

**Povzetek revidiranega  
letnega poročila  
Krke, d. d., Novo mesto in  
skupine Krka za leto 2007**



Novo mesto, april 2008



# Kazalo

<b>UVOD.....</b>	<b>1</b>
Uvodna pojasnila.....	1
Izjava o odgovornosti uprave .....	2
Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka .....	3
Predstavitev skupine Krka.....	4
Pregled pomembnejših dogodkov in nagrad v letu 2007 .....	6
Dogodki po zaključku obračunskega obdobja .....	7
Pismo predsednika uprave.....	8
Poročilo nadzornega sveta za leto 2007 .....	10
Upravljanje skupine in družbe Krka.....	14
Razvojna strategija skupine Krka.....	21
<b>POVZETEK POSLOVNEGA POROČILA.....</b>	<b>23</b>
Upravljanje s tveganji.....	23
Delničarji in trgovanje z delnico.....	29
Analiza uspešnosti poslovanja .....	31
Trženje in prodaja .....	36
Razvoj in raziskave.....	43
Vlaganja in naložbe.....	46
Integrirani sistem vodenja in kakovost .....	48
Zaposleni .....	50
Varovanje okolja.....	51
Posli s povezanimi osebami.....	53
<b>KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE KRKA .....</b>	<b>55</b>
Revizorjevo poročilo.....	55
Konsolidirana bilanca stanja .....	56
Konsolidirani izkaz poslovnega izida.....	57
Konsolidirani izkaz gibanja kapitala .....	58
Konsolidirani izkaz finančnega izida .....	59
<b>RAČUNOVODSKI IZKAZI KRKE, D. D., NOVO MESTO.....</b>	<b>60</b>
Revizorjevo poročilo.....	60
Bilanca stanja.....	61
Izkaz poslovnega izida .....	62
Izkaz gibanja kapitala.....	63
Izkaz finančnega izida.....	64

## UVOD

### Uvodna pojasnila

Objava revidiranih računovodskih izkazov družbe Krka, d. d., Novo mesto, Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto, in revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka je v skladu s Pravili Ljubljanske borze, d. d., Ljubljana in Zakonom o trgu vrednostnih papirjev.

Revidirano letno poročilo Krke, d. d., Novo mesto in skupine Krka je na svoji redni seji 2. aprila 2008 potrdil nadzorni svet družbe.

Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto in konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka so po sklepu 11. skupščine delničarjev z dne 6. julija 2006 pripravljene v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP). Glede na ta sklep Krka ne pripravlja več poročil v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Revizijska družba KPMG Slovenija, d. o. o., je revidirala vsak sklop izkazov posebej in pripravila dve ločeni poročili. Po mnenju revizorja so računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto in skupine Krka v vseh pomembnih pogledih pošteni predstavitev finančnega stanja družbe oziroma skupine Krka na dan 31. decembra 2007 ter njenega finančnega in poslovnega izida za leto 2007 v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija ter da je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Družba je revizorjevi poročili za družbo Krka in skupino Krka prejela 20. marca 2008.

Revidirani računovodski izkazi skupine in družbe Krka za leto 2007 se od objavljenih nerevidiranih izkazov razlikujejo v bolj podrobnih členitvah posameznih postavk bilance stanja in izkaza gibanja kapitala ter delno spremenjeni metodologiji v izkazu finančnega izida. Ustrezno so prilagojeni tudi izkazi za leto 2006.

Družba nima odobrenega kapitala niti pogojnega povečanja osnovnega kapitala.

Povzetek revidiranega letnega poročila Krke, d. d., Novo mesto in skupine za leto 2007 je od 10. aprila 2008 objavljen v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze, d. d., Ljubljana (SEOnet) ter na spletnih straneh družbe: [www.krka.si](http://www.krka.si).

Vse pomembnejše spremembe podatkov, vsebovanih v prospektu za borzno kotacijo, družba sproti objavlja na sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze (SEOnet) oziroma v časopisu Delo. Dostop do objav je omogočen tudi prek uradnih spletnih strani Krke ([www.krka.si](http://www.krka.si)).

Revidirano letno poročilo Krke, d. d., Novo mesto in skupine Krka po MSRP je na vpogled na sedežu družbe Krka, d. d., Novo mesto, Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto vsak delavnik od 8. do 15. ure. V skladu s 55. členom Zakona o gospodarskih družbah bo revidirano letno poročilo družbe in skupine za leto 2007, skupaj z revizorjevim poročilom, posredovano Agenciji Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve.

## Izjava o odgovornosti uprave

Uprava družbe je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe in skupine Krka ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe Krka in njenih odvisnih družb v letu 2007.

Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljani ob domnevi, da bodo družba Krka in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnosti,
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in da razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah,
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in preiščeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja,
- da so računovodski izkazi s pojasnili za družbo in skupino Krka pripravljani v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z MSRP.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe in skupine Krka ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Uprava družbe  
Krka, d. d., Novo mesto

Novo mesto, marec 2008

## Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka

<b>v tisočih EUR</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Čisti prihodi od prodaje	780.918	667.955	554.137	472.660	408.757
EBIT	182.933	150.495	119.057	74.872	61.008
EBITDA	239.880	198.199	164.849	118.039	101.474
Čisti dobiček	132.853	112.086	97.335	65.324	44.627
Dolgoročna sredstva	749.707	574.846	502.786	446.032	398.059
Kratkoročna sredstva	371.711	304.282	285.480	202.980	220.259
Kapital	680.913	570.905	479.585	405.125	403.998
Dolgoročne obveznosti	253.773	163.941	151.804	156.301	81.686
Kratkoročne obveznosti	186.732	144.282	156.877	87.585	132.634
Izdatki za razvoj in raziskave	59.071	52.650	40.120	34.679	30.960
Naložbe	112.977	107.200	89.537	87.907	91.402
<b>KAZALNIKI</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Čisti dobiček v prihodkih od prodaje (ROS)	17,0 %	16,8 %	17,6 %	13,8 %	10,9 %
Delež EBIT v prihodkih od prodaje	23,4 %	22,5 %	21,5 %	15,8 %	14,9 %
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje	30,7 %	29,7 %	29,7 %	25,0 %	24,8 %
Donosnost kapitala (ROE) <sup>1</sup>	21,2 %	21,3 %	22,0 %	17,4 %	11,4 %
Donosnost sredstev (ROA) <sup>2</sup>	13,3 %	13,4 %	13,5 %	10,5 %	7,7 %
Obveznosti/Kapital	0,647	0,540	0,644	0,602	0,530
Delež izdatkov za razvoj in raziskave v prihodkih od prodaje	7,6 %	7,9 %	7,2 %	7,3 %	7,6 %
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Konec leta	6777	5759	5224	4781	4522
Povprečje	6209	5494	5030	4678	4424
<b>PODATKI O DELNICI<sup>3</sup></b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Skupno število izdanih delnic	35.426.120	35.426.120	35.426.120	35.426.120	35.426.120
Dobiček na delnico v EUR <sup>4</sup>	3,92	3,30	2,88	1,93	1,32
Dividenda na delnico v EUR	0,80	0,69	0,58	0,50	0,44
Enotni tečaj delnice konec obdobja v EUR	124,29	78,48	42,72	35,24	22,05
Enotni tečaj/dobiček na delnico (P/E)	31,71	23,75	14,85	18,26	16,76
Knjigovodska vrednost delnice v EUR <sup>5</sup>	19,22	16,12	13,54	11,44	11,4
Enotni tečaj/knjigovodska vrednost delnice (TV/KV)	6,47	4,87	3,16	3,08	1,93
Tržna kapitalizacija v tisočih EUR (31.12.)	4.403.112	2.780.058	1.513.334	1.248.374	781.115
<b>TEČAJI</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
USD (povprečje)	1,370	1,255	1,243	1,242	1,129
USD (31. 12.)	1,472	1,317	1,183	1,360	1,250

<sup>1</sup> čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v obdobju

<sup>2</sup> čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v obdobju

<sup>3</sup> Zaradi primerljivosti podatkov je pri izračunu podatkov o delnici je upoštevano novo število delnic po izvedeni cepitvi delnic v razmerju 1:10 v začetku septembra 2007.

<sup>4</sup> čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

<sup>5</sup> kapital na dan 31. 12./skupno število izdanih delnic

## Predstavitev skupine Krka

### Podatki o obvladujoči družbi

Obvladujoča družba skupine je Krka, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto oz. krajše Krka, d. d., Novo mesto.

Krka, d. d., Novo mesto	
<b>Sedež:</b>	Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto, Slovenija
<b>Telefon:</b>	07 331 21 11
<b>Telefaks:</b>	07 332 15 37
<b>E-naslov:</b>	info@krka.biz
<b>Spletne strani:</b>	www.krka.si
<b>Osnovna dejavnost:</b>	proizvodnja farmacevtskih preparatov
<b>Šifra dejavnosti:</b>	21.200
<b>Leto ustanovitve:</b>	1954
<b>Registrski vložek:</b>	1/00097/00, Okrožno sodišče Novo mesto
<b>Davčna številka:</b>	82646716
<b>Matična številka:</b>	5043611
<b>Osnovni kapital:</b>	59.126.194,28 EUR
<b>Število izdanih delnic:</b>	35.426.120 navadnih kosovnih delnic

Skupino Krka poleg obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto sestavljajo odvisne družbe v Sloveniji in tujini. Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravila na recept, izdelki za samozdravljenje in kozmetični izdelki), veterinarskih izdelkov in zdraviliškoturističnih storitev. Proizvodnja izdelkov poteka v Sloveniji, na Poljskem, v Ruski federaciji, na Hrvaškem in v Nemčiji. Ostale odvisne družbe zunaj Slovenije se ukvarjajo s trženjem in/ali prodajo izdelkov.

Družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec in Hotel Krka v Novem mestu in je tudi večinska lastnica družb Terme Krka – Strunjan, d. o. o., in Golf Grad Otočec, d. o. o.

V nadaljevanju besedila navajamo skrajšane nazive družb.

## Ovisne družbe v Sloveniji in tujini

Skupino Krka so konec leta 2007 poleg obvladujoče družbe Krke, d. d., Novo mesto sestavljale odvisne družbe v Sloveniji in tujini:

v tisočih EUR	<b>Delež lastništva</b> <b>31. 12. 2007</b>
Terme Krka, d.o.o., Novo mesto	100 %
KRKA-FARMA, d. o. o., Zagreb, Hrvaška	100 %
»KRKA-FARMA«, d. o. o., Novi Sad, Srbija	100 %
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	100 %
OOO »KRKA-RUS«, Istra, Ruska federacija	100 %
OOO »KRKA FARMA«, Sergijev Posad, Ruska federacija	100 %
KRKA-POLSKA Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %
KRKA Magyarorszá g Kft, Budimpešta, Madžarska	100 %
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %
KRKA Aussenhandels GmbH, München, Nemčija	100 %
KRKA PHARMA GMBH, Frankfurt, Nemčija	100 %
KRKA FARMACÊUTICA, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %
KRKA USA, LLC, Delaware, ZDA	100 %
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %

V letu 2007 so bile v tujini ustanovljene tri nove odvisne družbe, ki so vse v 100-odstotni lasti obvladujoče družbe: KRKA PHARMA GMBH, Frankfurt, Nemčija, KRKA FARMACÊUTICA, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska in KRKA USA, LLC, Delaware, ZDA.

V letu 2007 je družba Krka prevzela družbo TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija in je postala njena 100-odstotna lastnica.

V letu 2008 bosta družbi KRKA Aussenhandels GmbH, München in KRKA PHARMA GMBH, Frankfurt pripojeni k družbi TAD Pharma in izbrisani iz sodnega registra. Družba TAD Pharma bo prevzela vsa njuna sredstva, kapital, pravice in obveznosti.

Dokončno je bila ukinjena odvisna družba HELVETIUS-S. R. L. v Trstu, v kateri je imela družba Krka 80-odstotni delež.



## Pregled pomembnejših dogodkov in nagrad v letu 2007

JANUAR	Družba Krka je registrirala odvisno družbo KRKA, FARMACÊUTICA, LDA, Estoril, Portugalska.
FEBRUAR	V okviru raziskave, ki sta jo izvedla ruski center za marketinške raziskave Farmekspert in časopis Farmaceutski vestnik, je Krkin Enap® (enalapril) zasedel drugo mesto v kategoriji najbolj priljubljenega zdravila na recept na ruskem farmacevtskem tržišču v letu 2006.
MAREC	Družba Krka je vplačala ustanovni kapital za odvisno družbo KRKA USA, LLC, Delaware, ZDA.  Predsednik uprave in generalni direktor Jože Colarič je prejel nagrado Gospodarske zbornice Slovenije (GZS) za gospodarske in podjetniške dosežke za leto 2006.
APRIL	Za Enap® smo dobili nagrado platinasta unča v kategoriji najboljše zdravilo na recept v Ruski federaciji za leto 2006.
MAJ	Društvo ekonomistov Dolenjske in Bele krajine je na 19. mednarodnem forumu odličnosti in mojstrstva Krki podelilo priznanje kot podjetju, ki je na območju Dolenjske in Bele krajine v letih 2005 in 2006 zaposlilo največ delavcev z visoko strokovno izobrazbo.
JUNIJ	Odprli smo obrat za proizvodnjo farmacevtskih učinkovin Sinteza 4, v katerega smo vložili več kot 80 milijonov EUR in zagotavlja obvladovanje celotnega procesa od surovine do končnih izdelkov.  Krka je za svoje sodelavce organizirala tradicionalni dan Krkinih priznanj, na katerem je predsednik uprave in generalni direktor Jože Colarič podelil priznanja sodelavcem jubilantom, najboljšim sodelavcem in sodelavkam ter najboljšim vodjem in avtorjem najkoristnejših predlogov.  Krka je prejela priznanje Zveze delovnih invalidov Slovenije za prizadevno in uspešno delo pri izvajanju in uresničevanju pravic invalidov.
JULIJ	Potekala je 12. skupščina delničarjev Krke, na kateri so delničarji sprejeli sklep o uvedbi kosovnih delnic v razmerju 1 : 10.
SEPTEMBER	Krka je prejela zlato priznanje za inovativno rešitev formulacije perindoprilijevega erbuminata (tablete Prenessa®).
OKTOBER	Krka je pridobila certifikat sistema vodenja varovanja informacij ISO/IEC 27001.  Že četrto smo prejeli nagrado IR Magazina za prvo mesto v kategoriji najboljši odnosi z vlagatelji.  Mladim raziskovalcem smo 37. zapored podelili Krkine nagrade za raziskovalne dosežke.
NOVEMBER	Družba Krka je s poslovno skupino PHW podpisala pogodbo o nakupu družbe TAD Pharma GmbH in pridobila 100-odstotni lastniški delež tega podjetja.  Na 7. konferenci izobraževalnega menedžmenta na Bledu je Krka že tretjič prejela priznanje TOP 10, ki ga Planet GV – Sofos, Inštitut za izobraževalni menedžment, od leta 2002 podeljuje podjetjem za sistematično vlaganje v izobraževanje in usposabljanje zaposlenih.  Krka je prejela tri nazive Superbrand – za korporativno blagovno znamko Krka ter za blagovni znamki Septolete® in Sun Mix®.

Na tekmovanju za najboljšo letno poročilo, ki ga organizira slovenski poslovni dnevnik Finance, je Krka prejela prvo nagrado za Letno poročilo 2006. Poleg najvišje je osvojila še nagradi za najboljšo računovodsko poročilo in najboljšo analizo poslovanja ter načrte.

Krka je bila na sejmu Kariera 07 razglašena za najuglednejšega delodajalca v Sloveniji. Priznanje je rezultat strokovne raziskave ugleda oziroma moči blagovne znamke širokega kroga delodajalcev na slovenskem trgu dela, ki so jo izvajali v podjetju Moje delo.

Inženirska zbornica Slovenije (IZS) je Krki za projekt Sinteza 4 podelila nagrado za inovativnost.

DECEMBER Krka je prejela najvišje državno priznanje na področju kakovosti – priznanje Republike Slovenije za poslovno odličnost (PRSPO) za leto 2007.

Ljubljanska borza je Krki podelila nagrado Portal 2007 za najbolj odprto delniško družbo v Sloveniji.

Po raziskavi Ugled podjetij 2007, ki jo je pripravila agencija Kline & Partner, je bila Krka po mnenju poslovne javnosti najuglednejše podjetje.

Krka je odprla nov obrat za proizvodnjo injekcij. Z naložbo v vrednosti 15,5 milijona EUR je proizvodnjo injekcij povečala za 30 %.

## Dogodki po zaključku obračunskega obdobja

V januarju 2008 sta začeli delovati odvisni družbi KRKA ČR s. r. o v Češki republiki in KRKA Slovensko, s. r. o na Slovaškem, ki sta v 100-odstotni lasti družbe Krka. Družba na Slovaškem je novoustanovljena, družba na Češkem pa je bila v preteklosti nedelujoča.

V začetku letošnjega leta so se pričele tudi aktivnosti za pripojitev družb KRKA Aussenhandels GmbH, München in KRKA PHARMA GMBH, Frankfurt k družbi TAD Pharma. Družbi bosta izbrisani iz sodnega registra, družba TAD Pharma pa bo prevzela vsa njuna sredstva, kapital, pravice in obveznosti.

Krka je 1. 2. 2008 prejela začasno odredbo Okrožnega sodišča v Ljubljani, s katero nam je v Sloveniji prepovedalo izdelavo in trženje zdravila Zolrix® ali drugega izdelka, ki vsebuje zdravilno učinkovino olanzapin. Sodišče je s tem ugodilo zahtevi družbe Eli Lilly Company Limited, Hampshire, Velika Britanija, ki je zahtevala začasno prepoved proizvodnje in prodaje, preden sodišče odloči, ali Krka krši patent družbe Eli Lilly ali ne.

Dne 10. 3. 2008 smo prejeli tudi tožbo, ki jo je družba Eli Lilly vložila na Okrožnem sodišču v Ljubljani in v kateri trdi, da naj bi Krka s proizvodnjo in prodajo omenjenega zdravila kršila patent družbe Eli Lilly. V Krki verjamemo, da imamo dobre argumente, s katerimi lahko dokazujemo, da ne kršimo omenjenega patenta, zato predvidevamo, da bo sodišče tožbo zavrnilo. V letu 2007 je vrednost prodaje zdravila Zolrix® v Sloveniji znašala manj kot 100.000 EUR.

Višje sodišče v Ljubljani je zavrnilo pritožbo družbe Merck Frosst Canada Limited zoper sklep Okrožnega sodišča v Ljubljani z dne 17. 10. 2007, s katerim je Okrožno sodišče v Ljubljani zavrnilo predlog družbe Merck Frosst Canada Limited, da izda začasno odredbo, s katero bi se družbama Krki, d. d., Novo mesto in Salusu, d. d., Ljubljana v Sloveniji prepovedala izdelava, prodaja, ponujanje v prodajo, trženje in uvoz zdravila Monkasta® ali kateregakoli drugega izdelka, ki vsebuje zdravilno učinkovino montelukast. Salus, d. d., Ljubljana trži izdelek Monkasta®, ki ga proizvaja družba Krka, d. d., Novo mesto.

## Pismo predsednika uprave

### Spoštovani delničarji, poslovni partnerji in sodelavci!

Z zadovoljstvom vam sporočam, da je za nami še eno uspešno leto, v katerem smo dosegli dobre poslovne rezultate in sprejeli nekaj dolgoročno pomembnih odločitev. Z uspešnim dosedanjim poslovanjem in ustvarjenimi temelji za prihodnjo rast smo vplivali tudi na rast premoženja naših delničarjev, saj se je vrednost Krkine delnice v letu 2007 povečala za dobro polovico.

Zavedamo se, da je uresničenje naših razvojnih načrtov v veliki meri odvisno od prodajnih rezultatov. Visoke stopnje rasti zadnjih nekaj let so se nadaljevale tudi v letu 2007. Prodaja skupine Krka je zrastle za 17 % in dosegla vrednost 781 milijonov EUR. Pri tem je bil dobiček iz poslovanja večji za 22 %, čisti dobiček pa se je povečal za 19 % in dosegel vrednost 133 milijonov EUR.

Največjo rast prodaje smo leta 2007 dosegli v regiji Zahodna Evropa in čezmorska tržišča. Ta regija je s skoraj 60-odstotno rastjo dosegla že več kot petino celotne prodaje skupine Krka. V zahodni Evropi, kjer tudi v prihodnje vidimo še veliko priložnosti, smo največ prodali v Veliki Britaniji, Nemčiji in skandinavskih državah. V regiji Srednja Evropa se je prodaja povečala za 19 %, največje tržišče pa ostaja Poljska. Zmernejšo rast na Poljskem so več kot nadomestile visoke rasti na Madžarskem, Slovaškem in Češkem. Dvajset odstotno rast smo zabeležili v regiji Jugovzhodna Evropa. Posebej naj izpostavimo Hrvaško, kjer dosegamo tretje mesto po vrednosti prodaje, takoj za domačima proizvajalcema, najhitrejšo rast v regiji pa smo na račun širitve promocijske in prodajne mreže dosegli v Romuniji in Srbiji. V regiji Vzhodna Evropa se je prodaja povečala za odstotek in dosegla vrednost 183 milijonov EUR. Ruska federacija kljub težavam na področju financiranja sistema dodatne oskrbe z zdravili ostaja Krkino največje posamično tržišče. V Ukrajini, ki je Krkino drugo največje tržišče v tej regiji, se je prodaja povečala za 17 %. Na slovenskem tržišču je Krka ob rahlem padcu prodaje zadržala največji tržni delež med ponudniki zdravil.

Krkin prodajni program je sodoben, kar dokazuje velik delež novih izdelkov. Povečuje se tudi vloga izdelkov, ki so rezultat vertikalno integriranega poslovnega modela. Najpomembnejši in najhitreje rastoči prodajni segment predstavljajo zdravila na recept, katerih prodaja je zrastle za 18 % in dosegla vrednost 631 milijonov EUR. Paleta Krkinih izdelkov sestavljajo še izdelki za samozdravljenje ter kozmetični in veterinarski izdelki. Za posodabljanje ponudbe izdelkov skupine Krka skrbi več kot štiristo sodelavcev s področja raziskav in razvoja, ki so v letu 2007 delali na več kot stotih razvojnih projektih. Za raziskave in razvoj smo lani namenili 8 % prihodkov od prodaje. V prodaji skupine Krka želim izpostaviti tudi dvomestno rast prodaje zdraviliškoturističnih storitev, ki jih razumemo kot dodatno ponudbo, s katero bolje uresničujemo naše poslanstvo »Živeti zdravo življenje.«.

V Krki veliko vlagamo v širitev in posodobitev zmogljivosti. Skupaj smo za to namenili 113 milijonov EUR. Ena pomembnejših pridobitev je Sinteza 4, v kateri po sodobnih tehnoloških postopkih proizvajamo učinkovine za Krkina prodajno najpomembnejša zdravila in s tem zagotavljamo obvladovanje celotnega proizvodnega procesa od učinkovine do končnega izdelka. Inovativna tehnološka zasnova obrata omogoča hiter odziv in prilagajanje spremembam na tržišču, pri načrtovanju pa smo veliko pozornosti namenili varovanju okolja in zaposlenih.

Med prelomnejše dogodke v letu 2007 uvrščam prevzem nemškega podjetja TAD Pharma. Prepričani smo, da je bila to dobra poslovna poteza za obe družbi. S prevzemom, ki je prvi v korporativni zgodovini Krke in pomeni dopolnitev dosedanje strategije organske rasti, je Krka neposredno vstopila na največje farmacevtsko tržišče v Evropi.

Leta 2007 smo premoženje svojih vlagateljev povečali za dobre 1,5 milijarde EUR, z več kot 4 milijardami EUR tržne kapitalizacije pa Krka ostaja največje podjetje na Ljubljanski borzi. Kot prva delniška družba v Sloveniji smo lani izvedli cepitev delnic in Krkino delnico s tem približali najširšemu krogu vlagateljev.

V poslovnem okolju, kjer so spremembe edina stalnica, je človeški kapital postal osnovna konkurenčna prednost. Krka je bila lani razglašena za najuglednejšega slovenskega delodajalca, hkrati pa pri iskalcih zaposlitve v Sloveniji v večini primerov pomeni prvo izbiro. Za vse, ki imajo znanje in voljo do dela, so naša vrata vedno

odprta. Z zadovoljstvom ugotavljam, da je bilo novozaposlenih v preteklem letu doma in v tujini prek tisoč. Dinamično zaposlovanje, zlasti v marketingu ter razvoju in raziskavah, načrtujemo tudi v letu 2008.

Verjamem, da je uspešno poslovanje Krke rezultat dobrega upravljanja s podjetjem, ponudbe kakovostnih izdelkov in strokovnega dela zaposlenih. Osredotočenost na farmacevtsko-kemijsko dejavnost in prodajna naravnost bosta ostali ključni smernici za prihodnji razvoj podjetja. Uprava družbe se je zavezala k visoki, dvomestni rasti prodaje tudi v prihodnje. S prenovljeno strategijo razvoja skupine Krka do leta 2012 pa je identificirala mehanizme, s katerimi bo ta cilj dosegla. V letu 2008 skupina Krka načrtuje 950 milijonov EUR prodaje, kar pomeni 22-odstotno rast, čisti dobiček pa naj bi ob načrtovani 20-odstotni rasti dosegel 160 milijonov EUR.

Zadovoljen sem, da so se naše dosedanje strateške usmeritve, s katerimi želimo kot samostojno in vertikalno integrirano podjetje utrditi položaj enega vodilnih evropskih in svetovnih generikov, izkazale za pravilne. Leto 2007 je bilo torej več kot zgolj leto uresničenih načrtov. Krka ima začrtano vizijo o tem, kam želi priti, zaposleni pa zaupamo v podjetje, ker vemo, da je naša rast zasnovana na zdravih temeljih. To potrjujejo tudi številne nagrade in priznanja, ki jih razumemo kot potrditev razvojne poti, ki so jo začrtale pretekle generacije, sedanjim generacijam krkašev pa pomenijo predvsem dodatno spodbudo za pogumno sprejemanje novih izzivov.

