LETNO POROČILO 2022

Krka, d. d., Novo mesto

KRKA

Živeti zdravo življenje.

Kazalo

UVOD **3**
Pismo predsednika uprave 3
Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka 7
Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka 8
Predstavitev skupine Krka 10
Retrospektiva leta 2022 14
Dogodek po zaključku obračunskega obdobja 16
POSLOVNO POROČILO **17**
Izjava o upravljanju družbe Krka 17
Izjava o nefinančnem poslovanju 38
Razvojna strategija skupine Krka 50
Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2023 55
Obvladovanje tveganj 59
Delničarji in trgovanje z delnico 79
Analiza uspešnosti poslovanja 82
Trženje in prodaja izdelkov in storitev 88
Skupine izdelkov in storitev 101
Razvoj in raziskave 121
Proizvodnja in oskrbna veriga 127
Vlaganja in naložbe 130
Kakovost 133
TRAJNOSTNI RAZVOJ **139**
Proces opredeljevanja bistvenosti 139
O poročilu 140
Odgovornost do zaposlenih 144
Odgovornost do pacientov in ostalih odjemalcev 152
Odgovornost do družbenega okolja 154
Odgovornost do naravnega okolja 157
Kazalo po standardu poročanja GRI 173
RAČUNOVODSKO POROČILO **181**
Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov 183
Izjava o odgovornosti uprave 184
Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka 185
Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto 249
PODPIS LETNEGA POROČILA ZA LETO 2022 IN NJEGOVIH SESTAVNIH DELOV **315**

Različica v formatu PDF je oblikovana v skaldu z Uredbo MAR in je neuradna. V skladu z Uredbo 2019/815 in prvim odstavkom 134. člena ZTFI-1 je uradna različica poročila tista, ki je oblikovana v formatu ESEF v slovenskem jeziku in je objavljena na uradnem mestu obveščanja družbe SEOnet Ljubljanske borze, d.d.

UVOD

Pismo predsednika uprave[1]

Spoštovani delničarji, partnerji in sodelavci!

V letu 2022 smo v skupini Krka ob nenehnih spremembah in hitrih preobratih na svetovnem trgu dosegli dobre rezultate. Dinamično je bilo za Krko, farmacevtsko industrijo in gospodarstvo nasploh, zato nas veseli, da je leto minilo v znamenju rasti in napredka. Z dobrim poslovnim modelom in nenehnim prilagajanjem na različnih področjih poslovanja smo bili kos različnim poslovnim izzivom.

Rast prodaje skupine Krka tudi v letu 2022

Skupina Krka je ustvarila 1 milijardo 717,5 milijona EUR prodaje, kar je 10 % več kot v letu 2021. Na trgih zunaj Slovenije smo realizirali 94 % prodaje. Količinsko smo prodali 4 % več izdelkov. Na številnih velikih trgih se uvrščamo med vodilne generične ponudnike zdravil, v marsikateri terapevtski skupini celo na najvišje mesto.

Tudi v letu 2022 je bila vodilna regija Vzhodna Evropa. S prodajo v vrednosti 623,4 milijona EUR smo za 14 % presegli prodajo v letu 2021. Rasli smo na vseh trgih razen v Ukrajini. Največjo absolutno rast prodaje smo dosegli v Ruski federaciji in Uzbekistanu, največjo relativno rast pa v Turkmenistanu. V Ruski federaciji, kjer smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil, smo prodali za 16 % več kot v letu 2021 in dosegli prodajo v višini 387 milijonov EUR. V Ukrajini, ki je eden od Krkinih ključnih trgov, smo prodali za 95,2 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 99 % realizacije v letu 2021. Na ukrajinskem trgu smo drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil v lekarniškem segmentu.

V regiji Srednja Evropa smo ob 4-odstotni rasti prodali za 364,2 milijona EUR izdelkov. Prodajno rast smo dosegli na vseh trgih razen na Madžarskem. Vrednostno in relativno je bila rast največja na Češkem. Na Poljskem, največjem regijskem in obenem enem od Krkinih ključnih trgov, smo prodali za 168,2 milijona EUR izdelkov, kar je 1 % več kot v letu 2021. Smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Na Češkem, ki je prav tako Krkin ključni trg, je bila prodaja s 55,8 milijona EUR 16 % večja kot v letu 2021. Uvrstili smo se na četrto mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Med Krkine ključne trge spada tudi Madžarska, kjer smo prodali za 47,1 milijona EUR izdelkov, kar je 6 % manj kot v letu 2021. Po tržnem deležu se uvrščamo na drugo mesto med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil. Na Slovaškem, kjer smo četrti med vsemi ponudniki generičnih zdravil, je prodaja v vrednosti 40,5 milijona EUR nekoliko zrasla.

Med Krkine ključne trge uvrščamo tudi regijo Zahodna Evropa, kjer smo prodali za 327,3 milijona EUR izdelkov in v primerjavi z letom 2021 dosegli 7-odstotno rast. Največji trgi so bili Nemčija, skandinavske države, Francija in Italija. Na zahodnoevropskih trgih smo eden od vodilnih ponudnikov sartanov in pomemben generični ponudnik zdravil iz številnih drugih terapevtskih skupin. V Nemčiji, kjer smo osmi med tujimi ponudniki generičnih zdravil v lekarniškem segmentu, smo prodali za 88,6 milijona EUR izdelkov in v primerjavi z letom 2021 dosegli 10-odstotno rast.

Prodaja izdelkov v regiji Jugovzhodna Evropa je dosegla 224,5 milijona EUR, kar je dobrih 7 % več kot v letu 2021. Rast smo dosegli na vseh trgih, največjo absolutno rast pa na Hrvaškem, v Romuniji in Srbiji. V Romuniji, enem od Krkinih ključnih trgov, smo šesti med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Prodali smo za 63,2 milijona EUR izdelkov, kar je 8 % več kot v letu 2021. Na Hrvaškem, kjer smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil, smo prodali za 41 milijonov EUR izdelkov oziroma 14 % več kot v letu 2021.

V regiji Čezmorska tržišča smo ustvarili prodajo v vrednosti 66,1 milijona EUR, kar je 23 % več kot v letu 2021. Na Kitajskem povečujemo prodajo prek odvisne družbe Ningbo Krka Menovo. Prodali smo za 12,8 milijona EUR izdelkov in tako več kot podvojili prodajo v letu 2021. Rasli smo tudi na trgih Srednjega vzhoda, Daljnega vzhoda in Afrike ter srednjeameriških trgih.

Na domačem trgu, ki je prav tako eden od Krkinih ključnih trgov, smo prodali za 103 milijone EUR izdelkov in storitev. Vrednost prodaje izdelkov je znašala 60,5 milijona EUR, kar predstavlja 7-odstotno rast. Prodaja zdraviliško-turističnih

[1] GRI 2-22

storitev je znašala 42,6 milijona EUR in je bila 17 % večja kot leta 2021, kar je znatno prispevalo k skupni 11-odstotni rasti prodaje na domačem trgu.

Ohranjamo dobičkonosnost poslovanja

V letu 2022 smo se podjetja soočala s številnimi izzivi na prodajnih in nabavnih trgih. Prav tako zahtevne so bile razmere na trgu dela. Z dobrim poslovnim modelom in nenehnim prilagajanjem na različnih področjih poslovanja smo bili kos tudi tem izzivom. Ustvarili smo največji čisti dobiček do zdaj, 363,7 milijona EUR, kar je 18 % več kot v letu 2021. Donosnost kapitala (ROE) je znašala 17,9 %.

Še naprej bomo krepili in optimizirali vertikalno integrirani poslovni model, ki se je pokazal kot ključna konkurenčna prednost. Z njim v veliki meri sami obvladujemo poslovne procese od razvoja in proizvodnje surovin in končnih izdelkov do njihovega trženja in prodaje. Zato se lahko hitro odzivamo na dogajanje na trgih, obenem pa dosegamo visoke standarde kakovosti, varnosti in učinkovitosti naših izdelkov.

Razvoj izdelkov temelji na inovativnih rešitvah

V letu 2022 smo pridobili registracije za 11 novih izdelkov, od tega za 9 zdravil na recept in 2 izdelka brez recepta. Veliko pozornosti namenjamo tudi upravljanju življenjskega cikla izdelkov, ki so se med odjemalci naših zdravil najbolj uveljavili. Zdravila stalno vrednotimo, jih lansiramo na nove trge ter dodajamo nove jakosti, farmacevtske oblike in fiksne kombinacije. Nadgrajujemo jih v skladu s smernicami aktualnih znanstvenih dognanj ter usklajujemo z regulatornimi in tržnimi zahtevami. Lansko leto smo tako prejeli potrditev za več kot 28.000 regulatornih variacij.

V letu 2022 smo vložili 14 patentnih prijav za nove tehnološke rešitve, za katere smo ocenili, da so inovativne v globalnem merilu. Na podlagi t. i. prioritetnih prijav iz leta 2021 smo vložili 9 mednarodnih prijav. Podeljeni so nam bili 3 patenti v različnih državah. Skupno so Krkine tehnološke rešitve zaščitene z več kot 200 patenti.

Tudi v prihodnje bomo dajali poudarek zdravilom za zdravljenje kroničnih bolezni sodobnega časa. Danes več kot 50 % naše prodaje zdravil na recept predstavljajo zdravila za srčno-žilne bolezni, sledijo zdravila za bolezni osrednjega živčevja in zdravila za bolezni prebavil. Osredotočamo pa se tudi na druga zdravila, zlasti za zdravljenje sladkorne bolezni in onkološka zdravila ter tudi na protibolečinska in druga. Načrtujemo pa tudi dopolnitev ponudbe izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov.

Zavedamo se, da je dolgoročna rast odvisna tako od upravljanja življenjskega cikla obstoječih izdelkov kot od stalnega povečevanja ponudbe, ki jo bomo tudi v prihodnje dopolnjevali z lastnimi inovativnimi razvojno-raziskovalnimi rešitvami. Za razvoj in raziskave namenjamo okoli 10 % od letne prodaje. Naš razvojni portfelj obsega več kot 170 izdelkov.

Proizvedli smo 16,8 milijarde tablet in kapsul

V letu 2022 smo proizvedli 4 % več končnih izdelkov kot v letu 2021 in dosegli svoj rekord. Uspešno povezujemo razvoj in raziskave s proizvodnjo in upravljanem kakovosti, s čimer pospešujemo prenos novih izdelkov v proizvodnjo.

Lani smo še bolj optimizirali tehnološke procese in uvedli veliko alternativnih virov materialov. S tem smo omogočili nemoteno proizvodnjo in zagotovili dolgoročno količinsko rast ter še zmanjševali tveganje zaradi razmer na nabavnih trgih.

Sodobna proizvodna in razvojno-raziskovalna infrastruktura

Vrednost naložb se je v primerjavi z letoma 2021 in 2020 povečala in je znašala 106 milijonov EUR.

Končali smo dve pomembni naložbi. V naš največji proizvodni obrat za proizvodnjo trdnih oblik zdravil Notol 2 smo vgradili dodatne visokoavtomatizirane in robotizirane pakirne linije in ga tehnološko popolnoma opremili. Za to naložbo smo porabili 39,2 milijona EUR, skupna vrednost dosedanjih naložb v Notol 2 pa je 259 milijonov EUR. V razvojno-kontrolnih centrih smo končali več naložb v posodobitev razvojno-raziskovalnih in analiznih zmogljivosti. Zanje smo porabili 8,3 milijona EUR.

Med prihodnjimi naložbami izpostavljamo predvsem tovarno Sinteza 2 in nov Kemijsko-analitski center v Krškem, ki bosta pomembno povečala Krkine zmogljivosti za razvoj in proizvodnjo učinkovin. Njuna predračunska vrednost znaša 163 milijonov EUR.

Konec leta več kot 47 tisoč delničarjev

Krkina delnica je bila tudi v letu 2022 najprometnejši vrednostni papir na Ljubljanski borzi, saj je povprečni dnevni promet z njo znašal 0,76 milijona EUR. Obenem dosega eno od največjih dividendnih donosnosti v panogi.

Delničarjem smo lani izplačali dividende v višini 5,63 EUR bruto na delnico, kar je 12,6 % več kot leto prej. Bruto dividendna donosnost je znašala 6,1 %. Za dividende vsako leto namenimo vsaj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov kapitala iz preteklega leta, upoštevamo pa tudi finančne potrebe skupine Krka za naložbe in morebitne prevzeme.

Krkino uspešno poslovno zgodbo predstavljamo tudi vlagateljem. V letu 2022 smo sodelovali na 16 investicijskih konferencah z vlagatelji iz več kot 15 držav. Prek konferenčnih klicev smo se pogovarjali z več kot 100 delničarji.

Znanje je naša konkurenčna prednost

Zavedamo se, da bomo le s kombinacijo učinkovite organizacije, zavzetega delovanja na vseh področjih in vrhunskega znanja lahko uresničevali začrtano strategijo. V skupini Krka ima 51 % zaposlenih najmanj univerzitetno stopnjo izobrazbe. Stalno skrbimo za čim večjo usposobljenost in motiviranost svojih zaposlenih. V letu 2022 smo prejeli srebrni certifikat TOP investitor v izobraževanje, kar nas uvršča med podjetja, ki nadpovprečno vlagajo v izobraževanje in razvoj zaposlenih. Krka je tudi prejemnica prestižnega priznanja MEGA pospešek 2022 za izjemne dosežke v medgeneracijskih aktivnostih, povezovanju in sodelovanju v delovnem okolju.

Smo raznolik in zelo povezan kolektiv. Naši zaposleni prihajajo iz 49 držav. Delež zaposlenih za nedoločen čas je 88,1-odstoten, delež žensk na vodilnih mestih pa je 50,8-odstoten.

Nadgrajujemo trajnostne zaveze

V Krki je trajnost že desetletja temelj stabilne rasti in presega zgolj skrben odnos do naravnega okolja. Naš trajnostni vpliv je še posebno pomemben na družbenem področju in vključuje sistem celovite kakovosti poslovanja ter zagotavljanje kakovostnih, varnih, učinkovitih in cenovno dostopnih zdravil. V duhu trajnostnega razvoja si prizadevamo privabljati in zadrževati talente, uporabljamo dobre prakse vodenja in upravljanja, obvladujemo svoj vpliv na planet in podnebne spremembe ter zagotavljamo skladnost, integriteto in transparentnost poslovanja.

V zadnjem obdobju smo trajnostno upravljanje skupine Krka nadgradili, saj želimo svoje pristope na bistvenih trajnostnih področjih izboljšati, zmanjšati trajnostna tveganja ter povečati pozitivne učinke trajnostnega razvoja. S trajnostno politiko smo tudi formalno začrtali smernice trajnostnega razvoja in jih nadgradili s strateškimi cilji. Oba dokumenta, tako Trajnostno politiko skupine Krka kot Trajnostno strategijo skupine Krka, v kateri so določeni merljivi cilji, ki jih nameravamo doseči do leta 2026, sta novembra 2022 sprejela uprava in nadzorni svet. Z njihovim uresničevanjem bomo prispevali k doseganju stabilnih dolgoročnih poslovnih rezultatov in povečevali svoje konkurenčne prednosti.

Zavedamo se svoje odgovornosti, da zagotavljamo zdravila več kot 50 milijonom bolnikov, predvsem tistim s kroničnimi boleznimi. Eden od naših strateških ciljev je zagotavljati čim širše zdravljenje z našimi zdravili za srčno-žilne bolezni in s tem neposredno prispevati k uresničevanju enega od ciljev Agende Združenih narodov – do leta 2030 za eno tretjino zmanjšati smrtnost zaradi nenalezljivih bolezni.

Številna dodatna razkritja s tega področja smo vključili tudi v to letno poročilo. Do konca leta 2023 pa bomo v sodelovanju z neodvisnimi presojevalci pridobili bonitetno oceno o trajnostnem poslovanju.

Tudi v letu 2023 načrtujemo rast prodaje

Razmere na trgih so kljub številnim spremembam ugodne, povpraševanje po naših izdelkih pa je dobro. V državah, kjer smo že dolgo prisotni, imamo eno najmočnejših trženjsko-prodajnih mrež med farmacevtskimi podjetji. Tudi večino zahodnoevropskih trgov obvladujemo z lastno mrežo. Izzive, s katerimi se podjetja soočamo pri poslovanju v Ukrajini in

Ruski federaciji, ustrezno obvladujemo, zato naše aktivnosti potekajo razmeroma nemoteno. Pri tem nam pomagajo skoraj 60-letne izkušnje s poslovanjem na teh trgih.

Vlade in zdravstvene zavarovalnice v številnih državah zaradi varčevalnih ukrepov na področju zdravstvene oskrbe spodbujajo uporabo generičnih izdelkov. Povpraševanje po njih se povečuje, prav tako se nekateri trgi na tem področju šele razvijajo.

V skupini Krka za leto 2023 načrtujemo prodajo izdelkov in storitev v višini 1 milijarde 755 milijonov EUR, kar izhaja iz naše strategije razvoja za obdobje 2022–2026, temelji pa na pričakovanjih, ocenah in napovedih ter drugih podatkih, ki so bili na voljo ob pripravi načrta novembra leta 2022. Do leta 2026 je naš cilj dosegati najmanj 5-odstotno povprečno prodajno rast in vsaj 25-odstotno maržo EBITDA.

Začrtali smo jasno dolgoročno usmeritev – skupina Krka bo kot inovativno generično podjetje s svojimi kakovostnimi izdelki še naprej omogočala boljše življenje pacientom na vseh celinah. Za optimizem imamo veliko razlogov, naša konkurenčna prednost pa so inovativna generična zdravila, ki spadajo v vrh najbolj prodajanih zdravil v svetu, prožen in odporen poslovni model, usposobljeni in motivirani zaposleni, digitalizacija in inovativni pristopi na vseh področjih, trajnostna naravnanost ter tudi naša okretnost in hitro odzivanje na spremembe.

Trdno verjamem, da so to jamstva, s katerimi bomo tudi v prihodnje ohranjali dobro kondicijo skupine Krka, lastnikom zagotavljali plemenitenje premoženja, zaposlenim omogočali nove poklicne izzive, hkrati pa uresničevali pričakovanja širše družbene skupnosti.

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka[2]

v tisoč EUR	2022	2021	2020	2019	2018
Prihodki od prodaje	1.717.453	1.565.802	1.534.941	1.493.409	1.331.858
– od tega prihodki od prodaje iz pogodb s kupci izdelkov in storitev	1.708.542	1.560.288	1.529.959	1.489.080	1.326.747
Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA)[1]	488.895	463.625	502.432	385.437	343.280
Dobiček iz poslovanja (EBIT)[2]	381.211	354.788	390.744	274.195	232.686
Dobiček pred davkom (EBT)	433.073	362.417	338.992	284.368	202.573
Čisti dobiček	363.662	308.150	288.949	244.272	174.008
Nekratkoročna sredstva (konec leta)	1.125.025	1.075.052	990.998	1.041.833	1.010.811
Kratkoročna sredstva (konec leta)	1.562.475	1.461.936	1.244.544	1.142.785	974.258
Kapital (konec leta)	2.138.509	1.919.085	1.751.812	1.667.516	1.540.270
Nekratkoročne obveznosti (konec leta)	132.130	162.674	172.796	160.905	123.058
Kratkoročne obveznosti (konec leta)	416.861	455.229	310.934	356.197	321.741
Stroški razvijanja	162.580	154.559	153.447	152.421	130.700
Naložbe	105.974	66.386	76.613	112.568	96.293

KAZALNIKI	2022	2021	2020	2019	2018
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje	28,5 %	29,6 %	32,7 %	25,8 %	25,8 %
Delež EBIT v prihodkih od prodaje	22,2 %	22,7 %	25,5 %	18,4 %	17,5 %
Delež EBT v prihodkih od prodaje	25,2 %	23,1 %	22,1 %	19,0 %	15,2 %
Delež čistega dobička v prihodkih od prodaje	21,2 %	19,7 %	18,8 %	16,4 %	13,1 %
Donosnost kapitala (ROE)[3]	17,9 %	16,8 %	16,9 %	15,2 %	11,5 %
Donosnost sredstev (ROA)[4]	13,9 %	12,9 %	13,1 %	11,7 %	8,9 %
Obveznosti/kapital	0,257	0,322	0,276	0,310	0,289
Delež stroškov razvijanja v prihodkih od prodaje	9,5 %	9,9 %	10,0 %	10,2 %	9,8 %

ŠTEVILO ZAPOSLENIH	2022	2021	2020	2019	2018
Konec leta	11.598	11.511	11.677	11.696	11.390
Povprečje	11.569	11.581	11.631	11.484	11.129

PODATKI O DELNICI	2022	2021	2020	2019	2018
Skupno število izdanih delnic	32.793.448	32.793.448	32.793.448	32.793.448	32.793.448
Čisti dobiček na delnico v EUR[5]	11,69	9,92	9,27	7,73	5,46
Bruto dividenda na delnico v EUR	5,63	5,00	4,25	3,20	2,90
Tečaj delnice konec obdobja v EUR na Ljubljanski borzi	92,00	118,00	91,40	73,20	57,80
Tečaj/čisti dobiček na delnico (P/E)	7,87	11,90	9,86	9,47	10,59
Knjigovodska vrednost delnice v EUR[6]	65,21	58,52	53,42	50,85	46,97
Tečaj/knjigovodska vrednost delnice (TV/KV)	1,41	2,02	1,71	1,44	1,23
Tržna kapitalizacija v tisoč EUR (konec leta)	3.016.997	3.869.627	2.997.321	2.400.480	1.895.461

[1] razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo
[2] razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja
[3] čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu
[4] čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v letu
[5] čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v letu brez lastnih delnic
[6] kapital na dan 31. 12./skupno število izdanih delnic

[2] GRI 2-6, 201-1

Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka

	enota mere	2022	2021	2020	2019	2018
OKOLJSKI PODATKI						
Porabljena voda (skupaj)	**m³**	**1.461.617**	**1.461.024**	**1.623.046**	**1.399.303**	**1.341.333**
pitna voda	m³	676.482	643.965	684.950	613.919	655.837
rečna voda	m³	785.135	817.059	938.096	785.384	685.496
Porabljena energija (skupaj)[1, 3]	**GJ**	**1.010.667**	**953.366**	**969.833**	**956.577**	**961.319**
električna energija	GJ	361.190	330.453	344.957	356.610	344.983
zemeljski plin	GJ	584.480	601.041	604.287	580.048	595.739
utekočinjeni naftni plin	GJ	0	17.750	20.564	19.409	20.214
ekstra lahko kurilno olje	GJ	64.997	4122	26	510	383
Pridobljena električna energija – alternativni viri (skupaj)	**GJ**	**29.315**	**53.337**	**48.294**	**39.482**	**46.909**
iz sončne elektrarne	GJ	275	266	280	252	223
iz soproizvodnje[2]	GJ	29.040	53.071	48.014	39.230	46.686
Energetska intenzivnost						
specifična raba energije[3]	MJ/EUR	1,52	1,62	1,62	1,66	1,88
specifična raba energije[3]	TJ/mrd kos	77,4	78,1	78,1	82,6	86,6
Odpadki (skupaj)[4]	**m³**	**1.305.619**	**1.266.494**	**1.388.829**	**1.225.003**	**1.150.578**
hladilna voda	m³	424.261	407.807	517.090	392.490	298.137
tehnološka odpadna voda	m³	881.358	858.687	871.739	832.513	852.441
– neraztopljene snovi	t	7,0	11,8	10,3	23,9	16,1
– biokemijska potreba po kisiku	t	3,6	3,1	7,0	6,9	5,0
– kemijska potreba po kisiku	t	48,0	41,4	42,1	57,5	38,4
– dušik	t	6,2	5,1	2,9	4,9	4,8
– fosfor	t	0,7	0,7	0,6	0,7	0,6
enote obremenitve[2]	EO	1584	1371	1241	1737	1286
Odpadki (skupaj)	**t**	**11.932**	**11.369**	**12.512**	**11.091**	**10.312**
nevarni odpadki (skupaj)	**t**	**6786**	**6480**	**7329**	**6047**	**5491**
trdni odpadki	t	871	808	889	789	670
tekoči odpadki	t	5915	5672	6440	5258	4821
nenevarni odpadki (skupaj)	**t**	**5146**	**4889**	**5183**	**5044**	**4821**
odlaganje (skupaj)	t	665	763	791	802	824
kompozitni materiali (energetska izraba in predelava)	t	502	495	427	489	371
biomasa (kompostiranje)	t	1447	1231	1618	1308	1187
reciklirni odpadki (skupaj)	t	2532	2381	2327	2422	2422
– papir	t	1303	1243	1273	1221	1191
– plastika	t	513	421	380	401	432
– steklo	t	113	110	135	136	125
– kovine	t	188	186	150	239	201
– les	t	398	421	389	425	473
električna in elektronska oprema	t	17	19	20	23	17

[3] GRI 302-1
[4] GRI 306-3

	enota mere	2022	2021	2020	2019	2018
OKOLJSKI PODATKI						
Emisije v zrak[5]						
energijsko povezan CO_2 – neposredno	t ekv. CO_2	33.475	35.046	34.709	33.332	34.242
energijsko povezan CO_2 – posredno[4]	t ekv. CO_2	0	0	45.707	47.251	45.710
energijsko povezan SO_2	t	3,7	1	1	1	1
energijsko povezan NO_x	t	35,9	28,0	27,9	26,8	27,6
ozonu škodljive snovi in fluorirani toplogredni plini	t ekv. CO_2	1174	1277	2501	1744	1954
Skladnost						
izredni dogodki, povezani z vplivi na okolje		0	0	0	0	3
Varstvo okolja (skupaj)	**v tisoč EUR**	**11.968**	**11.599**	**10.056**	**7.672**	**6.738**
stroški varstva okolja	v tisoč EUR	7.701	6.258	6.357	5.517	5.107
vlaganja v okoljske programe	v tisoč EUR	4.267	5.301	3.699	2.155	1.631
SOCIALNI PODATKI						
Število zaposlenih		**6320**	**6228**	**6191**	**5907**	**5496**
Slovenija		5763	5690	5679	5386	4995
predstavništva v tujini		557	538	512	521	501
Zdravje in varnost[4]						
število nezgod		32	22	21	27	19
število nezgod, ki imajo za posledico 3 ali več dni bolniške odsotnosti, na 1 milijon opravljenih delovnih ur		3,3	2,4	2,3	2,8	1,9
delež delovnih invalidov	%	5,0	5,0	4,9	5,3	5,4
Izobraževanje in usposabljanje						
ure izobraževanja in usposabljanja	ure/zaposlenega	44	27	32	41	42
stroški izobraževanja in usposabljanja	EUR/zaposlenega	754	603	667	897	881

[1] Za preračun v GJ smo uporabili značilne neto kalorične vrednosti, objavljene na spletni strani Agencije RS za okolje.

