



Letno poročilo 2006

Vsebina

Uvod	5
Dosežki skupine Krka	7
Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka	8
Predstavitev skupine Krka	9
Shema organiziranosti skupine Krka	10
Pomembni dogodki in nagrade	11
Dogodki po zaključku obračunskega obdobja	11
Pismo predsednika uprave	12
Poročilo nadzornega sveta	15
Poslovno poročilo	19
Upravljanje	20
Razvojna strategija skupine Krka	27
Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2007	29
Upravljanje s tveganji	31
Delničarji in trgovanje z delnico	37
Analiza uspešnosti poslovanja	39
Trženje in prodaja	44
Skupine izdelkov in storitev	48
Razvoj in raziskave	55
Oskrba z izdelki	59
Vlaganja in naložbe	61
Integrirani sistem vodenja in kakovost	63
Razvoj informacijske podpore	65
Trajnostni razvoj	67
Zaposleni	68
Komuniciranje	72
Varovanje okolja	76
Računovodski izkazi	81
Računovodski izkazi skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto s pojasnili	84
Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov	84
Izjava o odgovornosti uprave	84
Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka	85
Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto	118
Priloga: Računovodski izkazi skupine Krka in Krke, d. d., Novo mesto, izkazani v evrih	154
Kdo je kdo	160



Drznost.

JOSEF RESSEL

Izumitelj ladijskega vijaka (propelerja).

Kot gozdarski inženir je delal v Kostanjevici na Krki, kjer je že leta 1825 v reki Krki prvič preizkusil čoln na ročno gnan vijak. Izum je patentiral leta 1827.

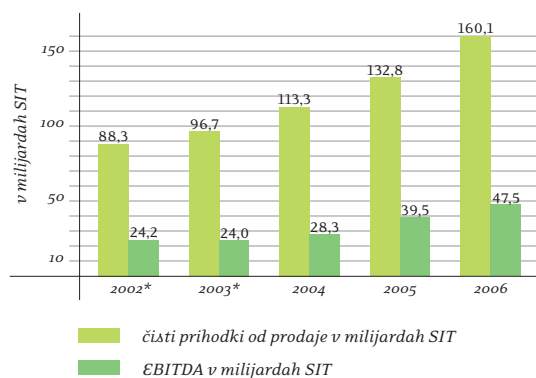


Uvod

Kdo pravi,
da po majhni reki
ne more pluti velika ladja?

Dosežki skupine Krka

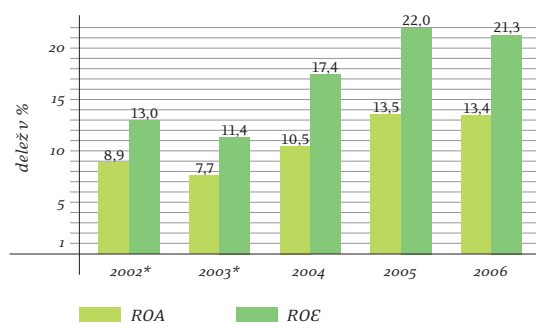
PRIHODKI OD PRODAJE IN DOBIČEK IZ POSLOVANJA Z AMORTIZACIJO (EBITDA)



V letu 2006 so prihodki od prodaje zrasli za 21 %, in to predvsem zaradi uspešnega poslovanja v Ruski federaciji in na Poljskem.

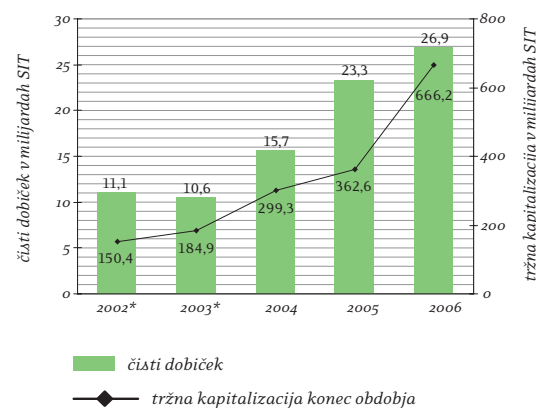
Dobiček iz poslovanja z amortizacijo (EBITDA) je zrasel za 20 %.

DONOSNOST SREDSTEV (ROA) IN LASTNIŠKEGA KAPITALA (ROE)



V letih 2004 in 2005 smo izboljšali oba kazalnika dobičkonosnosti poslovanja zaradi izboljšanega asortimaja izdelkov in višje stroškovne učinkovitosti, v letu 2006 pa se je rast umirila oziroma beležimo pri donosnosti kapitala rahel padec.

ČISTI DOBIČEK IN TRŽNA KAPITALIZACIJA



Čisti dobiček je v letu 2006 zrasel za 15 %, tržna kapitalizacija pa za 84 %.

* Računovodski izkazi za leti 2002 in 2003 so pripravljani v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka

	2006		2005	
	v milijonih SIT	v tisočih EUR	v milijonih SIT	v tisočih EUR
Čisti prihodki od prodaje	160.069	667.955	132.758	554.137
EBIT	36.065	150.495	28.523	119.057
EBITDA	47.497	198.200	39.494	164.849
Čisti dobiček	26.860	112.086	23.319	97.335
Dolgoročna sredstva	137.756	574.847	120.455	502.785
Kratkoročna sredstva	72.918	304.282	68.394	285.480
Kapital	136.812	570.905	114.897	479.585
Dolgoročne obveznosti	39.287	163.940	36.368	151.803
Kratkoročne obveznosti	34.576	144.283	37.584	156.877
Izdatki za razvoj in raziskave	12.617	52.650	9.612	40.120
Naložbe	25.689	107.200	21.451	89.537

KAZALNIKI	2006	2005
Čisti dobiček v prihodkih od prodaje (ROS)	16,8 %	17,6 %
Delež EBIT v prihodkih od prodaje	22,5 %	21,5 %
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje	29,7 %	29,7 %
Donosnost kapitala (ROE) ¹	21,3 %	22,0 %
Donosnost sredstev (ROA) ²	13,4 %	13,5 %
Obveznosti/kapital	0,540	0,644
Delež izdatkov za razvoj in raziskave v prihodkih od prodaje	7,9 %	7,2 %
Število zaposlenih (konec obdobja)	5759	5224

TEČAJI	2006	2005
EUR (povprečje)	239,601 SIT	239,636 SIT
EUR (31. 12.)	239,640 SIT	239,576 SIT
USD (povprečje)	190,993 SIT	192,819 SIT
USD (31. 12.)	181,931 SIT	202,430 SIT

PODATKI O DELNICI	2006	2005	2004	2003	2002
Skupno število izdanih delnic	3.542.612	3.542.612	3.542.612	3.542.612	3.542.612
Dobiček na delnico v SIT ³	7.918	6.890	4.627	3.113	3.266
Dobiček na delnico v EUR ³	33,04	28,76	19,30	13,15	14,18
Dividenda na delnico v SIT	1.650	1.400	1.200	1.050	950
Dividenda na delnico v EUR	6,89	5,84	5,01	4,44	4,13
Enotni tečaj delnice konec obdobja v SIT	188.057	102.342	84.482	52.188	42.458
Enotni tečaj delnice konec obdobja v EUR	784,75	427,18	352,39	220,49	184,39
Enotni tečaj/dobiček na delnico (P/E)	23,75	14,85	18,26	16,76	13,00
Tržna kapitalizacija v milijonih SIT (31. 12.)	666.213	362.558	299.289	184.882	150.414
Tržna kapitalizacija v tisočih EUR (31. 12.)	2.780.058	1.513.334	1.248.374	781.115	653.216

¹ čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v obdobju

² čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v obdobju

³ čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

Predstavitev skupine Krka

Podatki o obvladujoči družbi

Obvladujoča družba skupine je Krka, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto.

Sedež:	Šmarješka cesta 6 8501 Novo mesto Slovenija
Telefon:	07 331 21 11
Telefaks:	07 332 15 37
E-naslov:	info@krka.biz
Spletne strani:	www.krka.si
Osnovna dejavnost:	proizvodnja farmacevtskih preparatov
Šifra dejavnosti:	24.420
Leto ustanovitve:	1954
Registrski vložek:	1/00097/00, Okrožno sodišče Novo mesto
Davčna številka:	82646716
Matična številka:	5043611
Osnovni kapital:	14.170.448.000 SIT
Delnice:	3.542.612 navadnih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 4.000 SIT za delnico. Delnice od leta 1997 kotirajo na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev z oznako KRKG.

Skupino Krka poleg obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto sestavljajo odvisne družbe v Sloveniji in tujini.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravila na recept, izdelki za samozdravljenje in kozmetični izdelki), veterinarskih izdelkov in zdraviliškoturističnih storitev. Proizvodnja izdelkov poteka v obvladujoči družbi in v treh proizvodno-distribucijskih centrih: na Poljskem, v Ruski federaciji in na Hrvaškem.

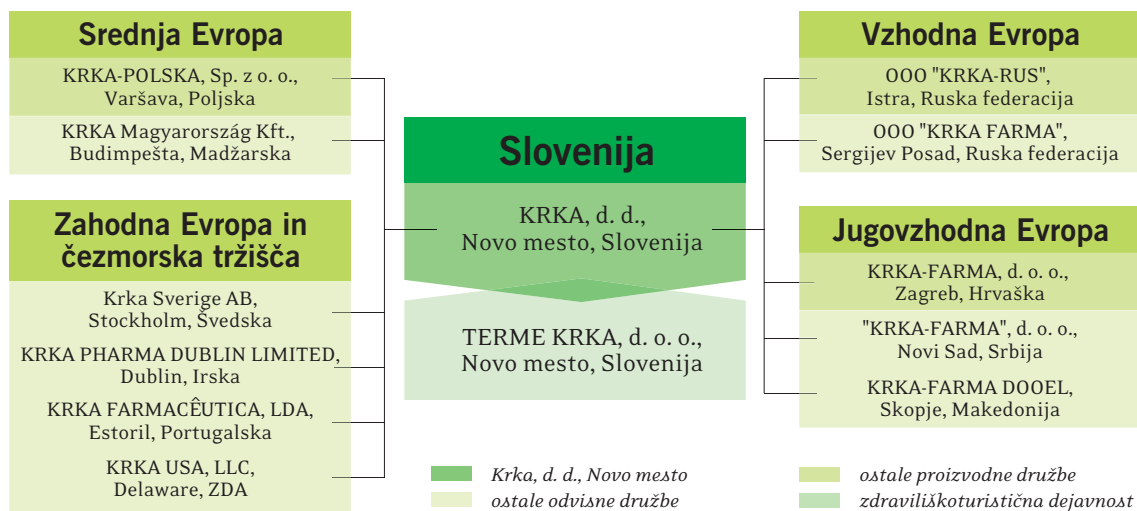
Ostale odvisne družbe zunaj Slovenije se ukvarjajo s trženjem in/ali prodajo izdelkov.

Družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec in Hotel Krka v Novem mestu in je tudi večinska lastnica družbe Terme Krka - Strunjan, d. o. o..

V nadaljevanju besedila navajamo skrajšane nazive družb.

Shema organiziranosti skupine Krka*

HEMA ORGANIZIRANOSTI SKUPINE



* V shemi so prikazane delujoče družbe.

Pomembni dogodki in nagrade

- Predsednika uprave in generalnega direktorja Jožeta Colariča je Združenje Manager imenovalo za menedžerja leta 2006. Na finančnih dnevih Kapital 2006 je prejel priznanje za najdirektorja po izboru gospodarskih novinarjev, na 18. Forumu odličnosti in mojstrstva v organizaciji Društva ekonomistov Dolenjske in Bele krajine pa veliko nagrado odličnosti in mojstrstva.
- Po raziskavi Ugled podjetij 2006, ki jo je opravila agencija Kline & Partner, je bila Krka najuglednejše podjetje v Sloveniji tako po mnenju poslovne kot tudi splošne javnosti.
- Po raziskavi Farmaceutskega vestnika je bila Krka v Ruski federaciji razglašena za tretjega najvplivnejšega proizvajalca zdravil. Naš Enap® se je uvrstil na tretje mesto.
- Že tretjič smo prejeli nagrado IR Magazina za prvo mesto v kategoriji najboljši odnosi z vlagatelji v Sloveniji.
- Po uradnih pregledih GMP-inšpekcij Republike Hrvaške in Republike Slovenije smo v obratu v Jastrebarskem začeli z redno proizvodnjo za domače tržišče in izvozna tržišča, med drugim tudi za tržišča Evropske unije.
- Pfizer Inc, New York, ZDA je umaknil tožbo proti Krki v zvezi z zdravilom Yasnal® (donepezil), z družbo Servier iz Francije pa smo se dogovorili za zunaj sodno poravnavo za Prenneso® (perindopril).
- Na 11. skupščini Krkinih delničarjev, na kateri so delničarji zastopali 37,18 % kapitala, je bil sprejet sklep, da letna poročila družbe od 1. januarja 2006 dalje pripravljamo samo v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP).
- Po uspešni verifikaciji pogojev Dobre proizvodne prakse je Agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke Krki izdala dovoljenje za izdelavo zdravilnih učinkovin v novem obratu za proizvodnjo učinkovin Sinteza 4. Uspešno smo opravili tudi prvo presajo po standardu OHSAS.
- Na Poljskem smo prejeli nagradi za izdelka za samozdravljenje Bilobil® in Septotele®.
- Že 36. zapored smo mladim raziskovalcem podelili Krkine tradicionalne nagrade za raziskovalne dosežke.
- Slovenska znanstvena fundacija je Krki podelila naslov sponzor leta 2006.
- Na tekmovanju za najboljše letno poročilo, ki ga organizira slovenski poslovni dnevnik Finance, je Krka prejela prvo nagrado za računovodsko poročilo, v skupni uvrstitvi pa tretjo nagrado za celotno poročilo za leto 2005.
- Družba Terme Krka je odprla Hotel Vitarium s sprostitev centrom v Termah Šmarješke Toplice in igrišče za golf na Otočcu.
- Turistična zveza Slovenije je v okviru projekta Moja dežela – lepa in gostoljubna Strunjanu in Šmarješkimi Toplicami podelila priznanje za najboljše ocenjeni zdravilišči.

Dogodki po zaključku obračunskega obdobja

Leta 2007 je obvladujoča družba Krka, d. d., Novo mesto vplačala ustanovni kapital za dve novi odvisni družbi, ki smo ju registrirali kot KRKA

FARMACÊUTICA, LDA, Estoril, Portugalska in KRKA USA, LLC, Delaware, ZDA, in smo njuni 100-odstotni lastniki.

Pismo predsednika uprave



Spoštovani delničarji in poslovni partnerji!

Poslovanje Krke v letu 2006 je potrdilo pravilnost načrtanih strateških usmeritev. Za nami je še eno uspešno leto, v katerem smo s hitrim prilagajanjem spremembam na različnih tržiščih in odzivanjem na potrebe naših odjemalcev dosegli rezultate, na katere sem skupaj s sodelavci ponosen. Vedno večja konkurenca, pritiski na zniževanje cen in poostrene zdravstvene zakonodaje po eni strani ovirajo še uspešnejše poslovanje, po drugi strani pa so stalen izziv in spodbuda za pridobivanje novega znanja in za večjo ustvarjalnost vseh zaposlenih.

V letu 2006 je skupina Krka dosegla prodajo v višini 668 milijonov evrov in s tem 21-odstotno rast. V zadnjih letih dosegamo največje stopnje rasti v regijah Vzhodna in Srednja Evropa, kjer uspešno delujeta dve Krkini proizvodno-distribucijski podjetji. Na največjem posamičnem Krkinem tržišču, v Ruski federaciji, je prodaja zrasla za več kot tretjino. Velik prodajni potencial in dolgoletna prisotnost na tem območju sta nam olajšala odločitve, da v tej državi razširimo svoje obstoječe proizvodne zmogljivosti, iz katerih prihaja danes desetina celotne Krkine prodaje v Ruski federaciji. Na drugem ključnem tržišču, Poljski, je bila rast prodaje 21-odstotna, kar je precej več od rasti celotnega farmacevtskega tržišča. Hitreje od konkurence smo rasli tudi na Hrvaškem, še enem od ključnih tržišč, kjer imamo svojo proizvodnjo. V 15 državah Evropske unije (pred 1. 5. 2004) pa smo prodali za 22 % več kot leto prej. Na slovenskem tržišču ostajamo vodilni ponudnik zdravil, obenem pa uspešno poslujemo tudi na zdraviliškoturističnem področju. Poleg omenjenih ključnih tržišč moram posebej izpostaviti še dobre prodajne rezultate v Romuniji, kjer smo dosegli 47-odstotno rast, ter v Ukrajini in na Madžarskem. Verjamem, da bodo k uresničevanju strateških prodajnih ciljev v letošnjem letu poleg našega kakovostnega dela prispevale

tudi ugodne napovedi makroekonomskih razmer na naših ključnih tržiščih. Načrtujemo, da bo tudi v letu 2007 Krkino največje tržišče Ruska federacija, kjer v preteklih mesecih sicer beležimo zamujanja plačil v okviru federalnega programa, hkrati pa intenziviramo trženje izdelkov zunaj tega segmenta prodaje. Večja tržišča v tem letu bodo še Poljska, Slovenija, zahodna Evropa, Romunija in Ukrajina, pa tudi manjša tržišča bodo prispevala k izpolnitvi letošnjega plana prodaje skupine v višini 750 milijonov evrov.

Osredotočenost na farmacevtsko-kemijsko dejavnost in nadaljnja usmerjenost v prodajne rezultate ostajata ključni usmeritvi v prihodnjem strateškem obdobju. Zdravila na recept in izdelki za samozdravljenje imajo več kot 90-odstotni delež v celotni prodaji in so najhitreje rastoča skupina izdelkov. Prav tako se je povečala prodaja veterinarskih izdelkov in zdraviliškoturističnih storitev. Po nekajletnem krčenju palete kozmetičnih izdelkov smo v letu 2006 zabeležili rast prodaje. V letu 2007 se bo nadaljevala rast prodaje vseh skupin izdelkov in storitev.

Razvejana marketinško-prodajna mreža predstavništev in podjetij v tujini in bogata ponudba kakovostnih, učinkovitih in varnih izdelkov nam omogočata doseganje dobrih prodajnih rezultatov. V Krkini prodaji stalno raste delež izdelkov, lansiranih v zadnjih petih letih, kot tudi delež izdelkov, ki so rezultat vertikalno integriranega poslovnega modela. Z vertikalno integracijo, ki pomeni obvladovanje celotnega procesa, od surovine do končnega izdelka, zmanjšujemo tveganja na področju intelektualne lastnine, ki so stalno prisotna v farmacevtski industriji. Za tožbe, ki še niso končane, smo kot dobri gospodarji na osnovi analize vseh znanih dejstev oblikovali ustrezne rezervacije. Zaradi nenehnih, marsikdaj težko predvidljivih sprememb v poslovnem okolju, se sistematično lotevamo tudi upravljanja ostalih poslovnih in finančnih tveganj, kar je pomemben element stabilnosti poslovanja.

Uspešnost poslovanja skupine Krka poleg visoke stopnje rasti prodaje potrjuje tudi 26-odstotna rast dobička iz poslovanja in 21-odstotna rast dobička pred davkom. Čisti dobiček skupine je dosegel 112 milijonov evrov.

Krka je postala delniška družba pred desetimi leti. Do danes se je prodaja skupine povečala za skoraj štirikrat, čisti dobiček za devetkrat, cena delnice pa za več kot sedemkrat. Tržna kapitalizacija Krke, ki je ob koncu leta 2006 znašala 2,8 milijarde evrov, se je v letu dni povečala za 84 % in je najvišja med družbami, ki kotirajo na Ljubljanski borzi. Rast cene Krkine delnice in njene likvidnosti sta posledici dobrega poslovanja in organiziranih predstavitvenih srečanj z investitorji, v začetku leta 2007 pa tudi spremembe uradne valute v Sloveniji. Zaupanje v Krkino delnico izkazujejo tako mednarodni vlagatelji, katerih delež se je povečal na 8 %, kot individualni delničarji, katerih število danes ponovno presega 54.000. V Krki ocenjujemo, da se bo s cepitvijo delnice njena likvidnost povečala.

V skrbi za trajnostni razvoj namenjamo precejšnja sredstva za donacije in sponzorstva in tako pomagamo zdravstvenim, izobraževalnim, kulturnim, športnim in dobrodelnim ustanovam. Tudi tako uresničujemo svoje poslanstvo.

Krkine mednarodne in globalne usmerjenosti ne potrjuje le dejstvo, da 84 % izdelkov prodamo v več kot 70 državah sveta, da imamo na najpomembnejših tržiščih lastne proizvodne zmogljivosti, da ustanavljamo podjetja v tujini, ampak tudi podatek, da imamo zunaj Slovenije zaposlenih več kot tretjino sodelavcev. Zaposlujevisoko izobražene in motivirane strokovnjake. Ključ do uspeha so ljudje, zato sodelavce na različne načine spodbujamo k ustvarjalnemu in učinkovitemu delu ter s tem povečujemo zadovoljstvo nas vseh.

Zaradi dinamičnosti farmacevtske industrije in poslovnega okolja nasploh strategijo razvoja redno pregledujemo in posodabljam. V pripravi je nova petletna strategija razvoja skupine Krka do leta 2012. Našo vizijo utrjevanja položaja enega vodilnih farmacevtskih generičnih podjetij na evropskem tržišču in na srednjeazijskih tržiščih nameravamo tudi v prihodnje uresničevati z ohranjanjem samostojnosti in s krepitvijo dolgoročnih poslovnih povezav in partnerskih odnosov. Obenem bomo izkoriščali morebitne priložnosti v procesu konsolidacije farmacevtske industrije in krepili strokovno in stroškovno si-

nergijo v okviru skupine. Naš cilj je odličnost na vseh področjih delovanja.

Zaupam v znanje in sposobnosti svojih sodelavcev in se jim ob tej priložnosti zahvaljujem za njihov prispevek k doseženim rezultatom. Za korektno in angažirano delo, predvsem pa za podporo strategiji razvoja skupine Krka, se zahvaljujem članom nadzornega sveta in vsem, ki pomagata graditi ugled Krke. Verjamem, da bomo skupaj izpolnili načrtane cilje in da boste delničarji tudi v prihodnje verjeli v Krko in njeno delnico, kupci pa zaupali Krkinim izdelkom.



Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Poročilo nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2006 deloval v nespremenjeni sestavi: predstavniki delničarjev so mag. Mateja Božič, dr. Gregor Gomišček, predsednik, dr. Marko Kranjec, namestnik predsednika, Anton Rous, dr. Draško Veselinovič in Alojz Zupančič, predstavniki zaposlenih pa Sonja Kermc, mag. Tomaž Sever in dr. Mateja Vrečer.



Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2006 zasedal na petih rednih sejah, na katerih je največ pozornosti namenil uresničevanju poslovnih ciljev, opredeljenih v strategiji razvoja skupine Krka do leta 2010, in letnemu planu poslovanja. V nadaljevanju je podrobneje opisano delovanje nadzornega sveta in problematika, obravnavana na sejah.