Krka bo še naprej krepila podobo velike in zrele, a hkrati ustvarjalne in podjetne delniške družbe. Krkinim delničarjem in poslovnim partnerjem se zahvaljujem za izkazano zaupanje, svojim sodelavcem ter članom nadzornega sveta pa za podporo strategiji razvoja skupine Krka in jih vabim novim poslovnim uspehom naproti.

Jože Colarič  
predsednik uprave in generalni direktor

## Poročilo nadzornega sveta za leto 2007

### Spoštovani delničarji!

Nadzorni svet je v letu 2007 na prvih štirih sejah deloval v enaki sestavi kot leto prej. Predstavniki delničarjev so bili mag. Mateja Božič, dr. Gregor Gomišček, dr. Marko Kranjec, Anton Rous, dr. Draško Veselinovič in Alojz Zupančič, predstavniki zaposlenih pa Sonja Kermc, mag. Tomaž Sever in dr. Mateja Vrečer. Na zadnjih dveh sejah pa je sodelovalo osem članov, ker je dr. Marko Kranjec odstopil zaradi nezdržljivosti njegove nove funkcije guvernerja Banke Slovenije s članstvom v organih nadzora gospodarskih družb.

Nadzorni svet se je v letu 2007 sestal šestkrat. Največ pozornosti je namenil uresničevanju poslovnih ciljev, seznanil pa se je tudi z aktualnimi dogodki v Krki. Člani nadzornega sveta so tudi v letu 2007 nadaljevali z dogovorjeno prakso, da se bodo čim bolj seznanili z delovanjem skupine Krka po posameznih področjih. Tako so se podrobno seznanili z delovanjem dveh področij – razvoja in raziskav ter kakovosti. Revizijski komisiji pa je področje financ v Krki na njeno željo podrobno predstavil direktor Finančnega sektorja Brane Kastelec. Načrtovana je bila tudi predstavitev rezultatov analize merjenja organizacijske klime v skupini Krka, vendar je bila zaradi preobsežnosti dnevnega reda zadnje seje v letu 2007 predstavljena na prvo sejo nadzornega sveta v letu 2008. V nadaljevanju podrobneje navajamo vsebine, ki jim je nadzorni svet v letu 2007 namenil največ časa.

- Obravnaval je letno poročilo o poslovanju družbe in skupine Krka v letu 2006 ter ocenil tako poslovanje skupine Krka kot tudi delo uprave družbe.
- Sprejel je letno poročilo družbe in skupine Krka za leto 2006, poročilo o delu nadzornega sveta v letu 2006 in skupno izjavo uprave in nadzornega sveta Krke o skladnosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb.
- Za skupščino družbe je podprl predlog uprave družbe za uporabo bilančnega dobička in sprejem razrešnice upravi in nadzornemu svetu. Podprl je tudi spremembe in dopolnitve statuta, ki so poleg uskladitev z dopolnjenim Zakonom o gospodarskih družbah vsebovale osnovne cilje delovanja družbe, delitev osnovnega kapitala družbe na navadne kosovne delnice, in sicer tako, da se vsaka nominalna delnica zamenja z desetimi kosovnimi delnicami, ter podaljšanje mandata članov uprave in nadzornega sveta za eno leto.
- Skupščini družbe je za zunanjega revizorja za poslovno leto 2007 ponovno predlagal revizijsko družbo KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., Ljubljana.
- Upoštevajoč sklep Vlade Republike Slovenije, je skupščini družbe predlagal sprejem novega sklepa o plačilu sejin in nagrajevanju članov nadzornega sveta.
- Na zadnji seji v letu 2007 se je seznanil s strategijo razvoja skupine Krka za obdobje od 2008 do 2012, ki predstavlja dopolnitev pred dvema letoma sprejete strategije za obdobje od 2006 do 2010 in podaljšanje do leta 2012.
- Na isti seji se je seznanil tudi z načrtom poslovanja družbe Krka in skupine Krka za leto 2008, ki vsebuje načrtovano prodajo, predviden obseg naložb, vlaganja v razvojno-raziskovalno dejavnost, nove zaposlitve in načrtovane finančne kazalnike poslovanja.
- Vsake tri mesece je obravnaval medletna poročila o poslovanju družbe in skupine Krka ter spremljal njihovo skladnost s sprejetimi poslovnimi in razvojnimi načrti. Vsakokrat je tudi ocenil poslovanje skupine Krka in delo uprave družbe.
- Na zadnji seji v letu 2007 so bili člani nadzornega sveta podrobno seznanjeni z namero uprave družbe za prevzem družbe TAD Pharma GmbH iz Cuxhavana v Nemčiji, ki so jo podprli.
- Tako kot vsako leto je nadzorni svet dvakrat (za leto 2006 in prvo polletje 2007) obravnaval informacijo s primerjalnimi podatki o poslovanju Krke in izbranih farmacevtskih podjetij.
- V skladu s Pravili sklada lastnih delnic se je štirikrat seznanil z informacijo o pridobivanju in odtujevanju lastnih delnic.
- Kot vsako leto se je seznanil s stanjem tožbenih zahtevkov tujih družb do Krke, d. d., in skupine Krka v letu 2007.
- Na julijski seji se je seznanil z odstopno izjavo člana nadzornega sveta dr. Marka Kranjca, ki ga je Državni zbor izvolil za guvernerja Banke Slovenije. Ker je bil dr. Marko Kranjec tudi namestnik predsednika nadzornega sveta, je ta za namestnico predsednika izvolil mag. Matejo Božič.

- Predsednik nadzornega sveta je z Janezom Poljancem in Alešem Rotarjem s 1. 8. 2007 sklenil pogodbi za delo v upravi do 31. 12. 2009, kar je v skladu s sklepom nadzornega sveta iz leta 2006 o njunem ponovnem imenovanju.
- Zaradi izteka mandata konec leta 2007 je nadzorni svet na predlog sveta delavcev in ob soglasju predsednika uprave za delavsko direktorico ponovno imenoval Danico Novak Malnar.
- V skladu s Pravilnikom o nagrajevanju uprave je na podlagi rezultatov poslovanja družbe in skupine Krka odločil o nagradi upravi za delo v letu 2006 in v prvem polletju leta 2007.
- V Pravilniku o nagrajevanju uprave je spremenil nekatere kvantitativne mere uspešnosti, ki se upoštevajo pri izračunu. Na novo je vključil tudi kvalitativne mere uspešnosti tako, da se upošteva uresničevanje družbene odgovornosti (odnos do okolja ipd.), ugled družbe, odnosi z javnostmi (z zaposlenimi in zunanjimi javnostmi) in odnosi z investitorji, katerih izpolnitev se oceni na podlagi poročila uprave.
- Na željo nadzornega sveta je član uprave Aleš Rotar, sicer direktor področja Razvoj in raziskave, ki v upravi pokriva tudi Sektor za upravljanje kakovosti, na eni od sej podrobno predstavil raziskovalno-razvojno področje na drugi pa področje kakovosti v skupini Krka.
- Člani nadzornega sveta so si v letu 2007 podrobno ogledali proizvodnjo v Krkinem obratu Beta v Šentjerneju in Wellness center v Termah Šmarješke Toplice, bili pa so tudi na otvoritvi in ogledu Sinteze 4.

### **Delo komisij nadzornega sveta**

Revizijska komisija je pod vodstvom dr. Draška Veselinoviča v letu 2007 zasedala trikrat. Na vseh treh sejah so sodelovali pooblaščenih revizorji KPMG Slovenija.

Obravnavala je poročilo o dogovorjenih postopkih v zvezi z upravljanjem kratkoročnih finančnih naložb družbe Krka, ki ga je po sklepu revizijske komisije pripravil KPMG. Strinjala se je z ugotovitvijo pooblaščenih revizorke, da Krka ustrezno upravlja finančne naložbe. Portfelj finančnih naložb namreč ureja poseben pravilnik, ki ga je sprejela Krka in ki zagotavlja razpršenost naložb in majhno tveganje. Postopki upravljanja finančnih naložb so v skladu s pravilnikom, njihovo vrednotenje pa je v skladu z MSRP. Po sklepu revizijske komisije je pooblaščenih revizor KPMG pripravil tudi poročilo z naslovom Možne davčne optimizacije, s katerim so se seznanili na eni od sej komisije.

Revizijska komisija ni imela nobenih pripomb ali dopolnitev v zvezi z letnim poročilom družbe in skupine Krka za leto 2006. Nadzornemu svetu je predlagala, naj ga potrdi, potrdi pa naj tudi poročilo revizorja za leto 2006, poročilo nadzornega sveta in predlog skupščini za podelitev razrešnice upravi in nadzornemu svetu.

Nadzornemu svetu je tudi predlagala, da skupščini družbe predlaga imenovanje revizijske družbe KPMG za revizorja za poslovno leto 2007.

Za leto 2007 se pri pooblaščenem zunanjem revizorju KPMG ni odločila naročiti posebnega poročila za nobeno področje dela.

V zvezi z delom Službe notranje revizije je obravnavala letno poročilo o delu Službe notranje revizije za leto 2006 in zelo podrobno poročilo o delu Službe notranje revizije za obdobje januar–junij 2007. Dala je tudi soglasje k načrtu dela Službe notranje revizije za leto 2008.

V skladu s sklepom komisije za kadrovska vprašanja se je revizijska komisija vključila v pripravo sprememb Pravilnika o nagrajevanju uprave družbe. Člani komisije so predlagali predvsem spremembe kvantitativnih mer uspešnosti, ki naj bi se upoštevale pri izračunu uspešnosti dela uprave družbe.

Komisija za kadrovska vprašanja, ki jo vodi Alojz Zupančič, je v letu 2007 zasedala trikrat.

Krkinim strokovnim službam je na prvi seji v letu 2007 dala usmeritve za pripravo predloga sprememb in dopolnitev Pravilnika o nagrajevanju uprave, na zadnji seji pa je tudi oblikovala predlog Pravilnika za nadzorni svet.

Komisija je na podlagi izračuna mer uspešnosti nadzornemu svetu predlagala izplačilo nagrad članom uprave za leto 2006 in za prvo polletje leta 2007.

Na podlagi sklepov Vlade Republike Slovenije je oblikovala nov predlog za določitev sejin in nagrad za člane nadzornega sveta.

Zaradi odstopa dr. Marka Kranjca kot člana nadzornega sveta in namestnika predsednika nadzornega sveta je nadzornemu svetu predlagala, naj na to funkcijo imenuje mag. Matejo Božič.

### **Delo uprave in nadzornega sveta**

Člani nadzornega sveta so v letu 2007 zaradi odličnega sodelovanja lahko sprejemali kompetentne odločitve v skladu z zakonskimi pooblastili. Za seje so člani nadzornega sveta in komisij vedno pravočasno prejeli gradivo, da so se lahko temeljito pripravili. Na vseh sejah nadzornega sveta je sodelovala celotna uprava. Praviloma so člani uprave, največkrat pa njen predsednik, za vsako točko dnevnega reda pripravili dodatno uvodno obrazložitev, ki so jo dopolnili z aktualnimi dogajanjem na področju razvoja in trženja farmacevtskih izdelkov in surovin, odgovarjali pa so tudi na vprašanja članov nadzornega sveta.

Nadzorni svet je delo uprave ocenil vsakokrat, ko je obravnaval obdobje rezultate poslovanja, še posebno pa dvakrat na leto, ko je na osnovi kriterijev Pravilnika o nagrajevanju uprave določal nagrado za njihovo delo. Rezultati poslovanja so bili vedno nad sprejetimi načrti, zato je nadzorni svet že sredi leta sprejel sklep, da bo pri določanju nagrade za leto 2007 upošteval dosežene izredne rezultate poslovanja v prvem polletju in povečal letno nagrado članom uprave, kot dopušča Pravilnik o nagrajevanju uprave.

Ker v poslovanju in odnosih med upravo in nadzornim svetom ni bilo nobenih težav ali nejasnosti, je nadzorni svet menil, da ni bilo razlogov, da člani uprave na kateri od sej ali pri kateri od točk dnevnega reda sej nadzornega sveta ne bi sodelovali. Isto je veljalo tudi za seje komisij nadzornega sveta, na katerih običajno sodelujeta le predsednik uprave in članica uprave Zvezdana Bajc, ki je v upravi odgovorna za področji financ in informatike.

Nadzorni svet ugotavlja, da sta strokovnost in raznolikost članstva, ki ga sestavljajo tako predstavniki delničarjev kot zaposlenih, tudi v letu 2007 pripomogli k dobremu delu nadzornega sveta in komisij. V nadzornem svetu so bili namreč štiri doktorji znanosti (dva s področja naravoslovja in dva s področja ekonomije in financ), dva magistra menedžmenta in dva strokovnjaka z univerzitetno izobrazbo. Njihova izobrazba tako vključuje ekonomijo, pravo in finance, gradbeništvo, farmacijo, fiziko kemijo in strojništvo. Vsi imajo veliko izkušenj iz gospodarstva in s področja razvoja in raziskav ter bogate mednarodne izkušnje. Dr. Draško Veselinovič ima B-licenco za članstvo v nadzornih svetih, vsi ostali so v letu 2006 pridobili potrdila o usposobljenosti za člane nadzornih svetov in upravnih odborov.

Člani so delovali neodvisno, navzven pa so nastopali kot skupina. Na sejah nadzornega sveta se je spodbujalo izražanje različnih mnenj in kritičnih diskusij, nesoglasja in različne poglede pa so vedno uskladili v konstruktivnem dialogu. V pogovorih med člani nadzornega sveta so bili organizacija sej in potek dela ter odnosi med člani nadzornega sveta ocenjeni kot zelo dobri. Ti pogovori so razkrili tudi možne izboljšave dela nadzornega sveta, ki so bile kasneje uvedene. Pri nobeni obravnavani točki dnevnega reda ali pri odločanju nadzornega sveta ni prišlo do nasprotja interesov.

### **Potrditev letnega poročila in predlog uporabe bilančnega dobička**

Nadzorni svet je letno poročilo družbe in skupine Krka za leto 2007 preveril v okviru zakonskega roka. Obravnaval je tudi revizorjevo poročilo, v katerem revizijska družba KPMG Slovenija, d. o. o., ugotavlja, da računovodski izkazi, ki so del letnega poročila, resnično in pošteno predstavljajo finančno stanje družbe in skupine Krka, njun poslovni in finančni izid ter gibanje kapitala in da je poslovno poročilo v skladu z računovodskimi izkazi. Nadzorni svet na revizorjevo poročilo ni imel pripomb. Po opravljeni preveritvi tudi na letno poročilo ni imel pripomb in ga je na seji 2. aprila 2008 soglasno potrdil. S tem je bilo letno poročilo v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in s statutom družbe Krka tudi formalno sprejeto.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet potrdil predlog uporabe bilančnega dobička. Družba je v letu 2007 dosegla 126.520.551 EUR čistega dobička, iz katerega je 2.500.000 EUR namenila za statutarne rezerve in 43.000.000 EUR za druge rezerve iz dobička. Preostanek čistega dobička v višini 81.020.551 EUR in preneseni čisti dobiček v višini 37.415.839 EUR sestavljata bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2007 znaša 118.436.390 EUR. Uprava in nadzorni svet družbe predlagata skupščini delničarjev, da se bilančni dobiček uporabi za naslednje namene:

- za dividende: 30.757.545,00 EUR (0,91 EUR bruto na delnico),
- za udeležbo nadzornega sveta v bilančnem dobičku: 69.000,00 EUR bruto,
- za druge rezerve iz dobička: 43.804.922,30 EUR in
- za prenos v naslednje leto: 43.804.922,29 EUR.

Če povzamemo, nadzorni svet ocenjuje, da je imel tudi v letu 2007 na voljo ustrezna poročila, informacije in podatke, ki so jih člani uprave na posamezni seji nadzornega sveta po potrebi tudi dodatno osvetlili. Tako je lahko že med letom spremljal in nadzoroval poslovanje družbe in delo uprave. Sodelovanje med upravo in nadzornim svetom je bilo optimalno, neposredna komunikacija med predsednikom uprave in predsednikom nadzornega sveta je potekala redno tudi med posameznimi sejami nadzornega sveta. Celovito sliko poslovanja družbe in skupine zajema letno poročilo, ki ga je nadzorni svet podrobno obravnaval in soglasno potrdil. Nadzorni svet je ocenil delo uprave in delo nadzornega sveta kot zelo uspešno. Odlično poslovanje v letu 2007 potrjujejo tako poslovni izid kakor tudi številna prestižna priznanja, ki jih je Krka dobila v preteklem letu.

**Nadzorni svet je to poročilo soglasno sprejel na seji 2. aprila 2008.**

Dr. Gregor Gomišček  
predsednik nadzornega sveta



## Upravljanje skupine in družbe Krka

Načela upravljanja Krke izhajajo iz veljavnih pravnih norm v Republiki Sloveniji, internih aktov družbe ter ustaljene dobre prakse. Upravljanje deluje po tako imenovanem dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet.

Organi družbe so:

- skupščina,
- nadzorni svet in
- uprava.

Krka v razmerjih z interesnimi skupinami (delničarji, zaposlenimi, upniki, kupci, dobavitelji, naravnim in poslovnim okoljem ter državo) odgovorno izpolnjuje svoje pravice in obveznosti. Strategija komuniciranja z različnimi interesnimi skupinami je opisana v poglavju Komuniciranje.

### Skupščina delničarjev

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Ena delnica predstavlja na skupščini en glas. Krka nima delnic z omejenimi glasovalnimi pravicami. Lastne delnice ne omogočajo glasovalnih pravic na skupščini.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto. Pravico do udeležbe na skupščini in do glasovalne pravice imajo delničarji, vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljen ob sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblaščenca, ki ob prijavi za udeležbo na skupščini predložijo ustrezno pooblastilo.

Uprava družbe daje delničarjem na skupščini ustrezne podatke, informacije in pojasnila, ki so potrebna za presojo vsebin dnevnega reda skupščine. Pri razkrivanju informacij upošteva morebitne zakonske ali druge omejitve.

12. skupščina delniške družbe Krka je bila 5. julija 2007, delničarji pa so na njej:

- obravnavali informacijo o letnem poročilu in poročilu nadzornega sveta za leto 2006,
- odločili o delitvi bilančnega dobička in izplačilu dividend,
- imenovali revizorja za leto 2007,
- določili preračun osnovnega kapitala v evre,
- sprejeli predlagane spremembe statuta in
- odločili o uvedbi kosovnih delnic (in o cepitvi delnic v razmerju 1 : 10).

Sprejeti sklepi 12. skupščine so bili objavljeni v časopisu Delo, na SEOnetu in na Krkinih spletnih straneh ([www.krka.si/si/finance/info/skupscine/](http://www.krka.si/si/finance/info/skupscine/)).

Celotno gradivo je bilo od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe.

V letu 2008 bo redna letna skupščina delničarjev (13. skupščina) 3. julija 2008. Sklic skupščine delničarjev s predlagano vsebino sklepov, krajem zasedanja in pogoji za udeležbo bo objavljen v sklopu sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet in v dnevniku Delo, celotno besedilo predlogov sklepov in gradivo pa na spletnih straneh družbe.

## Nadzorni svet družbe

**Glavna naloga** nadzornega sveta je nadzor poslovanja in vodenja poslov družbe. Nadzorni svet tudi izbere in imenuje člane uprave.

**Sestava** nadzornega sveta je določena s statutom. Člani so bili izvoljeni za štiri leta.

V skladu s spremembami statuta družbe, ki so bile sprejete na skupščini delničarjev v letu 2007, traja mandat članov nadzornega sveta pet let. Člani nadzornega sveta so lahko ponovno izvoljeni.

**Plačila, povračila in druge ugodnosti** članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu, v pojasnilu 32 z naslovom Posli s povezanimi osebami. Krka ni uvedla sistema nagrajevanja članov nadzornega sveta v obliki opsijskih načrtov.

V istem poglavju je predstavljeno tudi **lastništvo delnic** družbe članov nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta družbo in pristojne institucije obveščajo o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Ravnanje članov nadzornega sveta v primeru **nasprotja interesov** je opredeljeno v dopolnjenem poslovniku nadzornega sveta, ki je dostopen na spletnih straneh. Člani nadzornega sveta pri svojem delovanju upoštevajo predvsem cilje družbe in jim podrejajo morebitne drugačne osebne ali posamične interese tretjih oseb. Vsak član nadzornega sveta mora nadzorni svet obvestiti o svojem morebitnem članstvu v nadzornih svetih drugih družb.

Sestava in delovanje nadzornega sveta ter njegovih odborov v letu 2007 je predstavljeno v poročilu nadzornega sveta.

### Predstavniki kapitala

#### **Dr. Gregor Gomišček, 51 let**

*predsednik nadzornega sveta*

Študij naravoslovne fizike je končal na ljubljanski univerzi, doktorat tehniških znanosti pa je pridobil na dunajski tehniški univerzi. Šolo menedžmenta (program »vodenje poslovnih procesov«) je zaključil na IEDC – Poslovni šoli Bled. Slabo desetletje je delal na dunajski univerzi na Inštitutu za medicinsko fiziko. Sedaj je zaposlen na Inštitutu za biofiziko Medicinske fakultete v Ljubljani kot raziskovalec in docent. Na Fakulteti za družbene vede je nosilec predmeta Tehnološke politike ZDA.

#### **Dr. Marko Kranjec, 68 let**

*namestnik predsednika nadzornega sveta*

Diplomiral in doktoriral je na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. V preteklosti je kot makroekonomist delal na OECD v Parizu in v svetovni banki v Washingtonu, v letih 1990 in 1991 je bil minister za finance v vladi Republike Slovenije, od 1991 do 1997 viceguverner in član sveta Banke Slovenija, nato pa do leta 2002 veleposlanik Republike Slovenije pri Evropski uniji v Bruslju. Od leta 2002 je profesor za javne finance na Fakulteti za upravo Univerze v Ljubljani, od leta 2007 pa je zunanji sodelavec Inštituta za ekonomska raziskovanja v Ljubljani. Zaradi imenovanja na funkcijo guvernerja Banke Slovenije je sredi leta 2007 odstopil iz funkcije namestnika predsednika nadzornega sveta.

#### **Mag. Mateja Božič, 41 let**

*namestnica predsednika nadzornega sveta*

Magistrirala je iz poslovanja in organizacije. Najprej je bila zaposlena v Petrolu, kjer je aktivno sodelovala v procesu prestrukturiranja ter strateškem razvoju družbe. Od leta 2003 je delala kot svetovalka člana uprave za področje financ in energetike in se ukvarjala s kontrolingom in procesnim obvladovanjem stroškov. Sedaj je članica uprave Kapitalske družbe.

**Dr. Draško Veselinovič, 49 let**

*predsednik revizijske komisije nadzornega sveta*

Doktoriral je na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. V tujini je končal več specialističnih študijev iz globalnih financ, mednarodnega trženja in mednarodnega bančništva. V letih 1989 do 2004 je bil ustanovni generalni direktor in predsednik uprave Ljubljanske borze, d. d., Ljubljana. Sedaj je predsednik uprave Deželne banke Slovenije, d. d., Ljubljana in izredni profesor za mednarodne finance in finančne trge na Ekonomski fakulteti v Ljubljani ter na več podiplomskih programih v okviru Ekonomsko-poslovne fakultete Maribor, IEDC Bled, dunajske univerze itd. Je član – predstavnik vseh novih članic EU – posebnega odbora EPC pri Evropskem združenju bank.

**Anton Rous, 68 let**

Diplomiral je na Pravni fakulteti v Ljubljani. V letu 1970 je nastopil 11-letno službovanje kot glavni direktor Avtoradgona, kasneje je vodil SOZD Integral in bil direktor skupnih poslov Hidromontaže Maribor. Po koncu štiri leta in pol trajajočega mandata predsednika izvršnega sveta Mestne občine Maribor se je predčasno upokojil. Sedaj je višji sekretar v kabinetu predsednika vlade Republike Slovenije.

**Alojz Zupančič, 69 let**

*predsednik komisije za kadrovska vprašanja nadzornega sveta*

Je univerzitetni diplomirani inženir kemijske tehnologije in absolvent magistrskega študija organizacije in posloводства na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. Po zaposlitvi v steklarni INIS in Industriji motornih vozil v Novem mestu je v obdobju od 1969 do upokojitve leta 1998 delal v Krki na področju razvojnih programov, kot direktor marketinga pomožnih zdravil in nazadnje kot svetovalec direktorja programa Veterina. V letu 2000 se je za krajše obdobje reaktiviral kot član in namestnik predsednika uprave Kapitalske družbe, d. d. v Ljubljani.

**Predstavniki zaposlenih**

**Sonja Kermeč, 56 let**

Kot inženirka kemijske tehnologije se je v Krki zaposlila leta 1976. Trenutno vodi službo uporabnih vod in je zadolžena za sisteme uporabnih medijev in za sodelovanje s tehnološko-tehničnim inženiringom pri razvoju novih sistemov. Že tretje mandatno obdobje je članica sveta delavcev. Za mandatno obdobje 2004 do 2008 je bila izvoljena za predsednico sveta delavcev.

**Dr. Mateja Vrečer, 41 let**

V Krki se je zaposlila leta 1990 kot diplomirana inženirka farmacije, nato je naredila magisterij in doktorat ter strokovni izpit za poklic diplomirane inženirke farmacije. Najprej je bila zaposlena v Sektorju za razvoj in raziskave, sedaj pa je namestnica direktorice Sektorja za upravljanje kakovosti. Od leta 2007 je tudi vodja Službe za zagotavljanje kakovosti na mednarodnem področju. Je notranja presojevalka sistemov kakovosti v Krki, presojevalka pogodbenih partnerjev in izvajalka usposabljanj s področja kakovosti.

**Mag. Tomaž Sever, 40 let**

Magistriral je iz poslovoidenja in organizacije, po osnovni izobrazbi pa je univerzitetni strojni inženir. V letih 1992 do 1995 je delal v podjetju IBM Slovenija, d. o. o., na področju informacijskih sistemov. V Krki je zaposlen od leta 1995 in je trenutno na delovnem mestu namestnika direktorja Prodaje z zadolžitvami direktorja regije Srednja Evropa, predvsem glede strategije nastopa Krke na posameznih tržiščih in gradnje prodajne mreže v tujini.

