



Letno poročilo 2006

Vsebina

Uvod	5
Dosežki skupine Krka	7
Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka	8
Predstavitev skupine Krka	9
Shema organiziranosti skupine Krka	10
Pomembni dogodki in nagrade	11
Dogodki po zaključku obračunskega obdobja	11
Pismo predsednika uprave	12
Poročilo nadzornega sveta	15
Poslovno poročilo	19
Upravljanje	20
Razvojna strategija skupine Krka	27
Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2007	29
Upravljanje s tveganji	31
Delničarji in trgovanje z delnico	37
Analiza uspešnosti poslovanja	39
Trženje in prodaja	44
Skupine izdelkov in storitev	48
Razvoj in raziskave	55
Oskrba z izdelki	59
Vlaganja in naložbe	61
Integrirani sistem vodenja in kakovost	63
Razvoj informacijske podpore	65
Trajnostni razvoj	67
Zaposleni	68
Komuniciranje	72
Varovanje okolja	76
Računovodski izkazi	81
Računovodski izkazi skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto s pojasnili	84
Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov	84
Izjava o odgovornosti uprave	84
Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka	85
Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto	118
Priloga: Računovodski izkazi skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto, izkazani v evrih	154
Kdo je kdo	160



Drznost.

JOSEF RESSEL

Izumitelj ladijskega vijaka (propelerja).

Kot gozdarski inženir je delal v Kostanjevici na Krki, kjer je že leta 1825 v reki Krki prvič preizkusil čoln na ročno gnan vijak. Izum je patentiral leta 1827.

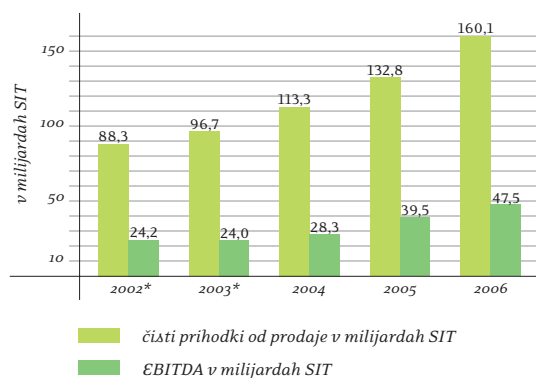


Uvod

Kdo pravi,
da po majhni reki
ne more pluti velika ladja?

Dosežki skupine Krka

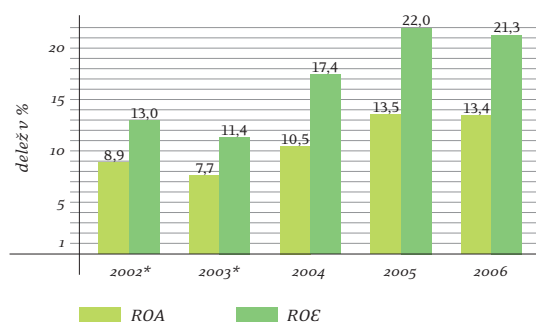
PRIHODKI OD PRODAJE IN DOBIČEK IZ POSLOVANJA Z AMORTIZACIJO (EBITDA)



V letu 2006 so prihodki od prodaje zrasli za 21 %, in to predvsem zaradi uspešnega poslovanja v Ruski federaciji in na Poljskem.

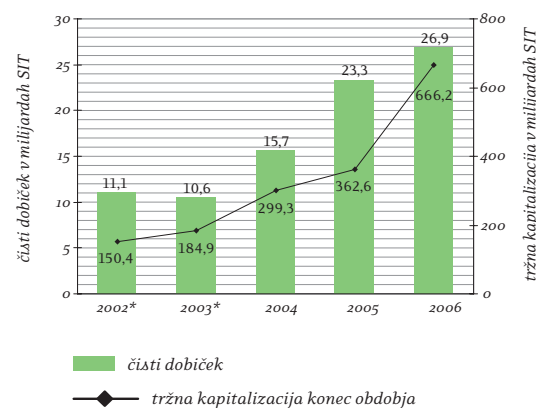
Dobiček iz poslovanja z amortizacijo (EBITDA) je zrasel za 20 %.

DONOSNOST SREDSTEV (ROA) IN LASTNIŠKEGA KAPITALA (ROE)



V letih 2004 in 2005 smo izboljšali oba kazalnika dobičkonosnosti poslovanja zaradi izboljšanega asortimaja izdelkov in višje stroškovne učinkovitosti, v letu 2006 pa se je rast umirila oziroma beležimo pri donosnosti kapitala rahel padec.

ČISTI DOBIČEK IN TRŽNA KAPITALIZACIJA



Čisti dobiček je v letu 2006 zrasel za 15 %, tržna kapitalizacija pa za 84 %.

* Računovodski izkazi za leti 2002 in 2003 so pripravljene v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka

	2006		2005	
	v milijonih SIT	v tisočih EUR	v milijonih SIT	v tisočih EUR
Čisti prihodki od prodaje	160.069	667.955	132.758	554.137
EBIT	36.065	150.495	28.523	119.057
EBITDA	47.497	198.200	39.494	164.849
Čisti dobiček	26.860	112.086	23.319	97.335
Dolgoročna sredstva	137.756	574.847	120.455	502.785
Kratkoročna sredstva	72.918	304.282	68.394	285.480
Kapital	136.812	570.905	114.897	479.585
Dolgoročne obveznosti	39.287	163.940	36.368	151.803
Kratkoročne obveznosti	34.576	144.283	37.584	156.877
Izdatki za razvoj in raziskave	12.617	52.650	9.612	40.120
Naložbe	25.689	107.200	21.451	89.537

KAZALNIKI	2006	2005
Čisti dobiček v prihodkih od prodaje (ROS)	16,8 %	17,6 %
Delež EBIT v prihodkih od prodaje	22,5 %	21,5 %
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje	29,7 %	29,7 %
Donosnost kapitala (ROE) ¹	21,3 %	22,0 %
Donosnost sredstev (ROA) ²	13,4 %	13,5 %
Obveznosti/kapital	0,540	0,644
Delež izdatkov za razvoj in raziskave v prihodkih od prodaje	7,9 %	7,2 %
Število zaposlenih (konec obdobja)	5759	5224

TEČAJI	2006	2005
EUR (povprečje)	239,601 SIT	239,636 SIT
EUR (31. 12.)	239,640 SIT	239,576 SIT
USD (povprečje)	190,993 SIT	192,819 SIT
USD (31. 12.)	181,931 SIT	202,430 SIT

PODATKI O DELNICI	2006	2005	2004	2003	2002
Skupno število izdanih delnic	3.542.612	3.542.612	3.542.612	3.542.612	3.542.612
Dobiček na delnico v SIT ³	7.918	6.890	4.627	3.113	3.266
Dobiček na delnico v EUR ³	33,04	28,76	19,30	13,15	14,18
Dividenda na delnico v SIT	1.650	1.400	1.200	1.050	950
Dividenda na delnico v EUR	6,89	5,84	5,01	4,44	4,13
Enotni tečaj delnice konec obdobja v SIT	188.057	102.342	84.482	52.188	42.458
Enotni tečaj delnice konec obdobja v EUR	784,75	427,18	352,39	220,49	184,39
Enotni tečaj/dobiček na delnico (P/E)	23,75	14,85	18,26	16,76	13,00
Tržna kapitalizacija v milijonih SIT (31. 12.)	666.213	362.558	299.289	184.882	150.414
Tržna kapitalizacija v tisočih EUR (31. 12.)	2.780.058	1.513.334	1.248.374	781.115	653.216

¹ čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v obdobju

² čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v obdobju

³ čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

Predstavitev skupine Krka

Podatki o obvladujoči družbi

Obvladujoča družba skupine je Krka, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto.

Sedež:	Šmarješka cesta 6 8501 Novo mesto Slovenija
Telefon:	07 331 21 11
Telefaks:	07 332 15 37
E-naslov:	info@krka.biz
Spletne strani:	www.krka.si
Osnovna dejavnost:	proizvodnja farmacevtskih preparatov
Šifra dejavnosti:	24.420
Leto ustanovitve:	1954
Registrski vložek:	1/00097/00, Okrožno sodišče Novo mesto
Davčna številka:	82646716
Matična številka:	5043611
Osnovni kapital:	14.170.448.000 SIT
Delnice:	3.542.612 navadnih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 4.000 SIT za delnico. Delnice od leta 1997 kotirajo na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev z oznako KRKG.

Skupino Krka poleg obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto sestavljajo odvisne družbe v Sloveniji in tujini.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravila na recept, izdelki za samozdravljenje in kozmetični izdelki), veterinarskih izdelkov in zdraviliškoturističnih storitev. Proizvodnja izdelkov poteka v obvladujoči družbi in v treh proizvodno-distribucijskih centrih: na Poljskem, v Ruski federaciji in na Hrvaškem.

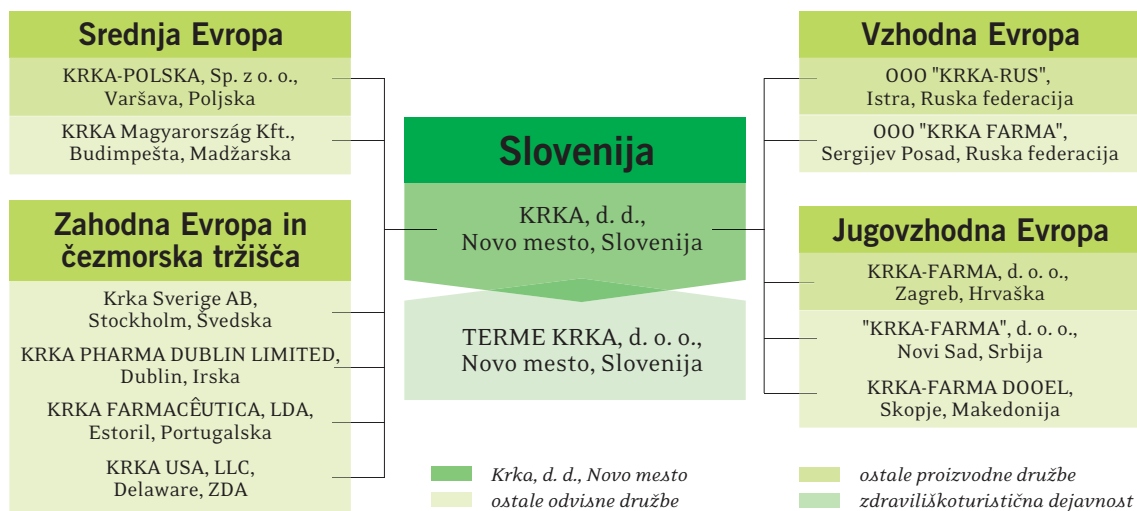
Ostale odvisne družbe zunaj Slovenije se ukvarjajo s trženjem in/ali prodajo izdelkov.

Družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec in Hotel Krka v Novem mestu in je tudi večinska lastnica družbe Terme Krka - Strunjan, d. o. o..

V nadaljevanju besedila navajamo skrajšane nazive družb.

Shema organiziranosti skupine Krka*

HEMA ORGANIZIRANOSTI SKUPINE



* V shemi so prikazane delujoče družbe.

Pomembni dogodki in nagrade

- Predsednika uprave in generalnega direktorja Jožeta Colariča je Združenje Manager imenovalo za menedžerja leta 2006. Na finančnih dnevih Kapital 2006 je prejel priznanje za najdirektorja po izboru gospodarskih novinarjev, na 18. Forumu odličnosti in mojstrstva v organizaciji Društva ekonomistov Dolenjske in Bele krajine pa veliko nagrado odličnosti in mojstrstva.
- Po raziskavi Ugled podjetij 2006, ki jo je opravila agencija Kline & Partner, je bila Krka najuglednejše podjetje v Sloveniji tako po mnenju poslovne kot tudi splošne javnosti.
- Po raziskavi Farmaceutskega vestnika je bila Krka v Ruski federaciji razglašena za tretjega najvplivnejšega proizvajalca zdravil. Naš Enap® se je uvrstil na tretje mesto.
- Že tretjič smo prejeli nagrado IR Magazina za prvo mesto v kategoriji najboljši odnosi z vlagatelji v Sloveniji.
- Po uradnih pregledih GMP-inšpekcij Republike Hrvaške in Republike Slovenije smo v obratu v Jastrebarskem začeli z redno proizvodnjo za domače tržišče in izvozna tržišča, med drugim tudi za tržišča Evropske unije.
- Pfizer Inc, New York, ZDA je umaknil tožbo proti Krki v zvezi z zdravilom Yasnal® (donepezil), z družbo Servier iz Francije pa smo se dogovorili za zunaj sodno poravnavo za Prenneso® (perindopril).
- Na 11. skupščini Krkinih delničarjev, na kateri so delničarji zastopali 37,18 % kapitala, je bil sprejet sklep, da letna poročila družbe od 1. januarja 2006 dalje pripravljamo samo v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP).
- Po uspešni verifikaciji pogojev Dobre proizvodne prakse je Agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke Krki izdala dovoljenje za izdelavo zdravilnih učinkovin v novem obratu za proizvodnjo učinkovin Sinteza 4. Uspešno smo opravili tudi prvo presjo po standardu OHSAS.
- Na Poljskem smo prejeli nagradi za izdelka za samozdravljenje Bilobil® in Septotele®.
- Že 36. zapored smo mladim raziskovalcem podelili Krkine tradicionalne nagrade za raziskovalne dosežke.
- Slovenska znanstvena fundacija je Krki podelila naslov sponzor leta 2006.
- Na tekmovanju za najboljše letno poročilo, ki ga organizira slovenski poslovni dnevnik Finance, je Krka prejela prvo nagrado za računovodsko poročilo, v skupni uvrstitvi pa tretjo nagrado za celotno poročilo za leto 2005.
- Družba Terme Krka je odprla Hotel Vitarium s sprostitev centrom v Termah Šmarješke Toplice in igrišče za golf na Otočcu.
- Turistična zveza Slovenije je v okviru projekta Moja dežela – lepa in gostoljubna Strunjanu in Šmarješkimi Toplicami podelila priznanje za najboljše ocenjeni zdravilišči.

Dogodki po zaključku obračunskega obdobja

Leta 2007 je obvladujoča družba Krka, d. d., Novo mesto vplačala ustanovni kapital za dve novi odvisni družbi, ki smo ju registrirali kot KRKA

FARMACÊUTICA, LDA, Estoril, Portugalska in KRKA USA, LLC, Delaware, ZDA, in smo njuni 100-odstotni lastniki.

Pismo predsednika uprave



Spoštovani delničarji in poslovni partnerji!

Poslovanje Krke v letu 2006 je potrdilo pravilnost načrtanih strateških usmeritev. Za nami je še eno uspešno leto, v katerem smo s hitrim prilagajanjem spremembam na različnih tržiščih in odzivanjem na potrebe naših odjemalcev dosegli rezultate, na katere sem skupaj s sodelavci ponosen. Vedno večja konkurenca, pritiski na zniževanje cen in poostrene zdravstvene zakonodaje po eni strani ovirajo še uspešnejše poslovanje, po drugi strani pa so stalen izziv in spodbuda za pridobivanje novega znanja in za večjo ustvarjalnost vseh zaposlenih.

V letu 2006 je skupina Krka dosegla prodajo v višini 668 milijonov evrov in s tem 21-odstotno rast. V zadnjih letih dosegamo največje stopnje rasti v regijah Vzhodna in Srednja Evropa, kjer uspešno delujeta dve Krkini proizvodno-distribucijski podjetji. Na največjem posamičnem Krkinem tržišču, v Ruski federaciji, je prodaja zrasla za več kot tretjino. Velik prodajni potencial in dolgoletna prisotnost na tem območju sta nam olajšala odločitve, da v tej državi razširimo svoje obstoječe proizvodne zmogljivosti, iz katerih prihaja danes desetina celotne Krkine prodaje v Ruski federaciji. Na drugem ključnem tržišču, Poljski, je bila rast prodaje 21-odstotna, kar je precej več od rasti celotnega farmacevtskega tržišča. Hitreje od konkurence smo rasli tudi na Hrvaškem, še enem od ključnih tržišč, kjer imamo svojo proizvodnjo. V 15 državah Evropske unije (pred 1. 5. 2004) pa smo prodali za 22 % več kot leto prej. Na slovenskem tržišču ostajamo vodilni ponudnik zdravil, obenem pa uspešno poslujemo tudi na zdraviliškoturističnem področju. Poleg omenjenih ključnih tržišč moram posebej izpostaviti še dobre prodajne rezultate v Romuniji, kjer smo dosegli 47-odstotno rast, ter v Ukrajini in na Madžarskem. Verjamem, da bodo k uresničevanju strateških prodajnih ciljev v letošnjem letu poleg našega kakovostnega dela prispevale

tudi ugodne napovedi makroekonomskih razmer na naših ključnih tržiščih. Načrtujemo, da bo tudi v letu 2007 Krkino največje tržišče Ruska federacija, kjer v preteklih mesecih sicer beležimo zamujanja plačil v okviru federalnega programa, hkrati pa intenziviramo trženje izdelkov zunaj tega segmenta prodaje. Večja tržišča v tem letu bodo še Poljska, Slovenija, zahodna Evropa, Romunija in Ukrajina, pa tudi manjša tržišča bodo prispevala k izpolnitvi letošnjega plana prodaje skupine v višini 750 milijonov evrov.

Osredotočenost na farmacevtsko-kemijsko dejavnost in nadaljnja usmerjenost v prodajne rezultate ostajata ključni usmeritvi v prihodnjem strateškem obdobju. Zdravila na recept in izdelki za samozdravljenje imajo več kot 90-odstotni delež v celotni prodaji in so najhitreje rastoča skupina izdelkov. Prav tako se je povečala prodaja veterinarskih izdelkov in zdraviliškoturističnih storitev. Po nekajletnem krčenju palete kozmetičnih izdelkov smo v letu 2006 zabeležili rast prodaje. V letu 2007 se bo nadaljevala rast prodaje vseh skupin izdelkov in storitev.

Razvejana marketinško-prodajna mreža predstavništev in podjetij v tujini in bogata ponudba kakovostnih, učinkovitih in varnih izdelkov nam omogočata doseganje dobrih prodajnih rezultatov. V Krkini prodaji stalno raste delež izdelkov, lansiranih v zadnjih petih letih, kot tudi delež izdelkov, ki so rezultat vertikalno integriranega poslovnega modela. Z vertikalno integracijo, ki pomeni obvladovanje celotnega procesa, od surovine do končnega izdelka, zmanjšujemo tveganja na področju intelektualne lastnine, ki so stalno prisotna v farmacevtski industriji. Za tožbe, ki še niso končane, smo kot dobri gospodarji na osnovi analize vseh znanih dejstev oblikovali ustrezne rezervacije. Zaradi nenehnih, marsikdaj težko predvidljivih sprememb v poslovnem okolju, se sistematično lotevamo tudi upravljanja ostalih poslovnih in finančnih tveganj, kar je pomemben element stabilnosti poslovanja.

Uspešnost poslovanja skupine Krka poleg visoke stopnje rasti prodaje potrjuje tudi 26-odstotna rast dobička iz poslovanja in 21-odstotna rast dobička pred davkom. Čisti dobiček skupine je dosegel 112 milijonov evrov.

Krka je postala delniška družba pred desetimi leti. Do danes se je prodaja skupine povečala za skoraj štirikrat, čisti dobiček za devetkrat, cena delnice pa za več kot sedemkrat. Tržna kapitalizacija Krke, ki je ob koncu leta 2006 znašala 2,8 milijarde evrov, se je v letu dni povečala za 84 % in je najvišja med družbami, ki kotirajo na Ljubljanski borzi. Rast cene Krkine delnice in njene likvidnosti sta posledici dobrega poslovanja in organiziranih predstavitvenih srečanj z investitorji, v začetku leta 2007 pa tudi spremembe uradne valute v Sloveniji. Zaupanje v Krkino delnico izkazujejo tako mednarodni vlagatelji, katerih delež se je povečal na 8 %, kot individualni delničarji, katerih število danes ponovno presega 54.000. V Krki ocenjujemo, da se bo s cepitvijo delnice njena likvidnost povečala.

V skrbi za trajnostni razvoj namenjamo precejšnja sredstva za donacije in sponzorstva in tako pomagamo zdravstvenim, izobraževalnim, kulturnim, športnim in dobrodelnim ustanovam. Tudi tako uresničujemo svoje poslanstvo.

Krkine mednarodne in globalne usmerjenosti ne potrjuje le dejstvo, da 84 % izdelkov prodamo v več kot 70 državah sveta, da imamo na najpomembnejših tržiščih lastne proizvodne zmogljivosti, da ustanavljamo podjetja v tujini, ampak tudi podatek, da imamo zunaj Slovenije zaposlenih več kot tretjino sodelavcev. Zaposlujevisoko izobražene in motivirane strokovnjake. Ključ do uspeha so ljudje, zato sodelavce na različne načine spodbujamo k ustvarjalnemu in učinkovitemu delu ter s tem povečujemo zadovoljstvo nas vseh.

Zaradi dinamičnosti farmacevtske industrije in poslovnega okolja nasploh strategijo razvoja redno pregledujemo in posodabljam. V pripravi je nova petletna strategija razvoja skupine Krka do leta 2012. Našo vizijo utrjevanja položaja enega vodilnih farmacevtskih generičnih podjetij na evropskem tržišču in na srednjeazijskih tržiščih nameravamo tudi v prihodnje uresničevati z ohranjanjem samostojnosti in s krepitvijo dolgoročnih poslovnih povezav in partnerskih odnosov. Obenem bomo izkoriščali morebitne priložnosti v procesu konsolidacije farmacevtske industrije in krepili strokovno in stroškovno si-

nergijo v okviru skupine. Naš cilj je odličnost na vseh področjih delovanja.

Zaupam v znanje in sposobnosti svojih sodelavcev in se jim ob tej priložnosti zahvaljujem za njihov prispevek k doseženim rezultatom. Za korektno in angažirano delo, predvsem pa za podporo strategiji razvoja skupine Krka, se zahvaljujem članom nadzornega sveta in vsem, ki pomagata graditi ugled Krke. Verjamem, da bomo skupaj izpolnili načrtane cilje in da boste delničarji tudi v prihodnje verjeli v Krko in njeno delnico, kupci pa zaupali Krkinim izdelkom.



Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Poročilo nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2006 deloval v nespremenjeni sestavi: predstavniki delničarjev so mag. Mateja Božič, dr. Gregor Gomišček, predsednik, dr. Marko Kranjec, namestnik predsednika, Anton Rous, dr. Draško Veselinovič in Alojz Zupančič, predstavniki zaposlenih pa Sonja Kermc, mag. Tomaž Sever in dr. Mateja Vrečer.



Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2006 zasedal na petih rednih sejah, na katerih je največ pozornosti namenil uresničevanju poslovnih ciljev, opredeljenih v strategiji razvoja skupine Krka do leta 2010, in letnemu planu poslovanja. V nadaljevanju je podrobneje opisano delovanje nadzornega sveta in problematika, obravnavana na sejah.

- Nadzorni svet je sprejel letno poročilo družbe in skupine Krka za leto 2005.
- Obravnaval je medletna poročila o poslovanju družbe in skupine Krka in za vsako obdobje ocenil poslovanje družbe in skupine Krka ter delo uprave.
- Seznanil se je s primerjavo obdobjnih rezultatov poslovanja Krke in izbranih farmacevtskih podjetij.
- Sprejel je osnutek sprememb in dopolnitev statuta družbe, ki ga bo skupščina delničarjev obravnavala na seji v letu 2007.
- Predsednik uprave je na željo nadzornega sveta podrobno predstavil ravnanje s človeškimi viri v skupini Krka s poudarkom na ključnih elementih strategije razvoja človeških virov, organizacijski klimi, skrbi za razvoj sodelavcev, načinu motiviranja, zagotavljanju varstva in zdravja pri delu, odnosih s svetom delavcev in sindikatoma ipd.
- Obravnaval je plan poslovanja družbe in skupine Krka za leto 2007 in se seznanil z načrtovano prodajo, predvidenim obsegom naložb, vlaganji v razvojno-raziskovalno dejavnost, novimi zaposlitvami in načrtovanimi finančnimi kazalniki poslovanja.
- Uprava je v skladu z določili Pravil sklada lastnih delnic nadzorni svet štirikrat na leto obvestila o stanju lastnih delnic in o trenutni lastniški sestavi.
- Uprava nadzornemu svetu vsako leto vsaj enkrat poroča o tožbenih zahtevkih tujih firm do

- Krke, d. d., Novo mesto in ostalih družb v skupini Krka.
- V letu 2007 bo dvema članoma uprave potekel mandat, zato je nadzorni svet v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in v skladu s priporočili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb približno eno leto pred potekom mandata za člana uprave do 31. 12. 2009 ponovno imenoval Janeza Poljanca in dr. Aleša Rotarja. Na ta dan bo potekel mandat vsem članom uprave razen delavski direktorici.
 - V skladu s Pravilnikom o nagrajevanju uprave je nadzorni svet odločal o nagradi članom uprave za leto 2005 in za prvo polletje leta 2006. Ob tem je upošteval tudi Priporočila Združenja članov nadzornih svetov za imenovanje, odpoklic in ureditev prejemkov članov uprav in Priporočila Združenja Manager pri sklepanju individualnih pogodb vodilnih menedžerjev v gospodarskih družbah.
 - Ob upoštevanju priporočil Združenja članov nadzornih svetov je skupščini delničarjev predlagal spremenjen način nagrajevanja članov nadzornega sveta, ki ustrezneje določa razmerja med plačili glede na naloge in zadolžitve, ki jih ima posamezni član nadzornega sveta. Skupščina je predlog sprejela.
 - Zaradi sprememb Zakona o gospodarskih družbah in Kodeksa upravljanja javnih delniških družb je nadzorni svet sprejel nov poslovnik.

Nadzorni svet ugotavlja, da strokovnost in raznolikost članstva, ki ga sestavljajo tako predstavniki delničarjev kot zaposlenih, pripomore k dobremu delu. Nadzorni svet je namreč sestavljen iz štirih doktorjev znanosti (dva s področja ekonomije in dva iz naravoslovja), dveh magistrstrov menedžmenta in dveh strokovnjakov z univerzitetno izobrazbo. Njihova izobrazba zaobjema tako področja ekonomije, prava in financ kot tudi gradbeništva, farmacije, fizike, kemije in strojništva. Vsi imajo veliko izkušenj iz gospodarstva, s področja razvoja in raziskav ter bogate mednarodne izkušnje. Dr. Draško Veselinovič ima B-licenco za članstvo v nadzornih svetih, vsi ostali so v letu 2006 pridobili potrdila o usposo-

bljenosti za člane nadzornih svetov in upravnih odborov.

Člani so delovali neodvisno, a z veliko mero občutka za delovanje kot skupina. Pri nobeni obravnavani točki dnevnega reda ali pri odločanju nadzornega sveta ni prišlo do nasprotja interesov. V svojem dopolnjenem poslovniku je sicer nadzorni svet jasno določil, kako naj ravna posamezni član nadzornega sveta in nadzorni svet, če bi nastopilo interesno nasprotje.

Nadzorni svet ocenjuje, da je imel na voljo ustrezna poročila, informacije in podatke, ki so jih člani uprave na posamezni seji nadzornega sveta po potrebi tudi dodatno osvetlili. Tako je lahko že med letom spremljal in nadzoroval poslovanje družbe in delo uprave. Sodelovanje med upravo in nadzornim svetom je bilo optimalno, neposredna komunikacija med predsednikom uprave in predsednikom nadzornega sveta je potekala redno tudi med posameznimi sejami nadzornega sveta. Celovito sliko poslovanja družbe in skupine zajema letno poročilo, ki ga je nadzorni svet podrobno obravnaval in soglasno potrdil. Nadzorni svet je tudi ocenil delo uprave kot zelo dobro.

Delo odborov nadzornega sveta

Petčlanski revizijski odbor je zasedal štirikrat. Oblikoval je stališča v zvezi z letnim poročilom družbe in skupine Krka za leto 2005, revizorjevim poročilom in poročilom nadzornega sveta o preveritvi poslovanja družbe in skupine Krka. Pred tem je v navzočnosti pooblaščenega revizorja obravnaval posebno poročilo, ki ga je na predlog revizijskega odbora pripravil KPMG. To poročilo vsebuje oceno tveganj informacijskega sistema, obrestnih in kreditnih tveganj in problematiko transfernih cen. Revizor je člane revizijskega odbora seznanil z ugotovitvami predhodnega revidiranja za leto 2006, katerega namen je predvsem preverjanje delovanja notranjih kontrol. Takrat so člani revizijskega odbora predlagali, naj revizor do zaključka revidiranja preveri obračun davka od dobička in možno davčno optimizacijo

na ravni skupine Krka ter kratkoročne finančne naložbe in o tem pripravi poročili. Obe poročili je revizijska komisija prejela še pred obravnavo letnega poročila za leto 2006. Revizijski odbor je dal soglasje k poročilu o delu Službe notranje revizije za leto 2005, njenemu srednjeročnemu programu dela za obdobje od 2006 do 2009 in programu dela za leto 2006. Obravnaval je tudi poročilo o delu Službe notranje revizije za prvo polletje 2006.

Tričlanski odbor za kadrovska vprašanja je zasedal trikrat. Za nadzorni svet je pripravil predlog o višini udeležbe nadzornega sveta v bilančnem dobičku za leto 2005, predlog o višini sejin in mesečnega plačila članom nadzornega sveta za delo v nadzornem svetu in odborih, predlog za nagrado članom uprave za delo v letu 2005 in za prvo polletje 2006 in predlog, da nadzorni svet še pred potekom mandata za obdobje do 31. 12. 2009 ponovno za člana uprave imenuje Janeza Poljanca in dr. Aleša Rotarja.

Oba odbora sta sprejela prenovljen poslovnik o svojem delu in se preimenovala v komisiji.

Potrditev letnega poročila in predlog uporabe bilančnega dobička

Nadzorni svet je letno poročilo družbe in skupine Krka za leto 2006 preveril v okviru zakonskega roka. Obravnaval je tudi revizorjevo poročilo, v ka-

terem revizijska družba KPMG Slovenija, d. o. o., ugotavlja, da računovodski izkazi, ki so del letnega poročila, resnično in pošteno predstavljajo finančno stanje družbe in skupine Krka, njun poslovni in finančni izid ter gibanje kapitala in da je poslovno poročilo v skladu z računovodskimi izkazi. Nadzorni svet na revizorjevo poročilo ni imel pripomb. Po opravljeni preveritvi tudi na letno poročilo ni imel pripomb in ga je na seji 3. aprila 2007 soglasno potrdil. S tem je bilo letno poročilo v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in s statutom družbe Krka tudi formalno sprejeto.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet potrdil predlog uporabe bilančnega dobička. Družba je v letu 2006 dosegla 27.085.839.664 SIT čistega dobička, iz katerega je 500.000.000 SIT namenila za statutarne rezerve in 4.800.000.000 SIT za druge rezerve iz dobička. Preostanek čistega dobička v višini 21.785.839.664 SIT in preneseni čisti dobiček v višini 2.978.037.410 SIT sestavljata bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2006 znaša 24.763.877.074 SIT. Uprava in nadzorni svet družbe predlagata skupščini delničarjev, da se bilančni dobiček uporabi za naslednje namene:

- za dividende 6.479.769.744 SIT (1.917,12 SIT oziroma 8,00 EUR bruto na delnico),
- za druge rezerve iz dobička 9.142.053.665 SIT in
- za prenos v naslednje leto 9.142.053.665 SIT.

Nadzorni svet je to poročilo soglasno sprejel na seji 3. aprila 2007.



Dr. Gregor Gomišček
predsednik nadzornega sveta



Vizionarstvo.

HERMAN POTOČNIK

Avtor knjige Problem vožnje po vesolju

- raketni motor (1928), ki velja za eno ključnih del
astronavtskega pionirstva.

Je tudi izumitelj geostacionarnega umetnega satelita.

Poslovno poročilo

Kdor sledi svojim ciljem,
lahko vedno znova poseže
po zvezdah.



Upravljanje

Načela upravljanja Krke izhajajo iz veljavnih pravnih norm v Republiki Sloveniji, internih aktov družbe ter ustaljene dobre prakse. Upravljanje deluje po tako imenovanem dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet.

Organi družbe so:

- uprava,
- nadzorni svet in
- skupščina.

Skupščina delničarjev

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Ena delnica predstavlja na skupščini en glas. Krka nima delnic z omejenimi glasovalnimi pravicami. Lastne delnice ne omogočajo glasovalnih pravic na skupščini.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto. Pravico do udeležbe na skupščini in do glasovalne pravice imajo delničarji, vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljen ob sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblaščenči, ki ob prijavi za udeležbo na skupščini predložijo ustrezno pooblastilo.

Uprava družbe daje delničarjem na skupščini ustrezne podatke, informacije in pojasnila, ki so potrebna za presojo vsebin dnevnega reda skupščine. Pri razkrivanju informacij upošteva morebitne zakonske ali druge omejitve.

11. skupščina delniške družbe Krka je bila 6. julija 2006, delničarji pa so na njej:

Krka v razmerjih z interesnimi skupinami (delničarji, zaposlenimi, upniki, kupci, dobavitelji, naravnim in poslovnim okoljem ter državo) odgovorno izpolnjuje svoje pravice in obveznosti. Strategija komuniciranja z različnimi interesnimi skupinami je opisana v poglavju Komuniciranje.

- obravnavali informacijo o letnem poročilu in poročilu nadzornega sveta za leto 2005,
- odločili o delitvi bilančnega dobička in izplačilu dividend,
- imenovali revizorja za leto 2006,
- določili uporabo mednarodnih standardov računovodskega poročanja za pripravo letnega poročila in
- določili višino sešnin in plačil za člane nadzornega sveta.

Sprejeti sklepi 11. skupščine so bili objavljeni v časopisu Delo, na SEOnetu in na Krkinih spletnih straneh (www.krka.si/si/finance/info/skupscine/).

Celotno gradivo je bilo od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe.

V letu 2007 bo redna letna skupščina delničarjev (12. skupščina) v začetku julija. Sklic skupščine delničarjev s predlagano vsebino sklepov, krajem zasedanja in pogoji za udeležbo bo objavljen v sklopu sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet in v dnevniku Delo, celotno besedilo predlogov sklepov in gradivo pa na spletnih straneh družbe.



Na fotografiji z leve proti desni: mag. Tomaž Sever, Alojz Zupančič, mag. Mateja Božič, dr. Gregor Gomišček, dr. Marko Kranjec, dr. Mateja Vrečer, dr. Draško Veselinovič, Sonja Kermc, Anton Rous.

Nadzorni svet družbe

Glavna naloga nadzornega sveta je nadzor poslovanja in vodenja poslov družbe. Nadzorni svet tudi izbire in imenuje člane uprave.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno izvoljeni.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu, v pojasnilu 32 z naslovom Posli s povezanimi osebami. Krka ni uvedla sistema nagrajevanja članov nadzornega sveta v obliki opcij-skih načrtov.

V istem poglavju je predstavljeno tudi **lastništvo delnic** družbe članov nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta družbo in pristojne institucije obveščajo o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Ravnanje članov nadzornega sveta v primeru **nasprotja interesov** je opredeljeno v dopolnjenem poslovniku nadzornega sveta, ki je dostopen na spletnih straneh. Člani nadzornega sveta pri svojem delovanju upoštevajo predvsem cilje družbe in jim podreajo morebitne drugačne osebne ali posamične interese tretjih oseb. Vsak član nadzornega sveta mora nadzorni svet obvestiti o svojem morebitnem članstvu v nadzornih svetih drugih družb.

Sestava in delovanje nadzornega sveta ter njegovih odborov v letu 2006 je predstavljeno v poročilu nadzornega sveta.

Predstavniki kapitala

Dr. Gregor Gomišček, 50 let
predsednik nadzornega sveta

Študij naravoslovne fizike je končal na ljubljanski univerzi, doktorat tehniških znanosti pa je pridobil na dunajski tehniški univerzi. Šolo menedžmenta (program GMP) je zaključil na IEDC – Poslovni šoli Bled. Slabo desetletje je delal na dunajski univerzi na Inštitutu za medicinsko fiziko. Sedaj je zaposlen na Inštitutu za biofiziko Medicinske fakultete v Ljubljani kot raziskovalec in docent. Na Fakulteti za družbene vede je nosilec predmeta Tehnološke politike ZDA.

Dr. Marko Kranjec, 67 let
namestnik predsednika nadzornega sveta

Diplomiral in doktoriral je na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. V preteklosti je kot makroekonomist delal na OECD v Parizu in v svetovni banki v Washingtonu, v letih 1990 in 1991 je bil minister za finance v vladi Republike Slovenije, od 1991 do 1997 viceguverner in član sveta Banke Slovenija, nato pa do leta 2002 veleposlanik Republike Slovenije pri Evropski uniji v Bruslju. Od leta 2002 do 2006 je bil profesor

za javne finance na Fakulteti za upravo Univerze v Ljubljani, od leta 2007 pa je zunanji sodelavec Inštituta za ekonomska raziskovanja v Ljubljani.

Mag. Mateja Božič, 40 let

Magistrirala je iz poslovanja in organizacije. Najprej je bila zaposlena v Petrolu, kjer je aktivno sodelovala v procesu prestrukturiranja ter strateškem razvoju družbe. Od leta 2003 je delala kot svetovalka člana uprave za področje financ in energetike in se ukvarjala s kontrolingom in procesnim obvladovanjem stroškov. Sedaj je članica uprave Kapitalske družbe.

Dr. Draško Veselinovič, 48 let

predsednik revizijske komisije nadzornega sveta Krke

Doktoriral je na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. V tujini je končal več specialističnih študijev iz globalnih financ, mednarodnega trženja in mednarodnega bančništva. V letih 1989 do 2004 je bil ustanovni generalni direktor in predsednik uprave Ljubljanske borze, d. d., Ljubljana. Sedaj je predsednik uprave Deželne banke Slovenije, d. d., Ljubljana in izredni profesor za mednarodne finance in finančne trge na Ekonomski fakulteti v Ljubljani ter na več podiplomskih programih v okviru Ekonomsko-poslovne fakultete Maribor, IEDC Bled, Vienna University itd.

Anton Rous, 67 let

Diplomiral je na Pravni fakulteti v Ljubljani. V letu 1970 je nastopil 11-letno službovanje kot glavni direktor Avtoradgone, kasneje je vodil SOZD Integral in bil direktor skupnih poslov Hidromontaže Maribor. Po koncu štiri leta in pol trajajočega mandata predsednika izvršnega sveta Mestne občine Maribor se je predčasno upokojil. Sedaj je državni sekretar v kabinetu predsednika vlade Republike Slovenije.

Alojz Zupančič, 68 let

predsednik komisije za kadrovska vprašanja nadzornega sveta Krke

Je univerzitetni diplomirani inženir kemijske tehnologije in absolvent magistrskega študija organizacije in posloводства na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. Po zaposlitvi v steklarni INIS in Industriji motornih vozil v Novem mestu je v obdobju od 1969 do upokojitve leta 1998 delal v Krki, nazadnje kot svetovalec direktorja programa Veterina.

Predstavniki zaposlenih

Sonja Kermc, 55 let

Kot inženirka kemijske tehnologije se je v Krki zaposlila leta 1976. Trenutno vodi Službo uporabnih vod in je zadolžena za sisteme uporabnih medijev in za sodelovanje s tehnološko-tehničnim inženiringom pri razvoju novih sistemov. Že tretje mandatno obdobje je članica sveta delavcev. Za mandatno obdobje 2004 do 2008 je bila izvoljena za predsednico sveta delavcev.

Dr. Mateja Vrečer, 40 let

V Krki se je zaposlila leta 1990 kot diplomirana inženirka farmacije, nato je naredila magisterij in doktorat ter strokovni izpit za poklic diplomirane inženirke farmacije. Najprej je bila zaposlena v Sektorju za razvoj in raziskave, sedaj pa je namestnica direktorice Sektorja za upravljanje kakovosti. Je notranja presojevalka sistemov kakovosti v Krki in presojevalka pogodbenih partnerjev.

Mag. Tomaž Sever, 39 let

Magistriral je iz poslovanja in organizacije, po osnovni izobrazbi pa je univerzitetni strojni inženir. V letih 1992 do 1995 je delal v firmi IBM Slovenija, d. o. o., na področju informacijskih sistemov. V Krki je zaposlen od leta 1995 in je trenutno na delovnem mestu namestnika direktorja Prodaje z zadolžitvami direktorja regije Srednja Evropa, predvsem glede strategije nastopa Krke na posameznih tržiščih in gradnje prodajne mreže v tujini.



Na fotografiji z leve proti desni: Danica Novak Malnar, Janez Poljanec, Jože Colarič, Zvezdana Bajc, dr. Aleš Rotar.

Uprava družbe

Uprava ima naslednje **naloge**:

- vodi družbo in sprejema poslovne odločitve samostojno in neposredno,
- sprejema strategijo razvoja družbe,
- zagotavlja ustrezno ravnanje s tveganji in obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti.

Upravo **sestavlja** pet članov:

- predsednik uprave,
- trije člani in
- delavska direktorica.

Slednja predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovskimi in socialnimi vprašanji in nima pooblastil za zastopanje družbe.

Mandat članov uprave traja pet let, možno je ponovno imenovanje.

Delovanje uprave in razdelitev področij in nalog med posameznimi člani določa Poslovnik o delu uprave. Način delovanja je usklajevanje mnenj in soglasno odločanje, ne preglasovanje. V skladu s Pravili organiziranosti in s Poslovnikom o delu uprave imajo člani uprave tudi operativne naloge na področju vodenja, kar je razvidno iz njihovih predstavitvenih podatkov. Vsak član uprave je odgovoren za določeno število organizacijskih enot, s čimer je omogočeno neposredno sodelovanje med upravo in izvršnimi direktorji.

Kot pomoč upravi pri njenem delu ima družba naslednje organe:

- odbor direktorjev,
- razvojni odbor,
- odbor za kakovost,
- odbor za investicije,
- odbor za kadre,
- odbor za informacijske tehnologije,
- prodajni odbor,
- odbor za ekonomiko in finance ter
- odbor za korporativno pojavljanje v javnosti.

Odbore sestavljajo specialisti za posamezna področja v Krki. Odbori poglobljeno pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za posamezna področja, imajo pa tudi nekatere pristojnosti za odločanje o izvajanju letnih načrtov.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave so določena v pogodbah o opravljanju dela, sklenjenih med nadzornim svetom in posameznim članom uprave. S Pravilnikom o nagrajevanju uprave, ki ga je sprejel nadzorni svet, pa slednji članom uprave določi nagrado. Krka ni uvedla sistema nagrajevanja članov uprave v obliki opsijskih načrtov. Vsa plačila in povračila, ki so bila članom uprave izplačana v letu 2006, ter druge ugodnosti so predstavljene v računovodskem poročilu, v pojasnilih 32 z naslovom Posli s povezanimi osebami.

Lastništvo delnic družbe s strani članov uprave je predstavljeno v računovodskem poročilu, v pojasnilu 32 z naslovom Posli s povezanimi osebami. Člani uprave in z njimi povezane osebe družbo in pristojne institucije obveščajo o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Član uprave mora morebitno **nasprotje interesov** razkriti nadzornemu svetu in o tem obvestiti preostale člane uprave. Člani uprave niso hkrati člani organov upravljanja in nadzora nepovezanih družb.

Predstavitev članov uprave

Jože Colarič, 51 let

predsednik uprave in generalni direktor

Diplomiral je na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. V Krki je zaposlen od leta 1982. Z delom je začel v Finančnem sektorju. Leta 1989 je prevzel vodenje Službe izvoza v Eksport-import sektorju. Leta 1993 je bil imenovan za namestnika generalnega direktorja za področje trženja in financ, septembra istega leta pa je prevzel še vodenje Marketing sektorja in prodaje. Leta 1997 je bil imenovan za člana uprave. Naslednje leto ga je nadzorni svet družbe imenoval za namestnika predsednika uprave, leta 2002 pa ga je evidentiral kot bodočega predsednika uprave in mandatarja za pripravo predloga sestave nove uprave. Na seji 12. julija 2004 ga je nadzorni svet imenoval za predsednika uprave in generalnega direktorja. Petletni mandat je nastopil 1. januarja 2005.

Janez Poljanec, 60 let

član uprave in direktor področja Oskrba z izdelki

Diplomiral je na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo. Leta 1974 se je zaposlil v Krki. Od leta 1979 je bil direktor Oddelka za prekomorske države v Eksport-import sektorju, kasneje pa direktor sektorja. V letih 1985 do 1989 je za Krko delal prek Generalexporta v Combicku, Frankfurt, leta 1990 pa je ponovno prevzel vodenje Eksport-import sektorja. Leta 1993 je postal direktor Sektorja logistike in nabave, štiri leta kasneje ga je nadzorni svet družbe imenoval za člana uprave. Zadnji mandat je kot član uprave nastopil 31. julija 2002. Od leta 2002 je direktor področja Oskrba z izdelki.

Dr. Aleš Rotar, 47 let

član uprave in direktor področja Razvoj in raziskave

Doktoriral je na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo v Ljubljani. Končal je tudi mednarodni študij MBA na IEDC v centru Brdo. V Krki se je zaposlil leta 1984 v Oddelku za stabilnost. Leta 1991 je postal vodja Oddelka za farmacevtsko tehnologijo, dve leti kasneje je prevzel vodenje Službe za razvoj farmaceutike v Sektorju za raziskave in razvoj. Leta 1998 je bil imenovan za namestnika direktorja omenjenega sektorja, leta 1999 pa za njegovega direktorja. Za člana uprave je bil imenovan leta 2001. Zadnji mandat je kot član uprave nastopil 31. julija 2002. Od leta 2002 je direktor področja Razvoj in raziskave.

Zvezdana Bajc, 54 let

članica uprave in direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko

Diplomirala je na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. V Krki se je zaposlila leta 1977. Z delom je začela v Ekonomskem sektorju, leta 1979 pa prešla v Službo za investicije. Leta 1986 je prevzela vodenje Službe za gospodarsko načrtovanje. Od leta 1999 je direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko. Mandat kot članica uprave je nastopila 1. aprila 2005 in sočasno ostala direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko.

Danica Novak Malnar, 50 let

članica uprave - delavska direktorica in vodja Farmaceutске proizvodnje

Diplomirala je na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo v Ljubljani. V Krki se je zaposlila leta 1982. Leta 1986 je postala vodja Oddelka farmaceutike v obratu v Ljutomeru, nato je bila šest let vodja Oddelka operativne priprave proizvodnje. Leta 1994 je prevzela vodenje Oddelka tehnološke priprave proizvodnje. Leta 1998 je bila imenovana za članico uprave – delavsko direktorico, ki jo je svet delavcev ponovno izvolil in potrdil nadzorni svet, tako da je njen zadnji mandat začel teči 1. januarja 2003. Od leta 1999 vodi Farmaceutsko proizvodnjo.

Upravljanje v skupini

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka, d. d., Novo mesto, odvisna družba v Sloveniji in odvisne družbe zunaj Slovenije. Vse delujoče odvisne družbe so v 100-odstotni lasti družbe Krka.

Delovanje družb poteka v skladu z lokalno zakonodajo ter z obveznimi internimi pravilniki in navodili za delovanje družb v skupini Krka, ki jih je sprejela uprava obvladujoče družbe.

Zaradi boljše povezave in nadzora nad poslovanjem odvisnih družb uprava delniške družbe

Krka predstavlja skupščino odvisnih družb. Člani uprave so – odvisno od določil lokalne zakonodaje držav, v katerih družbe delujejo – tudi člani nadzornih svetov, nadzornih odborov ali upravnih odborov odvisnih družb, za kar ne prejemajo posebnih plačil.

Krka obvladuje družbe v skupini tudi na funkcijski ravni, predvsem na področju trženja, razvoja, oskrbovalne verige, financiranja, kadrovanja in informacijske podpore.

Notranja revizija

Notranja revizija svoje poslanstvo v skupini Krka izvaja na osnovi srednjeročnega programa dela za obdobje 2006 do 2009. V skladu z letnim načrtom dela za leto 2006 je bilo opravljenih osem rednih in en izredni notranjerevizijski pregled. Načrte dela in poročanje o delu notranje revizije sprejemata in odobravata uprava in revizijska komisija nadzornega sveta.

Cilji notranjega revidiranja so se nanašali predvsem na podajanje zagotovil o vzpostavljenosti in delovanju sistema notranjih kontrol ter ocene njihove učinkovitosti. Velik poudarek je bil namenjen preverjanju izvajanja zastavljenih ciljev in uspešnosti posameznih organizacijskih enot v skupini Krka.

Notranjerevizijski pregledi so bili opravljeni na področju razvoja in raziskav, prodaje, načrtovanja proizvodnje, skladiščenja in transporta. Notranji revizorji so za omenjene procese podali zagotovila, da so notranje kontrole vzpostavljene, da delujejo in da so učinkovite, tveganja pa

obvladovana. Notranjerevizijski pregledi so potekali tudi v dveh odvisnih družbah in več predstavništvih v tujini.

Pri notranjerevizijskih pregledih je bilo za posamezna področja ugotovljeno, da obstajajo možnosti za izboljšanje procesov. V ta namen so notranji revizorji podali 141 priporočil in kasneje preverili njihovo uresničevanje. Revidiranci so predlagana priporočila uresničili osemdesetodstotno, kar pomeni, da so še vedno možnosti za njihovo izboljšanje.

Notranja revizija opravlja tudi svetovalno dejavnost in se vključuje v posamezne projekte družbe. Sodeluje tudi z zunanjimi revizorji, s preizkušenimi revizorji informacijskih sistemov in z revizijsko komisijo nadzornega sveta.

V prihodnjih letih čaka notranjo revizijo neodvisna zunanja presoja, katere namen je pridobiti mnenje o usklajenosti njenega delovanja s standardi notranjega revidiranja.

Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in večine odvisnih družb izvaja revizijska družba KPMG. Družba upošteva priporočilo Kodeksa upravljanja javnih delniških družb o menjavi revizorja partnerja na vsakih pet let.

Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli družbe Krka z revizijsko družbo KPMG Slovenija, d. o. o., so predstavljeni v računovodskem poročilu v okviru pojasnil k računovodskim izkazom družbe (pojasnilo 33), posli družb v skupini s posameznimi revizorskimi hišami pa v okviru pojasnil k računovodskim izkazom skupine (pojasnilo 33).

Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Uprava in nadzorni svet Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavljata, da so v letu 2006 posamezni člani uprave in nadzornega sveta kot tudi uprava in nadzorni svet kot organa delniške družbe spoštovali načela upravljanja delniških družb in si prizadevali za njihovo udejanjanje v družbi. V letu 2006 so bili dopolnjeni Poslovnik nadzornega sveta, Poslovnik o delu revizijske komisije, Poslovnik o delu komisije za kadrovska vprašanja in Poslovnik o delu uprave. V vseh aktih so v celoti upoštevana določila Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Kodeksa upravljanja javnih delniških družb. Velik poudarek je namenjen nasprotju interesov člana posameznega organa z navedbo, kdaj je nastopilo, in z ravna-

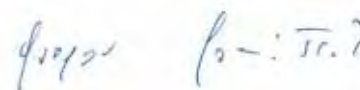
njem posameznega člana oziroma organa, če do nasprotja interesov pride. Poslovnik nadzornega sveta je objavljen na spletnih straneh družbe.

Cilje družbe – kar zahteva določba 1.1.1 Kodeksa upravljanja javnih delniških družb – smo vključili v osnutek sprememb in dopolnitev statuta, ki ga bomo skupščini družbe posredovali v sprejem v letu 2007. To šteje kot manjše odstopanje.

Vsa določila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki je v veljavi od 5. 2. 2007 in je v slovenskem in angleškem jeziku objavljen na spletnem naslovu www.ljse.si, razen že navedenega manjšega odstopanja, v celoti izpolnjujemo.