- Nadzorni svet je sprejel letno poročilo družbe in skupine Krka za leto 2005.
- Obravnaval je medletna poročila o poslovanju družbe in skupine Krka in za vsako obdobje ocenil poslovanje družbe in skupine Krka ter delo uprave.
- Seznanil se je s primerjavo obdobnih rezultatov poslovanja Krke in izbranih farmacevtskih podjetij.
- Sprejel je osnutek sprememb in dopolnitev statuta družbe, ki ga bo skupščina delničarjev obravnavala na seji v letu 2007.
- Predsednik uprave je na željo nadzornega sveta podrobno predstavil ravnanje s človeškimi viri v skupini Krka s poudarkom na ključnih elementih strategije razvoja človeških virov, organizacijski klimi, skrbi za razvoj sodelavcev, načinu motiviranja, zagotavljanju varstva in zdravja pri delu, odnosih s svetom delavcev in sindikatoma ipd.
- Obravnaval je plan poslovanja družbe in skupine Krka za leto 2007 in se seznanil z načrtovano prodajo, predvidenim obsegom naložb, vlaganji v razvojno-raziskovalno dejavnost, novimi zaposlitvami in načrtovanimi finančnimi kazalniki poslovanja.
- Uprava je v skladu z določili Pravil sklada lastnih delnic nadzorni svet štirikrat na leto obvestila o stanju lastnih delnic in o trenutni lastniški sestavi.
- Uprava nadzornemu svetu vsako leto vsaj enkrat poroča o tožbenih zahtevkih tujih firm do

- Krke, d. d., Novo mesto in ostalih družb v skupini Krka.
- V letu 2007 bo dvema članoma uprave potekel mandat, zato je nadzorni svet v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in v skladu s priporočili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb približno eno leto pred potekom mandata za člana uprave do 31. 12. 2009 ponovno imenoval Janeza Poljanca in dr. Aleša Rotarja. Na ta dan bo potekel mandat vsem članom uprave razen delavski direktorici.
 - V skladu s Pravilnikom o nagrajevanju uprave je nadzorni svet odločal o nagradi članom uprave za leto 2005 in za prvo polletje leta 2006. Ob tem je upošteval tudi Priporočila Združenja članov nadzornih svetov za imenovanje, odpoklic in ureditev prejemkov članov uprav in Priporočila Združenja Manager pri sklepanju individualnih pogodb vodilnih menedžerjev v gospodarskih družbah.
 - Ob upoštevanju priporočil Združenja članov nadzornih svetov je skupščini delničarjev predlagal spremenjen način nagrajevanja članov nadzornega sveta, ki ustrezneje določa razmerja med plačili glede na naloge in zadolžitve, ki jih ima posamezni član nadzornega sveta. Skupščina je predlog sprejela.
 - Zaradi sprememb Zakona o gospodarskih družbah in Kodeksa upravljanja javnih delniških družb je nadzorni svet sprejel nov poslovnik.

Nadzorni svet ugotavlja, da strokovnost in raznolikost članstva, ki ga sestavljajo tako predstavniki delničarjev kot zaposlenih, pripomore k dobremu delu. Nadzorni svet je namreč sestavljen iz štirih doktorjev znanosti (dva s področja ekonomije in dva iz naravoslovja), dveh magistrstrov menedžmenta in dveh strokovnjakov z univerzitetno izobrazbo. Njihova izobrazba zaobjema tako področja ekonomije, prava in financ kot tudi gradbeništva, farmacije, fizike, kemije in strojništva. Vsi imajo veliko izkušenj iz gospodarstva, s področja razvoja in raziskav ter bogate mednarodne izkušnje. Dr. Draško Veselinovič ima B-licenco za članstvo v nadzornih svetih, vsi ostali so v letu 2006 pridobili potrdila o usposo-

bljenosti za člane nadzornih svetov in upravnih odborov.

Člani so delovali neodvisno, a z veliko mero občutka za delovanje kot skupina. Pri nobeni obravnavani točki dnevnega reda ali pri odločanju nadzornega sveta ni prišlo do nasprotja interesov. V svojem dopolnjenem poslovniku je sicer nadzorni svet jasno določil, kako naj ravna posamezni član nadzornega sveta in nadzorni svet, če bi nastopilo interesno nasprotje.

Nadzorni svet ocenjuje, da je imel na voljo ustrezna poročila, informacije in podatke, ki so jih člani uprave na posamezni seji nadzornega sveta po potrebi tudi dodatno osvetlili. Tako je lahko že med letom spremljal in nadzoroval poslovanje družbe in delo uprave. Sodelovanje med upravo in nadzornim svetom je bilo optimalno, neposredna komunikacija med predsednikom uprave in predsednikom nadzornega sveta je potekala redno tudi med posameznimi sejami nadzornega sveta. Celovito sliko poslovanja družbe in skupine zajema letno poročilo, ki ga je nadzorni svet podrobno obravnaval in soglasno potrdil. Nadzorni svet je tudi ocenil delo uprave kot zelo dobro.

Delo odborov nadzornega sveta

Petčlanski revizijski odbor je zasedal štirikrat. Oblikoval je stališča v zvezi z letnim poročilom družbe in skupine Krka za leto 2005, revizorjevim poročilom in poročilom nadzornega sveta o preveritvi poslovanja družbe in skupine Krka. Pred tem je v navzočnosti pooblaščenega revizorja obravnaval posebno poročilo, ki ga je na predlog revizijskega odbora pripravil KPMG. To poročilo vsebuje oceno tveganj informacijskega sistema, obrestnih in kreditnih tveganj in problematiko transfernih cen. Revizor je člane revizijskega odbora seznanil z ugotovitvami predhodnega revidiranja za leto 2006, katerega namen je predvsem preverjanje delovanja notranjih kontrol. Takrat so člani revizijskega odbora predlagali, naj revizor do zaključka revidiranja preveri obračun davka od dobička in možno davčno optimizacijo

na ravni skupine Krka ter kratkoročne finančne naložbe in o tem pripravi poročili. Obe poročili je revizijska komisija prejela še pred obravnavo letnega poročila za leto 2006. Revizijski odbor je dal soglasje k poročilu o delu Službe notranje revizije za leto 2005, njenemu srednjeročnemu programu dela za obdobje od 2006 do 2009 in programu dela za leto 2006. Obravnaval je tudi poročilo o delu Službe notranje revizije za prvo polletje 2006.

Tričlanski odbor za kadrovska vprašanja je zasedal trikrat. Za nadzorni svet je pripravil predlog o višini udeležbe nadzornega sveta v bilančnem dobičku za leto 2005, predlog o višini sejin in mesečnega plačila članom nadzornega sveta za delo v nadzornem svetu in odborih, predlog za nagrado članom uprave za delo v letu 2005 in za prvo polletje 2006 in predlog, da nadzorni svet še pred potekom mandata za obdobje do 31. 12. 2009 ponovno za člana uprave imenuje Janeza Poljanca in dr. Aleša Rotarja.

Oba odbora sta sprejela prenovljen poslovnik o svojem delu in se preimenovala v komisiji.

Potrditev letnega poročila in predlog uporabe bilančnega dobička

Nadzorni svet je letno poročilo družbe in skupine Krka za leto 2006 preveril v okviru zakonskega roka. Obravnaval je tudi revizorjevo poročilo, v ka-

terem revizijska družba KPMG Slovenija, d. o. o., ugotavlja, da računovodski izkazi, ki so del letnega poročila, resnično in pošteno predstavljajo finančno stanje družbe in skupine Krka, njun poslovni in finančni izid ter gibanje kapitala in da je poslovno poročilo v skladu z računovodskimi izkazi. Nadzorni svet na revizorjevo poročilo ni imel pripomb. Po opravljeni preveritvi tudi na letno poročilo ni imel pripomb in ga je na seji 3. aprila 2007 soglasno potrdil. S tem je bilo letno poročilo v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in s statutom družbe Krka tudi formalno sprejeto.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet potrdil predlog uporabe bilančnega dobička. Družba je v letu 2006 dosegla 27.085.839.664 SIT čistega dobička, iz katerega je 500.000.000 SIT namenila za statutarne rezerve in 4.800.000.000 SIT za druge rezerve iz dobička. Preostanek čistega dobička v višini 21.785.839.664 SIT in preneseni čisti dobiček v višini 2.978.037.410 SIT sestavljata bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2006 znaša 24.763.877.074 SIT. Uprava in nadzorni svet družbe predlagata skupščini delničarjev, da se bilančni dobiček uporabi za naslednje namene:

- za dividende 6.479.769.744 SIT (1.917,12 SIT oziroma 8,00 EUR bruto na delnico),
- za druge rezerve iz dobička 9.142.053.665 SIT in
- za prenos v naslednje leto 9.142.053.665 SIT.

Nadzorni svet je to poročilo soglasno sprejel na seji 3. aprila 2007.



Dr. Gregor Gomišček
predsednik nadzornega sveta

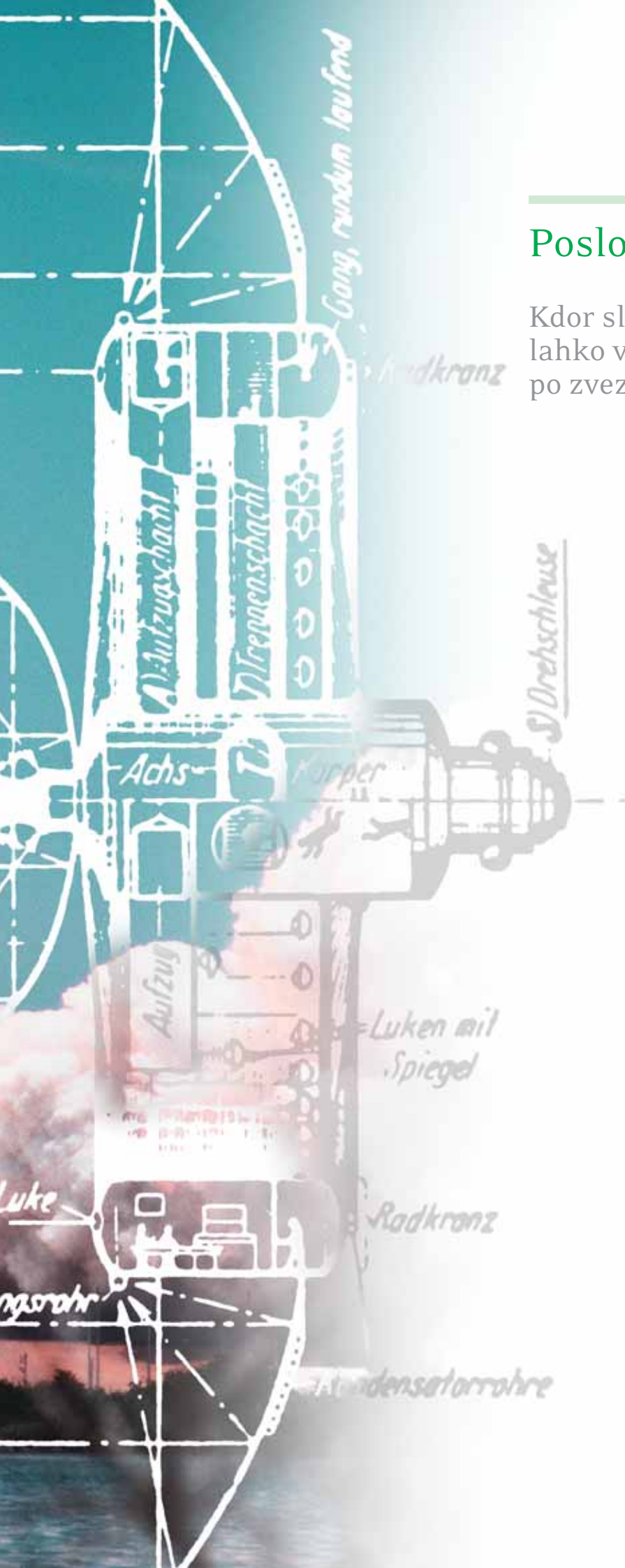


Vizionarstvo.

HERMAN POTOČNIK
Avtor knjige Problem vožnje po vesolju
- raketni motor (1928), ki velja za eno ključnih del
astronavtskega pionirstva.
Je tudi izumitelj geostacionarnega umetnega satelita.

Poslovno poročilo

Kdor sledi svojim ciljem,
lahko vedno znova poseže
po zvezdah.



Upravljanje

Načela upravljanja Krke izhajajo iz veljavnih pravnih norm v Republiki Sloveniji, internih aktov družbe ter ustaljene dobre prakse. Upravljanje deluje po tako imenovanem dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet.

Organi družbe so:

- uprava,
- nadzorni svet in
- skupščina.

Skupščina delničarjev

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Ena delnica predstavlja na skupščini en glas. Krka nima delnic z omejenimi glasovalnimi pravicami. Lastne delnice ne omogočajo glasovalnih pravic na skupščini.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto. Pravico do udeležbe na skupščini in do glasovalne pravice imajo delničarji, vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljen ob sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblaščenči, ki ob prijavi za udeležbo na skupščini predložijo ustrezno pooblastilo.

Uprava družbe daje delničarjem na skupščini ustrezne podatke, informacije in pojasnila, ki so potrebna za presojo vsebin dnevnega reda skupščine. Pri razkrivanju informacij upošteva morebitne zakonske ali druge omejitve.

11. skupščina delniške družbe Krka je bila 6. julija 2006, delničarji pa so na njej:

Krka v razmerjih z interesnimi skupinami (delničarji, zaposlenimi, upniki, kupci, dobavitelji, naravnim in poslovnim okoljem ter državo) odgovorno izpolnjuje svoje pravice in obveznosti. Strategija komuniciranja z različnimi interesnimi skupinami je opisana v poglavju Komuniciranje.

- obravnavali informacijo o letnem poročilu in poročilu nadzornega sveta za leto 2005,
- odločili o delitvi bilančnega dobička in izplačilu dividend,
- imenovali revizorja za leto 2006,
- določili uporabo mednarodnih standardov računovodskega poročanja za pripravo letnega poročila in
- določili višino sešnin in plačil za člane nadzornega sveta.

Sprejeti sklepi 11. skupščine so bili objavljeni v časopisu Delo, na SEOnetu in na Krkinih spletnih straneh (www.krka.si/si/finance/info/skupscine/).

Celotno gradivo je bilo od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe.

V letu 2007 bo redna letna skupščina delničarjev (12. skupščina) v začetku julija. Sklic skupščine delničarjev s predlagano vsebino sklepov, krajem zasedanja in pogoji za udeležbo bo objavljen v sklopu sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet in v dnevniku Delo, celotno besedilo predlogov sklepov in gradivo pa na spletnih straneh družbe.



Na fotografiji z leve proti desni: mag. Tomaž Sever, Alojz Zupančič, mag. Mateja Božič, dr. Gregor Gomišček, dr. Marko Kranjec, dr. Mateja Vrečer, dr. Draško Veselinovič, Sonja Kermc, Anton Rous.

Nadzorni svet družbe

Glavna naloga nadzornega sveta je nadzor poslovanja in vodenja poslov družbe. Nadzorni svet tudi izbire in imenuje člane uprave.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno izvoljeni.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu, v pojasnilu 32 z naslovom Posli s povezanimi osebami. Krka ni uvedla sistema nagrajevanja članov nadzornega sveta v obliki opcij-skih načrtov.

V istem poglavju je predstavljeno tudi **lastništvo delnic** družbe članov nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta družbo in pristojne institucije obveščajo o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Ravnanje članov nadzornega sveta v primeru **nasprotja interesov** je opredeljeno v dopolnjenem poslovniku nadzornega sveta, ki je dostopen na spletnih straneh. Člani nadzornega sveta pri svojem delovanju upoštevajo predvsem cilje družbe in jim podreajo morebitne drugačne osebne ali posamične interese tretjih oseb. Vsak član nadzornega sveta mora nadzorni svet obvestiti o svojem morebitnem članstvu v nadzornih svetih drugih družb.

Sestava in delovanje nadzornega sveta ter njegovih odborov v letu 2006 je predstavljeno v poročilu nadzornega sveta.

Predstavniki kapitala

Dr. Gregor Gomišček, 50 let
predsednik nadzornega sveta

Študij naravoslovne fizike je končal na ljubljanski univerzi, doktorat tehniških znanosti pa je pridobil na dunajski tehniški univerzi. Šolo menedžmenta (program GMP) je zaključil na IEDC – Poslovni šoli Bled. Slabo desetletje je delal na dunajski univerzi na Inštitutu za medicinsko fiziko. Sedaj je zaposlen na Inštitutu za biofiziko Medicinske fakultete v Ljubljani kot raziskovalec in docent. Na Fakulteti za družbene vede je nosilec predmeta Tehnološke politike ZDA.

Dr. Marko Kranjec, 67 let
namestnik predsednika nadzornega sveta

Diplomiral in doktoriral je na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. V preteklosti je kot makroekonomist delal na OECD v Parizu in v svetovni banki v Washingtonu, v letih 1990 in 1991 je bil minister za finance v vladi Republike Slovenije, od 1991 do 1997 viceguverner in član sveta Banke Slovenija, nato pa do leta 2002 veleposlanik Republike Slovenije pri Evropski uniji v Bruslju. Od leta 2002 do 2006 je bil profesor

za javne finance na Fakulteti za upravo Univerze v Ljubljani, od leta 2007 pa je zunanji sodelavec Inštituta za ekonomska raziskovanja v Ljubljani.

Mag. Mateja Božič, 40 let

Magistrirala je iz poslovanja in organizacije. Najprej je bila zaposlena v Petrolu, kjer je aktivno sodelovala v procesu prestrukturiranja ter strateškem razvoju družbe. Od leta 2003 je delala kot svetovalka člana uprave za področje financ in energetike in se ukvarjala s kontrolingom in procesnim obvladovanjem stroškov. Sedaj je članica uprave Kapitalske družbe.

Dr. Draško Veselinovič, 48 let

predsednik revizijske komisije nadzornega sveta Krke

Doktoriral je na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. V tujini je končal več specialističnih študijev iz globalnih financ, mednarodnega trženja in mednarodnega bančništva. V letih 1989 do 2004 je bil ustanovni generalni direktor in predsednik uprave Ljubljanske borze, d. d., Ljubljana. Sedaj je predsednik uprave Deželne banke Slovenije, d. d., Ljubljana in izredni profesor za mednarodne finance in finančne trge na Ekonomski fakulteti v Ljubljani ter na več podiplomskih programih v okviru Ekonomsko-poslovne fakultete Maribor, IEDC Bled, Vienna University itd.

Anton Rous, 67 let

Diplomiral je na Pravni fakulteti v Ljubljani. V letu 1970 je nastopil 11-letno službovanje kot glavni direktor Avtoradgone, kasneje je vodil SOZD Integral in bil direktor skupnih poslov Hidromontaže Maribor. Po koncu štiri leta in pol trajajočega mandata predsednika izvršnega sveta Mestne občine Maribor se je predčasno upokojil. Sedaj je državni sekretar v kabinetu predsednika vlade Republike Slovenije.

Alojz Zupančič, 68 let

predsednik komisije za kadrovska vprašanja nadzornega sveta Krke

Je univerzitetni diplomirani inženir kemijske tehnologije in absolvent magistrskega študija organizacije in posloводства na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani. Po zaposlitvi v steklarni INIS in Industriji motornih vozil v Novem mestu je v obdobju od 1969 do upokojitve leta 1998 delal v Krki, nazadnje kot svetovalec direktorja programa Veterina.

Predstavniki zaposlenih

Sonja Kermc, 55 let

Kot inženirka kemijske tehnologije se je v Krki zaposlila leta 1976. Trenutno vodi Službo uporabnih vod in je zadolžena za sisteme uporabnih medijev in za sodelovanje s tehnološko-tehničnim inženiringom pri razvoju novih sistemov. Že tretje mandatno obdobje je članica sveta delavcev. Za mandatno obdobje 2004 do 2008 je bila izvoljena za predsednico sveta delavcev.

Dr. Mateja Vrečer, 40 let

V Krki se je zaposlila leta 1990 kot diplomirana inženirka farmacije, nato je naredila magisterij in doktorat ter strokovni izpit za poklic diplomirane inženirke farmacije. Najprej je bila zaposlena v Sektorju za razvoj in raziskave, sedaj pa je namestnica direktorice Sektorja za upravljanje kakovosti. Je notranja presojevalka sistemov kakovosti v Krki in presojevalka pogodbenih partnerjev.

Mag. Tomaž Sever, 39 let

Magistriral je iz poslovanja in organizacije, po osnovni izobrazbi pa je univerzitetni strojni inženir. V letih 1992 do 1995 je delal v firmi IBM Slovenija, d. o. o., na področju informacijskih sistemov. V Krki je zaposlen od leta 1995 in je trenutno na delovnem mestu namestnika direktorja Prodaje z zadolžitvami direktorja regije Srednja Evropa, predvsem glede strategije nastopa Krke na posameznih tržiščih in gradnje prodajne mreže v tujini.



Na fotografiji z leve proti desni: Danica Novak Malnar, Janez Poljanec, Jože Colarič, Zvezdana Bajc, dr. Aleš Rotar.

Uprava družbe

Uprava ima naslednje **naloge**:

- vodi družbo in sprejema poslovne odločitve samostojno in neposredno,
- sprejema strategijo razvoja družbe,
- zagotavlja ustrezno ravnanje s tveganji in obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti.

Upravo **sestavlja** pet članov:

- predsednik uprave,
- trije člani in
- delavska direktorica.

Slednja predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovskimi in socialnimi vprašanji in nima pooblastil za zastopanje družbe.

Mandat članov uprave traja pet let, možno je ponovno imenovanje.

Delovanje uprave in razdelitev področij in nalog med posameznimi člani določa Poslovnik o delu uprave. Način delovanja je usklajevanje mnenj in soglasno odločanje, ne preglasovanje. V skladu s Pravili organiziranosti in s Poslovnikom o delu uprave imajo člani uprave tudi operativne naloge na področju vodenja, kar je razvidno iz njihovih predstavitvenih podatkov. Vsak član uprave je odgovoren za določeno število organizacijskih enot, s čimer je omogočeno neposredno sodelovanje med upravo in izvršnimi direktorji.

Kot pomoč upravi pri njenem delu ima družba naslednje organe:

- odbor direktorjev,
- razvojni odbor,
- odbor za kakovost,
- odbor za investicije,
- odbor za kadre,
- odbor za informacijske tehnologije,
- prodajni odbor,
- odbor za ekonomiko in finance ter
- odbor za korporativno pojavljanje v javnosti.

Odbore sestavljajo specialisti za posamezna področja v Krki. Odbori poglobljeno pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za posamezna področja, imajo pa tudi nekatere pristojnosti za odločanje o izvajanju letnih načrtov.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave so določena v pogodbah o opravljanju dela, sklenjenih med nadzornim svetom in posameznim članom uprave. S Pravilnikom o nagrajevanju uprave, ki ga je sprejel nadzorni svet, pa slednji članom uprave določi nagrado. Krka ni uvedla sistema nagrajevanja članov uprave v obliki opcijskih načrtov. Vsa plačila in povračila, ki so bila članom uprave izplačana v letu 2006, ter druge ugodnosti so predstavljene v računovodskem poročilu, v pojasnilih 32 z naslovom Posli s povezanimi osebami.

Lastništvo delnic družbe s strani članov uprave je predstavljeno v računovodskem poročilu, v pojasnilu 32 z naslovom Posli s povezanimi osebami. Člani uprave in z njimi povezane osebe družbo in pristojne institucije obveščajo o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Član uprave mora morebitno **nasprotje interesov** razkriti nadzornemu svetu in o tem obvestiti preostale člane uprave. Člani uprave niso hkrati člani organov upravljanja in nadzora nepovezanih družb.

Predstavitev članov uprave

Jože Colarič, 51 let

predsednik uprave in generalni direktor

Diplomiral je na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. V Krki je zaposlen od leta 1982. Z delom je začel v Finančnem sektorju. Leta 1989 je prevzel vodenje Službe izvoza v Eksport-import sektorju. Leta 1993 je bil imenovan za namestnika generalnega direktorja za področje trženja in financ, septembra istega leta pa je prevzel še vodenje Marketing sektorja in prodaje. Leta 1997 je bil imenovan za člana uprave. Naslednje leto ga je nadzorni svet družbe imenoval za namestnika predsednika uprave, leta 2002 pa ga je evidentiral kot bodočega predsednika uprave in mandatarja za pripravo predloga sestave nove uprave. Na seji 12. julija 2004 ga je nadzorni svet imenoval za predsednika uprave in generalnega direktorja. Petletni mandat je nastopil 1. januarja 2005.

