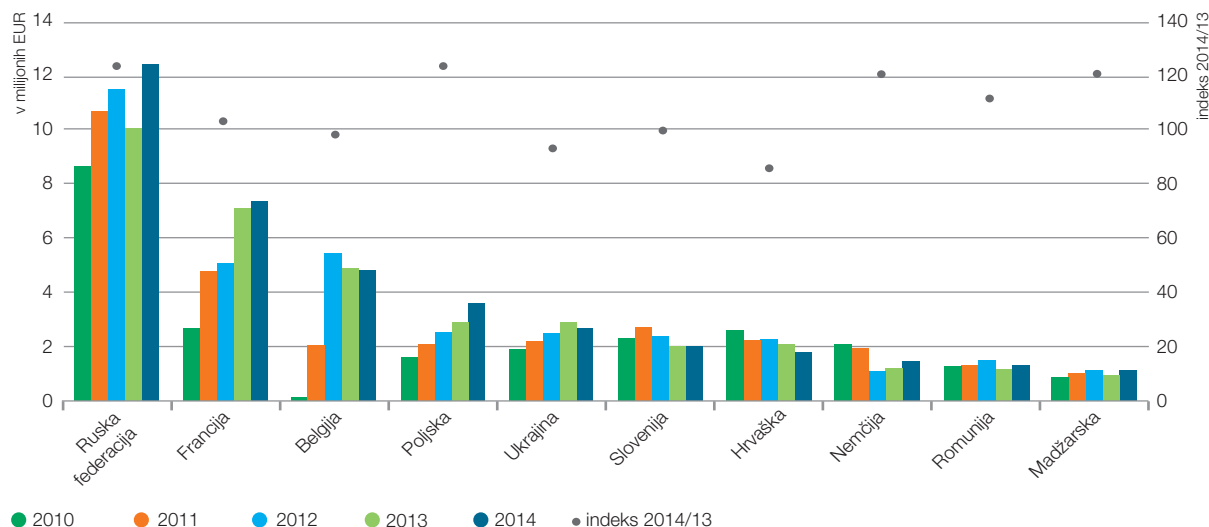
Veterinarski izdelki

Skupina Krka je v letu 2014 prodala za 46,5 milijona EUR veterinarskih izdelkov, kar je 9 % več kot v letu 2013. Med desetimi vodilnimi trgi se je prodaja najbolj povečala v Ruski federaciji, na Poljskem, v Nemčiji in Franciji, med ostalimi trgi pa na Češkem, Portugalskem in v Bolgariji.

V Sloveniji ter v srednji, vzhodni in jugovzhodni Evropi tržimo veterinarske izdelke prek lastne trženjsko-prodajne mreže. Mrežo pa vse bolj širimo tudi v zahodni Evropi. Od leta 2013 deluje v Nemčiji in Belgiji, v letu 2014 smo jo začeli oblikovati tudi v Veliki Britaniji. Na drugih zahodnoevropskih in čezmorskih trgih tržimo veterinarske izdelke prek partnerjev.

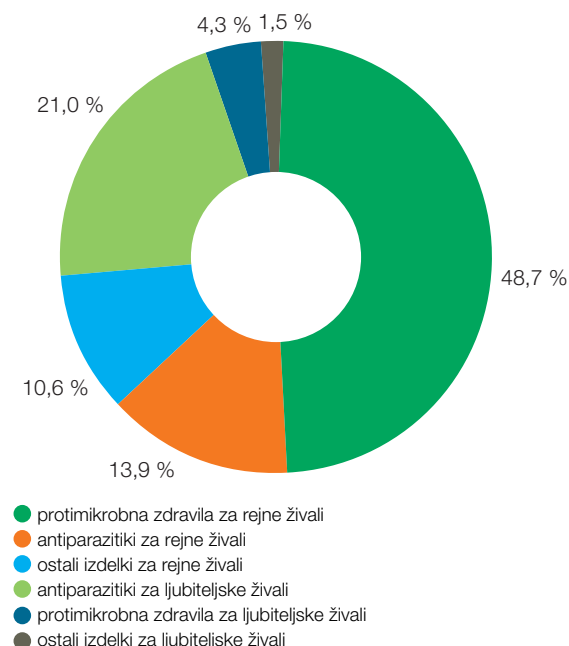
Floron (florfenikol) je bil v letu 2014 po prodaji na vodilnem mestu med Krkinimi veterinarskimi izdelki, sledili so mu Enroxil* (enrofloxacin), Fypryst* (fipronil), Toltarox* (toltrazuril) in Ecocid* S.

Prodaja veterinarskih izdelkov na 10 največjih trgih



* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

Prodaja veterinarskih izdelkov po terapevtskih skupinah v letu 2014



Med našimi zdravili za rejne živali je najpomembnejši **Floron** (florfenikol). V letu 2014 smo tej blagovni znamki dodali dve novi farmacevtski obliki. Novo injekcijsko obliko **Floron Minidose** smo začeli tržiti v Nemčiji, kot prvi generik v Evropi pa smo ponudili **Floron 4 % peroralni prašek** in ga začeli tržiti v Sloveniji. Floron je tako prvi generični florfenikol v Evropi z vsemi štirimi farmacevtskimi oblikami.

Med izdelke za rejne živali spada tudi **Enroxil*** (enrofloksacin), ki je na voljo v več farmacevtskih oblikah. V letu 2014 smo te izdelke tržili na novih trgih. Injekcijsko raztopino za enkratno dajanje **Enroxil* Max** smo začeli tržiti v Nemčiji, Belgiji, na Poljskem in več drugih trgih, tablete z okusom **Enroxil* Flavour**, ki so namenjene ljubiteljskim živalim, pa tudi na Portugalskem in v Španiji.

Paleta fluorokinolonov dopolnjuje **Marfloxin*** (marbofloksacin) v obliki tablet in injekcij. Več kot 75 % marbofloksacina prodamo v zahodni Evropi. V letu 2014 smo začeli tržiti novo, 2-odstotno raztopino za injekcije za pse in mačke.

Toltarox* (toltrazuril) spada v skupino zdravil za rejne živali in je med Krkinimi petimi vodilnimi veterinarskimi izdelki. Večino toltrazurila prodamo v zahodni Evropi. Odobritev novih indikacij nam je v letu 2014 v številnih državah omogočila trženje Toltaroxa tudi za zdravljenje goveda in ovc.

Med zdravili za rejne živali je tudi **Flimabend** (flubendazol), naš novejši antiparazitik, ki je na voljo v inovativni farmacevtski obliki – suspenziji za dajanje v vodo za pitje. Tržiti smo ga začeli v letu 2013, v letu 2014 pa smo ga začeli prodajati v Nemčiji, državah Beneluxa, v Ruski federaciji, Srbiji in na Češkem.

Prodaja po skupinah izdelkov in storitev

Zdravila na recept: 990,6 milijona EUR

Največja rast po regijah

Regija Zahodna Evropa

+12 %

Regija Jugovzhodna Evropa

+6 %

Regija Vzhodna Evropa

+1 %

Izdelki brez recepta: 122 milijonov EUR

Veterinarski izdelki: 46,5 milijona EUR

Zdraviliško-turistične storitve: 30 milijonov EUR

Vodilna zdravila na recept*

Atoris (atorvastatin) za zdravljenje bolezn srca in žilja
Lorista (losartan) za zdravljenje bolezn srca in žilja
Enap (enalapril) za zdravljenje bolezn srca in žilja
Prenessa (perindopril) za zdravljenje bolezn srca in žilja
Nolpaza (pantoprazol) za zdravljenje bolezn prebavil
Emanera** (esomeprazol) za zdravljenje bolezn prebavil
Zyllt (klopidogrel) za zdravljenje bolezn srca in žilja
Roswera** (rosuvastatin) za zdravljenje bolezn srca in žilja
Valsacor (valsartan) za zdravljenje bolezn srca in žilja
Karbis** (kandesartan) za zdravljenje bolezn srca in žilja



* Določeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami.

** Novi izdelki, ki smo jih na posameznem trgu začeli tržiti v zadnjih petih letih.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

Fypryst* (fipronil) je naš najpomembnejši izdelek za zdravljenje ljubiteljskih živali. Pod to blagovno znamko tržimo dermalno pršilo in kožne kapljice, v letu 2014 pa smo paleti dodali **Fypryst Combo** (fipronil in S-metopren). Kombinacija dveh učinkovin uničuje klope in bolhe ter z zaviranjem razvoja jajčec, ličink in bub preprečuje razmnoževanje bolh. Kot prvi generik v Evropi smo ga začeli tržiti v Sloveniji, Romuniji, na Hrvaškem, v pribaltskih državah in drugje. Tudi **Fypryst* dermalno pršilo** smo začeli tržiti na novih trgih, predvsem v zahodni Evropi, in sicer v Nemčiji, Franciji, Italiji, Španiji in drugje.

Fypryst Combo je prva generična fiksna kombinacija fipronila in S-metoprena v Evropi.

Zdravljenju ljubiteljskih živali je namenjen tudi antiparazitik **Dehinel* Plus** (febantel, prazikvantel in pirantelijev embonat). V letu 2014 smo tablete **Dehinel* Plus XL**, ki so namenjene večjim psom, začeli tržiti na Slovaškem in Madžarskem, kjer smo začeli tržiti tudi tablete z okusom **Dehinel* Plus Flavour**.

V letu 2014 smo izdelkom za zdravljenje ljubiteljskih živali dodali antiparazitik **Milprazon*** (milbemicin oksim in prazikvantel). Spada v skupino najsodobnejših zdravil za odpravljanje invazij notranjih zajedavcev pri psih in mačkah. Zaradi širokega spektra delovanja zaščiti pred vsemi najpomembnejšimi notranjimi zajedavci, vključno s srčno in očesno glisto. Tržiti smo ga začeli v Nemčiji, Franciji in kot prvi generik v Sloveniji.

Začeli smo tržiti Milprazon, nov antiparazitik za zaščito psov in mačk pred notranjimi zajedavci.*

Za zdravljenje ljubiteljskih živali se uporablja tudi nesteroidni antirevmatik **Rycarfa** (karprofen). Karprofen v obliki tablet in injekcij smo začeli tržiti na novih zahodnoevropskih trgih – v Veliki Britaniji, Španiji, na Nizozemskem in drugje.

V paleti veterinarskih izdelkov je tudi razkužilo **Ecocid* S**, ki ga dopolnjuje **Ecocid Advanced**, prvi generični izdelek s peroksiocetno kislino v obliki praška. V letu 2014 smo ga začeli tržiti tudi v Ruski federaciji, Romuniji, na Hrvaškem in več drugih trgih.

Zdraviliško-turistične storitve

Terme Krka so leta 2014 v poslovnih enotah v Šmarjeških Toplicah in Dolenjskih Toplicah, Strunjanu, Novem mestu in na Otočcu ustvarile 328.101 nočitev, kar je 2 % manj kot v letu 2013. Na zmanjšanje števila nočitev je veliki meri vplival aprilski ukrep Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije, ki je močno omejil prihod travmatoloških bolnikov po operacijah v zdravilišča. Ta ukrep je bil na podlagi strokovnih argumentov oktobra sicer preklican, vendar polletnega izpada nismo mogli nadoknaditi. Rasti prodaje samoplačniških storitev v prvi polovici leta je v poletnih mesecih sledil precejšen padec, predvsem zaradi neugodnega deževnega vremena, kar je povzročilo izpad prihodkov od zunanjih bazenov in slabšo zasedenost hotelskih zmogljivosti. To smo ublažili z več kot 20.000 nočitvami ruskih gostov, kar je pomenilo 44 % več nočitev. Med tujimi gosti so prevladovali Italijani, ki so ustvarili skoraj 9 % vseh nočitev, s čimer se je njihov delež v primerjavi z letom prej povečal za 2 odstotni točki.

Prihodek od prodaje je bil v letu 2014 manjši za 1 % in je znašal 30,0 milijonov EUR. Najvišjo zasedenost je imel Talaso Strunjan, 80-odstotno, Terme Šmarješke Toplice so bile zasedene 66-odstotno, Terme Dolenjske Toplice 63-odstotno.

V okviru akcije Naj wellness 2014 je v kategoriji malih sprostitev centrov prvo mesto ponovno zasedel Krkin Vitarum iz Term Šmarješke Toplice, Balnea iz Term Dolenjske Toplice pa drugo mesto v kategoriji velikih sprostitev centrov.

Spletni hotelski iskalnik Trivago je med sedem najboljših velnes hotelov v Evropi uvrstil hotel Balnea v Termah Dolenjske Toplice.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.

Izdelki, ki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami

Učinkovina	Blagovne znamke
Zdravila na recept	
amlodipin	Tenox, Hipres, Amlonor, Alneta
aripiprazol	Aryzalera, Aripipan, Arisppa, Zylaxera
atorvastatin in amlodipin	Atordapin, Atorcombo, Amaloris
bisoprolol	Niperten, Sobyacor, Sobyac
bisoprolol in amlodipin	Sobycombi, Niperten Combi
celekoksib	Aclexa, Dilaxa
desloratadin	Dasselta, Esradin
donepezil	Yansal, Yasnoro
eksemestan	Escepran, Etadron
enalapril in lerkandipin	Elernap, Lenap, Elyrno, Enap L Combi
escitalopram	Elicea, Ecytara, Escitalex, Anxila
esomeprazol	Emanera, Emozul, Escadra
galantamin	Galsya SR, Galnora
gliklazid	Gliclada, Glyclada, Laaglyda
imatinib	Meaxin, Neopax, Meapax, Itivas
irbesartan	Ifirmasta, Irabel, Firmasta
kandesartan	Karbis, Candecor, Canocord
kapecitabin	Ecansya, Cansata
klopidogrel	Zyllt, Kardogrel
kvetiapin	Kventiax, Quentiax
lansoprazol	Lanzul, Lansoptol
letrozol	Lortanda, Likarda
levocetirizin	Cezera, Lertazin
losartan	Lorista, Lavestra
losartan in amlodipin	Tenloris, Alortia, Lortenza, Losamlo
memantin	Marixino, Memando, Maruxa, Memaxa, Mentixa, Maryzola
moksifloksacin	Moloxin, Moflaxa, Moxibiot, Moflaxya
montelukast	Monkasta, Monalux
naproksen	Nalgesin, Analgesin, Naldorex
olanzapin	Zalasta, Zolrix
pantoprazol	Nolpaza, Appryo
perindopril	Prenessa, Perineva
perindopril in amlodipin	Amlessa, Dalnessa, Tonarssa, Dalneva
perindopril in indapamid	Co-Prenessa, Co-Perineva, Prenewel
perindopril, amlodipin in indapamid	Co-Amlessa, Co-Dalnessa, Co-Dalneva, Amlewel, Dalnecombi, Tonanda
pregabalin	Pragiola, Pregabador, Pregabio
rabeprazol	Gelbra, Zultbex
ramipril	Ampril, Amprilan
repaglinid	Enyglicid, Repodiab
risperidon	Torendo, Rorendo
ropinirol	Rolpryna SR, Ralnea SR
rosuvastatin	Roswera, Roxera, Sorvasta

Učinkovina	Blagovne znamke
telmisartan	Tolura, Telmista
telmisartan in indapamid	Tolucombi, Telmista H
valsartan in amlodipin	Vamloset, Valodip, Plusval
venlafaksin	Alventa, Olwexya
ziprazidon	Zypsilan, Zypsila, Ypsila
Izdelki brez recepta	
izvlečki islandskega lišaja	Herbion islandski lišaj, Herbisland, Herbimos
naproksen	Nalgesin, Analgesin, Nalgedol, Ilgesin
vitamini za otroke	Pikovit, Divakid
Veterinarski izdelki	
enrofloksacin	Enroxil, Xacin, Enrox
fipronil	Fypryst, Fypryst Combo, Amflee
flubendazol	Flimabend, Flimabo
marbofloksacin	Marfloxin, Quiflox, Quiflor
milbemicin oksim in prazikvantel	Milprazon, Milquantel
biocid	Ecocid, Oxacid
toltrazuril	Toltarox, Tolzesya, Bovicox

Razvoj in raziskave

Razvojna dejavnost temelji na uspešnem razvoju generičnih učinkovin, farmacevtskih oblik in tehnologij. Za razvoj generičnega izdelka z dodano vrednostjo so potrebni inovativni razvojno-raziskovalni pristopi, tehnologije in metode vrednotenja.

Pravočasno prepoznavanje priložnosti, pravilna razvojna in patentna izhodišča, uspešno razvojno delo, obvladovanje vseh faz priprave od nabavne verige in tehnologije v industrijskem merilu do kakovosti ter pravilno povezovanje vseh področij z optimalno izbranimi registracijskimi pristopi zagotavljajo pravočasen in uspešen vstop novih izdelkov na različne trge. Skladnost razvojnih postopkov ter postopkov izdelave in dokumentacije z regulatornimi zahtevami omogoča registracijo zdravil na recept, izdelkov brez recepta, veterinarskih izdelkov in prehranskih dopolnil.

Na področju razvoja in raziskav smo vpeljevali nove tehnologije in pristope ter z njimi sledili strokovnim, znanstvenim in regulatornim izzivom, še posebej za izdelke, ki vsebujejo kombinacije več različnih zdravilnih učinkovin. Z inventivnimi rešitvami smo opolemenili pripravo novih učinkovin in tehnološki razvoj farmacevtskih oblik. Za inovacije pri sintezi učinkovin in reševanju farmacevtskotehnoloških izzivov za ključne izdelke smo prejeli več priznanj. Farmakokinetične oziroma bioekvivalenčne študije, ki jih izvajamo, so postale z razvojem izdelkov z novih terapevtskih področij zelo zahtevne. To še posebej velja za onkološka zdravila, fiksne kombinacije in zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja. Pomemben segment pri razvoju izdelkov so klinične in druge študije, ki jih izvajamo lokalno za potrebe regulatornih postopkov, s katerimi svoje delovanje prilagajamo dodatnim zahtevam na posameznih trgih.

Pravočasen vstop generičnega izdelka z dodano vrednostjo na trg je rezultat kreativnih in inovativnih pristopov ter predvsem timskega dela na razvojno-raziskovalnem in regulatornem področju.

Za zagotavljanje konkurenčnosti so pomembni učinkovit in inovativen razvoj izbranih izdelkov za terapevtsko zanimiva indikacijska področja, zaščita industrijske lastnine, pravočasna registracija in lansiranje novih izdelkov ter ohranjanje konkurenčnosti obstoječih izdelkov na vseh trgih in aktivno vstopanje teh izdelkov na nove trge.

Število novih izdelkov in registracij skupine Krka

V letu 2014 smo registrirali 19 novih izdelkov v 47 farmacevtskih oblikah in jakostih. V tem obdobju smo za številne izdelke pridobili nove registracije na dodatnih novih trgih v vseh regijah. Za zdravila na recept, izdelke brez

Registrirali smo 19 novih izdelkov v 47 različnih farmacevtskih oblikah in jakostih.

recepta in veterinarske izdelke smo po različnih evropskih in nacionalnih registracijskih postopkih v različnih državah na novo pridobili 460 registracij.

Zaščita lastnega znanja in področje industrijske lastnine

V letu 2014 smo vložili patentne prijave za 4 izume, na osnovi prioriteten prijav iz leta 2013 pa smo vložili 10 mednarodnih patentnih prijav.

V Sloveniji smo v letu 2014 prijavili 70 blagovnih znamk, vložili pa smo tudi 33 mednarodnih in 68 nacionalnih prijav blagovnih znamk.

Zdravila na recept

V letu 2014 smo registrirali 13 novih izdelkov v 36 farmacevtskih oblikah in jakostih. Z različnimi registracijskimi postopki smo širili tržne možnosti ključnih izdelkov v vseh regijah.

*Na evropski trg smo vstopili z antipsihotikom **Aryzalera/Aripipan (aripiprazol)**, antiepileptikom **pregabalinom** in novo farmacevtsko obliko antipsihotika **Kventiax/Quentiax (kvetiapin)**.*

Po decentraliziranem postopku smo na izbranih evropskih trgih kot prvi generik registrirali antipsihotik **Aryzalera/Aripipan (aripiprazol)** v obliki tablet v štirih jakostih. Aripiprazol je antipsihotik tretje generacije z edinstvenim mehanizmom delovanja, drugačnim kot pri drugih antipsihotikih. Zdravilo se uporablja za zdravljenje shizofrenije in manije pri bipolarni motnji tako pri odraslih kot pri otrocih, starejših od 15 let, in se jemlje enkrat na dan. Klinični učinek aripiprazola je primerljiv z učinkom novejših predstavnikov atipičnih antipsihotikov in hkrati izstopa po odličnem prenašanju. Registrirali smo ga v 10 evropskih državah.

Obogatili smo paleto antiepileptikov. Po evropskem decentraliziranem postopku smo v 10 državah registrirali novo zdravilo **pregabalin** v obliki kapsul v osmih jakostih. Širok razpon jakosti omogoča natančno prilagajanje odmerka vsakemu bolniku posebej, tako da morebitni neželeni učinki ne motijo zdravljenja. Prednost pregabalina je, da ga poleg zdravljenja epilepsije uporabljamo tudi za zdravljenje generalizirane anksiozne motnje in nevropatske bolečine.

Dopolnili smo paleto antipsihotikov in registrirali novo obliko zdravila **Kventiax/Quentiax** (kvetiapin). Kvetiapin je antipsihotik s širokim spektrom delovanja in ga uporabljamo za zdravljenje različnih psihiatričnih bolezni, shizofrenije, bipolarni motnje in velike depresije. Učinkovino kvetiapin smo vgradili v novo obliko tablet s podaljšanim sproščanjem v treh jakostih, ki omogoča jemanje zdravila enkrat na dan in s tem enostavnejše zdravljenje.

Iz skupine zdravil za zniževanje krvnega tlaka smo po evropskem decentraliziranem postopku kot edini proizvajalec registrirali novo, inovativno kombinacijo **Tenloris/Alortia** (losartan in amlodipin) v obliki filmsko obloženih tablet v štirih jakostih. Zdravilo zaradi komplementarnega delovanja učinkovin zmanjša možnost pojavljanja neželenih učinkov in tako izboljša prenašanje zdravila. Tenloris omogoča jemanje ene tablete s kombinacijo dveh učinkovin namesto dveh tablet z eno učinkovino in tako se zmanjša število tablet, ki jih mora bolnik vzeti vsak dan.

*Skupino zdravil za zniževanje krvnega tlaka smo dopolnili z novo kombinacijo **Sobycombi** (bisoprolol in amlodipin) in inovativno kombinacijo **Tenloris/Alortia** (losartan in amlodipin).*

Po evropskem decentraliziranem postopku smo registrirali fiksno kombinacijo **Sobycombi** (bisoprolol in amlodipin) v obliki tablet v štirih jakostih. Kombinacija omogoča učinkovit nadzor krvnega tlaka in se uporablja tudi pri zdravljenju stabilne ishemične bolezni srca.

Skupini zdravil za srčno-žilne bolezni smo dodali novo zdravilo **Bravadin** (ivabradin hidrobromid) v obliki tablet v dveh jakostih. Namenjeno je zdravljenju bolezni koronarnih arterij in kroničnega srčnega popuščanja. Kot prvi generik smo izdelek registrirali v Ruski federaciji.

*Kot prvi generik smo v Ruski federaciji registrirali novo zdravilo **Bravadin** (ivabradin hidrobromid).*

Paleto zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka smo dopolnili z novim zdravilom **Riksila** (aliskiren) v obliki tablet v dveh jakostih in ga registrirali v Ruski federaciji. Aliskiren je zdravilo iz skupine zaviralcev renina in se uporablja za zniževanje krvnega tlaka samostojno ali v kombinaciji z drugimi zdravili.

Na področju zdravil za zniževanje holesterola smo prvič registrirali novo fiksno kombinacijo **Vasitimb** (ezetimib in simvastatin) v obliki tablet. Kombinacija poveča odzivnost pri doseganju in vzdrževanju ciljnih vrednosti holesterola v krvi.

Po evropskem decentraliziranem postopku smo registrirali antidepresiv **Elicea/Escitalex** (escitalopram) v obliki filmsko obloženih tablet po 15 mg in paleto escitaloprama v treh jakosti tako dopolnili z novo jakostjo.

Dopolnili smo tudi paleto antibiotikov. Po evropskem decentraliziranem postopku smo registrirali **Moloxin/Moflaxo/Moxibiot** (moksifloksacin) v obliki filmsko obloženih tablet po 400 mg. Zdravilo uporabljamo za zdravljenje okužb obnosnih votlin, vnetja dihalnih poti in pljučnice ter medenične vnetne bolezni.

Iz skupine antibiotikov smo v Ruski federaciji na novo registrirali kombinacijo **Betaklav** (amoksisilin in klavulanska kislina) v obliki filmsko obloženih tablet v treh jakostih, ki jo uporabljamo za širok spekter okužb dihal, urinarnega trakta, mehkih tkiv, kosti in sklepov.

Po evropskem decentraliziranem postopku smo registrirali **Azibiot** (azitromicin) v obliki filmsko obloženih tablet po 250 mg. Nova jakost omogoča petdnevno odmerno shemo, po kateri zdravimo okužbe respiratornih organov, kože, podkožja in genitalnih organov. Sočasno smo širili trge za filmsko obložene tablete Azibiot po 500 mg, ki smo jih po evropskem decentraliziranem postopku registrirali v 16 evropskih državah, po nacionalnih postopkih pa še v Ukrajini in Moldaviji.

Po decentraliziranem postopku smo na evropskih trgih registrirali novo obliko imatiniba v obliki filmsko obloženih tablet v dveh jakostih.

Po decentraliziranem postopku smo v 12 evropskih državah registrirali fiksno kombinacijo **Atordapin/Amalaris** (amlodipin in atorvastatin) v obliki filmsko obloženih tablet, ki vsebujejo 5 mg amlodipina in 10 mg atorvastatina. Dodatna jakost predstavlja začetni odmerek pri zdravljenju s fiksno kombinacijo amlodipina in atorvastatina, dveh učinkovin z različnih indikacijskih področij, ki omogočata celostno obravnavo srčno-žilnih bolnikov in zmanjšujeta srčno-žilna tveganja.

Pomembna je bila širitev fiksne kombinacije **Amlewel/Tonanda** (perindopril, indapamid in amlodipin) v obliki tablet v petih jakostih na slovenski in češki trg.

*Na nove evropske trge smo vstopili s kombinacijo **Amlewel/Tonanda** (perindopril, indapamid in amlodipin).*

Na evropske trge smo uvajali fiksne kombinacije s sartani. Kombinacijo **Candecor/Canocombi** (kandesartan in hidroklorotiazid) v obliki tablet v štirih jakostih smo registrirali v Estoniji, Latviji in Španiji, kombinacijo valsartana in hidroklorotiazida v obliki filmsko obloženih tablet v treh jakostih pa v Španiji.

Na nove trge smo uvajali **Nolpazo** (pantoprazol) v obliki praška za pripravo raztopine za injiciranje. Zdravilo smo po evropskem decentraliziranem postopku registrirali tudi v Veliki Britaniji, Bolgariji, Estoniji, Latviji in Litvi.

V različnih evropskih državah smo registrirali fiksno kombinacijo **Doreta** (paracetamol in tramadol) v obliki filmsko obloženih tablet v dveh jakostih, **Aclexo** (celekoksib) v obliki kapsul v dveh jakostih in **levetiracetam** v obliki filmsko obloženih tablet v štirih jakostih.

V Ruski federaciji smo poleg aliskirena in ivabradina kot prvi generik registrirali fiksno kombinacijo **Enap L COMBI** (enalapril in lerkandipin) v obliki filmsko obloženih tablet v dveh jakostih in kapsule **Dilaxa** (celekoksib) v dveh jakostih. Prav tako v Ruski federaciji smo uvajali fiksno kombinacijo **Lortenza** (losartan in amlodipin) v obliki filmsko obloženih tablet v štirih jakostih, **Galnoro SR** (galantamin) v obliki kapsul s podaljšanim sproščanjem, **Vizarsin Q-Tab** (sildenafil) v obliki orodisperzibilnih tablet, **Rolpryno SR** (ropinirol) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem in **Maruxo** (memantin) v obliki filmsko obloženih tablet.

Na različnih vzhodnoevropskih trgih smo registrirali nekatera Krkina ključna zdravila: **Candecor** (kandesartan) v obliki tablet, **Olimestra** (olmesartan) v obliki filmsko obloženih tablet, **Lorista** (losartan) v obliki filmsko obloženih tablet po 100 mg, fiksno kombinacijo **Co-Prenessa** (perindopril in indapamida), **Prenessa Q-Tab** (perindopril) v obliki orodisperzibilnih tablet, **Roxera** (rosuvastatin) v obliki filmsko obloženih tablet in **Repodiab** (repaglinid) v obliki tablet. Antihistaminik **Desradin/ Dasselta** (desloratadin) v obliki filmsko obloženih tablet smo uvedli v Kazahstanu, Moldaviji in Gruziji. Fiksno kombinacijo **Telmista** (telmisartan in hidroklorotiazid) v treh jakostih smo registrirali v Kazahstanu. **Emanero** (esomeprazol) v obliki gastrorezistentnih kapsul smo na novo registrirali v Belorusiji. V Gruziji smo uvajali **Memaxo** (memantin) v obliki filmsko obloženih tablet, fiksne kombinacije **Valsacor H80/Valsacor H160/Valsacor HD160** (valsartan in hidroklorotiazid) in **Yasnal** (donepezil) v obliki filmsko obloženih tablet. **Vizarsin** (sildenafil) v obliki filmsko obloženih tablet in orodisperzibilnih tablet smo na novo registrirali v Ukrajini, Moldaviji in Gruziji. Uveljavljeni **Atoris** (atorvastatin) v obliki tablet po 30 mg, 60 mg in 80 mg smo registrirali v Kirgizistanu. **Nolpazo** (pantoprazol) v obliki praška za pripravo raztopine za injiciranje smo registrirali v Kirgizistanu in Moldaviji. Fiksno kombinacijo **Amlessa** (perindopril in amlodipin) v obliki tablet v štirih jakostih smo uvedli v Kirgizistanu, Armeniji in Azerbajdžanu. V Ukrajini smo na novo registrirali Krkine ključne izdelke: fiksno kombinacijo **Olimestra H20/Olimestra HD20/Olimestra H40/Olimestra HD40** (olmesartan in hidroklorotiazid) v obliki filmsko obloženih tablet, fiksno kombinacijo **Candecor H/ Candecor HD** (kandesartan in hidroklorotiazid) v obliki tablet, **bisoprolol** v obliki filmsko obloženih tablet, **Atoris** (atorvastatin) v obliki filmsko obloženih tablet v treh jakostih in **Opzymeo** (pramipeksol) v obliki tablet. Na vzhodnoevropske trge smo uvajali onkološki zdravili **Neopax** (imatinib) in **Ecansya** (kapecitabin).

Na trgih jugovzhodne Evrope smo na novo registrirali izdelke iz Krkinih ključnih terapevtskih skupin. V Srbiji in Makedoniji smo z registracijo fiksne kombinacije **Atordapin** (atorvastatin in amlodipin) v obliki tablet v dveh jakostih dopolnili ponudbo zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja. Iz skupine zdravil za znižanje krvnega tlaka smo v Srbiji in Bosni in Hercegovini registrirali fiksno kombinacijo **Tolucombi** (telmisartan in hidroklorotiazid) v obliki tablet v treh jakostih. **Sobycor** (bisoprolol) v obliki filmsko obloženih tablet v treh jakostih smo registrirali v Makedoniji, Srbiji, Bosni in Hercegovini in na Kosovu. Trojno kombinacijo **Co-Amlessa** (perindopril, indapamid in amlodipin) v obliki tablet v petih jakostih smo

Velika vloga novih izdelkov v prodaji je rezultat stalnih vlaganj v razvoj in raziskave.

V Krki na osnovi molekul sinteznega izvora intenzivno razvijamo generična zdravila.



Registrirali smo

19

novih izdelkov v

47



farmacevtskih oblikah in jakostih in na različnih trgih pridobili

460

registracij.



Več kot 40 % prihodkov od prodaje prinašajo izdelki, ki smo jih na posameznih trgih začeli tržiti v zadnjih 5 letih. Smo med vodilnimi v uvajanju zdravil s fiksni kombinacijami dveh ali več učinkovin ter zdravil s postopnim sproščanjem učinkovin. Konec leta 2014 je bilo v 175 novih razvojnih projektov vključenih skoraj 600 krkašev.

registrirali v Srbiji. Fiksno kombinacijo **Elnap** (enalapril in lerkanidipin) smo na novo uvajali v Bosni in Hercegovini in na Kosovu. Zdravilo za samostojno in kombinirano zdravljenje znakov in simptomov Parkinsonove bolezni **Oprymea** (pramipeksol) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem v petih jakostih smo registrirali v Makedoniji, Srbiji in Bosni in Hercegovini. Antihistaminik **Dasselta** (desloratadin) v obliki filmsko obloženih tablet pa smo registrirali v Makedoniji in Albaniji.

Iz palete onkoloških zdravil smo na trgih jugovzhodne Evrope na novo registrirali **Escepran** (eksemestan) v Bosni in Hercegovini, Srbiji in na Kosovu, **Tolnexo** (docetaksel) v Makedoniji, Bosni in Hercegovini, Srbiji in na Kosovu, **Ecansyo** (kapecitabin) v Srbiji in Albaniji in **Meaxin** (imatinib) v Srbiji. Od zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni smo v Bosni in Hercegovini ter Makedoniji uvedli **Memando** (memantin) v obliki filmsko obloženih tablet v dveh jakostih. V Srbiji smo registrirali **Prenesso** (perindopril) v obliki tablet, **Prenesso Q-Tab** v obliki orodisperzibilnih tablet (perindopril), filmsko obložene tablete **Nalgesin forte** in **Yasnal Q-Tab** (donepezil) v obliki orodisperzibilnih tablet. **Aclexo** (celekoksib) v obliki kapsul v dveh jakostih smo registrirali na Kosovu in v Srbiji. V Makedoniji in na Kosovu smo širili tržne možnosti za analgetično kombinacijo **Doreta** (tramadol in paracetamol). V Črni gori smo na novo registrirali **Valsacor** (valsartan) v obliki filmsko obloženih tablet v dveh jakostih in fiksno kombinacijo **Valsacombi** (valsartan in hidroklorotiazid) v obliki filmsko obloženih tablet v treh jakostih.

Na čezmorskih tržiščih smo v različnih državah registrirali Krkine ključne izdelke **Atorva TAD** (atorvastatin), **Emanera/** **Eso TAD** (esomeprazol), **Roswera** (rosuvastatin), **Sertra TAD** (sertralin hidroklorid), **Leve TAD** (levetiracetam), **Tenox/** **Amlo TAD** (amlodipin), **Mirtazen** (mirtazepin) in **Monkasta** (montelukast).

Izdelki brez recepta

V letu 2014 smo utrjevali položaj ključnih blagovnih znamk zdravil brez recepta Septoleta, Bilobil, Herbion, Pikovit in Duovit.

Uveljavljeno blagovno znamko **Septoleta** smo z registracijami različnih izdelkov širili na različnih trgih. **Septoleta plus** **pršilo** smo na novo registrirali na Portugalskem, v Romuniji, Ruski federaciji, Azerbajdžanu, Mongoliji in Armeniji, **Septoleta plus** v obliki pastil na Portugalskem in v Črni gori, **Septanazal nosno pršilo za odrasle** in **Septanazal nosno pršilo za otroke** pa v Ruski federaciji, Ukrajini, Kazahstanu, Moldaviji, Srbiji, Bosni in Hercegovini in na Kosovu.

Septoaqua nosno pršilo za odrasle in **Septoaqua nosno pršilo za otroke** smo kot medicinska pripomočka uvedli v Ukrajini in Makedoniji.

Nolpazo control (pantoprazol) v obliki gastrorezistentnih tablet po 20 mg smo registrirali v Moldaviji v kategoriji zdravil brez recepta.

Nalgesin (naproksen natrij) v obliki filmsko obloženih tablet po 220 mg smo na Hrvaškem registrirali kot zdravilo brez recepta.

Med zeliščnimi izdelki smo na različnih trgih širili tržne možnosti za ključno blagovno znamko **Herbion**. **Herbion bršljanov sirup** smo registrirali na Kosovu, v Srbiji, Armeniji, Gruziji in Kirgizistanu, sirup **Herbion islandski lišaj** v Romuniji, Ruski federaciji, na Kosovu, v Ukrajini, Uzbekistanu, Belorusiji in Estoniji, **Herbion Mentomed** v obliki pastil pa v Bosni in Hercegovini.

Kapsule **Bilobil intense** smo na novo registrirali v Mongoliji.

V Evropski uniji smo širili trge z registracijami izdelkov uveljavljenih blagovnih znamk iz skupine vitaminsko-mineralnih izdelkov. Žvečljive tablete **Pikovit Unique** in sirup **Pikovit Omega 3** smo registrirali na Hrvaškem in Finskem. Na Finskem smo kot prehranska dopolnila registrirali žvečljive tablete **Pikovit plus**, filmsko obložene tablete **Duovit za moške** in filmsko obložene tablete **Duovit za ženske**.

Na čezmorskih tržiščih smo širili tržne možnosti za izdelke blagovnih znamk **Herbion** in **Bilobil**.

Veterinarski izdelki

V letu 2014 smo registrirali 6 novih izdelkov v 11 farmacevtskih oblikah in jakostih.

Kot prvi generik smo registrirali novo zdravilo za ljubiteljske živali Fypryst Combo.

Po decentraliziranem postopku smo v 10 državah Evropske unije, po nacionalnih postopkih pa v Makedoniji, Bosni in Hercegovini ter Ukrajini kot prvi generik registrirali novi zdravili **Fypryst Combo** v obliki raztopine za kožni nanos za pse in **Fypryst Combo** v obliki raztopine za kožni nanos za mačke. Izdelka vsebujeta kombinacijo fipronila in S-metoprena, ki omogoča sodoben in celovit način zdravljenja zunanjih zajedavcev z razširjenim delovanjem na razvojne oblike bolh. Izdelka sta pomembna novost v paleti zdravil za ljubiteljske živali.

V 27 evropskih državah po decentraliziranem postopku in v Ruski federaciji po nacionalnem postopku smo registrirali novi zdravili **Milprazon/Milquantel** v obliki tablet z dodanim okusom v dveh jakostih za pse ter **Milprazon/Milquantel** v obliki filmsko obloženih tablet z okusom za mačke. Vsebuje fiksno kombinacijo milbemicin oksima in prazikvantela, ki spada med najsodobnejša zdravila za odpravljanje invazij z notranjimi zajedavci pri psih in mačkah. Omogoča odpravljanje invazij s črevesnimi, pljučnimi in očesnimi zajedalci, zaradi sistemskega delovanja pa hkrati preprečuje razvoj srčnih glist.

Na evropskih trgih in v Ruski federaciji smo registrirali sodobno kombinacijo Milprazon/Milquantel (milbemicin oksim in prazikvantel).

Marfloxin/Quiflor (marbofloksacin) v obliki raztopine za injiciranje s koncentracijo 20 mg/ml smo po evropskem decentraliziranem postopku registrirali v 20 državah Evropske unije, po nacionalnem postopku pa v Srbiji. Njegovo uporabo smo razširili na hišne ljubljence. Namenjen je zdravljenju bakterijskih okužb dihal, kože in podkožnih tkiv. V Ruski federaciji in v Ukrajini smo uporabo raztopine za injiciranje **Marfloksin** (marbofloksacin) s koncentracijama 100 mg/ml in 20 mg/ml razširili na zdravljenje okužb goveda in prašičev, uporabo tablet z okusom **Marfloksin** (marbofloksacin) v treh jakostih pa na zdravljenje okužb pri psih in mačkah.

Za **Tolzesyo/Toltranil/Tratol/Toltarox** (toltrazuril) v obliki peroralne suspenzije za preprečevanje okužb s kokcijami smo končali decentralizirani postopek v 22 državah Evropske unije in uporabo s tem razširili na ovce, na Hrvaškem in v Srbiji pa tudi na govedo.

Uporabo **Florona** (florfenikol) v obliki peroralnega praška za zdravljenje okužb dihal pri prašičih smo razširili v Nemčiji, v Izraelu pa smo uporabo raztopine za injiciranje **Fenflor** (florfenikol) razširili na govedo. **Flimabend** (flubendazol) v obliki peroralne suspenzije za prašiče in perutnino smo uvedli v Srbiji in Ukrajini. **Ecocid Advanced/Oxicid**,

dezinfekcijsko sredstvo na osnovi peroksiocetne kisline, smo priglasili v Estoniji, Romuniji, na Madžarskem, Hrvaškem in v Srbiji. Za **Enroxil Max** (enrofloksacin) v obliki raztopine za iniciranje smo v Srbiji in Makedoniji možnost uporabe razširili na prašiče. V Ukrajini smo registrirali **Fypriest** (fipronil), dermalno razpršilo za zatiranje klopov, bolh in uši pri psih in mačkah, **Misoxin** (doksiciklin), vodotopni prašek za prašiče in perutnino, ter **Rycarfo** (karprofen), raztopino za injiciranje za ljubiteljske živali. **Dehinel Plus Flavour** in **Dehinel Plus XL** v obliki tablet za zatiranje invazij z notranjimi zajedavci pri psih smo registrirali tudi v Makedoniji, **Kokcisan 120G** (salinomycin), dodatek krmi za preprečevanje kokcidioze pri perutnini, pa v Kazahstanu.

Zdraviliško-turistične storitve

Konec leta 2014 smo ponudbo Hotela Šport na Otočcu obogatili s pokritim bazenom s termalno vodo, ki je s hodnikom povezan s hotelom. V sklopu bazena sta tudi finska in turška savna ter prostor za počitek z izhodom na zunanjo teraso. Prešli smo tudi na veliko bolj učinkovit in ekološki način ogrevanja s toplotnimi črpalkami in zgradili čistilno napravo za potrebe hotela in bazena.

Oskrba z izdelki

Ključni cilj Oskrbe z izdelki je pravočasno in stroškovno učinkovito zagotavljanje zadostnih količin kakovostnih izdelkov v skladu s potrebami trgov. To nam uspeva s stalno optimizacijo stroškovne učinkovitosti izdelkov in tehnologij, nenehnim izboljševanjem procesov, s katerimi skrajšujemo pretočne čase v celotni oskrbovalni verigi, ter integracijo oskrbnih procesov v vseh podjetjih skupine Krka in na drugih pogodbenih proizvodnih mestih.

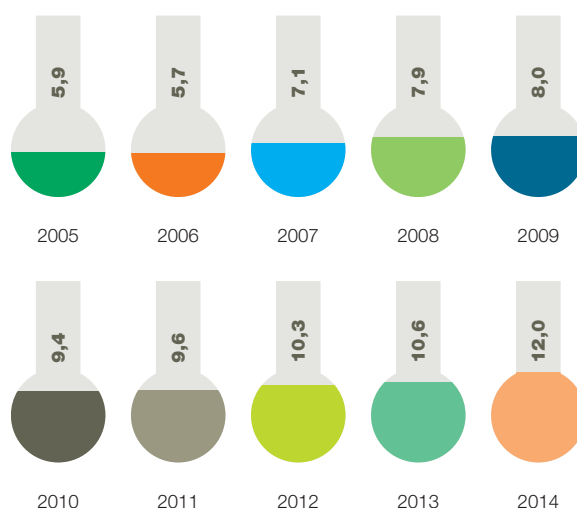
Stroškovno učinkovitost procesov smo izboljšali z optimizacijo proizvodnih procesov v Sloveniji in tujini. Z novim procesom obvladovanja vseh faz življenjskega cikla izdelkov bomo lažje in učinkoviteje sledili vedno zahtevnejšim pogojem na posameznih prodajnih trgih. Intenzivno nadaljujemo z uvajanjem kakovostno enakovrednih in cenovno sprejemljivejših alternativnih virov zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalaže.

Načrtovanje proizvodnje in realizacija

Proizvodnja farmacevtskih izdelkov je količinsko sledila potrebam trga. V letu 2014 smo glede na leto prej dosegli 13-odstotno količinsko rast proizvodnje. Ponovno smo proizvedli največjo mesečno in četrletno količino izdelkov doslej. Z nenehnimi procesnimi izboljšavami smo občutno skrajšali povprečni čas od naročila do dobave kupcu.

V letu 2014 smo v proizvodnji zdravilnih učinkovin za farmacevtsko proizvodnjo proizvedli 131 ton učinkovin in s tem dosegli največjo realizacijo doslej.

Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v milijardah kosov



Nabavni proces

V letu 2014 smo elektronsko poslovanje razširili še na nekaj dobaviteljev. Prešli smo na elektronsko podpisovanje naročil in elektronsko arhiviranje dokumentov ter izboljšali postopek celostne ocene dobaviteljev in proizvajalcev. Še naprej smo izboljševali vzpostavljene strategije partnerskih odnosov z dobavitelji. Za večino surovin smo tako bistveno skrajšali čas od naročila do prejema in zmanjšali vstopne cene ključnih surovin za najpomembnejše izdelke. Določene dobavitelje vključujemo že v fazi razvoja novega izdelka, če je potrebno, pa jih seznanjamo tudi z razvojnimi usmeritvami in jih izobražujemo.

Proizvodnja

Nadaljujemo z načrtovanimi aktivnostmi pri prenosu tehnologij za nove izdelke v industrijsko merilo. Pri optimizaciji proizvodnih procesov in povečevanju proizvodnih izkoristkov dosegamo dobre uspehe. Uspešno obvladujemo prenose tehnologij med obrati in s tem optimalno izkoriščamo proizvodne zmogljivosti. Ob upoštevanju vedno zahtevnejših standardov kakovosti v farmacevtski proizvodnji, intenzivnih naložbah v proizvodno opremo in razširitvi palete izdelkov nam je stroškovno raven procesov uspelo obdržati na lanskega letni ravni.

V dograjenem proizvodno-distribucijskem centru v Ruski federaciji smo prvič proizvedli več kot milijardo tablet v enem letu in še utrdili položaj lokalnega proizvajalca v Ruski federaciji.

Končali smo gradnjo obrata za proizvodnjo trdnih oblik farmacevtskih izdelkov Notol 2 v Novem mestu. S tem se bodo naše proizvodne zmogljivosti povečale z 12 na več kot 16 milijard kosov trdnih farmacevtskih oblik na leto. S Sintezo 1 v Krškem smo bistveno povečali tudi zmogljivosti za proizvodnjo učinkovin.

Okrepili smo informacijsko podporo za vodenje, spremljanje in nadziranje procesov, in sicer tako, da smo vzpostavili zajem podatkov z linij ter izračun in vizualizacijo učinkovitosti proizvodnih procesov. Povečali smo stopnjo standardizacije, ki jo uspešno prenašamo tudi v obrate v tujini, kar pozitivno vpliva na obvladovanje proizvodnih stroškov.

Priprava tehnoloških podlag

Proces izvajanja poregistracijskih postopkov za pripravo embalažnega materiala in tehnološke dokumentacije za proizvodnjo v Sloveniji in v podjetjih v tujini planiramo tako, da zagotovimo maksimalno odzivnost na prodajne potrebe. Povečevanje števila proizvodnih mest in spreminjanje zahtev trgov, na katere se pravočasno odzivamo, se kaže v številu končnih izdelkov in polizdelkov.

Število končnih izdelkov in polizdelkov v proizvodnji



Skladiščenje in transport

Tudi pri skladiščenju in distribuciji izdelkov sledimo načelom kakovosti, prilagodljivosti in odzivnosti. Uvedli smo tak način odprema, ki pomeni hitrejšo obravnavo pošilk in možnost neprekinjenih odprema blaga (24 ur 7 dni v tednu). Z boljšo izkoriščenostjo vozil smo znižali cene transportnih storitev in pripomogli k manjšemu onesnaževanju okolja.

Vlaganja in naložbe

V skupini Krka smo v letu 2014 za naložbe porabili 174 milijonov EUR, od tega 137 milijonov EUR v obvladujoči družbi in 37 milijonov EUR v odvisnih družbah. Namenjene so predvsem povečanju in posodobitvi proizvodnih zmogljivosti. Strateško usmeritev v razvoj lastnih generičnih zdravil uresničujemo tudi z vlaganjem v razvojno-raziskovalne zmogljivosti in z lastnimi proizvodno-distribucijskimi centri po svetu.

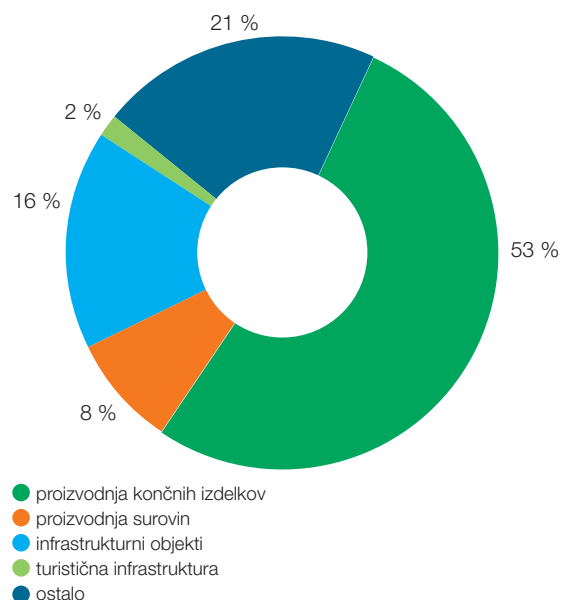
V letu 2014 smo za naložbe porabili 174 milijonov EUR.

V zadnjih desetih letih smo za naložbe namenili 1,26 milijarde EUR.

V skupini Krka trenutno poteka več kot dvajset naložbenih projektov. Pri vseh upoštevamo okoljske standarde, pa tudi izbrana oprema ustreza najboljši razpoložljivi tehnologiji s področja varstva okolja in energetske učinkovitosti, hkrati pa zagotavlja varno in učinkovito delovanje.

Izvajamo številne projekte, namenjene proizvodnji surovin in končnih izdelkov ter posodobitvi infrastrukture, ki bo kakovostno podpirala poslovne funkcije celotne skupine. Delež naložb v ustvarjenih prihodkih od prodaje je v letu 2014 znašal 14,6 %.

Struktura investicijske porabe skupine Krka v letu 2014



Naložbe skupine Krka v obdobju 2005–2014



Notol 2 – največja naložba v Krkini zgodovini

Na Krkini osrednji lokaciji v Ločni v Novem mestu smo končali gradnjo novega obrata za proizvodnjo trdnih oblik zdravil Notol 2, ki se je začela junija 2012. Največja naložba v Krkini zgodovini je ocenjena na 200 milijonov EUR. V letu 2014 so potekale kvalifikacije in validacije sistemov (logističnega sistema, tehnološke opreme, tehnoloških medijev), ki so bile zaradi kompleksnosti tovarne in visokoavtomatiziranih postopkov še posebej zahtevne. Novembra 2014 je bila pridobljena odločba o poskusnem obratovanju za dobo enega leta. Letna proizvodna zmogljivost obrata ob polni tehnološki opremljenosti bo 4,5 milijarde končnih izdelkov. Poskusna proizvodnja v obratu s površino 55.000 m² je stekla v začetku leta 2015.

Letna zmogljivost obrata Notol 2 bo 4,5 milijarde končnih izdelkov.

Širimo proizvodnjo učinkovin

V Krškem smo v dveh letih končali nov kompleks za proizvodnjo farmacevtskih učinkovin, s katerim smo povečali proizvodne zmogljivosti. V prvi fazi smo zgradili proizvodni obrat Sinteza 1 in pripadajočo infrastrukturo ter tehnološko opremlili prvega od dveh proizvodnih modulov. Konec julija 2014 smo izdelali prvo serijo učinkovine, uspešno pa se je končal tudi pregled Javne agencije Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP). Naložba je ocenjena na 85 milijonov EUR, proizvodnja poteka že na treh linijah. V letu 2015 bomo opremlili drugi proizvodni modul.