[2] Enote obremenitve (EO) predstavljajo letno obremenitev zaradi odvajanja odpadnih vod za vir onesnaževanja. Izračunajo se po enačbi, v kateri se upoštevata povprečna letna vrednost za posamezni parameter, ki mu je dodeljen ustrezni faktor, in letna količina odpadnih vod na posameznem iztoku (Pravilnik o prvih meritvah in obratovalnemu monitoringu odpadnih vod, UL RS št. 94/14, spremembe in dopolnitve, UL RS št. 98/15).

[3] Z letom 2022 je prišlo do spremembe pri vrednotenju energijske vrednosti goriv. Upoštevana je zgornja kurilna vrednost (HHV), pred spremembo smo upoštevali spodnjo kurilno vrednost (LHV). Posodobljeni so vsi kazalniki za zadnje 5-letno obdobje.

[4] Za preračun ton CO_2 smo uporabili emisijske faktorje, objavljene na spletni strani Agencije RS za okolje.

[5] GRI 305-6, 305-7

Predstavitev skupine Krka[6]

Skupino Krka poleg obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto sestavlja odvisna družba v Sloveniji Terme Krka, d. o. o., Novo mesto in 32 odvisnih družb v tujini.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

Proizvodnja izdelkov poteka v obvladujoči družbi v Sloveniji in v Krkinih odvisnih družbah v Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji. V navedenih odvisnih družbah, razen v družbi Krka-Rus v Ruski federaciji, se poleg proizvodnje ukvarjajo tudi s trženjem in prodajo. Na Kitajskem proizvodnja poteka v najetih proizvodnih zmogljivostih. Ostale odvisne družbe zunaj Slovenije se ukvarjajo s trženjem in/ali prodajo in nimajo proizvodnih zmogljivosti.

Družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto se ukvarja z zdraviliško-turistično dejavnostjo in združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec in Talaso Strunjan. Družba Terme Krka je tudi večinska lastnica družbe Golf Grad Otočec, d. o. o.

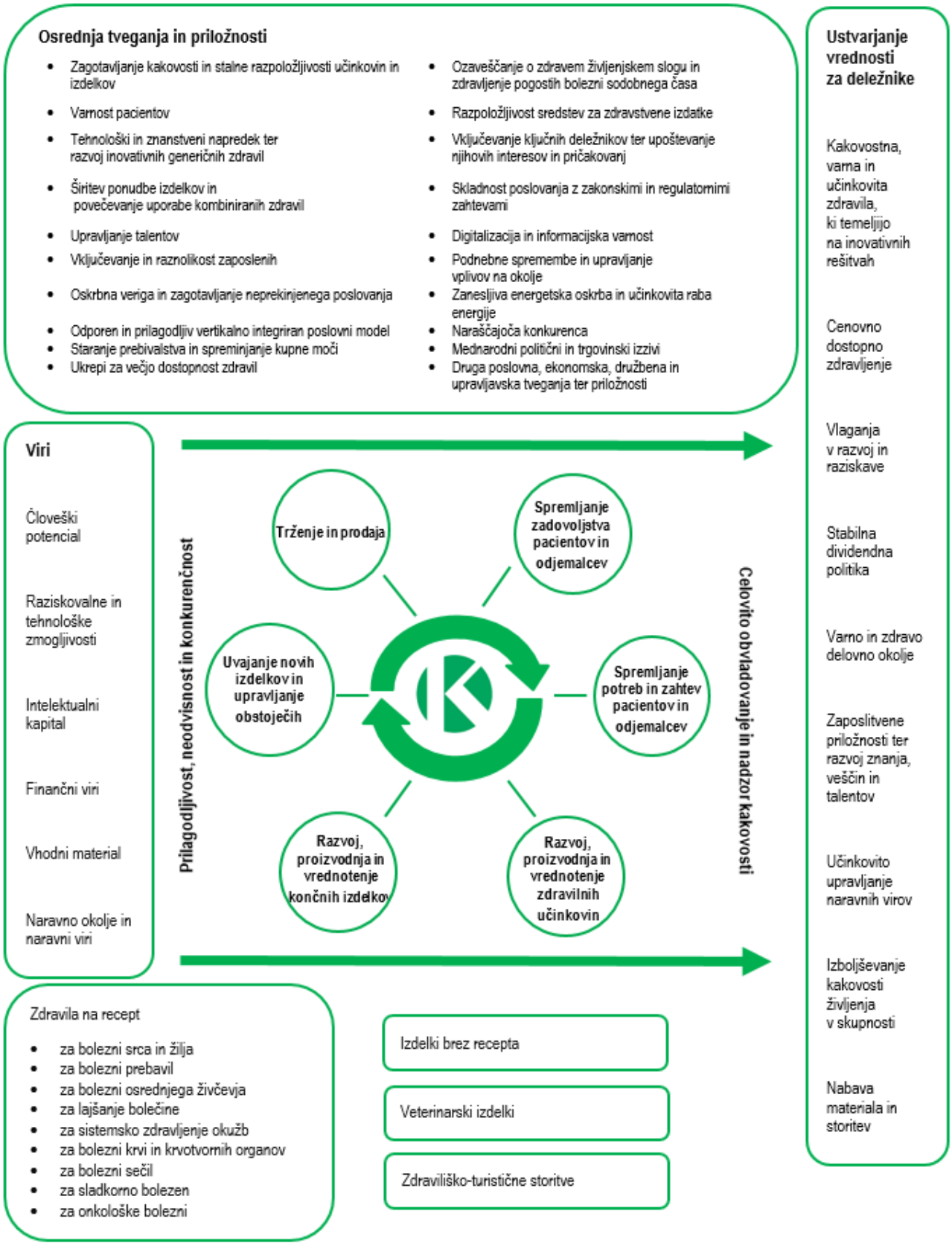
V letu 2022 je bila v Združenih arabskih emiratih ustanovljena družba Krka GCC L.L.C., ki je v 100-odstotni lasti obvladujoče družbe.

Podatki o obvladujoči družbi

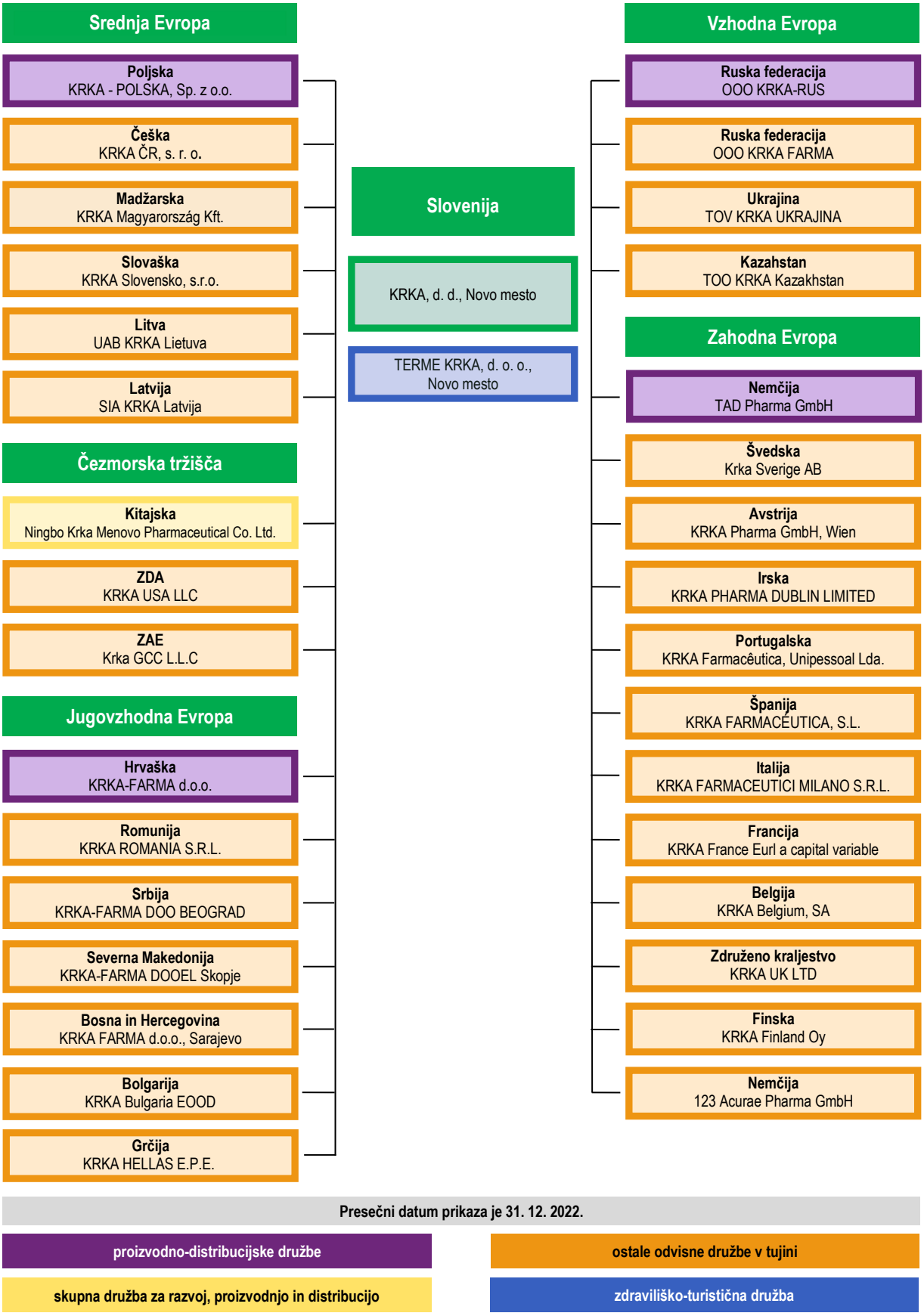
Krka, d. d., Novo mesto	
Sedež	Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto, Slovenija
Telefon	(07) 331 21 11
Telefaks	(07) 332 15 37
E-naslov	info@krka.biz
Spletni naslov	www.krka.si
Osnovna dejavnost	proizvodnja farmacevtskih preparatov
Šifra dejavnosti	21.200
Leto ustanovitve	1954
Registrski vložek	1/00097/00, Okrožno sodišče Novo mesto
Davčna številka	82646716
Identifikacijska številka za DDV	SI82646716
Matična številka	5043611000
Osnovni kapital	54.732.264,71 EUR
Število izdanih delnic	32.793.448 navadnih kosovnih delnic

[6] GRI 2-1

Poslovni model skupine Krka



Shema organiziranosti skupine Krka



V nadaljevanju uporabljamo krajše nazive družb.

Krkina prisotnost na svetovnih trgih[7]

[7] GRI 2-1

Retrospektiva leta 2022

Poslovanje

- Skupina Krka je ustvarila prihodke od prodaje v višini 1 milijarde 717,5 milijona EUR, kar je 10 % več kot lani, in 363,7 milijona čistega dobička, kar je 18 % več kot lani.

- Na 28. skupščini delničarjev je bila potrjena dividenda v višini 5,63 EUR bruto na delnico, kar je 12,6 % več kot leto prej.

- Sodelovali smo na 16 investicijskih konferencah in organizirali 4 spletne dogodke (webcaste), na katerih smo svoje poslovanje predstavili vlagateljem in analitikom. V skladu z veljavnimi predpisi in borznimi pravili poročanja smo finančno in splošno javnost redno obveščali o svojih poslovnih dosežkih.

- Skupini Krka je kljub različnim izzivom uspelo doseči nove prodajne mejnike. V petih letih smo podvojili prodajo perindoprilov, v letu 2022 pa prodali za več kot 100 milijonov EUR analgetikov.

- Trajnostno upravljanje smo nadgradili s sprejetjem Trajnostne politike skupine Krka, to pa še s Trajnostno strategijo skupine Krka, v kateri smo opredelili strateške trajnostne cilje na področjih naravnega in družbenega okolja ter korporativnega upravljanja. Oba dokumenta sta potrdila uprava in nadzorni svet.

Prepoznavnost

- Po izsledkih raziskave Odličnost slovenskih podjetij 2022, ki jo že vrsto let izvajajo specializirana podjetja, je Krka ohranila visoke ocene in se med 54 slovenskimi podjetji vnovič uvrstila na prvo mesto.

- Na 23. tekmovanju za najboljše letno poročilo, ki ga organizira slovenski poslovni dnevnik Finance, smo že osmič prejeli prvo nagrado za najboljše letno poročilo med velikimi podjetji.

- V raziskavi Ugled delodajalca smo se znova uvrstili med najuglednejše. V enajstih raziskavah, ki potekajo od leta 2007, je bila Krka kar sedemkrat prepoznana kot najuglednejši delodajalec v Sloveniji.

- Prejeli smo srebrni certifikat TOP investitor v izobraževanje in se tako uvrstili med podjetja, ki nadpovprečno vlagajo v izobraževanje in razvoj zaposlenih.

- Za dolgoletno in uspešno sodelovanje in krepitev vezi z Univerzo v Mariboru smo prejeli svečano listino za sodelovanje na področju raziskovalno-razvojne dejavnosti.

- V okviru dogodka Slovenski kemijski dnevi je Slovensko kemijsko društvo Krki podelilo naziv zaslužna inštitucija.

- Na podelitvi priznanj Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine so Krkine inovacije prejele 3 zlata in 4 srebrna priznanja.

- Krkini raziskovalci so na Dnevu inovativnosti Gospodarske zbornice Slovenije prejeli srebrni priznanji za inovaciji *Inovativna trda kapsula z lenalidomidom za zdravljenje onkoloških obolenj* in *Inovativni pristopi pri zagotavljanju varnosti Krkinih zdravil s sartani*.

- Na Dnevu inovativnosti Gospodarske zbornice Slovenije smo prejeli tudi posebno priznanje kot podjetje, ki je v 20 letih podeljevanja največkrat prejelo zlato nacionalno priznanje GZS za najboljše inovacije.

- S prestižnim priznanjem MEGA pospešek 2022 smo bili nagrajeni za izjemne dosežke v medgeneracijskih aktivnostih, povezovanju in sodelovanju v delovnem okolju.

Trajnost

- Na tradicionalnem 16. srečanju s Krkinimi sponzoriranci smo razglasili Krkine talente leta 2021. Priznanje so prejeli trije izjemni mladi posamezniki, ki so uspešni na športnem oziroma kulturnem področju.

- V okviru družbenoodgovornega projekta Krkin teden humanosti in prostovoljstva smo v 16 državah širili in udejanjali vrednote prostovoljstva in medsebojne pomoči ter povezali različne generacije.

- Na Krkin dan brez avtomobila, na katerem so sodelovali zaposleni iz 11 držav, smo vnovič pokazali, da si prizadevamo za trajnostno mobilnost, bolj zdravo okolje in izboljšanje kakovosti življenja.

- Nadaljevali smo edinstveno in dolgoletno tradicijo ter podelili 52. Krkine nagrade na srednješolski, dodiplomski in podiplomski ravni. Nagrajenci so rezultate svojega raziskovalnega dela predstavili na znanstvenem simpoziju.

- Ustanovam po Sloveniji smo donirali 50 prenosnih obposteljnih ultrazvokov s tabličnimi računalniki ter podprli izobraževanje prejemnikov za njihovo uporabo. Sodobne naprave bodo zdravnikom omogočile še kakovostnejšo obravnavo bolnikov.

- Že enajstič zapored smo podelili priznanje Krkin prostovoljec leta. Ob tej priložnosti smo se zahvalili tudi Krkinim krvodajalcem jubilantom.

- Kulturno umetniško društvo Krka je del podjetja in njegove kulture že 50 let.

Zaposleni

- 19. mednarodno regulatorno in farmakovigilančno konferenco smo organizirali v hibridni obliki. Več kot 300 udeležencev iz 36 držav je dejavno sodelovalo prek spleta, v živo pa so bili navzoči zaposleni iz 29 držav. Najboljšim smo podelili nagrade, priznanja in pohvale.

- Na 24. marketinško-prodajni konferenci je sodelovalo 148 zaposlenih s 40 trgov. Seznanili so se s Krkino strategijo do leta 2026 in marketinško-prodajnimi cilji.

- Osrednja tema 13. kadrovske konference, organizirane na daljavo, so bili globalni izzivi na kadrovskem področju.

- Organizirali smo 6. konferenco kakovosti, namenjeno Krkinim odvisnim družbam, ki imajo status imetnika dovoljenja za promet z zdravili.

- V Krkin razvoj in napredek je vtkano delo skoraj 12.600 zaposlenih. Zavzetost in delovne dosežke smo tudi v letu 2022 nagradili s Krkinimi priznanji.

- Kar 18 zborov delavcev se je aprila udeležilo več kot 3570 zaposlenih. Predsednik in člani uprave so jih seznanili z rezultati poslovanja, načrti za tekoče leto, strategijo in drugimi aktualnimi informacijami.

- Najboljšim zaposlenim iz 30 držav, ki delajo na področju marketinga, smo že 24. zapored podelili marketinške nagrade.

- Julija smo končali 18. Krkino mednarodno šolo vodenja, v okviru katere je 20 zaposlenih iz 9 držav pridobivalo znanje s področja vodenja.

- Najbolj dejavnim zaposlenim in organizacijskim enotam na področju množične inovativne dejavnosti smo se tudi lani zahvalili za koristne predloge in izboljšave, s katerimi prispevajo k napredku podjetja.

- Zavedamo se, da je uspeh podjetja skupno delo več generacij, zato vsako leto na novo upokojene zaposlene povabimo na slovesno prireditev.

Dogodek po zaključku obračunskega obdobja

Dogodek po zaključku obračunskega obdobja ni vplival na računovodske izkaze za leto 2022.

Nakup lastnih delnic

Od 1. januarja 2023 do 20. marca 2023 smo pridobili 25.852 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 1.811.701 lastnih delnic (5,525 % vseh delnic).

POSLOVNO POROČILO

Izjava o upravljanju družbe Krka[8]

V Krki deluje upravljanje po dvotirnem sistemu, po katerem vodi družbo uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi, javno objavljeni Politiki upravljanja družbe ter internih aktih družbe.

Organi družbe so:
- skupščina delničarjev,
- nadzorni svet in
- uprava.

Skupščina delničarjev družbe Krka

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Vsaka delnica, razen lastnih, predstavlja na skupščini en glas. Družba Krka ima eno vrsto delnic, in sicer navadne kosovne delnice.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto, in sicer vsaj 30 dni pred dnem zasedanja. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe.

Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico imajo vsi delničarji, vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljen ob sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblaščenci.

Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske ali morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

Družba je v skladu s točko 8.2 veljavnega Kodeksa upravljanja javnih delniških družb v sklicu skupščine za leto 2022 večje delničarje pozvala, naj javnost seznanijo s svojo politiko upravljanja naložb v družbi, zlasti s politiko glasovanja, vrsto in pogostostjo izvajanja upravljavskih aktivnosti ter dinamiko komuniciranja z organi vodenja in nadzora družbe.

Na **28. skupščini delničarjev**, ki je bila **7. julija 2022**, so se delničarji:
- seznanili z letnim poročilom uprave za poslovno leto 2021, revizorjevim poročilom in poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2021 in o njegovi potrditvi ter s poročilom o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe v letu 2021;
- sprejeli so sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2021;
- upravi in nadzornemu svetu so podelili razrešnico za leto 2021;
- v skladu z ZGD-1 so obravnavali politiko prejemkov organov vodenja in nadzora ter je pri posvetovalnem glasovanju niso odobrili;
- za člana nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, so za petletno mandatno obdobje, ki se je začelo 8. julija 2022, izvolili Boruta Jamnika;
- za revizorja za poslovna leta 2022, 2023 in 2024 so imenovali revizorsko družbo KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d. o. o., Železna cesta 8 a, 1000 Ljubljana.

V letu 2023 bo v skladu s finančnim koledarjem redna letna skupščina delničarjev 6. julija. Sklic se objavi vsaj 30 dni pred skupščino, in sicer na spletni strani AJPES-a. Objavi se tudi v tiskanem ali elektronskem glasilu družbe, če ga družba ima v času sklica, ter na spletni strani družbe. Objavi se tudi na način, kot ga predpisuje zakon, ki ureja trg finančnih instrumentov.

V poglavju Delničarji in trgovanje z delnico so navedeni podrobnejši podatki o imetnikih delnic in glasovalnih pravicah.