Janez Poljanec, 60 let

član uprave in direktor področja Oskrba z izdelki

Diplomiral je na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo. Leta 1974 se je zaposlil v Krki. Od leta 1979 je bil direktor Oddelka za prekomorske države v Eksport-import sektorju, kasneje pa direktor sektorja. V letih 1985 do 1989 je za Krko delal prek Generalexporta v Combicku, Frankfurt, leta 1990 pa je ponovno prevzel vodenje Eksport-import sektorja. Leta 1993 je postal direktor Sektorja logistike in nabave, štiri leta kasneje ga je nadzorni svet družbe imenoval za člana uprave. Zadnji mandat je kot član uprave nastopil 31. julija 2002. Od leta 2002 je direktor področja Oskrba z izdelki.

Dr. Aleš Rotar, 47 let

član uprave in direktor področja Razvoj in raziskave

Doktoriral je na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo v Ljubljani. Končal je tudi mednarodni študij MBA na IEDC v centru Brdo. V Krki se je zaposlil leta 1984 v Oddelku za stabilnost. Leta 1991 je postal vodja Oddelka za farmacevtsko tehnologijo, dve leti kasneje je prevzel vodenje Službe za razvoj farmaceutike v Sektorju za raziskave in razvoj. Leta 1998 je bil imenovan za namestnika direktorja omenjenega sektorja, leta 1999 pa za njegovega direktorja. Za člana uprave je bil imenovan leta 2001. Zadnji mandat je kot član uprave nastopil 31. julija 2002. Od leta 2002 je direktor področja Razvoj in raziskave.

Zvezdana Bajc, 54 let

članica uprave in direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko

Diplomirala je na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. V Krki se je zaposlila leta 1977. Z delom je začela v Ekonomskem sektorju, leta 1979 pa prešla v Službo za investicije. Leta 1986 je prevzela vodenje Službe za gospodarsko načrtovanje. Od leta 1999 je direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko. Mandat kot članica uprave je nastopila 1. aprila 2005 in sočasno ostala direktorica Sektorja za ekonomiko in informatiko.

Danica Novak Malnar, 50 let

članica uprave - delavska direktorica in vodja Farmaceutске proizvodnje

Diplomirala je na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo v Ljubljani. V Krki se je zaposlila leta 1982. Leta 1986 je postala vodja Oddelka farmaceutike v obratu v Ljutomeru, nato je bila šest let vodja Oddelka operativne priprave proizvodnje. Leta 1994 je prevzela vodenje Oddelka tehnološke priprave proizvodnje. Leta 1998 je bila imenovana za članico uprave – delavsko direktorico, ki jo je svet delavcev ponovno izvolil in potrdil nadzorni svet, tako da je njen zadnji mandat začel teči 1. januarja 2003. Od leta 1999 vodi Farmaceutsko proizvodnjo.

Upravljanje v skupini

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka, d. d., Novo mesto, odvisna družba v Sloveniji in odvisne družbe zunaj Slovenije. Vse delujoče odvisne družbe so v 100-odstotni lasti družbe Krka.

Delovanje družb poteka v skladu z lokalno zakonodajo ter z obveznimi internimi pravilniki in navodili za delovanje družb v skupini Krka, ki jih je sprejela uprava obvladujoče družbe.

Zaradi boljše povezave in nadzora nad poslovanjem odvisnih družb uprava delniške družbe

Krka predstavlja skupščino odvisnih družb. Člani uprave so – odvisno od določil lokalne zakonodaje držav, v katerih družbe delujejo – tudi člani nadzornih svetov, nadzornih odborov ali upravnih odborov odvisnih družb, za kar ne prejemajo posebnih plačil.

Krka obvladuje družbe v skupini tudi na funkcijski ravni, predvsem na področju trženja, razvoja, oskrbovalne verige, financiranja, kadrovanja in informacijske podpore.

Notranja revizija

Notranja revizija svoje poslanstvo v skupini Krka izvaja na osnovi srednjeročnega programa dela za obdobje 2006 do 2009. V skladu z letnim načrtom dela za leto 2006 je bilo opravljenih osem rednih in en izredni notranjerevizijski pregled. Načrte dela in poročanje o delu notranje revizije sprejemata in odobravata uprava in revizijska komisija nadzornega sveta.

Cilji notranjega revidiranja so se nanašali predvsem na podajanje zagotovil o vzpostavljenosti in delovanju sistema notranjih kontrol ter ocene njihove učinkovitosti. Velik poudarek je bil namenjen preverjanju izvajanja zastavljenih ciljev in uspešnosti posameznih organizacijskih enot v skupini Krka.

Notranjerevizijski pregledi so bili opravljeni na področju razvoja in raziskav, prodaje, načrtovanja proizvodnje, skladiščenja in transporta. Notranji revizorji so za omenjene procese podali zagotovila, da so notranje kontrole vzpostavljene, da delujejo in da so učinkovite, tveganja pa

obvladovana. Notranjerevizijski pregledi so potekali tudi v dveh odvisnih družbah in več predstavništvih v tujini.

Pri notranjerevizijskih pregledih je bilo za posamezna področja ugotovljeno, da obstajajo možnosti za izboljšanje procesov. V ta namen so notranji revizorji podali 141 priporočil in kasneje preverili njihovo uresničevanje. Revidiranci so predlagana priporočila uresničili osemdesetodstotno, kar pomeni, da so še vedno možnosti za njihovo izboljšanje.

Notranja revizija opravlja tudi svetovalno dejavnost in se vključuje v posamezne projekte družbe. Sodeluje tudi z zunanjimi revizorji, s preizkušeni revizorji informacijskih sistemov in z revizijsko komisijo nadzornega sveta.

V prihodnjih letih čaka notranjo revizijo neodvisna zunanja presoja, katere namen je pridobiti mnenje o usklajenosti njenega delovanja s standardi notranjega revidiranja.

Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in večine odvisnih družb izvaja revizijska družba KPMG. Družba upošteva priporočilo Kodeksa upravljanja javnih delniških družb o menjavi revizorja partnerja na vsakih pet let.

Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli družbe Krka z revizijsko družbo KPMG Slovenija, d. o. o., so predstavljeni v računovodskem poročilu v okviru pojasnil k računovodskim izkazom družbe (pojasnilo 33), posli družb v skupini s posameznimi revizorskimi hišami pa v okviru pojasnil k računovodskim izkazom skupine (pojasnilo 33).

Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Uprava in nadzorni svet Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavljata, da so v letu 2006 posamezni člani uprave in nadzornega sveta kot tudi uprava in nadzorni svet kot organa delniške družbe spoštovali načela upravljanja delniških družb in si prizadevali za njihovo udejanjanje v družbi. V letu 2006 so bili dopolnjeni Poslovnik nadzornega sveta, Poslovnik o delu revizijske komisije, Poslovnik o delu komisije za kadrovska vprašanja in Poslovnik o delu uprave. V vseh aktih so v celoti upoštevana določila Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Kodeksa upravljanja javnih delniških družb. Velik poudarek je namenjen nasprotju interesov člana posameznega organa z navedbo, kdaj je nastopilo, in z ravna-

njem posameznega člana oziroma organa, če do nasprotja interesov pride. Poslovnik nadzornega sveta je objavljen na spletnih straneh družbe.

Cilje družbe – kar zahteva določba 1.1.1 Kodeksa upravljanja javnih delniških družb – smo vključili v osnutek sprememb in dopolnitev statuta, ki ga bomo skupščini družbe posredovali v sprejem v letu 2007. To šteje kot manjše odstopanje.

Vsa določila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki je v veljavi od 5. 2. 2007 in je v slovenskem in angleškem jeziku objavljen na spletnem naslovu www.ljse.si, razen že navedenega manjšega odstopanja, v celoti izpolnjujemo.



Jože Colarič
predsednik uprave



Dr. Gregor Gomišček
predsednik nadzornega sveta

Novo mesto, 7. marec 2007

Razvojna strategija skupine Krka



Ključne strateške usmeritve in cilji do leta 2010

- Doseganje več kot 10-odstotne povprečne letne rasti prodaje.
- Ohranjanje samostojnosti in izkoriščanje morebitnih priložnosti v procesu konsolidacije farmacevtske industrije.
- Širjenje ponudbe zdravil na recept na naših ključnih terapevtskih področjih, ki zajemajo zdravljenje bolezni srca in žilja, prebavil in presnove, sistemskih okužb in bolezni osrednjega živčevja, in krepitev ostalih terapevtskih področij ali lansiranje novega.
- Osredotočenost na evropska in srednjeazijska tržišča in na farmacevtsko-kemijsko dejavnost, da bi dosegli vodilni položaj na izbranih ključnih tržiščih.
- Nadaljnja organska rast in rast na osnovi uvažanja novih produktnih linij ter pridobivanja tržnih deležev ali podjetij.
- Povečevanje deleža izdelkov, ki so rezultat vertikalno integriranega poslovnega modela.
- Krepitev strokovne in stroškovne sinergije v okviru skupine Krka.
- Širjenje lastne marketinško-prodajne mreže in ustanavljanje lastnih podjetij v tujini.

- Spodbujanje ustvarjalnosti in inovativnosti, motivacije ter podjetniške in ciljne naravnosti.
- Ohranjanje ekonomske, socialne in ekološke odgovornosti do okolja, v katerem poslujemo.

Uresničevanje strateških ciljev spremljamo z merili uspešnosti izvajanja strategije. Določenih je 90 strateških meril, finančnih in nefinančnih, in sicer na korporativni ravni, na ravni posameznih skupin izdelkov in na ravni poslovnih funkcij. Ključno vodilo pri postavljanju sistema meril je povečevanje konkurenčnosti posameznih družb in celotne skupine. Merila obravnavajo posamezni odbori in uprava.

Glede na veliko dinamičnost farmacevtske industrije in poslovnega okolja nasploh skupina pregleduje in posodablja strategijo vsaki dve leti. V pripravi je strategija razvoja skupine Krka za obdobje 2008-2012, ki bo predvidoma sprejeta konec leta 2007.

Cilji poslovanja skupine Krka v letu 2007

- Prodaja izdelkov in storitev bo ob predvideni 12-odstotni rasti dosegla 750 milijonov evrov.
- Najpomembnejše prodajne regije bodo Vzhodna, Srednja in Zahodna Evropa, Ruska federacija pa ostaja najpomembnejše posamično tržišče.
- Delež prodaje na tržiščih zunaj Slovenije bo predvidoma več kot 85-odstoten.
- Zdravila na recept bodo s pričakovanim več kot 85-odstotnim deležem v skupni prodaji najpomembnejša skupina izdelkov.

- V ključnih indikacijskih skupinah zdravil na recept bomo začeli tržiti nekaj novih izdelkov.
- Načrtovan je čisti dobiček v višini 130 milijonov evrov.
- Konec leta bo imela skupina predvidoma 6300 zaposlenih, od tega skoraj 40 % v tujini.
- Naložbe v načrtovani vrednosti 130 milijonov evrov bodo namenjene predvsem povečanju in modernizaciji razvojno-raziskovalnih in proizvodnih zmogljivosti ter infrastrukture.

Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2007

Makroekonomsko okolje z zdravstveno politiko držav in s pravnim okoljem je temeljni element, ki vpliva na uspešnost poslovanja farmacevtske industrije.

Strokovnjaki s področja farmacevtske industrije kot posledico večjega prodora generičnih zdravil na posamezna tržišča napovedujejo količinsko rast generičnega tržišča ter selitev mednarodnih vlagateljev v farmacevtsko industrijo držav sred-

nje in vzhodne Evrope, ki bodo tako postale ključne za panožno globalno rast. Kot najpomembnejši državi navajajo Rusko federacijo in Poljsko.

Povzemamo pričakovane gospodarske razmere v letu 2007 na tržiščih, ki so za Krko najpomembnejša, in pričakujemo, da bodo makroekonomske razmere ugodno vplivale na izpolnjevanje zastavljenih poslovnih ciljev.

PRİČAKOVANE MAKROEKONOMSKE RAZMERE V LETU 2007

Država (območje)	Napoved rasti tržišča zdravil v l. 2007 (v %)	Napoved gospodarske rasti v l. 2007 (v %)	Napoved inflacije v l. 2007 (v %)
Slovenija	6	4,2	2,5
Ruska federacija	15–20	6,5	8,8
Poljska	5–6	4,6	2,6
Zahodna Evropa	1–2	2,1 (celotno evroobmočje)	2,1 (celotno evroobmočje)
Hrvaška	4	4,4	3
Češka republika	5–6	5,5	3,3
Romunija	15–20	5,5	5,5
Ukrajina	15	5,2	12

Vira: Business Monitor International, European Economy

Slovenija

Slovenija je po izpolnitvi konvergenčnih kriterijev kot prva izmed novih članic Evropske unije (EU) prevzela evro. V skladu z napovedmi bosta realna gospodarska rast ter nizka stopnja inflacije z nizkimi obrestnimi merami soustvarjali stabilno gospodarsko ozračje. Tržišče, ovrednoteno po veleprodajnih cenah za leto 2006, bo v letu 2007 po ocenah preseglo 420 milijonov EUR s 6-odstotno ocenjeno letno stopnjo rasti. Podobno dinamiko pričakujemo tudi v prihodnje.

Hrvaška

Pozitiven premik v hrvaškem gospodarskem okolju predstavlja napovedana obsežna poenostavitve zakonskih določil in predpisov, s čimer bodo razbremenili predvsem poslovno okolje in odpravili administrativne ovire, ki zavirajo razvoj podjetij in nastanek novih. Hrvaška naj bi se EU priključila leta 2010 ali 2011. Kljub temu država že izpolnjuje številne kriterije, v primerjavi z drugimi tranzicijskimi državami pa je tudi precej razvita z vidika bruto domačega proizvoda (BDP) na prebivalca. V letu 2007 se bo po napovedih nadaljevala visoka gospodarska rast, spodbudna so tudi inflacijska pričakovanja. Določeno tveganje

pri poslovanju v tej državi predstavljata njena notranja in zunanja zadolženost. V letu 2006 je bila vrednost tržišča zdravil ocenjena na 600 milijonov EUR ob 6-odstotni stopnji rasti. V naslednjih letih se predvideva 4-odstotna letna rast.

Ruska federacija

Napovedi kažejo, da bo izvoz presegel 330 milijard USD, presežek trgovinske bilance pa bo dosegel skoraj 140 milijard USD. Ruska federacija tako ostaja zelo pomembno tržišče z visokim potencialom in plačilno sposobnostjo. Obenem je treba povedati, da je konec leta 2006 in v začetku letošnjega leta prihajalo do zamujanja plačil v okviru državnega programa dodatne oskrbe z zdravili (DLO). Pričakujemo, da se bodo razmere normalizirale do sredine leta 2007. Država tudi krči število izdelkov, ki jih financira v okviru tega programa. Tako je konec leta 2006 črtala več Krkinih izdelkov, ki so v okviru federalnega programa predstavljali nekaj več kot 20 % prodaje. Za leto 2007 načrtovani državni proračun izdatkom za zdravstvo namenja 107,7 milijarde RUB ali 72 % več kot leto prej, znotraj tega pa tudi več sredstev za nakup zdravil. Dobre gospodarske razmere in rekordne vrednosti izvoza pa omogočajo nadalj-

njo rast javnih izdatkov. Morebitne spremembe so zaradi parlamentarnih in predsedniških volitev možne v letih 2007 in 2008. Pričakuje se nadaljnja krepitev rublja, ki naj bi dosegel vrednost 25,5 rublja za dolar, in hitreje vključevanje Ruske federacije v Svetovno trgovinsko organizacijo, na kar bo pozitivno vplival tudi novembra 2006 podpisani dvostranski trgovinski sporazum z ZDA. Napovedana rast tržišča zdravil v letu 2007, ki temelji na ocenjeni vrednosti v višini 6,7 milijarde EUR za leto 2006, se giblje med 15 in 20 %.

Poljska

Predvsem zaradi monetarne stabilnosti in ene najvišjih stopenj gospodarske rasti v EU ostaja Poljska z vidika tujih vlagateljev ena najprivlačnejših držav v Evropi. Njen hiter razvoj se kaže tudi v odpravljanju brezposelnosti. Stopnja brezposelnosti so namreč v letu 2006 znižali za 3,2 odstotne točke, v prihodnje pa jo bodo še zniževali. Inflacija je bila v letih 2005 in 2006 nižja celo od inflacije v nekaterih državah Evropske gospodarske in monetarne unije (EMU), spodbudne ostajajo tudi napovedi za 2007 in 2008. K manjšanju inflacijskih pritiskov bo pripomogla nadaljnja krepitev zlota, ki naj bi dosegel tečaj pod 3,9 poljskega zlota za evro. Tržišče zdravil je po ocenah ob 8-odstotni stopnji rasti v letu 2006 doseglo 3,8 milijarde EUR, za leto 2007 pa se pričakuje nekoliko bolj umirjena rast (5 do 6 %).

Zahodna Evropa

Gospodarske napovedi za Nemčijo in EU kot celoto ostajajo optimistične, trdno gospodarsko stanje EU pa se kaže tudi v primerjavi z ZDA. S 1. 1. 2007 so v Nemčiji dvignili standardno stopnjo davka na dodano vrednost (DDV) s 16 na 19 %, vendar je še prezgodaj soditi o makroekonomskih učinkih na porabo, gospodarsko rast in inflacijo. Stopnja brezposelnosti se znižuje, čeprav je še vedno precej visoka. Optimistične obete za Nemčijo in druge zahodnoevropske države zasledimo tudi v večini stališč Evropske centralne banke. Vrednost prodaje v Nemčiji, ki je naše vodilno tržišče v zahodni Evropi, je v letu 2006 zrasla le za 1,3 % in je presegla 22 milijard EUR. Manjša rast je posledica velikih spodbud za zamenjavo originalnih zdravil z generičnimi ter povečanega pritiska na znižanje cen. Za leto 2007 je predvidena nizka, enoštevilska skupna rast tržišča, pri čemer bo prodaja generičnih izdelkov še naprej rasla hitreje od skupne prodaje farmacevtskih izdelkov.

Romunija

Vstop Romunije v EU predstavlja ključni dogodek. Imel bo velik vpliv na gospodarsko rast in konku-

renčnost države, ki ostajata glavni prioriteti romunske vlade v prihodnjih dveh letih. Evropska komisija je dala pozitivno mnenje glede rasti produktivnosti dela v Romuniji, zagotoviti pa bo treba, da rast plač ne bo ogrozila cenovne stabilnosti. K ambicioznim gospodarskim ciljem in večji konkurenčnosti bodo pripomogle velike tuje naložbe. V letu 2007 pričakujejo priliv blizu 10 milijard EUR, kar je primerljivo z velikostjo tujih naložb v Rusko federacijo in predstavlja nekaj manj od desetine BDP-ja države. Romunsko tržišče zdravil naj bi po nekaterih ocenah v letu 2006 s 34-odstotno stopnjo rasti preseglo 1,2 milijarde EUR. V prihodnosti bo tako visoko rast težko ponoviti. V letu 2007 naj bi bila rast 15- do 20-odstotna.

Ukrajina

Zaradi umiritve političnih razmer in zmernejših cen zemeljskega plina pričakujemo v letu 2007 v tej državi stabilno gospodarsko situacijo. Po nekaterih napovedih se bo Ukrajina že v tem letu včlanila v Svetovno trgovinsko organizacijo, saj je precej pospešila proces priključevanja in že uskladila velik del zakonodaje. Po mnenju analitikov bo imelo to velik vpliv na podobo Ukrajine z vidika tujih vlagateljev. Kljub visoki stopnji inflacije ostaja devizni tečaj stabilen, glede na dosedanje stališče centralne banke v zvezi s tečajnim gibanjem pa pričakujemo podobne razmere tudi v prihodnosti. Finančno ministrstvo hkrati z napovedanimi večjimi reformami zdravstvenega sistema napoveduje za tekoče leto 19-odstotno povečanje proračunskih izdatkov za zdravstvo. Po veleprodajnih cenah ocenjeno tržišče zdravil je v letu 2006 doseglo 800 milijonov EUR in s tem 15-odstotno stopnjo rasti. Podobno rast pričakujemo v letu 2007.

Češka republika

Leto 2006 so zaznamovali dobri gospodarski rezultati. Proračunski primanjkljaj bo sicer višji od konvergenčnih kriterijev, a zaradi rastočih javnofinančnih prihodkov stabilen. Mednarodni denarni sklad (IMF) je dal pozitivno mnenje o gospodarskih obetih in je hkrati prepričan, da je zaradi dobrega makroekonomskega okolja sedaj primeren čas za pokojninsko in zdravstveno reformo. Kljub napovedanim dvigom obrestnih mer ne pričakujejo pretirano restriktivne denarne politike, saj ima država razmeroma stabilno inflacijo. K blažitvi inflacijskih pritiskov bo prispevala tudi pričakovana krepitev krone, saj bo po predvidevanjih tečaj v letu 2007 znašal približno 27 čeških kron za evro. Ocenjeno tržišče zdravil je v letu 2006 doseglo 1,5 milijarde EUR ob 4-odstotni stopnji rasti. Rast tržišča naj bi se glede na napovedi za leto 2007 povečala za 5 do 6 %.

Upravljanje s tveganji

Zaradi razvejanosti dejavnosti in poslovanja v več kot 70 državah se skupina Krka srečuje z različnimi tveganji, ki jih v osnovi delimo na poslovna in finančna. Poslovna tveganja obvladujemo v okviru odgovornosti in pooblastil posameznih procesov in družb v skupini Krka ter prek razvojnega odbora, odbora za kakovost, prodajnega odbora, odbora za investicije in odbora za kadre. S finančnimi tveganji se sistematično ukvarjajo v Finančnem sektorju, ki v skladu s strateško usmeritvijo o nevtralizaciji po-

sameznih vrst tveganj in glede na mednarodno razvejanost Krkinih izvoznih in uvoznih poslov tekoče spremlja in obvladuje ključna finančna tveganja.

V zadnjih letih smo izpopolnjevali in izvajali metode za ocenjevanje tveganj, da bi na sistematičen način lažje prepoznali tveganja in določili stopnjo izpostavljenosti oziroma verjetnosti za nastanek tveganja, velikost škode in aktivnosti za izboljšanje zanesljivosti delovanja procesov.

POSLOVNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
intelektualna lastnina	tveganja v zvezi s patentno situacijo in pravno-patentnimi spori	spremljanje patentne situacije, oblikovanje rezervacij	zmerna
regulatorni postopki	tveganja zaradi morebitnih sprememb zakonodaje	posvetovanje z regulatornimi organi	zmerna
razvojni proces	tveganje, da se razvojni proces izdelka ne bo uspešno končal	vertikalno integriran model poslovanja in uvajanje novih razvojnih procesov in metod	zmerna
zanesljivost dobaviteljev in pogodbenih partnerjev	nevarnost nekonkurenčnih ali motenih dobav	izvajanje analiz tveganja za pogodbene proizvajalce, dobavitelje in proizvajalce zdravilnih učinkovin	zmerna
razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti	nevarnost motenega delovanja proizvodnih zmogljivosti	redno preventivno vzdrževanje in meritve	majhna
varovanje okolja	nevarnost nastanka izrednih dogodkov s škodnim vplivom na okolje	redno izvajanje preventivnih aktivnosti	majhna
informacijski viri	tveganje napak na področju informacijskih virov	neodvisni varnostni pregledi informacijske infrastrukture	zmerna
varnost in zdravje pri delu	možnost poškodb in nezgod na delovnem mestu	ocenjevanje tveganja na delovnih mestih ter izvajanje ustreznih ukrepov	zmerna
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve premoženja	sistematično ocenjevanje ogroženosti in izvajanje ukrepov v skladu z načrtom varovanja	zmerna

FINANČNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
tveganje sprememb deviznih tečajev	možnost izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	ščitenje z ustreznimi izvedenimi finančnimi instrumenti	zmerna
tveganje sprememb obrestnih mer	tveganje v zvezi s spremembami pogojev financiranja in najemanja kreditov	ščitenje z ustreznimi izvedenimi finančnimi instrumenti	majhna
kreditno tveganje	tveganje neplačila s strani kupcev	izračunavanje bonitetnih ocen in omejevanje maksimalne izpostavljenosti do kupcev na ravni skupine	zmerna
likvidnostno tveganje	tveganje, da družba ne more poravnati tekočih obveznosti	načrtovanje in spremljanje likvidnosti ter vzpostavljene kreditne linije	majhna
tveganje škode na premoženju	tveganje požara, eksplozije, obratovalnega zastoja in drugih odgovornosti ter civilnih tožb	sistematične ocene ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom ter sklepanje ustreznih zavarovanj	zmerna

Poslovna tveganja

Sistematično se ukvarjamo s poslovnimi tveganji, ki vključujejo naslednja področja: razvoj in raziskave, ravnanje z okoljem, obvladovanje vhodnih materialov (dobavitelji, pogodbeniki), obvladovanje procesa proizvodnje in zmogljivosti, informacijske vire in računalniško vodene procese, varnost in zdravje pri delu, varnost živil in varovanje premoženja.

