

**Povzetek revidiranega
letnega poročila
Krke, d. d., Novo mesto in
skupine Krka za leto 2006**



Živeti zdravo življenje.

VSEBINA

UVOD	3
Uvodna pojasnila	3
Izjava o odgovornosti uprave	4
Predstavitev skupine Krka	5
Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka	6
Pomembni dogodki in nagrade	7
Dogodki po zaključku obračunskega obdobja	7
Ključne strateške usmeritve in cilji do leta 2010	8
Cilji poslovanja skupine Krka v letu 2007	8
Pismo predsednika uprave	9
Poročilo nadzornega sveta	11
Upravljanje skupine in družbe Krka	14
POVZETEK POSLOVNEGA POROČILA	16
Analiza uspešnosti poslovanja	16
Upravljanje s tveganji	21
Delnica in delničarji	26
Trženje in prodaja	28
Razvoj in raziskave	35
Vlaganja in naložbe	36
Zaposleni	37
Varovanje okolja	38
Povezane osebe	39
KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE KRKA	42
Revizorjevo poročilo	42
Konsolidirana bilanca stanja	43
Konsolidirani izkaz poslovnega izida	44
Konsolidirani izkaz gibanja kapitala	45
Konsolidirani izkaz finančnega izida	46
RAČUNOVODSKI IZKAZI KRKE, D. D., NOVO MESTO	47
Revizorjevo poročilo	47
Bilanca stanja	48
Izkaz poslovnega izida	49
Izkaz gibanja kapitala	50
Izkaz finančnega izida	51
PRILOGA: RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE KRKA IN KRKE, D. D., NOVO MESTO IZKAZANI V EVRIH	52
Konsolidirana bilanca stanja	52
Konsolidirani izkaz poslovnega izida	53
Konsolidirani izkaz gibanja kapitala	54
Konsolidirani izkaz finančnega izida	55
Bilanca stanja družbe Krka	56
Izkaz poslovnega izida družbe Krka	57
Izkaz gibanja kapitala družbe Krka	58
Izkaz finančnega izida družbe Krka	59

UVOD

Uvodna pojasnila

Objava revidiranih računovodskih izkazov družbe Krka, d. d., Novo mesto, Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto, in revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka je v skladu s Pravili Ljubljanske borze, d. d., Ljubljana in Zakonom o trgu vrednostnih papirjev (ZTVP-1, Ur. l. RS št. 56/99).

Revidirano letno poročilo Krke, d. d., Novo mesto in skupine Krka je na svoji redni seji 3. aprila 2007 potrdil nadzorni svet družbe.

Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto za leto 2006 in konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka so po sklepu 11. skupščine delničarjev z dne 6. julija 2006 pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP). Glede na ta sklep Krka ne pripravlja več poročil v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Revizijska družba KPMG Slovenija, d. o. o., je revidirala vsak sklop izkazov posebej in pripravila dve ločeni poročili. Po mnenju revizorja so računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto in skupine Krka v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja družbe oziroma skupine Krka na dan 31. decembra 2006 ter njenega finančnega in poslovnega izida za leto 2006 v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija ter da je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Družba je revizorjevi poročili za družbo Krka in skupino Krka prejela 15. marca 2007.

Revidirani računovodski izkazi družbe Krka se od nerevidiranih ne razlikujejo, v revidiranih izkazih skupine Krka pa je v primerjavi z nerevidiranimi izkazi odloženi davek in posledično čisti dobiček višji za 104.864 tisoč SIT, v bilanci stanja pa sta za enak znesek višja terjatev za odloženi davek in kapital.

Družba nima odobrenega kapitala niti pogojnega povečanja osnovnega kapitala.

Povzetek revidiranega letnega poročila Krke, d. d., Novo mesto in skupine za leto 2006 je od 11. aprila 2007 objavljen v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze, d. d., Ljubljana (SEOnet) ter na spletnih straneh družbe: www.krka.si.

Vse pomembnejše spremembe podatkov, vsebovanih v prospektu za borzno kotacijo, družba sproti objavlja na sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze (SEOnet) oziroma v časopisu Delo. Dostop do objav je omogočen tudi prek uradnih spletnih strani Krke (www.krka.si).

Revidirano letno poročilo Krke, d. d., Novo mesto in skupine Krka po MSRP je na vpogled na sedežu družbe Krka, d. d., Novo mesto, Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto vsak delavnik od 8. do 15. ure. V skladu s 55. členom Zakona o gospodarskih družbah bo revidirano letno poročilo družbe in skupine za leto 2006, skupaj z revizorjevim poročilom, posredovano Agenciji Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve.

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava družbe je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe in skupine Krka ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe in skupine Krka v letu 2006.

Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljene ob domnevi, da bodo družba Krka in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in da razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili za družbo in skupino Krka pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z MSRP.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe in skupine Krka ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Uprava družbe
Krka, d. d., Novo mesto

Novo mesto, marec 2007

Predstavitev skupine Krka

Skupino Krka poleg obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto sestavljajo odvisne družbe v Sloveniji in tujini:

	Delež lastništva 31. 12. 2006
Terme Krka, d.o.o., Novo mesto	100 %
KRKA-FARMA d. o. o., Zagreb, Hrvaška	100 %
»KRKA-FARMA«, d. o. o., Novi Sad, Srbija	100 %
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	100 %
OOO »KRKA-RUS«, Istra, Ruska federacija	100 %
OOO »KRKA FARMA«, Sergijev Posad, Ruska federacija	100 %
KRKA-POLSKA Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %
KRKA Magyarország Kft, Budimpešta, Madžarska	100 %
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika*	100 %
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %
KRKA Aussenhandels GmbH, München, Nemčija*	100 %
HELVETIUS- S. R. L., Trst, Italija**	80 %

* nedelujoče družbe

** družba v ukinjanju

Odvisna družba Terme Krka, d.o.o., Novo mesto ima lastniška deleža v družbah Terme Krka – Strunjan, d.o.o. (51 %) in Golf Grad Otočec, d. o. o. (49,71 %).

Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka

	2006		2005		
	v milijonih SIT	v tisočih EUR	v milijonih SIT	v tisočih EUR	
Čisti prihodki od prodaje	160.069	667.955	132.758	554.137	
EBIT	36.065	150.495	28.523	119.057	
EBITDA	47.497	198.200	39.494	164.849	
Čisti dobiček	26.860	112.086	23.319	97.335	
Dolgoročna sredstva	137.756	574.847	120.455	502.785	
Kratkoročna sredstva	72.918	304.282	68.394	285.480	
Kapital	136.812	570.905	114.897	479.585	
Dolgoročne obveznosti	39.287	163.940	36.368	151.804	
Kratkoročne obveznosti	34.576	144.283	37.584	156.877	
Izdatki za razvoj in raziskave	12.617	52.650	9.612	40.120	
Naložbe	25.689	107.200	21.451	89.537	
KAZALNIKI			2006	2005	
Čisti dobiček v prihodkih od prodaje (ROS)			16,8 %	17,6 %	
Delež EBIT v prihodkih od prodaje			22,5 %	21,5 %	
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje			29,7 %	29,7 %	
Donosnost kapitala (ROE) ¹			21,3 %	22,0 %	
Donosnost sredstev (ROA) ²			13,4 %	13,5 %	
Obveznosti/Kapital			0,540	0,644	
Delež izdatkov za razvoj in raziskave v prihodkih od prodaje			7,9 %	7,2 %	
Število zaposlenih (konec obdobja)			5759	5224	
TEČAJI			2006	2005	
EUR (povprečje)			239,601 SIT	239,636 SIT	
EUR (31. 12.)			239,640 SIT	239,576 SIT	
USD (povprečje)			190,993 SIT	192,819 SIT	
USD (31. 12.)			181,931 SIT	202,430 SIT	
PODATKI O DELNICI	2006	2005	2004	2003	2002
Skupno število izdanih delnic	3.542.612	3.542.612	3.542.612	3.542.612	3.542.612
Dobiček na delnico v SIT ³	7.918	6.890	4.627	3.113	3.266
Dobiček na delnico v EUR ³	33,04	28,76	19,30	13,15	14,18
Dividenda na delnico v SIT	1.650	1.400	1.200	1.050	950
Dividenda na delnico v EUR	6,89	5,84	5,01	4,44	4,13
Enotni tečaj delnice konec obdobja v SIT	188.057	102.342	84.482	52.188	42.458
Enotni tečaj delnice konec obdobja v EUR	784,75	427,18	352,39	220,49	184,39
Enotni tečaj/dobiček na delnico (P/E)	23,75	14,85	18,26	16,76	13,00
Tržna kapitalizacija v milijonih SIT (31.12.)	666.213	362.558	299.289	184.882	150.414
Tržna kapitalizacija v tisočih EUR (31.12.)	2.780.058	1.513.334	1.248.374	781.115	653.216

¹ čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v obdobju

² čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v obdobju

³ čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

Pomembni dogodki in nagrade

Predsednika uprave in generalnega direktorja Jožeta Colariča je Združenje Manager imenovalo za managerja leta 2006. Na finančnih dnevih Kapital 2006 je prejel priznanje za naj direktorja po izboru gospodarskih novinarjev, na 18. Forumu odličnosti in mojstrstva v organizaciji Društva ekonomistov Dolenjske in Bele krajine pa veliko nagrado odličnosti in mojstrstva.

Po raziskavi Ugled podjetij 2006, ki jo je opravila agencija Kline & Partner, je bila Krka najuglednejše podjetje v Sloveniji tako po mnenju poslovne kot tudi splošne javnosti.

Po raziskavi Farmacevtskega vestnika je bila Krka v Ruski federaciji razglašena za tretjega najvplivnejšega proizvajalca zdravil. Naš Enap® se je uvrstil na tretje mesto.

Že tretjič smo prejeli nagrado IR Magazina za prvo mesto v kategoriji najboljši odnosi z vlagatelji v Sloveniji.

Po uradnih pregledih GMP inšpekcij Republike Hrvaške in Republike Slovenije smo v obratu v Jastrebarskem začeli z redno proizvodnjo za domače tržišče in izvozna tržišča, med drugim tudi za tržišča Evropske unije.

Pfizer Inc, New York, ZDA je umaknil tožbo proti Krki v zvezi z zdravilom Yasnal® (donepezil), z družbo Servier iz Francije pa smo se dogovorili za izvensodno poravnavo za Prenneso® (perindopril).

Na 11. skupščini Krkinih delničarjev, na kateri so delničarji zastopali 37,18 % kapitala, je bil sprejet sklep, da letna poročila družbe od 1. januarja 2006 dalje pripravljamo samo v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP).

Po uspešni verifikaciji pogojev Dobre proizvodne prakse je Agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke Krki izdala dovoljenje za izdelavo zdravilnih učinkovin v novem obratu za proizvodnjo učinkovin Sinteza 4. Uspešno smo opravili tudi prvo presojo po standardu OHSAS.

Na Poljskem smo prejeli nagradi za izdelka za samozdravljenje Bilobil® in Septolete®.

Že 36. zapored smo mladim raziskovalcem podelili Krkine tradicionalne nagrade za raziskovalne dosežke.

Slovenska znanstvena fundacija je Krki podelila naslov Sponzor leta 2006.

Na tekmovanju za najboljšo letno poročilo, ki ga organizira slovenski poslovni dnevnik Finance, je Krka prejela prvo nagrado za računovodsko poročilo, v skupni uvrstitvi pa tretjo nagrado za celotno poročilo za leto 2005.

Družba Terme Krka je odprla Hotel Vitarium s sprostitvenim centrom v Ternah Šmarješke Toplice in igrišče za golf na Otočcu.

Turistična zveza Slovenije je v okviru projekta Moja dežela – lepa in gostoljubna Strunjanu in Šmarješkimi Toplicam podelila priznanje za najboljše ocenjeni zdravilišči.

Dogodki po zaključku obračunskega obdobja

Leta 2007 je obvladujoča družba Krka, d. d., Novo mesto vplačala ustanovni kapital za dve novi odvisni družbi, ki smo ju registrirali kot KRKA FARMACÊUTICA, LDA, Estoril, Portugalska in KRKA USA, LLC, Delaware, ZDA, in smo junij 2007 100-odstotni lastniki.

Ključne strateške usmeritve in cilji do leta 2010

- Doseganje več kot 10-odstotne povprečne letne rasti prodaje.
- Ohranjanje samostojnosti in izkoriščanje morebitnih priložnosti v procesu konsolidacije farmacevtske industrije.
- Širjenje ponudbe zdravil na recept na naših ključnih terapevtskih področjih, ki zajemajo zdravljenje bolezni srca in žilja, prebavil in presnove, sistemskih okužb in bolezni osrednjega živčevja, in krepitev ostalih terapevtskih področij ali lansiranje novega.
- Osredotočenost na evropska in srednjeazijska tržišča in na farmacevtsko-kemijsko dejavnost, da bi dosegli vodilni položaj na izbranih ključnih tržiščih.
- Nadaljnja organska rast in rast na osnovi uvajanja novih produktivnih linij ter pridobivanja tržnih deležev ali podjetij.
- Povečevanje deleža izdelkov, ki so rezultat vertikalnega poslovnega modela.
- Krepitev strokovne in stroškovne sinergije v okviru skupine Krka.
- Širjenje lastne marketinško-prodajne mreže in ustanavljanje lastnih podjetij v tujini.
- Spodbujanje ustvarjalnosti in inovativnosti, motivacije ter podjetniške in ciljne naravnosti.
- Ohranjanje ekonomske, socialne in ekološke odgovornosti do okolja, v katerem poslujemo.

Uresničevanje strateških ciljev spremljamo z merili uspešnosti izvajanja strategije. Določenih je 90 strateških meril, finančnih in nefinančnih, in sicer na korporativni ravni, na ravni posameznih skupin izdelkov in na ravni poslovnih funkcij. Ključno vodilo pri postavljanju sistema meril je povečevanje konkurenčnosti posameznih družb in celotne skupine. Merila obravnavajo posamezni odbori in uprava.

Glede na veliko dinamičnost farmacevtske industrije in poslovnega okolja nasploh skupina pregleduje in posodablja strategijo vsaki dve leti. V pripravi je strategija razvoja skupine Krka za obdobje 2008–2012, ki bo predvidoma sprejeta konec leta 2007.

Cilji poslovanja skupine Krka v letu 2007

- Prodaja izdelkov in storitev bo ob predvideni 12-odstotni rasti dosegla 750 milijonov evrov.
- Najpomembnejše prodajne regije bodo vzhodna, srednja in zahodna Evropa, Ruska federacija pa ostaja najpomembnejše posamično tržišče.
- Delež prodaje na tržiščih zunaj Slovenije bo predvidoma več kot 85-odstoten.
- Zdravila na recept bodo s pričakovanim več kot 85-odstotnim deležem v skupni prodaji najpomembnejša skupina izdelkov.
- V ključnih indikacijskih skupinah zdravil na recept bomo začeli tržiti nekaj novih izdelkov.
- Načrtovan je čisti dobiček v višini 130 milijonov evrov.
- Konec leta bo imela skupina predvidoma 6300 zaposlenih, od tega skoraj 40 % v tujini.
- Naložbe v načrtovani vrednosti 130 milijonov evrov bodo namenjene predvsem povečanju in modernizaciji razvojno-raziskovalnih in proizvodnih zmogljivosti ter infrastrukture.

Pismo predsednika uprave

Spoštovani delničarji in poslovni partnerji!

Poslovanje Krke v letu 2006 je potrdilo pravilnost začrtanih strateških usmeritev. Za nami je še eno uspešno leto, v katerem smo s hitrim prilagajanjem spremembam na različnih tržiščih in odzivanjem na potrebe naših odjemalcev dosegli rezultate, na katere sem skupaj s sodelavci ponosen. Vedno večja konkurenca, pritiski na zniževanje cen in poostrene zdravstvene zakonodaje po eni strani ovirajo še uspešnejše poslovanje, po drugi strani pa so stalen izziv in spodbuda za pridobivanje novega znanja in za večjo ustvarjalnost vseh zaposlenih.

V letu 2006 je skupina Krka dosegla prodajo v višini 668 milijonov evrov in s tem 21-odstotno rast. V zadnjih letih dosegamo največje stopnje rasti v regijah Vzhodna in Srednja Evropa, kjer uspešno delujeta dve Krkini proizvodno-distribucijski podjetji. Na največjem posamičnem Krkinem tržišču, v Ruski federaciji, je prodaja zrasla za več kot tretjino. Velik prodajni potencial in dolgoletna prisotnost na tem območju sta nam olajšala odločitve, da v tej državi, iz katere prihaja danes desetina celotne Krkine prodaje v Ruski federaciji, razširimo svoje obstoječe proizvodne zmogljivosti. Na drugem ključnem tržišču, Poljski, je bila rast prodaje 21-odstotna, kar je precej več od rasti celotnega farmacevtskega tržišča. Hitreje od konkurence smo rasli tudi na Hrvaškem, še enim od ključnih tržišč, kjer imamo svojo proizvodnjo. V 15 državah Evropske unije (pred 1. 5. 2004) pa smo prodali za 22 % več kot leto prej. Na slovenskem tržišču ostajamo vodilni ponudnik zdravil, obenem pa uspešno poslujemo tudi na zdraviliškoturističnem področju. Poleg omenjenih ključnih tržišč moram posebej izpostaviti še dobre prodajne rezultate v Romuniji, kjer smo dosegli 47-odstotno rast, ter v Ukrajini in na Madžarskem. Verjamem, da bodo k uresničevanju strateških prodajnih ciljev v letošnjem letu poleg našega kakovostnega dela prispevale tudi ugodne napovedi makroekonomskih razmer na naših ključnih tržiščih. Načrtujemo, da bo tudi v letu 2007 Krkino največje tržišče Ruska federacija, kjer v preteklih mesecih sicer beležimo zamujanja plačil v okviru federalnega programa, hkrati pa intenziviramo marketiranje izdelkov zunaj tega segmenta prodaje. Večja tržišča v tem letu bodo še Poljska, Slovenija, Zahodna Evropa, Romunija in Ukrajina, pa tudi manjša tržišča bodo prispevala k izpolnitvi letošnjega plana prodaje skupine v višini 750 milijonov evrov.

Osredotočenost na farmacevtsko-kemijsko dejavnost in nadaljnja usmerjenost v prodajne rezultate ostajata ključni usmeritvi v prihodnjem strateškem obdobju. Zdravila na recept in izdelki za samozdravljenje imajo več kot 90-odstotni delež v celotni prodaji in so najhitreje rastoča skupina izdelkov. Prav tako se je povečala prodaja veterinarskih izdelkov in zdraviliškoturističnih storitev. Po nekajletnem krčenju palete kozmetičnih izdelkov smo v letu 2006 zabeležili rast prodaje. V letu 2007 se bo nadaljevala rast prodaje vseh skupin izdelkov in storitev.

Razvejana marketinško-prodajna mreža predstavništev in podjetij v tujini in bogata ponudba kakovostnih, učinkovitih in varnih izdelkov nam omogočata doseganje dobrih prodajnih rezultatov. V Krkini prodaji stalno raste delež izdelkov, lansiranih v zadnjih petih letih, kot tudi delež izdelkov, ki so rezultat vertikalno integriranega poslovnega modela. Z vertikalno integracijo, ki pomeni obvladovanje celotnega procesa od surovine do končnega izdelka, zmanjšujemo tveganja na področju intelektualne lastnine, ki so stalno prisotna v farmacevtski industriji. Za tožbe, ki še niso končane, smo kot dobri gospodarji na osnovi analize vseh znanih dejstev oblikovali ustrezne rezervacije. Zaradi nenehnih, marsikdaj težko predvidljivih sprememb v poslovnem okolju, se sistematično lotevamo tudi upravljanja ostalih poslovnih in finančnih tveganj, kar je pomemben element stabilnosti poslovanja.