Jože Colarič
predsednik uprave



Dr. Gregor Gomišček
predsednik nadzornega sveta

Novo mesto, 7. marec 2007

Razvojna strategija skupine Krka



Ključne strateške usmeritve in cilji do leta 2010

- Doseganje več kot 10-odstotne povprečne letne rasti prodaje.
- Ohranjanje samostojnosti in izkoriščanje morebitnih priložnosti v procesu konsolidacije farmacevtske industrije.
- Širjenje ponudbe zdravil na recept na naših ključnih terapevtskih področjih, ki zajemajo zdravljenje bolezni srca in žilja, prebavil in presnove, sistemskih okužb in bolezni osrednjega živčevja, in krepitev ostalih terapevtskih področij ali lansiranje novega.
- Osredotočenost na evropska in srednjeazijska tržišča in na farmacevtsko-kemijsko dejavnost, da bi dosegli vodilni položaj na izbranih ključnih tržiščih.
- Nadaljnja organska rast in rast na osnovi uvažanja novih produktnih linij ter pridobivanja tržnih deležev ali podjetij.
- Povečevanje deleža izdelkov, ki so rezultat vertikalno integriranega poslovnega modela.
- Krepitev strokovne in stroškovne sinergije v okviru skupine Krka.
- Širjenje lastne marketinško-prodajne mreže in ustanavljanje lastnih podjetij v tujini.

- Spodbujanje ustvarjalnosti in inovativnosti, motivacije ter podjetniške in ciljne naravnosti.
- Ohranjanje ekonomske, socialne in ekološke odgovornosti do okolja, v katerem poslujemo.

Uresničevanje strateških ciljev spremljamo z merili uspešnosti izvajanja strategije. Določenih je 90 strateških meril, finančnih in nefinančnih, in sicer na korporativni ravni, na ravni posameznih skupin izdelkov in na ravni poslovnih funkcij. Ključno vodilo pri postavljanju sistema meril je povečevanje konkurenčnosti posameznih družb in celotne skupine. Merila obravnavajo posamezni odbori in uprava.

Glede na veliko dinamičnost farmacevtske industrije in poslovnega okolja nasploh skupina pregleduje in posodablja strategijo vsaki dve leti. V pripravi je strategija razvoja skupine Krka za obdobje 2008-2012, ki bo predvidoma sprejeta konec leta 2007.

Cilji poslovanja skupine Krka v letu 2007

- Prodaja izdelkov in storitev bo ob predvideni 12-odstotni rasti dosegla 750 milijonov evrov.
- Najpomembnejše prodajne regije bodo Vzhodna, Srednja in Zahodna Evropa, Ruska federacija pa ostaja najpomembnejše posamično tržišče.
- Delež prodaje na tržiščih zunaj Slovenije bo predvidoma več kot 85-odstoten.
- Zdravila na recept bodo s pričakovanim več kot 85-odstotnim deležem v skupni prodaji najpomembnejša skupina izdelkov.

- V ključnih indikacijskih skupinah zdravil na recept bomo začeli tržiti nekaj novih izdelkov.
- Načrtovan je čisti dobiček v višini 130 milijonov evrov.
- Konec leta bo imela skupina predvidoma 6300 zaposlenih, od tega skoraj 40 % v tujini.
- Naložbe v načrtovani vrednosti 130 milijonov evrov bodo namenjene predvsem povečanju in modernizaciji razvojno-raziskovalnih in proizvodnih zmogljivosti ter infrastrukture.

Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2007

Makroekonomsko okolje z zdravstveno politiko držav in s pravnim okoljem je temeljni element, ki vpliva na uspešnost poslovanja farmacevtske industrije.

Strokovnjaki s področja farmacevtske industrije kot posledico večjega prodora generičnih zdravil na posamezna tržišča napovedujejo količinsko rast generičnega tržišča ter selitev mednarodnih vlagateljev v farmacevtsko industrijo držav sred-

nje in vzhodne Evrope, ki bodo tako postale ključne za panožno globalno rast. Kot najpomembnejši državi navajajo Rusko federacijo in Poljsko.

Povzemamo pričakovane gospodarske razmere v letu 2007 na tržiščih, ki so za Krko najpomembnejša, in pričakujemo, da bodo makroekonomske razmere ugodno vplivale na izpolnjevanje zastavljenih poslovnih ciljev.

PRİČAKOVANE MAKROEKONOMSKE RAZMERE V LETU 2007

Država (območje)	Napoved rasti tržišča zdravil v l. 2007 (v %)	Napoved gospodarske rasti v l. 2007 (v %)	Napoved inflacije v l. 2007 (v %)
Slovenija	6	4,2	2,5
Ruska federacija	15–20	6,5	8,8
Poljska	5–6	4,6	2,6
Zahodna Evropa	1–2	2,1 (celotno evroobmočje)	2,1 (celotno evroobmočje)
Hrvaška	4	4,4	3
Češka republika	5–6	5,5	3,3
Romunija	15–20	5,5	5,5
Ukrajina	15	5,2	12

Vira: Business Monitor International, European Economy

Slovenija

Slovenija je po izpolnitvi konvergenčnih kriterijev kot prva izmed novih članic Evropske unije (EU) prevzela evro. V skladu z napovedmi bosta realna gospodarska rast ter nizka stopnja inflacije z nizkimi obrestnimi merami soustvarjali stabilno gospodarsko ozračje. Tržišče, ovrednoteno po veleprodajnih cenah za leto 2006, bo v letu 2007 po ocenah preseglo 420 milijonov EUR s 6-odstotno ocenjeno letno stopnjo rasti. Podobno dinamiko pričakujemo tudi v prihodnje.

Hrvaška

Pozitiven premik v hrvaškem gospodarskem okolju predstavlja napovedana obsežna poenostavitve zakonskih določil in predpisov, s čimer bodo razbremenili predvsem poslovno okolje in odpravili administrativne ovire, ki zavirajo razvoj podjetij in nastanek novih. Hrvaška naj bi se EU priključila leta 2010 ali 2011. Kljub temu država že izpolnjuje številne kriterije, v primerjavi z drugimi tranzicijskimi državami pa je tudi precej razvita z vidika bruto domačega proizvoda (BDP) na prebivalca. V letu 2007 se bo po napovedih nadaljevala visoka gospodarska rast, spodbudna so tudi inflacijska pričakovanja. Določeno tveganje

pri poslovanju v tej državi predstavljata njena notranja in zunanja zadolženost. V letu 2006 je bila vrednost tržišča zdravil ocenjena na 600 milijonov EUR ob 6-odstotni stopnji rasti. V naslednjih letih se predvideva 4-odstotna letna rast.

Ruska federacija

Napovedi kažejo, da bo izvoz presegel 330 milijard USD, presežek trgovinske bilance pa bo dosegel skoraj 140 milijard USD. Ruska federacija tako ostaja zelo pomembno tržišče z visokim potencialom in plačilno sposobnostjo. Obenem je treba povedati, da je konec leta 2006 in v začetku letošnjega leta prihajalo do zamujanja plačil v okviru državnega programa dodatne oskrbe z zdravili (DLO). Pričakujemo, da se bodo razmere normalizirale do sredine leta 2007. Država tudi krči število izdelkov, ki jih financira v okviru tega programa. Tako je konec leta 2006 črtala več Krkinih izdelkov, ki so v okviru federalnega programa predstavljali nekaj več kot 20 % prodaje. Za leto 2007 načrtovani državni proračun izdatkom za zdravstvo namenja 107,7 milijarde RUB ali 72 % več kot leto prej, znotraj tega pa tudi več sredstev za nakup zdravil. Dobre gospodarske razmere in rekordne vrednosti izvoza pa omogočajo nadalj-

njo rast javnih izdatkov. Morebitne spremembe so zaradi parlamentarnih in predsedniških volitev možne v letih 2007 in 2008. Pričakuje se nadaljnja krepitev rublja, ki naj bi dosegel vrednost 25,5 rublja za dolar, in hitreje vključevanje Ruske federacije v Svetovno trgovinsko organizacijo, na kar bo pozitivno vplival tudi novembra 2006 podpisani dvostranski trgovinski sporazum z ZDA. Napovedana rast tržišča zdravil v letu 2007, ki temelji na ocenjeni vrednosti v višini 6,7 milijarde EUR za leto 2006, se giblje med 15 in 20 %.

Poljska

Predvsem zaradi monetarne stabilnosti in ene najvišjih stopenj gospodarske rasti v EU ostaja Poljska z vidika tujih vlagateljev ena najprivlačnejših držav v Evropi. Njen hiter razvoj se kaže tudi v odpravljanju brezposelnosti. Stopnja brezposelnosti so namreč v letu 2006 znižali za 3,2 odstotne točke, v prihodnje pa jo bodo še zniževali. Inflacija je bila v letih 2005 in 2006 nižja celo od inflacije v nekaterih državah Evropske gospodarske in monetarne unije (EMU), spodbudne ostajajo tudi napovedi za 2007 in 2008. K manjšanju inflacijskih pritiskov bo pripomogla nadaljnja krepitev zlota, ki naj bi dosegel tečaj pod 3,9 poljskega zlota za evro. Tržišče zdravil je po ocenah ob 8-odstotni stopnji rasti v letu 2006 doseglo 3,8 milijarde EUR, za leto 2007 pa se pričakuje nekoliko bolj umirjena rast (5 do 6 %).

Zahodna Evropa

Gospodarske napovedi za Nemčijo in EU kot celoto ostajajo optimistične, trdno gospodarsko stanje EU pa se kaže tudi v primerjavi z ZDA. S 1. 1. 2007 so v Nemčiji dvignili standardno stopnjo davka na dodano vrednost (DDV) s 16 na 19 %, vendar je še prezgodaj soditi o makroekonomskih učinkih na porabo, gospodarsko rast in inflacijo. Stopnja brezposelnosti se znižuje, čeprav je še vedno precej visoka. Optimistične obete za Nemčijo in druge zahodnoevropske države zasledimo tudi v večini stališč Evropske centralne banke. Vrednost prodaje v Nemčiji, ki je naše vodilno tržišče v zahodni Evropi, je v letu 2006 zrasla le za 1,3 % in je presegla 22 milijard EUR. Manjša rast je posledica velikih spodbud za zamenjavo originalnih zdravil z generičnimi ter povečanega pritiska na znižanje cen. Za leto 2007 je predvidena nizka, enoštevilska skupna rast tržišča, pri čemer bo prodaja generičnih izdelkov še naprej rasla hitreje od skupne prodaje farmacevtskih izdelkov.

Romunija

Vstop Romunije v EU predstavlja ključni dogodek. Imel bo velik vpliv na gospodarsko rast in konku-

renčnost države, ki ostajata glavni prioriteti romunske vlade v prihodnjih dveh letih. Evropska komisija je dala pozitivno mnenje glede rasti produktivnosti dela v Romuniji, zagotoviti pa bo treba, da rast plač ne bo ogrozila cenovne stabilnosti. K ambicioznim gospodarskim ciljem in večji konkurenčnosti bodo pripomogle velike tuje naložbe. V letu 2007 pričakujejo priliv blizu 10 milijard EUR, kar je primerljivo z velikostjo tujih naložb v Rusko federacijo in predstavlja nekaj manj od desetine BDP-ja države. Romunsko tržišče zdravil naj bi po nekaterih ocenah v letu 2006 s 34-odstotno stopnjo rasti preseglo 1,2 milijarde EUR. V prihodnosti bo tako visoko rast težko ponoviti. V letu 2007 naj bi bila rast 15- do 20-odstotna.

Ukrajina

Zaradi umiritve političnih razmer in zmernejših cen zemeljskega plina pričakujemo v letu 2007 v tej državi stabilno gospodarsko situacijo. Po nekaterih napovedih se bo Ukrajina že v tem letu včlanila v Svetovno trgovinsko organizacijo, saj je precej pospešila proces priključevanja in že uskladila velik del zakonodaje. Po mnenju analitikov bo imelo to velik vpliv na podobo Ukrajine z vidika tujih vlagateljev. Kljub visoki stopnji inflacije ostaja devizni tečaj stabilen, glede na dosedanje stališče centralne banke v zvezi s tečajnim gibanjem pa pričakujemo podobne razmere tudi v prihodnosti. Finančno ministrstvo hkrati z napovedanimi večjimi reformami zdravstvenega sistema napoveduje za tekoče leto 19-odstotno povečanje proračunskih izdatkov za zdravstvo. Po veleprodajnih cenah ocenjeno tržišče zdravil je v letu 2006 doseglo 800 milijonov EUR in s tem 15-odstotno stopnjo rasti. Podobno rast pričakujemo v letu 2007.

Češka republika

Leto 2006 so zaznamovali dobri gospodarski rezultati. Proračunski primanjkljaj bo sicer višji od konvergenčnih kriterijev, a zaradi rastočih javnofinančnih prihodkov stabilen. Mednarodni denarni sklad (IMF) je dal pozitivno mnenje o gospodarskih obetih in je hkrati prepričan, da je zaradi dobrega makroekonomskega okolja sedaj primeren čas za pokojninsko in zdravstveno reformo. Kljub napovedanim dvigom obrestnih mer ne pričakujejo pretirano restriktivne denarne politike, saj ima država razmeroma stabilno inflacijo. K blažitvi inflacijskih pritiskov bo prispevala tudi pričakovana krepitev krone, saj bo po predvidevanjih tečaj v letu 2007 znašal približno 27 čeških kron za evro. Ocenjeno tržišče zdravil je v letu 2006 doseglo 1,5 milijarde EUR ob 4-odstotni stopnji rasti. Rast tržišča naj bi se glede na napovedi za leto 2007 povečala za 5 do 6 %.

Upravljanje s tveganji

Zaradi razvejane dejavnosti in poslovanja v več kot 70 državah se skupina Krka srečuje z različnimi tveganji, ki jih v osnovi delimo na poslovna in finančna. Poslovna tveganja obvladujemo v okviru odgovornosti in pooblastil posameznih procesov in družb v skupini Krka ter prek razvojnega odbora, odbora za kakovost, prodajnega odbora, odbora za investicije in odbora za kadre. S finančnimi tveganji se sistematično ukvarjajo v Finančnem sektorju, ki v skladu s strateško usmeritvijo o nevtralizaciji po-

sameznih vrst tveganj in glede na mednarodno razvejanost Krkinih izvoznih in uvoznih poslov tekoče spremlja in obvladuje ključna finančna tveganja.

V zadnjih letih smo izpopolnjevali in izvajali metode za ocenjevanje tveganj, da bi na sistematičen način lažje prepoznali tveganja in določili stopnjo izpostavljenosti oziroma verjetnosti za nastanek tveganja, velikost škode in aktivnosti za izboljšanje zanesljivosti delovanja procesov.

POSLOVNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
intelektualna lastnina	tveganja v zvezi s patentno situacijo in pravno-patentnimi spori	spremljanje patentne situacije, oblikovanje rezervacij	zmerna
regulatorni postopki	tveganja zaradi morebitnih sprememb zakonodaje	posvetovanje z regulatornimi organi	zmerna
razvojni proces	tveganje, da se razvojni proces izdelka ne bo uspešno končal	vertikalno integriran model poslovanja in uvajanje novih razvojnih procesov in metod	zmerna
zanesljivost dobaviteljev in pogodbenih partnerjev	nevarnost nekonkurenčnih ali motenih dobav	izvajanje analiz tveganja za pogodbene proizvajalce, dobavitelje in proizvajalce zdravilnih učinkovin	zmerna
razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti	nevarnost motenega delovanja proizvodnih zmogljivosti	redno preventivno vzdrževanje in meritve	majhna
varovanje okolja	nevarnost nastanka izrednih dogodkov s škodnim vplivom na okolje	redno izvajanje preventivnih aktivnosti	majhna
informacijski viri	tveganje napak na področju informacijskih virov	neodvisni varnostni pregledi informacijske infrastrukture	zmerna
varnost in zdravje pri delu	možnost poškodb in nezgod na delovnem mestu	ocenjevanje tveganja na delovnih mestih ter izvajanje ustreznih ukrepov	zmerna
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve premoženja	sistematično ocenjevanje ogroženosti in izvajanje ukrepov v skladu z načrtom varovanja	zmerna

FINANČNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
tveganje sprememb deviznih tečajev	možnost izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	ščitenje z ustreznimi izvedenimi finančnimi instrumenti	zmerna
tveganje sprememb obrestnih mer	tveganje v zvezi s spremembami pogojev financiranja in najemanja kreditov	ščitenje z ustreznimi izvedenimi finančnimi instrumenti	majhna
kreditno tveganje	tveganje neplačila s strani kupcev	izračunavanje bonitetnih ocen in omejevanje maksimalne izpostavljenosti do kupcev na ravni skupine	zmerna
likvidnostno tveganje	tveganje, da družba ne more poravnati tekočih obveznosti	načrtovanje in spremljanje likvidnosti ter vzpostavljene kreditne linije	majhna
tveganje škode na premoženju	tveganje požara, eksplozije, obratovalnega zastoja in drugih odgovornosti ter civilnih tožb	sistematične ocene ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom ter sklepanje ustreznih zavarovanj	zmerna

Poslovna tveganja

Sistematično se ukvarjamo s poslovnimi tveganji, ki vključujejo naslednja področja: razvoj in raziskave, ravnanje z okoljem, obvladovanje vhodnih materialov (dobavitelji, pogodbeniki), obvladovanje procesa proizvodnje in zmogljivosti, informacijske vire in računalniško vodene procese, varnost in zdravje pri delu, varnost živil in varovanje premoženja.

Razvoj in raziskave

Obvladovanje tveganj s področja razvoja in raziskav je zaradi narave farmacevtske dejavnosti posebej pomembno.

- **Intelektualna lastnina.** Na podlagi analize tekoče situacije za vsak izdelek preverjamo izpostavljenost tveganju za kršitve in tožbe iz naslova intelektualne lastnine drugih subjektov. Tveganja neupravičenega izkoriščanja naše intelektualne lastnine zmanjšujemo pasivno in aktivno. S patenti zaščitimo naše rešitve v čimzgodnejših fazah razvoja, z ustreznimi mehanizmi pa posegamo v postopke podeljevanja konkurenčnih patentov pri kompetentnih oblasteh. Kadar gre za odprte tožbene zahteve, aktivno branimo svoj položaj in dokazujemo odsotnost kršitve, kot dobri gospodarji pa oblikujemo ustrezno višino rezervacij zanje. Do sedaj so se vsi pomembnejši pravno-patentni spori končali v korist Krke.
- **Regulatorna tveganja.** Obvladovanje regulatornih tveganj, ki so povezana s spremembo zakonodaje in z njenim tolmačenjem, se začne v zgodnjih fazah razvoja novega izdelka in traja ves življenjski cikel posameznega izdelka. Z regulatornimi oblastmi v okviru uradnih posvetovalnih mehanizmov preverjamo naše razvojne rešitve za posamezen izdelek in načrtovano vsebino registracijske dokumentacije. S tem zmanjšujemo tveganje, da bi pri registracijah izdelkov in podaljševanju registracijskih postopkov prišlo do težav in neuspehov. Že v fazi priprave sprememb zakonodaje dejavno sodelujemo v delovnih skupinah industrijskih združenj.
- **Znanstvena tveganja.** Razvojna in raziskovalna dejavnost temelji na odkrivanju novosti. Tvega-

nja so lahko prisotna na področju intelektualne lastnine, če se med razvojnim procesom spremeni patentna situacija. Na drugi strani so prisotna tveganja tehnološko-tehnične narave, ko ne dosežemo ene od ključnih lastnosti, ki jih mora imeti izdelek. Tveganja, povezana z lastnostmi izdelka, zmanjšujemo z uvajanjem novih razvojnih procesov in metod ter z lastnim in pridobljenim znanjem in izkušnjami na raziskovalno-razvojnem področju. Uvajamo procese, ki že v zgodnjih razvojnih fazah zmanjšujejo tveganja za napovedi lastnosti končnega izdelka, ki mora biti kakovosten, varen in učinkovit. Pomemben dejavnik, ki omogoča boljše obvladovanje teh tveganj, je vertikalno integriran model razvoja in proizvodnje, s katerim nadzorujemo celoten proces od surovine do končnega izdelka.

Zanesljivost dobaviteljev in pogodbenih partnerjev

Ključne vhodne surovine dobivamo prek dveh oziroma treh dobaviteljev. Vzpostavljeni sistem nam zagotavlja varno in konkurenčno dobavo. V letu 2005 smo začeli izvajati analize tveganja za pogodbene proizvajalce, dobavitelje in proizvajalce zdravilnih učinkovin. Na podlagi rezultatov posamezne analize tveganja določimo prednostne presoje, ki jih Sektor za upravljanje kakovosti izvede pri partnerjih. Na osnovi ugotovitev iz presoj se s partnerji dogovorimo za potrebne ukrepe. V skrajnem primeru se odločimo tudi za zamenjavo dobavitelja ali partnerja.

Razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti

Proizvodnja poteka v skladu z zahtevami dobre proizvodne prakse ter z evropskimi in svetovnimi standardi in drugimi predpisi s področja tehnološko-tehnične regulative. Nemoteno delovanje proizvodnih zmogljivosti zagotavljamo z rednim preventivnim vzdrževanjem. Poleg tega izvajamo meritve neposredno na proizvodnih linijah, da hitro ugotovimo vzroke nenačrtovanih zaustavitev in predvidimo ukrepe za preprečitev oziroma odpravo zastojev. S kontinuiranim sistemom vključevanja operaterjev v nastavitve linij skrajšuje-

mo čas, ki je potreben za načrtovane zaustavitve. Z vidika zagotavljanja energetskih virov smo notranja tveganja zmanjšali s posodobitvijo oskrbovalnih sistemov in z namestitvijo zanesljivih naprav zadovoljivih zmogljivosti.

Varovanje okolja

Pomemben korak pri ohranjanju in izboljševanju okolja je zmanjševanje tveganja za nastanek izrednih dogodkov ter izboljševanje postopkov za ukrepanje. V Krkinem internem postopku Prepoznavanje izrednih dogodkov so navedeni vsi prepoznani možni izredni dogodki in določene aktivnosti oz. ukrepi, če do njih pride. Določene so osebe, ki so odgovorne za izvajanje ukrepov. Redno izvajamo tudi preventivne vaje. V zadnjih letih beležimo dva do tri izredne dogodke na leto (npr. razlitje nevarnih snovi). Z učinkovitim ukrepanjem v skladu z internimi navodili v nobenem primeru ni prišlo do škodljivih vplivov na okolje.

Informacijski viri

V skladu z izdelano metodologijo določamo kritičnost informacijskih virov na osnovi ocene kritičnosti procesov in stopnje kritičnosti informacijskega vira za sam proces. Glavni informacijski viri so posamezne informacijske storitve in aplikacije. Stopnjo njihove kritičnosti povzemajo vsi

infrastrukturni elementi, od katerih je informacijska storitev ali aplikacija odvisna. Ena od metod prepoznavanja nevarnosti so neodvisni varnostni pregledi informacijske infrastrukture. Za vse kritične infrastrukturne elemente smo prepoznali grožnje in tveganja, uprava družbe pa je potrdila sprejemljiva tveganja in potrebne ukrepe za odpravo kritičnih tveganj.

Varnost in zdravje pri delu

Po lastni, računalniško podprti metodologiji in v skladu z Izjavo o varnosti ocenjujemo verjetnost za nastanek določenega dogodka in resnost takega dogodka. Poleg ocenjevanja tveganja na delovnih mestih ocenjujemo tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov. V skladu z Oceno tehnološkega postopka z vidika varnosti in zdravja pri delu preverjamo vse tehnološke postopke.

Varovanje premoženja

Prvo sistematično oceno ogroženosti posameznih objektov smo izvedli leta 2004, naslednjo pa po dopolnjeni metodologiji v letu 2006. Poleg verjetnosti za nastanek določenega dogodka upoštevamo še verjetnost za pravočasno odkritje dogodka in možnost za odpravo posledic. Za obvladovanje varnosti premoženja na sprejemljivi ravni smo izdelali načrt varovanja.

Finančna tveganja

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Zaradi razvejanega mednarodnega poslovanja je skupina Krka izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev.

Ključno tečajno tveganje v skupini Krka predstavlja spremenljivost tečaja ameriškega dolarja, kot pomembnejše pa smo identificirali tudi valute, ki so definirane z lokacijo naših ključnih družb v tujini. Mednje uvrščamo poljski zlot, ruski rubelj, hrvaško kuno in makedonski denar.

V letu 2006 smo aktivno upravljali tveganje sprememb vrednosti ameriškega dolarja. Ocenili smo,

da je tečajno tveganje pri ostalih valutah zaradi majhne izpostavljenosti relativno majhno, zato ga nismo aktivno upravljali.

Pri upravljanju tečajnega tveganja je pomembna razlika med vsemi prilivi in odlivi v določeni valuti, ki jo imenujemo odprta devizna pozicija. Kot je razvidno iz tabele, tako pri evrih kot pri dolarjih na letni ravni beležimo presežek prilivov nad odlivi. V skupini Krka se odprta pozicija v ameriških dolarjih postopno povečuje, saj rastejo prilivi v tej valuti hitreje od odlivov.

PREGLED DEVIZNIH PRILIVOV IN ODLIVOV IN ODPRTIH DEVIZNIH POZICIJ V OBVLADUJOČI DRUŽBI

v milijardah SIT	2006			2005			2004		
	prilivi	odlivi	odprta pozicija	prilivi	odlivi	odprta pozicija	prilivi	odlivi	odprta pozicija
EUR	99	62	37	59	31	28	55	23	33
USD	45	19	26	41	24	17	35	18	17

Del načrtovane odprte pozicije v ameriških dolarjih za posamezna obdobja smo v skladu s politiko upravljanja tečajnega tveganja zavarovali z uporabo izvedenih finančnih inštrumentov, del pa je ostal nezavarovan. Za zavarovanje smo uporabili enostavne izvedene finančne inštrumente, kot so navadne termenske pogodbe in valutne opcije.

V letu 2006 je ameriški dolar v primerjavi z evrom izgubil 10,5 % vrednosti. Negativne tečajne razlike iz plačil, ki so nastale kot posledica dolge pozicije v ameriških dolarjih in padanja vrednosti tečaja, so bile v veliki meri nevtralizirane s prilivi iz naslova zavarovanj.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Krka je imela konec leta 2006 najeta štiri dolgoročno posojila, ki so vezana na 6-mesečni LIBOR za ameriški dolar ali 6-mesečni EURIBOR za evro.

Pri vseh najetih dolgoročnih posojilih smo izpostavljenost spremembam obrestnih mer odpravili že v preteklih letih s fiksiranjem obrestne mere z uporabo obrestne zamenjave. Postopno zviševanje osnovnih obrestnih mer ameriške in evropske centralne banke v letu 2006 zato ni vplivalo na stroške dolgoročnega zadolževanja družbe.

Kreditno tveganje

Proces kreditne kontrole obsega bonitetno ocenjevanje kupcev, ki jim obvladujoča družba na leto proda izdelke v vrednosti 100.000 EUR in več, ter redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev.

Učinki kreditne kontrole so pozitivni. Kažejo se:

- v zniževanju skupne vsote zapadlih terjatev,
- v izboljševanju starostne strukture zapadlih in celotnih terjatev,

- v skrajševanju povprečnega plačilnega roka in
- v ugodnejšem razmerju med povprečnimi terjatvami do kupcev in vrednostjo prodaje.

Konec leta 2006 je bilo v obvladujoči družbi v redno kreditno kontrolo vključenih 286 kupcev. Uspešno smo končali projekt implementacije kreditne kontrole v družbe na Poljskem, Hrvaškem, v Srbiji, Ruski federaciji in v Makedoniji. S tem smo v sistem kreditne kontrole vključili dodatnih 150 kupcev, med katerimi jih nekaj dosega letno prodajo, ki je nižja od 100.000 EUR.

Kreditno kontrolo za celotno skupino Krka centralizirano upravlja Služba za upravljanje s tveganji in poteka za kupce odvisnih družb in obvladujoče družbe po enotnih postopkih in pravilih.

V letu 2006 nismo zabeležili vrednostno pomembnejših odpisov terjatev zaradi neplačil kupcev.

Likvidnostno tveganje

Pri likvidnostnem tveganju proučujemo predvsem dva vidika: ali je družba sposobna poravnati svoje tekoče poslovne obveznosti in ali je zmožna z denarnim tokom, ki ga ustvarja, poravnati svoje obveznosti iz financiranja. Oba vidika proučujemo z namenskimi kazalniki, ki jih prikazujemo v nadaljevanju.

Iz prikazanih kazalnikov lahko razberemo, da je likvidnostno tveganje skupine Krka in družbe Krka že vsa leta majhno in stabilno. Po obravnavanih kazalnikih se Krka uvršča med vodilna svetovna farmacevtska podjetja in hkrati močno presega slovensko povprečje. Zaradi učinkovitejšega upravljanja z zalogami, terjatvami in ostalimi likvidnimi kategorijami so se kazalniki plačilne sposobnosti v letu 2006 izboljšali tako glede na leto prej kot tudi na povprečje zadnjih petih let.

LIKVIDNOSTNI KAZALNIKI ZA SKUPINO KRKA IN DRUŽBO KRKA TER PRIMERJAVA Z IZBRANIMI POVPREČJI

		2006	2005	2004	2003*	2002*	Povprečje Krke	Povprečje svetovnih farmacevtskih družb**	Povprečje slovenskih podjetij***
<i>likvidnostni kazalniki</i>									
Kratkoročni koeficient	skupina	2,11	1,80	2,32	1,66	2,32	2,04	2,12	1,18
	družba	2,19	1,88	2,55	1,75	2,30	2,13		
Pospešeni koeficient	skupina	1,31	1,04	1,36	0,93	1,40	1,21	1,41	0,89
	družba	1,46	1,11	1,55	1,04	1,47	1,33		
Hitri koeficient	skupina	0,24	0,17	0,22	0,10	0,19	0,18	ni podatka	ni podatka
	družba	0,27	0,14	0,17	0,08	0,10	0,15		
Obračanje terjatev	skupina	4,34	4,02	4,74	3,72	3,66	4,10	ni podatka	4,36
	družba	3,72	3,45	3,81	2,95	2,83	3,37		

kratkoročni koeficient = kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti

pospešeni koeficient = (kratkoročna sredstva - zaloge) / kratkoročne obveznosti

hitri koeficient = (finančne naložbe + denar in denarni ustrezniki) / kratkoročne obveznosti

obračanje terjatev = čisti prihodki od prodaje / terjatve do kupcev in druge terjatve

* Za leti 2002 in 2003 so računovodski izkazi Krke pripravljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

** Vir: Reuters

*** Vir: GViN

Poleg vidika poravnavanja tekočih obveznosti spremljamo tudi, ali je družba z denarnim tokom, ki ga ustvarja, sposobna servisirati svoje dolgove in ostale obveznosti iz financiranja. Kazalnik, ki ga prikazujemo v tabeli (neto dolg/EBITDA), pove, da lahko skupina Krka odplača svoj neto dolg v 4,4 meseca, kar je glede na uveljavljene kriterije zelo hitro.

Pri kazalnikih likvidnosti spremljamo tudi njihovo dinamiko, in sicer, ali se vrednosti kratkoročnega, pospešenega in hitrega koeficienta gibljejo vzporedno. To namreč prikazuje medsebojno stabilnost likvidnih sredstev in obveznosti.

Zavarovanje premoženja, interesov in odgovornosti

Skupina Krka z zavarovanjem zagotavlja finančno nadomestilo za škode na premoženju in za izgubljeni dobiček zaradi obratovalnega zastoja ter varuje skupino pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb. Postopki sklepanja in uveljavljanja zavarovalnin so poenoteni in interno standardizirani za vse družbe v skupini Krka.

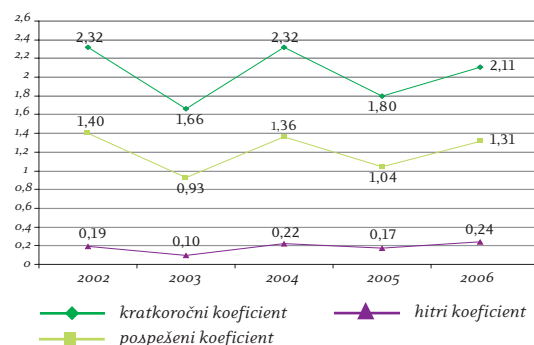
KAZALNIK FINANČNEGA VZVODENJA ZA SKUPINO KRKA

kazalnik finančne sposobnosti	2006	2005	2004	2003	2002	Povprečje
Neto dolg / EBITDA	0,37	0,45	0,60	1,13	0,46	0,60

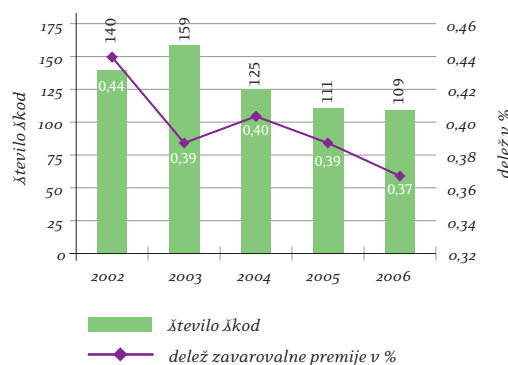
neto dolg = kratkoročna posojila + dolgoročna posojila - denar in denarni ustrezniki

EBITDA = dobiček iz poslovanja pred amortizacijo

GIBANJE KAZALNIKOV LIKVIDNOSTI ZA SKUPINO KRKA



DELEŽ ZAVAROVALNE PREMIJE V PRIHODKIH OD PRODAJE IN ŠTEVILO ŠKODNIH PRIMEROV



Zavarovanje opreme, naložb in zalog je sklenjeno na dejansko vrednost, zgradbe pa na novo vrednost, kar pomeni, da se pri obračunu škode amortizacija zaradi obrabe ne odštevata. Zavarovalna vsota pri zavarovanju obratovalnega zastoja je seštevek stroškov dela, amortizacije, ostalih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja za obdobje enega leta. Pri zavarovanjih z večjo pogostostjo in manjšimi obsegi škod skupina Krka uveljavlja odbitne franšize in pozorno spremlja škodni rezultat, kar pomembno zmanjšuje zavarovalno premijo in spodbuja preventivne dejavnosti.

Zavarovanje odgovornosti skupine Krka krije odškodninsko odgovornost za materialno in nematerialno škodo tretjim osebam, ki bi jo lahko povzročila s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na tržišče. Sočasno obvladuje zavarovanje odgovornosti pogodbenih partnerjev, zlasti pri gradbenih in montažnih delih, pri investicijskih projektih in transportu.

Delničarji in trgovanje z delnico

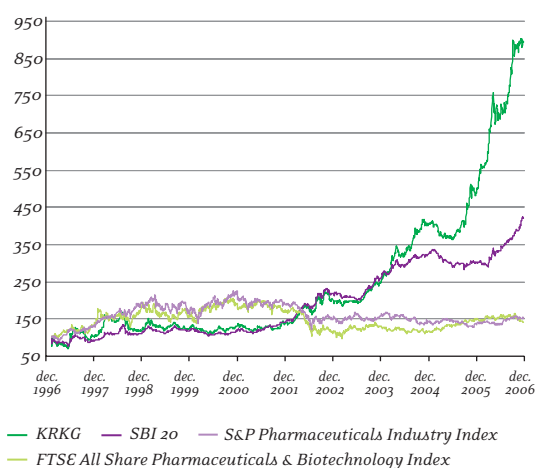
Donosnost naložb v delnice

TEČAJ KRKINE DELNICE

v SIT	2006	2005	2004	2003	2002
Najvišji v letu	189.652	107.503	87.418	52.807	47.156
Najnižji v letu	102.411	75.912	52.024	38.790	28.462
Konec leta	188.057	102.342	84.482	52.188	42.458
Letna rast	84 %	21 %	62 %	23 %	49 %

V letu 2006 je enotni tečaj delnice Krke zrasel za 84 %, medtem ko je slovenski borzni indeks (SBI 20) v istem obdobju zrasel za 38 %.

GIBANJE TEČAJA KRKINE DELNICE V PRIMERJAVI Z IZBRANIMI DELNIŠKIMI INDEKSI (ZAČETEK LETA 1997 = 100)



Vir: Reuters

Rast tečaja Krkine delnice občutno presega rast vseh izbranih delniških indeksov: slovenskega borznega indeksa (SBI 20), indeksa farmacevtske

ske industrije Standard & Poor's (S&P Pharmaceuticals Industry Index) in indeksa FTSE, ki zajema delnice farmacevtskih in biotehnoloških podjetij (FTSE All Share Pharmaceuticals & Biotechnology Index).

Politika dividend

V Krki smo se odločili za zmerno povečevanje višine dividend. Krka izplačuje dividende enkrat na leto, izplačevati pa jih začne 60 dni po zasedanju redne skupščine delničarjev, na kateri delničarji odločajo o predlagani višini dividend za preteklo poslovno leto.

DIVIDENDE

	2006	2005	2004	2003	2002
Čisti dobiček na delnico ¹ v SIT	7.890	6.890	4.627	3.113	3.266
Bruto dividenda na delnico ² v SIT	1.650	1.400	1.200	1.050	950
Stopnja izplačila dividend ³ v %	24	30	39	32	38
Dividendna donosnost ⁴ v %	0,9	1,4	1,4	2,0	2,2

¹ čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

² izplačilo dividend iz ustvarjenega čistega poslovnega izida v predhodnem obdobju

³ bruto dividenda na delnico/čisti dobiček na delnico predhodnega obdobja

⁴ upoštevan tečaj delnice 31. decembra posameznega leta

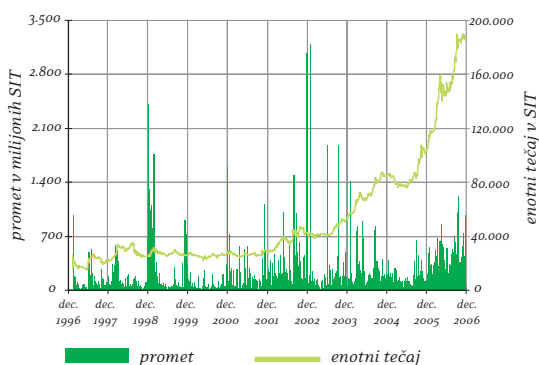
Predlog uprave in nadzornega sveta družbe Krka za izplačilo dividend v letu 2007 bo vključen v objavo sklica redne skupščine delničarjev.

Trgovanje z delnicami in lastništvo

Krkina delnica je od leta 1997 uvrščena na Ljubljansko borzo vrednostnih papirjev in kotira z oznako KRKG. Vse izdane delnice družbe so istega razreda (navadne, prosto prenosljive). Pri odločanju na skupščini delničarjev vsaka delnica prinaša en glas. Rezidenti in nerezidenti lahko s Krkino delnico prosto trgujejo prek borzno posredniških hiš in bank, ki so članice Ljubljanske borze vrednostnih papirjev.

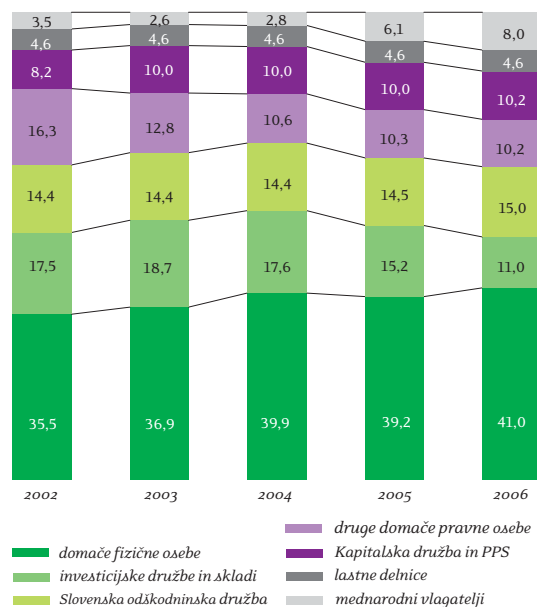
Krkina delnica je eden izmed likvidnejših vrednostnih papirjev na Ljubljanski borzi. Promet s Krkino delnico je v letu 2006 znašal 98 milijard SIT in je v primerjavi z letom 2005 zrasel za 128 %. Povprečni dnevni promet s Krkino delnico je v letu 2006 znašal 398 milijonov SIT in je v primerjavi z letom 2005 zrasel za 131 %.

TRGOVANJE S KRKINO DELNICO



V zvezi z morebitno izdajo globalnih potrdil o lastništvu (GDR) na Londonski borzi ugotavljamo, da zaradi povečane likvidnosti delnice v zadnjem obdobju, uvedbe evra v Sloveniji, dodatnih promocijskih aktivnosti Ljubljanske borze na mednarodnih kapitalskih trgih, pričakovanih povezav Ljubljanske borze z večjimi evropskimi borzami in povečanega števila mednarodnih finančnih analitikov, ki spremljajo poslovanje Krke, zaenkrat ni potrebe po izdaji globalnih potrdil o lastništvu.

SESTAVA DELNIČARJEV 31. 12. (DELEŽI V %)



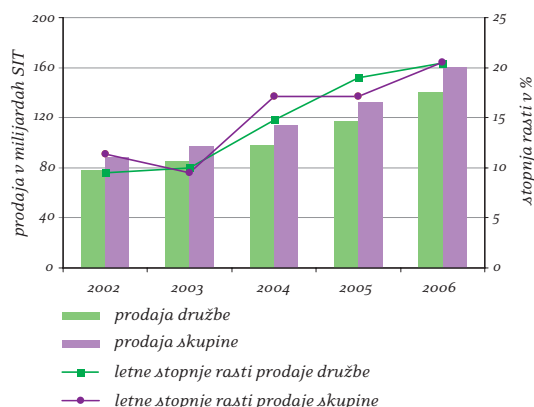
Analiza uspešnosti poslovanja

Vsi finančni podatki za obdobje od leta 2004 do 2006, predstavljeni v analizi uspešnosti poslovanja, so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), za ostala leta pa

v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS). V analizi so vključeni podatki za družbo in skupino Krka, komentar pa je v glavnem vezan na skupino Krka.

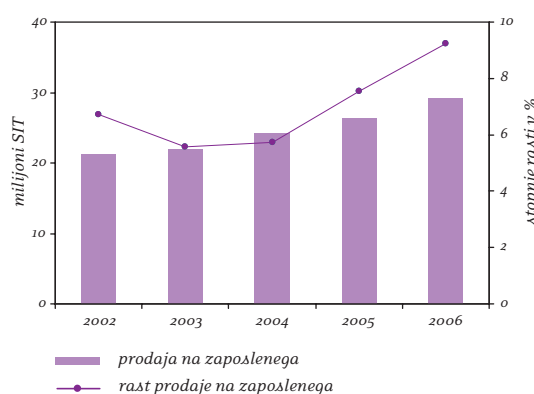
Prodaja

PRODAJA IN STOPNJE RASTI PRODAJE DRUŽBE IN SKUPINE KRKA



Glavni strateški cilj v strategiji razvoja skupine Krka v obdobju od 2006 do 2010 je doseči več kot 10-odstotno povprečno letno rast celotne prodaje. Iz prikazanega grafa je razvidna stabilna rast. Povprečna stopnja rasti prodaje v zadnjih petih letih je znašala 16 %. V letu 2006 je skupina prodala za 160,1 milijarde SIT izdelkov in storitev in dosegla 21-odstotno rast. Rast prodaje smo dosegli v vseh petih prodajnih regijah in pri vseh skupinah izdelkov. Natančnejši pregled prodajnih rezultatov po posameznih tržiščih in skupinah izdelkov navajamo v poglavju Trženje in prodaja.

PRODAJA NA ZAPOSLENEGA IN STOPNJE RASTI PRODAJE NA ZAPOSLENEGA ZA SKUPINO KRKA



Povprečna stopnja rasti prodaje na zaposlenega v skupini v zadnjih petih letih znaša 7 % in je nižja od rasti celotne prodaje, res pa je, da od leta 2004 narašča. Slabša rast v preteklih letih je predvsem posledica intenzivnega zaposlovanja v tujini, tako v predstavništvih kot v družbah. Primerjava med družbami pokaže, da je bilo zaposlovanje večje zlasti v proizvodno-distribucijskih centrih, ki k prodaji skupine pomembneje prispevajo šele v zadnjih treh letih. Glede na to, da je prodajno-marketingška mreža organizirana v predstavništvih in v družbah v tujini, je prikazana le prodaja na zaposlenega za skupino.

Poslovni odhodki

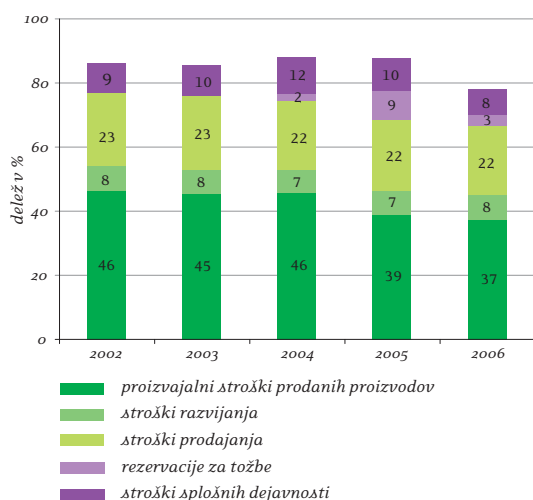
Poslovni odhodki skupine Krka v višini 124,9 milijarde SIT so bili za 7 % večji kot leto prej. Če izključimo dodatno oblikovane rezervacije za tožbe za obe primerjani leti, ugotovimo, da je bilo povečanje poslovnih odhodkov 15-odstotno, kar je za 6 odstotnih točk manj od rasti prodaje.

Med poslovnimi odhodki skupine Krka predstavljajo 59,7 milijarde SIT proizvodni stroški prodanih izdelkov, 39,7 milijarde SIT stroški prodajanja (od tega 5,1 milijarde SIT za novo ob-

likovane rezervacije za tožbe), 12,6 milijarde SIT stroški razvijanja in 12,8 milijarde SIT stroški splošnih dejavnosti. Delež poslovnih odhodkov v prodaji se je v petih letih zmanjšal s 86 % na 78 % v letu 2006.

V primerjavi z letom 2005 so se proizvodni stroški prodanih izdelkov, ki predstavljajo z 48 % najpomembnejšo stroškovno postavko, povečali za 15 %, kar je za 6 odstotnih točk manj od povečanja prodaje skupine. Njihov delež v prodaji se je v petih letih zmanjšal za 9 odstotnih točk, tj. na 37 % v letu 2006.

DELEŽI STROŠKOV PO FUNKCIJAH V PRODAJI



Stroški prodajanja (brez rezervacij) predstavljajo 22-odstotni delež v prodaji. V letu 2006 so se povečali za 18 %, kar je predvsem posledica širitve prodajne mreže. Obvladujoča družba je oblikovala rezervacije za tožbe v višini 5,0 milijarde SIT, v letu 2005 je oblikovala 12,5 milijarde SIT takšnih rezervacij.

Intenzivna vlaganja v razvojno-raziskovalno dejavnost, predvsem v povečanje števila novih razvojnih projektov, zaposlenih in pogodbenih sodelovanj, so povzročila 31-odstotno povečanje stroškov razvijanja. Njihov delež v prodaji je znašal 8 %. Stroški razvijanja v celoti predstavljajo odhodek poslovnega leta, ker skupina teh stroškov ne kapitalizira.

Delež stroškov splošnih dejavnosti pada in predstavlja 8-odstotni delež v prodaji.

Prihodki in odhodki financiranja

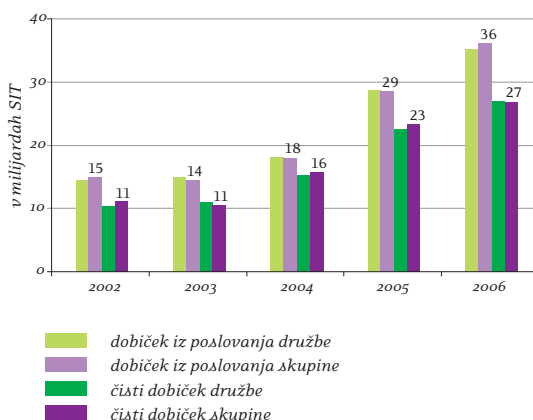
Kot posledica sistematičnega obvladovanja valutnih in obrestnih tveganj se je v skupini in družbi Krka v obdobju zadnjih let bistveno spre-

menil izid iz financiranja, tako da je njegov vpliv na čisti dobiček večinoma nevtralen, medtem ko ga je v preteklosti zmanjševal.

v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	2005	2004	2003	2002	2006	2005	2004	2003	2002
Finančni prihodki	3.714	3.989	3.546	3.256	3.050	3.541	3.283	3.044	3.870	3.180
Finančni odhodki	4.131	2.983	3.195	5.387	5.001	3.473	3.735	3.066	6.046	5.358
Razlika	-417	1.006	351	-2.131	-1.951	68	-452	-22	-2.176	-2.178

Poslovni izidi

DOBIČEK IZ POSLOVANJA IN ČISTI DOBIČEK



Dobiček iz poslovanja skupine v višini 36,1 milijarde SIT je bil za 26 % večji kot leta 2005. Dobiček pred davkom se je povečal za 21 % in je dosegel 35,6 milijarde SIT. Davek od dobička je znašal 8,8 milijarde SIT, od tega odmerjeni davek 10,3 milijarde SIT in odloženi davek 1,5 milijarde SIT. Davek od dobička se je povečal za 41 %, kar je bila predvsem posledica ukinitve investicijskih olajšav v Sloveniji. Efektivna davčna stopnja skupine je znašala 24,7 % in je bila v primerjavi z enakim lanskim obdobjem višja za 3,6 odstotne točke.

Čisti dobiček skupine Krka je znašal 26,9 milijarde SIT in se je glede na leto 2005 povečal za 15 % oziroma za 3,5 milijarde SIT.

Sredstva

v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	Struktura v %	2005	Struktura v %	Indeks 2006/2005	2006	Struktura v %	2005	Struktura v %	Indeks 2006/2005
Dolgoročna sredstva	137.756	65,4	120.455	63,8	114	134.446	65,7	116.900	64,1	115
- zemljišča, zgradbe in oprema	121.455	57,7	108.165	57,3	112	90.450	44,2	78.104	42,9	116
- finančne naložbe	2.954	1,4	2.441	1,3	121	31.960	15,6	30.158	16,5	106
- ostalo	13.347	6,3	9.849	5,2	136	12.036	5,9	8.638	4,7	139
Kratkoročna sredstva	72.918	34,6	68.394	36,2	107	70.275	34,3	65.351	35,9	108
- zaloge	27.780	13,2	28.967	15,3	96	23.839	11,6	26.883	14,8	89
- terjatve	36.878	17,5	33.009	17,5	112	37.740	18,4	33.775	18,5	112
- ostalo	8.260	3,9	6.418	3,4	129	8.696	4,2	4.693	2,6	185
Skupaj sredstva	210.674	100,0	188.849	100,0	112	204.721	100,0	182.251	100,0	112

Sredstva skupine Krka so na zadnji dan leta 2006 znašala 210,7 milijarde SIT in so se od začetka leta povečala za 12 %. V strukturi sredstev se razmerje med kratkoročnimi in dolgoročnimi sredstvi v primerjavi z začetkom leta ni bistveno spremenilo.

Med dolgoročnimi sredstvi v skupni višini 137,8 milijarde SIT predstavljajo s 121,5 milijarde SIT najpomembnejšo postavko zemljišča, zgradbe in oprema, ki so se zaradi novih naložb povečala za 12 % oziroma za 13,3 milijarde SIT in dosegla 58-odstotni delež vseh sredstev.

Kratkoročna sredstva v višini 72,9 milijarde SIT so se povečala za 7 % in predstavljajo 35-odstotni delež sredstev. K rasti so največ prispevale povečane finančne naložbe (nakup delnic in obveznic), ki so se v letu dni povečale za 70 % in so znašale 5,8 milijarde SIT. Zaloge so se v primerjavi z začetkom leta zmanjšale za 4 % in so znašale 27,8 milijarde SIT. Poslovne terjatve so se ob večji prodaji povečale za 12 %, kar je za 9 odstotnih točk manj od povečanja prodaje, in so znašale 36,9 milijarde SIT.