[8] GRI 2-9, 2-10

Nadzorni svet družbe Krka

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbere in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat na leto. V skladu z določili statuta da upravi družbe predhodno soglasje za sprejem letnega poslovno-finančnega načrta in strategije družbe. V skladu z ZGD-1 opravlja tudi druge naloge, zlasti daje soglasje k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje notranje revizije, k aktu, ki ureja namen, pomen in naloge notranje revizije, ter k letnemu in večletnemu načrtu dela notranje revizije. Seznani se tudi z letnim poročilom notranje revizije. Predsednik nadzornega sveta podpisuje pogodbe z zunanjim revizorjem. Uprava lahko le s soglasjem nadzornega sveta v sklicu skupščine določi, da se delničarji lahko skupščine udeležijo in glasujejo na njej, tudi če niso fizično prisotni (točka statuta 6.21).

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavlja 9 članov, 6 jih izvoli skupščina delničarjev družbe, 3 člane, predstavnike delavcev družbe, izvoli svet delavcev družbe. Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje 5 let in so lahko ponovno izvoljeni.

26. redna skupščina delničarjev, ki je bila 9. julija 2020, je zaradi poteka mandata Jožetu Mermalu, Andreju Slaparju, Julijani Kristl in Borisu Žnidariču za 5-letni mandat izvolila Jožeta Mermala, Mateja Lahovnika, Julijano Kristl in Borisa Žnidariča. Poleg njih sta predstavnika kapitala v nadzornem svetu še Borut Jamnik, ki ga je skupščina izvolila 6. julija 2017 in znova 7. julija 2022, in Mojca Osolnik Videmšek, ki jo je skupščina izvolila 4. julija 2019.

Nadzornemu svetu predseduje Jože Mermal. Njegova namestnika sta predstavnik delničarjev Matej Lahovnik in predstavnik zaposlenih Franc Šašek. Predsednika nadzornega sveta v primeru odsotnosti nadomešča predstavnik delničarjev, če je odsoten tudi on, ga nadomešča predstavnik zaposlenih.

Delo nadzornega sveta poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, in ostalimi priporočili dobre prakse, predvsem s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu, v pojasnilih z naslovom Posli s povezanimi osebami, in v poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka, ki ga obravnava skupščina delničarjev. Člani nadzornega sveta poleg sejnin prejemajo fiksno plačilo za opravljanje funkcije ter doplačila (za članstvo v komisijah, za funkcijo predsednika nadzornega sveta ali njegovega namestnika, za predsedovanje komisijam in za posebne naloge). Višina vseh vrst njihovih prejemkov je bila določena s sklepi 27. redne skupščine delničarjev leta 2021.

Člani nadzornega sveta družbo in pristojne inštitucije obveščajo o pridobivanju ali odsvojevanju delnic družbe, Krka pa te informacije javno objavlja. V poglavju Posli s povezanimi osebami je predstavljeno, koliko **delnic** družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

Področje nasprotja interesov članov nadzornega sveta poleg ZGD-1 operativno ureja poslovnik nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta pri svojem delovanju upoštevajo cilje družbe in jim podrejajo morebitne drugačne osebne interese ali posamične interese tretjih oseb. Vsi člani nadzornega sveta so izpolnili vprašalnik o nasprotju interesov, ki je dostopen na Krkinih spletnih straneh. Ravnanje članov, če pride do **nasprotja interesov**, je opredeljeno v poslovniku nadzornega sveta, ki je dostopen na spletnih straneh (*http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/arhivi/dokumenti-o-upravljanju-druzbe/*). Nasprotje interesov lahko predstavlja zadržek pri glasovanju. Obstoj bistvenega nasprotja interesov, ki ni zgolj začasne narave, je lahko v razmerju do posameznega člana nadzornega sveta razlog za prenehanje njegovega mandata in se presoja že ob pripravi predloga za njegovo izvolitev.

Delo nadzornega sveta in njegovih komisij je natančneje predstavljeno v Poročilu nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto za leto 2022, ki je objavljeno istočasno z Letnim poročilom 2022 na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (http://seonet.ljse.si), na Varšavski borzi prek sistema ESPI ter na Krkinih spletnih straneh.

Predstavniki kapitala

Jože Mermal
predsednik nadzornega sveta

Jože Mermal, rojen leta 1954, iz Ljubljane, univerzitetni diplomirani ekonomist, je leta 2019, ko je družba BTC prešla na enotirni sistem upravljanja, postal predsednik upravnega odbora družbe. Pred tem je kot predsednik uprave več kot 26 let uspešno vodil družbo BTC, v kateri na različnih odgovornih funkcijah ustvarja in deluje že od leta 1978.

Bil je pobudnik in vodja projekta prestrukturiranja in preobrazbe nekdanjih javnih skladišč v uspešno, dinamično in hitrorastočo gospodarsko družbo ter hkrati v enega od največjih poslovnih, nakupovalnih, zabaviščnih, rekreativnih, kulturnih in inovacijskih centrov v Evropi BTC City. Kot utemeljitelj in strateg sodobne družbe BTC stremi k nenehnemu vlaganju v razvoj, ki vodi k dolgoročnemu cilju, ta pa je »BTC – odprta družba, družba prihodnjih generacij«. Pod njegovim vodstvom je prek številnih dejavnosti povezana z dolgoročnimi poslovnimi partnerji in postaja svojevrsten ekosistem, ki pri iskanju poslovnih priložnosti vidi izzive v širši družbi, v globalizaciji, inovacijah in trajnostnem razvoju.

V sodelovanju z Mestno občino Ljubljana je aktivno sodeloval tudi pri nastajanju 230 ha velikega urbanističnega projekta mesta Ljubljana »Partnerstvo Šmartinska«, v okviru katerega so bili zgrajeni Kristalna palača, Radisson Blu Plaza Hotel in Ikea. Skupaj z mestno občino Ljubljana je sodeloval tudi pri nastajanju Intermodalnega logističnega terminala Ljubljana.

Pod njegovim vodstvom je bilo leta 2015 ustanovljeno podjetje ABC pospeševalnik, katerega temeljno poslanstvo je razvoj start-up ekosistema. Ključne vodstvene funkcije opravlja tudi v športnih organizacijah in v okviru mednarodnih športnih dogodkov.

Družba BTC je pod njegovim vodstvom prejela številne nagrade in priznanja za projekte v širšem okolju. Vključuje se tudi v dogodke na kulturnem, športnem, izobraževalnem, humanitarnem in znanstvenem področju, ki jih osebno podpira in se pri tem tudi angažira.

Za svoje delo je prejel številne nagrade, med njimi leta 1997 nagrado manager leta in leta 2001 strokovno priznanje Slovenskega društva za odnose z javnostmi in komunikacijsko odličnost Primus. Zaradi podpiranja kulture je prejel naziv mecen leta 2011 v kulturi. Za vizionarsko vodenje in ustvarjanje v družbi BTC je leta 2012 prejel nagrado Vision Manager, ki jo podeljujejo strokovnjaki za odnose z javnostjo iz Jugovzhodne Evrope. Leta 2013 mu je Mestna občina Ljubljana podelila nagrado Marjana Rožanca za dosežke na športnem področju. Prejel je tudi nagrado Gospodarske zbornice Slovenije za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke v kategoriji velikih podjetij za leto 2013. Pod njegovim vodstvom je družba BTC postala prvo in do danes edino slovensko podjetje, katerega delnice so kotirale na Londonski borzi. Leta 2015 je prejel zlato plaketo Združenja Manager za več kot dve desetletji podpore združenju, leta 2016 pa častitljivo nagrado naj menedžer Jugovzhodne Evrope, ki jo podeljuje Evropska neodvisna agencija. Za zasluge za ugled, pomen in razvoj občine Ljubljana ter razvoj njenih dobrih medmestnih in mednarodnih odnosov je leta 2017 prejel najvišje priznanje Mestne občine Ljubljana, naziv častni meščan Ljubljane. Po izboru najboljših menedžerjev in podjetij iz Srednje in Jugovzhodne Evrope je leta 2019 prejel nagrado evropski naj menedžer in naj podjetje, ki jo podeljujejo za življenjsko delo. Leta 2020 je prejel priznanje Združenja Manager za življenjsko delo na področju menedžmenta.

Prof. dr. Matej Lahovnik
namestnik predsednika nadzornega sveta

Matej Lahovnik, doktor ekonomskih znanosti, je redni profesor na Ekonomski fakulteti v Ljubljani, kjer je zaposlen od leta 1995. Kot raziskovalec, pedagog in mentor se ukvarja s strateškim upravljanjem, združitvami in prevzemi, organizacijo ter poslovnimi spretnostmi. Dvakrat je bil minister za gospodarstvo v vladi Republike Slovenije. Med pogajanji za vstop Slovenije v OECD je vodil pogajalski skupini za korporativno upravljanje in naložbe.

Sodeloval je pri številnih znanstvenoraziskovalnih projektih o obnašanju podjetij in finančnih inštitucij v obdobju tranzicije, strategiji gospodarskega razvoja Slovenije ter konkurenčnih strategijah slovenskih in hrvaških podjetij, prevzemih podjetij v državah v tranziciji in regulaciji trgov po vstopu v EU. Je avtor ali soavtor številnih prispevkov s področja strateškega upravljanja ter združitev in prevzemov podjetij, objavljenih v znanstvenoraziskovalnih revijah ali predstavljenih na konferencah, soavtor znanstvene monografije ter avtor oziroma soavtor dveh univerzitetnih učbenikov.

Dr. Boris Žnidarič

predsednik komisije za kadrovska vprašanja

Boris Žnidarič, doktor družbenih znanosti in magister prava, je bil do upokojitve član uprave Kapitalske družbe. Pred tem je uspešno delal na številnih področjih v Skupini Triglav. Opravljal je funkcijo pomočnika predsednika uprave Zavarovalnice Triglav, kjer je poleg vodenja in usmerjanja direktorjev organizacijskih enot vodil strateško področje kadrovskega menedžmenta v odvisnih družbah. Bil je član uprave zagrebškega Triglav osiguranja. Vodil je celjsko območno enoto Zavarovalnice Triglav ter centralno službo za preprečevanje in odkrivanje zavarovalniških goljufij. Pred tem je bil svetovalec člana uprave za strateško področje kadrovskega menedžmenta v Skupini Triglav ter pomočnik direktorja za pravne, kadrovske in splošne zadeve v ljubljanski območni enoti. Ima potrdilo o usposobljenosti za člana nadzornih svetov. Poleg raznolikega dela v zavarovalništvu je tudi habilitiran visokošolski učitelj.

Borut Jamnik

predsednik revizijske komisije

Borut Jamnik, rojen leta 1970, iz Ljubljane, je po končanem študiju teoretične matematike na Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo Univerze v Ljubljani karierno pot začel v Agenciji RS za prestrukturiranje in privatizacijo in po opravljenem pripravništvu vodil številne projekte lastninskega preoblikovanja podjetij. Po kratkem obdobju dela na Agenciji za trg vrednostnih papirjev je v Kapitalski družbi prevzel vodenje oddelka za analize in informacijsko tehnologijo, ki se ukvarja z vrednotenjem naložb in pripravo podlag za upravljavske odločitve. Vodil je projekt ustanavljanja prvega pokojninskega sklada v Sloveniji. Leta 2000 je nastopil mandat člana uprave Kapitalske družbe, pristojnega za finance, analize, informacijsko tehnologijo in dejavnosti, povezane z upravljanjem pokojninskih skladov. V obdobjih 2003–2005 in 2008–2011 je bil predsednik uprave Kapitalske družbe, v vmesnem obdobju član uprave v družbi Hit, pristojen za finance in upravljanje skupine, ter sprva svetovalec in nato član uprave v Probankini družbi za upravljanje. V tem obdobju je vodil projekt spojitve dveh hotelskih podjetij (HIT Alpinea in Kompas Hoteli KG) in pogajanja s strateškim partnerjem Harrah's Entertaiment. Vodil je upravni odbor Posebne družbe za podjetniško svetovanje (PDP), prvega sklada naložb v podjetja v težavah, in to do prenehanja obstoja družbe po pripojitvi Slovenskemu državnemu holdingu (SDH), kjer je bilo izvedenih nekaj postopkov finančnega in poslovnega prestrukturiranja ter prodaj podjetij. Leta 2011 je prevzel vodenje uprave Modre zavarovalnice, kjer je odgovoren za področja upravljanja premoženja, skladnosti poslovanja, planiranja in kontrolinga ter pravnih in kadrovskih zadev.

Od leta 1999 je bil član ali predsednik številnih organov upravljanja v različnih podjetjih (Telekom Slovenije, Pivovarna Laško, Zavarovalnica Triglav, NLB, Luka Koper, Comet, Swaty, Lesnina, Žito, Krka itd.). Do leta 2018 je bil član upravnega odbora Evropskega združenja pokojninskih skladov javnega sektorja (EAPSPI). Do 4. januarja 2023 je bil član nadzornega sveta in revizijske komisije v Novi KBM.

V Združenju nadzornih svetov (ZNS), ki mu je v obdobju 2008–2020 tudi predsedoval, je aktivno sodeloval pri razvoju stroke in prakse korporativnega upravljanja ter delovanja nadzornih svetov in upravnih odborov. Od leta 2020 je predsednik strokovnega sveta ZNS. Bil je predsednik sveta Slovenskega zavarovalnega združenja (SZZ), kjer nadaljuje mandat kot član sveta.

Kot poslovodja in član nadzornih svetov sodeluje pri različnih oblikah zapletenih korporativnih akcij ter z dolgoletnimi izkušnjami in pogajalskimi sposobnostmi prispeva k reševanju zahtevnih poslovnih izzivov.

Mojca Osolnik Videmšek

Mojca Osolnik Videmšek, rojena leta 1966, univerzitetna diplomirana ekonomistka, je članica uprave Gorenjske banke, d. d., odgovorna za področje upravljanja tveganj. V Gorenjski banki deluje od leta 2014, najprej kot članica uprave (2014–2019), nato kot članica poslovodstva odvisne družbe GB Leasing, d. o. o. (2019–2022). Poleg upravljanja tveganj je bila pristojna za finančno upravljanje, podporo poslovanju, skladnost poslovanja, kadre in organizacijo ter pravne zadeve.

Preden se je zaposlila v Gorenjski banki, je pokrivala različna delovna področja v NLB, d. d., povezana predvsem s korporativnim upravljanjem NLB Skupine. Kot direktorica Sektorja za upravljanje kapitalskih naložb in nadzor je bila članica več nadzornih svetov in revizijskih komisij v odvisnih družbah v Sloveniji in tujini. Opravljala je tudi funkcijo direktorice kabineta uprave in nato generalne sekretarke NLB.

Izkušnje z vodenjem in upravljanjem je pridobila tudi na področju javne uprave. Od septembra 1994 do aprila 1999 je bila vodja Kabineta predsednika vlade Republike Slovenije, med letoma 2001 in 2003 direktorica Urada predsednika vlade Republike Slovenije, v letu 2000 pa krajši čas generalna sekretarka na Ministrstvu za zunanje zadeve. Ima certifikat Združenja nadzornikov Slovenije in je tri mandate aktivno sodelovala v njegovem upravnem odboru.

Prof. dr. Julijana Kristl

Prof. dr. Julijana Kristl, doktorica farmacevtskih znanosti, je bila zaposlena na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani (1977–2021). Izpopolnjevala se je na Univerzi v Ženevi in na Univerzi v Lyonu, pa tudi v farmacevtski industriji.

Svojo znanstveno pot je začela na področju farmacevtske tehnologije. Med njene največje dosežke spadata trajnostni razvoj in uveljavitev farmacevtske nanotehnologije v Sloveniji in širše. Začela je z razvojem in vrednotenjem nanodostavnih sistemov učinkovin, ki podpirajo zdravljenje na inovativen način in po novih mehanizmih. Med odmevne znanstvene dosežke spadajo razvoj in raziskave lipidnih in polimernih nanostruktur (različni nanodelci in nanovlakna), odkritje mehanizmov za povečanje topnosti in biološke uporabnosti učinkovin ter razumevanje soodvisnosti med strukturno zgradbo in odzivom celic po stiku z njimi v realnem času. Pri tem je dosegla več prebojev, ki so jo umestili med svetovno priznane farmacevtske nanotehnologe. Leta 2021 ji je Ministrstvo RS za izobraževanje, znanost in šport podelilo Zoisovo nagrado za življenjsko delo, leta 2022 pa je prejela naziv zaslužna profesorica Univerze v Ljubljani za pomemben prispevek k razvoju farmacevtske znanosti in predano opravljanje pedagoškega in znanstvenega dela.

V svoji karieri opravljala številne vodstvene funkcije – bila je prodekanja, predstojnica Katedre za farmacevtsko tehnologijo, dekanja Fakultete za farmacijo in prorektorica na Univerzi v Ljubljani (po dva mandata). Kot članica vseskozi deluje v številnih pomembnih komisijah in odborih na državni in univerzitetni ravni. Od leta 2021 je aktivna v svetu Nacionalne agencije RS za kakovost visokega šolstva, v Združenju nadzornikov Slovenije, v Slovenskem farmacevtskem društvu in Odboru RS za podelitev nagrad in priznanj za izjemne dosežke.

Življenjsko poslanstvo profesorice Julijane Kristl je raziskovanje, generiranje znanja ter prenašanje odkritij na študente, znanstveno skupnost in v gospodarstvo. Za svoje profesionalno ustvarjanje si postavlja visoke cilje in je vedno usmerjena v prihodnost in družbeno korist. Njeno znanje in osebne kompetence, samostojnost in neodvisnost so dobra osnova za uspešno delovanje v Krkinem nadzornem svetu.

Predstavniki zaposlenih

Franc Šašek
namestnik predsednika nadzornega sveta

Franc Šašek, rojen leta 1967, univerzitetni diplomirani organizator, je v Krki zaposlen od leta 1984 in je vodja Tehnične službe. Že od začetka deluje na področju inženiringa in tehničnih storitev, kjer je med ostalim opravljal dela tehnologa, vodje tehnično-tehnološke priprave in kasneje samostojnega strokovnega sodelavca na področju vzdrževanja in projektnega vodenja.

V letu 2004 je kot vodja projektne skupine SAP PM-vzdrževanje aktivno sodeloval pri vpeljavi informacijskega sistema za podporo poslovnim procesom podjetja (SAP) in bil kasneje imenovan za lastnika procesov vzdrževanja v skupini Krka. V letu 2021 je bil kot lastnik procesa imenovan v projektno skupino za vpeljavo novega sistema SAP S/4HANA, ponovno kot vodja projektne skupine za področje vzdrževanja.

Od leta 1999 dela na področju kakovosti kot pooblaščena oseba za kakovost in izvajalec usposabljanj, v vlogi registriranega notranjega presojevalca pa je v obdobju 2000–2013 izvajal interne presoje integriranega sistema kakovosti. Na področju inženiringa in tehničnih storitev je bil leta 2007 imenovan za pooblaščeno osebo za informacijsko varnost, leta 2019 pa še za pooblaščeno osebo za neprekinjeno poslovanje. S tem je soodgovoren za vzdrževanje integriranega sistema kakovosti, skladnost delovanja in neprekinjeno poslovanje v organizacijski enoti in podjetju.

Pri Združenju članov nadzornih svetov Slovenije se je leta 2009 usposobil za člana nadzornih svetov in upravnih odborov družb. Za mandatni obdobji 2009–2013 in 2014–2018 ter ponovno za mandatno obdobje 2019–2022 je bil izvoljen za predsednika sveta delavcev Krke, tretji mandat člana nadzornega sveta pa je kot predstavnik zaposlenih nastopil 21. junija 2019.

Dr. Mateja Vrečer

Dr. Mateja Vrečer, rojena leta 1966, je v Krki zaposlena od leta 1990. Zaposlila se je kot diplomirana inženirka farmacije, nato pa je naredila strokovni izpit za diplomirano inženirko farmacije ter magisterij in doktorat iz farmacevtskih znanosti. Najprej je delala v Sektorju za razvoj in raziskave, kjer je pripravljala možnostne študije za predlagane nove izdelke, po njihovi odobritvi pa je projekte vodila do registracije in lansiranja v Sloveniji. Od leta 1997 je delala na področju upravljanja kakovosti kot namestnica direktorice Sektorja za upravljanje kakovosti in od marca 2007 tudi kot vodja Službe za zagotavljanje kakovosti na mednarodnem področju. Septembra 2011 je prevzela vodenje Upravljanja kakovosti.

Funkcijo članice nadzornega sveta Krke je kot predstavnica zaposlenih opravljala že v mandatnih obdobjih 2005–2009 in 2009–2014, tretji mandat pa je nastopila junija 2014. Svet delavcev jo je kot predstavnico zaposlenih izvolil tudi za novo mandatno obdobje, ki se je začelo 21. junija 2019.

Mag. Tomaž Sever

Mag. Tomaž Sever, rojen leta 1967, je magistriral iz poslovodenja in organizacije, po osnovni izobrazbi pa je univerzitetni diplomirani inženir strojništva. V Krki je zaposlen od leta 1995. Je namestnik direktorja Prodaje z zadolžitvami direktorja Regije Srednja Evropa. Področja njegovega delovanja so skrb za raziskavo trgov, predlaganje in razvijanje Krkinega nastopa na posameznih trgih, definiranje prodajne ponudbe, predlaganje cenovne strategije za posamezne trge, sodelovanje pri načrtovanju promocijskih dejavnosti, oblikovanje, razvijanje in upravljanje distribucijskih poti, sodelovanje pri ustvarjanju prodajne mreže v tujini. Pred zaposlitvijo v Krki je od leta 1992 do leta 1995 delal v podjetju IBM Slovenija, d. o. o., kjer je bil najprej prodajni zastopnik za informacijske sisteme, kasneje pa je vodil projekte uvajanja informacijskih sistemov.

Funkcijo člana nadzornega sveta Krke je kot predstavnik zaposlenih opravljal že v mandatnem obdobju 2005–2009, leta 2009 je bil ponovno izvoljen za 5 let, junija 2014 je nastopil tretje mandatno obdobje. Svet delavcev ga je kot predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu izvolil tudi za novo mandatno obdobje, ki se je začelo 21. junija 2019.

Neodvisni strokovnjak, član revizijske komisije

V skladu z 280. členom ZGD-1 je nadzorni svet v revizijsko komisijo imenoval neodvisnega strokovnjaka za računovodstvo ali revizijo Boruta Šterbenca. Imenovani ni član nadzornega sveta družbe.

Borut Šterbenc
neodvisni strokovnjak za računovodstvo ali revizijo, član revizijske komisije

Pooblaščeni revizor Borut Šterbenc, rojen leta 1978 v Ljubljani, je na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani pridobil naziv univerzitetnega diplomiranega ekonomista. S 1. januarjem 2020 je prevzel mesto predsednika uprave Kolpe, d. d., Metlika. Do leta 2011 je v revizijski družbi KPMG kot odgovorni vodja projektov načrtoval, vodil in izvajal zahtevnejše revizije, med drugim v družbah Krka, Intereuropa, Sava, NEK, Lama. Je tudi član nadzornega odbora Pokojninske družbe A, d. d., in izkušen poročevalec organom upravljanja in nadzora. Je imetnik licence za pooblaščenega revizorja in je vpisan v register pooblaščenih revizorjev pri Agenciji za nadzor nad revidiranjem, ter imetnik potrdila o usposobljenosti za člana nadzornega sveta, ki ga je izdalo Združenje nadzornikov Slovenije. Govori angleško, hrvaško in rusko.

Uprava družbe Krka

Uprava ima zlasti naslednje **naloge**:

- vodi družbo in sprejema poslovne odločitve samostojno in neposredno,
- sprejema strategijo razvoja skupine Krka s predhodnim soglasjem nadzornega sveta,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti.