Uspešnost poslovanja skupine Krka poleg visoke stopnje rasti prodaje potrjujejo tudi 26-odstotna rast dobička iz poslovanja in 21-odstotna rast dobička pred davkom. Čisti dobiček skupine je dosegel 112 milijonov evrov.

Krka je postala delniška družba pred desetimi leti. Do danes se je prodaja skupine povečala za skoraj štirikrat, čisti dobiček za devetkrat, cena delnice pa za več kot sedemkrat. Tržna kapitalizacija Krke, ki je ob koncu leta 2006 znašala 2,8 milijarde evrov, se je v letu dni povečala za 84 % in je najvišja med družbami, ki kotirajo na Ljubljanski borzi. Rast cene Krkine delnice in njene likvidnosti sta posledici dobrega poslovanja in organiziranih predstavitvenih srečanj z investitorji, v začetku leta 2007 pa tudi spremembe uradne valute v Sloveniji. Zaupanje v Krkino delnico izkazujejo tako mednarodni vlagatelji, katerih delež se je povečal na 8 %, kot individualni

delničarji, katerih število danes ponovno presega 54.000. V Krki ocenjujemo, da se bo s cepitvijo delnice njena likvidnost povečala.

V skrbi za trajnostni razvoj namenjamo precejšnja sredstva za donacije in sponzorstva in tako pomagamo zdravstvenim, izobraževalnim, kulturnim, športnim in dobrotelnim ustanovam. Tudi tako uresničujemo svoje poslanstvo.

Krkinge mednarodne in globalne usmerjenosti ne potrjuje le dejstvo, da 84 % izdelkov prodamo v več kot 70 državah sveta, da imamo na najpomembnejših tržiščih lastne proizvodne zmogljivosti, da ustanavljamo podjetja v tujini, ampak tudi podatek, da imamo zunaj Slovenije zaposlenih več kot tretjino sodelavcev. Zaposluje visoko izobražene in motivirane strokovnjake. Ključ do uspeha so ljudje, zato sodelavce na različne načine spodbujamo k ustvarjalnemu in učinkovitemu delu ter s tem povečujemo zadovoljstvo nas vseh.

Zaradi dinamičnosti farmacevtske industrije in poslovnega okolja nasploh strategijo razvoja redno pregledujemo in posodabljam. V pripravi je nova petletna strategija razvoja skupine Krka do leta 2012. Našo vizijo utrjevanja položaja enega vodilnih farmacevtskih generičnih podjetij na evropskem tržišču in na srednjeazijskih tržiščih nameravamo tudi v prihodnje uresničevati z ohranjanjem samostojnosti in s krepitvijo dolgoročnih poslovnih povezav in partnerskih odnosov. Obenem bomo izkoriščali morebitne priložnosti v procesu konsolidacije farmacevtske industrije in krepili strokovno in stroškovno sinergijo v okviru skupine. Naš cilj je odličnost na vseh področjih delovanja.

Zaupam v znanje in sposobnosti svojih sodelavcev in se jim ob tej priložnosti zahvaljujem za njihov prispevek k doseženim rezultatom Krke. Za korektno in angažirano delo, predvsem pa za podporo strategiji razvoja skupine Krka, se zahvaljujem članom nadzornega sveta in vsem, ki pomagata graditi ugled Krke. Verjamem, da bomo skupaj izpolnili načrtane cilje in da boste delničarji tudi v prihodnje verjeli v Krko in njeno delnico, kupci pa zaupali Krkingim izdelkom.

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Poročilo nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2006 deloval v nespremenjeni sestavi: predstavniki delničarjev so mag. Mateja Božič, dr. Gregor Gomišček, predsednik, dr. Marko Kranjec, namestnik predsednika, Anton Rous, dr. Draško Veselinovič in Alojz Zupančič, predstavniki zaposlenih pa Sonja Kermc, mag. Tomaž Sever in dr. Mateja Vrečer.

Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2006 zasedal na petih rednih sejah, na katerih je največ pozornosti namenil uresničevanju poslovnih ciljev, opredeljenih v strategiji razvoja skupine Krka do leta 2010, in letnemu planu poslovanja. V nadaljevanju je podrobneje opisano delovanje nadzornega sveta in problematika, obravnavana na sejah.

- Nadzorni svet je sprejel letno poročilo družbe in skupine Krka za leto 2005.
- Obravnaval je medletna poročila o poslovanju družbe in skupine Krka in za vsako obdobje ocenil poslovanje družbe in skupine Krka ter delo uprave.
- Seznanil se je s primerjavo obdobjnih rezultatov poslovanja Krke in izbranih farmacevtskih podjetij.
- Sprejel je osnutek sprememb in dopolnitev statuta družbe, ki ga bo skupščina delničarjev obravnavala na seji v letu 2007.
- Predsednik uprave je na željo nadzornega sveta podrobno predstavil ravnanje s človeškimi viri v skupini Krka s poudarkom na ključnih elementih strategije razvoja človeških virov, organizacijski klimi, skrbi za razvoj sodelavcev, načinu motiviranja, zagotavljanju varstva in zdravja pri delu, odnosih s svetom delavcev in sindikatoma ipd.
- Obravnaval je plan poslovanja družbe in skupine Krka za leto 2007 in se seznanil z načrtovano prodajo, predvidenim obsegom naložb, vlaganji v razvojno-raziskovalno dejavnost, novimi zaposlitvami in načrtovanimi finančnimi kazalniki poslovanja.
- Uprava je v skladu z določili Pravil sklada lastnih delnic nadzorni svet štirikrat na leto obvestila o stanju lastnih delnic in o trenutni lastniški sestavi.
- Uprava nadzornemu svetu vsako leto vsaj enkrat poroča o tožbenih zahtevkih tujih firm do Krke, d. d., Novo mesto in ostalih družb v skupini Krka.
- V letu 2007 bo dvema članoma uprave potekel mandat, zato je nadzorni svet v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in v skladu s priporočili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb približno eno leto pred potekom mandata za člana uprave do 31. 12. 2009 ponovno imenoval Janeza Poljanca in dr. Aleša Rotarja. Na ta dan bo potekel mandat vsem članom uprave razen delavski direktorici.
- V skladu s Pravilnikom o nagrajevanju uprave je nadzorni svet odločal o nagradi članom uprave za leto 2005 in za prvo polletje leta 2006. Ob tem je upošteval tudi Priporočila Združenja članov nadzornih svetov za imenovanje, odpoklic in ureditev prejemkov članov uprav in Priporočila Združenja Manager pri sklepanju individualnih pogodb vodilnih managerjev v gospodarskih družbah.
- Ob upoštevanju priporočil Združenja članov nadzornih svetov je skupščini delničarjev predlagal spremenjen način nagrajevanja članov nadzornega sveta, ki ustrezneje določa razmerja med plačili glede na naloge in zadolžitve, ki jih ima posamezni član nadzornega sveta. Skupščina je predlog sprejela.

- Zaradi sprememb Zakona o gospodarskih družbah in Kodeksa upravljanja javnih delniških družb je nadzorni svet sprejel nov poslovnik.

Nadzorni svet ugotavlja, da strokovnost in raznolikost članstva, ki ga sestavljajo tako predstavniki delničarjev kot zaposlenih, pripomore k dobremu delu.

Nadzorni svet je namreč sestavljen iz štirih doktorjev znanosti (dva s področja ekonomije in dva iz naravoslovja), dveh magistrov menedžmenta in dveh strokovnjakov z univerzitetno izobrazbo. Njihova izobrazba zaobjema tako področja ekonomije, prava in financ kot tudi gradbeništva, farmacije, fizike, kemije in strojništva. Vsi imajo veliko izkušenj iz gospodarstva in s področja razvoja in raziskav. Imajo tudi bogate mednarodne izkušnje. Dr. Draško Veselinovič ima B-licenco za članstvo v nadzornih svetih, vsi ostali so v letu 2006 pridobili potrdila o usposobljenosti za člane nadzornih svetov in upravnih odborov.

Člani so delovali neodvisno, a z veliko mero občutka za delovanje kot skupina. Pri nobeni obravnavani točki dnevnega reda ali pri odločanju nadzornega sveta ni prišlo do nasprotja interesov. V svojem dopolnjenem poslovniku je sicer nadzorni svet jasno določil, kako naj ravna posamezni član nadzornega sveta in nadzorni svet, če bi nastopilo interesno nasprotje.

Nadzorni svet ocenjuje, da je imel na voljo ustrezna poročila, informacije in podatke, ki so jih člani uprave na posamezni seji nadzornega sveta po potrebi tudi dodatno osvetlili. Tako je lahko že med letom spremljal in nadzoroval poslovanje družbe in delo uprave. Sodelovanje med upravo in nadzornim svetom je bilo optimalno, neposredna komunikacija med predsednikom uprave in predsednikom nadzornega sveta je potekala redno tudi med posameznimi sejami nadzornega sveta. Celovito sliko poslovanja družbe in skupine zajema letno poročilo, ki ga je nadzorni svet podrobno obravnaval in soglasno potrdil. Nadzorni svet je tudi ocenil delo uprave kot zelo dobro.

Delo odborov nadzornega sveta

Petčlanski revizijski odbor je zasedal štirikrat. Oblikoval je stališča v zvezi z letnim poročilom družbe in skupine Krka za leto 2005, revizorjevim poročilom in poročilom nadzornega sveta o preveritvi poslovanja družbe in skupine Krka. Pred tem je v navzočnosti pooblaščenega revizorja obravnaval posebno poročilo, ki ga je na predlog revizijskega odbora pripravil KPMG. To poročilo vsebuje oceno tveganj informacijskega sistema, obrestnih in kreditnih tveganj in problematiko transfernih cen. Revizor je člane revizijskega odbora seznanil z ugotovitvami predhodnega revidiranja za leto 2006, katerega namen je predvsem preverjanje delovanja notranjih kontrol. Takrat so člani revizijskega odbora predlagali, naj revizor do zaključka revidiranja preveri obračun davka od dobička in možno davčno optimizacijo na ravni skupine Krka ter kratkoročne finančne naložbe in o tem pripravi poročili. Obe poročili je revizijska komisija prejela še pred obravnavo letnega poročila za leto 2006. Revizijski odbor je dal soglasje k poročilu o delu Službe notranje revizije za leto 2005, njenemu srednjeročnemu programu dela za obdobje od 2006 do 2009 in programu dela za leto 2006. Obravnaval je tudi poročilo o delu Službe notranje revizije za prvo polletje 2006.

Tričlanski odbor za kadrovska vprašanja je zasedal trikrat. Za nadzorni svet je pripravil predlog o višini udeležbe nadzornega sveta v bilančnem dobičku za leto 2005, predlog o višini sejin in mesečnega plačila članom nadzornega sveta za delo v nadzornem svetu in odborih, predlog za nagrado članom uprave za delo v letu 2005 in za prvo polletje 2006 in predlog, da nadzorni svet še pred potekom mandata za obdobje do 31. 12. 2009 ponovno imenuje Janeza Poljanca in dr. Aleša Rotarja.

Oba odbora sta sprejela prenovljen poslovnik o svojem delu in se preimenovala v komisiji.

Potrditev letnega poročila in predlog uporabe bilančnega dobička

Nadzorni svet je letno poročilo družbe in skupine Krka za leto 2006 preveril v okviru zakonskega roka. Obravnaval je tudi revizorjevo poročilo, v katerem revizijska družba KPMG SLOVENIJA, d. o. o., ugotavlja, da računovodski izkazi, ki so del letnega poročila, resnično in pošteno predstavljajo finančno stanje družbe in skupine Krka, njun poslovni in finančni izid ter gibanje kapitala in da je poslovno poročilo v skladu z

računovodskimi izkazi. Nadzorni svet na revizorjevo poročilo ni imel pripomb. Po opravljeni preveritvi tudi na letno poročilo ni imel pripomb in ga je na seji 3. 4. 2007 soglasno potrdil. S tem je bilo letno poročilo v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in s statutom družbe Krka tudi formalno sprejeto.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet potrdil predlog uporabe bilančnega dobička. Družba je v letu 2006 dosegla 27.085.839.664 SIT čistega dobička, iz katerega je 500.000.000 SIT namenila za statutarne rezerve in 4.800.000.000 SIT za druge rezerve iz dobička. Preostanek čistega dobička v višini 21.785.839.664 SIT in preneseni čisti dobiček v višini 2.978.037.409 SIT sestavljata bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2006 znaša 24.763.877.074 SIT. Uprava in nadzorni svet družbe predlagata skupščini delničarjev, da se bilančni dobiček uporabi za naslednje namene:

- za dividende 6.479.769.744 SIT (1.917,12 SIT oziroma 8,00 EUR bruto na delnico),
- za druge rezerve iz dobička 9.142.053.665 SIT in
- za prenos v naslednje leto 9.142.053.665 SIT.

Nadzorni svet je to poročilo soglasno sprejel na seji 3. aprila 2007.

Dr. Gregor Gomišček
predsednik nadzornega sveta

Upravljanje skupine in družbe Krka

Upravljanje v skupini Krka

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka, d. d., Novo mesto, odvisna družba v Sloveniji, in odvisne družbe zunaj Slovenije. Vse delujoče odvisne družbe so v stoodstotni lasti družbe Krka.

Delovanje družb poteka v skladu z lokalno zakonodajo ter z obveznimi internimi pravilniki in navodili za delovanje družb v skupini Krka, ki jih je sprejela uprava obvladujoče družbe.

Zaradi boljše povezave in nadzora nad poslovanjem odvisnih družb uprava delniške družbe Krka predstavlja skupščino odvisnih družb. Člani uprave so – odvisno od določil lokalne zakonodaje držav, v katerih družbe delujejo – tudi člani nadzornih svetov, nadzornih odborov ali upravnih odborov odvisnih družb, za kar ne prejemajo posebnih plačil.

Krka obvladuje družbe v skupini tudi na funkcijski ravni, predvsem na področju trženja, razvoja, oskrbovalne verige, financiranja, kadrovanja in informacijske podpore.

Upravljanje v družbi Krka

Načela upravljanja Krke izhajajo iz veljavnih pravnih norm v Republiki Sloveniji, internih aktov družbe ter ustaljene dobre prakse. Upravljanje deluje po tako imenovanem dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet.

Organi družbe so:

- uprava,
- nadzorni svet in
- skupščina.

Krka v razmerjih z interesnimi skupinami (delničarji, zaposlenimi, upniki, kupci, dobavitelji, naravnim in poslovnim okoljem ter državo) odgovorno izpolnjuje svoje pravice in obveznosti.

Predstavitelji članov nadzornega sveta

Nadzorni svet sestavlja devet članov.

Predstavniki kapitala:

- dr. Gregor Gomišček, predsednik,
- dr. Marko Kranjec, namestnik predsednika,
- mag. Mateja Božič, članica,
- dr. Draško Veselinovič, član,
- Anton Rous, član,
- Alojz Zupančič, član.

Predstavniki zaposlenih:

- Sonja Kermc, članica,
- Mag. Tomaž Sever, član,
- dr. Mateja Vrečer, članica.

Predstavitev članov uprave

- Jože Colarič, predsednik uprave,
- Janez Poljanec, član,
- dr. Aleš Rotar, član,
- Zvezdana Bajc, članica,
- Danica Novak Malnar, članica.

Člani uprave niso hkrati člani organov upravljanja in nadzora nepovezanih družb.

Podrobna predstavitev članov nadzornega sveta in uprave je na spletni strani www.krka.si.

Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Uprava in nadzorni svet Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavljata,

da so v letu 2006 posamezni člani uprave in nadzornega sveta kot tudi uprava in nadzorni svet kot organa delniške družbe spoštovali načela upravljanja delniških družb in si prizadevali za njihovo udejanjanje v družbi. V letu 2006 so bili dopolnjeni Poslovnik nadzornega sveta, Poslovnik o delu revizijske komisije, Poslovnik o delu komisije za kadrovska vprašanja in Poslovnik o delu uprave. V vseh aktih so v celoti upoštevana določila Zakona o gospodarskih družbah (ZGD 1) in Kodeksa upravljanja javnih delniških družb. Velik poudarek je namenjen nasprotju interesov člana posameznega organa z navedbo, kdaj je nastopilo, in z ravnanjem posameznega člana oziroma organa, če do nasprotja interesov pride. Poslovnik nadzornega sveta je objavljen na spletnih straneh družbe.

Cilje družbe – kar zahteva določba 1.1.1 Kodeksa upravljanja javnih delniških družb – smo vključili v osnutek sprememb in dopolnitev statuta, ki ga bomo skupščini družbe posredovali v sprejem v letu 2007. To štejem kot manjše odstopanje.

Vsa določila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki je v veljavi od 5. 2. 2007 in je v slovenskem in angleškem jeziku objavljen na spletnem naslovu www.ljse.si, razen že navedenega manjšega odstopanja, v celoti izpolnjujemo.

Jože Colarič
predsednik uprave

Dr. Gregor Gomišček
predsednik nadzornega sveta

Novo mesto, 7. marec 2007

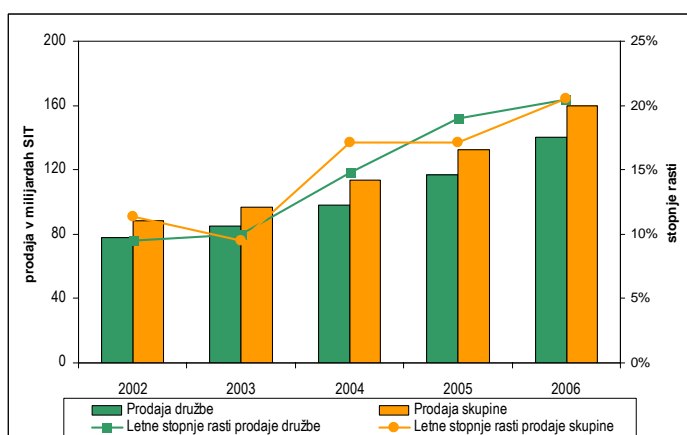
POVZETEK POSLOVNEGA POROČILA

Analiza uspešnosti poslovanja

Vsi finančni podatki za obdobje od leta 2004 do 2006, predstavljeni v analizi uspešnosti poslovanja, so pripravljene v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), za ostala leta pa v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS). V analizi so vključeni podatki za družbo in skupino Krka, komentar pa je v glavnem vezan na skupino Krka.

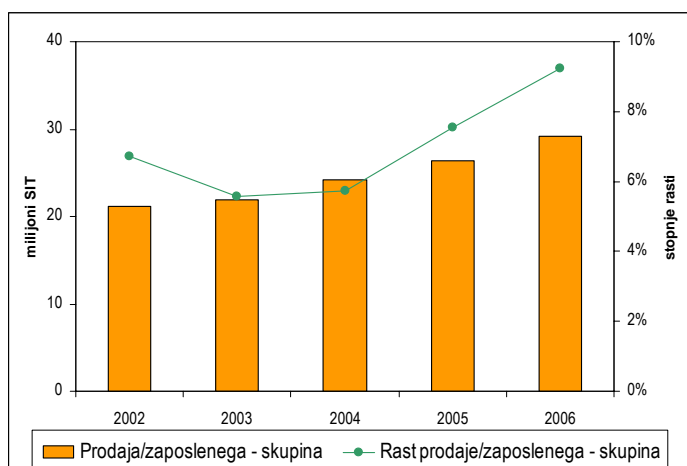
Prodaja

Prodaja in stopnje rasti prodaje družbe in skupine Krka



Glavni strateški cilj v strategiji razvoja skupine Krka v obdobju od 2006 do 2010 je doseči več kot 10-odstotno povprečno letno rast celotne prodaje. Iz prikazanega grafa je razvidna stabilna rast. Povprečna stopnja rasti prodaje v zadnjih petih letih je znašala 15 %. V letu 2006 je skupina prodala za 160,1 milijarde SIT izdelkov in storitev in dosegla 21-odstotno rast. Rast prodaje smo dosegli v vseh petih prodajnih regijah in pri vseh skupinah izdelkov. Natančnejši pregled prodajnih rezultatov po posameznih tržiščih in skupinah izdelkov navajamo v poglavju Trženje in prodaja.