Kapital in obveznosti

v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	Struktura v %	2005	Struktura v %	Indeks 2006/2005	2006	Struktura v %	2005	Struktura v %	Indeks 2006/2005
Kapital	136.812	64,9	114.897	60,8	119	136.575	66,7	114.452	62,8	119
Dolgoročne obveznosti	39.286	18,7	36.368	19,3	108	36.030	17,6	33.058	18,1	109
Kratkoročne obveznosti	34.576	16,4	37.584	19,9	92	32.116	15,7	34.741	19,1	92
Skupaj kapital in obveznosti	210.674	100,0	188.849	100,0	112	204.721	100,0	182.251	100,0	112

V okviru dolgoročnih obveznosti skupine so se dolgoročne rezervacije povečale za 5,4 milijarde SIT, predvsem zaradi novo oblikovanih rezervacij za tožbe v zvezi z zdravljenjem bolezni srca in žilja. Dolgoročna posojila so bila manjša za 29 %, kar je bila posledica tekočih odplačil posojil.

V primerjavi z začetkom leta so se med kratkoročnimi obveznostmi skupine najbolj zmanjšale

obveznosti za davek iz dobička, in sicer za 75 %. To je bila predvsem posledica izrazito visokih obveznosti za davek iz dobička ob koncu leta 2005, ki so bile povezane z odpravo in novim oblikovanjem rezervacij v letu 2005. Kratkoročna posojila so se povečala za 28 % oziroma za 2,6 milijarde SIT, kar je bila posledica najetih posojil obvladujoče družbe. Poslovne obveznosti so bile večje za 4 %.

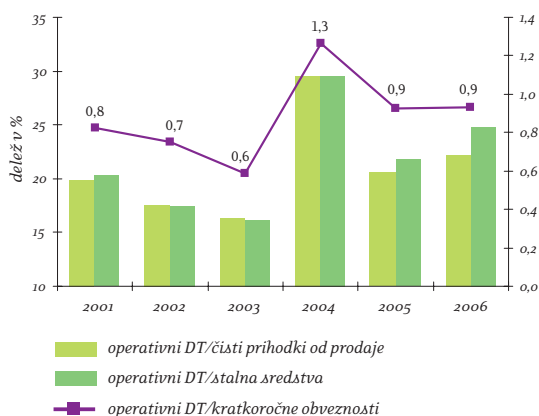
Kazalniki poslovanja

KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI



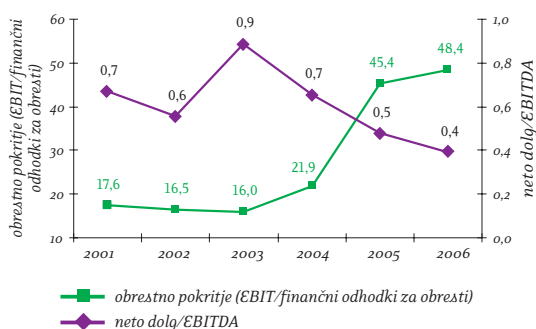
V letu 2006 doseženi kazalniki poslovanja so bili v skladu s strateškimi usmeritvami in letnimi cilji. V primerjavi s predhodnim letom je skupina dosegla nekoliko nižje kazalnike donosnosti sredstev, kapitala in prihodkov. Vzrok je bil predvsem v povečanju zalog materialov in izdelkov, ki so izvirale iz prodaje znotraj skupine, zato je del dobička ostal nerealiziran. Čisti dobiček skupine se je v primerjavi z letom 2005 zato povečal le za 15 %, čisti dobiček družbe pa za 21 %, kar je vplivalo na gibanje kazalnikov dobičkonosnosti. Povečanje zalog v odvisnih družbah je bilo predvsem posledica medsebojnih dobav materialov in izdelkov v zadnjih mesecih leta.

KAZALNIKI DENARNEGA TOKA



Kazalnik operativni denarni tok (prebitek pritokov pri poslovanju) v čistih prihodkih od prodaje je bil v letu 2004 nadpovprečno visok glede na primerljiva leta, in to predvsem zaradi prodajanja iz zalog, ki so se glede na začetek leta zmanjšale za 1,6 milijarde SIT (zaradi priprav na povečano prodajo v zahodni Evropi v začetku leta 2004 se je vrednost zalog ob koncu leta 2003 močno povečala), in manjših stroškov tekočega poslovanja. Zaradi istega vzroka sta bila v letu 2004 ugodnejša tudi kazalnika operativni denarni tok/stalna sredstva in operativni denarni tok/kratkoročne obveznosti.

KAZALNIKI KREDITNE SPOSOBNOSTI



Obrestno pokritje kaže pozitiven trend. Izrazito je bilo povečanje v letu 2005, v letu 2006 pa se je ta trend nadaljeval. Dobiček iz poslovanja v letu 2006 je pokrival obveznosti za obresti za 48 let. Vrednost kazalnika za manjša, tvegana podjetja v ZDA okoli 13 je bila dovolj za prvovrstni rating (AAA), za večja in stabilna podjetja pa je ta meja pri vrednosti 9. V zadnjih letih se kreditna sposobnost, računana kot razmerje med neto dolgom in EBITDA, zaradi večjega denarnega toka in zmanjševanja zadolženosti občutno izboljšuje. V letu 2006 je kazalnik znašal 0,4, kar je visoko nad bančnimi zahtevami (1,5).

PODATKI O POSLOVANJU ZA OBDOBJE 2002-2006

v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	2005	2004	2003	2002	2006	2005	2004	2003	2002
Prodaja	160.069	132.758	113.317	96.749	88.338	140.454	116.570	97.978	85.388	77.665
EBIT	36.065	28.523	17.950	14.440	15.017	35.219	28.801	18.017	14.928	14.479
- delež v prodaji	22,5 %	21,5 %	15,8 %	14,9 %	17,0 %	25,1 %	24,7 %	18,4 %	17,5 %	18,6 %
EBITDA	47.497	39.494	28.299	24.018	24.187	43.892	37.180	25.756	22.750	21.840
- delež v prodaji	29,7 %	29,7 %	25,0 %	24,8 %	27,4 %	31,3 %	31,9 %	26,3 %	26,6 %	28,1 %
Čisti dobiček	26.860	23.319	15.661	10.563	11.080	27.086	22.459	15.310	11.022	10.413
- delež v prodaji	16,8 %	17,6 %	13,8 %	10,9 %	12,5 %	19,3 %	19,3 %	15,6 %	12,9 %	13,4 %
Sredstva	210.674	188.949	155.595	146.350	127.750	204.721	182.251	151.318	144.307	126.636
ROA	13,4 %	13,5 %	10,5 %	7,7 %	8,9 %	14,0 %	13,5 %	10,4 %	8,1 %	8,5 %
Kapital	136.812	114.897	97.126	95.622	88.606	136.575	114.452	97.137	96.504	89.051
ROE	21,3 %	22,0 %	17,4 %	11,4 %	13,0 %	21,6 %	21,2 %	16,8 %	11,9 %	12,2 %

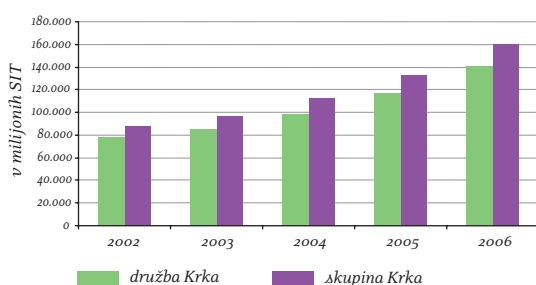
Trženje in prodaja

Skupina Krka je v letu 2006 prodala za 160,1 milijarde SIT izdelkov in storitev, kar je za 21 % več kot v letu 2005. Družba Krka je v letu 2006 prodala za 140,5 milijarde SIT izdelkov in dosegla 20-odstotno rast v primerjavi z letom 2005.

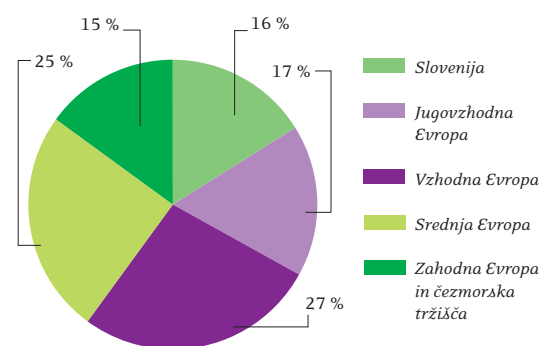
V letu 2006 je skupina Krka dosegla največjo prodajno rast v regijah Vzhodna Evropa, Srednja

Evropa ter Zahodna Evropa in čezmorska tržišča, nekoliko manjšo, a še vedno dvoštevnično rast, pa tudi v regiji Jugovzhodna Evropa. Prodaja v regiji Slovenija je dosegla 4-odstotno rast v primerjavi z letom 2005.

PRODAJA SKUPINE KRKA IN DRUŽBE KRKA



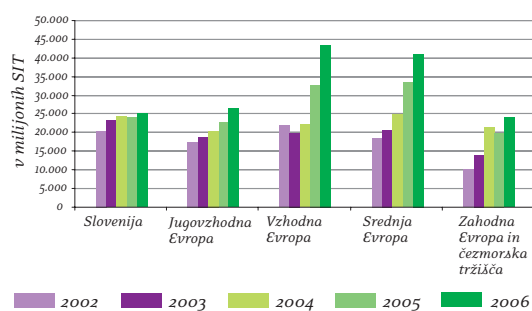
DELEŽI POSAMEZNIH REGIJ V PRODAJU SKUPINE KRKA V LETU 2006



PRODAJA SKUPINE KRKA IN DRUŽBE KRKA PO REGIJAH

v milijonih SIT	Skupina Krka			Družba Krka		
	2006	2005	Indeks 2006/2005	2006	2005	Indeks 2006/2005
Slovenija	25.061	24.185	104	18.051	18.337	98
Jugovzhodna Evropa	26.592	22.629	118	23.375	20.027	117
Vzhodna Evropa	43.300	32.763	132	42.505	31.501	135
Srednja Evropa	40.921	33.425	122	32.626	26.708	122
Zahodna Evropa in čezmorska tržišča	24.195	19.756	122	23.897	19.997	120
Skupaj	160.069	132.758	121	140.454	116.570	120

PRODAJA SKUPINE KRKA PO REGIJAH



Slovenija

Prodaja skupine je s 4-odstotno rastjo glede na leto prej dosegla 25,1 milijarde SIT, od tega 18,1 milijarde SIT v družbi Krka in 6,7 milijarde SIT

v družbi Terme Krka. K prodaji največ prispevajo zdravila na recept.

TRŽNA POZICIJA SKUPINE KRKA V SLOVENIJI

Smo na 1. mestu med vsemi proizvajalci zdravil.

Imamo vodilne tržne deleže po posameznih terapevtskih skupinah (30 % za sartane, 35 % za zaviralce ACE, 46 % za statine, 48 % za zaviralce protonske črpalke, 40 % za oralne antiseptike).

Štiri Krkina zdravila so med prvimi šestimi najbolje prodajanimi zdravili na tržišču.

Smo prvi med generiki, ki dajemo na tržišče zdravila z novimi učinkovinami in v novih farmacevtskih oblikah.

Krkina zdravila so za bolnike cenovno dostopna.

Po prodaji vodilni izdelki na slovenskem tržišču so hkrati za nas najpomembnejši. To so Ultop[®], Vasilip[®], Atoris[®] in Enap[®]. Z rastjo števila izdelkov se je opazno zaostрила generična konkurenca. Temu smo prilagodili tudi politiko lansiranja naših novih izdelkov. Izpostavimo naj Prenesso[®], dopolnitev palete z Ultopom[®] v intravenski obliki (edini generik na tržišču), razširitev palete s skupino uroloških izdelkov, Torendo[®] Q-Tab[®]

(edini generik v orodisperzibilni obliki) in dopolnitev palete protiprehladnih izdelkov med izdelki za samozdravljenje. Cilj naše cenovne politike je zagotavljanje naših zdravil na recept brez doplačil. Zaradi sprememb Pravilnika o oblikovanju cen, ki pri izračunu upošteva najcenejša generična zdravila v referenčnih državah, je prišlo do opaznih znižanj cen nekaterih ključnih izdelkov.

Jugovzhodna Evropa

Na tržiščih regije Jugovzhodna Evropa smo kot skupina Krka prodali za 26,6 milijarde SIT izdelkov, kar je za 18 % več kot v letu prej. Največjo rast prodaje v regiji smo ponovno dosegli v Romuniji in Srbiji, sledita Bolgarija in Albanija. Rast prodaje beležimo pri vseh skupinah izdelkov.

Na **Hrvaškem**, ki je z več kot tretjinskim deležem prodaje največje posamično tržišče v regiji in je tudi med Krkinimi ključnimi tržišči, smo na ravni skupine dosegli prodajo v višini 9,6 milijarde SIT. Za dvema domačima, hrvaškima proizvajalcema tako še naprej ohranjamo vodilno mesto med tujimi proizvajalci zdravil. V proizvodnem obratu v Jastrebarskem smo proizvodnjo razširili z Zylltom[®] za druga tržišča in Laavenom[®].

TRŽNA POZICIJA SKUPINE KRKA NA HRVAŠKEM

Smo na 3. mestu med vsemi proizvajalci zdravil (tako za lokalnima).

Od Evropske unije smo pridobili certifikat o dobri proizvodni praksi za naš proizvodni obrat.

V Jastrebarskem smo začeli proizvajati zdravila za druga tržišča.

V **Romuniji**, ki je z vidika dosežene prodaje drugo največje tržišče v regiji, smo prodali za 7,1 milijarde SIT izdelkov. Ker je Krkina rast prodaje bistveno višja od rasti prodaje na tržišču samem, se je naš tržni delež povečal za 18 % in dosegel 2,6 %. Rast prodaje smo dosegli z novejšimi izdelki, predvsem z Vasilipom[®], Tenoxom[®], Ultopom[®] in z uspešnim lansiranjem Rawela[®] SR. Povečali smo tudi prodajo

izdelkov, ki že imajo vodilne deleže na tržišču – Enap[®], Bilobil[®] in Ciprinol[®].

Visoka rast prodaje v **Srbiji** in **Bolgariji** je posledica uspešnega uvajanja novih zdravil na recept na tržišče. Gibanje prodaje na preostalih tržiščih v regiji je pogojevala tamkajšnja ekonomska situacija.

Vzhodna Evropa

Skupina je na tržiščih regije Vzhodna Evropa z 32-odstotno rastjo glede na leto prej dosegla prodajo v višini 43,3 milijarde SIT. Največ, 75 %, je k temu prispevala prodaja zdravil na recept, 23 % prodaja izdelkov za samozdravljenje in kozmetičnih izdelkov ter slabe 3 % prodaja veterinarskih izdelkov.

Na najpomembnejšem tržišču regije, v **Ruski federaciji**, je skupina s 37-odstotno rastjo dosegla prodajo v višini 31,4 milijarde SIT. Največ, skoraj 79 %, je k temu prispevala prodaja zdravil na recept. Prodajno vodilno zdravilo ostaja Enap®, največjo rast sta dosegli zdravili iz skupine statinov

Atoris® in Vasilip®. Uspešen je bil začetek prodaje Asentre®, s katero smo vstopili na novo indikacijsko področje zdravljenja bolezni osrednjega živčevja. Od novega zdravila Zyllt® za zdravljenje bolezni srca in žilja, ki smo ga na rusko tržišče dali novembra 2006, pričakujemo uspešno prodajo v prihodnjih letih. Med izdelki programa Izdelki za samozdravljenje in kozmetika sta prodajno vodilni krovni blagovni znamki Pikovit® in Duovit®, ki smo ju obogatili z novimi izdelki, poleg njiju pa še blagovne znamke Septotele®, Bilobil®, Panzynorm® in kozmetična linija Vitaskin®. Odvisna proizvodna družba Krka-Rus s pridobljenim statusom domačega proizvajalca posluje uspešno.

TRŽNA POZICIJA SKUPINE KRKA V RUSKI FEDERACIJI

Smo na 2. mestu med tujimi generičnimi proizvajalci.

Smo na 10. mestu med vsemi proizvajalci farmacevtskih izdelkov.

Krka spada med najhitreje rastoče generične proizvajalce.

Krkini ključni izdelki so vodilni v posameznih indikacijskih skupinah.

Ukrajina predstavlja drugo največje tržišče v regiji. V prvem polletju je bil zaradi nestabilne politične situacije opazen zmanjšan obseg naročil, ker so kupci zmanjševali svoje zaloge. V drugi polovici leta so se razmere izboljšale in prodaja je za 25 % preseгла prodajo iz leta 2005. Najbolje prodajani izdelki so bili Enap®, Herbion®, Macropen®, Duovit®, Naklofen, Fromilid® in Vasilip®.

Z 21-odstotno rastjo glede na leto prej je bila uspešna tudi rast prodaje v državah Srednje Azije.

V prodajno najbolj perspektivnih državah, tj. v Kazahstanu, Uzbekistanu, Gruziji in Azerbajdžanu, krepimo tržno-prodajne dejavnosti.

Srednja Evropa

Na tržiščih regije Srednja Evropa je skupina z 22-odstotno rastjo glede na leto prej dosegla prodajo v višini 40,9 milijarde SIT. Prodaja zdravil na recept, ki predstavljajo 90 % celotne prodaje v regiji, je narasla za 25 %.

Na **Poljskem**, ki s 57-odstotnim deležem predstavlja največje tržišče v regiji in je Krkino

ključno tržišče, smo dosegli prodajo v višini 22,8 milijarde SIT in tržni delež povečali na 2,6 %. Med najpomembnejšimi zdravili na recept sta Lanzul® in Atoris®. Zelo uspešno smo na tržišče uvedli zdravili Tanyz® in Loristo®, ki je z več kot 8-odstotnim tržnim deležem postala tretji najbolje prodajani izdelek. Prodaja izdelkov za samozdravljenje je kljub dobri prodaji izdelkov blagovne

TRŽNA POZICIJA SKUPINE KRKA NA POLJSKEM

Stopnja rasti prodaje se je v primerjavi s preteklim letom povečala za 21 %.

Tržni delež se je povečal za 13 %.

Smo na 3. mestu med generičnimi proizvajalci.

Smo na 9. mestu med vsemi proizvajalci zdravil.

znamke Pikovit® padla za 14 %, kar je bila posledica 49-odstotnega padca prodaje Bilobila®. Rast prodaje veterinarskih izdelkov je dosegla 18-odstotno stopnjo, največ pa je k temu prispevala prodaja Florona® (indeks 152).

Na **Češkem**, ki je naše drugo največje tržišče v regiji, smo dosegli 2,4-odstotni tržni delež in zabeležili 7-odstotno rast prodaje. Prodajno najuspešnejši izdelek je bil Atoris®. Na **Madžarskem** smo s 64-odstotno stopnjo rasti glede na leto prej ponovno dosegli najvišjo rast prodaje v regiji, pro-

dali pa smo za 4,8 milijarde SIT izdelkov. Tržni delež smo skoraj podvojili in je dosegel 0,8 %. Uspešni smo bili tudi v prodaji veterinarskih izdelkov, saj smo dosegli 41-odstotno rast prodaje. Na **Slovaško** smo prodali za 2,4 milijarde SIT izdelkov ali 19 % več kot leto prej. Najbolje prodajano zdravilo je bil Atoris®, sledijo mu Fromilid®, Enap® in Lexaurin®. Tržiti smo začeli Rawel® SR. **Litva** je bila s 30-odstotno rastjo prodaje, ki je bila druga najvišja v regiji nasploh, naše najbolj dinamično tržišče med baltskimi državami.

Zahodna Evropa in čezmorska tržišča

Na teh tržiščih smo dosegli prodajo v višini 24,2 milijarde SIT, kar pomeni 22-odstotno povečanje prodaje glede na leto prej. **Zahodna Evropa** spada med Krkina ključna tržišča, prodaja generičnih zdravil na recept na tem tržišču pa predstavlja glavnino prodaje v regiji. Največ generičnih zdravil prodamo prek partnerjev, ki so s svojimi prodajnimi mrežami prisotni v vseh zahodnoevropskih državah.

Glede na leto prej smo največjo rast prodaje zabeležili v južnih državah Evropske unije ter v Afriki in na Arabskem polotoku. V letu 2007 načrtujemo

največje povečanje prodaje na Arabskem polotoku, na Daljnem vzhodu in predvsem na južnoevropskih tržiščih, kjer že deluje odvisna družba Krka Farmacêutica s sedežem v Estorilu na Portugalskem, prek katere bomo na portugalskem tržišču pod lastno blagovno znamko prodajali Krkina generična zdravila. Na tržiščih zahodne Evrope dosegamo velike količinske tržne deleže za posamezne generične izdelke. Pomemben delež dosegamo s prodajo generičnega amlodipina, enalapila, simvastatina in mirtazapina. Kot novosti pa smo tržišču ponudili generični glimepirid, doksazosin, indapamid in risperidon.

TRŽNA POZICIJA SKUPINE KRKA NA ZAHODNOEVROPSKIH TRŽIŠČIH

Smo vodilni dobavitelj generičnega lansoprazola, karvedilola in norfloksacina.

Smo med vodilnimi dobavitelji generičnega amlodipina, enalapila, simvastatina in mirtazapina.

Tudi v skandinavskih državah uspešno prodajamo zdravila na recept pod lastno blagovno znamko.

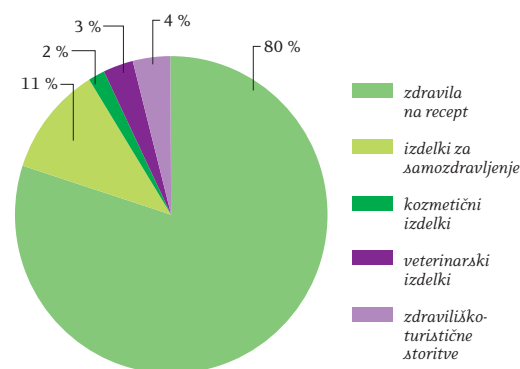
V Estorilu na Portugalskem smo odprli odvisno družbo Krka Farmacêutica.

Naša najpomembnejša tržišča so Nemčija, Velika Britanija, skandinavske države in Nizozemska.

Skupine izdelkov in storitev

Krkina najpomembnejša dejavnost je proizvodnja in trženje zdravil na recept, ki predstavljajo največji delež v prodaji. Sledijo jim izdelki za samozdravljenje, med katerimi so zdravila brez recepta in prehranska dopolnila ter kozmetični izdelki. Ponudbo kozmetičnih izdelkov smo v letih 2004 in 2005 prestrukturirali ter opustili dekorativno kozmetiko in večino parfumske kozmetike. V letu 2006 je že vidna prva rast prodaje, ki temelji na novi usmeritvi. Proizvajamo in trži tudi veterinarske izdelke, ukvarjamo pa se tudi s ponudbo zdraviliškoturističnih storitev.

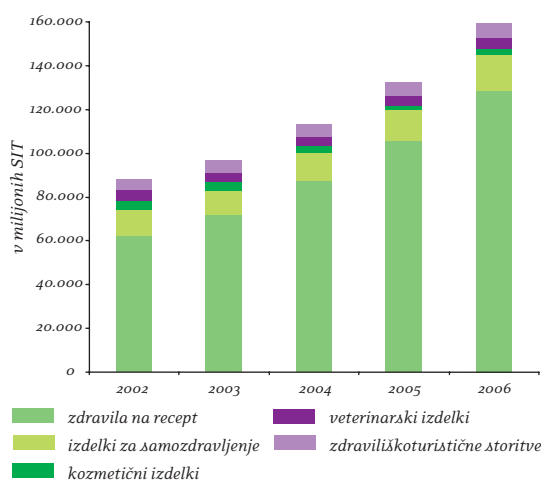
DELEŽI POSAMEZNIH SKUPIN IZDELKOV IN STORITEV V PRODAJI SKUPINE KRKA V LETU 2006



PRODAJA SKUPINE KRKA IN DRUŽBE KRKA PO SKUPINAH IZDELKOV IN STORITEV

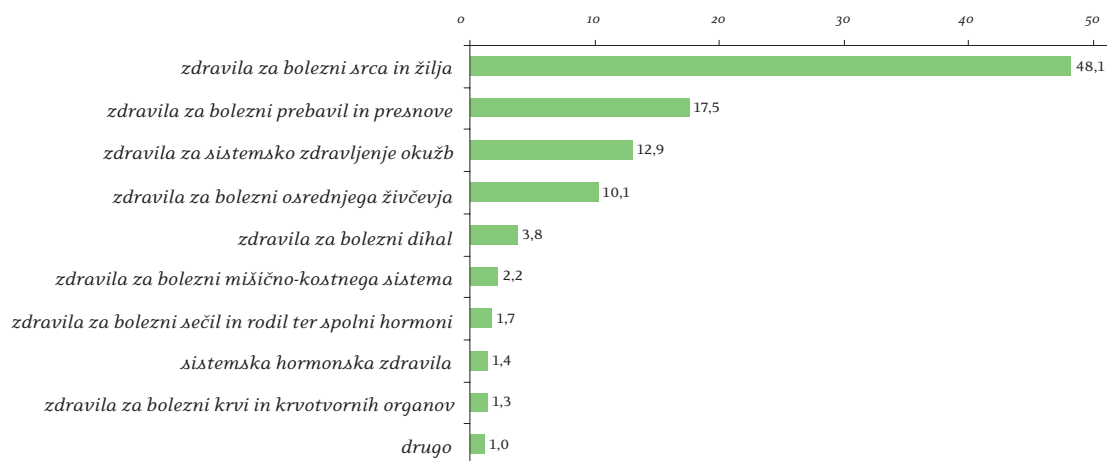
v milijonih SIT	Skupina Krka			Družba Krka		
	2006	2005	Indeks 2006/2005	2006	2005	Indeks 2006/2005
Izdelki za humano uporabo	147.734	121.884	121	134.971	111.762	121
- zdravila na recept	128.434	105.743	121	115.668	95.974	121
- izdelki za samozdravljenje	17.006	14.108	121	17.083	13.826	123
- kozmetični izdelki	2.295	2.033	113	2.220	1.962	113
Veterinarski izdelki	5.472	4.796	114	5.323	4.603	116
Zdraviliškoturistične storitve	6.702	5.848	115	-	-	-
Ostalo	160	230	69	160	205	78
Skupaj	160.069	132.758	121	140.454	116.570	120

PRODAJA SKUPINE KRKA PO SKUPINAH IZDELKOV IN STORITEV



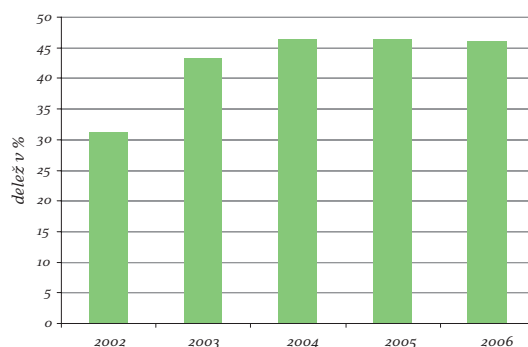
Krka proizvaja številne izdelke iz večine ključnih terapevtskih skupin. Na vodilnem mestu po prodaji ostajajo izdelki za zdravljenje boleznih srca in žilja. V primerjavi z letom 2005 se je povečal delež izdelkov za zdravljenje boleznih prebavil in presnove (za več kot 2 odstotni točki) ter zmanjšal delež izdelkov za zdravljenje okužb (za nekaj manj kot 2 odstotni točki).

V primerjavi s prodajo pred petimi leti se je najbolj povečal delež izdelkov za zdravljenje boleznih srca in žilja (za več kot 5 odstotnih točk) in izdelkov za zdravljenje boleznih osrednjega živčevja (za skoraj 4 odstotne točke), zmanjšal pa se je delež izdelkov za zdravljenje okužb (za več kot 4 odstotne točke).

PRODAJA ZDRAVIL NA RECEPT IN IZDELKOV ZA SAMOZDRAVLJENJE SKUPINE KRKA PO INDIKACIJSKIH SKUPINAH V LETU 2006 (V %)


Novi izdelki

V prodaji je pomemben delež novih izdelkov, ki ostaja na visoki ravni, doseženi v zadnjih dveh letih. Izdelki, ki smo jih začeli prodajati in tržiti v zadnjih petih letih, bistveno prispevajo k rasti in uspešnosti prodaje. Tudi lani smo začeli prodajati in tržiti vrsto novih izdelkov, ponudbo obstoječih pa razširili z novimi jakostmi, pakiranj in oblikami.

DELEŽ NOVIH IZDELKOV* V PRODAJI SKUPINE KRKA


* Novi izdelki so izdelki, ki smo jih dali na tržišče v zadnjih petih letih.

NOVI IZDELKI V LETU 2006

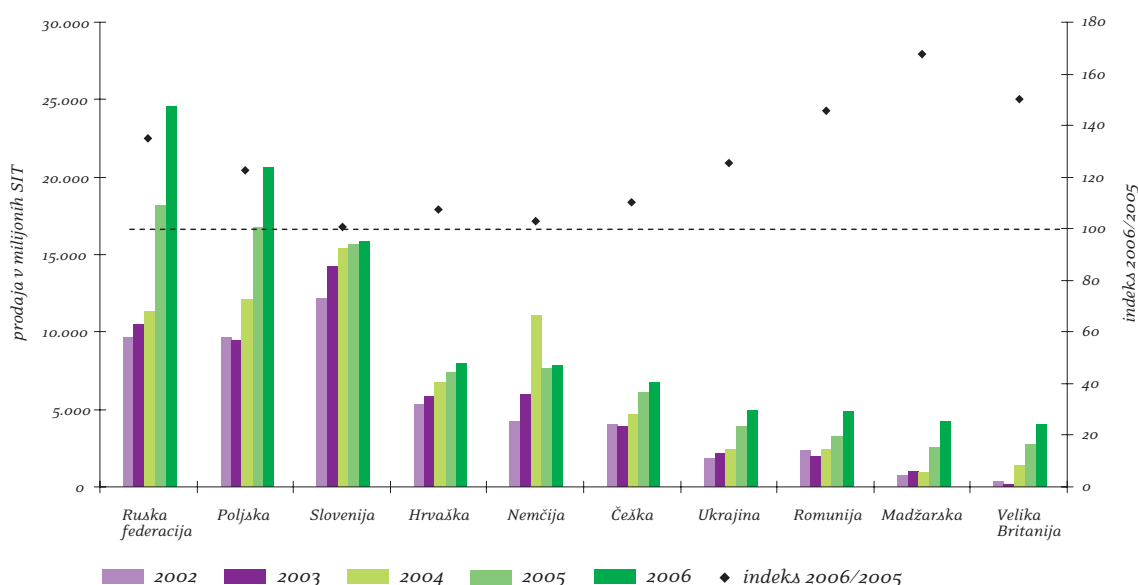
Zdravila na recept	
Za zdravljenje bolezni srca in žilja	Ampril® HL in Ampril® HD (ramipril in hidroklorotiazid), ki ju tržimo tudi pod imenom Amprilan® H Valsacor® (valsartan) Laaven® (lizinopril) in Laaven® HL 20 (lizinopril in hidroklorotiazid)
Za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja	Torendo® in Torendo® Q-Tab® (risperidon) Alventa® (venlafaksin) Zolsana® (zolpidem)
Za zdravljenje bolezni sečil	Tanyz® (tamsulozin) Finpros® (finasterid)
Za zdravljenje bolezni prebavil in presnove	Meglimid® (glimepirid), ki ga tržimo tudi pod imenom Eglymad®
Izdelki za samozdravljenje	
Za ustno votlino	NeoSeptolete® s tremi novimi okusi
Kozmetični izdelki	
Za nego kože	linija Vitaskin® Biobalance
Za nego las in lasišča	linija Fitoval® proti prhljaju

Zdravila na recept

Skupina Krka je prodala za 128,4 milijarde SIT zdravil na recept, kar je 21 % več kot leto prej. Skoraj 85 % teh izdelkov je bilo prodanih pod lastnimi blagovnimi znamkami, ostali pa prek naših partnerjev v zahodni Evropi.

Med 10 največjimi tržišči se je prodaja najbolj povečala na Madžarskem, v Veliki Britaniji, Romuniji, Ruski federaciji, Ukrajini in na Poljskem, med ostalimi tržišči pa v Srbiji, Azerbajdžanu, Armeniji, Uzbekistanu, Afriki, Arabskem polotoku, Litvi, Bolgariji in Latviji.

PRODAJA ZDRAVIL NA RECEPT NA 10 NAJVEČJIH TRŽIŠČIH



Zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

Statini. Na tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope Krka ohranja položaj vodilne proizvajalke statinov – osnovne skupine zdravil za zmanjšanje vsebnosti maščob in holesterola v krvi. Naša statina **Vasilip®** (simvastatin) in **Atoris®** (atorvastatin) sta najbolje prodajana generična statina na navedenih tržiščih. V zdravljenju dislipidemij smo se vključili že pred 10 leti, ko smo v Sloveniji predstavili svoj prvi statin **Holetar®** (lovastatin). Danes na številnih tržiščih s svojimi dejavnostmi bistveno prispevamo k ustrežnejšemu zdravljenju dislipidemij ter hkrati s tem tudi k vzpostavitvi tržišča in uveljavitvi naših zdravil. Visoki tržni deleži nas uvrščajo med vodilne proizvajalce statinov v Sloveniji in v Ruski federaciji, na Poljskem in v Litvi, vodilni generični proizvajalec pa smo še na Hrvaškem in v Latviji. V letu 2006 smo nadaljevali z uvajanjem nove, 40-miligranske jakosti **Atoris®** (atorvastatina) na tržiščih srednje Evrope.

Zaviralci angiotenzinske konvertaze (ACE). Krka ima najbogatejšo paleto zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. Velika izbira zdravniku omogoča, da za vsakega bolnika izbere najprimernejše zdravilo. Prodajno najuspešnejše zdravilo ostaja **Enap®** (enalapril) s fiksnimi kombinacijami enalapрила in hidroklorotiazida **Enap®-H**, **Enap®-HL** in **Enap®-HL 20**. **Enap®** ostaja vodilni enalapril v Sloveniji, v Ruski federaciji, na Hrvaškem, na Češkem in na več drugih tržiščih, Krka pa ena vodilnih proizvajalk generičnega enalapрила na tržiščih zahodne Evrope. **Ampril®** (ramipril), ki ga tržimo tudi pod imenom **Amprilan®**, je Krkin novejši zaviralec ACE in ima v Sloveniji in na Češkem približno 20-odstotni tržni delež med ramiprili. V letu 2006 smo ga ponudili še na več drugih tržiščih srednje in jugovzhodne Evrope, na prva tržišča smo lansirali tudi fiksni kombinaciji ramiprila in hidroklorotiazida **Ampril® HL** in **Ampril® HD/Amprilan® H**. **Prenessa®** (pe-

rindopril), izdelek naše družbe na Poljskem, je Krkin najnovejši zaviralec ACE, ki smo ga tik pred iztekom leta 2005 začeli tržiti na Madžarskem in v Sloveniji, v letu 2006 pa na Poljskem, Češkem, v Litvi in na Slovaškem. Na Hrvaškem smo paleto zaviralcev ACE dopolnili z novima izdelkoma **Laavenom**[®] (lizinopril) in **Laavenom**[®]-**HL 20** (lizinopril in hidroklorotiazid), ki ju proizvajamo v naši tovarni v Jastrebarskem.

Sartani. Krka se na tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope uvršča med vodilne proizvajalke najpomembnejše skupine zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka, ki jo sestavljajo prej omenjeni zaviralci ACE in sartani. Slednji spadajo med novejša in vse pogostejše uporabljana zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. V letu 2006 smo pripravili mednarodni simpozij ob 5. obletnici **Loriste**[®] (losartan), ki je s 30-odstotnim tržnim deležem v Sloveniji in skoraj 50-odstotnim tržnim deležem v Litvi vodilni sartan na teh dveh tržiščih, z okrog 30-odstotnim tržnim deležem pa med vodilnimi sartani tudi na Poljskem, Češkem in v Bolgariji. V prihodnje načrtujemo prodor **Loriste**[®] tudi na druga tržišča, hkrati pa širšo uveljavitev našega novega sartana z imenom **Valsacor**[®] (valsartan), ki ga že tržimo v Sloveniji.

Druga zdravila. Na naših tradicionalnih tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope sta uspešna tudi kalcijev antagonist **Tenox**[®] (amlodipin) in blokator beta **Coryol**[®] (karvedilol). Oba sta uspešna tudi v zahodni Evropi, kjer je Krkin amlodipin že nekaj let med vodilnimi generičnimi amlodipini, Krkin karvedilol pa vodilni generični karvedilol.

Od leta 2005 imamo v svoji paleti tudi čisti diuretik **Rawel**[®] **SR** (indapamid), in to v sodobni obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. Z njim smo zaenkrat prisotni na manjšem številu tržišč, kjer dosegamo od 20- do 40-odstotne tržne deleže. Širimo se tudi na več novih tržišč.

Zaviralci agregacije trombocitov. Zdravilo za preprečevanje zlepljanja trombocitov in nastajanje krvnih strdkov **Zyllt**[®] (klopidogrel), ki ga proizvaja predvsem naša družba na Hrvaškem, je na tem tržišču doseglo 20-odstotni tržni delež znotraj celotne skupine zaviralcev agregacije trom-

bocitov. Od leta 2006 je na voljo na različnih tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Zdravila za zdravljenje prebavil in presnove

Zaviralci protonske črpalke. Najpomembnejša zdravila za zdravljenje zgornjega dela prebavnega trakta so zaviralci protonske črpalke. V Krki izdelujemo dve zdravili iz te skupine, to sta **Lanzul**[®] (lansoprazol) in **Utop**[®] (omeprazol), s katerima se je doslej zdravilo že več kot 10 milijonov bolnikov. Z **Lanzulom**[®], za katerega je značilen hiter učinek na želodčno sekrecijo, že dosegamo znatne tržne deleže. V letu 2006 smo ga začeli tržiti na novih tržiščih v srednji Evropi. V letu 2006 smo postali tudi vodilni proizvajalec generičnega lansoprazola za zahodnoevropska tržišča. **Utop**[®], ki ga Krka izdeluje že skoraj 20 let, ima še vedno pomembno mesto med zaviralci protonske črpalke. Od spomladi leta 2006 je v Sloveniji na voljo tudi v parenteralni obliki.

Peroralni antidiabetiki. S prvim izdelkom smo aktivno vstopili na novo indikacijsko področje, to je zdravljenje sladkorne bolezni. V svojo paletu smo uvrstili **Meglimid**[®] (glimepirid), ki ga tržimo tudi pod imenom **Eglymad**[®], iz skupine sulfonilsečnin, ki so namenjene peroralnemu zdravljenju sladkorne bolezni. Zdravilo je na voljo v Litvi in na Češkem, Krkine tablete glimepirida pa tudi v zahodni Evropi.

Zdravila za sistemsko zdravljenje okužb

Klaritromicin je vodilni makrolidni antibiotik v Evropi, ki ga ima Krka v svoji paleti že od leta 1997. **Fromilid**[®] (klaritromicin) je danes na večini naših tržišč v srednji, vzhodni in jugovzhodni Evropi vodilni generični klaritromicin, s katerim dosegamo visoke tržne deleže. Na večini tržišč imamo poleg klasične oblike tudi **Fromilid**[®] **uno**, ki je prvi generični klaritromicin v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. Poleg makrolidnih antibiotikov imamo v svoji paleti dva predstavnika druge skupine sodobnih protimikrobnih zdravil – fluorokinolonov. Že 15 let tržimo **Ciprinol**[®] (ciprofloksacin), ki je na številnih tržiščih vodilni ciprofloksacin, še dlje pa **Nolicin**[®] (norfloksacin). Oba sta v letu 2006 še dosegla rast prodaje.

Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

V letu 2006 smo paleti zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja dodali kar tri nova zdravila: Torendo®, Alvento® in Zolsano®.

Antipsihotiki. **Torendo®** (risperidon) je atipični antipsihotik za zdravljenje shizofrenije in bipolarnе motnje ter vedenjskih motenj pri bolnikih z demenco. Risperidon je drugi najbolje prodajani antipsihotik v svetu, takoj za olanzapinom; oba sta med 10 najbolje prodajanih zdravil nasploh. Tako ima Krka v svoji paleti obe najuspešnejši zdravili, poleg novega Torenda® že dobri dve leti tudi **Zalasto®** (olanzapin). S Torendom® pa tudi drugače vstopamo v sodobno zdravljenje. Kot prvi generik v Evropi smo namreč začeli tržiti risperidon z imenom **Torendo® Q-Tab®** v obliki orodisperzibilnih tablet. Torendo® in Torendo® Q-Tab® sta po šestih mesecih prodaje v Sloveniji dosegla že več kot 20-odstotni tržni delež med risperidoni. Uspešna je tudi Zalasta®, izdelek naše družbe na Poljskem, kjer ima nekaj manj kot 30-odstotni tržni delež med olanzapini.

Antidepresivi. Krkino paleto antidepresivov smo v letu 2006 dopolnili z zdravilom **Alventa®** (venlafaksin). Venlafaksin je sodoben, v svetu vodilni antidepresiv z dvojnimi delovanjem, ki je namenjen zdravljenju depresije in anksioznih motenj. Sledi mu sertralin, ki ga pod imenom **Asentra®** že nekaj let uspešno prodajamo. **Asentra®** (sertralin) je v letu 2006 skupno vodilni generični sertralin na tržiščih srednje, jugovzhodne in vzhodne Evrope, v

Sloveniji, Litvi in na Poljskem pa dosega okrog 50-odstotni tržni delež. Tudi **Mirzaten®** (mirtazapin) je vodilni generični mirtazapin na teh tržiščih.

Druga zdravila. Z **Yasnalom®** (donepezil) smo prisotni na področju zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni. Danes je Yasnal® najbolje prodajani generični donepezil na naših tradicionalnih tržiščih in med vodilnimi zdravili za to bolezen v svetovnem merilu. V Sloveniji in na Slovaškem ima Yasnal® več kot 80-odstotni tržni delež med donepezili, v Litvi 60-odstotnega in na Poljskem več kot 30-odstotnega. Od leta 2006 tržimo Yasnal® tudi na Češkem. V letu 2006 smo dali na tržišče zdravilo za zdravljenje nespečnosti **Zolsana®** (zolpidem), ki je zaenkrat na voljo v Sloveniji, na Češkem in na Poljskem.

Zdravila za zdravljenje bolezni sečil

Kamirenu® (doksazosin) in **Kamirenu® XL** (doksazosin s podaljšanim sproščanjem) smo pridružili Tanyz® in Finpros® in tako zaokrožili popolno paleto sodobnih zdravil za zdravljenje benigne hipertrofije prostate.

Tanyz® (tamsulozin) je novo, sodobno zdravilo, ki zmanjšuje simptome benigne hiperplazije prostate. Tamsulozin je najbolje prodajano zdravilo za zdravljenje te bolezni v svetu. V letu 2006 je bil Tanyz® že na voljo v Sloveniji, na večini tržišč srednje Evrope in v Romuniji. Tik pred koncem leta smo v Sloveniji kot prvi generik začeli tržiti **Finpros®** (finasterid), ki zmanjšuje povečano prostato.

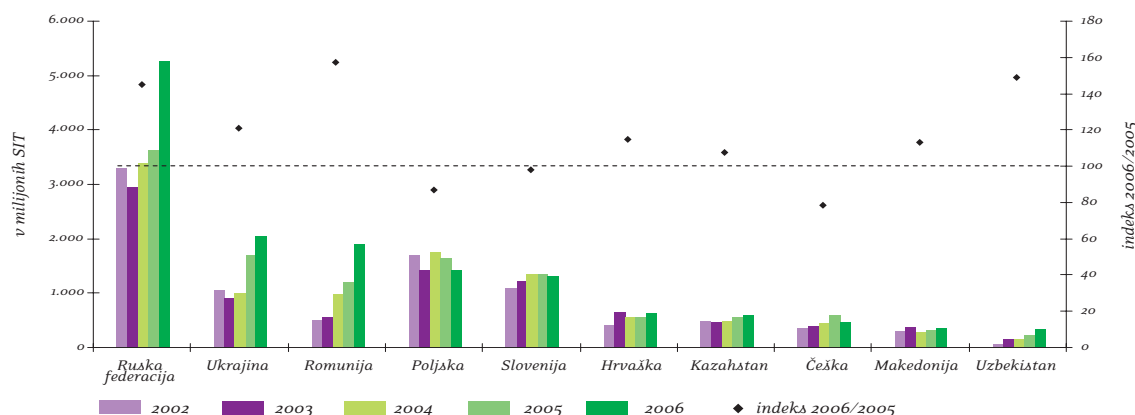
Izdelki za samozdravljenje

Skupina Krka je v letu 2006 prodala za 17 milijard SIT izdelkov za samozdravljenje, kar je 21 % več kot leto prej. Med 10 največjimi tržišči se je prodaja izdelkov najbolj povečala v Romuniji, Uzbekistanu, Ruski federaciji in Ukrajini, med preostalimi tržišči pa v Azerbajdžanu, Latviji, Afriki, na Madžarskem in v Albaniji. Med največjimi tržišči je opazno padanje prodaje na Poljskem, kjer smo že v letu 2006 načrtovali preobrat, ki ga zaradi zakasnitve pri uvajanju novih izdelkov pričakujemo šele v prihodnjem letu.

V letu 2006 so bile tržno-prodajne aktivnosti usmerjene v ključne blagovne znamke Septolete®, Bilobil®, Duovit®, Pikovit® in Herbion®.

Bilobil® (izvleček dvokrpega ginka) je bil v letu 2006 izbran za najboljši izdelek v kategoriji izdelkov za izboljšanje spomina in koncentracije. Po prodaji je vodilni v svoji kategoriji v Romuniji, Sloveniji in na Poljskem, takoj za vodilnim pa v Ruski federaciji. Skupna prodaja Bilobila® raste in je bila še zlasti izrazita v letu 2006, saj smo dosegli 34-odstotno rast v primerjavi z letom prej. Izdelek z novo jakostjo **Bilobil® forte** smo širili na nova tržišča. Med izdelki blagovne znamke **Herbion®**, ki združuje zdravila rastlinskega izvora, sta prodajno najuspešnejša sirupa proti kašlju, katerih poraba raste na številnih tržiščih vzhodne in jugovzhodne Evrope.

PRODAJA IZDELKOV ZA SAMOZDRAVLJENJE NA 10 NAJVEČJIH TRŽIŠČIH



Duovit® združuje vitaminsko-mineralne izdelke, ki so namenjeni zadovoljevanju dnevnih potreb po vitaminih in mineralih. Klasičnemu Duovitu® smo v letu 2004 dodali Duovit® za moške in Duovit® za ženske in ju v letu 2006 začeli tržiti na novih tržiščih. Tržne in prodajne aktivnosti z Duovitom® so bile usmerjene v države vzhodne Evrope, predvsem v Rusko federacijo in Ukrajino.

Blagovna znamka **Pikovit®** je krovna blagovna znamka skupine vitaminsko-mineralnih izdelkov za otroke, ki so na tržišču že več kot 20 let. Linijo smo z izdelki dopolnjevali in v letu 2006 v 15 državah dali na tržišče še Pikovit® plus, na posameznih tržiščih pa še Pikovit® D in Pikovit® forte.

Septolete® so blagovna znamka v kategoriji oralnih antiseptikov, ki vključuje klinično preizkušene izdelke za samozdravljenje blagih okužb v ustih in žrelu. Leto 2006 so zaznamovali trije novi izdelki: NeoSeptolete® z okusom limone, NeoSeptolete® z okusom divje češnje in NeoSeptolete® z okusom zelenega jabolka. V začetku leta smo jih začeli tržiti v Sloveniji, nato pa še v srednji Evropi. **Septolete® plus** smo v letu 2006 začeli tržiti na Hrvaškem, na Poljskem so prejele nagrado zlati OTIS za najboljši izdelek v skupini zdravil za usta in žrelo po izboru potrošnikov, v Ruski federaciji pa uradno priporočilo združenja otorinolaringologov.

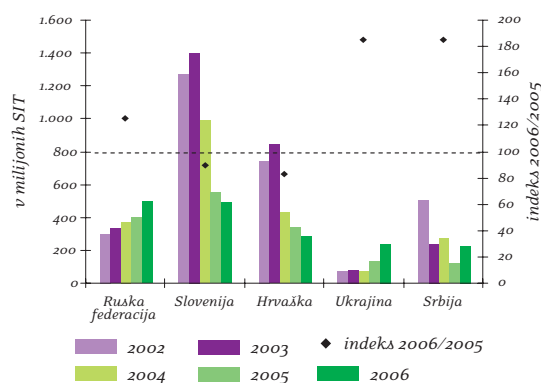
Kozmetični izdelki

Skupina Krka je prodala za 2,3 milijarde SIT kozmetičnih izdelkov oziroma 13 % več kot leto prej. Med petimi največjimi tržišči se je prodaja povečala v Ruski federaciji, Ukrajini in Srbiji. V Sloveniji in na Hrvaškem smo še zabeležili manjši padec prodaje, kar je še vedno posledica nedavne strateške preusmeritve na donosnejše izdelke in druge prodajne kanale.

Med najbolj prodajanimi izdelki so izdelki za nego kože blagovne znamke **Vitaskin®**, ki smo jim v letu 2006 dodali linijo **Vitaskin® Biobalance** za ženske po 30. letu. Visok indeks prodaje glede na preteklo leto smo dosegli tudi z izdelki blagovne znamke **Fitoval®** za nego lasišča. Paleto izdelkov za krepitev las in proti izpadanju las smo dopolnili s šamponom in z losjonom proti prhljaju. Izrazito sezonski pa so izdelki blagovne

znamke **Sun Mix®**, ki jih prodajamo v Sloveniji in na tržiščih jugovzhodne Evrope.

PRODAJA KOZMETIČNIH IZDELKOV NA 5 NAJVEČJIH TRŽIŠČIH

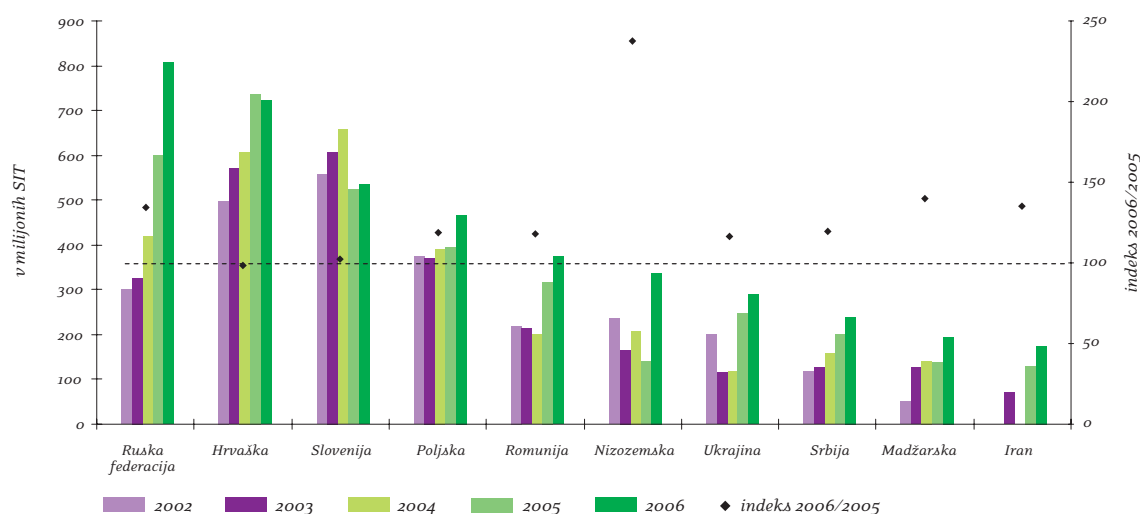


Veterinarski izdelki

Skupina Krka je prodala za 5,5 milijarde SIT veterinarskih izdelkov oziroma 14 % več kot leto prej. Primerjava 10 največjih tržišč pokaže, da se je prodaja najbolj povečala na Nizozemskem, in to več kot podvojila, v Ruski federaciji ter na Madžarskem. Prodaja se je sicer povečala na vseh največjih tržiščih razen na Hrvaškem (ukinitve enega od izdelkov).