## Uprava družbe

Uprava ima naslednje **naloge**:

- vodi družbo in sprejema poslovne odločitve samostojno in neposredno,
- sprejema strategijo razvoja družbe,
- zagotavlja ustrezno ravnanje s tveganji in obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti.

Upravo **sestavlja** pet članov:

- predsednik uprave,
- trije člani in
- delavska direktorica.

Slednja predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovske in socialnimi vprašanji in nima pooblastil za zastopanje družbe.

**Mandat** članov uprave traja pet let, možno je ponovno imenovanje. Po izteku sedanjega mandata članov uprave bo naslednji mandat članov uprave trajal šest let v skladu s spremenjenim statutom.

**Delovanje uprave** in razdelitev področij in nalog med posameznimi člani določa Poslovnik o delu uprave. Način delovanja je usklajevanje mnenj in soglasno odločanje, ne preglasovanje. V skladu Pravili organiziranosti in s Poslovnikom o delu uprave imajo člani uprave tudi operativne naloge na področju vodenja, kar je razvidno iz njihovih predstavitvenih podatkov. Vsak član uprave je odgovoren za določeno število organizacijskih enot, s čimer je omogočeno neposredno sodelovanje med upravo in izvršnimi direktorji.

Kot pomoč upravi pri njenem delu ima družba naslednje organe:

- odbor direktorjev,
- razvojni odbor,
- odbor za kakovost,
- odbor za investicije,
- odbor za kadre,
- odbor za informacijske tehnologije,
- prodajni odbor,
- odbor za ekonomiko in finance ter
- odbor za korporativno pojavljanje v javnosti.

Odbore sestavljajo specialisti za posamezna področja v Krki. Odbori poglobljeno pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za posamezna področja, imajo pa tudi nekatere pristojnosti za odločanje o izvajanju letnih načrtov.

**Plačila, povračila in druge ugodnosti** članov uprave so določena v pogodbah o opravljanju dela, sklenjenih med nadzornim svetom in posameznim članom uprave. S pravilnikom o nagrajevanju uprave, ki ga je sprejel nadzorni svet, pa slednji članom uprave določi nagrado. Krka ni uvedla sistema nagrajevanja članov uprave v obliki opcijskih načrtov. Vsa plačila in povračila, ki so bila članom uprave izplačana v letu 2007, ter druge ugodnosti so predstavljena v računovodskem poročilu, v pojasnilih Posli s povezanimi osebami.

V istem poglavju je predstavljeno tudi **lastništvo delnic** članov uprave. Člani uprave in z njimi povezane osebe družbo in pristojne institucije obveščajo o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Član uprave mora morebitno **nasprotje interesov** razkriti nadzornemu svetu in o tem obvestiti preostale člane uprave. Člani uprave niso hkrati člani organov upravljanja in nadzora nepovezanih družb.

## **Predstavniki članov uprave**

### **Jože Colarič, 52 let**

*predsednik uprave in generalni direktor*

Diplomiral je na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. V Krki je zaposlen od leta 1982. Z delom je začel v Finančnem sektorju. Leta 1989 je prevzel vodenje Službe izvoza v Eksport-import sektorju. Leta 1993 je bil imenovan za namestnika generalnega direktorja za področje trženja in financ, septembra istega leta pa je prevzel še vodenje Marketing sektorja in prodaje. Leta 1997 je bil imenovan za člana uprave. Naslednje leto ga je nadzorni svet družbe imenoval za namestnika predsednika uprave, leta 2002 pa ga je evidentiral kot bodočega predsednika uprave in mandatarja za pripravo predloga sestave nove uprave. Na seji 12. julija 2004 ga je nadzorni svet imenoval za predsednika uprave in generalnega direktorja. Petletni mandat je nastopil 1. januarja 2005.

### **Janez Poljanec, 61 let**

*član uprave in direktor področja Oskrba z izdelki*

Diplomiral je na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo. Leta 1974 se je zaposlil v Krki. Od leta 1979 je bil direktor Oddelka za prekomorske države v Eksport-import sektorju, kasneje pa direktor sektorja. V letih 1985 do 1989 je za Krko delal prek Generalexporta v Combicku Frankfurt, leta 1990 pa je ponovno prevzel vodenje Eksport-import sektorja. Leta 1993 je postal direktor Sektorja logistike in nabave, štiri leta kasneje ga je nadzorni svet družbe imenoval za člana uprave. Drugi mandat je kot član uprave nastopil 31. julija 2002 ter bil ponovno imenovan za obdobje od 31. julija 2007 do 31. decembra 2009. Od leta 2002 je direktor področja Oskrba z izdelki.

### **Dr. Aleš Rotar, 48 let**

*član uprave in direktor področja Razvoj in raziskave*

Doktoriral je na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo v Ljubljani. Končal je tudi mednarodni študij MBA na IEDC v centru Brdo. V Krki se je zaposlil leta 1984 v Oddelku za stabilnost. Leta 1991 je postal vodja Oddelka za farmacevtsko tehnologijo, dve leti kasneje je prevzel vodenje Službe za razvoj farmaceutike v Sektorju za raziskave in razvoj. Leta 1998 je bil imenovan za namestnika direktorja omenjenega sektorja, leta 1999 pa za njegovega direktorja. Za člana uprave je bil imenovan leta 2001, drugi mandat je kot član uprave nastopil 31. julija 2002, ter bil ponovno imenovan za obdobje od 31. julija 2007 do 31. decembra 2009. Od leta 2002 je direktor področja Razvoj in raziskave.

### **Zvezdana Bajc, 55 let**

*članica uprave in direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko*

Diplomirala je na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. V Krki se je zaposlila leta 1977. Z delom je začela v Ekonomskem sektorju, leta 1979 pa prešla v Službo za investicije. Leta 1986 je prevzela vodenje Službe za gospodarsko načrtovanje. Od leta 1999 je direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko. Mandat kot članica uprave je nastopila 1. aprila 2005 in sočasno ostala direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko. Mandat ji poteče 31. decembra 2009.

### **Danica Novak Malnar, 51 let**

*članica uprave – delavska direktorica in vodja farmacevtske proizvodnje*

Diplomirala je na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo v Ljubljani. V Krki se je zaposlila leta 1982. Leta 1986 je postala vodja Oddelka farmaceutike v obratu v Ljutomeru, nato je bila šest let vodja Oddelka operativne priprave proizvodnje. Leta 1994 je prevzela vodenje Oddelka tehnološke priprave proizvodnje. Leta 1998 je bila imenovana za članico uprave – delavsko direktorico, ki jo je svet delavcev ponovno izvolil in potrdil nadzorni svet, nazadnje v letu 2007, tako da je njen zadnji mandat začel teči 1. januarja 2008. Od leta 1999 vodi farmacevtsko proizvodnjo.

## Upravljanje v skupini

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka, d. d., Novo mesto, odvisna družba v Sloveniji, in odvisne družbe zunaj Slovenije. Vse delujoče odvisne družbe so v 100-odstotni lasti družbe Krka.

Delovanje družb poteka v skladu z lokalno zakonodajo ter z obveznimi internimi pravilniki in navodili za delovanje družb v skupini Krka, ki jih je sprejela uprava obvladujoče družbe.

Zaradi boljše povezave in nadzora nad poslovanjem odvisnih družb uprava delniške družbe Krka predstavlja skupščino odvisnih družb. Člani uprave so – odvisno od določil lokalne zakonodaje držav, v katerih družbe delujejo – tudi člani nadzornih svetov, nadzornih odborov ali upravnih odborov odvisnih družb, za kar ne prejemajo posebnih plačil.

Krka obvladuje družbe v skupini tudi na funkcijski ravni, predvsem na področju trženja, razvoja, oskrbovalne verige, financiranja, kadrovanja in informacijske podpore.

## Notranja revizija

Notranja revizija svoje poslanstvo v skupini Krka izvaja na osnovi srednjeročnega programa dela za obdobje 2006 do 2009. V skladu z letnim načrtom dela za leto 2007 je bilo opravljenih osem rednih notranjerevizijskih pregledov. Načrte dela in poročanje o delu notranje revizije sprejemata in odobravata uprava in revizijska komisija nadzornega sveta.

Cilji notranjega revidiranja so se nanašali predvsem na podajanje zagotovil o vzpostavljenosti in delovanju sistema notranjih kontrol ter oceno njihove učinkovitosti. Velik poudarek je bil namenjen preverjanju izvajanja zastavljenih ciljev in uspešnosti posameznih organizacijskih enot v skupini Krka.

Notranjerevizijski pregledi so bili opravljeni na področju proizvodnje zdravil, prodaje, informacijske tehnologije, varnosti ter zdravja pri delu. Notranji revizorji so za omenjene procese podali zagotovila, da so notranje kontrole vzpostavljene, da delujejo in da so učinkovite, tveganja pa obvladovana. Notranjerevizijski pregledi so potekali tudi v dveh odvisnih družbah in več predstavništvih v tujini.

Pri notranjerevizijskih pregledih je bilo za posamezna področja ugotovljeno, da obstajajo možnosti za izboljšanje procesov. V ta namen so notranji revizorji podali 176 priporočil in kasneje preverili njihovo uresničevanje.

Notranja revizija opravlja tudi svetovalno dejavnost in se vključuje v posamezne projekte družbe. Sodeluje tudi z zunanjimi revizorji, s preizkušenimi revizorji informacijskih sistemov in z revizijsko komisijo nadzornega sveta.

Notranja revizija se pripravlja tudi na neodvisno zunanjo presojo, katere namen je pridobiti mnenje o usklajenosti njenega delovanja s standardi notranjega revidiranja.

## Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in večine odvisnih družb izvaja revizijska družba KPMG. Družba upošteva priporočilo Kodeksa upravljanja javnih delniških družb o menjavi revizorja partnerja na vsakih pet let.

Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli družbe Krka z revizijsko družbo KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d. o. o. in posli družb v skupini s posameznimi revizorskimi družbami so predstavljeni v pojasnilih k računovodskih izkazom Posli z revizorsko družbo.

## Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Uprava in nadzorni svet Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavljata, da so v letu 2007 posamezni člani uprave in nadzornega sveta kot tudi uprava in nadzorni svet kot organa delniške družbe spoštovali načela upravljanja delniških družb in si prizadevali za njihovo udejanjanje v družbi.

Vsa določila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki je v veljavi od 5. 2. 2007 in je v slovenskem in angleškem jeziku objavljen na spletnem naslovu [www.ljse.si](http://www.ljse.si), skoraj v celoti izpolnjujemo.

Izjema je točka 1.2.6 Organizirano zbiranje pooblastil. Družba s svojim kar se da transparentnim delovanjem in objavljanjem podatkov tako v medijih kot na lastnih spletnih straneh ter z izdajo posebne številke časopisa Utrip, ki ga pred vsako skupščino prejmejo mali delničarji družbe, spodbuja vse delničarje k aktivnemu in odgovornemu izvrševanju njihovih pravic. Kljub temu da družba ne organizira zbiranja pooblastil, na ta način spodbuja delničarje, da se osebno udeležijo skupščine ali da za uresničevanje svojih upravljavskih pravic na skupščini pooblastijo zaupnike, ki jih izberejo sami.

Jože Colarič  
predsednik uprave

Dr. Gregor Gomišček  
predsednik nadzornega sveta

Novo mesto, 2. april 2008

## Razvojna strategija skupine Krka

### Razvojna strategija

#### POSLANSTVO

Živeti zdravo življenje.

#### VIZIJA

Utrjujemo položaj enega vodilnih farmacevtskih generičnih podjetij na evropskem tržišču.

#### VREDNOTE

- hitrost in fleksibilnost
- partnerstvo in zaupanje
- kreativnost in učinkovitost

### Ključni strateški cilji do leta 2012

Doseganje več kot 10-odstotne povprečne letne rasti vrednosti prodaje.

Ohranjanje najmanj 40-odstotnega deleža novih izdelkov v skupni prodaji.

Krepitev konkurenčne prednosti produktnega portfelja skozi vertikalno integracijo in lansiranje izbranih izdelkov na izbranih ključnih tržiščih kot prvi generik.

Izboljšanje kazalnikov poslovanja.

Učinkovita uporaba sredstev in Izboljšanje stroškovne učinkovitosti izdelkov.

Izboljšanje stopnje inovativnosti.

Ohranjanje samostojnosti.

Ob koncu leta 2007 je bila sprejeta nova strategija razvoja skupine Krka za obdobje 2008 do 2012. Obenem so bila posodobljena tudi merila uspešnosti izvajanja strategije na vseh treh ravneh. Uspešnost korporativnih meril obravnava uprava, meril na ravni posameznih skupin izdelkov in meril na ravni poslovnih funkcij, ki smo jih zaradi večje preglednosti in poenostavitve združili s cilji izboljšav, pa pristojni odbori. Ključno vodilo pri upravljanju sistema meril je povečevanje konkurenčnosti posameznih družb in celotne skupine.



## Ključne strateške usmeritve do leta 2012

Prednostna usmerjenost na tržišča Evrope in Srednje Azije.

Prednostna krepitev farmacevtsko-kemijske dejavnosti.

Razvoj generičnih zdravil in priprava registracijske dokumentacije najmanj tri leta pred potekom produktnega patenta originalnega zdravila.

Krepitev konkurenčnosti na zahodnoevropskih tržiščih z ustanavljanjem lastnih podjetij za trženje.

Krepitev sinergije v okviru skupine Krka (strokovna in stroškovna sinergija) in kar največje izkoriščanje konkurenčnih prednosti poslovnih okolij podjetij v tujini.

Prestrukturiranje nabavnega tržišča, da bi se kontinuirano zniževale nabavne cene.

Krepitev internacionalizacije vseh poslovnih funkcij.

Zmanjševanje vpliva finančnih tveganj in gospodarskih nevarnosti na poslovanje skupine Krka.

Sledenje politiki zmernega povečevanja dividend.

Nadaljnja rast tržnih deležev z nakupom lokalnih farmacevtskih podjetij ali poslovnih akvizicij na izbranih tržiščih.

Ohranjanje ekonomske, socialne in naravovarstvene odgovornosti do okolja, v katerem poslujemo.

Delovanje po načelih poslovne odličnosti.

## Cilji poslovanja skupine Krka v letu 2008

Prodaja izdelkov in storitev bo predvidoma dosegla 950 milijonov EUR (22-odstotna rast).

Najpomembnejša prodajna regija bo Srednja Evropa, največjo rast predvidevamo v regiji Zahodna Evropa in čezmorska tržišča, Ruska federacija pa ostaja najpomembnejše posamično tržišče.

Delež prodaje na tržiščih zunaj Slovenije bo predvidoma 89-odstoten.

Zdravila na recept s pričakovano 23-odstotno rastjo ostajajo najpomembnejša skupina izdelkov (82-odstotni delež v prodaji).

V ključnih indikacijskih skupinah zdravil na recept bomo začeli tržiti nekaj novih izdelkov.

Načrtovan je čisti dobiček v višini 160 milijonov EUR.

Konec leta bo imela skupina predvidoma 7700 zaposlenih, od tega skoraj 46 % v tujini.

Naložbe v načrtovani vrednosti 160 milijonov EUR bodo namenjene predvsem povečanju in modernizaciji proizvodnih in razvojno-raziskovalnih zmogljivosti ter infrastrukture.

## POVZETEK POSLOVNEGA POROČILA

### Upravljanje s tveganji

Hitra rast poslovanja in široka mednarodna prisotnost skupine Krka pomeni tudi izpostavljenost različnim vrstam tveganj, ki jih delimo na poslovna in finančna. V skupini Krka zato vsa obvladljiva tveganja upravljamo z ustreznimi mehanizmi, za njihovo obvladovanje pa so zadolžene različne organizacijske enote v podjetju.

Poslovna tveganja obvladujemo decentralizirano, in sicer v okviru odgovornosti in pooblastil posameznih organizacijskih enot in družb v skupini Krka. Redno spremljanje ukrepov in rezultatov, povezanih s poslovnimi tveganji, poteka prek različnih odborov (razvojni odbor, prodajni odbor, odbor za kakovost, odbor za investicije, odbor za kadre, odbor za ekonomiko in finance, odbor za informacijske tehnologije).

Finančna tveganja spremlja Finančni sektor, ki jih centralizirano obvladuje. Vodstvo podjetja odobri ustrezne ukrepe in mehanizme za obvladovanje tveganj, prav tako pa je seznanjeno tudi z učinkovitostjo sprejetih ukrepov.

Vsa tveganja sistematično spremljamo, pri finančnih tveganjih pa uporabljamo tudi ustrezne kvantitativne metode za preučevanje izpostavljenosti in velikosti potencialne škode. Zaradi velike pozornosti, ki jo skupina Krka namenja obvladovanju tveganj, smo v letu 2007 učinkovito upravljali z navedenimi tveganji in zmanjšali njihov negativni vpliv na poslovanje.

POSLOVNA TVEGANJA			
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
intelektualna lastnina	tveganje kršitve pravic iz naslova intelektualne lastnine tretjih oseb	dosledno upoštevanje intelektualne lastnine ostalih subjektov, spremljanje patentne situacije, oblikovanje rezervacij	zmerna
regulatorni postopki	tveganje spremembe zakonodaje ali njenega tolmačenja	posvetovanje z regulatornimi organi v procesu razvoja izdelka	zmerna
razvojni proces	tveganje, da razviti izdelek ne bo imel ustreznih lastnosti ali bo neustrezen z vidika patentne situacije	vertikalno integriran model poslovanja	zmerna
zanesljivost dobaviteljev in pogodbenih partnerjev	možnost nerednih in neustreznih dobav ali nekonkurenčnih cen	analiziranje tveganja posamičnih dobaviteljev in sprejemanje ustreznih ukrepov v primeru neustreznega poslovnega sodelovanja z dobaviteljem	zmerna
razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti	nenačrtovane zaustavitve, motnje ali napake v proizvodnji	redno preventivno vzdrževanje in meritve	majhna
varovanje okolja	nevarnost izrednih dogodkov s škodnim vplivom na okolje	preventivne vaje in predpisani interni postopki za primere, da pride do izrednega dogodka	majhna
informacijski viri	tveganje motenj v poslovnih procesih zaradi motenj na področju informacijskih virov	neodvisni varnostni pregledi in vnaprej predvideni ukrepi za odpravo motenj	zmerna
zaposleni	tveganje izgube ključnih kadrov, pomanjkanja strokovno usposobljenih kadrov	sistematično delo s ključnimi kadri, sistem nagrajevanja, razvoj kadrov, nenehno izobraževanje, merjenje organizacijske kulture in klime	zmerna
varnost in zdravje pri delu	nevarnost nastanka nezgod ali poškodb na delovnem mestu	preverjanje tehnoloških postopkov, računalniško podprt sistem ocenjevanja tveganosti	zmerna
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve premoženja	izdelan načrt varovanja	zmerna

Med finančnimi tveganji imamo tri skupine nevarnosti, ki jih lahko zavarujemo pri zavarovalnicah, in sicer: nevarnost škode na premoženju, nevarnost odškodninskih zahtevkov in civilnih tožb ter nevarnost finančne izgube zaradi obratovalnega zastoja.

FINANČNA TVEGANJA			
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
tveganje sprememb deviznih tečajev	nevarnost izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	spremljanje deviznih trgov, varovanje z uporabo ustreznih finančnih instrumentov	zmerna
tveganje sprememb obrestnih mer	tveganje v zvezi s spremembami pogojev financiranja in najemanja kreditov	spremljanje finančnih trgov, varovanje z uporabo ustreznih finančnih instrumentov	majhna
kreditno tveganje	tveganje neplačila s strani kupcev	izračunavanje bonitetnih ocen in omejevanje maksimalne izpostavljenosti do posameznih kupcev	zmerna
likvidnostno tveganje	možnost pomanjkanja likvidnih sredstev za poravnavo obveznosti iz poslovanja ali financiranja	vnaprej dogovorjene kreditne linije in načrtovanje potreb po likvidnih sredstev	majhna
nevarnost škode na premoženju	nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil in drugih nezgodnih primerov	sistematične ocene ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom ter sklepanje ustreznih zavarovanj	zmerna
nevarnost odškodninskih zahtevkov in civilnih tožb	nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehoti in naključno s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na trg	zavarovanje civilne in produktne odgovornosti	zmerna
nevarnost finančne izgube zaradi obratovalnega zastoja	prekinitev proizvodnje zaradi škode na premoženju	zavarovanje stroškov dela, amortizacije, ostalih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja ter organizacijsko – tehnični ukrepi za zmanjšanje posledic obratovalnega zastoja	majhna

## Poslovna tveganja

Poslovna tveganja vključujejo naslednja področja: razvoj in raziskave, ravnanje z okoljem, obvladovanje vhodnih materialov (dobavitelji, pogodbeniki), obvladovanje procesa proizvodnje in zmogljivosti, informacijske vire in računalniško vodene procese, zaposlene, varnost in zdravje pri delu, varnost živil in varovanje premoženja.

### Razvoj in raziskave

Obvladovanje tveganj s področja razvoja in raziskav je zaradi narave farmacevtske dejavnosti posebej pomembno.

- **Intelektualna lastnina.** Na podlagi analize tekoče situacije za vsak izdelek preverjamo izpostavljenost tveganju za kršitve in morebitne tožbe iz naslova kršitve pravic intelektualne lastnine tretjih oseb. Na drugi strani s patenti ščitimo naše izume v zgodnejših fazah raziskav in razvoja, z ustreznimi metodami pa posegamo v postopke podeljevanja patentov pri kompetentnih oblasteh. Prav tako ščitimo naše blagovne znamke kot pomemben element industrijske lastnine.
- **Regulatorna tveganja.** Obvladovanje regulatornih tveganj, ki so povezana s spremembo zakonodaje in z njenim tolmačenjem, se začne v zgodnjih fazah razvoja novega zdravila in traja ves življenjski cikel posameznega izdelka. Z regulatornimi oblastmi v okviru uradnih posvetovalnih mehanizmov preverjamo

naše razvojne rešitve za posamezen izdelek in načrtovano vsebino registracijske dokumentacije. S tem zmanjšujemo tveganje, da bi pri registracijah izdelkov in podaljševanju registracijskih postopkov prišlo do težav in neuspehov. Že v fazi priprave sprememb zakonodaje dejavno sodelujemo v delovnih skupinah industrijskih združenj.

- **Znanstvena tveganja.** Razvojna in raziskovalna dejavnost temelji na odkrivanju novosti. Tveganja so lahko prisotna na področju intelektualne lastnine, če se med razvojnim procesom spremeni patentna situacija. Na drugi strani so prisotna tveganja tehnološko-tehnične narave, ko ne dosežemo ene od ključnih lastnosti, ki jih mora imeti izdelek. Tveganja, povezana z lastnostmi izdelka, zmanjšujemo z uvajanjem novih razvojnih procesov in metod ter z lastnim in pridobljenim znanjem in izkušnjami na raziskovalno-razvojnem področju. Uvajamo procese, ki že v zgodnjih razvojnih fazah zmanjšujejo tveganja za napovedi lastnosti končnega izdelka, ki mora biti kakovosten, varen in učinkovit. Pomemben dejavnik, ki omogoča boljše obvladovanje teh tveganj, je vertikalno integriran model razvoja in proizvodnje, s katerim nadzorujemo celoten proces proizvodnje od surovine do končnega izdelka.

### Zanesljivost dobaviteljev in pogodbenih partnerjev

Ključne vhodne surovine dobivamo prek nekaj dobaviteljev. Vzpostavljeni sistem nam zagotavlja varno in konkurenčno dobavo. V letu 2005 smo začeli izvajati analize tveganja za pogodbene proizvajalce, dobavitelje in proizvajalce zdravilnih učinkovin. Na podlagi rezultatov posamezne analize tveganja določimo prednostne presoje, ki jih Sektor za upravljanje kakovosti izvede pri partnerjih. Na osnovi ugotovitev iz presoj se s partnerji dogovorimo za potrebne ukrepe. V skrajnem primeru se odločimo tudi za zamenjavo dobavitelja ali partnerja.

### Razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti

Kvalitetno preventivno vzdrževanje tako ključne strojne opreme kakor tudi energetike ostaja osrednja dejavnost, s katero zagotavljamo zanesljivost in kakovost delovanja proizvodnih zmogljivosti. Uporaba informacijskega sistema SAP PM daje dobre rezultate, saj je planiranje, izvajanje in nadzor preventivnega vzdrževanja postalo enostavnejše in preglednejše. Poleg tega zagotavlja obsežno in ažurno podatkovno bazo za ugotavljanje potencialnih kritičnih mest, kar omogoča učinkovito in pravočasno odločanje in ukrepanje pa tudi obvladovanje stroškov. Redno analiziramo rezultate meritev učinkovitosti in razpoložljivosti delovanja ključne strojne opreme neposredno na proizvodnih linijah in iščemo dolgoročne načine njihovega izboljševanja. K zmanjševanju tveganja pa bistveno pripomore tudi dodobra vpeljan sistem kontinuiranega usposabljanja in izpopolnjevanja znanja ne le tehničnega osebja, pač pa tudi proizvodnih operaterjev, ki z novimi znanji za nastavitve linij pri menjavi izdelkov pomembno prispevajo k boljši učinkovitosti in razpoložljivosti strojev. Z vidika zagotavljanja energetskih virov zmanjšujemo tveganja s posodabljanjem oskrbovalnih sistemov in z nameščanjem zanesljivih naprav zmogljivosti, ki se nenehno prilagajajo širitvi proizvodnih kapacitet.

### Varovanje okolja

Nekateri izredni dogodki imajo lahko negativne vplive na okolje zato je pomembno zmanjševanje tveganja za nastanek izrednih dogodkov ter ustrezno ukrepanje. V Krkinem internem postopku Prepoznavanje izrednih dogodkov so prepoznani in ovrednoteni vsi možni izredni dogodki, določene pa so tudi aktivnosti oz. ukrepi, če do njih pride. Z izvajanjem preventivnih ukrepov zmanjšujemo verjetnost nastanka izrednih dogodkov, z izobraževanjem ter vajami za ukrepanje pa zagotavljamo minimalne vplive na okolje v primeru nastanka izrednih dogodkov. V letu 2007 je prišlo do dveh izrednih dogodkov (razlitje manjših količin nevarnih snovi). Z učinkovitim ukrepanjem v skladu z internimi navodili v nobenem primeru ni prišlo do škodljivih vplivov na okolje.