Prodaja na zaposlenega in stopnje rasti prodaje na zaposlenega za skupino Krka



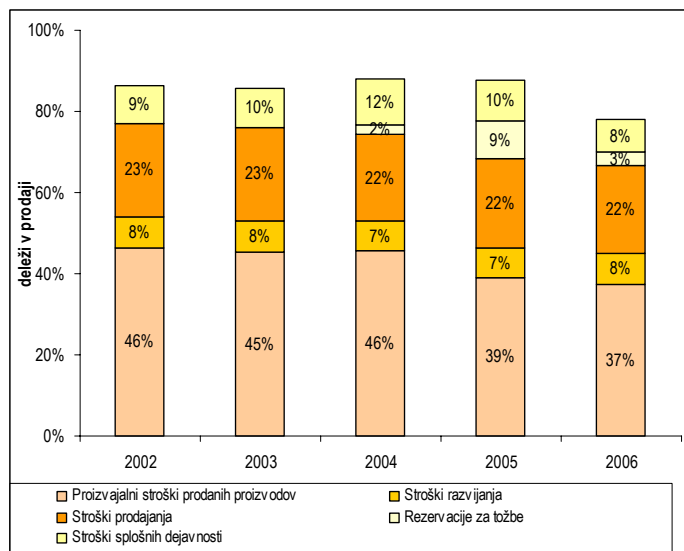
Povprečna stopnja rasti prodaje na zaposlenega v skupini znaša 7 % in je nižja od rasti celotne prodaje, res pa je, da od leta 2004 narašča. Slabša rast v preteklih letih je predvsem posledica intenzivnega zaposlovanja v tujini, tako v predstavništvih kot v podjetjih. Primerjava med podjetji pokaže, da je bilo zaposlovanje večje zlasti v proizvodno-distribucijskih centrih, ki k prodaji skupine pomembneje prispevajo šele v zadnjih treh letih. Glede na to, da je prodajno-marketingška mreža organizirana v predstavništvih in v podjetjih v tujini, je prikazana le prodaja na zaposlenega za skupino.

Poslovni odhodki

Poslovni odhodki skupine Krka v višini 124,9 milijarde SIT so bili za 7 % večji kot leto prej. Če izključimo dodatno oblikovane rezervacije za tožbe za obe primerjani leti, ugotovimo, da je bilo povečanje poslovnih odhodkov 15-odstotno, kar je za 6 odstotnih točk manj od rasti prodaje.

Med poslovnimi odhodki skupine Krka predstavljajo 59,7 milijarde SIT proizvodni stroški prodanih proizvodov, 39,7 milijarde SIT stroški prodajanja (od tega 5,1 milijarde SIT za novo oblikovane rezervacije za tožbe), 12,6 milijarde SIT stroški razvijanja in 12,8 milijarde SIT stroški splošnih dejavnosti. Delež poslovnih odhodkov v prodaji se je v petih letih zmanjšal s 86 % na 78 % v letu 2006.

Deleži stroškov po funkcijah v prodaji



V primerjavi z letom 2005 so se proizvodni stroški prodanih proizvodov, ki predstavljajo z 48 % najpomembnejšo stroškovno postavko, povečali za 15 %, kar je za 6 odstotnih točk manj od povečanja prodaje skupine. Njihov delež v prodaji se je v petih letih zmanjšal za 9 odstotnih točk, tj. na 37 % v letu 2006.

Stroški prodajanja (brez rezervacij) predstavljajo 22-odstotni delež v prodaji. V letu 2006 so se povečali za 18 %, kar je predvsem posledica širitve prodajne mreže. Obvladujoča družba je oblikovala rezervacije za tožbe v višini 5,0 milijarde SIT, v letu 2005 je oblikovala 12,5 milijarde SIT takšnih rezervacij.

Intenzivna vlaganja v razvojno-raziskovalno dejavnost, predvsem v povečanje števila novih razvojnih projektov, zaposlenih in pogodbenih sodelovanj, so povzročila 31-odstotno povečanje stroškov razvijanja. Njihov delež v prodaji je znašal 8 %. Stroški razvijanja v celoti predstavljajo odhodek poslovnega leta, ker skupina teh stroškov ne kapitalizira.

Delež stroškov splošnih dejavnosti pada in predstavlja 8-odstotni delež v prodaji.

Prihodki in odhodki financiranja

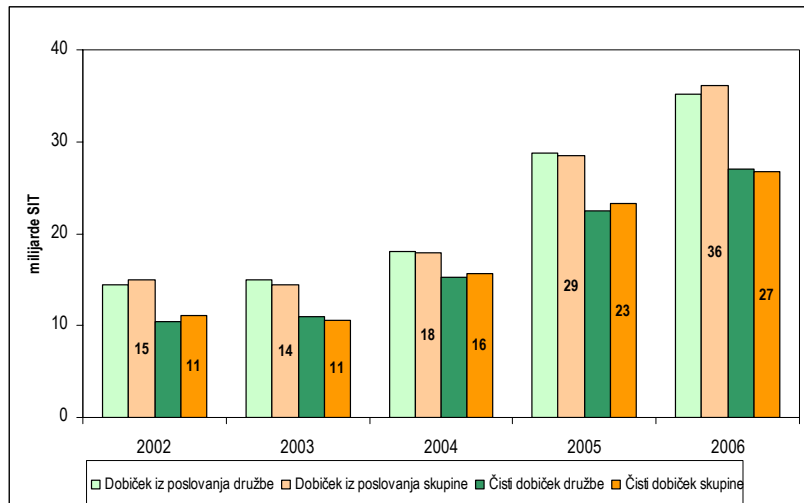
Kot posledica sistematičnega obvladovanja valutnih in obrestnih tveganj se je v skupini in družbi Krka v obdobju zadnjih let bistveno spremenil izid iz financiranja, tako da je njegov vpliv na čisti dobiček večinoma nevtralen, medtem ko ga je v preteklosti zmanjševal.

v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	2005	2004	2003	2002	2006	2005	2004	2003	2002
Finančni prihodki	3.714	3.989	3.546	3.256	3.050	3.541	3.283	3.044	3.870	3.180
Finančni odhodki	4.131	2.983	3.195	5.387	5.001	3.473	3.735	3.066	6.046	5.358
Razlika	-417	1.006	351	-2.131	-1.951	68	-452	-22	-2.176	-2.178

Poslovni izidi

Dobiček iz poslovanja in čisti dobiček

Dobiček iz poslovanja skupine v višini 36,1 milijarde SIT je bil za 26 % večji kot leta 2005. Dobiček pred davkom



se je povečal za 21 % in je dosegel 35,6 milijarde SIT. Davek iz dobička je znašal 8,8 milijarde SIT, od tega odmerjeni davek 10,3 milijarde SIT in odloženi davek 1,5 milijarde SIT. Davek iz dobička se je povečal za 41 %, kar je bila predvsem posledica ukinitve investicijskih olajšav v Sloveniji. Efektivna davčna stopnja skupine je znašala 24,7 % in je bila v primerjavi z enakim lanskim obdobjem višja za 3,6 odstotne točke.

Čisti dobiček skupine Krka je znašal 26,9 milijarde SIT in se je glede na leto 2005 povečal za 15 % oziroma za 3,5 milijarde SIT.

Sredstva

v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	Str.	2005	Str.	06/05	2006	Str.	2005	Str.	06/05
Dolgoročna sredstva	137.756	65,4%	120.455	63,8%	114	134.446	65,7%	116.900	64,1%	115
– opredmetena	121.455	57,7%	108.165	57,3%	112	90.450	44,2%	87.104	47,8%	104
– finančne naložbe	2.954	1,4%	2.441	1,3%	121	31.960	15,6%	30.158	16,5%	106
– ostalo	13.347	6,3%	9.849	5,2%	136	12.036	5,9%	8.638	4,7%	139
Kratkoročna sredstva	72.918	34,6%	68.394	36,2%	107	70.275	34,3%	65.351	35,9%	108
– zaloge	27.780	13,2%	28.967	15,3%	96	23.839	11,6%	26.883	14,8%	89
– terjatve	36.878	17,5%	33.009	17,5%	112	37.740	18,4%	33.775	18,5%	112
– ostalo	8.260	3,9%	6.418	3,4%	129	8.696	4,2%	4.693	2,6%	185
Skupaj sredstva	210.674	100,0%	188.849	100,0%	112	204.721	100,0%	182.251	100,0%	112

Sredstva skupine Krka so na zadnji dan leta 2006 znašala 210,7 milijarde SIT in so se od začetka leta povečala za 12 %. V strukturi sredstev se razmerje med kratkoročnimi in dolgoročnimi sredstvi v primerjavi z začetkom leta ni bistveno spremenilo.

Med dolgoročnimi sredstvi v skupni višini 137,8 milijarde SIT predstavljajo s 121,5 milijarde SIT najpomembnejšo postavko zemljišča, zgradbe in oprema, ki so se zaradi novih naložb povečala za 12 % oziroma za 13,3 milijarde SIT in dosegla 58-odstotni delež vseh sredstev.

Kratkoročna sredstva v višini 72,9 milijarde SIT so se povečala za 7 % in predstavljajo 34,6-odstotni delež sredstev. K rasti so največ prispevale povečane finančne naložbe (nakup delnic in obveznic), ki so se v letu dni povečale za 70 % in so znašale 5,8 milijarde SIT. Zaloge so se v primerjavi z začetkom leta zmanjšale za 4 % in

so znašale 27,8 milijarde SIT. Poslovne terjatve so se ob večji prodaji povečale za 12 %, kar je za 9 odstotnih točk manj od povečanja prodaje, in so znašale 36,9 milijarde SIT.

Kapital in obveznosti

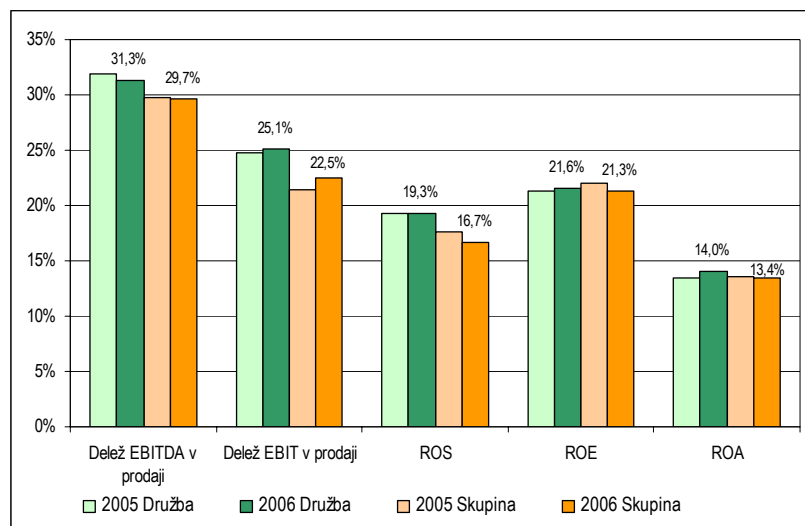
v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	Str.	2005	Str.	06/05	2006	Str.	2005	Str.	06/05
Kapital	136.812	64,9 %	114.897	60,8 %	119	136.575	66,7 %	114.452	62,8 %	119
Dolgoročne obveznosti	39.286	18,7 %	36.368	19,3 %	108	36.030	17,6 %	33.058	18,1 %	109
Kratkoročne obveznosti	34.576	16,4 %	37.584	19,9 %	92	32.116	15,7 %	34.741	19,1 %	92
Skupaj kapital in obveznosti	210.674	100,0 %	188.849	100,0 %	112	204.721	100,0 %	182.251	100,0 %	112

V okviru dolgoročnih obveznosti skupine so se dolgoročne rezervacije povečale za 5,4 milijarde SIT, predvsem zaradi novo oblikovanih rezervacij za tožbe v zvezi z zdravljenjem bolezni srca in žilja. Dolgoročna posojila so bila manjša za 29 %, kar je bila posledica tekočih odplačil posojil.

V primerjavi z začetkom leta so se med kratkoročnimi obveznostmi skupine najbolj zmanjšale obveznosti za davek iz dobička, in sicer za 75 %. To je bila predvsem posledica izrazito visokih obveznosti za davek iz dobička ob koncu leta 2005, ki so bile povezane z odpravo in novim oblikovanjem rezervacij v letu 2005. Kratkoročna posojila so se povečala za 28 % oziroma za 2,6 milijarde SIT, kar je bila posledica najetih posojil obvladujoče družbe. Poslovne obveznosti so bile večje za 4 %.

Kazalniki poslovanja

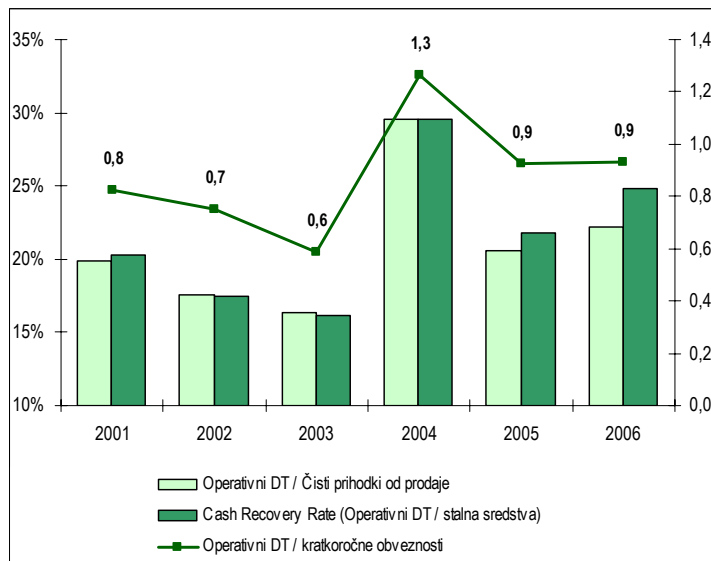
Kazalniki dobičkonosnosti



V letu 2006 doseženi kazalniki poslovanja so bili v skladu s strateškimi usmeritvami in letnimi cilji. V primerjavi s predhodnim letom je skupina dosegla nekoliko nižje kazalnike donosnosti sredstev, kapitala in prihodkov. Vzrok je bil predvsem v povečanju zalog materialov in izdelkov, ki so izvirale iz prodaje znotraj skupine, zato je del dobička ostal nerealiziran. Čisti dobiček skupine se je v primerjavi z letom 2005 zato povečal le za 15 %, čisti dobiček družbe pa za 21 %, kar je vplivalo na gibanje kazalnikov

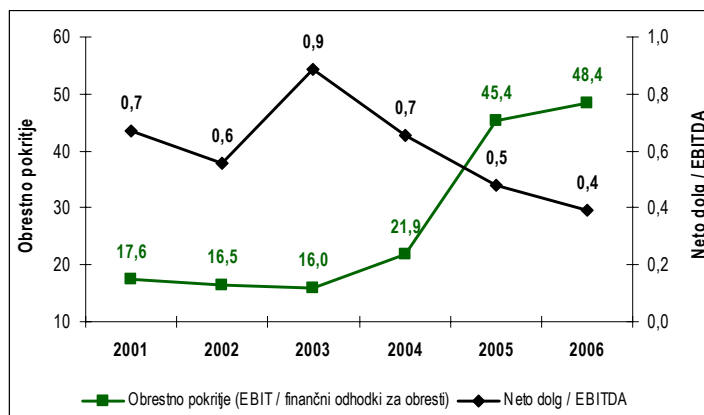
dobičkonosnosti. Povečanje zalog v odvisnih družbah je bilo predvsem posledica medsebojnih dobav materialov in izdelkov v zadnjih mesecih leta.

Kazalniki denarnega toka



Kazalnik operativni denarni tok (prebitek pritokov pri poslovanju) v čistih prihodkih od prodaje je bil v letu 2004 nadpovprečno visok glede na primerljiva leta, in to predvsem zaradi prodajanja iz zalog, ki so se glede na začetek leta zmanjšale za 1,6 milijarde SIT (zaradi priprav na povečano prodajo v zahodni Evropi v začetku leta 2004 se je vrednost zalog ob koncu leta 2003 močno povečala), in manjših stroškov tekočega poslovanja. Zaradi istega vzroka sta bila v letu 2004 ugodnejša tudi kazalnika operativni denarni tok/stalna sredstva in operativni denarni tok/kratkoročne obveznosti.

Kazalniki kreditne sposobnosti



Obrestno pokritje kaže pozitiven trend. Izrazito je bilo povečanje v letu 2005, v letu 2006 pa se je ta trend nadaljeval. Dobiček iz poslovanja v letu 2006 je pokrival obveznosti za obresti za 48 let. Vrednost kazalnika za manjša, tvegana podjetja v ZDA okoli 13 je bila dovolj za prvovrstni rating (AAA), za večja in stabilna podjetja pa je ta meja pri vrednosti 9. V zadnjih letih se kreditna sposobnost, računana kot razmerje med neto dolgom in EBITDA, zaradi večjega denarnega toka in zmanjševanja zadolženosti občutno

izboljšuje. V letu 2006 je kazalnik znašal 0,4, kar je visoko nad bančnimi zahtevami (1,5).

Podatki o poslovanju za obdobje 2002–2006

v milijonih SIT	Skupina Krka					Družba Krka				
	2006	2005	2004	2003	2002	2006	2005	2004	2003	2002
Prodaja	160.069	132.758	113.317	96.749	88.338	140.454	116.570	97.978	85.388	77.665
EBIT	36.065	28.523	17.950	14.440	15.017	35.219	28.801	18.017	14.928	14.479
Delež v prodaji	22,5 %	21,5 %	15,8 %	14,9 %	17,0 %	25,1 %	24,7 %	18,4 %	17,5 %	18,6 %
EBITDA	47.497	39.494	28.299	24.018	24.187	43.892	37.180	25.756	22.750	21.840
Delež v prodaji	29,7 %	29,7 %	25,0 %	24,8 %	27,4 %	31,3 %	31,9 %	26,3 %	26,6 %	28,1 %
Čisti dobiček	26.860	23.319	15.661	10.563	11.080	27.086	22.459	15.310	11.022	10.413
Delež v prodaji	16,8 %	17,6 %	13,8 %	10,9 %	12,5 %	19,3 %	19,3 %	15,6 %	12,9 %	13,4 %
Sredstva	210.674	188.949	155.595	146.155	127.582	204.721	182.251	151.318	144.249	126.591
ROA	13,4 %	13,5 %	10,5 %	7,7 %	8,9 %	14,0 %	13,5 %	10,4 %	8,1 %	8,5 %
Kapital	136.812	114.897	97.126	95.622	88.606	136.575	114.452	97.137	96.504	89.051
ROE	21,3 %	22,0 %	17,4 %	11,4 %	13,0 %	21,6 %	21,2 %	16,8 %	11,9 %	12,2 %

Upravljanje s tveganji

Zaradi razvejane dejavnosti in poslovanja v več kot 70 državah se skupina Krka srečuje z različnimi tveganji, ki jih v osnovi delimo na poslovna in finančna. Poslovna tveganja obvladujemo v okviru odgovornosti in pooblastil posameznih procesov in družb v skupini Krka ter prek razvojnega odbora, odbora za kakovost, prodajnega odbora, odbora za investicije in odbora za kadre. S finančnimi tveganji se sistematično ukvarjajo v Finančnem sektorju, ki skladno s strateško usmeritvijo o nevtralizaciji posameznih vrst tveganj in glede na mednarodno razvejanost izvoznih in uvoznih poslov Krke, tekoče spremlja in obvladuje ključna finančna tveganja.