Najpomembnejša blagovna znamka **Enroxil®** (enrofloksacin) ohranja vodilno mesto v programu veterinarskih izdelkov. Poleg njega je v skupini protimikrobnih zdravil dosegel visoko rast prodaje **Floron®** (florfenikol) z indeksom 159. Na Poljskem je že prehitel Enroxil®.

PRODAJA VETERINARSKIH IZDELKOV NA 10 NAJVEČJIH TRŽIŠČIH



Zdraviliškoturistične storitve

Prodaja zdraviliškoturističnih storitev je v letu 2006 znašala 6,7 milijarde SIT, kar je za 15 % več kot v letu 2005.

V okviru skupine Terme Krka je bilo realiziranih 340.048 nočitev, kar predstavlja 7-odstotno rast glede na leto prej. Imeli smo 111.404 nočitve tujih gostov, kar pomeni 33 % vseh nočitev.

Povprečna skupna zasedenost nastanitvenih zmogljivosti je bila 69-odstotna, zdraviliških zmogljivosti pa 82-odstotna. Posebno pozornost namenjamo razvoju in širitvi programov za sprostitev in izboljšanje kakovosti življenja, obenem pa vlagamo v opremo in programe zdravljenja in rehabilitacije. Naš cilj je ohraniti tržni delež na področju zdraviliškega zdravljenja v okviru javne zdravstvene službe, ki je lani že dosegel 34 % globalnega realiziranega programa v Republiki Sloveniji na tem področju.

Razvoj in raziskave

Osnovne naloge razvojne dejavnosti so razvoj tehnologij za proizvodnjo učinkovin in farmacevtskih oblik ter izvajanje vseh potrebnih testiranj in raziskav, ki omogočajo registracijo zdravil na recept, izdelkov za samozdravljenje, veterinarskih izdelkov in kozmetičnih izdelkov. Zaradi vloge, ki jo ima pri utrjevanju položaja Krke kot uspešnega evropskega farmacevtskega podjetja, je razvojna dejavnost eno od ključnih področij družbe Krka.

Da bi zagotovili konkurenčnost ponudbe izdelkov, smo na začetku leta 2006 povečali število novih razvojnih projektov. Trenutno se v okviru Razvoja in raziskav ukvarjamo z okoli 100 projekti, ki so v različnih razvojnih fazah. Končali smo vse potrebne raziskovalno-razvojne postopke za 11 novih izdelkov v 28 različnih oblikah in vložili dokumentacijo za njihovo registracijo.

Za generično industrijo je značilno, da je treba pri razvoju izdelka upoštevati regulatorne zahteve in patentno situacijo na posameznih tržiščih. Zato je treba izdelek prilagajati posameznim skupinam tržišč. Krkina integracija raziskovalnega znanja s področja priprave učinkovine in raziskovalno-tehnološkega znanja o razvoju farmacevtske oblike in njenem obnašanju v organizmu bistveno poveča fleksibilnost pri pripravi izdelka, omogoča njegovo prilagoditev posameznemu tržišču in s tem povečuje konkurenčnost ponudbe.

Glavno področje delovanja je bil razvoj učinkovin, zlasti razvoj inovativnih procesov sinteze, in iskanje lastnosti učinkovine, ki je ustrezna s stališča zahtev regulatornih oblasti in s stališča intelektualne lastnine. Pri tem so ključna znanja s področja kemijske sinteze, farmacevtske tehnologije in vrednotenja. To so bili ključni

dejavniki uspešnega pridobivanja registracij in uvajanja novih zdravil na posamezna tržišča, in sicer tablet Prenessa® (perindopril) in Co-Prenessa® (perindopril in indapamid) ter tablet Zyllt® (klopidogrel).

Za učinkovito delo na registracijskem področju je pomembno uporabljati optimalne postopke v okviru nacionalnih in evropskih zakonodaj. Pri vodenju registracijskih postopkov uporabljamo izkušnje iz preteklih let. Kontinuirano vodimo nacionalne postopke in MRP-je (Mutual Recognition Procedure – postopek z medsebojnim priznavanjem). Uspešno smo končali 12 MRP-jev. Nekateri MRP-je smo vodili iz držav srednje Evrope in s tem hkrati razširili seznam referenčnih držav članic (Reference Member State, RMS). V letu 2006 smo začeli pridobivati izkušnje pri vodenju novejših registracijskih postopkov, ki bodo bistveno skrajšali postopek pridobivanja registracij izdelka na želenih tržiščih. Posebej pomembni so tako imenovani DCP-ji (Decentralised Procedure – decentraliziran postopek), ki se v Evropi šele uveljavljajo. Vodenje nacionalnih postopkov je posebnega pomena na tržiščih, ki niso del Evropske unije, na primer na Hrvaškem in v Ruski federaciji. V slednji pridobivamo dovoljenja za promet kot družba Krka in tudi kot odvisno podjetje Krka-Rus.

Razvojno delo se konča s pridobitvijo registracije, ki nam omogoči, da izdelek uvedemo na tržišče in ga začnemo tržiti. Na podlagi raziskovalno-razvojnih dosežkov smo pridobili prvo registracijo za 11 novih izdelkov v 24 različnih jakostih. V istem času smo za različne izdelke pridobili 436 registracij. V imenu Krke, d. d., Novo mesto in Krke Sverige AB smo v zahodnoevropskih državah pridobili 38 registracij za 11 izdelkov v 31 oblikah.

ŠTEVILO NOVIH REGISTRACIJ SKUPINE KRKA PO REGIJAH

	Slovenija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Srednja Evropa	
	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik
2006	23	36	114	234	97	152	84	210
2005	10	34	84	141	76	111	102	266
2004	16	22	220	355	66	89	63	110
2003	6	11	44	67	59	87	32	45

Zaščita lastnega znanja in področje industrijske lastnine

V Krki spoštujemo intelektualno lastnino drugih in varujemo svojo lastno. Rezultate svojega dela na ključnih področjih smo zaščitili s patentnimi prijavi. V letu 2006 smo vložili patentne prijave za 17 novih izumov, na osnovi prioriteten prijav iz leta 2005 pa smo vložili 14 mednarodnih patentnih prijav.

Svoje izdelke tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami, kar je dodatna podpora dodani vrednosti naših izdelkov. V letu 2006 smo v Sloveniji prijavili 31 blagovnih znamk, v tujini pa 7 in vložili prijave za 29 mednarodnih registracij.

Zdravila na recept

Paleti zdravil za zdravljenje srčno-žilnih bolezni smo z registracijo v Sloveniji dodali novo zdravilo **Valsacor**® z učinkovino valsartan v obliki filmsko obloženih tablet po 40 mg, 80 mg in 160 mg. Registracijo izdelka **Prenessa**® (perindopril) v obliki tablet po 2 mg in 4 mg smo pridobili v večini evropskih držav. Zdravilo **Co-Prenessa**® (perindopril in indapamid) smo registrirali na Madžarskem in z njim povečali ponudbo zdravil za zdravljenje srčno-žilnih bolezni. V Sloveniji smo registrirali nove jakosti izdelka **Lorista**®, in sicer tablete po 12,5 mg, 25 mg in 100 mg. S tem utrjujemo blagovno znamko kot eno ključnih za zdravljenje bolezni srca in žilja. Uspešno smo končali MRP za tablete s 50 mg **losartana** in tablete z **losartanom in hiroklorotiazidom** ter tako zdravilo uvedli na nekatera tržišča zahodne Evrope. V Ruski federaciji smo pridobili prvo registracijo za izdelek **Diab-Norm**® (pioglitazon)

v obliki tablet po 15 mg in 30 mg. Pomembna nacionalno pridobljena registracija je registracija izdelka **Zyllt**® (klopidogrel) v Ruski federaciji in v Bolgariji.

V Sloveniji smo razširili tudi našo paleto zdravil, ki delujejo na osrednji živčni sistem, saj smo pridobili registracijo za zdravilo **Zolsana**® z učinkovino zolpidem v obliki filmsko obloženih tablet po 10 mg in 5 mg. Za trženje zdravil, ki delujejo na osrednje živčevje, je bila pomembna tudi registracija tablet **Zalasta**® (olanzapin) in tablet **Yasnal**® (donepezil) na Hrvaškem.

Konec leta 2005 registriranemu izdelku **Tanyz**® (tamsulozin) za zdravljenje benigne hiperplazije prostate smo v letu 2006 dodali novo zdravilo **Finpros**® z učinkovino finasterid v obliki filmsko obloženih tablet po 5 mg.

ŠTEVILO REGISTRACIJ ZDRAVIL NA RECEPT PO POSAMEZNIH REGIJAH

	Slovenija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Srednja Evropa	
	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik
2006	13	26	82	189	61	104	57	175
2005	8	30	60	110	55	84	87	243
2004	8	14	136	271	23	40	48	94
2003	4	9	19	27	43	66	17	26

Pri razvoju novih tehnologij dajemo posebno pozornost razvoju formulacij s tako imenovanimi dostavnimi sistemi in razvoju formulacij v obliki orodisperzibilnih tablet. V večini evropskih držav smo uspešno končali MRP za zdravilo **risperidon** v obliki filmsko obloženih tablet in orodisperzibilnih tablet. Na Madžarskem smo pridobili tudi prvo registracijo za zdravilo **Mirzaten**® **Q-Tab**® v obliki orodisperzibilnih tablet po 15 mg, 30 mg in 45 mg.

Pri vodenju razvojnih dejavnosti smo v prvi polovici leta 2006 še poglobili zunanje sodelovanje s specializiranimi razvojnimi partnerji tako glede sinteze in biosinteze učinkovin kot tudi glede farmacevtske tehnologije in vrednotenja učinkovin in izdelkov. Pri ciprofloksacinu v injekcijski obliki smo z novimi inovativnimi pristopi uspešno razvili sintezne poti za pripravo učinkovine.

Izdelki za samozdravljenje

Registracijam za izdelke blagovne znamke Septo-lete® smo na Češkem, Slovaškem, Poljskem, v Litvi in v Ukrajini dodali registracije za tri nove izdelke:

NeoSeptolete® z okusom limone, NeoSeptolete® z okusom zelenega jabolka, NeoSeptolete® z okusom divje češnje.

ŠTEVILO REGISTRACIJ IZDELKOV ZA SAMOZDRAVLJENJE PO POSAMEZNIH REGIJAH

	Slovenija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Srednja Evropa	
	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik
2006	8	8	30	42	35	45	22	31
2005	2	4	24	31	15	19	15	23
2004	6	6	67	67	37	43	10	10
2003	1	1	12	18	14	17	5	5

Veterinarski izdelki

Krkinopaleto biocidov smo v Sloveniji, na Češkem in Slovaškem razširili z notifikacijo **Ecocida®** za področje humane in veterinarske medicine.

Pomembne raziskovalno-razvojne rezultate smo dosegli z zdravilom enrofloksacin, ki je namenjen zdravljenju okužb pri farmških živalih.

ŠTEVILO NOVIH REGISTRACIJ VETERINARSKIH IZDELKOV

	Slovenija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Srednja Evropa	
	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik
2006	2	2	2	3	2	3	4	4
2005	-	-	-	-	6	8	-	-
2004	2	2	17	17	6	6	5	6
2003	1	1	13	22	2	4	10	14

Kozmetični izdelki

Z razvojnimi dejavnostmi smo v letu 2006 postavili temelje strateški blagovni znamki **Vitaskin® Pharma**. Razvoj je bil usmerjen v izdelke proti gubam in pigmentnim madežem Vitaskin® Pharma Age Formula in v izdelke za občutljivo in k rdečici nagnjeno kožo Vitaskin® Pharma Reactive Skin. Da so izdelki učinkoviti, so pokazali rezultati preizkušanj njihove učinkovitosti, rezultati občutljivostnih testov

in zadovoljstvo uporabnic, ki so bile vključene v uporabniška preizkušanja. Vzporedno je potekal razvoj prehranskega dopolnila za čvrstost in prožnost kože Vitaskin® Pharma Age Formula, ki smo ga pripravili v obliki kapsul in ki v kombinaciji s kozmetičnimi izdelki predstavlja celostno nego za zrelo kožo. Z našimi novimi izdelki bomo prodajno prav gotovo bolj zanimivi in konkurenčni.

Zdraviliškoturistične storitve

V prihodnjih letih bomo posebno pozornost namenjali nadaljnjemu razvoju in širitvi programov za sprostitev in izboljšanje kakovosti življenja. Še naprej bomo vlagali v opremo ter v programe zdravljenja in rehabilitacije, saj že-

limo ohraniti tržni delež v zdraviliškem zdravljenju v okviru javne zdravstvene službe. Ta delež je v letu 2006 že dosegel 34 % globalnega realiziranega programa v Republiki Sloveniji.

Oskrba z izdelki

V Oskrbi z izdelki smo v letu 2006 povečali in optimizirali naše zmogljivosti. Povezujemo funkcije v oskrbovalni verigi.

Nabava

Nadgrajujemo partnerstvo z dobavitelji. Za ključne vstopne materiale vzpostavljamo sistem dveh do treh dobaviteljev, kar nam zagotavlja varnost, zanesljivost in konkurenčnost dobav.

Kljub nenehnemu dvigovanju cen naftnih derivatov nam je uspelo obdržati raven cen glavnih surovin in intermediatov na isti ravni kot v preteklem letu oziroma smo jih celo znižali. V letu 2006 smo nabavili za 26,8 milijarde SIT surovin, opremnega materiala in končnih izdelkov.

Logistika

Nadaljevali smo z gradnjo novih skladiščnih zmogljivosti. Prenovili smo skladišče surovin in vpeljali nov sistem za vodenje skladišča embala-

že. Skladišče topil smo s cevnim mostom povezali s proizvodnjo učinkovin.

Proizvodnja

Kakovostna in učinkovita proizvodnja, s katero se hitro odzivamo na spremembe, ostaja še naprej naša konkurenčna prednost. Priznavajo nam jo tudi domači in tuji inšpektorji regulatornih organov ter naši poslovni partnerji. Proizvodnja, skladiščenje in kontrola kakovosti potekajo v vseh Krkinih obratih v skladu z zahtevami dobre proizvodne, skladiščne, kontrolno-laboratorijske in distribucijske prakse, z evropskimi in svetovnimi standardi ter drugimi predpisi s področja tehnološko-tehnične regulative.

Fermentacijska in kemijska proizvodnja učinkovin je v skladu z našo strategijo vertikalno integriranih izdelkov usmerjena predvsem v izdelavo učinkovin za lastne končne izdelke. Tako količinsko kot kakovostno smo sledili potrebam proizvodnje končnih izdelkov. Za 14 novih farmacevtskih učinkovin, ki smo jih potrebovali za lansiranje novih izdelkov, smo uspešno izvedli prenose v pilotno oz. proizvodno merilo.

V proizvodnjo končnih izdelkov smo vpeljali novo farmacevtsko obliko, tako imenovane orodisperzibilne tablete.

Ob enako velikem fizičnem obsegu proizvodnje kot leto prej in naraščajoči diferenciaciji pakiranja izdelkov smo izboljšali prilagodljivost in pospešili odzivnost proizvodnje ter v celoti zadostili naročilom.

Zadostne proizvodne zmogljivosti si prizadevamo zagotoviti z gradnjo dodatnih zmogljivosti, predvsem pa se trudimo vzpostaviti stalen sistem, ki bi nam omogočil, da bi učinkoviteje izkoristili obstoječo strojno opremo. V okviru vsakoletnih ciljev izboljšav, ki jih odobri uprava, si za izboljševanje na področju učinkovitosti postavimo merljive cilje, ki jih spremljamo in analiziramo ter po potrebi tudi ukrepamo.

Sistem stalnega izboljševanja smo vzpostavili tudi pri tehnoloških postopkih izdelave obstoječih izdelkov. Izboljšave uvajamo ob prenosih proizvodnje izdelkov na novo ali alternativno opremo v proizvodnih obratih v Sloveniji, Ruski federaciji, na Poljskem in Hrvaškem in ob uvedbi alternativnega vira surovin ali prilagoditvi velikosti proizvodne serije. Ideje zanje zbiramo v okviru množične inventivne dejavnosti in na posebnih delavnicah, ki smo jih poimenovali Izzivi za izboljšanje tehnoloških procesov.

Obvladovanje in kontrola oskrbne verige

Skrbimo za optimalno izkoriščanje proizvodnih zmogljivosti v družbi Krka in v odvisnih družbah in za razporejanje proizvodnje v skladu z naročili. Poleg načrtovanja je naša naloga koordinacija proizvodnih aktivnosti pri uvajanju novih izdelkov in pomoč odgovornim službam pri vzdrževanju podatkov.

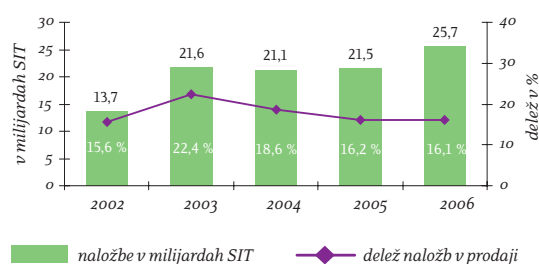
Kadar prihaja do nekompatibilnosti določenih izdelkov z izdelki v proizvodnji ali do ozkih grl, organiziramo proizvodnjo pri pogodbenih partnerjih.

V okviru nabave iščemo nove vire učinkovin, ki morajo biti proizvedene po zahtevanih postopkih, in organiziramo prenos proizvodnje v patentno proste države.

Vlaganja in naložbe

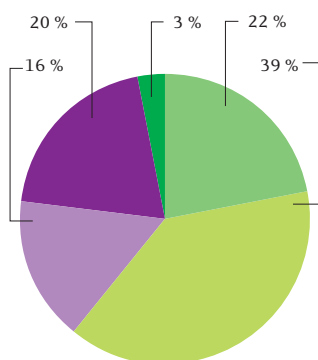
Skupina Krka je namenila za naložbe 25,7 milijarde SIT oziroma 16,1 % čistih prihodkov od prodaje.

NALOŽBE SKUPINE KRKA



V skupini izvajamo več kot trideset projektov, namenjenih v glavnem proizvodnji končnih izdelkov in proizvodnji surovin ter posodobitvi infrastrukture, ki bo kakovostno podpirala poslovne funkcije celotne skupine. Večina teh projektov poteka v Sloveniji in na Hrvaškem, v Ruski federaciji in na Poljskem.

STRUKTURA INVESTICIJSKE PORABE SKUPINE KRKA ZA LETO 2006



- proizvodnja končnih izdelkov
- proizvodnja surovin
- infrastrukturni objekti
- turistična infrastruktura
- nabava osnovnih sredstev

Sinteza 4

Septembra je stekla poskusna proizvodnja v novem obratu za proizvodnjo zdravilnih učinkovin Sinteza 4. Gre za največji investicijski projekt v letu 2006, tako po tehnološki zahtevnosti kot finančno. V tem obratu bo potekala proizvodnja zdravilnih učinkovin za naše lastne končne izdelke. Poleg statinov, ki so glavna učinkovina zdravil za zniževanje holesterola, bo v Sintezi 4 potekala tudi proizvodnja drugih učinkovin za zdravljenje bolezni srca in žilja ter učinkovin za zdravila z drugih indikacijskih področij.

Pelete IV

Z dograditvijo obrata Pelete IV bomo podvojili zmogljivosti za proizvodnjo pelet. Dve novi liniji bomo postavili v novozgrajenem prizidku obrata Specifika, kjer hkrati povečujemo tudi potrebne prostorske zmogljivosti za proizvodno in raziskovalno-razvojno dejavnost.

Novi ampulni obrat

V novem ampulnem obratu bo poleg priprave raztopin potekalo tudi polnjenje ampul in avtoklaviranje, v obnovljenem starem obratu pa optični pregled in pakiranje. Obrata sta med seboj povezana. Poskusna proizvodnja je načrtovana za konec leta 2007.

Obrat za proizvodnjo kapsul in pakiranje

Poteka prva faza prenove obrata za proizvodnjo kapsul in pakiranje, s katero bomo povečali proizvodne zmogljivosti obrata. Izvedbena dela so v glavnem končana. Vgrajeni sta bili dve zelo zmogljivi liniji za pakiranje, ki že redno obratujeta.

Notol III

V tretji fazi projekta Notol bomo povečali pakirnico, in to tako, da bo možna vgradnja novih linij. Povečali bomo tudi zmogljivosti tehtalnice, granulacije in tabletirk in tako povečano zmogljivost pakirnice uskladili z zmogljivostmi pri proizvodnji polizdelkov.

Terme Krka

V družbi Terme Krka je bil s celovito prenovo hotela Krka v Termah Šmarješke Toplice zaokrožen investicijski cikel gradnje in obnove nastanitvenih in sprostitevniških zmogljivosti na tej lokaciji. Investicija je bila sofinancirana s sredstvi Evropskega sklada za regionalni razvoj v višini 503,9 milijona SIT. Družba Golf Grad Otočec je končala prvo fazo gradnje igrišča za golf na Strugi pri Otočcu.

Proizvodno-distribucijske družbe na Poljskem, Hrvaškem in v Ruski federaciji

Na Poljskem smo s še eno pakirno linijo, povečanjem zmogljivosti kotlovnice ter dodatno inštalacijo za sušenje zraka v proizvodnji povečali proizvodne zmogljivosti obrata. Dogradili smo tudi administrativni objekt. V Ruski federaciji smo proizvodne zmogljivosti povečali z novo tabletirko. V letu 2007 bomo kupili še novo pakirno linijo, kotel za oblaganje in kapsulirko. V odvisni družbi Krka-Farma Zagreb je potekala nadgradnja centralnega nadzornega sistema energetike.

Integrirani sistem vodenja in kakovost

Krka kot generični proizvajalec izdeluje zdravila, ki so po kakovosti, učinkovitosti in varnosti enakovredna izdelkom vodilnih farmacevtskih

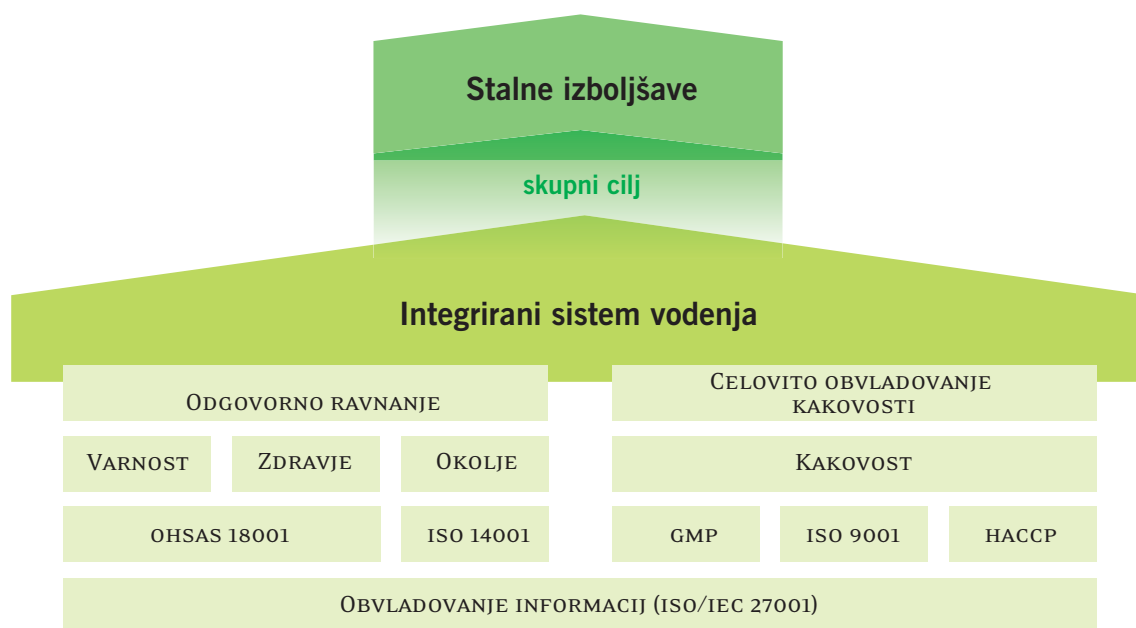
podjetij. Kakovost v najširšem smislu ustvarjamo, ohranjamo in smo zanjo odgovorni vsi zaposleni.

Sistem vodenja

Opisan je v Krkinem Poslovniku kakovosti, ki zaradi istih načel obravnava različne vidike poslovanja (kakovost DPP – GMP, ISO 9001; okolje – ISO 14001, varnost in zdravje pri delu – OHSAS 18001, varnost živil – HACCP in varovanje informacij – ISO 27001).

Nenehne izboljšave, ki nam jih na eni strani narekujejo standardi ter pristop PDCA (planiraj, izvedi, preveri in ukrepaj), na drugi pa naša zavezanost tem standardom, so gonilna sila napredka in stalnega izboljševanja na vseh področjih delovanja Krke.

INTEGRIRANI SISTEM VODENJA



Povečali smo prizadevanja na področju vrednotenja ključnih procesov, zato da bi izboljšali učinkovitost in uspešnost. Uporabo analiz tveganja, statističnih kazalnikov delovanja ter sistem

upravljanja ciljev izboljšav procesov smo razširili na vsa ključna področja, da bi jih izboljševali in tako sledili strateškim ciljem Krke.

Obvladovanje delovanja sistema vodenja

Preverjanje sistema vodenja je potekalo z notranjimi presojami, presojami dobaviteljev in z zunanji presojami poslovnih partnerjev. Ustreznost sistema vodenja preverjajo in potrjujejo tudi redne inšpekcije domačih in tujih državnih

regulatornih organov. Uspešno smo izvedli vse inšpekcije regulatornih organov in presoje kupcev, s čimer smo dosegli osnovni cilj – utrjevanje in povečevanje ugleda ter zaupanja zainteresirane javnosti.

Agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke je izvajala redne inšpekcijske preglede sistema vodenja kakovosti, skladišč, proizvodnih obratov in laboratorijev za kontrolo kakovosti in potrdila ustreznost našega poslovanja z GMP-zahtevami, veljavnimi v EU, kar je osnova za obnovo GMP-certifikata in dovoljenja za izdelavo zdravil.

Uspešno smo opravili verifikacijo enega naj-sodobnejših obratov za proizvodnjo zdravilnih učinkovin v Evropi (Sinteza 4), kar nam omogoča redno proizvodnjo zdravilnih učinkovin.

Uspešnost vzpostavljenega integriranega sistema vodenja v Krki je znova potrdila presoja, ki jo je na osnovi standardov ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, Codex Alimentarius:1997 (HACCP), OHSAS 18001:1999 in ISO 27001 izpeljal Slovenski institut za kakovost in meroslovje (SIQ) iz Ljubljane. Novost te presoje je bilo prvo preverja-

nje delovanja sistema varovanja informacij (ISO 27001). Na vseh presojanih sistemih ni bilo ugotovljenih neskladnosti.

Redne inšpekcijske preglede je izpeljala tudi Veterinarska uprava Republike Slovenije. Preverjala je ustreznost sistema za zagotavljanje varnosti in kakovosti izdelkov za prehrano živali. Inšpekcija je ponovno potrdila dovoljenje za opravljanje prometa na debelo z zdravili v veterinarski medicini.

Velik poudarek dajemo okolju, varnosti in zdravju pri delu (ISO 14001, OHSAS 18001) ter odkritim in korektnim odnosom z javnostjo. O sistematičnem in preventivnem pristopu javnosti redno poročamo in jo obveščamo o izboljšavah. Dokaz, da je naš način uspešen in korekten, je vsakoletna pridobitev pravice do uporabe loga odgovorno ravnanje (Responsible Care).

Razvoj informacijske podpore

Nove rešitve za podporo učinkovitejšemu poslovanju

V letu 2006 smo informacijsko uspešno podprli uvedbo nove valute evro ter uvedli sisteme:

- GLORYA, ki je namenjen podpori procesom upravljanja z dokumenti v regulatornih zadevah in izhaja iz Documentuma;
- SAP BW (business warehouse), ki podpira odločanje in konsolidacijo poslovnih podatkov z uporabo sistema poslovne inteligence;
- plače in evidenco delovnega časa v okviru sistema SAP;
- za podporo avtomatiziranim proizvodnim in logističnim procesom (Sinteza 4, Pelete IV, hidrogeniranje, skladišča ...).

V letu 2007 bomo nadaljevali s pospešenim vpeljevanjem rešitev, ki bodo informacijska podlaga za optimizacijo poslovnih procesov. Poudarek bo na:

- vpeljavi SAP-SCM (Supply Chain Management), kar bo omogočalo izboljšavo logističnih procesov tako pri načrtovanju prodajnih napovedi in upravljanju z zalogami kot tudi optimizacijo izrabe razpoložljivih zmogljivosti;
- preselitvi skladiščnega poslovanja v skladišču končnih izdelkov na sistem SAP, kar pomeni strateško usmeritev na mednarodno uveljavljeno, stabilno in standardizirano rešitev;
- začetku projekta razširitve informacijskega sistema SAP na družbi Krka-Rus in Krka Farma v Ruski federaciji.

Informacijska tehnologija

Sledili smo razvoju informacijske tehnologije in z novimi rešitvami povečali zmogljivost, zanesljivost in varnost delovanja računalniških sistemov, saj smo:

- v okviru projekta ILM (upravljanje življenjskega cikla dokumentov) zagotovili pogoje za ustrezno varovanje in arhiviranje podatkov;
- vzpostavili sistem varovanja podatkov na prenosnih računalnikih;

- vpeljali sistem sprotnega nadzora nad delovanjem sistemov (MOM).

V letu 2007 bomo nadaljevali aktivnosti za zagotovitev pogojev varnosti in zanesljivosti delovanja v skladu z varnostnimi standardi družbe ter celovito prenovili lokalno omrežje na lokaciji Novo mesto.



Sožitje.

JANEZ VAJKARD VALVASOR

Avtor knjige *Slava vojvodine Kranjske* (1689), ki vsebuje izjemen popis slovenske flore in favne ter ostalih značilnosti naravnega okolja. S svojim delom je v tujini želel predstaviti svojo domovino.



Trajnostni razvoj

V naravi obstaja
popolno ravnovesje,
ki ga je treba ohranjati.

Trajnostni razvoj in družbena odgovornost sta pomembna elementa uspešnosti družbe. Etično delovanje do družbenega in naravnega okolja je predpogoj za uspešen dolgoročni razvoj.

Zaposleni

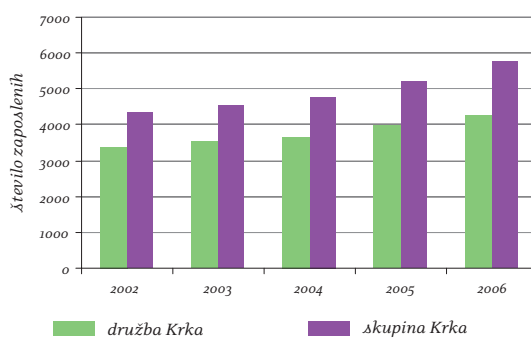
Zaposleni s svojimi potenciali in aktivnim delovanjem odločilno prispevajo h Krkini poslovni uspešnosti. Sposobnim posameznikom omogočamo, da razvijajo svoje sposobnosti na poslovnem in osebnostnem področju ne glede na spol, raso, barvo kože, starost, zdravstveno stanje oziroma invalidnost, versko, politično ali drugo prepričanje, članstvo v sindikatu, nacionalni ali socialni izvor, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine.

ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DAN 31. 12.

	2006	2005	2004	2003	2002	Indeks 2006/2005
Družba Krka v Sloveniji	3016	2954	2932	2973	2975	102
Predstavnistva družbe Krka zunaj Slovenije	1256	1024	716	555	424	123
Družba Krka	4272	3978	3648	3528	3399	107
Ovisne družbe zunaj Slovenije	857	620	539	442	393	138
Skupina Terme Krka	630	626	594	552	540	101
Skupina Krka	5759	5224	4781	4522	4332	110

Hitra rast poslovanja in širitev tržišč se odražata v pospešenem zaposlovanju. V Sloveniji je rast zaposlovanja največja na področju razvoja in raziskav ter marketinga, v predstavnistvih in družbah v tujini pa se je močno povečalo število zaposlenih v marketingu in prodaji. V družbah in predstavnistvih zunaj Slovenije je zaposlenih 2113 sodelavcev, kar predstavlja 37 % vseh zaposlenih v skupini Krka.

RAST ŠTEVILA ZAPOSLENIH V DRUŽBI IN SKUPINI KRKA



Izobrazbena struktura

Pravočasen razvoj izdelkov, vlaganja v nove proizvodne zmogljivosti in učinkovito nastopanje na globalnih tržiščih zahtevajo na vseh področjih visoko usposobljene strokovnjake. Delež univerzitetno izobraženih sodelavcev se stalno povečuje in v skupini Krka predstavlja že 46 % vseh zaposlenih. Konec leta 2006 je bilo zaposlenih 2633 sodelavcev z najmanj univerzitetno izobrazbo. Med njimi je 63 doktorjev znanosti in 162 magistrstov znanosti in specialistov. 69 % univerzitetno izobraženih sodelavcev dela v družbah in predstavnistvih v tujini.

Prihod novih strokovnjakov spodbujamo z 69 štipendijami, predvsem za študente farmacije in kemije, ter z intenzivnimi stiki s študenti, ki spoznavajo družbo med opravljanjem strokovne prakse in pripravljanjem diplomskih nalog.

Posebna spodbuda najustvarjalnejšim so Krkine nagrade mladim raziskovalcem in znanstvenikom, ki smo jih podelili že 36-krat.

STOPNJA IZOBRAZBE

	2006	2005
Doktorji znanosti	63	51
Magistri znanosti	162	153
Univerzitetna izobrazba	2408	2018
Visokostrokovna izobrazba	324	221
Višješolska izobrazba	222	206
Srednješolska izobrazba, V. stopnja	1138	1104
Ostalo	1442	1471
STANJE 31. 12.	5759	5224

Izobraževanje in usposabljanje

Pospešena internacionalizacija Krke in njena razvojna usmeritev ter močno konkurenčno okolje zahtevajo vlaganja v znanje in veščine vseh zaposlenih. Večino izobraževanj poteka v Krkinem izobraževalnem centru.

Ključna področja izobraževanja so usposabljanja za vodenje in osebni razvoj, učenje tujih jezikov – predvsem angleščine in ruščine, informacijske tehnologije in kakovosti. V povprečju se je vsak sodelavec štirikrat udeležil različnih oblik izobra-

ževanja in je v povprečju izpopolnjeval svoje znanje 30 ur, od tega 92 % časa interno, 6 % v Sloveniji in 2 % zunaj Slovenije.

Dolgoletna vlaganja v znanje nadaljujemo s podporo sodelavcev pri študiju. Ob delu je študiralo 350 sodelavcev, od tega 134 na podiplomskih stopnjah za pridobitev magisterija ali doktorata. Izobraževanje za nacionalno poklicno kvalifikacijo je končalo 56 sodelavcev iz proizvodnje, na novo pa se izobražuje 56 sodelavcev.

Merjenje organizacijske klime

V Krki redno merimo organizacijsko klimo in zadovoljstvo zaposlenih. Na osnovi teh ugotovitev pripravimo in izvajamo ukrepe, ki vodijo k izboljšanju notranje organiziranosti, medsebojnih odnosov, vodenja, pogojev za iniciativnost in razvoj zaposlenih ter enotnemu razumevanju poslanstva, vizije in ciljev družbe. S tem želimo sprostiti notranji potencial sodelavcev in tako zagotoviti uresničevanje naših dolgoročnih ciljev. Vzporedno z rastjo po-

slovnih rezultatov smo v letu 2006 zaznali tudi pomembno rast ocen v organizacijski klimi in zadovoljstvu zaposlenih. Aktivnosti in vlaganja v razvoj vodenja, izboljšanje informiranja, učinkovitejšo organiziranost, izobraževanje, večjo ciljno usmerjenost, odličnost na vseh področjih so obrodili sadove tudi pri sodelavcih, saj so zelo privrženi podjetju, zavzeti za svoje delo in motivirani za osebni in strokovni razvoj.

Vodenje

Kakovost vodenja nadgrajujemo s Krkino mednarodno šolo vodenja ter šolo vodenja za operativni nivo in strokovne time. Na ta način utrjujemo tudi našo multikulturnost in globalnost. Neposredno delo s sodelavci bogatimo s Krkinim pogovorom, ki se je v zadnjem dvoletnem obdobju uveljavil, saj so vodje opravili pogovore z vsemi ključnimi

in perspektivnimi sodelavci ter z univerzitetno izobraženimi sodelavci. Krog pogovorov je bil razširjen tudi na sodelavce do vključno srednje stopnje izobrazbe. Na Krkinem pogovoru se jasno postavijo cilji dela in odgovornost ter pričakovanja o razvoju sodelavca tako na izobraževalnem kot tudi na poklicnem področju.

Odnosi med zaposlenimi in vodstvom

V družbi delujeta dva sindikata, ki sta reprezentativna na območju Slovenije: Sindikat KNG Krka Novo mesto in Sindikat Krka. Vanju je včlanjena približno polovica zaposlenih. Svet delavcev šteje petnajst članov, prek katerih vsi zaposleni sodelujejo pri upravljanju družbe.

Na vseh sejah sveta delavcev, ki v Krki deluje že deset let, kot tudi na vseh petnajstih zbiorih delavcev v letu 2006, ki so jih vodili člani sveta delavcev in se jih je udeležilo prek 1800 sodelavcev, je sodeloval tudi predsednik uprave. Navzoče je seznanil s poslovnimi rezultati v letu 2005 in načrti za leto

2006, ob tem pa poudaril pomen vseh organizacijskih enot in vseh zaposlenih ter dejstvo, da smo učinkoviti lahko le, če bomo z medsebojnim sodelovanjem vsi usmerjeni v naš skupni cilj – razvoj in rast samostojne Krke. Na vsa vprašanja in pobude tako na svetu delavcev kot na zborih delavcev so bili vedno dani razumljivi in izčrpni odgovori.

Člani sveta delavcev se zavedajo svojih obveznosti in sodelavce seznanjajo z vsemi informacijami in odgovori na dana vprašanja in pobude. Svet delavcev zato na interni spletni strani objavlja zapisnike sej sveta ter vse pobude in vprašanja, ki so bila

dana na svetu delavcev ali na zborih delavcev. Prek spletne strani lahko vsak sodelavec postavi vprašanja ali da določene pobude, strokovne službe pa nanje odgovorijo.

Med najpomembnejše dogodke v letu 2006 štejeta podpis Dogovora o sodelovanju delavcev pri upravljanju družbe (participacijski dogovor), s katerim sta uprava in svet delavcev v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju določila medsebojne pravice in obveznosti pri upravljanju družbe in podpis bistveno spremenjene Podjetniške kolektivne pogodbe.

Skrb za zaposlene

Velika pripadnost podjetju se odraža v visoki stopnji stalnosti zaposlitve. Na dnevu Krkinih priznanj je bilo 391 sodelavcev nagrajenih za 10 do 40 let dela v Krki. V skrbi za dobro zdravje in dobre medsebojne odnose na raznovrstnih športnih in kulturnih dogodkih organiziramo preventivne, rekreativne in družabne programe. Trim klub Krka za sodelavce organizira preventivne športne dejavnosti, ki se jih udeležuje prek 800 sodelavcev. Kulturno-umetniško društvo Krka združuje galerijsko dejavnost, pevski zbor, gledališki klub, ustvarjalne delavnice in organizacijo obiskov prireditev ter tako bogati kakovost življenja sodelavcev.

Druženje sodelavcev je pomemben del Krkine kulture. Srečujemo se na Krkinem dnevu – družabnem in športnem dnevu vseh zaposlenih, na dnevu Krkinih priznanj, na novoletnih srečanjih po orga-

nizacijskih enotah in drugih druženjih (invalidov, krvodajalcev, gasilcev idr.). Vsako leto organiziramo tudi srečanje upokojenih sodelavcev.

V skrbi za zdravje vseh smo v soglasju s sodelavci oblikovali projekt omejevanja in opuščanja kajenja. V prehodnem obdobju dveh let je kajenje izjemoma omogočeno le v manjšem številu kadilnic. Kadilcem smo ponudili svetovanje in pomoč pri odvajanju od kajenja. Projekt bo končan s popolno ukinitvijo kajenja v skupini Krka v aprilu 2008. Spremljajo ga številna strokovna predavanja za sodelavce o zdravem načinu življenja.

Za pomoč sodelavcem, ki imajo težave z odvisnostjo, imamo svoj Klub zdravljenih alkoholikov, ki ga vodita Krkini socialni delavki.

Varnost in zdravje pri delu

Sodelavcem zagotavljamo varno delovno okolje. V vse nove projekte in nove tehnologije vključujemo najnovejša dognanja s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Za vsa delovna mesta in tehnologije spremljamo tveganja za nastanek nezgod in zdravstvenih okvar. Tveganja s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni in tako dolgoročno vplivamo na nenehno izboljševanje delovnih razmer.

V skrb za zdravje zaposlenih so vključeni vodje posameznih organizacijskih enot, osebni zdravnik, zdravnik specialist medicine dela ter Služba za

varnost in zdravje pri delu. Za reševanje socialnih in zdravstvenih težav imamo po organizacijskih enotah organizirane bolniške time. Nadaljujemo s projektom Medsebojni odnosi in bolniška odsotnost, ki prispeva k zmanjševanju bolniške odsotnosti. Bolniška odsotnost se je z uvedbo projekta bistveno zmanjšala in je lani znašala 4,6 %.

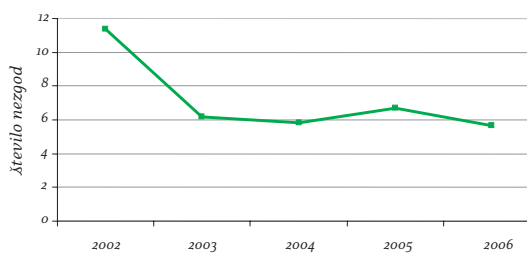
Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu je vključen v integrirani sistem vodenja in je urejen v skladu s standardom OHSAS 18001. Na ravni organizacijskih enot delujejo delovne skupine za varnost in zdravje pri delu, v katerih sodeluje tudi pooblaščen

strokovni delavec za to področje. Na ravni družbe deluje tim za varnost in zdravje pri delu in pripravlja ključne cilje in programe, ki jih potrjuje uprava. Konec leta 2006 je uprava potrdila ključne cilje in programe za dvoletno obdobje.

Sproti spremljamo podatke o nezgodah. Kazalnik v grafu, ki pokaže, koliko nezgod na delovnem mestu, ki so zahtevale tri ali več dni bolniške odsotnosti, se je pripetilo na en milijon opravljenih ur, je v letu 2006 dosegel vrednost 5,6.

Merjenje organizacijske klime v letu 2006 je pokazalo, da se je zadovoljstvo sodelavcev z delovnimi pogoji še povišalo na oceno 4,1 (lestvica od 1 do 5).

ŠTEVILLO NEZGOD NA DELOVNEM MESTU



Za zagotavljanje ustreznega odziva v primeru izrednih dogodkov imamo organiziran Oddelek za varstvo pred požarom in industrijsko gasilsko enoto. V letu 2006 smo izvedli deset vaj.

Množična inventivna dejavnost

Krkin sistem inventivne dejavnosti omogoča, da lahko vsak sodelavec spontano ali spodbujen s tematsko akcijo predlaga izboljšavo obstoječega stanja. Pri tem imajo posebno vlogo vodje, ki so odgovorni za ustvarjanje pozitivne klime in spodbujanje zaposlenih k inovativnemu razmišljanju ter za izvedbo in nagrajevanje predlogov.

Množična inventivna dejavnost je sistem, ki se vključuje v sistem stalnih izboljšav znotraj sistema kakovosti in s tem v integrirani sistem vodenja. Vodje organizacijskih enot dvakrat na leto določijo področja inovativne dejavnosti za svoje organiza-

cijske enote. To so področja, na katerih naj bi ravno s pomočjo koristnih predlogov in izboljšav izboljšali procese ali pa odpravili težave.

Število predlogov se je v primerjavi z letom 2005 povečalo za 79 %, število predlagateljev za 108 %. Množična inventivna dejavnost postaja sistem, v katerega se vključuje čedalje več sodelavcev iz različnih organizacijskih enot. Poleg denarnih nagrad, ki jih prejmejo, so predlagatelji vključeni v sistem Krkinih priznanj, kar je dodatna spodbuda za inovativno razmišljanje.

Komuniciranje

S komuniciranjem z vsemi javnostmi, ki stopajo v stik s Krko – z našimi vlagatelji, odjemalci, zaposlenimi, mediji in z družbenim okoljem – vzpostavljamo in krepimo trajne odnose. Z odkritim dialogom utrjujemo njihovo zaupanje ter vplivamo na prepoznavnost Krke, njenih blagovnih znamk in rast ugleda družbe na vseh tržiščih.

Komuniciranje z vlagatelji

Prizadevamo si redno, odkrito, sproti in natančno komunicirati z obstoječimi in potencialnimi delničarji. Glavne komunikacijske vsebine se nanašajo na uspešnost poslovanja v preteklosti ter na strategijo in razvoj družbe v prihodnosti, pri čemer upoštevamo politiko razkrivanja informacij družbe.

Glavni cilji so:

- doseganje poštene vrednosti Krke na tržišču,
- lažji in ugodnejši dostop do virov financiranja poslovanja,
- oblikovanje vplivnih skupin ljudi, ki podpirajo Krko in verjamejo vanjo, in
- zadovoljiva likvidnost trgovanja s Krkinimi delnicami.

Navedene cilje uresničujemo:

- z rednimi srečanji z vlagatelji na sedežu družbe,
- z udeležbo na različnih konferencah za vlagatelje doma in v tujini,
- z organizacijo rednih predstavitev sestankov v finančnih središčih po svetu (angl. roadshow),
- z izdajanjem publikacij za vlagatelje (časopis Utrip prihodnosti in drugi, predstavitevna in promocijska gradiva za vlagatelje),
- z rednimi skupščinami delničarjev,

Ugled Krke je velik in stabilen. Po raziskavi Ugled podjetij (Kline & Partner) je tako po mnenju poslovne javnosti kot tudi splošne javnosti Krka eno najuglednejših podjetij v Sloveniji.

- z novinarskimi konferencami ob objavi poslovnih rezultatov in
- s komuniciranjem s finančnimi mediji.

Zagotavljanje Krkine verodostojnosti na slovenskem in mednarodnih finančnih trgih zahteva redno obiskovanje finančnih središč in predstavljanje Krkine poslovne zgodbe.

Na naših spletnih straneh www.krka.si je objavljen finančni koledar, ki vsebuje predvidene datume objav poročil o poslovnih rezultatih in ostalih pomembnih dogodkih.

Objave poslovnih rezultatov so na voljo v slovenskem in angleškem jeziku na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (<http://seonet.ljse.si>). Poročila o poslovanju so dostopna na Krkinih spletnih straneh. Krajši povzetek letnega in polletnega poročila objavimo v dnevniku Delo.

Delničarji se za informacije lahko obrnejo na kontaktno osebo, tj. Peter Skubic, vodja Službe za kapitalske trge, Finančni sektor, 07/331 22 87, 07/332 15 23.

Vprašanja lahko posredujejo tudi na elektronski naslov finance@krka.biz.

Komuniciranje z odjemalci

V Krki svoje odjemalce razvrščamo v štiri skupine:

- institucije (zdravstvene, regulatorne, področje industrijske lastnine, zdravstvene zavarovalnice itd.),
- neposredni kupci (distributerji, druga farmacevtska podjetja),

- posredni kupci (lekarne, bolnišnice, farmacevti, zdravniki, veterinarji),
- končni potrošniki (bolniki, kupci).

Z institucijami aktivno sodelujemo v okviru rednih delovnih postopkov ter v različnih skupnih

projektih. Sem spadajo tudi delovni obiski in inšpekcije posameznih regulatornih organov, s pomočjo katerih nenehno izboljšujemo procese in pristope ter s tem naše delovanje prilagajamo zahtevam regulative in dobrih praks. V Krki sooblikujemo regulatorno okolje z neposrednimi stiki z oblastmi ali prek industrijskih in strokovnih združenj. Predlagamo spremembe zakonodaje, spremljamo postopke njenega sprejemanja in se tem spremembam prilagajamo glede na specifično posamezno tržišča.

Z neposrednimi in posrednimi odjemalci komuniciramo predvsem prek rednih osebnih stikov. To je izvedljivo zaradi razvejanosti naše mreže v tujini, ki omogoča četrtletne, pogosto tudi mesečne sestanke s posameznimi odjemalci. Zadovoljstvo neposrednih odjemalcev redno merimo z anketami in posledično ustrezno ukrepamo. V splošnem ugotavljamo, da njihovo zadovoljstvo raste. Zadovoljstvo posrednih odjemalcev in končnih potrošnikov z našimi izdelki in storitvami spremljamo tudi prek različnih tržnih podatkov in z različnimi analizami, ki nam dajejo smernice za naše delo.

Za naše posredne odjemalce, tj. zdravnike in farmacevte, se še posebej aktivno zavzemamo, jim pripravljamo informativno in strokovno gradivo in organiziramo različna strokovna srečanja, kot so konference, simpoziji, delavnice. S svojimi aktivnostmi in z različnimi projekti jim pomagamo k boljši obravnavi bolnikov.

Komuniciranje z zaposlenimi

Zadovoljni in motivirani zaposleni so ključni dejavnik uspeha družbe, kar pomembno vpliva na zadovoljstvo kupcev. Interno komuniciranje skrbno načrtujemo. Skrbimo za zdrave odnose med vodstvom in zaposlenimi in za dobre medsebojne odnose nasploh (gl. poglavje Zaposleni). S tem povečujemo pripadnost in ustvarjamo prijetno organizacijsko klimo. Pri tem uporabljamo različna komunikacijska orodja.

Krkanet. Eno ključnih orodij komuniciranja, ki ga zaposleni uporabljajo vsak dan, so interne spletne strani, poimenovane Krkanet. Na njem so poleg aktualnih informacij o dogajanju v družbi zbrani različni dokumenti, interni akti, obrazci in drugi pripomočki za še kakovostnejše in učinkovitejše opravljanje delovnih nalog.

Že nekaj let izdajamo knjižice V skrbi za vaše zdravje in Zdravnik vam je predpisal, ki so namenjene predvsem bolnikom, a so v pomoč tudi zdravnikom. V knjižicah V skrbi za vaše zdravje pišemo o zdravstvenih težavah in svetujemo glede zdravljenja. V knjižicah Zdravnik vam je predpisal pa dobijo bolniki dodatne informacije o varnejšem in učinkovitejšem jemanju zdravil, ki jim jih je predpisal zdravnik.

Končne potrošnike naslavljamo neposredno le v zakonsko dovoljenih okvirih, torej ko gre za izdelke za samozdravljenje in za kozmetične izdelke. Za oboje pripravljamo informativno gradivo, oglase in televizijske spote.

V letu 2006 smo začeli v Sloveniji izdajati revijo za laično javnost z naslovom V skrbi za vaše zdravje, ki je dostopna v lekarnah, nanjo pa se je možno tudi naročiti. Revija je tematska, posamezna številka obravnava določeno zdravstveno težavo, jo osvetli z različnih zornih kotov in hkrati svetuje, kako pravilno ravnati. Že vrsto let pripravljamo elektronski časopis E-zdravje. V povezavi z njim imamo tudi laično spletno stran www.ezdravje.com, namenjeno izobraževanju in širjenju znanja o bolj zdravem načinu življenja.

Vse naše publikacije so objavljene na naših internetnih straneh www.krka.si. Tam so na voljo tudi informacije o naših zdravilih za laično javnost, na straneh z omejenim dostopom pa tudi informacije, namenjene strokovni javnosti.

Bilten. Izdajamo ga vsak teden v elektronski in tiskani obliki. V njem zaposlene obveščamo o aktualnem dogajanju v družbi in zunaj nje.