Razvoj in raziskave

Obvladovanje tveganj s področja razvoja in raziskav je zaradi narave farmacevtske dejavnosti posebej pomembno.

- **Intelektualna lastnina.** Na podlagi analize tekoče situacije za vsak izdelek preverjamo izpostavljenost tveganju za kršitve in tožbe iz naslova intelektualne lastnine drugih subjektov. Tveganja neupravičenega izkoriščanja naše intelektualne lastnine zmanjšujemo pasivno in aktivno. S patenti zaščitimo naše rešitve v čimzgodnejših fazah razvoja, z ustreznimi mehanizmi pa posegamo v postopke podeljevanja konkurenčnih patentov pri kompetentnih oblasteh. Kadar gre za odprte tožbene zahteve, aktivno branimo svoj položaj in dokazujemo odsotnost kršitve, kot dobri gospodarji pa oblikujemo ustrezno višino rezervacij zanje. Do sedaj so se vsi pomembnejši pravno-patentni spori končali v korist Krke.
- **Regulatorna tveganja.** Obvladovanje regulatornih tveganj, ki so povezana s spremembo zakonodaje in z njenim tolmačenjem, se začne v zgodnjih fazah razvoja novega izdelka in traja ves življenjski cikel posameznega izdelka. Z regulatornimi oblastmi v okviru uradnih posvetovalnih mehanizmov preverjamo naše razvojne rešitve za posamezen izdelek in načrtovano vsebino registracijske dokumentacije. S tem zmanjšujemo tveganje, da bi pri registracijah izdelkov in podaljševanju registracijskih postopkov prišlo do težav in neuspehov. Že v fazi priprave sprememb zakonodaje dejavno sodelujemo v delovnih skupinah industrijskih združenj.
- **Znanstvena tveganja.** Razvojna in raziskovalna dejavnost temelji na odkrivanju novosti. Tvega-

nja so lahko prisotna na področju intelektualne lastnine, če se med razvojnim procesom spremeni patentna situacija. Na drugi strani so prisotna tveganja tehnološko-tehnične narave, ko ne dosežemo ene od ključnih lastnosti, ki jih mora imeti izdelek. Tveganja, povezana z lastnostmi izdelka, zmanjšujemo z uvajanjem novih razvojnih procesov in metod ter z lastnim in pridobljenim znanjem in izkušnjami na raziskovalno-razvojnem področju. Uvajamo procese, ki že v zgodnjih razvojnih fazah zmanjšujejo tveganja za napovedi lastnosti končnega izdelka, ki mora biti kakovosten, varen in učinkovit. Pomemben dejavnik, ki omogoča boljše obvladovanje teh tveganj, je vertikalno integriran model razvoja in proizvodnje, s katerim nadzorujemo celoten proces od surovine do končnega izdelka.

Zanesljivost dobaviteljev in pogodbenih partnerjev

Ključne vhodne surovine dobivamo prek dveh oziroma treh dobaviteljev. Vzpostavljeni sistem nam zagotavlja varno in konkurenčno dobavo. V letu 2005 smo začeli izvajati analize tveganja za pogodbene proizvajalce, dobavitelje in proizvajalce zdravilnih učinkovin. Na podlagi rezultatov posamezne analize tveganja določimo prednostne presoje, ki jih Sektor za upravljanje kakovosti izvede pri partnerjih. Na osnovi ugotovitev iz presoj se s partnerji dogovorimo za potrebne ukrepe. V skrajnem primeru se odločimo tudi za zamenjavo dobavitelja ali partnerja.

Razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti

Proizvodnja poteka v skladu z zahtevami dobre proizvodne prakse ter z evropskimi in svetovnimi standardi in drugimi predpisi s področja tehnološko-tehnične regulative. Nemoteno delovanje proizvodnih zmogljivosti zagotavljamo z rednim preventivnim vzdrževanjem. Poleg tega izvajamo meritve neposredno na proizvodnih linijah, da hitro ugotovimo vzroke nenačrtovanih zaustavitev in predvidimo ukrepe za preprečitev oziroma odpravo zastojev. S kontinuiranim sistemom vključevanja operaterjev v nastavitve linij skrajšuje-

mo čas, ki je potreben za načrtovane zaustavitve. Z vidika zagotavljanja energetskih virov smo notranja tveganja zmanjšali s posodobitvijo oskrbovalnih sistemov in z namestitvijo zanesljivih naprav zadovoljivih zmogljivosti.

Varovanje okolja

Pomemben korak pri ohranjanju in izboljševanju okolja je zmanjševanje tveganja za nastanek izrednih dogodkov ter izboljševanje postopkov za ukrepanje. V Krkinem internem postopku Prepoznavanje izrednih dogodkov so navedeni vsi prepoznani možni izredni dogodki in določene aktivnosti oz. ukrepi, če do njih pride. Določene so osebe, ki so odgovorne za izvajanje ukrepov. Redno izvajamo tudi preventivne vaje. V zadnjih letih beležimo dva do tri izredne dogodke na leto (npr. razlitje nevarnih snovi). Z učinkovitim ukrepanjem v skladu z internimi navodili v nobenem primeru ni prišlo do škodljivih vplivov na okolje.

Informacijski viri

V skladu z izdelano metodologijo določamo kritičnost informacijskih virov na osnovi ocene kritičnosti procesov in stopnje kritičnosti informacijskega vira za sam proces. Glavni informacijski viri so posamezne informacijske storitve in aplikacije. Stopnjo njihove kritičnosti povzemajo vsi

infrastrukturni elementi, od katerih je informacijska storitev ali aplikacija odvisna. Ena od metod prepoznavanja nevarnosti so neodvisni varnostni pregledi informacijske infrastrukture. Za vse kritične infrastrukturne elemente smo prepoznali grožnje in tveganja, uprava družbe pa je potrdila sprejemljiva tveganja in potrebne ukrepe za odpravo kritičnih tveganj.

Varnost in zdravje pri delu

Po lastni, računalniško podprti metodologiji in v skladu z Izjavo o varnosti ocenjujemo verjetnost za nastanek določenega dogodka in resnost takega dogodka. Poleg ocenjevanja tveganja na delovnih mestih ocenjujemo tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov. V skladu z Oceno tehnološkega postopka z vidika varnosti in zdravja pri delu preverjamo vse tehnološke postopke.

Varovanje premoženja

Prvo sistematično oceno ogroženosti posameznih objektov smo izvedli leta 2004, naslednjo pa po dopolnjeni metodologiji v letu 2006. Poleg verjetnosti za nastanek določenega dogodka upoštevamo še verjetnost za pravočasno odkritje dogodka in možnost za odpravo posledic. Za obvladovanje varnosti premoženja na sprejemljivi ravni smo izdelali načrt varovanja.

Finančna tveganja

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Zaradi razvejanega mednarodnega poslovanja je skupina Krka izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev.

Ključno tečajno tveganje v skupini Krka predstavlja spremenljivost tečaja ameriškega dolarja, kot pomembnejše pa smo identificirali tudi valute, ki so definirane z lokacijo naših ključnih družb v tujini. Mednje uvrščamo poljski zlot, ruski rubelj, hrvaško kuno in makedonski denar.

V letu 2006 smo aktivno upravljali tveganje sprememb vrednosti ameriškega dolarja. Ocenili smo,

da je tečajno tveganje pri ostalih valutah zaradi majhne izpostavljenosti relativno majhno, zato ga nismo aktivno upravljali.

Pri upravljanju tečajnega tveganja je pomembna razlika med vsemi prilivi in odlivi v določeni valuti, ki jo imenujemo odprta devizna pozicija. Kot je razvidno iz tabele, tako pri evrih kot pri dolarjih na letni ravni beležimo presežek prilivov nad odlivi. V skupini Krka se odprta pozicija v ameriških dolarjih postopno povečuje, saj rastejo prilivi v tej valuti hitreje od odlivov.

PREGLED DEVIZNIH PRILIVOV IN ODLIVOV IN ODPRTIH DEVIZNIH POZICIJ V OBVLADUJOČI DRUŽBI

v milijardah SIT	2006			2005			2004		
	prilivi	odlivi	odprta pozicija	prilivi	odlivi	odprta pozicija	prilivi	odlivi	odprta pozicija
EUR	99	62	37	59	31	28	55	23	33
USD	45	19	26	41	24	17	35	18	17

Del načrtovane odprte pozicije v ameriških dolarjih za posamezna obdobja smo v skladu s politiko upravljanja tečajnega tveganja zavarovali z uporabo izvedenih finančnih inštrumentov, del pa je ostal nezavarovan. Za zavarovanje smo uporabili enostavne izvedene finančne inštrumente, kot so navadne termenske pogodbe in valutne opcije.

V letu 2006 je ameriški dolar v primerjavi z evrom izgubil 10,5 % vrednosti. Negativne tečajne razlike iz plačil, ki so nastale kot posledica dolge pozicije v ameriških dolarjih in padanja vrednosti tečaja, so bile v veliki meri nevtralizirane s prilivi iz naslova zavarovanj.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Krka je imela konec leta 2006 najeta štiri dolgoročna posojila, ki so vezana na 6-mesečni LIBOR za ameriški dolar ali 6-mesečni EURIBOR za evro.

Pri vseh najetih dolgoročnih posojilih smo izpostavljenost spremembam obrestnih mer odpravili že v preteklih letih s fiksiranjem obrestne mere z uporabo obrestne zamenjave. Postopno zviševanje osnovnih obrestnih mer ameriške in evropske centralne banke v letu 2006 zato ni vplivalo na stroške dolgoročnega zadolževanja družbe.

Kreditno tveganje

Proces kreditne kontrole obsega bonitetno ocenjevanje kupcev, ki jim obvladujoča družba na leto proda izdelke v vrednosti 100.000 EUR in več, ter redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev.

Učinki kreditne kontrole so pozitivni. Kažejo se:

- v zniževanju skupne vsote zapadlih terjatev,
- v izboljševanju starostne strukture zapadlih in celotnih terjatev,

- v skrajševanju povprečnega plačilnega roka in
- v ugodnejšem razmerju med povprečnimi terjatvami do kupcev in vrednostjo prodaje.

Konec leta 2006 je bilo v obvladujoči družbi v redno kreditno kontrolo vključenih 286 kupcev. Uspešno smo končali projekt implementacije kreditne kontrole v družbe na Poljskem, Hrvaškem, v Srbiji, Ruski federaciji in v Makedoniji. S tem smo v sistem kreditne kontrole vključili dodatnih 150 kupcev, med katerimi jih nekaj dosega letno prodajo, ki je nižja od 100.000 EUR.

Kreditno kontrolo za celotno skupino Krka centralizirano upravlja Služba za upravljanje s tveganji in poteka za kupce odvisnih družb in obvladujoče družbe po enotnih postopkih in pravilih.

V letu 2006 nismo zabeležili vrednostno pomembnejših odpisov terjatev zaradi neplačil kupcev.

Likvidnostno tveganje

Pri likvidnostnem tveganju proučujemo predvsem dva vidika: ali je družba sposobna poravnati svoje tekoče poslovne obveznosti in ali je zmožna z denarnim tokom, ki ga ustvarja, poravnati svoje obveznosti iz financiranja. Oba vidika proučujemo z namenskimi kazalniki, ki jih prikazujemo v nadaljevanju.

Iz prikazanih kazalnikov lahko razberemo, da je likvidnostno tveganje skupine Krka in družbe Krka že vsa leta majhno in stabilno. Po obravnavanih kazalnikih se Krka uvršča med vodilna svetovna farmacevtska podjetja in hkrati močno presega slovensko povprečje. Zaradi učinkovitejšega upravljanja z zalogami, terjatvami in ostalimi likvidnimi kategorijami so se kazalniki plačilne sposobnosti v letu 2006 izboljšali tako glede na leto prej kot tudi na povprečje zadnjih petih let.

LIKVIDNOSTNI KAZALNIKI ZA SKUPINO KRKA IN DRUŽBO KRKA TER PRIMERJAVA Z IZBRANIMI POVPREČJI

		2006	2005	2004	2003*	2002*	Povprečje Krke	Povprečje svetovnih farmacevtskih družb**	Povprečje slovenskih podjetij***
<i>likvidnostni kazalniki</i>									
Kratkoročni koeficient	skupina	2,11	1,80	2,32	1,66	2,32	2,04	2,12	1,18
	družba	2,19	1,88	2,55	1,75	2,30	2,13		
Pospešeni koeficient	skupina	1,31	1,04	1,36	0,93	1,40	1,21	1,41	0,89
	družba	1,46	1,11	1,55	1,04	1,47	1,33		
Hitri koeficient	skupina	0,24	0,17	0,22	0,10	0,19	0,18	ni podatka	ni podatka
	družba	0,27	0,14	0,17	0,08	0,10	0,15		
Obračanje terjatev	skupina	4,34	4,02	4,74	3,72	3,66	4,10	ni podatka	4,36
	družba	3,72	3,45	3,81	2,95	2,83	3,37		

kratkoročni koeficient = kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti

pospešeni koeficient = (kratkoročna sredstva - zaloge) / kratkoročne obveznosti

hitri koeficient = (finančne naložbe + denar in denarni ustrezniki) / kratkoročne obveznosti

obračanje terjatev = čisti prihodki od prodaje / terjatve do kupcev in druge terjatve

* Za leti 2002 in 2003 so računovodski izkazi Krke pripravljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

** Vir: Reuters

*** Vir: GViN

Poleg vidika poravnavanja tekočih obveznosti spremljamo tudi, ali je družba z denarnim tokom, ki ga ustvarja, sposobna servisirati svoje dolgove in ostale obveznosti iz financiranja. Kazalnik, ki ga prikazujemo v tabeli (neto dolg/EBITDA), pove, da lahko skupina Krka odplača svoj neto dolg v 4,4 meseca, kar je glede na uveljavljene kriterije zelo hitro.

Pri kazalnikih likvidnosti spremljamo tudi njihovo dinamiko, in sicer, ali se vrednosti kratkoročnega, pospešenega in hitrega koeficienta gibljejo vzporedno. To namreč prikazuje medsebojno stabilnost likvidnih sredstev in obveznosti.

Zavarovanje premoženja, interesov in odgovornosti

Skupina Krka z zavarovanjem zagotavlja finančno nadomestilo za škode na premoženju in za izgubljeni dobiček zaradi obratovalnega zastoja ter varuje skupino pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb. Postopki sklepanja in uveljavljanja zavarovalnin so poenoteni in interno standardizirani za vse družbe v skupini Krka.

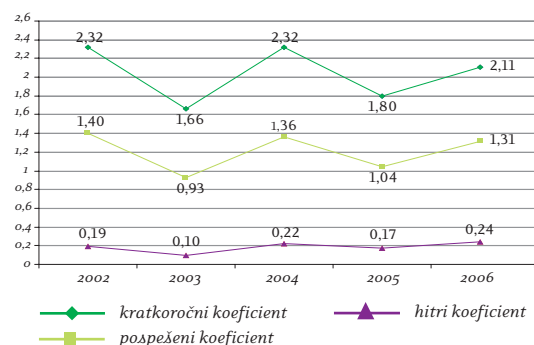
KAZALNIK FINANČNEGA VZVODENJA ZA SKUPINO KRKA

kazalnik finančne sposobnosti	2006	2005	2004	2003	2002	Povprečje
Neto dolg / EBITDA	0,37	0,45	0,60	1,13	0,46	0,60

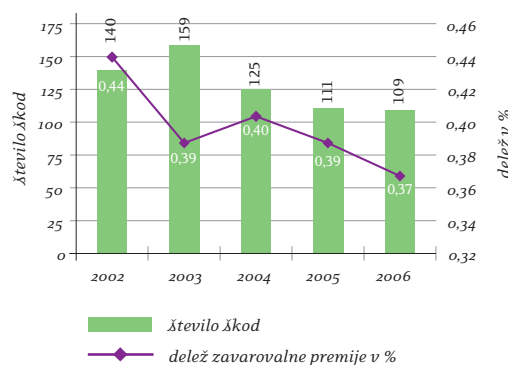
neto dolg = kratkoročna posojila + dolgoročna posojila - denar in denarni ustrezniki

EBITDA = dobiček iz poslovanja pred amortizacijo

GIBANJE KAZALNIKOV LIKVIDNOSTI ZA SKUPINO KRKA



DELEŽ ZAVAROVALNE PREMIJE V PRIHODKIH OD PRODAJE IN ŠTEVILO ŠKODNIH PRIMEROV



Zavarovanje opreme, naložb in zalog je sklenjeno na dejansko vrednost, zgradbe pa na novo vrednost, kar pomeni, da se pri obračunu škode amortizacija zaradi obrabe ne odštevata. Zavarovalna vsota pri zavarovanju obratovalnega zastoja je seštevek stroškov dela, amortizacije, ostalih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja za obdobje enega leta. Pri zavarovanjih z večjo pogostostjo in manjšimi obsegi škod skupina Krka uveljavlja odbitne franšize in pozorno spremlja škodni rezultat, kar pomembno zmanjšuje zavarovalno premijo in spodbuja preventivne dejavnosti.

Zavarovanje odgovornosti skupine Krka krije odškodninsko odgovornost za materialno in nematerialno škodo tretjim osebam, ki bi jo lahko povzročila s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na tržišče. Sočasno obvladuje zavarovanje odgovornosti pogodbenih partnerjev, zlasti pri gradbenih in montažnih delih, pri investicijskih projektih in transportu.

Delničarji in trgovanje z delnico

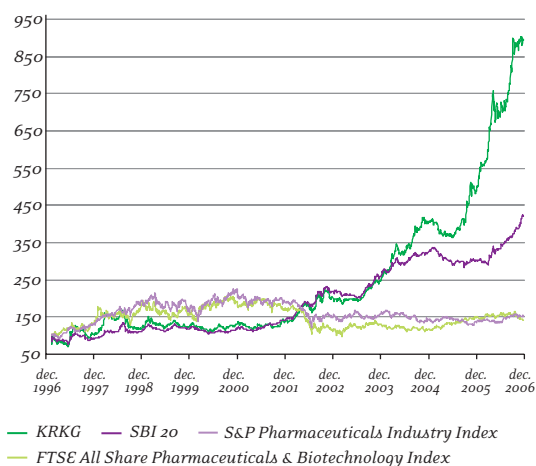
Donosnost naložb v delnice

TEČAJ KRKINE DELNICE

v SIT	2006	2005	2004	2003	2002
Najvišji v letu	189.652	107.503	87.418	52.807	47.156
Najnižji v letu	102.411	75.912	52.024	38.790	28.462
Konec leta	188.057	102.342	84.482	52.188	42.458
Letna rast	84 %	21 %	62 %	23 %	49 %

V letu 2006 je enotni tečaj delnice Krke zrasel za 84 %, medtem ko je slovenski borzni indeks (SBI 20) v istem obdobju zrasel za 38 %.

GIBANJE TEČAJA KRKINE DELNICE V PRIMERJAVI Z IZBRANIMI DELNIŠKIMI INDEKSI (ZAČETEK LETA 1997 = 100)



Vir: Reuters

Rast tečaja Krkine delnice občutno presega rast vseh izbranih delniških indeksov: slovenskega borznega indeksa (SBI 20), indeksa farmacevtske

ske industrije Standard & Poor's (S&P Pharmaceuticals Industry Index) in indeksa FTSE, ki zajema delnice farmacevtskih in biotehnoloških podjetij (FTSE All Share Pharmaceuticals & Biotechnology Index).

Politika dividend

V Krki smo se odločili za zmerno povečevanje višine dividend. Krka izplačuje dividende enkrat na leto, izplačevati pa jih začne 60 dni po zasedanju redne skupščine delničarjev, na kateri delničarji odločajo o predlagani višini dividend za preteklo poslovno leto.

DIVIDENDE

	2006	2005	2004	2003	2002
Čisti dobiček na delnico ¹ v SIT	7.890	6.890	4.627	3.113	3.266
Bruto dividenda na delnico ² v SIT	1.650	1.400	1.200	1.050	950
Stopnja izplačila dividend ³ v %	24	30	39	32	38
Dividendna donosnost ⁴ v %	0,9	1,4	1,4	2,0	2,2

¹ čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

² izplačilo dividend iz ustvarjenega čistega poslovnega izida v predhodnem obdobju

³ bruto dividenda na delnico/čisti dobiček na delnico predhodnega obdobja

⁴ upoštevan tečaj delnice 31. decembra posameznega leta

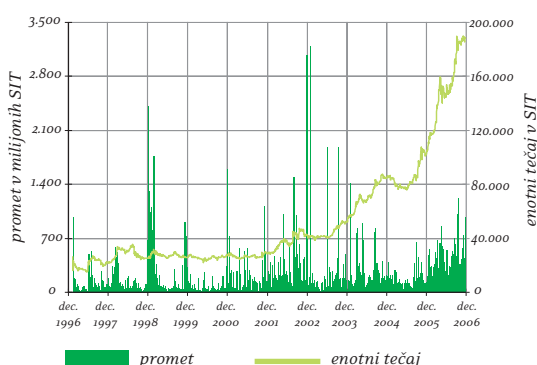
Predlog uprave in nadzornega sveta družbe Krka za izplačilo dividend v letu 2007 bo vključen v objavo sklica redne skupščine delničarjev.

Trgovanje z delnicami in lastništvo

Krkina delnica je od leta 1997 uvrščena na Ljubljansko borzo vrednostnih papirjev in kotira z oznako KRKG. Vse izdane delnice družbe so istega razreda (navadne, prosto prenosljive). Pri odločanju na skupščini delničarjev vsaka delnica prinaša en glas. Rezidenti in nerezidenti lahko s Krkino delnico prosto trgujejo prek borzno posredniških hiš in bank, ki so članice Ljubljanske borze vrednostnih papirjev.

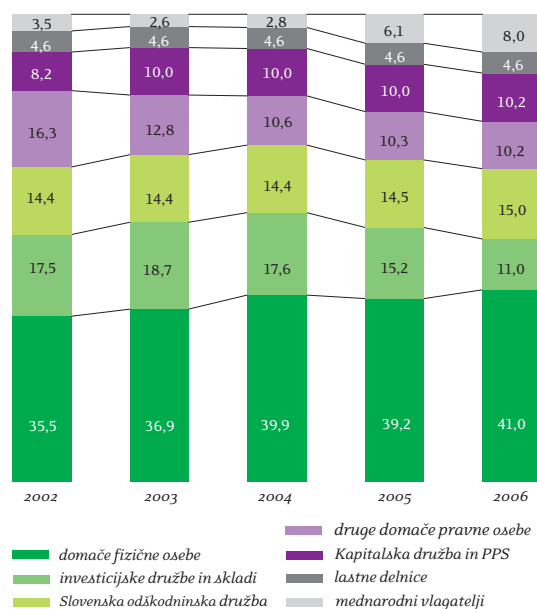
Krkina delnica je eden izmed likvidnejših vrednostnih papirjev na Ljubljanski borzi. Promet s Krkino delnico je v letu 2006 znašal 98 milijard SIT in je v primerjavi z letom 2005 zrasel za 128 %. Povprečni dnevni promet s Krkino delnico je v letu 2006 znašal 398 milijonov SIT in je v primerjavi z letom 2005 zrasel za 131 %.