V zadnjih letih smo izpopolnjevali in izvajali metode za ocenjevanje tveganj, da bi na sistematičen način lažje prepoznali tveganja in določili stopnjo izpostavljenosti oziroma verjetnosti za nastanek tveganja, velikost škode in aktivnosti za izboljšanje zanesljivosti delovanja procesov.

POSLOVNA TVEGANJA			
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
intelektualna lastnina	tveganja v zvezi s patentno situacijo in pravno-patentnimi spori	spremljanje patentne situacije, oblikovanje rezervacij	zmerna
regulatorni postopki	tveganja zaradi morebitnih sprememb zakonodaje	posvetovanje z regulatornimi organi	zmerna
razvojni proces	tveganje, da se razvojni proces izdelka ne bo uspešno končal	vertikalno integriran model poslovanja in uvajanje novih razvojnih procesov in metod	zmerna
zanesljivost dobaviteljev in pogodbenih partnerjev	nevarnost nekonkurenčnih ali motenih dobav	izvajanje analiz tveganja za pogodbene proizvajalce, dobavitelje in proizvajalce zdravilnih učinkovin	zmerna
razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti	nevarnost motenega delovanja proizvodnih zmogljivosti	redno preventivno vzdrževanje in meritve	majhna
varovanje okolja	nevarnost nastanka izrednih dogodkov s škodnim vplivom na okolje	redno izvajanje preventivnih aktivnosti	majhna
informacijski viri	tveganje napak na področju informacijskih virov	neodvisni varnostni pregledi informacijske infrastrukture	zmerna
varnost in zdravje pri delu	možnost poškodb in nezgod na delovnem mestu	ocenjevanje tveganja na delovnih mestih ter izvajanje ustreznih ukrepov	zmerna
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve premoženja	sistematično ocenjevanje ogroženosti in izvajanje ukrepov v skladu z načrtom varovanja	zmerna

FINANČNA TVEGANJA			
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
tveganje sprememb deviznih tečajev	možnost izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	ščitenje z ustreznimi izvedenimi finančnimi inštrumenti	zmerna
tveganje sprememb obrestnih mer	tveganje v zvezi s spremembami pogojev financiranja in najemanja kreditov	ščitenje z ustreznimi izvedenimi finančnimi inštrumenti	majhna
kreditno tveganje	tveganje neplačila s strani kupcev	izračunavanje bonitetnih ocen in omejevanje maksimalne izpostavljenosti do kupcev na ravni skupine	zmerna
likvidnostno tveganje	tveganje, da družba ne more poravnati tekočih obveznosti	načrtovanje in spremljanje likvidnosti ter vzpostavljene kreditne linije	majhna
tveganje škode na premoženju	tveganje požara, eksplozije, obratovalnega zastoja in drugih odgovornosti ter civilnih tožb	sistematične ocene ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom ter sklepanje ustreznih zavarovanj	zmerna

Poslovna tveganja

Sistematično se ukvarjamo s poslovnimi tveganji, ki vključujejo naslednja področja: razvoj in raziskave, ravnanje z okoljem, obvladovanje vhodnih materialov (dobavitelji, pogodbeniki), obvladovanje procesa proizvodnje in zmogljivosti, informacijske vire in računalniško vodene procese, varnost in zdravje pri delu, varnost živil in varovanje premoženja.

Razvoj in raziskave

Obvladovanje tveganj s področja razvoja in raziskav je zaradi narave farmacevtske dejavnosti posebej pomembno.

- **Intelektualna lastnina.** Na podlagi analize tekoče situacije za vsak izdelek preverjamo izpostavljenost tveganju za kršitve in tožbe iz naslova intelektualne lastnine drugih subjektov. Tveganja neupravičenega izkoriščanja naše intelektualne lastnine zmanjšujemo pasivno in aktivno. S patenti zaščitimo naše rešitve v čim zgodnejših fazah razvoja, z ustreznimi mehanizmi pa posegamo v postopke podeljevanja patentov pri kompetentnih oblasteh. Kadar gre za odprte tožbene zahtevke, aktivno branimo svoj položaj in dokazujemo odsotnost kršitve, kot dobri gospodarji pa oblikujemo ustrezno višino rezervacij zanje. Do sedaj so se vsi pomembnejši pravno-patentni spori končali v korist Krke.
- **Regulatorna tveganja.** Obvladovanje regulatornih tveganj, ki so povezana s spremembo zakonodaje in z njenim tolmačenjem, se začne v zgodnjih fazah razvoja novega zdravila in traja ves življenjski cikel posameznega izdelka. Z regulatornimi oblastmi v okviru uradnih posvetovalnih mehanizmov preverjamo naše razvojne rešitve za posamezen izdelek in načrtovano vsebino registracijske dokumentacije. S tem zmanjšujemo tveganje, da bi pri registracijah izdelkov in podaljševanju registracijskih postopkov prišlo do težav in neuspehov. Že v fazi priprave sprememb zakonodaje dejavno sodelujemo v delovnih skupinah industrijskih združenj.
- **Znanstvena tveganja.** Razvojna in raziskovalna dejavnost temelji na odkrivanju novosti. Tveganja so lahko prisotna na področju intelektualne lastnine, če se med razvojnim procesom spremeni patentna situacija. Na drugi strani so prisotna tveganja tehnološko-tehnične narave, ko ne dosežemo ene od ključnih lastnosti, ki jih mora imeti izdelek. Tveganja, povezana z lastnostmi izdelka, zmanjšujemo z uvajanjem novih razvojnih procesov in metod ter z lastnim in pridobljenim znanjem in izkušnjami na raziskovalno-razvojnem področju. Uvajamo procese, ki že v zgodnjih razvojnih fazah zmanjšujejo tveganja za napovedi lastnosti končnega izdelka, ki mora biti kakovosten, varen in učinkovit. Pomemben dejavnik, ki omogoča boljše obvladovanje teh tveganj, je vertikalno integriran model razvoja in proizvodnje, s katerim nadzorujemo celoten proces proizvodnje od surovine do končnega izdelka.

Zanesljivost dobaviteljev in pogodbenih partnerjev

Ključne vhodne surovine dobivamo prek dveh oziroma treh dobaviteljev. Vzpostavljeni sistem nam zagotavlja varno in konkurenčno dobavo. V letu 2005 smo začeli izvajati analize tveganja za pogodbene proizvajalce, dobavitelje in proizvajalce zdravilnih učinkovin. Na podlagi rezultatov posamezne analize tveganja določimo prednostne presoje, ki jih Sektor za upravljanje kakovosti izvede pri partnerjih. Na osnovi ugotovitev iz presoj se s partnerji dogovorimo za potrebne ukrepe. V skrajnem primeru se odločimo tudi za zamenjavo dobavitelja ali partnerja.

Razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti

Proizvodnja poteka v skladu z zahtevami dobre proizvodne prakse ter z evropskimi in svetovnimi standardi in drugimi predpisi s področja tehnološko-tehnične regulative. Nemoteno delovanje proizvodnih zmogljivosti zagotavljamo z rednim preventivnim vzdrževanjem. Poleg tega izvajamo meritve neposredno na proizvodnih linijah, da hitro ugotovimo vzroke nenačrtovanih zaustavitvev in predvidimo ukrepe za preprečitev oziroma odpravo zastojev. S kontinuiranim sistemom vključevanja operaterjev v nastavitve linij skrajšujemo čas, ki je potreben za

načrtovane zaustavitve. Z vidika zagotavljanja energetskih virov smo notranja tveganja zmanjšali s posodobitvijo oskrbovalnih sistemov in z namestitvijo zanesljivih naprav zadovoljivih zmogljivosti.

Varovanje okolja

Pomemben korak pri ohranjanju in izboljševanju okolja je zmanjševanje tveganja za nastanek izrednih dogodkov ter izboljševanje postopkov za ukrepanje. V Krkinem internem postopku Prepoznavanje izrednih dogodkov so navedeni vsi prepoznani možni izredni dogodki in določene aktivnosti oziroma ukrepi, če do njih pride. Določene so osebe, ki so odgovorne za izvajanje ukrepov. Redno izvajamo tudi preventivne vaje. V zadnjih letih beležimo dva do tri izredne dogodke na leto (npr. razlitje nevarnih snovi). Z učinkovitim ukrepanjem v skladu z internimi navodili v nobenem primeru ni prišlo do škodljivih vplivov na okolje.

Informacijski viri

V skladu z izdelano metodologijo določamo kritičnost informacijskih virov na osnovi ocene kritičnosti procesov in stopnje kritičnosti informacijskega vira za sam proces. Glavni informacijski viri so posamezne informacijske storitve in aplikacije. Stopnjo njihove kritičnosti povzemajo vsi infrastrukturni elementi, od katerih je informacijska storitev ali aplikacija odvisna. Ena od metod prepoznavanja nevarnosti so neodvisni varnostni pregledi informacijske infrastrukture. Za vse kritične infrastrukturne elemente smo prepoznali grožnje in tveganja, uprava družbe pa je potrdila sprejemljiva tveganja in potrebne ukrepe za odpravo kritičnih tveganj.

Varnost in zdravje pri delu

Po lastni, računalniško podprti metodologiji in v skladu z Izjavo o varnosti ocenjujemo verjetnost za nastanek določenega dogodka in resnost takega dogodka. Poleg ocenjevanja tveganja na delovnih mestih ocenjujemo tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov. V skladu z Oceno tehnološkega postopka z vidika varnosti in zdravja pri delu preverjamo vse tehnološke postopke.

Varovanje premoženja

Prvo sistematično oceno ogroženosti posameznih objektov smo izvedli leta 2004, naslednjo pa po dopolnjeni metodologiji v letu 2006. Poleg verjetnosti za nastanek določenega dogodka upoštevamo še verjetnost za pravočasno odkritje dogodka in možnost za odpravo posledic. Za obvladovanje varnosti premoženja na sprejemljivi ravni smo izdelali načrt varovanja.

Finančna tveganja

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Zaradi razvejanega mednarodnega poslovanja je skupina Krka izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev.

Ključno tečajno tveganje v skupini Krka predstavlja spremenljivost tečaja ameriškega dolarja, kot pomembnejše pa smo identificirali tudi valute, ki so definirane z lokacijo naših ključnih družb v tujini. Mednje uvrščamo poljski zlot, ruski rubelj, hrvaško kuno in makedonski denar.

V letu 2006 smo aktivno upravljali tveganje sprememb vrednosti ameriškega dolarja. Ocenili smo, da je tečajno tveganje pri ostalih valutah zaradi majhne izpostavljenosti relativno majhno, zato ga nismo aktivno upravljali.

Pri upravljanju tečajnega tveganja je pomembna razlika med vsemi prilivi in odlivi v določeni valuti, ki jo imenujemo odprta devizna pozicija. Tako pri evrih kot pri dolarjih na letnem nivoju beležimo presežek prilivov nad odlivi. V skupini Krka se odprta pozicija v ameriških dolarjih postopno povečuje, saj rastejo prilivi v tej valuti hitreje od odlivov.

Del načrtovane odprte pozicije v ameriških dolarjih za posamezna obdobja smo v skladu s politiko upravljanja tečajnega tveganja zavarovali z uporabo izvedenih finančnih inštrumentov, del pa je ostal nezavarovan. Za

zavarovanje smo uporabili enostavne izvedene finančne inštrumente, kot so navadne terminske pogodbe in valutne opcije.

V letu 2006 je ameriški dolar v primerjavi z evrom izgubil 10,5 % vrednosti. Negativne tečajne razlike iz plačil, ki so nastale kot posledica dolge pozicije v ameriških dolarjih in padanja vrednosti tečaja, so bile v veliki meri nevtralizirane s prilivi iz naslova zavarovanj.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Krka je imela konec leta 2006 najeta štiri dolgoročna posojila, ki so vezana na 6-mesečni LIBOR za ameriški dolar ali 6-mesečni EURIBOR za evro.

Pri vseh najetih dolgoročnih posojilih smo izpostavljenost spremembam obrestnih mer odpravili že v preteklih letih s fiksiranjem obrestne mere z uporabo obrestne zamenjave. Postopno zviševanje osnovnih obrestnih mer ameriške in evropske centralne banke v letu 2006 zato ni vplivalo na stroške dolgoročnega zadolževanja družbe.

Kreditno tveganje

Proces kreditne kontrole obsega bonitetno ocenjevanje kupcev, ki jim obvladujoča družba na leto proda izdelke v vrednosti 100.000 EUR in več, ter redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev.

Učinki kreditne kontrole so pozitivni. Kažejo se:

- v zniževanju skupne vsote zapadlih terjatev,
- v izboljševanju starostne strukture zapadlih in celotnih terjatev,
- v skrajševanju povprečnega plačilnega roka in
- v ugodnejšem razmerju med povprečnimi terjatvami do kupcev in vrednostjo prodaje.

Konec leta 2006 je bilo v obvladujoči družbi v redno kreditno kontrolo vključenih 286 kupcev. Uspešno smo končali projekt implementacije kreditne kontrole v družbe na Poljskem, Hrvaškem, v Srbiji, Ruski federaciji in v Makedoniji. S tem smo v sistem kreditne kontrole vključili dodatnih 150 kupcev, med katerimi jih nekaj dosega letno prodajo, ki je nižja od 100.000 EUR.

Kreditno kontrolo za celotno skupino Krka centralizirano upravlja Služba za upravljanje s tveganji in poteka za kupce odvisnih družb in obvladujoče družbe po enotnih postopkih in pravilih.

V letu 2006 nismo zabeležili vrednostno pomembnejših odpisov terjatev zaradi neplačil kupcev.

Likvidnostno tveganje

Pri likvidnostnem tveganju proučujemo predvsem dva vidika: ali je družba sposobna poravnati svoje tekoče poslovne obveznosti in ali je zmožna z denarnim tokom, ki ga ustvarja, poravnati svoje obveznosti iz financiranja. Oba vidika proučujemo z namenskimi kazalniki.

Likvidnostno tveganje skupine Krka in družbe Krka že vsa leta majhno in stabilno. Po kazalnikih se Krka uvršča med vodilna svetovna farmacevtska podjetja in hkrati močno presega slovensko povprečje. Zaradi učinkovitejšega upravljanja z zalogami, terjatvami in ostalimi likvidnimi kategorijami so se kazalniki plačilne sposobnosti v letu 2006 izboljšali tako glede na leto prej kot tudi na povprečje zadnjih petih let.

Poleg vidika poravnavanja tekočih obveznosti spremljamo tudi, ali je družba z denarnim tokom, ki ga ustvarja, sposobna servisirati svoje dolgove in ostale obveznosti iz financiranja. Kazalnik neto dolg/EBITDA pove, da lahko skupina Krka odplača svoj neto dolg v 4,4 mesecih, kar je glede na uveljavljene kriterije zelo hitro.

Zavarovanje premoženja, interesov in odgovornosti

Skupina Krka z zavarovanjem zagotavlja finančno nadomestilo za škode na premoženju in za izgubljeni dobiček zaradi obratovalnega zastoja ter varuje skupino pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb. Postopki sklepanja in uveljavljanja zavarovalnin so poenoteni in interno standardizirani za vse družbe v skupini Krka.

Zavarovanje zgradb, opreme, naložb in zalog je sklenjeno na dejansko vrednost, gradbeni objekti pa na novo vrednost, kar pomeni, da se pri obračunu škode amortizacija zaradi obrabe ne odšteva. Zavarovalna vsota pri zavarovanju obratovalnega zastoja je seštevek stroškov dela, amortizacije, ostalih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja za obdobje enega leta. Pri zavarovanjih z večjo pogostostjo in manjšimi obsegi škod skupina Krka uveljavlja odbitne franšize in pozorno spremlja škodni rezultat, kar pomembno zmanjšuje zavarovalno premijo in spodbuja preventivne dejavnosti.

Zavarovanje odgovornosti skupine Krka krije odškodninsko odgovornost za materialno in nematerialno škodo tretjim osebam, ki bi jo lahko povzročila s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na tržišče. Istočasno obvladuje zavarovanje odgovornosti pogodbenih partnerjev, zlasti pri gradbenih in montažnih delih, pri investicijskih projektih in transportu.

Delnica in delničarji

Krkina delnica je od leta 1997 uvrščena na Ljubljansko borzo vrednostnih papirjev in kotira z oznako KRKG. Vse izdane delnice družbe so istega razreda (navadne, prosto prenosljive). Pri odločanju na skupščini delničarjev vsaka delnica prinaša en glas. Rezidenti in nerezidenti lahko s Krkino delnico prosto trgujejo prek borznoposredniških hiš in bank, ki so članice Ljubljanske borze vrednostnih papirjev.

Krkina delnica je eden izmed likvidnejših vrednostnih papirjev na Ljubljanski borzi. Promet s Krkino delnico je v letu 2006 znašal 98 milijard SIT in je v primerjavi z letom 2005 zrasel za 128 %. Povprečni dnevni promet s Krkino delnico je v letu 2006 znašal 398 milijonov SIT in je v primerjavi z letom 2005 zrasel za 131 %.

V zvezi z morebitno izdajo globalnih potrdil o lastništvu (GDR) na Londonski borzi ugotavljamo, da zaradi povečane likvidnosti delnice v zadnjem obdobju, uvedbe evra v Sloveniji, dodatnih promocijskih aktivnosti Ljubljanske borze na mednarodnih kapitalskih trgih, pričakovanih povezav Ljubljanske borze z večjimi evropskimi borzami in povečanega števila mednarodnih finančnih analitikov, ki spremljajo poslovanje Krke, zaenkrat ni potrebe po izdaji globalnih potrdil o lastništvu.

V letu 2006 je enotni tečaj delnice Krke zrasel za 84 %, medtem ko je slovenski borzni indeks (SBI 20) v istem obdobju zrasel za 38 %.

Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2006 je znašala 38.619 SIT, medtem ko je na dan 31. 12. 2005 znašala 32.433 SIT. Pri izračunu knjigovodske vrednosti je upoštevan celotni kapital skupine Krka in celoto število izdanih delnic.

Obvladujoča družba je imela na dan 31. 12. 2006 162.662 lastnih delnic, katerih nominalna vrednost na ta dan je znašala 650.648 tisoč SIT, kar je bilo 4,6 % vrednosti osnovnega kapitala. Število lastnih delnic je v primerjavi s stanjem 31. 12. 2005 ostalo nespremenjeno.

Rast tečaja Krkine delnice občutno presega rast vseh izbranih delniških indeksov: slovenskega borznega indeksa (SBI 20), indeksa farmacevtske industrije Standard & Poor's (S&P Pharmaceuticals Industry Index) in indeksa FTSE, ki zajema delnice farmacevtskih in biotehnoških podjetij (FTSE All Share Pharmaceuticals & Biotechnology Index).

V Krki smo se odločili za zmerno povečevanje višine dividend. Krka izplačuje dividende enkrat na leto, izplačevati pa jih začne 60 dni po zasedanju redne skupščine delničarjev, na kateri delničarji odločajo o predlagani višini dividend za preteklo poslovno leto. Predlog uprave in nadzornega sveta družbe Krka za izplačilo dividend v letu 2007 bo vključen v objavo sklica redne skupščine delničarjev.

Konec leta 2006 je imela Krka 54 555 delničarjev (leta 2005 pa 53 635). Delež mednarodnih vlagateljev se je glede na konec leta 2005 povečal s 6,1 % na 8,0 %, delež domačih fizičnih oseb z 39,2 % na 41,0 % in delež Slovenske odškodninske družbe s 14,5 % na 15,0 %. Zmanjšal se je delež drugih domačih pravnih oseb (s 15,2 % na 11,0 %), medtem ko so deleži ostalih skupin vlagateljev ostali praktično nespremenjeni.