Utrip. Že več kot 40 let mesečno izdajamo interno glasilo, namenjeno vsem zaposlenim in upokojenim sodelavcem, ki pomembno prispeva k poznavanju in širjenju vizije, poslanstva in vrednot. V njem zaposlene seznanjamo s poslovnimi odločitvami vodstva, z dosežki na posameznih področjih delovanja ter z aktualnimi dogodki v družbi in na naših tržiščih. Spremlja ga priloga Utrip zdravja, ki obravnava zdravstvene teme ter uči in spodbuja k zdravemu načinu življenja.

Komuniciranje z mediji

S predstavniki množičnih medijev vzpostavljamo profesionalne odnose, ki temeljijo na korektnem sodelovanju in medsebojnem zaupanju ter prispevajo k ohranjanju pozitivne medijske podobe Krke.

Z mediji smo se v letu 2006 četrtno srečevali na poslovnih novinarskih konferencah in

na drugih formalnih in neformalnih dogodkih. Aktivno in pravočasno smo odgovarjali na njihova vprašanja ter jih o pomembnejših dogodkih in poslovnih odločitvah obveščali v sporočilih za javnost. Povprečno so mediji v letu 2006 objavili 32 načrtovanih objav na mesec. O Krki je poročalo 179 medijev, od tega 135 tiskanih in 44 elektronskih.

Komuniciranje z družbenim okoljem

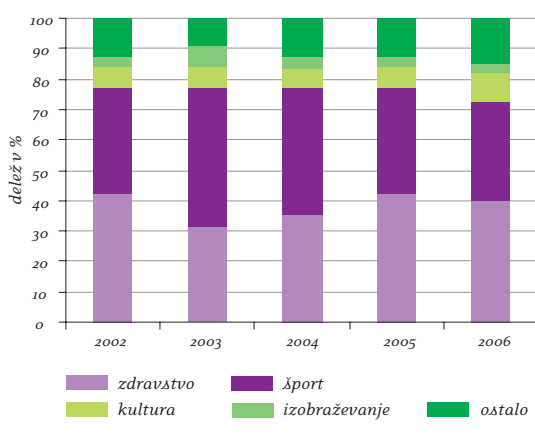
Dobre odnose z družbenim okoljem smo zgradili na spoštovanju, razumevanju in dialogu. Naše temeljno vodilo pri odločitvah za podporo dejavnosti širše družbene skupnosti je poslanstvo živeti zdravo življenje, zato v ospredje postavljamo skrb za zdravo in kakovostno življenje ljudi. Večino sredstev namenjamo humanitarnim projektom, povezanim predvsem z zdravstvenimi in humanitarnimi ustanovami. Podpiramo tudi šport, znanost, šolstvo in druge vrste izobraževanja, kulturo, akcije za ohranjanje čistega okolja in druge dejavnosti, ki prispevajo k dvigu kakovosti življenja v družbi. V posameznih primerih, predvsem ob naravnih katastrofah, svoje izdelke tudi podarimo.

pri dolgoročnih projektih, ki lahko pripomorejo k boljšemu življenju čim večjega števila ljudi. Poleg denarne pomoči ponudimo našim partnerjem organizacijsko podporo in sodelovanje zaposlenih v posameznih projektih.

Lani je družba Krka za sponzorstva in donacije namenila 791 milijonov SIT, kar je 0,6 % od celotne prodaje.

Podprli smo številne projekte, društva, klube in ustanove. V nadaljevanju naj omenimo le nekaj glavnih.

SPONZORSTVA IN DONACIJE V KRKI



Večino sredstev za sponzorstvo in donacije namenjamo spodbujanju neprofitnih dejavnosti. Usmerjamo jih v okolje na lokalni in nacionalni ravni, podpiramo pa tudi posamezne dejavnosti zunaj Slovenije. Prednost dajemo sodelovanju

Zdravstvo

V sodelovanju s Sekcijo za arterijsko hipertenzijo pri Slovenskem zdravniškem društvu smo lani že drugič organizirali akcijo merjenja krvnega tlaka in osveščanja o zdravem načinu življenja mimoidočih obiskovalcev v devetih slovenskih mestih. Smo soustanovitelj Društva za zdravlje srca in ožilja Slovenije in vsa leta njegovega obstoja podpiramo njegovo delovanje. Lani smo bili generalni sponzor svetovnega dneva srca ter izdaje knjige Na dokazih temelječe medicinske smernice.

Humanitarnost

Že vrsto let smo največji donator novomeškega društva Sožitje za pomoč osebam z motnjami v duševnem razvoju. Z donacijami, bodisi v Sloveniji bodisi v drugih državah, se vedno odzovemo na pobudo Rdečega križa Slovenije. Na različne na-

čine pomagamo tistim, ki pomoč potrebujejo, ob naravnih katastrofah prizadetim doniramo tudi svoje izdelke. Lani nam je Rdeči križ Slovenije za naše odzive na klic na pomoč podelil priznanje.

Znanost in izobraževanje

Strokovni dosežki so sopotniki gospodarskega napredka. Tako s Krkinimi nagradami že skoraj 40 let spodbujamo mlade raziskovalce in mentorje k razvojnim in raziskovalnim projektom. Lani smo bili tudi srebrni pokrovitelj 12. slovenskega mednarodnega festivala znanosti, za kar nam je Slovenska znanstvena fundacija podelila naslov sponzor leta 2006.

Šport

Sponzoriramo predvsem projekte oziroma društva, ki izpostavljajo množičnost in delo z mladimi. Že vrsto let podpiramo tekmovanje v smučarskih poletih v Planici in slovensko tekmovalno jadrnico Maxi Jena, znatna sredstva pa namenjamo tudi različnim športnim klubom.

Kultura

Januarja smo v Cankarjevem domu omogočili uprizoritev operne predstave Sergeja Prokofjeva *Zaljubljen v tri oranže*. Z donacijo smo podprli novoustanovljeno gledališče iz Novega mesta Anton Podbevšek Teater, podpiramo pa tudi številne druge kulturne ustanove in njihove projekte.

Zaposleni in družbena skupnost

Krko predstavljajo v javnosti tudi naši zaposleni, ki so včlanjeni v različna strokovna združenja in organizacije in se ukvarjajo s prostovoljnimi dejavnostmi. Številni sodelujejo v panožnih organizacijah, na strokovnih posvetih, seminarjih, kongresih ali delujejo v različnih nepridobitnih organizacijah.

Varovanje okolja

Temeljno načelo varovanja okolja v Krki je usklajevanje vseh dejavnosti na trajnostnih in v prihodnost usmerjenih osnovah. Že vrsto let namenjamo veliko pozornost izrabi naravnih virov in zmanjševanju vplivov na vse prvine okolja. Z usmeritvijo v prednostne cilje, dosežene v zadnjih letih, in z dvigom okoljske zavesti vseh za-

poslenih smo dosegli izboljšanje stanja na vseh področjih varovanja okolja. V letu 2006 smo oddali vlogo za pridobitev celovitega okoljevarstvenega dovoljenja za lokacijo družbe v Novem mestu, ki je pogoj za opravljanje dejavnosti po 31. 10. 2007.

Okoljska politika

Temeljni cilj okoljske politike je nenehno izboljševanje stanja okolja. Z uresničitvijo letnih načrtov, ciljev in programov temu cilju uspešno

sledimo. Pri tem nam je v veliko oporo standard ISO 14001, ki je vključen v vse organizacijske enote.

Pomembnejši dosežki na področju varovanja okolja v letu 2006

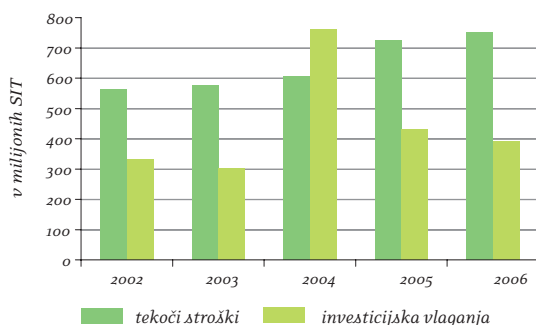
- Zmanjšanje enot obremenitev (EO) iztoka iz čistilne naprave za 24 %.
- Zmanjšanje rabe rečne vode za 14 %.
- Zmanjšanje količine odpadkov, odloženih na odlagališču, za 10 %.
- Povečanje količine zbranih uporabnih odpadkov za 20 %.
- Zmanjšanje specifične rabe energije za 17 %.
- Zagon sistema za čiščenje odpadnega zraka iz Sinteze 4.

Cilji in programi varovanja okolja v letu 2007

- Pridobitev okoljevarstvenega dovoljenja.
- Nadgradnja sistema za čiščenje odpadnega zraka na čistilni napravi.
- Povečanje količine ločeno zbranih uporabnih odpadkov za 5 %.
- Vzdrževanje količine odloženih odpadkov na doseženi ravni.
- Zagotavljanje kakovosti iztoka iz čistilne naprave v okviru zakonsko določenih meja.
- Znižanje emisij hlapnih organskih spojin v zrak pod 5 % glede na celotno porabo.

Stroški varovanja okolja

VLAGANJE V VAROVANJE OKOLJA



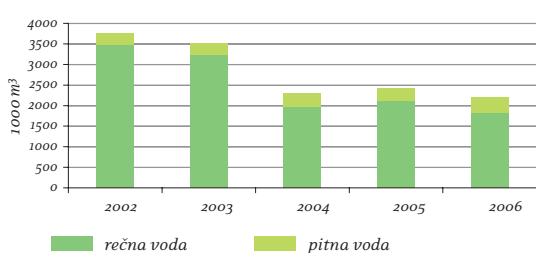
Krka vlaga v varstvo okolja vsako leto več kot 1 milijardo SIT. Tekoči stroški varovanja okolja so v letu 2006 znašali 751 milijonov SIT, investicijska vlaganja pa so znašala 390 milijonov SIT.

Raba naravnih virov

Voda

Voda je za industrijo vse bolj ekonomska kategorija, saj stroški rabe vode in varovanja vodotokov nenehno rastejo. Z rednim vzdrževanjem vodovodnega omrežja preprečujemo izgube in povsod tam, kjer proces dovoljuje, pitno vodo nadomeščamo z obdelano tehnološko vodo iz reke Krke. Nekoliko večja raba pitne vode v letu 2006 je posledica rekonstrukcije vodarne in začasne priključitve vseh sistemov priprave vode na vodovodno omrežje.

RABA PITNE IN REČNE VODE



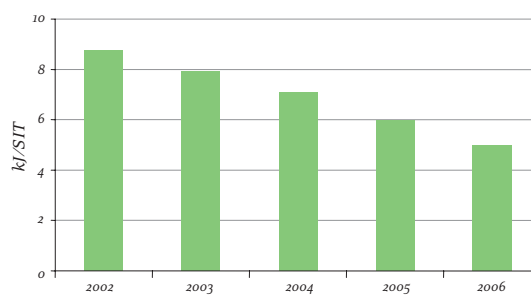
V zadnjem petletnem obdobju smo porabili 2.551.000 m³ manj pitne vode, kar predstavlja več kot 58-odstotno znižanje.

Energija

Kot glavne vire energije v Krki uporabljamo:

- zemeljski plin,
- utekočinjen naftni plin,
- električno energijo in
- ekstra lahko kurilno olje kot nadomestno gorivo.

SPECIFIČNA RABA ENERGIJE



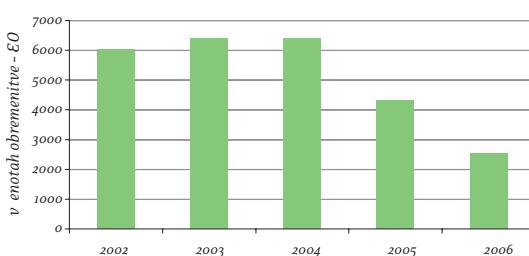
Z različnimi ukrepi za učinkovito rabo energije smo dosegli, da specifična raba energije, izračunana kot razmerje med rabo energije v kJ in vrednostjo proizvodnje, upada. Od leta 2005 z nakupom dela električne energije, ki prihaja iz obnovljivih virov, prispevamo v poseben sklad, ki je namenjen spodbujanju raziskav in razvoja ter obnovi in gradnji novih obnovljivih virov električne energije v Sloveniji.

Emisije

Odpadne vode

Reševanja problematike odpadnih voda se lotevamo zelo celovito, saj stremimo k čim večji kakovosti čiščenih odpadnih voda. Skupno obremenitev odvodnikov z odpadnimi vodami iz Krke smo v zadnjih dveh letih zmanjšali za 61 %.

RAVNANJE Z ODPADNIMI VODAMI



S pomočjo nedavno dograjene čistilne naprave smo zmanjšali obremenjevanje reke Krke za četrtno. V letu 2006 smo obremenjevanje reke zmanjšali še za 24 %. Opravili smo obsežne pilotne poskuse dodatnega čiščenja iztoka iz čistilne naprave z ultrafiltracijo. Namen opravljenih poskusov je bil dvojen:

- dodatno zmanjšanje obremenitev iztoka iz čistilne naprave in
- doseganje takšne kakovosti, da bo čiščena odpadna voda primerna za ponovno rabo.

S sofinanciranjem gradnje centralne čistilne naprave Ljutomer smo si zagotovili dolgoročno nemoteno delo in zmanjšali obremenjevanje reke Ščavnice s farmacevtskimi odpadnimi vodami za 95 %.

Emisije v zrak

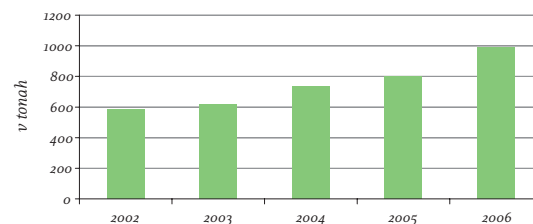
Emisije v zrak smo v Krki v zadnjih letih občutno zmanjšali. Z absolutno filtracijo vseh prašnih izpustov zmanjšujemo emisijo prahu pod $0,5 \text{ mg/m}^3$, kar predstavlja manj kot 0,3 % zakonsko določene mejne vrednosti. Z zagonom Sinteze 4 so začeli obratovati tudi pripadajoči sodobni sistemi čiščenja odpadnega zraka. Posebno pozornost namenjamo emisijam neprijetnih vonjav, ki občasno nastajajo na območju čistilne naprave in so za okoliško prebivalstvo najbolj

moteče. Z doslednim vodenjem tehnologije čiščenja odpadnih voda in naprav za čiščenje zraka zmanjšujemo emisije v okolje. V prihodnje bomo naprave za čiščenje zraka še nadgradili.

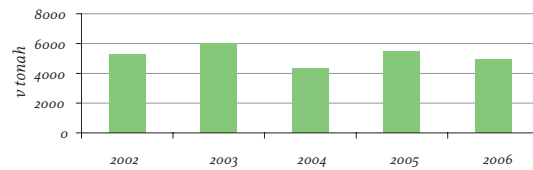
Odpadki

V Krki že vrsto let zmanjšujemo količine odloženih odpadkov in povečujemo količine ločeno zbrane embalaže. Znotraj družbe imamo urejen lasten sistem ločenega zbiranja in ravnanja z odpadki in odpadno embalažo. Nevarne odpadke zbiramo v posebno nadzorovanem sistemu, jih ustrezno embaliramo in sproti predajamo pogodbenim zbiralcem.

ZBRANI UPORABNI ODPADKI



ODPADKI, ODLOŽENI NA ODLAGALIŠČU



V letu 2006 smo količino zbranih uporabnih odpadkov povečali za 195 ton oziroma za 20 %, količino vseh na odlagališču odloženih odpadkov pa zmanjšali za 10 %.

Hrup

Prevelik hrup je v življenjskem okolju zelo moteč, zato smo z vgrajevanjem sodobne opreme in s sanacijo nekaterih virov hrupa dosegli njegovo zmanjšanje. Vsakoletne meritve hrupa, ki jih opravi zunanja pooblaščenca organizacija, kažejo, da le-te ne presegajo zakonsko dovoljenih mejnih vrednosti.

Skladiščenje nevarnih snovi

Vse nevarne snovi skladiščimo v ustreznih objektih, ki zagotavljajo visoko stopnjo varnosti tako pri rednem delu kot ob izrednih dogodkih. Tudi

pri gradnji skladišča tekočih surovin na lokaciji družbe v Novem mestu smo upoštevali visoke standarde varovanja okolja.

Varovanje okolja v Krkinih odvisnih družbah zunaj Slovenije

Skrb za odgovorno ravnanje z okoljem postopno širimo na vse odvisne družbe v tujini, ki delujejo v skladu z lokalno okoljevarstveno zakonodajo. Emisije, ki nastajajo v teh družbah, so nizke, saj gre za manj obremenjujočo farmacevtsko dejavnost. V Krkinih obratih na Hrvaškem, Poljskem in v Ruski federaciji poteka le proizvodnja končnih trdnih izdelkov, zato v teh obratih nastajajo le manjše količine odpadnih voda pri pranju opreme. Odpadne vode, ki so malo obremenjene, odvajamo v javne kanalizacijske sisteme. Izjema je obrat Krka-Rus, kjer zaradi nekoliko večjih

obremenitev izvajamo predčiščenje odpadnih voda na lastni čistilni napravi.

Pri ravnanju z odpadki imamo enake cilje in usmeritve v celotni skupini, zato je sistem ločnega zbiranja odpadkov vzpostavljen tudi v vseh odvisnih družbah v tujini. Nevarne odpadke zbiramo ločeno in jih predajamo v ustrezno uničenje. Emisije prašnih delcev v zrak zmanjšujemo z vgradnjo najsodobnejših filtracijskih naprav, ki odstranijo vse prašne delce.



Razum.

JURIJ BARTOLOMEJ VEGA

Svetovno znan slovenski matematik, fizik, geodet, meteorolog, plemič in topničar. Izjemne dosežke na področju matematike je leta 1794 kronal z znamenito knjigo Popolna zakladnica logaritmov.

Računovodski izkazi

Formula za uspeh:
sistematičnost + znanje + x

Vsebina

Računovodski izkazi skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto s pojasnili	84
Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov	84
Izjava o odgovornosti uprave	84
Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka	85
Konsolidirana bilanca stanja	85
Konsolidirani izkaz poslovnega izida	86
Konsolidirani izkaz gibanja kapitala	86
Konsolidirani izkaz finančnega izida	87
Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	88
Revizorjevo poročilo.....	117
Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto.....	118
Bilanca stanja.....	118
Izkaz poslovnega izida	119
Izkaz gibanja kapitala	119
Izkaz finančnega izida	120
Pojasnila k računovodskim izkazom.....	121
Revizorjevo poročilo.....	153
Priloga: Računovodski izkazi skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto, izkazani v evrih	154
Konsolidirana bilanca stanja	154
Konsolidirani izkaz poslovnega izida	155
Konsolidirani izkaz gibanja kapitala	155
Konsolidirani izkaz finančnega izida	156
Bilanca stanja družbe Krka	157
Izkaz poslovnega izida družbe Krka.....	158
Izkaz gibanja kapitala družbe Krka.....	158
Izkaz finančnega izida družbe Krka	159

Računovoski izkazi skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto s pojasnili

Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

Računovodski del letnega poročila sestavljata dve vsebinsko zaokroženi poglavji.

V prvem poglavju so objavljeni konsolidirani računovodski izkazi s pojasnili skupine Krka, v drugem poglavju pa računovodski izkazi s pojasnili družbe Krka. Vsi izkazi so po sklepu 11. skupščine delničarjev z dne 6. 7. 2006 pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP). Glede na ta sklep Krka, d. d., Novo mesto ne pripravlja več poročil v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Revizijska družba KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d. o. o., je revidirala vsak sklop izkazov posebej in pripravila dve ločeni poročili, ki sta vključeni vsako v svoje poglavje.

Izjava o odgovornosti uprave vključuje odgovornost za vse računovodske izkaze družbe in skupine Krka in je objavljena na začetku računovodskega dela poročila.

Računovodski izkazi družbe in skupine Krka so v slovenskih tolarjih. V prilogi na koncu računovodskega poročila pa so objavljeni še računovodski izkazi, preračunani v evre.

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava družbe je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe in skupine Krka ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe Krka in njenih odvisnih družb v letu 2006.

Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bodo družba Krka in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in da razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili za družbo in skupino Krka pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z MSRP.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe in skupine Krka ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Uprava družbe
Krka, d. d., Novo mesto

Novo mesto, marec 2007

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka

KONSOLIDIRANA BILANCA STANJA

<i>v tisočih SIT</i>	Pojasnila	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Sredstva			
Zemljišča, zgradbe in oprema	13	121.454.523	108.165.231
Neopredmetena sredstva	14	5.657.387	5.058.450
Naložbe v pridružene družbe	15	484.924	270.761
Dolgoročno dana posojila	16	854.125	889.825
Druge finančne naložbe	17	1.614.502	1.280.164
Odložene terjatve za davek	12	7.630.242	4.778.324
Druga dolgoročna sredstva	18	60.523	12.312
Dolgoročna sredstva		137.756.226	120.455.067
Zaloge	19	27.780.408	28.966.629
Terjatve do kupcev in druge terjatve	20	36.878.315	33.008.703
Finančne naložbe	21	5.767.420	3.391.005
Denar in denarni ustrezniki	22	2.491.950	3.027.752
Kratkoročna sredstva		72.918.093	68.394.089
Skupaj sredstva		210.674.319	188.849.156
Kapital			
Osnovni kapital	23	14.170.448	14.170.448
Lastne delnice	23	-4.670.280	-4.670.280
Rezerve	23	35.385.325	34.885.325
Zadržani dobički	23	89.160.409	68.131.642
Rezerva za pošteno vrednost	23	833.938	561.602
Prevedbene rezerve	23	36.962	4.648
Kapital večinskih lastnikov		134.916.802	113.083.385
Kapital manjšinskih lastnikov	23	1.894.871	1.813.556
Skupaj kapital		136.811.673	114.896.941
Obveznosti			
Posojila	25	8.287.723	11.669.435
Rezervacije	26	29.368.758	23.967.902
Prejete dotacije	27	665.588	445.849
Odložene obveznosti za davek	12	964.560	285.236
Skupaj dolgoročne obveznosti		39.286.629	36.368.422
Poslovne obveznosti	28	14.591.502	14.043.571
Posojila	25	11.686.988	9.120.664
Obveznosti za davek iz dobička		1.682.258	6.689.431
Ostale kratkoročne obveznosti	29	6.615.269	7.730.127
Skupaj kratkoročne obveznosti		34.576.017	37.583.793
Skupaj obveznosti		73.862.646	73.952.215
Skupaj kapital in obveznosti		210.674.319	188.849.156

KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

<i>v tisočih SIT</i>	Pojasnila	2006	2005
Prihodki od prodaje	1	160.068.654	132.757.626
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	3	59.666.880	51.847.673
Bruto dobiček		100.401.774	80.909.953
Stroški prodajanja	4	39.742.948	41.609.639
Stroški razvijanja	5	12.617.134	9.611.856
Stroški splošnih dejavnosti	6	12.831.170	13.386.461
Drugi poslovni prihodki	2	854.137	12.221.261
Dobiček iz poslovanja		36.064.659	28.523.258
Finančni prihodki	10	3.714.449	3.989.327
Finančni odhodki	10	4.131.242	2.982.607
Neto finančni odhodki/prihodki		-416.793	1.006.720
Dobiček pred davkom		35.647.866	29.529.978
Davek iz dobička	11	8.787.472	6.210.850
Čisti dobiček obdobja		26.860.394	23.319.128
Delež večinskih lastnikov		26.763.403	23.288.582
Delež manjšinskih lastnikov		96.991	30.546
Čisti dobiček na delnico v SIT	24	7.918	6.890

KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

<i>v tisočih SIT</i>	Vpoklicani kapital	Lastne delnice	Rezerve			Zadržani dobički			Rezerva za pošteno vrednost	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
			Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Čisti dobiček poslovnega leta	Preneseni čisti dobiček			
Stanje 1. 1. 2005	14.170.448	-4.670.280	28.993.129	3.592.196	1.500.000	45.467.881	10.637.826	-4.964.998	579.946	1.819.476	97.125.624
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	23.288.582	0	0	30.546	23.319.128
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	800.000	0	-800.000	0	0	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadz. sveta družbe Krka	0	0	0	0	0	6.500.000	-6.500.000	0	0	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	-10.637.826	10.637.826	0	0	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	5.886.801	0	-5.886.801	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	-3.874.859	0	-911.438	0	-31.850	-4.818.147
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	0	-711.352	-13.696	-4.616	-729.664
Stanje 31. 12. 2005	14.170.448	-4.670.280	28.993.129	3.592.196	2.300.000	53.979.823	15.988.582	-1.836.763	566.250	1.813.556	114.896.941
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	26.763.403	0	0	96.991	26.860.394
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	500.000	0	-500.000	0	0	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadz. sveta družbe Krka	0	0	0	0	0	4.800.000	-4.800.000	0	0	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	-15.988.582	15.988.582	0	0	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	7.312.001	0	-7.312.001	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	-5.631.286	0	-15.676	-5.646.962
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	0	396.650	304.650	0	701.300
Stanje 31. 12. 2006	14.170.448	-4.670.280	28.993.129	3.592.196	2.800.000	66.091.824	21.463.403	1.605.182	870.900	1.894.871	136.811.673

KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA IZIDA

<i>v tisočih SIT</i>	Pojasnila	2006	2005
FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček poslovnega leta		26.860.394	23.319.128
Prilagoditve za:		20.518.784	18.432.818
- amortizacijo		11.431.881	10.970.573
- pozitivne tečajne razlike		-470.159	-572.441
- negativne tečajne razlike		993.772	836.799
- prihodke od naložbenja		-2.355.852	-9.694
- prihodke od financiranja		871.404	-70.253
- odhodke od financiranja		1.193.527	1.012.153
- davke iz dobička in druge davke, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih		8.787.472	6.210.850
- ostalo		66.739	54.831
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		47.379.178	41.751.946
Sprememba stanja poslovnih terjatev		-4.524.385	-8.954.104
Sprememba stanja zalog		1.186.221	-8.931.557
Sprememba stanja poslovnih dolgov		-263.937	3.254.225
Sprememba stanja ostalih kratkoročnih obveznosti in rezervacij		4.733.198	3.662.565
Plačani davek iz dobička		-15.699.329	-4.528.103
Čisti finančni tok iz poslovanja		32.810.946	26.254.972
FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		184.159	116.262
Prejemki iz prodaje kratkoročnih naložb		243.050	64.744
Prejete dividende		48.200	40.496
Prejemki od odtujitve zemljišč, zgradb in opreme		374.982	365.498
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	14	-1.748.992	-1.847.877
Izdatki za pridobitev zemljišč, zgradb in opreme	13	-23.223.475	-18.018.146
Prejemki/izdatki za pridobitev dolgoročnih posojil	16	-6.081	86.150
Izdatki/prejemki iz naslova drugih dolgoročnih sredstev	18	-275.504	-1.529
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb		-1.869.729	-1.820.853
Izdatki/prejemki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov		435.486	-334.251
Čisti finančni tok iz naložbenja		-25.837.905	-21.349.506
FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti		2.514.404	3.965.392
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		-1.141.607	-547.754
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti		-3.154.116	-3.337.574
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-5.639.582	-4.809.077
Čisti finančni tok iz financiranja		-7.420.901	-4.729.013
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		-447.860	176.453
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		3.027.752	2.841.099
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		-87.942	10.200
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		2.491.950	3.027.752

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev

Krka, d. d., Novo mesto (v nadaljevanju družba) je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto v Sloveniji. Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. 12. 2006, se nanašajo na skupino Krka, ki jo sestavljajo obvladujoča družba Krka, d. d., in njene odvisne družbe ter ena pridružena družba.

1. Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela EU.

Izdajo računovodskih izkazov skupine je uprava družbe odobrila 15. 3. 2007.

2. Podlaga za sestavo računovodskih izkazov

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v slovenskih tolarjih, torej v funkcijski valuti obvladujoče družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v slovenskih tolarjih, so zaokrožene na tisoč enot.

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti. Poštena vrednost je upoštevana pri izvedenih finančnih inštrumentih, finančnih inštrumentih v posesti za trgovanje in pri finančnih inštrumentih, razpoložljivih za prodajo.

V skladu z MSRP mora poslovodstvo pri sestavi računovodskih izkazov podati presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Ocene in predpostavke temeljijo na prejšnjih izkušnjah in mnogih drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah upoštevajo kot utemeljeni, na podlagi katerih lahko podamo presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti, ki v drugih virih niso takoj razvidni. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je treba stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo zgolj za obdobje, v katerem se ocena popravi, če vpliva zgolj na to obdobje, ali pa za obdobje popravka in za prihodnja leta, če popravek vpliva tako na tekoče kot na prihodnja leta.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočneje vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v:

- pojasnilu 26 – merjenje obvez za določene za-sluzke,
- pojasnilu 26 – rezervacije za tožbe in
- pojasnilu 31 – vrednotenje finančnih inštrumentov.

3. Pomembne računovodske usmeritve

Skupina uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Družbe v skupini uporabljajo enotne računovodske usmeritve.

Primerjalne informacije so usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, smo primerjalne podatke prilagodili, tako da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

4. Podlaga za konsolidacijo

Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima skupina zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Pridružene družbe

Pridružene družbe so družbe, v katerih ima skupina pomemben, ne pa prevladujoč vpliv na finančne in poslovne usmeritve družbe. Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo delež skupine v celotno priznanih dobičkih in izgubah pridruženih družb, izračunan po kapitalski metodi od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko se konča. Če je delež skupine v izgubah pridružene družbe večji kot njen delež v pridruženi družbi, se knjigovodska vrednost deleža skupine zmanjša na nič, skupina pa preneha pripoznavati svoj delež v nadaljnjih izgubah, toda le v obsegu, za katerega ima skupina pravne ali posredne obveze ali je opravila plačila v imenu pridruženega podjetja.

Posli, izvzeti iz konsolidacije

V konsolidiranih računovodskih izkazih so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube oziroma prihodki in odhodki, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine. Nerealizirani dobički iz poslov s pridruženimi podjetji se izločijo le do obsega deleža skupine v podjetju. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

5. Tuje valute**Posli v tuji valuti**

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb znotraj skupine po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljenemu za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, kot tudi med odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ko je določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, razvrščenih na razpolago za prodajo, ali za nefinančno obveznost, ki je določena kot varovanje pred tveganjem.

Računovodski izkazi družb v tujini

Sredstva in obveznosti družb v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v SIT po menjalnem tečaju, ki velja na dan bilance stanja. Prihodki in odhodki družb v tujini, razen podjetij v hiperinflacijskih gospodarstvih, se preračunajo v SIT po povprečnem letnem tečaju, ki glede na dinamiko poslov najbolj ustreza tečaju na dan posla. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v posebni sestavini kapitala – prevedbenih rezervah.

Varovanje čistih finančnih naložb v tuja podjetja

Tečajne razlike pri preračunu finančne obveznosti, ki je določena za varovanje čistih naložb v tuja podjetja, so pripoznane neposredno v kapitalu, pod prevedbeno rezervo, pod pogojem, da je varovanje uspešno. Če je varovanje neuspešno, se razlike pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Po odtutitvi varovane čiste naložbe se nabrani znesek v kapitalu prenese v dobiček ali izgubo, in sicer kot popravek dobička ali izgube ob odtutitvi.

6. Finančni instrumenti**Osnovni finančni instrumenti**

Osnovni finančni instrumenti vključujejo naložbe v kapital in dolžniške vrednostne papirje, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustrezniške, prejeta in dana posojila ter poslovne in druge obveznosti.

Osnovni finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi pošteni vrednosti. Vrednost instrumenta, ki ni podana po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se poveča še za stroške posla, ki neposredno izhajajo iz nakupa ali izdaje instrumenta. Po začetnem pripoznanju se osnovni finančni instrumenti izmerijo na način, ki je opredeljen v nadaljevanju.

Finančni instrument se pripozna, če skupina postane stranka pogodbenih določil instrumenta. Pripoznanje finančnih sredstev se odpravi, ko pogodbene pravice skupine do denarnih tokov potečejo ali če skupina finančno sredstvo prenese na drugo, vključno z obvladovanjem ali vsemi tveganji in koristmi sredstva. Nakupi in prodaje, opravljene na redni oziroma običajni način, se obračunavajo na dan posla, tj. na datum, ko se skupina zaveže kupiti ali prodati sredstvo. Pripoznanje finančnih obveznosti se odpravi, ko po-

godbene obveznosti skupine potečejo, prenehajo ali se prekinejo.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v skupini, so v izkazu finančnega izida vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Obračunavanje finančnih prihodkov in odhodkov je opisano v točki 12.

Finančna sredstva na razpolago za prodajo

Naložbe skupine v kapitalske vrednostnice so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v kapitalu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid. Izgube zaradi oslabitve ter pozitivne in negativne tečajne razlike pri denarnih sredstvih na razpolago za prodajo so pripoznane v poslovnem izidu.

Naložbe po pošteni vrednosti skozi poslovni izid

Inštrument je razvrščen po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, če je v posesti za trgovanje ali če je kot takšen določen po začetnem pripoznanju. Finančni inštrumenti so določeni po pošteni vrednosti skozi poslovni izid pod pogojem, da je skupina zmožna voditi te naložbe kot tudi odločati o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančni inštrumenti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid so merjeni po pošteni vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Ostalo

Ostali osnovni finančni inštrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Izvedeni finančni inštrumenti

Skupina uporablja izvedene finančne inštrumente za varovanje pred izpostavljenostjo valutnim in obrestnim tveganjem. Vgrajene izvedene finančne inštrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in jih obračunati kot izvedeni finančni inštrument, samo če gospodarske značilnosti in

tveganja vgrajenega izvedenega finančnega inštrumenta niso tesno povezana z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben inštrument z enakimi določbami kot vgrajeni izvedeni finančni inštrument zadošča opredelitvi izvedenega finančnega inštrumenta in če se sestavljeni inštrument ne izmeri po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Izvedeni finančni inštrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti; s poslom povezani stroški se pripoznajo v poslovnem izidu, in sicer ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izvedeni finančni inštrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo, kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji

Spremembe poštene vrednosti izvedenega finančnega inštrumenta, ki je določen za varovanje denarnega toka pred tveganji, so pripoznane neposredno v kapitalu, toda le pod pogojem, da je varovanje uspešno. Če je varovanje neuspešno, se spremembe poštene vrednosti izkažejo v poslovnem izidu.

Če inštrument za varovanje pred tveganji ne izpolnjuje več sodil za obračunavanje varovanja pred tveganji, če ta preneha veljati ali se proda, odpove ali izkoristi, se varovanje pred tveganji preneha obračunavati. Nabrani dobiček ali izguba, ki je pripoznan/-a v kapitalu, ostane pripoznan/-a v kapitalu, dokler ne pride do napovedanega posla. Če je nefinančno sredstvo predmet varovanja pred tveganji, se v kapitalu pripoznani znesek prenese med knjigovodsko vrednost sredstva, in sicer po njegovem pripoznanju. V ostalih primerih se znesek, ki je pripoznan v kapitalu, prenese v poslovni izkaz v obdobju, v katerem sredstvo, varovano pred tveganji, vpliva na poslovni izid.

Gospodarska varovanja pred tveganji

Pri izvedenih finančnih inštrumentih, ki varujejo denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti, se gospodarsko varovanje pred tveganji ne izvaja. Spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih inštrumentov so v izkazu poslovnega izida pripoznane kot del pozitivnih in negativnih tečajnih razlik.

Osnovni kapital

Odkup lastnih delnic ali deležev

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazuje kot del osnovnega kapitala, se znesek

plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se pripoznajo v računovodskih izkazih skupine v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

7. Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve (gl. računovodsko usmeritev Oslabitev sredstev). Nepremičnine, naprave in oprema, ki so bili na njihovo pošteno vrednost prevrednoteni 1. 1. 2004 oziroma na dan prehoda na MSRP, se izmerijo na osnovi njihove poštene vrednosti na ta datum.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v družbi izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ter (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitev mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo. Nabavljene računalniške programe, ki pomembno prispevajo k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli zgradb, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Kasnejši stroški

Skupina v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripozna tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu ob nastanku pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju

dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti sredstev so naslednje:

• zgradbe	3-60 let
• naprave in oprema	5-20 let
• pohištvo	5 let
• računalniška oprema	4-6 let
• transportna sredstva	5-15 let

8. Neopredmetena sredstva

Raziskovanje in razvijanje

Med neopredmetenimi sredstvi so v zvezi z razvojno-raziskovalno dejavnostjo pripoznani le stroški nakupa registracijske dokumentacije. Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom v skupini, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek takoj ob nastanku.

Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila skupina in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti, in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (gl. računovodsko usmeritev Oslabitev sredstev).

Poraba za znotraj skupine ustvarjene blagovne znamke in dobro ime se v izkazu poslovnega izida pripozna kot odhodek takoj ob nastanku.

Kasnejši stroški

Kasnejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

• pripoznani stroški razvoja	5 let
• softver	2-10 let
• ostala neopredmetena sredstva	5-10 let

9. Zaloge

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala skupina uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvodjalne stroške ob normalni uporabi proizvodjalnih sredstev (to so neposredni stroški dela, neposredni stroški amortizacije, neposredni stroški storitev in posredni proizvodjalni stroški – energetika, vzdrževanje, kakovost ...). Pri izkazovanju zalog nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov družba uporablja standardne cene. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave in je zmanjšana za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga skupina uporablja drseče nabavne cene.

V bilanci stanja se zaloge materiala vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju, zaloge končnih izdelkov pa po standardni ceni ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju.

10. Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, namenjenim za prodajo, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve skupina izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitno nabrano izgubo v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, prepoznano neposredno v kapitalu, se prenese na poslovni izid.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je odpravo izgube zaradi oslabitve mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, namenjenih za prodajo, ki so dolgovni inštrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu. Finančna sredstva, namenjena za prodajo, ki so lastniški vrednostni papirji, skupina izkazuje neposredno v kapitalu.

Nefinančna sredstva

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev skupine z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Denar ustvarjajoča enota je najmanjša skupina sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na

datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetu amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

11. Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Skupina rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tveganja, ki so značilna za obveznost.

Rezervacije za tožbe

Skupina izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Rezervacije so v celoti povezane z zdravlili za zdravljenje bolezni srca in žilja. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Skupina je v skladu z lokalnimi zakonskimi predpisi držav, v katerih se nahajajo obvladujoča družba in odvisne družbe, zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih

nagrad do upokojitve. Izbrana letna diskontna obrestna mera znaša 4,75 % in predstavlja donos dolgoročnih državnih obveznic. Izračun je pripravil pooblaščen aktuar. Aktuarski dobički oziroma aktuarske izgube tekočega poslovnega leta se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Rezervacije za ekološke namene in rezervacije iz naslova prejetih dotacij so že porabljene in se knjigovodsko zmanjšujejo za znesek amortizacije.

12. Prihodki od prodaje izdelkov in opravljenih storitev

Prihodki od prodaje izdelkov se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, ko je podjetje preneslo na kupca pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom izdelkov. Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončnosti posla na datum bilance stanja. Prihodki se ne pripoznajo, če se pojavi negotovost glede poplačljivosti nadomestila, z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila izdelkov ali pa glede na nadaljnje odločanje o prodanih izdelkih. Prihodki od prodaje izdelkov in opravljanja storitev se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za vračila in popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznava strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznava strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

13. Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid,

pozitivne tečajne razlike in dobičke od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo učinkovite obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi učinkovitih obresti.

14. Davek iz dobička

Davek iz dobička oziroma izgube poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v kapitalu, in tudi odloženi davek za te postavke se izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum bilance stanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja in vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri izračunu se ne upoštevajo razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja v isti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum bilance stanja.

Odložena terjatev za davek se pripozna v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihod-

nje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

15. Čisti dobiček na delnico

Skupina izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Skupina ne izračunava popravljenega dobička na delnico, ker je izdala samo navadne delnice.

16. Poročanje po odsekih

V skladu s strateško usmeritvijo poslovanja in na podlagi kriterijev za oblikovanje področnih odsekov (skupne terapevtske značilnosti izdelkov, način trženja in oglaševanja ter stopnja tveganja), ima skupina tri področne odseke, ki vključujejo izdelke za humano uporabo (zdravila na recept, izdelki za samozdravljenje in kozmetični izdelki), veterinarske izdelke ter zdraviliškoturistične storitve.

Območni odseki, znotraj katerih so geografsko povezane države s podobno ravno gospodarske razvitosti in kupne moči ter podobnimi gospodarskimi in političnimi značilnostmi, so: Evropska unija, Jugovzhodna Evropa, Vzhodna Evropa, Srednja Evropa ter preostala Zahodna Evropa in čezmorska tržišča.

Temeljna oblika poročanja skupine izhaja iz območnih odsekov in odraža notranjo organiziranost skupine. Določene poslovne funkcije se v celoti ali v pretežni meri odvijajo v obvladujoči družbi, ki ima prevladujoč delež tako po prodaji kot po vrednosti sredstev. Skupina ima močno lastno prodajno-marketingško mrežo s poudarkom na petih ključnih trgih: Slovenija, Ruska federacija, Hrvaška, Poljska in Zahodna Evropa. Vsak od teh trgov je vključen v eno od geografskih regij, ki so opredeljene kot območni odseki. S tega vidika so območni odseki opredeljeni kot prednostni pri poročanju. Poslovni izidi, sredstva in obveznosti po območnih odsekih vsebujejo postavke, ki jih je mogoče neposredno pripisati odseku, kot tudi tiste, ki jih je mogoče utemeljeno razporediti na odsek.

V zvezi s področnimi odseki poroča skupina samo o čistih prihodkih od prodaje. Med področnimi odseki predstavlja odsek izdelkov za humano uporabo po vrednosti prek 90 % prodaje skupine.

17. Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopila v veljavo

V nadaljevanju navajamo nove standarde, dopolnitve standardov in pojasnila k standardom, ki za leto, ki se je končalo na dan 31. 12. 2006, še niso veljala, zato jih skupina pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov ni upoštevala.

MSRP 7 Finančni inštrumenti: Razkritja in Dopolnitev k MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov: razkritja o kapitalu

Standard zahteva obsežnejša razkritja o pomembnosti finančnih inštrumentov za finančno stanje skupine in njeno poslovanje ter kvalitativna in kvantitativna razkritja o naravi in višini posameznih vrst tveganj. MSRP 7 in dopolnjeni MRS 1, ki ju bo skupina morala upoštevati pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto 2007, bosta zahtevala obsežnejša dodatna razkritja o finančnih inštrumentih in osnovnem kapitalu skupine.

OPMSRP 7 Uporaba prevrednotenja po MRS 29 Računovodsko poročanje v pogojih hiperinflacije
Pojasnilo se nanaša na uporabo MRS 29 v prvem letu, ko pravna oseba ugotovi obstoj hiperinflacije in še zlasti pri obračunavanju odloženih davkov. Ne pričakujemo, da bo OPMSRP 7, ki ga bo skupina morala upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2007, vplival na konsolidirane računovodske izkaze.

OPMSRP 8 Področje MSRP 2 Plačilo z delnicami

Pojasnilo se uporablja pri plačilnih transakcijah z delnicami, pri katerih dela ali celotnega blaga ali storitev ni mogoče natančno opredeliti. OPMSRP 8 bo skupina morala začeti uporabljati za poslovno leto 2007, pri čemer bo pojasnilo morala uporabiti za nazaj. Skupina še ni določila potencialnega učinka tega pojasnila na svoje računovodske izkaze.

OPMSRP 9 Ponovna ocenitev vgrajenih izvedenih finančnih inštrumentov

Pojasnilo zahteva, da je treba ponovno oceniti, ali je treba vgrajeni finančni inštrument ločiti od gostiteljske pogodbe, samo če je prišlo do sprememb pogodbe. Ne pričakujemo, da bo OPMSRP 9, ki ga bo skupina morala začeti uporabljati za poslovno leto 2007, vplival na konsolidirane računovodske izkaze.

OPMSRP 10 Medletno računovodsko poročanje in slabitve

Pojasnilo prepoveduje odpravo izgube zaradi oslabitve, ki je bila pripoznana v prejšnjem medletnem obdobju v zvezi z dobrim imenom, naložbo v kapitalne inštrumente ali finančna sredstva, izkazana po nabavni vrednosti. OPMSRP 10 bo skupina morala začeti uporabljati za poslovno leto 2007 pri izkazovanju dobrega imena, naložb v kapitalne inštrumente in finančna sredstva po nabavni vrednosti, in sicer od dneva, ko je skupina prvič uporabila kriterije merjenja v skladu z MRS 36 in MRS 39 (tj. 1. 1. 2004). Sprejetje OPMSRP 10 bo imelo za posledico zmanjšanje odloženih davkov.

18. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti skupine.

Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se za tuje papirje določa glede na zaključno ceno (close price), za slovenske naložbe pa po enotnem tečaju na dan poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Izvedeni inštrumenti

Poštena vrednost rokovnih poslov je enaka njihovi ponujeni tržni ceni na dan bilance stanja, če je ta na voljo. Če ta ni na voljo, se poštena vrednost določi kot razlika med pogodbeno vrednostjo rokovnega posla in trenutno ponujeno vrednostjo rokovnega posla ob upoštevanju preostale dopelosti posla z obrestno mero brez tveganja (na podlagi državnih obveznic).

Poštena vrednost obrestne zamenjave je enaka tržni ceni na dan bilance stanja.

Osnovne finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja.

19. Izkaz finančnega izida

Izkaz finančnega izida je pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v bilanci stanja dne 31. 12. 2006 in 31. 12. 2005, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. 12. 2006, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov.

1. Območni in področni odseki

Skupina poroča po območnih in področnih odsekih. Kot primarne je opredelila območne odseke. Prihodki območnih odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Tudi sredstva so prikazana glede na dejansko geografsko lokacijo. Velik del nepremičnin in premičnin je lociran na sedežu obvladujoče družbe. Pri tem je treba upoštevati, da so sredstva obvladujoče družbe v veliki meri namenjena tudi za dejavnosti (proiz-

vodnja, skladiščenje, kontrola kakovosti ...), ki so povezane z drugimi geografskimi območji.

Prihodki, stroški, sredstva in obveznosti, ki jih ni mogoče neposredno pripisati odsekom ali jih ni možno zanesljivo razdeliti na odseke glede na določene kriterije, so prikazani v okviru postavke "nerazporejeno".

PRIHODKI OD PRODAJE PO PODROČNIH ODSEKIH

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Izdelki za humano uporabo	147.733.973	121.884.064
- zdravila na recept	128.433.891	105.743.337
- izdelki za samozdravljenje	17.005.552	14.107.551
- kozmetični izdelki	2.294.530	2.033.176
Veterinarski izdelki	5.472.455	4.795.829
Zdraviliškoturistične storitve	6.702.075	5.848.349
Drugo	160.151	229.384
Skupaj prodaja	160.068.654	132.757.626
- od tega prihodki od prodaje storitev	7.794.661	6.671.441

OBMOČNI ODSEKI

v tisočih SIT	Evropska unija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Ostala Zahodna Evropa in čezmorska tržišča		Izločitve		Skupaj	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Prihodki od prodaje zunaj skupine	86.864.894	74.744.853	26.591.750	22.629.039	43.299.480	32.762.642	3.312.530	2.621.092	0	0	160.068.654	132.757.626
Prodaja znotraj skupine	14.041.427	17.465.891	10.052.048	9.453.177	6.928.574	2.558.096	926.023	0	-31.948.072	-29.477.164	0	0
Skupaj prodaja	100.906.321	92.210.744	36.643.798	32.082.216	50.228.054	35.320.738	4.238.553	2.621.092	-31.948.072	-29.477.164	160.068.654	132.757.626
Rezultat odseka	22.937.371	16.771.965	7.256.129	6.237.398	9.292.593	5.232.387	759.429	562.900	0	0	40.245.522	28.804.650
Drugi poslovni prihodki											854.137	12.221.261
Nerazporejeni stroški											5.035.000	12.502.653
Dobiček iz poslovanja											36.064.659	28.523.258
Neto finančni prihodki/odhodki											-416.793	1.006.720
Davek iz dobička											-8.787.472	-6.210.850
Čisti dobiček poslovnega leta											26.860.394	23.319.128
Sredstva odseka	136.060.877	126.294.480	21.989.112	23.098.921	30.863.251	22.809.361	1.067.290	965.541	0	0	189.980.530	173.168.303
Nerazporejena sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.693.789	15.680.853
Skupaj sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	210.674.319	188.849.156
Investicije	23.613.037	19.842.467	711.665	1.446.984	602.158	210.754	0	0	0	0	24.926.860	21.500.205
Oslabitve terjatev, zalog											1.285.889	998.214
Skupaj obveznosti											73.862.646	73.952.215

2. Drugi poslovni prihodki

v tisočih SIT	2006	2005
Poraba in odprava dolgoročnih rezervacij	87.583	11.534.731
Odprava popravkov vrednosti terjatev	157.705	162.436
Dobiček pri prodaji osnovnih sredstev	235.219	306.133
Drugi poslovni prihodki	373.630	217.961
Skupaj drugi poslovni prihodki	854.137	12.221.261

3. Proizvajalni stroški prodanih proizvodov

V letu 2006 so bili proizvodni stroški prodanih proizvodov za 15 % večji kot v letu 2005. Njihov delež v prihodkih od prodaje se je z 39,1 % v letu 2005 v letu 2006 zmanjšal na 37,3 %. Zmanjšanje deleža je bilo posledica ugodnejše sestave prodanih izdelkov ter večje stroškovne učinkovitosti zaradi večje produktivnosti (sodobni tehnološki postopki, večji izkoristek proizvodnih zmogljivosti) v obvladujoči družbi in v proizvodnih obratih odvisnih družb v tujini.

nih izdelkov ter večje stroškovne učinkovitosti zaradi večje produktivnosti (sodobni tehnološki postopki, večji izkoristek proizvodnih zmogljivosti) v obvladujoči družbi in v proizvodnih obratih odvisnih družb v tujini.

4. Stroški prodajanja

Stroški prodajanja vključujejo stroške marketinško-prodajne mreže doma ter v predstavništvih in podjetjih v tujini. V stroške so vključene tudi oblikovane rezervacije za tožbe, kar vpliva na nenakomerno gibanje teh stroškov v posameznih časovnih obdobjih. V letu 2006 so bili stroški prodajanja za 4 % manjši kot v letu 2005. Zmanjšanje je bilo predvsem posledica dejstva, da je

bilo v znesek vključenih 5.035.000 tisoč SIT na novo oblikovanih rezervacij obvladujoče družbe za tožbo v zvezi z zdravili za zdravljenje bolezni srca in žilja, kar je bilo manj od zneska oblikovanih rezervacij za tožbe v letu 2005, ki je znašal 12.502.563 tisoč SIT. Brez upoštevanja rezervacij so bili stroški prodajanja večji za 19 %.

5. Stroški razvijanja

Vsi stroški, ki so nastali v zvezi z razvojno-raziskovalno dejavnostjo, bremenijo izkaz poslovnega izida za leto 2006, ker skupina stroškov razvojno-raziskovalne dejavnosti ne kapitalizira.

V primerjavi z letom 2005 so bili stroški večji za 31 %, njihov delež v prihodkih od prodaje pa je s 7,2 % v letu 2005 v letu 2006 narasel na 7,9 %.

6. Stroški splošnih dejavnosti

Stroški splošnih dejavnosti so se v primerjavi z letom 2005 zmanjšali za 4 %, njihov delež v prihodkih od prodaje pa se je zmanjšal z 10,1 % na

8 %. Stroški splošnih dejavnosti vključujejo tudi druge poslovne odhodke.

7. Stroški po primarnih skupinah

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Stroški blaga, materiala	38.391.428	35.766.811
Stroški storitev	29.976.820	24.044.136
Stroški dela	37.300.534	33.955.292
Amortizacija	11.431.881	10.970.573
Oblikovanje rezervacij za tožbe	5.132.507	12.822.817
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	901.582	638.563
Drugi poslovni odhodki	3.439.087	3.335.794
Skupaj stroški	126.573.839	121.533.986
Sprememba vrednosti zalog	1.715.708	5.078.357
Skupaj	124.858.131	116.455.629

8. Stroški dela

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Stroški bruto plač in nadomestil	29.155.508	25.971.593
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj in davka na izplačane plače	6.416.336	6.363.912
Drugi stroški dela	1.728.690	1.619.787
Skupaj stroški dela	37.300.534	33.955.292

Drugi stroški dela v letu 2006 vključujejo regres za letni dopust, stroške prevoza na delo, stroške

za prehrano delavcev in nekatera druga izplačila zaposlenim.