Upravo **sestavlja** 5 članov:

- predsednik uprave,
- 3 člani in
- članica uprave, delavska direktorica, ki predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovskimi in socialnimi vprašanji.

Predsednik in ostali člani Krkine uprave v letu 2022 niso bili član organov vodenja ali nadzora zunaj skupine Krka.

Mandat članov uprave traja 6 let z možnostjo ponovnega imenovanja. Proces kandidiranja in izbire članov uprave je potekal v letu 2021, ko je nadzorni svet imenoval upravo za mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2022.

Delovanje uprave ter razdelitev področij in nalog med posameznimi člani določa Poslovnik o delu uprave. Način delovanja je usklajevanje mnenj in soglasno odločanje. V skladu s Pravili organiziranosti in Poslovnikom o delu uprave imajo člani uprave tudi operativne naloge na področju vodenja. Vsak je odgovoren za določeno število organizacijskih enot, s čimer je omogočeno neposredno sodelovanje med upravo in direktorji organizacijskih enot.

Upravi pri njenem delu pomagajo naslednji organi:

- odbor direktorjev,
- prodajni odbor,
- razvojni odbor,
- odbor za kakovost,
- odbor za investicije,
- odbor za kadre,
- odbor za informacijske tehnologije,
- odbor za ekonomiko in finance,
- odbor za korporativno pojavljanje v javnosti ter
- odbor za trajnost.

Odbore sestavljajo člani uprave, vodstveni delavci in strokovnjaki za posamezna področja v Krki. Odbori pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za posamezna področja in imajo nekatere pristojnosti za odločanje o izvajanju letnih načrtov. Nekateri odbori imajo tudi pristojnosti na področju upravljanja tveganj. Odbor za trajnost deluje od 1. januarja 2023.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave so določena s pogodbami o opravljanju dela, sklenjenimi med nadzornim svetom in posameznim članom uprave. V skladu z zahtevami ZGD-1 obravnavajo politike prejemkov uprav skupščine delničarjev s posvetovalnim sklepom. Določilo se uporablja za skupščine, ki potekajo od 24. avgusta 2021.

Plačila članom uprave v letu 2022 so bila izplačana **v denarju**. Podatki o tem so objavljeni v računovodskem poročilu v pojasnilih Posli s povezanimi osebami in v poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka, ki ga je obravnavala skupščina delničarjev 7. julija 2022.

Člani uprave in z njimi povezane osebe družbo in pristojne inštitucije obveščajo o vsaki **pridobitvi ali odsvojitvi delnic** družbe ali z njo povezane družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Dolžnosti članov uprave glede obvladovanja morebitnih nasprotij interesov ureja ZGD-1, operativno pa še poslovnik uprave, ki temelji na dobri praksi, zlasti Kodeksu upravljanja javnih delniških družb. Poslovnik poudarja, da morajo biti člani

uprave na vseh področjih lojalni družbi. Nemudoma, najkasneje v treh dneh po nastopu morebitnega nasprotja interesov, ga morajo razkriti nadzornemu svetu in upravi. Med opravljanjem funkcije morajo spoštovati prepoved konkurence. Članstvo v nadzornih svetih družb zunaj skupine Krka lahko v skladu s poslovnikom sprejmejo šele po predhodnem obvestilu nadzornega sveta in pridobitvi njegovega soglasja. Noben član uprave družbe Krka v letu 2022 ni bil član nadzornih organov družb zunaj skupine Krka. Nasprotje interesov članov uprave se presoja že ob njihovem imenovanju.

V zvezi s pooblastili uprave je 26. skupščina delničarjev, ki je bila 9. julija 2020, upravo za 36 mesecev **pooblastila za pridobivanje lastnih delnic**, pri čemer skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe, kar vključuje tudi delnice, ki jih ima družba že v lasti. Družba je glede programa nakupov lastnih delnic javnost obvestila na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (*http://seonet.ljse.si*).

Člani uprave

V nadaljevanju predstavljamo življenjepise članov uprave, ki so pod vodstvom Jožeta Colariča delali v upravi družbe v šestletnem mandatnem obdobju od 1. januarja 2016 do vključno 31. decembra 2021. Nadzorni svet je upravo v enaki sestavi imenoval tudi za naslednje šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2022.

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Rodil se je leta 1955 v Brežicah. Po končani gimnaziji v Novem mestu je nadaljeval šolanje na Ekonomski fakulteti v Ljubljani in študij končal leta 1979.

V Krki je zaposlen od leta 1982. Začel je v Finančnem sektorju, kjer je bil najprej vodja Oddelka za devizno-plačilni promet in nato pomočnik direktorja. Leta 1989 je prevzel vodenje Službe izvoza v Eksport-import sektorju in čez dve leti postal namestnik direktorja sektorja.

V začetku leta 1993 je bil imenovan za namestnika generalnega direktorja za trženje in finance, septembra istega leta pa je prevzel še vodenje sektorja Marketing in prodaja.

Leta 1997 je bil imenovan za člana uprave. Naslednje leto ga je nadzorni svet podjetja imenoval za namestnika predsednika uprave, leta 2002 pa ga je evidentiral kot bodočega predsednika uprave in mandatarja za pripravo predloga nove uprave.

Na seji 12. julija 2004 ga je nadzorni svet imenoval za predsednika uprave in generalnega direktorja. Petletni mandat je nastopil 1. januarja 2005. Na seji 21. januarja 2009 ga je nadzorni svet imenoval za naslednji mandat, ki se je začel 1. januarja 2010 in je trajal šest let. Pod njegovim vodstvom je Krka postala ena od vodilnih generičnih farmacevtskih družb na svetu in si ustvarila dobro podlago za rast. Delovanje Jožeta Colariča temelji na domačem znanju, novih izdelkih, vsakoletnem vlaganju, zaposlovanju in stalnem izplačevanju dividend. Člani Krkinega nadzornega sveta so ga zato leta 2015 soglasno imenovali za predsednika uprave in generalnega direktorja za novo šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2016. Po poteku tega mandata so ga ponovno imenovali za predsednika uprave in generalnega direktorja za novo šestletno mandatno obdobje, ki ga je nastopil 1. januarja 2022. Soglasno so za mandatno obdobje 2022–2027 potrdili tudi upravo, ki jo je predlagal Jože Colarič, ter članico uprave – delavsko direktorico, ki jo je predlagal svet delavcev. Sestava uprave v mandatnem obdobju 2022–2027 tako ostaja nespremenjena.

Dr. Aleš Rotar
član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje zdravil

Rodil se je leta 1960 v Zadru na Hrvaškem. Na ljubljanski Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo, smer farmacija, je diplomiral leta 1984, sedem let kasneje pa magistriral. Leta 1993 je končal mednarodni študij MBA na IEDC, Brdo. Na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani je doktoriral leta 2000.

V Krki se je zaposlil leta 1984 v Oddelku za stabilnost. Leta 1991 je postal vodja Oddelka za farmacevtsko tehnologijo, dve leti kasneje pa je prevzel vodenje Službe za razvoj farmacevtike v Sektorju za raziskave in razvoj. Leta 1998 je bil imenovan za namestnika direktorja omenjenega sektorja, leta 1999 pa za njegovega direktorja.

Za člana uprave je bil imenovan leta 2001, drugi mandat je nastopil 31. julija 2002 ter bil ponovno imenovan za obdobje od 31. julija 2007 do 31. decembra 2009. Od leta 2002 je direktor Razvoja in raziskav. Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 znova imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2010. Aleš Rotar je odločilno pomagal razvijati znanje ter vzpostaviti poslovne funkcije za Krkin lastni razvoj in raziskave. Zaradi uspešnega dela ga je nadzorni svet na predlog Jožeta Colariča novembra 2015 soglasno imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021, v katerem je uspešno združil razvojne in proizvodne procese v eno izmed Krkinih največjih organizacijskih enot Razvoj in proizvodnja zdravil. Zaradi številnih sinergij med strokovnjaki v razvoju in proizvodnji sta se posledično izboljšala prenos tehnologij in upravljanje življenjskega cikla izdelkov, zaradi česar se je povečala tudi proizvodnja. Med njegovim delovanjem je Krka skoraj podvojila število lansiranih izdelkov.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave tudi v novem šestletnem mandatu, ki se je začel 1. januarja 2022.

Dr. Vinko Zupančič
član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo

Rodil se je leta 1971 v Novem mestu. Gimnazijo je končal v Novem mestu. Na Fakulteti za farmacijo je diplomiral leta 1996 in dobil naziv magister farmacije. Strokovni izpit je opravil leta 1998, leta 2010 pa doktoriral na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani.

V Krki se je leta 1997 zaposlil kot pripravnik v Službi skladišč in transporta v Oskrbi z izdelki. V letu 1998 je delal kot tehnolog skladiščenja in nato še kot samostojni tehnolog skladiščenja. Leta 2000 je prevzel delo pomočnika vodje Službe skladišč in transporta, v letu 2002 pa je postal namestnik vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. S 1. februarjem 2004 je bil imenovan za direktorja Krkinega predstavništva v Bangaloreju v Indiji. V Slovenijo se je vrnil 1. julija 2005 in prevzel delo vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. Za namestnika direktorja Oskrbe z izdelki je bil imenovan 1. decembra 2008, za direktorja Oskrbe z izdelki pa 1. januarja 2010.

Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki ga je začel 1. januarja 2010. Krkina pomembna konkurenčna prednost je, da sama proizvaja velik del potrebnih zdravilnih učinkovin in surovin, zato dosega boljšo ekonomiko izdelkov in krajše odzivne čase. Vinko Zupančič je ključno prispeval k uspehu te strategije. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet leta 2015 soglasno imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021. V njem je uspešno vodil razvoj in proizvodnjo surovin ter oskrbno verigo. Z vidika končnih izdelkov je bila posebej pomembna njegova vloga pri obvladovanju preskrbovalne verige od izboljševanja ekonomike surovin do optimizacije procesov. Stalno je izboljševal tudi izkoriščenost skladiščnih zmogljivosti ter optimiziral uporabo cestnega in drugega transporta.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave za nov šestletni mandat, ki se je začel 1. januarja 2022.

David Bratož
član uprave

David Bratož, univerzitetni diplomirani ekonomist, se je rodil leta 1976 v Novem mestu. Po končani novomeški gimnaziji je šolanje nadaljeval na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani in leta 2000 diplomiral na poslovnem oddelku, smer finance.

Kariero v Krki je začel leta 2001 v Finančnem sektorju, kjer je izpeljal več pomembnih projektov. Leta 2003 je začel delati v Prodaji, v Regiji Srednja Evropa, zadolžen pa je bil predvsem za poljski trg. Zaradi uspešnega dela je leta 2007 postal direktor družbe Krka - Polska in operativno vodil marketing, prodajo, proizvodnjo in distribucijo. Dve leti zatem je postal predsednik upravnega odbora.

Skupaj s sodelavci je Krko - Polsko razvil v eno od Krkinih največjih in najuspešnejših odvisnih družb. Med njegovim vodenjem sta se na Poljskem podvojili tako prodaja kot količina proizvedenih izdelkov, kar je njemu in Krki - Polski prineslo številne nagrade.

David Bratož podrobno pozna delovanje vseh poslovnih funkcij velikega podjetja. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet leta 2015 prvič imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021. V njem je imel pomembno vlogo pri prenovi Krkine razvojne strategije, zadolžen pa je bil tudi za obvladovanje financ, ekonomike mednarodnega in domačega poslovanja, kontroling skupine Krka, poslovno informiranje in razvoj poslovne informatike. Vzpostavil je področje skladnosti poslovanja in korporativne integritete ter varstva osebnih podatkov. Med njegovim mandatom je Krka še pospešila digitalizacijo in uporabo oblačnih tehnologij ter nadgradila področje informacijske varnosti. Vodi strokovno skupino, ki v Krki nadgrajuje področje trajnostnega upravljanja. Kot član uprave uspešno sodeluje s svetom delavcev in sindikatoma, pokriva pa tudi področja, povezana z rekreacijo, prehrano in stanovanjsko problematiko zaposlenih ter Krkina društva.

Je član Nadzornega odbora Gospodarske zbornice Slovenije.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave za nov šestletni mandat, ki se je začel 1. januarja 2022.

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica, namestnica direktorice Proizvodnje zdravil za področje

Milena Kastelic, univerzitetna diplomirana inženirka živilske tehnologije, se je rodila leta 1968 v Novem mestu. Novomeško gimnazijo je končala leta 1986 in se vpisala na Biotehniško fakulteto v Ljubljani, smer živilska tehnologija. Njena diplomska naloga z naslovom Vrednotenje glukoamilazne aktivnosti kvasovke *Saccharomyces diastaticus* je bila leta 1991 nagrajena s Prešernovo nagrado za študente. Leta 1993 je končala še usposabljanje na nemškem inštitutu za organizacijo dela REFA.

V Krki uspešno dela od leta 1992, njena poklicna pot je že skoraj tri desetletja tesno povezana z zdravilnimi rastlinami in proizvodnjo izdelkov brez recepta oziroma izdelkov na recept za uporabo v humani in veterinarski medicini. Pripravništvo je opravljala v Programu pomožnih zdravil in zelišč ter ga uspešno končala z nalogo o tehnologiji sušenja rastlinskih surovin. Pet let je delala kot proizvodna tehnologinja in leta 1996 postala vodja Obrata za proizvodnjo zelenih zdravil, ki ga je po preimenovanju v Obrat Bršljin uspešno vodila do aprila 2018. Od januarja 2016 do julija 2021 je vodila tudi Proizvodnjo poltrdnih, tekočih in ostalih oblik, julija 2021 pa je prevzela naloge namestnice direktorice Proizvodnje zdravil za področje in opravlja naloge s področja izobraževanja zaposlenih.

Kot Krkina notranja presojevalka je 15 let prispevala k izboljševanju poslovnih procesov v družbi. Na ta način je spoznala tudi delo drugih organizacijskih enot in pomen trdnih povezav med njimi ter rezultate vzajemnega sodelovanja.

Svet delavcev jo je leta 2015 predlagal za delavsko direktorico, nadzorni svet pa jo je novembra 2015 prvič imenoval za članico uprave – delavsko direktorico za mandatno obdobje 2016–2021. Med zaposlenimi uživa veliko zaupanje, zato jo je svet delavcev leta 2021 ponovno izvolil za delavsko direktorico.

V skladu s tem jo je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za članico uprave – delavsko direktorico za nov šestletni mandat, ki se je začel 1. januarja 2022.

Interna razdelitev področij dela članov uprave

Interna razdelitev področij dela članov uprave je objavljena na *https://www.krka.si/sl/o-krki/kdo-je-kdo/uprava.*

V skladu z dobro prakso dodajamo, da strokovno skupino, ki v Krki nadgrajuje področje trajnostnega upravljanja, po sklepu uprave vodi njen član David Bratož.

Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka v letu 2022

Uprava in nadzorni svet sta že v letu 2020 sprejela dokument Politika raznolikosti in ga objavila na spletnih straneh družbe.

Pri pripravi sta sledila priporočilom Združenja nadzornikov Slovenije za prostovoljno doseganje spolne raznolikosti v organih vodenja in nadzora. Do leta 2026 se želita postopno približati modelu 40/33/2026 (40 % manj zastopanega spola v nadzornem svetu ter 33 % v upravi in nadzornem svetu skupaj). V nadzornem svetu je v letu 2022 delalo 33 % članic, v upravi in nadzornem svetu skupaj pa 29 % članic.

Ključna področja politike raznolikosti so spolna, generacijska in strokovna raznolikost, cilj pa je zagotavljati uravnoteženo zastopanost spolov, primerno interdisciplinarnost in generacijski razpon za prenos izkušenj in znanja. Obravnava zlasti raznolikost uprave in nadzornega sveta, družba pa jo smiselno uporablja na vseh ravneh vodenja.

Svojim zaposlenim je družba že do sedaj zagotavljala enake možnosti ne glede na spol, raso, barvo kože, starost, zdravstveno stanje oziroma invalidnost, versko, politično ali drugo prepričanje, članstvo v sindikatu, nacionalni ali socialni izvor, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine.

Skrbniki politike raznolikosti so komisija za kadrovska vprašanja nadzornega sveta, nadzorni svet, uprava, svet delavcev, morebitne komisije, ki so vključene v postopke izbire članov organov vodenja in nadzora, ter Kadrovski sektor družbe Krka.

Upravljanje v skupini Krka

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka ter odvisne družbe v Sloveniji in zunaj nje. Odvisne družbe so praviloma v 100-odstotni lasti družbe Krka in so organizirane kot družbe z omejeno odgovornostjo.

Za vse družbe v skupini Krka veljajo enotna pravila upravljanja, organiziranosti in delovanja, razen če lokalna zakonodaja zahteva drugače. Obvladujoča družba postavlja strateške usmeritve in cilje za vse odvisne družbe in spremlja uresničevanje njihovih načrtov. Zaradi boljše povezave in nadzora poslovanja odvisnih družb uprava obvladujoče družbe Krka praviloma predstavlja skupščino odvisnih družb.

Pomembnejša izjema glede na navedeno je skupno podjetje Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. na Kitajskem, v katerem ima Krka 60-odstotni lastniški delež, kitajski partner Ningbo Menovo pa 40-odstotnega. V tričlanskem odboru direktorjev te družbe ima Krka dva predstavnika, eden od njiju je predsednik odbora.

Skladnost poslovanja in korporativna integriteta

Vrednote, norme, integriteta[9]

Področja korporativne integritete, skladnosti in transparentnosti delovanja so bila v Krki vedno pomembna in vključujejo vse ravni delovanja in poslovanja, zaposlenih in tretjih oseb. Nenehno si prizadevamo še izboljševati etično kulturo ter varovati Krkin ugled in premoženje. Vodilo vseh zaposlenih pri opravljanju del in nalog je ravnanje v skladu z etičnimi načeli poštenosti, lojalnosti in profesionalnosti, veljavnimi predpisi in Krkinimi internimi akti. Stalno povečujemo ozaveščenost zaposlenih o znakih prevar, neskladij ali morebitnih drugih kršitev ter načinih njihovega obvladovanja, odgovornosti pri prepoznavanju in poročanju o njih.

Kodeks ravnanja Krke je kot zapis načel in pravil etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja krovni dokument področja. Uprava ga je sprejela leta 2018 za skupino Krka, posodobljen je bil leta 2020, preverja in po potrebi posodablja se na dve leti. Nazadnje je bil pregledan januarja 2023. Objavljen je na Krkinih spletnih straneh oziroma spletnih straneh Krkinih odvisnih družb in je na voljo v 29 jezikih. Pri odvisnih družbah upoštevamo posebnosti lokalne zakonodaje.

Vsi zaposleni so zavezani k upoštevanju kodeksa.

[9] GRI 2-23, SDG 16

Kodeks opredeljuje tudi, kako ravnati v primeru nasprotja interesov. Gre za situacije, v katerih osebni interesi posameznika vplivajo ali bi lahko vplivali na to, da ne bi več skrbno in objektivno sprejemal odločitev in opravljal dela v korist Krke. Nasprotje interesov lahko izhaja tudi iz posameznikovega sodelovanja v podjetniških, znanstvenih, političnih ali drugih združenjih. Osnovno vodilo zaposlenih je sprejemati odločitve v Krkinem interesu. V skladu s kodeksom so se zaposleni dolžni izločiti iz sprejemanja poslovnih odločitev, če obstaja tveganje nasprotja interesov.

Izobraževanje in usposabljanje s področja skladnosti poslovanja in korporativne integritete[10]

Na ravni skupine Krka skrbimo za izobraževanje in zavedanje zaposlenih o pomenu skladnosti poslovanja in korporativne integritete. Znanje o tem obnavljajo vsaki dve leti prek eCampusa, zaposleni v Marketingu pa na internih strokovnih srečanjih.

Kupce, dobavitelje in poslovne partnerje preverjajo različne Krkine strokovne službe. Tako za zdaj upravljamo tudi tveganja s področja skladnosti poslovanja in korporativne integritete. Novozaposlene s tem seznanjamo na uvajalnih seminarjih, dobijo pa tudi pisno kopijo kodeksa. Opravljeno izobraževanje se evidentira s seznami prisotnosti oziroma v eCampusu.

Obravnava sumov nepravilnosti[11]

Obravnavo kršitev Kodeksa ravnanja Krke ter morebitne sume prevarantskega, koruptivnega ali drugega neskladnega ravnanja v škodo Krke urejajo Direktiva (EU) 1937/2019 oziroma na njeni podlagi sprejeta lokalna zakonodaja, interno pa še Krkin Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar.

Vzpostavili smo javni naslov *compliance.officer@krka.biz*, kjer lahko zaposleni v skupini Krka prijavijo sume nepravilnosti. Krkine družbe z več kot 250 zaposlenimi so po enakem zgledu vzpostavile lastne kanale. Prijave obravnava pooblaščenec, ki praviloma za vsak obravnavani primer imenuje delovno skupino s strokovnjaki za konkretno področje. Prijaviteljem zagotavljamo anonimnost ter poskrbimo za njihovo ustrezno zaščito pred morebitnimi povračilnimi ukrepi. Po zaključku primera sprejmemo korektivne ukrepe, kadar so utemeljeni.

Od 1. maja 2018, ko je začel veljati Kodeks ravnanja Krke, je na javni naslov pooblaščenca *compliance.officer@krka.biz* prispelo 72 prijav – 8 v letu 2022, 15 v letu 2021, 25 v letu 2020, 10 v letu 2019, 14 v letu 2018. Na tej podlagi smo sprejeli korektivne ukrepe, s katerimi smo še izboljšali notranje kontrole.

Pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto[12]

Na ravni skupine Krka je imenovan pooblaščenec za skladnost poslovanja, ki mu je zaupana samostojna in neodvisna funkcija nadzora korporativne integritete. Sodeluje s pravno službo, z zaposlenimi iz posameznih organizacijskih enot, ki mu svetujejo pri urejanju skladnosti poslovanja na posameznih področjih, in s sodelavko za strokovno in administrativno pomoč. Pooblaščenec za skladnost s svojimi aktivnostmi seznanja nadzorni svet prek načrta aktivnosti (Načrt integritete), ki ga nadzorni svet obravnava vsaki dve leti, nazadnje v letu 2022. O vseh aktivnostih enkrat na leto poroča upravi.

Krkine družbe z 250 ali več zaposlenimi imajo svoje pooblaščence za integriteto in skladnost. V letu 2022 so bile to Krkine družbe v Ruski federaciji, na Poljskem, v Ukrajini in Nemčiji ter Terme Krka. Krkinemu pooblaščencu za skladnost poslovanja in korporativno integriteto poročajo vsako četrtletje.

Načrt integritete[13]

V letu 2020 smo na podlagi dobre prakse (Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države) prvič pripravili Načrt integritete, ki popisuje tveganja na področju integritete, etike in skladnosti pri poslovanju ter predlaga izboljšave. Posodabljamo ga vsako leto in predstavlja zavezo k stalnemu izboljševanju skladnosti pri poslovanju na navedenih področjih.

[10] GRI 205-2
[11] GRI 2-26, 3-3, 205-3
[12] GRI 2-16, 2-24
[13] GRI 2-23, 2-24

Področja, ki so zajeta v načrtu integritete za obdobje 2022–2023:

- naložbe, nabava osnovnih sredstev, izvedba večjih vzdrževalnih del,
- nabava surovin,
- trgovanje z notranjimi informacijami, odnosi z delničarji,
- kadrovanje in ravnanje z zaposlenimi,
- obdelava osebnih podatkov,
- dokumentarno-finančna kontrola, računovodski procesi, neodvisnost notranjih in zunanjih revizorjev,
- tveganje prevar ali neupoštevanje korporativnih navodil v odvisnih družbah,
- trženje zdravil na recept, izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov,
- prodaja Krkinih izdelkov,
- sponzorstva in donacije,
- prejemanje in dajanje daril,
- ravnanje z okoljem,
- uporaba informacijskih tehnologij,
- kakovost izdelkov,
- tveganja neskladnega ravnanja na področju varnosti in zdravja pri delu,
- sistemska tveganja na področju integritete in skladnosti.