### Informacijski viri

V skladu z izdelano metodologijo določamo kritičnost informacijskih virov na osnovi ocene kritičnosti procesov in stopnje kritičnosti informacijskega vira za sam proces. Glavni informacijski viri so posamezne informacijske storitve in aplikacije. Stopnjo njihove kritičnosti povzemajo vsi infrastrukturni elementi, od katerih je informacijska storitev ali aplikacija odvisna. Ena od metod prepoznavanja nevarnosti so neodvisni varnostni pregledi informacijske infrastrukture. Za vse kritične infrastrukturne elemente smo prepoznali grožnje in tveganja, uprava družbe pa je potrdila sprejemljiva tveganja in potrebne ukrepe za odpravo kritičnih tveganj.

## Zaposleni

Na trgu dela vse pogosteje opažamo pomanjkanje ustrezne delovne sile. Prav zato sistematično načrtujemo in izvajamo izobraževanje in usposabljanje delavcev za pridobitev certifikata nacionalne poklicne kvalifikacije. Posebej občutljivo pa je področje ključnih kadrov, saj glede na njihovo kakovost postajajo vse bolj ciljna skupina za konkurenčna podjetja. Prav zato sistematično načrtujemo in spremljamo njihovo izobraževanje in razvoj ter povečujemo tako njihovo odgovornost na delovnih mestih kot tudi prevzemanje novih zadalžitev in delovnih mest. Skupaj z ostalimi motivacijskimi ukrepi zagotavljamo večjo pripadnost in zmanjšujemo možnost njihovega odhoda. Tveganja v zvezi s pomanjkanjem strokovnih kadrov, ki se vse bolj izrazito kaže z generacijskim zmanjševanjem, obvladujemo tudi s povečevanjem obsega štipendiranja na univerzitetni ravni. S tem zagotavljamo nove zaposlitve strokovnih sodelavcev za uresničevanje načrtovanih strateških, razvojnih in prodajnih načrtov.

## Varnost in zdravje pri delu

Po lastni-metodologiji in v skladu z Izjavo o varnosti ocenjujemo verjetnost za nastanek določenega dogodka in resnost takega dogodka. Poleg ocenjevanja tveganja na delovnih mestih ocenjujemo tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov. V skladu z Oceno tehnološkega postopka z vidika varnosti in zdravja pri delu preverjamo vse tehnološke postopke.

## Varovanje premoženja

Prvo sistematično oceno ogroženosti posameznih objektov smo izvedli leta 2004, naslednjo pa po dopolnjeni metodologiji v letu 2006. Poleg verjetnosti za nastanek določenega dogodka upoštevamo še verjetnost za pravočasno odkritje dogodka in možnost za odpravo posledic. Za obvladovanje varnosti premoženja na sprejemljivi ravni smo izdelali načrt varovanja.

## Finančna tveganja

### Tveganje sprememb deviznih tečajev

Zaradi razvejanega mednarodnega poslovanja je skupina Krka izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev.

Ključno tečajno tveganje v skupini Krka predstavlja spremenljivost tečaja ameriškega dolarja, kot pomembnejše pa smo identificirali tudi valute, ki so definirane z lokacijo naših ključnih družb v tujini. Mednje uvrščamo poljski zlot, ruski rubelj, hrvaško kuno in makedonski denar.

V letu 2007 smo aktivno upravljali tveganje sprememb vrednosti ameriškega dolarja. Tveganja spremembe vrednosti preostalih valut v letu 2007 nismo varovali.

Pri upravljanju tečajnega tveganja je pomembna razlika med vsemi prilivi in odlivi v določeni valuti, ki jo imenujemo odprta devizna pozicija. V skupini Krka je odprta pozicija v ameriških dolarjih v letu 2007 postopno rasla, saj so rasli prilivi v tej valuti hitreje od odlivov.

Del načrtovane odprte pozicije v ameriških dolarjih za posamezna obdobja smo v skladu s politiko upravljanja tečajnega tveganja zavarovali z uporabo izvedenih finančnih inštrumentov, del pa je ostal nezavarovan. Za zavarovanje smo uporabili enostavne izvedene finančne inštrumente, kot so navadne terminske pogodbe in valutne opcije.

V letu 2007 je ameriški dolar v primerjavi z evrom izgubil 10,5 % vrednosti. Skupina Krka je zaradi padca vrednosti ameriškega dolarja ustvarila negativne tečajne razlike iz naslova plačil in iz naslova prevrednotenja dolarskih sredstev. Z izvedenimi finančnimi inštrumenti smo ustvarili pozitivne finančne učinke, vendar preniške, da bi lahko v celoti nevtralizirali negativne tečajne razlike.

### **Tveganje sprememb obrestnih mer**

Krka je imela konec leta 2007 najetih pet dolgoročnih posojil, ki so vezana na 6-mesečni LIBOR za ameriški dolar ali 6-mesečni EURIBOR za evro. Tveganje spremembe obrestne mere pri posojilih, vezanih na 6-mesečni LIBOR, je v celoti zavarovano.

V novembru 2007 smo najeli dve novi dolgoročni posojili, vezani na 6-mesečni EURIBOR. Tveganja spremembe obrestne mere do konca leta 2007 nismo zavarovali, saj se trend zviševanja ključne obrestne mere evropske centralne banke zaustavlja. Konec leta 2007 imamo zato zavarovane samo 20 % glavnice dolgoročnih posojil, vezanih na 6-mesečni EURIBOR.

### **Kreditno tveganje**

Proces kreditne kontrole obsega bonitetno ocenjevanje kupcev, ki jim obvladujoča družba na leto proda izdelke v vrednosti 100.000 EUR in več, ter redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev.

Učinki kreditne kontrole so pozitivni. Kažejo se:

- v zniževanju skupne vsote zapadlih terjatev,
- v izboljševanju starostne strukture zapadlih in celotnih terjatev,
- v ugodnejšem razmerju med povprečnimi terjatvami do kupcev in vrednostjo prodaje.

Konec leta 2007 je bilo v sistem kreditne kontrole v obvladujoči družbi in v njenih odvisnih družbah skupaj vključenih 359 kupcev. Od leta 2006 dalje izvajamo kreditno kontrolo nad kupci v odvisnih družbah na Poljskem, Hrvaškem, v Srbiji, Ruski federaciji in v Makedoniji. V začetku leta 2007 so bili v kreditno kontrolo dodatno vključeni kupci Krke Sverige AB.

Kreditno kontrolo za skupino Krka centralizirano izvaja Služba za upravljanje s tveganji in poteka za kupce odvisnih družb in obvladujoče družbe po enotnih postopkih in pravilih.

V letu 2007 nismo zabeležili vrednostno pomembnejših odpisov terjatev zaradi neplačil kupcev.

### **Likvidnostno tveganje**

Pri obvladovanju likvidnostnega tveganja preučujemo, ali je skupina zmožna poravnati tekoče poslovne obveznosti in ali je zmožna z ustvarjenim denarnim tokom poravnati obveznosti iz financiranja.

Potrebo po likvidnih sredstvih ugotavljamo s tedenskim, mesečnim in večmesečnim načrtovanjem denarnih tokov, pri čemer morebitne primanjkljaje v denarnih sredstvih, ki jih ne bi mogli pokriti iz tekočega poslovanja, zagotavljamo z vnaprej dogovorjenimi kreditnimi linijami pri bankah, medtem ko potencialne presežke denarnih sredstev plasiramo v likvidne kratkoročne finančne naložbe. V preteklem letu smo za izboljšanje kratkoročne in dolgoročne likvidnosti optimizirali spremljavo stanja denarnih sredstev v odvisnih podjetjih ter dodelali sistem planiranja likvidnosti.

### **Zavarovanje premoženja, obratovalnega zastoja in odgovornosti**

Cilji zavarovanja skupine Krka so zagotavljanje finančnega nadomestila za škode na premoženju in za izgubljeni dobiček zaradi obratovalnega zastoja ter varovanje skupine pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb. Postopki sklepanja zavarovanj in uveljavljanja zavarovalnin so poenoteni in interno standardizirani znotraj celotne skupine.

Razmerje med zavarovalno vsoto in franšizo je predmet vsakoletnega tehtanja in bistveno vpliva na velikost zavarovalne premije. Manjše škode se krijejo z lastnimi sredstvi, večje in katastrofalne škode pa z zavarovalnino ali odškodnino zavarovalnic. V letu 2007 je skupina Krka na podlagi raziskave o izpostavljenosti nevarnostim za poškodbe in okvare proizvodnih in transportnih naprav, strojnih inštalacij ter elektronske opreme ter na osnovi analize večletnega škodnega dogajanja ukinila zavarovanje strojeloma in prenesla plačevanje škod na svoj račun.

Zavarovanje opreme, zalog in naložb je sklenjeno na dejansko vrednost, gradbenih objektov pa na novo vrednost, kar pomeni, da se pri obračunu škode amortizacija zaradi obrabe ne odšteva. Zavarovalna vsota pri zavarovanju obratovalnega zastoja je seštevek stroškov dela, amortizacije, ostalih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja za obdobje enega leta.

V letu 2007 je industrijski kompleks v Novem mestu obiskala zavarovalniška inšpekcija pozavarovalnice, katere namen je bil ugotoviti največjo verjetno škodo na premoženju in preveriti dejavnike tveganja obratovalnega zastoja v skupini. Ocena inšpekcije je pozitivna, zlasti na področju organizacije obvladovanja tveganj, preventivnih protipožarnih in protieksplzijskih ukrepov ter ukrepov za nadomeščanje izpada prodaje in dobička zaradi obratovalnega zastoja, zato se zavarovalna premija realno ni povečala, čeprav so se zavarovalne vsote in posledično vrednosti največje verjetne škode povečale.

Skupina se zaveda svoje odgovornosti zaradi morebitnega oškodovanja, ki bi jih povzročila nehote in naključno s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na tržišče, zato je temu prilagodila obseg zavarovalnega kritja. S tem želi zagotoviti neodvisno poplačilo odškodnin tretjim osebam, hkrati pa od pogodbenih partnerjev zahteva, da zlasti pri gradbenih in montažnih delih, pri investicijskih projektih in pri transportu zavarujejo svojo odgovornost za škodo, povzročeno podjetjem in zaposlenim v skupini Krka.

## Delničarji in trgovanje z delnico

### Donosnost naložb v delnice

#### Tečaj Krkine delnice

v EUR	2007	2006	2005	2004	2003
Najvišji v letu	126,58	79,14	44,87	36,46	22,31
Najnižji v letu	79,23	42,74	31,69	21,70	16,39
31. december	124,29	78,48	42,72	35,24	22,05
Letna rast v %	58	84	21	60	23

Za vsa prikazana obdobja je upoštevano število delnic po izvršeni cepitvi v razmerju 1 : 10. Pri preračunu tečajev v EUR so v obdobju 2003–2006 uporabljeni devizni tečaji na dan 31. decembra posameznega leta.

V letu 2007 je enotni tečaj delnice Krke zrasel za 58 %, slovenski borzni indeks (SBI 20) pa je v istem obdobju zrasel za 74 %.

V obdobju od uvrstitve Krkinih delnic na borzo v letu 1997 pa do konca leta 2007 je rast tečaja Krkine delnice znatno presegala rast najpomembnejših svetovnih indeksov, zlasti indeksa farmacevtske industrije Standard & Poor's (S&P Pharmaceuticals Industry Index) ter indeksa FTSE, ki zajema delnice farmacevtskih in biotehnoških podjetij (FTSE All Share Pharmaceuticals & Biotechnology Index). V letu 2007 je stopnja rasti tečaja Krkine delnice zaostajala za rastjo slovenskega borznega indeksa (SBI 20), ki je v tem letu zabeležil rekordne donose.

#### Politika dividend

Krka sledi strategiji stabilne rasti dividend. Izplačuje jih enkrat na leto, izplačevati pa jih začne 60 dni po zasedanju redne skupščine delničarjev, na kateri delničarji odločajo o predlagani višini dividend za preteklo poslovno leto.

#### Dividende

	2007	2006	2005	2004	2003
Čisti dobiček na delnico <sup>1</sup> v EUR	3,92	3,30	2,88	1,93	1,32
Bruto dividenda na delnico <sup>2</sup> v EUR	0,80	0,69	0,58	0,50	0,44
Stopnja izplačila dividend <sup>3</sup> v %	24	24	30	39	32
Dividendna donosnost <sup>4</sup> v %	0,6	0,9	1,4	1,4	2

<sup>1</sup> čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

<sup>2</sup> izplačilo dividend za predhodno obdobje/povprečno število izdanih delnic v obdobju

<sup>3</sup> bruto dividenda na delnico/čisti dobiček na delnico predhodnega obdobja

<sup>4</sup> bruto dividenda na delnico/tečaj delnice 31. decembra posameznega leta

Za vsa prikazana obdobja je upoštevano število delnic po izvršeni cepitvi v razmerju 1 : 10. Pri preračunu tečajev v EUR so v obdobju 2003–2006 uporabljeni devizni tečaji na dan 31. decembra posameznega leta.

## Trgovanje z delnicami in lastništvo

Krkina delnica je uvrščena v prvo kotacijo Ljubljanske borze, ki je namenjena podjetjem, ki izstopajo po svoji likvidnosti, velikosti in transparentnosti poslovanja. Delnica z oznako KRKG kotira na Ljubljanski borzi od leta 1997, vse delnice pa so istega razreda (navadne, prosto prenosljive). Vsaka delnica, razen lastnih, prinaša en glas pri glasovanju na skupščini delničarjev, pravico do glasovanja in udeležbe na skupščini pa ima vsak imetnik ne glede na število delnic. S Krkino delnico se lahko prosto trguje prek borznoposredniških hiš in bank, ki so članice Ljubljanske borze.



## Trgovanje s Krkino delnico

Tudi v letu 2007 je bila Krkina delnica najbolj likvidna med vrednostnimi papirji na Ljubljanski borzi, k čemur je pripomogla tudi cepitev delnic. Promet s Krkino delnico je v letu 2007 znašal 509 milijonov EUR in je v primerjavi z letom 2006 zrasel za 24 %. Povprečni dnevni promet s Krkino delnico je v letu 2007 znašal 2,07 milijona EUR in je v primerjavi z letom 2006 prav tako zrasel za 24 %.

## Največjih deset delničarjev 31. decembra 2007

	Delničar	Št. delnic	Delež v %
1	SLOVENSKA ODŠKODNINSKA DRUŽBA, D.D.	5.312.070	14,99
2	KAPITALSKA DRUŽBA, D.D.	3.493.030	9,86
3	NEW WORLD FUND INC	914.000	2,58
4	NFD 1 DELNIŠKI INVESTICIJSKI SKLAD D.D.	896.942	2,53
5	BANK AUSTRIA CREDITANSTALT AG	543.009	1,53
6	LUKA KOPER	451.590	1,27
7	ZAVAROVALNICA TRIGLAV, D.D.	388.300	1,10
8	DELNIŠKI VZAJEMNI SKLAD TRIGLAV STEBER I	386.568	1,09
9	MARIBORSKE LEKARNE	300.000	0,85
10	ERSTE BANK AG	276.076	0,78
	<b>SKUPAJ</b>	<b>12.961.585</b>	<b>36,59</b>

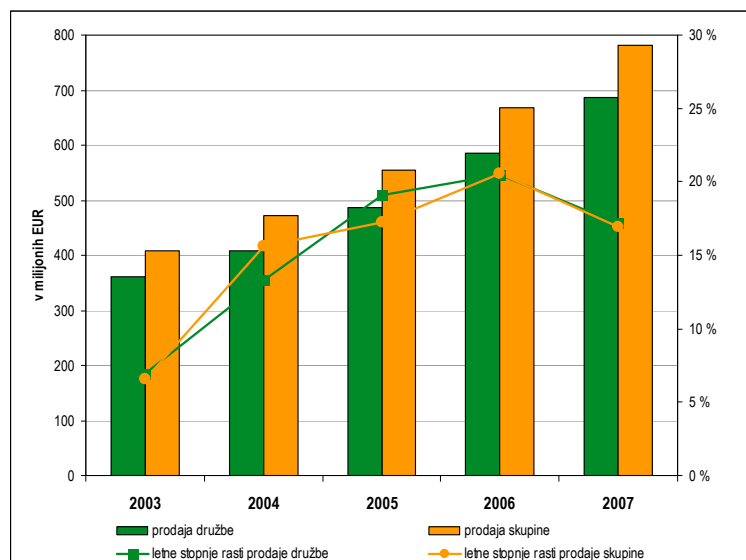
Krka je 3. septembra 2007 izvedla cepitev delnic v razmerju 1 : 10, kar je pomenilo delitev ene obstoječe delnice na deset novih delnic. Ob cepitvi se je tako število izdanih delnic povečalo za desetkrat, in sicer na 35.426.120 delnic. Namen cepitve je bil povečati likvidnost in dostopnost delnic čim širšemu krogu vlagateljev. Krka je prva javna delniška družba v Sloveniji, ki je izvedla cepitev delnic. Do konca leta smo že zasledili pozitivne učinke cepitve. Promet z delnicami je narasel, število delničarjev pa se je po cepitvi, se pravi v zadnjih štirih mesecih leta 2007, povečalo za 9 % oziroma za dobrih 5000 delničarjev. Konec leta 2007 je imela Krka 61 585 delničarjev (konec leta 2006 pa 54 555).

## Analiza uspešnosti poslovanja

Vsi finančni podatki od leta 2004 dalje so pripravljene v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), za leto 2003 pa v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS). V analizi so vključeni podatki za skupino in družbo Krka, komentar pa je v glavnem vezan na skupino Krka.

### Prodaja

#### Prodaja in stopnje rasti prodaje skupine in družbe Krka

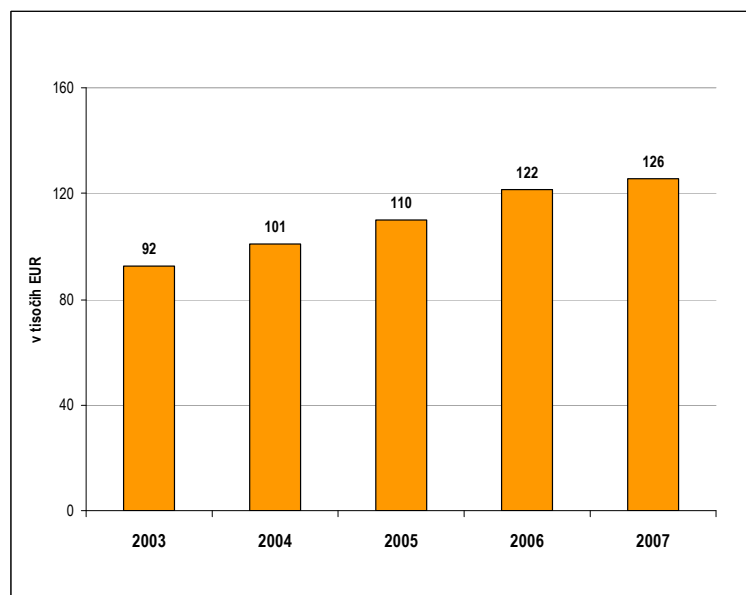


Glavni strateški cilj, zapisan v strategiji razvoja skupine Krka za obdobje od 2008 do 2012, ostaja doseganje več kot 10-odstotne povprečne letne rasti celotne vrednosti prodaje. Iz prikazanega grafa je razvidna stabilna rast. Povprečna stopnja rasti prodaje v zadnjih petih letih je znašala 17 %.

V letu 2007 je skupina prodala za 780,9 milijona EUR izdelkov in storitev in dosegla 17-odstotno rast ali povečanje za 113,0 milijona EUR glede na leto 2006. Med skupinami izdelkov so k povečanju največ prispevala zdravila na recept, med regijami pa Zahodna Evropa in čezmorska tržišča.

Natančnejši pregled prodajnih rezultatov po posameznih tržiščih in skupinah izdelkov navajamo v poglavju Trženje in prodaja.

#### Prodaja na zaposlenega za skupino Krka



Povprečna stopnja rasti prodaje na zaposlenega v zadnjih petih letih znaša 7 % in je nižja od rasti celotne prodaje, kar je predvsem posledica intenzivnega zaposlovanja v tujini, tako v predstavništvih kot v podjetjih. V letu 2007 se je v državah zunaj Slovenije število zaposlenih povečalo za 38 %, v Sloveniji pa za 6 % (več v poglavju Zaposleni).

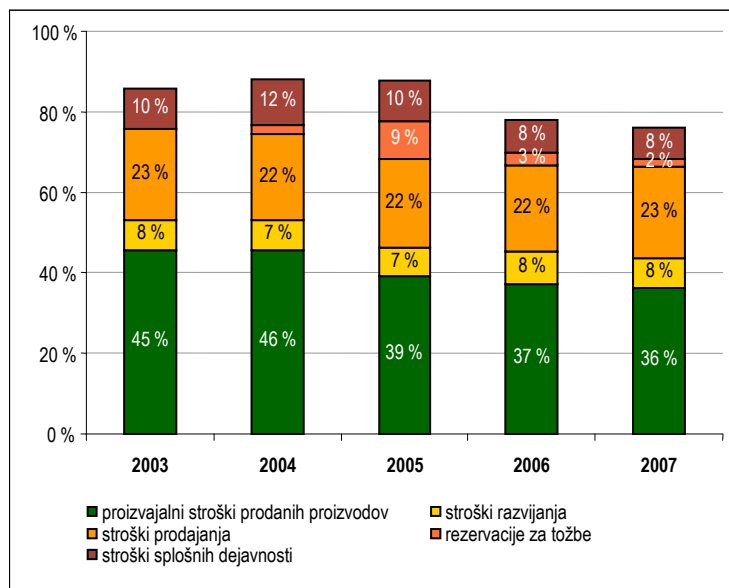
Glede na to, da je prodajno-marketingška mreža organizirana v predstavništvih in v podjetjih v tujini, je prikazana le prodaja na zaposlenega za skupino.

## Poslovni odhodki

Poslovni odhodki skupine Krka v višini 602,2 milijona EUR so bili za 16 % večji kot leto prej in so zrasli za eno odstotno točko manj kot prodaja.

Med poslovnimi odhodki skupine Krka predstavljajo 282,8 milijona EUR proizvajalni stroški prodanih proizvodov, 198,1 milijona EUR stroški prodajanja (od tega 14,1 milijona EUR za novo oblikovane rezervacije za tožbe), 59,1 milijona EUR stroški razvijanja in 62,2 milijona EUR stroški splošnih dejavnosti. Delež poslovnih odhodkov v prodaji se je v petih letih zmanjšal s 86 % na 77 % v letu 2007, kar je razvidno tudi iz priloženega grafa.

### Deleži stroškov po funkcijah v prodaji



Proizvajalni stroški prodanih proizvodov, ki so se glede na leto 2006 povečali za 14 %, predstavljajo s 47-odstotnim deležem v poslovnih odhodkih najpomembnejšo stroškovno postavko. Njihov delež v prodaji se je v petih letih zmanjšal za 9 odstotnih točk, tj. na 36 % v letu 2007.

Stroški prodajanja (brez rezervacij) predstavljajo 23-odstotni delež v prodaji. V letu 2007 so se povečali za 27 %, kar je predvsem posledica širitve prodajne mreže. Z upoštevanjem rezervacij za tožbe v višini 14,1 milijona EUR, ki jih je oblikovala obvladujoča družba, so se stroški prodajanja povečali za 19 %.

Delež stroškov razvijanja in stroškov splošnih dejavnosti v prodaji ostajata 8-odstotna. Obe vrsti stroškov sta rasli z nižjimi stopnjami rasti kot prodaja. Stroški razvijanja v celoti predstavljajo odhodek poslovnega leta, ker skupina teh stroškov ne kapitalizira.

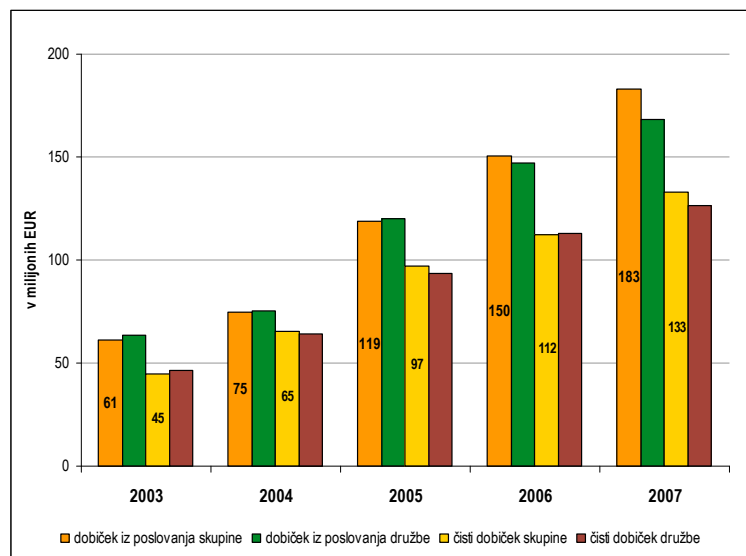
## Prihodki in odhodki financiranja

Kljub sistematičnemu obvladovanju valutnih in obrestnih tveganj se je v skupini in družbi Krka v letu 2007 izid iz financiranja nekoliko poslabšal. To je predvsem posledica večjih negativnih tečajnih razlik, ki jih je skupina Krka ustvarila zaradi padanja vrednosti ameriškega dolarja (več v poglavju Upravljanje s tveganji).

v tisočih EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2007	2006	2005	2004	2003	2007	2006	2005	2004	2003
Finančni prihodki	17.355	15.500	16.652	14.789	13.757	16.360	14.779	13.704	12.697	16.351
Finančni odhodki	25.354	17.239	12.450	13.329	22.762	20.245	14.494	15.589	12.789	25.542
<b>Neto finančni izid</b>	<b>-7.999</b>	<b>-1.739</b>	<b>4.202</b>	<b>1.460</b>	<b>-9.005</b>	<b>-3.885</b>	<b>285</b>	<b>-1.885</b>	<b>-92</b>	<b>-9.191</b>

## Poslovni izidi

### Dobiček iz poslovanja in čisti dobiček



Dobiček iz poslovanja skupine v višini 182,9 milijona EUR je bil za 22 % večji kot leta 2006. Dobiček pred davkom se je povečal za 26,2 milijona EUR oziroma za 18 % in je dosegel 174,9 milijona EUR. Davek iz dobička je znašal 42,1 milijona EUR, od tega odmerjeni davek 44,4 milijona EUR in odloženi davek 2,3 milijona EUR. Davek iz dobička se je povečal za 15 %. Efektivna davčna stopnja skupine je znašala 24,1 % in je bila v primerjavi z enakim lanskim obdobjem nekoliko nižja.