TRGOVANJE S KRKINO DELNICO



V zvezi z morebitno izdajo globalnih potrdil o lastništvu (GDR) na Londonski borzi ugotavljamo, da zaradi povečane likvidnosti delnice v zadnjem obdobju, uvedbe evra v Sloveniji, dodatnih promocijskih aktivnosti Ljubljanske borze na mednarodnih kapitalskih trgih, pričakovanih povezav Ljubljanske borze z večjimi evropskimi borzami in povečanega števila mednarodnih finančnih analitikov, ki spremljajo poslovanje Krke, zaenkrat ni potrebe po izdaji globalnih potrdil o lastništvu.

SESTAVA DELNIČARJEV 31. 12. (DELEŽI V %)



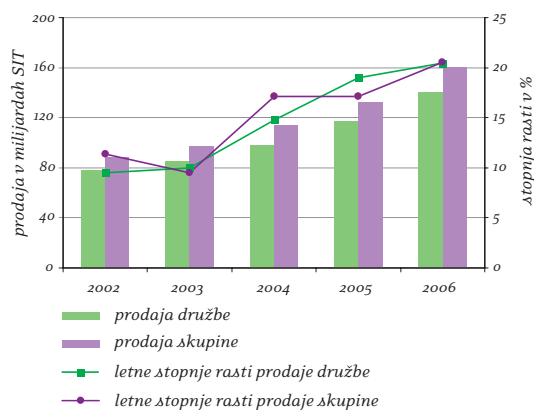
Analiza uspešnosti poslovanja

Vsi finančni podatki za obdobje od leta 2004 do 2006, predstavljeni v analizi uspešnosti poslovanja, so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), za ostala leta pa

v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS). V analizi so vključeni podatki za družbo in skupino Krka, komentar pa je v glavnem vezan na skupino Krka.

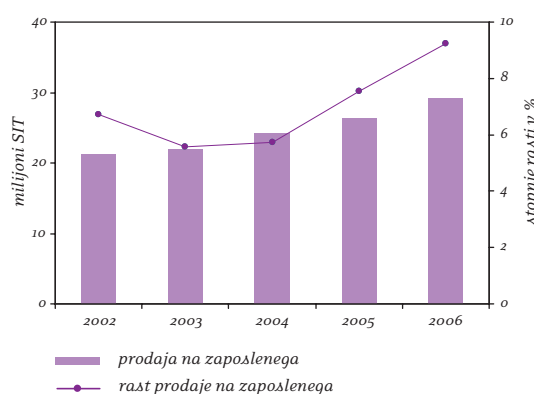
Prodaja

PRODAJA IN STOPNJE RASTI PRODAJE DRUŽBE IN SKUPINE KRKA



Glavni strateški cilj v strategiji razvoja skupine Krka v obdobju od 2006 do 2010 je doseči več kot 10-odstotno povprečno letno rast celotne prodaje. Iz prikazanega grafa je razvidna stabilna rast. Povprečna stopnja rasti prodaje v zadnjih petih letih je znašala 16 %. V letu 2006 je skupina prodala za 160,1 milijarde SIT izdelkov in storitev in dosegla 21-odstotno rast. Rast prodaje smo dosegli v vseh petih prodajnih regijah in pri vseh skupinah izdelkov. Natančnejši pregled prodajnih rezultatov po posameznih tržiščih in skupinah izdelkov navajamo v poglavju Trženje in prodaja.

PRODAJA NA ZAPOSLENEGA IN STOPNJE RASTI PRODAJE NA ZAPOSLENEGA ZA SKUPINO KRKA



Povprečna stopnja rasti prodaje na zaposlenega v skupini v zadnjih petih letih znaša 7 % in je nižja od rasti celotne prodaje, res pa je, da od leta 2004 narašča. Slabša rast v preteklih letih je predvsem posledica intenzivnega zaposlovanja v tujini, tako v predstavništvih kot v družbah. Primerjava med družbami pokaže, da je bilo zaposlovanje večje zlasti v proizvodno-distribucijskih centrih, ki k prodaji skupine pomembneje prispevajo šele v zadnjih treh letih. Glede na to, da je prodajno-marketingška mreža organizirana v predstavništvih in v družbah v tujini, je prikazana le prodaja na zaposlenega za skupino.

Poslovni odhodki

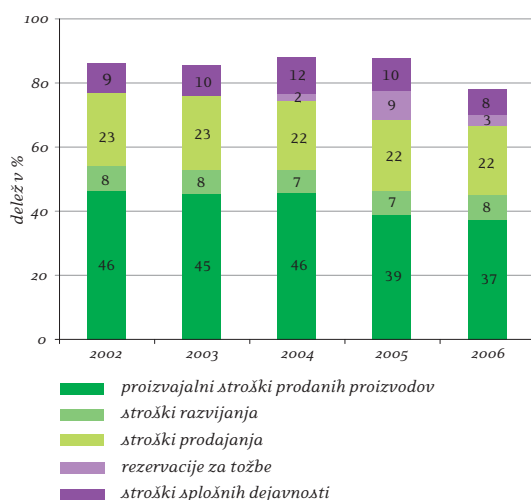
Poslovni odhodki skupine Krka v višini 124,9 milijarde SIT so bili za 7 % večji kot leto prej. Če izključimo dodatno oblikovane rezervacije za tožbe za obe primerjani leti, ugotovimo, da je bilo povečanje poslovnih odhodkov 15-odstotno, kar je za 6 odstotnih točk manj od rasti prodaje.

Med poslovnimi odhodki skupine Krka predstavljajo 59,7 milijarde SIT proizvodni stroški prodanih izdelkov, 39,7 milijarde SIT stroški prodajanja (od tega 5,1 milijarde SIT za novo ob-

likovane rezervacije za tožbe), 12,6 milijarde SIT stroški razvijanja in 12,8 milijarde SIT stroški splošnih dejavnosti. Delež poslovnih odhodkov v prodaji se je v petih letih zmanjšal s 86 % na 78 % v letu 2006.

V primerjavi z letom 2005 so se proizvodni stroški prodanih izdelkov, ki predstavljajo z 48 % najpomembnejšo stroškovno postavko, povečali za 15 %, kar je za 6 odstotnih točk manj od povečanja prodaje skupine. Njihov delež v prodaji se je v petih letih zmanjšal za 9 odstotnih točk, tj. na 37 % v letu 2006.

DELEŽI STROŠKOV PO FUNKCIJAH V PRODAJI



Stroški prodajanja (brez rezervacij) predstavljajo 22-odstotni delež v prodaji. V letu 2006 so se povečali za 18 %, kar je predvsem posledica širitve prodajne mreže. Obvladujoča družba je oblikovala rezervacije za tožbe v višini 5,0 milijarde SIT, v letu 2005 je oblikovala 12,5 milijarde SIT takšnih rezervacij.

Intenzivna vlaganja v razvojno-raziskovalno dejavnost, predvsem v povečanje števila novih razvojnih projektov, zaposlenih in pogodbenih sodelovanj, so povzročila 31-odstotno povečanje stroškov razvijanja. Njihov delež v prodaji je znašal 8 %. Stroški razvijanja v celoti predstavljajo odhodek poslovnega leta, ker skupina teh stroškov ne kapitalizira.

Delež stroškov splošnih dejavnosti pada in predstavlja 8-odstotni delež v prodaji.

Prihodki in odhodki financiranja

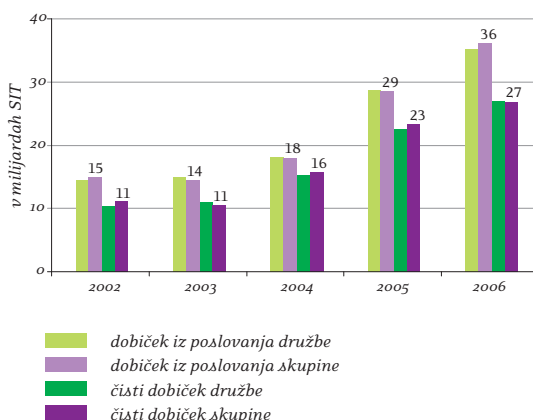
Kot posledica sistematičnega obvladovanja valutnih in obrestnih tveganj se je v skupini in družbi Krka v obdobju zadnjih let bistveno spre-

menil izid iz financiranja, tako da je njegov vpliv na čisti dobiček večinoma nevtralen, medtem ko ga je v preteklosti zmanjševal.

v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	2005	2004	2003	2002	2006	2005	2004	2003	2002
Finančni prihodki	3.714	3.989	3.546	3.256	3.050	3.541	3.283	3.044	3.870	3.180
Finančni odhodki	4.131	2.983	3.195	5.387	5.001	3.473	3.735	3.066	6.046	5.358
Razlika	-417	1.006	351	-2.131	-1.951	68	-452	-22	-2.176	-2.178

Poslovni izidi

DOBIČEK IZ POSLOVANJA IN ČISTI DOBIČEK



Dobiček iz poslovanja skupine v višini 36,1 milijarde SIT je bil za 26 % večji kot leta 2005. Dobiček pred davkom se je povečal za 21 % in je dosegel 35,6 milijarde SIT. Davek od dobička je znašal 8,8 milijarde SIT, od tega odmerjeni davek 10,3 milijarde SIT in odloženi davek 1,5 milijarde SIT. Davek od dobička se je povečal za 41 %, kar je bila predvsem posledica ukinitve investicijskih olajšav v Sloveniji. Efektivna davčna stopnja skupine je znašala 24,7 % in je bila v primerjavi z enakim lanskim obdobjem višja za 3,6 odstotne točke.

Čisti dobiček skupine Krka je znašal 26,9 milijarde SIT in se je glede na leto 2005 povečal za 15 % oziroma za 3,5 milijarde SIT.

Sredstva

v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	Struktura v %	2005	Struktura v %	Indeks 2006/2005	2006	Struktura v %	2005	Struktura v %	Indeks 2006/2005
Dolgoročna sredstva	137.756	65,4	120.455	63,8	114	134.446	65,7	116.900	64,1	115
- zemljišča, zgradbe in oprema	121.455	57,7	108.165	57,3	112	90.450	44,2	78.104	42,9	116
- finančne naložbe	2.954	1,4	2.441	1,3	121	31.960	15,6	30.158	16,5	106
- ostalo	13.347	6,3	9.849	5,2	136	12.036	5,9	8.638	4,7	139
Kratkoročna sredstva	72.918	34,6	68.394	36,2	107	70.275	34,3	65.351	35,9	108
- zaloge	27.780	13,2	28.967	15,3	96	23.839	11,6	26.883	14,8	89
- terjatve	36.878	17,5	33.009	17,5	112	37.740	18,4	33.775	18,5	112
- ostalo	8.260	3,9	6.418	3,4	129	8.696	4,2	4.693	2,6	185
Skupaj sredstva	210.674	100,0	188.849	100,0	112	204.721	100,0	182.251	100,0	112

Sredstva skupine Krka so na zadnji dan leta 2006 znašala 210,7 milijarde SIT in so se od začetka leta povečala za 12 %. V strukturi sredstev se razmerje med kratkoročnimi in dolgoročnimi sredstvi v primerjavi z začetkom leta ni bistveno spremenilo.

Med dolgoročnimi sredstvi v skupni višini 137,8 milijarde SIT predstavljajo s 121,5 milijarde SIT najpomembnejšo postavko zemljišča, zgradbe in oprema, ki so se zaradi novih naložb povečala za 12 % oziroma za 13,3 milijarde SIT in dosegla 58-odstotni delež vseh sredstev.

Kratkoročna sredstva v višini 72,9 milijarde SIT so se povečala za 7 % in predstavljajo 35-odstotni delež sredstev. K rasti so največ prispevale povečane finančne naložbe (nakup delnic in obveznic), ki so se v letu dni povečale za 70 % in so znašale 5,8 milijarde SIT. Zaloge so se v primerjavi z začetkom leta zmanjšale za 4 % in so znašale 27,8 milijarde SIT. Poslovne terjatve so se ob večji prodaji povečale za 12 %, kar je za 9 odstotnih točk manj od povečanja prodaje, in so znašale 36,9 milijarde SIT.

Kapital in obveznosti

v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	Struktura v %	2005	Struktura v %	Indeks 2006/2005	2006	Struktura v %	2005	Struktura v %	Indeks 2006/2005
Kapital	136.812	64,9	114.897	60,8	119	136.575	66,7	114.452	62,8	119
Dolgoročne obveznosti	39.286	18,7	36.368	19,3	108	36.030	17,6	33.058	18,1	109
Kratkoročne obveznosti	34.576	16,4	37.584	19,9	92	32.116	15,7	34.741	19,1	92
Skupaj kapital in obveznosti	210.674	100,0	188.849	100,0	112	204.721	100,0	182.251	100,0	112

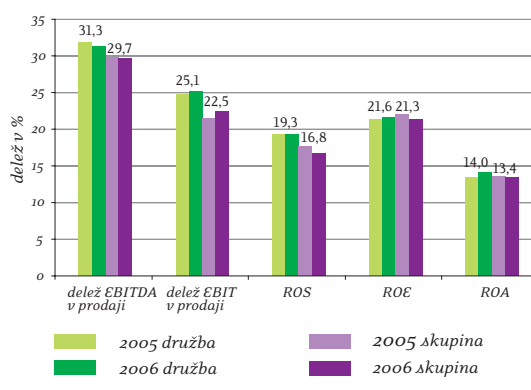
V okviru dolgoročnih obveznosti skupine so se dolgoročne rezervacije povečale za 5,4 milijarde SIT, predvsem zaradi novo oblikovanih rezervacij za tožbe v zvezi z zdravljenjem bolezni srca in žilja. Dolgoročna posojila so bila manjša za 29 %, kar je bila posledica tekočih odplačil posojil.

V primerjavi z začetkom leta so se med kratkoročnimi obveznostmi skupine najbolj zmanjšale

obveznosti za davek iz dobička, in sicer za 75 %. To je bila predvsem posledica izrazito visokih obveznosti za davek iz dobička ob koncu leta 2005, ki so bile povezane z odpravo in novim oblikovanjem rezervacij v letu 2005. Kratkoročna posojila so se povečala za 28 % oziroma za 2,6 milijarde SIT, kar je bila posledica najetih posojil obvladujoče družbe. Poslovne obveznosti so bile večje za 4 %.

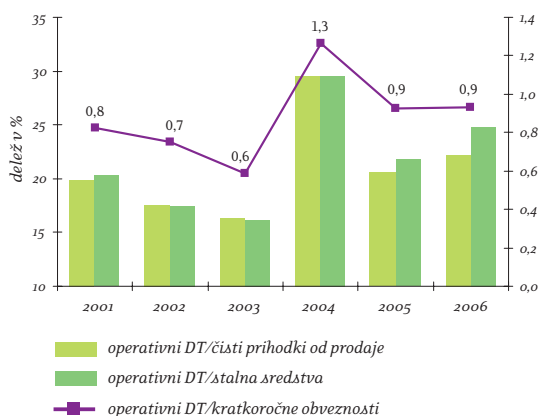
Kazalniki poslovanja

KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI



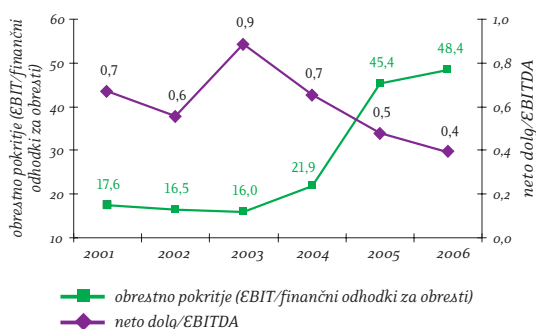
V letu 2006 doseženi kazalniki poslovanja so bili v skladu s strateškimi usmeritvami in letnimi cilji. V primerjavi s predhodnim letom je skupina dosegla nekoliko nižje kazalnike donosnosti sredstev, kapitala in prihodkov. Vzrok je bil predvsem v povečanju zalog materialov in izdelkov, ki so izvirale iz prodaje znotraj skupine, zato je del dobička ostal nerealiziran. Čisti dobiček skupine se je v primerjavi z letom 2005 zato povečal le za 15 %, čisti dobiček družbe pa za 21 %, kar je vplivalo na gibanje kazalnikov dobičkonosnosti. Povečanje zalog v odvisnih družbah je bilo predvsem posledica medsebojnih dobav materialov in izdelkov v zadnjih mesecih leta.

KAZALNIKI DENARNEGA TOKA



Kazalnik operativni denarni tok (prebitek pritokov pri poslovanju) v čistih prihodkih od prodaje je bil v letu 2004 nadpovprečno visok glede na primerljiva leta, in to predvsem zaradi prodajanja iz zalog, ki so se glede na začetek leta zmanjšale za 1,6 milijarde SIT (zaradi priprav na povečano prodajo v zahodni Evropi v začetku leta 2004 se je vrednost zalog ob koncu leta 2003 močno povečala), in manjših stroškov tekočega poslovanja. Zaradi istega vzroka sta bila v letu 2004 ugodnejša tudi kazalnika operativni denarni tok/stalna sredstva in operativni denarni tok/kratkoročne obveznosti.

KAZALNIKI KREDITNE SPOSOBNOSTI



Obrestno pokritje kaže pozitiven trend. Izrazito je bilo povečanje v letu 2005, v letu 2006 pa se je ta trend nadaljeval. Dobiček iz poslovanja v letu 2006 je pokrival obveznosti za obresti za 48 let. Vrednost kazalnika za manjša, tvegana podjetja v ZDA okoli 13 je bila dovolj za prvovrstni rating (AAA), za večja in stabilna podjetja pa je ta meja pri vrednosti 9. V zadnjih letih se kreditna sposobnost, računana kot razmerje med neto dolgom in EBITDA, zaradi večjega denarnega toka in zmanjševanja zadolženosti občutno izboljšuje. V letu 2006 je kazalnik znašal 0,4, kar je visoko nad bančnimi zahtevami (1,5).

PODATKI O POSLOVANJU ZA OBDOBJE 2002-2006

v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	2005	2004	2003	2002	2006	2005	2004	2003	2002
Prodaja	160.069	132.758	113.317	96.749	88.338	140.454	116.570	97.978	85.388	77.665
EBIT	36.065	28.523	17.950	14.440	15.017	35.219	28.801	18.017	14.928	14.479
- delež v prodaji	22,5 %	21,5 %	15,8 %	14,9 %	17,0 %	25,1 %	24,7 %	18,4 %	17,5 %	18,6 %
EBITDA	47.497	39.494	28.299	24.018	24.187	43.892	37.180	25.756	22.750	21.840
- delež v prodaji	29,7 %	29,7 %	25,0 %	24,8 %	27,4 %	31,3 %	31,9 %	26,3 %	26,6 %	28,1 %
Čisti dobiček	26.860	23.319	15.661	10.563	11.080	27.086	22.459	15.310	11.022	10.413
- delež v prodaji	16,8 %	17,6 %	13,8 %	10,9 %	12,5 %	19,3 %	19,3 %	15,6 %	12,9 %	13,4 %
Sredstva	210.674	188.949	155.595	146.350	127.750	204.721	182.251	151.318	144.307	126.636
ROA	13,4 %	13,5 %	10,5 %	7,7 %	8,9 %	14,0 %	13,5 %	10,4 %	8,1 %	8,5 %
Kapital	136.812	114.897	97.126	95.622	88.606	136.575	114.452	97.137	96.504	89.051
ROE	21,3 %	22,0 %	17,4 %	11,4 %	13,0 %	21,6 %	21,2 %	16,8 %	11,9 %	12,2 %

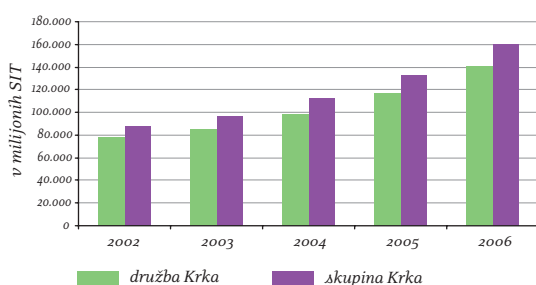
Trženje in prodaja

Skupina Krka je v letu 2006 prodala za 160,1 milijarde SIT izdelkov in storitev, kar je za 21 % več kot v letu 2005. Družba Krka je v letu 2006 prodala za 140,5 milijarde SIT izdelkov in dosegla 20-odstotno rast v primerjavi z letom 2005.

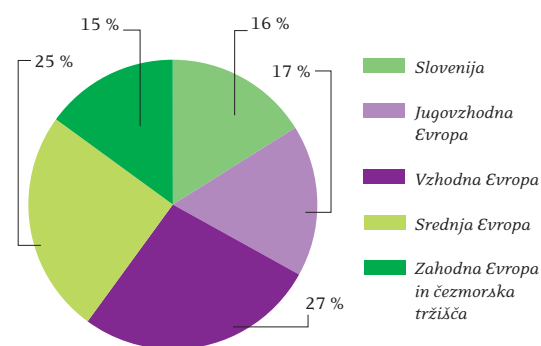
V letu 2006 je skupina Krka dosegla največjo prodajno rast v regijah Vzhodna Evropa, Srednja

Evropa ter Zahodna Evropa in čezmorska tržišča, nekoliko manjšo, a še vedno dvoštevilično rast, pa tudi v regiji Jugovzhodna Evropa. Prodaja v regiji Slovenija je dosegla 4-odstotno rast v primerjavi z letom 2005.

PRODAJA SKUPINE KRKA IN DRUŽBE KRKA



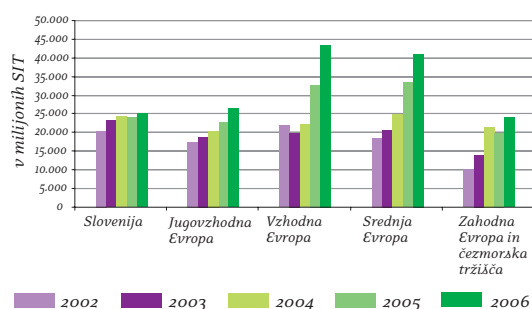
DELEŽI POSAMEZNIH REGIJ V PRODAJI SKUPINE KRKA V LETU 2006



PRODAJA SKUPINE KRKA IN DRUŽBE KRKA PO REGIJAH

v milijonih SIT	Skupina Krka			Družba Krka		
	2006	2005	Indeks 2006/2005	2006	2005	Indeks 2006/2005
Slovenija	25.061	24.185	104	18.051	18.337	98
Jugovzhodna Evropa	26.592	22.629	118	23.375	20.027	117
Vzhodna Evropa	43.300	32.763	132	42.505	31.501	135
Srednja Evropa	40.921	33.425	122	32.626	26.708	122
Zahodna Evropa in čezmorska tržišča	24.195	19.756	122	23.897	19.997	120
Skupaj	160.069	132.758	121	140.454	116.570	120

PRODAJA SKUPINE KRKA PO REGIJAH



Slovenija

Prodaja skupine je s 4-odstotno rastjo glede na leto prej dosegla 25,1 milijarde SIT, od tega 18,1 milijarde SIT v družbi Krka in 6,7 milijarde SIT

v družbi Terme Krka. K prodaji največ prispevajo zdravila na recept.

TRŽNA POZICIJA SKUPINE KRKA V SLOVENIJI

Smo na 1. mestu med vsemi proizvajalci zdravil.

Imamo vodilne tržne deleže po posameznih terapevtskih skupinah (30 % za sartane, 35 % za zaviralce ACE, 46 % za statine, 48 % za zaviralce protonske črpalke, 40 % za oralne antiseptike).