Verjetnost in posledice nastanka škodljivih dogodkov so ovrednotene kot majhne, srednje velike in velike. Ocena posameznega tveganja je določena ob upoštevanju velikosti možne škode in verjetnosti njenega nastanka. Glede na velikost tveganja ter vzpostavljeno notranjo kontrolo se po potrebi predvidijo dodatni ukrepi za izboljševanje.

Krkine družbe v Ruski federaciji, na Poljskem in v Ukrajini so svoj načrt integritete pripravile že v letu 2021, v Nemčiji in Termah Krka pa v letu 2022.

V letu 2022 na nobenem od navedenih področij niso bila zaznana velika tveganja.[14]

Opis z etičnim kodeksom opredeljenih interakcij s strokovnjaki za zdravstveno oskrbo

Krkina podjetja pri marketinških aktivnostih upoštevajo nacionalno zakonodajo in kodeks promocije. Aktivnosti, ki jih pri trženju zdravil na recept izvajajo zaposleni, podrobneje določajo še Krkin kodeks promocije in operativna navodila glede obiskov zdravstvenih delavcev ter izvedbe strokovnih srečanj, izobraževanj in obiskov podjetja. Sodelovanje z zdravstveno skupnostjo se nanaša zlasti na zdravstvene delavce, zdravstvene organizacije, bolnike in društva bolnikov.

Omenjeni interni pravilniki se redno posodabljajo. Prevedeni so tudi v jezike držav, v katerih ima Krka marketinško mrežo. Zaposleni, ki se ukvarjajo z marketinškimi aktivnostmi, se z učenjem prek eCampusa ter na internih cikličnih srečanjih in marketinških usposabljanjih seznanijo z vsebino omenjenih pravil in se zavežejo delovati v skladu z njimi.

Upravljavski pristop k nediskriminiranju[15]

Načela nediskriminiranja so opredeljena v dveh krovnih dokumentih, in sicer v Kodeksu ravnanja Krke in v Načrtu integritete, ki je izvedbeni dokument.

Prijav sumov diskriminacije na podlagi rasne pripadnosti, barve kože, spola, veroizpovedi, političnih prepričanj, nacionalnosti ali družbenega izvora doslej ni bilo.

Prispevki in ostala porabljena sredstva[16]

Krka v letu 2022 in v zadnjih 5 letih ni namenjala sredstev za politične kampanje, politične organizacije, lobiste ali organizacije za lobiranje.

[14] GRI 205-1
[15] GRI 3-3, 406-1
[16] GRI 3-3, 415-1

Podjetja v skupini Krka so včlanjena v tista interesna združenja, ki so obvezna ali članstvo v njih predstavlja tržno prakso.[17]

Krka razkriva prenose sredstev zdravstvenim delavcem, zdravstvenim organizacijam in društvom bolnikov. Razkritja objavi na spletnih straneh vsako leto do 30. junija za preteklo leto.

Področje sponzorstev in donacij se obvladuje v kontekstu aktivnosti trajnostnega poslovanja skupine Krka. Operativne aktivnosti v zvezi s sponzorstvi in donacijami se izvajajo v skladu s Sponzorskim priročnikom skupine Krka. V skladu s svojim poslanstvom *Živeti zdravo življenje* namenjamo večino sponzorskih in donatorskih sredstev projektom, ki so povezani z zdravjem in kakovostjo življenja. Največ sredstev namenjamo športu, kulturi, zdravstvu, znanosti, izobraževanju in humanitarnim dejavnostim. Več o tem pišemo v poglavju Trajnostni razvoj.

Spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju[18]

Krka je 31. maja 2019 podpisala Zavezo k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju, katere pobudnik je bilo Ministrstvo za zunanje zadeve. Podpisalo jo je 18 večjih slovenskih podjetij. Na državni ravni to področje ureja Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu.

Pogodbe, ki jih Krka sklepa s poslovnimi subjekti, še ne vsebujejo določb o spoštovanju človekovih pravic, je pa njihovo spoštovanje določeno v Kodeksu ravnanja Krke. V državah, v katerih poslujemo, upoštevamo vse zakonske predpise in standarde s področja človekovih pravic.

Kadrovsko področje je del Načrta integritete, ki ga posodabljamo vsako leto, nazadnje junija 2022.

Notranja revizija

Notranja revizija svoje delo v skupini Krka izvaja na osnovi srednjeročnega in letnega načrta dela ter v skladu s pravili (Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju in Etičnim kodeksom).

V skladu z načrtom dela za leto 2022 je bilo opravljenih 17 rednih notranjerevizijskih pregledov. Vsi so potekali po metodologiji COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Omenjena metodologija je svetovno priznana in je podlaga za celovito spremljanje upravljanja tveganj. Na osnovi te metodologije notranji revizorji ugotavljajo doseganje revizijskih ciljev v kategorijah delovanja, poročanja in skladnosti s predpisi vsakega revizijskega področja.

Notranjerevizijski pregledi so bili opravljeni na naslednjih področjih: razvoj in raziskave učinkovin, razvoj analitike, zagotavljanje kakovosti materiala in učinkovin, prodaja, digitalni marketing in obvladovanje promocijskih materialov, obvladovanje varstva okolja in skladiščenja nevarnih snovi ter upravljanje informacijske tehnologije. Opravljene so bile tudi redne notranje revizije v več odvisnih družbah in predstavništvih v tujini in v Sloveniji. V skladu z omenjenimi standardi so notranji revizorji izvajali tudi svetovalno dejavnost. V letu 2022 je notranja revizija sodelovala zlasti pri pripravi trajnostne (ESG) politike in strategije.

Notranji revizorji so za omenjena področja revidiranja zagotovili, da je sistem notranjih kontrol za doseganje postavljenih ciljev v revidiranih enotah in procesih vzpostavljen, deluje in je učinkovit. Obstajajo pa možnosti za njegovo izboljšanje, zato so predlagali priporočila, ki so jih kategorizirali po posameznih stopnjah tveganj, ter redno preverjali njihovo uresničevanje.

Notranji revizorji sodelujejo s Krkinim nadzornim svetom in njegovo revizijsko komisijo ter z zunanjimi revizorji. Glede na določila standardov so bile do sedaj izvedene že tri neodvisne zunanje presoje kakovosti delovanja notranje revizije. Pridobljena so bila pozitivna mnenja.

[17] GRI 2-28
[18] GRI 2-23, 2-24, 3-3, 412-3

Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim in davčnim poročanjem[19]

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je skupina Krka vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja, ki so povezana z računovodskim in davčnim poročanjem. Namen notranjih kontrol je zagotoviti zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavno zakonodajo ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Uvajanje poenotenih informacijskih sistemov v odvisne družbe in razvoj poslovne informatike povečujeta učinkovitost izmenjave računovodskih podatkov med odvisnimi družbami in obvladujočo družbo in s tem kontrolo teh informacij.

Računovodske kontrole, vključno z notranjimi davčnimi kontrolami, temeljijo na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah, in dejanskega stanja, ločenosti evidence od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti.

Dokumenta Davčna strategija skupine Krka in Kodeks davčnega ravnanja skupine Krka določata politiko, cilje, usmeritve in načela obvladovanja davčnega področja, vključno s področjem transfernih cen, ki temeljijo na načelih in pravilih etičnega ravnanja ter na dobrih poslovnih običajih in standardih ravnanja, opredeljenih v Kodeksu ravnanja Krke.

Osnovne usmeritve oziroma načela, ki jim skupina Krka sledi na davčnem področju, so: delovati v skladu z zakonodajo v državi, v kateri poslujemo, prostovoljno in pravočasno poravnavati davčne obveznosti, izogibati se tveganim davčnim odločitvam, ob spremembah oziroma pred uvedbo novih poslovnih modelov oziroma poslov preveriti tudi davčni vidik, spremljati spremembe davčne zakonodaje in stalno usposabljati zaposlene, ki so vključeni v davčni proces, sodelovati z davčnimi organi in skrbeti za odprto, korektno in konstruktivno sodelovanje ter vzdrževati partnerski odnos. Vse to pa zagotavljati z ustrezno organiziranostjo in delovanjem davčne funkcije v skupini Krka ter z jasno opredelitvijo odgovornosti.

Računovodske in davčne kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja in vzpostavitev potrebnih kontrol v okviru informacijskih sistemov vsako leto preverjajo pooblaščeni zunanji izvajalci.

Tveganja, vezana na konsolidirane računovodske izkaze skupine Krka, obvladujemo z usmerjanjem in nadzorovanjem izvajanja aktivnosti v okviru računovodske funkcije v odvisnih družbah in z revizijo letnih računovodskih izkazov vseh odvisnih družb, ki sestavljajo skupino Krka.

Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka izvaja revizijska družba KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d. o. o., ki so jo za revizorja za poslovna leta 2022, 2023 in 2024 imenovali delničarji na 28. skupščini delničarjev Krke 7. julija 2022. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli družbe Krka z revizijsko družbo KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d. o. o., in posli družb v skupini s posameznimi revizorskimi družbami so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom Posli z revizorsko družbo.

[19] GRI 3-3, 207-1, 207-2, 207-3

Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2022[20]

Ime in priimek	Jože Mermal	Borut Jamnik	Matej Lahovnik	Julijana Kristl	Boris Žnidarič	Mojca Osolnik Videmšek	Franc Šašek	Mateja Vrečer	Tomaž Sever
Funkcija	predsednik	član	namestnik predsednika	članica	član	članica	namestnik predsednika	članica	član
Prvo imenovanje	2015	2017	2020	2010	2016	2019	2009	2005	2005
Trajanje trenutnega mandata	2025	2027	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Predstavnik kapitala/zaposlenih	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	zaposlenih	zaposlenih	zaposlenih
Udeležba na sejah	6/7	7/7	7/7	7/7	7/7	7/7	6/6	6/6	6/6
Spol	moški	moški	moški	ženski	moški	ženski	moški	ženski	moški
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1954	1970	1971	1953	1948	1966	1967	1966	1967
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist	univerzitetni diplomirani matematik	doktor ekonomskih znanosti	doktorica farmacevtskih znanosti	doktor družbenih znanosti in magister prava	univerzitetna diplomirana ekonomistka	univerzitetni diplomirani organizator	doktorica farmacevtskih znanosti	univerzitetni diplomirani inženir strojništva ter magister poslovodenja in organizacije
Neodvisnost po Kodeksu upravljanja	da	da	da	da	da	da	da	da	da
Obstoj nasprotja interesov v poslovnem letu	Za nobenega člana ali članico v letu 2022 ni obstajalo trajno in relevantno nasprotje interesov. Izjave o neodvisnosti so objavljene na spletnih straneh družbe.								
Članstvo v komisijah	ne	predsednik revizijske komisije	član revizijske komisije	članica komisije za kadrovska vprašanja	predsednik komisije za kadrovska vprašanja	članica revizijske komisije	član revizijske komisije	članica komisije za kadrovska vprašanja	član komisije za kadrovska vprašanja
Udeležba na rednih sejah komisij	ni član	6/6	5/6	3/3	3/3	6/6	6/6	4/4	4/4
Članstvo v organih nadzora drugih družb	Člani nadzornega sveta družbe, predvsem predstavniki kapitala, prevzemajo zadolžitve tudi v organih nadzora ali vodenja drugih družb, vendar ne v obsegu, ki bi vplival na njihovo delo v nadzornem svetu družbe Krka. Pri tem upoštevajo določila Zakona o gospodarskih družbah.								
Kompetence s področja trajnostnega poslovanja	večkrat nagrajen za vizionarsko delo v gospodarstvu in za aktivnosti na kulturnem, športnem, izobraževalnem in humanitarnem področju	kot dolgoletni predsednik Združenja nadzornikov Slovenije je pomembno prispeval k razvoju stroke in prakse korporativnega upravljanja	avtor ali soavtor številnih znanstvenih prispevkov o strateškem upravljanju in z bogatimi mednarodnimi izkušnjami na področju upravljanja in oblikovanja gospodarskih politik	dolgoletna profesorica in dekanja Fakultete za farmacijo, med njene izredne dosežke spadata razvoj in uveljavitev farmacevtske nanotehnologije v Sloveniji ter raziskovanje in poučevanje na področju dostopnega zdravljenja	habilitiran visokošolski učitelj na področju družbenih znanosti z dolgoletnimi vodstvenimi izkušnjami v mednarodni zavarovalnici na področju kadrovskega menedžmenta ter privabljanja in zadrževanja talentov	vodstvene izkušnje v bančništvu na področju upravljanja tveganj, skladnosti in podpore korporativnemu upravljanju	dolgoletno delo na področju vključevanja in sodelovanja zaposlenih pri upravljanju, izvoljen predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu	izkušnje na področju kakovosti (vodenje upravljanja kakovosti v Krki), izvoljena predstavnica zaposlenih v nadzornem svetu	vodstvene in organizacijske izkušnje na področju odgovorne prodaje (namestnik direktorja Prodaje v Krki), izvoljen predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu

[20] GRI 2-9, 2-10, 2-11, 405-1

Zunanji člani v komisijah 31. 12. 2022

Revizijska komisija

Ime in priimek	Borut Šterbenc
Funkcija	neodvisni zunanji strokovnjak revizijske komisije po 280. členu ZGD-1
Udeležba na sejah	6/6
Spol	moški
Državljanstvo	slovensko
Letnica rojstva	1978
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist z izkušnjami na področju načrtovanja, vodenja in izvajanja zahtevnejših revizij, imetnik licence za pooblaščenega revizorja, vpisan v register pooblaščenih revizorjev pri Agenciji za nadzor nad revidiranjem
Neodvisnost po Kodeksu upravljanja	da
Članstvo v organih nadzora drugih družb	član odbora kritnih skladov Pokojninske družbe A, d. d.
Kompetence s področja trajnostnega poslovanja	transparentnost poročanja in poslovanja (imetnik licence za pooblaščenega revizorja)

Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2022[21]

Ime in priimek	Jože Colarič	Aleš Rotar	Vinko Zupančič	David Bratož	Milena Kastelic
Funkcija	predsednik	član	član	član	članica, delavska direktorica
Področje dela v upravi	marketing, prodaja, kadri, naložbe, odnosi z javnostjo, pravno področje, deloma novi izdelki, del splošnih služb	razvoj in proizvodnja končnih izdelkov, novi izdelki, upravljanje kakovosti, varnost in zdravje pri delu	razvoj in proizvodnja učinkovin oz. surovin, upravljanje oskrbne verige	ekonomika, finance, informacijska tehnologija, trajnostno poslovanje, odnosi s sindikatoma in svetom delavcev, del splošnih služb	zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj
Prvo imenovanje v upravo	1997	2001	2010	2016	2016
Trajanje trenutnega mandata	do konca leta 2027				
Spol	moški	moški	moški	moški	ženski
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1955	1960	1971	1976	1968
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist	doktor farmacevtskih znanosti	doktor farmacevtskih znanosti	univerzitetni diplomirani ekonomist	univerzitetna diplomirana inženirka živilske tehnologije
Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb	ne	ne	ne	ne	ne
Kompetence za trajnostno poslovanje	dolgoletne vodstvene izkušnje, številne nagrade za vodenje velike družbe, velik ugled dobrega gospodarstvenika, pod njegovim vodstvom se je Krka razvila v enega od vodilnih mednarodnih generikov	znanje in dolgoletne izkušnje na področju razvoja in proizvodnje kakovostnih izdelkov za dostopno zdravljenje (vodenje področij razvoja, raziskav, proizvodnje zdravil, novih izdelkov)	vodenje oskrbne verige in s tem prispevek k zagotavljanju stalne razpoložljivosti zdravil na trgih in k odpornemu in prilagodljivemu vertikalno integriranemu poslovnemu modelu	vodenje skupine za trajnost v Krki, prispevek k razvoju lokalne skupnosti (Krkina društva), prispevek k davčni transparentnosti in transparentnosti poročanja (pokrivanje pristojne organizacijske enote)	učinkovito zastopanje interesov delavcev na področju kadrovskih in socialnih vprašanj ter varnosti in zdravja pri delu
Neodvisnost	Da. Neodvisnost članov uprave se presoja pri imenovanju. V skladu s poslovnikom uprave so člani dolžni nemudoma razkriti morebitno nasprotje interesov. Poslovnik predvideva ukrepe za njihovo obvladovanje.				

Sestava in višina prejemkov članov uprave sta razkriti v pojasnilih Posli s povezanimi osebami.

[21] GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-15, 2-17, 405-1

Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

V letu 2022 je bil referenčni kodeks za Krko Kodeks upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju Kodeks), ki sta ga 9. decembra 2021 sprejela Ljubljanska borza in Združenje nadzornikov Slovenije. Veljati je začel 1. januarja 2022, objavljen je na spletni strani Ljubljanske borze.

Uprava in nadzorni svet Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavljata, da so posamezni člani uprave in nadzornega sveta ter tudi uprava in nadzorni svet kot organa delniške družbe v letu 2022 spoštovali načela in priporočila Kodeksa. Nekaterih priporočil nismo popolnoma uresničili, smo se pa temu vselej trudili približati in zagotoviti primeren način za njihovo uresničitev. V nadaljevanju pojasnjujemo posamezna odstopanja od Kodeksa.

Nadzorni svet lahko v okviru samoocene določi letni načrt usposabljanja svojih članov in okvirne stroške izobraževanja. V letu 2022 dodatno izobraževanje ni bilo predlagano, zato načrt ni bil sprejet (točka 15.1 Kodeksa).

Vrednotenje dela nadzornega sveta opravijo člani sami in pri tem popolnoma sledijo metodologiji in Priročniku za vrednotenje učinkovitosti nadzornega sveta, ki ga je pripravilo Združenje nadzornikov Slovenije. Postopek vrednotenja je potekal strokovno in objektivno, zato v letu 2022 ni bilo potrebe po zunanji strokovni podpori in tudi ni bila opravljena zunanja presoja dela nadzornega sveta v sodelovanju s specializirano inštitucijo oziroma drugimi strokovnjaki (točki 16.2 in 16.4 Kodeksa). Naj omenimo, da Krkina Služba notranje revizije spremlja postopke, povezane s korporativnim upravljanjem, v obsegu, ki ga od notranjih revizorjev zahtevajo mednarodni standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Krka uporablja digitalno aplikacijo za varno distribucijo gradiva za seje nadzornega sveta. S člani nadzornega sveta ob nastopu njihovega mandata ne podpisuje sporazumov o dostopu do arhiva tudi po prenehanju mandata (točki 14.2 in 14.6 Kodeksa), kar je skladno s Krkino politiko varovanja informacij.

Poslovnik o delu nadzornega sveta Krke določa, da ima predsednik nadzornega sveta dva namestnika – eden je predstavnik delničarjev, drugi pa predstavnik zaposlenih. To je potrebno za zagotavljanje vključenosti predstavnikov zaposlenih tudi v najodgovornejše aktivnosti organov. Poslovnik tudi določa, da predsednika nadomešča namestnik iz vrst delničarjev, v primeru njegove odsotnosti pa namestnik, ki je predstavnik zaposlenih. Tako od Kodeksa, ki je določal, da sme biti namestnik predsednika nadzornega sveta samo predstavnik delničarjev, ne odstopamo bistveno (točka 17.4 Kodeksa).

Krkino Izjavo o upravljanju v letu 2022 je presodil zunanji revizor v okviru redne revizije. Dodatna zunanja presoja ustreznosti izjave ni bila opravljena (točka 5.6 Kodeksa).

Krka v svojem letnem poročilu v Izjavi o upravljanju v letu 2022 v poenotenih tabelah (prilogi C1 in C2 veljavnega Kodeksa) ne navaja članstva članov uprave in nadzornega sveta v organih upravljanja ali nadzora nepovezanih družb. Člani uprave namreč ne opravljajo funkcij vodenja in nadzora zunaj skupine Krka, informacije o funkcijah, ki jih zunaj Krke opravljajo člani nadzornega sveta, pa so zbrane v njihovih življenjepisih v letnem poročilu (točka 5.5 Kodeksa). Variabilni prejemki se vedno izplačajo kot akontacija ob polletju in kot poračun po seji nadzornega sveta, na kateri je potrjeno letno poročilo, vedno skupaj z naslednjo plačo (točka 23.2 Kodeksa).

Nadzorni svet je merila za variabilne prejemke uprave doslej posodabljal v letih 2012, 2014, 2016 in 2018, ko so tako narekovale dodatne naloge uprave iz poslovne strategije ali spremembe poslovnega okolja ali trendov nagrajevanja. Politiko prejemkov je znatno posodobil tudi v letu 2022 in jo je v odobritev posredoval skupščini delničarjev.

Meril ni določal vsako leto posebej, kot priporoča točka 14.11 Kodeksa, saj izhajajo iz dolgoročne razvojne strategije skupine Krka.

Poslovnik uprave določa, da lahko član uprave članstvo v nadzornih svetih z družbo nepovezanih družb sprejme šele potem, ko je o tem obvestil nadzorni svet družbe in pridobil njegovo soglasje. To delno odstopa od člena 21.6 Kodeksa, ki govori o vseh družbah, ne le o nepovezanih.

Krka na spletni strani javno objavlja kontaktne podatke za vlagatelje in javnost, ne pa imen oseb (točka 31.2 Kodeksa), in sicer zato, ker je oseb več in pokrivajo različna področja.

Krka je javno objavila Poslovnik o delu nadzornega sveta Krke, v Izjavi o upravljanju v letu 2022 pa sestavo, pristojnosti in ostale vidike delovanja organov družbe ter s tem vse bistvene informacije o korporativnem upravljanju. Ostali operativni dokumenti v zvezi z delovanjem organov v letu 2022 niso bili javno objavljeni (točka 32.7 Kodeksa).

Dva člana nadzornega sveta, in sicer predstavnika zaposlenih, bi se po nekaterih merilih lahko štela kot pripadnika širšega poslovodstva (13. člen Kodeksa), čeprav ne moreta samostojno sprejemati odločitev o razporejanju finančnih virov in zaposlovanju kot tudi ne v celoti določati strategije dela na svojem področju.

Izpolnjujemo tudi 73 % določil veljavnega kodeksa Best Practice for GPW Listed Companies, ki se nanaša na družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi. Odstopanja pojasnjujemo v ločenem dokumentu, objavljenem v sistemu obveščanja, veljavnem za Varšavsko borzo.

Novo mesto, 28. marec 2023

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Jože Mermal
predsednik nadzornega sveta

Podpis izjave o upravljanju in njenih sestavnih delov

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

dr. Aleš Rotar
član uprave

dr. Vinko Zupančič
član uprave

David Bratož
član uprave

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica

Izjava o nefinančnem poslovanju[22]

Uprava Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto (v nadaljevanju družba Krka) izjavlja, da v vseh družbah v skupini Krka upoštevamo politike skupine Krka, ki se nanašajo na **socialno in kadrovsko področje, spoštovanje človekovih pravic in raznolikosti, upravljanje na področju preprečevanja korupcije in podkupovanja ter okoljsko področje**. Izjava o nefinančnem poslovanju se nanaša na vse družbe v skupini Krki, torej tako na družbo Krka kot na celotno skupino Krka.