Čisti dobiček skupine Krka je znašal 132,9 milijona EUR in se je glede na leto 2006 povečal za 19 % oziroma za 20,8 milijona EUR.

## Sredstva

v tisočih EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2007	Str.	2006	Str.	Ind.	2007	Str.	2006	Str.	Ind.
<b>Dolgoročna sredstva</b>	<b>749.707</b>	<b>66,9 %</b>	<b>574.846</b>	<b>65,4 %</b>	<b>130</b>	<b>712.263</b>	<b>67,4 %</b>	<b>561.034</b>	<b>65,7 %</b>	<b>127</b>
– nepremičnine, naprave in oprema	572.244	51,0 %	506.929	57,6 %	113	422.891	40,0 %	377.442	44,2 %	112
– neopredmetena sredstva	129.854	11,6 %	23.500	2,7 %	553	24.466	2,3 %	22.400	2,6 %	109
– finančne naložbe	14.512	1,3 %	12.324	1,4 %	118	235.887	22,3 %	133.366	15,6 %	177
– ostalo	33.097	3,0 %	32.093	3,7 %	103	29.019	2,8 %	27.826	3,3 %	104
<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>371.711</b>	<b>33,1 %</b>	<b>304.282</b>	<b>34,6 %</b>	<b>122</b>	<b>344.995</b>	<b>32,6 %</b>	<b>293.252</b>	<b>34,3 %</b>	<b>118</b>
– zaloge	171.647	15,3 %	115.925	13,2 %	148	127.276	12,0 %	99.480	11,7 %	128
– terjatve	179.834	16,0 %	153.891	17,5 %	117	188.872	17,9 %	157.484	18,4 %	120
– ostalo	20.230	1,8 %	34.466	3,9 %	59	28.847	2,7 %	36.288	4,2 %	79
<b>Skupaj sredstva</b>	<b>1.121.418</b>	<b>100,0 %</b>	<b>879.128</b>	<b>100,0 %</b>	<b>128</b>	<b>1.057.258</b>	<b>100,0 %</b>	<b>854.286</b>	<b>100,0 %</b>	<b>124</b>

Sredstva skupine Krka so na zadnji dan leta 2007 znašala 1.121,4 milijona EUR in so se od začetka leta povečala za 28 % oziroma za 242,3 milijona EUR. K tolikšni rasti so med dolgoročnimi sredstvi največ prispevala neopredmetena sredstva, katerih vrednost je bila večja za 106,4 milijona EUR, ter vrednost nepremičnin, naprav in opreme, ki se je povečala za 65,3 milijona EUR. Med kratkoročnimi sredstvi pa so se najbolj povečale zaloge, in sicer za 55,7 milijona EUR. V strukturi sredstev se je razmerje med kratkoročnimi in dolgoročnimi sredstvi v primerjavi z začetkom leta 2007 nekoliko spremenilo, saj se je delež dolgoročnih sredstev povečal za 1,5-odstotne točke in je znašal 67 %.

K povečanju sredstev in spremembi strukturnih deležev bilančne vsote je največ prispeval nakup družbe TAD Pharma.

Med dolgoročnimi sredstvi v skupni vrednosti 749,7 milijona EUR predstavljajo s 572,2 milijona EUR najpomembnejšo postavko nepremičnine, naprave in oprema, katerih vrednost se je zaradi novih naložb povečala za 13 %. Njihov delež med vsemi sredstvi se je z 58 % v letu 2006 znižal na 51 %. Vrednost neopredmetenih sredstev se je povečala za 453 % in znaša 129,9 milijona EUR. V celotni strukturi sredstev predstavljajo skoraj 12-odstotni delež. Visoko povečanje vrednosti neopredmetenih sredstev je predvsem posledica povečanja naložbe v dobro ime in v blagovno znamko TAD Pharne (več v poglavju Pojasnila k računovodskim izkazom skupine Krka).

Delež kratkoročnih sredstev se je nekoliko znižal in je znašal 33,1 %. V primerjavi z začetkom leta so se kratkoročna sredstva povečala za 22 % in so znašala 371,7 milijona EUR. K rasti so največ prispevale zaloge, ki so se povečale za 48 % in so znašale 171,6 milijona EUR. Terjatve v višini 179,8 milijona EUR so bile večje za 17 %. Med ostalimi kratkoročnimi sredstvi so se finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi inštrumenti, zmanjšale za 20,0 milijona EUR, predvsem zaradi prodaje delnic in deležev za trgovanje. Večino kratkoročnih finančnih naložb je družba prodala zato, da bi financirala nakup družbe TAD Pharma.

## Kapital in obveznosti

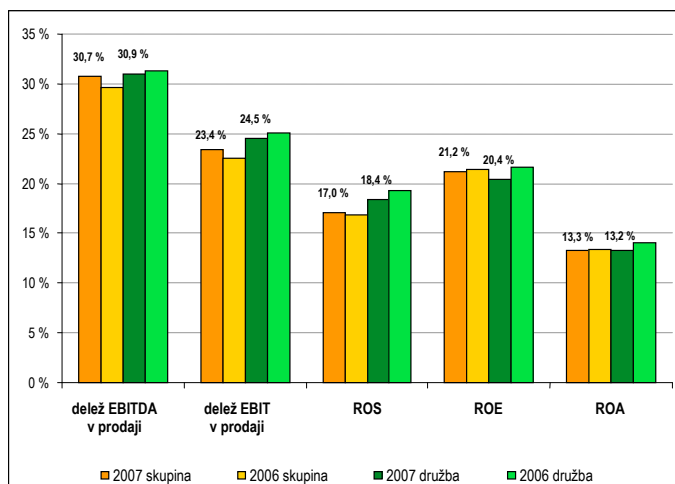
v tisočih EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2007	Str.	2006	Str.	Ind.	2007	Str.	2006	Str.	Ind.
Kapital	680.913	60,7 %	570.905	64,9 %	119	672.010	63,6 %	569.918	66,7 %	118
Dolgoročne obveznosti	253.773	22,6 %	163.941	18,7 %	155	219.426	20,7 %	150.351	17,6 %	146
Kratkoročne obveznosti	186.732	16,7 %	144.282	16,4 %	129	165.822	15,7 %	134.017	15,7 %	124
<b>Skupaj kapital in obveznosti</b>	<b>1.121.418</b>	<b>100,0 %</b>	<b>879.128</b>	<b>100,0 %</b>	<b>128</b>	<b>1.057.258</b>	<b>100,0 %</b>	<b>854.286</b>	<b>100,0 %</b>	<b>124</b>

V okviru dolgoročnih obveznosti skupine so se največ, in sicer za 52,6 milijona EUR povečala posojila, ki znašajo 87,2 milijona EUR ali 8 % bilančne vsote. Dolgoročne rezervacije so bile večje za 21,1 milijona EUR, predvsem zaradi novo oblikovanih rezervacij za tožbe, odpravnine in jubilejne nagrade.

V primerjavi z začetkom leta so se med kratkoročnimi obveznostmi skupine za 29 % oziroma za 17,6 milijona EUR povečale poslovne obveznosti, za 13,8 milijona EUR oziroma za 28 % pa so bila večja posojila, kar je bila posledica najetih posojil obvladujoče družbe. Ostale kratkoročne obveznosti so se povečale za 53 % oziroma za 14,5 milijona EUR, obveznosti za davek iz dobička pa so se zmanjšale za 3,4 milijona EUR.

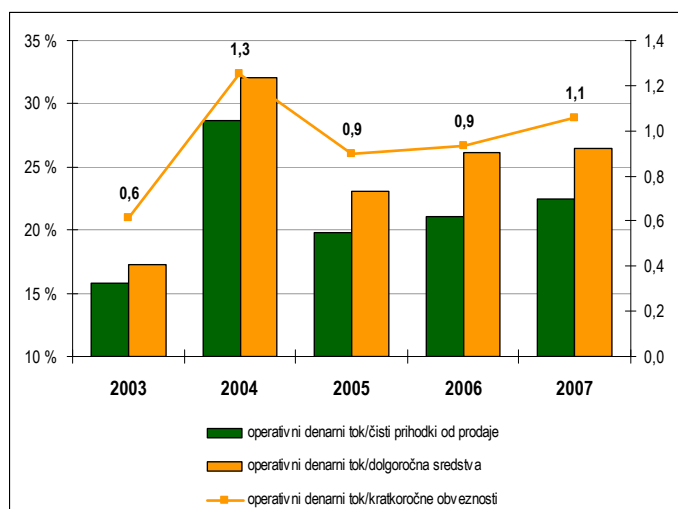
## Kazalniki poslovanja

### Kazalniki dobičkonosnosti



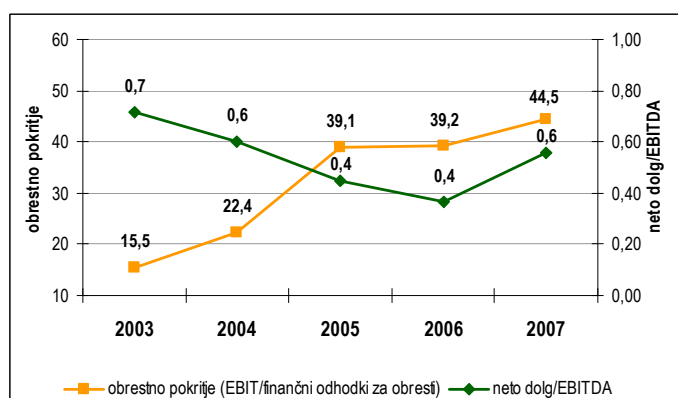
Kazalniki poslovanja, ki so bili doseženi v letu 2007, so bili v skladu s strateškimi usmeritvami in letnimi cilji. V primerjavi z letom 2006 je skupina dosegla nekoliko boljše kazalnike donosnosti prodaje. Kazalnika donosnosti kapitala in sredstev pa sta ostala na ravni leta 2006.

### Kazalniki denarnega toka



Kazalnik operativni denarni tok (prebitek pritokov pri poslovanju) v čistih prihodkih od prodaje je bil v letu 2004 nadpovprečno visok glede na primerljiva leta, in to predvsem zaradi prodajanja iz zalog in manjših stroškov tekočega poslovanja. Iz istega vzroka sta bila v letu 2004 ugodnejša tudi kazalnika operativni denarni tok/dolgoročna sredstva in operativni denarni tok/kratkoročne obveznosti.

### Kazalniki kreditne sposobnosti



Obrestno pokritje kaže pozitiven trend. Izrazito je bilo povečanje v letu 2005, v zadnjih dveh letih pa se je ta trend nadaljeval. Dobiček iz poslovanja v letu 2007 je pokril obveznosti za obresti za dobrih 44 let. Vrednost kazalnika za manjša, tvegana podjetja v ZDA okoli 13 je bila dovolj za prvovrstni rating (AAA), za večja in stabilna podjetja pa je ta meja pri vrednosti 9. V letu 2007 je bila kreditna sposobnost, računana kot razmerje med neto dolgom in EBITDA, zaradi večjega denarnega toka in povečevanja zadolženosti nekoliko večja kot v letu 2006, vendar je kazalnik znašal 0,6, kar je še vedno visoko nad bančnimi zahtevami (1,5).

### Podatki o poslovanju za obdobje 2003–2007

v tisočih EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2007	2006	2005	2004	2003	2007	2006	2005	2004	2003
Prodaja	780.918	667.955	554.137	472.660	408.757	686.729	586.102	486.570	408.677	360.758
EBIT	182.933	150.495	119.057	74.872	61.008	168.083	146.965	120.217	75.150	63.487
– delež v prodaji	23,4 %	22,5 %	21,5 %	15,8 %	14,9 %	24,5 %	25,1 %	24,7 %	18,4 %	17,5 %
EBITDA	239.880	198.199	164.849	118.039	101.474	212.467	183.158	155.190	107.408	96.117
– delež v prodaji	30,7 %	29,7 %	29,7 %	25,0 %	24,8 %	30,9 %	31,3 %	31,9 %	26,3 %	26,6 %
Čisti dobiček	132.853	112.086	97.335	65.324	44.627	126.521	113.027	93.746	63.858	46.569
– delež v prodaji	17,0 %	16,8 %	17,6 %	13,8 %	10,9 %	18,4 %	19,3 %	19,3 %	15,6 %	12,9 %
Sredstva	1.121.418	879.128	788.265	649.010	618.318	1.057.258	854.286	760.723	631.168	609.688
ROA	13,3 %	13,4 %	13,5 %	10,5 %	7,7 %	13,2 %	14,0 %	13,5 %	10,4 %	8,1 %
Kapital	680.913	570.905	479.585	405.125	403.998	672.010	569.918	477.726	405.173	407.723
ROE	21,2 %	21,3 %	22,0 %	17,4 %	11,4 %	20,4 %	21,6 %	21,2 %	16,8 %	11,9 %

## Trženje in prodaja

V letu 2007 je skupina Krka dosegla najvišjo prodajno rast v regijah Zahodna Evropa in čezmorska tržišča, Jugovzhodna Evropa in Srednja Evropa.

### Prodaja skupine Krka in družbe Krka po regijah

v tisočih EUR	Skupina Krka			Družba Krka		
	2007	2006	Indeks 2007/2006	2007	2006	Indeks 2007/2006
Slovenija	101.648	104.579	97	69.160	75.326	92
Jugovzhodna Evropa	132.929	110.966	120	120.257	97.540	123
Vzhodna Evropa	182.974	180.685	101	174.172	177.370	98
Srednja Evropa	202.407	170.761	119	171.149	136.145	126
Zahodna Evropa in čezmorska tržišča	160.960	100.964	159	151.991	99.721	152
<b>Skupaj</b>	<b>780.918</b>	<b>667.955</b>	<b>117</b>	<b>686.729</b>	<b>586.102</b>	<b>117</b>

### Slovenija

Prodaja skupine je v regiji Slovenija s 3-odstotnim padcem glede na leto prej dosegla 101,6 milijona EUR. K ustvarjeni prodaji so največ prispevala zdravila na recept. Znižanje njihovih cen je bilo posledica uveljavitve novega pravilnika o oblikovanju cen in je največ prispevalo k skupni negativni prodajni rasti v regiji. Terme Krka so ob 10-odstotni rasti ustvarile prodajo zdraviliškoturističnih storitev v vrednosti 30,8 milijona EUR.

Po prodaji vodilna in hkrati za nas najpomembnejša zdravila na slovenskem tržišču so bili Ultop®, Atoris®, Vasilip®, Enap® in Lorista®. Pospešeno raste naš tržni delež v skupini zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja in bolezni sečil, ki smo jih začeli tržiti v letih 2006 in 2007. Opazni sta zaostrovanje generične konkurence in rast števila izdelkov na tržišču. Nastalim razmeram se prilagajamo z uvajanjem novih izdelkov v različnih oblikah in koncentracijah.

### Jugovzhodna Evropa

Na tržiščih regije Jugovzhodna Evropa je skupina Krka prodala za 132,9 milijona EUR izdelkov, kar je za skoraj 20 % več kot v letu prej. Največjo rast prodaje v regiji smo dosegli v Srbiji in Romuniji, sledita Bolgarija in Kosovo. Rast prodaje beležimo pri vseh skupinah izdelkov.

Na **Hrvaškem**, ki je z več kot tretjinskim deležem v prodaji največje posamično tržišče v regiji in je tudi med Krkinimi ključnimi tržišči, smo na ravni skupine dosegli prodajo v višini 45,0 milijona EUR. Za vodilnima domačima proizvajalcema tako še naprej ohranjamo vodilno mesto med tujimi ponudniki zdravil. Rast prodaje smo dosegli z Atorisom®, Laveenom® in Laavenom® HL, Asentro® in Coryolom®. V proizvodnem obratu v Jastrebarskem smo ponudbo razširili z Enapom® in Atorisom®.

V **Romuniji**, ki je z vidika dosežene prodaje drugo največje tržišče v regiji, smo na ravni skupine Krka prodali za 37,7 milijona EUR izdelkov. Ker je Krkina rast prodaje višja od rasti prodaje na tržišču samem, se je naš vrednostni tržni delež povečal na 3 %. Rast prodaje smo dosegli z novjšimi zdravili, predvsem z Rawelom® SR, Ultopom®, Vasilipom®, Tenoxom® in Coryolom®. Povečali smo tudi prodajo izdelkov, ki že imata vodilne deleže na tržišču – Bilobila® in Ciprinola®.

Visoka rast prodaje v **Srbiji** in **Bolgariji** je posledica uspešnega uvajanja novih zdravil na recept. V Srbiji smo postali vodilni tuji generični proizvajalec.

## Vzhodna Evropa

Skupina Krka je na tržiščih regije Vzhodna Evropa z 1-odstotno rastjo glede na leto prej dosegla prodajo v višini 183 milijonov EUR. V primerjavi z letom 2006 se je prodaja znižala v Ruski federaciji, povečala pa se je na vseh ostalih tržiščih.

V **Ruski federaciji**, ki je največje tržišče v regiji, smo na ravni skupine prodali za 122 milijonov EUR izdelkov, kar predstavlja malo več kot 6-odstotno zmanjšanje glede na leto 2006, izraženo v USD pa je prodaja zrasla za 7 %. Največ, 88,1 milijona EUR, so k skupni prodaji prispevala zdravila na recept, četudi smo prav pri tej skupini izdelkov zaradi omejevalnega pristopa k financiranju državnega sistema dodatne oskrbe z zdravili beležili največji padec prodaje. Na vseh ostalih področjih smo zabeležili visoke stopnje rasti, pri izdelkih za samozdravljenje 24-odstotno, pri veterinarskih izdelkih 29-odstotno in pri kozmetičnih izdelkih 12-odstotno. Pri prodaji zdravil na recept na t. i. prostem tržišču, torej zunaj državnega sistema financiranja, smo sicer ustvarili 40-odstotno prodajno rast. Naši najbolj prodajani izdelki v Ruski federaciji so bili Enap®, Vasilip®, Macropen®, Nolicin®, Cordipin®, Pikovit®, Duovit®, Septolete®, Fromilid® in Bilobil®. Zelo uspešno smo začeli prodajati tudi novo zdravilo za zdravljenje bolezni srca in žilja Zyllt®.

**Ukrajina** je drugo največje tržišče v regiji, ki ga je v tretjem četrtletju 2007 zaznamovala gospodarska stagnacija. Kljub zaostreni konkurenci, predvsem pri izdelkih za samozdravljenje, smo z usklajenimi promocijskimi in komercialnimi dejavnostmi dosegli skoraj 17-odstotno rast prodaje, ki je tako dosegla 36,6 milijona EUR. Najbolje prodajani izdelki so bili Enap®, Herbion®, Macropen® in Naklofen®.

Vsa preostala tržišča v regiji Vzhodna Evropa, to so **Belorusija, Kazahstan, Uzbekistan, Moldavija, Azerbajdžan, Armenija, Gruzija** in **preostale države Srednje Azije**, so v letu 2007 zabeležila rast prodaje, najvišjo med njimi, 75-odstotno, Uzbekistan.

## Srednja Evropa

Na tržiščih regije Srednja Evropa je skupina Krka dosegla prodajo v višini 202,4 milijona EUR, kar je za skoraj 19 % več kot v letu 2006. Prodaja zdravil na recept, ki predstavlja 92 % celotne prodaje, se je povečala za skoraj 20 %, prodaja izdelkov za samozdravljenje za skoraj 8 % in prodaja veterinarskih izdelkov za skoraj 7 %. Na **Poljskem**, ki je s 47-odstotnim deležem največje tržišče v regiji in hkrati Krkino ključno tržišče, smo prodali za 95,8 milijona EUR. Prodajno najpomembnejša zdravila so bila poleg Zalaste®, ki je bila naše najbolj prodajano zdravilo, še Atoris®, Lanzul®, Lorista® in Vasilip®. Pri izdelkih za samozdravljenje smo ustvarili rast predvsem na račun uspešne prodaje izdelkov, ki jih tržišimo pod krovno blagovno znamko Septolete®. K prodajni rasti veterinarskih izdelkov sta največ prispevala Floron® in Enroxil®.

Na **Češkem**, ki je naše drugo največje tržišče v regiji, smo na ravni skupine Krka prodali za 38 milijonov EUR izdelkov in s tem dosegli skoraj 25-odstotno rast. Najbolje prodajana zdravila so bila Atoris®, Lorista®, Enap®, Ampril® in Lanzul®, ki so skupaj prispevala več kot polovico celotne prodaje na tem tržišču. Med izdelki za samozdravljenje je treba izpostaviti Septolete®. Njihova prodaja je bila zelo uspešna, kar za četrtno večja kot v letu 2006, in predstavlja skoraj polovico prodaje v tej skupini izdelkov.

Na večini ostalih tržišč znotraj regije smo dosegli visoke rasti prodaje in tržnih deležev. Posebej je treba izpostaviti **Madžarsko** z rekordno 77-odstotno rastjo in **Slovaško**, kjer je bila rast 51-odstotna.

## Zahodna Evropa in čezmorska tržišča

Prodaja v višini 161 milijonov EUR je za dobrih 59 % preseгла prodajo v letu 2006. Zahodna Evropa spada med Krkina ključna tržišča, prodaja generičnih zdravil na recept pa predstavlja glavnino prodaje v tej regiji. Največ generičnih zdravil prodamo prek partnerjev, ki so s svojimi prodajnimi mrežami prisotni v vseh zahodnoevropskih državah.

Najpomembnejša tržišča v regiji so Nemčija, Velika Britanija, skandinavske države, Portugalska, kjer smo z lastnimi trženjskimi dejavnostmi začeli prodajati izdelke pod lastnimi blagovnimi znamkami, in Italija. Glede na



leto prej smo precejšnje rast prodaje zabeležili v južnih državah Evropske unije ter v Afriki in na Arabskem polotoku. V letu 2008 načrtujemo največje povečanje prodaje v severnih državah Evropske unije. Na zahodnoevropskih tržiščih dosegamo velike količinske tržne deleže pri posameznih generičnih izdelkih, predvsem s prodajo generičnega lansoprazola, enalapila in karvedilola. Kot novosti smo tem tržiščem ponudili generični olanzapin, venlafaksin in pantoprazol ter generična enrofloksacin in florfenikol v skupini veterinarskih izdelkov.

## Skupine izdelkov in storitev

Zdravila na recept predstavljajo glavno dejavnost podjetja. Po obsegu prodaje jim sledijo izdelki za samozdravljenje, veterinarski izdelki in kozmetični izdelki. Dejavnost podjetja dopolnjujejo zdraviliškoturistične storitve.

### Prodaja skupine Krka in družbe Krka po skupinah izdelkov in storitev

v tisočih EUR	Skupina Krka			Družba Krka		
	2007	2006	Indeks 2007/2006	2007	2006	Indeks 2007/2006
Izdelki za humano uporabo	724.544	616.483	118	661.295	563.221	117
– zdravila na recept	630.783	535.945	118	569.718	482.673	118
– izdelki za samozdravljenje	83.616	70.963	118	81.656	71.284	115
– kozmetični izdelki	10.145	9.575	106	9.921	9.264	107
Veterinarski izdelki	24.622	22.837	108	24.283	22.213	109
Zdraviliškoturistične storitve	30.814	27.967	110	–	–	–
Ostalo	938	668	140	1.151	668	172
<b>Skupaj</b>	<b>780.918</b>	<b>667.955</b>	<b>117</b>	<b>686.729</b>	<b>586.102</b>	<b>117</b>

Krka proizvaja številne izdelke za humano uporabo. Na vodilnem mestu po prodaji ostajajo izdelki za zdravljenje bolezni srca in žilja, v primerjavi z letom 2006 pa se je najbolj povečal delež zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja (za 1,5 odstotne točke).

V primerjavi s prodajo pred petimi leti sta se najbolj povečala deleža izdelkov za zdravljenje bolezni srca in žilja (za več kot 3 odstotne točke) in izdelkov za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja (za več kot 5 odstotnih točk), zmanjšal pa se je delež izdelkov za zdravljenje okužb (za več kot 4 odstotne točke).

## Novi izdelki

Vrsta sodobnih izdelkov, ki smo jih začeli prodajati in tržiti v zadnjih petih letih, bistveno prispeva k obsegu prodaje in njeni rasti. Novi izdelki, kot so Zalasta® (olanzapin), Prenessa® (perindopril), Zyllt® (klopidogrel) in Mirzaten® (mirtazapin), se že uvrščajo med vodilne. V letu 2007 smo začeli tržiti nekatere izdelke iz ključnih terapevtskih skupin z novimi učinkovinami, ponudbo obstoječih pa smo dopolnili z izdelki v novih jakostih, novih pakiranjih in novih farmacevtskih oblikah.

## Zdravila na recept

Skupina Krka je prodala za 630,8 milijona EUR zdravil na recept, kar je 18 % več kot leto prej. Več kot 80 % zdravil na recept je bilo prodanih pod lastnimi produktnimi blagovnimi znamkami, ostali pa pod korporativno blagovno znamko ali pa prek naših partnerjev v zahodni Evropi.