Štiri Krkina zdravila so med prvimi šestimi najbolje prodajanimi zdravili na tržišču.

Smo prvi med generiki, ki dajemo na tržišče zdravila z novimi učinkovinami in v novih farmacevtskih oblikah.

Krkina zdravila so za bolnike cenovno dostopna.

Po prodaji vodilni izdelki na slovenskem tržišču so hkrati za nas najpomembnejši. To so Ultop[®], Vasilip[®], Atoris[®] in Enap[®]. Z rastjo števila izdelkov se je opazno zaostрила generična konkurenca. Temu smo prilagodili tudi politiko lansiranja naših novih izdelkov. Izpostavimo naj Prenesso[®], dopolnitev palete z Ultopom[®] v intravenski obliki (edini generik na tržišču), razširitev palete s skupino uroloških izdelkov, Torendo[®] Q-Tab[®]

(edini generik v orodisperzibilni obliki) in dopolnitev palete protiprehladnih izdelkov med izdelki za samozdravljenje. Cilj naše cenovne politike je zagotavljanje naših zdravil na recept brez doplačil. Zaradi sprememb Pravilnika o oblikovanju cen, ki pri izračunu upošteva najcenejša generična zdravila v referenčnih državah, je prišlo do opaznih znižanj cen nekaterih ključnih izdelkov.

Jugovzhodna Evropa

Na tržiščih regije Jugovzhodna Evropa smo kot skupina Krka prodali za 26,6 milijarde SIT izdelkov, kar je za 18 % več kot v letu prej. Največjo rast prodaje v regiji smo ponovno dosegli v Romuniji in Srbiji, sledita Bolgarija in Albanija. Rast prodaje beležimo pri vseh skupinah izdelkov.

Na **Hrvaškem**, ki je z več kot tretjinskim deležem prodaje največje posamično tržišče v regiji in je tudi med Krkinimi ključnimi tržišči, smo na ravni skupine dosegli prodajo v višini 9,6 milijarde SIT. Za dvema domačima, hrvaškima proizvajalcema tako še naprej ohranjamo vodilno mesto med tujimi proizvajalci zdravil. V proizvodnem obratu v Jastrebarskem smo proizvodnjo razširili z Zylltom[®] za druga tržišča in Laavenom[®].

TRŽNA POZICIJA SKUPINE KRKA NA HRVAŠKEM

Smo na 3. mestu med vsemi proizvajalci zdravil (tako za lokalnima).

Od Evropske unije smo pridobili certifikat o dobri proizvodni praksi za naš proizvodni obrat.

V Jastrebarskem smo začeli proizvajati zdravila za druga tržišča.

V **Romuniji**, ki je z vidika dosežene prodaje drugo največje tržišče v regiji, smo prodali za 7,1 milijarde SIT izdelkov. Ker je Krkina rast prodaje bistveno višja od rasti prodaje na tržišču samem, se je naš tržni delež povečal za 18 % in dosegel 2,6 %. Rast prodaje smo dosegli z novejšimi izdelki, predvsem z Vasilipom[®], Tenoxom[®], Ultopom[®] in z uspešnim lansiranjem Rawela[®] SR. Povečali smo tudi prodajo

izdelkov, ki že imajo vodilne deleže na tržišču – Enap[®], Bilobil[®] in Ciprinol[®].

Visoka rast prodaje v **Srbiji** in **Bolgariji** je posledica uspešnega uvajanja novih zdravil na recept na tržišče. Gibanje prodaje na preostalih tržiščih v regiji je pogojevala tamkajšnja ekonomska situacija.

Vzhodna Evropa

Skupina je na tržiščih regije Vzhodna Evropa z 32-odstotno rastjo glede na leto prej dosegla prodajo v višini 43,3 milijarde SIT. Največ, 75 %, je k temu prispevala prodaja zdravil na recept, 23 % prodaja izdelkov za samozdravljenje in kozmetičnih izdelkov ter slabe 3 % prodaja veterinarskih izdelkov.

Na najpomembnejšem tržišču regije, v **Ruski federaciji**, je skupina s 37-odstotno rastjo dosegla prodajo v višini 31,4 milijarde SIT. Največ, skoraj 79 %, je k temu prispevala prodaja zdravil na recept. Prodajno vodilno zdravilo ostaja Enap®, največjo rast sta dosegli zdravili iz skupine statinov

Atoris® in Vasilip®. Uspešen je bil začetek prodaje Asentre®, s katero smo vstopili na novo indikacijsko področje zdravljenja bolezni osrednjega živčevja. Od novega zdravila Zyllt® za zdravljenje bolezni srca in žilja, ki smo ga na rusko tržišče dali novembra 2006, pričakujemo uspešno prodajo v prihodnjih letih. Med izdelki programa Izdelki za samozdravljenje in kozmetika sta prodajno vodilni krovni blagovni znamki Pikovit® in Duovit®, ki smo ju obogatili z novimi izdelki, poleg njiju pa še blagovne znamke Septolete®, Bilobil®, Panzynom® in kozmetična linija Vitaskin®. Odvisna proizvodna družba Krka-Rus s pridobljenim statusom domačega proizvajalca posluje uspešno.

TRŽNA POZICIJA SKUPINE KRKA V RUSKI FEDERACIJI

Smo na 2. mestu med tujimi generičnimi proizvajalci.

Smo na 10. mestu med vsemi proizvajalci farmacevtskih izdelkov.

Krka spada med najhitreje rastoče generične proizvajalce.

Krkini ključni izdelki so vodilni v posameznih indikacijskih skupinah.

Ukrajina predstavlja drugo največje tržišče v regiji. V prvem polletju je bil zaradi nestabilne politične situacije opazen zmanjšan obseg naročil, ker so kupci zmanjševali svoje zaloge. V drugi polovici leta so se razmere izboljšale in prodaja je za 25 % preseгла prodajo iz leta 2005. Najbolje prodajani izdelki so bili Enap®, Herbion®, Macropen®, Duovit®, Naklofen, Fromilid® in Vasilip®.

Z 21-odstotno rastjo glede na leto prej je bila uspešna tudi rast prodaje v državah Srednje Azije.

V prodajno najbolj perspektivnih državah, tj. v Kazahstanu, Uzbekistanu, Gruziji in Azerbajdžanu, krepimo tržno-prodajne dejavnosti.

Srednja Evropa

Na tržiščih regije Srednja Evropa je skupina z 22-odstotno rastjo glede na leto prej dosegla prodajo v višini 40,9 milijarde SIT. Prodaja zdravil na recept, ki predstavljajo 90 % celotne prodaje v regiji, je narasla za 25 %.

Na **Poljskem**, ki s 57-odstotnim deležem predstavlja največje tržišče v regiji in je Krkino

ključno tržišče, smo dosegli prodajo v višini 22,8 milijarde SIT in tržni delež povečali na 2,6 %. Med najpomembnejšimi zdravili na recept sta Lanzul® in Atoris®. Zelo uspešno smo na tržišče uvedli zdravili Tanyz® in Loristo®, ki je z več kot 8-odstotnim tržnim deležem postala tretji najbolje prodajani izdelek. Prodaja izdelkov za samozdravljenje je kljub dobri prodaji izdelkov blagovne

TRŽNA POZICIJA SKUPINE KRKA NA POLJSKEM

Stopnja rasti prodaje se je v primerjavi s preteklim letom povečala za 21 %.

Tržni delež se je povečal za 13 %.

Smo na 3. mestu med generičnimi proizvajalci.

Smo na 9. mestu med vsemi proizvajalci zdravil.

znamke Pikovit® padla za 14 %, kar je bila posledica 49-odstotnega padca prodaje Bilobila®. Rast prodaje veterinarskih izdelkov je dosegla 18-odstotno stopnjo, največ pa je k temu prispevala prodaja Florona® (indeks 152).

Na **Češkem**, ki je naše drugo največje tržišče v regiji, smo dosegli 2,4-odstotni tržni delež in zabeležili 7-odstotno rast prodaje. Prodajno najuspešnejši izdelek je bil Atoris®. Na **Madžarskem** smo s 64-odstotno stopnjo rasti glede na leto prej ponovno dosegli najvišjo rast prodaje v regiji, pro-

dali pa smo za 4,8 milijarde SIT izdelkov. Tržni delež smo skoraj podvojili in je dosegel 0,8 %. Uspešni smo bili tudi v prodaji veterinarskih izdelkov, saj smo dosegli 41-odstotno rast prodaje. Na **Slovaško** smo prodali za 2,4 milijarde SIT izdelkov ali 19 % več kot leto prej. Najbolje prodajano zdravilo je bil Atoris®, sledijo mu Fromilid®, Enap® in Lexaurin®. Tržiti smo začeli Rawel® SR. **Litva** je bila s 30-odstotno rastjo prodaje, ki je bila druga najvišja v regiji nasploh, naše najbolj dinamično tržišče med baltskimi državami.

Zahodna Evropa in čezmorska tržišča

Na teh tržiščih smo dosegli prodajo v višini 24,2 milijarde SIT, kar pomeni 22-odstotno povečanje prodaje glede na leto prej. **Zahodna Evropa** spada med Krkina ključna tržišča, prodaja generičnih zdravil na recept na tem tržišču pa predstavlja glavnino prodaje v regiji. Največ generičnih zdravil prodamo prek partnerjev, ki so s svojimi prodajnimi mrežami prisotni v vseh zahodnoevropskih državah.

Glede na leto prej smo največjo rast prodaje zabeležili v južnih državah Evropske unije ter v Afriki in na Arabskem polotoku. V letu 2007 načrtujemo

največje povečanje prodaje na Arabskem polotoku, na Daljnem vzhodu in predvsem na južnoevropskih tržiščih, kjer že deluje odvisna družba Krka Farmacêutica s sedežem v Estorilu na Portugalskem, prek katere bomo na portugalskem tržišču pod lastno blagovno znamko prodajali Krkina generična zdravila. Na tržiščih zahodne Evrope dosegamo velike količinske tržne deleže za posamezne generične izdelke. Pomemben delež dosegamo s prodajo generičnega amlodipina, enalapila, simvastatina in mirtazapina. Kot novosti pa smo tržišču ponudili generični glimepirid, doksazosin, indapamid in risperidon.

TRŽNA POZICIJA SKUPINE KRKA NA ZAHODNOEVROPSKIH TRŽIŠČIH

Smo vodilni dobavitelj generičnega lansoprazola, karvedilola in norfloksacina.

Smo med vodilnimi dobavitelji generičnega amlodipina, enalapila, simvastatina in mirtazapina.

Tudi v skandinavskih državah uspešno prodajamo zdravila na recept pod lastno blagovno znamko.

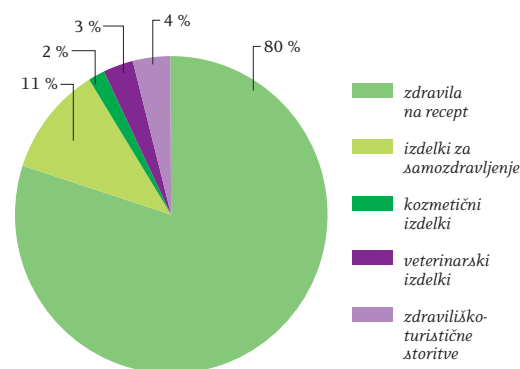
V Estorilu na Portugalskem smo odprli odvisno družbo Krka Farmacêutica.

Naša najpomembnejša tržišča so Nemčija, Velika Britanija, skandinavske države in Nizozemska.

Skupine izdelkov in storitev

Krkina najpomembnejša dejavnost je proizvodnja in trženje zdravil na recept, ki predstavljajo največji delež v prodaji. Sledijo jim izdelki za samozdravljenje, med katerimi so zdravila brez recepta in prehranska dopolnila ter kozmetični izdelki. Ponudbo kozmetičnih izdelkov smo v letih 2004 in 2005 prestrukturirali ter opustili dekorativno kozmetiko in večino parfumske kozmetike. V letu 2006 je že vidna prva rast prodaje, ki temelji na novi usmeritvi. Proizvajamo in trži tudi veterinarske izdelke, ukvarjamo pa se tudi s ponudbo zdraviliškoturističnih storitev.

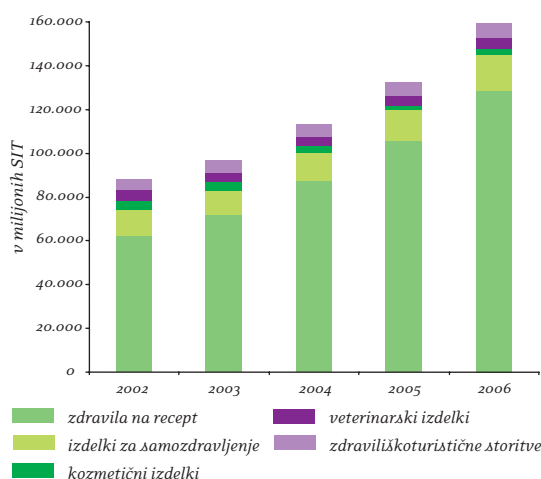
DELEŽI POSAMEZNIH SKUPIN IZDELKOV IN STORITEV V PRODAJI SKUPINE KRKA V LETU 2006



PRODAJA SKUPINE KRKA IN DRUŽBE KRKA PO SKUPINAH IZDELKOV IN STORITEV

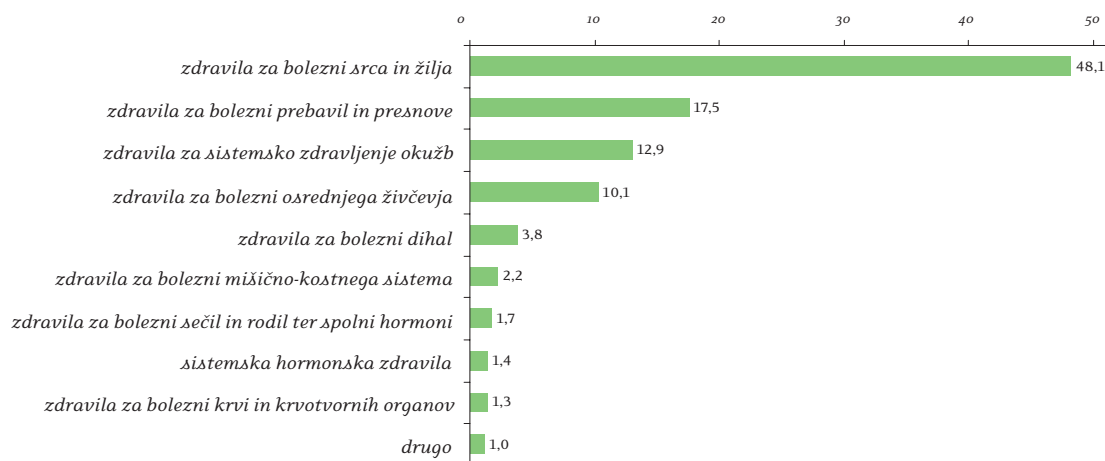
v milijonih SIT	Skupina Krka			Družba Krka		
	2006	2005	Indeks 2006/2005	2006	2005	Indeks 2006/2005
Izdelki za humano uporabo	147.734	121.884	121	134.971	111.762	121
- zdravila na recept	128.434	105.743	121	115.668	95.974	121
- izdelki za samozdravljenje	17.006	14.108	121	17.083	13.826	123
- kozmetični izdelki	2.295	2.033	113	2.220	1.962	113
Veterinarski izdelki	5.472	4.796	114	5.323	4.603	116
Zdraviliškoturistične storitve	6.702	5.848	115	-	-	-
Ostalo	160	230	69	160	205	78
Skupaj	160.069	132.758	121	140.454	116.570	120

PRODAJA SKUPINE KRKA PO SKUPINAH IZDELKOV IN STORITEV



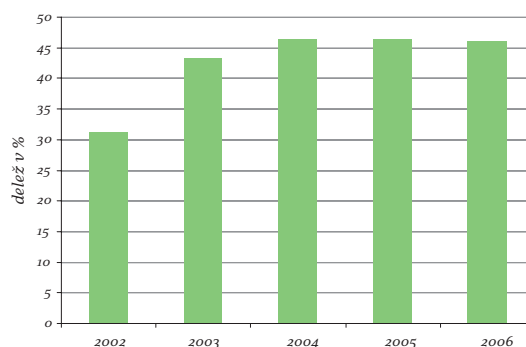
Krka proizvaja številne izdelke iz večine ključnih terapevtskih skupin. Na vodilnem mestu po prodaji ostajajo izdelki za zdravljenje boleznih srca in žilja. V primerjavi z letom 2005 se je povečal delež izdelkov za zdravljenje boleznih prebavil in presnove (za več kot 2 odstotni točki) ter zmanjšal delež izdelkov za zdravljenje okužb (za nekaj manj kot 2 odstotni točki).

V primerjavi s prodajo pred petimi leti se je najbolj povečal delež izdelkov za zdravljenje boleznih srca in žilja (za več kot 5 odstotnih točk) in izdelkov za zdravljenje boleznih osrednjega živčevja (za skoraj 4 odstotne točke), zmanjšal pa se je delež izdelkov za zdravljenje okužb (za več kot 4 odstotne točke).

PRODAJA ZDRAVIL NA RECEPT IN IZDELKOV ZA SAMOZDRAVLJENJE SKUPINE KRKA PO INDIKACIJSKIH SKUPINAH V LETU 2006 (V %)


Novi izdelki

V prodaji je pomemben delež novih izdelkov, ki ostaja na visoki ravni, doseženi v zadnjih dveh letih. Izdelki, ki smo jih začeli prodajati in tržiti v zadnjih petih letih, bistveno prispevajo k rasti in uspešnosti prodaje. Tudi lani smo začeli prodajati in tržiti vrsto novih izdelkov, ponudbo obstoječih pa razširili z novimi jakostmi, pakiranj in oblikami.

DELEŽ NOVIH IZDELKOV* V PRODAJI SKUPINE KRKA


* Novi izdelki so izdelki, ki smo jih dali na tržišče v zadnjih petih letih.

NOVI IZDELKI V LETU 2006

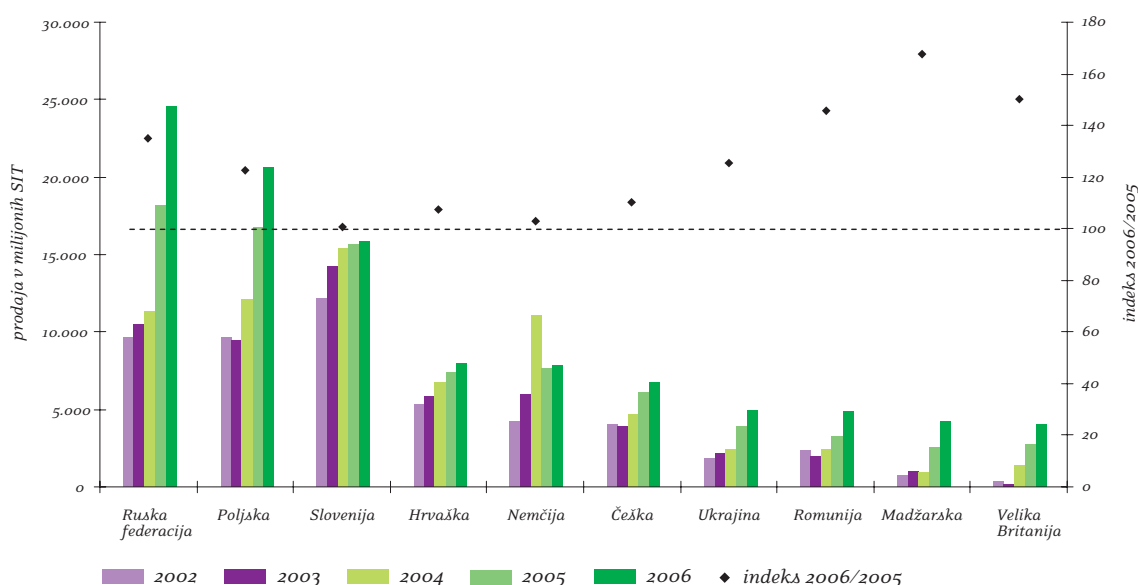
Zdravila na recept	
Za zdravljenje bolezni srca in žilja	Ampril® HL in Ampril® HD (ramipril in hidroklorotiazid), ki ju tržimo tudi pod imenom Amprilan® H Valsacor® (valsartan) Laaven® (lizinopril) in Laaven® HL 20 (lizinopril in hidroklorotiazid)
Za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja	Torendo® in Torendo® Q-Tab® (risperidon) Alventa® (venlafaksin) Zolsana® (zolpidem)
Za zdravljenje bolezni sečil	Tanyz® (tamsulozin) Finpros® (finasterid)
Za zdravljenje bolezni prebavil in presnove	Meglimid® (glimepirid), ki ga tržimo tudi pod imenom Eglymad®
Izdelki za samozdravljenje	
Za ustno votlino	NeoSeptolete® s tremi novimi okusi
Kozmetični izdelki	
Za nego kože	linija Vitaskin® Biobalance
Za nego las in lasišča	linija Fitoval® proti prhljaju

Zdravila na recept

Skupina Krka je prodala za 128,4 milijarde SIT zdravil na recept, kar je 21 % več kot leto prej. Skoraj 85 % teh izdelkov je bilo prodanih pod lastnimi blagovnimi znamkami, ostali pa prek naših partnerjev v zahodni Evropi.

Med 10 največjimi tržišči se je prodaja najbolj povečala na Madžarskem, v Veliki Britaniji, Romuniji, Ruski federaciji, Ukrajini in na Poljskem, med ostalimi tržišči pa v Srbiji, Azerbajdžanu, Armeniji, Uzbekistanu, Afriki, Arabskem polotoku, Litvi, Bolgariji in Latviji.

PRODAJA ZDRAVIL NA RECEPT NA 10 NAJVEČJIH TRŽIŠČIH



Zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

Statini. Na tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope Krka ohranja položaj vodilne proizvajalke statinov – osnovne skupine zdravil za zmanjšanje vsebnosti maščob in holesterola v krvi. Naša statina **Vasilip®** (simvastatin) in **Atoris®** (atorvastatin) sta najbolje prodajana generična statina na navedenih tržiščih. V zdravljenju dislipidemij smo se vključili že pred 10 leti, ko smo v Sloveniji predstavili svoj prvi statin **Holetar®** (lovastatin). Danes na številnih tržiščih s svojimi dejavnostmi bistveno prispevamo k ustrežnejšemu zdravljenju dislipidemij ter hkrati s tem tudi k vzpostavitvi tržišča in uveljavitvi naših zdravil. Visoki tržni deleži nas uvrščajo med vodilne proizvajalce statinov v Sloveniji in v Ruski federaciji, na Poljskem in v Litvi, vodilni generični proizvajalec pa smo še na Hrvaškem in v Latviji. V letu 2006 smo nadaljevali z uvajanjem nove, 40-miligranske jakosti **Atoris®** (atorvastatina) na tržiščih srednje Evrope.

Zaviralci angiotenzinske konvertaze (ACE). Krka ima najbogatejšo paleto zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. Velika izbira zdravniku omogoča, da za vsakega bolnika izbere najprimernejše zdravilo. Prodajno najuspešnejše zdravilo ostaja **Enap®** (enalapril) s fiksnimi kombinacijami enalapрила in hidroklorotiazida **Enap®-H**, **Enap®-HL** in **Enap®-HL 20**. **Enap®** ostaja vodilni enalapril v Sloveniji, v Ruski federaciji, na Hrvaškem, na Češkem in na več drugih tržiščih, Krka pa ena vodilnih proizvajalk generičnega enalapрила na tržiščih zahodne Evrope. **Ampril®** (ramipril), ki ga tržimo tudi pod imenom **Amprilan®**, je Krkin novejši zaviralec ACE in ima v Sloveniji in na Češkem približno 20-odstotni tržni delež med ramiprili. V letu 2006 smo ga ponudili še na več drugih tržiščih srednje in jugovzhodne Evrope, na prva tržišča smo lansirali tudi fiksni kombinaciji ramipрила in hidroklorotiazida **Ampril® HL** in **Ampril® HD/Amprilan® H**. **Prenessa®** (pe-

rindopril), izdelek naše družbe na Poljskem, je Krkin najnovejši zaviralec ACE, ki smo ga tik pred iztekom leta 2005 začeli tržiti na Madžarskem in v Sloveniji, v letu 2006 pa na Poljskem, Češkem, v Litvi in na Slovaškem. Na Hrvaškem smo paleto zaviralcev ACE dopolnili z novima izdelkoma **Laavenom**[®] (lizinopril) in **Laavenom**[®]-**HL 20** (lizinopril in hidroklorotiazid), ki ju proizvajamo v naši tovarni v Jastrebarskem.