Na dan 31. 12. 2006 je imelo deset največjih delničarjev skupaj v lasti nekaj manj kot 36 % Krkinih delnic, in sicer:

	Država	Št. delnic	Delež v %
SLOVENSKA ODŠKODNINSKA DRUŽBA, D.D.	Slovenija	531.207	14,99
KAPITALSKA DRUŽBA, D.D.	Slovenija	349.303	9,86
NFD 1 DELNIŠKI INVESTICIJSKI SKLAD D.D.	Slovenija	93.930	2,65
NEW WORLD FUND INC	ZDA	64.051	1,81
BANK AUSTRIA CREDITANSTALT AG	Avstrija	47.857	1,35
DELNIŠKI VS TRIGLAV STEBER I	Slovenija	44.790	1,26
LUKA KOPER, D.D.	Slovenija	42.103	1,19
ZAVAROVALNICA TRIGLAV, D.D.	Slovenija	38.830	1,1
MARIBORSKE LEKARNE MARIBOR	Slovenija	30.000	0,85
KG GAKLILEO; VZAJEMNI SKLAD	Slovenija	29.227	0,83
Skupaj		1.271.298	35,89

Trženje in prodaja

Skupina Krka je v letu 2006 prodala za 160,1 milijarde SIT izdelkov in storitev, kar je za 21 % več kot v letu 2005. Družba Krka je v letu 2006 prodala za 140,5 milijarde SIT izdelkov in dosegla 20-odstotno rast v primerjavi z letom 2005.

V letu 2006 je skupina Krka dosegla največjo prodajno rast v regijah Vzhodna Evropa, Srednja Evropa ter Zahodna Evropa in čezmorska tržišča, nekoliko manjšo, a še vedno dvoštevilično rast, pa tudi v regiji Jugovzhodna Evropa. Prodaja v Regiji Slovenija je dosegla 4-odstotno rast v primerjavi z letom 2005.

Prodaja skupine Krka in družbe Krka po regijah

v milijonih SIT	Skupina Krka			Družba Krka		
	2006	2005	Indeks 2006/2005	2006	2005	Indeks 2006/2005
Slovenija	25.061	24.185	104	18.051	18.337	98
Jugovzhodna Evropa	26.592	22.629	118	23.375	20.027	117
Vzhodna Evropa	43.300	32.763	132	42.505	31.501	135
Srednja Evropa	40.921	33.425	122	32.626	26.708	122
Zahodna Evropa in čezmorska tržišča	24.195	19.756	122	23.897	19.997	120
Skupaj	160.069	132.758	121	140.454	116.570	120

Slovenija

Prodaja skupine je s 4-odstotno rastjo glede na leto prej dosegla 25,1 milijarde SIT, od tega 18,1 milijarde SIT v družbi Krka in 6,7 milijarde SIT v družbi Terme Krka. K prodaji največ prispevajo zdravila na recept.

Po prodaji vodilni izdelki na slovenskem tržišču so hkrati za nas najpomembnejši. To so Ultop®, Vasilip®, Atoris® in Enap®. Z rastjo števila izdelkov se je opazno zaostri la generična konkurenca. Temu smo prilagodili tudi politiko lansiranja naših novih izdelkov. Izpostavimo naj Prenesso®, dopolnitev palete z Ultopom® v intravenski obliki (edini generik na tržišču), razširitev palete s skupino uroloških izdelkov, Torendo® Q-Tab® (edini generik v orodisperzibilni obliki) in dopolnitev palete protiprehladnih izdelkov med izdelki za samozdravljenje. Cilj naše cenovne politike je zagotavljanje naših zdravil na recept brez doplačil. Zaradi sprememb Pravilnika o oblikovanju cen, ki pri izračunu upošteva najcenejša generična zdravila v referenčnih državah, je prišlo do opaznih znižanj cen nekaterih ključnih izdelkov.

Jugovzhodna Evropa

Na tržiščih Jugovzhodne Evrope smo kot skupina Krka prodali za 26,6 milijarde SIT izdelkov, kar je za 18 % več kot v letu prej. Največjo rast prodaje v regiji smo ponovno dosegli v Romuniji in Srbiji, sledita Bolgarija in Albanija. Rast prodaje beležimo pri vseh skupinah izdelkov.

Na **Hrvaškem**, ki je z več kot tretjinskim deležem prodaje največje posamično tržišče v regiji in je tudi med Krkinimi ključnimi tržišči, smo na ravni skupine dosegli prodajo v višini 9,6 milijarde SIT. Za dvema domačima, hrvaškima proizvajalcema tako še naprej ohranjamo vodilno mesto med tujimi proizvajalci zdravil. V proizvodnem obratu v Jastrebarskem smo proizvodnjo razširili z Zylltom® za druga tržišča in Laavenom®.

V **Romuniji**, ki je z vidika dosežene prodaje drugo največje tržišče v regiji, smo prodali za 7,1 milijarde SIT izdelkov. Ker je Krkina rast prodaje bistveno višja od rasti prodaje na tržišču samem, se je naš tržni delež povečal za 18 % in dosegel 2,6 %. Rast prodaje smo dosegli z novjšimi izdelki, predvsem z Vasilipom®, Tenoxom®,

Ultopom® in z uspešnim lansiranjem Rawela® SR. Povečali smo tudi prodajo izdelkov, ki že imajo vodilne deleže na tržišču – Enap®, Bilobil® in Ciprinol®.

Visoka rast prodaje v **Srbiji** in **Bolgariji** je posledica uspešnega uvajanja novih zdravil na recept na tržišče. Gibanje prodaje na preostalih tržiščih v regiji je pogojevala tamkajšnja ekonomska situacija.

Vzhodna Evropa

Skupina je na tržiščih regije Vzhodna Evropa z 32-odstotno rastjo glede na leto prej dosegla prodajo v višini 43,3 milijarde SIT. Največ, 75 %, je k temu prispevala prodaja zdravil na recept, 23 % prodaja izdelkov za samozdravljenje in kozmetičnih izdelkov ter slabe 3 % podaja veterinarskih izdelkov.

Na najpomembnejšem tržišču regije, v **Ruski federaciji**, je skupina s 37-odstotno rastjo dosegla prodajo v višini 31,4 milijarde SIT. Največ, skoraj 79 %, je k temu prispevala prodaja zdravil na recept. Prodajno vodilno zdravilo ostaja Enap®, največjo rast sta dosegli zdravili iz skupine statinov Atoris® in Vasilip®. Uspešen je bil začetek prodaje Asentre®, s katero smo vstopili na novo indikacijsko področje zdravljenja bolezn osrednjega živčevja. Od novega zdravila Zyllt® za zdravljenje bolezn srca in žilja, ki smo ga na rusko tržišče dali novembra 2006, pričakujemo uspešno prodajo v prihodnjih letih. Med izdelki programa Izdelki za samozdravljenje in kozmetika sta prodajno vodilni krovni blagovni znamki Pikovit® in Duovit®, ki smo ju obogatili z novimi izdelki, poleg njiju pa še blagovne znamke Septolete®, Bilobil®, Panzynom® in kozmetična linija Vitaskin®. Odvisna proizvodna družba Krka-Rus s pridobljenim statusom domačega proizvajalca posluje uspešno.

Ukrajina predstavlja drugo največje tržišče v regiji. V prvem polletju je bil zaradi nestabilne politične situacije opazen zmanjšan obseg naročil, ker so kupci zmanjševali svoje zaloge. V drugi polovici leta so se razmere izboljšale in prodaja je za 25 % preseгла prodajo iz leta 2005. Najbolje prodajani izdelki so bili Enap®, Herbion®, Macropen®, Duovit®, Naklofen, Fromilid® in Vasilip®.

Z 21-odstotno rastjo glede na leto prej je bila uspešna tudi rast prodaje v državah **Srednje Azije**.

V prodajno najbolj perspektivnih državah, tj. v Kazahstanu, Uzbekistanu, Gruziji in Azerbajdžanu, krepimo tržno-prodajne dejavnosti.

Srednja Evropa

Na tržiščih Srednje Evrope je skupina z 22-odstotno rastjo glede na leto prej dosegla prodajo v višini 40,9 milijarde SIT. Prodaja zdravil na recept, ki predstavljajo 90 % celotne prodaje v regiji, je narasla za 25 %.

Na **Poljskem**, ki s 57-odstotnim deležem predstavlja največje tržišče v regiji in je Krkino ključno tržišče, smo dosegli prodajo v višini 22,8 milijarde SIT in tržni delež povečali na 2,6 %. Med najpomembnejšimi zdravili na recept sta Lanzul® in Atoris®. Zelo uspešno smo na tržišče uvedli zdravili Tanyz® in Lorista®, le-ta je z več kot 8-odstotnim tržnim deležem postala tretji najbolje prodajani izdelek. Prodaja izdelkov za samozdravljenje je kljub dobri prodaji izdelkov blagovne znamke Pikovit® padla za 14 %, kar je bila posledica 49-odstotnega padca prodaje Bilobila®. Rast prodaje veterinarskih izdelkov je dosegla 18-odstotno stopnjo, največ pa je k temu prispevala prodaja Florona® (indeks rasti 152).

Na **Češkem**, ki je naše drugo največje tržišče v regiji, smo dosegli 2,4-odstotni tržni delež in zabeležili 7-odstotno rast prodaje. Prodajno najuspešnejši izdelek je bil Atoris®. Na **Madžarskem** smo s 64-odstotno stopnjo rasti glede na leto prej ponovno dosegli najvišjo rast prodaje v regiji, prodali pa smo za 4,8 milijarde SIT izdelkov. Tržni delež smo skoraj podvojili in je dosegel 0,8 %. Uspešni smo bili tudi v prodaji veterinarskih izdelkov, saj smo dosegli 41-odstotno rast prodaje. Na **Slovaško** smo prodali za 2,4 milijarde SIT izdelkov ali 19 % več kot leto prej. Najbolje prodajano zdravilo je bil Atoris®, sledijo mu Fromilid®, Enap® in Lexaurin®. Tržiti smo začeli Rawel® SR. **Litva** je bila s 30-odstotno rastjo prodaje, ki je bila druga najvišja v regiji nasploh, naše najbolj dinamično tržišče med baltskimi državami.

Zahodna Evropa in čezmorska tržišča

Na teh tržiščih smo dosegli prodajo v višini 24,2 milijarde SIT, kar pomeni 22-odstotno povečanje prodaje glede na leto prej. **Zahodna Evropa** spada med Krkina ključna tržišča, prodaja generičnih zdravil na recept na tem tržišču pa predstavlja glavino prodaje v regiji. Največ generičnih zdravil prodamo prek partnerjev, ki so s svojimi prodajnimi mrežami prisotni v vseh državah Zahodne Evrope.

Glede na leto prej smo največjo rast prodaje zabeležili v južnih državah Evropske unije ter v Afriki in na Arabskem polotoku. V letu 2007 načrtujemo največje povečanje prodaje na Arabskem polotoku, na Daljnem vzhodu in predvsem na južnoevropskih tržiščih, kjer že deluje odvisna družba Krka Farmacêutica s sedežem v Estorilu na Portugalskem, prek katere bomo na portugalskem tržišču pod lastno blagovno znamko prodajali Krkina generična zdravila. Na tržiščih Zahodne Evrope dosegamo velike količinske tržne deleže za posamezne generične izdelke. Pomemben delež dosegamo s prodajo generičnega amlodipina, enalapila, simvastatina in mirtazapina. Kot novost pa smo tržišču ponudili generični glimepirid, doksazosin, indapamid in risperidon.

Skupine izdelkov in storitev

Najpomembnejša Krkina dejavnost je proizvodnja in trženje zdravil na recept, ki predstavljajo največji delež v prodaji. Sledijo jim izdelki za samozdravljenje, med katerimi so zdravila brez recepta in prehranska dopolnila ter kozmetični izdelki. Ponudbo kozmetičnih izdelkov smo v letih 2004 in 2005 prestrukturirali ter opustili dekorativno kozmetiko in večino parfumske kozmetike. V letu 2006 je že vidna prva rast prodaje, ki temelji na novi usmeritvi. Proizvajamo in tržimo tudi veterinarske izdelke, ukvarjamo pa se tudi s ponudbo zdraviliškoturističnih storitev.

Prodaja skupine Krka in družbe Krka po skupinah izdelkov in storitev

v milijonih SIT	Skupina Krka			Družba Krka		
	2006	2005	Indeks 2006/2005	2006	2005	Indeks 2006/2005
Izdelki za humano uporabo	147.734	121.884	121	134.971	111.762	121
– zdravila na recept	128.434	105.743	121	115.668	95.974	121
– izdelki za samozdravljenje	17.006	14.108	121	17.083	13.826	123
– kozmetični izdelki	2.295	2.033	113	2.220	1.962	113
Veterinarski izdelki	5.472	4.796	114	5.323	4.603	116
Zdraviliškoturistične storitve	6.702	5.848	115	–	–	–
Ostalo	160	230	69	160	205	78
Skupaj	160.069	132.758	121	140.454	116.570	120

Krka proizvaja številne izdelke iz večine ključnih terapevtskih skupin. Na vodilnem mestu po prodaji ostajajo izdelki za zdravljenje bolezni srca in žilja. V primerjavi z letom 2005 se je povečal delež izdelkov za zdravljenje bolezni prebavil in presnove (za več kot 2 odstotni točki) ter zmanjšal delež izdelkov za zdravljenje okužb (za nekaj manj kot 2 odstotni točki).

V primerjavi s prodajo pred petimi leti se je najbolj povečal delež izdelkov za zdravljenje bolezni srca in žilja (za več kot 5 odstotnih točk) in izdelkov za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja (za skoraj 4 odstotne točke), zmanjšal pa se je delež izdelkov za zdravljenje okužb (za več kot 4 odstotne točke).

Novi izdelki

V prodaji je pomemben delež novih izdelkov, ki ostaja na visoki ravni, doseženi v zadnjih dveh letih. Izdelki, ki smo jih začeli prodajati in tržiti v zadnjih petih letih, bistveno prispevajo k rasti in uspešnosti prodaje. Tudi lani smo začeli prodajati in tržiti vrsto novih izdelkov, ponudbo obstoječih pa razširili z novimi jakostmi, pakiranj in oblikami.

Zdravila na recept

Skupina Krka je prodala za 128,3 milijarde SIT zdravil na recept, kar je 21 % več kot leto prej. Skoraj 85 % teh izdelkov je bilo prodanih pod lastnimi blagovnimi znamkami, ostali pa prek naših partnerjev v Zahodni Evropi.

Med 10 največjimi tržišči se je prodaja najbolj povečala na Madžarskem, v Veliki Britaniji, Romuniji, Ruski federaciji, Ukrajini in na Poljskem, med ostalimi tržišči pa v Srbiji, Azerbajdžanu, Armeniji, Uzbekistanu, Afriki, Arabskem polotoku, Litvi, Bolgariji in Latviji.

Zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

Statini. Na tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope Krka ohranja položaj vodilne proizvajalke statinov – osnovne skupine zdravil za zmanjšanje vsebnosti maščob in holesterola v krvi. Naša statina Vasilip® (simvastatin) in Atoris® (atorvastatin) sta najbolje prodajana generična statina na navedenih tržiščih. V zdravljenje dislipidemij smo se vključili že pred 10 leti, ko smo v Sloveniji predstavili svoj prvi statin Holetar® (lovastatin). Danes na številnih tržiščih s svojimi dejavnostmi bistveno prispevamo k ustrežnejšemu zdravljenju dislipidemij ter hkrati s tem tudi k vzpostavitvi tržišča in uveljavitvi naših zdravil. Visoki tržni deleži nas uvrščajo med vodilne proizvajalce statinov v Sloveniji in v Ruski federaciji, na Poljskem in v Litvi, vodilni generični proizvajalec pa smo še na Hrvaškem in v Latviji. V letu 2006 smo nadaljevali z uvajanjem nove, 40-miligramske jakosti Atorisa® (atorvastatina) na tržiščih Srednje Evrope.

Zaviralci angiotenzinske konvertaze (ACE). Krka ima najbogatejšo paleto zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. Velika izbira zdravniku omogoča, da za vsakega bolnika izbere najprimernejše zdravilo. Prodajno najuspešnejše zdravilo ostaja **Enap®** (enalapril) s fiksnimi kombinacijami enalapila in hidroklorotiazida **Enap®-H**, **Enap®-HL** in **Enap®-HL 20**. Enap® ostaja vodilni enalapril v Sloveniji, v Ruski federaciji, na Hrvaškem, na Češkem in na več drugih tržiščih, Krka pa ena vodilnih proizvajalk generičnega enalapila za tržiščih Zahodne Evrope. **Ampril®** (ramipril), ki ga tržimo tudi pod imenom **Amprilan®**, je Krkin novejši zaviralec ACE, in ima v Sloveniji in na Češkem približno 20-odstotni tržni delež med ramiprili. V letu 2006 smo ga ponudili še na več drugih tržiščih srednje in jugovzhodne Evrope, na prva tržišča smo lansirali tudi fiksni kombinaciji ramiprila in hidroklorotiazida, **Ampril® HL** in **Ampril® HD/Amprilan® H**. Izdelek naše družbe na Poljskem **Prenessa®** (perindopril) je Krkin najnovejši zaviralec ACE, ki smo ga tik pred iztekom leta 2005 začeli tržiti na Madžarskem in v Sloveniji, v letu 2006 pa na Poljskem, Češkem, v Litvi in na Slovaškem. Na Hrvaškem smo paleto zaviralcev ACE dopolnili z novima izdelkoma **Laavenom®** (lizinopril) in **Laavenom®-HL 20** (lizinopril in hidroklorotiazid), ki ju proizvajamo v naši tovarni v Jastrebarskem.

Sartani. Krka se na tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope uvršča med vodilne proizvajalke najpomembnejše skupine zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka, ki jo sestavljajo prej omenjeni zaviralci ACE in sartani. Slednji spadajo med novejša in vse pogosteje uporabljana zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. V letu 2006 smo pripravili mednarodni simpozij ob 5. obletnici **Loriste®** (losartan), ki je s 30-odstotnim tržnim deležem v Sloveniji in skoraj 50-odstotnim tržnim deležem v Litvi vodilni sartan na teh dveh tržiščih, z okrog 30-odstotnim tržnim deležem pa med vodilnimi sartani tudi na Poljskem, Češkem in v Bolgariji. V prihodnje načrtujemo prodor **Loriste®** tudi na druga tržišča, hkrati pa širšo uveljavitev našega novega sartana z imenom **Valsacor®** (valsartan), ki ga že tržimo v Sloveniji.

Druga zdravila. Na naših tradicionalnih tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope sta uspešna tudi kalcijev antagonist **Tenox®** (amlodipin) in blokator beta **Coryol®** (karvedilol). Oba sta uspešna tudi v zahodni

Evropi, kjer je Krkin amlodipin že nekaj let med vodilnimi generičnimi amlodipini, Krkin karvedilol pa vodilni generični karvedilol.

Od leta 2005 imamo v svoji paleti tudi čisti diuretik **Rawel® SR** (indapamid), in to v sodobni obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. Z njim smo zaenkrat prisotni na manjšem številu tržišč, kjer dosegamo od 20- do 40-odstotne tržne deleže. Širimo se tudi na več novih tržišč.