Rezultati stabilnega denarnega toka

Naložbe

Razvojno-raziskovalni projekti

Krepitev trženjsko-prodajne mreže

Krkina majhna zadolženost omogoča večjo prožnost ter tekoče financiranje rasti in razvoja podjetja.

20

naložbenih projektov

Povečanje zmogljivosti za proizvodnjo surovin in končnih izdelkov

Posodobitev infrastrukture

Povečanje in modernizacija razvojno-raziskovalne dejavnosti

Notol 2 – največja naložba v Krkini zgodovini



vrednost naložbe: 200 milijonov EUR

površina: 55.000 m²

število končnih izdelkov na leto: 4,5 milijarde

začetek proizvodnje: februar 2015



+36%

Za toliko smo povečali zmogljivosti za proizvodnjo trdnih farmacevtskih oblik.

Projekti za energetske oskrbo

V Ločni smo zgradili objekt za pripravo vod, ki bo zagotovil zadostne zmogljivosti za pripravo prečiščenih vod in stolpnih napajalnih vod ter nemoteno oskrbo po zagonu obrata Notol 2. Konec decembra 2014 smo za naložbo, vredno 12 milijonov EUR, pridobili uporabno dovoljenje.

Upravna stavba 3

Novembra 2014 smo v Ločni odprli novo upravno stavbo, ki je funkcionalno povezana s staro. Za objekt z bruto površino 5773 m² smo porabili 7,2 milijona EUR.

Nova tovarna v Ruski federaciji

Ena od pomembnejših naložb v skupini Krka je projekt Krka-Rus 2. V Ruski federaciji smo zgradili novo tovarno in povečali logistični center. Skupna površina novih objektov je 34.500 m². Celotna naložba je ocenjena na 135 milijonov EUR. S prvo fazo naložbe, ki je stala 96 milijonov EUR, smo letno zmogljivost obrata povečali na 1,2 milijarde tablet in kapsul. Potekajo že priprave za izvedbo druge faze, nabavo proizvodne tehnološke in skladiščne opreme, ki bo predvidoma končana decembra 2016. Skupna zmogljivost nove tovarne, s katero si bo Krka v tej državi utrdila status domačega proizvajalca zdravil, bo ob polni tehnološki opremljenosti 1,8 milijarde tablet in kapsul na leto. Sredi decembra 2014 so v tovarni Krka-Rus zabeležili prvo milijardo tablet, proizvedeno v enem letu.

V letu 2014 so v tovarni Krka-Rus prvič proizvedli več kot milijardo tablet v enem letu.

Širimo proizvodni program

Zaradi lansiranja novih pastil Septotele total bomo povečali proizvodne zmogljivosti v Ljutomeru. Decembra 2014 smo dobili gradbeno dovoljenje za gradnjo prizidka. Projekt je ocenjen na 9,5 milijona EUR in bo predvidoma končan avgusta 2015.

V distribucijsko-proizvodnem centru Jastrebarsko v odvisni družbi Krka-Farma Zagreb bomo zaradi širitve proizvodnega programa preuredili skladiščno-distribucijski del obrata v proizvodnjo in obnovili proizvodni del. Naložba je ocenjena na 20 milijonov EUR.

Terme Krka

Odvisna družba Terme Krka je konec decembra odprla manjši bazen ob Hotelu Šport na Otočcu. Naložba, ki vključuje tudi energetske sanacije hotela, je ocenjena na 2,8 milijona EUR.

Integrirani sistem vodenja in kakovost

Osnovna strateška usmeritev področja kakovosti je stalno zagotavljanje kakovosti izdelkov in storitev. Z naprednimi sistemi dela in ustreznimi metodami nadzora izpolnjujemo zahteve različnih odjemalcev ter dokazujemo stalno ustreznost procesov za doseganje načrtovanih ciljev. Kakovost izdelkov in storitev izboljšujemo z nenehnimi sistematičnimi izboljšavami procesov. Napredek v razvoju procesov nam omogoča učinkovito zadovoljevanje zahtev naših odjemalcev in odpira nove priložnosti za izboljšave.

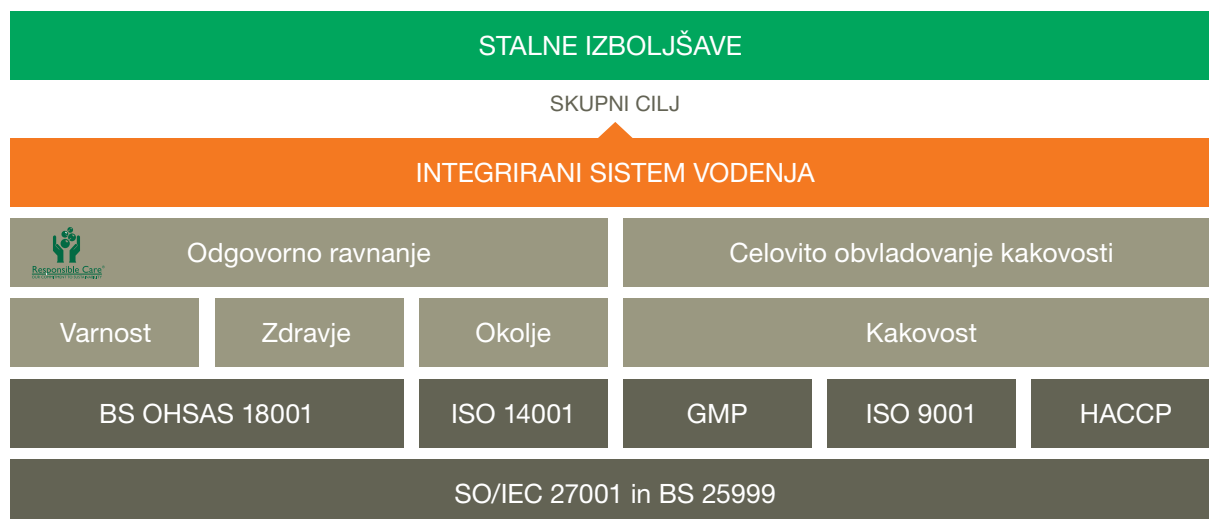
Delovanje ISV podpira centraliziran dokumentacijski sistem, ki ga nenehno izboljšujemo z zmanjševanjem stroškov, krajšanjem časa od priprave dokumenta do začetka njegove veljavnosti, boljšo dostopnostjo in zaščito dokumentov itd.

Z integriranim sistemom vodenja (ISV) opredeljujemo svoj odnos do kakovosti, okolja, varnosti in zdravja pri delu, varnosti živil ter varovanja informacij. ISV je podlaga za učinkovito izvajanje neprekinjenega poslovanja podjetja.

Sistem vodenja in kakovosti

Različne vidike poslovanja (kakovost, okolje, varnost in zdravje pri delu, varnost živil, varovanje informacij in upravljanje neprekinjenega poslovanja) na enovit način obvladujemo z integriranim sistemom vodenja (ISV). Struktura ISV temelji na zahtevah standarda ISO 9001, ki je nadgrajena in razširjena z drugimi zahtevami standardov in načel: GXP, HACCP, ISO 14001, BS OHSAS 18001, ISO/IEC 27001, BS 25999.

Da bi lahko zagotovili kredibilnost ISV in utrjevali zaupanje naših partnerjev, ga redno certificiramo pri neodvisni zunanji instituciji (Slovenski institut za kakovost in meroslovje, SIQ) ter z rednimi preverjanji slovenskih nadzornikov in tujih inšpektorjev agencij in inšpektoratov dokazujemo njegovo skladnost z regulativnimi in zakonskimi zahtevami (dobre prakse, GXP). Novosti dobrih proizvodnih praks spremljamo in jih sistematično uvajamo v sisteme vodenja in procese.

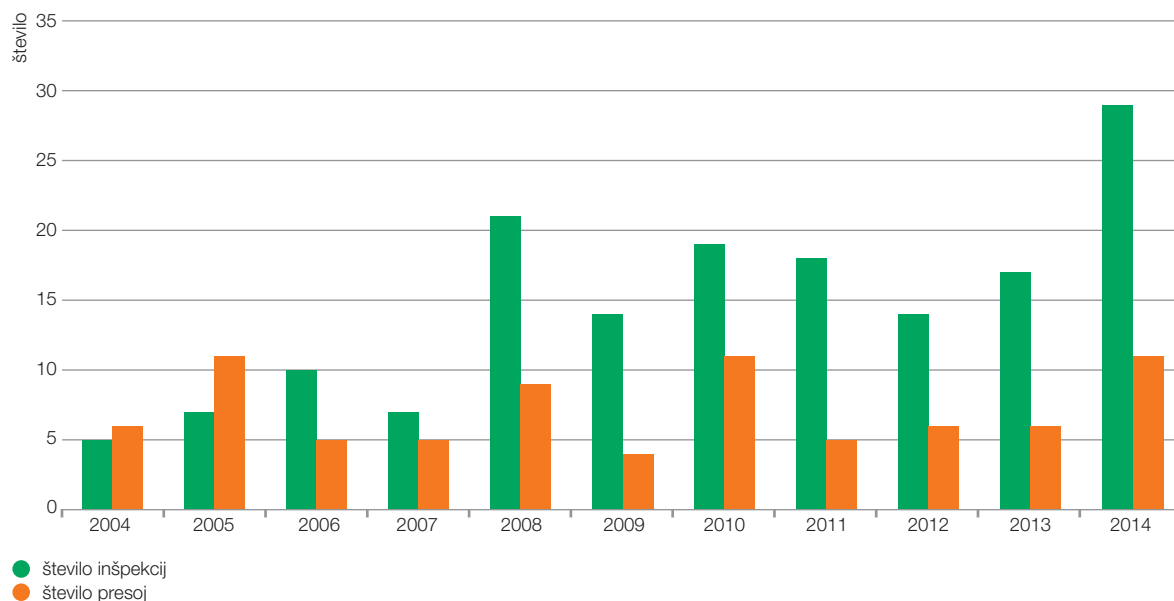


Nenehne izboljšave, ki nam jih narekujejo standardi in smernice kakovosti ter pristop PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri in act/ukrepaj), so gonilna sila napredka in stalnega izboljševanja na vseh področjih delovanja skupine. Sistematično obvladujemo procese od zahtev odjemalcev, razvoja in raziskav, proizvodnje izdelkov, prodaje in trženja do spremljanja zadovoljstva odjemalcev. Zadovoljstvo naših kupcev ter trajnostno doseganje poslovnih uspehov bosta naša ključna cilja tudi v prihodnje.

Inšpekcije in presoje sistema vodenja in kakovosti

Ustreznost Krkinega sistema vodenja preverjajo in potrjujejo redne inšpekcije domačih in tujih državnih agencij, inšpektoratov in certifikacijskih organizacij ter presoje partnerjev. V letu 2014 se je število inšpekcij bistveno povečalo, ker je v Sloveniji in Evropski uniji prišlo do sprememb v smernicah in zakonodaji.

Število inšpekcij in presoj v skupini Krka



Javna agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP) redno izvaja inšpekcije sistema kontrole in zagotavljanja kakovosti, procesa izdelave zdravil in zdravilnih učinkovin, izvajanja kliničnih študij, farmakovigilance. V letu 2014 je poleg novega Zakona o zdravilih v Sloveniji stopilo v veljavo tudi precejšnje število smernic in dobrih praks ter direktiv Evropske unije. Implementacija novosti ter njihova aplikativnost je bila rdeča nit inšpekcij, med katerimi izpostavljamo:

- uspešno inšpekcijo skladnosti z dobro distribucijsko prakso, ki se nanaša na organizacijo, izvajanje in nadzor shranjevanja izdelkov pred nadaljnjo uporabo ali dajanjem v promet in prevoz izdelkov od proizvajalca do končnega uporabnika v skladu z načeli in smernicami;
- uspešno opravljeno ameriško inšpekcijo (US FDA), ki je preverjala proizvodnjo učinkovin ter sterilnih in nesterilnih končnih izdelkov;
- verifikacijo novega obrata za proizvodnjo učinkovin Sinteza 1 v Krškem;
- uspešno opravljene inšpekcije sistema farmakovigilance in dobre klinične prakse.

Z uspešnimi inšpekcijami in verifikacijo je JAZMP potrdila, da izdelava zdravil ustreza zahtevam, veljavnim v Evropski uniji, kar je osnova za obnovo certifikatov dobre proizvodne prakse in vzdrževanje dovoljenj za izdelavo zdravil in zdravilnih učinkovin.

Redne inšpekcijske nadzore za vstop oziroma obstoj na trgih zunaj Evropske unije, kjer Krka trži izdelke, so izvajale tudi druge agencije za zdravila.

Uprava Republike Slovenije za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin (UVHVR) je opravila tri redne odvzeme in kontrole vzorcev krmnih dodatkov, s katerimi je ugotavljala kakovost izdelkov, ustreznost pogojev za zagotavljanje sledljivosti krme v treh registriranih obratih in izpolnjevanje zahteve za izdajo veterinarskih dovoljenj za izvoz krmnih

dodatkov. Dva redna inšpekcijska nadzora UVHVR sta potekala tudi v Krkinih obratih Družbene prehrane, preverjali pa so, ali poteka delo v skladu z Zakonom o zdravstveni ustreznosti živil in izdelkov ter snovi, ki prihajajo v stik z živilom in planom HACCP.

Vse inšpekcije in presoje so bile uspešne, saj so inšpektorji potrdili ustreznost in skladnost z regulativnimi zahtevami za izdelavo zdravil.

Zdravstveni inšpektorat Republike Slovenije je opravil redni odvzem vzorcev prehranskih dopolnil in inšpekcijski nadzor proizvodnje, označevanja in zagotavljanja sledljivosti v celotnem postopku izdelave prehranskih dopolnil ter izvajanja zahtev Zakona o zdravstveni ustreznosti živil in izdelkov ter snovi, ki prihajajo v stik z živilom.

Urad za meroslovje je opravil nadzor skladnosti z Zakonom o meroslovju in Pravilnikom o količinah predpakiranih izdelkov.

V Krki vsako leto potekajo tudi presoje sistema vodenja kakovosti, ki jih opravljajo naši partnerji, določene pa so v njihovih letnih načrtih. Vse so se končale z zaključki, ki potrjujejo, da Krka izpolnjuje zahteve do vseh partnerjev.

Krkini presojevalci presojajo sisteme vodenja kakovosti dobaviteljev in pogodbenih partnerjev, da bi bolje obvladovali kakovost izdelkov in procesov ter omogočali nadaljnjo rast družbe. Pozorni smo na zakonodajne zahteve dobre proizvodne prakse in na področja varovanja okolja, ravnanja s človeškimi viri in družbene odgovornosti. Zato na področju kakovosti izdelkov in surovin, proizvedenih pri dobaviteljih in pogodbenih partnerjih, uvajamo potrebne ukrepe za zmanjšanje tveganj na sprejemljivo raven. Ustrezna kakovost izdelkov in surovin, proizvedenih pri dobaviteljih in pogodbenih partnerjih znotraj dogovorjenih dobavnih rokov, omogoča optimalno načrtovanje proizvodnih procesov.

Število izvedenih presoj pri dobaviteljih in pogodbenih partnerjih



Procesi zagotavljanja kakovosti

Za izvajanje politik in doseganje strateških ciljev družbe imamo v Krki določeni šest ključnih procesov: vodenje družbe, razvoj in raziskave, oskrba z izdelki, trženje, prodaja ter inženiring in tehnične storitve. Procesi s področja kakovosti so integrirani v procese vodenja in omogočajo izvajanje osnovnih pravil delovanja procesov družbe. Stalna naloga je nadgradnja sistemov kakovosti, s čimer izboljšujemo učinkovitost procesov ter kakovost in konkurenčnost izdelkov in storitev. Ključni pogoj je, da se vsi zaposleni stalno usposabljajo in izpopolnjujejo znanje s področja kakovosti. V sodelovanju s strokovnjaki z različnih področij prepoznajo priložnosti za izboljšave in uvajajo novosti v procese družbe.

Vzdržujemo visoko raven zavedanja o pomenu kakovosti v procesih družbe, tako da prek pobud in objav v publikacijah in na spletni strani družbe nenehno iščemo nove, inovativne pristope, ki jih uvajamo v procese družbe.

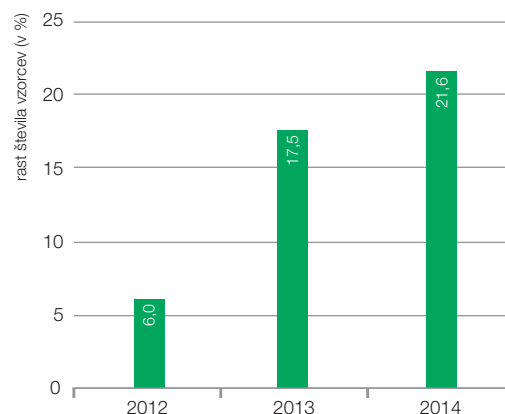
Za kakovost, varnost in učinkovitost izdelka je pomembno, da je kakovost vgrajena v najzgodnejše faze razvoja in raziskav. Z uvajanjem novega znanja in novih orodij, poglobljanjem razumevanja procesov in ustreznimi viri zagotavljamo, da kakovost izdelkov in procesov ustreza najnovejšim standardom in zahtevam mednarodne zakonodaje.

Na področju vhodnih materialov in zdravilnih učinkovin je vzpostavljen sistem obvladovanja kakovosti, ki zagotavlja sproščanje ustreznih materialov za kemijsko in farmacevtsko proizvodnjo. Za večino ključnih izdelkov uporabljamo zdravilne učinkovine, ki so proizvedene po naši tehnologiji in so rezultat našega razvojno-raziskovalnega dela. Vsi vhodni materiali in proizvedene učinkovine so ocenjene v skladu s standardi dobre proizvodne prakse in registracijsko dokumentacijo.

S postopki kvalifikacij in validacij investicijskih in računalniških projektov, proizvodne in laboratorijske opreme, medijev, klimatizacijskih sistemov, tehnoloških postopkov, procesov čiščenja, s kalibracijami ter postopki vzdrževanja zagotavljamo ustrezne pogoje za proizvodne in kontrolne procese. Pri svojem delu dajemo tudi številne koristne predloge, ki omogočajo racionalizacijo in optimizacijo dela. Zaposlene vsak teden seznanjamo s praktičnimi predlogi za izboljšanje kakovosti.

Z laboratorijsko kontrolo kakovosti preverjamo kakovost izdelkov in zdravilnih učinkovin, pa tudi vhodnih materialov in proizvodnega okolja na vseh proizvodnih lokacijah. Z nenehnimi izboljšavami, ustrezno optimizacijo procesov in uvajanjem novih najsodobnejših analiznih tehnik sledimo zakonodajnim zahtevam in našim poslovnim ciljem. Izvajanje laboratorijske kontrole kakovosti vhodnih materialov in proizvedenih serij izdelkov sinhrono in natančno sledi proizvodnim in prodajnim načrtom. S stalnim izpopolnjevanjem strokovnega znanja ter učinkovito komunikacijo in organizacijo dela prispevamo k pravočasni izvedbi naročil in s tem k zadovoljstvu kupcev.

Laboratorijska kontrola kakovosti



Nadzorujemo proizvodne procese, učinkovine in končne farmacevtske izdelke. Zlasti z nadzorom kritičnih faz proizvodnega procesa ter pregledom in oceno dokumentacije vsake serije izdelka transparentno dokazujemo in potrjujemo, da so naši izdelki proizvedeni v skladu s predpisanimi postopki in smernicami dobre proizvodne prakse, ki veljajo v Evropski uniji. Za učinkovitejši nadzor proizvodnih procesov smo v preteklem letu nadgradili sistem poročanja o opravljenem delu ter s sprotnim spremljanjem ugotovitev in uvedenimi ukrepi optimizirali vodenje procesov.

Dokumentacijski in informacijski sistem nenehno nadgrajujemo v skladu s procesnimi zahtevami, kar nam omogoča pregledno in učinkovito uporabo informacij.

Dokumentacija, s katero dokazujemo kakovost svojih izdelkov, je sistematično urejena in pripravljena za inšpekcijske preglede oziroma presojo naših partnerjev.

Sprostitev serije na trg je rezultat procesov, ki se izvajajo v celotnem ciklu proizvodnje izdelka.

V skladu s potrebnimi prodaje in proizvodnje načrtujemo in usklajujemo dejavnosti za pravočasno sproščanje vhodnih materialov, polizdelkov in končnih izdelkov. Nenehno izboljšujemo proces načrtovanja in aktivno sodelujemo pri projektu integracije načrtovanja, ki poteka v okviru projekta optimizacije oskrbovalne verige. Število na trg sproščenih serij je v skladu s prodajnimi potrebami in realizacijo proizvodnih dejavnosti. Dejavnosti, ki so ključne za sprostitve serij na trg, so rezultat aktivnosti, ki se izvajajo v celotnem ciklu proizvodnje, kontrole in ocenjevanja kakovosti izdelka. Vse proizvedene serije so ocenjene v skladu s standardi dobre proizvodne prakse in registracijsko dokumentacijo. Končno oceno posamezne serije pripravijo ustrezno usposobljene osebe, odgovorne za sproščanje zdravil, kar je predpisano z Zakonom o zdravilih. Odgovorne osebe so evidentirane pri JAZPM in navedene v Dovoljenju za opravljanje dejavnosti izdelave zdravil.

Izdaja certifikata in priprava dokumentacije serije za kupca se izvajata na osnovi pogodb o kakovosti, ki jih v sodelovanju z našimi kupci in partnerji redno usklajujemo in nadgrajujemo. Poglobljena komunikacija in določene odgovornosti znotraj partnerskih odnosov so rezultat dejavnosti v daljšem časovnem obdobju. V letu 2014 smo v skladu s smernicami dobre proizvodne prakse, ki veljajo v Evropski uniji, posodobili certifikate o kakovosti končnega izdelka.

Kakovost svojih izdelkov na trgu spremljamo skozi njihov celoten življenjski cikel in smo dejavno vključeni v spremljanje varnosti zdravil v okviru farmakovigilančnega sistema. Podatke o varnosti zdravila zbiramo in vrednotimo skozi celoten življenjski cikel zdravila, v obdobju pred registracijo zdravila in po registraciji oziroma pri vsakodnevni uporabi zdravil. V okviru farmakovigilančnega sistema ocenjujemo tudi tveganja in koristi zdravila, izvajamo ukrepe za obvladovanje tveganj in zagotavljamo ustrezne informacije za zdravnike in uporabnike. Naša zakonska obveza je, da o ugotovitvah periodično ali ob posameznih primerih poročamo JAZMP.

Usmeritve sistema kakovosti

Usmeritve sistema kakovosti usklajujemo z zahtevami in pričakovanji naših odjemalcev znotraj zakonodajnih okvirov in smernic dobre proizvodne prakse. Informacije o zadovoljstvu odjemalcev z našimi izdelki stalno spremljamo prek posrednih kazalcev, katerih namen je izboljševanje procesov. Zadovoljstvo partnerjev z našimi izdelki in storitvami zagotavljamo s pogodbami o zagotavljanju kakovosti, ki jih redno dopolnjujemo, in z letnimi pregledi kakovosti. Ne nazadnje se zadovoljstvo partnerjev kaže tudi v uspešno izpeljanih inšpekcijah in presojah ustreznosti izdelave izdelkov glede na zahteve standardov dobre proizvodne prakse in registracijske dokumentacije.

Delovanje vseh najpomembnejših procesov z vidika ISV in v skladu z merili uspešnosti periodično pregleduje Odbor za kakovost ter predlaga strateške usmeritve za nadaljnji razvoj.

Zadovoljstvo odjemalcev s Krkinimi izdelki in storitvami je eden ključnih ciljev ISV.

Leta 2014 smo uvedli mesečni pregled kazalnikov kakovosti, ki obravnavajo ključne procese v Krki in vplivajo na kakovost, varnost in učinkovitost izdelkov.

Velik poudarek dajemo varovanju okolja, varnosti in zdravju pri delu (ISO 14001, BS OHSAS 18001) ter odkritim in korektnim odnosom z javnostjo, ki ji redno poročamo in jo obveščamo o izboljšavah. Razultat teh aktivnosti je vsakoletna pridobitev pravice do uporabe logotipa odgovorno ravnanje (Responsible Care).

Skrb za kakovost se začne pri vsakdanjem delu v vsaki organizacijski enoti, pri vseh procesih in izdelkih ter pri vsakem posamezniku. Ker vedno obstajajo možnosti za izboljšave, smo v začetku leta 2014 uvedli promocijo kakovosti (poteka še na področjih učinkovitosti, varčnosti, znanja, koristnih predlogov in okolja), ki smo jo poimenovali Vaša kakovost šteje. Za spodbujanje zavezanosti h kakovosti smo v internem glasilu Utrip izdali serijo strokovno-motivacijskih člankov in razposlali večje število sporočil na vse elektronske naslove krkašev. Visoko zavezanost sistemom vodenja kažejo tudi dobri rezultati periodičnih meritev organizacijske klime.

Naša stalna usmeritev je integracija in poenotenje sistemov kakovosti v procesih znotraj celotne skupine Krka. V skladu s tem skrbimo za nadgradnjo sistemov kakovosti in optimizacijo. V letu 2014 smo z obiski odgovornih oseb iz posameznih poslovnih funkcij obvladujoče družbe, iz katerih izhajata potrebna nadgradnja, poenotenje in optimizacija dela v odvisnih družbah, pospešili aktivnosti za izboljšanje sistema zagotavljanja kakovosti. Skrbimo za obveščanje in uvajanje novosti, povezanih s farmakopejo in dobro proizvodno prakso. Skrbimo za strokovno pomoč odvisnim družbam in njihove sisteme kakovosti redno preverjamo s presojami. Internacionalizacija procesov sistema kakovosti vodi v koherentno in celostno obvladovanje kakovosti ter optimizacijo in učinkovitost procesov.

Sistem varovanja informacij

Sistem vodenja varovanja informacij (SVI) je certificiran v skladu z ISO/IEC 27001:2013. Redno ocenjujemo tveganja informacijskih virov. Skladnost notranjih pravil arhiviranja dokumentarnega gradiva v Krki z Zakonom o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih (ZVDAGA) je potrdil Arhiv Republike Slovenije. SVI se redno preverja z zunanji varnostnimi pregledi. Politiko varovanja informacij so sprejele tudi Krkine odvisne družbe. Osnova za uspešno izvajanje SVI je usposabljanje in ozaveščanje zaposlenih, ki ga izvajamo tudi s sodobnimi tehnologijami, kot je elektronsko usposabljanje.

V letu 2014 smo v skladu z direktivami Evropske unije in lokalnimi zakonodajami držav, v katerih poslujejo Krkine odvisne družbe, končali celovito ureditev varovanja osebnih podatkov na ravni skupine Krka. Z vsemi podjetji v skupini Krka ima Krka, d. d., Novo mesto sklenjene pogodbe o obdelavi osebnih podatkov.

V letu 2014 v Krki nismo zaznali večjih incidentov na področju informacijske varnosti, kar kaže na veliko ozaveščenost zaposlenih in varno informacijsko infrastrukturo.

Nadaljevali bomo s poglobljeno uporabo sodobnih orodij za nadzor in dvigovanje ravni informacijske varnosti, kot so sistem za odkrivanje in preprečevanje neželenega prometa (IDS/IPS), sistem za centralno zbiranje in upravljanje varnostnih

dogodkov (SIEM), sistem za odkrivanje in upravljanje ranljivosti (vulnerability management), sistem varnega prehoda v splet, in uvajanjem orodij za nadzor mobilnih naprav.

Posebno pozornost namenjamo razpoložljivosti kritičnih sistemov, kot so poslovni sistem, proizvodni sistem, dokumentacijski sistem, elektronska pošta, nadzorni sistemi in drugi. Pričakovana minimalna razpoložljivost kritičnih sistemov je 99,5-odstotna. V ta namen smo v letu 2014 vzpostavili nov podatkovni center, ki skupaj z osnovnim podatkovnim centrom zagotavlja visoko raven redundantnosti v skladu z zahtevami po visoki razpoložljivosti in varnosti podatkov.

Zagotavljamo visoko raven razpoložljivosti kritičnih sistemov.

Sistem	Letna razpoložljivost (v %)			
	2014	2013	2012	2011
poslovni	99,8	99,8	99,9	99,5
proizvodni	99,7	99,9	99,8	99,5
dokumentacijski	99,9	99,8	99,1	99,1
elektronska pošta	99,8	99,8	99,9	99,8

Sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja

V skladu s standardom BS 25999 (Business Continuity Management) smo vzpostavili sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja (SUNP). Ocenjujemo kritičnost procesov in tveganja, ki ogrožajo njihovo delovanje. Izvajamo učinkovite ukrepe za zaščito ljudi, premoženja in drugih ključnih virov ter preprečevanje izrednih dogodkov oziroma katastrof. Za izredne dogodke imamo pripravljene načrte in ukrepe za reševanje in zmanjšanje neposredne škode. Učinkovitost SUNP izboljšujemo s stalnim nadgrajevanjem sistema, usposabljanjem in vajami.

Sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja je sestavni del celovitega obvladovanja tveganj v Krki.

Posebno pozornost namenjamo povečevanju odpornosti proti velikim incidentom oziroma katastrofam, in sicer tako, da z novimi investicijskimi projekti zagotavljamo visoko raven redundantnosti kritične infrastrukture podjetja. Uskladitev SUNP s standardom ISO 22301 načrtujemo sočasno z nadgradnjo celotnega sistema vodenja kakovosti v skladu z novo izdajo standarda ISO 9001:2015.

Od intenzivnih
raziskav do
novih izdelkov
in novih
terapevtskih
področij.





V Krki vložimo v raziskave in razvoj povprečno 9 % vseh prihodkov.

Razvijamo generična zdravila z dodano vrednostjo, ki temeljijo na:

- lastnih, inovativnih sinteznih postopkih,
- lastnih, inovativnih farmacevtskih oblikah in tehnologijah,
- obsežnih raziskavah, ki zagotavljajo kakovost, varnost in učinkovitost.

Uvajamo nove učinkovine in nove kombinacije učinkovin, nove farmacevtske oblike in nove jakosti zdravil. Pri tem uporabljamo zadnje razvojne in tehnološke dosežke.

Razvoj izdelka

Razvoj izdelka sestavljajo številni koraki od učinkovine do končnega izdelka. Vanj so poleg razvoja in raziskav vključeni tudi nabava, proizvodnja surovin in končnih izdelkov ter upravljanje kakovosti.

Pomembna razvojna področja

nova generična zdravila na recept

sinteza učinkovin

inovativne trdne farmacevtske oblike in formulacije

inovativne fiksne kombinacije učinkovin

nove jakosti zdravil

zdravila z modificiranim sproščanjem

Terapevtska področja razvoja novih izdelkov

- zdravila za bolezni srca in žilja
- zdravila za bolezni osrednjega živčevja
- analgetiki
- izdelki z učinkom na ustno votlino in žrelo
- zdravila za ljubiteljske živali

Odgovornost do zaposlenih

Temelj uspeha vsakega podjetja so zaposleni, ki s svojo zavzetostjo, znanjem in sposobnostmi zagotavljajo rast in razvoj. Delujemo v mednarodnem okolju, krkaši prihajamo iz različnih kulturnih okolij, med seboj pa nas povezujejo skupne vrednote in cilji našega podjetja. Sinergično prepletanje različnih kulturnih izkušenj in partnerski odnos do zaposlenih omogočata, da ustvarjamo okolje, ki motivira in sprošča talente, privablja in zadržuje, soustvarja priložnosti in pogoje, da se počutimo varne, sprejete in pomembne.

Sodelavce iz različnih kulturnih okolij povezujejo skupne vrednote in cilji.

Skupaj gradimo kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in timskega dela, nenehnega učenja ter odgovornega in učinkovitega dela. Prizadevamo si, da bi vse naše aktivnosti odražale odgovornost do zaposlenih in vrednote, za katere se zavzemamo: hitrost in fleksibilnost, partnerstvo in zaupanje, učinkovitost in kreativnost.

Zanimivi delovni izzivi, optimalni delovni pogoji, kakovost življenja in dela, socialna varnost in skrb za varno delo so temelji spodbudnega delovnega okolja, v katerem lahko cilje in potrebe posameznika povezujemo s cilji podjetja.

Temelji našega delovanja so enake možnosti za vse ter spoštovanje zakonskih norm in pravil etičnega odnosa do sočloveka in širšega družbenega okolja. Spoštujemo človekove pravice, ki so zajete v mednarodno priznanih načelih in smernicah, vključno z deklaracijo Združenih narodov o človekovih pravicah. Upošteujemo vse zakonske predpise in standarde s področja človekovih pravic v vseh državah, v katerih delujemo. Vsi zaposleni se načrtno izobražujemo o vsebini Krkinega Etičnega kodeksa, ki nas zavezuje k spoštovanju etičnih in profesionalnih standardov dela, vedenja in ravnanja. Ker cenimo kakovost, izbiramo nove sodelavce, ki morajo imeti poleg znanja in veščin tudi visoke delovne in etične standarde.

Zavezani smo visokim etičnim in delovnim standardom, zapisanim v Krkinem Etičnem kodeksu.

Sodelavcem nudimo zanimivo delo v mednarodnem okolju ter razvoj in napredovanje na poslovnem, profesionalnem

in osebnem področju, od njih pa pričakujemo tudi nenehno izpopolnjevanje in željo po doseganju odličnosti pri delu, v osebnem razvoju in medsebojnih odnosih.

Načrtujemo dolgoročno, zato **sistematično delamo z mladimi, še preden vstopijo na trg dela**. Študentom in dijakom, ki že med izobraževanjem kažejo določene talente in sposobnosti, omogočimo pridobitev štipendije. Naši štipendisti so med študijem povezani s Krko. Na organiziranih srečanjih in med opravljanjem strokovne prakse se bolje seznajajo s podjetjem in delovnimi procesi, hkrati pa lahko razvijejo in pokažejo svoje znanje in sposobnosti. Študentom in mladim raziskovalcem z različnimi temami in strokovnim znanjem pomagamo pri zaključnih nalogah, kot predavatelji pa soustvarjamo študijske programe na dodiplomski in magistrski stopnji. Leta 2014 smo imeli 54 štipendistov, od teh jih je 12 končalo študij.

Dobra organizacijska klima omogoča zavzeto in ustvarjalno delo ter doseganje ambicioznih ciljev, zato z rednim merjenjem organizacijske klime in zavzetosti zaposlenih v skupini Krka beležimo učinkovitost aktivnosti in zadovoljstvo zaposlenih. Analize teh ugotovitev so dobro orodje za pripravo izboljšav oziroma sprememb znotraj organizacije.

Učinkovitost zagotavljamo s hitrostjo in fleksibilnostjo.

Konkurenčnost in uspešnost skupine Krka ohranjamo tudi z nenehnim izboljševanjem notranjih procesov.

Ob intenzivni rasti in širjenju na nove trge postaja to še bolj pomembno, saj smo s svojimi izdelki prisotni na različnih koncih sveta. Skupina Krka postaja vse bolj kompleksna, zato posebno pozornost namenjamo organizacijski učinkovitosti. Nenehno iskanje novih rešitev v procesih in strukturi ter reorganizacije in prestrukturiranje predstavništva v odvisne družbe nam omogočajo fleksibilnost in hitrost v odgovorih na zahteve konkurenčnega okolja.

Število zaposlenih raste tako doma kot v Krkinih odvisnih družbah in predstavništvih v tujini.

Ključni podatki za leto 2014

število zaposlenih	10.499, od tega 46,5 % v Sloveniji
povprečna starost	39,27 leta
delež zaposlenih žensk	63,41 %
delež žensk na vodilnih mestih	43 %
delež zaposlenih z najmanj univerzitetno izobrazbo	55 %
delež zaposlenih za nedoločen čas	88,8 % (88,3 % žensk, 89,5 % moških)
sprememba števila zaposlenih v letu 2014	+451
neželeni fluktuacija	7 %

Število zaposlenih na dan 31. 12. 2014

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	Indeks 2014/13	Indeks 2013/12
družba Krka v Sloveniji	4256	4190	4085	3899	3784	3563	3380	3213	3016	2954	102	103
predstavnštva družbe Krka zunaj Slovenije	482	438	410	480	749	1697	1870	1678	1256	1024	110	107
družba Krka	4738	4628	4495	4379	4533	5260	5250	4891	4272	3978	102	103
odvisne družbe zunaj Slovenije	5130	4764	4287	3865	3361	2036	1673	1240	857	620	108	111
skupina Terme Krka	585	605	627	653	675	679	679	646	630	626	97	96
družba Farma GRS*	46	51	52	51							90	98
skupina Krka	10499	10048	9461	8948	8569	7975	7602	6777	5759	5224	104	106

* Vključno z mikrodružbami, katerih ustanoviteljica je Farma GRS.

Izobrazbena struktura

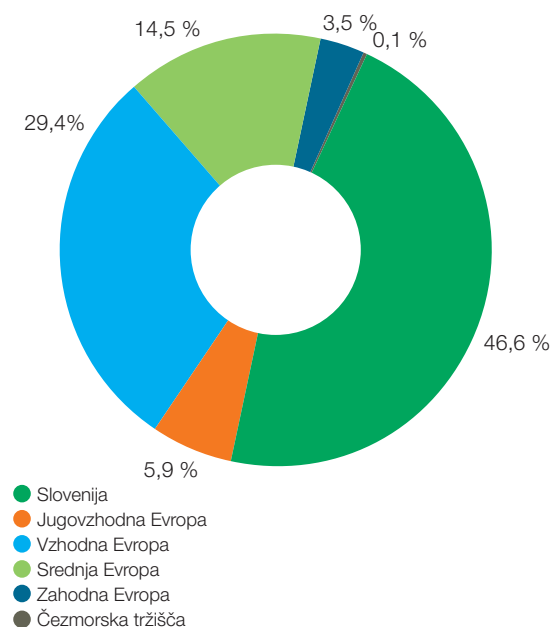
Eden od stebrov Krkine kadrovske politike je nenehno izboljševanje izobrazbene strukture zaposlenih, saj se zavedamo, da se lahko le z intenzivnim vlaganjem v razvoj, zahtevno tehnologijo in visoko usposobljenimi

strokovnjaki hitro in učinkovito odzivamo na zahteve izjemno konkurenčnega trga. Delež zaposlenih z najmanj univerzitetno izobrazbo v skupini Krka predstavlja že 55 %, to je 5771 zaposlenih. Med njimi je 126 doktorjev znanosti ter 339 magistrstrov znanosti in specialistov.

Stopnja izobrazbe na dan 31. 12. 2014

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
doktorji znanosti	126	111	106	95	90	82	76	68	63	51
magistri znanosti	339	323	281	266	245	215	178	174	162	153
univerzitetna izobrazba	5306	4927	4522	4230	4076	3730	3604	3067	2408	2018
visokostrokovna izobrazba	1282	1200	1072	945	780	698	596	413	324	221
višješolska izobrazba	271	272	263	257	248	240	225	230	222	206
srednješolska izobrazba, V. stopnja	1891	1889	1864	1760	1711	1599	1503	1365	1138	1104
ostalo	1284	1326	1353	1395	1419	1411	1420	1460	1442	1471
skupaj skupina Krka	10499	10048	9461	8948	8569	7975	7602	6777	5759	5224

Struktura zaposlenih po regijah na dan 31. 12. 2014



Izobraževanje in razvoj zaposlenih

Vlaganje v znanje in razvoj vseh zaposlenih je ključ uspeha Krke in krkašev. Razvoj zaposlenih sistematično načrtujemo in jim **z nenehnim izobraževanjem** omogočamo tako strokovni in osebni razvoj kot tudi napredovanje.

Sistem kompetenc za različna delovna področja nam omogoča, da ugotavljamo potrebe glede razvoja, nadgrajevanja znanja in izpopolnjevanja veščin zaposlenih. Kompetence so dobra osnova za izbor novih sodelavcev, za oblikovanje programov izobraževanja in usposabljanja ter za njihovo evalvacijo.

Poseben poudarek dajemo zgodnjemu odkrivanju in sistematičnemu razvoju **ključnih in perspektivnih sodelavcev**, ki jih prek izobraževanja, pridobivanja izkušenj na različnih področjih, mentorstva in coachinga pripravljamo za prevzemanje najzahtevnejših in najodgovornejših nalog. Leta 2014 je bilo med ključne in perspektivne kadre vključenih 1352 zaposlenih ali 13,2 % vseh zaposlenih v skupini Krka.

Zgodaj odkrivamo perspektivne sodelavce in jim omogočamo nadaljnji razvoj.

Zaradi potreb po razvoju ključnih in perspektivnih kadrov in primerni usposobljenosti vodij smo razvili **lastno šolo vodenja**. Izvaja se v okviru treh programov, prilagojenih za različne nivoje vodenja, in sicer: Krkina mednarodna šola vodenja, šola za operativni nivo vodenja in program za osnovni nivo vodenja. V mednarodnem okolju izvajamo tudi interni **program za strokovne in projektne time**, ki je namenjen razvoju strokovnjakov s poudarkom na komunikacijskih veščinah, timskemu in projektному delu ter osebnemu razvoju zaposlenih. Pridobivanje znanja s področja vodenja in menedžmenta poteka tudi v obliki kolegijskih izobraževanj in študija na uglednih poslovnih šolah.

Znanje je v Krki vrednota.

Pomembno orodje za učinkovito vodenje, motivacijo in razvoj zaposlenih je Krkin pogovor. Vodja in zaposleni v njem opredelita cilje ter se pogovorita o prednostnih nalogah in pričakovanjih tako glede dela kot razvoja zaposlenega, nato pa na osnovi tega načrtujeta njegovo izobraževanje. V Krkin pogovor so vključeni vsi zaposleni v skupini Krka.

Nenehno izpopolnjevanje in usposabljanje poteka na različnih strokovnih področjih, na področju vodenja in osebnega razvoja, učenja tujih jezikov, predvsem angleščine in ruščine, ter področju kakovosti in uporabe sodobne informacijske tehnologije.

Najzahtevnejše in najnovejše znanje zaposleni pridobivajo na fakultetah, inštitutih in v drugih ustanovah doma in v tujini. V letu 2014 jih je ob delu študiralo 459, od tega 57 na podiplomskem študiju za pridobitev specializacije, magisterija

ali doktorata. Krka jih podpira s sofinanciranjem šolnin in študijskim dopustom.

Med prvimi v državi smo razvili programe za pridobivanje **nacionalne poklicne kvalifikacije**. Edini v državi izvajamo šest programov nacionalne poklicne kvalifikacije na področju farmacevtske industrije. Vanje se vključujejo tudi zaposleni v lekarnah in drugih farmacevtskih podjetjih. V letu 2014 smo podelili 135 certifikatov. Od leta 2004 smo podelili že 1239 certifikatov – 1097 zaposlenim v Krki in 142 zaposlenim v drugih podjetjih in lekarnah.

Za zaposlene v marketinško-prodajni mreži imamo številne lastne izobraževalne programe, ki jih izvajamo s pomočjo več kot 50 internih trenerjev. Za vse funkcije imamo uveljavljen sistem uvajanja novih sodelavcev.

Klasične oblike izobraževanja dopolnjujemo s spletnim učenjem in spletnim preverjanjem znanja, ki je zaradi Krkine razvejanosti postalo zelo pomembna oblika izobraževanja. Spletno učenje in testiranje uporabljamo tudi kot predpripravo na seminarje in srečanja, kar zagotavlja višjo raven znanja in sodelovanja na izobraževanjih.

Izmenjava izkušenj in prenos dobrih praks so pomembni gradniki našega uspeha.

Vsak zaposleni v skupini Krka se je v letu 2014 več kot šestkrat udeležil različnih oblik izobraževanja. V povprečju je svoje znanje izpopolnjeval 54 ur. Za izobraževanje namenjamo 0,60 % poslovnih prihodkov.

Zaradi povezovanja sodelavcev iz različnih okolij in sinergičnega delovanja pri uresničevanju ciljev organiziramo mednarodne konference z različno vsebino: marketinške, prodajne, tehnološke, kadrovske, regulatorne itd. Na njih se srečujejo sodelavci iz družbe Krka in iz njenih podjetij in predstavništev v tujini, izmenjujejo izkušnje, analizirajo aktualne izzive in se dogovarjajo o uresničevanju skupnih strateških usmeritev in ciljev ter prenosu dobrih praks in tako skupaj gradijo uspeh in prihodnost podjetja.

Nagrajevanje in motiviranje zaposlenih

Pri zaposlenih prepoznavamo dobro opravljeno delo in uspešnost ter jih za nadaljnje delo motiviramo z različnimi sistemi nagrajevanja.

Spodbujamo zavzetost in lojalnost, nagrajujemo odličnost in zvestobo.

Najboljšim zaposlenim podeljujemo priznanja in nagrade za uspešno delo. Izbiramo in nagrajujemo najboljše sodelavce in najboljše vodje na ravni organizacijskih enot in na ravni celotne skupine Krka, najboljše sodelavce po posameznih funkcijah v marketinško-prodajni mreži ter najuspešnejše sodelavce na področju registracij.

Najzvestejšim zaposlenim že desetletja podeljujemo jubilejne nagrade in posebna priznanja, ki jih vsako leto slovesno podelimo na prireditvi Dan Krkinih priznanj.

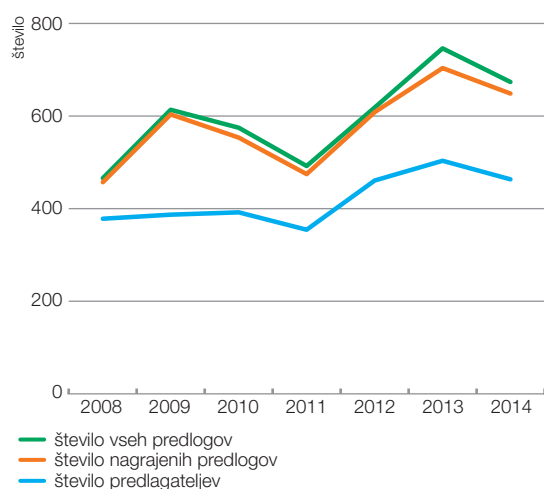
Množična inventivna dejavnost

Z množično inventivno dejavnostjo zaposlene spodbujamo k nenehnemu razmišljanju o tem, kako delo opraviti hitreje in bolje, hkrati pa doseči največjo možno stopnjo stroškovne učinkovitosti. Za podjetje to pomeni konkurenčno prednost, za zaposlenega pa nagrado in priznanje. V 11 letih so zaposleni dali več kot 4500 koristnih predlogov in izboljšav, kar kaže, da je množična inventivna dejavnost dobro uveljavljena in prepoznavna.

Prek množične inventivne dejavnosti se zaposleni vključujejo v sistem stalnih izboljšav in v projekt korporativne akcije pod sloganom *Vaša učinkovitost šteje*, ki jih spodbuja k iskanju prihrankov na vseh področjih.

Množično inventivno dejavnost spodbujamo z objavami na Krkanetu in v interni reviji Utrip, nagradami ob četrletjih ter nagradami in posebnimi priznanji, ki jih najboljšim sodelavcem na področju množične inventivne dejavnosti podelimo na prireditvi Dan Krkinih priznanj. Vsako leto zanje organiziramo tudi srečanje.

Število predlogov in izboljšav zaposlenih



Kakovost življenja

Živimo v času, ki zahteva vse hitrejšo odzive in nenehno prilagajanje na vseh področjih dela in življenja. Zavedamo se, da sta skrb za zdravje in dobro počutje zaposlenih tudi odgovornost podjetja.

Za dobro počutje in dobre medsebojne odnose že desetletja skrbimo z raznovrstnimi športnimi in kulturnimi dogodki. Opozarjamo na pomen zdrave prehrane, zato na vseh lokacijah podjetja zagotavljamo kakovostno prehrano, ki vključuje raznovrstno ponudbo hladnih in toplih obrokov.

Prispevek k varovanju okolja

14 %

Za toliko smo povečali količino zbranih uporabnih odpadkov.

Izboljšali smo razmerje med ločeno zbranimi uporabnimi in odloženimi odpadki, in sicer z 2,4 na 2,6.

V novih obratih smo namestili najboljšo razpoložljivo tehnologijo za čiščenje odpadnega zraka.

Dogradili smo sodobno vodarno za pripravo farmacevtskih vod in vod za energetiko, s katero bomo bistveno izboljšali izkoristek priprave vod in zmanjšali porabo kemikalij.

Zaposleni so ključ uspeha



Za toliko smo povečali število zaposlenih.

+4 %

Konec leta 2014 je bilo v Krki 10.499 zaposlenih.

54 % krkašev je zaposlenih zunaj Slovenije.

55 % krkašev ima najmanj univerzitetno izobrazbo.

Ob delu jih študira 459.

Med vsemi zaposlenimi je 63 % žensk.

Na vodilnih mestih je 43 % žensk.



Druženje zaposlenih je pomemben del Krkine kulture. Vsako leto organiziramo Krkin dan, družabni in športni dan vseh zaposlenih, in prireditve Dan Krkinih priznanj, kjer nagradimo jubilarce ter najboljše sodelavce, najboljše vodje in najboljše predlagatelje inovacij in koristnih predlogov. Ljubitelji smučanja se družimo na zimskem športnem dnevu. Srečujemo se tudi na srečanjih invalidov, krvodajalcev, gasilcev, športnikov, na čistilnih akcijah, ob otvoritvah novih obratov in drugih dogodkih.

Zaposlenim in upokojujencem omogočamo kakovostno življenje.

Tradicionalno organiziramo novoletno srečanje upokojenih krkašev, ki so združeni v Krkino društvo upokojencev, prek katerega ohranjajo stike z nekdanjimi zaposlenimi.

Zaposleni imajo na voljo bogato ponudbo rekreacije. Trim klub Krka organizira različne športne dejavnosti, ki se jih vsak teden udeleži okoli tisoč zaposlenih. Kulturno umetniško društvo Krka bogati kulturno življenje. Združuje galerijsko dejavnost, pevski zbor, gledališki klub in ustvarjalne delavnice ter organizira obiske kulturnih prireditev.

Varnost in zdravje pri delu

Zaposlenim zagotavljamo varno delovno okolje. V vse nove projekte in tehnologije vključujemo najnovejša dognanja s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Za vsa delovna mesta in tehnologije spremljamo tveganja za nastanek nezgod in zdravstvenih okvar. Tveganja periodično ocenjujemo, jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni in tako dolgoročno vplivamo na nenehno izboljševanje delovnih razmer.

Obvladujemo tveganja v delovnih procesih.

Skrb za zdravje zaposlenih je skupna odgovornost vseh zaposlenih, njihovih vodij, strokovnih služb in specialistov s področja medicine dela. V aktivnosti so vključeni tudi Svet delavcev in oba sindikata.

Dobro psihofizično počutje in ugodno psihosocialno klimo zagotavljamo z odprto komunikacijo med zaposlenimi, ničelno toleranco do vsakršnega nasilja, redno tedensko rekreacijo, preventivno zdravstveno rekreacijo, športnimi, kulturnimi in družabnimi prireditvami, delavnicami o zdravem načinu življenja in vplivu psihoaktivnih snovi, ki jih vodijo zdravniki, zdravo prehrano v lastnih restavracijah in podobnimi aktivnostmi.

Že več let poteka projekt Medsebojni odnosi in bolniška odsotnost, ki prispeva k zmanjševanju bolniške odsotnosti. V letu 2014 je bilo na bolniškem dopustu 3,9 % zaposlenih, na porodniškem dopustu pa 6,3 %.