Skupina Krka deluje po poslovnem modelu, ki je opisan v poglavju Poslovni model skupine Krka, spremljamo pa tudi njeno umeščenost v različna okolja. Več o tem navajamo v poglavju Upravljanje tveganj.

V družbi Krka in skupini Krka smo zavezani visokim etičnim standardom. V Kodeksu ravnanja Krke so zbrana načela in pravila etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja v skupini Krka, ki so zavezujoča za vse zaposlene. Na kodeksu temeljijo tudi vsa druga interna pravila v družbi Krka in skupini Krka. Osnovno vodilo je dosledno ravnanje po najvišjih moralnih načelih, načelih poštenosti, lojalnosti in profesionalnosti ter dosledno spoštovanje predpisov in smernic mednarodnih organizacij na področju farmacevtske industrije ter internih aktov. Kodeks je javno objavljen na Krkinih spletnih straneh. Z njim se lahko seznanijo vsi naši poslovni partnerji, od katerih pričakujemo, da ga bodo pri poslovanju z vsemi družbami v skupini Krka spoštovali.

V družbi Krka in skupini Krka dajemo velik poudarek socialnemu področju in kadrom. Zavedamo se, da so zaposleni in njihovo znanje, izkušnje in sodelovanje ključni vir za doseganje načrtovanih rezultatov. Naš uspeh je odvisen od zavzetosti zaposlenih, dobrih in konstruktivnih medsebojnih odnosov ter sodobnih in stabilnih načinov vodenja, ki zaposlene usmerjajo v učinkovito delo, proaktivnost, napredovanje in razvoj ter tako podpirajo Krkine vrednote. Prizadevamo si, da bi naše celotno delovanje odražalo odgovornost do zaposlenih, okolja in deležnikov. Krkine vrednote nas usmerjajo pri postavljanju ciljev in doseganju rezultatov ter sodelovanju z zaposlenimi, njihovem vodenju in razvoju njihovih potencialov. Skupaj gradimo kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in timskega dela, nenehnega učenja ter odgovornega, učinkovitega in trajnostnega delovanja. Za zaposlene v družbi Krka in skupini Krka je značilno, da so lojalni, inovativni, prilagodljivi, prizadevni in osredotočeni na doseganje poslovnih ciljev in rezultatov. Več o tem navajamo v poglavjih Odgovornost do zaposlenih in Odgovornost do družbenega okolja.

Zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje ter redno sprejemamo ukrepe za zmanjševanje in odpravljanje morebitnega tveganja za zdravje in nastanek nesreč. Upoštevamo vse predpise in interne akte s področja varnosti in zdravja pri delu. Na vseh lokacijah v družbi Krka in skupini Krka je prepovedano kajenje.

V vseh državah, v katerih delujemo, upoštevamo vse zakonske predpise in standarde o človekovih pravicah. Spoštujemo dostojanstvo in osebno integriteto posameznika ter njegovo zasebnost. Spoštujemo tudi svobodo govora in izražanja mnenj in smo pri tem vselej spoštljivi do drugih. Z zaposlenimi odkrito komuniciramo ne glede na izobrazbo in vodstveni položaj. Prepovedane so vse oblike nepoštenega in nedovoljenega dela. Vsaka diskriminacija zaposlenih je prepovedana. Zaposlene obravnavamo enako ne glede na narodnost, raso ali etnični izvor, nacionalno ali socialno pripadnost, spol, barvo kože, zdravstveno stanje, invalidnost, vero ali prepričanje, starost, spolno usmerjenost, družinsko stanje, članstvo v sindikatu, premoženjsko stanje ali drugo osebno okoliščino.

Prepovedana je vsaka oblika nadlegovanja in trpinčenja na delovnem mestu. Skrbimo za ustrezne delovne pogoje in za delovno okolje, ki je odprto za novosti in ustvarjalnost. Zagotavljamo delovno okolje, v katerem ni nihče izpostavljen psihičnemu pritisku in spolnemu ali drugemu nadlegovanju ali trpinčenju, ki bi ga izvajali sodelavci, nadrejeni ali tretje osebe. Vsi zaposleni smo se dolžni vzdržati neprimernega ravnanja, ki ogroža dostojanstvo druge osebe. Vsak zaposleni lahko prijavi mobing enemu od pooblaščencev za obravnavo mobinga.

V družbi Krka in skupini Krka glede politike raznolikosti upoštevamo načelo vključevanja in zagotavljanja enakih možnosti, med drugim tudi v sestavi nadzornih organov in organov vodenja. Uprava in nadzorni svet sta v letu 2021 v skladu s priporočili Združenja nadzornikov Slovenije sprejela Politiko raznolikosti, ki je objavljena. Glejte tudi Izjavo o upravljanju družbe Krka, podpoglavje Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka v letu 2022.

[22] GRI 2-14

Preprečevanje prevar in korupcije, odgovornost zaposlenih pri njihovem prepoznavanju in morebitno ukrepanje urejamo s Pravilnikom o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar, ki je javno objavljen in velja za družbo Krka in skupino Krka. Na področju preprečevanja prevar in korupcije ter skladnosti poslovanja upoštevamo načelo ničelne tolerance, kar pomeni, da ne dopuščamo nobenega neetičnega, neprofesionalnega ali nezakonitega ravnanja zaposlenih in poslovnih partnerjev. Krkinih poslovnih priložnosti, njenega premoženja in informacij ne izrabljamo za pridobitev osebnih in ekonomskih koristi ali koristi tretjih oseb. Ne obljubljamo nobenih koristi in ne dajemo daril, da bi tako vplivali na odločitve državnih organov, uradnih oseb, poslovnih partnerjev ali kogarkoli, prav tako ne sprejemamo daril ali kakršnihkoli koristi, ki bi vplivale na odločitve v okviru opravljanja dela. Skrbimo, da so osebe, ki imajo dostop do notranjih informacij, seznanjene s stopnjo zaupnosti in občutljivosti informacij. Imamo veljavne interne akte o trgovanju s finančnimi instrumenti družbe in vzpostavljene mehanizme za nadzor nad zaposlenimi in tretjimi osebami, ki s temi informacijami razpolagajo, ter tako preprečujemo morebitne zlorabe in trgovanje na podlagi notranjih informacij. Za vse osebe, ki imajo dostop do notranjih informacij, je določeno obdobje, v katerem ne smejo trgovati s finančnimi instrumenti družbe. Več o tem pišemo v Kodeksu ravnanja in Izjavi o upravljanju družbe Krka, podpoglavje Skladnost poslovanja in korporativna integriteta. V letu 2022 ni bilo zaznanih ali potrjenih primerov koruptivnih dejanj.

Skrbimo za okolje in spoštujemo okoljske predpise ter pri tem sodelujemo z ožjo in širšo lokalno skupnostjo. Odgovornost do naravnega okolja smo opredelili v svoji okoljski politiki in se s tem zavezali, da bomo tudi v prihodnje skrbeli za okolje v skladu z zahtevami nove izdaje standarda ISO 14001:2015 in v največji možni meri preprečevali oziroma zmanjševali svoj vpliv nanj. Več o tem navajamo v poglavju Odgovornost do naravnega okolja.

Tveganja, politike in skrbni pregledi, povezani z nefinančnim poslovanjem družbe Krka in skupine Krka, so opisani v poglavjih Upravljanje tveganj in Trajnostni razvoj, nefinančni kazalniki oziroma rezultati opisanih politik pa v poglavju Trajnostni razvoj in v tabeli Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka v uvodnem delu Letnega poročila.

V letu 2022 smo v skladu s Ključnimi strateškimi cilji skupine Krka do leta 2026 naredili nov pomemben korak pri integriranju trajnostnih vidikov v strateško načrtovanje in poslovanje. Z rezultati opredeljevanja bistvenosti smo uskladili politike ključnih področij in na najpomembnejših trajnostnih področjih sprejeli strateške cilje. Usmeritve za trajnostno poslovanje smo zapisali v Trajnostno politiko skupine Krka (ESG-politiko), ki je osrednji dokument strateškega trajnostnega upravljanja skupine na okoljskem (E) in družbenem (S) področju ter na področju korporativnega upravljanja (G). Politika opredeljuje upravljavske pristope na bistvenih trajnostnih področjih, določa temeljna načela in prizadevanja za trajnostno poslovanje, ki jim skupina Krka sledi pri svojem poslovanju v celotni verigi ustvarjanja vrednosti ter v odnosih z različnimi skupinami deležnikov, od dobaviteljev do kupcev ter odvisnih družb v skupini. Osnovni cilj vključevanja trajnostnih načel in pristopov trajnostnega upravljanja skupine Krka v upravljavske procese in poslovne odločitve je boljše prepoznavanje trajnostnih tveganj in priložnosti, ki lahko dolgoročno vplivajo na uspešnost Krkinega poslovanja in izboljšanje njihovega upravljanja.

V Izjavi o upravljanju družbe Krka v podpoglavju Skladnost poslovanja in korporativna integriteta opisujemo svoje aktivnosti na naslednjih področjih: skladnost poslovanja in korporativna integriteta ter izobraževanje in usposabljanje zaposlenih v zvezi s tem, obravnava sumov nepravilnosti, vloga pooblaščenca za skladnost in korporativno integriteto v družbi, načrt integritete, upravljavski pristop k nediskriminaciji in spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju.

EU-taksonomija

Uredba o taksonomiji (EU) 2020/852 (v nadaljevanju Uredba o taksonomiji) opredeljuje klasifikacijski sistem za okoljsko trajnostne gospodarske dejavnosti in predstavlja pomemben korak k doseganju okoljske nevtralnosti v skladu s podnebnimi cilji EU do leta 2050.

Taksonomsko upravičena oziroma za taksonomijo sprejemljiva gospodarska dejavnost je gospodarska dejavnost, opisana v delegiranih aktih, ki dopolnjujejo Uredbo o taksonomiji. Pri tem ni pomembno, ali opredeljena gospodarska dejavnost izpolnjuje katerokoli ali vsa tehnična merila za pregled, določena v teh delegiranih aktih. EU je 4. junija 2021 sprejela Delegirano uredbo Komisije o dopolnitvi Uredbe (EU) 2020/852 (v nadaljevanju Delegirana uredba). Gospodarska dejavnost je usklajena s taksonomijo, če je v skladu s tehničnimi merili za pregled, ki so opredeljeni v delegiranem aktu o podnebju, in se izvaja v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi glede človekovih in potrošniških pravic, boja proti korupciji in podkupovanju, obdavčevanja in poštene konkurence.

Da bi v družbi Krka in skupini Krka spremljali gospodarske dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo, je bila na ravni skupine Krka ustanovljena interdisciplinarna projektna skupina, ki jo sestavljajo strokovnjaki za varstvo okolja, inženiring, tehnične storitve, energetiko, transport, korporativno ekonomiko in finance.

Razkritja smo pripravili na podlagi proučitve navedenih taksonomskih dokumentov, našega razumevanja in razpoložljivih podatkov. Glede na to, da se bo Delegirana uredba nadgrajevala, bomo nadaljnje razlage in zahteve sproti proučevali ter upoštevali njihov vpliv na razkrivanje podatkov družbe Krka in skupine Krka. Prav tako bomo v prehodnem obdobju poročanja (za leti 2022 in 2023) glede na priporočila različnih regulatorjev izpopolnili sisteme poročanja in poročila, tako da bodo zagotavljala celovita razkritja v skladu z Delegirano uredbo.

Uredba o taksonomiji daje prednost sektorjem, ki znatno prispevajo k blažitvi podnebnih sprememb, zato farmacevtska dejavnost za zdaj ni vključena v področje uporabe, navedeno v Prilogi 1 in Prilogi 2 k Delegirani uredbi. Prav tako v okviru sedanje taksonomije še ni bila opravljena tehnična analiza za prepoznavanje ostalih gospodarskih dejavnosti, ki bi bile lahko vključene v taksonomijo. Opravljena ni bila niti tehnična analiza za prepoznavanje gospodarskih dejavnosti, ki verjetno ne bodo bistveno prispevale k blažitvi podnebnih sprememb, hkrati pa ni verjetno, da bi povzročile znatno škodo.

V skladu z 8. členom Uredbe o taksonomiji skupina Krka razkriva informacije in ključne kazalnike uspešnosti o tem, kako in v kolikšni meri so dejavnosti družbe Krka in skupine Krka povezane z gospodarskimi dejavnostmi, ki se uvrščajo med okoljsko trajnostne. Razkrivanje informacij je skladno s tehničnimi merili za pregled za določitev pogojev, pod katerimi se šteje, da gospodarska dejavnost bistveno prispeva k blažitvi ali prilagajanju podnebnim spremembam, in za ugotavljanje, ali ta gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno kateremu od drugih okoljskih ciljev.

Glede na sedanjo Uredbo o taksonomiji večina dejavnosti družbe Krka in skupine Krka ni opredeljena za poročanje v okviru EU-taksonomije. Vključene so dejavnosti, ki v Krki predstavljajo manjši del izključno podpornih dejavnosti.

Na podlagi pregleda so vključene in s taksonomijo usklajene naslednje Krkine dejavnosti:

- proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije (taksonomska dejavnost 4.1),
- prenos in distribucija električne energije (taksonomska dejavnost 4.9),
- distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja (taksonomska dejavnost 4.15),
- proizvodnja toplote/hladu z uporabo odpadne toplote (taksonomska dejavnost 4.25),
- gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda (taksonomska dejavnost 5.3),
- zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru (taksonomska dejavnost 5.5),
- prenova obstoječih stavb (taksonomska dejavnost 7.2),
- cestni prevoz tovora (taksonomska dejavnost 6.6) in
- prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gospodarskimi vozili (taksonomska dejavnost 6.5).

Ključni kazalniki uspešnosti za prihodke in naložbe v osnovna sredstva (CapEx) ter naložbe v obratna sredstva (OpEx) so izračunani na podlagi razumevanja definicij v Prilogi 1 Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178.

Ob analizi gospodarskih dejavnosti smo pri vseh treh kategorijah ključnih kazalnikov uspešnosti opredelili za taksonomijo ustrezne in s taksonomijo usklajene gospodarske dejavnosti tako na ravni obvladujoče družbe Krka kot na ravni skupine Krka.

Poslovna strategija skupine Krka je trajnostno naravnana. Trajnostno poslovanje je od njenih ključnih strateških smernic, kar je natančneje opredeljeno v Trajnostni strategiji skupine Krka za obdobje 2023-2026 in Trajnostni politiki skupine Krka. Uprava in nadzorni svet družbe Krka sta trajnostno strategijo in politiko sprejela v letu 2022. Trajnostno poslovanje razumemo kot odgovorno upravljanje ekonomsko-upravljavskih, družbenih in okoljskih vplivov svojega poslovanja. Načela trajnosti v največji možni meri vključujemo v svoje poslovanje, izdelke in storitve. Pri tem sledimo ciljem trajnostnega razvoja Organizacije združenih narodov (UN SDG) kot ključne vsebine Agende 2030 in v skladu z ESG-smernicami skrbimo za ustrezno prepoznavanje in upravljanje trajnostnih tveganj in priložnosti.

Ena od pomembnih strateških zavez in ciljev skupine Krka je tudi zmanjševanje ogljičnega odtisa. Zato bomo tudi v prihodnje uresničevali akcijski načrt za zmanjševanje emisij toplogrednih plinov, da bi tako dosegali cilje zelenega

prehoda. Pričakujemo, da bo zaradi dopolnitve seznama taksonomskih dejavnosti še večji del naših prihodkov ter naložb v osnovna in obratna sredstva spadal med dejavnosti, ki ustrezajo EU-taksonomiji ali so usklajene z njo. O trajnostnem poslovanju, vključno s kazalniki trajnostnega razvoja, podrobneje poročamo v v tabeli Kazalniki trajnostnega razvoja na str. 8–9 in v poglavju Trajnostni razvoj.

V nadaljevanju navajamo ključne kazalnike uspeha, ki veljajo za družbo Krka in skupino Krka in so v skladu s Prilogo 1 Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178

Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo

Poslovni prihodki skupine Krka so v letu 2022 znašali 1.726.650 tisoč EUR in vključujejo prihodke od prodaje in druge poslovne prihodke. Prikazani so v izkazu poslovnega izida in opisani v pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka 4 – Prihodki iz pogodb s kupci in 5 – Drugi poslovni prihodki. Poslovni prihodki povezani z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, so znašali 435 tisoč EUR, kar je 0,03 % vseh poslovnih prihodkov. 1.726.215 tisoč EUR prihodkov je bilo iz dejavnosti, ki so nesprejemljive za taksonomijo, kar predstavlja 99,97 % vseh poslovnih prihodkov. Največ prihodkov, povezanih z dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo, je prispevalo ločeno zbiranje nenevarnih odpadkov in njihov prevoz (oznaka NACE E38.11) – 336.000 EUR oziroma 0,02 % poslovnih prihodkov skupine Krka. Čiščenje tehnoloških odpadnih vod (oznaka NACE E37.00) je prispevalo 80 tisoč EUR oziroma 0,005 % poslovnih prihodkov, druga proizvodnja električne energije (oznaka NACE D35.11) pa 19 tisoč EUR oziroma 0,001 % poslovnih prihodkov skupine Krka.

Poslovni prihodki družbe Krka so v letu 2022 znašali 1.558.213 tisoč EUR in vključujejo prihodke od prodaje in druge poslovne prihodke. Prikazani so v izkazu poslovnega izida in opisani v pojasnilih k računovodskim izkazom družbe Krka 3 – Prihodki iz pogodb s kupci in 4 – Drugi poslovni prihodki. Poslovni prihodki povezani z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, so znašali 435 tisoč EUR, kar je 0,03 % vseh poslovnih prihodkov. 1.557.778 tisoč EUR prihodkov je bilo iz dejavnosti, ki so nesprejemljive za taksonomijo, kar predstavlja 99,97 % vseh poslovnih prihodkov. Največ prihodkov, povezanih z dejavnostmi, usklajenih s taksonomijo, je predstavljalo ločeno zbiranje nenevarnih odpadkov in njihov prevoz (oznaka NACE E38.11) – 336.000 EUR oziroma 0,02 % poslovnih prihodkov družbe Krka. Čiščenje tehnoloških odpadnih vod (oznaka NACE E37.00) je prispevalo 80 tisoč EUR oziroma 0,005 % poslovnih prihodkov, druga proizvodnja električne energije (oznaka NACE D35.11) pa 19 tisoč EUR oziroma 0,001 % poslovnih prihodkov družbe Krka.

Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo

Naložbe skupine Krke, ki so osnova za izračun kazalnika uspešnosti za naložbe v osnovna sredstva, so v letu 2022 znašale 109.622 tisoč EUR. Vključujejo pridobitve nepremičnin, naprav in opreme, skupaj z aktiviranimi najetimi sredstvi, in pridobitve neopredmetenih sredstev. Prikazane so v gibanjih v pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka 11 – Nepremičnine, naprave in oprema in 12 – Neopredmetena sredstva. Naložbe v osnovna sredstva v dejavnostih, ki so usklajene s taksonomijo, so znašale 1.289 tisoč EUR, kar je 1,18 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka v letu 2022. Naložbe v osnovna sredstva v dejavnostih, ki so nesprejemljive za taksonomijo, so znašale 108.333 tisoč EUR, kar je 98,82 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka. Največ naložb v dejavnostih, usklajenih s taksonomijo, je bilo pri čiščenju tehnoloških odpadnih vod (oznaka NACE E37.00), in sicer 550 tisoč EUR oziroma 0,50 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka. Naložbe v obnovo stavb (oznaka NACE F41, F43) so znašale 389 tisoč EUR oziroma 0,35 % naložb, naložbe v prenos in distribucijo električne energije (oznaka NACE D35.12, D35.13) pa 350 tisoč EUR oziroma 0,32 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka.

Naložbe družbe Krke, ki so osnova za izračun kazalnika uspešnosti za naložbe v osnovna sredstva, so v letu 2022 znašale 81.458 tisoč EUR. Vključujejo pridobitve nepremičnin, naprav in opreme, skupaj z aktiviranimi najetimi sredstvi, in pridobitve neopredmetenih sredstev. Prikazane so v gibanjih v pojasnilih k računovodskim izkazom družbe Krka 10 – Nepremičnine, naprave in oprema in 11 – Neopredmetena sredstva. Naložbe v osnovna sredstva v dejavnostih, ki so usklajene s taksonomijo, so znašala 830 tisoč EUR, kar je 1,01 % naložb v osnovna sredstva družbe Krka v letu 2022. Naložbe v osnovna sredstva v dejavnostih, ki so nesprejemljive za taksonomijo, so znašale 80.633 tisoč EUR, kar je 98,99 % naložb v osnovna sredstva družbe Krka. Največ naložb v dejavnostih, ki so usklajene s taksonomijo, je bilo pri

obnovi stavb (oznaka NACE F41, F43), in sicer 389 tisoč EUR oziroma 0,48 % naložb v osnovna sredstva družbe Krka. Krka. Naložbe v prenos in distribucijo električne energije (oznaka NACE D35.12, D35.13) so znašale 350 tisoč EUR oziroma 0,43 %, naložbe v čiščenje tehnoloških odpadnih vod (oznaka NACE E37.00) pa 90 tisoč EUR oziroma 0,11 % naložb v osnovna sredstva družbe Krka.

Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo

Naložbe v obratna sredstva, ki zajemajo celotne odhodke iz poslovanja, znižane za strošek amortizacije, so v skupini Krka v letu 2022 znašale 1.237.755 tisoč EUR. Odhodki iz poslovanja so prikazani v pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka, in sicer v pojasnilu 6 – Stroški po naravnih vrstah. Naložbe v obratna sredstva v dejavnostih, ki so usklajene s taksonomijo, so znašale 8.410 tisoč EUR, kar je 0,68 % naložb v obratna sredstva skupine Krka. Naložbe v obratna sredstva v dejavnostih, ki so nesprejemljive za taksonomijo, so znašale 1.229.345 tisoč EUR, kar je 99,32 % naložb v obratna sredstva skupine Krka. Največ naložb v obratna sredstva v dejavnostih, ki so usklajene s taksonomijo, je bilo pri čiščenju tehnoloških odpadnih vod (oznaka NACE E37.00), in sicer 2.350 tisoč EUR oziroma 0,19 % obratnih sredstev skupine Krka. Sledile so naložbe v prenos in distribucijo električne energije (oznaka NACE D35.12, D35.13), ki so znašale 1.943 tisoč EUR oziroma 0,16 % obratnih sredstev, in naložbe v oskrbo s paro in vročo vodo (oznaka NACE D35.30), ki so znašale 1.818 tisoč EUR oziroma 0,15 % obratnih sredstev skupine Krka.

Naložbe v obratna sredstva, ki zajemajo celotne odhodke iz poslovanja, znižane za strošek amortizacije, so v družbi Krka v letu 2022 znašale 1.118.127 tisoč EUR. Odhodki iz poslovanja so prikazanii v pojasnilih k računovodskim izkazom družbe Krka, in sicer v pojasnilu 5 – Stroški po naravnih vrstah. Naložbe v obratna sredstva v dejavnostih, ki so usklajene s taksonomijo, so znašale 8.002 tisoč EUR, kar je 0,72 % naložb v obratna sredstva družbe Krka. Naložbe v obratna sredstva v dejavnostih, ki so nesprejemljive za taksonomijo, so znašale 1.110.125 tisoč EUR, kar je 99,28 % naložb v obratna sredstva družbe Krka. Največ naložb v obratna sredstva v dejavnostih, ki so usklajene s taksonomijo, je bilo pri čiščenju tehnoloških odpadnih vod (oznaka NACE E37.00), in sicer 2.246 tisoč EUR oziroma 0,20 % obratnih sredstev družbe Krka. Sledile so naložbe v prenos in distribucijo električne energije (oznaka NACE D35.12, D35.13), ki so znašale 1.943 tisoč EUR oziroma 0,17 % obratnih sredstev, in naložbe v oskrbo s paro in vročo vodo (oznaka NACE D35.30), ki so znašale 1.818 tisoč EUR oziroma 0,16 % obratnih sredstev družbe Krka.

Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, za skupino Krka

				Merila za bistven prispevek						Merila za nebistveno škodovanje							Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo leto N	Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo leto N-1		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Gospodarske dejavnosti	Oznake	Vrednost prihodkov	Delež prihodkov	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi	2022	2021	Kategorija (omogočitvena dejavnost)	Kategorija (prehodna dejavnost)
		v milijonih EUR	%	%	%	%	%	%	%	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	%	O	P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																				
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije	D35.11	0,02	0,00	100						DA	DA						0,00	0,00		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih vod	E37.00	0,08	0,01		100					DA	DA						0,01	0,00		
Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru	E38.11	0,34	0,02	100						DA	DA						0,02	0,00		
Prihodki od okoljsko trajnostnih dejavnosti (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		**0,44**	**0,03**														**0,03**	**0,00**		
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajene s taksonomijo)																				
/																				
Prihodki od dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajenih s taksonomijo) (A.2)		**-**	**0,00**														**0,00**	**0,00**		
Skupaj (A.1 + A.2)		**0,44**	**0,03**														**0,03**	**0,00**		
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
Prihodki od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo (B)		1.726,22	99,97																	
Skupaj (A + B)		**1.726,65**	**100,00**																	

Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, za skupino Krka

				Merila za bistven prispevek						Merila za nebistveno škodovanje							Delež naložb, usklajenih s taksonomijo leto N	Delež naložb, usklajenih s taksonomijo leto N-1		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Gospodarske dejavnosti	Oznake	Vrednost naložb	Delež naložb	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi	2022	2021	Kategorija (omogočitvena dejavnost)	Kategorija (prehodna dejavnost)
		v milijonih EUR	%	%	%	%	%	%	%	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	%	O	P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																				
Prenos in distribucija električne energije	D35.12, D35.13	0,35	0,32		100					DA	DA						0,32	0,00		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih vod	E37.00	0,55	0,50	100						DA	DA						0,50	0,00		
Obnova obstoječih stavb	F41, F43	0,39	0,35	100						DA	DA						0,35	0,00		
Naložbe v osnovna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		**1,29**	**1,18**														**1,18**	**0,00**		
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajene s taksonomijo)		-	0,00																	
/																				
Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajenih s taksonomijo) (A.2)		**-**	**0,00**														**0,00**	**0,00**		
Skupaj (A.1 + A.2)		**1,29**	**1,18**														**1,18**	**0,00**		
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
Naložbe od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo (B)		108,33	**98,82**																	
Skupaj (A + B)		**109,62**	**100,00**																	

Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, za skupino Krka

				Merila za bistven prispevek						Merila za nebistveno škodovanje							Delež naložb, usklajenih s taksonomijo leto N	Delež naložb, usklajenih s taksonomijo leto N-1		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Gospodarske dejavnosti	Oznake	Vrednost naložb	Delež naložb	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biloška raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biloška raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi	2022	2021	Kategorija (omogočitvena dejavnost)	Kategorija (prehodna dejavnost)
		v milijonih EUR	%	%	%	%	%	%	%	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	%	O	P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																				
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnolgije	D35.11	0,01	0,00	100						DA	DA						0,00	0,00		
Prenos in distribucija električne energije	D35.12, D35.13	1,94	0,16		100					DA	DA						0,16	0,00		
Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja	D35.30	1,82	0,15		100					DA	DA						0,15	0,00		
Proizvodnja toplote/hladu z uporabo odpadne toplote	D35.30	0,59	0,05	100						DA	DA						0,05	0,00		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih vod	E37.00	2,35	0,19	50	50					DA	DA						0,19	0,00		
Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru	E38.11	1,70	0,14	100						DA	DA						0,14	0,00		
Prevozi z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gospodarskimi vozili	H49.32, H49.39	0,01	0,00	100						DA	DA						0,00	0,00		
Naložbe v obratna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		**8,41**	**0,68**														**0,68**	**0,00**		
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajene s taksonomijo)		**-**	**0,00**																	
/																				
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajenih s taksonomijo) (A.2)		**-**	**0,00**														**0,00**	**0,00**		
Skupaj (A.1 + A.2)		**8,41**	**0,68**														**0,68**	**0,00**		
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
Naložbe od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo (B)		**1.229,35**	**99,32**																	
Skupaj (A + B)		**1.237,76**	**100,00**																	

Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, za družbo Krka

				Merila za bistven prispevek						Merila za nebistveno škodovanje							Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo leto N	Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo leto N-1		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Gospodarske dejavnosti	Oznake	Vrednost prihodkov	Delež prihodkov	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi	2022	2021	Kategorija (omogočitvena dejavnost)	Kategorija (prehodna dejavnost)
		v milijonih EUR	%	%	%	%	%	%	%	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	%	O	P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																				
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije	D35.11	0,02	0,00	100						DA	DA						0,00	0,00		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih vod	E37.00	0,08	0,01		100					DA	DA						0,01	0,00		
Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru	E38.11	0,34	0,02	100						DA	DA						0,02	0,00		
Prihodki od okoljsko trajnostnih dejavnosti (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		**0,44**	**0,03**														**0,03**	**0,00**		
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajene s taksonomijo)																				
/																				
Prihodki od dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajenih s taksonomijo) (A.2)		**-**	**0,00**														**0,00**	**0,00**		
Skupaj (A.1 + A.2)		**0,44**	**0,03**														**0,03**	**0,00**		
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
Prihodki od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo (B)		**1.557,78**	**99,97**																	
Skupaj (A + B)		**1.558,21**	**100,00**																	

Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene taksonomijo, za družbo Krka

				Merila za bistven prispevek						Merila za nebistveno škodovanje							Delež naložb, usklajenih s taksonomijo leto N	Delež naložb, usklajenih s taksonomijo leto N-1		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Gospodarske dejavnosti	Oznake	Vrednost naložb	Delež naložb	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi	2022	2021	Kategorija (omogočitvena dejavnost)	Kategorija (prehodna dejavnost)
		v milijonih EUR	%	%	%	%	%	%	%	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	%	O	P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																				
Prenos in distribucija električne energije	D35.12, D35.13	0,35	0,43		100					DA	DA						0,43	0,00		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih vod	E37.00	0,09	0,11	100						DA	DA						0,11	0,00		
Obnova obstoječih stavb	F41, F43	0,39	0,48	100						DA	DA						0,48	0,00		
Naložbe v osnovna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		**0,83**	**1,01**														**1,01**	**0,00**		
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajene s taksonomijo)		-	0,00																	
/																				
Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajenih s taksonomijo) (A.2)		**-**	**0,00**														**0,00**	**0,00**		
Skupaj (A.1 + A.2)		**0,83**	**1,01**														**1,01**	**0,00**		
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
Naložbe od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo (B)		**80,63**	**98,99**																	
Skupaj (A + B)		**81,46**	**100,00**																	

Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, za družbo Krka

				Merila za bistven prispevek						Merila za nebistveno škodovanje							Delež naložb, usklajenih s taksonomijo leto N	Delež naložb, usklajenih s taksonomijo leto N-1		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Gospodarske dejavnosti	Oznake	Vrednost naložb	Delež naložb	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi	2022	2021	Kategorija (omogočitvena dejavnost)	Kategorija (prehodna dejavnost)
		v milijonih EUR	%	%	%	%	%	%	%	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	%	%	O	P
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																				
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnolgije	D35.11	0,01	0,00	100						DA	DA						0,00	0,00		
Prenos in distribucija električne energije	D35.12, D35.13	1,94	0,17		100					DA	DA						0,17	0,00		
Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja	D35.30	1,82	0,16		100					DA	DA						0,16	0,00		
Proizvodnja toplote/hladu z uporabo odpadne toplote	D35.30	0,59	0,05	100						DA	DA						0,05	0,00		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih vod	E37.00	2,25	0,20	50	50					DA	DA						0,20	0,00		
Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru	E38.11	1,40	0,12	100						DA	DA						0,12	0,00		
Prevozi z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gospodarskimi vozili	H49.32, H49.39	0,01	0,00	100						DA	DA						0,00	0,00		
Naložbe v obratna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		**8,00**	**0,72**														**0,72**	**0,00**		
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajene s taksonomijo)		-	0,00																	
/																				
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (neusklajenih s taksonomijo) (A.2)		**-**	**0,00**														**0,00**	**0,00**		
Skupaj (A.1 + A.2)		**8,00**	**0,72**														**0,72**	**0,00**		
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
Naložbe od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo (B)		**1.110,13**	**99,28**																	
Skupaj (A + B)		**1.118,13**	**100,0**																	

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

dr. Aleš Rotar
član uprave

dr. Vinko Zupančič
član uprave

David Bratož
član uprave

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica

Razvojna strategija skupine Krka[23]

Veljavna razvojna strategija skupine Krka, ki jo je pripravila uprava, novembra 2021 pa potrdil tudi Krkin nadzorni svet, zajema obdobje petih let, in sicer od 2022 do 2026. Temelji na doseganju največje dodane vrednosti tako za skupino Krka kot za vlagatelje in vključuje vsa področja delovanja skupine Krka s poudarkom na osnovni farmacevtsko-kemijski dejavnosti. Skupino Krka obravnava kot mednarodno podjetje, saj zajema njeno delovanje prek odvisnih družb in predstavništev v tujini ter sodelovanje s partnerji povsod, kjer je prisotna, in vse poslovne procese od razvoja prek proizvodnje do trženja in prodaje, vključno s podpornimi procesi. Skupina Krka razvojno strategijo posodablja vsaki dve leti, naslednja posodobitev je predvidena jeseni 2023.

Razvojna strategija temelji na poslanstvu, viziji in vrednotah skupine Krka.[24]

Poslanstvo, vizija in vrednote
POSLANSTVO Živeti zdravo življenje.
VIZIJA Utrjujemo položaj enega vodilnih generičnih farmacevtskih podjetij v svetu.
VREDNOTE hitrost in fleksibilnost partnerstvo in zaupanje kreativnost in učinkovitost

Izhodišča za razvojno strategijo predstavlja poglobljena analiza Krkinega položaja v svetovni generični farmacevtski industriji. V njej so predstavljene značilnosti originatorske in generične farmacevtske industrije, napovedi rasti generičnega trga ter umestitev Krke v mednarodno generično farmacevtsko industrijo. Na tej osnovi so se izoblikovale možnosti in priložnosti za nadaljnji razvoj ter samostojni obstoj v prihodnosti.

Poleg izhodišč vsebuje tri vsebinske sklope: strategijo in cilje na ravni skupine Krka, cilje po regijah oziroma območjih s strategijo ponudbe izdelkov in strategije posameznih poslovnih funkcij oziroma procesov. Vsebuje tudi okvirni razvojni, finančni in investicijski načrt poslovanja.

Del strategije je tudi obvladovanje tveganj, ki je vključeno v vse poslovne procese skupine Krka. Za obvladovanje tveganj uporabljamo register tveganj. To je celovit prikaz tveganj na ravni skupine, namenjen pravočasnemu odkrivanju in obvladovanju dejavnikov, ki lahko ogrozijo doseganje ciljev, opredeljenih v razvojni strategiji. Pri vsakem posodabljanju strategije se posodobi tudi register tveganj. Več o tveganjih je v poglavju Obvladovanje tveganj.

V strategijo je vpeta tudi trajnostna naravnanost skupine Krka, saj želimo trajnostne vidike še bolj vključevati v korporativno upravljanje in poslovne odločitve ter tako ohranjati ekonomsko, socialno in naravovarstveno odgovornost do okolja, v katerem poslujemo.

Uspešnost uresničevanja strateških ciljev spremljamo z merili uspešnosti, ki so določena na ravni skupine Krka, na ravni skupin izdelkov in storitev ter na ravni poslovnih funkcij. Uspešnost meril na ravni skupine obravnava uprava, uspešnost meril na ravni posameznih skupin izdelkov in storitev ter meril na ravni poslovnih funkcij pa pristojni odbori (prodajni odbor, razvojni odbor, odbor za ekonomiko in finance, odbor za informacijske tehnologije, odbor za kadre, odbor za kakovost, odbor za korporativno pojavljanje v javnosti in odbor za trajnost). Ključno vodilo pri upravljanju sistema meril je povečevanje konkurenčnosti celotne skupine in posameznih družb znotraj skupine.

Za ohranjanje in izboljševanje položaja skupine Krka v mednarodnih okvirih izkoriščamo vse zunanje priložnosti, kar najbolj pa tudi vse notranje prednosti, predvsem usklajeno in sinergijsko delovanje organizacijskih enot, povezanih v skupino Krka, ter kakovostno upravljanje vseh poslovnih povezav v verigi ustvarjanja dodane vrednosti.

[23] GRI 3-3
[24] GRI 2-23

Ključni strateški cilji skupine Krka do leta 2026
Dosegati količinsko/vrednostno rast prodaje v višini najmanj 5 % povprečno na leto. Pri tem dosegati nadpovprečne stopnje rasti prodaje glede na dinamiko trgov ter ostati ali se uvrstiti med vodilna generična farmacevtska podjetja z lastnimi blagovnimi znamkami na posameznih trgih in v izbranih terapevtskih skupinah.
Krepiti in optimizirati vertikalno integrirani poslovni model, ki se je pokazal kot učinkovita strateška usmeritev in ima primerjalno prednost. Zagotavljati visoke standarde kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov.
Ohraniti usmerjenost v dolgoročno dobičkonosnost prodanih izdelkov vse od razvoja in proizvodnje do marketinga in prodaje, vključno z vsemi drugimi funkcijami skupine Krka, in dosegati povprečno maržo EBITDA vsaj v višini 25 %.
Poleg obstoječe ponudbe izdelkov, ki predstavljajo t. i. zlati standard, v skupni prodaji zagotavljati čim večji delež novih izdelkov in vertikalno integriranih izdelkov. Kot inovativno generično podjetje ponuditi izdelke iz novih terapevtskih skupin in vstopati na nova terapevtska področja in specialnosti ter razvijati kompleksne izdelke, vključno s podobnimi biološkimi izdelki.
Ob organski rasti zagotoviti tudi rast z dolgoročnimi poslovnimi povezavami in s ciljno usmerjenimi prevzemi. Njihov primarni cilj je povečevati prodajo z dodatnimi trgi in izdelki.
Za razvoj in raziskave namenjati 10 % prihodkov od prodaje, za naložbe pa okvirno znesek obračunane amortizacije, v povprečju 110 milijonov EUR na leto.
Voditi stabilno dividendno politiko in pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend v posameznem letu upoštevati tudi finančne potrebe skupine za naložbe in prevzeme, za dividende pa izplačati najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov.
Nadgrajevati trajnostno kulturo skupine Krka, trajnostne vidike vključevati v korporativno upravljanje in poslovne odločitve ter ohranjati ekonomsko, socialno in naravovarstveno odgovornost do okolja, v katerem poslujemo. V letu 2022 zagotoviti razkrivanje trajnostnih tem po mednarodnih standardih trajnostnega poročanja (GRI), v letu 2023 pa pridobiti ustrezno trajnostno bonitetno oceno (ESG rating).
Izkoriščati potenciale digitalizacije v vseh fazah poslovanja.
Ostati samostojni.

Ključne strateške usmeritve skupine Krka do leta 2026
Trgi
Utrjevati in krepiti prisotnost na naših tradicionalnih trgih, se pravi na trgih vzhodne, jugovzhodne in srednje Evrope ter Slovenije, in povečevati prisotnost na zahodnoevropskih in azijskih trgih.
Čim bolj izkoristiti prodajni potencial v vseh šestih prodajnih regijah in se usmeriti predvsem na ključne trge (Ruska federacija, Poljska, Ukrajina, Nemčija, Slovenija, Romunija, Madžarska, Češka, Slovaška, Hrvaška), ključne kupce in ključne izdelke.
Okrepiti položaj med 5 vodilnimi generičnimi podjetji na vseh tradicionalnih trgih, kar pomeni povečati prodajo in tržne deleže, še posebej v terapevtskih skupinah, kjer smo že močno prisotni (zdravljenje srčno-žilnih bolezni, bolezni osrednjega živčevja, bolezni prebavil, bolečine), ter v skupinah, kjer so še možnosti za rast (sladkorna bolezen, rakave bolezni).
Na trgih zahodne Evrope krepiti Krkino prepoznavnost (blagovni znamki Krka in TAD) in tržni položaj prek odvisnih družb in nepovezanih partnerjev ter položaj med 10 vodilnimi generičnimi podjetji na vseh zahodnoevropskih trgih.
Na trgih regije Čezmorska tržišča tržiti izdelke pod lastnimi blagovnimi znamkami v okviru partnerskih povezav z lastniško nepovezanimi podjetji in prek lastnih odvisnih družb. Na Kitajskem nadaljevati aktivnosti za registracijo in prodajo izdelkov ter uspešno nastopati na javnih razpisih, za kar je potrebna neposredna prisotnost na tem trgu.
Izdelki
Vstopati v segmente kompleksnih generičnih izdelkov. Na ključnih terapevtskih področjih uvajati inovativne izdelke – kombinirana zdravila, nove jakosti, farmacevtske oblike in dostavne sisteme. Povečati ponudbo zdravil v sterilnih farmacevtskih oblikah.
Na področju podobnih bioloških zdravil s strateškimi partnerji vrednotiti posamezne projekte na evropskih trgih s poudarkom na regulatorni in prodajno-marketinški vlogi. Prednostno obravnavati področji sladkorne bolezni in imunoloških bolezni.
Povečati ponudbo izdelkov brez recepta, katerih povpraševanje ni odvisno od sezonskih vplivov. Ponudbo dopolnjevati z izdelki, ki so komplementarni s ključnimi terapevtskimi področji, opredeljenimi pri zdravilih na recept. Osredotočiti se na trge vzhodne Evrope, Slovenije in jugovzhodne Evrope.
Osredotočiti se na najbolj perspektivno področje pri veterinarskih izdelkih – to so izdelki za ljubiteljske živali, ki predstavljajo več kot 60 % prodaje veterinarskih izdelkov. Ponudbo antiparazitikov in zdravil za lajšanje bolečine povečati z dermatološkimi zdravili ter zdravili za zdravljenje bolezni srca in žilja. Hkrati ohranjati proizvodnjo in prodajo izdelkov za rejne živali. Osredotočiti se na ključne trge, vse trge zahodne Evrope in ovrednotiti vstop na trg ZDA.
Razvoj in proizvodnja izdelkov ter kakovost
Krepiti stroškovno učinkovito vertikalno integracijo od razvoja izdelka prek njegove proizvodnje do prodaje.
Razvijati generična zdravila in pripraviti ustrezno registracijsko dokumentacijo pred potekom podatkovne zaščite ter pridobiti registracijo za vstop na trg med prvimi generiki pred potekom produktnega patenta oziroma marketinške zaščite.

Zagotavljati stroškovno konkurenčnost in upravljati nadaljnjo rast prodaje že uveljavljenih izdelkov po načelih upravljanja življenjskega cikla izdelkov in ob upoštevanju regulatornih novosti s področja varnosti in kakovosti zdravil ter s pridobivanjem dodatnih dovoljenj za promet na novih trgih.
Obvladovati razvoj in proizvodnjo vertikalno integriranih učinkovin, ki jih po lastnih tehnologijah proizvajamo sami in pri pogodbenih partnerjih, ter zagotavljati zadostne količine kakovostnih in stroškovno konkurenčnih učinkovin za vgradnjo v lastne končne izdelke.
Vlaganja in finančna stabilnost
Stabilno in optimalno vlagati v proizvodne, razvojne in infrastrukturne zmogljivosti.
Nenehno iskati priložnosti za dodatno rast prodaje z vstopom na nove trge in povečanjem tržnih deležev na izbranih obstoječih trgih, in sicer z nakupi farmacevtskih podjetij, izdelkov in tehnologij ter z dolgoročnimi poslovnimi povezavami.
Zmanjševati vpliv finančnih tveganj na poslovanje skupine Krka, predvsem na področju kreditnih in valutnih tveganj.
Transparentno poročati in ažurno komunicirati z vlagatelji in finančno javnostjo, povečevati prepoznavnost našega poslovnega modela, strateških usmeritev in finančnih rezultatov ter s tem privlačnost naše delnice za delničarje in vlagatelje.
Digitalizacija poslovanja
Nadaljevati digitalizacijo poslovanja, učinkovito in v skladu z regulatornimi standardi upravljati informacijsko tehnologijo ter zagotoviti visoko razpoložljivost in informacijsko varnost uvedenih informacijskih rešitev.
Mednarodna skupina, odgovorna do okolja, v katerem poslujemo
Krepiti strokovno in stroškovno sinergijo v okviru skupine Krka ter maksimalno izkoristiti konkurenčne prednosti poslovnih okolij, v katerih delujejo naše odvisne družbe v tujini.
Zagotoviti ustrezne kadre s kontinuiranim izobraževanjem zaposlenih v njihovi celotni karieri v Krki.
Z upravljanjem potencialov zaposlenih v mednarodnem okolju krepiti internacionalizacijo skupine Krka in zagotoviti aktiviranje vseh kadrovskih potencialov za doseganje strateških in operativnih ciljev skupine.
Učinkovito prepoznavati in obvladovati trajnostna tveganja in priložnosti ter tako še povečati Krkino konkurenčno prednost in dolgoročno ohranjati sposobnost doseganja strateških ciljev in ustvarjanja vrednosti za deležnike.
Krepiti prepoznavnost in pozitivno podobo skupine Krka pri vseh deležnikih.
Zagotavljati visoko stopnjo poslovne etike in integritete ter transparentnosti in skladnosti poslovanja.

Cilji po trgih
Na tradicionalnih trgih (Slovenija, jugovzhodna Evropa, srednja Evropa in vzhodna Evropa) utrjevati ugledno in prepoznavno blagovno znamko Krka med splošnimi zdravniki, izbranimi specialisti in farmacevti ter večino izdelkov še naprej tržiti pod lastnimi blagovnimi znamkami. Graditi ugled in prepoznavnost pri ciljnih skupinah zdravnikov specialistov, ki jim bomo ponudili izdelke z novejših terapevtskih področij.
Na zahodnoevropskih trgih povečevati svojo prepoznavnost (blagovnih znamk Krka in TAD) in svoj tržni položaj prednostno prek odvisnih družb in tudi nepovezanih partnerjev. Izkoriščati potencial obstoječe ponudbe izdelkov, širiti ponudbo izdelkov na obstoječih terapevtskih področjih in vstopati na nova terapevtska področja ter krepiti položaj pri farmacevtih in izbranih ciljnih skupinah zdravnikov.
Na čezmorskih trgih tržiti svoje izdelke pod lastnimi blagovnimi znamkami, prihajati na nove trge s prevzemi in ustanavljanjem specializiranih lokalnih podjetij v mešani lasti, v katerih bomo imeli prevladujoč delež (registracije, trženje itd.), ter nadaljevati trženje prek lastniško nepovezanih partnerjev.