Med desetimi največjimi tržišči se je prodaja najbolj povečala na Madžarskem, v Nemčiji, Ukrajini, Veliki Britaniji, Romuniji in na Češkem. Prodaja na Poljskem je ostala na ravni leta 2006, zmanjšala pa se je v Sloveniji, in to zaradi zniževanja cen na tržišču, ter prehodno tudi v Ruski federaciji zaradi sprememb pri kritju stroškov zdravil,

ki poteka prek državnih ustanov. Med ostalimi tržišči se je prodaja najbolj povečala na Arabskem polotoku, v Uzbekistanu, Azerbajdžanu, Armeniji, Srbiji in na Slovaškem.

### Zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

**Statini.** Statini so danes najpogosteje uporabljana zdravila za zmanjšanje povečanih vrednosti holesterola in drugih krvnih maščob. Našo paleto statinov sestavljajo **Atoris®** (atorvastatin), **Vasilip®** (simvastatin) in **Holetar®** (lovastatin). Z njimi se vsak dan zdravi več kot 1,5 milijona bolnikov. Krka je tudi v letu 2007 ohranila vodilno mesto med ponudniki statinov na tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Atoris® je postal najbolje prodajani statin na teh tržiščih, medtem ko je Vasilip® ostal najbolje prodajani generični simvastatin. Atoris® je vodilni atorvastatin v Sloveniji, na Hrvaškem in Madžarskem, na številnih drugih tržiščih pa takoj za vodilnim. Vasilip® je vodilni simvastatin v Sloveniji, Ruski federaciji, Ukrajini, Kazahstanu, Belorusiji in Moldaviji, Krka pa eden vodilnih dobaviteljev tablet simvastatina tudi za tržišča zahodne Evrope. V letu 2007 smo praznovali 10 let Krkinih statinov in 5 let Atorisa®. Ob tej priložnosti smo pripravili mednarodni simpozij, ki se ga je udeležilo več kot 400 zdravnikov iz več kot desetih evropskih in azijskih držav, na njem pa smo objavili tudi rezultate več deset lastnih kliničnih raziskav.

**Zaviralci angiotenzinske konvertaze (ACE).** Imamo najširšo paleto zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. Ena vodilnih skupin zdravil med njimi so zdravila, ki delujejo na renin-angiotenzin-aldosteronski sistem (RAAS), mednje pa spadajo zaviralci ACE in sartani. Krka je tudi v letu 2007 ohranila vodilno mesto med generičnimi proizvajalci teh zdravil na tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Po prodaji vodilni Krkin izdelek iz te skupine ostaja **Enap®** (enalapril maleat) skupaj s fiksnimi kombinacijami **Enap® H**, **Enap®-HL** in **Enap®-HL 20** (kombinacija enalaprila in hidroklorotiazida). Da strokovna javnost zaupa v zdravljenje z Enapom®, so v letu 2007 potrdili nagrada platinasta unča v Ruski federaciji in nagrada za izdelek leta v kategoriji zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka v Kazahstanu ter več kot 4 milijone bolnikov, ki se vsak dan zdravijo s tabletami, ki vsebujejo Krkin enalapril maleat. Enap® ohranja mesto vodilnega enalaprila v Sloveniji, Ruski federaciji, na Hrvaškem, Češkem in več drugih tržiščih.

**Prenessa®** (perindopril) je najnovejši zaviralec ACE in je edini generični perindopril, ki je na voljo na naših tradicionalnih tržiščih. Uveljavlja se zelo dobro, saj dosega velike tržne deleže. V letu 2007 smo paleto izdelkov dopolnili s Prenesso® 8 mg in s **Co-Prenesso®/Prenewelom®** – fiksno kombinacijo perindoprila in indapamida.

V svoji bogati paleti zaviralcev ACE imamo tudi v svetu najbolj predpisovani zaviralec ACE ramipril. Tržimo ga pod imenoma **Ampril®** in **Amprilan®**. V letu 2007 smo to zdravilo na recept ponudili še v Ruski federaciji, Ukrajini in na nekaterih tržiščih jugovzhodne Evrope; na posameznih tržiščih smo paleto razširili še z **Amprilom® HL/Amprilom® HD** – fiksnima kombinacijama ramiprila in hidroklorotiazida. Na Češkem in v Sloveniji sta izdelka vodilni generični ramipril in vodilna generična kombinacija ramiprila in hidroklorotiazida.

**Sartani.** Sartani so največja, najnovejša in najhitreje rastoča skupina zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka na svetu. Krka se na tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope z več kot 10-odstotnim tržnim deležem uvršča med vodilne proizvajalce sartanov. V svoji paleti imamo losartan in novejši valsartan, ki je tudi najpogosteje predpisan sartan na svetu. **Lorista®** (losartan), ki je v naši paleti že več let, je vodilni sartan v Bolgariji (40-odstotni tržni delež), Litvi (60-odstotni), na Poljskem (25-odstotni) in v Sloveniji (skoraj 30-odstotni). Novejši **Valsacor®** (valsartan) dosega v Sloveniji prve prodajne rezultate.

**Druga zdravila.** Našo paleto zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka dobro dopolnjujeta Tenox® (amlodipin) in Coryol® (karvedilol). **Coryol®** (karvedilol) je blokator beta z dodatnim učinkom na receptorje alfa in je na tradicionalnih tržiščih uveljavljena blagovna znamka. V zahodni Evropi je postal Krkin karvedilol v letu 2007 vodilni generični karvedilol. **Tenox®** (amlodipin) je antagonist kalcijevih kanalčkov, ki se uspešno prodaja že nekaj let. Pomembno tržišče je tudi zahodna Evropa, kjer je Krkin amlodipin že vrsto let eden od vodilnih generičnih amlodipinov.

**Rawel® SR** (indapamid) se z obliko tablet s podaljšanim sproščanjem uvršča med najsodobnejše diuretike na tržišču. Z njim dosegamo velike tržne deleže na Slovaškem (več ko 60 %), Sloveniji (skoraj 30 %) in Litvi (več kot

20 %), več kot 10-odstotne tržne deleže pa tudi na večini drugih tržišč. V letu 2007 smo nadaljevali z uvajanjem Rawela® SR na nova tržišča.

**Zaviralci agregacije trombocitov.** Sodoben zaviralec agregacije trombocitov, ki preprečuje zlepljanje trombocitov in nastajanje krvnih strdkov, je **Zyllt®** (klopidogrel), s katerim dosegamo dobro rast prodaje in velike tržne deleže. Tržimo ga na Hrvaškem, Poljskem, v Ruski federaciji, Ukrajini, Bosni in Hercegovini, Makedoniji in Srbiji.

### Zdravila za zdravljenje prebavil in presnove

**Zaviralci protonске črpalke.** Zaviralci protonске črpalke se uporabljajo za zdravljenje bolezni zgornjega prebavnega trakta, kot sta zgaga ter razjeda na želodcu ali dvanajstniku. Izdelujemo tri zdravila iz te skupine – **Ultop®** (omeprazol), **Lanzul®** (lansoprazol) in **Nolpazo®** (pantoprazol), kar nas uvršča med ponudnike z najširšo paleto tovrstnih zdravil.

**Ultop®** je v Sloveniji eno od najbolj poznanih in priljubljenih zdravil. Kljub skoraj 20-letni prisotnosti in več novim zdravilom, ki so se pojavila v tej skupini, je še vedno vodilni zaviralec protonске črpalke in že več let med vodilnimi zdravili nasploh v Sloveniji, kar potrjuje, da gre za kakovostno in učinkovito zdravilo.

V desetih letih, kolikor je na tržišču **Lanzul®**, se je z njim zdravilo že več kot 15 milijonov ljudi v več kot 30 državah. Ob obletnici smo v Krakovu na Poljskem pripravili velik mednarodni simpozij, ki se ga je udeležilo več kot 200 zdravnikov iz srednje in jugovzhodne Evrope. Poleg dobrih tržnih deležev, ki jih s tem zdravilom dosegamo na naših tradicionalnih tržiščih, je Krkin lansoprazol tudi vodilni generični lansoprazol na tržiščih zahodne Evrope. V letu 2007 smo dali na tržišče novo zdravilo iz skupine zaviralcev protonске črpalke **Nolpazo®** (pantoprazol).

### Zdravila za sistemsko zdravljenje okužb

**Fromilid®** (klaritromicin) ohranja mesto vodilnega generičnega klaritromicina na številnih tržiščih. V desetih letih njegove uporabe se je z njim zdravilo več kot 10 milijonov ljudi. **Fromilid®** uno (klaritromicin v obliki s podaljšanim sproščanjem) je na številnih tržiščih edini generični klaritromicin s podaljšanim sproščanjem. Zaradi učinkovitosti in varnosti je nepogrešljiv antibiotik za zdravljenje okužb dihal, učinkovit pa je tudi pri odstranjevanju bakterije *Helicobacter pylori*. Krkino paleto makrolidnih antibiotikov dopolnjujeta **Azibiot®** (azitromicin) in **Macropen®** (midekamicin).

**Ciprinol®** (ciprofloksacin) in **Nolicin®** (norfloksacin) iz skupine fluorokinolonov, ki ju tržimo že več kot 15 let, sta na številnih tržiščih vodilna ciprofloksacin oziroma norfloksacin.

### Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

**Antipsihotiki.** V svoji paleti imamo vodilne antipsihotike v svetovnem merilu: olanzapin in risperidon. **Zalasta®** (olanzapin) je eno vodilnih zdravil na recept na Poljskem. Med olanzapini dosega več kot 25-odstotni tržni delež. Konec leta 2007 smo naš olanzapin začeli tržiti tudi v Nemčiji, kjer smo med vodilnimi generičnimi dobavitelji tega zdravila. **Zalasta®** je na voljo tudi v obliki orodisperzibilnih tablet; smo prvi generik s to obliko na naših tržiščih. **Torendo®/Rorendo®** (risperidon) je naše drugo zdravilo iz skupine antipsihotikov. Tudi to generično zdravilo smo prvi ponudili v obliki orodisperzibilnih tablet z imenom **Torendo® Q-Tab®/Rorendo® OroTab®**, ki olajšajo jemanje in izboljšajo sodelovanje bolnikov. **Torendo®/Rorendo®** smo na večini tržišč začeli tržiti leta 2007.

**Antidepresivi.** V paleti imamo tri sodobne antidepresive. **Alventa®** (venlafaksin) je na tržišča srednje Evrope prišla leta 2007 in že dosega do 15-odstotne tržne deleže. **Asentra®** (sertralin) je v letu 2007 postala vodilni generični sertralin na Krkinih tradicionalnih tržiščih z več kot 25-odstotnim skupnim tržnim deležem. Na posameznih tržiščih dosega tržne deleže, ki se gibljejo med 20 in 60 %. **Mirzaten®** (mirtazapin) je v letu 2007 postal vodilni generični mirtazapin na naših tradicionalnih tržiščih, kjer prav tako dosega več kot 25-odstotni skupni tržni delež. Paleto izdelkov smo dopolnili z orodisperzibilnimi tabletami mirtazapina **Mirzaten® Q-Tab®**.

**Druga zdravila.** Z **Yasnalom**<sup>®</sup> (donepezil) smo prisotni med zdravili za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni. Po petih letih od začetka trženja je to vodilni generični donepezil na tradicionalnih tržiščih. V Sloveniji, Litvi in na Slovaškem dosega več kot 90-odstotni tržni delež.

### Zdravila za zdravljenje bolezni sečil

V zadnjem letu smo okrepili položaj ponudnika zdravil za zdravljenje benigne hiperplazije prostate. Že uveljavljenemu Kamirenu<sup>®</sup> (doksazosinu) se je na več tržiščih pridružil Kamiren<sup>®</sup> XL (doksazosin s podaljšanim sproščanjem). Tanyz<sup>®</sup> (tamsulozin) je na voljo že na 15 tržiščih, predvsem v državah srednje in jugovzhodne Evrope. Uporabo zdravila Finpros<sup>®</sup>/Finster<sup>®</sup> (finasterid) smo razširili na več tržiščih v srednji Evropi.

### Izdelki za samozdravljenje

Skupina Krka je prodala za 83,6 milijona EUR izdelkov za samozdravljenje, kar je 18 % več kot leto prej. Med desetimi največjimi tržišči se je prodaja izdelkov najbolj povečala v Ruski federaciji, Uzbekistanu, Romuniji, Makedoniji in na Češkem, med preostalimi tržišči pa v Bolgariji, Armeniji, Gruziji, Moldaviji, na Slovaškem in v Belorusiji.

Tržno-prodajne dejavnosti so bile usmerjene v ključne blagovne znamke: Septolete<sup>®</sup>, Bilobil<sup>®</sup>, Duovit<sup>®</sup>, Pikovit<sup>®</sup> in Herbion<sup>®</sup>.

Krovno blagovno znamko **Septolete**<sup>®</sup> smo razširili s Septoletami s sadnimi okusi, ki jih uspešno prodajamo na več ključnih tržiščih: v Ruski federaciji, na Poljskem, v Ukrajini, na Hrvaškem in v Romuniji. Izdelki z novimi okusi predstavljajo že petino prodaje krovne blagovne znamke in so glavno gonilo rasti. Skupno so Septolete<sup>®</sup> v kategoriji oralnih antiseptikov ohranile tretje mesto med konkurenti na naših tradicionalnih tržiščih. V Sloveniji in na Češkem smo prenovili ovojnino vseh izdelkov. V Sloveniji so Septolete<sup>®</sup> prejele naziv superbrand, v Kazahstanu pa nagrado za izdelek leta med izdelki za vneto grlo.

**Bilobil**<sup>®</sup> (izvleček dvokrpega ginka) je na naših tradicionalnih tržiščih drugi med vodilnimi izdelki, ki vsebujejo ginko. V Ruski federaciji in Ukrajini, na Poljskem in v Romuniji dosega velike tržne deleže, ki se gibljejo med 20 in 50 %, v Sloveniji pa smo edini ponudnik tovrstnih izdelkov. Na Poljskem je izdelek prejel dve nagradi: zlato lovoriko po izboru kupcev za najboljši izdelek v kategoriji spomin in koncentracija ter za izdelek leta po izboru farmacevtov v kategoriji spomin in koncentracija.

Blagovna znamka **Duovit**<sup>®</sup> združuje vitaminsko-mineralne izdelke, s katerimi lahko pokrijemo dnevne potrebe po vitaminih in mineralih. Paleta klasičnih izdelkov smo že pred dobrim letom začeli širiti z vitaminsko-mineralnimi izdelki, ki pripomorejo k boljšemu izkoristku potencialov organizma. V letu 2007 smo začeli tržiti še dva nova izdelka: Duovit<sup>®</sup> Charm za žensko lepoto in Duovit<sup>®</sup> Osteo za preprečevanje osteoporoze. Pri obstoječih izdelkih pa smo začeli uvajati novo, sodobnejšo embalažo.

**Pikovit**<sup>®</sup> je krovna blagovna znamka za skupino vitaminsko-mineralnih izdelkov za otroke, ki jih tržimo na več kot 30 tržiščih. Zaupanje v te izdelke potrjujejo tudi priporočila strokovnih zvez in združenj iz številnih držav ter nagrada zlati otis po izboru uporabnikov, ki smo jo prejeli na Poljskem, in nagrada za izdelek leta med vitaminsko-mineralnimi izdelki v Kazahstanu, prav tako po izboru uporabnikov.

Med izdelki blagovne znamke **Herbion**<sup>®</sup>, ki združuje zdravila rastlinskega izvora, sta pomembna in prodajno uspešna sirupa proti kašlju.

### Kozmetični izdelki

Skupina Krka je prodala za 10,1 milijona EUR kozmetičnih izdelkov oziroma 6 % več kot leto prej. Med petimi največjimi tržišči se je prodaja izrazito povečala v Ukrajini, povečanje pa smo dosegli tudi v Ruski federaciji. V Sloveniji, na Hrvaškem in v Srbiji se prodaja še vedno zmanjšuje, kar je posledica načrtno preusmeritve v ponudbi izdelkov in prodajnem kanalu.

Tržno-prodajne dejavnosti so bile usmerjene v dve ključni blagovni znamki: Vitaskin<sup>®</sup> Pharma in Fitoval<sup>®</sup>.

V letu 2007 smo na ključnih tržiščih začeli tržiti izdelke nove blagovne znamke **Vitaskin® Pharma**, ki so na voljo samo v lekarnah. Blagovna znamka je zasnovana tako, da z izdelki za celovito nego pomaga odpravljati različne težave kože. S tem smo med prvimi vstopili na področje dermokozmetike, ki jo dopolnjuje nutrikozmetika (nega od znotraj). V prvi fazi smo ponudili dve liniji: Vitaskin® Pharma **Age Formula** za nego zrele kože, na kateri se zaradi starostnih sprememb pojavljajo gube in pigmentni madeži, in Vitaskin® Pharma **Reactive Skin** za nego občutljive in razdražene kože, ki je nagnjena k rdečici.

Z blagovno znamko **Fitoval®** se celostno lotevamo odpravljanja najpogostejših težav z lasmi in lasiščem. Prav z različnimi izdelki, ki pa se med seboj dopolnjujejo, uporabnikom že vrsto let ponujamo optimalno rešitev. Med najpomembnejšimi tržišči dosegamo največjo prodajo v Ukrajini. Vse dejavnosti smo močno povečali v Ruski federaciji, kjer smo ponudbo izdelkov dopolnili s kapsulami.

## Veterinarski izdelki

Skupina Krka je prodala za 24,6 milijona EUR veterinarskih izdelkov oziroma 8 % več kot leto prej. Med 10 največjimi tržišči se je prodaja izdelkov najbolj povečala v Franciji, na Nizozemskem, v Ruski federaciji in Ukrajini.

Med veterinarskimi izdelki so najpomembnejša protimikrobna zdravila. **Enroxil®** (enrofloksacin) je vodilni izdelek z dobro rastjo prodaje. Na vseh tradicionalnih tržiščih se uvršča med vodilne kinolone. **Floron®** (florfenikol) je po prodaji drugi izdelek v skupini veterinarskih izdelkov. Na tržiščih srednje in jugovzhodne Evrope ima vodilni tržni delež med florfenikoli. V letu 2007 smo Floron® začeli tržiti tudi na vzhodnoevropskih tržiščih.

Nov lastni biocid **Ecocid® S** je sodobno razkužilo, ki izpolnjuje vse zahteve uporabnikov, ki želijo učinkovit, okolju prijazen in kakovosten izdelek. Zaradi uravnotežene formulacije se uvršča med vodilna razkužila v svetu, njegova učinkovitost pa je potrjena z najnovejšimi metodami za dokazovanje učinkovitosti dezinficientov, ki ustrezajo EU-standardom.

## Zdraviliškoturistične storitve

Prodaja zdraviliškoturističnih storitev je v letu 2007 znašala 30,8 milijona EUR, kar je za 10 % več kot v letu 2006.

V okviru skupine Terme Krka je bilo prodanih 347.332 nočitev, kar predstavlja 2-odstotno rast glede na leto prej. Nočitev tujih gostov je bilo 116.911, kar pomeni 34 % vseh nočitev. Med tujimi gosti jih je bilo največ iz Italije, Avstrije in Ruske federacije.

Povprečna skupna zasedenost nastanitvenih zmogljivosti je bila 70-odstotna, zdraviliških zmogljivosti pa 82-odstotna. Posebno pozornost namenjamo razvoju in širitvi programov za ohranjanje in krepitev zdravja, sprostitvev in izboljšanje kakovosti življenja, obenem pa vlagamo v opremo ter v programe zdravljenja in medicinske rehabilitacije. V okviru javne zdravstvene službe smo povečali tržni delež zdraviliškega zdravljenja, ki je v letu 2007 dosegel 35,8 % globalnega realiziranega programa v Republiki Sloveniji na tem področju.

K pomembnim dosežkom Term Krka v letu 2007 spada povečanje deleža prihodkov in nočitev, zlasti tujih gostov, ter pridobitev sredstev za sofinanciranje investicijskih del iz Evropske unije, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Zaposleni v Termah Krka so dosegli visoke uvrstitve na strokovnih tekmovanjih v Sloveniji in tujini. Družba Golf Grad Otočec je prejela priznanje naj golf 2007 za najboljše golf igrišče v Sloveniji.

## Razvoj in raziskave

Razvoj in raziskave imajo danes ključno vlogo pri utrjevanju in nadaljnjem razvijanju konkurenčnega položaja Krke kot enega izmed vodilnih generičnih proizvajalcev zdravil v evropskem prostoru. Osnovne naloge razvojne dejavnosti ostajajo: razvoj tehnologij za proizvodnjo učinkovin in farmacevtskih oblik ter izvajanje vseh potrebnih testiranj in raziskav, ki omogočajo registracijo zdravil na recept, izdelkov za samozdravljenje, veterinarskih izdelkov in kozmetičnih izdelkov.

Področje razvoja in raziskav je leta 2007 zaznamovalo izjemno uspešno pridobivanje registracij, ki je temeljilo predvsem na novih pristopih in postopkih. Regulatorna strategija je ključna za razvoj novega izdelka in za doseganje cilja biti prvi generik na tržišču. Kot prvo generično podjetje v Evropski uniji smo vodili in končali najzahtevnejši postopek registracije, t. i. CP (centralised procedure – centraliziran postopek), za zdravilo Zalasta® (olanzapin) v obliki tablet in orodisperzibilnih tablet na celotnem območju Evropske unije.

V letu 2007 smo nadaljevali uspešno vodenje zahtevnejših registracijskih postopkov, kakršen je npr. postopek DCP (decentralised procedure – decentraliziran postopek). Končali smo 7 DCP-jev in s tem registrirali izdelke na pomembnih tržiščih Evropske unije. Razširili smo vodenje registracijskih postopkov CADREAC (Collaboration Agreement between Drug Regulatory Authorities in EU Associated Countries), ki omogočajo hitro pridobitev, in na ta način registrirali 7 izdelkov v 13 različnih oblikah.

Rezultat spretnega obravnavanja najzahtevnejših regulatornih postopkov v letu 2007 je 424 pridobljenih registracij za 1325 različnih oblik. V imenu Krke, d. d., Novo mesto in skupine Krka smo na zahodnoevropskih tržiščih pridobili registracije kar za 72 izdelkov v 307 različnih oblikah. Prvo registracijo smo pridobili za 10 novih izdelkov v 22 različnih oblikah.

### Povečanje razvojno-raziskovalnih zmogljivosti

Za razvoj in raziskave je značilna uspešna integracija raziskovalnega, tehnološkega in inženirskega znanja o učinkovinah ter znanja o razvoju farmacevtske oblike.

V letu 2007 smo razširili in posodobili prostore in opremo za raziskovalno razvojno delo na področju sinteze, izolacije in fizikalnih obdelav učinkovin, tako v laboratorijih kot v pilotnem obratu. Intenzivno širimo razvojno skupino sodelavcev, ki s tehnološko-inženirskim znanjem in izkušnjami bistveno pripomorejo k hitrejšemu in bolj učinkovitemu razvoju sinteznih postopkov in k njihovi optimizaciji.

### Razvoj naprednih dostavnih sistemov

Cilj Krkinega razvoja in raziskav je razvoj **inovativnih generičnih zdravil**, t. i. generičnih zdravil z dodano vrednostjo, ki zagotavljajo izdelkom ključne prednosti še več let po vstopu na tržišče. Krkini razvojno-raziskovalni skupini je pri tabletah Prenessa® (perindopril) z inovativno farmacevtsko obliko uspelo razviti kakovosten in prodajno uspešen izdelek, za kar je celotna skupina v letu 2007 prejela zlato priznanje Gospodarske zbornice Slovenije. Posebno pozornost smo namenili razvoju **naprednih dostavnih sistemov za učinkovine v okviru palete trdih farmacevtskih oblik**. **Glyclada®** (gliklazid), tablete s podaljšanim sproščanjem, so prvo Krkino zdravilo za zdravljenje sladkorne bolezni iz skupine sulfonilsečnin, ki smo ga konec leta registrirali na večini tržiščih Evropske unije. Sproščanje učinkovine iz tablet je prilagojeno zahtevnim spremembam glukoze v krvi. Začetek dneva z eno tableto s podaljšanim sproščanjem **Glyclada®** (gliklazid) zagotavlja nadzor nihanj vrednosti glukoze v krvi vseh 24 ur. Da bi izboljšali sodelovanje najzahtevnejših skupin bolnikov, npr. bolnikov s psihozami in drugimi vedenjskimi motnjami, ki se morajo zdraviti do konca življenja, smo v letu 2007 dopolnili paleto Krkinih antipsihotikov v obliki **orodisperzibilnih tablet**. Že uveljavljenima antipsihotikoma **Torendo® Q-Tab®** in **Mirzaten® Q-Tab®** smo pridružili orodisperzibilne tablete **Zalasta®** (olanzapin) v štirih jakostih, ki smo jih po CP-ju registrirali na vseh tržiščih Evropske unije. Tehnologijo izdelave pelet Krka že več let uporablja za izdelke, kakršen je npr. zaviralec protonске črpalke **Lanzul®** (lansoprazol) v obliki kapsul. Uporabili smo jo tudi pri izdelavi kapsul s podaljšanim sproščanjem **Alventa®** (venlafaksin), ki smo jih uspešno registrirali na večini evropskih tržišč. Kapsule so polnjene s peletami, ki zagotavljajo podaljšano sproščanje venlafaksina in omogočajo odmerjanje enkrat na dan.

Rezultat ustvarjalnih, inovativnih pristopov in predvsem skupinskega razvojno-raziskovalnega dela je tudi v letu 2007 na novo vložena dokumentacija za registracijo 13 novih izdelkov v več različnih farmacevtskih oblikah in jakostih.

### Zaščita lastnega znanja in področje industrijske lastnine

Rezultate svojega dela na ključnih področjih smo zaščitili s patentnimi prijavi. V letu 2007 smo vložili patentne prijave za 21 novih izumov, na osnovi prednostnih prijav iz leta 2006 pa smo vložili 15 mednarodnih patentnih prijav. V Krki spoštujemo intelektualno lastnino drugih in varujemo svojo lastno.

Svoje izdelke tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami, kar je podpora dodani vrednosti naših izdelkov. V letu 2007 smo v Sloveniji prijavi 57 blagovnih znamk, v tujini 2 in vložili prijave za 46 mednarodnih registracij.