Med zaposlenimi je 5,1 % invalidov, ki imajo v skladu z zakonodajo in predpisi ter omejitvami iz naslova invalidnosti ustrezno delo. Z različnimi preventivnimi ukrepi zmanjšujemo

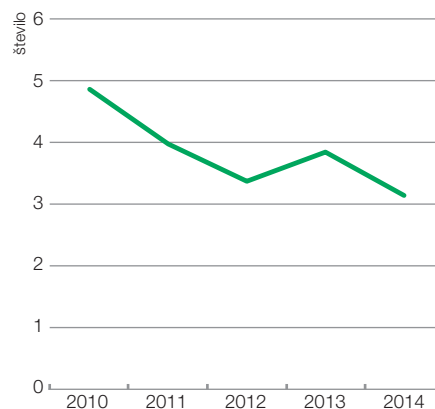
možnosti za nastanek novih invalidskih ali zdravstvenih omejitev. Poleg preventivne in kurativne skrbi za zdravje zaposlenih zagotavljamo, da lahko svoje delo nadaljujejo na delovnih mestih, ki so prilagojena njihovim zmožnostim za delo. Poskrbimo tudi za ustrezno prekvalifikacijo delavcev, ki svojega dela ne morejo več opravljati.

Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu je v skladu s standardom BS OHSAS 18001:2007 in je vključen v Krkin integrirani sistem vodenja. V organizacijskih enotah delujejo delovne skupine za varnost in zdravje pri delu, v katerih sodeluje tudi strokovni delavec, pooblaščen za to področje. Na ravni družbe deluje tim za varnost in zdravje pri delu in pripravlja ključne cilje in programe, ki jih potrjuje uprava.

Timsko delo v skrbi za zdravje zaposlenih daje rezultate.

Sproti spremljamo podatke o nezgodah na delovnem mestu. Kazalnik LTAR v grafu, ki pokaže, koliko nezgod na delovnem mestu, ki so zahtevale tri ali več dni bolniške odsotnosti, se je pripetilo na en milijon opravljenih ur, je v letu 2014 dosegel vrednost 3,15, kar je najmanj do sedaj. Vse nezgode so bile lažje. Večina poškodb je bila posledica manjših urezov in lažjih padcev. Od vseh poškodovanih je bilo 60 % žensk, nobena starostna skupina ni odstopala.

Nezgode na delovnem mestu, ki so zahtevale tri ali več dni bolniške odsotnosti na milijon opravljenih ur (LTAR)

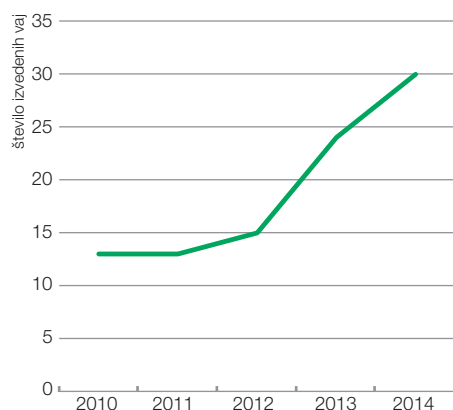


Izrednih dogodkov, na primer večjih požarov in večjih razlitij nevarnih kemikalij, ni bilo. Za ustrezen odziv na izredni dogodek poskrbita Oddelek za varstvo pred požarom in Industrijska gasilska enota.

Pripravljeni smo tudi na izredne dogodke.

V letu 2014 smo izvedli 30 vaj za povečanje pripravljenosti na izredne dogodke, od tega eno večjo, v kateri smo sodelovali z Gasilsko reševalnim centrom Novo mesto. Prikazali smo, kakšne so realne možnosti za nastanek izrednih dogodkov, ter preverili usklajenost delovanja notranjih in zunanjih reševalcev ter Krkine ekipe za prvo pomoč in zdravstvene službe.

Število izvedenih vaj za povečanje pripravljenosti na izredne dogodke



Komuniciranje z zaposlenimi

Odrpito in redno komuniciranje med zaposlenimi in vodstvom podjetja ter med samimi zaposlenimi je ključnega pomena v procesih internacionalizacije podjetja, za optimizacijo procesov, pri obvladovanju sprememb in tveganj ter pri odločanju.

Spodbujamo odprto in dvosmerno komunikacijo.

Skrbimo za odgovorno in etično komuniciranje ter spodbujamo komunikacijo na vseh ravneh. Tako ustvarjamo produktivno delovno ozračje, povečujemo občutek pripadnosti, gradimo kulturo medsebojnega zaupanja in spoštovanja, nenehnega učenja ter odgovornega in učinkovitega dela.

Zaposlene prek različnih internih komunikacijskih orodij sproti seznanjamo z dogajanjem v podjetju.

Svet delavcev je povezovalni člen med zaposlenimi in upravo. Člani zastopajo vse organizacijske enote družbe. Zaposleni lahko svoje pobude ali vprašanja posredujejo v obravnavo prek članov ali predsednika sveta ter prek delavske direktorice.

Pomemben vir informacij so tudi vsakoletni **zbori delavcev**, na katerih predsednik in člani uprave zaposlene seznajajo z rezultati poslovanja v preteklem letu, načrti za tekoče leto, strategijo razvoja skupine in drugimi aktualnimi informacijami. Zaposleni lahko ob tej priložnosti postavljajo vprašanja in posredujejo svoje predloge.

Vsak zaposleni se lahko kadarkoli obrne na **predsednika uprave** prek elektronske pošte, dogovori se lahko tudi za osebni pogovor.

Interne spletne strani **Krkanet** so orodje za interno komuniciranje, centralno objavo dokumentov ter podporo poslovnim procesom in projektnemu delu. Interno portalno okolje zaposlenim omogoča pripravo, objavo ter iskanje informacij in dokumentov, ki jih potrebujejo pri svojem delu, sodelovanje med organizacijskimi enotami, delo s skupnimi dokumenti in bazami podatkov, delitev in izmenjavo znanja

ter zbiranje in urejanje podatkov in informacij na enem mestu. Na petih ključnih trgih imajo zaposleni lokalne portale v lokalnih jezikih.

Zaposlene prek internih komunikacijskih orodij sproti seznanjamo z dogajanjem v podjetju.

Redno obveščanje zaposlenih poteka prek internega glasila **Bilten**, ki praviloma izhaja enkrat na teden v tiskani in elektronski obliki, in prek mesečne revije **Utrip**, ki pomembno prispeva k razumevanju vizije, poslanstva in vrednot ter strategije in politike skupine Krka. Lokalne izdaje Utripa (Puls v tujini) in Biltena prinašajo lokalne novice s trgov in le najpomembnejše korporacijske novice. Puls izhaja na štirih ključnih trgih – na Poljskem, v Ruski federaciji, Ukrajini in na Hrvaškem, medtem ko Bilten zaenkrat izhaja na desetih trgih.

Zaposlene obveščamo tudi prek e-sporočil z naslova **Krkaš.si**, prenovljenih **oglasnih tabel** in **informacijskih zaslonov**.

V elektronski obliki izhaja tudi glasilo **M-Bulletin**, namenjeno obveščanju sodelavcev v marketinško-prodajni mreži v tujini.

Odgovornost do vlagateljev

Osnovni cilj družbe Krka je maksimiranje vrednosti družbe in delovanje v korist vseh deležnikov, med drugim tudi v korist delničarjev oziroma vlagateljev. Odgovorno ravnanje se odraža v doseganju ciljev poslovanja, ustrezni transparentnosti poslovanja in komuniciranju z vlagatelji.

Transparentnost poslovanja je v skladu s sprejetimi dobrimi praksami korporativnega upravljanja, kot jih opredeljujejo kodeksi upravljanja.

Za doseganje osnovnega cilja družbe je pomembno kakovostno komuniciranje z vlagatelji in analitiki, kar omogoča razumevanje Krkine poslovne zgodbe. V letu 2014 smo od časnika Finance prejeli nagrado za najboljšo letno poročilo za leto 2013 in za najboljšo poročilo v obvladovanju tveganj.

V letu 2014 smo imeli 120 sestankov z zainteresiranimi vlagatelji.

Pri komuniciranju z vlagatelji si prizadevamo za čim večjo odprtost, ažurnost in konsistentnost. Informacije, ki jih posredujemo vlagateljem, se nanašajo zlasti na dosežene poslovne rezultate in na strategijo skupine v prihodnosti, pri tem pa upoštevamo politiko razkrivanja informacij.

Glavni cilji komuniciranja so:

- doseganje poštene vrednosti Krke na trgu,
- lažji in ugodnejši dostop do virov financiranja in
- zadovoljiva likvidnost trgovanja s Krkinimi delnicami.

Navedene cilje uresničujemo:

- s srečanji z vlagatelji na sedežu družbe,
- z organizacijo srečanj vodstva družbe s finančnimi analitiki na sedežu družbe,
- z udeležbo na različnih konferencah za vlagatelje,
- z organizacijo predstavitev sestančkov v finančnih središčih po svetu,
- z organizacijo konferenčnih klicev s finančnimi analitiki ob objavah poslovnih rezultatov,
- z izdajanjem publikacij za vlagatelje (časopis Utrip prihodnosti, predstavitevno in promocijsko gradivo),
- z rednimi skupščinami delničarjev,
- z novinarskimi konferencami ob objavi poslovnih rezultatov in
- s komuniciranjem s finančnimi mediji.

Poslovni rezultati so v slovenskem in angleškem jeziku na voljo na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (<http://seonet.ljse.si>), na Varšavski borzi prek sistema ESPI ter na Krkinih spletnih straneh.

Delničarji se za informacije lahko obrnejo na Finančni sektor, in sicer prek telefonske številke +386 7 331 7591 ali elektronskega naslova finance@krka.biz.

Odgovornost do odjemalcev

Odjemalci so ena od ključnih ciljnih skupin vsakega podjetja.

Glede na naravo naše dejavnosti jih razvrščamo v štiri skupine:

1. inštitucije (zdravstvene, regulatorne, za področje industrijske lastnine, zdravstvene zavarovalnice itd.),
2. neposredni kupci (distributerji, druga farmacevtska podjetja),
3. posredni kupci (lekarni, bolnišnice, farmacevti, zdravniki, veterinarji) in
4. končni uporabniki (bolniki, kupci).

Odgovornost do inštitucij

V fazah razvoja, proizvodnje, prodaje in trženja svojih izdelkov sodelujemo s številnimi inštitucijami, zdravstvenimi zavarovalnicami in drugimi organi, ki se ukvarjajo z zdravlili

in drugimi našimi izdelki. Pri sodelovanju z njimi sledimo predpisanim postopkom, pri čemer je v ospredju ažurno zagotavljanje verodostojne dokumentacije. Verodostojnost in ažurnost dokumentacije dosegamo z ustrezno vodenimi postopki ter sistematično urejeno, pregledno in celovito dokumentacijo. Z inštitucijami razvijamo dolgoročno sodelovanje, v komunikaciji z njimi smo hitri in odzivni.

V vseh fazah delovanja zagotavljamo skladnost z vpeljanimi sistemi kakovosti. Stalno posodabljam in nadgrajujemo vse omenjene sisteme ter izboljšujemo postopke in prakse, kar potrjujejo uspešno opravljene presoje in inšpekcije, s katerimi pristojni organi redno preverjajo skladnost našega poslovanja in modela integriranega vodenja z zahtevami standardov.

Za uspešno doseganje razvojno-raziskovalnih ciljev svoje ideje in znanje povezujemo s specializiranimi razvojnimi ustanovami

in podjetji. Poseben pomen ima sodelovanje z univerzami in inštituti ter drugimi inštitucijami na področju šolstva in znanosti, ki poteka projektno, vključeno pa je tudi v vsakodnevne stike. Pomemben del sodelovanja z mladimi v izobraževalnih procesih so tudi Krkine nagrade in štipendiranje. Naši strokovnjaki pridobivajo in nadgrajujejo svoje znanje tudi prek uspešnega sodelovanja z omenjenimi inštitucijami ter sodelovanja v pedagoško-znanstvenem procesu.

Pri sodelovanju z inštitucijami je v ospredju ažurno zagotavljanje verodostojne dokumentacije.

Pri spremembah strokovnega, znanstvenega in regulatornega okolja aktivno sodelujemo z delovanjem v različnih strokovnih in industrijskih združenjih v Sloveniji, na ravni Evropske unije in tudi na drugih trgih.

Odgovornost do neposrednih kupcev

Neposredni kupci naših izdelkov so distributerji zdravil in druga farmacevtska podjetja. V prodajnem procesu, ki vključuje ureditev pogodbenih odnosov, postopke povpraševanja, naročila in potrditve, proces odpreme in vse spremljajoče aktivnosti, je najpomembnejše prepoznavanje pričakovanj in zahtev kupcev, kar uspešno obvladujemo, saj z več kot 90 % kupcev sodelujemo iz leta v leto.

Zadovoljstvo neposrednih kupcev z našimi izdelki in storitvami redno preverjamo z mnenjskimi raziskavami. Tako ugotovimo stopnjo zadovoljstva kupcev, poleg tega pa so rezultati dragocen vir informacij o tem, kako lahko določena področja še izboljšamo.

V letu 2014 smo dosegli najvišjo stopnjo zadovoljstva kupcev doslej.

Pri merjenju zadovoljstva kupcev smo v preteklih letih beležili postopno, a zanesljivo rast ocen. V letu 2014 je splošni indeks zadovoljstva dosegel doslej najvišjo vrednost – 92 %. Nekoliko večja je bila tudi odzivnost, saj se je odzvalo 94 % anketirancev. Posebno pozornost namenjamo tudi spremljanju zadovoljstva v nekaterih najpomembnejših skupinah, kot so kupci po posameznih prodajnih regijah in trgih in ključni kupci. Ločeno pa spremljamo tudi odvisne družbe v tujini z aktivno prodajno funkcijo in zadovoljstvo njihovih kupcev.

Odgovornost do posrednih kupcev

Posredni kupci naših izdelkov za humano uporabo, to so zdravniki in farmacevti, spadajo v eno od najštevilčnejših in tudi najpomembnejših skupin naših odjemalcev, saj naše izdelke predpisujejo, priporočajo in izdajajo in tako predstavljajo vez s končnimi potrošniki, ki so jim izdelki namenjeni.

Zdravnike in farmacevte redno seznanjamo z vsemi potrebnimi strokovnimi informacijami o naših izdelkih in jim tako omogočamo strokovno odločitev o najprimernejšem izdelku za njihove bolnike in potrošnike. S temi informacijami jih seznanjamo prek naših strokovnih sodelavcev, pa tudi v tiskani in elektronski obliki. S posebno skrbnostjo zagotavljamo, da so vse informacije, ki so osnova za pravilno in varno uporabo naših izdelkov, ažurne.

Prispevamo tudi k strokovnemu usposabljanju zdravnikov, farmacevtov in veterinarjev. Vsako leto organiziramo ali podpremo številna strokovna in izobraževalna srečanja, na katerih imajo strokovnjaki priložnost za izmenjavo mnenj in izkušenj ter navezovanje stikov. Srečanja potekajo v različnih državah, v katerih je Krka prisotna s svojimi izdelki. V letu 2014 smo poleg številnih lokalnih dogodkov organizirali tudi več mednarodnih simpozijev, ki so se odvijali v času večjih mednarodnih kongresov v Avstriji, Španiji in Italiji, v sodelovanju z več združenji pa smo organizirali tudi mednarodni interdisciplinarni simpozij v Sloveniji. Teh dogodkov se je udeležilo več kot 600 udeležencev iz 28 držav.

V stikih s strokovno javnostjo ravnamo odgovorno in po veljavnih zakonskih in drugih predpisih.

Pri vseh stikih s strokovno javnostjo ravnamo odgovorno in po veljavnih zakonskih in drugih predpisih, ki urejajo poslovanje, vključno s trženjem izdelkov in zagotavljanjem varstva osebnih podatkov, ter spoštujemo dobro poslovno prakso in etični kodeks promocije. Oglaševanje farmacevtskih izdelkov je zelo strogo regulirano in nadzorovano.

Strokovne sodelavce redno usposabljam, da lahko strokovni javnosti posredujejo točne in ažurne informacije o naših izdelkih. Skrbimo, da obvladajo ustrezne komunikacijske veščine in da poznajo zakonske in druge predpise in standarde dela. Njihovo znanje redno preverjamo.

Obsežna tržna raziskava je pokazala, da je Krka prepričljivo najuglednejše farmacevtsko podjetje v Sloveniji ter med vodilnimi tremi na večini naših največjih trgov.

Sledimo sodobnim tehnološkim gibanjem povečane uporabe digitalnih medijev, kot so pametni telefoni in tablični računalniki. Tudi v letu 2014 smo nadaljevali z opremljanjem strokovnih sodelavcev s tabličnimi računalniki in konec leta jih je že polovica od številčne ekipe uporabljala za predstavitev naših izdelkov ter za načrtovanje in beleženje svojega dela. Utečena je tudi uporaba sodobnih metod elektronskega učenja in preverjanja znanja pri usposabljanju in izobraževanju.

Za nas so zelo pomembne povratne informacije in mnenja posrednih kupcev. V letu 2014 smo s pomočjo neodvisne zunanje raziskovalne agencije na osmih največjih trgih tretjič izvedli obsežno enotno tržno raziskavo med splošnimi zdravniki, specialisti kardiologi in gastroenterologi, farmacevti ter veterinarji. Ugotavljali smo ugled podjetja in izdelkov ter

komunikacijo in delo strokovnih sodelavcev v primerjavi z drugimi farmacevtskimi podjetji. Raziskava je pokazala, da je Krka prepričljivo najuglednejše podjetje pri vseh anketiranih skupinah v Sloveniji, najuglednejše je tudi po mnenju splošnih zdravnikov v Ruski federaciji, gastroenterologov v Romuniji, veterinarjev v Ruski federaciji in Ukrajini ter med vodilnimi tremi najuglednejšimi podjetji pri vseh anketiranih skupinah na večini ostalih trgov. Podrobnejši rezultati so pokazali, da smo z aktivnostmi, ki smo jih uvedli po zadnji raziskavi, povečali zadovoljstvo odjemalcev na večini ciljnih področij in tako izboljšali ali vsaj ohranili prejšnje stanje.

Učinkovitost in varnost izdelkov potrjujejo rezultati kliničnih raziskav.

Med spremljanje zadovoljstva končnih uporabnikov in posrednih kupcev z našimi izdelki lahko uvrščamo tudi pomarketiške klinične raziskave ter spremljanja klinične učinkovitosti in varnosti zdravil. Smo eno redkih generičnih farmacevtskih podjetij, ki izvaja te raziskave. V letu 2014 smo ob 60-letnici podjetja kot del zbirke strokovnih revij Krka v medicini in farmaciji izdali obsežno publikacijo z naslovom *Z dokazi podprto zdravljenje s Krkinimi izdelki*. V njej smo povzeli našo obsežno dejavnost na področju kliničnih raziskav v zadnjih letih. Tako smo na enem mestu objavili rezultate vseh raziskav z različnih terapevtskih področij, v katerih je sodelovalo več kot 250.000 bolnikov iz 27 držav.

Odgovornost do končnih uporabnikov

S kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi izdelki skrbimo za zdravje uporabnikov naših izdelkov. Z bogato paleto izdelkov zdravimo in preprečujemo najbolj razširjene bolezni sodobnega človeka.

Naša odgovornost do končnih uporabnikov je velika, zato si prizadevamo, da z vsemi aktivnostmi zagotavljamo visoko kakovost svojih izdelkov in storitev. Kakovost učinkovin, pomožnih snovi in vseh vstopnih materialov pa vse do končnih izdelkov preverjamo s številnimi laboratorijskimi testiranjmi z najsodobnejšimi in validiranimi analitskimi metodami, napravami in postopki. Vsa naša zdravila na recept in izdelki brez recepta so preverjeni in skladni z vsemi predpisanimi postopki. Tržimo samo izdelke, ki so odobreni in skladni z zahtevami in predpisi.

S sistemom spremljanja in zbiranja informacij o učinkih naših izdelkov zagotavljamo varstvo potrošnikov.

Sisteme varovanja zdravja, varnosti in varstva potrošnikov, torej končnih uporabnikov, uveljavljamo s pomočjo jasnih smernic, vgrajenih v naše delovanje. Podlaga našega sistema upravljanja s tveganji zdravja, varnosti in varstva potrošnikov je izpolnjevanje zakonskih predpisov.

Naš sistem zbiranja informacij o tveganjih za zdravje bolnikov ali javno zdravje zaradi zdravil na recept in izdelkov brez recepta, znanstveno vrednotenje vseh informacij, proučitev možnosti za zmanjšanje in preprečevanje tveganj in sprejemanje primernih ukrepov, ki so potrebni za varno jemanje zdravil, je usklajen z evropsko zakonodajo in predpisi v drugih državah, v katerih imamo dovoljenje za promet z zdravili. S farmakovigilanco aktivno prispevamo k varovanju bolnikovega oziroma potrošnikovega in javnega zdravja.

Zaupanje je posledica dolgoročnega odnosa, tega pa ustvarjamo in negujemo z ustrezno komunikacijo. S končnimi uporabniki komuniciramo odgovorno in profesionalno, pri tem pa upoštevamo ustrezne zakonske predpise. Trudimo se, da uporabniki dobijo vse potrebne informacije o naših izdelkih.

Vsebine o izdelkih in povezane vsebine so v skladu z zakonodajo predstavljene na številnih korporativnih spletnih straneh v različnih jezikih, na izdelčnih in tematskih spletnih straneh, kot so izobraževalne spletne strani www.ezdravje.com v slovenskem jeziku, spletne strani z vsebinami o hišnih ljubljenceh www.klopi-bolhe.com v sedmih jezikih in nova spletna stran www.bolshe-dolshe.ru v ruskem jeziku, ki poleg spletnih strani www.midva.com v drugih jezikih obravnava problematiko erektilne disfunkcije. Zelo dobro je obiskana tudi spletna stran www.lekarna-na-dom.si, ki slovenskim uporabnikom omogoča nakup izdelkov brez recepta v spletnih lekarnah. Na voljo je tudi češka različica te spletne strani. Tehnološka in vizualna prenova korporativnih spletnih strani je v zaključni fazi, v letu 2014 smo prenovili še tri jezikovne različice in postavili tri nove.

Uporabnikom spleta zagotavljamo hiter dostop do aktualnih informacij o Krkinih izdelkih.

Promocijske in izobraževalne videovsebine o izdelkih, ki so v prodaji brez recepta, so v številnih jezikovnih različicah predstavljene na Youtubeu in zbrane na enem mestu. Spletne vsebine uporabljamo v skladu s sodobnimi digitalnimi trendi in jih prilagajamo potrebam uporabnikov. Tako smo v letu 2014 prilagodili tudi spletne strani blagovnih znamk Septolete in Nalgesin in na novo predstavili Naklofen gel in Duovit. Trenutno približno 90 spletnih mest v več kot 20 jezikih uporabnikom spleta omogoča hiter dostop do aktualnih informacij o Krkinih izdelkih.

Odgovornost do družbenega okolja

Družbena odgovornost je neločljivo povezana s Krkinim poslanstvom živeti zdravo življenje. Dolgoročno sodelovanje z družbeno skupnostjo in prispevek k njenemu razvoju sta pomemben del Krkine tradicije.

Prispevek k napredku družbe

Veliko sredstev namenjamo za spodbujanje neprofitnih dejavnosti na lokalni in državni ravni, podpiramo pa tudi dejavnosti zunaj Slovenije. Omogočamo delovanje organiziranih skupin in posameznikov, ki so s svojimi projekti ali dejavnostmi usmerjeni v napredek družbe. Prednost dajemo sponzoriranju in doniranju dolgoročnih projektov, ki lahko pripomorejo k boljšemu življenju čim večjega števila ljudi, in projektov, ki poleg množičnosti izpostavljajo delo z mladimi.

Za sponzorstva in donacije smo v letu 2014 namenili 0,35 % celotne prodaje.

V letu 2014 je skupina Krka za sponzorstva in donacije namenila 0,35 % celotne prodaje. Svojo družbeno odgovornost udeležimo s podpiranjem zdravstva in športa, humanitarnih dejavnosti, znanosti in izobraževanja, kulture, podpremo pa tudi tiste, ki s svojim delovanjem pripomorejo k varovanju naravnega okolja.

S številnimi organizacijami prek sponzorstev in donacij ustvarjamo partnerske odnose. Vsako leto organiziramo srečanja s klubi in društvi, ki nosijo Krkino ime. Podrobneje jim predstavimo delovanje in načrte podjetja, hkrati pa spremljamo njihove dosežke in cilje ter z izmenjavo dobrih praks poglobljamo medsebojno sodelovanje. Lani smo se z njimi srečali že osmič zapored.

V skrbi za zdravo družbo

Dobrišen del sredstev namenjamo za posodobitev in boljšo opremljenost zdravstvenih ustanov. Na ta način želimo omogočiti nujno zdravstveno oskrbo čim večjemu številu ljudi. Smo podporniki in soustanovitelji številnih društev in združenj. Vsa leta njegovega obstoja podpiramo delovanje Društva za zdrave srca in ožilja Slovenije.

S sodelovanjem in partnerskim odnosom spodbujamo razvoj številnih športnih dejavnosti. Še zlasti podpiramo amaterske klube na širši lokalni ravni, ki mladim omogočajo vključevanje v rekreativni in tekmovalni šport. Krkaši se že skoraj štiri desetletja udeležujemo organiziranih športnorekreacijskih dejavnosti pod okriljem društva Trim klub Krka.

Dobrodelna dejanja

K razvoju družbe prispevamo s prostovoljnimi dejanji posameznih sodelavcev. Številni so dolgoletni krvodajalci ali pa so včlanjeni v različna nepridobitna združenja in organizacije. S predanim prostovoljnim delom v številnih pokroviteljskih odborih in organizacijah vsak na svoj način prispevajo k razvoju družbenega okolja in izboljšanju kakovosti življenja.

Aprila smo tretje leto zapored organizirali akcijo Krkin teden humanosti in prostovoljstva.

Duh prostovoljstva pa se je med krkaši dodobra razširil tudi z družbenoodgovorno akcijo **Krkin teden humanosti in prostovoljstva**, ki smo jo pod sloganom Tudi dobrodelnost je del nas aprila 2014 organizirali tretjič zapored. V času, ko se številni spopadajo z življenjsko stisko in pomanjkanjem, je humanitarna dejavnost našega podjetja in posameznikov še toliko bolj pomemben izraz solidarnosti. V tem tednu se je različnih dejavnosti udeležilo skoraj 1000 krkašev, kar je 22 % vseh zaposlenih v Sloveniji. Od teh jih je 239 darovalo kri v Novem mestu, Ljubljani in Ljutomeru. Številni so na različnih Krkinih lokacijah po Sloveniji prispevali oblačila, igrače, obutev, živila, knjige in druge potrebščine za odrasle in otroke ter hrano za pse in mačke. Aprila 2014 smo zbrali skoraj 4 tone potrebščin in 380 kilogramov hrane za živali. Družili smo se s stanovalci 22 domov za starejše občane in z varovanci 6 varstveno-delovnih centrov. Dobrodelni teden smo končali z dnevom odprtih vrat za krkaše in njihove družinske člane. V dobrodelno akcijo so bili vključeni krkaši in organizacije, ki delujejo pod okriljem Krke: Kulturno umetniško društvo Krka, Trim klub Krka, Društvo upokojujencev Krka in Krkini sponzoriranci – športni klubi in Pihalni orkester Krka.

Znova smo podelili priznanja Krkinim najprostovoljcem.

Skrb za sočloveka je vsak dan prisotna v razmišljanju in dejanjih številnih zaposlenih. Tistim, ki povsem prostovoljno že vrsto let sodelujejo v pokroviteljskih odborih ali so člani posameznih zvez in društev, prostovoljci v domovih starejših občanov, v šolah s prilagojenim programom in drugih ustanovah, namenjamo posebno pozornost. Tudi v letu 2014 smo na podlagi predlogov zaposlenih za Krkinega najprostovoljca, ki opravlja delo na enem ali več dobrodelnih področjih, njegovo delo in rezultati pa lepšajo življenje številnih ljudi v okolju, izbrali dva in jima podelili priznanji.

Od ustanovitve naprej je pomemben del naše kulture tudi krvodajalstvo. Danes je v podjetju 1300 krvodajalcev.

Tudi lani smo skupaj z Območnim združenjem Rdečega križa Novo mesto 290 krkašem, ki so kri darovali od 5- do 110-krat, podelili jubilejna priznanja. Od nekdaj radi pomagamo ljudem, ki jih prizadenejo nesreče ali družbene stiske. Vrsto let smo največji donator novomeškega društva Sožitje, ki pomaga osebam z motnjami v duševnem razvoju, in Osnovne šole Dragotina Ketteja, ki jo obiskujejo otroci s posebnimi potrebami. Pomagamo varstveno-delovnim centrom in domovom za ostarele, sodelujemo pri novoletnem obdarovanju otrok. Z donacijami se radi odzovemo na pobude Rdečega križa in Karitasa ter tako pomagamo skupnosti in posameznikom. Podpiramo tudi delovanje številnih neprofitnih, nevladnih in nepolitičnih organizacij. Zaposleni prek Sveta delavcev zbiramo prispevke za sodelavce, ki so jih doletele večje nesreče.

Podpora novim spoznanjem

Viden pečat so svetu znanosti vtisnile Krkine nagrade, s katerimi mlade spodbujamo k ustvarjalnemu in raziskovalnemu delu. V 44 letih smo jih podelili že 2521. Vizija Krkinih nagrad je tlakovati pot novim spoznanjem, ki bodo prispevala k novim izdelkom prihajajočih generacij. Leta 2014 je bilo podeljenih 5 Krkinih nagrad za posebne dosežke na področju raziskovalnega dela in 25 Krkinih nagrad študentom dodiplomskega in podiplomskega študija, 29 srednješolcem pa smo podelili 13 Krkinih nagrad za njihove skupinske projekte. Na ta način želimo dati še večji pomen raziskovalnemu delu mlajših generacij, ki začnejo pobliže spoznavati raziskovalno delo že v osnovni in srednji šoli.

Sklad Krkinih nagrad je bil ustanovljen leta 1971, njegov glavni cilj pa je sodelovanje raziskovalnih in izobraževalnih ustanov s podjetjem, saj je le tako omogočen pretok znanja. Rezultat prepletenosti temeljnih in aplikativnih raziskav so številni uspešni raziskovalni projekti na različnih področjih farmacije in sorodnih ved, usmerjeni na področja, ki bodo v prihodnosti še učinkoviteje prispevala k zdravju bolnikov po svetu.

Na razpis za Krkine nagrade se vsako leto prijavi vse večje število kandidatov z doktorskimi nalogami, ki v slovenskem prostoru pomembno prispevajo k znanstveni odličnosti in kakovosti raziskovalnega dela. Med lanskimi nagrajenci je bilo 13 doktorjev znanosti.

Podpora kulturni ustvarjalnosti

Že od ustanovitve podpiramo različne kulturne zvrsti, od leta 1971 pa v podjetju deluje tudi Kulturno umetniško društvo Krka, ki v Krkinih galerijah v Novem mestu in Ljubljani organizira številne likovne in fotografske razstave, tradicionalni knjižni sejem s spremljajočimi kulturnimi prireditvami in srečanja Gledališkega kluba Krka. Omogoča tudi delovanje Mešanega pevskega zbora Krka, literarne sekcije in ustvarjalnih delavnic.

Podpiramo kulturno dejavnost širšega družbenega okolja, na primer novomeško gledališče Anton Podbevšek Teater, in delovanje drugih kulturnih ustanov. Med njimi sta Glasbena

šola Marjana Kozine in Dolenjski muzej, pa tudi Pihalni orkester Krka. Že vrsto let smo pokrovitelj Cankarjevega doma Ljubljana in Festivala Ljubljana, v okviru katerega smo v letu 2014, kot že nekaj let zapored, organizirali Krkin kulturni večer.

Za kakovostno življenje

Eden vidnejših projektov, s katerim smo začeli leta 2009, je družbeno odgovorna akcija **V skrbi za vaše zdravje skupaj osvajamo vrhove**, v kateri smo skupaj s Planinsko zvezo Slovenije uredili in označili 15 pohodniških poti po Sloveniji. Z akcijo želimo prispevati k ozaveščanju Slovencev o pomenu lastne skrbi za zdravje in jih spodbuditi k hoji, ki je najpreprostejša vadba za izboljšanje telesnega in duševnega počutja. Po poteh, na katere vodi Krkin znak, se je podalo na tisoče pohodnikov. Veseli smo vsakega novega, ki smo ga z našo akcijo spodbudili, da je napravil nov korak za svoje zdravje.

Skupaj varujemo okolje

Naše temeljno vodilo pri poslovnih odločitvah je skrb za kakovostno življenje, zato v ospredje postavljamo skrb za varovanje naravnega okolja. Že leta 2009 smo na lastno pobudo organizirali prvo čistilno akcijo, aprila 2010 pa smo se pridružili vseslovenski prostovoljni okoljski akciji. Čistilno akcijo smo organizirali tudi v letih 2011 in 2012, ko smo zaposleni čistili in urejali okolico Term Krka na Otočcu, v Šmarjeških Toplicah, Dolenjskih Toplicah in Strunjanu ter v Ljutomeru. Leta 2014 smo se znova pridružili vseslovenski okoljski čistilni akciji.

Za okolje skrbimo z varčevanjem energije, tiskalnega in drugega papirja ter ločevanjem odpadkov. Da bi zmanjšali onesnaževanje ali porabo energije, je nadzor nad svojimi vsakodnevnimi dejanji prevzel prav vsak krkaš.

K skrbi za okolje od jeseni 2010 prispevamo z izkoriščanjem obnovljivih virov energije. Na površini strehe in na fasadi novega dela embalažnega skladišča smo namestili sončno elektrarno, s katero pridobivamo tako imenovano zeleno energijo. Odgovorno ravnanje pomeni tudi električno vozilo, ki ga uporabljamo za razvoz interne pošte. Ker sledimo svetovnim trendom, ki kažejo na izjemno hiter razvoj električnih vozil, smo na parkirišču pred upravno stavbo postavili prvo električno polnilno postajo.

Za varstvo pred požarom tako zaposlenih kot okoliških prebivalcev že štiri desetletja skrbijo člani Prostovoljnega industrijskega gasilskega društva Krka.

Odgovornost do naravnega okolja

Odgovornost do naravnega okolja je vse pomembnejša za kupce, zaposlene in vse zainteresirane, zato jo v Krki vgrajujemo v vsakodnevno poslovno življenje. S trajnostnim pristopom k varstvu okolja naloge in cilje uresničujemo v največji možni meri. Z okoljskim certifikatom ISO 14001, ki smo ga pridobili pred 14 leti, in s celovitim okoljevarstvenim dovoljenjem smo se zavezali k nenehnemu zmanjševanju vseh svojih vplivov na okolje. To pomeni tako zmanjševanje vseh emisij v okolje kot zmanjševanje rabe naravnih virov in energije. Jasno definicijo odgovornosti do naravnega okolja smo zapisali tudi v okoljsko politiko, s katero se zavezujemo, da bomo tudi v prihodnje:

- skrb za okolje vključevali v razvojno strategijo in v posamezne investicijske projekte ter tako v največji možni meri preprečevali nastajanje negativnih vplivov na okolje;
- z razpoložljivo tehniko zmanjševali emisije v okolje;
- zmanjševali tveganje za nastanek izrednih dogodkov in izboljševali postopke za ukrepanje v takih primerih;
- skrbeli za racionalno rabo energentov in zmanjševanje količine odpadkov;
- v tehnologijah, kjer je to možno, nevarne snovi zamenjali z manj nevarnimi;
- z izobraževanjem, usposabljanjem in ozaveščanjem zaposlenih povečevali njihovo zavest o varstvu okolja;
- zaposlene in javnost obveščali o stanju in dosežkih pri ravnanju z okoljem;
- dosledno spremljali in upoštevali veljavne zakonske predpise, pa tudi novo zakonodajo in smernice v farmacevtski industriji;
- s sistematičnim postavljanjem okoljskih ciljev in programov izboljševali stanje v okolju.

Z uresničevanjem nalog in ciljev varstva okolja dosegamo trajnostno zmanjševanje vseh svojih vplivov na okolje.

Na osnovi rezultatov emisijskih monitoringov in inšpekcijskih pregledov v letu 2014 ugotavljamo, da je naše delovanje v skladu z zahtevami celovitega okoljevarstvenega dovoljenja za lokacijo v Ločni, zahtevami okoljevarstvenih dovoljenj za emisije v vodo za obrate Šentjernej, Ljutomer in Bršljin ter zahtevami, ki izhajajo iz okoljske zakonodaje.

Najpomembnejši dosežki pri varovanju okolja v letu 2014

- Namestitve najboljših razpoložljivih tehnologij za čiščenje odpadnega zraka (termična oksidacija) v novih obratih Notol 2 v Ločni v Novem mestu in Sinteza 1 v Krškem.

- Ureditev novih mest za odlaganje odpadkov in nabava opreme za ravnanje z odpadki.
- Izboljšanje razmerja med ločeno zbranimi uporabnimi odpadki in odloženimi odpadki z 2,4 na 2,6.
- Povečanje količine zbranih uporabnih odpadkov za 14 %.
- Dograditev sodobne vodarne za pripravo farmacevtskih vod in vod za energetiko.

Stroški varovanja okolja

Za varovanje okolja namenjamo 5 do 6 milijonov EUR na leto. Neposredni stroški varovanja okolja znašajo 4 milijone EUR in vključujejo stroške odvajanja in čiščenja odpadnih vod, ravnanja z odpadki, čiščenja odpadnega zraka, obvladovanja hrupa, monitoringov, okoljskih dajatev ter druge neposredne stroške varstva okolja. Za neposredne naložbe v varovanje okolja namenjamo 1 do 2 milijona EUR na leto. Z naložbami v opremo in tehnologijo zagotavljamo nenehno izboljševanje na vseh področjih varovanja okolja.

Raba naravnih virov

VODA

V Krki si prizadevamo za razumno rabo pitne in rečne vode, saj se zavedamo, da je to naravna dobrina, od katere so odvisni gospodarski razvoj, kakovost življenja in navsezadnje naš obstoj. Rabo vode, ki jo obravnavamo kot zelo pomemben okoljski vidik, dosledno načrtujemo, spremljamo in nadzorujemo, veliko aktivnosti pa usmerjamo v ohranjanje kakovosti reke Krke. Sisteme vseh vod v Krki obvladujemo v skladu z dobro proizvodno prakso (good manufacturing practice, GMP) in sistemom HACCP.

RABA PITNE IN REČNE VODE

Rabo večjih porabnikov pitne vode natančno spremljamo z računalniškim nadzorom, s pravilnim načrtovanjem in izvedbo ter preventivnim vzdrževanjem cevovodov pa preprečujemo okvare in nenadzorovano iztekanje vode. Dosegli smo, da raba pitne vode narašča počasneje od povečevanja obsega proizvodnje.

Več kot 80 % pitne vode se porabi za tehnološke namene, pitna voda je tudi surovina za pripravo visokokakovostnih prečiščenih vod, ki se uporabljajo v proizvodnji farmacevtskih izdelkov. Uporabljamo membranske tehnologije priprave vod, ki zaradi manjše porabe kemikalij manj obremenjujejo okolje. Leta 2014 smo začeli graditi sodobno vodarno. V novem objektu, v katerem bo potekala priprava farmacevtskih vod iz pitne vode in priprava vod za energetiko iz rečne vode, smo

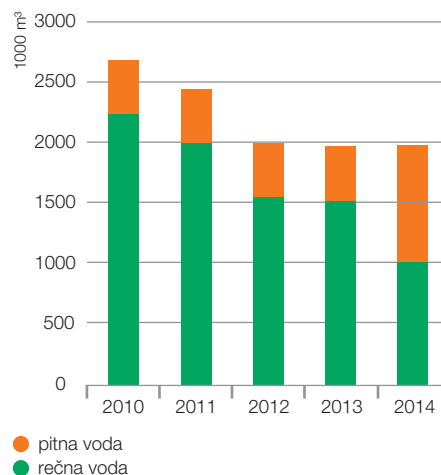
vgradili naprave, s katerimi bomo izboljšali izkoristek priprave vod in zmanjšali porabo kemikalij. Vse izpiralne vode iz nove vodarne zbiramo v posebnem rezervoarju, ponovno obdelamo in uporabimo pri pripravi vod za energetiko. Z ustreznim preventivnim vzdrževanjem, spremljanjem delovanja in tehnološkimi izboljšavami zagotavljamo konstantno kakovost vod in podaljšujemo življenjsko dobo naprav, kar vpliva na manjšo porabo vode in kemikalij, zmanjša pa se tudi količina nastalih odpadkov.

Z novo vodarno bomo izboljšali izkoristek priprave vod in zmanjšali porabo kemikalij.

Več kot 44 % rečne vode porabimo za hlajenje prek različnih toplotnih prenosnikov, zlasti pri proizvodnji učinkovin, preostalih 56 % pa za pripravo različnih tehnoloških vod za potrebe energetike in proizvodnje.

V letu 2014 smo zmanjšali obseg fermentacijske proizvodnje, kar je vplivalo na manjšo porabo rečne vode. Z različnimi aktivnostmi si prizadevamo za učinkovito rabo pitne vode.

Raba pitne in rečne vode



Okoljski podatki	m³	2014	2013	2012	2011	2010
porabljena voda (skupaj)		1.531.957	1.978.658	2.001.988	2.446.635	2.688.846
pitna voda		513.375	455.403	447.268	439.821	443.472
rečna voda		1.018.582	1.523.255	1.554.720	2.006.814	2.245.374

ENERGIJA

Kot glavne vire energije uporabljamo:

- zemeljski plin,
- utekočinjen naftni plin,
- električno energijo in
- ekstra lahko kurilno olje kot nadomestno gorivo.

Raba energije	GJ	2014	2013	2012	2011	2010
energija (skupaj)		836.284	801.631	792.221	811.792	809.634
električna energija		292.895	309.765	317.064	327.565	314.004
zemeljski plin		523.837	469.241	447.338	462.804	467.945
utekočinjen naftni plin		19.395	19.372	19.303	18.480	23.195
ekstra lahko kurilno olje		157	3.293	8.516	2.943	4.490

Z električno energijo se oskrbujemo iz javnega elektroenergetskega omrežja, z lastno proizvodnjo električne

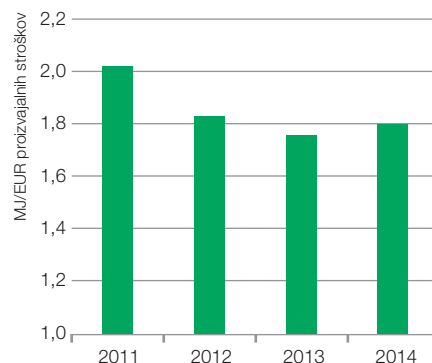
energije iz obnovljivih virov, kot je sončna elektrarna, ter iz soproizvodnje toplotne in električne energije na zemeljski plin.

Električna energija – alternativni viri	GJ	2014	2013	2012	2011	2010
sončna elektrarna		223	243	289	277	14
soproizvodnja		48.989	13.238	0	0	0

SPECIFIČNA RABA ENERGIJE

Specifična raba energije v zadnjih letih pada, kar je posledica številnih ukrepov za učinkovito rabo energije. V letu 2014 smo v novih obratih Notal 2 in Sintez 1 začeli vzpostavljati ustrezne klimatske pogoje ter uvajati kvalifikacijske postopke v tehnoloških sistemih, kar neugodno vpliva na specifično rabo energije. Kljub temu je specifična raba energije ostala na podobni ravni.

Specifična raba energije

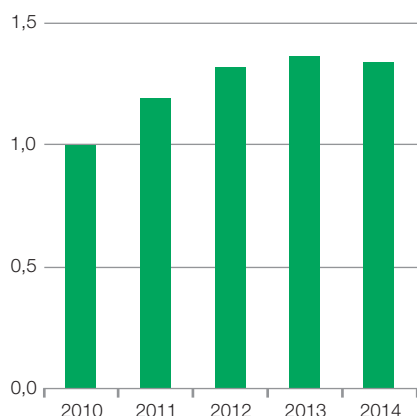


		2014	2013	2012	2011	2010
specifična raba energije	MJ/EUR	1,80	1,76	1,83	2,02	2,43

INDEKS ENERGETSKE UČINKOVITOSTI

V zadnjih letih nenehno zmanjšujemo specifično rabo energije in indeks energetske učinkovitosti. Kljub zagonu obratov Notal 2 in Sintez 1 sta specifična raba energije in indeks energetske učinkovitosti ostala na podobni ravni kot v letu 2013.

Indeks energetske učinkovitosti



Indeks energetske učinkovitosti je določen v skladu z referenčnim dokumentom Energetska učinkovitost, poglavje 1.3.1: Kazalniki energetske učinkovitosti in izboljševanje energetske učinkovitosti.

BIOTSKA RAZNOVRSTNOST

Celotni tok reke Krke je del evropskega ekološkega omrežja Natura 2000, zato moramo ohranjati biotsko raznovrstnost organizmov*, predvsem ogroženih. Med njimi so ribe bolen, sulec in platnica, školjka navadni škrdžek ter vidra, ki je pogosto opažena na celotnem rečnem odseku. Vsi Krkini industrijski objekti so strnjeni in ne posegajo v ekološko občutljiva območja, tako pri obstoječih objektih kot pri gradnji novih pa upoštevamo najstrožje okoljevarstvene zahteve. Zajem rečne vode in izpust očiščenih odpadnih voda iz naše čistilne naprave ne ogrožata pogojev za ohranitev vodnih in obvodnih biotopov ter pogojev, ki biotop povezujejo. S trajnostnim odnosom do varstva okolja zagotavljamo varstvo naravnih vrednot in ohranitev biotske raznovrstnosti.

* Biotska raznovrstnost pomeni raznolikost živih organizmov iz vseh virov in med drugim vključuje kopenske, morske in druge vodne ekosisteme ter ekološke komplekse, katerih del so. To vključuje raznovrstnost znotraj vrst in med vrstami ter raznovrstnost ekosistemov.

Območje, kjer je obrat Ljutomer, ni uvrščeno v evropsko ekološko omrežje Natura 2000, vendar vse odpadne vode iz obrata ustrezno čistimo na komunalni čistilni napravi Ljutomer in s svojimi emisijami ne ogrožamo biotske raznovrstnosti.

PREVOZ

Uporabljamo vse vrste prevoza in ga organiziramo prek lastnega transportnega oddelka z lastnimi vozili in prek pogodbenih prevoznikov. Na evropske in azijske trge izdelke dostavljamo s cestnim prevozom. Uporabljamo naj sodobnejša vozila z ekološko ustreznimi motorji. Nekatere azijske trge oskrbujemo tudi z letalskim in izjemoma z železniškim prevozom. Za bolj oddaljene trge uporabljamo ladijski in letalski prevoz.

S posodobitvijo voznega parka in izobraževanjem voznikov smo povprečno porabo goriva zmanjšali za 3,7 %.

V letu 2014 smo organizirali 9281 prevozov končnih izdelkov, surovin in embalaže. Z lastnimi vozili smo prevozili 1.748.423 km oziroma 4 % več kot v letu 2013. S posodobitvijo voznega parka in izobraževanjem voznikov smo povprečno porabo goriva zmanjšali z 32,44 l/100 km na 31,25 l/100 km (za 3,7 %).

V letu 2014 smo zabeležili eno prometno nesrečo z materialno škodo, sicer pa nismo imeli nobenih izrednih dogodkov oziroma nesreč, ki bi ogrožale okolje, premoženje ali varnost ljudi. Pristojni državni organi za nadzor prevoza niso ugotovili nobenih zakonodajnih kršitev, povezanih s Krko. Vsi naši vozniki in ostali, ki sodelujejo pri prevozu, se udeležujejo letnih usposabljanj. Skrbimo, da so tudi vsi pogodbeni prevozniki in njihovi vozniki seznanjeni z zahtevami in posebnostmi prevoza zdravil.

Emisije

ODPADNE VODE

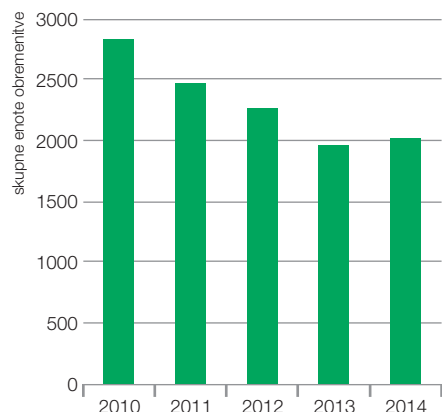
Na lokaciji v Ločni nastajajo industrijske, komunalne in hladilne odpadne vode. Industrijske in komunalne odpadne vode čistimo na lastni biološki čistilni napravi. V letu 2014 smo prečistili 677.403 m³ vod, kar je 37.896 m³ več kot leto prej. Hladilne odpadne vode, teh je bilo 558.862 m³, niso onesnažene in po hladilno-meteorni kanalizaciji odtekajo v reko Krko.

V obratu Bršljin nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Novem mestu. V letu 2014 je bila skupna količina odpadnih vod 17.400 m³.

V obratu Šentjernej nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na novi skupni komunalni čistilni napravi v Šentjerneju. V letu 2014 je bila skupna količina odpadnih vod 13.885 m³.

V obratu Ljutomer nastajajo industrijske, komunalne in hladilne odpadne vode. Industrijske in komunalne odpadne vode, ki jih je bilo v letu 2014 27.100 m³, odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Ljutomeru. Hladilne odpadne vode, teh je bilo v letu 2014 1200 m³, niso onesnažene in po cestni meteorni kanalizaciji odtekajo v reko Ščavnico.

Ravnanje z odpadnimi vodami



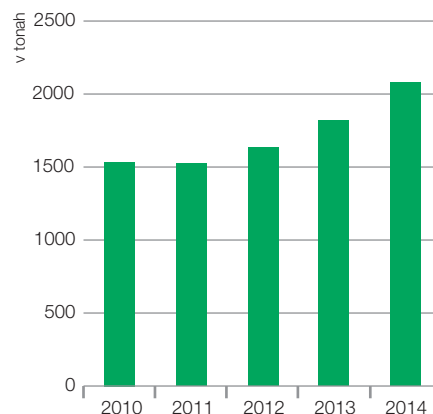
Skupne enote obremenitve predstavljajo predpisani matematični izračun onesnaženja na vseh iztokih odpadnih vod (Ločna, Šentjernej, Bršljin in Ljutomer). Pri tem izračunu se upoštevajo letni pretok odpadnih vod, organsko onesnaženje, obremenitve z dušikom, fosforjem in neraztopljenimi snovmi ter učinek čiščenja čistilne naprave.

ODPADKI

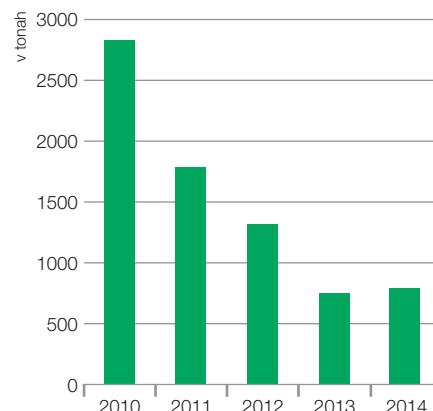
Posebno pozornost namenjamo ločenemu zbiranju odpadkov od izvora naprej, torej od točke, kjer odpadki nastane. V ta namen smo vzpostavili sistem ravnanja z odpadki, ki vključuje sodobno opremo za ločeno zbiranje, stiskanje in transport odpadkov. Z informiranjem in izobraževanjem zaposlenih ter nabavo nove opreme sistem ravnanja z odpadki stalno dopolnjujemo. Med strateške cilje na področju ravnanja z odpadki smo uvrstili stalno izboljševanje razmerja med ločeno zbranimi uporabnimi odpadki in odloženimi odpadki. V letu 2014 smo bili pri tem uspešni.

Količino ločeno zbranih uporabnih reciklirnih odpadkov (papirja, plastike, stekla, kovin, lesa) smo povečali za 14 %. Razmerje med ločeno zbranimi uporabnimi odpadki in odloženimi odpadki pa smo povečali z 2,4 na 2,6. Z namestitvijo vijačnih stiskalnih zabojnikov na vseh večjih izvorih odpadkov smo bistveno zmanjšali tudi število odvozov odpadkov in s prevozom povezano obremenitev okolja.