Zaviralci agregacije trombocitov. Zdravilo za preprečevanje zlepljanja trombocitov in nastajanje krvnih strdkov **Zyllt®** (klopidogrel), ki ga proizvaja predvsem odvisna družba na Hrvaškem, je na tem tržišču doseglo 20-odstotni tržni delež znotraj celotne skupine zaviralcev agregacije trombocitov. Od leta 2006 je na voljo po različnih tržiščih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Zdravila za zdravljenje prebavil in presnove

Zaviralci protonske črpalke. Najpomembnejša zdravila za zdravljenje zgornjega dela prebavnega trakta so zaviralci protonske črpalke. V Krki izdelujemo dve zdravili iz te skupine, to sta **Lanzul®** (lansoprazol) in **Ultop®** (omeprazol), s katerima se je doslej zdravilo že več kot 10 milijonov bolnikov. Z Lanzulom®, za katerega je značilen hiter učinek na želodčno sekrecijo, že dosegamo znatne tržne deleže. V letu 2006 smo ga začeli tržiti na novih tržiščih v srednji Evropi. V letu 2006 smo postali tudi vodilni proizvajalec generičnega lansoprazola za zahodnoevropska tržišča. Ultop®, ki ga Krka izdeluje že skoraj 20 let, ima še vedno pomembno mesto med zaviralci protonske črpalke. Od spomladi leta 2006 je v Sloveniji na voljo tudi v parenteralni obliki.

Peroralni antidiabetiki. S prvim izdelkom smo aktivno vstopili na novo indikacijsko področje, to je zdravljenje sladkorne bolezni. V svojo paletu smo uvrstili **Meglimid®** (glimepirid), ki ga tržimo tudi pod imenom **Eglymad®**, iz skupine sulfonilsečnin, ki so namenjene peroralnemu zdravljenju sladkorne bolezni. Zdravilo je na voljo v Litvi in na Češkem, Krkine tablete glimepirida pa tudi v zahodni Evropi.

Zdravila za sistemsko zdravljenje okužb

Klaritromicin je vodilni makrolidni antibiotik v Evropi, ki ga ima Krka v svoji paleti že od leta 1997. **Fromilid®** (klaritromicin) je danes na večini naših tržišč v srednji, vzhodni in jugovzhodni Evropi vodilni generični klaritromicin, s katerim dosegamo visoke tržne deleže. Na večini tržišč imamo poleg klasične oblike tudi Fromilid® uno, ki je prvi generični klaritromicin v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. Poleg makrolidnih antibiotikov imamo v svoji paleti dva predstavnika druge skupine sodobnih protimikrobnih zdravil – fluorokinolonov. Že 15 let tržimo **Ciprinol®** (ciprofloksacin), ki je na številnih tržiščih vodilni ciprofloksacin, še dlje pa **Nolicin®** (norfloksacin). Oba sta v letu 2006 še dosegla rast prodaje.

Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

V letu 2006 smo paleti zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja dodali kar tri nova zdravila: **Torendo®**, **Alvento®** in **Zolsano®**.

Antipsihotiki. **Torendo®** (risperidon) je atipični antipsihotik za zdravljenje shizofrenije in bipolarni motnje ter vedenjskih motenj pri bolnikih z demenco. Risperidon je drugi najbolje prodajani antipsihotik v svetu, takoj za olanzapinom; oba sta med desetimi najbolje prodajanimi zdravili nasploh. Tako ima Krka v svoji paleti obe najuspešnejši zdravili, poleg novega Torenda® že dobri dve leti tudi **Zalasto®** (olanzapin). S Torendom® pa tudi drugače vstopamo v sodobno zdravljenje. Kot prvi generik v Evropi smo namreč začeli tržiti risperidon z imenom **Torendo® Q-Tab®** v obliki orodisperzibilnih tablet. Torendo® in Torendo® Q-Tab® sta po šestih mesecih prodaje v Sloveniji dosegla že več kot 20-odstotni tržni delež med risperidoni. Uspešna je tudi Zalasta®, izdelek naše družbe na Poljskem, ki ima na Poljskem nekaj manj kot 30-odstotni tržni delež med olanzapini.

Antidepresivi. Krkino paletu antidepresivov smo v letu 2006 dopolnili z zdravilom **Alventa®** (venlafaksin). Venlafaksin je sodoben, v svetu vodilni antidepresiv z dvojnimi delovanjem, ki je namenjen zdravljenju depresije in anksioznih motenj. Sledi mu sertralin, ki ga pod imenom **Asentra®** že nekaj let uspešno prodajamo. **Asentra®** (sertralin) je v letu 2006 skupno vodilni generični sertralin na tržiščih srednje, jugovzhodne in vzhodne Evrope, v

Sloveniji, Litvi in na Poljskem pa dosega okrog 50-odstotni tržni delež. Tudi **Mirzaten**[®] (mirtazapin) je vodilni generični mirtazapin na teh tržiščih.

Druga zdravila. Z **Yasnalom**[®] (donepezil) smo prisotni na področju zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni. Danes je Yasnal[®] najbolj prodajani generični donepezil na naših tradicionalnih tržiščih in med vodilnimi zdravili za to bolezen v svetovnem merilu. V Sloveniji in na Slovaškem ima Yasnal[®] več kot 80-odstotni tržni delež med donepezili, v Litvi 60-odstotni in na Poljskem več kot 30-odstotni. Od leta 2006 tržimo Yasnal[®] tudi na Češkem. V letu 2006 smo dali na tržišče zdravilo za zdravljenje nespečnosti **Zolsana**[®] (zolpidem), ki je zaenkrat na voljo v Sloveniji, na Češkem in na Poljskem.

Zdravila za zdravljenje bolezni sečil

Kamirenu[®] (doksazosin) in **Kamirenu XL** (doksazosin s podaljšanim sproščanjem) smo pridružili Tanyz[®] in Finpros[®] in tako zaokrožili popolno paleto sodobnih zdravil za zdravljenje benigne hipertrofije prostate.

Tanyz[®] (tamsulozin) je novo, sodobno zdravilo, ki zmanjšuje simptome benigne hiperplazije prostate. Tamsulozin je najbolj prodajano zdravilo za zdravljenje te bolezni v svetu. V letu 2006 je bil Tanyz[®] že na voljo v Sloveniji, na večini tržišč srednje Evrope in v Romuniji. Tik pred koncem leta smo v Sloveniji kot prvi generik začeli tržiti **Finpros**[®] (finasterid), ki zmanjšuje povečano prostato.

Izdelki za samozdravljenje

Skupina Krka je v letu 2006 prodala za 17 milijard SIT izdelkov za samozdravljenje, kar je 21 % več kot leto prej. Med 10 največjimi tržišči se je prodaja izdelkov najbolj povečala v Romuniji, Uzbekistanu, Ruski federaciji in Ukrajini, med preostalimi tržišči pa v Azerbajdžanu, Latviji, Afriki, na Madžarskem in v Albaniji. Med največjimi tržišči je opazno padanje prodaje na Poljskem, kjer smo že v letu 2006 načrtovali preobrat, ki bo zaradi zakasnitve pri uvajanju novih izdelkov dosegljiv šele v letu 2007.

V letu 2006 so bile tržno-prodajne aktivnosti usmerjene v ključne blagovne znamke Septolete[®], Bilobil[®], Duovit[®], Pikovit[®] in Herbion[®].

Bilobil[®] (izvleček dvokrpega ginka) je bil v letu 2006 izbran za najboljši izdelek v kategoriji izdelkov za izboljšanje spomina in koncentracije. Po prodaji je vodilni v svoji kategoriji v Romuniji, Sloveniji in na Poljskem, takoj za vodilnim pa v Ruski federaciji. Skupna prodaja Bilobila[®] raste in je bila še zlasti izrazita v letu 2006, saj smo dosegli 34-odstotno v primerjavi z letom prej. Izdelek z novo jakostjo **Bilobil forte** smo širili na nova tržišča. Med izdelki blagovne znamke **Herbion**[®], ki združuje zdravila rastlinskega izvora, sta prodajno najuspešnejša sirupa proti kašlju, katerih poraba raste na številnih tržiščih vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Duovit[®] združuje vitaminsko-mineralne izdelke, ki so namenjeni zadovoljevanju dnevnih potreb po vitaminih in mineralih. Klasičnemu Duovitu[®] smo v letu 2004 dodali Duovit[®] za moške in Duovit[®] za ženske in ju v letu 2006 začeli tržiti na novih tržiščih. Tržne in prodajne aktivnosti z Duovitom[®] so bile usmerjene v države vzhodne Evrope, predvsem v Rusko federacijo in Ukrajino. Blagovna znamka **Pikovit**[®] je krovna blagovna znamka skupine vitaminsko-mineralnih izdelkov za otroke, ki so na tržišču že več kot 20 let. Linijo smo z izdelki dopolnjevali in v letu 2006 v 15 državah dali na tržišče še Pikovit[®] plus, na posameznih tržiščih pa še Pikovit[®] D in Pikovit[®] forte.

Septolete[®] so blagovna znamka v kategoriji oralnih antiseptikov, ki vključuje klinično preizkušene izdelke za samozdravljenje blagih okužb v ustih in žrelu. Leto 2006 so zaznamovali trije novi izdelki: NeoSeptolete[®] z okusom limone, NeoSeptolete[®] z okusom divje češnje in NeoSeptolete[®] z okusom zelenega jabolka. V začetku leta smo jih začeli tržiti v Sloveniji, nato pa še v srednji Evropi. Septolete[®] plus, ki smo jih v letu 2006 začeli tržiti na Hrvaškem, so na Poljskem prejele nagrado zlati OTIS za najboljši izdelek v skupini zdravil za usta in žrelo po izboru potrošnikov, v Ruski federaciji pa uradno priporočilo združenja otorinolaringologov.

Kozmetični izdelki

Skupina Krka je prodala za 2,3 milijarde SIT kozmetičnih izdelkov oziroma 13 % več kot leto prej. Med petimi največjimi tržišči se je prodaja povečala v Ruski federaciji, Ukrajini in Srbiji. V Sloveniji in na Hrvaškem smo še zabeležili manjši padec prodaje, kar je še vedno posledica nedavne strateške preusmeritve na donosnejše izdelke in druge prodajne kanale.

Med najbolj prodajanimi izdelki so izdelki za nego kože blagovne znamke **Vitaskin**[®], ki smo jim v letu 2006 dodali linijo **Vitaskin**[®] **Biobalance** za ženske po 30. letu. Visok indeks prodaje glede na preteklo leto smo dosegli tudi z izdelki blagovne znamke **Fitoval**[®] za nego lasišča. Paleta izdelkov za krepitev las in proti izpadanju las smo dopolnili s šamponom in z losjonom proti prhljaju. Izrazito sezonski pa so izdelki blagovne znamke **Sun Mix**[®], ki jih prodajamo v Sloveniji in na tržiščih jugovzhodne Evrope.

Veterinarski izdelki

Skupina Krka je prodala za 5,5 milijarde SIT veterinarskih izdelkov oziroma 14 % več kot leto prej. Primerjava 10 največjih tržišč pokaže, da se je prodaja najbolj povečala na Nizozemskem, kjer se je več kot podvojila, v Ruski federaciji ter na Madžarskem. Prodaja se je sicer povečala na vseh največjih tržiščih razen na Hrvaškem (ukinitev enega od izdelkov).

Najpomembnejša blagovna znamka Enroxil[®] (enrofloksacin) ohranja vodilno mesto v programu veterinarskih izdelkov. Poleg njega je v skupini protimikrobnih zdravil dosegel visoko rast prodaje Floron[®] (florfenikol) z indeksom 159. Na Poljskem je že prehitel Enroxil[®].

Zdraviliškoturistične storitve

Prodaja zdraviliškoturističnih storitev je v letu 2006 znašala 6,7 milijarde SIT, kar je za 15 % več kot v letu 2005.

V okviru skupine Terme Krka je bilo realiziranih 340.048 nočitev, kar predstavlja 7-odstotno rast glede na leto prej. Zabeležili smo 111.404 nočitve tujih gostov, kar pomeni 33 % vseh nočitev.

Povprečna skupna zasedenost nastanitvenih zmogljivosti je bila 69-odstotna, zdraviliških zmogljivosti pa 82-odstotna. Posebno pozornost namenjamo razvoju in širitvi programov za sprostitev in izboljšanje kakovosti življenja, obenem pa vlagamo v opremo in programe zdravljenja in rehabilitacije. Naš cilj je ohraniti tržni delež na področju zdraviliškega zdravljenja v okviru javne zdravstvene službe, ki je lani že dosegel 34 % globalnega realiziranega programa v Republiki Sloveniji na tem področju.

Razvoj in raziskave

Osnovne naloge razvojne dejavnosti so razvoj tehnologij za proizvodnjo učinkovin in farmacevtskih oblik ter izvajanje vseh potrebnih testiranj in raziskav, ki omogočajo registracijo zdravil na recept, izdelkov za samozdravljenje, veterinarskih izdelkov in kozmetičnih izdelkov. Zaradi vloge, ki jo ima pri utrjevanju položaja Krke kot uspešnega evropskega farmacevtskega podjetja, je razvojna dejavnost eno od ključnih področij družbe Krka.

Da bi zagotovili konkurenčnost ponudbe izdelkov, smo na začetku leta 2006 povečali število novih razvojnih projektov. Trenutno se v okviru Razvoja in raziskav ukvarjamo z okoli 100 projekti, ki so v različnih razvojnih fazah. Končali smo vse potrebne raziskovalno-razvojne postopke za 11 novih izdelkov v 28 različnih oblikah in vložili dokumentacijo za njihovo registracijo.

Za generično industrijo je značilno, da je treba pri razvoju izdelka upoštevati regulatorne zahteve in patentno situacijo na posameznih tržiščih. Zato je treba izdelek prilagajati posameznim skupinam tržišč. Krkina integracija raziskovalnega znanja s področja priprave učinkovine in raziskovalno-tehnološkega znanja o razvoju farmacevtske oblike in njenem obnašanju v organizmu bistveno poveča fleksibilnost pri pripravi izdelka, omogoča njegovo prilagoditev posameznemu tržišču in s tem povečuje konkurenčnost ponudbe.

Glavno področje delovanja je bil razvoj učinkovin, zlasti razvoj inovativnih procesov sinteze, in iskanje lastnosti učinkovine, ki je ustrezna s stališča zahtev regulatornih oblasti in s stališča intelektualne lastnine. Pri tem so ključna znanja s področja kemijske sinteze, farmacevtske tehnologije in vrednotenja. To so bili ključni dejavniki uspešnega pridobivanja registracij in uvajanja novih zdravil na posamezna tržišča, in sicer tablet Prenessa® (perindopril) in Co-Prenessa® (perindopril, indapamid) ter tablet Zyllt® (klopidogrel).

Za učinkovito delo na registracijskem področju je pomembno uporabljati optimalne postopke v okviru nacionalnih in evropskih zakonodaj. Pri vodenju registracijskih postopkov uporabljamo izkušnje iz preteklih let. Kontinuirano vodimo nacionalne postopke in MRP-je (Mutual Recognition Procedure - postopek z medsebojnim priznavanjem). Uspešno smo končali 12 MRP-jev. Nekatere MRP-je smo vodili iz držav srednje Evrope in s tem hkrati razširili seznam referenčnih držav članic (Reference Member State, RMS). V letu 2006 smo začeli pridobivati izkušnje pri vodenju novejših registracijskih postopkov, ki bodo bistveno skrajšali postopek pridobivanja registracij izdelka na zelenih tržiščih. Posebej pomembni so tako imenovani DCP-ji (Decentralised Procedure – decentraliziran postopek), ki se v Evropi šele uveljavljajo. Vodenje nacionalnih postopkov je posebnega pomena na tržiščih, ki niso del Evropske unije, na primer na Hrvaškem in v Ruski federaciji. V slednji pridobivamo dovoljenja za promet kot družba Krka in tudi kot odvisno podjetje Krka Rus.

Razvojno delo se konča s pridobitvijo registracije, ki nam omogoči, da izdelek uvedemo na tržišče in ga začnemo tržiti. Na podlagi raziskovalno-razvojnih dosežkov smo pridobili prvo registracijo za 11 novih izdelkov v 24 različnih jakostih. V istem času smo za različne izdelke pridobili 436 registracij. V imenu Krke, d. d., Novo mesto in Krke Sverige AB smo v zahodnoevropskih državah pridobili 38 registracij za 11 izdelkov v 31 oblikah.

V Krki spoštujemo intelektualno lastnino drugih in varujemo svojo lastno. Rezultate svojega dela na ključnih področjih smo zaščitili s patentnimi prijavi. V letu 2006 smo vložili patentne prijave za 17 novih izumov, na osnovi prioriteten prijav iz leta 2005 pa smo vložili 14 mednarodnih patentnih prijav.

Svoje izdelke tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami, kar je dodatna podpora dodani vrednosti naših izdelkov. V letu 2006 smo v Sloveniji prijavili 31 blagovnih znamk, v tujini pa 7 in vložili prijave za 29 mednarodnih registracij.

Vlaganja in naložbe

Skupina Krka je namenila za naložbe 25,7 milijarde SIT oziroma 16,1 % čistih prihodkov od prodaje.

V skupini izvajamo več kot trideset projektov, namenjenih v glavnem proizvodnji končnih izdelkov in proizvodnji surovin ter posodobitvi infrastrukture, ki bo kakovostno podpirala poslovne funkcije celotne skupine. Večina teh projektov poteka v Sloveniji in na Hrvaškem, v Ruski federaciji in na Poljskem.

Sinteza 4

Septembra je stekla poskusna proizvodnja v novem obratu za proizvodnjo zdravilnih učinkovin Sinteza 4. Gre za največji investicijski projekt v letu 2006, tako po tehnološki zahtevnosti kot finančno. V tem obratu bo potekala proizvodnja zdravilnih učinkovin za naše lastne končne izdelke. Poleg statinov, ki so glavna učinkovina zdravil za zniževanje holesterola, bo v Sintezi 4 potekala tudi proizvodnja drugih učinkovin za zdravljenje bolezni srca in žilja ter učinkovin za zdravila z drugih indikacijskih področij.

Pelete IV

Z dograditvijo obrata Pelete IV bomo podvojili zmogljivosti proizvodnje pelet. Dve novi liniji bomo postavili v novozgrajenem prizidku obrata Specifika, kjer hkrati povečujemo tudi potrebne prostorske zmogljivosti za proizvodno in razvojno-raziskovalno dejavnost.

Novi ampulni obrat

V novem ampulnem obratu bo poleg priprave raztopin potekalo tudi polnjenje ampul in avtoklaviranje, v obnovljenem starem obratu pa optični pregled in pakiranje. Obrata sta med seboj povezana. Poskusna proizvodnja je načrtovana za konec leta 2007.

Obrat za proizvodnjo kapsul in pakiranje

Poteka prva faza prenove obrata za proizvodnjo kapsul in pakiranje, s katero bomo povečali proizvodne zmogljivosti obrata. Izvedbena dela so v glavnem končana. Vgrajeni sta bili dve zelo zmogljivi liniji za pakiranje, ki že redno obratujeta.

Notol III

V tretji fazi projekta Notol bomo povečali pakirnico, in to tako, da bo možna vgradnja novih linij. Povečali bomo tudi zmogljivosti tehtalnice, granulacije in tabletirk in tako povečano zmogljivost pakirnice uskladili z zmogljivostmi pri proizvodnji polizdelkov.

Terme Krka

V družbi Terme Krka je bil s celovito prenovo hotela Krka v Termah Šmarješke Toplice zaokrožen investicijski cikel gradnje in obnove nastanitvenih in sprostitevni zmogljivosti na tej lokaciji. Investicija je bila sofinancirana s sredstvi Evropskega sklada za regionalni razvoj v višini 503,9 milijona SIT. Družba Golf Grad Otočec je končala prvo fazo gradnje igrišča za golf na Strugi pri Otočcu.

Proizvodno-distribucijske družbe na Poljskem, Hrvaškem in v Ruski federaciji

Na Poljskem smo s še eno pakirno linijo, povečanjem zmogljivosti kotlovnice ter dodatno inštalacijo za sušenje zraka v proizvodnji povečali proizvodne zmogljivosti obrata. Dogradili smo tudi administrativni objekt. V Ruski federaciji smo proizvodne zmogljivosti povečali z novo tabletirko. V letu 2007 bomo kupili še novo pakirno linijo, kotel za oblaganje in kapsulirko. V odvisni družbi Krka-Farma Zagreb je potekala nadgradnja centralnega nadzornega sistema energetike.