### Zdravila na recept

Skupino zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja smo dopolnili z novim atipičnim antipsihotikom **Kventiaxom**<sup>®</sup> (kvetiapiinom) v obliki filmsko obloženih tablet. Zdravilo smo v petih jakostih registrirali na večini tržišč Evropske unije. Poleg registracije za orodisperzibilne tablete smo pridobili tudi registracijo za tablete **Zalasta**<sup>®</sup> (olanzapin). Registracija tablet s podaljšanim sproščanjem **Helex**<sup>®</sup> **SR** (alprazolam) na Češkem pomeni novo možnost zdravljenja bolnikov z anksioznimi motnjami. V letu 2007 smo na nekaterih zahodnoevropskih tržiščih končali tudi registracijski postopek za filmsko obložene tablete **Yasnal**<sup>®</sup> (donepezil) za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni. Gastrorezistentne tablete **Nolpaza**<sup>®</sup> (pantoprazol) so Krkino najnovejše zdravilo iz skupine zaviralcev protonske črpalke. Z registracijami na večini evropskih tržišč utrjujemo ključno mesto Krke med proizvajalci zdravil za zdravljenje peptične razjede in gastroezofagealnega refluksa.

V Ruski federaciji smo registrirali uveljavljeno blagovno znamko **Lorista**<sup>®</sup> (losartan) v obliki filmsko obloženih tablet. Uspešno pridobivamo registracije za stalno kombinacijo **perindopriila** in **indapamida** in tako sledimo najsodobnejšim evropskim priporočilom za zdravljenje bolnikov z visokim krvnim tlakom. Na Češkem smo paletu zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja dopolnili z novim zaviralcem angiotenzinske konvertaze **Cazaprolom**<sup>®</sup> (cilazaprilom) v obliki filmsko obloženih tablet v štirih različnih jakostih.

### Izdelki za samozdravljenje

V Ruski federaciji smo registrirali Spazmonet<sup>®</sup> in Spazmonet<sup>®</sup> forte (drotaverin), ki se uporabljata za lajšanje prebavnih težav. Prehranskim dopolnilom smo dodali izdelka Duovit<sup>®</sup> Vision in Duovit<sup>®</sup> Energija. Kapsule Duovit<sup>®</sup> Vision vsebujejo lutein in so namenjene za ohranitev zdravega vida pri osebah, ki so izpostavljene močni svetlobi in sevanjem. Filmsko obložene tablete Duovit<sup>®</sup> Energija z vitamini in minerali ter izvlečkom korenine ginsenga so krepčilno sredstvo, ki ga priporočamo pri stresu, miselnih naporih, telesnih obremenitvah, delu in športu.

### Veterinarski izdelki

Dobro sprejete izdelke z učinkovino enrofloksacin, ki se uporabljajo za zdravljenje okužb pri farmskih živalih, smo v letu 2007 razširili z novim izdelkom Enroxil<sup>®</sup> Max v obliki 10-odstotne raztopine za injiciranje. Uspešno pridobivamo registracije za Ecocid<sup>®</sup>, izdelek, ki se uporablja na področju veterinarske in humane medicine. Leta 2007 smo ga registrirali v Ruski federaciji in Ukrajini ter v nekaterih državah zahodne in srednje Evrope. Pomembne razvojno-raziskovalne rezultate smo dosegli s florfenikolom, izbirnim zdravilom za zdravljenje okužb dihal pri govedu in prašičih.

### Kozmetični izdelki

V letu 2007 smo se posvetili strateški blagovni znamki Vitaskin<sup>®</sup> Pharma. Na Hrvaškem, v Bosni, Srbiji in Ukrajini smo registrirali kapsul Vitaskin<sup>®</sup> Pharma Age Formula. Razvoj smo usmerili v izdelke za mastno in nečisto kožo Vitaskin<sup>®</sup> Pharma Pure Expert. Da so ti izdelki učinkoviti, so potrdili rezultati preizkušanj in zadovoljstvo uporabnic, ki smo jih vključili v preizkušanja. V liniji Sun Mix<sup>®</sup> smo v skladu z novimi zakonskimi smernicami za izdelke za sončenje razvili štiri nove izdelke, s katerimi bomo nadomestili del obstoječe ponudbe.

### **Zdraviliškoturistične storitve**

V prihodnjih letih bomo nadalje razvijali in širili programe za krepitev zdravja in psiho-fizičnih sposobnosti ter premagovanje težav, ki najpogosteje otežujejo življenje sodobnega človeka. Dopolnjevali jih bomo s programi za sprostitve, programi vzdrževanja telesne teže, vitalnosti in drugimi. Še naprej bomo vlagali v opremo ter v programe zdravljenja in rehabilitacije, saj želimo ohraniti vodilni tržni delež v zdraviliškem zdravljenju v okviru javne zdravstvene službe.



## Vlaganja in naložbe

Izvajamo več kot trideset projektov, namenjenih pretežno proizvodnji končnih izdelkov in proizvodnji surovin ter posodobitvi infrastrukture, ki bo kakovostno podpirala poslovne funkcije celotne skupine. Večina teh projektov poteka v Sloveniji ter na Hrvaškem, v Ruski federaciji in na Poljskem.

### Sinteza 4

Junija smo odprli nov obrat za proizvodnjo farmacevtskih učinkovin Sinteza 4. Z naložbo, v katero smo skupaj z izgradnjo skladišča tekočih surovin vložili 80 milijonov EUR, uresničujemo vertikalni poslovni model, ki zagotavlja obvladovanje celotnega procesa od razvoja do surovine in končnih izdelkov, ki po kakovosti, učinkovitosti in varnosti spadajo v sam svetovni vrh. Obrat omogoča proizvodnjo učinkovin za zdravila, ki bodo v naslednjih petih do desetih letih predstavljala Krkin najperspektivnejši prodajni program. Spada med največje tovrstne v Evropi in je zgrajen v skladu z najnovejšimi tehnično-tehnološkimi rešitvami in smernicami dobre proizvodne prakse ter najstrožjimi evropskimi standardi za varnost in zaščito ljudi in okolja. Pri načrtovanju obrata smo posebno pozornost namenili varnosti osebja in zagotavljanju visoke stopnje varovanja okolja.

Z učinkovinami, ki jih vgrajujemo v končne oblike zdravil za zniževanje krvnega tlaka, zniževanje holesterola in za zdravljenje drugih bolezni, iz Sinteze 4 oskrbujemo obrate farmacevtske proizvodnje. Med njimi so najpomembnejši izdelki simvastatin, karvedilol, lansoprazol, atorvastatin, valsartan in venlafaksin. V vseh fazah tehnološkega procesa nenehno nadzorujemo surovine, proizvodno okolje in proizvodne procese ter tako zagotavljamo visoko in ponovljivo kakovost končnih farmacevtskih učinkovin. V obratu potekajo predvsem tiste faze kemijske sinteze, ki določajo farmakološki učinek zdravila.

### Obrat za proizvodnjo injekcij

Decembra smo odprli nov del obrata za proizvodnjo injekcij, v katerega smo vložili 15,5 milijona EUR in tako povečali kapacitete za proizvodnjo injekcij za 30 %. V prvi fazi je vanj vgrajena ena linija za pripravo raztopin za injiciranje, sterilno filtracijo in polnjenje injekcij. Na njej bomo napolnili okoli 30 milijonov injekcij na leto. Nova linija omogoča polnjenje injekcij od 1 do 10 ml. S še dodatnima dvema linijama bomo ob zaključku projekta. dosegli kapaciteto 80 do 100 milijonov injekcij na leto.

### Notol III

V tretji fazi projekta Notol bomo povečali pakirnico v obsegu, ki bo omogočal vgradnjo novih linij in z investicijo v dodatne kapacitete tehtalnice, granulacije in tabletirk uskladili povečano zmogljivost pakirnice z zmogljivostmi pri proizvodnji polizdelkov. S šestimi dodatnimi pakirnimi linijami bomo povečali sedanjo zmogljivost obrata Notol za 50 – 60 %. V prizidku objekta bomo zagotovili pogoje za maloserijsko proizvodnjo in povečali kapaciteto lakirnih kotlov. S projektom bomo poskrbeli tudi za racionalizacijo logistično-transportnega sistema. V letu 2007 smo dokončali izvedbena dela na prizidku pakirnice in v piloti in v njih že poteka proizvodnja. Projekt bo zaključen v letu 2008.

### Pelete IV

Z izgradnjo obrata Pelete IV bomo podvojili zmogljivosti proizvodnje pelet. Dve novi liniji za proizvodnjo pelet in potrebne prostorske zmogljivosti za proizvodnjo in razvojno-raziskovalno dejavnost postavljamo v novozgrajenem obratu, kar nam bo omogočilo morebitne nadaljnje širitve. V letu 2007 smo končali vsa izvedbena dela, objekt je dokončan. Vgradili smo vso glavno tehnološko opremo, linijo za pripravo suspenzij in kapsulirko. Projekt bomo predvidoma končali v prvi polovici leta 2008.

### Centralna tehtalnica in skladišče surovin

V letu 2007 smo zgradili prizidek novih tehtalnic in priročnih skladišč ter rekonstruirali obstoječe skladišče surovin. Z investicijo v centralno tehtalnico smo posodobili tehtalne bokse in procese tehtanja, z razširitvijo skladišča surovin pa smo pridobili dodatna paletna mesta in avtomatizirali skladišče.

### **Terme Krka**

V letu 2007 smo zaključili prvo fazo obnovitvenih del na gradu Otočec. V Termah Krka Strunjan smo dogradili dodatne prostore v zdravstvenem oddelku in s tem razširili ponudbo storitev na področju zdravstva.

V Termah Dolenjske Toplice smo pričeli z gradnjo novega hotela – prizidka k obstoječemu hotelu Kristal. Družba Golf Grad Otočec je pričela s pripravami na drugo fazo gradnje igrišča za golf na Otočcu. Obe investiciji bosta sofinancirani s sredstvi Evropskega sklada za regionalni razvoj.

### **Tujina**

Na Poljskem smo v letu 2007 končali posodobitev laboratorijev. V Ruski federaciji smo nabavili novo pakirno linijo, kotel za oblaganje in kapsulirko ter povečali laboratorijske zmogljivosti. V odvisni družbi Krka-Farma Zagreb smo nabavili novo tehnološko opremo za granulacijsko linijo, katere zagon in kvalifikacije bodo predvidoma končani do maja 2008. Z omenjenimi projekti bomo povečali proizvodne zmogljivosti naših podjetij na Poljskem, v Ruski federaciji in na Hrvaškem.

## Integrirani sistem vodenja in kakovost

Krka kot generični proizvajalec izdeluje zdravila, ki so po kakovosti, učinkovitosti in varnosti enakovredna izdelkom vodilnih farmacevtskih podjetij. Kakovost v najširšem smislu ustvarjamo, ohranjamo in smo zanjo odgovorni vsi zaposleni. S sistematičnim pristopom želimo presegati zahteve odjemalcev in dosegati zastavljene cilje poslovanja.

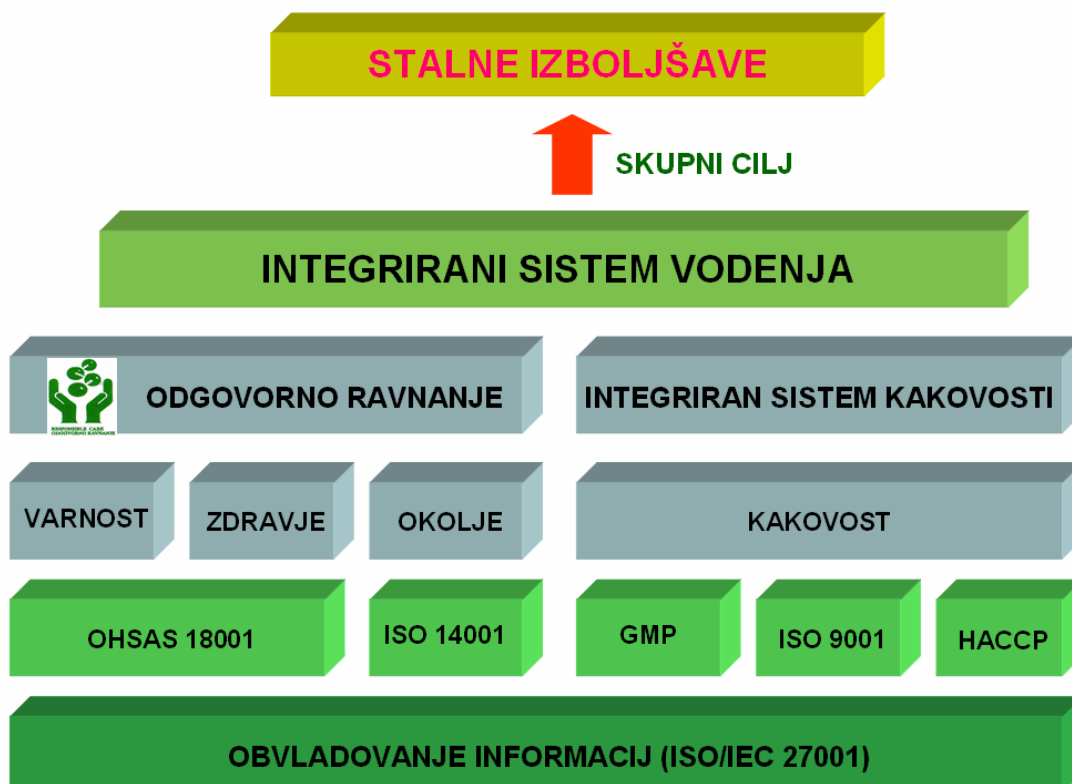
### Sistem vodenja

Integrirani sistem vodenja (ISV) obravnava različne vidike poslovanja (kakovost, okolje, varnost in zdravje pri delu, varnost živil in varovanje informacij) v enotnem sistemu vodenja z namenom dosegati optimalne cilje poslovanja. Opisan je v Poslovniku kakovosti. ISV nam omogoča učinkovito in uspešno upravljanje posameznih sistemov na enovit način. Struktura ISV je povzeta po standardu ISO 9001, ki je nadgrajena in razširjena z ostalimi standardi in načeli: GMP, HACCP, ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO/IEC 27001.

Večina zahtev je v celoti integrirana, specifične zahteve so dodatno opisane v Poslovniku kakovosti in v ostalih dokumentih sistema vodenja.

Nenehne izboljšave, ki nam jih na eni strani narekujejo standardi ter pristop PDCA (planiraj, izvedi, preveri in ukrepaj) na drugi pa naša zavezanost tem standardom, so gonilna sila napredka in stalnega izboljševanja na vseh področjih delovanja Krke. Tu gre za sistematično obvladovanje procesov od zahtev odjemalcev prek marketinga, razvoja in raziskav, oskrbe z izdelki, prodaje do spremljanja zadovoljstva odjemalcev.

### Integrirani sistem vodenja



## Zagotavljanje kakovosti

Ustreznost Krkinega sistema vodenja preverjajo in potrjujejo redne inšpekcije domačih in tujih državnih regulatornih organov ter presoje certifikacijskih organizacij.

- Javna agencija za zdravila in medicinske pripomočke Republike Slovenije je izvajala redne inšpekcijske preglede sistema vodenja kakovosti, skladišč, proizvodnih obratov in laboratorijev za kontrolo kakovosti in potrdila ustreznost našega poslovanja z GMP-zahtevami, veljavnimi v Evropski uniji, kar je osnova za obnovo GMP-certifikata in dovoljenja za izdelavo zdravil.
- Uspešno smo opravili verifikacijo, ki so jo izvedli inšpektorji Javne agencije za zdravila in medicinske pripomočke, pilotnega obrata za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov, kar nam omogoča proizvodnjo serij za klinična testiranja.
- Redne inšpekcijske preglede je izpeljala tudi Veterinarska uprava Republike Slovenije. Preverjala je ustreznost sistema za zagotavljanje varnosti in kakovosti izdelkov za prehrano živali. Krka je bila odobrena kot nosilec dejavnosti poslovanja s krmo v skladu z uredbo 183/2005/ES. Inšpekcija je preverjala tudi opravljanje prometa na debelo z zdravili v veterinarski medicini in ugotovila, da Krka izpolnjuje zahteve v skladu z veljavnim Zakonom o zdravilih.
- Ustreznost sistema za zagotavljanje varnosti živil in hrane (HACCP) je z rednimi inšpekcijskimi pregledi preverjala tudi Zdravstvena inšpekcija Republike Slovenije, ki ni ugotovila nobenih neskladnosti.
- Uspešnost vzpostavljenega ISV v Krki je znova potrdila presoja Slovenskega instituta za kakovost in meroslovje (SIQ) iz Ljubljane. Na vseh presojanih sistemih niso ugotovili neskladnosti. Presoja v letu 2007 je bila še bolj pomembna, ker smo z njo uspešno certificirali sistem vodenja varovanja informacij (ISO/IEC 27001). Smo prva velika proizvodna organizacija v Sloveniji, ki je prejela ta certifikat.

Krkin sistem vodenja preverjamo z notranjimi presojami. Presojamo tudi sisteme vodenja dobaviteljev in pogodbenih partnerjev, da bi tako bolje obvladovali kakovost izdelkov in procesov. Na tem področju smo sistemizirali novo organizacijsko enoto, nadgradili upravljanje s tveganji in razširili obseg delovanja.

Krkine sisteme zagotavljanja kakovosti, predvsem GXP, redno preverjajo naši partnerji, za katere Krka razvija in izdeluje izdelke.

Delovanje vseh najpomembnejših procesov z vidika ISV periodično pregleduje Odbor za kakovost na osnovi Poslovnika kakovosti in v skladu z merili uspešnosti. Odbor za kakovost predlaga strateške usmeritve za izvajanje strategije razvoja Krke. Zadovoljstvo odjemalcev z našimi izdelki in storitvami je eden od ključnih ciljev ISV kot tudi poslovanja in uspešnosti. Merimo ga neposredno z anketami o zadovoljstvu in posredno s kazalniki reklamacij kupcev. Redno spremljamo kazalnike na tem področju in v zadnjih letih ugotavljamo, da se odstotek upravičenih reklamacij glede na število sproščenih serij znižuje in je v skladu s postavljenim ciljem, kar kaže na ustreznost uvedenih ukrepov za izboljšanje. Odzivnost je pri obravnavanju reklamacij ključnega pomena, zato sledimo postavljenemu cilju, da je treba kupcu na reklamacijo odgovoriti v roku 14 dni. Velik poudarek dajemo okolju, varnosti in zdravju pri delu (ISO 14001, OHSAS 18001) ter odkritim in korektnim odnosom z javnostjo. O sistematičnem in preventivnem pristopu javnosti redno poročamo in jo obveščamo o izboljšavah. Dokaz, da je naš način uspešen in korekten, je vsakoletna pridobitev pravice do uporabe loga odgovorno ravnanje (Responsible Care).

## Priznanje Republike Slovenije za poslovno odličnost

Eden naših ključnih ciljev je biti odličen na vseh področjih delovanja, zato smo izvedli samooceno po modelu EFQM in sodelovali na javnem razpisu za priznanje Republike Slovenije za poslovno odličnost (PRSPO). To je najvišje državno priznanje Republike Slovenije na področju kakovosti, zajema pa dosežke na področju kakovosti poslovanja, ki so rezultat znanja in inovativnosti ter stalnih izboljšav. Krka je PRSPO za leto 2007 prejela na slovesni podelitvi 5. decembra 2007.

## Zaposleni

Poslovna uspešnosti Krke temelji na zavzetosti in znanju zaposlenih. Prizadevamo si pridobiti, motivirati in obdržati zavzete in sposobne sodelavce in graditi kulturo mednarodnega podjetja. Sposobnim posameznikom omogočamo zanimivo delo v mednarodnem okolju ter razvoj in napredovanje na poslovnem, profesionalnem in osebnem področju ne glede na spol, raso, barvo kože, starost, zdravstveno stanje oziroma invalidnost, versko, politično ali drugo prepričanje, članstvo v sindikatu, nacionalni ali socialni izvor, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine.

Uspešnost dolgoletnega sistematičnega dela z zaposlenimi – tako vodstva podjetja, vseh vodij, strokovnih služb in ostalih partnerjev – potrjujejo tudi številne nagrade in priznanja. Tako smo v letu 2007 prejeli priznanje za najuglednejšega delodajalca v Sloveniji in priznanje top 10 za uspešno delo na področju izobraževanja.

Rast poslovanja in širitev tržišč vplivata na intenzivno zaposlovanje. V Sloveniji je rast zaposlovanja največja v razvoju in raziskavah in v marketingu, v predstavništvih in odvisnih družbah v tujini pa se močno povečuje število zaposlenih v marketingu in prodaji. V družbah in predstavništvih zunaj Slovenije je zaposlenih 2903 sodelavcev, kar predstavlja 43 % vseh zaposlenih v skupini Krka.

Zanimanje za zaposlitev Krko spodbujamo tudi s štipendiranjem. V letu 2007 smo podelili 22 novih štipendij, skupaj pa štipendiramo 70 študentov farmacije in kemije. S štipendisti imamo intenzivne stike. Družbo pa spoznavajo zlasti med opravljanjem strokovne prakse in pripravljanjem diplomskih nalog.

### Število zaposlenih na dan 31. 12.

	2007	2006	2005	2004	2003	Indeks 2007/2006
Družba Krka v Sloveniji	3213	3016	2954	2932	2973	107
Predstavništva družbe Krka zunaj Slovenije	1678	1256	1024	716	555	131
<b>Družba Krka</b>	<b>4891</b>	<b>4272</b>	<b>3978</b>	<b>3648</b>	<b>3528</b>	<b>114</b>
Odvisne družbe zunaj Slovenije	1240	857	620	539	442	145
Terme Krka	646	630	626	594	552	103
<b>Skupina Krka</b>	<b>6777</b>	<b>5759</b>	<b>5224</b>	<b>4781</b>	<b>4522</b>	<b>118</b>

Intenzivno vlaganje v razvoj, nove zmogljivosti in zahtevne tehnologije ter zagotavljanje konkurenčnosti na globalnih tržiščih zahtevata visoko usposobljene strokovnjake na vseh področjih. Delež sodelavcev, ki imajo najmanj univerzitetno izobrazbo, se nenehno povečuje in v skupini Krka predstavlja že 46 % vseh zaposlenih. Konec leta 2007 je bilo v skupini Krka zaposlenih 3117 delavcev z najmanj univerzitetno izobrazbo. Med njimi je 81 doktorjev znanosti in 161 magistrov znanosti in specialistov.

## Varovanje okolja

Varovanje okolja se je v Krki nenehno razvijalo in doživljalo sistematične spremembe. Sedanje stanje, ki se odraža v celovitem obvladovanju tega področja, je posledica dolgoletnega intenzivnega vključevanja varovanja okolja v vse segmente našega poslovanja. Kratkoročni in dolgoročni cilji varovanja okolja so usmerjeni k vzpodbujanju sonaravnega razvoja, ohranjanju zdravega okolja za življenje ljudi kot tudi ohranjanju biotske raznovrstnosti. To pomeni, da bomo tudi v prihodnje odgovorno ravnali z naravnimi dobrinami, stalno zmanjševali emisije v okolje ter glede okoljskih vprašanj dejavno sodelovali z ožjim in širšim družbenim okoljem.

## Izboljševanje stanja okolja

Okoljsko politiko smo v interni akt Poslovnik kakovosti vključili že ob uvedbi standarda ISO 14001 leta 2001. S celovitim pristopom k varovanju okolja, z realizacijo okoljskih ciljev in programov, s podporo najvišjega vodstva Krke in vseh zaposlenih dosegamo trajnostno izboljševanje stanja okolja. S sistematično skrbjo za okolje smo pripomogli, da se kakovost reke Krke v zadnjih 10 letih nenehno izboljšuje.

## Okoljski standard in zakonodaja

V letu 2007 je bila v farmacevtski industriji prvič uvedena uredba, ki opredeljuje emisije v vode. Zahteve uredbe smo v vseh merjenih parametrih izpolnili že pred njenim sprejetjem, saj so naša prizadevanja usmerjena k trajnostnemu izboljšanju kakovosti reke Krke. Trajnostni koncept varovanja okolja, kot ga narekuje okoljski standard, upoštevamo tudi pri odpadkih, emisijah v zrak, hrupu ...

V skladu z zahtevami Uredbe o vrsti dejavnosti, ki lahko povzročajo onesnaževanje okolja večjega obsega (direktiva IPPC), smo v Krki preverili in potrdili skladnost naših tehnologij z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami (Best Available Technique – BAT).

## Izobraževanje na področju varovanja okolja

Prizadevamo si, da z izobraževanjem, informiranjem in osveščanjem vplivamo na zaposlene tako, da je delovanje vsakega posameznika v prid varovanju okolja. Leta 2007 smo pripravili in izpeljali program izobraževanj s področja varovanja okolja, v katerega smo v prvi fazi vključili sodelavce tistih proizvodnih enot, ki pomembneje vplivajo na okolje. Vključujemo se tudi v programe izobraževanj, ki jih Krka organizira za nove sodelavce. Sodelavce izobražujemo tudi z objavami v internem časopisu. Leta 2007 smo objavili šest obsežnejših člankov, ki obravnavajo problematiko varovanja okolja na globalni ravni. Do aktualnih vsebin (okoljski vidiki, okoljski cilji in programi, register zakonodaje), ki jih objavljamo in redno usklajujemo na intranetnih straneh, lahko dostopajo vsi zaposleni.

Vključujemo se tudi v širša prizadevanja za čisto in zdravo okolje ter sodelujemo z različnimi izobraževalnimi ustanovami. Študentje in mladi raziskovalci končujejo svoje naloge pod mentorstvom strokovnjakov, ki so v Krki zadolženi za področje varovanja okolja. V sklopu akcije Zemljo so nam podarili otroci, ki jo razpisujeta ARSO in Zveza prijateljev mladine, smo leta 2007 prejeli prvo nagrado za kakovosten odnos do voda.