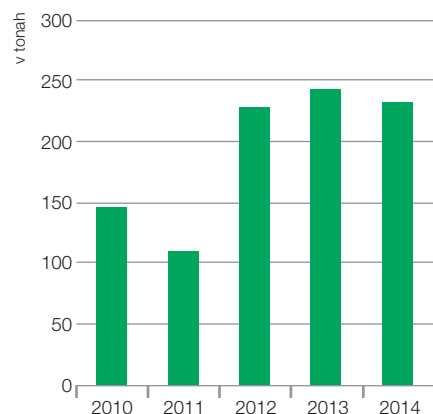
Odpadki, predani v reciklažo

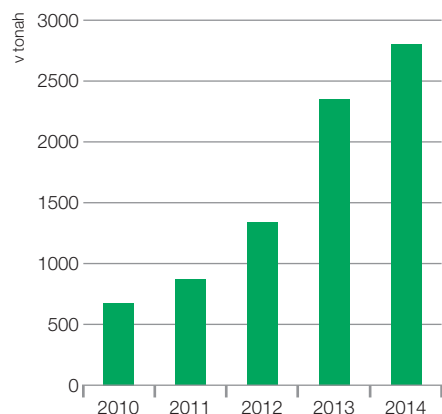
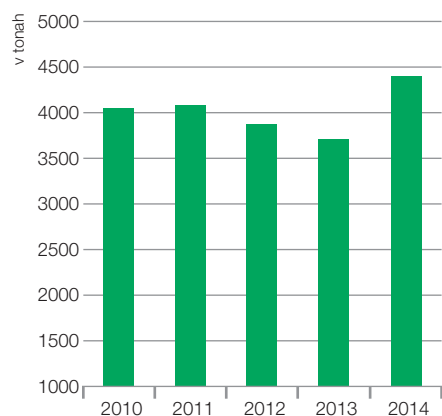


Odpadki, odloženi na odlagališče



Odpadki, predani v energetska izrabo



Odpadki, predani v biološko obdelavo in predelavo**Odpadki, predani v sežig**

Emisije v zrak	t CO ₂ ek	2014	2013	2012	2011	2010
energijsko povezan CO ₂ – neposredno		30.147	27.367	26.542	26.991	27.331
energijsko povezan CO ₂ – posredno		40.273	42.593	43.596	45.040	43.176
SKUPAJ		70.420	69.960	70.138	72.031	70.507

Neposredne emisije CO₂ povzročamo z rabo goriv in izpusti ozonu škodljivih snovi iz hladilnih naprav, posredne emisije pa z rabo električne energije iz javnega omrežja, ki se proizvaja iz fosilnih goriv v elektrarnah. V primerjavi s preteklimi leti smo v letu 2014 posredne emisije CO₂ zmanjšali zaradi lastne proizvodnje električne energije s soproizvodnjo, kar je vplivalo na povečanje neposredne emisije CO₂. Skupne emisije CO₂ so ostale na podobni ravni kot v letu 2013, in to kljub temu, da smo v letu 2014 začeli redno proizvodnjo učinkovin na novi lokaciji v Krškem.

Varovanje okolja v Krkinih odvisnih družbah zunaj Slovenije

V odvisnih družbah zunaj Slovenije glede emisij v okolje ravnamo v skladu z lokalno zakonodajo. Kljub temu da so odvisne družbe za okolje manj obremenjujoče, saj gre za

HRUP

Z opremo s čim manjšimi emisijami hrupa, postavitev protihrupnih zaščit in ureditvijo električnega napajanja agregatov za hlajenje tovornih vozil zagotavljamo minimalne emisije hrupa v okolje. Vsi rezultati meritev so v skladu z zakonodajo.

EMISIJE V ZRAK

Emisije v zrak zmanjšujemo s čistilnimi napravami na vseh izpustih, ki so potencialni vir onesnaževanja zraka. Z učinkovitimi odpraševalnimi sistemi, filtri, vodnimi pralniki, kondenzacijskimi kolonami in termično oksidacijo zmanjšujemo emisije snovi v zrak pod zakonsko določenimi mejnimi vrednostmi oziroma do stopnje, ki jo omogoča najboljša razpoložljiva tehnika za zmanjševanje emisij v zrak. V letu 2014 smo v obratih Notal 2 in Sinteza 1 postavili dve najsodobnejši napravi za termično oksidacijo odpadnega zraka, s katerima bomo dosegali visoko učinkovitost in najmanjše možne emisije v zrak. Z absolutno filtracijo na vseh prašnih izpustih v zrak zagotavljamo popolno oziroma več kot 99,95-odstotno odstranitev vseh prašnih delcev.

proizvodnjo končnih izdelkov, tudi na teh lokacijah uvajamo najsodobnejše postopke ter s tem vse emisije v okolje zmanjšujemo na najmanjšo možno raven. Vzpostavili smo sistem ločenega zbiranja odpadkov, nevarne odpadke predajamo v uničenje s sežigom, odpadne vode odvajamo na komunalne čistilne naprave, količino prašnih delcev pa zmanjšujemo z vgrajevanjem filtracijskih naprav.

Okoljsko komuniciranje

Del varstva okolja je tudi okoljsko komuniciranje z zaposlenimi ter lokalno in širšo družbeno skupnostjo. Z ozaveščanjem in izobraževanjem gojimo visoko okoljevarstveno zavest in odgovornost vseh zaposlenih. Vsebine o odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za nove zaposlene in v programe za pridobivanje nacionalne poklicne kvalifikacije. O varstvu okolja redno pišemo v internem časopisu in na internih spletnih straneh.

Javnost o svojih dejavnostih za varstvo okolja seznanjamo z objavami v medijih ter na različnih seminarjih, posvetovanjih in okroglih mizah. Dejavno se vključujemo v pripravo okoljske zakonodaje, poleg tega smo soustanovitelji Sekcije za okolje in energijo pri Gospodarski zbornici Dolenjske in Bele krajine (GZDBK).

Sodelujemo tudi s strokovnimi in znanstvenimi organizacijami. Izobraževalnim ustanovam na vseh stopnjah izobraževanja omogočamo ogled najsodobnejše tehnologije za varovanje

okolja. Kot vabljeni predavatelji soustvarjamo študijske programe na dodiplomski in magistrski stopnji, študentom in mladim raziskovalcem pa s temami in strokovnim znanjem pomagamo pri zaključnih nalogah.

Do lokalne skupnosti, s katero v tem prostoru sobivamo, čutimo veliko odgovornost. Na tradicionalnem srečanju, ki ga organiziramo vsako drugo leto (zadnje je bilo v letu 2013), okoliške prebivalce seznanimo z dejavnostmi, rezultati in načrti, povezanimi z varstvom okolja.

Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka za leto 2014

OKOLJSKI PODATKI		2014	2013	2012	2011	2010
Porabljena voda (skupaj)	m³	1.429.239	1.978.658	2.001.988	2.446.635	2.688.846
pitna voda	m ³	513.375	455.403	447.268	439.821	443.472
rečna voda	m ³	1.018.582	1.523.255	1.554.720	2.006.814	2.245.374
Porabljena energija (skupaj)	GJ¹	836.284	802.293	792.221	811.792	809.634
električna energija	GJ	292.895	310.387	317.064	327.565	314.004
zemeljski plin	GJ	523.837	469.241	447.338	462.804	467.945
utekočinjen naftni plin	GJ	19.395	19.372	19.303	18.480	23.195
ekstra lahko kurilno olje	GJ	157	3.293	8.516	2.943	4.490
Pridobljena električna energija – alternativni vir (skupaj)	GJ	49.212	13.481	289	277	14
iz sončne elektrarne	GJ	223	243	289	277	14
električna energija iz soproizvodnje	GJ	48.989	13.238	0	0	0
Energetska intenzivnost						
specifična raba energije	MJ/EUR	1,80	1,76	1,83	2,02	2,43
indeks energetske učinkovitosti ²		1,34	1,38	1,33	1,20	1,01
Odpadna voda (skupaj)	m³	1.320.903	1.632.795	1.721.739	2.309.996	2.504.819
hladilna voda	m ³	558.862	930.988	894.236	1.215.235	1.450.556
tehnološka odpadna voda	m ³	762.041	701.807	827.503	1.094.761	1.054.263
– neraztopljene snovi	t	21,7	20,62	22,1	34,35	22,2
– biokemijska potreba po kisiku	t	5,3	7,0	20,8	22,3	14,8
– kemijska potreba po kisiku	t	80,8	66,7	88,5	96,4	99,8
– dušik	t	3,1	3,8	3,8	7,4	6,1
– fosfor	t	0,3	0,3	0,4	0,4	0,5
enote obremenitve ³	EO	2.024	1.967	2.271	2.480	2.839
Odpadki (skupaj)	t	10.303	8.881	8.397	8.335	9.243
nevarni odpadki (skupaj)	t	4.394	3.705	3.878	4.087	4.045
– trdni odpadki	t	608	508	518	660	511
– tekoči odpadki	t	3.786	3.197	3.360	3.427	3.534
nenevarni odpadki (skupaj)	t	5.909	5.176	4.519	4.298	5.198
odlaganje (skupaj)	t	792	751	1.319	1.786	2.835
– mešani odpadki	t	792	751	665	795	790
– biomasa	t	0	0	654	991	2.045

OKOLJSKI PODATKI		2014	2013	2012	2011	2010
mešani odpadki (energetska izraba)	t	233	244	229	110	147
biomasa (kompostiranje)	t	2.797	2.351	1.338	866	677
reciklrni odpadki (skupaj)	t	2.079	1.819	1.633	1.526	1.533
– papir	t	1.021	953	790	859	852
– plastika	t	301	237	221	223	193
– steklo	t	119	104	105	114	114
– kovine	t	126	121	129	69	100
– les	t	512	404	382	251	274
električna in elektronska oprema	t	8	11	6	10	6
Emisije v zrak						
energijsko povezan CO ₂ – neposredno	t CO ₂ ek ⁴	30.147	27.367	26.542	26.991	27.331
energijsko povezan CO ₂ – posredno	t CO ₂ ek	40.273	42.593	43.596	45.040	43.176
energijsko povezan SO ₂	t	1	1	1	1	1
energijsko povezan NO _x	t	24	23	23	22	24
ozonu škodljive snovi in fluorirani toplogredni plini	t CO ₂ ek	1.421	903	2.203	991	3.300
Skladnost						
izredni dogodki		0	0	0	0	0
Varstvo okolja (skupaj)	v tisoč EUR	6.531	5.950	6.545	5.310	5.470
stroški varstva okolja	v tisoč EUR	4.154	4.103	4.220	4.322	4.244
vlaganja v okoljske programe	v tisoč EUR	2.377	1.874	2.325	988	1.226
SOCIALNI PODATKI						
število zaposlenih		4.738	4.628	4.495	4.379	4.533
– Slovenija		4.256	4.190	4.085	3.899	3.784
– predstavništva v tujini		482	438	410	480	749
Zdravje in varnost						
stopnja bolniške odsotnosti	%	5,1	4,8	4,7	5,0	5,1
število nezgod		22	28	22	25	31
število nezgod, ki imajo za posledico 3 ali več dni bolniške odsotnosti na 1 milijon opravljenih delovnih ur		3,14	3,85	3,38	3,98	4,9
delež delovnih invalidov	%	5,1	4,9	5	5,2	5,8
Izobraževanje in usposabljanje						
število ur	ure/zaposlenega	42	40,6	40	41,2	40
stroški	EUR/zaposlenega	741	750	822	807	737

¹ Za preračun v GJ smo uporabili značilne neto kalorične vrednosti, objavljene na spletni strani Agencije Republike Slovenije za okolje.

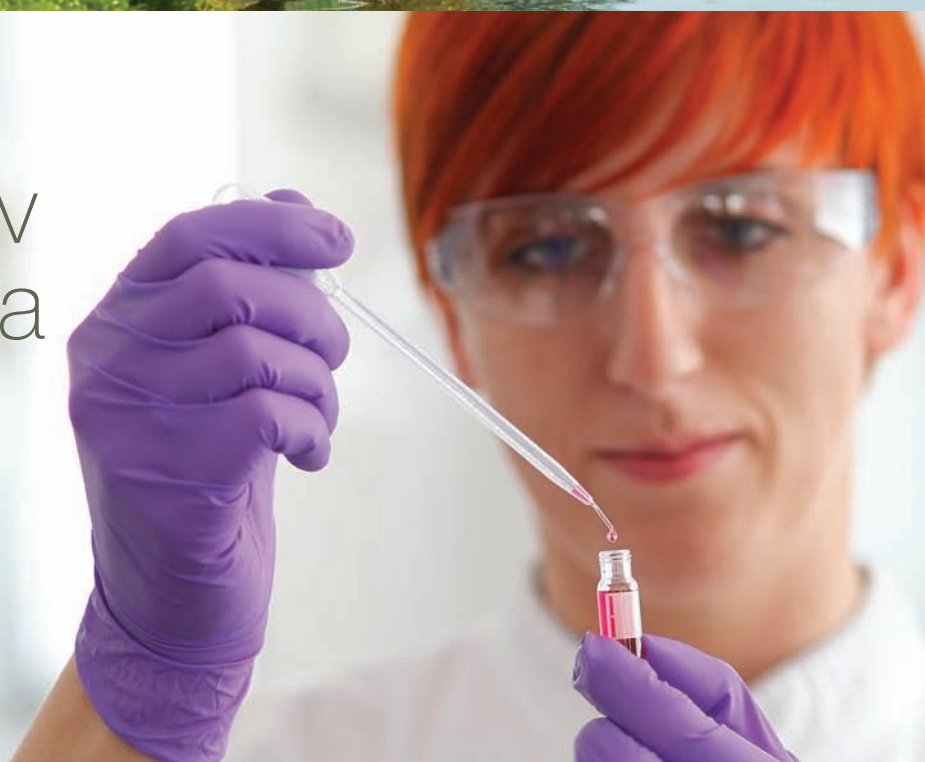
² Indeks energetske učinkovitosti je določen v skladu z referenčnim dokumentom Energetska učinkovitost, poglavje 1.3.1: Kazalniki energetske učinkovitosti in izboljševanje energetske učinkovitosti.

³ Enote obremenitve (EO) predstavljajo letno obremenitev zaradi odvajanja odpadnih voda za vir onesnaževanja. Izračunajo se po enačbi, ki upošteva povprečno letno vrednost za posamezni parameter, ki mu je dodeljen ustrezeni faktor, in letno količino odpadnih voda na posameznem iztoku (Odredba o obliki poročila o občasni ali trajni meritvah v okviru obratovalnega monitoringa odpadnih vod /UL RS št. 1/01, spremembe in dopolnitve, UL RS št. 106/01, UL RS št. 13/04/).

⁴ Za preračun ton CO₂ smo uporabili emisijske faktorje, objavljene na spletni strani Agencije Republike Slovenije za okolje.



Od številnih
sogovornikov
do skupnega
indeksa
uspeha.





Krkina pot je pot sodelovanja. Naših sogovornikov je veliko.

Smo kakovosten partner svojim dobaviteljem in nosilec naprednih okoljskih tehnologij.

Svojim odjemalcem zagotavljamo zanesljivost.

Vlagamo v razvoj zaposlenih, nagrajujemo znanje in inovativnost ter širimo dialog med generacijami in v družbenem okolju.

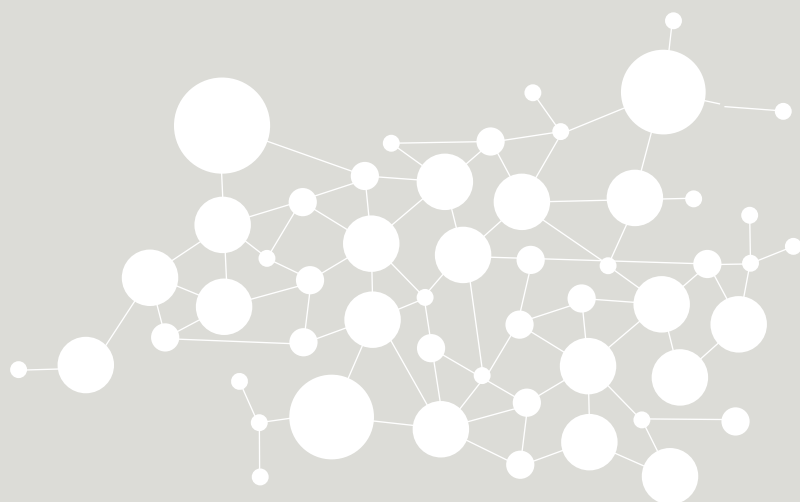
Dodatno spodbudo nam prinaša **priznanje indeks uspeha 2014** v kategoriji trajnostnega in stabilnega razvoja, za katerega se je potegovalo 500 največjih mednarodnih podjetij v srednji in vzhodni Evropi. Osvojili smo ga za dobičkonosnost in transparentnost poslovanja, kar je povezano s finančno stabilnostjo, razvojnimi dosežki in skrbjo za lokalno okolje.

razvoj družbenega okolja

razvoj Krke



Računovodsko poročilo



RAČUNOVODSKO POROČILO

- 111 UVODNA POJASNILA K PRIPRAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV
- 111 IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE
- 112 KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE KRKA
- 112 Konsolidirani izkaz finančnega položaja
- 113 Konsolidirani izkaz poslovnega izida
- 113 Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- 114 Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala
- 118 Konsolidirani izkaz denarnih tokov
- 119 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom
- 159 Poročilo neodvisnega revizorja
- 160 RAČUNOVODSKI IZKAZI KRKE, D. D., NOVO MESTO
- 160 Izkaz finančnega položaja
- 161 Izkaz poslovnega izida
- 161 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- 162 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- 164 Izkaz denarnih tokov
- 165 Pojasnila k računovodskim izkazom
- 207 Poročilo neodvisnega revizorja
- 208 PRILOGA: Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2014 po dnevih
- 210 PODPIS LETNEGA POROČILA ZA LETO 2014 IN NJEGOVIH SESTAVNIH DELOV

Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

Računovodski del letnega poročila sestavljata dve vsebinsko zaokroženi poglavji.

Prvo poglavje obsega konsolidirane računovodske izkaze s pojasnili skupine Krka, drugo poglavje pa računovodske izkaze s pojasnili družbe Krka, d. d., Novo mesto (v nadaljevanju družba Krka). Po sklepu 11. skupščine delničarjev družbe Krka, d. d., Novo mesto z dne 6. 7. 2006 so vsi izkazi pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija.

Računovodski izkazi družbe Krka in skupine Krka so sestavljeni v evrih in so zaokroženi na tisoč enot.

So sestavni del Letnega poročila 2014, ki je objavljeno prek sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet, prek sistema ESPI na Varšavski borzi in na Krkinih spletnih straneh (<http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/financna-porocila/>).

Revizijska družba ERNST & YOUNG Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., je revidirala vsak sklop izkazov posebej in pripravila dve ločeni poročili, ki sta vključeni vsako v svoje poglavje.

Izjava o odgovornosti uprave, ki je objavljena v nadaljevanju, vključuje odgovornost za vse računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka.

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava družbe Krka, d. d., Novo mesto je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Krka in skupine Krka ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe Krka in njenih odvisnih družb v letu 2014.

Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bodo družba Krka in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili za družbo Krka in skupino Krka pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z MSRP, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Krka in skupine Krka ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, kadarkoli preverijo poslovanje družbe. To lahko povzroči dodatne obveznosti za plačilo davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb (DDPO) ali drugih davkov in dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Novo mesto, 10. 3. 2015

Uprava družbe Krka, d. d., Novo mesto

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka

KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Sredstva			
Nepremičnine, naprave in oprema	12	846.478	823.704
Neopredmetena sredstva	13	120.325	115.744
Dana posojila	14	6.944	5.845
Finančne naložbe	15	7.388	5.231
Odložene terjatve za davek	16	27.521	23.236
Druga nekratkoročna sredstva		174	194
Nekratkoročna sredstva skupaj		1.008.830	973.954
Sredstva, namenjena prodaji		41	0
Zaloge	17	246.260	235.820
Terjatve do kupcev	18	467.841	430.435
Druge terjatve	18	47.436	31.393
Dana posojila	14	1.177	20.215
Finančne naložbe	15	575	792
Denar in denarni ustrezniki	19	23.585	67.275
Kratkoročna sredstva skupaj		786.915	785.930
Sredstva skupaj		1.795.745	1.759.884
Kapital			
Osnovni kapital	20	54.732	59.126
Lastne delnice	20	-10.677	-69.372
Rezerve	20	77.291	194.459
Zadržani dobički	20	1.229.245	1.147.030
Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj		1.350.591	1.331.243
Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	20	1.308	1.368
Kapital skupaj		1.351.899	1.332.611
Obveznosti			
Rezervacije	23	97.466	103.103
Odloženi prihodki	24	14.905	12.805
Odložene obveznosti za davek	16	13.050	12.925
Nekratkoročne obveznosti skupaj		125.421	128.833
Poslovne obveznosti	25	115.051	131.227
Posojila	22	38.019	0
Obveznosti za davek iz dobička		1.332	7.030
Druge kratkoročne obveznosti	26	164.023	160.183
Kratkoročne obveznosti skupaj		318.425	298.440
Obveznosti skupaj		443.846	427.273
Kapital in obveznosti skupaj		1.795.745	1.759.884

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v tisoč EUR	Pojasnila	2014	2013
Prihodki od prodaje	5	1.191.614	1.200.827
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	7	-470.149	-489.266
Bruto dobiček		721.465	711.561
Drugi poslovni prihodki	6	70.731	5.868
Stroški prodajanja	7	-334.762	-323.361
Stroški razvijanja	7	-108.370	-97.235
Stroški splošnih dejavnosti	7	-72.111	-69.245
Dobiček iz poslovanja		276.953	227.588
Finančni prihodki	10	1.486	2.114
Finančni odhodki	10	-103.126	-28.361
Neto finančni izid		-101.640	-26.247
Dobiček pred davkom		175.313	201.341
Davek iz dobička	11	-9.152	-28.575
Čisti dobiček		166.161	172.766
Od tega:			
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		166.221	172.836
– neobvladujoči deleži		-60	-70
Osnovni dobiček na delnico (v EUR)	21	5,07	5,24
Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	21	5,07	5,24

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v tisoč EUR	Pojasnila	2014	2013
Čisti dobiček		166.161	172.766
Drugi vseobsegajoči donosi v letu			
<i>Drugi vseobsegajoči donosi, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida</i>			
Prevedbena rezerva	20	-50.003	-13.542
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev, na razpolago za prodajo	20	2.368	131
Vpliv odloženih davkov	20	-403	-2
Drugo	20	0	-2.494
Drugi vseobsegajoči donosi, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida, skupaj		-48.038	-15.907
<i>Drugi vseobsegajoči donosi, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida</i>			
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	23	-17.752	2.514
Vpliv odloženih davkov	23	2.923	-427
Drugi vseobsegajoči donosi, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida, skupaj		-14.829	2.087
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		-62.867	-13.820
Celotni vseobsegajoči donosi v letu (po davku)		103.294	158.946
Od tega:			
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		103.354	159.016
– neobvladujoči deleži		-60	-70

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve				
			Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	
Stanje 1. 1. 2014	59.126	-69.372	69.372	101.503	14.990	30.000	
Vnos čistega dobička	0	0	0	0	0	0	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	
Celotni vseobsegajoči donosi v letu (po davku)	0	0	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu							
Oblikovanje zakonskih rezerv	0	0	0	0	0	0	
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	0	0	
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe	0	0	0	0	0	0	
Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	
Nakup lastnih delnic	0	-15.140	0	0	0	0	
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	15.140	0	0	0	
Umik lastnih delnic – zmanjšanje osnovnega kapitala	-4.394	0	0	4.394	0	0	
Umik lastnih delnic v breme drugih rezerv in sprostitev rezerv za lastne delnice	0	73.835	-73.835	0	0	0	
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	-4.394	58.695	-58.695	4.394	0	0	
Stanje 31. 12. 2014	54.732	-10.677	10.677	105.897	14.990	30.000	

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

			Zadržani dobiček			Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu			
	3.883	-25.289	933.385	81.833	131.812	1.331.243	1.368	1.332.611
	0	0	0	0	166.221	166.221	-60	166.161
	-12.864	-50.003	0	0	0	-62.867	0	-62.867
	-12.864	-50.003	0	0	166.221	103.354	-60	103.294
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	58.243	-55.243	-3.000	0	0	0
	0	0	0	125.119	-125.119	0	0	0
	0	0	0	0	0	-15.140	0	-15.140
	0	0	0	0	-15.140	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	-68.866	0	-68.866	0	-68.866
	0	0	58.243	1.010	-143.259	-84.006	0	-84.006
	-8.981	-75.292	991.628	82.843	154.774	1.350.591	1.308	1.351.899

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve				
			Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	
Stanje 1. 1. 2013	59.126	-55.656	55.656	101.503	14.990	30.000	
Vnos čistega dobička	0	0	0	0	0	0	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	
Celotni vseobsegajoči donosi v letu (po davku)	0	0	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu							
Oblikovanje zakonskih rezerv	0	0	0	0	0	0	
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	0	0	
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe	0	0	0	0	0	0	
Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	
Nakup lastnih delnic	0	-13.716	0	0	0	0	
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	13.716	0	0	0	
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	
Vplačila neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	0	-13.716	13.716	0	0	0	
Stanje 31. 12. 2013	59.126	-69.372	69.372	101.503	14.990	30.000	

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

			Zadržani dobiček			Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu			
	1.667	-11.747	846.998	74.703	121.843	1.239.083	1.438	1.240.521
	0	0	0	0	172.836	172.836	-70	172.766
	2.216	-13.542	0	-2.493	-1	-13.820	0	-13.820
	2.216	-13.542	0	-2.493	172.835	159.016	-70	158.946
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	34.000	0	-34.000	0	0	0
	0	0	0	121.843	-121.843	0	0	0
	0	0	62.395	-62.395	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	-13.716	0	-13.716
	0	0	0	0	-13.716	0	0	0
	0	0	0	-53.140	0	-53.140	0	-53.140
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	96.395	6.308	-169.559	-66.856	0	-66.856
	3.883	-25.289	943.393	78.518	125.119	1.331.243	1.368	1.332.611

KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV

v tisoč EUR	Pojasnila	2014	2013
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček		166.161	172.766
Prilagoditve za:		109.208	121.983
– amortizacijo	12,13	97.582	94.144
– tečajne razlike		187	–770
– prihodke od naložbenja		–2.236	–2.253
– odhodke od naložbenja		1.468	2.063
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		3.055	718
– finančne prihodke		0	–494
– davek iz dobička	11	9.152	28.575
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		275.369	294.749
Sprememba stanja poslovnih terjatev		–35.939	–54.132
Sprememba stanja zalog		–10.440	14.931
Sprememba stanja poslovnih dolgov		–2.958	25.812
Sprememba stanja rezervacij		–25.854	871
Sprememba stanja odloženih prihodkov		2.100	381
Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti		3.692	40.938
Plačani davek iz dobička		–35.100	–20.799
Čisti denarni tok iz poslovanja		170.870	302.751
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		1.585	1.628
Prejemki iz prodaje kratkoročnih naložb		3	0
Prejete dividende		22	24
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		876	868
Pridobitev neopredmetenih sredstev	13	–12.911	–5.592
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	12	–174.028	–151.676
Dana nekratkoročna posojila		–2.093	–1.818
Prejeta odplačila danih nekratkoročnih posojil		1.087	1.281
Izdatki za pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb		–103	–50
Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb		109	59
Prejemki/izdatki iz naslova kratkoročnih finančnih naložb in posojil		19.237	–8.789
Čisti denarni tok iz naložbenja		–166.216	–164.065
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Izdatki za dane obresti		–364	–1.098
Izdatki za odplačila prejetih nekratkoročnih posojil		0	–25.500
Prejeta nekratkoročna posojila		38.000	0
Izdatki iz naslova prejetih kratkoročnih posojil		0	–375
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	20	–68.718	–52.994
Odkup lastnih delnic	20	–15.140	–13.716
Čisti denarni tok iz financiranja		–46.222	–93.683
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		–41.568	45.003
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		67.275	22.994
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		–2.122	–722
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		23.585	67.275

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. 12. 2014, se nanašajo na skupino Krka, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe v Sloveniji in v tujini.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravila na recept in izdelki brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejel Svet za mednarodne računovodske standarde (IASB), s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

Na dan bilance stanja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji v računovodskih usmeritvah skupine Krka ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

Uprava družbe Krka je konsolidirane računovodske izkaze odobrila 10. 3. 2015.

Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih po poštenu vrednosti skozi poslovni izid in finančnih instrumentih, ki so na razpolago za prodajo, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 3.

Funkcijska in predstavitevna valuta

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

Uporaba ocen in presoje

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave obvladujoče družbe, ki vplivajo tako na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti skupine kot tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, ter predpostavke in ocene za slabitev dobrega imena. Ne glede na to, da uprava obvladujoče družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Blagovno znamko TAD je skupina do vključno 31. 12. 2012 obravnavala kot neopredmeteno sredstvo z nedoločeno dobo koristnosti in je zanjo vsako leto izračunavala oceno nadomestljive vrednosti. Od 1. 1. 2013 dalje obravnava blagovno znamko TAD kot neopredmeteno sredstvo z določeno dobo koristnosti.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava obvladujoče družbe pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih:

- v pojasnilu 2 Preizkus slabitve nefinančnih sredstev
Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo indikatorji za slabitev za posamezne denar ustvarjajoče enote, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitvi primerne diskontne stopnje.

- v pojasnilu 13 Preizkus slabitve dobrega imena

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preverja kriterije slabitve dobrega imena. Določitev sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov zahteva od uprave obvladujoče družbe oceno pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitev primerne diskontne stopnje. Družba je ugotovila, da ne obstajajo znamenja slabitve dobrega imena. Neodpisana vrednost dobrega imena znaša 42.644 tisoč EUR in se v letu 2014 ni spremenila.

- v pojasnilu 23 Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so evidentirane sedanja vrednost odpravin ob upokojitvi in jubilejne nagrade. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna, ki ga odobri uprava obvladujoče družbe. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen.

V letu 2014 so se obveze pomembno povišale zaradi spremenjene diskontne obrestne mere.

- v pojasnilu 23 Rezervacije za tožbe in pogoje obveznosti
- Zoper skupino Krka je vloženih več tožb oziroma zahtevkov zaradi očitane kršitve patentnih pravic oziroma konkurenčnega prava. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba ne more vplivati. Uprava obvladujoče družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti. V letu 2014 je skupina Krka skupaj odpravila za 38.995 tisoč EUR ter oblikovala za 20.031 tisoč EUR rezervacij za tožbe.

2. Pomembne računovodske usmeritve

Skupina Krka uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Družbe v skupini Krka uporabljajo enotne računovodske usmeritve, ki so bile po potrebi spremenjene in prilagojene usmeritvam skupine.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so na novo sprejeti standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če so družbe v skupini imele navedene dogodke za poročano obdobje.

Na novo sprejeti standardi in pojasnila

Računovodske usmeritve, uporabljene pri pripravi skupinskih računovodskih izkazov, so enake kot pri pripravi skupinskih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2013. Izjema so na novo sprejeti oziroma spremenjeni standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2014:

- MRS 28 – Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige (prenova),
- MRS 32 – Finančni inštrumenti: predstavljanje (dopolnitev) – Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti,
- MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi,
- MRS 27 – Ločeni računovodski izkazi,
- MSRP 11 – Skupni aranžmaji,
- MSRP 12 – Razkritje deležev v drugih podjetjih,
- MRS 39 – Finančni inštrumenti (dopolnilo): pripoznavanje in merjenje – Prenova izpeljanih finančnih inštrumentov in nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganjem,
- MRS 36 – Oslabitev sredstev (dopolnilo) – Razkritja nadomestljive vrednosti nefinančnih sredstev,
- OPMSRP 21 – Dajatve.

Vpliv novih standardov in pojasnil na računovodske izkaze skupine je opisan v nadaljevanju.

MRS 28 – Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige (prenova)

Standard je bil dopolnjen kot posledica uvedbe novih standardov *MSRP 11 – Skupni aranžmaji*, *MSRP 12 – Razkritje deležev v drugih podjetjih* in *MRS 28 – Finančne naložbe v pridružena podjetja*, ki se odslej imenuje *MRS 28 – Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige*. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MRS 32 – Finančni instrumenti: predstavljane (dopolnilo) – Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti

Dopolnilo pojasnjuje pomen izraza »pravomočna pravica do pobotanja« in upoštevanje meril iz MRS 32, ki veljajo za mehanizme poravnave centralnih klirinških družb, ki ne uporabljajo sočasnih bruto mehanizmov poravnave. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 27 – Ločeni računovodski izkazi

Ta standard v delu, ki se nanaša na skupinske računovodske izkaze, nadomešča standard MRS 27 – *Konsolidirani in ločeni računovodski izkazi*. Obravnava vprašanja, ki so povzeta v SOP-12 *Konsolidacija – podjetja za posebne namene*. MSRP 10 uvaja enoten model obvladovanja za vsa podjetja, tudi za podjetja za posebne namene. Spremembe, ki jih uvaja MSRP 10, bodo od posloводства zahtevale pomembne presoje pri določitvi obvladovanih podjetij, ki jih mora obvladujoče podjetje vključiti v konsolidacijo v primerjavi z zahtevami MRS 27. Novi standard ne vpliva pomembno na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MSRP 11 – Skupni aranžmaji

Novi standard nadomesti MRS 31 – *Deleži v skupnih vlaganjih* in SOP-13 *Skupaj obvladovana podjetja – nedenarni prispevki podvižnikov*. Ukinja možnost proporcionalnega uskupinjevanja za skupaj obvladovana podjetja po MRS 31, zaradi česar je možna samo še kapitalska metoda uskupinjevanja. Novi standard ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MSRP 12 – Razkrivanje deležev v drugih družbah

Standard vključuje vsa razkritja v zvezi s skupinskimi računovodskimi izkazi v MRS 27 ter razkritja v MRS 28 in MRS 31. Ta razkritja se nanašajo na deleže podjetja v odvisnih družbah, skupnih aranžmajih, pridruženih družbah in strukturiranih podjetjih. Poleg tega standard uvaja tudi več novih razkritij. Dodatna razkritja v skladu z zahtevami standarda so predstavljena v pojasnilu 14 k računovodskim izkazom družbe Krka.

MRS 39 – Finančni instrumenti (dopolnilo): pripoznanje in merjenje – Prenova izvedenih finančnih instrumentov in nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganjem

Sprememba standarda omogoča nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganji v primerih, ko skupina izvedeni finančni instrument, ki je bil označen kot instrument za varovanje pred tveganjem, prenovi, zato da bi izpolnil določena merila. Sprememba standarda uvaja izjemo od zahteve po prekinitvi obračunavanja varovanja pred tveganjem v določenih okoliščinah, v katerih ob obračunu tega instrumenta pride do spremembe pri nasprotni stranki. Sprememba standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MRS 36 – Oslabitev sredstev (dopolnilo) – Razkritje nadomestljive vrednosti nefinančnih sredstev

S to spremembo Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS, v nadaljevanju Odbor) iz standarda umika

zahteve, ki so nepričakovane posledice spremembe standarda MSRP 13. Obenem zahteva razkritje nadomestljive vrednosti sredstva ali vsake denar ustvarjajoče enote, za katero je podjetje v obdobju poročanja pripoznalo ali odpravilo oslabitev. Uprava obvladujoče družbe dodatna razkritja predstavlja v pojasnilu 14 k računovodskim izkazom družbe Krka.

OPMSRP 21 – Dajatve

Odbor za pojasnjevanje mednarodnih računovodskih standardov s to spremembo podrobneje pojasnjuje obračun obveznosti za dajatve (razen davka od dohodka pravnih oseb) v računovodskih izkazih podjetij. Pojasnilo podrobneje pojasnjuje uporabo MRS 37 – *Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva*. MRS 37 določa merila za pripoznanje obveznosti, vključno z zahtevo, da ima podjetje sedanje obveze, ki so posledica obvezujočih preteklih dogodkov. Podjetje pripozna obveznost plačila dajatve v trenutku, ko pride do dejavnosti, ki jo opisuje navezujoča se zakonodaja in ki povzroči plačilo dajatve. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

Podlaga za konsolidacijo

ODVISNE DRUŽBE

Ovisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje obvladujoča družba. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upoštevata obstoj in učinek morebitnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno moč uveljaviti oziroma zamenjati. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

POSLO, IZVZETI IZ KONSOLIDACIJE

V konsolidiranih računovodskih izkazih so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube oziroma prihodki in odhodki, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

Tuje valute

POSLO V TUJI VALUTI

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb znotraj skupine po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ko je določena poštna vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, razvrščenih na razpolago za prodajo, ki se pripoznajo

neposredno v vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, ki so merjene po izvorni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽB V TUJINI

Sredstva in obveznosti družb v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v evre po menjalnem tečaju, ki velja na datum poročanja. Prihodki in odhodki družb v tujini se preračunajo v evre po povprečnem letnem tečaju, ki glede na dinamiko poslov najbolje ustreza tečaju na dan posla. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu – prevedbenih rezervah. Pri odtujitvi družbe v tujini (delni ali celotni) se obravnavani znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

DOBIČEK IZ POSLOVANJA

Dobiček iz poslovanja je opredeljen kot dobiček pred obdavčitvijo in finančnimi postavkami. Finančne postavke zajemajo obresti od denarnih sredstev na računih v banki, depozitov, naložb, namenjenih za prodajo, plačane obresti od posojil, dobiček ali izgubo od prodaje finančnih instrumentov, namenjenih za prodajo, ter pozitivne in negativne tečajne razlike od prevedbe vseh monetarnih sredstev in obveznosti v tuji valuti.

Finančni instrumenti

NEIZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI

Neizvedeni finančni instrumenti vključujejo naložbe v kapital in dolžniške vrednostne papirje, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila ter poslovne in druge obveznosti.

Neizvedeni finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi poštenu vrednosti. Vrednost instrumenta, ki ni pripoznana po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, se poveča oziroma zmanjša za stroške posla, ki neposredno izhajajo iz nakupa ali izdaje instrumenta. Po začetnem pripoznanju se neizvedeni finančni instrumenti izmerijo na način, ki je opredeljen v nadaljevanju.

Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbenne pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko skupina prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva. Kakršenkoli delež v prenesenem finančnem sredstvu, ki ga skupina ustvari ali prenese, se pripozna kot posamično sredstvo ali obveznost.

Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, čisti znesek pa se prikaže v izkazu stanja, če in le če ima skupina pravno pravico bodisi poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem

računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v skupini, so v izkazu denarnih tokov vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Obračunavanje finančnih prihodkov in odhodkov je opisano v okviru računovodskih usmeritev v poglavju Finančni prihodki in odhodki.

Finančna sredstva, na razpolago za prodajo

Naložbe skupine Krka v kapitalske in določene dolžniške vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po poštenu vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid. Izgube zaradi oslabitve ter pozitivne in negativne tečajne razlike pri denarnih sredstvih, na razpolago za prodajo, so pripoznane v poslovnem izidu.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti skozi poslovni izid

Instrument je razvrščen po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, če je v posesti za trgovanje ali če je kot takšen določen po začetnem pripoznanju. Finančni instrumenti so določeni po poštenu vrednosti skozi poslovni izid pod pogojem, da je skupina zmožna upravljati te naložbe kot tudi odločati o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti in v skladu s sprejeto strategijo za področje naložb. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančni instrumenti po poštenu vrednosti skozi poslovni izid so merjeni po poštenu vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Terjatve in posojila

Drugi neizvedeni finančni instrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti in zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

OSNOVNI KAPITAL

Odkup lastnih delnic

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo neposredno na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih skupine pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za

amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (glej računovodsko usmeritev Oslabitev sredstev).

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v skupini izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitev mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredsteviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo in izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Skupina Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme od 1. 1. 2009 všteta tudi stroške izposojanja, če jih je možno neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Če si skupina izposodi sredstva nenamensko in jih ni možno pripisati neposredno nakupu sredstva v pripravi, usredstvi sorazmerni del stroškov samo v primeru, ko stroški izposojanja presežejo 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju. Sorazmerni del stroškov izračuna z uporabo usredstvovalne mere kot tehtanega povprečja stroškov izposojanja, ki se nanašajo na tiste izposoje, ki v obdobju še niso poravnane. Za tako izračunan sorazmerni del stroškov izposojanja poveča nabavno vrednost pomembnih sredstev v pridobivanju; to so tista, ki predstavljajo več kot 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju in katerih gradnja traja več kot šest mesecev.

KASNEJŠI STROŠKI

Skupina v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripozna tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu ob nastanku pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

AMORTIZACIJA

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- za zgradbe od 15 do 60 let,
- za naprave in opremo od 2 do 20 let,
- za pohištvo 5 let,

- za računalniško opremo od 4 do 6 let,
- za transportna sredstva od 5 do 15 let.

Neopredmetena sredstva

DOBRO IME

Dobro ime, nastalo ob prevzemu odvisne družbe, se nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem skupine v čisti poštteni vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti prevzete družbe.

Dobro ime se meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve.

RAZISKOVANJE IN RAZVIJANJE

Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom v skupini, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek takoj ob nastanku.

OSTALA NEOPREDMETENA SREDSTVA

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila skupina in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (glej računovodsko usmeritev Oslabitev sredstev).

KASNEJŠI STROŠKI

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški, vključno z znotraj skupine ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

AMORTIZACIJA

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 2 do 10 let, za blagovno znamko TAD pa 50 let.

Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne ostale splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala skupina uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov

materiala vključujejo tudi proizvodjalne stroške ob normalni uporabi proizvodjalnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunavajo tako, da je zadoščeno sprotne vrednotenju zalog po proizvodjalnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave in je zmanjšana za morebitne popuste.

Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga skupina uporablja drseče nabavne cene.

Oslabitev sredstev

FINANČNA SREDSTVA

Skupina na datum poročanja oceni vrednost finančnega sredstva, da presodi, ali obstaja kakšno objektivno znamenje oslabitve sredstva. Finančno sredstvo se šteje za oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazan po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve skupina izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitna nabrana izguba v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, pripoznana neposredno v drugem vseobsegajočem donosu, se prenese na poslovni izid.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je njeno odpravo mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazan po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, ki so na razpolago za prodajo in so dolgovni instrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu.

Odpravo slabitev finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo in so lastniški vrednostni papirji, skupina izkazuje neposredno v vseobsegajočem donosu.

NEFINANČNA SREDSTVA

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev (razen zalog in odloženih terjatev za davke), da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost

sredstva. Ocena slabitve dobrega imena se izvede vsakič na datum poročanja.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote, ki so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo od združitve imele koristi.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Kratkoročni zasluški zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluške zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

Nekratkoročni zasluški zaposlenih

REZERVACIJE ZA POZAPOSLITVENE IN DRUGE DOLGOROČNE ZASLUŽKE ZAPOSLENIH

Skupina Krka je v skladu z lokalnimi zakonskimi predpisi držav, v katerih se nahajajo obvladujoča družba in odvisne družbe, zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu kapitala.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

REZERVACIJE ZA TOŽBE

Skupina izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan.

Prihodki od prodaje izdelkov in opravljenih storitev

Prihodki od prodaje izdelkov se pripoznajo v izkazu poslovnega izida v trenutku, ko je kupec prevzel vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom izdelkov. Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od določil posamezne kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do prenosa pride v trenutku, ko je blago odpremljeno iz skladišča skupine.

Prihodki se ne pripoznajo, če se pojavi negotovost glede poplačljivosti nadomestila, z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila izdelkov ali pa glede na nadaljnje odločanje

o prodanih izdelkih. Prihodki od prodaje izdelkov in opravljanja storitev se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za vračila in popuste, odobrene ob prodaji, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se pripoznajo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznajo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid ter pozitivne tečajne razlike in dobičke od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripisujejo nepremičninam, opremi in napravam v gradnji ali pripravi.

Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo

sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izzete naslednje začasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, kjer ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da ne bo popravljena v predvidljivi prihodnosti. Prav tako se odloženi davek ne izkaže, ko gre za obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka ter so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Dobiček na delnico

Skupina Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku, ker vse delnice skupine Krka pripadajo istemu razredu navadnih imenskih kosovnih delnic.

Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del skupine, ki se ukvarja z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranim gospodarskem okolju. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje skupine Krka po odsekih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava obvladujoče družbe uporablja pri odločanju.

Cene prenosov med odseki so določene na čisti poslovni podlagi.

Odseki skupine Krka so Evropska unija (vse države Evropske unije), Jugovzhodna Evropa (Srbija, Bosna in Hercegovina, Makedonija, Črna gora, Kosovo, Albanija) in Vzhodna Evropa (Ruska federacija in ostale države nekdanje Sovjetske zveze razen pribaltiških držav).

Naložbe odseka v nekratkoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v obdobju iz naslova pridobitve nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev.

Spremembe standardov in pojasnil

STANDARDI IN POJASNILA, KI ŠE NISO VELJAVNI

Standardi in pojasnila, ki so predstavljeni v nadaljevanju, do datuma računovodskih izkazov skupine še niso začeli veljati. Skupina Krka bo ustrezne standarde in pojasnila uporabila pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi.

MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva in MRS 38 – Neopredmetena dolgoročna sredstva (dopolnilo): *Pojasnilo sprejemljivih metod za obračun amortizacije*

Dopolnilo velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Pojasnjuje usmeritve v *MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva* in *MRS – 38 Neopredmetena dolgoročna sredstva*, ki določajo, da prihodki odražajo vzorec gospodarskih koristi, ki jih podjetje ustvari pri poslovanju (katerega del je sredstvo), in ne gospodarskih koristi, ki jih ima podjetje zaradi uporabe sredstva. Zaradi tega podjetje amortizacije sredstev ne more obračunati na podlagi razmerja med ustvarjenimi prihodki in prihodki, za katere pričakuje, da jih bo ustvarilo, ampak lahko to razmerje uporabi le v zelo omejenih okoliščinah za obračun amortizacije neopredmetenih dolgoročnih sredstev. Evropska unija dopolnila še ni potrdila. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva in MRS 41 – Kmetijstvo (dopolnilo): *Rodovitne rastline*

Dopolnilo velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Rodovitne rastline uvršča v okvir zahtev *MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva*. S tem lahko podjetje izbira med različnimi stroškovnimi modeli in modeli prevrednotenja za obračun sredstev po prvotnem pripoznanju, pridelek rodovitnih rastlin (npr. pridelek na drevesih) pa ostaja v okviru zahtev *MRS 41 – Kmetijstvo*. Vladne subvencije za rodovitne rastline mora obračunati v skladu z *MRS 20 – Obračunavanje državnih podpor in razkrivanje državne pomoči* in ne po določilih *MRS 41*. Evropska unija dopolnila še ni potrdila. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MRS 19 – Zasluzki zaposlenih (dopolnilo): *Prispevki zaposlenih*

Dopolnilo velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali pozneje, in obravnava prispevke zaposlenih ali tretjih v program z določenimi zasluzki. Namen dopolnila je poenostaviti obračun prispevkov, ki so neodvisni od delovne dobe zaposlenih, na primer prispevke zaposlenih, ki so obračunani na podlagi določenega odstotka plače. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MSRP 9 – Finančni instrumenti: *Razporeditev in merjenje*

Standard velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje. Zgodnejša uporaba standarda je dovoljena. Prenovljeni standard vsebuje zahteve vseh posameznih faz projekta prenove *MSRP 9* in nadomešča standard *MRS 39 –*

Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje ter vse predhodne različice standarda *MSRP 9*. Prenovljeni standard uvaja nove zahteve glede razvrščanja in merjenja finančnih sredstev in obveznosti, pripoznanja njihove oslabilve in računovodskega varovanja pred tveganji. Evropska unija standarda še ni potrdila. Uprava obvladujoče družbe ocenjuje, da bo standard vplival na razvrstitev in merjenje finančnih sredstev in obveznosti, vendar ne bo pomembneje vplival na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MSRP 11 – Skupni aranžmaji (dopolnilo): Obračunavanje nakupa deležev v skupaj obvladovanem podjetju

Dopolnila so veljavna za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje, in pojasnjujejo obračunavanje deležev v skupnih podvigih in skupaj obvladovanih podjetjih. Uvaja nova navodila za obračun nakupa deleža v skupaj obvladovanem podjetju, katerega dejavnost predstavlja poslovanje, ki je v skladu z *MSRP*, in določa ustrezno računovodsko obravnavo nakupov teh deležev. Evropska unija dopolnila še ni potrdila. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MSRP 14 – Razmejitev, ki izhajajo iz reguliranih storitev

Standard velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Njegov namen je zagotoviti večjo primerljivost računovodskega poročanja podjetij, ki se ukvarjajo z dejavnostjo, pri kateri vlada regulira oskrbo in ceno. Ta kategorija vključuje dobavo plina, električne energije in vode. Regulirane cene teh dobrin lahko pomembno vplivajo na prihodke in na obdobje, v katerem so prihodki realizirani. V okviru obsežnega projekta namerava Odbor v kratkem objaviti dokument za razpravo. Glede na izid navedenega projekta je sprejel odločitev, da kot začasno rešitev objavi *MSRP 14*. To je neobvezen standard, ki podjetjem omogoča, da ob prvi uporabi Mednarodnih standardov računovodskega poročanja v večji meri nadaljujejo obračunavanje razmejitev, ki izhajajo iz reguliranih storitev v skladu s predhodno splošno sprejetimi računovodskimi načeli. Zaradi večje primerljivosti s podjetji, ki svoje računovodske izkaze že pripravljajo po *MSRP*, a ne pripoznavajo teh postavk, morajo podjetja, ki se odločijo za uporabo novega standarda, regulirane postavke časovnih razmejitev pripoznati ločeno od drugih postavk. Podjetje, ki svoje računovodske izkaze že pripravlja po *MSRP*, novega standarda ne sme uporabiti. Evropska unija standarda še ni potrdila. Novi standard za skupino Krka ni bistven.

MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s strankami

Standard velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje. Uvaja petstopenjski model pripoznanja prihodkov, ki jih podjetje doseže na podlagi pogodb s strankami (z nekaterimi izjemami) ne glede na vrsto posla, iz katerega izhajajo prihodki, ali gospodarsko panogo. Zahteve standarda veljajo tudi za pripoznanje in merjenje dobičkov in izgub pri prodaji nekaterih nefinančnih sredstev, ki jih podjetje ne ustvari v okviru rednega poslovanja (npr. prodaja opredmetenih osnovnih sredstev ali neopredmetenih dolgoročnih sredstev). Standard od podjetij zahteva izčrpno razkritje, vključno z razdužitvijo celotnih prihodkov, informacije o izpolnjevanju obvez, spremembah stanja na računih sredstev in obveznosti

med različnimi obdobji ter ključne presoje in ocene posloводства. Evropska unija standarda še ni potrdila. Uprava obvladujoče družbe ocenjuje, da standard ne bo pomembneje vplival na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MRS 27 – Ločeni računovodski izkazi (dopolnila)

Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Podjetjem omogočajo, da v ločenih računovodskih izkazih naložbe v odvisne družbe, skupaj obvladovana in pridružena podjetja pripoznajo po kapitalski metodi. Podjetjem bo to v določenih zakonodajnih pristojnostih omogočilo lažji prehod na *MSRP* pri pripravi ločenih računovodskih izkazov in s tem zmanjšanje stroškov skladnosti, ne da bi bile zaradi tega informacije za vlagatelje okrnjene. Evropska unija dopolnil še ni potrdila. Uprava obvladujoče družbe ocenjuje, da v ločenih računovodskih izkazih ne bo spreminjala vrednotenja naložb v odvisne družbe.

MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Investicije v pridružena in skupaj obvladovana podjetja: Prodaja ali prispevek sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim ali skupaj obvladovanim podjetjem

Dopolnila standardov veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Obravnavajo neskladja med zahtevami standardov *MSRP 10* in *MRS 28* pri prodaji ali prispevku sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim ali skupaj obvladovanim podjetjem. V skladu z novimi dopolnili podjetje celoten znesek dobička ali izgube pri prodaji pripozna, kadar gre za poslovanje, ne glede na to, ali je del odvisne družbe ali ne. Delni dobiček ali izgubo podjetje pripozna, kadar je v posel vključeno sredstvo, ki ni del poslovanja, tudi če so sredstva del odvisne družbe. Evropska unija dopolnila še ni potrdila. Dopolnila standardov ne vplivajo na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

LETNE IZBOLJŠAVE STANDARDOV IN POJASNIL V OBDOBJU 2010–2012

V obdobju 2010–2012 je Odbor objavil sklop sprememb spodaj navedenih standardov, ki so veljavni za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali pozneje. Uprava obvladujoče družbe ocenjuje, da navedene izboljšave ne bodo pomembneje vplivale na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

- **MSRP 2 – Plačilo z delnicami:** Dopolnilo spreminja opredelitev izrazov »zahtevani pogoji« in »tržni pogoji« ter uvaja opredelitev izrazov »pogoji glede uspešnosti« in »pogoji glede dela«, ki sta bila prej obravnavana v okviru »zahtevanih pogojev«.
- **MSRP 3 – Poslovne združitve:** Dopolnilo pojasnjuje, da se po prvotnem pripoznanju nakupi deležev, ki niso opredeljeni kot kapitalski deleži, merijo po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, ne glede na to, ali spadajo v okvir zahtev standarda *MSRP 9 – Finančni instrumenti* ali ne.
- **MSRP 8 – Poslovni odseki:** Dopolnilo od podjetja zahteva razkritje poslovnih presoj za določitev skupnih meril v zvezi s poslovnimi odseki in pojasnjuje, da sme sredstva poročevalskega segmenta uskladiti s celotnimi sredstvi samo, če redno poroča o sredstvih poslovnega odseka.

- **MSRP 13 – Merjenje poštene vrednosti:** V poglavju Podlaga za zaključke dopolnilo *MSRP 13* podrobneje pojasnjuje, da z objavo *MSRP 13* in dopolnili standardov *MSRP 9* in *MRS 39* ne odpravlja možnosti, da podjetje kratkoročne terjatve in obveznosti, za katere ni dogovora o višini obrestne mere, vrednoti v višini zneska, ki je naveden na računu, če je vpliv razobrestenja terjatev in obveznosti nepomemben.
- **MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva:** Dopolnilo pojasnjuje, da mora podjetje ob prevrednotenju sredstva njegovo bruto neodpisano vrednost prilagoditi v skladu s prevrednotenjem njegove neodpisane vrednosti.
- **MRS 24 – Razkrivanje povezanih strank:** Dopolnilo pojasnjuje, da je upravljavsko podjetje, to je podjetje, ki drugemu podjetju posreduje ključne storitve upravljanja, povezana stranka.
- **MRS 38 – Neopredmetena dolgoročna sredstva:** Dopolnilo pojasnjuje, da mora podjetje ob prevrednotenju neopredmetenega dolgoročnega sredstva njegovo bruto neodpisano vrednost prilagoditi v skladu s prevrednotenjem njegove neodpisane vrednosti.

LETNE IZBOLJŠAVE STANDARDOV IN POJASNIL V OBDOBJU 2011–2013

V obdobju 2011–2013 je Odbor objavil sklop sprememb spodaj navedenih standardov, ki so veljavni za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2015 ali pozneje. Uprava obvladujoče družbe ocenjuje, da navedene izboljšave ne bodo pomembne vplivale na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

- **MSRP 1 – Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja:** Dopolnilo pojasnjuje, da lahko podjetje izbira med uporabo veljavnega standarda ali spremenjenega standarda, katerega uporaba še ni obvezna. Zgodnejša uporaba standarda je dovoljena pod pogojem, da ga podjetje uporabi dosledno v vseh obdobjih, ki so predstavljena v računovodskih izkazih, ki so prvič pripravljeni v skladu z *MSRP*.
- **MSRP 3 – Poslovne združitve:** Dopolnilo pojasnjuje, da obračun ustanovitve skupnega aranžmaja v računovodskih izkazih tega skupnega aranžmaja ne spada v sklop zahtev standarda *MSRP 3*.
- **MSRP 13 – Merjenje poštene vrednosti:** Dopolnilo pojasnjuje, da izjeme od zahtev *MSRP 13*, kot jih določa 52. člen standarda, veljajo za vse pogodbe, ki spadajo v okvir zahtev *MRS 39 – Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje* ali *MSRP 9 – Finančni instrumenti*, ne glede na to, ali izpolnjujejo opredelitev finančnih sredstev ali finančnih obveznosti po *MRS 32 – Finančni instrumenti: Predstavljanje*.
- **MRS 40 – Naložbene nepremičnine:** Dopolnilo pojasnjuje, da mora podjetje pri določitvi, ali določen posel ustreza opredelitvi poslovne združitve v skladu z *MSRP 13 – Poslovne združitve*, kakor tudi pri opredelitvi naložbene nepremičnine po *MRS 40 – Naložbene nepremičnine*, ločeno in neodvisno uporabiti določila obeh standardov.

LETNE IZBOLJŠAVE STANDARDOV IN POJASNIL V OBDOBJU 2012–2014

V obdobju 2012–2014 je Odbor objavil sklop sprememb spodaj navedenih standardov, ki so veljavni za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Evropska unija dopolnil še ni potrdila. Uprava obvladujoče družbe ocenjuje, da navedene izboljšave ne bodo pomembne vplivale na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

- **MSRP 5 – Nekratkoročna sredstva za prodajo in ustavljena poslovanja:** Dopolnilo pojasnjuje, da sprememba metode odsvojitve sredstev (s prodajo ali razdelitvijo med lastnike) ne predstavlja novega načrta prodaje, temveč le nadaljevanje prvotnega načrta in zato ne pride do prekinitve izpolnjevanja zahtev *MSRP 5*. Pojasnjuje tudi, da sprememba metode prodaje sredstev ne spreminja datuma njihove razvrstitve.
- **MSRP 7 – Finančni instrumenti: Razkritja:** Dopolnilo pojasnjuje, da lahko storitvena pogodba, v kateri je določena cena storitev, predstavlja neprestano udeležbo v finančnem sredstvu. V zgoščenih medletnih računovodskih izkazih podjetij razkritja v skladu z *MSRP 7* v zvezi s pobotanjem finančnih sredstev in finančnih obveznosti niso potrebna.
- **MRS 19 – Zaslužki zaposlenih:** Dopolnilo pojasnjuje, da mora podjetje globino trga visokokakovostnih podjetniških obveznic oceniti na podlagi valute, v kateri je izražena obveznost, in ne glede na državo, v kateri se obveznost nahaja. Če globina trga za visokokakovostne podjetniške obveznice v tej valuti ne obstaja, mora podjetje uporabiti stopnjo donosa državnih obveznic.
- **MRS 34 – Medletno računovodsko poročanje:** Dopolnilo pojasnjuje, da mora podjetje razkritja vključiti v medletne računovodske izkaze ali, če so ti del večjega medletnega poročila (npr. v okviru komentarja za poslovanje ali poročila o tveganjih), s sklicevanjem na medletne računovodske izkaze med posameznimi obdobji. Podjetja morajo uporabnikom posredovati tudi druge informacije iz medletnega računovodskega poročila na enaki podlagi in sočasno z medletnimi računovodskimi izkazi. Če uporabniki nimajo dostopa do drugih informacij na omenjeni način, se šteje, da je medletno računovodsko poročilo nepopolno.

MSRP 10, MSRP 12 in MRS 28 – Investicijska podjetja: Uporaba izjeme od zahtev konsolidacije (dopolnila)

Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Obravnavajo tri vprašanja, ki so se v praksi pojavila pri uporabi izjeme od zahtev konsolidacije za investicijska podjetja. Pojasnjujejo, da izjeme od predstavitve konsolidiranih računovodskih izkazov veljajo za matično družbo, ki je odvisna družba investicijskega podjetja, kadar investicijsko podjetje svoje deleže v vseh svojih odvisnih družbah izmeri po poštenu vrednosti. Poleg tega dopolnila tudi pojasnjujejo, da je v konsolidacijo vključena samo odvisna družba, ki ni tudi investicijsko podjetje in ki za investicijsko podjetje opravlja podporne storitve. Vse ostale odvisne družbe investicijskega podjetja se izmerijo po poštenu vrednosti. Dopolnila standarda *MRS 28 – Investicije*

v pridružena in skupaj obvladovana podjetja investitorju omogočajo, da pri uporabi kapitalske metode ohrani metodo poštene vrednosti, ki jo pridružena in skupaj obvladovana podjetja investicijskega podjetja uporabijo pri merjenju svojih deležev v odvisnih družbah. Evropska unija dopolni še ni potrdila. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

MRS 1 – Spodbuda razkritja (dopolnila)

Dopolnila standarda *MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov* veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Podjetja spodbujajo, da pri odločanju, katere informacije razkriti in kako jih uvrstiti v računovodske izkaze, uporabijo strokovno presojo. Pojasnjujejo zahteve standarda *MRS 1* in ne uvajajo pomembnejših sprememb. Obravnavajo pomembnost, vrstni red pojasnil, vmesne zneske in razdruževanje, računovodske usmeritve in predstavitev postavk izkaza drugega vseobsegajočega dobička iz naslova investicij, ki so merjene po kapitalski metodi. Evropska unija dopolni še ni potrdila. Dopolnila vplivajo le na predstavitev postavk, ne pa na finančni položaj ali poslovanje skupine Krka.

3. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti skupine Krka.

Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združitvah, temelji na ocenjeni diskontirani prihodnji vrednosti licenčnin, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oziroma blagovne znamke ne bo potrebno. Poštena vrednost ostalih neopredmetenih sredstev se določi kot sedanja vrednost ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz njihove uporabe in morebitne prodaje.

Naložbe v lastniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se za vrednostne papirje določa glede na zaključni tečaj na datum poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Neizvedene finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

4. Poročanje po odsekih

Skupina poroča po geografsko določenih odsekih. Prihodki odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev.

Poročanje po odsekih

v tisoč EUR	Evropska unija		Jugovzhodna Evropa		
	2014	2013	2014	2013	
Prihodki od prodaje zunaj skupine	694.754	676.967	55.200	51.840	
Prodaja znotraj skupine	206.957	158.031	25.375	20.405	
Prihodki odprave dolgoročnih rezervacij in drugi poslovni prihodki	66.505	5.388	290	750	
Stroški poslovanja	-594.859	-544.830	-42.593	-39.280	
Stroški poslovanja znotraj skupine	-346.206	-307.399	-28.381	-25.331	
Dobiček iz poslovanja	166.400	137.525	12.897	13.310	
Prihodki od obresti	1.139	1.320	7	2	
Prihodki od obresti znotraj skupine	1.105	1.043	0	0	
Odhodki za obresti	-133	-488	0	0	
Odhodki za obresti znotraj skupine	-944	-1.239	0	0	
Neto finančni izid	-2.554	-396	-629	-152	
Davek iz dobička	-5.353	-16.682	-367	-1.142	
Čisti dobiček	158.493	120.447	11.901	12.016	
Investicije	146.072	127.094	170	146	
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	63.409	62.015	1.712	1.559	
Amortizacija neopredmetenih sredstev	5.153	5.012	308	264	
Dobro ime	42.644	42.644	0	0	
Blagovna znamka	40.707	41.555	0	0	
	31. 12. 2014	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2013	
Skupaj sredstva	1.366.998	1.304.092	40.709	34.641	
Skupaj obveznosti	324.486	317.839	11.616	8.321	

	Vzhodna Evropa		Ostalo		Izločitve		Skupaj	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	408.650	427.803	33.010	44.217	0	0	1.191.614	1.200.827
	191.575	214.421	0	0	-423.907	-392.857	0	0
	3.936	-270	0	0	0	0	70.731	5.868
	-327.496	-368.956	-20.444	-26.041	0	0	-985.392	-979.107
	-402.125	-428.330	-7	-10	776.719	761.070	0	0
	85.090	58.577	12.566	18.176	0	0	276.953	227.588
	222	200	0	0	0	0	1.368	1.522
	0	0	0	0	-1.105	-1.043	0	0
	0	-3	0	0	0	0	-133	-491
	-1.058	-1.009	0	0	2.002	2.248	0	0
	-98.179	-25.813	-278	114	0	0	-101.640	-26.247
	-3.104	-9.286	-328	-1.465	0	0	-9.152	-28.575
	-16.193	23.478	11.960	16.825	0	0	166.161	172.766
	27.479	30.028	0	0	0	0	173.721	157.268
	24.119	22.317	266	364	0	0	89.506	86.255
	2.459	2.394	156	219	0	0	8.076	7.889
	0	0	0	0	0	0	42.644	42.644
	0	0	0	0	0	0	40.707	41.555
	31. 12. 2014	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2013
	380.187	410.819	7.851	10.332	0	0	1.795.745	1.759.884
	82.061	85.200	25.683	15.913	0	0	443.846	427.273

5. Prihodki od prodaje

v tisoč EUR	2014	2013
Prihodki od prodaje proizvodov	1.097.065	1.104.524
Prihodki od storitev	32.311	33.038
Prihodki od prodaje materiala in trgovskega blaga	62.238	63.265
Prihodki od prodaje skupaj	1.191.614	1.200.827

6. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2014	2013
Odprava nekratkoročnih rezervacij	39.077	88
Odprava odloženih prihodkov	2.905	1.740
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	552	506
Odprava popravka terjatev	1.127	292
Izterjane odpisane terjatve	28	22
Ostali poslovni prihodki	27.042	3.220
Drugi poslovni prihodki skupaj	70.731	5.868

Več o odpravi nekratkoročnih rezervacij je razloženo v pojasnilu 23.

Med ostalimi poslovnimi prihodki je za 20.753 tisoč EUR prejete odškodnine in povračila sodnih stroškov iz naslova spora med Krko in družbo AstraZeneca zaradi neupravičene začasne prepovedi prodaje Krkinega zdravila Esomeprazole v Veliki Britaniji, ki je trajala od sredine leta 2010 do sredine leta 2011.

7. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2014	2013
Stroški blaga in materiala	289.504	334.832
Stroški storitev	216.579	222.909
Stroški dela	330.948	310.939
Amortizacija	97.582	94.144
Odpisi in popravki vrednosti zalog	9.433	15.383
Slabitve in odpisi terjatev	2.896	3.903
Oblikovanje rezervacij za tožbe	20.031	94
Drugi poslovni odhodki	34.719	32.536
Stroški skupaj	1.001.692	1.014.740
Sprememba stanja zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov	-16.300	-35.633
Skupaj	985.392	979.107

Več o oblikovanju rezervacij za tožbe je razloženo v pojasnilu 23.

8. Stroški dela

v tisoč EUR	2014	2013
Stroški bruto plač in nadomestil	255.256	240.586
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj	20.892	19.100
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj	35.084	33.586
Davek na izplačane plače	1.021	1.006
Odpravnine in jubilejne nagrade	5.811	4.011
Drugi stroški dela	12.884	12.650
Stroški dela skupaj	330.948	310.939

Drugi stroški dela v letu 2014 vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške za prevoz na delo.

9. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2014	2013
Dotacije in pomoči za humanitarne in druge namene	2.089	1.810
Izdatki za varstvo okolja	2.685	2.919
Druge dajatve	20.911	19.986
Izguba pri prodaji in odpisi nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	4.953	2.063
Ostali poslovni odhodki	4.081	5.758
Drugi poslovni odhodki skupaj	34.719	32.536

Med drugimi dajatvami je za 16.062 tisoč EUR različnih davkov na zdravila, ki jih skupina Krka plačuje v posameznih državah.

10. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2014	2013
Prihodki od obresti	1.368	1.522
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb skozi poslovni izid	93	113
Prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	22	24
Drugi prihodki	3	455
Finančni prihodki skupaj	1.486	2.114
Neto tečajne razlike	-100.075	-27.642
Odhodki za obresti	-133	-491
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb skozi poslovni izid	-5	0
Drugi odhodki	-2.913	-228
Finančni odhodki skupaj	-103.126	-28.361
Neto finančni izid	-101.640	-26.247

11. Davek iz dobička

Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2014	2013
Odmerjeni davek	11.893	32.870
Odloženi davek	-2.741	-4.295
Davek iz dobička skupaj	9.152	28.575
Dobiček pred obdavčitvijo	175.313	201.341
Davek, obračunan po 17-odstotni davčni stopnji	29.803	34.228
Davek od povečanja odhodkov	-1.207	-1.038
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	-3.521	2.038
Davek od davčnih olajšav	-17.589	-11.320
Davek od prihodkov, ki zmanjšujejo davčno osnovo	313	-133
Davek od prihodkov, ki povečujejo davčno osnovo	24	122
Vpliv sprememb davčne stopnje na odložene davke	27	1.133
Vpliv različnih davčnih stopenj	786	1.001
Drugo	516	2.544
Davek iz dobička skupaj	9.152	28.575
Efektivna davčna stopnja	5,2 %	14,2 %

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter olajšave za naložbe.

Davčna stopnja bo v prihodnjih treh letih predvidoma ostala nespremenjena (17-odstotna).

12. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Zemljišča	34.760	32.295
Zgradbe	415.976	362.654
Oprema	365.880	305.619
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	29.862	123.136
Nepremičnine, naprave in oprema skupaj	846.478	823.704

Med naložbami v nepremičnine, naprave in opreme je bilo v skupini Krka največ namenjeno gradnji obrata Noto 2, in sicer 77.334 tisoč EUR (45.457 tisoč EUR v letu 2013). Za gradnjo obrata za proizvodnjo učinkovin Sinteza 1 in infrastrukturo v Krškem je bilo namenjenih 14.200 tisoč EUR (31.962 tisoč EUR v letu 2013), za gradnjo objekta za pripravo vod 11.270 tisoč EUR (685 tisoč EUR v letu 2013), za gradnjo prizidka k upravni stavbi 5.677 tisoč EUR (1.158 tisoč EUR v letu 2013) in za povečanje proizvodnje sterilnih izdelkov 2.572 tisoč EUR (905 tisoč EUR v letu 2013). Za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 4.140 tisoč EUR (5.130 tisoč EUR v letu 2013).

Med odvisnimi družbami smo za naložbe največ namenili v odvisni družbi Krka Farma v Rusiji, in sicer 18.261 tisoč EUR (v letu 2013 ni bilo naložb). V odvisni družbi Krka-Rus smo v letu 2014 za vlaganja namenili 2.157 tisoč EUR (17.450 tisoč EUR v letu 2013), v družbi Farma GRS, kjer od leta 2012 potekata dva naložbena projekta, in sicer gradnja Proizvodnega centra za finalizacijo zdravilnih učinkovin in Kemijsko-razvojnega centra, smo namenili 583 tisoč EUR (5.046 tisoč EUR v letu 2013), v skupini Terme Krka pa 2.927 tisoč EUR (2.425 tisoč EUR v letu 2013).

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišče	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2013	31.083	600.730	748.318	129.733	1.509.864
Nabava	0	0	0	151.676	151.676
Aktiviranje – prenos s sredstev v pridobivanju	1.389	73.263	79.293	-153.945	0
Odtujitve	-69	-2.030	-18.410	-603	-21.112
Prevedbene razlike	-108	-6.508	-6.387	-3.517	-16.520
Prenosi	0	-22	48	-208	-182
Stanje 31. 12. 2013	32.295	665.433	802.862	123.136	1.623.726
Stanje 1. 1. 2014	32.295	665.433	802.862	123.136	1.623.726
Nabava	0	0	0	160.810	160.810
Aktiviranje – prenos s sredstev v pridobivanju	2.940	106.278	139.352	-248.570	0
Odtujitve	-25	-558	-10.417	0	-11.000
Slabitev	0	-3.818	-7	0	-3.825
Prevedbene razlike	-450	-29.887	-23.614	-6.033	-59.984
Prenosi	0	-207	-317	519	-5
Stanje 31. 12. 2014	34.760	737.241	907.859	29.862	1.709.722
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2013	0	-282.652	-454.921	0	-737.573
Amortizacija	0	-23.343	-62.912	0	-86.255
Odtujitve	0	1.499	17.577	0	19.076
Prenosi, prekvalifikacije	0	2	-42	0	-40
Prevedbene razlike	0	1.715	3.055	0	4.770
Stanje 31. 12. 2013	0	-302.779	-497.243	0	-800.022
Stanje 1. 1. 2014	0	-302.779	-497.243	0	-800.022
Amortizacija	0	-24.626	-64.880	0	-89.506
Odtujitve	0	45	9.583	0	9.628
Prenosi, prekvalifikacije	0	80	-89	0	-9
Slabitev	0	328	16	0	344
Prevedbene razlike	0	5.687	10.634	0	16.321
Stanje 31. 12. 2014	0	-321.265	-541.979	0	-863.244
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2013	31.083	318.078	293.397	129.733	772.291
Stanje 31. 12. 2013	32.295	362.654	305.619	123.136	823.704
Stanje 1. 1. 2014	32.295	362.654	305.619	123.136	823.704
Stanje 31. 12. 2014	34.760	415.976	365.880	29.862	846.478

Nepremičninam, napravam in opremi v letu 2014 niso bili pripisani stroški izposojanja.

Neodpisana vrednost nepremičnin, naprav in opreme, ki začasno niso v uporabi, je bila 31. 12. 2014 1.638 tisoč EUR (3.435 tisoč EUR v letu 2013).

22 % vseh nepremičnin, naprav in opreme, ki so bili v uporabi 31. 12. 2014, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2013 je bilo takih nepremičnin, naprav in opreme 20 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme, izvzeta so zemljišča.

13. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Dobro ime	42.644	42.644
Blagovna znamka	40.707	41.555
Premoženjske pravice	31.511	26.489
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	5.463	5.056
Neopredmetena sredstva skupaj	120.325	115.744

Dobro ime v celoti izhaja iz naslova nakupa odvisne družbe TAD Pharma. Blagovna znamka se v celoti nanaša na blagovno znamko TAD Pharma.

Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Dobro ime	Blagovna znamka	Premoženjske pravice	NS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2013	42.644	42.403	92.888	4.833	182.768
Nabava	0	0	0	5.592	5.592
Prenos s sredstev v pridobivanju	0	0	5.366	-5.366	0
Odtujitve	0	0	-2.174	0	-2.174
Prenos na NNO	0	0	181	0	181
Prevedbene razlike	0	0	-463	-3	-466
Stanje 31. 12. 2013	42.644	42.403	95.798	5.056	185.901
Stanje 1. 1. 2014	42.644	42.403	95.798	5.056	185.901
Nabava	0	0	0	12.911	12.911
Prenos s sredstev v pridobivanju	0	0	12.505	-12.505	0
Odtujitve	0	0	-1.334	0	-1.334
Prenos na NNO	0	0	-32	0	-32
Prevedbene razlike	0	0	-397	1	-396
Stanje 31. 12. 2014	42.644	42.403	106.540	5.463	197.050
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2013	0	0	-64.261	0	-64.261
Amortizacija	0	-848	-7.041	0	-7.889
Odtujitve	0	0	1.784	0	1.784
Prevedbene razlike	0	0	175	0	175
Stanje 31. 12. 2013	0	-848	-69.309	0	-70.157
Stanje 1. 1. 2014	0	-848	-69.309	0	-70.157
Amortizacija	0	-848	-7.228	0	-8.076
Odtujitve	0	0	899	0	899
Prenosi z NNO	0	0	25	0	25
Prevedbene razlike	0	0	584	0	584
Stanje 31. 12. 2014	0	-1.696	-75.029	0	-76.725
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2013	42.644	42.403	28.627	4.833	118.507
Stanje 31. 12. 2013	42.644	41.555	26.489	5.056	115.744
Stanje 1. 1. 2014	42.644	41.555	26.489	5.056	115.744
Stanje 31. 12. 2014	42.644	40.707	31.511	5.463	120.325

47 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. 12. 2014, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2013 je bilo takih neopredmetenih sredstev 48 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Preizkus slabitve dobrega imena TAD Pharme

Preizkus slabitve vključuje dobro ime, ki je nastalo, ko je obvladujoča družba Krka konec leta 2007 prevzela nemško družbo TAD Pharma.

Nadomestljiva vrednost dobrega imena, ki izhaja iz pridobitve deleža v družbi TAD Pharma, je bila določena na osnovi

izračuna vrednosti z uporabo projekcij denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih denar ustvarjajoče enote. Kot denar ustvarjajoča enota sta bili upoštevani družba Krka in družba TAD Pharma. Uporabljena diskontna stopnja pred davki pri projekciji je bila 9,0 % za denar ustvarjajočo enoto TAD Pharma in 9,0 % za denar ustvarjajočo enoto Krka. Za obe denar ustvarjajoči enoti so denarni tokovi nad 5 let ekstrapolirani s povprečno letno rastjo v višini 2,0 %.

Po mnenju uprave razumna sprememba diskontne stopnje oziroma stopnje rasti ne bi povzročila slabitve dobrega imena.

Na osnovi navedenih predpostavk izračunana ocena vrednosti presega knjigovodsko, zato ni potrebe po slabitvi.

14. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Nekratkoročno dana posojila	6.944	5.845
– posojila, dana drugim	6.944	5.845
Kratkoročno dana posojila	1.177	20.215
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	1.008	1.180
– posojila, dana drugim	168	19.034
– kratkoročne terjatve za obresti	1	1
Dana posojila skupaj	8.121	26.060

V okviru nekratkoročno danih posojil so predvsem stanovanjska posojila, ki jih obvladujoča družba in nekatere odvisne družbe dajejo zaposlenim v skladu z internimi akti skupine. Posojila obvladujoče družbe se obrestujejo po letni obrestni meri, ki je enaka obrestni meri, priznani v času sklenitve pogodbe. Določijo jo minister za finance Republike

Slovenije na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami. V letu 2014 se je dejanska obrestna mera gibala med 1,138 % in 1,422 % (v letu 2013 med 1,220 % in 1,432 %). Odplačilna doba posojil je največ 15 let (enako je veljalo za leto 2013).

15. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Nekratkoročne finančne naložbe	7.388	5.231
– finančna sredstva, na razpolago za prodajo	7.388	5.231
Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti	575	792
– delnice in deleži za trgovanje	157	131
– druge kratkoročne finančne naložbe	418	661
Finančne naložbe skupaj	7.963	6.023

Med finančnimi sredstvi, ki so na razpolago za prodajo, je bilo za 714 tisoč EUR naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji (848 tisoč EUR konec leta 2013), za 6.674 tisoč EUR pa naložb v delnice družb v tujini (4.383 tisoč EUR konec leta 2013).

Druge kratkoročne finančne naložbe sestavljajo izključno točke slovenskih vzajemnih skladov v višini 418 tisoč EUR (351 tisoč EUR konec leta 2013). Sredstev v upravljanju skupina Krka 31. 12. 2014 ni imela, konec leta 2013 pa jih je bilo 310 tisoč EUR.

Gibanje finančnih sredstev, na razpolago za prodajo

v tisoč EUR	Finančna sredstva, na razpolago za prodajo
Stanje 1. 1. 2013	5.100
Prilagoditev na tržno vrednost	131
Stanje 31. 12. 2013	5.231
Stanje 1. 1. 2014	5.231
Prilagoditev na tržno vrednost	2.157
Stanje 31. 12. 2014	7.388

Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb – finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, na tržno oziroma pošteno vrednost je priznana v vseobsegajočem

donosu v višini 2.368 tisoč EUR (131 tisoč EUR v letu 2013), v izkazu poslovnega izida pa v višini –211 tisoč EUR. V letu 2013 prilagoditev v izkazu poslovnega izida ni bila priznana.

16. Odložene terjatve in obveznosti za davek

v tisoč EUR	Terjatve		Obveznosti	
	2014	2013	2014	2013
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva	503	976	14.048	14.141
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	1.546	17	771	368
Zaloge	13.124	4.505	95	431
Terjatve/obveznosti	3.769	4.456	324	312
Rezervacije za tožbe	0	8.330	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške	9.434	6.292	0	0
Prenos davčne izgube	1.333	988	0	0
Skupaj	29.709	25.564	15.238	15.252
Pobotanje	–15.238	–15.252	–15.238	–15.252
Neto	14.471	10.312	0	0

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2013	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Preved- bene rezerve	Pripoznano v vseob- segajočem donosu	Stanje 31. 12. 2013	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Preved- bene rezerve	Pripoznano v vseob- segajočem donosu	Stanje 31. 12. 2014
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva	-12.901	-255	-9	0	-13.165	-303	-77	0	-13.545
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	-180	-169	0	-2	-351	1.528	0	-402	775
Zaloge	-393	4.448	19	0	4.074	9.034	-79	0	13.029
Terjatve/ obveznosti	6.107	825	-288	-2.500	4.144	246	-945	0	3.445
Rezervacije za tožbe	8.820	-490	0	0	8.330	-8.330	0	0	0
Rezervacije za pozaposlit- vene in druge dolgoročne zaslužke	7.310	-595	4	-427	6.292	221	-1	2.922	9.434
Prenos davčne izgube	457	531	0	0	988	345	0	0	1.333
Skupaj	9.220	4.295	-274	-2.929	10.312	2.741	-1.102	2.520	14.471

Nepripoznani odloženi davki iz naslova davčnih izgub odvisnih družb so konec leta 2014 znašali 2.627 tisoč EUR (1.970 tisoč EUR konec leta 2013).

17. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Material	106.098	96.785
Nedokončana proizvodnja	56.984	57.903
Končni izdelki	75.633	77.069
Trgovsko blago	7.429	3.923
Predujmi za zaloge	116	140
Zaloge skupaj	246.260	235.820

Odpisi in popravki vrednosti zalog so znašali 9.433 tisoč EUR, v letu 2013 pa 15.383 tisoč EUR.

18. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Kratkoročne terjatve do kupcev	467.841	430.435
Kratkoročne terjatve do drugih	47.436	31.393
Terjatve skupaj	515.277	461.828

V letu 2014 je bilo odpisov in slabitev terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, za 2.896 tisoč EUR, v letu 2013 za 3.903 tisoč EUR.

Kratkoročne terjatve do kupcev

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Slabitve za sporne in dvomljive terjatve	Čista vrednost 31. 12. 2014	Čista vrednost 31. 12. 2013
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	9.612	400	9.212	10.688
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	478.850	20.221	458.629	419.747
Kratkoročne terjatve do kupcev skupaj	488.462	20.621	467.841	430.435

Zavarovanih je bilo 52 % terjatev do kupcev. Terjatve so zavarovane pri SID – Prva kreditna zavarovalnica, d. d.

Kratkoročne terjatve do drugih

Kratkoročne terjatve do drugih se v večjem delu nanašajo na terjatve do države, nastale iz naslova davka na dobiček, v vrednosti 19.381 tisoč EUR (1.870 tisoč EUR v letu 2013) in ostale terjatve do države v vrednosti 21.883 tisoč EUR (17.985 tisoč EUR v letu 2013).

19. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Gotovina v blagajni in prejeti čeki	23	39
Denarna sredstva v banki	23.562	67.236
Denar in denarni ustrezniki skupaj	23.585	67.275

Skupina Krka ima pri štirih različnih bankah pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 2.500 tisoč EUR (2.000 tisoč EUR pri

treh bankah v letu 2013). Ker 31. 12. 2014 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.

20. Kapital

Osnovni kapital

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

Lastne delnice

Na dan 31. 12. 2014 je imela obvladujoča družba 173.279 lastnih delnic, kar je 0,53 % osnovnega kapitala.

19. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 3. 7. 2014, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic,

vendar skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe, torej 3.279.344 delnic družbe.

Družba lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem ali na neorganiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnic prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička večinskih lastnikov na delnico, izračunanega na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka, kar predstavlja približek doslej najvišjega zaključnega tečaja delnice KRKG, doseženega na organiziranem trgu.

Lastne delnice, pridobljene na osnovi tega pooblastila, lahko družba odsvoji tako, da jih:

- zamenja za lastniške deleže v drugih družbah v okviru izvajanja strategije prevzemov,
- odproda strateškemu partnerju.

Izvedeni nakupi lastnih delnic obvladujoče družbe v letu 2014

	Število delnic	Tehtana povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
Stanje 31. 12. 2013	2.561.005		69.372
Nakupi v letu 2014 skupaj	244.946	61,81	15.140
Umik lastnih delnic	-2.632.672		-73.835
Stanje 31. 12. 2014	173.279		10.677

V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2014 po dnevih so prikazani v Prilogi 1 k računovodskim izkazom skupine Krka in družbe Krka, d. d., Novo mesto.

Rezerve

Rezerve skupine Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve, rezerva za pošteno vrednost in prevedbene rezerve.

Rezerve za lastne delnice so 31. 12. 2014 znašale 10.677 tisoč EUR in so se v letu 2014 povečale za 15.140 tisoč EUR iz naslova oblikovanja rezerv zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic in zmanjšale za 73.835 tisoč EUR zaradi umika lastnih delnic.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. 12. 2014 so znašale 105.897 tisoč EUR in vključujejo splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na MSRP vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR

kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja obvladujoče družbe, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala.

Zakonske rezerve se lahko oblikujejo do višine 30 % osnovnega kapitala. 31. 12. 2014 so znašale 14.990 tisoč EUR in se v letu 2014 niso spremenile.

Statutarne rezerve so 31. 12. 2014 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2013 niso spremenile. Skupina Krka jih lahko oblikuje v vrednosti do 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, oblikovanje rezerv za lastne delnice, zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in uravnavanje dividendne politike.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2013 zmanjšala za 12.864 tisoč EUR in je 31. 12. 2014 znašala -8.981 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, za 2.368 tisoč EUR, zmanjšanja za

vpliv odloženih davkov v povezavi s spremembo vrednosti teh naložb za 403 tisoč EUR, zmanjšanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 17.752 tisoč EUR ter povečanja za vpliv odloženih davkov zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 2.923 tisoč EUR.

Prevedbena rezerva se je v primerjavi z letom 2013 zmanjšala za 50.003 tisoč EUR in je 31. 12. 2014 znašala –75.292 tisoč EUR. Zmanjšanje je posledica negativnih tečajnih razlik, ki so nastale pri preračunu posameznih postavk računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v valuto poročanja.

posledica uporabe bilančnega dobička za dividende po sklepu 19. skupščine delničarjev, ki je bila 3. 7. 2014, v višini 68.866 tisoč EUR in dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic obvladujoče družbe v letu 2014 v višini 15.140 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend, ki je prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina obvladujoče družbe in je vključen v izkaz sprememb lastniškega kapitala, razlikuje za znesek spremembe med začetnim in končnim stanjem obveznosti za izplačilo dividend v višini 148 tisoč EUR (145 tisoč EUR v letu 2013).

Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali za dobiček večinskega lastnika v višini 166.221 tisoč EUR. Njihovo zmanjšanje je bilo

Dividenda na delnico

V letu 2014 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 2,10 EUR, v letu 2013 pa 1,61 EUR.

Neobvladujoči deleži v okviru kapitala

v tisoč EUR	Neobvladujoči delež		Kapital, ki pripada neobvladujočemu deležu		Dobiček v letu, ki pripada neobvladujočemu deležu	
	31. 12. 2014	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Delež manjšinskih družbenikov v Golf Gradu Otočec, d. o. o.*	36,9 %	36,9 %	1.261	1.339	–78	–85
Delež manjšinskih družbenikov v Farni GRS, d. o. o.**	0,3 %	0,3 %	47	29	18	15
Skupaj			1.308	1.368	–60	–70

* V družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., ima družba Terme Krka 63,1-odstotni delež, preostali družbeniki pa so IMP PROMONT-ELEKTRO d.o.o. (3,05 %), Abanka Vipava d.d. (6,10 %), Trimo, d.d. (6,10 %), Begrad, d. d. (3,05 %), Lesnina inženiring, d.d. (6,10 %), Telekom Slovenije, d.d. (4,51 %), Kovinotehna MKI d.o.o. (3,05 %), IMP PROMONT d.o.o. (3,05 %) in Vodnogospodarsko podjetje Novo mesto, d.d. (1,91 %).

** V družbi Farma GRS, d. o. o., ima družba Krka 99,7-odstotni delež, po 0,1 % pa imajo Metronik d.o.o., Iskra Pio d.o.o. in Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine.

21. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2014 znašal 5,07 EUR in je bil za 3,1 % manjši kot v letu 2013, ko je znašal 5,24 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan dobiček, ki pripada večinskim lastnikom, v višini 166.221 tisoč EUR (172.836 tisoč EUR v letu 2013). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje

števila delnic, in sicer 32.768.062 delnic za leto 2014 in 33.002.621 delnic za leto 2013. Lastne delnice so pri izračunu izvzete.

Vse delnice, ki jih je izdala obvladujoča družba, so navadne imenske delnice, zato je kazalnik popravljeni dobiček na delnico enak osnovnemu dobičku na delnico.

22. Prejeta posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Nekratkoročna posojila	0	0
Kratkoročna posojila	38.019	0
– posojila, prejeta od domačih bank	38.000	0
– kratkoročne obveznosti za obresti	19	0
Posojila skupaj	38.019	0

23. Rezervacije

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2013	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Prevedbene rezerve	Stanje 31. 12. 2014
Obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge	53.624	25.944	-2.530	-82	-18	76.938
Druge rezervacije	49.479	20.149	-10.100	-38.995	-5	20.528
– rezervacije za tožbe	49.142	20.031	-10.073	-38.995	-5	20.100
– ostale rezervacije	337	118	-27	0	0	428
Rezervacije skupaj	103.103	46.093	-12.630	-39.077	-23	97.466

Obvladujoča družba je imela 31. 12. 2013 oblikovano rezervacijo v višini 47.500 tisoč EUR za morebitne obveznosti, povezane s postopkom Komisije Evropske unije v zvezi z domnevno kršitvijo pravil konkurenčnega prava pri prodaji zdravila perindopril na trgih Evropske unije. Julija 2014 je prejela odločbo Komisije Evropske unije, na osnovi katere je morala plačati kazen v višini 10.000 tisoč EUR. Preostanek oblikovane rezervacije v višini 37.500 tisoč EUR je odpravila, septembra 2014 pa je proti odločitvi Komisije Evropske unije vložila pritožbo na Splošnem sodišču v Luksemburgu, to je tožbo proti Komisiji Evropske unije na splošnem sodišču v Luksemburgu.

V tožbi proti Krki, ki jo je zaradi domnevne kršitve patenta, ki štiti učinkovino klopidogetrel, vložil Sanofi Aventis iz Francije, je bila dosežena poravnava. Neporabljeni del rezervacije v višini 1.430 tisoč EUR, ki predstavlja razliko med oblikovano rezervacijo 1.500 tisoč EUR in plačanim zneskom tožniku, je družba odpravila.

V letu 2014 je Krka prejela odškodnino in povračilo sodnih stroškov iz naslova spora med Krko in družbo AstraZeneca zaradi neupravičene začasne prepovedi prodaje Krkinega zdravila Esomeprazole v Veliki Britaniji, ki je trajala od sredine leta 2010 do sredine leta 2011. Ker se je tožeča stranka na odločitev sodišča pritožila, je obvladujoča družba oblikovala rezervacijo v višini 20.000 tisoč EUR.

Višina rezervacij za tožbe s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevki še ni

znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi z zunanjimi strokovnjaki za tožbe na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

Poleg omenjenih tožb je proti družbi Krka in njenim odvisnim družbam vloženih še 12 tožb s področja intelektualne lastnine v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 10.250 tisoč EUR in 24 tožb z ostalih področij (delovnopравни, civilni spori) v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 3.946 tisoč EUR. Uprava obvladujoče družbe je na osnovi poznavanja vsebine sporov in na osnovi pravnih mnenj zunanjih strokovnjakov ocenila, da oblikovanje dolgoročnih rezervacij za te tožbe ni potrebno.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslug temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 2,45-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je znašala donosnost 15-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju, povečana za pribitek za lokalno tveganje (v letu 2013 je bila uporabljena 5,00-odstotna diskontna obrestna mera);
- trenutno veljavne višine odpravin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 1,80 % (1,80 % v letu 2013).

Obveznosti za pozaposlitvene zasluge zaposlenih

v tisoč EUR	2014	2013
Stanje 1. 1.	42.644	43.390
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	1.626	1.836
Stroški obresti (IC)	2.021	2.376
Izplačani pozaposlitveni zaslugi	-1.745	-2.444
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	17.752	-2.514
– sprememba finančnih predpostavk	16.307	
– izkustvo	1.445	
Stanje 31. 12.	62.298	42.644

Analiza občutljivosti

	Diskontna stopnja		Rast plač	
Sprememba v	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba za	0,5	-0,5	0,5	-0,5
Vpliv na stanje obveznosti v tisoč EUR	-3.638	4.016	3.866	-3.532

24. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2013	Prejeti novi odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Stanje 31. 12. 2014
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenija za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	0	2.813	-83	2.730
Sredstva, prejeta iz proračuna za zdravilišči Dolenjske Toplice in Šmarješke Toplice ter za Golf Grad Otočec	4.515	0	-219	4.296
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj	13	0	-5	8
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada – razvoj novih tehnologij (projekt FBD)	633	0	-98	535
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada – razvojni centri slovenskega gospodarstva	7.091	836	-1.157	6.770
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	553	5	-13	545
Emisijski kuponi	0	43	-22	21
Drugi odloženi prihodki	0	1.309	-1.309	0
Odloženi prihodki skupaj	12.805	5.006	-2.906	14.905

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in FBD delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Izvajata se v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne

usmeritve 1.1.: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

25. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	46.252	51.905
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	64.442	70.859
Obveznosti na podlagi predujmov	4.357	8.463
Poslovne obveznosti skupaj	115.051	131.227

26. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Vračunani pogodbeni popusti na prodane izdelke	106.603	102.952
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	35.091	32.028
Drugo	22.329	25.203
Druge kratkoročne obveznosti skupaj	164.023	160.183

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano v rednost, v višini

3.724 tisoč EUR in ostale kratkoročne obveznosti do države v višini 5.984 tisoč EUR.

27. Pogojne obveznosti in zaveze

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Dane garancije	18.822	19.710
Drugo	620	620
Pogojne obveznosti skupaj	19.442	20.330

Med danimi garancijami predstavljajo največje postavke protigarancija za pravočasno plačilo morebitnih obveznosti iz naslova izdane carinske garancije v Belorusiji v višini 6.000 tisoč EUR, garancija za dobro izvedbo projekta Farma GRS v višini 5.300 tisoč EUR in garancija Finančni upravi Republike Slovenije v višini 2.500 tisoč EUR. Postavka drugo vsebuje izključno odvzeto premoženje v Srbiji v višini 620 tisoč EUR.

V letu 2014 je Krka prejela odškodnino in povračilo sodnih stroškov iz naslova spora med Krko in družbo AstraZeneca zaradi neupravičene začasne prepovedi prodaje Krkinega zdravila Esomeprazole v Veliki Britaniji, ki je trajala od sredine leta 2010 do sredine leta 2011. Ker se je tožeča stranka na odločitev sodišča pritožila, je obvladujoča družba oblikovala rezervacijo v višini 20.000 tisoč EUR. Poleg tega je bilo proti

obvladujoči družbi in njenim odvisnim družbam vloženih še 12 tožb s področja intelektualne lastnine v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 10.250 tisoč EUR in 24 tožb z ostalih področij (delovnopравни, civilni spori) v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 3.946 tisoč EUR. Uprava obvladujoče družbe je na osnovi poznavanja vsebine sporov in na osnovi pravnih mnenj zunanjih strokovnjakov ocenila, da oblikovanje dolgoročnih rezervacij za te tožbe ni potrebno.

Na osnovi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2014 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 35.596 tisoč EUR (120.890 tisoč EUR konec leta 2013).

Poslovni najemi

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Do 1 leta	3.689	4.492
Od 1 do 5 let	3.066	2.906
Več kot 5 let	0	159
Obveznosti iz naslova najemov skupaj	6.755	7.557

V primeru najemnih pogodb z obdobjem, daljšim od 5 let, gre za najem nepremičnin, v glavnem poslovnih prostorov,

pri najemih za obdobje do enega leta oziroma od 1 do 5 let pa tudi za najem opreme in avtomobilov.

28. Finančni instrumenti in finančna tveganja

Stabilnost poslovanja na daljši rok zagotavljamo z aktivnim upravljanjem s tveganji. Zaradi mednarodne razvejanosti izvoznih in uvoznih poslov smo izpostavljeni zlasti tveganju zaradi sprememb deviznih tečajev in kreditnemu tveganju.

Kreditno tveganje

Proces kreditne kontrole obsega bonitetno ocenjevanje kupcev, ki jim obvladujoča družba in odvisne družbe na leto prodajo izdelke v vrednosti 100.000 EUR in več, ter redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev.

V proces kreditne kontrole je bilo konec leta 2014 vključenih več kot 95 % terjatev do kupcev skupine Krka.

Skupna vrednost terjatev do kupcev se je konec leta 2014 glede na začetek leta povečala, vendar pa je znesek zapadlih in neplačanih terjatev ostal v normalnih, za Krko sprejemljivih okvirih. Ocenjujemo, da se plačilna disciplina kupcev ni spremenila.

Ob koncu leta 2014 je imela skupina Krka pri kreditni zavarovalnici zavarovanih 75 % terjatev do kupcev iz Ruske federacije. Vrednost terjatev do ruskih kupcev v lokalni valuti je med letom naraščala, kar je posledica podaljšanja plačilnih rokov, pa tudi rasti prodajnih cen v rubljah zaradi padca deviznega tečaja.

Polovica terjatev do ukrajinskih kupcev je zavarovana z bančnimi garancijami oziroma pri kreditni zavarovalnici. Na ukrajinskem trgu smo zabeležili rahlo podaljšanje plačilnih rokov, kar je posledica težjega dostopa podjetij do tujih valut.

Ob koncu leta je bilo pri kreditni zavarovalnici zavarovanih 52 % terjatev do kupcev. Del terjatev imamo zavarovanih tudi s finančnimi instrumenti. Politika zavarovanja terjatev je v letu 2014 ostala nespremenjena.

V letu 2014 nismo beležili vrednostno pomembnejših odpisov terjatev do kupcev niti povečanja problematičnih terjatev.

IZPOSTAVLJENOST KREDITNEMU TVEGANJU

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev je bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju in je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Dana posojila	14	8.121	26.060
Finančne naložbe	15	7.963	6.023
Terjatve do kupcev	18	467.841	430.435
Denar in denarni ustrezniki	19	23.585	67.275
Skupaj		507.510	529.793

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila in terjatve do kupcev.

Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Slovenija	7.472	25.336
Jugovzhodna Evropa	136	152
Vzhodna Evropa	216	317
Srednja Evropa	297	255
Zahodna Evropa	0	0
Čezmorska tržišča	0	0
Skupaj	8.121	26.060

Terjatve do kupcev po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Slovenija	9.213	10.813
Jugovzhodna Evropa	104.071	99.437
Vzhodna Evropa	182.801	182.700
Srednja Evropa	79.794	63.381
Zahodna Evropa	86.920	70.461
Čezmorska tržišča	5.042	3.643
Skupaj	467.841	430.435

Zavarovanih je bilo 52 % terjatev do kupcev. Terjatve so zavarovane pri SID – Prva kreditna zavarovalnica, d. d.

Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 2014	Popravek 2014	Bruto vrednost 2013	Popravek 2013
Nezapadlo	8.115	0	26.055	0
Že zapadlo do 20 dni	3	0	3	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	1	0	2	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	1	0	0	0
Že zapadlo več kot 180 dni	12	11	41	41
Skupaj	8.132	11	26.101	41

Analiza starosti terjatev do kupcev na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 2014	Popravek 2014	Bruto vrednost 2013	Popravek 2013
Nezapadlo	437.637	2.788	407.436	3440
Že zapadlo do 20 dni	14.090	219	7.311	83
Že zapadlo od 21 do 50 dni	4.235	164	2.985	57
Že zapadlo od 51 do 180 dni	11.841	423	11.841	64
Že zapadlo več kot 180 dni	20.659	17.027	20.412	15.906
Skupaj	488.462	20.621	449.985	19.550

Skupina Krka določenim kupcem podaljšuje roke plačila. Če do podaljševanja rokov ne bi prihajalo, bi bil 31. 12. 2014 znesek nezapadlih terjatev 392.315 tisoč EUR (31. 12. 2013 350.726 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 22.939 tisoč EUR (31. 12. 2013 19.726 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 10.041

tisoč EUR (31. 12. 2013 11.572 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 40.859 tisoč EUR (31. 12. 2013 46.812 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 22.308 tisoč EUR (31. 12. 2013 21.142 tisoč EUR).

Gibanje popravka vrednosti danih posojil

v tisoč EUR	2014	2013
Stanje 1. 1.	41	48
Odpis posojil	-30	0
Odprava popravka vrednosti	0	-2
Izterjana odpisana posojila	0	-5
Stanje 31. 12.	11	41

Gibanje popravka vrednosti terjatev brez terjatev do države in danih predujmov

v tisoč EUR	2014	2013
Stanje 1. 1.	19.550	16.446
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	2.831	3.704
Odpis terjatev v breme popravkov	-116	-185
Odprava popravka vrednosti	-1.127	-292
Izterjane odpisane terjatve	0	-15
Učinek tečajnih razlik	-517	-108
Stanje 31. 12.	20.621	19.550

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po plačilni disciplini, financiranju rasti in poslovanja pretežno z lastnimi finančnimi sredstvi ter stabilnih denarnih tokovih. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo v letu 2014 majhno, skupina pa z izjemo nekaj manjših kratkoročnih posojil ni bila zadolžena.

Likvidnostno tveganje za celotno skupino obvladujemo centralizirano v obvladujoči družbi, ki načrtuje potrebe po

finančnih sredstvih odvisnih družb in jim zagotavlja finančne vire po ugodnih pogojih. Konkurenca med ponudniki bančnih storitev nam je tudi v letu 2014 omogočila zmanjšanje stroškov plačilnega prometa in dokumentarnega poslovanja z bankami v več odvisnih družbah.

ZAPADLOST FINANČNIH OBVEZNOSTI

V tabelah v nadaljevanju so prikazane finančne obveznosti glede na rok zapadlosti.

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2014

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Prejeta kratkoročna bančna posojila	38.019	38.269	20.214	18.055	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	110.694	110.694	110.694	0	0	0
Neizvedene finančne obveznosti skupaj	148.713	148.963	130.908	18.055	0	0
Izvedena finančna sredstva/obveznosti skupaj	0	0	0	0	0	0
Skupaj	148.713	148.963	130.908	18.055	0	0

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2013

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Obveznosti do dobaviteljev	122.764	122.764	122.764	0	0	0
Neizvedene finančne obveznosti skupaj	122.764	122.764	122.764	0	0	0
Izvedena finančna sredstva/obveznosti skupaj	0	0	0	0	0	0
Skupaj	122.764	122.764	122.764	0	0	0

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Zaradi razvejanega mednarodnega poslovanja je skupina Krka izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev ruskega rublja, romunskega leja, poljskega zlota, hrvaške kune, srbskega dinarja, švedske krone, češke krone, madžarskega forinta in ukrajinske grivne.

V letu 2014 je bil vpliv gibanja deviznih tečajev na poslovanje skupine Krka neugoden.

Daleč največji delež negativnih tečajnih razlik, navedenih v izkazu poslovnega izida, izhaja iz izpostavljenosti skupine ruskemu rublju. Njegovo gibanje je bilo v letu 2014 zelo nestanovitno. Konec prvega četrtertletja smo bili priča 7-odstotni deprecijaciji tečaja glede na vrednost na začetku leta. Ob koncu drugega četrtertletja se je tečaj okreplil in skoraj v celoti nevtraliziral padec iz prvega četrtertletja. V tretjem četrtertletju se je padanje nadaljevalo in ob koncu tretjega četrtertletja je bila vrednost rublja 9 % manjša kot na začetku leta. Največji padec je rubelj zabeležil v novembru in decembru. Njegova vrednost se je samo v zadnjem četrtertletju zmanjšala za 31 %. Zadnje četrtertletje je najpomembnejše prodajno obdobje skupine, zato je bil vpliv padca tečaja na rezultat skupine izrazitejši.