9. Drugi poslovni odhodki

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Dotacije, pomoči	536.555	520.989
Izdatki za varstvo okolja	353.892	342.076
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela	537.684	496.470
Izguba pri prodaji osnovnih sredstev	303.233	252.734
Slabitve in odpisi zalog	988.329	549.916
Slabitve in odpisi terjatev	297.560	448.298
Ostali stroški	421.834	725.311
Skupaj drugi poslovni odhodki	3.439.087	3.335.794

10. Finančni prihodki in odhodki

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Tečajne razlike	1.391.549	3.696.640
Prejete obresti	175.561	140.348
Sprememba poštene vrednosti naložb (skozi izkaz poslovnega izida)	396.828	19.159
Dobički od prodaje vrednostnih papirjev	259.212	64.744
Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	1.101.095	27.726
Prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	390.204	40.710
Skupaj finančni prihodki	3.714.449	3.989.327
Tečajne razlike	2.609.267	1.611.147
Plačane obresti	920.674	730.177
Oslabitve zaradi prevrednotenja na tržno vrednost	131.778	39.748
Odhodki od izvedenih finančnih instrumentov	180.508	589.690
Ostali odhodki	289.015	11.845
Skupaj finančni odhodki	4.131.242	2.982.607
Neto finančni odhodki/prihodki	-416.793	1.006.720

11. Davek iz dobička

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Davek	10.297.864	9.758.335
Odloženi davek	-1.510.392	-3.547.485
Skupaj davek iz dobička	8.787.472	6.210.850
Dobiček pred obdavčitvijo	35.647.866	29.529.978
Davek, obračunan po veljavnih davčnih stopnjah posameznih držav	8.807.103	7.382.495
Davčno nepriznani odhodki	763.994	1.272.294
Davčne olajšave	-1.434.724	-1.161.781
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-28.660	-750.533
Vpliv razlik zaradi prehoda na MSRP	0	-233.479
Učinek različnih davčnih stopenj in ostale postavke	679.759	-298.146
Skupaj davek iz dobička	8.787.472	6.210.850

12. Odložene terjatve in obveznosti za davek

<i>v tisočih SIT</i>	Terjatve		Obveznosti		Terjatve – obveznosti	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Naložbe	162.462	288.338	248.772	367.165	-86.310	-78.828
Terjatve	64.194	116.585	-7.211	0	71.405	116.585
Zaloge	146.635	131.112	0	-1.026	146.635	132.138
Rezervacije za tožbe	4.033.639	3.125.641	0	0	4.033.639	3.125.641
Rezervacije za odpravnine	2.522.923	391.269	0	0	2.522.923	391.269
Davčni učinek prehoda in prilagoditev na MSRP	700.389	725.380	722.999	-80.904	-22.610	806.284
Skupaj	7.630.242	4.778.324	964.560	285.236	6.665.682	4.493.089

<i>v tisočih SIT</i>	Terjatve – obveznosti		Prek poslovnega izida		Prek kapitala	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Naložbe	-86.310	-78.828	63.234	273.220	-149.544	-352.048
Terjatve	71.405	116.585	68.302	106.184	3.103	330.307
Zaloge	146.635	132.138	154.398	178.334	-7.763	-46.196
Rezervacije za tožbe	4.033.639	3.125.641	1.158.050	3.125.641	2.875.589	0
Rezervacije za odpravnine	2.522.923	391.269	54.611	2.801	2.468.312	68.562
Davčni učinek prehoda in prilagoditev na MSRP	-22.610	806.284	118.142	-383.141	-140.752	1.189.424
Skupaj	6.665.682	4.493.089	1.616.736	3.303.039	5.048.946	1.190.049

13. Zemljišča, zgradbe in oprema

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Zemljišča	5.425.712	5.168.313
Zgradbe	60.154.990	52.732.548
Oprema	41.105.886	33.583.619
Osnovna sredstva v pridobivanju	14.767.935	16.680.751
- od tega predujmi za osnovna sredstva	1.446.574	996.748
Skupaj zemljišča, zgradbe in oprema	121.454.523	108.165.231

TABELA GIBANJA ZEMLJIŠČ, ZGRADB IN OPREME V LETU 2006

<i>v tisočih SIT</i>	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2006	5.168.313	90.153.423	88.698.184	15.684.003	996.748	200.700.671
Nabava	0	0	0	23.157.122	930.943	24.088.065
Aktiviranje - prenos iz sredstev v pridobivanju	271.086	11.473.438	14.119.887	-25.864.411	0	0
Odtujitve, manki, viški	-13.687	-465.459	-2.143.158	0	0	-2.622.304
Prenos na neopredmetena sredstva	0	-45.635	43.530	481.113	-481.117	-2.109
Nabavna vrednost 31. 12. 2006	5.425.712	101.115.767	100.718.443	13.457.827	1.446.574	222.164.323
Popravek vrednosti 1. 1. 2006	0	37.420.875	55.114.565	0	0	92.535.440
Amortizacija	0	3.886.518	6.425.037	0	0	10.311.555
Aktiviranje - podaljšanje življenjske dobe	0	-136.381	-26.100	136.466	0	-26.015
Odtujitve, manki, viški	0	-209.802	-1.899.273	0	0	-2.109.075
Prenos na neopredmetena sredstva	0	-433	-1.672	0	0	-2.105
Popravek vrednosti 31. 12. 2006	0	40.960.777	59.612.557	136.466	0	100.709.800
Neodpisana vrednost 1. 1. 2006	5.168.313	52.732.548	33.583.619	15.684.003	996.748	108.165.231
Neodpisana vrednost 31. 12. 2006	5.425.712	60.154.990	41.105.886	13.321.361	1.446.574	121.454.523

TABELA GIBANJA ZEMLJIŠČ, ZGRADB IN OPREME V LETU 2005

<i>v tisočih SIT</i>	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2005	5.064.126	86.930.566	82.682.313	8.145.374	1.384.168	184.206.547
Nabava	0	0	0	20.976.956	-385.972	20.590.984
Aktiviranje - prenos iz sredstev v pridobivanju	311.174	3.641.745	9.482.991	-13.434.462	-1.448	0
Odtujitve, manki, viški	-206.987	-417.225	-3.473.771	-3.865	0	-4.101.848
Prenos na neopredmetena sredstva	0	-1.663	6.651	0	0	4.988
Nabavna vrednost 31. 12. 2005	5.168.313	90.153.423	88.698.184	15.684.003	996.748	200.700.671
Popravek vrednosti 1. 1. 2005	0	33.822.675	51.843.958	0	0	85.666.633
Amortizacija	0	3.614.385	6.402.707	0	0	10.017.092
Aktiviranje - podaljšanje življenjske dobe	0	4.424	-6.545	0	0	-2.121
Odtujitve, manki, viški	0	-19.850	-3.127.025	0	0	-3.146.875
Prenos na neopredmetena sredstva	0	-759	1.470	0	0	711
Popravek vrednosti 31. 12. 2005	0	37.420.875	55.114.565	0	0	92.535.440
Neodpisana vrednost 1. 1. 2005	5.064.126	53.107.891	30.838.355	8.145.374	1.384.168	98.539.914
Neodpisana vrednost 31. 12. 2005	5.168.313	52.732.548	33.583.619	15.684.003	996.748	108.165.231

Izdatki za pridobitev zemljišč, zgradb in opreme, ki so prikazani v izkazu finančnega izida, se od zneskov v tabeli gibanja razlikujejo za znesek

spremembe med začetnim in končnim stanjem obveznosti do dobaviteljev za ta sredstva.

14. Neopredmetena sredstva

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Stroški razvijanja	682.254	603.482
Premoženjske pravice	4.002.911	3.611.856
Sredstva v pridobivanju	972.222	843.112
Skupaj neopredmetena sredstva	5.657.387	5.058.450

Največjo postavko med nabavljenimi dolgoročni-mi premoženjskimi pravicami predstavljajo nakupi nove programske opreme obvladujoče družbe za novi obrat Sinteza 4 v vrednosti 273.675 tisoč SIT in za vodenje registracijskih dokumen-

tov v višini 121.389 tisoč SIT ter nadgradnja sistema SAP v višini 84.557 tisoč SIT. Med neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi v pridobivanju so zajeta pretežno plačila za registracijsko dokumentacijo za nova zdravila.

TABELA GIBANJA NEOPREDMETENIH SREDSTEV V LETU 2006

<i>v tisočih SIT</i>	Stroški razvijanja	Premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2006	1.338.613	5.197.931	843.112	7.379.656
Nabava	0	2	1.743.726	1.743.728
Prenos iz sredstev v pridobivanju	416.816	1.203.063	-1.614.616	5.263
Odtujitve	-40.630	-1.722	0	-42.352
Prenosi na zemljišča, zgradbe in opremo	0	2.105	0	2.105
Nabavna vrednost 31. 12. 2006	1.714.799	6.401.379	972.222	9.088.400
Popravek vrednosti 1. 1. 2006	735.131	1.586.075	0	2.321.206
Amortizacija	297.843	822.483	0	1.120.326
Odtujitve	-429	-12.195	0	-12.624
Prenosi na zemljišča, zgradbe in opremo	0	2.105	0	2.105
Popravek vrednosti 31. 12. 2006	1.032.545	2.398.468	0	3.431.013
Neodpisana vrednost 1. 1. 2006	603.482	3.611.856	843.112	5.058.450
Neodpisana vrednost 31. 12. 2006	682.254	4.002.911	972.222	5.657.387

TABELA GIBANJA NEOPREDMETENIH SREDSTEV V LETU 2005

<i>v tisočih SIT</i>	Stroški razvijanja	Premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2005	1.160.561	4.049.427	358.544	5.568.532
Nabava	0	67	1.862.381	1.862.448
Prenos iz sredstev v pridobivanju	222.508	1.170.053	-1.377.813	14.748
Odtujitve	-43.484	-17.600	0	-61.084
Prenosi na zemljišča, zgradbe in opremo	-972	-4.016	0	-4.988
Nabavna vrednost 31. 12. 2005	1.338.613	5.197.931	843.112	7.379.656
Popravek vrednosti 1. 1. 2005	566.002	850.727	0	1.416.729
Amortizacija	211.576	741.905	0	953.481
Odtujitve	-42.131	-6.163	0	-48.294
Prenosi na zemljišča, zgradbe in opremo	-316	-394	0	-710
Popravek vrednosti 31. 12. 2005	735.131	1.586.075	0	2.321.206
Neodpisana vrednost 1. 1. 2005	594.559	3.198.700	358.544	4.151.803
Neodpisana vrednost 31. 12. 2005	603.482	3.611.856	843.112	5.058.450

15. Naložbe v pridružene družbe

Pri naložbah v pridružene družbe gre v celoti za deleže odvisne družbe Terme Krka v pridruženi družbi Golf Grad Otočec, d. o. o. Iz naslo-

va naložb v pridružene družbe ni bilo izračunano dobro oziroma slabo ime.

16. Dana dolgoročna posojila

Obvladujoča družba in nekatere družbe v skupini dajejo v skladu z internimi akti svojim sodelavcem posojila za stanovanjske namene, za vračila štípendij in za selitev v tujino. Posojila obvladujoče družbe se obrestujejo po letni obrestni meri, ki je

enaka v času sklenitve pogodbe priznani obrestni meri, ki jo določi minister za finance na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami. Odplačilna doba je največ 15 let.

TABELA GIBANJA DANIH DOLGOROČNIH POSOJIL V LETU 2006

<i>v tisočih SIT</i>	Dolgoročna posojila drugim
Nabavna vrednost 1. 1. 2006	903.839
Odobrena nova posojila	385.687
Odplačila	-413.919
Tečajne razlike	590
Prenos na kratkoročno dana posojila	-10.517
Nabavna vrednost 31. 12. 2006	865.680
Popravek vrednosti 1. 1. 2006	14.014
Zmanjšanje (odpis)	-2.459
Popravek vrednosti 31. 12. 2006	11.555
Čista vrednost 1. 1. 2006	889.825
Čista vrednost 31. 12. 2006	854.125

TABELA GIBANJA DANIH DOLGOROČNIH POSOJIL V LETU 2005

<i>v tisočih SIT</i>	Dolgoročna posojila drugim
Nabavna vrednost 1. 1. 2005	949.114
Odobrena nova posojila	294.028
Odplačila	-335.458
Tečajne razlike	1.652
Prenos na kratkoročno dana posojila	-5.497
Nabavna vrednost 31. 12. 2005	903.839
Popravek vrednosti 1. 1. 2005	16.884
Povečanje	91
Zmanjšanje (odpis)	-2.961
Popravek vrednosti 31. 12. 2005	14.014
Čista vrednost 1. 1. 2005	932.230
Čista vrednost 31. 12. 2005	889.825

17. Druge finančne naložbe

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Delnice in deleži, razpoložljivi za prodajo	1.552.111	1.217.773
Druge dolgoročne finančne naložbe	62.391	62.391
Skupaj druge finančne naložbe	1.614.502	1.280.164

Med druge dolgoročne finančne naložbe spadajo predmeti kulturno-zgodovinske vrednosti.

TABELA GIBANJA DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB V LETU 2006

<i>v tisočih SIT</i>	Delnice in deleži	Druge dolgoročne finančne naložbe	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2006	1.225.475	62.391	1.287.866
Povečanje	315	0	315
Prilagoditev na tržno vrednost	334.023	0	334.023
Stanje 31. 12. 2006	1.559.813	62.391	1.622.204
Popravek vrednosti 1. 1. 2006	7.702	0	7.702
Stanje 31. 12. 2006	7.702	0	7.702
Čista vrednost 1. 1. 2006	1.217.773	62.391	1.280.164
Čista vrednost 31. 12. 2006	1.552.111	62.391	1.614.502

TABELA GIBANJA DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB V LETU 2005

<i>v tisočih SIT</i>	Delnice in deleži	Druge dolgoročne finančne naložbe	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2005	1.176.369	62.391	1.238.760
Povečanje	313	0	313
Zmanjšanje	-6.783	0	-6.783
Prilagoditev na tržno vrednost	55.576	0	55.576
Stanje 31. 12. 2005	1.225.475	62.391	1.287.866
Popravek vrednosti 1. 1. 2005	7.595	0	7.595
Povečanje	107	0	107
Stanje 31. 12. 2005	7.702	0	7.702
Čista vrednost 1. 1. 2005	1.168.774	62.391	1.231.165
Čista vrednost 31. 12. 2005	1.217.773	62.391	1.280.164

18. Druga dolgoročna sredstva

Med druga sredstva so uvrščene dane varščine za predstavništva v tujini v višini 40.393 tisoč SIT, vplačana sredstva v rezervne stanovanjske

sklade v višini 2.162 tisoč SIT ter ostalo v višini 17.968 tisoč SIT.

19. Zaloge

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Material	8.780.740	9.900.962
Nedokončana proizvodnja	7.288.730	4.986.820
Proizvodi	11.196.713	13.440.723
Trgovsko blago	449.825	630.146
Predujmi za zaloge	64.400	7.978
Skupaj zaloge	27.780.408	28.966.629

V letu 2006 so bili izvršeni slabitev in odpisi zalog v višini 988.329 tisoč SIT, v letu 2005 pa slabitev in odpisi zalog v višini 549.916 tisoč SIT.

20. Terjatve

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne terjatve do kupcev	33.684.499	30.255.828
Kratkoročne terjatve do drugih	3.193.816	2.752.875
Skupaj terjatve	36.878.315	33.008.703

KRA TKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV

<i>v tisočih SIT</i>	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 31. 12. 2006	Čista vrednost 31. 12. 2005
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	2.960.141	60.316	2.899.825	3.212.640
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	31.742.135	957.462	30.784.674	27.043.188
Skupaj kratkoročne terjatve do kupcev	34.702.276	1.017.778	33.684.499	30.255.828

Kratkoročne terjatve do kupcev so nezavarovane. V letu 2006 je bil izvršen popravek vrednosti terjatev prek poslovnega izida v višini 297.560 tisoč SIT, v letu 2005 pa v višini 448.298 tisoč SIT.

Kratkoročne terjatve do drugih

Kratkoročne terjatve do drugih se v večjem delu nanašajo na terjatve do države, pretežno iz naslova davka na dodano vrednost.

21. Finančne naložbe

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Delnice in deleži za trgovanje	2.849.357	1.524.869
Kratkoročne finančne naložbe, ki se obrestujejo	904.434	665.431
Druge kratkoročne finančne naložbe	1.751.139	994.546
Dana kratkoročna posojila	262.490	206.159
Skupaj finančne naložbe	5.767.420	3.391.005

Zaradi izvedenih nakupov v letu 2006 se je povečala vrednost delnic in deležev za trgovanje, ki jih sestavljajo delnice, ki so jih izdale tuje družbe, in sicer v višini 2.200.563 tisoč SIT, tržne delnice v višini 372.045 tisoč SIT in netržne delnice v višini 3.917 tisoč SIT.

Kratkoročne finančne naložbe, ki se obrestujejo, sestavljajo državne obveznice v višini 719.973 tisoč SIT, potrdila o vlogi v višini 100.587 tisoč SIT in depozit v banki v višini 83.874 tisoč SIT.

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami, ki se obrestujejo, so vse naložbe obrestovane po fiksni obrestni meri (v letu 2005 83 %) in nobena po spremenljivi obrestni meri (v letu 2005 17 %).

Večino znotraj drugih kratkoročnih finančnih naložb sestavljajo točke vzajemnih skladov (domaćih in tujih) v višini 1.158.389 tisoč SIT in sredstva v upravljanju v višini 216.902 tisoč SIT.

Med danimi kratkoročnimi posojili je 92 % posojil s fiksno obrestno mero (v letu 2005 100 %) in 8 % s spremenljivo obrestno mero (v letu 2005 0 %).

22. Denar in denarni ustrezniki

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Gotovina v blagajni in prejeti čeki	18.508	19.219
Denarna sredstva v banki	2.332.669	2.964.091
Ostalo	140.773	44.442
Skupaj denar in denarni ustrezniki	2.491.950	3.027.752

23. Kapital

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Osnovni kapital	14.170.448	14.170.448
Lastne delnice	-4.670.280	-4.670.280
Rezerve	35.385.325	34.885.325
- kapitalske rezerve	28.993.129	28.993.129
- zakonske rezerve	3.592.196	3.592.196
- statutarne rezerve	2.800.000	2.300.000
Zadržani dobički	89.160.409	68.131.642
Rezerva za pošteno vrednost	833.938	561.602
Prevedbene rezerve	36.962	4.648
Kapital večinskih lastnikov	134.916.802	113.083.385
Kapital manjšinskih lastnikov	1.894.871	1.813.556
Skupaj kapital	136.811.673	114.896.941

Osnovni kapital

Vpoklicani kapital sestavlja 3.542.612 navadnih imenskih delnic obvladujoče družbe z nominalno vrednostjo 4.000 SIT. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995.

Lastne delnice

Obvladujoča družba je imela 31. 12. 2006 162.662 lastnih delnic, katerih nominalna vrednost na ta dan je znašala 650.648 tisoč SIT, kar je bilo 4,6 % vrednosti osnovnega kapitala. Število lastnih delnic je v primerjavi s stanjem 31. 12. 2005 ostalo nespremenjeno.

Rezerve

Rezerve skupine sestavljajo kapitalske, zakonske in statutarne rezerve. Nobene od navedenih vrst rezerv ni možno uporabiti za izplačilo dividend in drugih udeležb v dobičku. Glede na zakonske možnosti je skupina v letu 2006 rezerve povečala za 500.000 tisoč SIT dodatno oblikovanih statutar-nih rezerv.

spremembe med začetnim in končnim stanjem obveznosti za izplačilo dividend.

Rezerva za pošteno vrednost

Rezerva za pošteno vrednost se je povečala za 272.336 tisoč SIT, tj. za znesek prilagoditve vrednosti naložb v dolgoročne deleže na tržno vrednost.

Zadržani dobički

Na povečanje zadržanih dobičkov skupine Krka sta vplivala čisti dobiček v višini 26.763.403 tisoč SIT ter povečanje za priznane prihodke in odhodke v kapitalu za 396.650 tisoč SIT. Zmanjšanje pa je prineslo dodatno oblikovanje statutar-nih rezerv po sklepu uprave obvladujoče družbe v višini 500.000 tisoč SIT ter izplačilo dividend in udeležb v dobičku v višini 5.631.286 tisoč SIT. Znesek izplačanih dividend in udeležb v dobičku, ki je prikazan v izkazu finančnega izida, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za znesek

Prevedbene rezerve

Prevedbene rezerve so nastale zaradi tečajnih razlik med rezultati izida poslovanja odvisnih družb, izkazanih v izkazu poslovnega izida skupine (povprečni tečaj) oziroma v bilanci stanja (tečaj na dan 31. 12.).

Kapital manjšinskih lastnikov

Kapital manjšinskih lastnikov vključuje deleže manjšinskih lastnikov v odvisnih družbah Terme Krka v višini 1.888.527 tisoč SIT in Helvetius v višini 6.344 tisoč SIT.

IZKAZ V KAPITALU PRIPOZNANIH PRIHODKOV IN ODHODKOV

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Odkup deležev v odvisnih družbah	0	-4.616
Prevedbena rezerva	32.314	-55.312
Odloženi davki	709.458	-799.015
Davčni učinek prehoda na MSRP	-379.547	0
Vračilo plačanih zamudnih obresti v povezavi z davki	66.739	87.663
Čisti prihodki in odhodki, pripoznani neposredno v kapitalu	428.964	-771.280

24. Čisti dobiček na delnico

Čisti dobiček na delnico je v letu 2006 znašal 7.918,28 SIT in je bil za 15 % večji kot v letu 2005, ko je znašal 6.890,21 SIT. Pri izračunu je bil upoštevan delež večinskih lastnikov v dobičku, za obe leti pa je bilo upoštevanih

3.379.950 delnic, 162.662 lastnih delnic obvladujoče družbe je bilo izključenih. Vse delnice, ki jih je družba izdala, so navadne imenske delnice, zato kazalnik "popravljeni čisti dobiček na delnico" ni izračunan.

25. Posojila

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročna posojila	8.287.723	11.669.435
- dolgoročna posojila, dobljena pri domačih bankah	8.287.723	11.631.002
- dolgoročna posojila, dobljena od podjetij	0	38.433
Kratkoročna posojila	11.493.010	8.972.820
- kratkoročna posojila, dobljena pri domačih bankah	5.952.072	5.107.105
- kratkoročna posojila, dobljena pri tujih bankah	2.817.265	1.339.308
- kratkoročna posojila, dobljena od podjetij	2.723.673	2.526.407
Kratkoročne obveznosti za obresti	193.978	147.844
Skupaj posojila	19.974.711	20.790.099

GIBANJE DOLGOROČNIH POSOJIL

<i>v tisočih SIT</i>	Dolgoročna posojila, dobljena pri bankah	Dolgoročna posojila, dobljena pri podjetjih	Skupaj
Stanje 1. 1. 2005	14.509.441	86.702	14.596.143
Nova posojila	1.433.426	0	1.433.426
Odplačila	-1.547.507	-49.745	-1.597.252
Stanje prenosa 1. 1. 2005	1.426.068	49.421	1.475.489
Prenos na kratkoročne obveznosti 31. 12. 2005	-4.586.389	-50.938	-4.637.327
Tečajne razlike	395.963	2.994	398.957
Stanje 31. 12. 2005	11.631.002	38.434	11.669.436
Odplačila	-4.043.925	-49.983	-4.093.908
Stanje prenosa 1. 1. 2006	4.101.618	50.938	4.152.556
Prenos na kratkoročne obveznosti 31. 12. 2006	-3.166.554	-39.389	-3.205.943
Tečajne razlike	-234.418	0	-234.418
Stanje 31. 12. 2006	8.287.723	0	8.287.723

Dolgoročna posojila so bila najeta pri treh domačih bankah. Nominirana so v EUR in USD, in sicer za dobo do sedmih let, namenjena pa so za financiranje investicijskih naložb in obratnih sredstev. Skupina v letu 2006 ni najela nobene novega dolgoročnega posojila.

Dolgoročna posojila, dobljena pri bankah, niso zavarovana s hipoteko ali bančno garancijo. Za

najeta bančna posojila je skupina izdala menice, ki v skladu z MSRP 4 štejejo kot zavarovalne pogodbe in jih skupina obravnava kot pogoje obveznosti (pojasnilo 30). Obrestne mere pri treh dolgoročnih posojilih, ki po vrednosti predstavljajo glavni del dolgoročnih finančnih obveznosti do bank, je skupina zaradi možnih sprememb obrestnih mer zavarovala z nakupi navadnih obrestnih zamenjav.

GIBANJE KRATKOROČNIH POSOJIL

<i>v tisočih SIT</i>	Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah	Kratkoročna posojila, dobljena pri podjetjih	Skupaj
Stanje 1. 1. 2005	2.075.748	3.009.396	5.085.144
Nova posojila	21.690.840	2.838.964	24.529.804
Odplačila	-21.906.564	-3.372.891	-25.279.455
Prenos iz dolgoročnih obveznosti	4.586.389	50.938	4.637.327
Stanje 31. 12. 2005	6.446.413	2.526.407	8.972.820
Nova posojila	35.772.467	729.636	36.502.103
Odplačila	-36.618.544	-571.759	-37.190.303
Prenos iz dolgoročnih obveznosti	3.166.554	39.389	3.205.943
Tečajne razlike	2.447	0	2.447
Stanje 31. 12. 2006	8.769.337	2.723.673	11.493.010

26. Rezervacije

<i>v tisočih SIT</i>	Stanje 31. 12. 2005	Oblikovanje	Črpanje in sproščanje	Stanje 31. 12. 2006
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	10.664.604	901.582	596.652	10.969.534
Druge rezervacije	13.303.298	5.145.756	49.830	18.399.224
- rezervacije za tožbe	13.141.610	5.132.507	552	18.273.565
- rezervacije za ekološko sanacijo	119.937	6.895	40.543	86.289
- druge rezervacije	41.751	6.354	8.735	39.370
Skupaj rezervacije	23.967.902	6.047.338	646.482	29.368.758

Višina rezervacij za tožbe s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevki še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi z zunanjimi strokovnjaki za tožbe na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še teče. Skupina je oblikovala dodatne rezervacije za tožbe v višini 5.132.507 tisoč SIT, od tega 5.035.000 tisoč SIT za tožbe zaradi domnevne kršitve patentov, ki se nanašajo na patentno zaščito zdravila atorvastatin. Novo oblikovane in sproščene rezervacije so v izkazu poslovnega izida vključene med druge poslovne odhodke oziroma druge poslovne prihodke.

Rezervacije za obveznosti do zaposlenih za odpravnine in jubilejne nagrade temeljijo na aktuarskem izračunu, v katerem je bila upoštevana 4,75-odstotna diskontna stopnja, ki temelji na donosnosti 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju, ter določene ocene in predpostavke glede višine odpravnin in jubilejnih nagrad, starostne strukture zaposlenih, stopnje fluktuacije ipd. Upoštewane ocene in predpostavke odražajo dejansko stanje v času priprave aktuarskega izračuna. Izračun je bil narujen z uporabo projicirane enote. Kratkoročno ni pričakovati bistvenih odstopanj od uporabljenih predpostavk.

27. Prejete dotacije

<i>v tisočih SIT</i>	Stanje 31. 12. 2005	Oblikovanje	Črpanje in sproščanje	Stanje 31. 12. 2006
Prejeta sredstva iz proračuna za odvisno družbo Krka-Rus	4.573	0	2.286	2.287
Prejeta sredstva iz proračuna za proizvodni obrat BETA v Šentjerneju	83.033	0	10.600	72.433
Prejeta sredstva iz proračuna za zdravilišči Dolenjske Toplice in Šmarješke Toplice	358.243	233.787	33.948	558.082
Prejeta sredstva iz evropskega sklada za regionalni razvoj	0	6.420	160	6.260
Brezplačno pridobljena osnovna sredstva	0	26.526	0	26.526
Skupaj prejete dotacije	445.849	266.733	46.994	665.588

Dotacije se knjigovodsko zmanjšujejo za znesek amortizacije osnovnih sredstev, za katera so bile oblikovane.

28. Poslovne obveznosti

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v državi	8.556.001	7.743.740
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v tujini	5.923.779	5.776.651
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	111.722	523.180
Skupaj poslovne obveznosti	14.591.502	14.043.571

29. Ostale kratkoročne obveznosti

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Vračunani pogodbeni popusti na prodane izdelke drugim kupcem	1.777.280	3.487.917
Obveznosti do delavcev - bruto plače, drugi prejemki in dajatve	4.131.511	3.421.795
Obveznosti iz naslova izvedenih finančnih instrumentov	0	234.840
Ostalo	706.478	585.575
Skupaj ostale kratkoročne obveznosti	6.615.269	7.730.127

30. Pogojne obveznosti

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Menice, izdane za najeta posojila	9.840.498	14.164.115
Ostale dane garancije	260.386	264.280
Drugo	539.289	362.579
Skupaj pogojne obveznosti	10.640.173	14.790.974

31. Finančni instrumenti

Stabilnost poslovanja na daljši rok v skupini zagotavljamo z aktivnim upravljanjem s tveganji, ki je podrobno opisano v poglavju Upravljanje s tveganji. Zaradi mednarodne razvejanosti izvoznih in uvoznih poslov smo izpostavljeni zlasti tveganjem sprememb deviznih tečajev in obrestnih mer ter kreditnemu tveganju. Za varovanje pred tveganjem sprememb deviznih tečajev in obrestnih mer uporabljamo izvedene finančne instrumente.

Kreditno tveganje

Kreditno izpostavljenost obvladujemo s pomočjo bonitetnega ocenjevanja kupcev in z aktivno izterja-

vo terjatev. V letu 2006 nismo imeli vrednostno pomembnejših odpisov terjatev zaradi neplačil kupcev.

Tveganje sprememb obrestnih mer

V letu 2004 smo z nakupi navadnih obrestnih zamenjav zavarovali tri dolgoročna posojila, dve nominirani v USD in eno v EUR, v letu 2005 in 2006 pa nismo sklepali dodatnih zavarovanj. Pogodbena vrednost osnovnega instrumenta je 31. 12. 2006 znašala 9.389.169 tisoč SIT, poštena vrednost obrestne zamenjave v bilanci stanja pa 173.353 tisoč SIT.

Podrobnejši pregled dolgoročnih in kratkoročnih posojil je prikazan v spodnjih tabelah.

DOLGOROČNA POSOJILA

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročna posojila	11.493.666	16.306.762
- od tega kratkoročni del	3.205.943	4.637.327
Povprečno stanje dolgoročnih posojil	13.900.214	16.444.884
Plačane obresti (poslovno leto)	520.484	546.648
Drugi stroški najemanja dolgoročnih posojil	0	0
Povprečni efektivni strošek dolgoročnih posojil (poslovno leto)	3,7 %	3,3 %
Zapadlost do treh let	18 %	67 %
Zapadlost nad tremi leti	82 %	33 %
Valutna struktura dolgoročnih posojil		
- USD	14 %	18 %
- EUR	84 %	79 %
- SIT	2 %	3 %
Sestava dolgoročnih posojil glede na vrsto obrestnih mer		
- Spremenljiva	100 %	100 %
- Fiksna	0 %	0 %

KRA TKOROČNA POSOJILA

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročna posojila, vključno s kratkoročnim delom dolgoročnih posojil, ki zajema	11.493.010	8.972.820
- bančna posojila	8.769.337	6.446.413
- druga posojila	2.723.673	2.526.407
Kratkoročna posojila	8.287.067	4.335.493
Povprečno stanje kratkoročnih posojil (poslovno leto)	6.311.280	3.889.709
Plačane obresti (poslovno leto)	288.995	183.529
Drugi stroški najemanja kratkoročnih posojil	734	1.253
Povprečni efektivni strošek kratkoročnih posojil (poslovno leto)	4,6 %	4,8 %
Valutna struktura kratkoročnih posojil		
- EUR	68 %	41 %
- SIT	32 %	59 %
Sestava kratkoročnih posojil glede na vrsto obrestnih mer		
- Spremenljiva	68 %	41 %
- Fiksna	32 %	59 %

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Za varovanje pred tveganjem sprememb deviznih tečajev uporabljamo valutne opcije (t. i. razpenske termenske posle) in navadne termenske posle. Pogodbena vrednost obeh izvedenih deviznih finančnih inštrumentov je 31. 12. 2006 znašala 11.279.660 tisoč SIT, neto poštena vrednost obeh inštrumentov v bilanci stanja pa 201.539 tisoč SIT.

Likvidnostno tveganje

Zaradi ustreznega planiranja denarnih tokov in vnaprej dogovorjenih kratkoročnih posojilnih linij pri bankah je bilo likvidnostno tveganje v letu 2006 majhno.

Analiza občutljivosti

Vse manjša neravnovesja deviznih pozicij, ki so posledica strukture naših uvoznih in izvoznih poslov, naraščanje deleža transakcij, ki jih opravljamo v EUR, in sklenjena zavarovanja so precej zmanjšali vpliv sprememb deviznih tečajev na poslovni izid skupine. Ocenjujemo, da morebitne večje spremembe deviznih tečajev v prihodnje ne bodo pomembneje vplivale na poslovni izid skupine. Zaradi razmeroma nizke zadolženosti in sklenjenih zavarovanj v preteklosti podobno velja tudi za morebitne večje spremembe obrestnih mer.

POŠTENA VREDNOST

	2006		2005	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
<i>v tisočih SIT</i>				
Dolgoročne finančne naložbe	2.468.627	2.468.627	2.169.989	2.169.989
- delnice in deleži	1.552.111	1.552.111	1.217.773	1.217.773
- druge dolgoročne finančne naložbe	62.391	62.391	62.391	62.391
- dana dolgoročna posojila	854.125	854.125	889.825	889.825
Kratkoročne finančne naložbe	5.767.420	5.767.420	3.391.005	3.391.005
- delnice in deleži za trgovanje	2.849.357	2.849.357	1.524.869	1.524.869
- kratkoročne finančne naložbe, ki se obrestujejo	904.434	904.434	665.431	665.431
- druge kratkoročne finančne naložbe	1.751.139	1.751.139	994.546	994.546
- dana kratkoročna posojila	262.490	262.490	206.159	206.159
Terjatve do kupcev in ostale terjatve	36.878.315	36.878.315	33.008.703	33.008.703
Denar in denarni ustrezniki	2.491.950	2.491.950	3.027.752	3.027.752
Obrestni izvedeni finančni inštrumenti	173.353	173.353	58.491	58.491
- sredstva	173.353	173.353	65.619	65.619
- obveznosti	0	0	-7.128	-7.128
Devizni izvedeni finančni inštrumenti	201.539	201.539	-168.699	-168.699
- sredstva	201.539	201.539	59.013	59.013
- obveznosti	0	0	-227.712	-227.712
Posojila	-19.974.711	-19.861.686	-20.790.099	-20.790.099
Obveznosti do dobaviteljev in ostalih	-14.591.502	-14.591.502	-14.043.571	-14.043.571
Skupaj	13.414.991	13.528.016	6.653.571	6.653.571

Ocenitev poštene vrednosti

V nadaljevanju je naveden način ocenitve tržne vrednosti za posamezne vrste finančnih inštrumentov.

Vrednostni papirji za trgovanje

Poštena vrednost je izračunana na osnovi borznega tečaja na dan bilance stanja, brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu vrednostnih papirjev.

Terminski posli

Pošteno vrednost terminskega posla izračunamo kot razliko med dogovorjenim terminskim tečajem ob sklenitvi posla in terminskim tečajem za enako zapadlost na presečni datum, pomnoženo z vrednostjo terminskega posla na zadnji dan vsakega četrtertletja relevantnega poslovnega leta. Terminski devizni tečaj na presečni datum je seštevek promptnega tečaja in veljavnih (tržnih) točk, ki odražajo razliko med obrestnima merama obeh valut terminskega posla ob upoštevanju njegove zapadlosti. Veljavne tržne točke pridobimo neposredno od ene izmed slovenskih bank, s katerimi imamo podpisano Krovno pogodbo za poslovanje z izvedenimi finančnimi inštrumenti, oziroma v specializiranih modelih za vrednotenje izvedenih finančnih inštrumentov v Reutersovi informacijski platformi.

Opcije

Pošteno vrednost valutne opcije izračunamo na zadnji dan vsakega četrtertletja relevantnega poslovnega leta s specializiranimi modeli vrednotenja izvedenih finančnih inštrumentov v Reutersovi informacijski platformi.

Obrestne zamenjave

Pošteno vrednost obrestnih zamenjav izračunamo na zadnji dan vsakega četrtertletja relevantnega poslovnega leta s specializiranimi modeli vrednotenja izvedenih finančnih inštrumentov v Reutersovi informacijski platformi.

Deleži, razpoložljivi za prodajo

Če se z deleži trguje na borzi, je osnova za izračun poštene vrednosti borzni tečaj na dan bilance stanja brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu deležev. Ostali deleži, razpoložljivi za prodajo, so izkazani po knjigovodski vrednosti na dan bilance stanja, ki je ocena poštene vrednosti.

Prejeta in dana posojila

Poštena vrednost je za posojila nad 5 let izračunana na osnovi diskontiranega denarnega toka glavnice in obresti.

Uporabljena diskontna stopnja znaša 4,00 % in je izračunana na podlagi donosnosti do dospelja slovenskih državnih obveznic. Kot osnova za izračun so bile uporabljene javne informacije Ljubljanske borze oziroma trga uradnih vzdrževalcev likvidnosti državnih vrednostnih papirjev. Višina uporabljene diskontne stopnje po našem mnenju dobro odraža razmere na slovenskem in evropskih finančnih trgih.

Terjatve in obveznosti

Kratkoročne terjatve in obveznosti so izkazane po knjigovodski vrednosti, ki se upošteva kot poštena vrednost.

32. Posli s povezanimi osebami

Družbe skupine so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Podatki o skupinah oseb

Konec leta so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 5693 delnic družbe Krka, kar predstavlja

0,16 % celotnega kapitala, direktorji odvisnih družb pa 2514 delnic oziroma 0,07 % celotnega kapitala. Člani uprave in ostali vodstveni in vodilni delavci vsako leto izpolnijo vprašalnik o povezanih strankah, s katerim družba preverja obstoj morebitnih drugih poslovnih povezav med družbo in zaposlenimi. V letu 2006 takšnih povezav ni bilo.

PREJEMKI SKUPIN OSEB V LETU 2006

<i>v tisočih SIT</i>	Skupaj bruto prejemki	Od tega udeležba v dobičku po sklepu skupščine
Člani uprave obvladujoče družbe in direktorji odvisnih družb	595.216	0
Člani nadzornih svetov/upravnih odborov	105.139	51.291
Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	4.732.303	0
Ostali zaposleni	26.112.313	0
Skupaj prejemki skupin oseb	31.544.970	51.291

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb ter prejemki zaposlenih vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejemke za opravljanje funk-

cije v okviru nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornih svetov odvisnih družb, ki so hkrati člani uprave obvladujoče družbe ali zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ravno tako vključujejo samo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornih svetov.

POSOJILA SKUPINAM OSEB

<i>v tisočih SIT</i>	Posojila na dan 31. 12. 2006	Odplačila v letu 2006
Člani uprave	4.928	1.064
Člani nadzornih svetov/upravnih odborov (predstavniki zaposlenih)	362	155
Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne	97.065	20.859
Ostali zaposleni	1.251.944	147.204
Skupaj posojila skupinam oseb	1.354.300	169.282

Posojila tem osebam so bila namenjena za reševanje stanovanjskih vprašanj.

33. Družbe v skupini Krka

	Delež lastništva 31. 12. 2006	Vrednost osnovnega kapitala	Valuta	Število zaposlenih 31. 12. 2006	Število zaposlenih 31. 12. 2005
Obvladujoča družba					
KRKA, d. d., Novo mesto		14.170.448.000	SIT	4272	3978
Odvisne družbe po regijah					
Terme Krka, d. o. o., Novo mesto**	100 %	3.535.466.000	SIT	630	626
KRKA-FARMA d. o. o., Zagreb, Hrvaška	100 %	76.369.900	HRK	115	105
"KRKA-FARMA", d. o. o., Novi Sad, Srbija	100 %	119.745	CSD	9	9
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	100 %	49.060.618	MKD	23	22
OOO "KRKA-RUS", Istra, Ruska federacija	100 %	1.111.374.765	RUB	83	53
OOO "KRKA FARMA", Sergijev Posad, Ruska federacija	100 %	130.000	RUB	17	15
KRKA-POLSKA Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	17.490.000	PLZ	507	410
KRKA Magyarország Kft, Budimpešta, Madžarska	100 %	12.600.000	HUF	98	0
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika*	100 %	100.000	CZK	0	0
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1.000	EUR	0	0
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	150.000	SEK	5	4
KRKA Aussenhandels GmbH, München, Nemčija*	100 %	255.646	EUR	0	0
HELVETIUS-S. R. L., Trst, Italija***	80 %	51.600	EUR	0	2
Skupaj				5729	5224

* nedelujoče družbe

** skupaj s Termami Krka - Strunjan

*** družba v ukinjanju

Odvisna družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto ima lastniška deleža v družbah Terme Krka - Strunjan, d. o. o. (51 %), in Golf Grad Otočec, d. o. o. (49,71 %).

Konsolidirano letno poročilo za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2006, je mogoče dobiti na spletnih straneh www.krka.si in na sedežu obvladujoče družbe.

IZOBRAZBENA STRUKTURA ZAPOSLENIH V SKUPINI

	2006		2005	
	Število zaposlenih	Delež (v %)	Število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	56	1,0	49	1,0
Magistri znanosti	156	2,8	146	2,9
Univerzitetna izobrazba	2232	40,6	1867	37,1
Visokostrokovna izobrazba	266	4,8	190	3,8
Višješolska izobrazba	214	3,9	205	4,1
Srednješolska izobrazba	1120	20,4	1089	21,7
Kvalificirani delavci	1202	21,9	1223	24,3
Nekvalificirani delavci	248	4,5	261	5,2
Skupaj (povprečje leta)	5494	100	5030	100

34. Posli z revizorskimi družbami

Za revidiranje je skupina Krka namenila 61.441 tisoč SIT. Nekatere revizorske hiše so poleg re-

vidiranja za posamezne družbe opravljale še davčno svetovanje, in sicer v višini 8.231 tisoč SIT.

35. Dogodki po datumu bilance stanja

V začetku leta 2007 je obvladujoča družba Krka, d. d., Novo mesto vplačala ustanovni kapital za dve novi družbi, ki smo ju registrirali kot KRKA

FARMACÊUTICA, LDA, Estoril, Portugalska in KRKA USA, LLC, Delaware, ZDA in smo njuni 100-odstotni lastniki.

Revizorjevo poročilo



Poročilo neodvisnega revizorja

Nadzornemu svetu družbe KRKA, d.d., Novo mesto

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze skupine KRKA, ki vključujejo skupinsko bilanco stanja na dan 31. decembra 2006, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz finančnega izida za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja skupine KRKA na dan 31. decembra 2006 ter njenega poslovnega izida in finančnega izida za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,

podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner

Ljubljana, 15.3.2007

KPMG Slovenija, d.o.o.

Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto

BILANCA STANJA

<i>v tisočih SIT</i>	Pojasnila	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Sredstva			
Zemljišča, zgradbe in oprema	13	90.450.247	78.103.851
Neopredmetena sredstva	14	5.367.992	4.897.744
Naložbe v odvisne družbe	15	29.119.419	27.561.602
Dana dolgoročna posojila	16	1.275.760	1.364.769
Druge finančne naložbe	17	1.564.637	1.230.301
Odložene terjatve za davek	12	6.625.469	3.732.861
Druga dolgoročna sredstva	18	42.555	8.828
Dolgoročna sredstva		134.446.079	116.899.956
Zaloge	19	23.839.435	26.883.175
Terjatve do kupcev in druge terjatve	20	37.739.554	33.774.998
Finančne naložbe	21	7.618.122	3.933.668
Denar in denarni ustrezniki	22	1.077.973	758.768
Kratkoročna sredstva		70.275.084	65.350.609
Skupaj sredstva		204.721.163	182.250.565
Kapital			
Osnovni kapital	23	14.170.448	14.170.448
Lastne delnice	23	-4.670.280	-4.670.280
Rezerve	23	35.385.325	34.885.325
Zadržani dobički	23	90.855.702	69.504.498
Rezerva za pošteno vrednost	23	833.938	561.602
Kapital		136.575.133	114.451.593
Obveznosti			
Posojila	25	6.983.844	10.011.560
Rezervacije	26	27.991.402	22.692.910
Prejete dotacije	27	107.506	87.605
Odložene obveznosti za davek	12	947.465	265.879
Skupaj dolgoročne obveznosti		36.030.217	33.057.954
Poslovne obveznosti	28	13.492.783	12.713.863
Posojila	25	11.288.168	8.495.030
Obveznosti za davek iz dobička		1.604.999	6.598.933
Ostale kratkoročne obveznosti	29	5.729.863	6.933.192
Skupaj kratkoročne obveznosti		32.115.813	34.741.018
Skupaj obveznosti		68.146.030	67.798.972
Skupaj kapital in obveznosti		204.721.163	182.250.565

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

<i>v tisočih SIT</i>	Pojasnila	2006	2005
Prihodki od prodaje	1	140.453.546	116.570.332
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	3	51.102.823	45.055.228
Bruto dobiček		89.350.723	71.515.104
Stroški prodajanja	4	32.098.091	35.056.183
Stroški razvijanja	5	12.404.660	9.487.512
Stroški splošnih dejavnosti	6	10.108.574	10.050.639
Drugi poslovni prihodki	2	479.384	11.880.171
Dobiček iz poslovanja		35.218.782	28.800.941
Finančni prihodki	10	3.541.467	3.283.180
Finančni odhodki	10	3.473.256	3.734.629
Neto finančni prihodki/odhodki		68.211	-451.449
Dobiček pred davkom		35.286.993	28.349.492
Davek iz dobička	11	8.201.153	5.890.302
Čisti dobiček poslovnega leta		27.085.840	22.459.190
Čisti dobiček na delnico v SIT	24	8.014	6.645

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

<i>v tisočih SIT</i>	Vpoklicani kapital	Lastne delnice	Rezerve			Zadržani dobički			Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj
			Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Čisti dobiček poslovnega leta	Preneseni čisti dobiček		
Stanje 31. 12. 2004	14.170.448	-4.670.280	28.993.129	3.592.196	1.500.000	45.467.881	10.309.617	-2.745.507	519.986	97.137.470
Popravek napake (pojasnilo 16)								310.966		310.966
Stanje 1. 1. 2005	14.170.448	-4.670.280	28.993.129	3.592.196	1.500.000	45.467.881	10.309.617	-2.434.541	519.986	97.448.436
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	22.459.190	0	0	22.459.190
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	800.000	0	-800.000	0	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	6.500.000	-6.500.000	0	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	-11.187.984	11.187.984	0	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	5.886.801	0	-5.886.801	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	-3.874.859	0	-911.438	0	-4.786.297
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	0	-711.352	41.616	-669.736
Stanje 31. 12. 2005	14.170.448	-4.670.280	28.993.129	3.592.196	2.300.000	53.979.823	14.280.823	1.243.852	561.602	114.451.593
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	27.085.840	0	0	27.085.840
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	500.000	0	-500.000	0	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	4.800.000	-4.800.000	0	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	-14.280.823	14.280.823	0	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	7.312.001	0	-7.312.001	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	-5.631.286	0	-5.631.286
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	0	396.650	272.336	668.986
Stanje 31. 12. 2006	14.170.448	-4.670.280	28.993.129	3.592.196	2.800.000	66.091.824	21.785.840	2.978.038	833.938	136.575.133

IZKAZ FINANČNEGA IZIDA

<i>v tisočih SIT</i>	Pojasnila	2006	2005
FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček poslovnega leta		27.085.840	22.459.190
Prilagoditve za:		16.398.326	15.927.547
- amortizacijo		8.673.366	8.378.685
- pozitivne tečajne razlike		-361.039	-1.523.964
- negativne tečajne razlike		1.145.677	842.959
- prihodke od naložbenja		-2.788.654	-6.219
- odhodke od naložbenja		713.646	1.150.399
- prihodke od financiranja		0	-70.253
- odhodke od financiranja		747.438	1.180.260
- davke iz dobička in druge davke, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih		8.201.153	5.890.302
- ostalo		66.739	85.378
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		43.484.166	38.386.737
Sprememba stanja poslovnih terjatev		-4.813.688	-7.785.501
Sprememba stanja zalog		3.043.741	-8.399.959
Sprememba poslovnih dolgov		-376.424	2.504.351
Sprememba v stanju ostalih kratkoročnih obveznosti in rezervacij		4.342.526	3.387.544
Plačani davek iz dobička		-15.138.201	-4.085.332
Čisti finančni tok iz poslovanja		30.542.120	24.007.840
FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		215.829	92.450
Dobički iz prodaje kratkoročnih naložb		243.050	64.744
Prejete dividende		48.200	25.886
Nakazani dobički odvisnih družb		485.751	0
Prejemki od odtujitve zemljišč, zgradb in opreme		281.907	150.165
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	14	-1.547.755	-1.853.563
Izdatki za pridobitev zemljišč, zgradb in opreme	13	-19.138.163	-12.164.575
Izdatki v zvezi z odvisnimi družbami - dokapitalizacija in pokritje izgube	15	-1.557.816	-2.434.057
Prejemki/izdatki iz naslova danih dolgoročnih posojil	16	21.533	56.891
Izdatki iz naslova drugih dolgoročnih sredstev	18	-33.727	-1.529
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb		-3.210.646	-2.257.560
Prejemki/izdatki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov		435.486	-334.251
Čisti finančni tok iz naložbenja		-23.756.351	-18.655.399
FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti		2.764.802	3.993.805
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		-721.549	-625.317
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti		-2.797.968	-4.264.238
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-5.623.905	-4.809.077
Čisti finančni tok iz financiranja		-6.378.620	-5.704.827
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		407.148	-352.386
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja		758.768	1.100.954
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		-87.942	10.200
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV		1.077.974	758.768

Pojasnila k računovodskim izkazom

Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto v Sloveniji.

1. Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejela EU.

Izdajo računovodskih izkazov družbe je uprava družbe potrdila 15. 3. 2007.

2. Podlaga za sestavo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so sestavljeni v slovenskih tolarjih, torej v funkcijski valuti. Vse računovodske informacije, predstavljene v SIT, so zaokrožene na tisoč enot.

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti. Poštena vrednost je upoštevana pri izpeljanih finančnih inštrumentih, finančnih inštrumentih v posesti za trgovanje in pri finančnih inštrumentih, razpoložljivih za prodajo.

V skladu z MSRP mora poslovodstvo pri sestavi računovodskih izkazov podati presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Ocene in predpostavke temeljijo na prejšnjih izkušnjah in mnogih drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah upoštevajo kot utemeljeni, na podlagi katerih lahko podamo presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti, ki v drugih virih niso takoj razvidni. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je treba stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo zgolj za obdobje, v katerem se ocena popravi, če vpliva zgolj na to obdobje, ali pa za obdobje popravka ter za prihodnja leta, če popravek vpliva tako na tekoče kot na prihodnja leta.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočneje vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v:

- pojasnilu 26 – merjenje obvez za določene zasluge,
- pojasnilu 26 – rezervacije za tožbe,
- pojasnilu 31 – vrednotenje finančnih inštrumentov.

3. Pomembne računovodske usmeritve

Družba uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

V letu 2006 je družba ugotovila, da je ob prehodu na Mednarodne standarde računovodskega poročanja prišlo do napake pri oslavitvi posojila, odobrenega odvisni družbi. V skladu z MRS 8 je bilo popravljeno otvoritveno stanje primerjalnega obdobja (pojasnilo 16). Učinek popravka je bil evidentiran na zadržanem dobičku na dan 1. 1. 2005.