## Najpomembnejši dosežki na področju varovanja okolja v letu 2007

- Zmanjšanje skupne obremenitve reke Krke za 4 %.
- Zmanjšanje količine odloženih odpadkov za 54 %.
- Zmanjšanje specifične rabe električne energije pri proizvodnji hlada za 24 %.
- Znižanje ravni hrupa na meji z najbližjim stanovanjskim naseljem za 5 dB.

## Cilji in programi varovanja okolja v letu 2008

- Zmanjšanje količine odloženih mešanih odpadkov za 20 %.
- Ohranjanje majhnih obremenitev iztoka iz čistilne naprave ne glede na predvideno rast proizvodnje.

- Zmanjšanje emisij hlapnih organskih spojin v zrak pod 5 % glede na letno porabo hlapnih organskih spojin.
- Priprava tehnoloških izhodišč filtracije iztoka iz čistilne naprave.
- Izobraževanje in informiranje zaposlenih o temah s področja varovanja okolja.
- Priprava krovnega sistema ciljnega spremljanja rabe energije na vseh proizvodnih lokacijah v Sloveniji.

## Varovanje okolja v Krkinih odvisnih družbah zunaj Slovenije

Vse Krkine odvisne družbe v tujini delujejo v skladu z lokalno okoljevarstveno zakonodajo. Pri projektiranju in nabavi opreme upoštevamo iste standarde, zato tudi emisije v okolje obvladujemo na enak način kot v Sloveniji. Emisije, ki nastajajo v teh družbah, so majhne, saj gre za manj obremenjujočo farmacevtsko dejavnost.

Sistem ločenega zbiranja odpadkov je vzpostavljen tudi v vseh odvisnih družbah v tujini. Nevarne odpadke zbiramo ločeno in jih predajamo v ustrezno uničenje. Emisije prašnih delcev v zrak zmanjšujemo z vgradnjo najsodobnejših filtracijskih naprav, ki odstranijo vse prašne delce.

## Posli s povezanimi osebami

Konec leta so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 58 990 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,167 % celotnega kapitala, direktorji odvisnih družb pa 7655 delnic oziroma 0,022 % celotnega kapitala. Člani uprave in ostali vodstveni in vodilni delavci vsako leto izpolnijo vprašalnik o povezanih strankah, s katerim skupina preverja obstoj morebitnih drugih poslovnih povezav med posamezno družbo in zaposlenimi. V letu 2007 takšnih povezav ni bilo.

Člani nadzornega sveta so imeli ob koncu leta 2007 v lasti 6 630 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,019 % celotnega kapitala.

	2007		2006	
	Število delnic	Delež (v %)	Število delnic	Delež (v %)
<b>Člani uprave</b>				
Jože Colarič	22.500	0,0635	21.000	0,0593
Janez Poljanec	22.060	0,0623	22.060	0,0623
Aleš Rotar	12.770	0,0360	12.770	0,0360
Zvezdana Bajc	1.660	0,0047	1.100	0,0031
Danica Novak Malnar	0	0,0000	0	0,0000
<b>Člani uprave skupaj</b>	<b>58.990</b>	<b>0,1665</b>	<b>56.930</b>	<b>0,1607</b>
<b>Člani nadzornega sveta</b>				
Gregor Gomišček	120	0,0003	120	0,0003
Mateja Božič	0	0	0	0
Anton Rous	0	0	0	0
Draško Veselinović	10	0,0000	0	0
Alojz Zupančič	3.890	0,0110	5140	0,0145
Sonja Kermc	2.110	0,0060	2110	0,0060
Tomaž Sever	500	0,0014	500	0,0014
Mateja Vrečer	0	0	0	0
<b>Člani nadzornega sveta skupaj</b>	<b>6.630</b>	<b>0,0187</b>	<b>8.880</b>	<b>0,0251</b>

## Prejemki skupin oseb v letu 2007

v tisočih EUR	Skupaj bruto prejemki
Člani uprave obvladujoče družbe in direktorji odvisnih družb	2.653
Člani nadzornih svetov/upravnih odborov	184
Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	19.341
<b>Skupaj prejemki skupin oseb</b>	<b>22.178</b>

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe vključujejo plače, bonitete ter morebitne druge prejemke.



### Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2007

v tisočih EUR	Bruto plača – fiksni del	Bruto plača – variabilni del	Bonitete in drugi prejemki	Skupni prejemki
Jože Colarič	275	247	9	531
Janez Poljanec	230	204	16	450
Aleš Rotar	217	193	16	426
Zvezdana Bajc	182	163	10	355
Danica Novak Malnar	111	0	6	117
<b>Skupaj prejemki uprave</b>	<b>1.015</b>	<b>807</b>	<b>57</b>	<b>1.879</b>

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornega sveta.

V skladu s sklepom skupščine z dne 5. 7. 2007 prejemajo člani nadzornega sveta nagrade preko udeležbe v dobičku v skladu s statutom družbe, za udeležbo na sejah nadzornega sveta ter njegovih komisijah pa prejemajo sejnino. Skupščina je potrdila nove višine sejin, ki so začele veljati z dnem skupščine.

### Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe v letu 2007

v tisočih EUR	Mesečno plačilo	Sejnine	Skupaj
Gregor Gomišček, predsednik	13	8	21
Marko Kranjec	10	4	14
Mateja Božič	11	6	17
Sonja Kermc	10	5	15
Anton Rous	12	3	15
Tomaž Sever	11	6	17
Draško Veselinovič	10	6	16
Mateja Vrečer	10	6	16
Alojz Zupančič	10	5	15
<b>Skupaj</b>	<b>97</b>	<b>49</b>	<b>146</b>

Prejemki zaposlenih prav tako vključujejo plače, bonitete, regres za dopust in morebitne druge prejemke (jubilejne nagrade ...).

Posojila skupinam oseb v letu 2007 so bila naslednja:

v tisočih EUR	Posojila na dan 31. 12. 2007	Odplačila v letu 2007
Člani uprave	14	4
Člani nadzornih svetov/upravnih odborov (predstavniki zaposlenih)	1	1
Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	353	87
<b>Skupaj posojila skupinam oseb</b>	<b>368</b>	<b>92</b>

Posojila tem osebam so bila namenjena za reševanje stanovanjskih vprašanj.

## KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE KRKA

### Revizorjevo poročilo



#### Revizorjevo poročilo namenjeno javni objavi povzetkov računovodskih izkazov

Revidirali smo skupinske računovodske izkaze s pojasnili Skupine KRKA za poslovno leto, končano 31. decembra 2007, pripravljenih v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja kot jih je sprejela Evropska unija, iz katerih izhajajo povzetki skupinskih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. V našem poročilu z dne 20. marca 2008 smo izrazili mnenje, da so skupinski računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo povzetki skupinskih računovodskih izkazov, resnična in poštena slika poslovanja skupine v letu 2007.

Po našem mnenju so priloženi povzetki skupinskih računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu s skupinskimi računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazili pritrdilno mnenje.

Za boljše razumevanje finančnega stanja Skupine KRKA na dan 31.12.2007, njenega poslovnega in finančnega izida v tedaj končanem letu ter področja naše revizije je treba povzetke skupinskih računovodskih izkazov brati skupaj s skupinskimi računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo, in z našim revizijskim poročilom o njih.

Letno poročilo skupine še ni bilo predloženo organizaciji, pooblaščenim za obdelovanje in objavljane podatkov.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

Andrej Kormšek, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
direktor

KPMG Slovenija, d.o.o.

Ljubljana, 10. april 2008

## Konsolidirana bilanca stanja

v tisočih EUR	31. 12. 2007	31. 12. 2006
<b>Sredstva</b>		
Nepremičnine, naprave in oprema	572.244	506.929
Neopredmetena sredstva	129.854	23.500
Naložbe v pridružene družbe	0	2.023
Odložene terjatve za davek	32.687	31.840
Dana posojila	3.531	3.564
Finančne naložbe	10.981	6.737
Druga dolgoročna sredstva	410	253
<b>Skupaj dolgoročna sredstva</b>	<b>749.707</b>	<b>574.846</b>
Zaloge	171.647	115.925
Terjatve do kupcev in druge terjatve	179.834	153.891
Dana posojila	1.510	1.095
Finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi inštrumenti	2.936	22.972
Denar in denarni ustrezniki	15.784	10.399
<b>Skupaj kratkoročna sredstva</b>	<b>371.711</b>	<b>304.282</b>
<b>Skupaj sredstva</b>	<b>1.121.418</b>	<b>879.128</b>
<b>Kapital</b>		
Osnovni kapital	59.126	59.132
Lastne delnice	-19.489	-19.489
Rezerve	157.094	151.295
Zadržani dobički	474.146	372.060
<b>Kapital večinskih lastnikov</b>	<b>670.877</b>	<b>562.998</b>
Kapital manjšinskih lastnikov	10.036	7.907
<b>Skupaj kapital</b>	<b>680.913</b>	<b>570.905</b>
<b>Obveznosti</b>		
Posojila	87.183	34.584
Rezervacije	143.641	122.554
Državne podpore in sredstva Evropske unije	3.099	2.778
Odložene obveznosti za davek	19.850	4.025
<b>Skupaj dolgoročne obveznosti</b>	<b>253.773</b>	<b>163.941</b>
Poslovne obveznosti	78.462	60.888
Posojila	62.528	48.769
Obveznosti za davek iz dobička	3.612	7.020
Ostale kratkoročne obveznosti	42.130	27.605
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti</b>	<b>186.732</b>	<b>144.282</b>
<b>Skupaj obveznosti</b>	<b>440.505</b>	<b>308.223</b>
<b>Skupaj kapital in obveznosti</b>	<b>1.121.418</b>	<b>879.128</b>

## Konsolidirani izkaz poslovnega izida

v tisočih EUR	2007	2006
Prihodki od prodaje	780.918	667.955
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	-282.833	-248.985
<b>Bruto dobiček</b>	<b>498.085</b>	<b>418.970</b>
Drugi poslovni prihodki	4.216	3.564
Stroški prodajanja	-198.051	-165.844
Stroški razvijanja	-59.071	-52.650
Stroški splošnih dejavnosti	-62.246	-53.545
<b>Dobiček iz poslovanja</b>	<b>182.933</b>	<b>150.495</b>
Finančni prihodki	17.355	15.500
Finančni odhodki	-25.354	-17.239
<b>Neto finančni izid</b>	<b>-7.999</b>	<b>-1.739</b>
<b>Dobiček pred davkom</b>	<b>174.934</b>	<b>148.756</b>
Davek iz dobička	-42.081	-36.670
<b>Čisti dobiček obdobja</b>	<b>132.853</b>	<b>112.086</b>
<b>Od tega:</b>		
– za večinske lastnike	132.552	111.682
– za manjšinske lastnike	301	404
<b>Osnovni čisti dobiček na delnico (v EUR)</b>	<b>3,92</b>	<b>3,30</b>
<b>Popravljeni čisti dobiček na delnico (v EUR)</b>	<b>3,92</b>	<b>3,30</b>

## Konsolidirani izkaz gibanja kapitala

v tisočih EUR	Vpoklicani kapital	Lastne delnice	Rezerve					Zadržani dobički			Kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Kapital skupaj
			Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbene rezerve	Druge rezerve iz dobička	Čisti dobiček poslovnega leta	Preneseni čisti dobiček			
<b>Stanje 1. 1. 2006</b>	<b>59.132</b>	<b>-19.489</b>	<b>120.986</b>	<b>14.990</b>	<b>9.597</b>	<b>2.345</b>	<b>19</b>	<b>225.254</b>	<b>66.719</b>	<b>-7.665</b>	<b>471.888</b>	<b>7.568</b>	<b>479.456</b>
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	111.682	0	111.682	405	112.087
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	2.086	0	0	0	-2.086	0	0	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe Krka	0	0	0	0	0	0	0	20.030	-20.030	0	0	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	-66.719	66.719	0	0	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	30.512	0	-30.512	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-23.499	-23.499	-65	-23.564
Prevedbena rezerva	0	0	0	0	0	0	135	0	0	0	135	0	135
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo	0	0	0	0	0	1.136	0	0	0	0	1.136	0	1.136
Vpliv odloženih davkov in davčni učinek prehoda na MSRP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.378	1.378	0	1.378
Vračilo plačanih zamudnih obresti v povezavi z davki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	277	277	0	277
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>59.132</b>	<b>-19.489</b>	<b>120.986</b>	<b>14.990</b>	<b>11.683</b>	<b>3.481</b>	<b>154</b>	<b>275.796</b>	<b>89.566</b>	<b>6.698</b>	<b>562.997</b>	<b>7.908</b>	<b>570.905</b>
<b>Stanje 1. 1. 2007</b>	<b>59.132</b>	<b>-19.489</b>	<b>120.986</b>	<b>14.990</b>	<b>11.683</b>	<b>3.481</b>	<b>154</b>	<b>275.796</b>	<b>89.566</b>	<b>6.698</b>	<b>562.997</b>	<b>7.908</b>	<b>570.905</b>
Vnos sprememb preteklih dobičkov	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-193	-193	0	-193
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	132.552	0	132.552	301	132.853
Vnos kapitala manjšinskih lastnikov	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.929	1.929
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	2.500	0	0	0	-2.500	0	0	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe Krka	0	0	0	0	0	0	0	43.000	-43.000	0	0	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	-89.566	89.566	0	0	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	-6	0	6	0	0	0	0	38.149	0	-38.149	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-27.040	-27.040	-102	-27.142
Prevedbena rezerva	0	0	0	0	0	0	-50	0	0	0	-50	0	-50
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo	0	0	0	0	0	3.344	0	0	0	0	3.344	0	3.344
Vpliv odloženih davkov in davčni učinek prehoda na MSRP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-733	-733	0	-733
<b>Stanje 31. 12. 2007</b>	<b>59.126</b>	<b>-19.489</b>	<b>120.992</b>	<b>14.990</b>	<b>14.183</b>	<b>6.825</b>	<b>104</b>	<b>356.945</b>	<b>87.052</b>	<b>30.149</b>	<b>670.877</b>	<b>10.036</b>	<b>680.913</b>

## Konsolidirani izkaz finančnega izida

v tisočih EUR	2007	2006
<b>FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>Čisti dobiček poslovnega leta</b>	<b>132.853</b>	<b>112.086</b>
<b>Prilagoditve za:</b>	<b>101.809</b>	<b>85.622</b>
– amortizacijo	56.944	47.704
– pozitivne tečajne razlike	-5.078	-1.962
– negativne tečajne razlike	5.407	4.147
– prihodke od naložbenja	-8.201	-9.831
– odhodke od naložbenja	4.594	3.636
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke	4.325	4.980
– davek iz dobička	42.081	36.670
– ostalo (sprememba kapitala manjšinskih lastnikov)	1.737	278
<b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev</b>	<b>234.662</b>	<b>197.708</b>
Sprememba stanja poslovnih terjatev	-13.452	-18.880
Sprememba stanja zalog	-32.117	4.950
Sprememba stanja poslovnih dolgov	4.059	2.615
Sprememba stanja rezervacij	16.367	23.874
Sprememba stanja prejetih dotacij	321	917
Sprememba stanja ostalih kratkoročnih obveznosti	14.459	-5.039
Plačani davek iz dobička	-49.096	-65.511
<b>Čisti finančni tok iz poslovanja</b>	<b>175.203</b>	<b>140.634</b>
<b>FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>		
Prejete obresti	356	768
Prejemki iz prodaje kratkoročnih naložb	1.263	1.014
Prejete dividende	216	201
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme	1.212	1.565
Pridobitev neopredmetenih sredstev	-7.381	-7.298
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	-107.742	-100.625
Nakup odvisnih družb	-96.043	0
Dana dolgoročna posojila	-1.590	-1.609
Prejeta odplačila danih dolgoročnih posojil	1.618	1.529
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-308	-1.110
Prejemki od prodaje dolgoročnih finančnih naložb	44	15
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb in posojil	-21.662	-18.499
Prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb in vračil kratkoročnih posojil	22.876	10.696
Izdatki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov	-63	-586
Prejemki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov	2.250	2.403
<b>Čisti finančni tok iz naložbenja</b>	<b>-204.954</b>	<b>-111.536</b>
<b>FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
Izdatki za dane obresti	-3.868	-4.764
Izdatki za odplačila prejetih dolgoročnih posojil	-14.283	-18.570
Prejeta dolgoročna posojila	104.000	0
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih posojil	-318.566	-148.128
Prejeta kratkoročna posojila	295.150	164.029
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-27.075	-23.534
<b>Čisti finančni tok iz financiranja</b>	<b>35.358</b>	<b>-30.967</b>
<b>Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>5.607</b>	<b>-1.869</b>
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	10.399	12.635
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike	-222	-367
<b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>15.784</b>	<b>10.399</b>

## RAČUNOVODSKI IZKAZI KRKE, D. D., NOVO MESTO

### Revizorjevo poročilo



#### Revizorjevo poročilo namenjeno javni objavi povzetkov računovodskih izkazov

Revidirali smo računovodske izkaze s pojasnili gospodarske družbe KRKA d.d. za poslovno leto, končano 31. decembra 2007, pripravljenih v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja kot jih je sprejela Evropska unija, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. V našem poročilu z dne 20. marca 2008 smo izrazili mnenje, da so računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, resnična in poštena slika poslovanja družbe v letu 2007.

Po našem mnenju so priloženi povzetki računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazili pritrdilno mnenje.

Za boljše razumevanje finančnega stanja gospodarske družbe KRKA d.d. na dan 31.12.2007, njenega poslovnega in finančnega izida v tedaj končanem letu ter področja naše revizije je treba povzetke računovodskih izkazov brati skupaj z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo, in z našim revizijskim poročilom o njih.

Letno poročilo družbe še ni bilo predloženo organizaciji, pooblaščenim za obdelovanje in objavljanje podatkov.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
partner

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
direktor

KPMG Slovenija, d.o.o.

Ljubljana, 10. april 2008

## Bilanca stanja

v tisočih EUR	31. 12. 2007	31. 12. 2006
<b>Sredstva</b>		
Nepremičnine, naprave in oprema	422.891	377.442
Neopredmetena sredstva	24.466	22.400
Naložbe v odvisne družbe	218.178	121.513
Odložene terjatve za davek	28.653	27.648
Dana posojila	6.936	5.324
Finančne naložbe	10.773	6.529
Druga dolgoročna sredstva	366	178
<b>Skupaj dolgoročna sredstva</b>	<b>712.263</b>	<b>561.034</b>
Zaloge	127.276	99.480
Terjatve do kupcev in druge terjatve	188.872	157.484
Dana posojila	23.575	9.173
Finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi inštrumenti	2.932	22.617
Denar in denarni ustrezniki	2.340	4.498
<b>Skupaj kratkoročna sredstva</b>	<b>344.995</b>	<b>293.252</b>
<b>Skupaj sredstva</b>	<b>1.057.258</b>	<b>854.286</b>
<b>Kapital</b>		
Osnovni kapital	59.126	59.132
Lastne delnice	-19.489	-19.489
Rezerve	156.990	151.140
Zadržani dobički	475.383	379.135
<b>Skupaj kapital</b>	<b>672.010</b>	<b>569.918</b>
<b>Obveznosti</b>		
Posojila	83.200	29.143
Rezervacije	131.994	116.806
Državne podpore in sredstva Evropske unije	913	448
Odložene obveznosti za davek	3.319	3.954
<b>Skupaj dolgoročne obveznosti</b>	<b>219.426</b>	<b>150.351</b>
Poslovne obveznosti	67.542	56.304
Posojila	65.747	47.105
Obveznosti za davek iz dobička	2.132	6.698
Ostale kratkoročne obveznosti	30.401	23.910
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti</b>	<b>165.822</b>	<b>134.017</b>
<b>Skupaj obveznosti</b>	<b>385.248</b>	<b>284.368</b>
<b>Skupaj kapital in obveznosti</b>	<b>1.057.258</b>	<b>854.286</b>



## Izkaz poslovnega izida

v tisočih EUR	2007	2006
Prihodki od prodaje	686.729	586.102
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	-241.052	-213.248
<b>Bruto dobiček</b>	<b>445.677</b>	<b>372.854</b>
Drugi poslovni prihodki	1.328	2.000
Stroški prodajanja	-174.467	-133.943
Stroški razvijanja	-58.300	-51.764
Stroški splošnih dejavnosti	-46.155	-42.182
<b>Dobiček iz poslovanja</b>	<b>168.083</b>	<b>146.965</b>
Finančni prihodki	16.360	14.779
Finančni odhodki	-20.245	-14.494
<b>Neto finančni izid</b>	<b>-3.885</b>	<b>285</b>
<b>Dobiček pred davkom</b>	<b>164.198</b>	<b>147.250</b>
Davek iz dobička	-37.677	-34.223
<b>Čisti dobiček poslovnega leta</b>	<b>126.521</b>	<b>113.027</b>
<b>Osnovni čisti dobiček na delnico (v EUR)</b>	<b>3,74</b>	<b>3,34</b>
<b>Popravljeni čisti dobiček na delnico (v EUR)</b>	<b>3,74</b>	<b>3,34</b>

## Izkaz gibanja kapitala

v tisočih EUR	Vpoklicani kapital	Lastne delnice	Rezerve				Zadržani dobički			Skupaj kapital
			Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Druge rezerve iz dobička	Čisti dobiček poslovnega leta	Preneseni čisti dobiček	
<b>Stanje 1. 1. 2006</b>	<b>59.132</b>	<b>-19.489</b>	<b>120.986</b>	<b>14.990</b>	<b>9.598</b>	<b>2.344</b>	<b>225.254</b>	<b>59.593</b>	<b>5.190</b>	<b>477.598</b>
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	113.027	0	113.027
Oblikovanje statutarnih rezerv	0	0	0	0	2.086	0	0	-2.086	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe	0	0	0	0	0	0	20.030	-20.030	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	0	-59.593	59.593	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	30.512	0	-30.512	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	0	-23.499	-23.499
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo	0	0	0	0	0	1.136	0	0	0	1.136
Vpliv odloženih davkov in davčni učinek prehoda na MSRP	0	0	0	0	0	0	0	0	1.378	1.378
Vračilo plačanih zamudnih obresti v povezavi z davki	0	0	0	0	0	0	0	0	278	278
<b>Stanje 31. 12. 2006</b>	<b>59.132</b>	<b>-19.489</b>	<b>120.986</b>	<b>14.990</b>	<b>11.684</b>	<b>3.480</b>	<b>275.796</b>	<b>90.911</b>	<b>12.428</b>	<b>569.918</b>
<b>Stanje 1. 1. 2007</b>	<b>59.132</b>	<b>-19.489</b>	<b>120.986</b>	<b>14.990</b>	<b>11.684</b>	<b>3.480</b>	<b>275.796</b>	<b>90.911</b>	<b>12.428</b>	<b>569.918</b>
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	126.521	0	126.521
Oblikovanje statutarnih rezerv	0	0	0	0	2.500	0	0	-2.500	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe	0	0	0	0	0	0	43.000	-43.000	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	0	-90.911	90.911	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	-6	0	6	0	0	0	38.149	0	-38.149	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	0	-27.040	-27.040
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo	0	0	0	0	0	3.344	0	0	0	3.344
Vpliv odloženih davkov in davčni učinek prehoda na MSRP	0	0	0	0	0	0	0	0	-733	-733
<b>Stanje 31. 12. 2007</b>	<b>59.126</b>	<b>-19.489</b>	<b>120.992</b>	<b>14.990</b>	<b>14.184</b>	<b>6.824</b>	<b>356.945</b>	<b>81.021</b>	<b>37.417</b>	<b>672.010</b>

## Izkaz finančnega izida

v tisočih EUR	2007	2006
<b>FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>Čisti dobiček poslovnega leta</b>	<b>126.521</b>	<b>113.027</b>
<b>Prilagoditve za:</b>	<b>79.603</b>	<b>68.429</b>
– amortizacijo	44.383	36.193
– pozitivne tečajne razlike	-1.859	-1.507
– negativne tečajne razlike	3.905	4.782
– prihodke od naložbenja	-12.698	-11.637
– odhodke od naložbenja	4.466	2.978
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke	3.729	3.119
– davek iz dobička	37.677	34.223
– ostalo	0	278
<b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev</b>	<b>206.124</b>	<b>181.456</b>
Sprememba stanja poslovnih terjatev	-32.021	-20.087
Sprememba stanja zalog	-27.796	12.701
Sprememba stanja poslovnih dolgov	11.325	3.392
Sprememba stanja rezervacij	15.188	22.110
Sprememba stanja prejetih dotacij	464	83
Sprememba stanja ostalih kratkoročnih obveznosti	6.446	-4.072
Plačani davek iz dobička	-45.501	-63.170
<b>Čisti finančni tok iz poslovanja</b>	<b>134.229</b>	<b>132.413</b>
<b>FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>		
Prejete obresti	756	901
Prejemki iz prodaje kratkoročnih naložb	1.263	1.014
Prejete dividende	216	201
Prejeti dobički odvisnih družb	4.400	2.027
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme	907	1.176
Prodaja odvisne družbe	56	0
Pridobitev neopredmetenih sredstev	-7.291	-6.459
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	-86.360	-84.822
Nakup odvisnih družb in dokapitalizacije	-96.857	-6.501
Dana dolgoročna posojila	-3.389	-1.557
Prejeta odplačila danih dolgoročnih posojil	1.506	1.646
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-163	-141
Prejemki od prodaje dolgoročnih finančnih naložb	3	0
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb in posojil	-41.121	-32.344
Prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb in vračil kratkoročnih posojil	45.518	18.946
Izdatki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov	-63	-586
Prejemki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov	2.164	2.403
<b>Čisti finančni tok iz naložbenja</b>	<b>-178.455</b>	<b>-104.096</b>
<b>FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
Izdatki za dane obresti	-3.145	-3.011
Izdatki za odplačila prejetih dolgoročnih posojil	-12.913	-17.084
Prejeta dolgoročna posojila	104.000	0
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih posojil	-318.218	-147.084
Prejeta kratkoročna posojila	299.559	164.029
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-26.993	-23.468
<b>Čisti finančni tok iz financiranja</b>	<b>42.290</b>	<b>-26.618</b>
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-1.936	1.699
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	4.498	3.166
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike	-222	-367
<b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>2.340</b>	<b>4.498</b>