Zaposleni

Hitra rast poslovanja in širitev tržišč se odražata v pospešenem zaposlovanju. V Sloveniji je rast zaposlovanja največja na področju razvoja in raziskav ter marketinga, v predstavnih in družbah v tujini pa se je močno povečalo število zaposlenih v marketingu in prodaji. V družbah in predstavnih zunaj Slovenije je zaposlenih 2113 sodelavcev, kar predstavlja 37 % vseh zaposlenih v skupini Krka.

Število zaposlenih na dan 31. 12.

	2006	2005	2004	2003	2002	Indeks 2006/2005
Družba Krka v Sloveniji	3016	2954	2932	2973	2975	102
Predstavnstva družbe Krka zunaj Slovenije	1256	1024	716	555	424	123
Družba Krka	4272	3978	3648	3528	3399	107
Ovisne družbe zunaj Slovenije	857	620	539	442	393	138
Skupina Terme Krka	630	626	594	552	540	101
Skupina Krka	5759	5224	4781	4522	4332	110

Pravočasen razvoj izdelkov, vlaganja v nove proizvodne zmogljivosti in učinkovito nastopanje na globalnih tržiščih zahtevajo na vseh področjih visoko usposobljene strokovnjake. Delež univerzitetno izobraženih sodelavcev se stalno povečuje in v skupini Krka predstavlja že 46 % vseh zaposlenih. Konec leta 2006 je bilo zaposlenih 2633 sodelavcev z najmanj univerzitetno izobrazbo. Med njimi je 63 doktorjev znanosti in 162 magistrov znanosti in specialistov. 69 % univerzitetno izobraženih sodelavcev dela v družbah in predstavnih v tujini.

Prihod novih strokovnjakov spodbujamo z 69 štipendijami, predvsem za študente farmacije in kemije, ter z intenzivnimi stiki s študenti, ki spoznavajo družbo med opravljanjem strokovne prakse in pripravljanjem diplomskih nalog. Posebna spodbuda najustvarjalnejšim so Krkine nagrade mladim raziskovalcem in znanstvenikom, ki smo jih podelili že 36-krat.

Pospešena internacionalizacija Krke in njena razvojna usmeritev ter močno konkurenčno okolje zahtevajo vlaganja v znanje in veščine vseh zaposlenih. Večino izobraževanj poteka v Krkinem izobraževalnem centru.

Ključna področja izobraževanja so usposabljanja za vodenje in osebni razvoj, učenje tujih jezikov – predvsem angleščine in ruščine, informacijske tehnologije in kakovosti. V povprečju se je vsak sodelavec štirikrat udeležil različnih oblik izobraževanja in je v povprečju izpopolnjeval svoje znanje 30 ur, od tega 92 % časa interno, 6 % v Sloveniji in 2 % zunaj Slovenije.

Dolgoletna vlaganja v znanje nadaljujemo s podporo sodelavcev pri študiju. Ob delu je študiralo 350 sodelavcev, od tega 134 na podiplomskih stopnjah za pridobitev magisterija ali doktorata. Izobraževanje za nacionalno poklicno kvalifikacijo je končalo 56 sodelavcev iz proizvodnje, na novo pa se izobražuje 56 sodelavcev.

Varovanje okolja

Temeljno načelo varovanja okolja v Krki je usklajevanje vseh dejavnosti na trajnostnih in v prihodnost usmerjenih osnovah. Že vrsto let namenjamo veliko pozornost izrabi naravnih virov in zmanjševanju vplivov na vse prvine okolja. Z usmeritvijo v prednostne cilje, doseženih v zadnjih letih, in z dvigom okoljske zavesti vseh zaposlenih smo dosegli izboljšanje stanja na vseh področjih varovanja okolja. V letu 2006 smo oddali vlogo za pridobitev celovitega okoljevarstvenega dovoljenja za lokacijo družbe v Novem mestu, ki je pogoj za opravljanje dejavnosti po 31. 10. 2007.

Temeljni cilj okoljske politike je nenehno izboljševanje stanja okolja. Z uresničitvijo letnih načrtov, ciljev in programov temu cilju uspešno sledimo. Pri tem nam je v veliko oporo standard ISO 14001, ki je vključen v vse organizacijske enote.

Pomembnejši dosežki na področju varovanja okolja v letu 2006

- Zmanjšanje enot obremenitev (EO) iztoka iz čistilne naprave za 24 %.
- Zmanjšanje porabe rečne vode za 14 %.
- Zmanjšanje količine odpadkov, odloženih na odlagališču, za 10 %.
- Povečanje količine zbranih uporabnih odpadkov za 20 %.
- Zmanjšanje specifične rabe energije za 17 %.
- Zagon sistema za čiščenje odpadnega zraka iz Sinteze 4.

Cilji in programi varovanja okolja v letu 2007

- Pridobitev okoljevarstvenega dovoljenja.
- Nadgradnja sistema za čiščenje odpadnega zraka na čistilni napravi.
- Povečanje količine ločeno zbranih uporabnih odpadkov za 5 %.
- Vzdrževanje količine odloženih odpadkov na doseženi ravni.
- Zagotavljanje kakovosti iztoka iz čistilne naprave v okviru zakonsko določenih meja.
- Znižanje emisij hlapnih organskih spojin v zrak pod 5 % glede na celotno porabo.

Povezane osebe

Konec leta so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 5693 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,16 % celotnega kapitala, direktorji odvisnih družb pa 2514 delnic oziroma 0,07 % celotnega kapitala. Člani uprave in ostali vodstveni in vodilni delavci vsako leto izpolnijo vprašalnik o povezanih strankah, s katerim družba preverja obstoj morebitnih drugih poslovnih povezav med družbo in zaposlenimi. V letu 2006 takšnih povezav ni bilo.

Člani nadzornega sveta so imeli ob koncu leta 2006 v lasti 888 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,03 % celotnega kapitala.

	2006		2005	
	Število delnic	Delež (v %)	Število delnic	Delež (v %)
Člani uprave				
Jože Colarič	2.100	0,0593	1.700	0,0480
Janez Poljanec	2.206	0,0623	2.206	0,0623
Aleš Rotar	1.277	0,0361	1.157	0,0327
Zvezdana Bajc	110	0,0031	110	0,0031
Danica Novak Malnar	0	0,0000	0	0,0000
Člani uprave skupaj	5.693	0,1607	5.173	0,1460
Člani nadzornega sveta				
Gregor Gomišček	12	0,0003	12	0,0003
Marko Kranjec	101	0,0029	101	0,0029
Mateja Božič	0	0,0000	0	0,0000
Anton Rous	0	0,0000	0	0,0000
Draško Veselinović	0	0,0000	0	0,0000
Alojz Zupančič	514	0,0145	514	0,0145
Sonja Kermc	211	0,0060	211	0,0060
Tomaž Sever	50	0,0014	50	0,0014
Mateja Vrečer	0	0,0000	0	0,0000
Člani nadzornega sveta skupaj	888	0,0251	888	0,0251

Prejemki skupin oseb v letu 2006

v tisočih SIT	Skupaj bruto prejemki	Od tega udeležba v dobičku po sklepu
Člani uprave obvladujoče družbe in direktorji odvisnih družb	595.216	0
Člani nadzornih svetov / upravnih odborov	105.139	51.291
Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	4.732.303	0
Ostali zaposleni	26.112.313	0
Skupaj prejemki skupin oseb	31.544.970	51.291

Prejemki uprave družbe vključujejo plače, bonitete ter morebitne druge prejemke. Prejemki članov uprave v letu 2006 so bili:

v tisočih SIT	Bruto plača - fiksni del	Bruto plača - variabilni del	Bonitete in drugi prejemki	Skupni prejemki
Jože Colarič	63.918	65.632	2.481	132.031
Janez Poljanec	52.917	54.339	3.011	110.267
Aleš Rotar	49.915	51.265	4.193	105.373
Zvezdana Bajc	42.098	42.726	2.998	87.822
Danica Novak Malnar	26.243	0	1.549	27.792
Skupaj prejemki uprave	235.091	213.962	14.232	463.285

Prejemki zaposlenih prav tako vključujejo plače, bonitete, regres za dopust in morebitne druge prejemke (jubilejne nagrade, ...).

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta, ki je v 12-članski sestavi deloval do 21. 6. 2005, so v letu 2006 prejeli udeležbo v dobičku po sklepu skupščine, vezano na delo v nadzornem svetu v prvi polovici leta 2005.

Člani nadzornega sveta, ki v 9-članski sestavi deluje od 22. 6. 2005, so v letu 2006 prejeli udeležbo v dobičku po sklepu skupščine, vezano na delo v nadzornem svetu v drugi polovici leta 2005. Skladno s sklepom skupščine z dne 6. 7. 2006 pripada članom nadzornega sveta od 1. 1. 2006 dalje fiksno mesečno plačilo za delo v nadzornem svetu. Za udeležbo na sejah nadzornega sveta, revizijske komisije in komisije za kadrovska vprašanja prejemajo člani nadzornega sveta sejnino. Skupščina je potrdila nove višine sejnin, ki so pričele veljati z dnem zasedanja skupščine.

Povzetek revidiranega letnega poročila 2006

Prejemki članov nadzornega sveta družbe v letu 2006:

v tisočih SIT	Mesečno plačilo	Sejnine	Udeležba v dobičku	Skupaj
Nadzorni svet do 21. 6. 2005 (12 članov)				
Janez Prijatelj, predsednik	0	0	4.460	4.460
Janko Kastelic, namestnik predsednika	0	0	2.230	2.230
Bojan Dejak	0	0	2.230	2.230
Borut Jamnik	0	0	2.230	2.230
Sonja Kermc	0	0	2.230	2.230
Mihaela Korent	0	0	2.230	2.230
Miroslav Kramarič	0	0	2.230	2.230
Darinka Kure	0	0	2.230	2.230
Mojca Osolnik	0	0	2.230	2.230
Boris Petančič	0	0	2.230	2.230
Božena Šuštar	0	0	2.230	2.230
Stanislav Valant	0	0	2.230	2.230
Skupaj	0	0	28.990	28.990
Nadzorni svet od 22. 6. 2005 (9 članov)				
Gregor Gomišček, predsednik	6.060	1.316	4.460	11.836
Marko Kranjec, namestnik predsednika	5.799	774	2.230	8.803
Mateja Božič	4.744	542	2.230	7.516
Sonja Kermc	4.744	697	2.230	7.671
Anton Rous	4.744	697	2.230	7.671
Tomaž Sever	4.744	774	2.230	7.748
Draško Veselinovič	5.270	852	2.230	8.352
Mateja Vrečer	4.744	774	2.230	7.748
Alojz Zupančič	5.270	735	2.230	8.235
Skupaj	46.119	7.161	22.300	75.580
SKUPAJ VSI	46.119	7.161	51.290	104.570

Posojila skupinam oseb v letu 2006 so bila naslednja:

v tisočih SIT	Posojila na dan 31. 12. 2006	Odplačila v letu 2006
Člani uprave	4.928	1.064
Člani nadzornih svetov / upravnih odborov (predstavniki zaposlenih)	362	155
Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	97.065	20.859
Ostali zaposleni	1.251.944	147.204
Skupaj posojila skupinam oseb	1.354.300	169.282

Posojila tem osebam so bila namenjena za reševanje stanovanjskih vprašanj.

REVIDIRANI KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE KRKA

Revizorjevo poročilo



Revizorjevo poročilo namenjeno javni objavi povzetkov računovodskih izkazov

Revidirali smo računovodske izkaze s pojasnili gospodarske družbe Krka d.d. in konsolidirane računovodske izkaze Skupine Krka za leto, končano 31. decembra 2006, pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja kot jih je sprejela EU, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov in povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. V naših poročilih z dne 15. marca 2007 smo izrazili mnenje, če so računovodski izkazi in konsolidirani računovodski izkazi s pojasnili iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, resnična in poštena slika poslovanja družbe in skupine v letu 2006.

Pa našem mnenju so priloženi povzetki računovodskih izkazov in povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu z računovodskimi izkazi s pojasnili in konsolidirani računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazili mnenje brez pridržka.

Za boljše razumevanje finančnega stanja gospodarske družbe Krka d.d. in Skupine Krka njenega poslovnega in finančnega izida v obdobju ter področja naše revizije je treba povzetke računovodskih izkazov brati skupaj z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo, in z našimi revizijskimi poročili o njih.

KPMG SLOVENIJA,

podjetje za revidiranje, d.o.o.

Andrej Korjusek, univ. dipl. ekon.
pooblaščen revizor
partner

Ljubljana, 11. april 2007

KPMG Slovenija, d.o.o.

Konsolidirana bilanca stanja

v tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Sredstva		
Zemljišča, zgradbe in oprema	121.454.523	108.165.231
Neopredmetena sredstva	5.657.387	5.058.450
Naložbe v pridružene družbe	484.924	270.761
Dolgoročno dana posojila	854.125	889.825
Druge finančne naložbe	1.614.502	1.280.164
Odložene terjatve za davek	7.630.242	4.778.324
Druga dolgoročna sredstva	60.523	12.312
Dolgoročna sredstva	137.756.226	120.455.067
Zaloge	27.780.408	28.966.629
Terjatve do kupcev in druge terjatve	36.878.315	33.008.703
Finančne naložbe	5.767.420	3.391.005
Denar in denarni ustrezniki	2.491.950	3.027.752
Kratkoročna sredstva	72.918.093	68.394.089
Skupaj sredstva	210.674.319	188.849.156
Kapital		
Osnovni kapital	14.170.448	14.170.448
Lastne delnice	-4.670.280	-4.670.280
Rezerve	35.385.325	34.885.325
Zadržani dobički	89.160.409	68.131.642
Rezerva za pošteno vrednost	833.938	561.602
Prevedbene rezerve	36.962	4.648
Kapital večinskih lastnikov	134.916.802	113.083.385
Kapital manjšinskih lastnikov	1.894.871	1.813.556
Skupaj kapital	136.811.673	114.896.941
Obveznosti		
Posojila	8.287.723	11.669.435
Rezervacije	29.368.758	23.967.902
Prejete dotacije	665.588	445.849
Odložene obveznosti za davek	964.560	285.236
Skupaj dolgoročne obveznosti	39.286.629	36.368.422
Poslovne obveznosti	14.591.502	14.043.571
Posojila	11.686.988	9.120.664
Obveznosti za davek iz dobička	1.682.258	6.689.431
Ostale kratkoročne obveznosti	6.615.269	7.730.127
Skupaj kratkoročne obveznosti	34.576.017	37.583.793
Skupaj obveznosti	73.862.646	73.952.215
Skupaj kapital in obveznosti	210.674.319	188.849.156

Konsolidirani izkaz poslovnega izida

v tisočih SIT	2006	2005
Prihodki od prodaje	160.068.654	132.757.626
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	59.666.880	51.847.673
Bruto dobiček	100.401.774	80.909.953
Stroški prodajanja	39.742.948	41.609.639
Stroški razvijanja	12.617.134	9.611.856
Stroški splošnih dejavnosti	12.831.170	13.386.461
Drugi poslovni prihodki	854.137	12.221.261
Dobiček iz poslovanja	36.064.659	28.523.258
Finančni prihodki	3.714.449	3.989.327
Finančni odhodki	4.131.242	2.982.607
Neto finančni odhodki	-416.793	1.006.720
Dobiček pred davkom	35.647.866	29.529.978
Davek iz dobička	8.787.472	6.210.850
Čisti dobiček obdobja	26.860.394	23.319.128
Delež večinskih lastnikov	26.763.403	23.288.582
Delež manjšinskih lastnikov	96.991	30.546
Čisti dobiček na delnico*	7.918	6.890

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala

v tisočih SIT	Vpoklicani kapital	Lastne delnice	Rezerve	Zadržani dobički	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
Stanje 1. 1. 2005	14.170.448	-4.670.280	34.085.325	51.140.709	519.986	59.958	95.306.146	1.819.476	97.125.622
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	23.288.582	0	0	23.288.582	30.546	23.319.128
Oblikovanje statutarnih rezerv	0	0	800.000	-800.000	0	0	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	-4.786.297	0	0	-4.786.297	-31.850	-4.818.147
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb	0	0	0	0	41.616	0	41.616	0	41.616
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	-711.352	0	-55.312	-766.664	-4.616	-771.280
Stanje 31. 12. 2005	14.170.448	-4.670.280	34.885.325	68.131.642	561.602	4.648	113.083.385	1.813.556	114.896.941
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	26.763.403	0	0	26.763.403	96.991	26.860.394
Oblikovanje statutarnih rezerv	0	0	500.000	-500.000	0	0	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	-5.631.286	0	0	-5.631.286	-15.676	-5.646.962
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb	0	0	0	0	272.336	0	272.336	0	272.336
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	396.650	0	32.314	428.964	0	428.964
Stanje 31. 12. 2006	14.170.448	-4.670.280	35.385.325	89.160.409	833.938	36.962	134.916.802	1.894.871	136.811.673

Konsolidirani izkaz finančnega izida

v tisočih SIT	2006	2005
FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Čisti dobiček poslovnega leta	26.860.394	23.319.128
Prilagoditve za:	20.518.784	18.432.818
– amortizacijo	11.431.881	10.970.573
– pozitivne tečajne razlike	-470.159	-572.441
– negativne tečajne razlike	993.772	836.799
– prihodke od naložbenja	-2.355.852	-9.694
– prihodke od financiranja	871.404	-70.253
– odhodke od financiranja	1.193.527	1.012.153
– davke iz dobička in druge davke, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	8.787.472	6.210.850
– ostalo	66.739	54.831
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev	47.379.178	41.751.946
Sprememba stanja poslovnih terjatev	-4.524.385	-8.954.104
Sprememba stanja zalog	1.186.221	-8.931.557
Sprememba stanja poslovnih dolgov	-263.937	3.254.225
Sprememba stanja ostalih kratkoročnih obveznosti in rezervacij	4.733.198	3.662.565
Plačani davek iz dobička	-15.699.329	-4.528.103
Čisti finančni tok iz poslovanja	32.810.946	26.254.972
FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejete obresti	184.159	116.262
Prejemki iz prodaje kratkoročnih naložb	243.050	64.744
Prejete dividende	48.200	40.496
Prejemki od odtujitve zemljišč, zgradb in opreme	374.982	365.498
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-1.748.992	-1.847.877
Izdatki za pridobitev zemljišč, zgradb in opreme	-23.223.475	-18.018.146
Prejemki / izdatki za pridobitev dolgoročnih posojil	-6.081	86.150
Izdatki / prejemki iz naslova drugih dolgoročnih sredstev	-275.504	-1.529
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-1.869.729	-1.820.853
Izdatki / prejemki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov	435.486	-334.251
Čisti finančni tok iz naložbenja	-25.837.905	-21.349.506
FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	2.514.404	3.965.392
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-1.141.607	-547.754
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-3.154.116	-3.337.574
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-5.639.582	-4.809.077
Čisti finančni tok iz financiranja	-7.420.901	-4.729.013
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-447.860	176.453
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	3.027.752	2.841.099
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike	-87.942	10.200
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	2.491.950	3.027.752

REVIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI KRKE, D. D., NOVO MESTO

Revizorjevo poročilo



Revizorjevo poročilo namenjeno javni objavi povzetkov računovodskih izkazov

Revidirali smo računovodske izkaze s pojasnili gospodarske družbe Krka d.d. in konsolidirane računovodske izkaze Skupine Krka za leto, končano 31. decembra 2006, pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja kot jih je sprejela EU, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov in povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. V naših poročilih z dne 15. marca 2007 smo izrazili mnenje, če so računovodski izkazi in konsolidirani računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, resnična in poštena slika poslovanja družbe in skupine v letu 2006.