Primerjalne informacije so bile usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni, tako da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

4. Tuje valute

Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v SIT (funkcijsko valuto družbe) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v SIT po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti, se pretvorijo v SIT po menjalnem tečaju na dan posla. Nedenarne postavke in obveznosti, izražene v tuji valuti in vrednotene po poštenu

vrednosti, se pretvorijo v SIT po menjalnem tečaju na dan, ko je bila poštena vrednost določena.

5. Finančni instrumenti

Osnovni finančni instrumenti

Osnovni finančni instrumenti vključujejo naložbe v kapital in dolžniške vrednostne papirje, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila ter poslovne in druge obveznosti.

Osnovni finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi pošteni vrednosti. Vrednost instrumenta, ki ni podana po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, pa se poveča tudi za stroške posla, ki neposredno izhajajo iz nakupa ali izdaje instrumenta. Po začetnem pripoznanju se osnovni finančni instrumenti izmerijo na način, ki je opredeljen v nadaljevanju.

Finančni instrument se pripozna, če družba postane stranka pogodbenih določil instrumenta. Pripoznanje finančnih sredstev se odpravi, ko pogodbene pravice družbe do denarnih tokov potečejo, ali če družba finančno sredstvo prenese na drugo stranko, vključno z obvladovanjem ali vsemi tveganji in koristmi sredstva. Nakupi in prodaje, opravljene na reden oziroma običajen način, se obračunavajo na dan posla, tj. datum, ko se družba zaveže kupiti ali prodati sredstvo. Pripoznanje finančnih obveznosti se odpravi, ko pogodbene obveznosti družbe potečejo, prenehajo ali se prekinajo.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v družbi, so v izkazu finančnega izida vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Obračunavanje finančnih prihodkov in odhodkov je opisano v točki 11.

Finančna sredstva na razpolago za prodajo

Naložbe družbe v kapitalske vrednostnice so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v

kapitalu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid. Izgube zaradi oslabitve ter pozitivne in negativne tečajne razlike pri denarnih sredstvih na razpolago za prodajo so pripoznane v poslovnem izidu.

Naložbe po pošteni vrednosti skozi poslovni izid

Instrument je razvrščen po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, če je v posesti za trgovanje ali če je določen kot takšen po začetnem pripoznanju. Finančni instrumenti so določeni po pošteni vrednosti skozi poslovni izid pod pogojem, da je družba zmožna voditi te naložbe kot tudi odločati o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančni instrumenti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid so merjeni po pošteni vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Ostalo

Ostali osnovni finančni instrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Izvedeni finančni instrumenti

Družba uporablja izvedene finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo pred valutnimi in obrestnimi tveganji. Vgrajene izvedene finančne instrumente je treba ločiti od gostiteljske pogodbe in obračunati kot izvedeni finančni instrument, samo če gospodarske značilnosti in tveganja vgrajenega izvedenega finančnega instrumenta niso tesno povezana z gospodarskimi značilnostmi in tveganji gostiteljske pogodbe, če poseben instrument z enakimi določbami kot vgrajeni izvedeni finančni instrument zadošča pri opredelitvi izvedenega finančnega instrumenta in če se sestavljeni instrument skozi poslovni izid ne izmeri po pošteni vrednosti.

Izvedeni finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti; s poslom povezani stroški se pripoznajo v poslovnem izidu, in sicer ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izvedeni finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo, kot je opisano v nadaljevanju.

Varovanje denarnega toka pred tveganji

Spremembe poštene vrednosti izvedenega finančnega inštrumenta, ki je določen za varovanje denarnega toka pred tveganji, so pripoznane neposredno v kapitalu, toda le pod pogojem, da je varovanje uspešno. Če je varovanje neuspešno, se spremembe poštene vrednosti izkažejo v poslovnem izidu.

Če inštrument za varovanje pred tveganji ne izpolnjuje več sodil za obračunavanje varovanja pred tveganji, če ta preneha veljati ali se proda, odpove ali izkoristi, se varovanje pred tveganji preneha obračunavati. Nabrani dobiček ali izguba, ki je pripoznan/-a v kapitalu, ostane pripoznan/-a v kapitalu, dokler ne pride do napovedanega posla. Če je nefinančno sredstvo predmet varovanja pred tveganji, se v kapitalu pripoznani znesek prenese med knjigovodsko vrednost sredstva, in sicer po njegovem pripoznanju. V ostalih primerih se znesek, ki je pripoznan v kapitalu, prenese v poslovni izkaz v obdobju, v katerem sredstvo, varovano pred tveganji, vpliva na poslovni izid.

Naložbe v odvisne družbe

Dolgoročne finančne naložbe v kapital odvisnih in pridruženih družb, ki so vključene v konsolidirane računovodske izkaze, se vrednotijo po nabavni vrednosti. Udeležba v dobičku odvisne družbe je pripoznana v poslovnem izidu obvladujoče družbe, ko le-ta pridobi pravico do izplačila udeležbe. Če je zaradi izgube odvisne družbe potrebna oslabitev naložbe, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih bodočih denarnih tokov.

Osnovni kapital**Odkup lastnih delnic ali deležev**

Ob odkupu lastnih delnic ali deležev, ki se izkazuje kot del osnovnega kapitala, se znesek plačane nadomestila, vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice ali deleži se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se pripoznajo v računovodskih izkazih družbe v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

6. Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgubo, nabrano zaradi oslabitve (gl. računovodsko usmeritev Oslabitev sredstev). Nepremičnine, naprave in oprema, ki so bili na njihovo pošteno vrednost prevrednoteni 1. 1. 2004 oziroma na dan prehoda na MSRP, se izmerijo na osnovi njihove poštene vrednosti na ta datum.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi. Nabavna vrednost v družbi izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške ter (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnove mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo. Nabavljene računalniške programe, ki pomembno prispevajo k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli zgradb, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Kasnejši stroški

Družba v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripozna tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu ob nastanku pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti sredstev so naslednje:

• zgradbe	3-60 let
• naprave in oprema	5-20 let
• pohištvo	5 let
• računalniška oprema	4-6 let
• transportna sredstva	5-15 let

7. Neopredmetena sredstva

Raziskovanje in razvijanje

Med neopredmetenimi sredstvi so v zvezi z razvojno-raziskovalno dejavnostjo pripoznani le stroški nakupa registracijske dokumentacije. Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom v družbi, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek takoj ob nastanku.

Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki so pridobljena v družbi in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgubo, nabrano zaradi oslabitve (gl. računovodsko usmeritev Oslabitev sredstev).

Poraba za znotraj družbe ustvarjene blagovne znamke in dobro ime se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek takoj ob nastanku.

Kasnejši stroški

Kasnejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- pripoznani stroški razvoja 5 let
- softver 2-10 let
- ostala neopredmetena sredstva 5-10 let

8. Zaloge

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala družba uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvodjalne stroške ob normalni uporabi proizvodjalnih sredstev (to so neposredni stroški dela, neposredni stroški amortizacije, neposredni stroški stori-

tev in posredni proizvodjalni stroški - energetika, vzdrževanje, kakovost ...). Pri izkazovanju zalog nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov družba uporablja standardne cene. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga družba uporablja drseče nabavne cene.

V bilanci stanja se zaloge materiala vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju, zaloge končnih izdelkov pa po standardni ceni ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju.

9. Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslajljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanem po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, namenjenim za prodajo, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve družba izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitno nabrano izgubo v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, prepoznano neposredno v kapitalu, se prenese na poslovni izid.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je odpravo izgube zaradi oslabitve mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, na-

menjenih za prodajo, ki so dolgovni instrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu. Finančna sredstva, namenjena za prodajo, ki so lastniški vrednostni papirji, družba izkazuje neposredno v kapitalu.

Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev družbe z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Denar ustvarjajoča enota je najmanjša skupina sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum bilance stanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetu amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

10. Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tveganja, ki so značilna za obveznost.

Rezervacije za tožbe

Družba izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Rezervacije so v celoti povezane z zdravlili za zdravljenje bolezni srca in žilja. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevk še ni znan.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi države zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana letna diskontna obrestna mera znaša 4,75 % in predstavlja donos dolgoročnih državnih obveznic. Izračun je pripravil pooblaščen aktuar. Aktuarški dobički oziroma aktuarske izgube tekočega poslovnega leta se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Rezervacije za ekološke namene in rezervacije iz naslova prejetih dotacij so že porabljene in se knjigovodsko zmanjšujejo za znesek amortizacije.

11. Prihodki od prodaje izdelkov in opravljenih storitev

Prihodki od prodaje izdelkov se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, ko je podjetje preneslo na kupca pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom izdelkov. Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončanosti posla na datum bilance stanja. Prihodki se ne pripoznajo, če se pojavi negotovost glede poplačljivosti nadomestila, z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila izdelkov ali pa glede na nadaljnje odločanje o prodanih izdelkih. Prihodki od prodaje izdelkov in opravljanja storitev se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Državne podpore

Državne podpore se v začetku pripoznajo kot odloženi prihodki, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznava strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznava strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

12. Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo učinkovite obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma

datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi učinkovitih obresti.

13. Davek iz dobička

Davek iz dobička oziroma izgube poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v kapitalu, in tudi odloženi davek za te postavke se izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum bilance stanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja in vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri izračunu se ne upoštevajo razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum bilance stanja.

Odložena terjatev za davek se pripozna v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložena terjatev za davek se zmanjša za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

14. Čisti dobiček na delnico

Družba izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Družba ne izračunava popravljenega dobička na delnico, ker je izdala samo navadne delnice.

15. Poročanje po odsekih

V skladu s strateško usmeritvijo poslovanja in na podlagi kriterijev za oblikovanje področnih odsekov (skupne terapevtske značilnosti izdelkov, način trženja in oglaševanja ter stopnja tveganja) ima družba tri področne odseke, ki vključujejo izdelke za humano uporabo (zdravila na recept, izdelki za samozdravljenje in kozmetični izdelki), veterinarske izdelke ter zdraviliško-gostinske storitve.

Območni odseki, znotraj katerih so geografsko povezane države s podobno ravno gospodarske razvitosti in kupne moči ter podobnimi gospodarskimi in političnimi značilnostmi, so: Evropska unija, Jugovzhodna Evropa, Vzhodna Evropa, Srednja Evropa ter preostala Zahodna Evropa in čezmorska tržišča.

Temeljna oblika poročanja družbe izhaja iz območnih odsekov in odraža notranjo organiziranost družbe. Določene poslovne funkcije se v celoti ali v pretežni meri odvijajo v obvladujoči družbi, ki ima prevladujoč delež tako po prodaji kot po vrednosti sredstev. Družba ima močno lastno prodajno-marketingško mrežo s poudarkom na petih ključnih trgih: Slovenija, Ruska federacija, Hrvaška, Poljska in Zahodna Evropa. Vsak od teh trgov je vključen v eno od petih geografskih regij, ki so opredeljene kot območni odseki. S tega vidika so območni odseki opredeljeni kot prednostni pri poročanju. Poslovni izidi, sredstva in obveznosti po območnih odsekih vsebujejo postavke, ki jih je mogoče neposredno pripisati odseku, kot tudi tiste, ki jih je mogoče utemeljeno razporediti na odsek.

V zvezi s področnimi odseki poroča družba samo o čistih prihodkih od prodaje. Med področnimi odseki predstavlja odsek izdelkov za humano uporabo po vrednosti prek 90 % prodaje družbe.

16. Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopila v veljavo

V nadaljevanju navajamo nove standarde, dopolnitve standardov in pojasnila k standardom, ki za leto, ki se je končalo na dan 31. 12. 2006, še niso veljala in jih družba pri pripravi računovodskih izkazov ni upoštevala.

MSRP 7 Finančni inštrumenti: Razkritja in Dopolnitev k MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov: razkritja o kapitalu

Standard bo zahteval obsežnejša razkritja o pomembnosti finančnih inštrumentov za finančno stanje družbe in njeno poslovanje ter kvalitativna in kvantitativna razkritja o naravi in višini posameznih vrst tveganj. MSRP 7 in dopolnjeni MRS 1, ki ju bo družba morala upoštevati pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto 2007, bosta zahtevala obsežnejša dodatna razkritja o finančnih inštrumentih in osnovnem kapitalu družbe.

OPMSRP 7 Uporaba prevrednotenja po MRS 29: Računovodsko poročanje v pogojih hiperinflacije
Pojasnilo se nanaša na uporabo MRS 29 v prvem letu, ko pravna oseba ugotovi obstoj hiperinflacije in še zlasti pri obračunavanju odloženih davkov. Ne pričakujemo, da bo OPMSRP 7, ki ga bo družba morala upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2007, vplival na računovodske izkaze.

OPMSRP 8 Področje MSRP 2: Plačilo z delnicami
Pojasnilo se uporablja pri plačilnih transakcijah z delnicami, pri katerih dela ali celotnega blaga ali storitev ni mogoče natančno opredeliti. OPMSRP 8 bo družba morala začeti uporabljati za poslovno leto 2007, pri čemer bo pojasnilo morala uporabiti za nazaj. Družba še ni določila potencialnega učinka tega pojasnila na svoje računovodske izkaze.

OPMSRP 9 Ponovna ocenitev vgrajenih izvedenih finančnih inštrumentov

Pojasnilo zahteva, da je treba ponovno oceniti, ali je treba vgrajeni finančni inštrument ločiti od gostiteljske pogodbe, samo če je prišlo do sprememb pogodbe. Ne pričakujemo, da bo OPMSRP 9, ki ga mora družba začeti uporabljati za poslovno leto 2007, vplival na računovodske izkaze.

OPMSRP 10 Medletno računovodsko poročanje in slabitve

Pojasnilo prepoveduje odpravo izgube zaradi oslabitve, ki je bila pripoznana v prejšnjem med-

letnem obdobju v zvezi z dobrim imenom, naložbo v kapitalne inštrumente ali finančna sredstva, izkazana po nabavni vrednosti. OPMSRP 10 bo družba morala začeti uporabljati za poslovno leto 2007 pri izkazovanju dobrega imena, naložbah v kapitalne inštrumente in finančna sredstva, izkazana po nabavni vrednosti za naprej od dne, ko je družba prvič uporabila kriterije merjenja v skladu z MRS 36 in MRS 39 (tj. 1. 1. 2004). Sprejetje OPMSRP 10 bo imelo za posledico zmanjšanje odloženih davkov.

17. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe.

Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid, finančnih naložb v posesti do zapadlosti v plačilo in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se določa glede na zaključno ceno (close price) za tuje papirje, za slovenske naložbe pa po enotnem tečaju na dan poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Izvedeni inštrumenti

Poštena vrednost rokovnih poslov je enaka njihovi ponujeni tržni ceni na dan bilance stanja, če je ta na voljo. Če ta ni na voljo, se poštena vrednost določi kot razlika med pogodbeno vrednostjo rokovnega posla in trenutno ponujeno vrednostjo rokovnega posla ob upoštevanju preostale dospelosti posla z obrestno mero brez tveganja (na podlagi državnih obveznic).

Poštena vrednost obrestne zamenjave je enaka tržni ceni na dan bilance stanja.

Osnovne finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja.

18. Izkaz finančnega izida

Izkaz finančnega izida je pripravljen po posredni metodi na podlagi postavk v bilanci stanja dne 31. 12. 2006 in 31. 12. 2005, izkaza poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. 12. 2006, in dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov.

1. Območni in področni odseki

Družba poroča po območnih in področnih odsekih. Kot primarne je družba opredelila območne odseke. Prihodki območnih odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Tudi sredstva so prikazana glede na dejansko geografsko lokacijo. Velik del nepremičnin in premičnin je lociran na sedežu družbe v Sloveniji. Pri tem je treba upoštevati, da so sredstva v Sloveniji v veliki meri namenjena tudi izvajanju

dejavnosti (proizvodnja, skladiščenje, kontrola kakovosti ...), ki so povezane z ostalimi geografskimi območji.

Prihodki, stroški, sredstva in obveznosti, ki jih ni mogoče neposredno pripisati odsekom ali jih ni možno zanesljivo razdeliti na odseke glede na določene kriterije, so prikazani v okviru postavke "nerazporejeno".

PRIHODKI OD PRODAJE PO PODROČNIH ODSEKIH

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Izdelki za humano uporabo	134.970.288	111.762.137
- zdravila na recept	115.667.492	95.973.901
- izdelki za samozdravljenje	17.082.484	13.825.788
- kozmetični izdelki	2.220.312	1.962.448
Veterinarski izdelki	5.323.106	4.602.791
Drugo	160.152	205.404
Skupaj prihodki od prodaje	140.453.546	116.570.332
- od tega prihodki od prodaje storitev	1.075.694	590.151

OBMOČNI ODSEKI

<i>v tisočih SIT</i>	Evropska unija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Ostala ZE in čezmorska tržišča		Skupaj	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Prihodki od prodaje	71.274.360	62.420.646	23.374.599	20.027.693	42.504.776	31.500.901	3.299.811	2.621.092	140.453.546	116.570.332
Rezultat odseka	20.128.771	16.682.177	7.549.308	6.441.520	11.340.607	5.718.501	755.712	581.135	39.774.398	29.423.333
Drugi poslovni prihodki									479.384	11.880.171
Nerazporejeni stroški									-5.035.000	-12.502.563
Dobiček iz poslovanja									35.218.782	28.800.941
Neto finančni prihodki/odhodki									68.211	-451.449
Davek iz dobička									-8.201.153	-5.890.302
Čisti dobiček poslovnega leta									27.085.840	22.459.190
Sredstva odseka	110.750.230	101.883.833	17.108.507	20.102.116	24.181.182	16.547.055	1.067.290	987.789	153.107.209	139.520.793
Nerazporejena sredstva									51.613.954	42.729.772
Skupaj sredstva									204.721.163	182.250.565
Investicije	21.269.176	16.886.249	0	0	15.156	0	0	0	21.284.332	16.886.249
Oslabitev terjatev, zalog									1.077.227	925.677
Skupaj obveznosti									68.146.030	67.798.972

2. Drugi poslovni prihodki

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Odprava dolgoročnih rezervacij	53.633	11.498.778
Odprava popravkov vrednosti terjatev	13.661	106.998
Dobiček pri prodaji osnovnih sredstev	139.126	106.926
Drugi poslovni prihodki	272.964	167.469
Skupaj drugi poslovni prihodki	479.384	11.880.171

Med odpravo dolgoročnih rezervacij je bilo največ, za 40.543 tisoč SIT, porabljenih dolgoročnih rezervacij za ekološko sanacijo, med drugimi po-

slovnimi prihodki pa je bilo največ, 98.837 tisoč SIT, prejetih subvencij Evropske banke za obnovo in razvoj (EBRD) za naložbe v ekologijo.

3. Proizvajalni stroški prodanih proizvodov

V letu 2006 so bili proizvodni stroški prodanih proizvodov za 13,4 % večji kot v letu 2005. Njihov delež v prihodkih od prodaje se je z 38,7 % v letu 2005 v letu 2006 zmanjšal na 36,4 %. Na zmanjšanje sta vplivali ugodnejša sestava prodanih iz-

delkov ter večja stroškovna učinkovitost zaradi povečane produktivnosti (sodobnejši tehnološki postopki in večji izkoristek proizvodnih zmogljivosti).

4. Stroški prodajanja

Stroški prodajanja vključujejo stroške marketinško-prodajne mreže doma in predstavništva v tujini. V stroške so vključene tudi oblikovane rezervacije za tožbe, kar vpliva na neenakomerno gibanje teh stroškov v posameznih časovnih obdobjih. V letu 2006 so bili stroški prodajanja za 8,4 % manjši kot v letu 2005. Zmanjšanje stroškov pro-

dajanja je bilo predvsem posledica dejstva, da je znesek za leto 2005 vključeval 12.502.563 tisoč SIT na novo oblikovanih rezervacij za tožbo v zvezi z zdravljenjem bolezni srca in žilja, medtem ko je v letu 2006 družba oblikovala za 5.035.000 tisoč SIT rezervacij. Brez upoštevanja rezervacij so bili stroški prodajanja večji za 20 %.

5. Stroški razvijanja

Vsi stroški, ki so nastali v zvezi z razvojno-raziskovalno dejavnostjo, bremenijo izkaz poslovnega izida za leto 2006, ker družba stroškov razvojno-razi-

skevalne dejavnosti ne kapitalizira. V primerjavi z letom 2005 so bili stroški večji za 30,8 %, njihov delež v prihodkih od prodaje pa je znašal 8,8 %.

6. Stroški splošnih dejavnosti

Stroški splošnih dejavnosti so se v primerjavi z letom 2005 povečali za 0,6 %, njihov delež v prihodkih od prodaje pa se je z 8,6 % v letu 2005 v letu

2006 zmanjšal na 7,2 %. Stroški splošnih dejavnosti vključujejo tudi druge poslovne odhodke (pojasnilo 9).

7. Stroški po primarnih skupinah

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Stroški blaga in materiala	33.694.542	33.574.525
Stroški storitev	23.850.222	18.599.374
Stroški dela	30.347.888	28.097.832
Amortizacija	8.673.366	8.378.686
Oblikovanje rezervacij za tožbe	5.035.000	12.502.563
Oblikovanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	867.544	559.364
Drugi poslovni odhodki	2.868.525	2.743.836
Skupaj stroški po primarnih skupinah	105.337.087	104.456.180
Sprememba vrednosti zalog	-377.061	4.806.618
Skupaj	105.714.148	99.649.562

8. Stroški dela

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Bruto plače in nadomestila	23.855.480	21.541.753
Prispevki socialnih zavarovanj in davek na izplačane plače	5.215.368	5.333.490
Drugi stroški dela	1.277.040	1.222.589
Skupaj stroški dela	30.347.888	28.097.832

Drugi stroški dela vključujejo regres za letni dopust, stroške prevoza na delo, stroške za prehrano delavcev in nekatera druga izplačila zaposlenim. V letu 2006 je znašal prispevek za obvezno po-

kojninsko in invalidsko zavarovanje (vključeni so prispevki, ki jih plačata tako delodajalec kot delojemalec) 5.725.315 tisoč SIT, za dodatno po-kojninsko zavarovanje pa 698.548 tisoč SIT.

9. Drugi poslovni odhodki

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Dotacije, pomoči	497.991	491.257
Izdatki za varstvo okolja	316.000	306.305
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela	344.505	258.283
Izgube pri prodaji osnovnih sredstev	220.158	198.452
Slabitve in odpisi zalog	919.056	537.672
Slabitve in odpisi terjatev	158.171	388.005
Drugi poslovni odhodki	412.644	563.862
Skupaj drugi poslovni odhodki	2.868.525	2.743.836

10. Finančni prihodki in odhodki

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Tečajne razlike	1.034.720	3.011.958
Prejete obresti	215.661	133.707
Sprememba poštene vrednosti naložb (skozi izkaz poslovnega izida)	396.828	19.159
Dobički od prodaje vrednostnih papirjev	259.212	64.744
Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	1.101.095	27.726
Prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	533.951	25.886
Skupaj finančni prihodki	3.541.467	3.283.180
Tečajne razlike	2.397.369	1.240.989
Plačane obresti	728.166	634.050
Oslabitve zaradi prevrednotenja na tržno vrednost	131.779	39.748
Izgube odvisnih družb in pokrivanje preteklih izgub	0	1.150.399
Odhodki od izvedenih finančnih instrumentov	180.508	589.690
Ostali odhodki	35.434	79.753
Skupaj finančni odhodki	3.473.256	3.734.629
Neto finančni prihodki/odhodki	68.211	-451.449

11. Davek iz dobička

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005
Davek	9.764.717	9.315.564
Odloženi davek	-1.563.564	-3.425.262
Skupaj davek iz dobička	8.201.153	5.890.302
Dobiček pred obdavčitvijo	35.286.993	28.349.492
Davek, obračunan po 25-odstotni davčni stopnji	8.821.748	7.087.373
Davčno nepriznani odhodki	795.971	1.227.238
Davčne olajšave	-1.308.985	-1.140.676
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-185.322	-750.533
Ostale postavke	77.741	-533.100
Skupaj davek iz dobička	8.201.153	5.890.302

12. Odložene terjatve in obveznosti za davek

<i>v tisočih SIT</i>	Terjatve		Obveznosti		Terjatve – obveznosti	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Naložbe	39.522	66.818	249.098	265.879	-209.576	-199.061
Terjatve	95.815	96.275	0	0	95.815	96.275
Zaloge	143.297	117.661	0	0	143.297	117.661
Rezervacije za tožbe	4.033.639	3.125.641	0	0	4.033.639	3.125.641
Rezervacije za odpravnine	2.313.196	326.466	0	0	2.313.196	326.466
Davčni učinek prehoda na MSRP	0	0	698.367	0	-698.367	0
Skupaj	6.625.469	3.732.861	947.465	265.879	5.678.004	3.466.982

v tisočih SIT	Terjatve – obveznosti		Prek poslovnega izida		Prek kapitala	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Naložbe	-209.576	-199.061	39.521	79.125	-249.097	-278.186
Terjatve	95.815	96.275	23.161	96.275	72.654	319.906
Zaloge	143.297	117.661	143.297	117.661	0	0
Rezervacije za tožbe	4.033.639	3.125.641	1.158.050	3.125.641	2.875.589	0
Rezervacije za odpravnine	2.313.196	326.466	199.535	6.560	2.113.661	0
Davčni učinek prehoda na MSRP	-698.367	0	0	0	-698.367	0
Skupaj	5.678.004	3.466.982	1.563.564	3.425.262	4.114.440	41.720

13. Zemljišča, zgradbe in oprema

v tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Zemljišča	3.151.927	2.908.502
Zgradbe	40.447.172	33.547.973
Oprema	33.892.425	27.204.490
Osnovna sredstva v pridobivanju	12.958.723	14.442.886
- od tega predujmi za osnovna sredstva	1.188.372	594.677
Skupaj zemljišča, zgradbe in oprema	90.450.247	78.103.851

TABELA GIBANJA ZEMLJIŠČ, ZGRADB IN OPREME V LETU 2006

v tisočih SIT	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2006	2.908.502	59.066.622	76.133.775	13.848.209	594.677	152.551.785
Nabava	0	0	0	19.736.577	593.695	20.330.272
Aktiviranje – prenos iz sredstev v pridobivanju	257.111	9.515.690	12.015.620	-21.788.421	0	0
Odtujitve, manki, viški	-13.686	-300.362	-1.954.050	0	0	-2.268.098
Prenosi na neopredmetena sredstva	0	-45.201	43.096	0	0	-2.105
Nabavna vrednost 31. 12. 2006	3.151.927	68.236.749	86.238.441	11.796.365	1.188.372	170.611.854
Popravek vrednosti 1. 1. 2006	0	25.518.649	48.929.285	0	0	74.447.934
Amortizacija	0	2.504.271	5.132.261	0	0	7.636.532
Aktiviranje – podaljšanje življenjske dobe	0	0	-26.014	26.014	0	0
Odtujitve, manki, viški	0	-232.910	-1.687.844	0	0	-1.920.754
Prenosi na neopredmetena sredstva	0	-433	-1.672	0	0	-2.105
Popravek vrednosti 31. 12. 2006	0	27.789.577	52.346.016	26.014	0	80.161.607
Neodpisana vrednost 1. 1. 2006	2.908.502	33.547.973	27.204.490	13.848.209	594.677	78.103.851
Neodpisana vrednost 31. 12. 2006	3.151.927	40.447.172	33.892.425	11.770.351	1.188.372	90.450.247

TABELA GIBANJA ZEMLJIŠČ, ZGRADB IN OPREME V LETU 2005

<i>v tisočih SIT</i>	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2005	2.775.096	58.334.764	72.501.301	6.563.124	1.356.002	141.530.287
Nabava	0	0	0	15.032.686	-761.325	14.271.361
Aktiviranje - prenos iz sredstev v pridobivanju	133.406	962.753	6.641.538	-7.737.697	0	0
Odtujitve, manki, viški	0	-229.232	-3.015.715	-3.865	0	-3.248.812
Prenosi na neopredmetena sredstva	0	-1.663	6.651	0	0	4.988
Nabavna vrednost 31. 12. 2005	2.908.502	59.066.622	76.133.775	13.854.248	594.677	152.557.824
Popravek vrednosti 1. 1. 2005	0	23.168.361	46.834.163	0	0	70.002.524
Amortizacija	0	2.430.101	5.055.406	0	0	7.485.507
Aktiviranje - podaljšanje življenjske dobe	0	0	-6.039	6.039	0	0
Odtujitve, manki, viški	0	-79.054	-2.955.714	0	0	-3.034.768
Prenosi na neopredmetena sredstva	0	-759	1.469	0	0	710
Popravek vrednosti 31. 12. 2005	0	25.518.649	48.929.285	6.039	0	74.453.973
Neodpisana vrednost 1. 1. 2005	2.775.096	35.166.403	25.667.138	6.563.124	1.356.002	71.527.763
Neodpisana vrednost 31. 12. 2005	2.908.502	33.547.973	27.204.490	13.848.209	594.677	78.103.851

Izdatki za pridobitev zemljišč, zgradb in opreme, ki so prikazani v izkazu finančnega izida, se od zneskov v tabeli gibanja razlikujejo za znesek

spremembe med začetnim in končnim stanjem obveznosti do dobaviteljev za ta sredstva.

14. Neopredmetena sredstva

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Stroški razvijanja	627.239	530.924
Dolgoročne premoženjske pravice	3.769.563	3.532.260
Sredstva v pridobivanju	971.190	834.560
Skupaj neopredmetena sredstva	5.367.992	4.897.744

Največjo postavko med nabavljenimi dolgoročnimi premoženjskimi pravicami predstavljata nakup nove programske opreme za novi obrat Sinteza 4 v vrednosti 273.675 tisoč SIT in novega programa za vodenje registracijskih dokumentov v višini 121.389 tisoč SIT ter nadgradnja sistema SAP v višini 84.557 tisoč SIT.

Med neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi v pridobivanju so zajeta pretežno plačila za registracijsko dokumentacijo za nova zdravila.

TABELA GIBANJA NEOPREDMETENIH SREDSTEV V LETU 2006

	Stroški razvijanja	Dolgoročne premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
<i>v tisočih SIT</i>				
Nabavna vrednost 1. 1. 2006	1.207.826	4.894.268	834.560	6.936.654
Nabava	0	2	1.547.753	1.547.755
Prenos iz sredstev v pridobivanju	417.108	994.015	-1.411.123	0
Odtujitve	-40.630	-43	0	-40.673
Prenosi na zemljišča, zgradbe in opremo	0	2.105	0	2.105
Nabavna vrednost 31. 12. 2006	1.584.304	5.890.347	971.190	8.445.841
Popravek vrednosti 1. 1. 2006	676.902	1.362.008	0	2.038.910
Amortizacija	280.163	756.671	0	1.036.834
Prenosi na zemljišča, zgradbe in opremo	0	2.105	0	2.105
Popravek vrednosti 31. 12. 2006	957.065	2.120.784	0	3.077.849
Neodpisana vrednost 1. 1. 2006	530.924	3.532.260	834.560	4.897.744
Neodpisana vrednost 31. 12. 2006	627.239	3.769.563	971.190	5.367.992

TABELA GIBANJA NEOPREDMETENIH SREDSTEV V LETU 2005

	Stroški razvijanja	Dolgoročne premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
<i>v tisočih SIT</i>				
Nabavna vrednost 1. 1. 2005	1.021.035	3.756.181	350.297	5.127.513
Nabava	0	67	1.853.496	1.853.563
Prenosi na zemljišča, zgradbe in opremo	212.156	1.157.077	-1.369.233	0
Odtujitve	-25.365	-14.069	0	-39.434
Prenosi, prekvalifikacije	0	-4.988	0	-4.988
Nabavna vrednost 31. 12. 2005	1.207.826	4.894.268	834.560	6.936.654
Popravek vrednosti 1. 1. 2005	507.706	672.221	0	1.179.927
Amortizacija	194.561	698.618	0	893.179
Odtujitve	-25.365	-8.121	0	-33.486
Prenosi na zemljišča, zgradbe in opremo	0	-710	0	-710
Popravek vrednosti 31. 12. 2005	676.902	1.362.008	0	2.038.910
Neodpisana vrednost 1. 1. 2005	513.329	3.083.960	350.297	3.947.586
Neodpisana vrednost 31. 12. 2005	530.924	3.532.260	834.560	4.897.744

15. Naložbe v odvisne družbe

TABELA GIBANJA NALOŽB V ODVISNE DRUŽBE V LETU 2006

<i>v tisočih SIT</i>	Naložbe v odvisne družbe
Nabavna vrednost 1. 1. 2006	27.561.602
Dokapitalizacija	1.557.817
Stanje 31. 12. 2006	29.119.419
Čista vrednost 1. 1. 2006	27.561.602
Čista vrednost 31. 12. 2006	29.119.419

TABELA GIBANJA NALOŽB V ODVISNE DRUŽBE V LETU 2005

<i>v tisočih SIT</i>	Naložbe v odvisne družbe
Nabavna vrednost 1. 1. 2005	25.178.132
Dokapitalizacija, odkup deležev	2.383.470
Stanje 31. 12. 2005	27.561.602
Čista vrednost 1. 1. 2005	25.178.132
Čista vrednost 31. 12. 2005	27.561.602

DELEŽI V ODVISNIH DRUŽBAH

	Delež lastništva	Osnovni kapital	Vrednost deležev v odvisnih družbah	
<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2006	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Terme Krka, d. o. o., Novo mesto**	100 %	3.535.466	10.881.283	10.881.283
"KRKA-FARMA", d. o. o., Novi Sad, Srbija	100 %	363	10.069	10.069
KRKA-FARMA, d. o. o., Zagreb, Hrvaška	100 %	4.668.036	4.729.973	3.614.230
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	100 %	191.479	192.272	192.272
OOO "KRKA-RUS", Istra, Ruska federacija	100 %	7.677.155	7.912.581	7.912.087
OOO "KRKA FARMA", Sergijev Posad, Ruska federacija	100 %	26.766	117.806	118.300
KRKA-POLSKA Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	1.094.764	4.480.527	4.480.527
KRKA Magyarországnál Kft, Budimpešta, Madžarska	100 %	12.000	452.715	10.641
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika*	100 %	872	826	826
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	240	240	240
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	3.975	198.283	198.283
KRKA Aussenhandels GmbH, München, Nemčija*	100 %	61.263	96.719	96.719
HELVETIUS-S. R. L., Trst, Italija***	80 %	12.365	46.125	46.125
Skupaj			29.119.419	27.561.602

* nedelujoče družbe

** skupaj s Termami Krka - Strunjan

*** družba v ukinjanju

V letu 2006 je bila izvršena dokapitalizacija v družbah Krka-Farma, Zagreb v višini 1.115.743 tisoč

SIT in Krka Magyarországnál, Budimpešta v višini 442.073 tisoč SIT.

16. Dana dolgoročna posojila

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročna dana posojila odvisnim družbam	454.829	506.074
Dolgoročna dana posojila drugim	820.931	858.695
Skupaj dana dolgoročna posojila	1.275.760	1.364.769

Dolgoročna posojila odvisnim družbam

Družbi Krka-Rus, Istra je družba Krka odobrila posojilo v USD za nadaljevanje investicijskih projektov in za financiranje tekočega poslovanja. Predvideni začetek odplačevanja posojila je leto 2008. Družba Krka odvisnim družbam v letu 2006 ni odobrila novih posojil.

Dolgoročna dana posojila drugim

Družba Krka daje v skladu z internimi akti svojim sodelavcem dolgoročna posojila za stanovanjske namene, za vračila štipendij in za selitev v tujino. Letna obrestna mera je enaka v času sklenitve pogodbe priznani obrestni meri, ki jo določi minister za finance na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe do-

TABELA GIBANJA DANIH DOLGOROČNIH POSOJIL V LETU 2006

<i>v tisočih SIT</i>	Dolgoročna posojila odvisnim družbam	Dolgoročna posojila drugim	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2006	506.074	872.709	1.378.783
Odobrena nova posojila	0	373.013	373.013
Odplačila	0	-413.819	-413.819
Tečajne razlike	-51.245	583	-50.662
Nabavna vrednost 31. 12. 2006	454.829	832.486	1.287.315
Popravek vrednosti 1. 1. 2006	0	14.014	14.014
Zmanjšanje (odpis)	0	-2.459	-2.459
Popravek vrednosti 31. 12. 2006	0	11.555	11.555
Čista vrednost 1. 1. 2006	506.074	858.695	1.364.769
Čista vrednost 31. 12. 2006	454.829	820.931	1.275.760

TABELA GIBANJA DANIH DOLGOROČNIH POSOJIL V LETU 2005

<i>v tisočih SIT</i>	Dolgoročna posojila odvisnim družbam	Dolgoročna posojila drugim	Skupaj
Nabavna vrednost 31. 12. 2004	129.424	915.676	1.045.100
Popravek napake, nastale ob prehodu na MSRP	310.966	0	310.966
Nabavna vrednost 1. 1. 2005	440.390	915.676	1.356.066
Odobrena nova posojila	198.938	289.678	488.616
Odplačila	-199.122	-334.319	-533.441
Tečajne razlike	65.868	1.674	67.542
Nabavna vrednost 31. 12. 2005	506.074	872.709	1.378.783
Popravek vrednosti 1. 1. 2005	0	16.884	16.884
Povečanje	0	91	91
Zmanjšanje (odpis)	0	-2.961	-2.961
Popravek vrednosti 31. 12. 2005	0	14.014	14.014
Čista vrednost 1. 1. 2005	440.390	898.792	1.339.182
Čista vrednost 31. 12. 2005	506.074	858.695	1.364.769

ločanja obresti med povezanimi osebami, in se je v letu 2006 gibal od 3,72 % do 4,25 %. Odplačilna doba je največ 15 let.

Ob prehodu na Mednarodne standarde računovodskega poročanja je družba prešla na vrednotenje naložb v odvisne družbe po nabavni vrednosti; pred tem jih je vrednotila po kapitalski

metodi. Pri naložbi v odvisno družbo Krka Pharma Dublin je bila za znesek izgub, ki so nastale v obdobju do leta 2004, pomotoma izvršena oslabilitev posojila, ki ga je družbi odobrila obvladujoča družba. V skladu z MRS 8 je bil narejen popravek otvoritvenega stanja primerjalnega obdobja v znesku 310.966 tisoč SIT. Za enak znesek je bil popravek evidentiran na zadržanem dobičku.

17. Druge finančne naložbe

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Delnice in deleži, razpoložljivi za prodajo	1.502.246	1.167.910
Druge dolgoročne finančne naložbe	62.391	62.391
Skupaj druge finančne naložbe	1.564.637	1.230.301

Med druge dolgoročne finančne naložbe spadajo predmeti kulturno-zgodovinske vrednosti.

TABELA GIBANJA DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB V LETU 2006

<i>v tisočih SIT</i>	Delnice in deleži, razpoložljivi za prodajo	Druge dolgoročne finančne naložbe	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2006	1.175.612	62.391	1.238.003
Nakup	313	0	313
Prilagoditev na tržno vrednost	334.023	0	334.023
Stanje 31. 12. 2006	1.509.948	62.391	1.572.339
Popravek vrednosti 1. 1. 2006	7.702	0	7.702
Stanje 31. 12. 2006	7.702	0	7.702
Čista vrednost 1. 1. 2006	1.167.910	62.391	1.230.301
Čista vrednost 31. 12. 2006	1.502.246	62.391	1.564.637

TABELA GIBANJA DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB V LETU 2005

<i>v tisočih SIT</i>	Delnice in deleži, razpoložljivi za prodajo	Druge dolgoročne finančne naložbe	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2005	1.119.723	62.391	1.182.114
Nakup	313	0	313
Prilagoditev na tržno vrednost	55.576	0	55.576
Stanje 31. 12. 2005	1.175.612	62.391	1.238.003
Popravek vrednosti 1. 1. 2005	7.595	0	7.595
Povečanje	107	0	107
Stanje 31. 12. 2005	7.702	0	7.702
Čista vrednost 1. 1. 2005	1.112.128	62.391	1.174.519
Čista vrednost 31. 12. 2005	1.167.910	62.391	1.230.301

18. Druga dolgoročna sredstva

Med druga dolgoročna sredstva so uvrščene dane varščine za predstavništva v tujini v višini 40.393

tisoč SIT in vplačana sredstva v rezervne stanovanjske sklade v višini 2.162 tisoč SIT.

19. Zaloge

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Material	7.540.200	9.510.900
Nedokončana proizvodnja	6.097.503	4.929.239
Proizvodi	9.766.303	11.812.302
Trgovsko blago	432.193	630.146
Predujmi za zaloge	3.236	588
Skupaj zaloge	23.839.435	26.883.175

V letu 2006 sta bila izvršena slabitev zalog v višini 152.325 tisoč SIT in odpis zalog v višini 766.731 tisoč SIT, v letu 2005 pa slabitev zalog v višini

67.028 tisoč SIT in odpis zalog v višini 470.644 tisoč SIT.

20. Terjatve

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne terjatve do odvisnih družb	20.196.443	15.314.474
Kratkoročne terjatve do kupcev	15.548.263	16.907.748
Kratkoročne terjatve do drugih	1.994.848	1.552.776
Skupaj terjatve	37.739.554	33.774.998

KRA TKOROČNE TERJATVE DO ODVISNIH DRUŽB

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
KRKA-FARMA d. o. o., Zagreb, Hrvaška	7.168.636	6.891.748
"KRKA-FARMA", d. o. o., Novi Sad, Srbija	739.863	607.187
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	504.906	1.281.080
OOO "KRKA-RUS", Istra, Ruska federacija	2.105.807	248.094
OOO "KRKA FARMA", Sergijev posad, Ruska federacija	3.956.068	1.348.038
KRKA-POLSKA Sp. z o. o., Varšava, Poljska	5.225.712	4.488.802
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	491.214	442.509
Terjatve do drugih družb v skupini	4.237	7.015
Skupaj kratkoročne terjatve do odvisnih družb	20.196.443	15.314.473

KRA TKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV

	Bruto vrednost	Slabitve za sporne in dvomljive terjatve	Čista vrednost 31. 12. 2006	Čista vrednost 31. 12. 2005
<i>v tisočih SIT</i>				
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	2.654.328	29.758	2.624.570	2.802.781
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	13.427.976	504.283	12.923.693	14.104.967
Skupaj kratkoročne terjatve do kupcev	16.082.304	534.041	15.548.263	16.907.748

Kratkoročne terjatve do kupcev so nezavarovane. Starostna struktura terjatev konec leta 2006 je bila naslednja: 98 % terjatev je bilo starih do pol leta (vključno z nezapadlimi terjatvami), 0,2 % terjatev od pol do enega leta, 1,8 % terjatev pa starejših od enega leta.

V letu 2006 so bili izvršeni odpisi in slabitve terjatev prek poslovnega izida v višini 158.171 tisoč SIT, v letu 2005 pa v višini 388.005 tisoč SIT.

Kratkoročne terjatve do drugih

Kratkoročne terjatve do drugih v skupni višini 1.994.848 tisoč SIT se v večjem delu nanašajo na terjatve do države, pretežno iz naslova davka na dodano vrednost.

21. Finančne naložbe

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne finančne naložbe	5.420.099	3.068.998
- delnice in deleži za trgovanja	2.849.357	1.524.869
- kratkoročne finančne naložbe, ki se obrestujejo	820.560	665.431
- druge kratkoročne finančne naložbe	1.750.182	878.698
Dana kratkoročna posojila	2.198.023	864.670
- dana kratkoročna posojila odvisnim družbam	1.952.500	672.111
- dana kratkoročna posojila drugim	245.523	192.559
Skupaj finančne naložbe	7.618.122	3.933.668

Najpomembnejše postavke med delnicami in deleži za trgovanje so delnice, ki so jih izdale tuje družbe, v višini 2.200.563 tisoč SIT, tržne delnice v višini 372.045 tisoč SIT in netržne delnice v višini 3.917 tisoč SIT.

Kratkoročne finančne naložbe, ki se obrestujejo, sestavljajo državne obveznice v višini 719.973 tisoč SIT in potrdila o vlogi v višini 100.587 tisoč SIT. Med kratkoročnimi finančnimi naložbami, ki se obrestujejo, so vse naložbe obrestovane po fiksni obrestni meri (v letu 2005 83 %) in nobena po spremenljivi obrestni meri (v letu 2005 17 %).

Večino znotraj drugih kratkoročnih finančnih naložb sestavljajo točke vzajemnih skladov (domaćih in tujih) v višini 1.158.389 tisoč SIT ter sredstva v upravljanju v višini 216.902 tisoč SIT.

Dana kratkoročna posojila odvisnim družbam vključujejo kratkoročno posojilo odvisni družbi Terme Krka v višini 1.636.000 tisoč SIT, posojilo odvisni družbi Krka-Rus v višini 181.931 tisoč SIT in obresti od posojil odvisnim družbam v višini 134.569 tisoč SIT.

Med danimi kratkoročnimi posojili je 92 % posojil s fiksno obrestno mero (v letu 2005 100 %) in 8 % s spremenljivo obrestno mero (v letu 2005 0 %).

22. Denar in denarni ustrezniki

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Gotovina v blagajni in prejeti čeki	16.695	11.352
Denarna sredstva v banki	1.061.278	747.416
Skupaj denar in denarni ustrezniki	1.077.973	758.768

23. Kapital

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Osnovni kapital	14.170.448	14.170.448
Lastne delnice	-4.670.280	-4.670.280
Rezerve	35.385.325	34.885.325
- kapitalske rezerve	28.993.129	28.993.129
- zakonske rezerve	3.592.196	3.592.196
- statutarne rezerve	2.800.000	2.300.000
Zadržani dobički	90.855.702	69.504.498
Rezerva za pošteno vrednost	833.938	561.602
Skupaj kapital	136.575.133	114.451.593

Osnovni kapital

Vpoklicani kapital sestavlja 3.542.612 navadnih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 4.000 SIT. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995.

Lastne delnice

Družba je imela 31. 12. 2006 162.662 lastnih delnic, katerih nominalna vrednost na ta dan je znašala 650.648 tisoč SIT, kar je bilo 4,6 % vrednosti osnovnega kapitala. Število lastnih delnic je v primerjavi s stanjem 31. 12. 2005 ostalo nespremenjeno.

Rezerve

Rezerve družbe sestavljajo kapitalske, zakonske in statutarne rezerve. Nobene od navedenih vrst rezerv ni možno uporabiti za izplačilo dividend in drugih udeležb v dobičku. Glede na zakonske možnosti je uprava družbe v letu 2006 rezerve povečala za 500.000 tisoč SIT dodatno oblikovanih statutarnih rezerv.

Zadržani dobički

Na povečanje zadržanih dobičkov družbe sta vplivala čisti dobiček poslovnega leta v višini 27.085.840 tisoč SIT ter neto prihodki v višini 396.650 tisoč SIT, ki so pripoznani neposredno v zadržanih dobičkih. Ti prihodki so vključevali presežek terjatev nad obveznostmi za odloženi davek v skupni višini 329.911 tisoč SIT in 66.739 tisoč SIT neupravičeno zaračunanih vrnjenih zamudnih obresti, ki jih je družba plačala davčnemu organu. Zmanjšanje pa sta prinesla oblikovanje statutarnih rezerv po sklepu uprave družbe v višini 500.000 tisoč SIT in uporaba bilančnega dobička za dividende in udeležbe v dobičku po sklepu 11. skupščine delničarjev, ki je bila 6. 7. 2006, v višini 5.631.286 tisoč SIT. Znesek izplačanih dividend in udeležb v dobičku, ki je prikazan v izkazu finančnega izida, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za znesek spremembe med začetnim in končnim stanjem obveznosti za izplačilo dividend.

Rezerva za pošteno vrednost

Rezerva za pošteno vrednost se je povečala za 272.336 tisoč SIT, tj. za znesek prilagoditve vrednosti naložb v dolgoročne deleže na tržno vrednost.

IZKAZ V KAPITALU PRIPOZNANIH PRIHODKOV IN ODHODKOV

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Odloženi davki	709.458	-799.015
Davčni učinek prehoda na MSRP	-379.547	0
Vračilo plačanih zamudnih obresti v povezavi z davki	66.739	87.663
Čisti prihodki in odhodki, pripoznani neposredno v kapitalu	396.650	-711.352

UGOTOVITEV BILANČNEGA DOBIČKA

<i>v tisočih SIT</i>	2006	2005*
Obvezna uporaba čistega dobička		
Čisti dobiček poslovnega leta	27.085.840	21.580.823
- kritje prenesene izgube	0	0
- oblikovanje zakonskih rezerv	0	0
- oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0
- oblikovanje statutarnih rezerv	500.000	800.000
Čisti dobiček po obvezni uporabi	26.585.840	20.780.823
- oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	4.800.000	6.500.000
Preostanek čistega dobička	21.785.840	14.280.823
Ugotovitev bilančnega dobička		
- preostanek čistega dobička	21.785.840	14.280.823
- preneseni čisti dobiček preteklih let	2.978.037	5.974.464
Bilančni dobiček	24.763.877	20.255.287

* Bilančni dobiček družbe za leto 2005, o uporabi katerega je odločala skupščina delničarjev, je bil ugotovljen na osnovi računovodskih izkazov, pripravljenih v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

24. Čisti dobiček na delnico

Čisti dobiček na delnico je v letu 2006 znašal 8.013,68 SIT in je bil za 21 % večji kot v letu 2005, ko je znašal 6.644,83 SIT. V izračunu je bilo za obe leti upoštevanih 3.379.950 delnic, 162.662

lastnih delnic je bilo izključenih. Vse delnice, ki jih je družba izdala, so navadne imenske delnice, zato kazalnik "popravljeni čisti dobiček na delnico" ni bil izračunan.

25. Posojila

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročna posojila	6.983.844	10.011.560
- dolgoročna posojila, dobljena pri domačih bankah	6.983.844	9.973.126
- dolgoročna posojila, dobljena od podjetij	0	38.434
Kratkoročna posojila	11.120.221	8.352.968
- kratkoročna posojila, dobljena pri domačih bankah	5.602.783	4.846.617
- kratkoročna posojila, dobljena pri tujih bankah	2.817.265	979.945
- kratkoročna posojila, dobljena od podjetij	2.700.173	2.526.406
Kratkoročne obveznosti za obresti	167.947	142.062
Skupaj posojila	18.272.012	18.506.590

GIBANJE DOLGOROČNIH POSOJIL

<i>v tisočih SIT</i>	Dolgoročna posojila, dobljena pri bankah	Dolgoročna posojila, dobljena pri podjetjih	Skupaj
Stanje 1. 1. 2005	13.699.841	86.702	13.786.543
Odplačila	-1.447.507	-49.745	-1.497.252
Stanje prenosa 1. 1. 2005	1.426.068	49.421	1.475.489
Prenos na kratkoročne obveznosti 31. 12. 2005	-4.101.618	-50.938	-4.152.556
Tečajne razlike	396.342	2.994	399.336
Stanje 31. 12. 2005	9.973.126	38.434	10.011.560
Odplačila	-4.043.925	-49.983	-4.093.908
Stanje prenosa 1. 1. 2006	4.101.618	50.938	4.152.556
Prenos na kratkoročne obveznosti 31. 12. 2006	-2.817.265	-39.389	-2.856.654
Tečajne razlike	-229.710	0	-229.710
Stanje 31. 12. 2006	6.983.844	0	6.983.844

Dolgoročna posojila so bila najeta pri treh domačih bankah. Nominirana so v EUR in USD, in sicer za dobo do sedmih let, namenjena pa so za financiranje investicijskih naložb in obratnih sredstev. Družba v letu 2006 ni najela nobenega novega dolgoročnega posojila.

Dolgoročna posojila, dobljena pri bankah, niso zavarovana s hipoteko ali bančno garancijo. Za

najeta bančna posojila je družba izdala menice, ki v skladu z MSRP 4 štejejo kot zavarovalne pogodbe in jih družba obravnava kot pogojne obveznosti (pojasnilo 30). Obrestne mere pri treh dolgoročnih posojilih, ki po vrednosti predstavljajo glavni del dolgoročnih finančnih obveznosti do bank, je družba zaradi možnih sprememb obrestnih mer zavarovala z nakupi navadnih obrestnih zamenjav.