Od začetka do konca leta 2014 je rubelj v primerjavi z evrom izgubil 37 % vrednosti. Na tečajne razlike v rubljih so negativno vplivali tudi plačilni roki ter naložba v dodatne proizvodno-distribucijske zmogljivosti tovarne Krka-Rus, ki jo je ta odvisna družba financirala tudi s posojili obvladujoče družbe v rubljih.

K slabitvi tečaja ruskega rublja je v letu 2014 prispevala kriza v Ukrajini in posledično postopno zaostrovanje sankcij proti ruskim bankam in podjetjem. V drugi polovici leta se je vplivu sankcij pridružil še izrazito negativen vpliv padanja cene nafte in posledično zmanjšanje zaupanja v stabilnost

ruskega gospodarstva. Ukrepi ruske centralne banke in vlade so nenadzorovano padanje vrednosti rublja umirili, a tečaj je ostal nestanovitno.

Velike negativne tečajne razlike, ki so posledica deprecijacije ruskega rublja, izhajajo iz plačil in prevrednotenja terjatev do kupcev v ruskih rubljih ter iz poslovnih odnosov obvladujoče družbe z odvisnimi družbami. Velik del negativnih tečajnih razlik je posledica prevrednotenja postavk izkaza finančnega položaja skupine na vrednost tečaja rublja ob koncu leta 2014.

Velika nestanovitnost tečaja, naraščajoča obrestna razlika med ruskim rubljem in evrom ter šibka ponudba finančnih instrumentov so v letu 2014 zelo povečale stroške zavarovanja z izvedenimi finančnimi instrumenti. Ob koncu leta so se stroški zavarovanja zaradi ukrepov centralne banke za uravnavanje gibanja tečaja, predvsem dviga ključne obrestne mere, še povečali.

Skupina Krka zato deviznih pozicij v ruskih rubljih ni zavarovala z izvedenimi finančnimi instrumenti, ampak se je trudila vpliv deprecijacije rublja zmanjšati s prilagajanjem cen v ruskih rubljih ter s povečevanjem nakupov v ruskih rubljih.

Vrednost ukrajinske grivne v evrih se je v letu 2014 zmanjšala za 41 %. Ker ukrajinskim kupcem račune izstavljamo v evrih, deprecijacija grivne ni tako izrazito negativno vplivala na poslovanje skupine Krka, je pa kriza v Ukrajini vplivala na zmanjševanje kupne moči na tem trgu in s tem na naše poslovanje.

Zaradi padca vrednosti madžarskega forinta za 6 %, srbskega dinarja za 5 % in poljskega zlota za 3 % je skupina Krka ustvarila negativne tečajne razlike, ki pa predstavljajo majhen delež v skupnih tečajnih razlikah, izkazanih v izkazu poslovnega izida. Ostale valute niso vplivale na naše poslovanje.

IZPOSTAVLJENOST TVEGANJU SPREMENB DEVIZNIH TEČAJEV

v tisoč EUR	31. 12. 2014				
	EUR*	PLN	HRK	RUB	RON
Dana posojila	8.121	0	0	0	0
Terjatve do kupcev	161.121	43.091	27.188	140.023	56.713
Prejeta posojila	-38.019	0	0	0	0
Poslovne obveznosti	-84.645	-1.183	-474	-5.092	-293
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja	46.578	41.908	26.714	134.931	56.420

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

v tisoč EUR	31. 12. 2013				
	EUR*	PLN	HRK	RUB	RON
Dana posojila	26.060	0	0	0	0
Terjatve do kupcev	143.451	31.932	32.513	146.946	51.542
Prejeta posojila	0	0	0	0	0
Poslovne obveznosti	-109.257	-1.232	-385	-9.687	-387
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja	60.254	30.700	32.128	137.259	51.155

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

Pomembni devizni tečaji

	Povprečni tečaj*		Končni tečaj*	
	2014	2013	2014	2013
PLN	4,18	4,20	4,27	4,15
HRK	7,63	7,58	7,66	7,63
RUB	50,93	42,33	72,34	45,32
RON	4,44	4,42	4,48	4,47

* število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. 12., so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. 12.

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI

Sprememba vrednosti navedenih valut za 10 % oziroma 1 % glede na EUR na dan 31. 12. 2014 oziroma 31. 12. 2013 bi poslovni izid pred davki spremenila za spodaj navedene vrednosti. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti in posojil, ki so nominirani v lokalnih valutah.

v tisoč EUR	Vpliv na poslovni izid pred davki			
	2014		2013	
Sprememba navedene valute za	+10 %	-10 %	+10 %	-10 %
RUB	13.493	-13.493	13.726	-13.726
Sprememba navedene valute za	+1 %	-1 %	+1 %	-1 %
PLN	419	-419	307	-307
HRK	267	-267	321	-321
RON	564	-564	512	-512

Vsaka nadaljnja sprememba RUB za 10 % oziroma PLN, HRK in RON za 1 % glede na EUR bi pomenila dodatno

spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Skupina Krka v letu 2014 ni bila izpostavljena spremembam referenčnih obrestnih mer, saj so bila vsa dolgoročna posojila

odplačana v preteklih letih, novih dolgoročnih posojil pa v letu 2014 nismo najemali.

IZPOSTAVLJENOST TVEGANJU SPREMENB OBREŠTNIH MER

v tisoč EUR	2014	2013
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	-6.880	26.060
Finančna sredstva	8.120	26.060
Finančne obveznosti	-15.000	0
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	-23.000	0
Finančna sredstva	0	0
Finančne obveznosti	-23.000	0

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI DENARNEGA TOKA PRI INŠTRUMENTIH Z VARIABILNO OBRESTNO MERO

Povečanje variabilne obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2014 zmanjšalo za 230 tisoč EUR (zmanjšanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 230 tisoč EUR). Povečanje oziroma zmanjšanje variabilne obrestne mere za leto 2013 ne bi

imelo vpliva, ker skupina ni imela finančnih sredstev oziroma obveznosti po variabilni obrestni meri. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

Skupina 31. 12. 2014 ni imela prejetih dolgoročnih posojil. Podrobnejši pregled prejetih kratkoročnih posojil je prikazan v naslednji tabeli.

Prejeta kratkoročna posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Kratkoročna posojila, vključno s kratkoročnim delom nekratkoročnih posojil	38.000	0
– bančna posojila	38.000	0
Kratkoročna posojila brez kratkoročnega dela nekratkoročnih posojil	38.000	0
Povprečno stanje kratkoročnih posojil (poslovno leto)	19.000	188
Obresti v poslovnem letu	109	78
Drugi stroški najemanja kratkoročnih posojil	15	15
Povprečni efektivni strošek kratkoročnih posojil (poslovno leto)	0,65 %	49,60 %
Valutna struktura kratkoročnih posojil		
– EUR	100 %	/
Sestava kratkoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere		
– fiksna	100 %	/

Upravljanje s kapitalom

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je obvladujoča družba zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

Primarni cilj upravljanja s kapitalom skupine Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Skupina Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalne strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto. V skladu z veljavno strategijo razvoja za obdobje 2014–2018 bo za dividende namenjeno do 50 % konsolidiranega dobička večinskih lastnikov, ustvarjenega v predhodnem letu, pri čemer se pri določitvi deleža dobička za dividende upoštevajo tudi finančne potrebe skupine za naložbe in večje prevzeme. Skupina Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2014 oziroma 2013 ni prišlo do sprememb v načinu upravljanja s kapitalom.

Skupina Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. V neto zadolženost so vključeni prejeta posojila in poslovne obveznosti, zmanjšani za denar in njegove ustrezni.

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Prejeta posojila	38.019	0
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	279.074	291.410
Denar in denarni ustrezniki	23.585	-67.275
Neto zadolženost	340.678	224.135
Kapital	1.351.899	1.332.611
Kapital in neto zadolženost	1.692.577	1.556.746
Kazalnik finančnega vzvoda	20,1 %	14,4 %

Poštena vrednost

v tisoč EUR	2014		2013	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Dana nekratkoročna posojila	6.944	6.944	5.845	5.845
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	7.388	7.388	5.231	5.231
Dana kratkoročna posojila	1.177	1.177	20.215	20.215
Kratkoročne finančne naložbe	575	575	792	792
– delnice in deleži za trgovanje	157	157	131	131
– druge kratkoročne finančne naložbe	418	418	661	661
Terjatve do kupcev	467.841	467.841	430.435	430.435
Denar in denarni ustrezniki	23.585	23.585	67.275	67.275
Prejeta posojila	-38.019	-38.019	0	0
Poslovne in ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	-231.285	-231.285	-240.838	-240.838
Skupaj	238.206	238.206	288.955	288.955

Sredstva in obveznosti glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;

- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

Poštena vrednost sredstev

v tisoč EUR	31. 12. 2014				31. 12. 2013			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po poštenu vrednosti								
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	6.025	0	1.363	7.388	3.657	0	1.574	5.231
Delnice in deleži za trgovanje	157	0	0	157	131	0	0	131
Druge kratkoročne finančne naložbe (točke vzajemnih skladov in sredstva v upravljanju)	418	0	0	418	661	0	0	661
Skupaj sredstva, merjena po poštenu vrednosti	6.600	0	1.363	7.963	4.449	0	1.574	6.023
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita								
Dana nekratkoročna posojila	0	0	6.944	6.944	0	0	5.845	5.845
Dana kratkoročna posojila	0	0	1.177	1.177	0	0	20.215	20.215
Terjatve do kupcev	0	0	467.841	467.841	0	0	430.435	430.435
Denar in denarni ustrezniki	0	0	23.585	23.585	0	0	67.275	67.275
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita	0	0	499.547	499.547	0	0	523.770	523.770
Skupaj	6.600	0	500.910	507.510	4.449	0	525.344	529.793

Poštena vrednost obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2014				31. 12. 2013			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti								
Skupaj obveznosti, merjene po poštenu vrednosti	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita								
Prejeta posojila	0	0	38.019	38.019	0	0	0	0
Poslovne in ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	0	0	231.285	231.285	0	0	240.838	240.838
Skupaj obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita	0	0	269.304	269.304	0	0	240.838	240.838
Skupaj	0	0	269.304	269.304	0	0	240.838	240.838

Poštena vrednost danih in prejetih nekratkoročnih posojil je izračunana na osnovi diskontiranega denarnega toka glavnice in obresti. Za diskontno obrestno mero je za leto 2014 vzeta 2-odstotna obrestna mera, za leto 2013 pa 5-odstotna obrestna mera.

Poštena vrednost vrednostnih papirjev za trgovanje je izračunana na osnovi borznega tečaja na datum poročanja brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu vrednostnih papirjev.

29. Posli s povezanimi osebami

Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2014 so imeli člani uprave obvladujoče družbe v lasti 37.050 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1130 %

celotnega kapitala oziroma 0,1136 % glasovalnih pravic, člani nadzornega sveta obvladujoče družbe 13.445 delnic ali 0,0410 % celotnega kapitala oziroma 0,0412 % glasovalnih pravic, direktorji odvisnih družb pa 24.575 delnic ali 0,0749 % celotnega kapitala oziroma 0,0753 % glasovalnih pravic.

Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta obvladujoče družbe in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2014			31. 12. 2013		
	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)
Člani uprave						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0690	22.500	0,0635	0,0685
Aleš Rotar	12.770	0,0389	0,0391	12.770	0,0360	0,0389
Zvezdana Bajc	1.660	0,0051	0,0051	1.660	0,0047	0,0051
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0003	0,0004
Danica Novak Malnar	0	0	0	0	0	0
Člani uprave skupaj	37.050	0,1130	0,1136	37.050	0,1046	0,1127
Člani nadzornega sveta						
Jože Lenič	180	0,0005	0,0006	180	0,0005	0,0005
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0007	230	0,0006	0,0007
Vincenc Manček	11.543	0,0352	0,0354	11.543	0,0326	0,0351
Mojca Osolnik Videmšek	452	0,0014	0,0014	452	0,0013	0,0014
Matjaž Rakovec	0	0	0	0	0	0
Sergeja Slapničar	0	0	0	0	0	0
Franc Šašek	540	0,0016	0,0017	540	0,0015	0,0016
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0015	500	0,0014	0,0015
Mateja Vrečer	0	0	0	0	0	0
Člani nadzornega sveta skupaj	13.445	0,0410	0,0412	13.445	0,0380	0,0409
Skupaj	50.495	0,1540	0,1548	50.495	0,1425	0,1536

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je obvladujoča družba Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic, kar je upoštevano v izračunu deleža v kapitalu na dan 31. 12. 2014.

Pred umikom je bil kapital razdeljen na 35.426.120 navadnih kosovnih imenskih delnic, kar je upoštevano v izračunu deleža v kapitalu na dan 31. 12. 2013.

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (173.279 na dan 31. 12. 2014 in 2.561.005 na dan 31. 12. 2013).

v tisoč EUR	2014	2013
Člani uprave obvladujoče družbe	2.373	2.390
Direktorji odvisnih družb	2.557	2.514
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	209	209
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	9	189
Bruto prejemki skupin oseb skupaj	5.148	5.302

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb, ki so hkrati člani uprave

obvladujoče družbe ali zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ravno tako vključujejo samo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornih svetov in upravnih odborov.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2014 znašali 10.965 tisoč EUR (15.618 tisoč EUR v letu 2013).

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2014

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	381	148	13	377	147	758	308
Aleš Rotar	296	120	9	259	102	555	231
Zvezdana Bajc	271	109	9	235	92	506	210
Vinko Zupančič	218	88	11	185	73	403	172
Danica Novak Malnar	141	63	6	10	5	151	74
Prejemki članov uprave skupaj	1.307	528	48	1.066	419	2.373	995

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki					
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	4,21	3,05	4,89	0,03	0,54	12,72
Aleš Rotar	3,37	3,05	0,82	0,91	0,54	8,69
Zvezdana Bajc	3,37	3,05	1,72	0,99	0,55	9,68
Vinko Zupančič	3,38	3,05	3,31	0,76	0,55	11,05
Danica Novak Malnar	1,47	3,05	0,02	1,01	0,64	6,19
Prejemki članov uprave skupaj	15,80	15,25	10,76	3,70	2,82	48,33

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2013

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	362	146	8	407	159	769	313
Aleš Rotar	286	117	9	273	107	559	233
Zvezdana Bajc	262	105	10	247	97	509	212
Vinko Zupančič	211	86	12	194	76	405	174
Danica Novak Malnar	137	62	6	11	5	148	73
Prejemki članov uprave skupaj	1.258	516	45	1.132	444	2.390	1.005

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki					
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	4,15	2,82	0,10	0,04	0,58	7,69
Aleš Rotar	3,32	2,82	1,28	0,90	0,59	8,90
Zvezdana Bajc	3,32	2,82	2,22	1,00	0,59	9,95
Vinko Zupančič	3,33	2,82	4,05	0,74	0,61	11,54
Danica Novak Malnar	1,45	2,82	0,50	0,90	0,64	6,31
Prejemki članov uprave skupaj	15,57	14,10	8,15	3,57	3,00	44,38

Druge bonitete vključujejo boniteto, povezano z uporabo službenega osebnega vozila tudi v zasebne namene, in morebitne druge bonitete. Povračila stroškov vključujejo povračila za stroške prevoza na delo in za prehrano med

delom. Za opravljanje funkcije v nadzornih svetih ali upravnih odborih odvisnih družb člani uprave ne prejemajo sejin ali drugih plačil.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe v letu 2014

v tisoč EUR	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Lenič	23,25	17,00	3,36	2,45	0,00	0,00	26,61	19,45
Julijana Kristl	19,37	14,17	2,03	1,48	0,46	0,33	21,86	15,98
Vincenc Manček	19,37	14,17	1,76	1,28	0,00	0,00	21,13	15,45
Mojca Osolnik Videmšek	21,31	15,59	2,48	1,81	0,46	0,33	24,25	17,73
Matjaž Rakovec	20,93	15,30	2,20	1,61	0,36	0,26	23,49	17,17
Sergeja Slapničar	19,37	14,17	2,70	1,97	0,40	0,29	22,47	16,43
Franc Šašek	20,93	15,30	2,70	1,97	0,00	0,00	23,63	17,27
Tomaž Sever	19,37	14,17	2,70	1,97	0,46	0,33	22,53	16,47
Mateja Vrečer	21,31	15,59	2,03	1,48	0,00	0,00	23,34	17,07
Prejemki članov nadzornega sveta skupaj	185,21	135,46	21,96	16,02	2,14	1,54	209,31	153,02

Po sklepu 16. skupščine delničarjev obvladujoče družbe, ki je bila 7. 7. 2011, člani njenega nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji sejnino, ki za posameznega člana nadzornega sveta znaša 275,00 EUR bruto. Člani komisije nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji komisije sejnino, ki za posameznega člana komisije znaša 80 % višine sejnine za udeležbo na seji nadzornega sveta. Sejnina za korespondenčno sejo znaša 80 % siceršnje sejnine. Posamezni član nadzornega sveta je ne glede na prej navedeno in torej ne glede na število udeležb na sejah v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejin, vse dokler skupni znesek sejin bodisi iz naslova sej nadzornega sveta bodisi iz naslova sej komisij nadzornega sveta ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

Člani nadzornega sveta poleg sejin prejmejo osnovno plačilo za opravljanje funkcije v višini 15.500 EUR bruto na leto na posameznega člana. Predsednik nadzornega sveta je upravičen tudi do doplačila v višini 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta, namestnik

predsednika nadzornega sveta pa do doplačila v višini 10 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Člani komisije nadzornega sveta prejmejo doplačilo za opravljanje funkcije, ki za posameznega člana komisije znaša 25 % višine osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Predsednik komisije je upravičen tudi do dodatnega doplačila v višini 50 % doplačila za opravljanje funkcije člana komisije nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta in člani komisij nadzornega sveta prejmejo osnovno plačilo in doplačilo za opravljanje funkcije v sorazmernih mesečnih izplačilih, do katerih so upravičeni, dokler opravljajo funkcijo. Mesečno izplačilo znaša eno dvanajstino zgoraj navedenih letnih zneskov. Posamezni član komisije nadzornega sveta je ne glede na zgoraj navedeno, torej ne glede na število komisij, katerih član je ali jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil, vse dokler skupni znesek takih doplačil ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

Posojila skupinam oseb

v tisoč EUR	Stanje		Odplačila v letu	
	31. 12. 2014	31. 12. 2013	2014	2013
Člani uprave obvladujoče družbe	2	3	1	1
Direktorji odvisnih družb	0	0	0	0
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	0	0	0	0
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	0	0	0	0
Posojila skupinam oseb skupaj	2	3	1	1

Stanje posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, je 31. 12. 2014 znašalo 84 tisoč EUR (121 tisoč EUR na dan 31. 12. 2013).

Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2014 znašale 24 tisoč EUR (27 tisoč EUR v letu 2013).

30. Družbe v skupini Krka

Družbe v skupini so s povezanimi osebnimi poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile

v medsebojnem prometu povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

	Delež lastništva	Vrednost osnovnega kapitala 31. 12. 2014	Valuta	Število zaposlenih 31. 12. 2014	Število zaposlenih 31. 12. 2013
Obvladujoča družba					
KRKA, d. d., Novo mesto		54.732.265	EUR	4738	4628
Odvisne družbe					
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	100 %	14.753.239	EUR	585	605
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	99,7 %	1.003.000	EUR	46	51
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	143.027.200	HRK	176	182
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	37.000	RON	208	194
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	111.080	RSD	63	62
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	100 %	49.060.618	MKD	34	32
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	19.550	BGN	58	56
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	20.000	BAM	1	1
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	3.311.374.765	RUB	283	261
OOO KRKA FARMA, Sergijev Posad, Ruska federacija	100 %	753.874.800	RUB	1945	1701
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	100.000	UAH	380	381
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	100 %	13.500	USD	119	112
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	17.490.000	PLN	846	811
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	100 %	100.000	CZK	252	259
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	44.880.000	HUF	164	159
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10.000	EUR	118	120
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	34.000	LTL	76	77
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	9.954	EUR	37	37
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650.000	EUR	188	170
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	150.000	SEK	5	4
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	100 %	36.500	EUR	24	21
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10.000	EUR	24	20
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10.000	EUR	39	22
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L., Milano, Italija	100 %	10.000	EUR	33	36
Krka France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10.000	EUR	36	38
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1.000	EUR	7	7
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	95 %	146.250	EUR	6	1
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	2.500	EUR	7	0
KRKA UK Ltd, London, Velika Britanija*	/	/	/	1	
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	10.000	USD	0	0

* Osnovni kapital na dan 31. 12. 2014 še ni bil vplačan.

31. 12. 2014 je imela odvisna družba Terme Krka 63,1-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba Farma GRS 100-odstotni lastniški delež v GRS TEHFARMA, d. o. o., GRS VIZFARMA, d. o. o., GRS PREK

FARMA, d. o. o., GRS EKO FARMA, d. o. o., GRS TREN FARMA, d. o. o., in GRS VRED FARMA, d. o. o., odvisna družba Krka France Eurl pa 5-odstotni lastniški delež v odvisni družbi KRKA Belgium, SA.

31. Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini

	2014		2013	
	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	118	1,2	109	1,1
Magistri znanosti	331	3,2	309	3,2
Univerzitetna izobrazba	5126	49,9	4729	48,3
Visokostrokovna izobrazba	1236	12,0	1130	11,6
Višješolska izobrazba	271	2,6	269	2,7
Srednješolska izobrazba	1894	18,4	1889	19,3
Kvalificirani delavci	1184	11,5	988	10,1
Nekvalificirani delavci	124	1,2	360	3,7
Skupaj (povprečje leta)	10284	100,0	9783	100,0

32. Posli z revizorskimi družbami

Pogodbena vrednost storitev revidiranja v skupini Krka v letu 2014 je bila 471 tisoč EUR (v letu 2013 469 tisoč EUR). Revizijske hiše so v letu 2014 opravile še za 79 tisoč EUR različnih svetovalnih storitev.

33. Dogodki po zaključku obračunskega obdobja

Navajamo dogodke, ki so se zgodili v obdobju od konca leta 2014 do 31. marca 2015:

- Nadzorni svet obvladujoče družbe je 21. 1. 2015 za predsednika uprave Krke za nov šestletni mandat imenoval sedanjega predsednika uprave in generalnega direktorja Krke Jožeta Colariča. Mandat bo začel 1. 1. 2016 in ga bo opravljal do konca leta 2021.
- V obdobju od 1. 1. 2015 do 10. 3. 2015, ko je zunanji revizor zaključil revizijo poslovanja v letu 2014, je skupina Krka zabeležila dobrih 15 milijonov EUR pozitivnih tečajnih razlik, vezanih na ruski rubelj.
- Od začetka leta 2015 do konca januarja 2015 (sledi zaprto obdobje do objave letnega poročila) smo pridobili 41.065 lastnih delnic v skupni vrednosti 2.378.981 EUR. Stanje lastnih delnic je 214.344 (0,654 % vseh delnic).

Poročilo neodvisnega revizorja



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem gospodarske družbe Krka, d.d., Novo mesto

Poročilo o skupinskih računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze Skupine Krka, ki vključujejo skupinski izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2014, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa, skupinski izkaz sprememb lastniškega kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo skupinskih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da skupinski računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v skupinskih računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v skupinskih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem skupinskih računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve skupinskih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja Skupine Krka na dan 31. decembra 2014 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poročilo o zahtevah druge zakonodaje

Posloводство je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Naša odgovornost je ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v povezavi s poslovnim poročilom so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni na ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi in ne vključujejo pregleda ostalih informacij, ki izhajajo iz nerevidiranih finančnih poročil.

Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 10. marec 2015


Sanja Kosir Nikašinović
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1


Lidija Sinkovec
Pooblaščenka revizorka

Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto

IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Sredstva			
Nepremičnine, naprave in oprema	12	623.622	563.978
Neopredmetena sredstva	13	33.120	28.303
Naložbe v odvisne družbe	14	299.119	288.323
Poslovne terjatve do odvisnih družb		14.091	14.018
Dana posojila	15	27.588	31.009
Finančne naložbe	16	7.386	5.022
Odložene terjatve za davek	17	10.833	15.167
Druga nekratkoročna sredstva		91	127
Nekratkoročna sredstva skupaj		1.015.850	945.947
Sredstva, namenjena prodaji		41	0
Zaloge	18	201.081	190.968
Terjatve do kupcev	19	460.652	426.195
Druge terjatve	19	34.333	15.424
Dana posojila	15	47.752	72.492
Finančne naložbe	16	575	792
Denar in denarni ustrezniki	20	8.203	49.417
Kratkoročna sredstva skupaj		752.637	755.288
Skupaj sredstva		1.768.487	1.701.235
Kapital			
Osnovni kapital	21	54.732	59.126
Lastne delnice	21	-10.677	-69.372
Rezerve	21	154.133	219.746
Zadržani dobički	21	1.183.125	1.122.746
Kapital skupaj		1.381.313	1.332.246
Obveznosti			
Posojila	23	2.000	2.000
Rezervacije	24	86.628	94.464
Odloženi prihodki	25	3.834	2.314
Nekratkoročne obveznosti skupaj		92.462	98.778
Poslovne obveznosti	26	139.960	145.921
Posojila	23	102.020	70.190
Obveznosti za davek iz dobička		0	4.823
Druge kratkoročne obveznosti	27	52.732	49.277
Kratkoročne obveznosti skupaj		294.712	270.211
Obveznosti skupaj		387.174	368.989
Kapital in obveznosti skupaj		1.768.487	1.701.235

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v tisoč EUR	Pojasnila	2014	2013
Prihodki od prodaje	5	1.134.169	1.116.339
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	7	-462.674	-457.925
Bruto dobiček		671.495	658.414
Drugi poslovni prihodki	6	64.605	3.007
Stroški prodajanja	7	-308.425	-295.791
Stroški razvijanja	7	-112.646	-100.161
Stroški splošnih dejavnosti	7	-57.862	-53.942
Dobiček iz poslovanja		257.167	211.527
Finančni prihodki	10	9.178	5.316
Finančni odhodki	10	-112.313	-28.967
Neto finančni izid		-103.135	-23.651
Dobiček pred davkom		154.032	187.876
Davek iz dobička	11	-9.647	-23.203
Čisti dobiček		144.385	164.673
Osnovni dobiček na delnico (v EUR)	22	4,41	4,99
Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	22	4,41	4,99

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAGOČEGA DONOSA

v tisoč EUR	Pojasnila	2014	2013
Čisti dobiček		144.385	164.673
Drugi vseobsegajoči donosi v letu			
Drugi vseobsegajoči donosi, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida			
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev, na razpolago za prodajo	21	2.368	131
Vpliv odloženih davkov	21	-402	-2
Drugi vseobsegajoči donosi, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida, skupaj		1.966	129
Drugi vseobsegajoči donosi, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida			
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	24	-15.997	2.512
Vpliv odloženih davkov	24	2.719	-427
Drugi vseobsegajoči donosi, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida, skupaj		-13.278	2.085
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		-11.312	2.214
Celotni vseobsegajoči donosi v letu (po davku)		133.073	166.887

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve		
			Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	
Stanje 1. 1. 2014	59.126	-69.372	69.372	101.503	
Vnos dobička v letu	0	0	0	0	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu					
Oblikovanje statutarnih rezerv	0	0	0	0	
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe	0	0	0	0	
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	
Nakup lastnih delnic	0	-15.140	0	0	
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	15.140	0	
Umik lastnih delnic – zmanjšanje osnovnega kapitala	-4.394	0	0	4.394	
Umik lastnih delnic v breme drugih rezerv in sprostitve rezerv za lastne delnice	0	73.835	-73.835	0	
Izplačilo dividend	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	-4.394	58.695	-58.695	4.394	
Stanje 31. 12. 2014	54.732	-10.677	10.677	105.897	

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve		
			Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	
Stanje 1. 1. 2013	59.126	-55.656	55.656	101.503	
Vnos dobička v letu	0	0	0	0	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu					
Oblikovanje statutarnih rezerv	0	0	0	0	
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe	0	0	0	0	
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	
Nakup lastnih delnic	0	-13.716	0	0	
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	13.716	0	
Izplačilo dividend	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	0	-13.716	13.716	0	
Stanje 31. 12. 2013	59.126	-69.372	69.372	101.503	

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

				Zadržani dobiček			Kapital skupaj
	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	
	14.990	30.000	3.881	943.393	62.396	116.957	1.332.246
	0	0	0	0	0	144.385	144.385
	0	0	-11.312	0	0	0	-11.312
	0	0	-11.312	0	0	144.385	133.073
	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	58.243	-55.243	-3.000	0
	0	0	0	0	116.957	-116.957	0
	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	-15.140
	0	0	0	0	0	-15.140	0
	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	-68.866	0	-68.866
	0	0	0	58.243	-7.152	-135.097	-84.006
	14.990	30.000	-7.431	1.001.636	55.244	126.245	1.381.313

				Zadržani dobiček			Kapital skupaj
	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	
	14.990	30.000	1.667	846.998	61.388	116.543	1.232.215
	0	0	0	0	0	164.673	164.673
	0	0	2.214	0	0	0	2.214
	0	0	2.214	0	0	164.673	166.887
	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	34.000	0	-34.000	0
	0	0	0	0	116.543	-116.543	0
	0	0	0	62.395	-62.395	0	0
	0	0	0	0	0	0	-13.716
	0	0	0	0	0	-13.716	0
	0	0	0	0	-53.140	0	-53.140
	0	0	0	96.395	1.008	-164.259	-66.856
	14.990	30.000	3.881	943.393	62.396	116.957	1.332.246

IZKAZ DENARNIH TOKOV

v tisoč EUR	Pojasnila	2014	2013
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček		144.385	164.673
Prilagoditve za:		97.456	95.503
– amortizacija	12,13	72.050	71.466
– tečajne razlike		11.821	2.904
– prihodke od naložbenja		–9.519	–5.493
– odhodke od naložbenja		9.751	1.741
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		3.706	1.682
– davek iz dobička	11	9.647	23.203
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		241.841	260.176
Sprememba stanja poslovnih terjatev		–35.928	–30.814
Sprememba stanja zalog		–10.113	–413
Sprememba stanja poslovnih dolgov		7.257	27.425
Sprememba stanja rezervacij		–26.150	484
Sprememba stanja odloženih prihodkov		1.520	–438
Sprememba stanja ostalih kratkoročnih obveznosti		3.305	5.786
Plačani davek iz dobička		–25.329	–10.252
Čisti denarni tok iz poslovanja		156.403	251.954
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		3.237	3.457
Prejemki iz prodaje kratkoročnih naložb		3	0
Prejete dividende		22	23
Prejeti dobički		5.993	2.519
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		509	699
Pridobitev neopredmetenih sredstev	13	–10.927	–4.661
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	12	–139.764	–112.053
Nakup odvisnih družb in deleža manjšinskih lastnikov brez pridobljenih finančnih sredstev		–19.973	–30.952
Vračila naknadnih vplačil v odvisne družbe		185	2.267
Dana nekratkoročna posojila		–10.015	–3.090
Prejeta odplačila danih nekratkoročnih posojil		3.014	1.413
Izdatki za pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb		–79	–41
Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb		101	59
Prejemki/izdatki iz naslova kratkoročnih finančnih naložb in posojil		25.631	–6.162
Čisti denarni tok iz naložbenja		–142.063	–146.522
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Izdatki za dane obresti		–1.360	–2.069
Izdatki za odplačila prejetih nekratkoročnih posojil		0	–25.500
Prejeta nekratkoročna posojila		0	1.200
Prejemki iz naslova kratkoročnih finančnih posojil		31.801	24.259
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	21	–68.718	–52.995
Odkup lastnih delnic	21	–15.140	–13.716
Čisti denarni tok iz financiranja		–53.417	–68.821
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		–39.077	36.611
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		49.417	13.369
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		–2.137	–563
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		8.203	49.417

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

POJAŠNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija.

Ukvarja se z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravila na recept in izdelki brez recepta) in veterinarskih izdelkov.

1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi družbe Krka so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejel Svet za mednarodne računovodske standarde (IASB), v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

Na dan bilance stanja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji v računovodskih usmeritvah družbe Krka ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

Uprava družbe Krka je računovodske izkaze odobrila 10. 3. 2015.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih inštrumentih, finančnih inštrumentih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid in finančnih inštrumentih, ki so na razpolago za prodajo, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 3.

Funkcijska in predstavitevna valuta

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

Uporaba ocen in presojo

Ocena uprave družbe med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, ter predpostavke in ocene za slabitev dobrega imena. Ne glede na to, da uprava družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava družbe pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih:

- v pojasnilu 14 Preizkus slabitve naložb v odvisne družbe
Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo indikatorji za slabitev naložb v odvisne družbe. Za naložbe, kjer obstaja tveganje slabitve, se poštena vrednost ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitvi primerne diskontne stopnje. Družba je ugotovila, da je na dan 31. 12. 2014 obstajala potreba po slabitvi naložb v odvisno družbo Terme Krka, in je slabitev izvedla.
- v pojasnilu 24 Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih
V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so evidentirane sedanja vrednost odpravin ob upokojitvi in jubilejne nagrade. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna, ki ga odobri uprava družbe. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročne-ga značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen. V letu 2014 so se obveze pomembno povišale zaradi spremenjene diskontne obrestne mere.
- v pojasnilu 24 Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti
Zoper družbo Krka je vloženih več tožb oziroma zahtevkov zaradi očitane kršitve patentnih pravic oziroma konkurenčnega prava. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki

jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba ne more vplivati. Uprava družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti. V letu 2014 je družba Krka skupaj odpravila za 38.930 tisoč EUR ter oblikovala za 20.000 tisoč EUR rezervacij za tožbe.

2. Pomembne računovodske usmeritve

Družba uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so na novo sprejeti standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je družba imela navedene dogodke za poročano obdobje.

Na novo sprejeti standardi in pojasnila

Računovodske usmeritve, uporabljene pri pripravi računovodskih izkazov, so enake kot pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2013. Izjema so na novo sprejeti oziroma spremenjeni standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2014:

- MRS 28 – Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige (prenova),
- MRS 32 – Finančni instrumenti: predstavlanje (dopolnitev) – Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti,
- MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi,
- MSRP 11 – Skupni aranžmaji,
- MSRP 12 – Razkritje deležev v drugih podjetjih,
- MRS 39 – Finančni instrumenti (dopolnilo): pripoznavanje in merjenje – Prenova izpeljanih finančnih instrumentov in nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganjem,
- MRS 36 – Oslabitev sredstev (dopolnilo) – Razkritja nadomestljive vrednosti nefinančnih sredstev,
- OPMSRP 21 – Dajatve.

Vpliv novih standardov in pojasnil na računovodske izkaze skupine je opisan v nadaljevanju.

MRS 28 – Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige (prenova)

Standard je bil dopolnjen kot posledica uvedbe novih standardov MSRP 11 – Skupni aranžmaji, MSRP 12 – Razkritje deležev v drugih podjetjih in MRS 28 – Finančne naložbe v pridružena podjetja, ki se odslej imenuje MRS 28 – Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MRS 32 – Finančni instrumenti: predstavlanje (dopolnilo) – Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti

Dopolnilo pojasnjuje pomen izraza »pravnomočna pravica do pobotanja« in upoštevanje meril iz MRS 32, ki veljajo za mehanizme poravnave centralnih klirinških družb, ki ne uporabljajo sočasnih bruto mehanizmov poravnave. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 27 – Ločeni računovodski izkazi

Ta standard v delu, ki se nanaša na skupinske računovodske izkaze, nadomešča standard MRS 27 – Konsolidirani in ločeni računovodski izkazi. Obravnava vprašanja, ki so povzeta v SOP-12 Konsolidacija – podjetja za posebne namene. MSRP 10 uvaja enoten model obvladovanja za vsa podjetja, tudi za podjetja za posebne namene. Spremembe, ki jih uvaja MSRP 10, bodo od posloводства zahtevale pomembne presoje pri določitvi obvladovanih podjetij, ki jih mora obvladujoče podjetje vključiti v konsolidacijo v primerjavi z zahtevami MRS 27. Novi standard ne vpliva pomembno na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MSRP 11 – Skupni aranžmaji

Novi standard nadomesti MRS 31 – Deleži v skupnih vlaganjih in SOP-13 Skupaj obvladovana podjetja – nedenarni prispevki podvižnikov. Ukinja možnost proporcionalnega uskupinjevanja za skupaj obvladovana podjetja po MRS 31, zaradi česar je možna samo še kapitalska metoda uskupinjevanja. Novi standard ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MSRP 12 – Razkrivanje deležev v drugih družbah

Standard vključuje vsa razkritja v zvezi s skupinskimi računovodskimi izkazi v MRS 27 ter razkritja v MRS 28 in MRS 31. Ta razkritja se nanašajo na deleže podjetja v odvisnih družbah, skupnih aranžmajih, pridruženih družbah in strukturiranih podjetjih. Poleg tega standard uvaja tudi več novih razkritij. Dodatna razkritja v skladu z zahtevami standarda so predstavljena v pojasnilu 14 k računovodskim izkazom družbe Krka.

MRS 39 – Finančni instrumenti (dopolnilo): pripoznanje in merjenje – Prenova izvedenih finančnih instrumentov in nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganjem

Sprememba standarda omogoča nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganji v primerih, ko skupina izvedeni finančni instrument, ki je bil označen kot instrument za varovanje pred tveganjem, prenovi, zato da bi izpolnil določena merila.

Sprememba standarda uvaja izjemo od zahteve po prekinitvi obračunavanja varovanja pred tveganjem v določenih okoliščinah, v katerih ob obračunu tega inštrumenta pride do spremembe pri nasprotni stranki. Sprememba standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MRS 36 – Oslabitev sredstev (dopolnilo) – Razkritje nadomestljive vrednosti nefinančnih sredstev

S to spremembo Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS, v nadaljevanju Odbor) iz standarda umika zahteve, ki so nepričakovane posledice spremembe standarda *MSRP 13*. Obenem zahteva razkritje nadomestljive vrednosti sredstva ali vsake denar ustvarjajoče enote, za katero je podjetje v obdobju poročanja pripoznalo ali odpravilo oslabitev. Uprava družbe dodatna razkritja predstavlja v pojasnilu 14 k računovodskim izkazom družbe Krka.

OPMSRP 21 – Dajatve

Odbor za pojasnjevanje mednarodnih računovodskih standardov s to spremembo podrobneje pojasnjuje obračun obveznosti za dajatve (razen davka od dohodka pravnih oseb) v računovodskih izkazih podjetij. Pojasnilo podrobneje pojasnjuje uporabo *MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva*. *MRS 37* določa merila za pripoznanje obveznosti, vključno z zahtevo, da ima podjetje sedanje obveze, ki so posledica obvezujočih preteklih dogodkov. Podjetje pripozna obveznost plačila dajatve v trenutku, ko pride do dejavnosti, ki jo opisuje navezujoča se zakonodaja in ki povzroči plačilo dajatve. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

Tuje valute

POSILI V TUJI VALUTI

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre (funkcijsko valuto družbe) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v evre po takrat veljavem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na datum poročanja. Nedenarne postavke in obveznosti, izražene v tuji valuti in vrednotene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na dan, ko je bila določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih inštrumentov, razvrščenih na razpolago za prodajo, ki se pripoznajo neposredno v vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, ki so merjene po izvorni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

Finančni inštrumenti

NEIZVEDENI FINANČNI INŠTRUMENTI

Neizvedeni finančni inštrumenti vključujejo naložbe v kapital in dolžniške vrednostne papirje, poslovne in druge terjatve,

denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila ter poslovne in druge obveznosti.

Neizvedeni finančni inštrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi pošteni vrednosti. Vrednost inštrumenta, ki ni pripoznana po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se poveča oziroma zmanjša za stroške posla, ki neposredno izhajajo iz nakupa ali izdaje inštrumenta. Po začetnem pripoznanju se neizvedeni finančni inštrumenti izmerijo na način, ki je opredeljen v nadaljevanju.

Družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbenne pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko družba prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva. Kakršenkoli delež v prenesenem finančnem sredstvu, ki ga družba ustvari ali prenese, se pripozna kot posamično sredstvo ali obveznost.

Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, čisti znesek pa se prikaže v izkazu stanja, če in le če ima družba pravno pravico bodisi poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v družbi, so v izkazu denarnih tokov vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Obračunavanje finančnih prihodkov in odhodkov je opisano v okviru računovodskih usmeritev v poglavju Finančni prihodki in odhodki.

Finančna sredstva, na razpolago za prodajo

Naložbe družbe Krka v kapitalske in določene dolžniške vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid. Izgube zaradi oslabitve ter pozitivne in negativne tečajne razlike pri denarnih sredstvih, ki so na razpolago za prodajo, so pripoznane v poslovnem izidu.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid

Inštrument je razvrščen po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, če je v posesti za trgovanje ali če je kot takšen določen po začetnem pripoznanju. Finančni inštrumenti so določeni po pošteni vrednosti skozi poslovni izid pod pogojem, da je družba zmožna upravljati te naložbe kot tudi odločati o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti in v skladu s sprejeto strategijo za področje naložb. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančni inštrumenti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid so merjeni po pošteni vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Terjatve in posojila

Ostali neizvedeni finančni instrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti in zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

NALOŽBE V ODVISNE DRUŽBE

Nekratkoročne finančne naložbe v kapital odvisnih družb, ki so vključene v konsolidirane računovodske izkaze, se vrednotijo po nabavni vrednosti. Udeležba v dobičku odvisne družbe je pripoznana v poslovnem izidu obvladujoče družbe, ko je sprejet ustrezen sklep o razporeditvi dobička. Če je zaradi izgube odvisne družbe potrebna oslabitev naložbe, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

OSNOVNI KAPITAL**Odkup lastnih delnic**

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo neposredno na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih družbe pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (glej računovodsko usmeritev Oslabitev sredstev). Nepremičnine, naprave in oprema, ki so bile na svojo pošteno vrednost prevrednotene 1. 1. 2004 oziroma na dan prehoda na MSRP, se izmerijo na osnovi svoje poštene vrednosti na ta datum.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v družbi izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitve mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja ob upoštevanju sprejete usmeritve. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredsteviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže

v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Družba v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme od 1. 1. 2009 vštevja tudi stroške izposojanja, če jih je možno neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Če si družba izposodi sredstva nenamensko in jih ni možno pripisati neposredno nakupu sredstva v pripravi, usredstvi sorazmerni del stroškov samo v primeru, ko stroški izposojanja presežejo 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju. Sorazmerni del stroškov izračuna z uporabo usredstvovalne mere kot tehtanega povprečja stroškov izposojanja, ki se nanašajo na tiste izposoje, ki v obdobju še niso poravnane. Za tako izračunan sorazmerni del stroškov izposojanja poveča nabavno vrednost pomembnih sredstev v pridobivanju; to so tista, ki predstavljajo več kot 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju in katerih gradnja traja več kot šest mesecev.

KASNEJŠI STROŠKI

Družba v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripozna tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu ob nastanku pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

AMORTIZACIJA

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- za zgradbe od 15 do 60 let,
- za naprave in opremo od 2 do 20 let,
- za pohištvo 5 let,
- za računalniško opremo od 4 do 6 let,
- za transportna sredstva od 5 do 15 let.

Neopredmetena sredstva**RAZISKOVANJE IN RAZVIJANJE**

Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom v družbi, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek takoj ob nastanku.

OSTALA NEOPREDMETENA SREDSTVA

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila družba in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (glej računovodsko usmeritev Oslabitev sredstev).

KASNEJŠI STROŠKI

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje

gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

AMORTIZACIJA

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 2 do 10 let.

Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne ostale splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala družba uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvodne stroške ob normalni uporabi proizvodnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunavajo tako, da je zadoščeno sprotne vrednotenju zalog po proizvodnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga družba uporablja drseče nabavne cene.

Oslabitev sredstev

FINANČNA SREDSTVA

Družba na datum poročanja oceni vrednost finančnega sredstva, da presodi, ali obstaja kakšno objektivno znamenje oslabitve sredstva. Finančno sredstvo se šteje za oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazan po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve družba izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitna nabrana izguba v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, pripoznana neposredno v drugem vseobsegajočem donosu, se prenese na poslovni izid.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je njeno odpravo mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazan po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, ki so na razpolago za prodajo in so dolgovni instrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu.

Odpravo slabitev finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo in so lastniški vrednostni papirji, družba izkazuje neposredno v vseobsegajočem donosu.

NEFINANČNA SREDSTVA

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev (razen zalog in odloženih terjatev za davke), da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi na sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote, ki so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev.

Izgube zaradi oslabitve sredstev v preteklih obdobjih družba na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Kratkoročni zasluški zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluške zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

Nekratkoročni zasluški zaposlenih

REZERVACIJE ZA POZAPOSLITVENE IN DRUGE DOLGOROČNE ZASLUŠKE ZAPOSLENIH

Družba Krka je v skladu zakonskimi predpisi zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu kapitala.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba določi rezervacije z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tveganja, ki so značilna za obveznost.

REZERVACIJE ZA TOŽBE

Družba izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevke še ni znan.

Prihodki od prodaje izdelkov in opravljenih storitev

Prihodki od prodaje izdelkov se pripoznajo v izkazu poslovnega izida v trenutku, ko je kupec prevzel vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom

izdelkov. Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od določil posamezne kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do prenosa pride v trenutku, ko je blago odpremljeno iz skladišča družbe.

Prihodki se ne pripoznajo, če se pojavi negotovost glede poplačljivosti nadomestila, z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila izdelkov ali pa glede na nadaljnje odločanje o prodanih izdelkih. Prihodki iz prodaje izdelkov in opravljanja storitev se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za vračila in popuste, odobrene ob prodaji, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se pripoznavajo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se priprišejo nepremičninam, napravam in opreми v gradnji ali pripravi.

Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izzete naslednječasne razlike: začetno priznanje sredstev ali obveznosti v poslu, kjer ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da ne bo popravljena v predvidljivi prihodnosti. Prav tako se odloženi davek ne izkaže, ko gre za obdavčljivečasne razlike ob začetnem priznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka ter so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se prizna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Dobiček na delnico

Družba Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku, ker vse delnice družbe pripadajo istemu razredu navadnih imenskih kosovnih delnic.

Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del družbe, ki se ukvarja z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranim gospodarskem okolju. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje družbe po odsekih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava družbe uporablja pri odločanju.

Cene prenosov med odseki so določene na čisti poslovni podlagi.

Odseki družbe so Evropska unija (vse države Evropske unije), Jugovzhodna Evropa (Srbija, Bosna in Hercegovina, Makedonija, Črna gora, Kosovo, Albanija) in Vzhodna Evropa (Ruska federacija in ostale države nekdanje Sovjetske zveze razen pribaltiških držav).

Naložbe odseka v nekratkoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v obdobju iz naslova pridobitve nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev.

Spremembe standardov in pojasnil

STANDARDI IN POJASNILA, KI ŠE NISO VELJAVNI

Standardi in pojasnila, ki so predstavljeni v nadaljevanju, do datuma računovodskih izkazov družbe Krka še niso začeli veljati. Družba bo ustrezne standarde in pojasnila uporabila pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi.

MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva in **MRS 38 – Neopredmetena dolgoročna sredstva (dopolnilo): Pojasnilo sprejemljivih metod za obračun amortizacije**

Dopolnilo velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Pojasnjuje usmeritve v *MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva* in *MRS – 38 Neopredmetena dolgoročna sredstva*, ki določajo, da prihodki odražajo vzorec gospodarskih koristi, ki jih podjetje ustvari pri poslovanju (katerega del je sredstvo), in ne gospodarskih koristi, ki jih ima podjetje zaradi uporabe sredstva. Zaradi tega podjetje amortizacije sredstev ne more obračunati na podlagi razmerja med ustvarjenimi prihodki in prihodki, za katere pričakuje, da jih bo ustvarilo, ampak lahko to razmerje uporabi le v zelo omejenih okoliščinah za obračun amortizacije neopredmetenih dolgoročnih sredstev. Evropska unija dopolnila še ni potrdila. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva in **MRS 41 – Kmetijstvo (dopolnilo): Rodovitne rastline**

Dopolnilo velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Rodovitne rastline uvršča v okvir zahtev *MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva*. S tem lahko podjetje izbira med različnimi stroškovnimi modeli in modeli prevrednotenja za obračun sredstev po prvotnem priznanju, pridelek rodovitnih rastlin (npr. pridelek na drevesih) pa ostaja v okviru zahtev *MRS 41 – Kmetijstvo*. Vladne subvencije za rodovitne rastline morajo obračunati v skladu z *MRS 20 – Obračunavanje državnih podpor in razkrivanje državne pomoči* in ne po določilih *MRS 41*. Evropska unija dopolnila še ni potrdila. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MRS 19 – Zasluzki zaposlenih (dopolnilo): Prispevki zaposlenih

Dopolnilo velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali pozneje, in obravnava prispevke zaposlenih ali tretjih v program z določenimi zasluzki. Namen dopolnila je poenostaviti obračun prispevkov, ki so neodvisni od delovne dobe zaposlenih, na primer prispevke zaposlenih, ki so obračunani na podlagi določenega odstotka plače. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MSRP 9 – Finančni inštrumenti: Razporeditev in merjenje

Standard velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje. Zgodnejša uporaba standarda je dovoljena. Prenovljeni standard vsebuje zahteve vseh posameznih faz projekta prenove MSRP 9 in nadomešča standard MRS 39 – *Finančni inštrumenti: Pripoznavanje in merjenje* ter vse predhodne različice standarda MSRP 9. Prenovljeni standard uvaža nove zahteve glede razvrščanja in merjenja finančnih sredstev in obveznosti, pripoznavanja njihove oslavitve in računovodskega varovanja pred tveganji. Evropska unija standarda še ni potrdila. Uprava obvladujoče družbe ocenjuje, da bo standard vplival na razvrstitev in merjenje finančnih sredstev in obveznosti, vendar ne bo pomembneje vplival na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MSRP 11 – Skupni aranžmaji (dopolnilo): Obračunavanje nakupa deležev v skupaj obvladovanem podjetju

Dopolnila so veljavna za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje, in pojasnjujejo obračunavanje deležev v skupnih podvigih in skupaj obvladovanih podjetjih. Uvaža nova navodila za obračun nakupa deleža v skupaj obvladovanem podjetju, katerega dejavnost predstavlja poslovanje, ki je v skladu z MSRP, in določa ustrezno računovodsko obravnavo nakupov teh deležev. Evropska unija dopolnila še ni potrdila. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MSRP 14 – Razmejitev, ki izhajajo iz reguliranih storitev

Standard velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Njegov namen je zagotoviti večjo primerljivost računovodskega poročanja podjetij, ki se ukvarjajo z dejavnostjo, pri kateri vlada regulira oskrbo in ceno. Ta kategorija vključuje dobavo plina, električne energije in vode. Regulirane cene teh dobrin lahko pomembno vplivajo na prihodke in na obdobje, v katerem so prihodki realizirani. V okviru obsežnega projekta namerava Odbor v kratkem objaviti dokument za razpravo. Glede na izid navedenega projekta je sprejel odločitev, da kot začasno rešitev objavi MSRP 14. To je neobvezen standard, ki podjetjem omogoča, da ob prvi uporabi Mednarodnih standardov računovodskega poročanja v večji meri nadaljujejo obračunavanje razmejitev, ki izhajajo iz reguliranih storitev v skladu s predhodno splošno sprejetimi računovodskimi načeli. Zaradi večje primerljivosti s podjetji, ki svoje računovodske izkaze že pripravljajo po MSRP, a ne pripoznavajo teh postavk, morajo podjetja, ki se odločijo za uporabo novega standarda, regulirane postavke časovnih razmejitev pripoznati ločeno od drugih postavk. Podjetje, ki svoje računovodske izkaze že pripravlja po MSRP, novega standarda ne sme uporabiti. Evropska unija standarda še ni potrdila. Novi standard za družbo Krka ni bistven.

MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s strankami

Standard velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje. Uvaža petstopenjski model pripoznavanja prihodkov, ki jih podjetje doseže na podlagi pogodb s strankami (z nekaterimi izjemami) ne glede na vrsto posla, iz katerega izhajajo prihodki, ali gospodarsko panogo. Zahteve standarda veljajo tudi za pripoznavanje in merjenje dobičkov in izgub pri prodaji nekaterih nefinančnih sredstev, ki jih podjetje ne ustvari v okviru rednega poslovanja (npr. prodaja opredmetenih osnovnih sredstev ali neopredmetenih dolgoročnih sredstev). Standard od podjetij zahteva izčrpno razkritje, vključno z razdružitvijo celotnih prihodkov, informacije o izpolnjevanju obvez, spremembah stanj na računih sredstev in obveznosti med različnimi obdobji ter ključne presoje in ocene poslovanja. Evropska unija standarda še ni potrdila. Uprava obvladujoče družbe ocenjuje, da standard ne bo pomembneje vplival na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MRS 27 – Ločeni računovodski izkazi (dopolnila)

Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Podjetjem omogočajo, da v ločenih računovodskih izkazih naložbe v odvisne družbe, skupaj obvladovane in pridružena podjetja pripoznajo po kapitalski metodi. Podjetjem bo to v določenih zakonodajnih pristojnostih omogočilo lažji prehod na MSRP pri pripravi ločenih računovodskih izkazov in s tem zmanjšanje stroškov skladnosti, ne da bi bile zaradi tega informacije za vlagatelje okrnjene. Evropska unija dopolnil še ni potrdila. Uprava družbe Krka ocenjuje, da v ločenih računovodskih izkazih ne bo spreminjala vrednotenja naložb v odvisne družbe.

MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Investicije v pridružena in skupaj obvladovana podjetja: Prodaja ali prispevek sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim ali skupaj obvladovanim podjetjem

Dopolnila standardov veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Obravnavajo neskladja med zahtevami standardov MSRP 10 in MRS 28 pri prodaji ali prispevku sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim ali skupaj obvladovanim podjetjem. V skladu z novimi dopolnili podjetje celoten znesek dobička ali izgube pri prodaji pripozna, kadar gre za poslovanje, ne glede na to, ali je del odvisne družbe ali ne. Delni dobiček ali izgubo podjetje pripozna, kadar je v posel vključeno sredstvo, ki ni del poslovanja, tudi če so sredstva del odvisne družbe. Evropska unija dopolnila še ni potrdila. Dopolnila standardov ne vplivajo na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

LETNE IZBOLJŠAVE STANDARDOV IN POJASNIL V OBDOBJU 2010–2012

V obdobju 2010–2012 je Odbor objavil sklop sprememb spodaj navedenih standardov, ki so veljavni za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali pozneje. Uprava obvladujoče družbe ocenjuje, da navedene izboljšave ne bodo pomembneje vplivale na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

- **MSRP 2 – Plačilo z delnicami:** Dopolnilo spreminja opredelitev izrazov »zahtevani pogoj« in »tržni pogoj« ter uvaža opredelitev izrazov »pogoji glede uspešnosti« in

»pogoji glede dela«, ki sta bila prej obravnavana v okviru »zahtevanih pogojev«.

- **MSRP 3 – Poslovne združitve:** Dopolnilo pojasnjuje, da se po prvotnem pripoznanju nakupi deležev, ki niso opredeljeni kot kapitalski deleži, merijo po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, ne glede na to, ali spadajo v okvir zahtev standarda *MSRP 9 – Finančni instrumenti* ali ne.
- **MSRP 8 – Poslovni odseki:** Dopolnilo od podjetja zahteva razkritje poslovnih presoj za določitev skupnih meril v zvezi s poslovnimi odseki in pojasnjuje, da sme sredstva poročevalskega segmenta uskladiti s celotnimi sredstvi samo, če redno poroča o sredstvih poslovnega odseka.
- **MSRP 13 – Merjenje poštene vrednosti:** V poglavju Podlaga za zaključke dopolnilo *MSRP 13* podrobneje pojasnjuje, da z objavo *MSRP 13* in dopolnili standardov *MSRP 9* in *MRS 39* ne odpravljajo možnosti, da podjetje kratkoročne terjatve in obveznosti, za katere ni dogovora o višini obrestne mere, vrednoti v višini zneska, ki je naveden na računu, če je vpliv razobrestenja terjatev in obveznosti nepomemben.
- **MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva:** Dopolnilo pojasnjuje, da mora podjetje ob prevrednotenju sredstva njegovo bruto neodpisano vrednost prilagoditi v skladu s prevrednotenjem njegove neodpisane vrednosti.
- **MRS 24 – Razkrivanje povezanih strank:** Dopolnilo pojasnjuje, da je upravljavsko podjetje, to je podjetje, ki drugemu podjetju posreduje ključne storitve upravljanja, povezana stranka.
- **MRS 38 – Neopredmetena dolgoročna sredstva:** Dopolnilo pojasnjuje, da mora podjetje ob prevrednotenju neopredmetenega dolgoročnega sredstva njegovo bruto neodpisano vrednost prilagoditi v skladu s prevrednotenjem njegove neodpisane vrednosti.

LETNE IZBOLJŠAVE STANDARDOV IN POJASNIL V OBDOBJU 2011–2013

V obdobju 2011–2013 je Odbor objavil sklop sprememb spodaj navedenih standardov, ki so veljavni za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2015 ali pozneje. Uprava obvladujoče družbe ocenjuje, da navedene izboljšave ne bodo pomembneje vplivale na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

- **MSRP 1 – Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja:** Dopolnilo pojasnjuje, da lahko podjetje izbira med uporabo veljavnega standarda ali spremenjenega standarda, katerega uporaba še ni obvezna. Zgodnejša uporaba standarda je dovoljena pod pogojem, da ga podjetje uporabi dosledno v vseh obdobjih, ki so predstavljena v računovodskih izkazih, ki so prvič pripravljeni v skladu z *MSRP*.
- **MSRP 3 – Poslovne združitve:** Dopolnilo pojasnjuje, da obračun ustanovitve skupnega aranžmaja v računovodskih izkazih tega skupnega aranžmaja ne spada v sklop zahtev standarda *MSRP 3*.
- **MSRP 13 – Merjenje poštene vrednosti:** Dopolnilo pojasnjuje, da izjeme od zahtev *MSRP 13*, kot jih določa 52. člen standarda, veljajo za vse pogodbe, ki spadajo v okvir zahtev *MRS 39 – Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje* ali *MSRP 9 – Finančni instrumenti*, ne glede na to, ali izpolnjujejo opredelitev

finančnih sredstev ali finančnih obveznosti po *MRS 32 – Finančni instrumenti: Predstavljanje*.

- **MRS 40 – Naložbene nepremičnine:** Dopolnilo pojasnjuje, da mora podjetje pri določitvi, ali določen posel ustreza opredelitvi poslovne združitve v skladu z *MSRP 13 – Poslovne združitve*, kakor tudi pri opredelitvi naložbene nepremičnine po *MRS 40 – Naložbene nepremičnine*, ločeno in neodvisno uporabiti določila obeh standardov.

LETNE IZBOLJŠAVE STANDARDOV IN POJASNIL V OBDOBJU 2012–2014

V obdobju 2012–2014 je Odbor objavil sklop sprememb spodaj navedenih standardov, ki so veljavni za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Evropska unija dopolnil še ni potrdila. Uprava obvladujoče družbe ocenjuje, da navedene izboljšave ne bodo pomembneje vplivale na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

- **MSRP 5 – Nekratkoročna sredstva za prodajo in ustavljena poslovanja:** Dopolnilo pojasnjuje, da sprememba metode odsvojitve sredstev (s prodajo ali razdelitvijo med lastnike) ne predstavlja novega načrta prodaje, temveč le nadaljevanje prvotnega načrta in zato ne pride do prekinitve izpolnjevanja zahtev *MSRP 5*. Pojasnjuje tudi, da sprememba metode prodaje sredstev ne spreminja datuma njihove razvrstitve.
- **MSRP 7 – Finančni instrumenti: Razkritja:** Dopolnilo pojasnjuje, da lahko storitvena pogodba, v kateri je določena cena storitev, predstavlja neprestano udeležbo v finančnem sredstvu. V zgoščenih medletnih računovodskih izkazih podjetij razkritja v skladu z *MSRP 7* v zvezi s pobotanjem finančnih sredstev in finančnih obveznosti niso potrebna.
- **MRS 19 – Zaslужki zaposlenih:** Dopolnilo pojasnjuje, da mora podjetje globino trga visokokakovostnih podjetniških obveznic oceniti na podlagi valute, v kateri je izražena obveznost, in ne glede na državo, v kateri se obveznost nahaja. Če globina trga za visokokakovostne podjetniške obveznice v tej valuti ne obstaja, mora podjetje uporabiti stopnjo donosa državnih obveznic.
- **MRS 34 – Medletno računovodsko poročanje:** Dopolnilo pojasnjuje, da mora podjetje razkritja vključiti v medletne računovodske izkaze ali, če so ti del večjega medletnega poročila (npr. v okviru komentarja za posloводство ali poročila o tveganjih), s sklicevanjem na medletne računovodske izkaze med posameznimi obdobji. Podjetja morajo uporabnikom posredovati tudi druge informacije iz medletnega računovodskega poročila na enaki podlagi in sočasno z medletnimi računovodskimi izkazi.
Če uporabniki nimajo dostopa do drugih informacij na omenjeni način, se šteje, da je medletno računovodsko poročilo nepopolno.

MSRP 10, MSRP 12 in MRS 28 – Investicijska podjetja:
Uporaba izjeme od zahtev konsolidacije (dopolnila)

Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Obravnavajo tri vprašanja, ki so se v praksi pojavila pri uporabi izjeme od zahtev konsolidacije za investicijska podjetja. Pojasnjujejo, da izjeme od predstavitve konsolidiranih računovodskih izkazov veljajo za matično družbo, ki je odvisna družba investicijskega podjetja, kadar

investicijsko podjetje svoje deleže v vseh svojih odvisnih družbah izmeri po pošteni vrednosti. Poleg tega dopolnila tudi pojasnjujejo, da je v konsolidacijo vključena samo odvisna družba, ki ni tudi investicijsko podjetje in ki za investicijsko podjetje opravlja podpirne storitve. Vse ostale odvisne družbe investicijskega podjetja se izmerijo po pošteni vrednosti. Dopolnila standarda *MRS 28 – Investicije v pridružena in skupaj obvladovana* podjetja investorju omogočajo, da pri uporabi kapitalne metode ohrani metodo poštene vrednosti, ki jo pridružena in skupaj obvladovana podjetja investicijskega podjetja uporabijo pri merjenju svojih deležev v odvisnih družbah. Evropska unija dopolnil še ni potrdila. Dopolnilo standarda ne vpliva na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

MRS 1 – Spodbuda razkritja (dopolnila)

Dopolnila standarda *MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov* veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Podjetja spodbujajo, da pri odločanju, katere informacije razkriti in kako jih uvrstiti v računovodske izkaze, uporabijo strokovno presojo. Pojasnjujejo zahteve standarda *MRS 1* in ne uvajajo pomembnejših sprememb. Obravnavajo pomembnost, vrstni red pojasnil, vmesne zneske in razdruževanje, računovodske usmeritve in predstavitev postavk izkaza drugega vseobsegajočega dobička iz naslova investicij, ki so merjene po kapitalni metodi. Evropska unija dopolnil še ni potrdila. Dopolnila vplivajo le na predstavitev postavk, ne pa na finančni položaj ali poslovanje družbe Krka.

3. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe Krka.

Naložbe v lastniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se za vrednostne papirje določa glede na zaključni tečaj na dan poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Neizvedene finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

4. Poročanje po odsekih

Družba Krka poroča po geografsko določenih odsekih. Prihodki odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev.

Poročanje po odsekih

v tisoč EUR	Evropska unija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Ostalo		Skupaj	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Prihodki od prodaje	673.432	642.138	52.233	45.922	379.308	388.884	29.196	39.395	1.134.169	1.116.339
Prihodki odprave dolgoročnih rezervacij in drugi poslovni prihodki	63.715	2.667	64	26	826	314	0	0	64.605	3.007
Stroški poslovanja	-564.353	-508.171	-39.641	-35.623	-317.169	-337.984	-20.444	-26.041	-941.607	-907.819
Dobiček iz poslovanja	172.794	136.634	12.656	10.325	62.965	51.214	8.752	13.354	257.167	211.527
Prihodki od obresti	2.009	2.491	0	0	1.058	1.009	0	0	3.067	3.500
Odhodki za obresti	-1.217	-1.511	0	0	0	0	0	0	-1.217	-1.511
Neto finančni izid	-4.817	-280	-65	30	-97.975	-23.515	-278	114	-103.135	-23.651
Davek iz dobička	-6.482	-14.988	-475	-1.132	-2.362	-5.618	-328	-1.465	-9.647	-23.203
Čisti dobiček	161.495	121.366	12.116	9.223	-37.372	22.081	8.146	12.003	144.385	164.673
Investicije	137.473	116.714		0		0		0	137.473	116.714
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	48.938	47.836	1.489	1.336	15.306	15.720	266	364	65.999	65.256
Amortizacija neopredmetnih sredstev	3.592	3.572	279	256	2.023	2.163	156	219	6.050	6.210
	31. 12. 2014	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Sredstva skupaj	1.306.443	1.242.625	40.679	35.407	413.517	412.873	7.848	10.330	1.768.487	1.701.235
Obveznosti skupaj	278.238	270.622	9.377	7.368	73.876	75.086	25.683	15.913	387.174	368.989

5. Prihodki od prodaje

v tisoč EUR	2014	2013
Prihodki od prodaje proizvodov	1.009.354	991.164
Prihodki od prodaje storitev	3.758	3.494
Prihodki od prodaje materiala in trgovskega blaga	121.057	121.681
Prihodki od prodaje skupaj	1.134.169	1.116.339

6. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2014	2013
Odprava nekratkoročnih rezervacij	38.930	0
Odprava odloženih prihodkov	1.336	749
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	342	178
Izterjane odpisane terjatve iz preteklih let	1.036	177
Ostali poslovni prihodki	22.961	1.903
Drugi poslovni prihodki skupaj	64.605	3.007

Več o odpravi nekratkoročnih rezervacij je razloženo v pojasnilu 24.

Med ostalimi poslovnimi prihodki je za 20.753 tisoč EUR prejete odškodnine in povračila sodnih stroškov iz naslova

spora med Krko in družbo AstraZeneca zaradi neupravičene začasne prepovedi prodaje Krkinega zdravila Esomeprazole v Veliki Britaniji, ki je trajala od sredine leta 2010 do sredine leta 2011.

7. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2014	2013
Stroški blaga in materiala	308.976	316.298
Stroški storitev	313.442	314.827
Stroški dela	202.869	185.705
Amortizacija	72.050	71.466
Odpisi in popravki vrednosti zalog	4.843	10.936
Slabitev in odpisi terjatev	1.110	2.566
Oblikovanje rezervacij za tožbe	20.000	0
Drugi poslovni odhodki	22.078	19.480
Stroški skupaj	945.368	921.278
Sprememba vrednosti zalog	-3.761	-13.459
Skupaj	941.607	907.819

Več o oblikovanju rezervacij za tožbe je razloženo v pojasnilu 24.

8. Stroški dela

v tisoč EUR	2014	2013
Stroški bruto plač in nadomestil	157.199	144.787
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj	11.647	10.774
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj	20.221	18.483
Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zasluški	5.258	3.304
Drugi stroški dela	8.544	8.357
Stroški dela skupaj	202.869	185.705

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zasluški so podrobneje razloženi v pojasnilu 24. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške za prevoz na delo.

V letu 2014 je prispevek za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje (vključeni so prispevki, ki jih plačata

tako delodajalec kot delojemalec) znašal 37.614 tisoč EUR (35.039 tisoč EUR v letu 2013). Prispevek za dodatno pokojninsko zavarovanje je znašal 6.138 tisoč EUR (5.251 tisoč EUR v letu 2013).

9. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2014	2013
Dotacije in pomoči za humanitarne in druge namene	1.666	1.302
Izdatki za varstvo okolja	1.927	2.086
Druge dajatve	13.175	12.833
Izguba pri prodaji in odpisi nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	755	1.572
Ostali poslovni odhodki	4.555	1.687
Drugi poslovni odhodki skupaj	22.078	19.480

10. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2014	2013
Prihodki od obresti	3.067	3.500
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb skozi poslovni izid	93	113
Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	3	0
– prilivi	3	0
Prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	6.015	1.703
– dividende	22	24
– dobički podjetij v skupini	5.993	1.679
Finančni prihodki skupaj	9.178	5.316
Neto tečajne razlike	-99.611	-27.284
Odhodki za obresti	-1.217	-1.511
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb skozi poslovni izid	-8.996	0
Drugi odhodki	-2.489	-172
Finančni odhodki skupaj	-112.313	-28.967
Neto finančni izid	-103.135	-23.651

11. Davek iz dobička

Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2014	2013
Odmerjeni davek	2.996	22.179
Odloženi davek	6.652	1.024
Davek iz dobička skupaj	9.648	23.203
Dobiček pred obdavčitvijo	154.032	187.876
Davek, obračunan po 17-odstotni stopnji	26.185	31.939
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	1.999	1.853
Davek od davčnih olajšav	-17.513	-11.093
Davek od prihodkov, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-1.024	-440
Vpliv spremembe davčne stopnje na odložene davke	0	944
Davek iz dobička skupaj	9.647	23.203
Efektivna davčna stopnja	6,3 %	12,4 %

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter olajšave za naložbe.

Davčna stopnja bo v prihodnjih treh letih predvidoma ostala nespremenjena (17-odstotna).

12. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Zemljišča	22.285	19.348
Zgradbe	286.874	206.786
Oprema	301.751	222.865
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	12.712	114.979
Nepremičnine, naprave in oprema skupaj	623.622	563.978

V letu 2014 smo v družbi Krka največ namenili za gradnjo obrata Notol 2, in sicer 77.334 tisoč EUR (45.457 tisoč EUR v letu 2013). Za gradnjo obrata za proizvodnjo učinkovin Sinteza 1 in infrastrukturo v Krškem je bilo namenjenih 14.200 tisoč EUR (31.962 tisoč EUR v letu 2013), za gradnjo objekta za pripravo vod 11.270 tisoč EUR (685 tisoč EUR v letu 2013), za gradnjo prizidka k upravni stavbi 5.677 tisoč EUR (1.158 tisoč EUR v letu

2013) in za povečanje proizvodnje sterilnih izdelkov 2.572 tisoč EUR (905 tisoč EUR v letu 2013).

Za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 4.140 tisoč EUR (5.130 tisoč EUR v letu 2013).

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišče	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2013	19.020	418.102	618.431	46.463	1.102.016
Nabava	0	0	0	112.053	112.053
Aktiviranje – prenos s sredstev v pridobivanju	397	5.524	37.013	-42.934	0
Odtujitve, manki, viški	-69	-1.077	-15.211	-603	-16.960
Prenosi znotraj NNO	0	-22	61	0	39
Stanje 31. 12. 2013	19.348	422.527	640.294	114.979	1.197.148
Stanje 1. 1. 2014	19.348	422.527	640.294	114.979	1.197.148
Nabava	0	0	0	126.546	126.546
Aktiviranje – prenos s sredstev v pridobivanju	2.940	98.409	127.464	-228.813	0
Odtujitve, manki, viški	-3	-658	-5.994	0	-6.555
Prenosi znotraj NNO	0	-207	230	0	23
Stanje 31. 12. 2014	22.285	520.171	761.994	12.712	1.317.162
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2013	0	-199.388	-383.409	0	-582.797
Amortizacija	0	-17.110	-48.146	0	-65.256
Odtujitve, manki, viški	0	755	14.167	0	14.922
Prenosi znotraj NNO	0	2	-41	0	-39
Stanje 31. 12. 2013	0	-215.741	-417.429	0	-633.170
Stanje 1. 1. 2014	0	-215.741	-417.429	0	-633.170
Amortizacija	0	-17.681	-48.318	0	-65.999
Odtujitve, manki, viški	0	45	5.602	0	5.647
Prenosi znotraj NNO	0	80	-98	0	-18
Stanje 31. 12. 2014	0	-233.297	-460.243	0	-693.540
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2013	19.020	218.714	235.022	46.463	519.219
Stanje 31. 12. 2013	19.348	206.786	222.865	114.979	563.978
Stanje 1. 1. 2014	19.348	206.786	222.865	114.979	563.978
Stanje 31. 12. 2014	22.285	286.874	301.751	12.712	623.622

Nepremičninam, napravam in opremi v letu 2014 niso bili pripisani stroški izposojanja.

Neodpisana vrednost nepremičnin, naprav in opreme, ki začasno niso v uporabi, je bila 31. 12. 2014 1.150 tisoč EUR (2.911 tisoč EUR v letu 2013).

24 % vseh nepremičnin, naprav in opreme, ki so bili v uporabi 31. 12. 2014, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2013 je bilo takih nepremičnin, naprav in opreme 24 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme, izvzeta so zemljišča.

13. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Premoženjske pravice	27.660	23.334
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	5.460	4.969
Neopredmetena sredstva skupaj	33.120	28.303

Med neopredmetena sredstva spadata programska oprema in registracijska dokumentacija za nova zdravila.

Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Premoženjske pravice	NS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2013	71.181	4.237	75.418
Nabava	0	4.661	4.661
Prenosi s sredstev v pridobivanju	3.929	-3.929	0
Odtujitve	-737	0	-737
Prenosi, prekvalifikacije	-39	0	-39
Stanje 31. 12. 2013	74.334	4.969	79.303
Stanje 1. 1. 2014	74.334	4.969	79.303
Nabava	0	10.927	10.927
Prenosi s sredstev v pridobivanju	10.436	-10.436	0
Odtujitve	-682	0	-682
Prenosi, prekvalifikacije	-23	0	-23
Stanje 31. 12. 2014	84.065	5.460	89.525
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2013	-45.510	0	-45.510
Amortizacija	-6.210	0	-6.210
Odtujitve	681	0	681
Prenosi, prekvalifikacije	39	0	39
Stanje 31. 12. 2013	-51.000	0	-51.000
Stanje 1. 1. 2014	-51.000	0	-51.000
Amortizacija	-6.050	0	-6.050
Odtujitve	627	0	627
Prenosi med sredstvi v pridobivanju	18	0	18
Stanje 31. 12. 2014	-56.405	0	-56.405
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2013	25.671	4.237	29.908
Stanje 31. 12. 2013	23.334	4.969	28.303
Stanje 1. 1. 2014	23.334	4.969	28.303
Stanje 31. 12. 2014	27.660	5.460	33.120

32 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. 12. 2014, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2013 je

bilo takih neopredmetenih sredstev 32 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

14. Naložbe v odvisne družbe

Gibanje naložb v odvisne družbe

v tisoč EUR	Naložbe v odvisne družbe
Nabavna vrednost	
Stanje 1. 1. 2013	259.455
Ustanovitev novih družb	10
Naknadna vplačila	1.642
Povečanje osnovnega kapitala	29.301
Vračila naknadnih vplačil	-2.085
Stanje 31. 12. 2013	288.323
Stanje 1. 1. 2014	288.323
Ustanovitev novih družb	3
Naknadna vplačila	457
Povečanje osnovnega kapitala	19.512
Vračila naknadnih vplačil	-185
Stanje 31. 12. 2014	308.110
Popravek vrednosti	
Stanje 1. 1. 2013	0
Stanje 31. 12. 2013	0
Stanje 1. 1. 2014	0
Slabitev naložbe	-8.991
Stanje 31. 12. 2014	-8.991
Čista vrednost	
Stanje 1. 1. 2013	259.455
Stanje 31. 12. 2013	288.323
Stanje 1. 1. 2014	288.323
Stanje 31. 12. 2014	299.119

Družba Krka najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo indikatorji za slabitev naložb v odvisne družbe.

Za naložbe, kjer obstaja tveganje slabitve, se poštena vrednost ugotavlja s pomočjo metod, ki so najprimernejše za posamezno naložbo. Družba je imela po stanju na dan 31. 12. 2013 naložbo v odvisno družbo Terme Krka v vrednosti 45.407 tisoč EUR. Ker je vrednost naložbe presegala vrednost kapitala odvisne družbe, je družba preverila obstoj indikatorjev za slabitev naložbe. V okviru izračuna po metodi diskontiranih denarnih tokov je bila predpostavljena časovna neomejenost poslovanja, kar pomeni, da bo družba Terme Krka nadaljevala s poslovanjem še relativno dolgo. Pri tem smo predpostavili, da bo dolgoročna stopnja rasti znašala 2,0 %. Prosti čisti denarni tok družbe Terme Krka je

bil diskontiran z diskontno mero 8,55 %. Pri izračunu nismo upoštevali odbitka za pomanjkanje tržljivosti, saj družba ni predmet transakcije. V postopku ocenjevanja je bila uporabljena tudi metoda primerljivih podjetij na borzi. Ocenjena vrednost lastniškega kapitala po tej metodi je v razponu vrednosti lastniškega kapitala, ocenjenega po metodi diskontiranih denarnih tokov. Izhajajoč iz rezultata obeh metod je družba Krka izvedla slabitev naložbe v odvisno družbo Terme Krka v višini 8.991 tisoč EUR.

Družba Krka ima med svojimi naložbami tudi naložbo v odvisno družbo OOO KRKA-RUS v Ruski federaciji. Glede na izrazito neugodno gibanje tečaja ruskega rublja proti koncu leta 2014 je tudi za naložbo v to družbo izvedla test slabitve in ugotovila, da slabitev ni potrebna.

Deleži v odvisnih družbah

v tisoč EUR	Delež lastništva	Osnovni kapital	Vrednost deležev v odvisnih družbah	
	31. 12. 2014	31. 12. 2014	31. 12. 2014	31. 12. 2013
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	45.777	98.175	93.416
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650	97.000	97.000
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	100 %	14.753	36.416	45.407
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	18.611	19.738	19.738
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	4.093	18.697	18.697
OOO KRKA FARMA, Sergijev Posad, Ruska federacija	100 %	10.422	15.170	492
Krka France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10	2.806	2.599
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	100 %	37	2.344	2.344
KRKA Farmaceutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10	2.266	2.266
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	1	1.279	1.279
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10	1.260	1.260
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L., Milano, Italija	100 %	10	1.260	1.010
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	99,7 %	1.003	1.000	1.000
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	100 %	795	802	802
KRKA Magyarorszáig Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	142	548	733
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	95 %	146	146	71
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10	110	110
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	16	16	16
TOO KRKA Kazahstan, Almati, Kazahstan	100 %	11	11	11
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	8	10	10
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	10	10	10
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	10	10	10
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	10	10	10
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	10	10	10
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	5	9	9
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	8	8	8
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	100 %	4	4	4
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	3	3	0
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1	1	1
KRKA UK Ltd, London, Velika Britanija*	/	/	/	/
Skupaj			299.119	288.323

* Osnovni kapital na dan 31. 12. 2014 še ni bil vplačan.

V letu 2014 je bila v Espooju na Finskem ustanovljena odvisna družba KRKA Finland Oy, ki je v 100-odstotni lasti družbe Krka. V Londonu je bila ustanovljena odvisna družba KRKA UK Ltd, ki pa na dan 31. 12. 2014 še ni imela vplačanega osnovnega kapitala.

31. 12. 2014 je imela odvisna družba Terme Krka 63,1-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba Farma GRS 100-odstotni lastniški delež v GRS TEHFARMA, d. o. o., GRS VIZFARMA, d. o. o., GRS PREK FARMA, d. o. o., GRS EKO FARMA, d. o. o., GRS TREN FARMA, d. o. o., in GRS VRED FARMA, d. o. o., odvisna družba Krka France Eurl pa 5-odstotni lastniški delež v odvisni družbi KRKA Belgium, SA.

15. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Nekratkoročno dana posojila	27.588	31.009
– posojila, dana odvisnim družbam	20.965	25.533
– posojila, dana drugim	6.623	5.476
Kratkoročno dana posojila	47.752	72.492
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	3.039	2.290
– posojila, dana odvisnim družbam	44.306	50.744
– posojila, dana drugim	129	19.011
– kratkoročne terjatve za obresti	278	447
Dana posojila skupaj	75.340	103.501

Nekratkoročna posojila drugim vsebujejo posojila zaposlenim, ki jih družba Krka daje v skladu z internimi akti in so namenjena nakupu ali obnovi stanovanj. Letna obrestna mera je enaka obrestni meri, priznani v času sklenitve pogodbe. Določijo jo minister za finance Republike Slovenije na podlagi

zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami. V letu 2014 se je dejanska obrestna mera gibala med 1,138 % in 1,422 %. Odplačilna doba posojil je največ 15 let.

Posojila, dana odvisnim družbam, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi terjatvami za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Nekratkoročna dana posojila odvisnim družbam	23.311	25.767
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	12.576	20.071
OOO KRKA FARMA, Sergijev Posad, Ruska federacija	4.853	0
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	1.509	1.509
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L., Milano, Italija	1.081	877
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	1.013	1.013
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	683	1.488
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	589	0
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	500	500
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	300	300
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	207	0
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	0	9
Kratkoročna dana posojila odvisnim družbam	44.418	52.237
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	38.905	39.285
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	5.509	11.621
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	4	0
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	0	820
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	0	480
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	0	31
Dana posojila odvisnim družbam skupaj	67.729	78.004

Odplačilna doba nekratkoročnih posojil odvisnim družbam je največ 9 let.

16. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Nekratkoročne finančne naložbe	7.386	5.022
– finančna sredstva, na razpolago za prodajo	7.386	5.022
Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti	575	792
– delnice in deleži za trgovanje	157	131
– druge kratkoročne finančne naložbe	418	661
Finančne naložbe skupaj	7.961	5.814

Med finančnimi sredstvi, ki so na razpolago za prodajo, je bilo za 713 tisoč EUR naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji (640 tisoč EUR konec leta 2013), za 6.673 tisoč EUR pa naložb v delnice družb v tujini (4.382 tisoč EUR konec leta 2013).

Druge kratkoročne finančne naložbe sestavljajo izključno točke slovenskih vzajemnih skladov v višini 418 tisoč EUR (351 tisoč EUR konec leta 2013). Sredstev v upravljanju družba Krka 31. 12. 2014 ni imela, konec leta 2013 pa jih je bilo 310 tisoč EUR.

Gibanje finančnih sredstev, na razpolago za prodajo

v tisoč EUR	Finančna sredstva, na razpolago za prodajo
Stanje 1. 1. 2013	4.891
Prilagoditev na tržno vrednost	131
Stanje 31. 12. 2013	5.022
Stanje 1. 1. 2014	5.022
Prilagoditev na tržno vrednost	2.364
Stanje 31. 12. 2014	7.386

Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb – finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, na tržno oziroma pošteno vrednost je priznana v vseobsegajočem

donosu v višini 2.368 tisoč EUR (131 tisoč EUR v letu 2013), v izkazu poslovnega izida pa v višini –4 tisoč EUR. V letu 2013 prilagoditev v izkazu poslovnega izida ni bila priznana.

17. Odložene terjatve in obveznosti za davek

v tisoč EUR	Terjatve		Obveznosti	
	2014	2013	2014	2013
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	1.546	17	771	368
Terjatve	1.779	1.863	0	0
Rezervacije za tožbe	0	8.330	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške	8.279	5.325	0	0
Skupaj	11.604	15.535	771	368
Pobotanje	-771	-368	-771	-368
Neto	10.833	15.167	0	0

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2013	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v vseob- segajočem donosu	Stanje 31. 12. 2013	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v vseob- segajočem donosu	Stanje 31. 12. 2014
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	-180	-169	-2	-351	1.528	-402	775
Terjatve	1.679	184	0	1.863	-84	0	1.779
Rezervacije za tožbe	8.820	-490	0	8.330	-8.330	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške	6.301	-549	-427	5.325	235	2.719	8.279
Skupaj	16.620	-1.024	-429	15.167	-6.651	2.317	10.833

18. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Material	93.578	85.272
Nedokončana proizvodnja	54.794	55.192
Končni izdelki	46.022	45.450
Trgovsko blago	6.652	5.021
Predujmi za zaloge	35	33
Zaloge skupaj	201.081	190.968

Odpisi in popravki vrednosti zalog so znašali 4.843 tisoč EUR,
v letu 2013 pa 10.936 tisoč EUR.

19. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Kratkoročne terjatve do kupcev	460.652	426.195
– kratkoročne terjatve do odvisnih družb	231.295	225.363
– kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine	229.357	200.832
Kratkoročne terjatve do drugih	34.333	15.424
Terjatve skupaj	494.985	441.619

Kratkoročne terjatve do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
OOO KRKA FARMA, Sergijev Posad, Ruska federacija	60.643	67.902
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	57.239	80.064
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	37.001	8.436
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	21.075	24.330
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	10.031	7.832
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	8.974	5.015
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	8.546	6.665
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	7.746	7.761
KRKA - POLSKA Sp. z o. o., Varšava, Poljska	7.443	6.606
KRKA Farmaceutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	4.071	3.321
Krka France Eurl, Pariz, Francija	2.267	2.381
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	1.759	1.484
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L., Milano, Italija	1.634	1.437
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	1.131	294
Terjatve do drugih družb v skupini	1.735	1.835
Kratkoročne terjatve do odvisnih družb skupaj	231.295	225.363

Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Slabitve za sporne in dvomljive terjatve	Čista vrednost 31. 12. 2014	Čista vrednost 31. 12. 2013
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v državi	7.896	55	7.841	9.212
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v tujini	237.041	15.525	221.516	191.620
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine skupaj	244.937	15.580	229.357	200.832

Odpisi in slabitve terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2014 znašali 1.110 tisoč EUR, v letu 2013 pa 2.566 tisoč EUR.

Zavarovanih je bilo 47 % terjatev do kupcev zunaj skupine. Terjatve so zavarovane pri SID – Prva kreditna zavarovalnica, d. d.

Kratkoročne terjatve do drugih

Večino kratkoročnih terjatev do drugih v skupni višini 34.333 tisoč EUR predstavljajo terjatve do države, od tega terjatve iz naslova davka na dobiček 17.510 tisoč EUR (31. 12. 2013 jih ni bilo) in iz naslova davka na dodano vrednost 11.434 tisoč EUR (31. 12. 2013 12.137 tisoč EUR).

Predujmov za storitve je bilo za 151 tisoč EUR (31. 12. 2013 334 tisoč EUR).

20. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Gotovina v blagajni in prejeti čeki	5	4
Denarna sredstva v banki	8.198	49.413
Denar in denarni ustrezniki skupaj	8.203	49.417

Družba Krka ima pri štirih različnih bankah pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 2.500 tisoč EUR (2.000 tisoč EUR pri treh različnih bankah v letu 2013).

Ker 31. 12. 2014 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.

21. Kapital

Osnovni kapital

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je družba Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

Lastne delnice

Na dan 31. 12. 2014 je imela obvladujoča družba 173.279 lastnih delnic, kar je 0,53 % osnovnega kapitala.

19. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 3. 7. 2014, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic,

vendar skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe, torej 3.279.344 delnic družbe.

Družba lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem ali na neorganiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnic prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička večinskih lastnikov na delnico, izračunanega na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka, kar predstavlja približek doslej najvišjega zaključnega tečaja delnice KRKG, doseženega na organiziranem trgu.

Lastne delnice, pridobljene na osnovi tega pooblastila, lahko družba odsvoji tako, da jih:

- zamenja za lastniške deleže v drugih družbah v okviru izvajanja strategije prevzemov,
- odproda strateškemu partnerju.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2014

	Število delnic	Tehtana povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
Stanje 31. 12. 2013	2.561.005		69.372
Nakupi v letu 2014 skupaj	244.946	61,81	15.140
Umik lastnih delnic	-2.632.672		-73.835
Stanje 31. 12. 2014	173.279		10.677

V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2014 po dnevih so prikazani v Prilogi 1 k računovodskim izkazom skupine Krka in družbe Krka, d. d., Novo mesto.

Rezerve

Rezerve družbe Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske rezerve, zakonske in statutarne rezerve ter rezerva za pošteno vrednost.

Rezerve za lastne delnice so 31. 12. 2014 znašale 10.677 tisoč EUR in so se v letu 2014 povečale za 15.140 tisoč EUR iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic in zmanjšale za 73.835 tisoč EUR zaradi umika lastnih delnic.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. 12. 2014 so znašale 105.897 tisoč EUR in vključujejo splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na MSRP vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja obvladujoče družbe, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala.

Zakonske rezerve lahko družba Krka oblikuje do višine 30 % osnovnega kapitala. 31. 12. 2014 so znašale 14.990 tisoč EUR in se v letu 2014 niso spremenile.

Statutarne rezerve so 31. 12. 2014 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2013 niso spremenile. Družba Krka jih lahko oblikuje do višine 30.000 tisoč EUR. Uporabijo jih lahko za pokrivanje izgube, za oblikovanje rezerv za lastne delnice, za zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in za uravnavanje dividendne politike.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2013 zmanjšala za 11.312 tisoč EUR in je 31. 12. 2014 znašala -7.431 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, za 2.368 tisoč EUR, zmanjšanja za vpliv odloženih davkov v povezavi s spremembo vrednosti teh naložb za 402 tisoč EUR, zmanjšanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 15.997 tisoč EUR ter povečanja za vpliv odloženih davkov zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 2.719 tisoč EUR.

Zadržani dobički

Na povečanje zadržanih dobičkov je vplival dobiček v letu v višini 144.385 tisoč EUR. Njihovo zmanjšanje je bilo posledica uporabe bilančnega dobička za dividende po sklepu 19. skupščine delničarjev, ki je bila 3. 7. 2014, v višini 68.866 tisoč EUR in dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic v letu 2014 v višini 15.140 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za znesek spremembe med začetnim in končnim stanjem obveznosti za izplačilo dividend v višini 148 tisoč EUR (145 tisoč EUR v letu 2013).

Dividenda na delnico

V letu 2014 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 2,10 EUR, v letu 2013 pa 1,61 EUR.

Ugotovitev bilančnega dobička

v tisoč EUR	2014	2013
Obvezna uporaba dobička		
Dobiček v letu	144.385	164.673
– kritje prenesene izgube	0	0
– oblikovanje zakonskih rezerv	0	0
– oblikovanje rezerv za lastne delnice	-15.140	-13.716
– oblikovanje statutarne rezerv	0	0
Dobiček po obvezni uporabi	129.245	150.957
– oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	-3.000	-34.000
Preostanek dobička	126.245	116.957
Ugotovitev bilančnega dobička		
– preostanek dobička	126.245	116.957
– preneseni dobiček preteklih obdobj	55.243	62.395
Bilančni dobiček	181.488	179.352

22. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2014 znašal 4,41 EUR, kar je 11,7 % manj kot v letu 2013, ko je znašal 4,99 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan čisti dobiček v višini 144.385 tisoč EUR (164.673 tisoč EUR v letu 2013). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 32.768.062 delnic za leto 2014 in 33.002.621 delnic za leto 2013. Lastne delnice so pri izračunu izvzete.

Vse delnice, ki jih je izdala družba Krka, so navadne imenske delnice, zato je kazalnik popravljeni dobiček na delnico enak osnovnemu dobičku na delnico.

23. Prejeta posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Nekratkoročna posojila	2.000	2.000
– posojila, prejeta od odvisnih družb	2.000	2.000
Kratkoročna posojila	102.020	70.190
– posojila, prejeta od odvisnih družb	63.898	70.097
– posojila, prejeta od domačih bank	38.000	0
– kratkoročne obveznosti za obresti	122	93
Posojila skupaj	104.020	72.190

Posojila, prejeta od odvisnih družb, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi obveznostmi za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Nekratkoročna posojila, prejeta od odvisnih družb	2.000	2.000
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	2.000	2.000
Kratkoročna posojila, prejeta od odvisnih družb	64.001	70.190
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	61.587	70.093
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	1.855	0
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	334	50
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	169	47
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	56	0
Posojila, prejeta od odvisnih družb, skupaj	66.001	72.190

Kratkoročna posojila so bila najeta v evrih za dobo do enega leta in niso bila posebej zavarovana.

24. Rezervacije

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2013	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Stanje 31. 12. 2014
Obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	45.464	23.572	-2.408	0	66.628
Rezervacije za tožbe	49.000	20.000	-10.070	-38.930	20.000
Rezervacije skupaj	94.464	43.572	-12.478	-38.930	86.628

Družba Krka je imela 31. 12. 2013 oblikovano rezervacijo v višini 47.500 tisoč EUR za morebitne obveznosti, povezane s postopkom Komisije Evropske unije v zvezi z domnevno kršitvijo pravil konkurenčnega prava pri prodaji zdravila perindopril na trgih Evropske unije. Julija 2014 je prejela odločbo Komisije Evropske unije, na osnovi katere je morala plačati kazen v višini 10.000 tisoč EUR. Preostanek oblikovane rezervacije v višini 37.500 tisoč EUR je odpravila, septembra 2014 pa je proti odločitvi Komisije Evropske unije vložila pritožbo, to je tožbo proti Komisiji Evropske unije na Splošnem sodišču v Luksemburgu.

V tožbi proti Krki, ki jo je zaradi domnevne kršitve patenta, ki ščiti učinkovino klopidogetrel, vložil Sanofi Aventis iz Francije, je bila dosežena poravnava. Neparabljeni del rezervacije v višini 1.430 tisoč EUR, ki predstavlja razliko med oblikovano rezervacijo 1.500 tisoč EUR in plačanim zneskom tožniku, je družba odpravila.

V letu 2014 je Krka prejela odškodnino in povračilo sodnih stroškov iz naslova spora med Krko in družbo AstraZeneca zaradi neupravičene začasne prepovedi prodaje Krkinega zdravila Esomeprazole v Veliki Britaniji, ki je trajala od sredine leta 2010 do sredine leta 2011. Ker se je tožeča stranka na odločitev sodišča pritožila, je družba Krka oblikovala rezervacijo v višini 20.000 tisoč EUR.

Višina rezervacij za tožbe s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevak še ni

znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi z zunanjimi strokovnjaki za tožbe na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

Poleg omenjenih tožb je proti družbi Krka vloženih še 8 tožb s področja intelektualne lastnine v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 250 tisoč EUR in 2 tožbi z ostalih področij (delovnopравни, civilni spori) v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 104 tisoč EUR. Uprava družbe je na osnovi poznavanja vsebine sporov in na osnovi pravnih mnenj zunanjih strokovnjakov ocenila, da oblikovanje dolgoročnih rezervacij za te tožbe ni potrebno.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 2,45-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je znašala donosnost 15-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evro območju, povečana za pribitek za lokalno tveganje (v letu 2013 je bila uporabljena 5,00-odstotna diskontna obrestna mera);
- trenutno veljavne višine odpravin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 1,80 % (1,80 % v letu 2013).

Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih

v tisoč EUR	2014	2013
Stanje 1. 1.	35.146	36.093
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	1.496	1.506
Stroški obresti (IC)	1.786	1.985
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	-1.400	-1.927
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	15.997	-2.511
– sprememba finančnih predpostavk	14.519	
– izkustvo	1.478	
Stanje 31. 12.	53.025	35.146

Analiza občutljivosti

	Diskontna stopnja		Rast plač	
Sprememba v	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba za	0,5	-0,5	0,5	-0,5
Vpliv na stanje obveznosti v tisoč EUR	-3.425	3.782	3.791	-3.466

25. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2013	Prejeti novi odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Stanje 31. 12. 2014
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenija za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	0	2.813	-83	2.730
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj	13	0	-5	8
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada – razvoj novih tehnologij (projekt FBD)	633	0	-98	535
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	553	0	-13	540
Emisijski kuponi	0	43	-22	21
Drugi odloženi prihodki	1.115	0	-1.115	0
Odloženi prihodki skupaj	2.314	2.856	-1.336	3.834

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in FBD delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Izvajata se v okviru Operativnega programa krepitev regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne

usmeritve 1.1.: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

26. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Obveznosti do odvisnih družb	50.216	58.218
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	42.957	48.313
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	44.233	35.613
Obveznosti na podlagi predujmov	2.554	3.777
Poslovne obveznosti skupaj	139.960	145.921

Obveznosti do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	11.693	11.504
OOO KRKA FARMA, Sergijev Posad, Ruska federacija	8.890	14.102
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	5.428	4.269
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	3.648	6.860
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	3.625	3.133
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	3.512	2.487
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	3.345	4.883
KRKA Magyarországi Kft., Budimpešta, Madžarska	3.105	2.645
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	1.780	2.304
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	1.399	1.300
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	515	434
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	480	975
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	455	639
KRKA-FARMA DOOEL Skopje, Skopje, Makedonija	369	391
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	363	164
Krka France Eurl, Pariz, Francija	289	546
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	259	0
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L., Milano, Italija	239	275
KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija	223	249
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	186	34
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	146	824
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	138	87
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	72	68
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	25	12
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	20	11
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	10	0
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	2	2
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	0	20
Obveznosti do odvisnih družb skupaj	50.216	58.218

27. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Vračunani pogodbeni popusti na prodane izdelke	18.489	17.192
Obveznosti iz naslova nevplačanega kapitala odvisnih družb	258	258
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	27.543	24.660
Drugo	6.442	7.167
Druge kratkoročne obveznosti skupaj	52.732	49.277

28. Pogojne obveznosti in zaveze

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Dane garancije	19.792	21.734
Drugo	620	620
Pogojne obveznosti skupaj	20.412	22.354

Med danimi garancijami predstavljajo največje postavke protigarancija za pravočasno plačilo morebitnih obveznosti iz naslova izdane carinske garancije v Belorusiji v višini 6.000 tisoč EUR, poroštvo za izpolnjevanje pogodbenih obveznosti odvisne družbe Farma GRS v višini 5.300 tisoč EUR, garancija za terjatve TAD Pharme v višini 3.000 tisoč EUR in garancija Finančni upravi Republike Slovenije v višini 2.500 tisoč EUR. Postavka drugo vsebuje izključno odvzeto premoženje v Srbiji v višini 620 tisoč EUR.

V letu 2014 je Krka prejela odškodnino in povračilo sodnih stroškov iz naslova spora med Krko in družbo AstraZeneca zaradi neupravičene začasne prepovedi prodaje Krkinega zdravila Esomeprazole v Veliki Britaniji, ki je trajala od sredine leta 2010 do sredine leta 2011. Ker se je tožeča stranka na

odločitev sodišča pritožila, je družba oblikovala rezervacijo v višini 20.000 tisoč EUR. Poleg tega je bilo proti obvladujoči družbi vloženih še 8 tožb s področja intelektualne lastnine v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 250 tisoč EUR in 2 tožbi z ostalih področij (delovnopравни, civilni spori) v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 104 tisoč EUR. Uprava družbe Krka je na osnovi poznavanja vsebine sporov in na osnovi pravnih mnenj zunanjih strokovnjakov ocenila, da oblikovanje dolgoročnih rezervacij za te tožbe ni potrebno.

Na osnovi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2014 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 36.322 tisoč EUR (116.385 tisoč EUR konec leta 2013).

Poslovni najemi

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Do 1 leta	907	1.107
Od 1 do 5 let	829	1.162
Več kot 5 let	0	111
Obveznosti iz naslova najemov skupaj	1.736	2.380

V primeru najemnih pogodb z obdobjem, daljšim od 5 let, gre za najem nepremičnin, v glavnem poslovnih prostorov,

pri najemih za obdobje do enega leta oziroma od 1 do 5 let pa tudi za najem opreme.

29. Finančni instrumenti in finančna tveganja

Stabilnost poslovanja na daljši rok zagotavljamo z aktivnim upravljanjem s tveganji. Zaradi mednarodne razvejanosti izvoznih in uvoznih poslov smo izpostavljeni predvsem tveganju zaradi sprememb deviznih tečajev in kreditnemu tveganju.

Kreditno tveganje

Proces kreditne kontrole obsega bonitetno ocenjevanje kupcev, ki jim obvladujoča družba in odvisne družbe na leto prodajo izdelke v vrednosti 100.000 EUR in več, ter redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev.

V proces kreditne kontrole je bilo konec leta 2014 vključenih več kot 95 % terjatev do kupcev.

Skupna vrednost terjatev do kupcev se je konec leta 2014 glede na začetek leta povečala, vendar pa je znesek zapadlih in neplačanih terjatev ostal v normalnih, za Krko sprejemljivih okvirih. Ocenjujemo, da se plačilna disciplina kupcev ni spremenila.

Ob koncu leta je bilo pri kreditni zavarovalnici zavarovanih 47 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka. Del terjatev imamo zavarovanih tudi s finančnimi instrumenti. Politika zavarovanja terjatev je v letu 2014 ostala nespremenjena.

V letu 2014 nismo beležili vrednostno pomembnejših odpisov terjatev do kupcev niti povečanja problematičnih terjatev.

IZPOSTAVLJENOST KREDITNEMU TVEGANJU

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev je bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju in je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Dana posojila	15	75.340	103.501
Finančne naložbe	16	7.961	5.814
Terjatve do kupcev	19	460.652	426.195
Denar in denarni ustrezniki	20	8.203	49.417
Skupaj		552.156	584.927

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, sta po vrednosti največji postavki dana posojila in terjatve do kupcev.

Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Slovenija	51.880	76.235
Jugovzhodna Evropa	1.210	2.534
Vzhodna Evropa	20.068	22.725
Srednja Evropa	300	1.130
Zahodna Evropa	1.882	877
Čezmorska tržišča	0	0
Skupaj	75.340	103.501

Terjatve do kupcev po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Slovenija	8.022	9.467
Jugovzhodna Evropa	95.536	94.883
Vzhodna Evropa	192.117	205.622
Srednja Evropa	74.907	61.417
Zahodna Evropa	85.027	51.163
Čezmorska tržišča	5.043	3.643
Skupaj	460.652	426.195

Zavarovanih je bilo 47 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka. Terjatve so zavarovane pri SID – Prva kreditna zavarovalnica, d. d.

Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 2014	Popravek 2014	Bruto vrednost 2013	Popravek 2013
Nezapadlo	75.334	0	103.496	0
Že zapadlo do 20 dni	3	0	3	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	1	0	2	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	1	0	0	0
Že zapadlo več kot 180 dni	12	11	41	41
Skupaj	75.351	11	103.542	41

Analiza starosti terjatev do kupcev na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 2014	Popravek 2014	Bruto vrednost 2013	Popravek 2013
Nezapadlo	433.841	2.066	400.948	2.977
Že zapadlo do 20 dni	7.569	53	8.580	45
Že zapadlo od 21 do 50 dni	7.113	86	6.289	38
Že zapadlo od 51 do 180 dni	10.031	135	7.179	11
Že zapadlo več kot 180 dni	17.678	13.240	18.723	12.453
Skupaj	476.232	15.580	441.719	15.524

Družba Krka določenim kupcem podaljšuje roke plačila. Če do podaljševanja rokov ne bi prihajalo, bi bil 31. 12. 2014 znesek nezapadlih terjatev 424.229 tisoč EUR (31. 12. 2013 397.545 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 10.306 tisoč EUR (31. 12. 2013 10.709 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 7.565 tisoč

EUR (31. 12. 2013 6.454 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 16.454 tisoč EUR (31. 12. 2013 8.288 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 17.678 tisoč EUR (31. 12. 2013 18.723 tisoč EUR).