Na našem mnenju so priloženi povzetki računovodskih izkazov in povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu z računovodskimi izkazi s pojasnili in konsolidirani računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazili mnenje brez pridržka.

Za boljše razumevanje finančnega stanja gospodarske družbe Krka d.d. in Skupine Krka njenega poslovnega in finančnega izida v obdobju ter področja naše revizije je treba povzetke računovodskih izkazov brati skupaj z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo, in z našimi revizijskimi poročili o njih.

KPMG SLOVENIJA,

podjetje za revidiranje, d.o.o.

Andrej Korjusek, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner

Ljubljana, 11. april 2007

KPMG Slovenija, d.o.o.

Bilanca stanja

v tisočih SIT	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Sredstva		
Zemljišča, zgradbe in oprema	90.450.247	78.103.851
Neopredmetena sredstva	5.367.992	4.897.744
Naložbe v odvisne družbe	29.119.419	27.561.602
Dana dolgoročna posojila	1.275.760	1.364.769
Druge finančne naložbe	1.564.637	1.230.301
Odložene terjatve za davek	6.625.469	3.732.861
Druga dolgoročna sredstva	42.555	8.828
Dolgoročna sredstva	134.446.079	116.899.956
Zaloge	23.839.435	26.883.175
Terjatve do kupcev in druge terjatve	37.739.554	33.774.998
Finančne naložbe	7.618.122	3.933.668
Denar in denarni ustrezniki	1.077.973	758.768
Kratkoročna sredstva	70.275.084	65.350.609
Skupaj sredstva	204.721.163	182.250.565
Kapital		
Osnovni kapital	14.170.448	14.170.448
Lastne delnice	-4.670.280	-4.670.280
Rezerve	35.385.325	34.885.325
Zadržani dobički	90.855.702	69.504.498
Rezerva za pošteno vrednost	833.938	561.602
Kapital	136.575.133	114.451.593
Obveznosti		
Posojila	6.983.844	10.011.560
Rezervacije	27.991.402	22.692.910
Prejete dotacije	107.506	87.605
Odložene obveznosti za davek	947.465	265.879
Skupaj dolgoročne obveznosti	36.030.217	33.057.954
Poslovne obveznosti	13.492.783	12.713.863
Posojila	11.288.168	8.495.030
Obveznosti za davek iz dobička	1.604.999	6.598.933
Ostale kratkoročne obveznosti	5.729.863	6.933.192
Skupaj kratkoročne obveznosti	32.115.813	34.741.018
Skupaj obveznosti	68.146.030	67.798.972
Skupaj kapital in obveznosti	204.721.163	182.250.565

Izkaz poslovnega izida

v tisočih SIT	2006	2005
Prihodki od prodaje	140.453.546	116.570.332
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	51.102.823	45.055.228
Bruto dobiček	89.350.723	71.515.104
Stroški prodajanja	32.098.091	35.056.183
Stroški razvijanja	12.404.660	9.487.512
Stroški splošnih dejavnosti	10.108.574	10.050.639
Drugi poslovni prihodki	479.384	11.880.171
Dobiček iz poslovanja	35.218.782	28.800.941
Finančni prihodki	3.541.467	3.283.180
Finančni odhodki	3.473.256	3.734.629
Neto finančni odhodki	68.211	-451.449
Dobiček pred davkom	35.286.993	28.349.492
Davek iz dobička	8.201.153	5.890.302
Čisti dobiček poslovnega leta	27.085.840	22.459.190
Čisti dobiček na delnico	8.014	6.645

Izkaz gibanja kapitala

v tisočih SIT	Vpoklicani kapital	Lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj
Stanje 31. 12. 2004	14.170.448	-4.670.280	28.993.129	3.592.196	1.500.000	45.467.881	519.986	-2.745.507	10.309.617	97.137.470
Popravek napake (pojasnilo 16)								310.966		310.966
Stanje 1. 1. 2005	14.170.448	-4.670.280	28.993.129	3.592.196	1.500.000	45.467.881	519.986	-2.434.541	10.309.617	97.448.436
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	22.459.190	22.459.190
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	800.000	0	0	0	-800.000	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	6.500.000	0	0	-6.500.000	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	0	11.187.984	-11.187.984	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	5.886.801	0	-5.886.801	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	-3.874.859	0	-911.438	0	-4.786.297
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	41.616	-711.352	0	-669.736
Stanje 31. 12. 2005	14.170.448	-4.670.280	28.993.129	3.592.196	2.300.000	53.979.823	561.602	1.243.852	14.280.823	114.451.593
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	27.085.840	27.085.840
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	500.000	0	0	0	-500.000	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in NS	0	0	0	0	0	4.800.000	0	0	-4.800.000	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	0	14.280.823	-14.280.823	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	7.312.001	0	-7.312.001	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	-5.631.286	0	-5.631.286
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	272.336	396.650	0	668.986
Stanje 31. 12. 2006	14.170.448	-4.670.280	28.993.129	3.592.196	2.800.000	66.091.824	833.938	2.978.038	21.785.840	136.575.133

Izkaz finančnega izida

v tisočih SIT	2006	2005
FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Čisti dobiček poslovnega leta	27.085.840	22.459.190
Prilagoditve za:	16.398.326	15.927.547
– amortizacijo	8.673.366	8.378.685
– pozitivne tečajne razlike	-361.039	-1.523.964
– negativne tečajne razlike	1.145.677	842.959
– prihodke od naložbenja	-2.788.654	-6.219
– odhodke od naložbenja	713.646	1.150.399
– prihodke od financiranja	0	-70.253
– odhodke od financiranja	747.438	1.180.260
– davke iz dobička in druge davke, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	8.201.153	5.890.302
– ostalo	66.739	85.378
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev	43.484.166	38.386.737
Sprememba stanja poslovnih terjatev	-4.813.688	-7.785.501
Sprememba stanja zalog	3.043.741	-8.399.959
Sprememba poslovnih dolgov	-376.424	2.504.351
Sprememba v stanju ostalih kratkoročnih obveznosti in rezervacij	4.342.526	3.387.544
Plačani davki iz dobička	-15.138.201	-4.085.332
Čisti finančni tok iz poslovanja	30.542.120	24.007.840
FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejete obresti	215.829	92.450
Dobički iz prodaje kratkoročnih naložb	243.050	64.744
Prejete dividende	48.200	25.886
Nakazani dobički odvisnih družb	485.751	0
Prejemki od odtujitve zemljišč, zgradb in opreme	281.907	150.165
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-1.547.755	-1.853.563
Izdatki za pridobitev zemljišč, zgradb in opreme	-19.138.163	-12.164.575
Izdatki v zvezi z odvisnimi družbami – dokapitalizacija in pokritje izgube	-1.557.816	-2.434.057
Prejemki/izdatki iz naslova danih dolgoročnih posojil	21.533	56.891
Izdatki iz naslova drugih dolgoročnih sredstev	-33.727	-1.529
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-3.210.646	-2.257.560
Prejemki/izdatki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov	435.486	-334.251
Čisti finančni tok iz naložbenja	-23.756.351	-18.655.399
FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	2.764.802	3.993.805
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-721.549	-625.317
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-2.797.968	-4264238
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-5.623.905	-4.809.077
Čisti finančni tok iz financiranja	-6.378.620	-5.704.827
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	407.148	-352.386
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	758.768	1.100.954
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove	-87.942	10.200
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	1.077.974	758.768

PRILOGA: RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE KRKA IN KRKE, D. D., NOVO MESTO IZKAZANI V EVRIH

Pračun iz SIT v EUR je narejen glede na Pojasnilo 1 k Uvodu v Slovenske računovodske standarde (2006) – Sprememba predstavitvene valute, ki ga je na 80. seji sprejel strokovni svet Slovenskega inštituta za revizijo. Po njem se za preračun iz SIT v EUR za vse postavke v vseh izkazih uporabi uradni tečaj Banke Slovenije na zadnji dan primerljivega obdobja. Za preračune sta tako uporabljena tečaja 1 EUR=239,6400 SIT za leto 2006 in 1 EUR=239,5756 SIT za leto 2005.

Konsolidirana bilanca stanja

v tisočih EUR	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Sredstva		
Zemljišča, zgradbe in oprema	506.821	451.487
Neopredmetena sredstva	23.608	21.114
Naložbe v pridružene družbe	2.024	1.130
Dolgoročno dana posojila	3.564	3.714
Druge finančne naložbe	6.737	5.343
Odložene terjatve za davek	31.840	19.945
Druga dolgoročna sredstva	253	51
Dolgoročna sredstva	574.847	502.785
Zaloge	115.926	120.908
Terjatve do kupcev in druge terjatve	153.890	137.780
Finančne naložbe	24.067	14.154
Denar in denarni ustrezniki	10.399	12.638
Kratkoročna sredstva	304.282	285.480
Skupaj sredstva	879.128	788.265
Kapital		
Osnovni kapital	59.132	59.148
Lastne delnice	-19.489	-19.494
Rezerve	147.660	145.613
Zadržani dobički	372.060	284.385
Rezerva za pošteno vrednost	3.480	2.344
Prevedbene rezerve	154	19
Kapital večinskih lastnikov	562.998	472.015
Kapital manjšinskih lastnikov	7.907	7.570
Skupaj kapital	570.905	479.585
Obveznosti		
Posojila	34.584	48.709
Rezervacije	122.554	100.043
Prejete dotacije	2.777	1.861
Odložene obveznosti za davek	4.025	1.191
Skupaj dolgoročne obveznosti	163.940	151.804
Poslovne obveznosti	60.889	58.619
Posojila	48.769	38.070
Obveznosti za davek iz dobička	7.020	27.922
Ostale kratkoročne obveznosti	27.605	32.266
Skupaj kratkoročne obveznosti	144.283	156.877
Skupaj obveznosti	308.223	308.680
Skupaj kapital in obveznosti	879.128	788.265

Konsolidirani izkaz poslovnega izida

v tisočih EUR	2006	2005
Prihodki od prodaje	667.955	554.137
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	248.985	216.415
Bruto dobiček	418.969	337.722
Stroški prodajanja	165.844	173.681
Stroški razvijanja	52.650	40.120
Stroški splošnih dejavnosti	53.544	55.876
Drugi poslovni prihodki	3.564	51.012
Dobiček iz poslovanja	150.495	119.057
Finančni prihodki	15.500	16.652
Finančni odhodki	17.239	12.450
Neto finančni odhodki	-1.739	4.202
Dobiček pred davkom	148.756	123.260
Davek iz dobička	36.669	25.924
Čisti dobiček obdobja	112.086	97.335
Delež večinskih lastnikov	111.682	97.208
Delež manjšinskih lastnikov	405	128
Čisti dobiček na delnico*	33	29

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala

v tisočih EUR	Vpoklicani kapital	Lastne delnice	Rezerve	Zadržani dobički	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Kapital večinskih lastnikov	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
Stanje 1. 1. 2005	59.148	-19.494	142.274	213.464	2.170	250	397.812	7.595	405.407
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	97.208	0	0	97.208	128	97.335
Oblikovanje statutarnih rezerv	0	0	3.339	-3.339	0	0	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	-19.978	0	0	-19.978	-133	-20.111
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb	0	0	0	0	174	0	174	0	174
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	-2.969	0	-231	-3.200	-19	-3.219
Stanje 31. 12. 2005	59.148	-19.494	145.613	284.385	2.344	19	472.015	7.570	479.585
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	111.682	0	0	111.682	405	112.086
Oblikovanje statutarnih rezerv	0	0	2.086	-2.086	0	0	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	-23.499	0	0	-23.499	-65	-23.564
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb	0	0	0	0	1.136	0	1.136	0	1.136
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	1.655	0	135	1.790	0	1.790
Stanje 31. 12. 2006	59.132	-19.489	147.660	372.060	3.480	154	562.998	7.907	570.905

Konsolidirani izkaz finančnega izida

v tisočih EUR	2006	2005
FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Čisti dobiček poslovnega leta	112.086	97.335
Prilagoditve za:	85.623	76.939
– amortizacijo	47.704	45.792
– pozitivne tečajne razlike	-1.962	-2.389
– negativne tečajne razlike	4.147	3.493
– prihodki od naložbenja	-9.831	-40
– prihodki od financiranja	3.636	-293
– odhodki od financiranja	4.980	4.225
– davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	36.669	25.924
– ostalo	278	229
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev	197.710	174.275
Sprememba stanja poslovnih terjatev	-18.880	-37.375
Sprememba stanja zalog	4.950	-37.281
Sprememba stanja poslovnih dolgov	-1.101	13.583
Sprememba stanja ostalih kratkoročnih obveznosti in rezervacij	19.751	15.288
Plačani davek iz dobička	-65.512	-18.901
Čisti finančni tok iz poslovanja	136.918	109.590
FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejete obresti	768	485
Prejemki iz prodaje kratkoročnih naložb	1.014	270
Prejete dividende	201	169
Prejemki od odtujitve zemljišč, zgradb in opreme	1.565	1.526
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-7.298	-7.713
Izdatki za pridobitev zemljišč, zgradb in opreme	-96.910	-75.209
Prejemki/izdatki za pridobitev dolgoročnih posojil	-25	360
Izdatki/prejemki iz naslova drugih dolgoročnih sredstev	-1.150	-6
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-7.802	-7.600
Izdatki/prejemki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov	1.817	-1.395
Čisti finančni tok iz naložbenja	-107.820	-89.114
FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	10.492	16.552
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-4.764	-2.286
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-13.162	-13.931
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-23.534	-20.073
Čisti finančni tok iz financiranja	-30.967	-19.739
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-1.869	737
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	12.635	11.859
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike	-367	43
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	10.399	12.638

Bilanca stanja družbe Krka

v tisočih EUR	31. 12. 2006	31. 12. 2005
Sredstva		
Zemljišča, zgradbe in oprema	377.442	326.009
Neopredmetena sredstva	22.400	20.443
Naložbe v odvisne družbe	121.513	115.043
Dana dolgoročna posojila	5.324	5.697
Druge finančne naložbe	6.529	5.135
Odložene terjatve za davek	27.648	15.581
Druga dolgoročna sredstva	178	37
Dolgoročna sredstva	561.034	487.946
Zaloge	99.480	112.212
Terjatve do kupcev in druge terjatve	157.484	140.978
Finančne naložbe	31.790	16.419
Denar in denarni ustrezniki	4.498	3.167
Kratkoročna sredstva	293.253	272.777
Skupaj sredstva	854.286	760.723
Kapital		
Osnovni kapital	59.132	59.148
Lastne delnice	-19.489	-19.494
Rezerve	147.660	145.613
Zadržani dobički	379.134	290.115
Rezerva za pošteno vrednost	3.480	2.344
Kapital	569.918	477.726
Obveznosti		
Posojila	29.143	41.789
Rezervacije	116.806	94.721
Prejete dotacije	449	366
Odložene obveznosti za davek	3.954	1.110
Skupaj dolgoročne obveznosti	150.351	137.985
Poslovne obveznosti	56.304	53.068
Posojila	47.105	35.459
Obveznosti za davek iz dobička	6.698	27.544
Ostale kratkoročne obveznosti	23.910	28.939
Skupaj kratkoročne obveznosti	134.017	145.011
Skupaj obveznosti	284.368	282.996
Skupaj kapital in obveznosti	854.286	760.723

Izkaz poslovnega izida družbe Krka

v tisočih EUR	2006	2005
Prihodki od prodaje	586.102	486.570
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	213.248	188.063
Bruto dobiček	372.854	298.507
Stroški prodajanja	133.943	146.326
Stroški razvijanja	51.764	39.601
Stroški splošnih dejavnosti	42.182	41.952
Drugi poslovni prihodki	2.000	49.588
Dobiček iz poslovanja	146.965	120.217
Finančni prihodki	14.778	13.704
Finančni odhodki	14.494	15.589
Neto finančni odhodki	285	-1.884
Dobiček pred davkom	147.250	118.332
Davek iz dobička	34.223	24.586
Čisti dobiček poslovnega leta	113.027	93.746
Čisti dobiček na delnico	33	28

Izkaz gibanja kapitala družbe Krka

v tisočih EUR	Vpoklicani kapital	Lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj
Stanje 31. 12. 2004	59.148	-19.494	121.019	14.994	6.261	189.785	2.170	-11.460	43.033	405.456
Popravek napake)	0	0	0	0	0	0	0	1.298	0	1.298
Stanje 1. 1. 2005	59.148	-19.494	121.019	14.994	6.261	189.785	2.170	-10.162	43.033	406.754
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	93.746	93.746
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	3.339	0	0	0	-3.339	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	27.131	0	0	-27.131	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	0	46.699	-46.699	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	24.572	0	-24.572	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	-16.174	0	-3.804	0	-19.978
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	174	-2.969	0	-2.796
Stanje 31. 12. 2005	59.148	-19.494	121.019	14.994	9.600	225.314	2.344	5.192	59.609	477.726
Vnos čistega dobička poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	113.027	113.027
Oblikovanje statutarne rezerv	0	0	0	0	2.086	0	0	0	-2.086	0
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in NS	0	0	0	0	0	20.030	0	0	-20.030	0
Prenos čistega dobička preteklega leta v preneseni čisti dobiček	0	0	0	0	0	0	0	59.593	-59.593	0
Prenos v druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	30.512	0	-30.512	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	-23.499	0	-23.499
V kapitalu priznani prihodki in odhodki	0	0	0	0	0	0	1.136	1.655	0	2.792
Stanje 31. 12. 2006	59.132	-19.489	120.986	14.990	11.684	275.796	3.480	12.427	90.911	569.918

Izkaz finančnega izida družbe Krka

v tisočih EUR	2006	2005
FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Čisti dobiček poslovnega leta	113.027	93.746
Prilagoditve za:	68.429	66.482
– amortizacijo	36.193	34.973
– pozitivne tečajne razlike	-1.507	-6.361
– negativne tečajne razlike	4.781	3.519
– prihodke od naložbenja	-11.637	-26
– odhodke od naložbenja	2.978	4.802
– prihodke od financiranja	0	-293
– odhodke od financiranja	3.119	4.926
– davke iz dobička in druge davke, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	34.223	24.586
– ostalo	278	356
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev	181.456	160.228
Sprememba stanja poslovnih terjatev	-20.087	-32.497
Sprememba stanja zalog	12.701	-35.062
Sprememba poslovnih dolgov	-1.571	10.453
Sprememba v stanju ostalih kratkoročnih obveznosti in rezervacij	18.121	14.140
Plačani davki iz dobička	-63.171	-17.052
Čisti finančni tok iz poslovanja	127.450	100.210
FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejete obresti	901	386
Dobički iz prodaje kratkoročnih naložb	1.014	270
Prejete dividende	201	108
Nakazani dobički odvisnih družb	2.027	0
Prejemki od odtujitve zemljišč, zgradb in opreme	1.176	627
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-6.459	-7.737
Izdatki za pridobitev zemljišč, zgradb in opreme	-79.862	-50.776
Izdatki v zvezi z odvisnimi družbami - dokapitalizacija in pokritje izgube	-6.501	-10.160
Prejemki/izdatki iz naslova danih dolgoročnih posojil	90	237
Izdatki iz naslova drugih dolgoročnih sredstev	-141	-6
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-13.398	-9.423
Prejemki/izdatki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov	1.817	-1.395
Čisti finančni tok iz naložbenja	-99.133	-77.869
FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	11.537	16.670
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-3.011	-2.610
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-11.676	-17.799
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-23.468	-20.073
Čisti finančni tok iz financiranja	-26.618	-23.812
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	1.699	-1.471
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	3.166	4.595
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike	-367	43
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	4.498	3.167