GIBANJE KRATKOROČNIH POSOJIL

<i>v tisočih SIT</i>	Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah	Kratkoročna posojila, dobljena pri podjetjih	Skupaj
Stanje 1. 1. 2005	1.426.068	3.009.395	4.435.463
Nova posojila	21.655.761	2.838.964	24.494.725
Odplačila	-21.356.885	-3.372.891	-24.729.776
Prenos iz dolgoročnih obveznosti	4.101.618	50.938	4.152.556
Stanje 31. 12. 2005	5.826.562	2.526.406	8.352.968
Nova posojila	35.772.467	706.137	36.478.604
Odplačila	-35.998.693	-571.759	-36.570.452
Prenos iz dolgoročnih obveznosti	2.817.265	39.389	2.856.654
Tečajne razlike	2.447	0	2.447
Stanje 31. 12. 2006	8.420.048	2.700.173	11.120.221

Stanje prejetih kratkoročnih posojil vključuje odplačila dolgoročnega bančnega posojila, ki so zapadla v plačilo v letu 2006 v višini 2.817.265 tisoč SIT.

Posojila so najeta v SIT za dobo enega do šestih mesecev, nekaj jih je tudi za nedoločen čas oziroma na odpoklic. Posojila niso posebej zavarovana.

26. Rezervacije

<i>v tisočih SIT</i>	Stanje 31. 12. 2005	Oblikovanje	Črpanje in sproščanje	Stanje 31. 12. 2006
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	9.752.747	867.544	562.916	10.057.375
Druge rezervacije:	12.940.163	5.035.002	41.138	17.934.027
- rezervacije za tožbe	12.820.158	5.035.000	552	17.854.606
- rezervacije za ekološko sanacijo	119.937	0	40.543	79.394
- druge rezervacije	68	2	43	27
Skupaj rezervacije	22.692.910	5.902.546	604.054	27.991.402

Višina rezervacij za tožbe s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevk še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi z zunanjimi strokovnjaki za tožbe na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še teče. Družba je oblikovala dodatne rezervacije za tožbe v višini 5.035.000 tisoč SIT zaradi domnevne kršitve patentov, ki se nanašajo na patentno zaščito zdravila atorvastatin. Novo oblikovane in sproščene rezervacije so v izkazu poslovnega izida vključene med druge poslovne odhodke oziroma druge poslovne prihodke.

Rezervacije za obveznosti do zaposlenih za odpravnine in jubilejne nagrade temeljijo na aktuarskem izračunu, v katerem je bila upoštevana 4,75-odstotna diskontna stopnja, ki temelji na donosnosti 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju, ter določene ocene in predpostavke glede višine odpravnin in jubilejnih nagrad, starostne strukture zaposlenih, stopnje fluktuacije ipd. Upoštevane ocene in predpostavke odražajo dejansko stanje v času priprave aktuarskega izračuna. Izračun je bil narejen z uporabo metode projicirane enote. Kratkoročno ni pričakovati bistvenih odstopanj od uporabljenih predpostavk.

27. Prejete dotacije

<i>v tisočih SIT</i>	Stanje 31. 12. 2005	Oblikovanje	Črpanje in sproščanje	Stanje 31. 12. 2006
Prejeta sredstva iz proračuna za odvisno družbo Krka-Rus	4.572	0	2.285	2.287
Prejeta sredstva iz proračuna za proizvodni obrat BETA v Šentjerneju	83.033	0	10.600	72.433
Prejeta sredstva iz evropskega sklada za regionalni razvoj	0	6.420	160	6.260
Brezplačno pridobljena osnovna sredstva	0	26.527	0	26.526
Skupaj prejete dotacije	87.605	32.947	13.045	107.506

Dotacije se knjigovodsko zmanjšujejo za znesek amortizacije osnovnih sredstev, za katere so bile oblikovane.

28. Poslovne obveznosti

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročne poslovne obveznosti do odvisnih družb	401.955	157.079
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	7.826.024	6.593.827
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	5.185.963	5.508.753
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	78.841	454.204
Skupaj poslovne obveznosti	13.492.783	12.713.863

KRA TKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI DO ODVISNIH DRUŽB

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Terme Krka, d. o. o., Novo mesto	20.324	25.899
KRKA-FARMA d. o. o., Zagreb, Hrvaška	65.028	0
"KRKA-FARMA", d. o. o., Novi Sad, Srbija	0	477
KRKA-POLSKA Sp. z o. o., Varšava, Poljska	62.540	52.067
KRKA Magyarország Kft, Budimpešta, Madžarska	123.985	0
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	129.762	79.735
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	316	176
Helvetius-S. R. L., Trst, Italija	0	-1.275
Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti do odvisnih družb	401.955	157.079

29. Ostale kratkoročne obveznosti

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Vračunani pogodbeni popusti na prodane izdelke odvisnim družbam	126.580	258.748
Vračunani pogodbeni popusti na prodane izdelke drugim kupcem	1.777.280	3.307.117
Obveznosti do delavcev - bruto plače, drugi prejemki in dajatve	3.667.675	3.027.437
Obveznosti iz naslova izvedenih finančnih instrumentov	0	234.840
Ostalo	158.328	105.050
Skupaj ostale kratkoročne obveznosti	5.729.863	6.933.192

30. Pogojne obveznosti

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Menice, izdane za najeta posojila	9.840.498	14.164.115
Garancije, dane družbam v skupini za najeta posojila	14.824	1.917.521
Ostale dane garancije	248.386	252.280
Drugo	539.289	362.579
Skupaj pogojne obveznosti	10.642.997	16.696.495

31. Finančni instrumenti

Stabilnost poslovanja na daljši rok v družbi zagotavljamo z aktivnim upravljanjem s tveganji, ki je podrobno opisano v poglavju Upravljanje s tveganji. Zaradi mednarodne razvejanosti izvoznih in uvoznih poslov smo izpostavljeni zlasti tveganju zaradi sprememb deviznih tečajev in obrestnih mer ter kreditnemu tveganju. Za varovanje pred tveganjem zaradi sprememb deviznih tečajev in obrestnih mer uporabljamo izvedene finančne instrumente.

Kreditno tveganje

Kreditno izpostavljenost obvladujemo s pomočjo bonitetnega ocenjevanja kupcev in z aktivno izterjavo terjatev. V letu 2006 nismo imeli vred-

nostno pomembnejših odpisov terjatev zaradi neplačil kupcev.

Tveganje sprememb obrestnih mer

V letu 2004 smo z nakupi navadnih obrestnih zamenjav zavarovali tri dolgoročna posojila, dve nominirani v USD in eno v EUR, v letu 2005 in 2006 pa nismo sklepali dodatnih zavarovanj. Pogodbena vrednost osnovnega instrumenta je 31. 12. 2006 znašala 9.389.169 tisoč SIT, poštna vrednost obrestne zamenjave v bilanci stanja pa 173.353 tisoč SIT.

Podrobnejši pregled dolgoročnih in kratkoročnih posojil je prikazan v spodnjih tabelah.

DOLGOROČNA POSOJILA

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Dolgoročna posojila	9.840.498	14.164.116
- od tega kratkoročni del	2.856.654	4.152.556
Povprečno stanje dolgoročnih posojil	12.002.307	14.713.074
Plačane obresti (poslovno leto)	437.641	464.981
Drugi stroški najemanja dolgoročnih posojil	0	0
Povprečni efektivni strošek dolgoročnih posojil (poslovno leto)	3,6 %	3,2 %
Zapadlost do treh let	20 %	69 %
Zapadlost nad tremi leti	80 %	31 %
Valutna struktura dolgoročnih posojil		
- USD	16 %	21 %
- EUR	84 %	78 %
- SIT	0 %	1 %
Sestava dolgoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere		
- Spremenljiva	100%	100%
- Fiksna	0%	0%

KRATKOROČNA POSOJILA

<i>v tisočih SIT</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Kratkoročna posojila, vključno s kratkoročnim delom dolgoročnih posojil, ki zajema	11.120.221	8.352.968
- bančna posojila	8.420.048	5.826.562
- druga posojila	2.700.173	2.526.406
Kratkoročna posojila	8.263.567	4.342.474
Povprečno stanje kratkoročnih posojil (poslovno leto)	6.321.990	3.747.940
Plačane obresti (poslovno leto)	288.995	169.069
Drugi stroški najemanja kratkoročnih posojil	734	1.253
Povprečni efektivni strošek kratkoročnih posojil (poslovno leto)	4,6 %	4,5 %
Valutna struktura kratkoročnih posojil		
- EUR	67 %	43 %
- SIT	33 %	57 %
Sestava kratkoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere		
- Spremenljiva	68 %	41 %
- Fiksna	32 %	59 %

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Za varovanje pred tveganjem sprememb deviznih tečajev uporabljamo valutne opcije (t. i. razpon-ske terminske posle) in navadne terminske posle. Pogodbena vrednost obeh izvedenih deviznih finančnih inštrumentov je 31. 12. 2006 znašala 11.279.660 tisoč SIT, neto poštena vrednost obeh inštrumentov v bilanci stanja pa 201.539 tisoč SIT.

Likvidnostno tveganje

Zaradi ustreznega planiranja denarnih tokov in vnaprej dogovorjenih kratkoročnih posojilnih linij pri bankah je bilo likvidnostno tveganje v letu 2006 majhno.

Analiza občutljivosti

Vse manjša neravnovesja deviznih pozicij, ki so posledica strukture naših uvoznih in izvoznih poslov, naraščanje deleža transakcij, ki jih opravljamo v EUR, in sklenjena zavarovanja so precej zmanjšali vpliv sprememb deviznih tečajev na poslovni izid skupine. Ocenjujemo, da morebitne večje spremembe deviznih tečajev v prihodnje ne bodo pomembneje vplivale na poslovni izid skupine. Zaradi razmeroma majhne zadolženosti in sklenjenih zavarovanj v preteklosti podobno velja tudi za morebitne večje spremembe obrestnih mer.

POŠTENA VREDNOST

	2006		2005	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
<i>v tisočih SIT</i>				
Dolgoročne finančne naložbe	2.840.397	2.840.397	2.595.070	2.595.070
- delnice in deleži	1.502.246	1.502.246	1.167.910	1.167.910
- druge dolgoročne finančne naložbe	62.391	62.391	62.391	62.391
- dana dolgoročna posojila	1.275.760	1.275.760	1.364.769	1.364.769
Kratkoročne finančne naložbe	7.618.122	7.618.122	3.933.668	3.933.668
- delnice in deleži za trgovanje	2.849.357	2.849.357	1.524.869	1.524.869
- kratkoročne finančne naložbe, ki se obrestujejo	820.560	820.560	665.431	665.431
- druge kratkoročne finančne naložbe	1.750.182	1.750.182	878.698	878.698
- kratkoročna posojila	2.198.023	2.198.023	864.670	864.670
Terjatve do kupcev in ostale terjatve	37.739.554	37.739.554	33.774.998	33.774.998
Denar in denarni ustrezniki	1.077.973	1.077.973	758.768	758.768
Obrestni izvedeni finančni instrumenti	173.353	173.353	58.491	58.491
- sredstva	173.353	173.353	65.619	65.619
- obveznosti	0	0	-7.128	-7.128
Devizni izvedeni finančni instrumenti	201.539	201.539	-168.699	-168.699
- sredstva	201.539	201.539	59.013	59.013
- obveznosti	0	0	-227.712	-227.712
Posojila	-18.272.012	-18.272.012	-18.506.590	-18.506.590
Obveznosti do dobaviteljev in ostalih	-13.492.783	-13.492.783	-12.713.863	-12.713.863
Skupaj	17.886.143	17.886.143	9.731.843	9.731.843

Ocenitev poštene vrednosti

V nadaljevanju je naveden način ocenitve tržne vrednosti za posamezne vrste finančnih instrumentov.

Vrednostni papirji za trgovanje

Poštena vrednost je izračunana na osnovi borznega tečaja na dan bilance stanja brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu vrednostnih papirjev.

Terminski posli

Pošteno vrednost terminskega posla izračunamo kot razliko med dogovorjenim terminskim tečajem ob sklenitvi posla in terminskim tečajem za enako zapadlost na presečni datum, pomnoženo z vrednostjo terminskega posla na zadnji dan vsakega četrtertletja relevantnega poslovnega leta. Terminski devizni tečaj na presečni datum je seštevek promptnega tečaja in veljavnih (tržnih) točk, ki odražajo razliko med obrestnima mera-

ma obeh valut terminskega posla ob upoštevanju njegove zapadlosti. Veljavne tržne točke pridobimo neposredno od ene izmed slovenskih bank, s katerimi imamo podpisano Krovno pogodbo za poslovanje z izvedenimi finančnimi instrumenti oziroma v specializiranih modelih za vrednotenje izvedenih finančnih instrumentov v Reutersovi informacijski platformi.

Opcije

Pošteno vrednost valutne opcije izračunamo na zadnji dan vsakega četrtertletja relevantnega poslovnega leta s specializiranimi modeli vrednotenja izvedenih finančnih instrumentov v Reutersovi informacijski platformi.

Obrestne zamenjave

Pošteno vrednost obrestnih zamenjav izračunamo na zadnji dan vsakega četrtertletja relevantnega poslovnega leta s specializiranimi modeli vrednotenja izvedenih finančnih instrumentov v Reutersovi informacijski platformi.

Deleži, razpoložljivi za prodajo

Če se z deleži trguje na borzi, je osnova za izračun poštene vrednosti borzni tečaj na dan bilance stanja brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu deležev. Ostali deleži, razpoložljivi za prodajo, so izkazani po knjigovodski vrednosti na dan bilance stanja, ki je ocena poštene vrednosti.

nja znaša 4,00 % in je izračunana na podlagi donosnosti do dospelja slovenskih državnih obveznic. Kot osnova za izračun so bile uporabljene javne informacije Ljubljanske borze oziroma trga uradnih vzdrževalcev likvidnosti državnih vrednostnih papirjev. Višina uporabljene diskontne stopnje po našem mnenju dobro odraža razmere na slovenskem in evropskih finančnih trgih.

Prejeta in dana posojila

Poštena vrednost je za posojila nad 5 let izračunana na osnovi diskontiranega denarnega toka glavnice in obresti. Uporabljena diskontna stop-

Terjatve in obveznosti

Kratkoročne terjatve in obveznosti so izkazane po knjigovodski vrednosti, ki se upošteva kot poštena vrednost.

32. Posli s povezanimi osebami

Povezave z družbami v skupini

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi z odvisnimi družbami v letu 2006.

<i>v tisočih SIT</i>	Prodaja	Odhodki	Prejeta posojila	Dana posojila
Terme Krka, d. o. o., Novo mesto*	44.610	217.719	0	3.067.000
KRKA-FARMA, d. o. o., Zagreb, Hrvaška	6.978.747	422.955	0	0
"KRKA-FARMA", d. o. o., Novi Sad, Srbija	1.536.148	3.250	0	0
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	1.537.152	0	0	0
OOO "KRKA-RUS", Istra, Ruska federacija	2.593.068	0	0	364.491
OOO "KRKA FARMA", Sergijev Posad, Ruska federacija	4.335.505	0	0	0
KRKA-POLSKA Sp. z o. o., Varšava, Poljska	13.996.820	152.742	0	0
KRKA Magyarorszá Kft, Budimpešta, Madžarska	0	886.124	0	0
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	0	109.683	0	0
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	926.023	7.695	0	0
Skupaj	31.948.073	1.800.168	0	3.431.491

* Skupaj z odvisnima družbama Terme Krka - Strunjan, d. o. o., in Golf Grad Otočec, d. o. o.

Navedene družbe v skupini so z obvladujočo družbo poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Terjatve in obveznosti med družbami v skupini so razvidne v pojasnilih 20 in 28.

0,16 % celotnega kapitala, direktorji odvisnih družb pa 2514 delnic oziroma 0,07 % celotnega kapitala. Člani uprave in ostali vodstveni in vodilni delavci vsako leto izpolnijo vprašalnik o povezanih strankah, s katerim družba preverja obstoj morebitnih drugih poslovnih povezav med družbo in zaposlenimi. V letu 2006 takšnih povezav ni bilo.

Lastniški deleži povezanih oseb

Konec leta so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 5693 delnic družbe Krka, kar predstavlja

Člani nadzornega sveta so imeli ob koncu leta 2006 v lasti 888 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,03 % celotnega kapitala.

LASTNIŠKI DELEŽI ČLANOV UPRAVE IN NADZORNEGA SVETA V DRUŽBI KRKA

	2006		2005	
	Število delnic	Delež (v %)	Število delnic	Delež (v %)
Člani uprave				
Jože Colarič	2.100	0,0593	1.700	0,0480
Janez Poljanec	2.206	0,0623	2.206	0,0623
Aleš Rotar	1.277	0,0361	1.157	0,0327
Zvezdana Bajc	110	0,0031	110	0,0031
Danica Novak Malnar	0	0,0000	0	0,0000
Člani uprave skupaj	5.693	0,1607	5.173	0,1460
Člani nadzornega sveta				
Gregor Gomišček	12	0,0003	12	0,0003
Marko Kranjec	101	0,0029	101	0,0029
Mateja Božič	0	0,0000	0	0,0000
Anton Rous	0	0,0000	0	0,0000
Draško Veselinovič	0	0,0000	0	0,0000
Alojz Zupančič	514	0,0145	514	0,0145
Sonja Kermc	211	0,0060	211	0,0060
Tomaž Sever	50	0,0014	50	0,0014
Mateja Vrečer	0	0,0000	0	0,0000
Člani nadzornega sveta skupaj	888	0,0251	888	0,0251

PREJEMKI SKUPIN OSEB V LETU 2006

	Skupaj bruto prejemi	Od tega udeležba v dobičku po sklepu skupščine
<i>v tisočih SIT</i>		
Člani uprave	463.285	0
Člani nadzornega sveta družbe	104.570	51.291
Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	4.157.476	0
Ostali zaposleni	21.104.124	0
Skupaj prejemi skupin oseb	25.829.455	51.291

Prejemki uprave vključujejo plače, bonitete ter morebitne druge prejemke.

PREJEMKI ČLANOV UPRAVE V LETU 2006

	Bruto plača – fiksni del	Bruto plača – variabilni del	Bonitete in drugi prejemki	Skupni prejemki
<i>v tisočih SIT</i>				
Jože Colarič	63.918	65.632	2.481	132.031
Janez Poljanec	52.917	54.339	3.011	110.267
Aleš Rotar	49.915	51.265	4.193	105.373
Zvezdana Bajc	42.098	42.726	2.998	87.822
Danica Novak Malnar	26.243	0	1.549	27.792
Skupaj prejemi uprave	235.091	213.962	14.232	463.285

Prejemki zaposlenih prav tako vključujejo plače, bonitete, regres za dopust in morebitne druge prejemke (jubilejne nagrade ...).

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta, ki je v 12-članski sestavi deloval do 21. 6. 2005, so v letu 2006 prejeli udeležbo v dobičku po sklepu skupščine, vezano na delo v nadzornem svetu v prvi polovici leta 2005.

Člani nadzornega sveta, ki v 9-članski sestavi deluje od 22. 6. 2005, so v letu 2006 prejeli udeležbo v dobičku po sklepu skupščine, vezano na delo v nadzornem svetu v drugi polovici leta 2005. V skladu s sklepom skupščine z dne 6. 7. 2006 pripada članom nadzornega sveta od 1. 1. 2006 dalje fiksno mesečno plačilo za delo v nadzornem svetu. Za udeležbo na sejah nadzornega sveta, revizijske komisije in komisije za kadrovska vprašanja prejemajo člani nadzornega sveta sejnino. Skupščina je potrdila nove višine sejin, ki so začele veljati na dan zasedanja skupščine.

PREJEMKI ČLANOV NADZORNEGA SVETA DRUŽBE V LETU 2006

<i>v tisočih SIT</i>	Mesečno plačilo	Sejnine	Udeležba v dobičku	Skupaj
Nadzorni svet do 21. 6. 2005 (12 članov)				
Janez Prijatelj, predsednik	0	0	4.460	4.460
Janko Kastelic, namestnik predsednika	0	0	2.230	2.230
Bojan Dejak	0	0	2.230	2.230
Borut Jamnik	0	0	2.230	2.230
Sonja Kermc	0	0	2.230	2.230
Mihaela Korent	0	0	2.230	2.230
Miroslav Kramarič	0	0	2.230	2.230
Darinka Kure	0	0	2.230	2.230
Mojca Osolnik	0	0	2.230	2.230
Boris Petančič	0	0	2.230	2.230
Božena Šuštar	0	0	2.230	2.230
Stanislav Valant	0	0	2.230	2.230
Skupaj	0	0	28.990	28.990
Nadzorni svet od 22. 6. 2005 (9 članov)				
Gregor Gomišček, predsednik	6.060	1.316	4.460	11.836
Marko Kranjec, namestnik predsednika	5.799	774	2.230	8.803
Mateja Božič	4.744	542	2.230	7.516
Sonja Kermc	4.744	697	2.230	7.671
Anton Rous	4.744	697	2.230	7.671
Tomaž Sever	4.744	774	2.230	7.748
Draško Veselinovič	5.270	852	2.230	8.352
Mateja Vrečer	4.744	774	2.230	7.748
Alojz Zupančič	5.270	735	2.230	8.235
Skupaj	46.119	7.161	22.300	75.580
SKUPAJ VSI	46.119	7.161	51.290	104.570

POSOJILA SKUPINAM OSEB

<i>v tisočih SIT</i>	Posojila na dan 31. 12. 2006	Odplačila v letu 2006
Člani uprave	2.886	654
Člani nadzornega sveta odvisne družbe (predstavniki zaposlenih)	362	155
Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	84.559	18.923
Ostali zaposleni	1.251.944	147.204
Skupaj posojila skupinam oseb	1.339.751	166.936

Posojila tem osebam so bila namenjena za reševanje stanovanjskih vprašanj.

33. Izobrazbena struktura zaposlenih

	2006		2005	
	Število zaposlenih	Delež (v %)	Število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	50	1,2	44	1,1
Magistri znanosti	135	3,3	127	3,3
Univerzitetna izobrazba	1612	39,2	1363	35,5
Visokostrokovna izobrazba	183	4,4	145	3,8
Višješolska izobrazba	142	3,5	139	3,6
Srednješolska izobrazba	833	20,2	818	21,3
Kvalificirani delavci	990	24,0	1022	26,6
Nekvalificirani delavci	173	4,2	186	4,8
Skupaj (povprečje leta)	4118	100,0	3844	100,0

34. Posli z revizorsko družbo

Letni pogodbeni znesek za storitve revidiranja, ki jih je za družbo opravila revizorska družba KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o.,

znaša 23.964 tisoč SIT. Družba KPMG poslovno svetovanje, d. o. o., pa je opravila davčno svetovanje v vrednosti 3.185 tisoč SIT.

35. Dogodki po datumu bilance stanja

V začetku leta 2007 je obvladujoča družba Krka, d. d., Novo mesto vplačala ustanovni kapital za dve novi družbi, ki smo ju registrirali kot KRKA

FARMACÊUTICA, LDA, Estoril, Portugalska in KRKA USA, LLC, Delaware, ZDA in smo njuni 100-odstotni lastniki.

Revizorjevo poročilo



Poročilo neodvisnega revizorja

Nadzornemu svetu družbe KRKA, d.d., Novo mesto

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe KRKA, d.d., Novo mesto, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2006, izkaz poslovnega izida, izkaz gibanja kapitala in izkaz finančnega izida za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiri in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe KRKA, d.d., Novo mesto na dan 31. decembra 2006 ter njenega poslovnega izida in finančnega izida za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,

podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner

Ljubljana, 15.3.2007

KPMG Slovenija, d.o.o.

Priloga: Računovodski izkazi skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto, izkazani v evrih

Preračun iz SIT v EUR je narejen glede na Pojasnilo 1 k Uvodu v Slovenske računovodske standarde (2006) - Sprememba predstavitvene valute, ki ga je na 80. seji sprejel strokovni svet Slovenskega inštituta za revizijo. Po njem se za preračun iz

SIT v EUR za vse postavke v vseh izkazih uporabi uradni tečaj Banke Slovenije na zadnji dan primerljivega obdobja. Za preračune sta tako uporabljena tečaja 1 EUR = 239,6400 SIT za leto 2006 in 1 EUR = 239,5756 SIT za leto 2005.

KONSOLIDIRANA BILANCA STANJA

<i>v tisočih EUR</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Sredstva		
Zemljišča, zgradbe in oprema	506.821	451.487
Neopredmetena sredstva	23.608	21.114
Naložbe v pridružene družbe	2.024	1.130
Dolgoročno dana posojila	3.564	3.714
Druge finančne naložbe	6.737	5.343
Odložene terjatve za davek	31.840	19.945
Druga dolgoročna sredstva	253	51
Dolgoročna sredstva	574.847	502.785
Zaloge	115.926	120.908
Terjatve do kupcev in druge terjatve	153.890	137.780
Finančne naložbe	24.067	14.154
Denar in denarni ustrezniki	10.399	12.638
Kratkoročna sredstva	304.282	285.480
Skupaj sredstva	879.128	788.265
Kapital	0	0
Osnovni kapital	59.132	59.148
Lastne delnice	-19.489	-19.494
Rezerve	147.660	145.613
Zadržani dobički	372.060	284.385
Rezerva za pošteno vrednost	3.480	2.344
Prevedbene rezerve	154	19
Kapital večinskih lastnikov	562.998	472.015
Kapital manjšinskih lastnikov	7.907	7.570
Skupaj kapital	570.905	479.585
Obveznosti	0	0
Posojila	34.584	48.709
Rezervacije	122.554	100.043
Prejete dotacije	2.777	1.861
Odložene obveznosti za davek	4.025	1.190
Skupaj dolgoročne obveznosti	163.940	151.803
Poslovne obveznosti	60.889	58.619
Posojila	48.769	38.070
Obveznosti za davek iz dobička	7.020	27.922
Ostale kratkoročne obveznosti	27.605	32.266
Skupaj kratkoročne obveznosti	144.283	156.877
Skupaj obveznosti	308.223	308.680
Skupaj kapital in obveznosti	879.128	788.265

KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

<i>v tisočih EUR</i>	2006	2005
Prihodki od prodaje	667.955	554.137
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	248.985	216.415
Bruto dobiček	418.969	337.722
Stroški prodajanja	165.844	173.681
Stroški razvijanja	52.650	40.120
Stroški splošnih dejavnosti	53.544	55.876
Drugi poslovni prihodki	3.564	51.012
Dobiček iz poslovanja	150.495	119.057
Finančni prihodki	15.500	16.652
Finančni odhodki	17.239	12.450
Neto finančni odhodki/prihodki	-1.739	4.202
Dobiček pred davkom	148.756	123.260
Davek iz dobička	36.669	25.924
Čisti dobiček obdobja	112.086	97.335
Delež večinskih lastnikov	111.682	97.208
Delež manjšinskih lastnikov	405	128
Čisti dobiček na delnico v EUR	33	29

KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

<i>v tisočih EUR</i>	Vpoklicani kapital	Lastne delnice	Rezerve			Zadržani dobički			Rezerva za pošteno vrednost	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
			Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Čisti dobiček poslovnega leta	Preneseni čisti dobiček			
Stanje 1. 1. 2005	59.148	-19.494	121.019	14.994	6.261	189.785	44.403	-20.724	2.421	7.595	405.407
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	97.208	0	0	128	97.335
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	3.339	0	-3.339	0	0	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadz. sveta družbe Krka	0	0	0	0	0	27.131	-27.131	0	0	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	-44.403	44.403	0	0	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	24.572	0	-24.572	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	-16.174	0	-3.804	0	-133	-20.111
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	0	-2.969	-57	-19	-3.046
Stanje 31. 12. 2005	59.148	-19.494	121.019	14.994	9.600	225.314	66.737	-7.667	2.364	7.570	479.585
Stanje 1. 1. 2006	59.132	-19.489	120.986	14.990	9.597	225.253	66.719	-7.665	2.363	7.568	479.456
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	111.682	0	0	405	112.086
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	2.086	0	-2.086	0	0	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadz. sveta družbe Krka	0	0	0	0	0	20.030	-20.030	0	0	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	-66.719	66.719	0	0	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	30.512	0	-30.512	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	-23.499	0	-65	-23.564
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	0	1.655	1.271	0	2.926
Stanje 31. 12. 2006	59.132	-19.489	120.986	14.990	11.684	275.796	89.565	6.698	3.634	7.907	570.905

KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA IZIDA

<i>v tisočih EUR</i>	2006	2005
FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Čisti dobiček poslovnega leta	112.086	97.335
Prilagoditve za:	85.623	76.939
- amortizacijo	47.704	45.792
- pozitivne tečajne razlike	-1.962	-2.389
- negativne tečajne razlike	4.147	3.493
- prihodki od naložbenja	-9.831	-40
- prihodki od financiranja	3.636	-293
- odhodki od financiranja	4.980	4.225
- davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	36.669	25.924
- ostalo	278	229
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev	197.710	174.275
Sprememba stanja poslovnih terjatev	-18.880	-37.375
Sprememba stanja zalog	4.950	-37.281
Sprememba stanja poslovnih dolgov	-1.101	13.583
Sprememba stanja ostalih kratkoročnih obveznosti in rezervacij	19.751	15.288
Plačani davek iz dobička	-65.512	-18.901
Čisti finančni tok iz poslovanja	136.918	109.590
FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejete obresti	768	485
Prejemki iz prodaje kratkoročnih naložb	1.014	270
Prejete dividende	201	169
Prejemki od odtujitve zemljišč, zgradb in opreme	1.565	1.526
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-7.298	-7.713
Izdatki za pridobitev zemljišč, zgradb in opreme	-96.910	-75.209
Prejemki/izdatki za pridobitev dolgoročnih posojil	-25	360
Izdatki/prejemki iz naslova drugih dolgoročnih sredstev	-1.150	-6
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-7.802	-7.600
Izdatki/prejemki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov	1.817	-1.395
Čisti finančni tok iz naložbenja	-107.820	-89.114
FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	10.492	16.552
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-4.764	-2.286
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-13.162	-13.931
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-23.534	-20.073
Čisti finančni tok iz financiranja	-30.967	-19.739
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-1.869	737
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	12.635	11.859
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike	-367	43
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	10.399	12.638

BILANCA STANJA DRUŽBE KRKA

<i>v tisočih EUR</i>	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Sredstva		
Zemljišča, zgradbe in oprema	377.442	326.009
Neopredmetena sredstva	22.400	20.443
Naložbe v odvisne družbe	121.513	115.043
Dana dolgoročna posojila	5.324	5.697
Druge finančne naložbe	6.529	5.135
Odložene terjatve za davek	27.648	15.581
Druge dolgoročna sredstva	178	37
Dolgoročna sredstva	561.034	487.946
Zaloge	99.480	112.212
Terjatve do kupcev in druge terjatve	157.484	140.978
Finančne naložbe	31.790	16.419
Denar in denarni ustrezniki	4.498	3.167
Kratkoročna sredstva	293.253	272.777
Skupaj sredstva	854.286	760.723
Kapital		
Osnovni kapital	59.132	59.148
Lastne delnice	-19.489	-19.494
Rezerve	147.660	145.613
Zadržani dobički	379.134	290.115
Rezerva za pošteno vrednost	3.480	2.344
Kapital	569.918	477.726
Obveznosti		
Posojila	29.143	41.789
Rezervacije	116.806	94.721
Prejete dotacije	449	366
Odložene obveznosti za davek	3.954	1.110
Skupaj dolgoročne obveznosti	150.351	137.985
Poslovne obveznosti	56.304	53.068
Posojila	47.105	35.459
Obveznosti za davek iz dobička	6.698	27.544
Ostale kratkoročne obveznosti	23.910	28.939
Skupaj kratkoročne obveznosti	134.017	145.011
Skupaj obveznosti	284.368	282.996
Skupaj kapital in obveznosti	854.286	760.723

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE KRKA

<i>v tisočih EUR</i>	2006	2005
Prihodki od prodaje	586.102	486.570
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	213.248	188.063
Bruto dobiček	372.854	298.507
Stroški prodajanja	133.943	146.326
Stroški razvijanja	51.764	39.601
Stroški splošnih dejavnosti	42.182	41.952
Drugi poslovni prihodki	2.000	49.588
Dobiček iz poslovanja	146.965	120.217
Finančni prihodki	14.778	13.704
Finančni odhodki	14.494	15.589
Neto finančni prihodki/odhodki	285	-1.884
Dobiček pred davkom	147.250	118.332
Davek iz dobička	34.223	24.586
Čisti dobiček poslovnega leta	113.027	93.746
Čisti dobiček na delnico v EUR	33	28

IZKAZ GIBANJA KAPITALA DRUŽBE KRKA

<i>v tisočih EUR</i>	Vpoklicani kapital	Lastne delnice	Rezerve			Zadržani dobički			Rezerva za pošteno vrednost	Skupaj kapital
			Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Čisti dobiček poslovnega leta	Preneseni čisti dobiček		
Stanje 31. 12. 2004	59.148	-19.494	121.019	14.994	6.261	189.785	43.033	-11.460	2.170	405.456
Popravek napake	0	0	0	0	0	0	0	1.298	0	1.298
Stanje 1. 1. 2005	59.148	-19.494	121.019	14.994	6.261	189.785	43.033	-10.162	2.170	406.754
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	93.746	0	0	93.746
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	3.339	0	-3.339	0	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	27.131	-27.131	0	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	-46.699	46.699	0	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	24.572	0	-24.572	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	-16.174	0	-3.804	0	-19.978
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	0	-2.969	174	-2.796
Stanje 31. 12. 2005	59.148	-19.494	121.019	14.994	9.600	225.314	59.609	5.192	2.344	477.726
Stanje 1. 1. 2006	59.132	-19.489	120.986	14.990	9.598	225.254	59.593	5.191	2.343	477.598
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	113.027	0	0	113.027
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	2.086	0	-2.086	0	0	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	20.030	-20.030	0	0	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	-59.593	59.593	0	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	30.512	0	-30.512	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	-23.499	0	-23.499
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	0	1.655	1.136	2.792
Stanje 31. 12. 2006	59.132	-19.489	120.986	14.990	11.684	275.796	90.911	12.427	3.480	569.918

IZKAZ FINANČNEGA IZIDA DRUŽBE KRKA

<i>v tisočih EUR</i>	2006	2005
FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Čisti dobiček poslovnega leta	113.027	93.746
Prilagoditve za:	68.429	66.482
- amortizacijo	36.193	34.973
- pozitivne tečajne razlike	-1.507	-6.361
- negativne tečajne razlike	4.781	3.519
- prihodke od naložbenja	-11.637	-26
- odhodke od naložbenja	2.978	4.802
- prihodke od financiranja	0	-293
- odhodke od financiranja	3.119	4.926
- davke iz dobička in druge davke, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	34.223	24.586
- ostalo	278	356
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev	181.456	160.228
Sprememba stanja poslovnih terjatev	-20.087	-32.497
Sprememba stanja zalog	12.701	-35.062
Sprememba poslovnih dolgov	-1.571	10.453
Sprememba v stanju ostalih kratkoročnih obveznosti in rezervacij	18.121	14.140
Plačani davek iz dobička	-63.171	-17.052
Čisti finančni tok iz poslovanja	127.450	100.210
FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejete obresti	901	386
Dobički iz prodaje kratkoročnih naložb	1.014	270
Prejete dividende	201	108
Nakazani dobički odvisnih družb	2.027	0
Prejemki od odtujitve zemljišč, zgradb in opreme	1.176	627
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-6.459	-7.737
Izdatki za pridobitev zemljišč, zgradb in opreme	-79.862	-50.776
Izdatki v zvezi z odvisnimi družbami - dokapitalizacija in pokritje izgube	-6.501	-10.160
Prejemki/izdatki iz naslova danih dolgoročnih posojil	90	237
Izdatki iz naslova drugih dolgoročnih sredstev	-141	-6
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-13.398	-9.423
Prejemki/izdatki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov	1.817	-1.395
Čisti finančni tok iz naložbenja	-99.133	-77.869
FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	11.537	16.670
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-3.011	-2.610
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-11.676	-17.799
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-23.468	-20.073
Čisti finančni tok iz financiranja	-26.618	-23.812
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	1.699	-1.471
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	3.166	4.595
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike	-367	43
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	4.498	3.167

Kdo je kdo v družbi Krka

PREDSEDNIK UPRAVE IN GENERALNI DIREKTOR

Jože Colarič

T: 07 332 16 50

E: joze.colaric@krka.biz

ČLAN UPRAVE IN DIREKTOR OSKRBE Z IZDELKI

Janez Poljanec

T: 01 475 15 05

E: janez.poljanec@krka.biz

ČLAN UPRAVE IN DIREKTOR RAZVOJA IN RAZISKAV

Aleš Rotar

T: 07 331 25 07

E: ales.rotar@krka.biz

ČLANICA UPRAVE IN DIREKTORICA SEKTORJA ZA
EKONOMIKO IN INFORMATIKO

Zvezdana Bajc

T: 07 332 37 81

E: zvezdana.bajc@krka.biz

ČLANICA UPRAVE - DELAVSKA DIREKTORICA

Danica Novak Malnar

T: 07 331 25 70

E: danica.malnar@krka.biz

NAMESTNIK GENERALNEGA DIREKTORJA

Vincenc Manček

T: 07 331 26 40

E: vinko.mancek@krka.biz

POMOČNIK GENERALNEGA DIREKTORJA

Borut Lekše

T: 01 475 15 06

E: borut.lekse@krka.biz

VIŠJI SVETOVALEC GENERALNEGA DIREKTORJA

Dušan Dular

T: 07 331 21 86

E: dusan.dular@krka.biz

TEHNIČNI DIREKTOR, KI VODI INŽENIRING IN
TEHNIČNE STORITVE

Peter Miklavčič

T: 07 331 25 00

E: peter.miklavcic@krka.biz

DIREKTORICA MARKETINGA IN DIREKTORICA
PROGRAMA FARMACEVTIKA

Elizabeta Suhadolc

T: 01 475 13 81

E: elizabeta.suhadolc@krka.biz

NAMESTNICA DIREKTORICE MARKETINGA IN
DIREKTORICE PROGRAMA FARMACEVTIKA

Alenka Jerman

T: 01 475 13 37

E: alenka.jerman@krka.biz

MEDICINSKI DIREKTOR

Jože Drinovec

T: 01 475 13 35

E: joze.drinovec@krka.biz

DIREKTOR PROGRAMA SAMOZDRAVLJENJE
IN KOZMETIKA

Samo Komel

T: 01 475 13 77

E: samo.komel@krka.biz

DIREKTOR PROGRAMA VETERINA

Jože Primc

T: 07 331 23 71

E: joze.primc@krka.biz

DIREKTOR PRODAJE IN DIREKTOR REGIJE
VZHODNA EVROPA

Damjan Možina

T: 01 475 13 52

E: damjan.mozina@krka.biz

NAMESTNIK DIREKTORJA PRODAJE IN DIREKTOR
REGIJE SREDNJA EVROPA

Tomaz Sever

T: 01 475 13 56

E: tomaz.sever@krka.biz

NAMESTNIK DIREKTORJA PRODAJE ZA RUSKO FEDERACIJO
IN DIREKTOR KLJUČNEGA TRGA RUSKA FEDERACIJA

Miran Bevec

T: 01 475 11 85

E: miran.bevec@krka.biz

DIREKTOR REGIJE SLOVENIJA IN KLJUČNEGA TRGA
SLOVENIJA

Stane Jarc

T: 07 332 38 48

E: stane.jarc@krka.biz

DIREKTOR REGIJE JUGOVZHODNA EVROPA

Zdravko Čuk

T: 07 331 27 78

E: zdravko.cuk@krka.biz

DIREKTOR REGIJE ZAHODNA EVROPA IN ČEZMORSKA
TRŽIŠČA IN KLJUČNEGA TRGA ZAHODNA EVROPA

Boštjan Korošec

T: 01 475 12 71

E: bostjan.korosec@krka.biz

DIREKTOR KLJUČNEGA TRGA HRVAŠKA
Hrvoje Hudiček
T: + 385 1 631 21 00
E: hrvoje.hudicek@krka.biz

DIREKTOR KLJUČNEGA TRGA POLJSKA
David Bratož
T: + 48 22 573 75 00
E: david.bratoz@krka.biz

NAMESTNICA DIREKTORJA RAZVOJA IN RAZISKAV IN
DIREKTORICA SEKTORJA ZA NOVE IZDELKE
Suzana Kolenc
T: 07 331 20 23
E: suzana.kolenc@krka.biz

NAMESTNIK DIREKTORJA RAZVOJA IN RAZISKAV IN
DIREKTOR SEKTORJA ZA RAZISKAVE
Aleš Hvala
T: 07 331 28 94
E: ales.hvala@krka.biz

DIREKTORICA SEKTORJA ZA RAZVOJ
Božena Šuštar
T: 07 331 26 60
E: bozena.sustar@krka.biz

NAMESTNIK DIREKTORJA OSKRBE Z IZDELKI IN
DIREKTOR SLUŽBE NABAVE
Branko Pavlič
T: 01 475 14 50
E: branko.pavlic@krka.biz

DIREKTORICA SEKTORJA ZA PROIZVODNJO ZDRAVIL
Vesna Vočanec
T: 07 331 35 47
E: vesna.vocanec@krka.biz

DIREKTOR SEKTORJA ZA PROIZVODNJO UČINKOVIN
Milan Bezeg
T: 07 332 23 49
E: milan.bezeg@krka.biz

DIREKTOR SEKTORJA ZA TEHNIČNO OSKRBO
IN ENERGETIKO
Marko Lampret
T: 07 331 26 20
E: marko.lampret@krka.biz

DIREKTOR FINANČNEGA SEKTORJA
Brane Kastelec
T: 07 331 29 14
E: brane.kastelec@krka.biz

DIREKTORICA SEKTORJA ZA UPRAVLJANJE KAKOVOSTI
Ljubica Mikša
T: 07 331 26 77
E: ljubica.miksa@krka.biz

DIREKTOR KADROVSKEGA SEKTORJA
Boris Dular
T: 07 331 26 95
E: boris.dular@krka.biz

VODJA SLUŽBE ZA INFORMACIJSKE TEHNOLOGIJE
IN TELEKOMUNIKACIJE
Miran Kapš
T: 07 331 24 70
E: miran.kaps@krka.biz

VODJA SLUŽBE ZA ODNOSE Z JAVNOSTMI
Elvira Medved
T: 07 332 10 02
E: elvira.medved@krka.biz

VODJA PRAVNE SLUŽBE
Dušan Jenko
T: 07 331 25 32
E: dusan.jenko@krka.biz

VODJA SLUŽBE ZA VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU
Andrej Škulj
T: 07 332 22 05
E: andrej.skulj@krka.biz

VODJA SLUŽBE ZA DRUŽBENI STANDARD
Darja Colarič
T: 07 331 25 82
E: darja.colaric@krka.biz

VODJA SLUŽBE NOTRANJE REVIZIJE
Mira Rataj Siročić
T: 07 331 27 22
E: mira.rataj-sirocic@krka.biz

VODJA SLUŽBE PODJETIJ IN PREDSTAVNIŠTEV V TUJINI
Jožica Štamcar
T: 07 331 24 02
E: jozica.stamcar@krka.biz

Predstavništva Krke, d. d., Novo mesto v tujini

Albanija

1000 Tirana, Rr. S. Frashëri,
P. Avionit, Sht. 1, Ap. 5
Direktor **Afrim Ibrahim**
T: + 355 4 274 585
E: afrim.ibrahimi@krka.biz

Azerbajdžan

AZ1102 Baku, 3001 Tbilisi Avenue
Vodja **Ivan Gračan**
T: + 386 1 475 1421
E: ivan.gracan@krka.biz

Belorusija

220030 Minsk, Ul. Engelsa 34a, str. 2, of. 511
Direktorica **Natallia Tretyakevich**
T: + 375 172 013 511
E: natallia.tretyakevich@krka.biz

Bolgarija

1164 Sofija, Jakubica 19
Direktor **Aleksandar Spasovski**
T: + 359 2 96 23 450
E: aleksandar.spasovski@krka.biz

Bosna in Hercegovina

71000 Sarajevo, Ul. Džemala Bijedića 125a
Direktor **Janez Baš**
T: + 387 33 720 550
E: janez.bas@krka.biz

Pisarna:

78000 Banja Luka, Ul. Pave Radana 53
T: + 387 33 720 550
E: janez.bas@krka.biz

Češka republika

186 00 Praga 8, Sokolovská 79/192
Direktor **Andrej Dobovisek**
T: + 420 2 21 115 115
E: andrej.dobovisek@krka.biz

Estonija

11317 Talin, Pärnu mnt 139C
Direktorica **Merit Kiili**
T: + 372 6 850 100
E: merit.kiili@krka.biz

Gruzija

0160 Tbilisi, 31, K. Gamsakhurdia ave., app. 18
Vodja **Jernej Spiler**
T: + 386 1 475 12 42
E: jernej.spiler@krka.biz

Indija

560066 Bangalore, 57, Phase 1, Palm Meadows
Airport Whitefield Road, Whitefield
Direktor **Jože Gnidovec**
T: + 91 80 28 54 09 80
E: joze.gnidovec@krka.biz

Kazahstan

480009 Almati, Pr. Abaja 153, of. 19 -20
Direktorica **Luiza Beata Nocun**
T: + 7 3272 46 94 83
E: luiza.nocun@krka.biz

Kitajska

201206 Šanghaj, 1812 Founder Tower
1122 Xin Jin Qiao Road
Direktor **Andrej Prešeren**
T: + 86 21 6105 2070
E: andrej.preseren@krka.biz

Kosovo

10000 Priština, Rr. Pashko Vasa, Nr. 18, kati i III,
Qytetza Pejton
Direktorica **Hatixhe Haziri**
T: + 381 38 240 688
E: hatixhe.haziri@krka.biz

Latvija

1010 Riga, Kr. Valdemara 37
Direktorica **Elita Sukele**
T: + 371 733 86 12
E: elita.sukele@krka.biz

Litva

01112 Vilna, A. Goštauto g. 40
Direktor **Liudvikas Lukošaitis**
T: + 370 52 36 27 40
E: liudvikas.lukosaitis@krka.biz

Moldavija

2001 Kišinjev, Str. Tighina 49/3
Direktor **Adrian Chiu**
T: + 373 22 500 561
E: adrian.chiu@krka.biz

Romunija

77106 Bukarešta, Str. Sevastopol nr. 24, et. 5, Sector 1
Direktorica **Amelia Tataru**
T: + 40 21 310 66 05
E: amelia.tataru@krka.biz

Ruska federacija

123022 Moskva, Ul. 2. Zvenigorodskaya, d. 13, str. 41
Direktor **Aleš Zorko**
T: + 7 495 739 66 00
E: ales.zorko@krka.biz

Slovaška

81105 Bratislava, Moyzesova 4
Direktor **Marjan Vrbnjak**
T: + 421 2 571 04 501
E: marjan.vrbnjak@krka.biz

Srbija

11000 Beograd, Beogradska 39/6
Direktor **Andrej Klobučar**
T: + 381 11 323 89 68
E: andrej.klobucar@krka.biz

Ukrajina

01015 Kijev, Ul. Staronavodnitskaya 13, of. 125, PB 42
Direktor **Jordan Urh**
T: + 380 44 569 28 38
E: jordan.urh@krka.biz

Uzbekistan

100128 Taškent, Ul. Usmana Yusupova 101,
Shayhontohurski rayon
Direktorica **Guzal Niyazova**
T: + 998 71 144 65 63
E: guzal.niyazova@krka.biz

Podjetja z večinskimi deleži Krke, d. d., Novo mesto

Češka republika

KRKA ČR, s. r. o., Praga
186 00 Praga 8, Sokolovská 79/192
Direktor **Andrej Dobovišek**
T: + 420 2 21 115 115
E: andrej.dobovisek@krka.biz

Hrvaška

KRKA-FARMA, d. o. o., Zagreb
10002 Zagreb, Radnička cesta 48/2, p. p. 205
Direktor **Hrvoje Hudiček**
T: + 385 1 631 21 00
E: hrvoje.hudicek@krka.biz

Irska

KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED
Dublin 2, 1 Stokes Place
St. Stephen's Green
Direktor **Viktor Kozjan**
T: + 46 8 643 67 66
E: viktor.kozjan@krka.biz

Madžarska

KRKA Magyarországi Kft., Budimpešta
1036 Budimpešta, Pácsi út 132. 5/a, 1/3
Direktorica **Katalin Hubay**
T: + 36 1 355 84 90
E: katalin.hubay@krka.biz

Makedonija

KRKA-FARMA DOOEL, Skopje
1000 Skopje, Mitropolit Teodosij Gologanov br. 28/II-23
Direktorica **Svetlana Stanojevska**
T: + 389 2 32 98 340
E: svetlana.stanojevska@krka.biz

Nemčija

KRKA Aussenhandels GmbH, München
81241 München, Planegg Str. 36
Direktorica **Irena Bostič**
T: + 386 1 475 14 72
E: irena.bostic@krka.biz

Poljska

KRKA-POLSKA Sp. z o. o., Varšava
02-235 Varšava, Równoległa 5
Direktor **David Bratož**
T: + 48 22 573 75 00
E: david.bratoz@krka.biz

Portugalska

KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril
2765 - 272 Estoril, Avenida de Portugal, 154 - 1.º
Direktor **José Pedro Abrantes Torres**
T: + 351 21 464 36 50
E: pedro.torres@krka.biz

Ruska federacija

000 "KRKA-RUS", Istra
143500 Moskovskaya oblast, Istra, Ul. Moskovskaya, d. 50
Direktor **Boris Veselič**
T: + 7 495 994 70 70
E: boris.veselic@krka.biz

Pisarna:
123056 Moskva, Gruzinsky pereulok, d. 3, kv. 41-42
T: + 7 495 254 23 76
E: boris.veselic@krka.biz

000 "KRKA FARMA", Sergijev Posad
141 300 Moskovskaya oblast
Sergijev Posad, Moskovskoe Shosse 46a
Direktorica **Natalya Radchenko**
T: + 7 495 739 66 11
E: nataliya.radchenko@krka.biz

Pisarna:
123022 Moskva, Ul. 2. Zvenigorodskaya, d. 13, str. 41
T: + 7 495 739 66 11
E: nataliya.radchenko@krka.biz

Slovenija

Terme Krka, d. o. o., Novo mesto
8000 Novo mesto, Ljubljanska cesta 26
Direktor **Jože Berus**
T: + 386 7 373 19 15
E: joze.berus@terme-krka.si

Srbija

"KRKA-FARMA", d. o. o., Novi Sad
21000 Novi Sad, Kralja Petra I. br. 32
Direktor **Adam Frenc**
T: + 381 21 44 35 11
E: adam.frenc@krka.biz

Švedska

Krka Sverige AB, Stockholm
118 72 Stockholm, Göta Ark 175, Medborgarplatsen 25
Direktor **Viktor Kozjan**
T: + 46 8 643 67 66
E: viktor.kozjan@krka.biz

Ukrajina

DP "KRKA UKRAINA", Kijev
01015 Kijev, Ul. Staronavodnitskaya 13, of. 125, PB 42
Direktor **Jordan Urh**
T: + 380 44 569 28 38
E: jordan.urh@krka.biz

ZDA

KRKA USA, LLC, Delaware
4216 Cravens Point Rd., Wilmington, NC 28409, USA
Direktor **Aleš Rotar**
T: + 386 7 331 25 07
E: ales.rotar@krka.biz

Krka, d. d., Novo mesto
Šmarješka cesta 6
8501 Novo mesto
Slovenija

Telefon: 07 331 21 11
E-pošta: info@krka.biz

www.krka.si

Izdala in založila: Krka, d. d., Novo mesto
Oblikovanje in produkcija: Mayer McCann d.o.o.
Besedilo: Krka, d. d., Novo mesto
Fotografije: Dragan Arrigler, arhiv
Tisk: Gorenjski tisk