Gibanje popravka vrednosti danih posojil

v tisoč EUR	2014	2013
Stanje 1. 1.	41	48
Odpis posojil	-30	0
Odprava popravka vrednosti	0	-2
Izterjana odpisana posojila	0	-5
Stanje 31. 12.	11	41

Gibanje popravka vrednosti terjatev brez terjatev do države in danih predujmov

v tisoč EUR	2014	2013
Stanje 1. 1.	15.524	13.282
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	1.071	2.497
Odpis terjatev	0	-76
Odprava popravka vrednosti	-1.035	-158
Izterjane odpisane terjatve	0	-14
Učinek tečajnih razlik	20	-7
Stanje 31. 12.	15.580	15.524

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po plačilni disciplini, financiranju rasti in poslovanja pretežno z lastnimi finančnimi sredstvi ter stabilnih denarnih tokovih. Likvidnostno tveganje družbe Krka je bilo v letu 2014 majhno, saj je imela le eno

dolgoročno posojilo, najeto pri odvisni družbi, ter nekaj manjših kratkoročnih posojil.

ZAPADLOST FINANČNIH OBVEZNOSTI

V tabelah v nadaljevanju so prikazane finančne obveznosti glede na rok zapadlosti.

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2014

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Prejeta ostala nekratkoročna posojila	2.000	2.032	22	22	1.988	0
Prejeta kratkoročna bančna posojila	38.019	38.269	20.214	18.055	0	0
Prejeta ostala kratkoročna posojila	64.001	64.147	63.643	504	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	137.406	137.406	137.406	0	0	0
Neizvedene finančne obveznosti skupaj	241.426	241.854	221.285	18.581	1.988	0
Izvedena finančna sredstva/obveznosti skupaj	0	0	0	0	0	0
Skupaj	241.426	241.854	221.285	18.581	1.988	0

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2013

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Prejeta ostala nekratkoročna posojila	2.000	2.026	23	–271	2.274	0
Prejeta ostala kratkoročna posojila	70.190	70.347	70.297	50	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	142.144	142.144	142.144	0	0	0
Neizvedene finančne obveznosti skupaj	214.334	214.516	212.463	–221	2.274	0
Izvedena finančna sredstva/obveznosti skupaj	0	0	0	0	0	0
Skupaj	214.334	214.516	212.463	–221	2.274	0

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Zaradi razvejanega mednarodnega poslovanja je družba Krka izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev ruskega rublja, romunskega leja, poljskega zlota, hrvaške kune, srbskega dinarja, švedske krone, češke krone, madžarskega forinta in ukrajinske grivne.

V letu 2014 je bil vpliv gibanja deviznih tečajev na poslovanje družbe Krka neugoden.

Daleč največji delež negativnih tečajnih razlik, navedenih v izkazu poslovnega izida, izhaja iz izpostavljenosti ruskemu rublju. Njegovo gibanje je bilo v letu 2014 zelo nestanovitno. Konec prvega četrtertletja smo bili priča 7-odstotni deprecijaciji tečaja glede na vrednost na začetku leta. Ob koncu drugega četrtertletja se je tečaj okrepil in skoraj v celoti nevtraliziral padec iz prvega četrtertletja. V tretjem četrtertletju se je padanje nadaljevalo in ob koncu tretjega četrtertletja je bila vrednost

rublja 9 % manjša kot na začetku leta. Največji padec je rubelj zabeležil v novembru in decembru. Njegova vrednost se je samo v zadnjem četrtertletju zmanjšala za 31 %. Zadnje četrtertletje je najpomembnejše prodajno obdobje, zato je bil vpliv padca tečaja na rezultat izrazitejši.

Od začetka do konca leta 2014 je rubelj v primerjavi z evrom izgubil 37 % vrednosti. Na tečajne razlike v rubljih so negativno vplivali tudi plačilni roki ter naložba v dodatne proizvodno-distribucijske zmogljivosti tovarne Krka-Rus, ki jo je ta odvisna družba financirala tudi s posojili družbe Krka v rubljih.

K slabitvi tečaja ruskega rublja je v letu 2014 prispevala kriza v Ukrajini in posledično postopno zaostrovanje sankcij proti ruskim bankam in podjetjem. V drugi polovici leta se je vplivu sankcij pridružil še izrazito negativen vpliv padanja cene nafte in posledično zmanjšanje zaupanja v stabilnost ruskega gospodarstva. Ukrepi ruske centralne banke in vlade so nenadzorovano padanje vrednosti rublja umirili, a tečaj je ostal nestanovit.

Velike negativne tečajne razlike, ki so posledica depreciacije ruskega rublja, izhajajo iz plačil in prevrednotenja terjatev do kupcev v ruskih rubljah ter iz poslovnih odnosov družbe Krka z odvisnimi družbami. Velik del negativnih tečajnih razlik je posledica prevrednotenja postavk izkaza finančnega položaja na vrednost tečaja rublja ob koncu leta 2014.

Velika nestanovitnost tečaja, naraščajoča obrestna razlika med ruskim rubljem in evrom ter šibka ponudba finančnih instrumentov so v letu 2014 zelo povečale stroške zavarovanja z izvedenimi finančnimi instrumenti. Ob koncu leta so se stroški zavarovanja zaradi ukrepov centralne banke za uravnavanje gibanja tečaja, predvsem dviga ključne obrestne mere, še povečali.

Družba Krka zato deviznih pozicij v ruskih rubljah ni zavarovala z izvedenimi finančnimi instrumenti, ampak se je trudila vpliv

depreciacije rublja zmanjšati s prilagajanjem cen v ruskih rubljah ter s povečevanjem nakupov v ruskih rubljah.

Vrednost ukrajinske grivne v evrih se je v letu 2014 zmanjšala za 41 %. Ker ukrajinskim kupcem račune izstavljamo v evrih, depreciacija grivne ni tako izrazito negativno vplivala na poslovanje družbe Krka, je pa kriza v Ukrajini vplivala na zmanjševanje kupne moči na tem trgu in s tem na naše poslovanje.

Zaradi padca vrednosti madžarskega forinta za 6 %, srbskega dinarja za 5 % in poljskega zlota za 3 % je družba Krka ustvarila negativne tečajne razlike, ki pa predstavljajo majhen delež v skupnih tečajnih razlikah, izkazanih v izkazu poslovnega izida. Ostale valute niso vplivale na naše poslovanje.

IZPOSTAVLJENOST TVEGANJU SPREMENB DEVIZNIH TEČAJEV

v tisoč EUR	31. 12. 2014				
	EUR*	PLN	HRK	RUB	RON
Poslovne terjatve do odvisnih družb	0	0	0	14.091	
Dana posojila	48.348	0	0	26.992	0
Terjatve do kupcev	204.027	37.993	0	142.814	56.713
Prejeta posojila	-104.020	0	0	0	0
Poslovne obveznosti	-95.282	-11.693	0	-9.166	-5.495
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	53.073	26.300	0	174.731	51.218

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

v tisoč EUR	31. 12. 2013				
	EUR*	PLN	HRK	RUB	RON
Poslovne terjatve do odvisnih družb	0	0	0	14.018	0
Dana posojila	83.430	0	0	20.071	0
Terjatve do kupcev	165.140	29.927	0	167.564	51.544
Prejeta posojila	-72.190	0	0	0	0
Poslovne obveznosti	-110.244	-11.506	-77	-14.952	-2.330
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	66.136	18.421	-77	186.701	49.214

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

Pomembni devizni tečaji

	Povprečni tečaj*		Končni tečaj*	
	2014	2013	2014	2013
PLN	4,18	4,20	4,27	4,15
HRK	7,63	7,58	7,66	7,63
RUB	50,93	42,33	72,34	45,32
RON	4,44	4,42	4,48	4,47

* število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. 12., so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. 12.

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI

Sprememba vrednosti navedenih valut za 10 % oziroma 1 % glede na EUR na dan 31. 12. 2014 oziroma 31. 12. 2013 bi poslovni izid pred davki spremenila za spodaj navedene vrednosti. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način,

predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti in posojil, ki so nominirani v lokalnih valutah.

v tisoč EUR	Vpliv na poslovni izid pred davki			
	2014		2013	
Sprememba navedene valute za	+10 %	-10 %	+10 %	-10 %
RUB	17.473	-17.473	18.670	-18.670
Sprememba navedene valute za	+1 %	-1 %	+1 %	-1 %
PLN	263	-263	184	-184
HRK	0	0	-1	1
RON	512	-512	492	-492

Vsaka nadaljnja sprememba RUB za 10 % oziroma PLN, HRK in RON za 1 % glede na EUR bi pomenila dodatno

spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Družba Krka v letu 2014 ni bila izpostavljena spremembam referenčnih obrestnih mer, saj je edino dolgoročno posojilo,

ki ga ima pri odvisni družbi na Portugalskem, najeto v evrih po fiksni obrestni meri.

IZPOSTAVLJENOST TVEGANJU SPREMENB OBRETNOSTI MER

v tisoč EUR	2014	2013
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	-44.538	-10.208
Finančna sredstva	36.192	61.842
Finančne obveznosti	-80.730	-72.050
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	15.702	41.165
Finančna sredstva	38.870	41.212
Finančne obveznosti	-23.168	-47

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI DENARNEGA TOKA PRI INSTRUMENTIH Z VARIABILNO OBRESTNO MERO

Povečanje variabilne obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2014 povečalo za 157 tisoč EUR (zmanjšanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 157 tisoč EUR). Povečanje obrestne mere za leto 2013 za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo

za 412 tisoč EUR (zmanjšanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 412 tisoč EUR). Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

Podrobnejši pregled prejetih nekratkoročnih in kratkoročnih posojil je prikazan v naslednjih tabelah.

Prejeta nekratkoročna posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Nekratkoročna posojila	2.000	2.000
– od tega kratkoročni del	0	0
Povprečno stanje nekratkoročnih posojil	2.000	14.150
Obresti v poslovnem letu	46	440
Drugi stroški najemanja nekratkoročnih posojil	0	0
Povprečni efektivni strošek nekratkoročnih posojil (poslovno leto)	2,30 %	3,11 %
Zapadlost do vključno treh let	100 %	100 %
Zapadlost nad tremi leti	0 %	0 %
Valutna struktura nekratkoročnih posojil		
– EUR	100 %	100 %
Sestava nekratkoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere		
– spremenljiva	0 %	0 %
– fiksna	100 %	100 %

Prejeta kratkoročna posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Kratkoročna posojila, vključno s kratkoročnim delom nekratkoročnih posojil	101.898	70.097
– bančna posojila	38.000	0
– druga posojila	63.898	70.097
Kratkoročna posojila brez kratkoročnega dela nekratkoročnih posojil	101.898	70.097
Povprečno stanje kratkoročnih posojil (poslovno leto)	85.998	57.968
Obresti v poslovnem letu	1.168	1.065
Drugi stroški najemanja kratkoročnih posojil	14	15
Povprečni efektivni strošek kratkoročnih posojil (poslovno leto)	1,37 %	1,86 %
Valutna struktura kratkoročnih posojil		
– EUR	100 %	100 %
Sestava kratkoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere		
– spremenljiva	0 %	0 %
– fiksna	100 %	100 %

Upravljanje s kapitalom

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je družba Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

Primarni cilj upravljanja s kapitalom družbe Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Družba Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalne strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto. V skladu z veljavno strategijo razvoja za obdobje 2014–2018 bo za dividende namenjeno do 50 % konsolidiranega dobička večinskih lastnikov skupine, ustvarjenega v predhodnem letu, pri čemer se pri določitvi deleža dobička za dividende upoštevajo tudi finančne potrebe skupine za naložbe in večje prevzeme. Družba Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2014 oziroma 2013 ni prišlo do sprememb v načinu upravljanja s kapitalom.

Družba Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. V neto zadolženost so vključeni prejeta posojila in poslovne obveznosti, zmanjšani za denar in njegove ustrezniške.

v tisoč EUR	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Prejeta posojila	104.020	72.190
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	192.692	195.198
Denar in denarni ustrezniki	-8.203	-49.417
Neto zadolženost	288.509	217.971
Kapital	1.381.313	1.332.246
Kapital in neto zadolženost	1.669.822	1.550.217
Kazalnik finančnega vzvoda	17,3 %	14,1 %

Poštena vrednost

v tisoč EUR	2014		2013	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Poslovne terjatve do odvisnih družb	14.091	14.091	14.018	14.018
Dana nekratkoročna posojila	27.588	28.675	31.009	30.521
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	7.386	7.386	5.022	5.022
Dana kratkoročna posojila	47.752	47.752	72.492	72.492
Kratkoročne finančne naložbe	575	575	792	792
– delnice in deleži za trgovanje	157	157	131	131
– druge kratkoročne finančne naložbe	418	418	661	661
Terjatve do kupcev	460.652	460.652	426.195	426.195
Denar in denarni ustrezniki	8.203	8.203	49.417	49.417
Prejeta nekratkoročna posojila	-2.000	-2.302	-2.000	-1.957
Prejeta kratkoročna posojila	-102.020	-102.020	-70.190	-70.190
Poslovne in ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predjemov	-157.867	-157.867	-160.580	-160.580
Skupaj	304.360	305.145	366.175	365.730

Finančne naložbe glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;

- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

Poštena vrednost sredstev

v tisoč EUR	31. 12. 2014				31. 12. 2013			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po poštenu vrednosti								
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	6.025	0	1.361	7.386	3.657	0	1.365	5.022
Delnice in deleži za trgovanje	157	0	0	157	131	0	0	131
Druge kratkoročne finančne naložbe (točke vzajemnih skladov in sredstva v upravljanju)	418	0	0	418	661	0	0	661
Skupaj sredstva, merjena po poštenu vrednosti	6.600	0	1.361	7.961	4.449	0	1.365	5.814
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita								
Poslovne terjatve do odvisnih družb	0	0	14.091	14.091	0	0	14.018	14.018
Dana nekratkoročna posojila	0	0	28.675	28.675	0	0	30.521	30.521
Dana kratkoročna posojila	0	0	47.752	47.752	0	0	72.492	72.492
Terjatve do kupcev	0	0	460.652	460.652	0	0	426.195	426.195
Denar in denarni ustrezniki	0	0	8.203	8.203	0	0	49.417	49.417
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita	0	0	559.373	559.373	0	0	592.643	592.643
Skupaj	6.600	0	560.734	567.334	4.449	0	594.008	598.457

Poštena vrednost obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2014				31. 12. 2013			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti								
Skupaj obveznosti, merjene po poštenu vrednosti	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita								
Prejeta nekratkoročna posojila	0	0	2.302	2.302	0	0	1.957	1.957
Prejeta kratkoročna posojila	0	0	102.020	102.020	0	0	70.190	70.190
Poslovne in ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predjemov	0	0	157.867	157.867	0	0	160.580	160.580
Skupaj obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita	0	0	262.189	262.189	0	0	232.727	232.727
Skupaj	0	0	262.189	262.189	0	0	232.727	232.727

Poštena vrednost danih in prejetih nekratkoročnih posojil je izračunana na osnovi diskontiranega denarnega toka glavnice in obresti. Za diskontno obrestno mero je za leto 2014 vzeta 2-odstotna obrestna mera, za leto 2013 pa 5-odstotna obrestna mera.

Poštena vrednost vrednostnih papirjev za trgovanje je izračunana na osnovi borznega tečaja na datum poročanja brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu vrednostnih papirjev.

30. Posli s povezanimi osebami

Povezave z družbami v skupini

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi (promet) z odvisnimi družbami v letu 2014.

v tisoč EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto*	204	801	0	11.870
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto**	471	14.090	156	5.131
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	53.562	30.913	0	0
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	4	24.529	0	0
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	11.027	2.318	0	0
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	14.344	1.399	0	0
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	4	267	0	0
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	19	1.833	0	0
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	84.880	1.536	0	0
OOO KRKA FARMA, Sergijev Posad, Ruska federacija	106.086	81.010	0	0
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	125	12.019	0	0
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	484	4.715	0	0
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	30.126	37.651	0	0
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	20	13.944	0	0
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	2	12.908	0	0
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	5	6.854	0	0
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	5	4.842	0	0
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	0	2.510	0	0
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	59.487	12.727	52.000	0
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	20.207	106	0	0
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	1.742	1.572	0	0
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	9.050	727	0	0
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	25.377	1.190	13.110	9.600
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L., Milano, Italija	2.318	1.976	0	0
Krka France Eurl, Pariz, Francija	2.634	1.400	0	0
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	1.536	3	577	0
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	187	346	0	0
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	0	7	0	0
Skupaj	423.906	274.193	65.843	26.601

* skupaj z odvisno družbo Golf Grad Otočec, d. o. o.

** skupaj z odvisnimi družbami GRS TEHFARMA, d. o. o., GRS VIZFARMA, d. o. o., GRS PREK FARMA, d. o. o., GRS EKO FARMA, d. o. o., GRS TREN FARMA, d. o. o., in GRS VRED FARMA, d. o. o.

Družbe v skupini Krka so z obvladujočo družbo poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Letna obrestna mera za posojila znotraj skupine Krka je ob sklenitvi posojilne pogodbe priznana obrestna mera, ki jo določi minister za finance Republike Slovenije na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe

določanja obresti med povezanimi osebami. V letu 2014 se je gibala med 1,110 % in 1,422 %.

Stanje posojil, danih odvisnim družbam v skupini, je opisano v pojasnilu 15, stanje posojil, prejetih od odvisnih družb, v pojasnilu 23, stanje terjatev do odvisnih v pojasnilu 19 in stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti do odvisnih družb v pojasnilu 26.

Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2014 so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 37.050 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1130 % celotnega kapitala družbe in 0,1136 % glasovalnih pravic.

Člani nadzornega sveta družbe so imeli konec leta 2014 v lasti 13.445 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,0410 % celotnega kapitala družbe in 0,0412 % glasovalnih pravic.

Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta v družbi Krka in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2014			31. 12. 2013		
	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)
Člani uprave						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0690	22.500	0,0635	0,0685
Aleš Rotar	12.770	0,0389	0,0391	12.770	0,0360	0,0389
Zvezdana Bajc	1.660	0,0051	0,0051	1.660	0,0047	0,0051
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0003	0,0004
Danica Novak Malnar	0	0	0	0	0	0
Člani uprave skupaj	37.050	0,1130	0,1136	37.050	0,1046	0,1127
Člani nadzornega sveta						
Jože Lenič	180	0,0005	0,0006	180	0,0005	0,0005
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0007	230	0,0006	0,0007
Vincenc Manček	11.543	0,0352	0,0354	11.543	0,0326	0,0351
Mojca Osolnik Videmšek	452	0,0014	0,0014	452	0,0013	0,0014
Matjaž Rakovec	0	0	0	0	0	0
Sergeja Slapničar	0	0	0	0	0	0
Franc Šašek	540	0,0016	0,0017	540	0,0015	0,0016
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0015	500	0,0014	0,0015
Mateja Vrečer	0	0	0	0	0	0
Člani nadzornega sveta skupaj	13.445	0,0410	0,0412	13.445	0,0380	0,0409
Skupaj	50.495	0,1540	0,1548	50.495	0,1425	0,1536

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je družba Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic, kar je upoštevano v izračunu deleža v kapitalu na dan 31. 12. 2014. Pred umikom je bil kapital razdeljen na 35.426.120 navadnih kosovnih imenskih

delnic, kar je upoštevano v izračunu deleža v kapitalu na dan 31. 12. 2013.

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (173.279 na dan 31. 12. 2014 in 2.561.005 na dan 31. 12. 2013).

Bruto prejemki skupin oseb

v tisoč EUR	2014	2013
Člani uprave	2.373	2.390
Člani nadzornega sveta	209	209
Bruto prejemki skupin oseb skupaj	2.582	2.599

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2014 znašali 9.773 tisoč EUR (14.303 tisoč EUR v letu 2013).

Prejemki članov uprave v letu 2014

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	381	148	13	377	147	758	308
Aleš Rotar	296	120	9	259	102	555	231
Zvezdana Bajc	271	109	9	235	92	506	210
Vinko Zupančič	218	88	11	185	73	403	172
Danica Novak Malnar	141	63	6	10	5	151	74
Prejemki članov uprave skupaj	1.307	528	48	1.066	419	2.373	995

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki					
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	4,21	3,05	4,89	0,03	0,54	12,72
Aleš Rotar	3,37	3,05	0,82	0,91	0,54	8,69
Zvezdana Bajc	3,37	3,05	1,72	0,99	0,55	9,68
Vinko Zupančič	3,38	3,05	3,31	0,76	0,55	11,05
Danica Novak Malnar	1,47	3,05	0,02	1,01	0,64	6,19
Prejemki članov uprave skupaj	15,80	15,25	10,76	3,70	2,82	48,33

Prejemki članov uprave v letu 2013

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	362	146	8	407	159	769	313
Aleš Rotar	286	117	9	273	107	559	233
Zvezdana Bajc	262	105	10	247	97	509	212
Vinko Zupančič	211	86	12	194	76	405	174
Danica Novak Malnar	137	62	6	11	5	148	73
Prejemki članov uprave skupaj	1.258	516	45	1.132	444	2.390	1.005

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki					
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	4,15	2,82	0,10	0,04	0,58	7,69
Aleš Rotar	3,32	2,82	1,28	0,90	0,59	8,90
Zvezdana Bajc	3,32	2,82	2,22	1,00	0,59	9,95
Vinko Zupančič	3,33	2,82	4,05	0,74	0,61	11,54
Danica Novak Malnar	1,45	2,82	0,50	0,90	0,64	6,31
Prejemki članov uprave skupaj	15,57	14,10	8,15	3,57	3,00	44,38

Druge bonitete vključujejo boniteto, povezano z uporabo službenega osebnega vozila tudi v zasebne namene, in morebitne druge bonitete. Povračila stroškov vključujejo povračila za stroške prevoza na delo in za prehrano med

delom. Za opravljanje funkcije v nadzornih svetih ali upravnih odborih odvisnih družb člani uprave ne prejemajo sejin ali drugih plačil.

Prejemki članov nadzornega sveta družbe v letu 2014

v tisoč EUR	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Lenič	23,25	17,00	3,36	2,45	0,00	0,00	26,61	19,45
Julijana Kristl	19,37	14,17	2,03	1,48	0,46	0,33	21,86	15,98
Vincenc Manček	19,37	14,17	1,76	1,28	0,00	0,00	21,13	15,45
Mojca Osolnik Videmšek	21,31	15,59	2,48	1,81	0,46	0,33	24,25	17,73
Matjaž Rakovec	20,93	15,30	2,20	1,61	0,36	0,26	23,49	17,17
Sergeja Slapničar	19,37	14,17	2,70	1,97	0,40	0,29	22,47	16,43
Franc Šašek	20,93	15,30	2,70	1,97	0,00	0,00	23,63	17,27
Tomaž Sever	19,37	14,17	2,70	1,97	0,46	0,33	22,53	16,47
Mateja Vrečer	21,31	15,59	2,03	1,48	0,00	0,00	23,34	17,07
Prejemki članov nadzornega sveta skupaj	185,21	135,46	21,96	16,02	2,14	1,54	209,31	153,02

Po sklepu 16. skupščine delničarjev, ki je bila 7. 7. 2011, člani nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji sejinino, ki za posameznega člana nadzornega sveta družbe znaša 275,00 EUR bruto. Člani komisije nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji komisije sejinino, ki za posameznega člana komisije znaša 80 % višine sejinine za udeležbo na seji nadzornega sveta. Sejinina za korespondenčno sejo znaša 80 % siceršnje sejinine. Posamezni član nadzornega sveta je ne glede na prej navedeno in torej ne glede na število udeležb na sejah v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejinin, vse dokler skupni znesek sejinin bodisi iz naslova sej nadzornega sveta bodisi iz naslova sej komisij nadzornega sveta ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

Člani nadzornega sveta poleg sejinin prejmejo osnovno plačilo za opravljanje funkcije v višini 15.500 EUR bruto na leto na posameznega člana. Predsednik nadzornega sveta je upravičen tudi do doplačila v višini 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta, namestnik

predsednika nadzornega sveta pa do doplačila v višini 10 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Člani komisije nadzornega sveta prejmejo doplačilo za opravljanje funkcije, ki za posameznega člana komisije znaša 25 % višine osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Predsednik komisije je upravičen tudi do dodatnega doplačila v višini 50 % doplačila za opravljanje funkcije člana komisije nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta in člani komisije nadzornega sveta prejmejo osnovno plačilo in doplačilo za opravljanje funkcije v sorazmernih mesečnih izplačilih, do katerih so upravičeni, dokler opravljajo funkcijo. Mesečno izplačilo znaša eno dvanajstino zgoraj navedenih letnih zneskov. Posamezni član komisije nadzornega sveta je ne glede na zgoraj navedeno, torej ne glede na število komisij, katerih član je ali jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil, vse dokler skupni znesek takih doplačil ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

Posojila skupinam oseb

v tisoč EUR	Stanje		Odplačila v letu	
	31. 12. 2014	31. 12. 2013	2014	2013
Člani uprave	2	3	1	1
Člani nadzornega sveta družbe (predstavniki zaposlenih)	0	0	0	0
Posojila skupinam oseb skupaj	2	3	1	1

Stanje posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, je 31. 12. 2014 znašalo 84 tisoč EUR (97 tisoč EUR na dan 31. 12. 2013). Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja

tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2014 znašala 20 tisoč EUR (17 tisoč EUR v letu 2013). Posojila tem osebam so bila namenjena za reševanje stanovanjskih vprašanj.

31. Izobrazbena struktura zaposlenih

	2014		2013	
	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	92	2,0	84	1,8
Magistri znanosti	207	4,4	207	4,5
Univerzitetna izobrazba	1372	29,3	1316	28,6
Visokostrokovna izobrazba	512	11,0	460	10,0
Višješolska izobrazba	211	4,5	207	4,5
Srednješolska izobrazba	1232	26,3	1243	27,0
Kvalificirani delavci	1007	21,5	1037	22,5
Nekvalificirani delavci	47	1,0	53	1,1
Skupaj (povprečje leta)	4680	100,0	4607	100,0

32. Posli z revizorsko družbo

Pogodbena vrednost storitev revidiranja, ki jih je za družbo v letu 2014 opravila revizorska družba ERNST & YOUNG Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., je bila 129 tisoč EUR (129 tisoč EUR v letu 2013). Revizijska družba je za družbo Krka v letu 2014 prevedla še računovodski del letnega poročila za leto 2013 v vrednosti 8 tisoč EUR.

33. Dogodki po zaključku obračunskega obdobja

Navajamo dogodke, ki so se zgodili v obdobju od konca leta 2014 do 31. 3. 2015:

- Nadzorni svet obvladujoče družbe je 21. 1. 2015 za predsednika uprave Krke za nov šestletni mandat imenoval sedanjega predsednika uprave in generalnega direktorja Krke Jožeta Colariča. Mandat bo začel 1. 1. 2016 in ga bo opravljal do konca leta 2021.
- V obdobju od 1. 1. 2015 do 10. 3. 2015, ko je zunanji revizor zaključil revizijo poslovanja v letu 2014, je skupina Krka zabeležila dobrih 15 milijonov EUR pozitivnih tečajnih razlik, vezanih na ruski rubelj.
- Od začetka leta 2015 do konca januarja 2015 (sledi zaprto obdobje do objave letnega poročila) smo pridobili 41.065 lastnih delnic v skupni vrednosti 2.378.981 EUR. Stanje je lastnih delnic je 214.344 (0,654 % vseh delnic).

Poročilo neodvisnega revizorja



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem gospodarske družbe Krka, d.d., Novo mesto

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Krka, d.d., ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2014, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz sprememb lastniškega kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za takšne notranje kontrole, ki jih posloводство določi kot ustrezne in, ki omogočajo pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

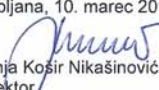
Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Krka, d.d. na dan 31. decembra 2014 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poročilo o zahtevah druge zakonodaje

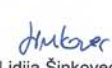
Posloводство je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Naša odgovornost je ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v povezavi s poslovnim poročilom so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni na ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi in ne vključujejo pregleda ostalih informacij, ki izhajajo iz nerevidiranih finančnih poročil.

Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 10. marec 2015


Sanja Kosir Nikašinović
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1


Lidija Šinkovec
Pooblaščenka revizorka

PRILOGA

Izvedeni nakupi lastnih delnic družbe Krka v letu 2014 po dnevih

Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
2. 1. 2014	54	59,17	3	10. 4. 2014	826	63,25	52	22. 8. 2014	360	64,60	23
3. 1. 2014	3.021	60,09	182	11. 4. 2014	675	63,26	43	25. 8. 2014	1.536	64,83	100
6. 1. 2014	1.365	59,70	81	14. 4. 2014	1.056	63,28	67	26. 8. 2014	29	64,52	2
7. 1. 2014	1.381	60,10	83	15. 4. 2014	1.144	63,83	73	27. 8. 2014	1.737	65,12	113
8. 1. 2014	2.443	60,46	148	16. 4. 2014	2.229	64,62	144	28. 8. 2014	1.146	68,77	79
9. 1. 2014	3.084	60,22	186	17. 4. 2014	1.490	64,29	96	29. 8. 2014	1.172	63,64	75
10. 1. 2014	1.678	60,65	102	25. 4. 2014	2.564	64,55	166	1. 9. 2014	453	63,72	29
13. 1. 2014	300	61,60	18	28. 4. 2014	1.153	62,61	72	2. 9. 2014	857	57,85	50
15. 1. 2014	3.369	62,60	211	29. 4. 2014	1.736	62,22	108	3. 9. 2014	1.671	65,11	109
16. 1. 2014	3.456	62,80	217	30. 4. 2014	2.203	63,70	140	4. 9. 2014	1.587	64,46	102
17. 1. 2014	3.414	62,75	214	25. 7. 2014	1.410	63,89	90	5. 9. 2014	387	64,17	25
20. 1. 2014	2.664	62,92	168	28. 7. 2014	3.246	63,92	208	8. 9. 2014	675	64,80	44
21. 1. 2014	3.395	62,96	214	29. 7. 2014	148	64,57	10	9. 9. 2014	1.355	65,99	89
22. 1. 2014	3.385	62,90	213	30. 7. 2014	2.436	64,44	157	10. 9. 2014	1.099	66,53	73
23. 1. 2014	3.325	62,51	208	31. 7. 2014	138	65,28	9	11. 9. 2014	1.612	66,32	107
24. 1. 2014	3.160	62,19	197	1. 8. 2014	3.684	65,73	242	12. 9. 2014	1.641	66,22	109
27. 1. 2014	2.630	61,95	163	4. 8. 2014	1.726	65,00	112	15. 9. 2014	734	66,08	49
28. 1. 2014	2.088	61,23	128	5. 8. 2014	3.434	64,57	222	16. 9. 2014	1.484	65,89	98
29. 1. 2014	2.655	61,07	162	6. 8. 2014	3.625	64,73	235	17. 9. 2014	1.794	66,11	119
30. 1. 2014	2.282	61,14	140	7. 8. 2014	2.718	64,29	175	18. 9. 2014	561	66,03	37
31. 1. 2014	2.446	61,11	149	18. 8. 2014	481	63,11	30	19. 9. 2014	1.962	66,06	130
7. 4. 2014	2.197	63,67	140	19. 8. 2014	257	63,59	16	22. 9. 2014	2.038	66,04	135
8. 4. 2014	1.080	63,54	69	20. 8. 2014	2.240	64,36	144	23. 9. 2014	650	65,92	43
9. 4. 2014	1.719	63,22	109	21. 8. 2014	2.255	64,55	146	24. 9. 2014	2.155	65,77	142

Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
25. 9. 2014	2.131	65,28	139	22. 10. 2014	1.688	61,22	103	1. 12. 2014	671	59,40	40
26. 9. 2014	1.338	65,16	87	23. 10. 2014	252	57,39	14	2. 12. 2014	1.103	59,56	66
30. 9. 2014	2.024	66,02	134	7. 11. 2014	2.036	66,10	135	3. 12. 2014	3.576	59,60	213
1. 10. 2014	2.110	65,10	137	10. 11. 2014	2.075	60,08	125	4. 12. 2014	3.384	59,87	203
2. 10. 2014	2.201	65,39	144	12. 11. 2014	1.977	60,53	120	5. 12. 2014	2.523	59,80	151
3. 10. 2014	2.223	65,19	145	13. 11. 2014	2.081	55,26	115	8. 12. 2014	3.149	58,78	185
6. 10. 2014	582	65,14	38	14. 11. 2014	2.126	60,34	128	9. 12. 2014	3.399	58,34	198
7. 10. 2014	580	64,97	38	17. 11. 2014	2.124	60,19	128	10. 12. 2014	3.542	58,64	208
8. 10. 2014	1.293	65,05	84	18. 11. 2014	2.188	60,10	131	11. 12. 2014	850	58,50	50
9. 10. 2014	518	64,91	34	19. 11. 2014	1.126	60,29	68	12. 12. 2014	3.439	58,34	201
10. 10. 2014	2.115	64,49	136	20. 11. 2014	2.380	60,09	143	15. 12. 2014	3.028	58,24	176
13. 10. 2014	2.104	63,19	133	21. 11. 2014	2.317	60,00	139	16. 12. 2014	3.413	56,97	194
14. 10. 2014	2.071	63,00	130	24. 11. 2014	2.374	59,63	142	17. 12. 2014	3.594	53,09	191
15. 10. 2014	1.207	62,83	76	25. 11. 2014	2.394	59,09	141	18. 12. 2014	3.872	55,93	217
16. 10. 2014	1.863	62,60	117	26. 11. 2014	2.519	58,50	147	19. 12. 2014	4.004	56,86	228
17. 10. 2014	1.420	62,41	89	27. 11. 2014	2.924	58,22	170	22. 12. 2014	4.087	57,15	234
20. 10. 2014	1.816	61,61	112	28. 11. 2014	3.579	58,84	211	23. 12. 2014	3.831	57,77	221
21. 10. 2014	1.565	61,62	96					Nakupi v letu 2014 skupaj	244.946	61,81	15.140

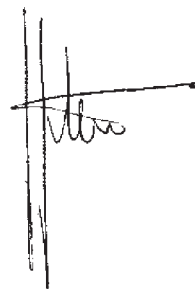
V povprečno ceno delnice je vključena tudi plačana provizija.

Podpis letnega poročila za leto 2014 in njegovih sestavnih delov

Predsednik in člani uprave družbe Krka, d. d., Novo mesto smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Krka in skupine Krka za leto 2014 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom družbe Krka in skupine Krka za leto 2014. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.



Jože Colarič, predsednik uprave in generalni direktor



dr. Aleš Rotar, član uprave



Zvezdana Bajc, članica uprave



dr. Vinko Zupančič, član uprave



Danica Novak Malnar, članica uprave – delavska direktorica

Kdo je kdo v Krki

Jože Colarič

predsednik uprave in generalni direktor

Vinko Zupančič

član uprave in direktor Oskrbe z izdelki

Aleš Rotar

član uprave in direktor Razvoja in raziskav

Zvezdana Bajc

članica uprave in direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko

Danica Novak Malnar

članica uprave – delavska direktorica in vodja Farmacevtske proizvodnje

Borut Lekše

namestnik generalnega direktorja in vodja Pravne službe

Dušan Dular

višji strokovni svetovalec generalnega direktorja

Marko Lampret

tehnični direktor

Ljubica Mikša

pomočnica generalnega direktorja za področje kakovosti

Elizabeta Suhadolc

direktorica Marketinga in direktorica programa Farmacevtika

Alenka Jerman

namestnica direktorice Marketinga in direktorice programa Farmacevtika

Breda Barbič Žagar

medicinska direktorica in direktorica Strateškega marketinga

Samo Komel

direktor programa Izdelki brez recepta

Jože Primc

direktor programa Veterina

Damjan Možina

direktor Prodaje in direktor regije Vzhodna Evropa

Tomaž Sever

namestnik direktorja Prodaje in direktor regije Srednja Evropa

Miran Bevec

namestnik direktorja Prodaje za Rusko federacijo in direktor ključnega trga Ruska federacija

Mojca Prah Klemenčič

direktorica regije Slovenija in ključnega trga Slovenija

Andrej Klobučar

direktor regije Jugovzhodna Evropa

Boštjan Korošec

direktor regije Zahodna Evropa in ključnega trga Zahodna Evropa

Matjaž Zavolovšek

direktor regije Čezmorska tržišča

Zdravko Čuk

direktor ključnega trga Hrvaška

David Bratož

direktor ključnega trga Poljska

Suzana Kolenc

direktorica Sektorja za nove izdelke

Valentina Zaletel Mišmaš

direktorica Sektorja za proizvodnjo zdravil

Andrej Bavdek

direktor Sektorja za proizvodnjo učinkovin

Brane Kastelec

direktor Finančnega sektorja

Mateja Vrečer

direktorica Sektorja za upravljanje kakovosti

Boris Dular

direktor Kadrovskega sektorja

Miran Kapš

direktor Sektorja za informacijske tehnologije in telekomunikacije

Elvira Medved

vodja Službe za odnose z javnostmi

Mihael Florjanič

vodja Službe za industrijsko lastnino

Andrej Škulj

vodja Službe za varnost in zdravje pri delu

Darja Colarič

vodja Službe za družbeni standard

Mira Rataj Siročić

vodja Službe notranje revizije

Mojca Vidmar Berus

vodja Službe podjetij in predstavništav v tujini

Krka, d. d., Novo mesto
Šmarješka cesta 6
8501 Novo mesto
Slovenija
T 07 331 21 11
E info@krka.biz
www.krka.si

Izdala in založila: Krka, d. d., Novo mesto
Uredništvo, oblikovanje in produkcija:
Studio Kermel, d.o.o., oblikovala Sabina Košak
Besedilo: Krka, d. d., Novo mesto
Fotografije: Thinkstock, Mitja Božič, arhiv Krke
Tisk: Gorenjski tisk storitve d. o. o.
Leto izida: 2015



Letno poročilo je natisnjeno na papir, ki ustreza ekološkemu standardu FSC® CoC. Certifikat FSC CoC prispeva k varovanju okolja in trajnostnemu razvoju, saj omogoča sledljivost surovin od gozda do končnega uporabnika ter tako zagotavlja odgovorno ravnanje z lesom.



Predstavnštva v tujini

ALBANIJA

1000 Tirana
Rr. Medar Shtylla (Komuna e Parisit)
Kompleksi Kika
direktor **Afrim Ibrahim**
T +355 42 46 70 20
E info.al@krka.biz

ARMENIJA

0002 Yerevan
12 Saryan street, apt. 11
Kentron District
vodja **Simon Štruc**
T +386 1 475 14 21
E info.am@krka.biz

AZERBAJDŽAN

AZ-1025 Baku
AGA business center
Khojali Avenue 55
direktor **Khayal Ibrahimov**
T +994 12 464 40 22
E info.az@krka.biz

BEORUSIJA

220012 Minsk
Ul. Surganova, d. 29, of. 28
direktorica **Tatsiana Buza**
T +375 17 290 05 11
E info.by@krka.biz

BOSNA IN HERCEGOVINA

71000 Sarajevo
Ul. Džemala Bijedića 125 A
direktorica **Azra Tahirović**
T +387 33 720 550
E info.ba@krka.biz

ESTONIJA

11314 Tallinn
Pänu mnt. 141
direktorica **Merit Kiili**
T +372 6 671 658
E info.ee@krka.biz

GRUZIJA

0160 Tbilisi
31, K. Gamsakhurdia ave., app. 18
vodja **Jernej Špiler**
T +386 1 4 75 1242
E info.ge@krka.biz

INDIJA

560066 Bangalore
2nd Floor, Evoma Business Incubation Facility
82/83 Borewell Road
Opposite Whitefield Post Office
Whitefield
direktor **Martin Gašper**
T +91 80 41 74 31 22
E info.in@krka.biz

KAZAHSTAN

050059 Almaty
Business Centre Nurly Tau
Al Farabi Avenue 19, block 1 B, of. 207
direktorica **Ayslu Aliyeva**
T +7 727 311 08 09
E info.kz@krka.biz

KIRGIZISTAN

720014 Bishkek
Business Centre «Red Centre»
Shopokova 121/1
direktorica **Baktygul Karmyshova**
T +996 312 306 106
E info.kg@krka.biz

KITAJSKA

201206 Shanghai
1105 Founder Tower
1122 Xin Jin Qiao Road
Pudong New Area
direktor **Andraž Šuštarč**
T +86 21 6105 2070
E info.cn@krka.biz

KOSOVO

10000 Prishtina
Rr. Enver Maloku Nr. 82
direktorica **Hatixhe Haziri**
T +381 382 40 688
E info.xk@krka.biz

LATVIJA

LV-1004 Riga
Mūkusalas Street 101
direktorica **Elita Šukele**
T +371 733 86 10
E info.lv@krka.biz

MOLDAVIJA

MD-2001 Chisinau
Str. Tighina 49/3
direktor **Adrian Chiu**
T +373 22 500 561
E info.md@krka.biz

MONGOLIJA

210664 Ulaanbaatar
Sukhbaatar District, Khoroo 1,
Olympic street 12/1
DB building, of. 302
direktorica **Tsoggerel Baatar**
T +976 70 11 4 868
E info.mn@krka.biz

RUSKA FEDERACIJA

123022 Moscow
Zvenigorodskaya 2, d. 13, str. 41
direktor **Evgeniy Shimchik**
T +7 495 739 66 00
E info.ru@krka.biz

TURKMENISTAN

TM-744000 Ashgabat
Turkmenbashi ave 54
direktorica **Elena Fokina**
T +993 12 45 60 84
E info.tm@krka.biz

UKRAJINA

01015 Kiev
Staronavodnitskaya 13, of. 125, PB 42
direktor **Vadim Kolesnikov**
T +380 44 569 28 38
E info.ua@krka.biz

UZBEKISTAN

10031 Tashkent
Mirabad Distr., Afrosiab Avenue 14
direktor **Iqbol Siddiqov**
T +998 71 150 10 44
E info.uz@krka.biz

Skupina Krka v svetu



Krkinge odvisne druŹbe

AVSTRIJA

KRKA Pharma GmbH, Wien
A-1220 Vienna
Wagramer Straße 4/Top 7
direktor **Matija Kovač**
T +43 1 662 43 00
E info.at@krka.biz

BELGIJA

KRKA Belgium, SA
B-1050 Brussels
Avenue Louise 221
direktor **Peter Cuypers**
T +32 378 017 11
E info.be@krka.biz

Poslovni naslov:
9100 Sint-Niklaas
Bedrijvencentrum Waasland
Industriepark-West 75
T +32 3 780 17 11
E info.be@krka.biz

BOLGARIJA

KRKA Bulgaria EOOD
1164 Sofia
Jakubitsa 19
direktor **David Zupančič**
T +359 29 623 450
E info.bg@krka.biz

BOSNA IN HERCEGOVINA

KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo
71000 Sarajevo
Ul. Džemala Bijedića 125-A
direktorica **Azra Tahirović**
T +387 33 720 550
E info.ba@krka.biz

ČEŠKA

KRKA ČR, s. r. o.
110 00 Prague 1
Mezibranská 7/579
direktor **Miloslav Dvořák**
T +420 2 21 115 115
E info.cz@krka.biz

Poslovni naslov:
186 00 Prague 8
Sokolovská 79/192
T +420 2 21 115 115
E info.cz@krka.biz

FINSKA

KRKA Finland Oy
 02600 Espoo
 Bertel Jungin aukio 5
 direktorica **Karoliina Mariella**
Kajjasilta-Järvenpää
 T +358 207 545 330
 E info.fi@krka.biz

Poslovni naslov:
02200 Espoo
Niittymäentie 7
T +358 207 545 330
E info.fi@krka.biz

FRANCIJA

KRKA France Eurl
75003 Paris
Rue Saint Martin 249
direktor **Philippe Ranty**
T +33 1 57 408 225
E info.fr@krka.biz

HRVAŠKA

KRKA-FARMA d. o. o.
10000 Zagreb
Radnička cesta 48
direktor **Zdravko Čuk**
T +385 1 631 21 00
E info.hr@krka.biz

IRSKA

KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED
Dublin 18
Suite 6, The Mall, Beacon Court,
Sandyford
direktor **Paul Neill**
T +353 1 293 91 80
E info.ie@krka.biz

ITALIJA

KRKA FARMACEUTICI MILANO
S.R.L.
20149 Milan
Viale Achille Papa 30
direktor **Alessandro Ban**
T +39 02 33 00 88 41
E info.it@krka.biz

KAZAHSTAN

LLC »KRKA Kazakhstan«
050059 Almaty
Business Centre Nurly Tau
Al Farabi Avenue 19, Block 1 B,
of. 207
direktorica **Ayslu Aliyeva**
T +7 727 311 08 09
E info.kz@krka.biz

LATVIJA

SIA KRKA Latvija
LV-1004 Rīga
Mūkusalas street 101
direktorica **Elita Šukele**
T +371 6 733 86 10
E info.lv@krka.biz

LITVA

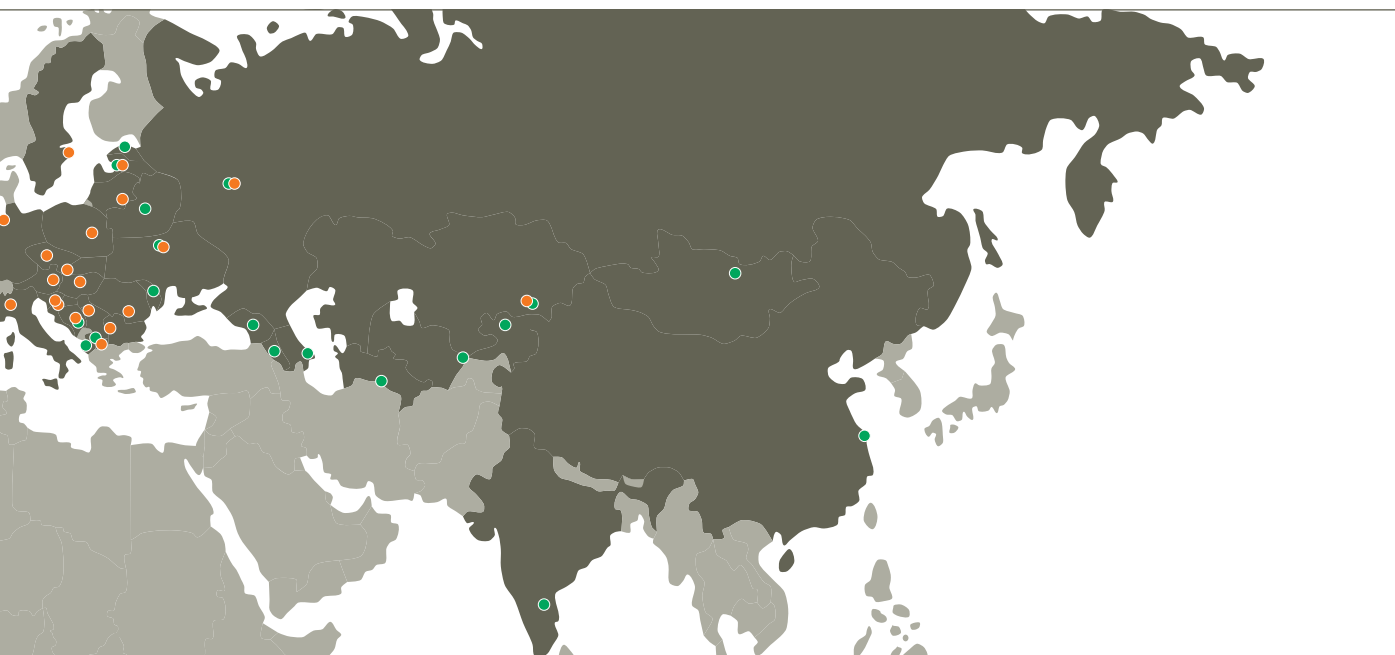
UAB KRKA Lietuva
LT-14013 Vilnius
Senasis Ukmergės kelias 4
Užubaliu Kaimas, Vilnius r.
direktor **Darius Sinkevičius**
T +370 52 36 27 40
E info.lt@krka.biz

MADŽARSKA

KRKA Magyarország Kft.
1036 Budapest
Pacsirtamező u. 3-11/a. 4. lház. 1. em.
direktorica **Katalin Hubay**
T +36 1 355 84 90
E info.hu@krka.biz

MAKEDONIJA

KRKA-FARMA DOOEL Skopje
1000 Skopje
Ul. Hristo Tatarčev 1 št. 101
direktorica **Svetlana Stanoevska**
T +389 2 27 20 310
E info.mk@krka.biz



● predstavništva

● podjetja

NEMČIJA

TAD Pharma GmbH
27472 Cuxhaven
Heinz-Lohmann-Straße 5
direktor **Jure Kapetan**
T +49 4721 606 200
E info@tad.de

POLJSKA

KRKA - POLSKA Sp. z o.o.
02-235 Warsaw
Równoległa 5
direktor **David Bratož**
T +48 22 573 75 00
E info.pl@krka.biz

PORTUGALSKA

KRKA Farmacêutica,
Unipessoal Lda.
2765-272 Estoril
Avenida de Portugal, 154-Pliso 1
direktor **Vasco Esteves**
T +351 21 464 36 50
E info.pt@krka.biz

ROMUNIJA

KRKA ROMANIA S.R.L.
060032 Bucharest
Splaiul Independentei 319,
10th Floor, 6th District
direktorica **Amelia Tataru**
T +40 21 310 6605
E info.ro@krka.biz

RUSKA FEDERACIJA

KRKA-RUS LLC
143500 Moskovskaya oblast
Istra
Ul. Moskovskaya, d. 50
direktor **Jordan Urh**
T +7 495 994 70 70
E info.ru@krka.biz

Poslovni naslov:
123022 Moscow
Zvenigorodskaya 2, d. 13, str. 43
T +7 495 981 10 86
E info.ru@krka.biz

KRKA FARMA LLC
143500 Moskovskaya oblast
Istra
Ul. Moskovskaya, d. 50
direktorica **Natalya Radchenko**
T +7 495 981 10 95
E info.ru@krka.biz

Poslovni naslov:
123022 Moscow
Zvenigorodskaya 2, d. 13, str. 43
T +7 495 981 10 95
E info.ru@krka.biz

SLOVAŠKA

KRKA Slovensko, s.r.o.
821 09 Bratislava
Mlynské Nivy 45
direktor **Marjan Vrbnjak**
T +421 2 571 04 501
E info.sk@krka.biz

SLOVENIJA

TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto
8000 Novo mesto
Ljubljanska cesta 26
direktor **Jože Berus**
T +386 7 373 19 15
E marketing@terme-krka.si

Farma GRS, d. o. o.
8000 Novo mesto
Seidlova cesta 70
direktor **Aleš Rotar**
T +386 7 331 28 26
E info@farma-grs.si

SRBIJA

KRKA-FARMA DOO BEOGRAD
11070 Belgrade
Jurija Gagarina 26/V/II
direktor **Mladen Jelenić**
T +381 11 22 88 722
E info.rs@krka.biz

ŠPANIJA

KRKA FARMACÉUTICA, S.L.
28703 San Sebastian de los Reyes
C/Lanzaroto 9, oficina 1-B
direktor **Francisco Berlanga**
T +34 911 61 03 80
E info.es@krka.biz

ŠVEDSKA

Krka Sverige AB
118 72 Stockholm
Medborgarplatsen 25 (sedež družbe)
Göta Ark 175 (naslov za pošiljke)
direktor **Robert Vidmar**
T +46 8 643 67 66
E info.se@krka.biz

UKRAJINA

KRKA UKRAINE LLC
01015 Kiev
Ul. Staronavodnitskaya 13,
of. 127, PB 42
direktor **Vadim Kolesnikov**
T +380 44 354 26 68
E info.ua@krka.biz

VELIKA BRITANIJA

KRKA UK Ltd
20-22 Bedford Row, London
WC1R 4JS
direktor **Graham Lawton**
T +44 (0) 207 440 33 58
E info.uk@krka.biz

Poslovni naslov:
Regus House, 18-24 Stoke Road
Slough SL2 5AG
T +44 (0) 207 400 33 52
E info.uk@krka.biz

ZDA

KRKA USA LLC
NC 28409, Wilmington
4216 Cravens Point Rd.
direktor **Aleš Rotar**
T +386 7 331 25 07
E info.us@krka.biz