Sartani. Krka se na tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope uvršča med vodilne proizvajalke najpomembnejše skupine zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka, ki jo sestavljajo prej omenjeni zaviralci ACE in sartani. Slednji spadajo med novejša in vse pogostejše uporabljana zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. V letu 2006 smo pripravili mednarodni simpozij ob 5. obletnici **Loriste**[®] (losartan), ki je s 30-odstotnim tržnim deležem v Sloveniji in skoraj 50-odstotnim tržnim deležem v Litvi vodilni sartan na teh dveh tržiščih, z okrog 30-odstotnim tržnim deležem pa med vodilnimi sartani tudi na Poljskem, Češkem in v Bolgariji. V prihodnje načrtujemo prodor **Loriste**[®] tudi na druga tržišča, hkrati pa širšo uveljavitev našega novega sartana z imenom **Valsacor**[®] (valsartan), ki ga že tržimo v Sloveniji.

Druga zdravila. Na naših tradicionalnih tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope sta uspešna tudi kalcijev antagonist **Tenox**[®] (amlodipin) in blokator beta **Coryol**[®] (karvedilol). Oba sta uspešna tudi v zahodni Evropi, kjer je Krkin amlodipin že nekaj let med vodilnimi generičnimi amlodipini, Krkin karvedilol pa vodilni generični karvedilol.

Od leta 2005 imamo v svoji paleti tudi čisti diuretik **Rawel**[®] **SR** (indapamid), in to v sodobni obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. Z njim smo zaenkrat prisotni na manjšem številu tržišč, kjer dosegamo od 20- do 40-odstotne tržne deleže. Širimo se tudi na več novih tržišč.

Zaviralci agregacije trombocitov. Zdravilo za preprečevanje zlepljanja trombocitov in nastajanje krvnih strdkov **Zyllt**[®] (klopidogrel), ki ga proizvaja predvsem naša družba na Hrvaškem, je na tem tržišču doseglo 20-odstotni tržni delež znotraj celotne skupine zaviralcev agregacije trom-

bocitov. Od leta 2006 je na voljo na različnih tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Zdravila za zdravljenje prebavil in presnove

Zaviralci protonske črpalke. Najpomembnejša zdravila za zdravljenje zgornjega dela prebavnega trakta so zaviralci protonske črpalke. V Krki izdelujemo dve zdravili iz te skupine, to sta **Lanzul**[®] (lansoprazol) in **Utop**[®] (omeprazol), s katerima se je doslej zdravilo že več kot 10 milijonov bolnikov. Z **Lanzulom**[®], za katerega je značilen hiter učinek na želodčno sekrecijo, že dosegamo znatne tržne deleže. V letu 2006 smo ga začeli tržiti na novih tržiščih v srednji Evropi. V letu 2006 smo postali tudi vodilni proizvajalec generičnega lansoprazola za zahodnoevropska tržišča. **Utop**[®], ki ga Krka izdeluje že skoraj 20 let, ima še vedno pomembno mesto med zaviralci protonske črpalke. Od spomladi leta 2006 je v Sloveniji na voljo tudi v parenteralni obliki.

Peroralni antidiabetiki. S prvim izdelkom smo aktivno vstopili na novo indikacijsko področje, to je zdravljenje sladkorne bolezni. V svojo paleto smo uvrstili **Meglimid**[®] (glimepirid), ki ga tržimo tudi pod imenom **Eglymad**[®], iz skupine sulfonilsečnin, ki so namenjene peroralnemu zdravljenju sladkorne bolezni. Zdravilo je na voljo v Litvi in na Češkem, Krkine tablete glimepirida pa tudi v zahodni Evropi.

Zdravila za sistemsko zdravljenje okužb

Klaritromicin je vodilni makrolidni antibiotik v Evropi, ki ga ima Krka v svoji paleti že od leta 1997. **Fromilid**[®] (klaritromicin) je danes na večini naših tržišč v srednji, vzhodni in jugovzhodni Evropi vodilni generični klaritromicin, s katerim dosegamo visoke tržne deleže. Na večini tržišč imamo poleg klasične oblike tudi **Fromilid**[®] **uno**, ki je prvi generični klaritromicin v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. Poleg makrolidnih antibiotikov imamo v svoji paleti dva predstavnika druge skupine sodobnih protimikrobnih zdravil – fluorokinolonov. Že 15 let tržimo **Ciprinol**[®] (ciprofloksacin), ki je na številnih tržiščih vodilni ciprofloksacin, še dlje pa **Nolicin**[®] (norfloksacin). Oba sta v letu 2006 še dosegla rast prodaje.

Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

V letu 2006 smo paleti zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja dodali kar tri nova zdravila: Torendo®, Alvento® in Zolsano®.

Antipsihotiki. **Torendo®** (risperidon) je atipični antipsihotik za zdravljenje shizofrenije in bipolarnе motnje ter vedenjskih motenj pri bolnikih z demenco. Risperidon je drugi najbolje prodajani antipsihotik v svetu, takoj za olanzapinom; oba sta med 10 najbolje prodajanih zdravil nasploh. Tako ima Krka v svoji paleti obe najuspešnejši zdravili, poleg novega Torenda® že dobri dve leti tudi **Zalasto®** (olanzapin). S Torendom® pa tudi drugače vstopamo v sodobno zdravljenje. Kot prvi generik v Evropi smo namreč začeli tržiti risperidon z imenom **Torendo® Q-Tab®** v obliki orodisperzibilnih tablet. Torendo® in Torendo® Q-Tab® sta po šestih mesecih prodaje v Sloveniji dosegla že več kot 20-odstotni tržni delež med risperidoni. Uspešna je tudi Zalasta®, izdelek naše družbe na Poljskem, kjer ima nekaj manj kot 30-odstotni tržni delež med olanzapini.

Antidepresivi. Krkino paleto antidepresivov smo v letu 2006 dopolnili z zdravilom **Alventa®** (venlafaksin). Venlafaksin je sodoben, v svetu vodilni antidepresiv z dvojnimi delovanjem, ki je namenjen zdravljenju depresije in anksioznih motenj. Sledi mu sertralin, ki ga pod imenom **Asentra®** že nekaj let uspešno prodajamo. **Asentra®** (sertralin) je v letu 2006 skupno vodilni generični sertralin na tržiščih srednje, jugovzhodne in vzhodne Evrope, v

Sloveniji, Litvi in na Poljskem pa dosega okrog 50-odstotni tržni delež. Tudi **Mirzaten®** (mirtazapin) je vodilni generični mirtazapin na teh tržiščih.

Druga zdravila. Z **Yasnalom®** (donepezil) smo prisotni na področju zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni. Danes je Yasnal® najbolje prodajani generični donepezil na naših tradicionalnih tržiščih in med vodilnimi zdravili za to bolezen v svetovnem merilu. V Sloveniji in na Slovaškem ima Yasnal® več kot 80-odstotni tržni delež med donepezili, v Litvi 60-odstotnega in na Poljskem več kot 30-odstotnega. Od leta 2006 tržimo Yasnal® tudi na Češkem. V letu 2006 smo dali na tržišče zdravilo za zdravljenje nespečnosti **Zolsana®** (zolpidem), ki je zaenkrat na voljo v Sloveniji, na Češkem in na Poljskem.

Zdravila za zdravljenje bolezni sečil

Kamirenu® (doksazosin) in **Kamirenu® XL** (doksazosin s podaljšanim sproščanjem) smo pridružili Tanyz® in Finpros® in tako zaokrožili popolno paleto sodobnih zdravil za zdravljenje benigne hipertrofije prostate.

Tanyz® (tamsulozin) je novo, sodobno zdravilo, ki zmanjšuje simptome benigne hiperplazije prostate. Tamsulozin je najbolje prodajano zdravilo za zdravljenje te bolezni v svetu. V letu 2006 je bil Tanyz® že na voljo v Sloveniji, na večini tržišč srednje Evrope in v Romuniji. Tik pred koncem leta smo v Sloveniji kot prvi generik začeli tržiti **Finpros®** (finasterid), ki zmanjšuje povečano prostato.

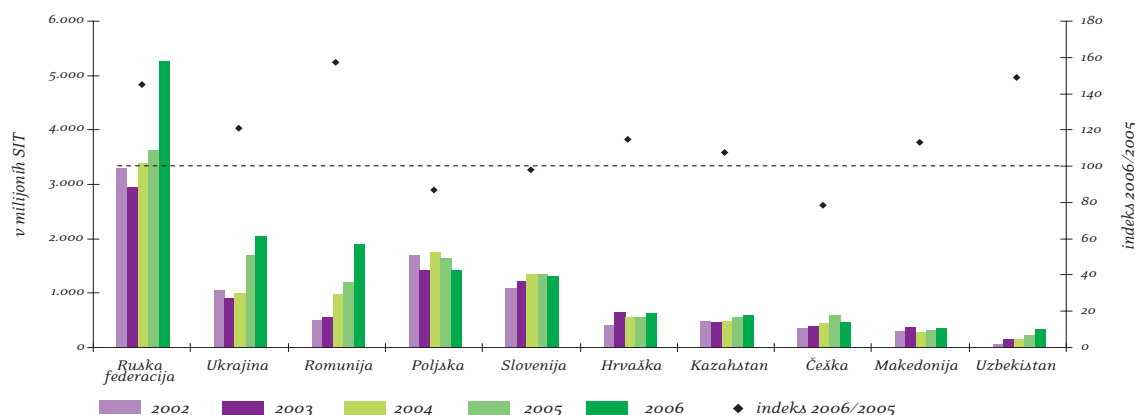
Izdelki za samozdravljenje

Skupina Krka je v letu 2006 prodala za 17 milijard SIT izdelkov za samozdravljenje, kar je 21 % več kot leto prej. Med 10 največjimi tržišči se je prodaja izdelkov najbolj povečala v Romuniji, Uzbekistanu, Ruski federaciji in Ukrajini, med preostalimi tržišči pa v Azerbajdžanu, Latviji, Afriki, na Madžarskem in v Albaniji. Med največjimi tržišči je opazno padanje prodaje na Poljskem, kjer smo že v letu 2006 načrtovali preobrat, ki ga zaradi zakasnitve pri uvajanju novih izdelkov pričakujemo šele v prihodnjem letu.

V letu 2006 so bile tržno-prodajne aktivnosti usmerjene v ključne blagovne znamke Septolete®, Bilobil®, Duovit®, Pikovit® in Herbion®.

Bilobil® (izvleček dvokrpega ginka) je bil v letu 2006 izbran za najboljši izdelek v kategoriji izdelkov za izboljšanje spomina in koncentracije. Po prodaji je vodilni v svoji kategoriji v Romuniji, Sloveniji in na Poljskem, takoj za vodilnim pa v Ruski federaciji. Skupna prodaja Bilobila® raste in je bila še zlasti izrazita v letu 2006, saj smo dosegli 34-odstotno rast v primerjavi z letom prej. Izdelek z novo jakostjo **Bilobil® forte** smo širili na nova tržišča. Med izdelki blagovne znamke **Herbion®**, ki združuje zdravila rastlinskega izvora, sta prodajno najuspešnejša sirupa proti kašlju, katerih poraba raste na številnih tržiščih vzhodne in jugovzhodne Evrope.

PRODAJA IZDELKOV ZA SAMOZDRAVLJENJE NA 10 NAJVEČJIH TRŽIŠČIH



Duovit® združuje vitaminsko-mineralne izdelke, ki so namenjeni zadovoljevanju dnevnih potreb po vitaminih in mineralih. Klasičnemu Duovitu® smo v letu 2004 dodali Duovit® za moške in Duovit® za ženske in ju v letu 2006 začeli tržiti na novih tržiščih. Tržne in prodajne aktivnosti z Duovitom® so bile usmerjene v države vzhodne Evrope, predvsem v Rusko federacijo in Ukrajino.

Blagovna znamka **Pikovit®** je krovna blagovna znamka skupine vitaminsko-mineralnih izdelkov za otroke, ki so na tržišču že več kot 20 let. Linijo smo z izdelki dopolnjevali in v letu 2006 v 15 državah dali na tržišče še Pikovit® plus, na posameznih tržiščih pa še Pikovit® D in Pikovit® forte.

Septolete® so blagovna znamka v kategoriji oralnih antiseptikov, ki vključuje klinično preizkušene izdelke za samozdravljenje blagih okužb v ustih in žrelu. Leto 2006 so zaznamovali trije novi izdelki: NeoSeptolete® z okusom limone, NeoSeptolete® z okusom divje češnje in NeoSeptolete® z okusom zelenega jabolka. V začetku leta smo jih začeli tržiti v Sloveniji, nato pa še v srednji Evropi. **Septolete® plus** smo v letu 2006 začeli tržiti na Hrvaškem, na Poljskem so prejele nagrado zlati OTIS za najboljši izdelek v skupini zdravil za usta in žrelo po izboru potrošnikov, v Ruski federaciji pa uradno priporočilo združenja otorinolaringologov.

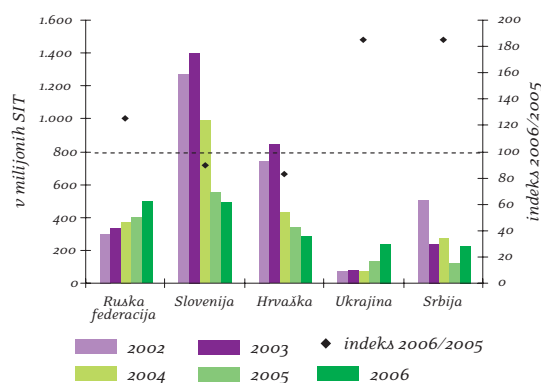
Kozmetični izdelki

Skupina Krka je prodala za 2,3 milijarde SIT kozmetičnih izdelkov oziroma 13 % več kot leto prej. Med petimi največjimi tržišči se je prodaja povečala v Ruski federaciji, Ukrajini in Srbiji. V Sloveniji in na Hrvaškem smo še zabeležili manjši padec prodaje, kar je še vedno posledica nedavne strateške preusmeritve na donosnejše izdelke in druge prodajne kanale.

Med najbolj prodajanimi izdelki so izdelki za nego kože blagovne znamke **Vitaskin®**, ki smo jim v letu 2006 dodali linijo **Vitaskin® Biobalance** za ženske po 30. letu. Visok indeks prodaje glede na preteklo leto smo dosegli tudi z izdelki blagovne znamke **Fitoval®** za nego lasišča. Paleto izdelkov za krepitev las in proti izpadanju las smo dopolnili s šamponom in z losjonom proti prhljaju. Izrazito sezonski pa so izdelki blagovne

znamke **Sun Mix®**, ki jih prodajamo v Sloveniji in na tržiščih jugovzhodne Evrope.

PRODAJA KOZMETIČNIH IZDELKOV NA 5 NAJVEČJIH TRŽIŠČIH

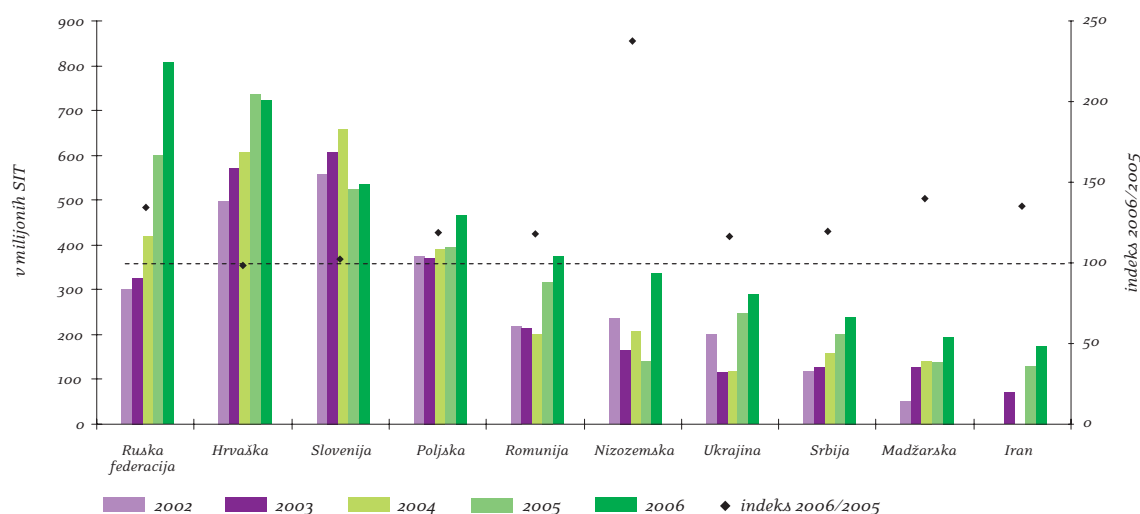


Veterinarski izdelki

Skupina Krka je prodala za 5,5 milijarde SIT veterinarskih izdelkov oziroma 14 % več kot leto prej. Primerjava 10 največjih tržišč pokaže, da se je prodaja najbolj povečala na Nizozemskem, in to več kot podvojila, v Ruski federaciji ter na Madžarskem. Prodaja se je sicer povečala na vseh največjih tržiščih razen na Hrvaškem (ukinitve enega od izdelkov).

Najpomembnejša blagovna znamka **Enroxil®** (enrofloksacin) ohranja vodilno mesto v programu veterinarskih izdelkov. Poleg njega je v skupini protimikrobnih zdravil dosegel visoko rast prodaje **Floron®** (florfenikol) z indeksom 159. Na Poljskem je že prehitel Enroxil®.

PRODAJA VETERINARSKIH IZDELKOV NA 10 NAJVEČJIH TRŽIŠČIH



Zdraviliškoturistične storitve

Prodaja zdraviliškoturističnih storitev je v letu 2006 znašala 6,7 milijarde SIT, kar je za 15 % več kot v letu 2005.

V okviru skupine Terme Krka je bilo realiziranih 340.048 nočitev, kar predstavlja 7-odstotno rast glede na leto prej. Imeli smo 111.404 nočitve tujih gostov, kar pomeni 33 % vseh nočitev.

Povprečna skupna zasedenost nastanitvenih zmogljivosti je bila 69-odstotna, zdraviliških zmogljivosti pa 82-odstotna. Posebno pozornost namenjamo razvoju in širitvi programov za sprostitev in izboljšanje kakovosti življenja, obenem pa vlagamo v opremo in programe zdravljenja in rehabilitacije. Naš cilj je ohraniti tržni delež na področju zdraviliškega zdravljenja v okviru javne zdravstvene službe, ki je lani že dosegel 34 % globalnega realiziranega programa v Republiki Sloveniji na tem področju.

Razvoj in raziskave

Osnovne naloge razvojne dejavnosti so razvoj tehnologij za proizvodnjo učinkovin in farmacevtskih oblik ter izvajanje vseh potrebnih testiranj in raziskav, ki omogočajo registracijo zdravil na recept, izdelkov za samozdravljenje, veterinarskih izdelkov in kozmetičnih izdelkov. Zaradi vloge, ki jo ima pri utrjevanju položaja Krke kot uspešnega evropskega farmacevtskega podjetja, je razvojna dejavnost eno od ključnih področij družbe Krka.

Da bi zagotovili konkurenčnost ponudbe izdelkov, smo na začetku leta 2006 povečali število novih razvojnih projektov. Trenutno se v okviru Razvoja in raziskav ukvarjamo z okoli 100 projekti, ki so v različnih razvojnih fazah. Končali smo vse potrebne raziskovalno-razvojne postopke za 11 novih izdelkov v 28 različnih oblikah in vložili dokumentacijo za njihovo registracijo.

Za generično industrijo je značilno, da je treba pri razvoju izdelka upoštevati regulatorne zahteve in patentno situacijo na posameznih tržiščih. Zato je treba izdelek prilagajati posameznim skupinam tržišč. Krkina integracija raziskovalnega znanja s področja priprave učinkovine in raziskovalno-tehnološkega znanja o razvoju farmacevtske oblike in njenem obnašanju v organizmu bistveno poveča fleksibilnost pri pripravi izdelka, omogoča njegovo prilagoditev posameznemu tržišču in s tem povečuje konkurenčnost ponudbe.

Glavno področje delovanja je bil razvoj učinkovin, zlasti razvoj inovativnih procesov sinteze, in iskanje lastnosti učinkovine, ki je ustrezna s stališča zahtev regulatornih oblasti in s stališča intelektualne lastnine. Pri tem so ključna znanja s področja kemijske sinteze, farmacevtske tehnologije in vrednotenja. To so bili ključni

dejavniki uspešnega pridobivanja registracij in uvajanja novih zdravil na posamezna tržišča, in sicer tablet Prenessa® (perindopril) in Co-Prenessa® (perindopril in indapamid) ter tablet Zyllt® (klopidogrel).

Za učinkovito delo na registracijskem področju je pomembno uporabljati optimalne postopke v okviru nacionalnih in evropskih zakonodaj. Pri vodenju registracijskih postopkov uporabljamo izkušnje iz preteklih let. Kontinuirano vodimo nacionalne postopke in MRP-je (Mutual Recognition Procedure – postopek z medsebojnim priznavanjem). Uspešno smo končali 12 MRP-jev. Nekatere MRP-je smo vodili iz držav srednje Evrope in s tem hkrati razširili seznam referenčnih držav članic (Reference Member State, RMS). V letu 2006 smo začeli pridobivati izkušnje pri vodenju novejših registracijskih postopkov, ki bodo bistveno skrajšali postopek pridobivanja registracij izdelka na zelenih tržiščih. Posebej pomembni so tako imenovani DCP-ji (Decentralised Procedure – decentraliziran postopek), ki se v Evropi šele uveljavljajo. Vodenje nacionalnih postopkov je posebnega pomena na tržiščih, ki niso del Evropske unije, na primer na Hrvaškem in v Ruski federaciji. V slednji pridobivamo dovoljenja za promet kot družba Krka in tudi kot odvisno podjetje Krka-Rus.

Razvojno delo se konča s pridobitvijo registracije, ki nam omogoči, da izdelek uvedemo na tržišče in ga začnemo tržiti. Na podlagi raziskovalno-razvojnih dosežkov smo pridobili prvo registracijo za 11 novih izdelkov v 24 različnih jakostih. V istem času smo za različne izdelke pridobili 436 registracij. V imenu Krke, d. d., Novo mesto in Krke Sverige AB smo v zahodnoevropskih državah pridobili 38 registracij za 11 izdelkov v 31 oblikah.

ŠTEVILO NOVIH REGISTRACIJ SKUPINE KRKA PO REGIJAH

	Slovenija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Srednja Evropa	
	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik
2006	23	36	114	234	97	152	84	210
2005	10	34	84	141	76	111	102	266
2004	16	22	220	355	66	89	63	110
2003	6	11	44	67	59	87	32	45

Zaščita lastnega znanja in področje industrijske lastnine

V Krki spoštujemo intelektualno lastnino drugih in varujemo svojo lastno. Rezultate svojega dela na ključnih področjih smo zaščitili s patentnimi prijavi. V letu 2006 smo vložili patentne prijave za 17 novih izumov, na osnovi prioriteten prijav iz leta 2005 pa smo vložili 14 mednarodnih patentnih prijav.

Svoje izdelke tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami, kar je dodatna podpora dodani vrednosti naših izdelkov. V letu 2006 smo v Sloveniji prijavili 31 blagovnih znamk, v tujini pa 7 in vložili prijave za 29 mednarodnih registracij.

Zdravila na recept

Paleti zdravil za zdravljenje srčno-žilnih bolezni smo z registracijo v Sloveniji dodali novo zdravilo **Valsacor**® z učinkovino valsartan v obliki filmsko obloženih tablet po 40 mg, 80 mg in 160 mg. Registracijo izdelka **Prenessa**® (perindopril) v obliki tablet po 2 mg in 4 mg smo pridobili v večini evropskih držav. Zdravilo **Co-Prenessa**® (perindopril in indapamid) smo registrirali na Madžarskem in z njim povečali ponudbo zdravil za zdravljenje srčno-žilnih bolezni. V Sloveniji smo registrirali nove jakosti izdelka **Lorista**®, in sicer tablete po 12,5 mg, 25 mg in 100 mg. S tem utrjujemo blagovno znamko kot eno ključnih za zdravljenje bolezni srca in žilja. Uspešno smo končali MRP za tablete s 50 mg **losartana** in tablete z **losartanom in hiroklorotiazidom** ter tako zdravilo uvedli na nekatera tržišča zahodne Evrope. V Ruski federaciji smo pridobili prvo registracijo za izdelek **Diab-Norm**® (pioglitazon)

v obliki tablet po 15 mg in 30 mg. Pomembna nacionalno pridobljena registracija je registracija izdelka **Zyllt**® (klopidogrel) v Ruski federaciji in v Bolgariji.

V Sloveniji smo razširili tudi našo paleto zdravil, ki delujejo na osrednji živčni sistem, saj smo pridobili registracijo za zdravilo **Zolsana**® z učinkovino zolpidem v obliki filmsko obloženih tablet po 10 mg in 5 mg. Za trženje zdravil, ki delujejo na osrednje živčevje, je bila pomembna tudi registracija tablet **Zalasta**® (olanzapin) in tablet **Yasnal**® (donepezil) na Hrvaškem.

Konec leta 2005 registriranemu izdelku **Tanyz**® (tamsulozin) za zdravljenje benigne hiperplazije prostate smo v letu 2006 dodali novo zdravilo **Finpros**® z učinkovino finasterid v obliki filmsko obloženih tablet po 5 mg.

ŠTEVILO REGISTRACIJ ZDRAVIL NA RECEPT PO POSAMEZNIH REGIJAH

	Slovenija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Srednja Evropa	
	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik
2006	13	26	82	189	61	104	57	175
2005	8	30	60	110	55	84	87	243
2004	8	14	136	271	23	40	48	94
2003	4	9	19	27	43	66	17	26

Pri razvoju novih tehnologij dajemo posebno pozornost razvoju formulacij s tako imenovanimi dostavnimi sistemi in razvoju formulacij v obliki orodisperzibilnih tablet. V večini evropskih držav smo uspešno končali MRP za zdravilo **risperidon** v obliki filmsko obloženih tablet in orodisperzibilnih tablet. Na Madžarskem smo pridobili tudi prvo registracijo za zdravilo **Mirzaten**® **Q-Tab**® v obliki orodisperzibilnih tablet po 15 mg, 30 mg in 45 mg.

Pri vodenju razvojnih dejavnosti smo v prvi polovici leta 2006 še poglobili zunanje sodelovanje s specializiranimi razvojnimi partnerji tako glede sinteze in biosinteze učinkovin kot tudi glede farmacevtske tehnologije in vrednotenja učinkovin in izdelkov. Pri ciprofloksacinu v injekcijski obliki smo z novimi inovativnimi pristopi uspešno razvili sintezne poti za pripravo učinkovine.

Izdelki za samozdravljenje

Registracijam za izdelke blagovne znamke Septo-lete® smo na Češkem, Slovaškem, Poljskem, v Litvi in v Ukrajini dodali registracije za tri nove izdelke:

NeoSeptolete® z okusom limone, NeoSeptolete® z okusom zelenega jabolka, NeoSeptolete® z okusom divje češnje.

ŠTEVILO REGISTRACIJ IZDELKOV ZA SAMOZDRAVLJENJE PO POSAMEZNIH REGIJAH

	Slovenija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Srednja Evropa	
	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik
2006	8	8	30	42	35	45	22	31
2005	2	4	24	31	15	19	15	23
2004	6	6	67	67	37	43	10	10
2003	1	1	12	18	14	17	5	5

Veterinarski izdelki

Krkinopaleto biocidov smo v Sloveniji, na Češkem in Slovaškem razširili z notifikacijo **Ecocida®** za področje humane in veterinarske medicine.

Pomembne raziskovalno-razvojne rezultate smo dosegli z zdravilom enrofloksacin, ki je namenjen zdravljenju okužb pri farmških živalih.

ŠTEVILO NOVIH REGISTRACIJ VETERINARSKIH IZDELKOV

	Slovenija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Srednja Evropa	
	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik	število izdelkov	število oblik
2006	2	2	2	3	2	3	4	4
2005	-	-	-	-	6	8	-	-
2004	2	2	17	17	6	6	5	6
2003	1	1	13	22	2	4	10	14

Kozmetični izdelki

Z razvojnimi dejavnostmi smo v letu 2006 postavili temelje strateški blagovni znamki **Vitaskin® Pharma**. Razvoj je bil usmerjen v izdelke proti gubam in pigmentnim madežem Vitaskin® Pharma Age Formula in v izdelke za občutljivo in k rdečici nagnjeno kožo Vitaskin® Pharma Reactive Skin. Da so izdelki učinkoviti, so pokazali rezultati preizkušanj njihove učinkovitosti, rezultati občutljivostnih testov

in zadovoljstvo uporabnic, ki so bile vključene v uporabniška preizkušanja. Vzporedno je potekal razvoj prehranskega dopolnila za čvrstost in prožnost kože Vitaskin® Pharma Age Formula, ki smo ga pripravili v obliki kapsul in ki v kombinaciji s kozmetičnimi izdelki predstavlja celostno nego za zrelo kožo. Z našimi novimi izdelki bomo prodajno prav gotovo bolj zanimivi in konkurenčni.

Zdraviliškoturistične storitve

V prihodnjih letih bomo posebno pozornost namenjali nadaljnjemu razvoju in širitvi programov za sprostitev in izboljšanje kakovosti življenja. Še naprej bomo vlagali v opremo ter v programe zdravljenja in rehabilitacije, saj že-

limo ohraniti tržni delež v zdraviliškem zdravljenju v okviru javne zdravstvene službe. Ta delež je v letu 2006 že dosegel 34 % globalnega realiziranega programa v Republiki Sloveniji.

Oskrba z izdelki

V Oskrbi z izdelki smo v letu 2006 povečali in optimizirali naše zmogljivosti. Povezujemo funkcije v oskrbovalni verigi.

Nabava

Nadgrajujemo partnerstvo z dobavitelji. Za ključne vstopne materiale vzpostavljamo sistem dveh do treh dobaviteljev, kar nam zagotavlja varnost, zanesljivost in konkurenčnost dobav.

Kljub nenehnemu dvigovanju cen naftnih derivatov nam je uspelo obdržati raven cen glavnih surovin in intermediatov na isti ravni kot v preteklem letu oziroma smo jih celo znižali. V letu 2006 smo nabavili za 26,8 milijarde SIT surovin, opreznega materiala in končnih izdelkov.

Logistika

Nadaljevali smo z gradnjo novih skladiščnih zmogljivosti. Prenovili smo skladišče surovin in vpeljali nov sistem za vodenje skladišča embala-

že. Skladišče topil smo s cevnim mostom povežali s proizvodnjo učinkovin.

Proizvodnja

Kakovostna in učinkovita proizvodnja, s katero se hitro odzivamo na spremembe, ostaja še naprej naša konkurenčna prednost. Priznavajo nam jo tudi domači in tuji inšpektorji regulatornih organov ter naši poslovni partnerji. Proizvodnja, skladiščenje in kontrola kakovosti potekajo v vseh Krkinih obratih v skladu z zahtevami dobre proizvodne, skladiščne, kontrolno-laboratorijske in distribucijske prakse, z evropskimi in svetovnimi standardi ter drugimi predpisi s področja tehnološko-tehnične regulative.

Fermentacijska in kemijska proizvodnja učinkovin je v skladu z našo strategijo vertikalno integriranih izdelkov usmerjena predvsem v izdelavo učinkovin za lastne končne izdelke. Tako količinsko kot kakovostno smo sledili potrebam proizvodnje končnih izdelkov. Za 14 novih farmacevtskih učinkovin, ki smo jih potrebovali za lansiranje novih izdelkov, smo uspešno izvedli prenose v pilotno oz. proizvodno merilo.

V proizvodnjo končnih izdelkov smo vpeljali novo farmacevtsko obliko, tako imenovane orodisperzibilne tablete.

Ob enako velikem fizičnem obsegu proizvodnje kot leto prej in naraščajoči diferenciaciji pakiranja izdelkov smo izboljšali prilagodljivost in pospešili odzivnost proizvodnje ter v celoti zadostili naročilom.

Zadostne proizvodne zmogljivosti si prizadevamo zagotoviti z gradnjo dodatnih zmogljivosti, predvsem pa se trudimo vzpostaviti stalen sistem, ki bi nam omogočil, da bi učinkoviteje izkoristili obstoječo strojno opremo. V okviru vsakoletnih ciljev izboljšav, ki jih odobri uprava, si za izboljševanje na področju učinkovitosti postavimo merljive cilje, ki jih spremljamo in analiziramo ter po potrebi tudi ukrepamo.

Sistem stalnega izboljševanja smo vzpostavili tudi pri tehnoloških postopkih izdelave obstoječih izdelkov. Izboljšave uvajamo ob prenosih proizvodnje izdelkov na novo ali alternativno opremo v proizvodnih obratih v Sloveniji, Ruski federaciji, na Poljskem in Hrvaškem in ob uvedbi alternativnega vira surovin ali prilagoditvi velikosti proizvodne serije. Ideje zanje zbiramo v okviru množične inventivne dejavnosti in na posebnih delavnicah, ki smo jih poimenovali Izzivi za izboljšanje tehnoloških procesov.

Obvladovanje in kontrola oskrbne verige

Skrbimo za optimalno izkoriščanje proizvodnih zmogljivosti v družbi Krka in v odvisnih družbah in za razporejanje proizvodnje v skladu z naročili. Poleg načrtovanja je naša naloga koordinacija proizvodnih aktivnosti pri uvajanju novih izdelkov in pomoč odgovornim službam pri vzdrževanju podatkov.

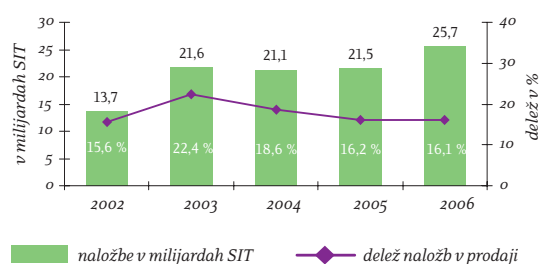
Kadar prihaja do nekompatibilnosti določenih izdelkov z izdelki v proizvodnji ali do ozkih grl, organiziramo proizvodnjo pri pogodbenih partnerjih.

V okviru nabave iščemo nove vire učinkovin, ki morajo biti proizvedene po zahtevanih postopkih, in organiziramo prenos proizvodnje v patentno proste države.

Vlaganja in naložbe

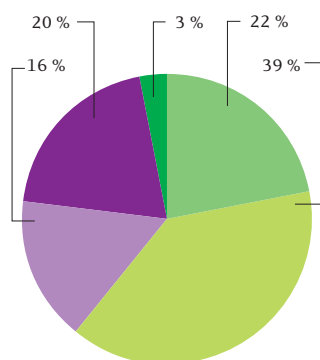
Skupina Krka je namenila za naložbe 25,7 milijarde SIT oziroma 16,1 % čistih prihodkov od prodaje.

NALOŽBE SKUPINE KRKA



V skupini izvajamo več kot trideset projektov, namenjenih v glavnem proizvodnji končnih izdelkov in proizvodnji surovin ter posodobitvi infrastrukture, ki bo kakovostno podpirala poslovne funkcije celotne skupine. Večina teh projektov poteka v Sloveniji in na Hrvaškem, v Ruski federaciji in na Poljskem.

STRUKTURA INVESTICIJSKE PORABE SKUPINE KRKA ZA LETO 2006



- proizvodnja končnih izdelkov
- proizvodnja surovin
- infrastrukturni objekti
- turistična infrastruktura
- nabava osnovnih sredstev

Sinteza 4

Septembra je stekla poskusna proizvodnja v novem obratu za proizvodnjo zdravilnih učinkovin Sinteza 4. Gre za največji investicijski projekt v letu 2006, tako po tehnološki zahtevnosti kot finančno. V tem obratu bo potekala proizvodnja zdravilnih učinkovin za naše lastne končne izdelke. Poleg statinov, ki so glavna učinkovina zdravil za zniževanje holesterola, bo v Sintezi 4 potekala tudi proizvodnja drugih učinkovin za zdravljenje bolezni srca in žilja ter učinkovin za zdravila z drugih indikacijskih področij.

Pelete IV

Z dograditvijo obrata Pelete IV bomo podvojili zmogljivosti za proizvodnjo pelet. Dve novi liniji bomo postavili v novozgrajenem prizidku obrata Specifika, kjer hkrati povečujemo tudi potrebne prostorske zmogljivosti za proizvodno in raziskovalno-razvojno dejavnost.

Novi ampulni obrat

V novem ampulnem obratu bo poleg priprave raztopin potekalo tudi polnjenje ampul in avtoklaviranje, v obnovljenem starem obratu pa optični pregled in pakiranje. Obrata sta med seboj povezana. Poskusna proizvodnja je načrtovana za konec leta 2007.

Obrat za proizvodnjo kapsul in pakiranje

Poteka prva faza prenove obrata za proizvodnjo kapsul in pakiranje, s katero bomo povečali proizvodne zmogljivosti obrata. Izvedbena dela so v glavnem končana. Vgrajeni sta bili dve zelo zmogljivi liniji za pakiranje, ki že redno obratujeta.

Notol III

V tretji fazi projekta Notol bomo povečali pakirnico, in to tako, da bo možna vgradnja novih linij. Povečali bomo tudi zmogljivosti tehtalnice, granulacije in tabletirk in tako povečano zmogljivost pakirnice uskladili z zmogljivostmi pri proizvodnji polizdelkov.

Terme Krka

V družbi Terme Krka je bil s celovito prenovo hotela Krka v Termah Šmarješke Toplice zaokrožen investicijski cikel gradnje in obnove nastanitvenih in sprostitevniških zmogljivosti na tej lokaciji. Investicija je bila sofinancirana s sredstvi Evropskega sklada za regionalni razvoj v višini 503,9 milijona SIT. Družba Golf Grad Otočec je končala prvo fazo gradnje igrišča za golf na Strugi pri Otočcu.

Proizvodno-distribucijske družbe na Poljskem, Hrvaškem in v Ruski federaciji

Na Poljskem smo s še eno pakirno linijo, povečanjem zmogljivosti kotlovnice ter dodatno inštalacijo za sušenje zraka v proizvodnji povečali proizvodne zmogljivosti obrata. Dogradili smo tudi administrativni objekt. V Ruski federaciji smo proizvodne zmogljivosti povečali z novo tabletirko. V letu 2007 bomo kupili še novo pakirno linijo, kotel za oblaganje in kapsulirko. V odvisni družbi Krka-Farma Zagreb je potekala nadgradnja centralnega nadzornega sistema energetike.

Integrirani sistem vodenja in kakovost

Krka kot generični proizvajalec izdeluje zdravila, ki so po kakovosti, učinkovitosti in varnosti enakovredna izdelkom vodilnih farmacevtskih

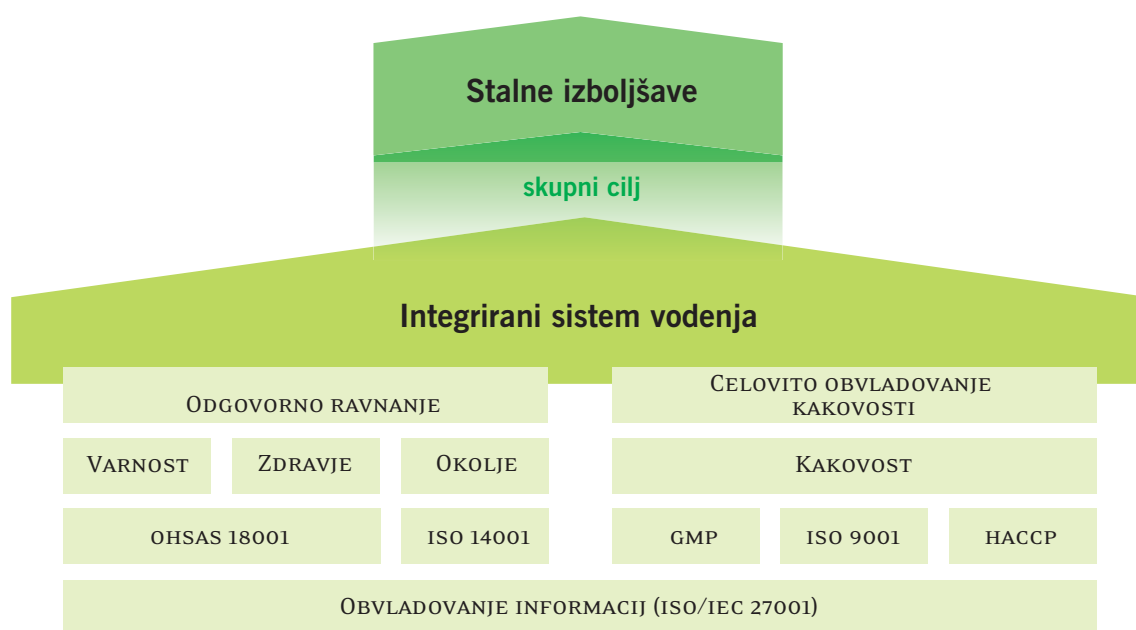
podjetij. Kakovost v najširšem smislu ustvarjamo, ohranjamo in smo zanjo odgovorni vsi zaposleni.

Sistem vodenja

Opisan je v Krkinem Poslovniku kakovosti, ki zaradi istih načel obravnava različne vidike poslovanja (kakovost DPP – GMP, ISO 9001; okolje – ISO 14001, varnost in zdravje pri delu – OHSAS 18001, varnost živil – HACCP in varovanje informacij – ISO 27001).

Nenehne izboljšave, ki nam jih na eni strani narekujejo standardi ter pristop PDCA (planiraj, izvedi, preveri in ukrepaj), na drugi pa naša zavezanost tem standardom, so gonilna sila napredka in stalnega izboljševanja na vseh področjih delovanja Krke.

INTEGRIRANI SISTEM VODENJA



Povečali smo prizadevanja na področju vrednotenja ključnih procesov, zato da bi izboljšali učinkovitost in uspešnost. Uporabo analiz tveganja, statističnih kazalnikov delovanja ter sistem

upravljanja ciljev izboljšav procesov smo razširili na vsa ključna področja, da bi jih izboljševali in tako sledili strateškim ciljem Krke.

Obvladovanje delovanja sistema vodenja

Preverjanje sistema vodenja je potekalo z notranjimi presojami, presojami dobaviteljev in z zunanji presojami poslovnih partnerjev. Ustreznost sistema vodenja preverjajo in potrjujejo tudi redne inšpekcije domačih in tujih državnih

regulatornih organov. Uspešno smo izvedli vse inšpekcije regulatornih organov in presoje kupcev, s čimer smo dosegli osnovni cilj – utrjevanje in povečevanje ugleda ter zaupanja zainteresirane javnosti.

Agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke je izvajala redne inšpekcijske preglede sistema vodenja kakovosti, skladišč, proizvodnih obratov in laboratorijev za kontrolo kakovosti in potrdila ustreznost našega poslovanja z GMP-zahtevami, veljavnimi v EU, kar je osnova za obnovo GMP-certifikata in dovoljenja za izdelavo zdravil.

Uspešno smo opravili verifikacijo enega naj-sodobnejših obratov za proizvodnjo zdravilnih učinkovin v Evropi (Sinteza 4), kar nam omogoča redno proizvodnjo zdravilnih učinkovin.

Uspešnost vzpostavljenega integriranega sistema vodenja v Krki je znova potrdila presoja, ki jo je na osnovi standardov ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, Codex Alimentarius:1997 (HACCP), OHSAS 18001:1999 in ISO 27001 izpeljal Slovenski institut za kakovost in meroslovje (SIQ) iz Ljubljane. Novost te presoje je bilo prvo preverja-

nje delovanja sistema varovanja informacij (ISO 27001). Na vseh presojanih sistemih ni bilo ugotovljenih neskladnosti.

Redne inšpekcijske preglede je izpeljala tudi Veterinarska uprava Republike Slovenije. Preverjala je ustreznost sistema za zagotavljanje varnosti in kakovosti izdelkov za prehrano živali. Inšpekcija je ponovno potrdila dovoljenje za opravljanje prometa na debelo z zdravili v veterinarski medicini.

Velik poudarek dajemo okolju, varnosti in zdravju pri delu (ISO 14001, OHSAS 18001) ter odkritim in korektnim odnosom z javnostjo. O sistematičnem in preventivnem pristopu javnosti redno poročamo in jo obveščamo o izboljšavah. Dokaz, da je naš način uspešen in korekten, je vsakoletna pridobitev pravice do uporabe loga odgovorno ravnanje (Responsible Care).

Razvoj informacijske podpore

Nove rešitve za podporo učinkovitejšemu poslovanju

V letu 2006 smo informacijsko uspešno podprli uvedbo nove valute evro ter uvedli sisteme:

- GLORYA, ki je namenjen podpori procesom upravljanja z dokumenti v regulatornih zadevah in izhaja iz Documentuma;
- SAP BW (business warehouse), ki podpira odločanje in konsolidacijo poslovnih podatkov z uporabo sistema poslovne inteligence;
- plače in evidenco delovnega časa v okviru sistema SAP;
- za podporo avtomatiziranim proizvodnim in logističnim procesom (Sinteza 4, Pelete IV, hidrogeniranje, skladišča ...).

V letu 2007 bomo nadaljevali s pospešenim vpeljevanjem rešitev, ki bodo informacijska podlaga za optimizacijo poslovnih procesov. Poudarek bo na:

- vpeljavi SAP-SCM (Supply Chain Management), kar bo omogočalo izboljšavo logističnih procesov tako pri načrtovanju prodajnih napovedi in upravljanju z zalogami kot tudi optimizacijo izrabe razpoložljivih zmogljivosti;
- preselitvi skladiščnega poslovanja v skladišču končnih izdelkov na sistem SAP, kar pomeni strateško usmeritev na mednarodno uveljavljeno, stabilno in standardizirano rešitev;
- začetku projekta razširitve informacijskega sistema SAP na družbi Krka-Rus in Krka Farma v Ruski federaciji.

Informacijska tehnologija

Sledili smo razvoju informacijske tehnologije in z novimi rešitvami povečali zmogljivost, zanesljivost in varnost delovanja računalniških sistemov, saj smo:

- v okviru projekta ILM (upravljanje življenjskega cikla dokumentov) zagotovili pogoje za ustrezno varovanje in arhiviranje podatkov;
- vzpostavili sistem varovanja podatkov na prenosnih računalnikih;

- vpeljali sistem sprotnega nadzora nad delovanjem sistemov (MOM).

V letu 2007 bomo nadaljevali aktivnosti za zagotovitev pogojev varnosti in zanesljivosti delovanja v skladu z varnostnimi standardi družbe ter celovito prenovili lokalno omrežje na lokaciji Novo mesto.