Ponudba izdelkov in storitev
Zdravila na recept
Ključna terapevtska področja bodo še naprej zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, osrednjega živčevja, prebavil ter zdravila za lajšanje bolečine, dodajamo pa zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni.
Na ključnih terapevtskih področjih bomo poleg generičnih paralel v svetu vodilnih zdravil uvajali tudi inovativne izdelke (inovativna kombinirana zdravila, nove jakosti, farmacevtske oblike, dostavne sisteme).
Dopolnjevali bomo ponudbo kombiniranih zdravil (z dvema ali tremi učinkovinami) za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in srčnega popuščanja ter lajšanje bolečine.
Z novimi izdelki bomo dopolnili ponudbo zdravil za antiagregacijsko in antikoagulantno zdravljenje ter ponudbo onkoloških zdravil.
Vstopamo na področje zdravljenja avtoimunskih bolezni, in sicer s svojimi prvimi izdelki za zdravljenje multiple skleroze. Ovrednotili pa bomo tudi možnosti vstopa na področje revmatskih obolenj in bolezni prebavil.
Z lastnimi izdelki ali izdelki lastniško nepovezanih partnerjev (tretji vir) bomo zagotavljali pestro ponudbo zdravil z drugih terapevtskih področij.
Ponudbo zdravil bomo povečali z vstopom na področje kompleksnih peptidov in podobnih bioloških zdravil.
Izdelke z najnovejših terapevtskih področij bomo lansirali na več trgov.

Prodajno ključne izdelke bomo zagotavljali z vertikalno integriranim modelom.
Za ključne prodajne izdelke bomo z optimizacijo formulacij in tehnoloških postopkov ter stroškovno učinkovito proizvodnjo zagotavljali cenovno konkurenčnost in dobičkonosnost. Za nove izdelke bomo optimalne formulacije in postopke ter cenovno konkurenčnost zagotavljali že med lansiranjem.
Z izdelki z večjim prodajnim potencialom bomo vstopali na trge med prvimi generiki – takoj po padcu patenta.
Registracije zdravil in njihova imena (blagovne znamke in imena zdravil, sestavljena iz mednarodnega nelastniškega imena in imena imenitnika dovoljenja za promet – international nonproprietary name, marketing autorisation holder, INN MAH) bomo prilagajali razmeram na trgih in zahtevam regulatornih oblasti.
Vsako leto bomo lansirali najmanj eno zdravilo z večjim in nekaj zdravil z manjšim prodajnim potencialom.
Vsako leto bomo na vsakem ključnem trgu lansirali vsaj eno zdravilo z večjim prodajnim potencialom.
Izdelki brez recepta
Naša ključna terapevtska področja so izdelki za lajšanje bolečine, izdelki z učinkom na prebavila in presnovo, izdelki za lajšanje prehlada in kašlja ter vazoprotektivi.
Pri izdelkih za lajšanje bolečine, izdelkih za lajšanje prehlada in kašlja ter vazoprotektivih bomo krovne blagovne znamke dopolnjevali z izdelki z novimi sestavami in farmacevtskimi oblikami.
Ponudbo bomo dopolnjevali z izdelki, ki so povezani s ključnimi terapevtskimi področji, opredeljenimi pri zdravilih na recept, in izdelki, pri katerih bo možen preklop s statusa zdravila na recept v status zdravila brez recepta (sinergija pri promociji), ter z izdelki iz drugih/novih kategorij, ki bodo tržno zanimivi.
Iskali bomo nove izdelke lastniško nepovezanih partnerjev (tretji vir), ki so perspektivni in ekonomsko ustrezno ovrednoteni.
Osredotočeni bomo na trge vzhodne Evrope, Slovenije in jugovzhodne Evrope.
Veterinarski izdelki
Ključno terapevtsko področje so izdelki za ljubiteljske živali (antiparazitiki in zdravila za lajšanje bolečine).
Z dermatološkimi zdravili ter zdravili za zdravljenje srčno-žilnih bolezni bomo obogatili ponudbo izdelkov za ljubiteljske živali.
Z novimi kombiniranimi zdravili, farmacevtskimi oblikami in tehnologijami bomo dopolnili ponudbo izdelkov za ljubiteljske živali.
Z obstoječimi izdelki bomo vzdrževali ponudbo izdelkov za rejne živali.
Osredotočeni bomo na trge zahodne Evrope in na izbrane tradicionalne trge, ob tem pa bomo tehtali tudi možnosti za vstop na nove trge.
Zdraviliško-turistične storitve
Dosegati vsaj 3-odstotno povprečno letno rast prihodkov od prodaje ter izboljševati dobičkonosnost.
V strukturi gostov dosegati tretjinski delež tujih gostov.
Ohraniti vodilni tržni delež med slovenskimi naravnimi zdravilišči na področju zdravstvene dejavnosti.

Doseganje ciljev skupine Krka v letu 2022
Skupina Krka je v letu 2022 ustvarila 1 milijardo 717,5 milijona EUR prodaje, kar je 10 % več kot v letu 2021 in 6 % več od načrtovanega. Prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev znašajo 1 milijardo 708,5 milijona EUR, razliko pa predstavljajo ostali prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki od prodaje.
Razpršenost prodaje med prodajnimi regijami Slovenija, Vzhodna Evropa, Zahodna Evropa, Srednja Evropa, Jugovzhodna Evropa in Čezmorska tržišča je dobra. Največja regija po prodaji je bila Vzhodna Evropa, Ruska federacija pa je ostala največji posamični trg.
Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije je znašal 94 %, kar smo načrtovali.
Prodajno najpomembnejša skupina izdelkov so bila zdravila na recept z 82-odstotnim deležem v skupni prodaji, kar je v skladu z načrtovanim.
Čisti dobiček je znašal 363,7 milijona EUR in je bil večji od načrtovanega.
Število zaposlenih v skupini Krka je bilo za 0,8 % večje kot konec leta 2021.

Cilji poslovanja skupine Krka v letu 2023
Prodaja izdelkov in storitev bo predvidoma dosegla 1 milijardo 755 milijonov EUR.
Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije bo predvidoma 94-odstoten.
Najpomembnejša skupina izdelkov bodo ostala zdravila na recept z 82-odstotnim deležem v prodaji.
Dobiček bo predvidoma znašal okoli 300 milijonov EUR.
Predvidevamo povečanje števila zaposlenih v Sloveniji in tujini, skupaj za 2 %.
Načrtovane naložbe v vrednosti 130 milijonov EUR bodo namenjene predvsem povečanju in posodobitvi proizvodnih zmogljivosti in infrastrukture.

Trajnostno upravljanje skupine Krka[25]

V strateškem obdobju 2022–2026 bomo poslovno uspešnost skupine Krka krepili z upoštevanjem trajnostnih načel pri njenem upravljanju. Z vpeljavo celovitega procesa trajnostnega upravljanja želimo dosegati napredek in povečevati vrednost celotne skupine Krka.

Na začetku leta 2022 smo člana uprave Davida Bratoža imenovali za odgovornega za področje trajnosti in vpeljavo ESG-sistema v poslovanje, Finančni sektor pa smo opredelili za nosilca vključevanja trajnostnih vidikov (ESG-vidikov) v strategijo. Delo je začela tudi interdisciplinarna projektna skupina za trajnost. Njene naloge bo prevzel odbor za trajnost, ki bo na ravni skupine Krka skrbel za trajnostne vidike poslovanja, njegovo delovanje pa je opredeljeno s krovno ESG-politiko. Trajnostni model upravljanja smo obravnavali na strateških sestankih vodstev vseh organizacijskih enot.

Med strateške cilje smo vključili nadgrajevanje trajnostnega vidika upravljanja, kar bodo dopolnile prenovljene področne politike in razširjeni kazalniki poslovne uspešnosti.

Proces opredelitve bistvenosti[26]

V vključujočem procesu, ki ga je vodila interdisciplinarna projektna skupina za trajnost, smo posodobili pregled naših osrednjih deležnikov in na novo opredelili bistvene trajnostne teme skupine Krka (ESG-teme), ki jih je s sklepom potrdila tudi uprava družbe. Njihovo zamejitev smo preverili v strukturiranih pogovorih s predstavniki osrednjih deležniških skupin o razumevanju, vrednotenju in pričakovanih razkritjih. Izsledke bomo uporabili tudi kot usmeritev za nadaljnje izboljšave.

Krkini ključni deležniki
Pacienti
Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci
Zaposleni, potencialni zaposleni in sindikalne organizacije
Regulatorji in vladne organizacije
Izobraževalne in znanstveno-raziskovalne ustanove
Delničarji, finančne ustanove in drugi deležniki na finančnih trgih
Strateški partnerji in dobavitelji
Lokalne skupnosti, nevladne in humanitarne organizacije
Mediji
Strokovna in interesna združenja

Bistvene trajnostne teme (ESG-teme)

Prepoznane bistvene trajnostne teme smo povezali v šest sklopov, ki jih bomo redno preverjali in posodabljali. V procesu njihovega opredeljevanja smo upoštevali interese ključnih deležnikov in njihova pričakovanja do panoge in skupine Krka, regulatorne zahteve in zahteve strokovnih smernic in standardov, medijske analize ter prihajajoča tveganja in priložnosti, povezane z okoljskimi, družbenimi in upravljavskimi vidiki.

Dvojno matriko bistvenosti, izdelano na tej osnovi, podrobneje predstavljamo v poglavju Trajnostni razvoj.

Sklopi Krkinih bistvenih trajnostnih tem
Kakovost izdelkov in varnost pacientov
Privabljanje in zadrževanje talentov
Dostopno zdravljenje
Dobre prakse vodenja in upravljanja
Skladnost, integriteta in transparentnost
Planet in podnebne spremembe

[25] GRI 2-13
[26] GRI 3-1

Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2023

Mednarodna razpršenost poslovanja in vertikalno integrirani poslovni model skupini Krka omogočata stabilno poslovanje kljub različnim razmeram na posameznih ključnih prodajnih trgih.

Evropsko gospodarstvo se je v letu 2022 prilagajalo novim razmeram, ki sta jih povzročila pandemija covida-19 in razmere v Ukrajini. Po zagonu, ki se je pojavil ob odpiranju gospodarstva po pandemiji v letu 2021, in živahni gospodarski aktivnosti v prvi polovici leta 2022 se je gospodarska rast poleti upočasnila. Inflacijski pritiski so bili prisotni v celotnem gospodarstvu. Zaradi rasti cen potrošniki zmanjšujejo porabo in podjetja prelagajo naložbene načrte, kar pomeni, da se verjetnost recesije povečuje. V letu 2023 bo veliko odvisno od zime v Evropi in vpliva sankcij proti Ruski federaciji na cene energentov. Zaskrbljenost glede ekonomske in energetske varnosti bo vodila v kratkoročne državne intervencije, kar bo povečevalo fiskalne, socialne in politične izzive, še posebno v državah, kjer bodo imeli volitve.

Zaostrovanje finančnih pogojev poslovanja bo zviševalo tveganje recesije v Evropi. Predvideva se, da bo kombinacija nižje gospodarske rasti, naraščajoče brezposelnosti in izboljšane situacije v dobavnih verigah povzročila umirjanje inflacije v naslednjih dveh letih.

Oblikovalci makroekonomskih politik so zaradi sedanjih razmer v težkem položaju.

Pričakovane makroekonomske razmere v letu 2023

Država	Napoved rasti trga zdravil (v %)	Napoved vrednosti trga zdravil – veleprodajne cene (v milijonih EUR)	Devizni tečaj (valuta/EUR)	Letna sprememba BDP-ja (v %)	Letna stopnja inflacije) (v %)
Slovenija	7	920	evroobmočje	1,0	6,1
Hrvaška	9	1.700	evroobmočje	1,2	6,5
Romunija	9	5.600	5,0	2,5	9,7
Ruska federacija	5	1.975 milijard RUB	75	–1,0	5,0
Ukrajina	od –5 do 0	od 2.500 do 3.000	38	4,1	20,4
Poljska	9	8.080	4,7	0,4	11,7
Madžarska	3	2.370	400	0,6	16,4
Češka	4	3.130	24,8	0,1	9,3
Slovaška	6	1.750	evroobmočje	1,5	9,7
Zahodna Evropa	3	270.250	večinoma evroobmočje	0,6	5,4

Viri za napovedi za trg zdravil so ocene ponudnikov tržnih podatkov (kot npr. IQVIA), podatkovna baza Evaluate® European Market Outlook in interne ocene. Viri za ostale napovedi so poročila bank in Evropske komisije.

Slovenija

V prvi polovici leta 2022 se je nadaljevala močna gospodarska rast iz leta 2021, zato je bila v celem letu 2022 visoka, čeprav se je gospodarska aktivnost konec leta zmanjšala. V letu 2023 se bo gospodarska rast upočasnila, predvsem zaradi slabšega zunanjega okolja, velike negotovosti in slabših pogojev financiranja. Zaradi erozije realnih dohodkov naj bi bila rast potrošnje gospodinjstev skromna. Še vedno naj bi primanjkovalo delovne sile. Opaznejša pa naj bi bila realna rast plač. Kljub intervenciji vlade in omejitvi cen pogonskih goriv je inflacija v tretjem četrtletju leta 2022 dosegla vrh, v zadnjem četrtletju pa se je nekoliko umirila. Javnofinančni primanjkljaj se je v letu 2022 zmanjšal zaradi rasti davčnih prihodkov, a naj bi se v letu 2023 spet povečal predvsem zaradi državnih pomoči podjetjem za blažitev vpliva visokih stroškov energije. Javni dolg je v letu 2022 padel pod 70 % BDP-ja, postopno upadanje se pričakuje tudi v naslednjih letih. Postopna konsolidacija javnih financ se pričakuje, ko se bodo državne podpore za blažitev visokih stroškov energije postopoma ukinile in se bo gospodarska rast povečala. Makroekonomske razmere bodo lahko boljše od projekcij, odvisno od napovedane revizije javnega sistema plač in davčne reforme v letu 2023.

Vrednost prodaje zdravil v letu 2023 ocenjujemo na 920 milijonov EUR in pričakujemo, da bo 7 % večja kot leta 2022.

Hrvaška

V letu 2022 je bila gospodarska rast visoka zaradi rasti izvoza, investicij in potrošnje gospodinjstev, kar je temeljilo na okrevanju turizma. Pričakuje se, da bosta naraščajoča inflacija in upadanje zaupanja potrošnikov zaradi nestabilne geopolitične situacije poslabšala gospodarske obete in javne finance v letih 2023 in 2024. Vstop v schengensko območje in uvedba evra pa naj bi pozitivno vplivala na gospodarsko aktivnost. V letu 2024 je predvideno blago okrevanje rasti BDP-ja. Trg dela naj bi ostal odporen proti šibkejši rasti zaposlovanja in nadaljnjemu pomanjkanju delovne sile. V letu 2023 se pričakuje nadpovprečna stopnja inflacije, vendar naj bi se v naslednjem letu umirila. Vlada je že uvedla številne ukrepe za zajezitev visokih cen energentov. Podobno se pričakuje tudi v letu 2023. Javnofinančni primanjkljaj naj bi se v letih 2023 in 2024 povečal zaradi pričakovanega dodatnega povečanja plač v javnem sektorju in socialnih transferjev. Leta 2022 se je javni dolg zaradi močne rasti BDP-ja znatno zmanjšal, v naslednjih letih pa naj bi se zmanjševanje zaradi nižje gospodarske rasti umirilo.

Ocenjujemo, da se bo vrednost hrvaškega trga zdravil v letu 2023 povečala za 9 % glede na lansko leto in bo znašala okrog 1,7 milijarde EUR.

Romunija

Po močni gospodarski rasti v letu 2022 se v naslednjih letih pričakuje rast med 2 % in 3 %. Nižja rast bo posledica višje inflacije, slabših pogojev financiranja in negativnega vpliva razmer v Ukrajini ter upočasnitve drugih gospodarstev v EU. V letu 2022 se je stopnja brezposelnosti normalizirala in naj bi bila zaradi gospodarske rasti stabilna. Predvideno je dolgotrajnejše ohlajanje inflacije, umirila naj bi se v letu 2024. Javnofinančni primanjkljaj naj bi se z leti postopno zmanjševal zaradi visokih davčnih prihodkov, zmanjševanja tekočih izdatkov in visoke gospodarske rasti. Zaradi volitev v letu 2024 pa bo lahko večji od pričakovanega. Javni dolg naj bi bil stabilen. Makroekonomska tveganja v prihodnjih letih so povezana z morebitnimi zamudami implementacije mehanizma za okrevanje in odpornost, kar lahko zmanjša investicije in zniža gospodarsko rast.

Ocenjujemo, da se bo vrednost trga zdravil v letu 2023 v primerjavi z letom 2022 povečala za 9 % in bo dosegla 5,6 milijarde EUR.

Ruska federacija

Krčenje gospodarske aktivnosti v letu 2022 je bilo precej manjše od pričakovanega. Pričakuje pa se, da se bo nadaljevalo tudi v letu 2023. Situacija v Ukrajini bo povzročila manj drastično, vendar dolgotrajnejšo recesijo. Gospodarska rast naj bi se vrnila leta 2024, vendar ne bo dovolj visoka, da bi gospodarska aktivnost dosegla raven pred letom 2022. V naslednjih letih se pričakuje postopno okrevanje gospodarstva, podobno kot po finančni krizi leta 2008. Gospodarska aktivnost naj bi se na raven pred letom 2022 vrnila šele na začetku leta 2025. Konec leta 2022 se je rast cen umirila zaradi upada gospodarske aktivnosti. V letu 2023 se pričakuje nadaljevanje postopnega umirjanja inflacije, tudi zaradi velikih zalog gospodinjstev in podjetij. Rusko gospodarstvo je v preteklosti prosperiralo zaradi izvoza energentov in integracije v svetovno gospodarstvo, kar bo v naslednjih letih okrnjeno. Omejitev izvoza nafte in padajoče cene nafte lahko povzročijo dodatne izzive za fiskalno politiko, kar lahko privede do povečanja javnofinančnega primanjkljaja in črpanja sredstev iz Sklada narodne blaginje.

Pričakujemo, da bo vrednost trga zdravil v letu 2023 dosegla 1.975 milijard RUB in bo v lokalni valuti zrasla za 5 % glede na leto 2022.

Ukrajina

V letu 2022 se je gospodarska aktivnost strmo zmanjšala zaradi vojaških aktivnosti, predvsem na vzhodu Ukrajine, od koder se je izselilo več milijonov ljudi. Zato se je hitro in močno povečal javnofinančni primanjkljaj. V letu 2022 se je financiral predvsem iz domačih virov, za leto 2023 pa vlada načrtuje, da bo zagotovila zunanje vire financiranja, in sicer od Mednarodnega denarnega sklada, ZDA in EU. V letu 2022 se je stopnja inflacije vsak mesec občutno zvišala, tudi zaradi pomanjkanja številnih dobrin. V letu 2023 se pričakuje zviševanje inflacije, umirjati naj bi se začela proti koncu leta. Zaradi velike negotovosti in nedostopnosti tekočih makroekonomskih podatkov je zelo težko oblikovati makroekonomske

napovedi. Oblikovalci makroekonomskih politik imajo omejene možnosti za obvladovanje kriznega stanja, vendar pa jim pri tem pomagajo mednarodni donatorji.

Ocenjujemo, da se bo vrednost trga zdravil v letu 2023 spremenila za –5 % do 0 % in bo znašala med 2,5 milijarde in 3 milijardami EUR.

Poljska

Po visoki gospodarski rasti v letu 2022 je v letu 2023 zaradi negotovosti, zaostrovanja pogojev financiranja in prilagajanja gospodarstva višjim cenam surovin pričakovati šibkejšo gospodarsko aktivnost. Ob akutnem pomanjkanju delovne sile in upočasnjevanju gospodarske aktivnosti se pričakuje zmanjšanje rasti plač. Zvišana stopnja inflacije se pričakuje tudi v letu 2023, saj se višji stroški storitev in proizvodni stroški zaradi velikega povpraševanja prenašajo v višje maloprodajne cene. V naslednjem letu pa naj bi se inflacijski pritiski umirili. Zaradi izdatkov za socialno pomoč beguncem iz Ukrajine, dodatnih izdatkov za nacionalno varnost in ukrepov za omilitev energetske krize je pričakovati nadaljnje poglabljanje javnofinančnega primanjkljaja. Pričakuje se, da bo leta 2024 večina izrednih fiskalnih ukrepov za pomoč gospodarstvu ukinjena. Rast javnega dolga umirja visoka rast BDP-ja. Javni dolg naj bi se v prihodnjih letih še povečeval.

Vrednost trga zdravil bo v letu 2023 ob pričakovani 9-odstotni rasti znašala okrog 8 milijard EUR.

Madžarska

Po močni gospodarski rasti v prvi polovici leta 2022 se je gospodarstvo v drugi polovici leta soočalo z naraščajočimi cenami surovin in vse težjimi pogoji financiranja. Zato se bo gospodarska aktivnost v letu 2023 verjetno močno upočasnila, pričakuje se tudi zmanjšanje zasebne potrošnje in investicij. Ker ima Madžarska omejene možnosti za nadomeščanje uvoza energentov iz Ruske federacije, imajo lahko morebitne težave z dobavo energentov velik negativen vpliv na gospodarstvo. Vladni ukrepi delno blažijo vpliv naraščajočih cen energentov in hipotekarnih obrestnih mer na gospodinjstva. Zaradi zmanjševanja gospodarske rasti se rast nezaposlenosti ne pričakuje, zaradi visoke inflacije pa se pričakuje padec realnih plač. V letu 2023 naj bi inflacija ostala visoka tudi zaradi depreciacije lokalne valute, umirila pa naj bi se v naslednjem letu. Fiskalna politika bo z ekspanzivnimi ukrepi blažila vpliv visokih cen energije. Za leto 2023 se pričakuje zmanjšanje proračunskega primanjkljaja zaradi dodatnih enkratnih davčnih prihodkov, ki pa naj bi v letu 2024 večinoma usahnili. Javni dolg naj bi se v naslednjih letih postopno zmanjševal. Tveganje za fiskalno politiko predstavlja morebitno poslabšanje pogojev financiranja javnega dolga in omejen dostop do mehanizma za okrevanje in odpornost.

Pričakujemo, da bo vrednost trga zdravil v letu 2023 ob 3-odstotni rasti dosegla 2,4 milijarde EUR.

Češka

V letu 2022 se je visoka gospodarska rast iz leta 2021 umirila. Upadala naj bi tudi v letu 2023, in sicer zaradi negotovosti v zvezi z razmerami v Ukrajini, višjih stroškov energije in zaostrovanja finančnih pogojev. Krčenje zasebne potrošnje, ki se je začelo konec leta 2022, se pričakuje tudi v letu 2023. Stopnja brezposelnosti naj bi bila nizka, vendar se lahko v naslednjih letih nekoliko zviša, ker bodo na trg dela vstopali begunci iz Ukrajine. Inflacija je konec leta 2022 dosegla vrh in inflacijski pritiski so se začeli zmanjševati. Za leto 2023 se pričakuje umirjanje inflacije zaradi protiinflacijskih ukrepov vlade. Izdatki za te ukrepe sicer povečujejo javnofinančni primanjkljaj, vendar pa se pričakuje, da ga bodo dodatni davčni prihodki v letih 2023 in 2024 postopno zmanjšali. Javni dolg je v primerjavi z ostalimi članicami EU majhen, vendar se v zadnjih letih nadpovprečno povečuje. Povečevanje se pričakuje tudi v naslednjih letih.

Na Češkem pričakujemo 4-odstotno rast trga zdravil, njegova vrednost pa naj bi bila okrog 3,1 milijarde EUR.

Slovaška

V letu 2023 se pričakuje primerljiva gospodarska rast kot v letu 2022. Subvencionirane cene energentov naj bi spodbudile gospodarsko rast, čeprav globalno zmanjševanje povpraševanja negativno vpliva na gospodarsko aktivnost. Za doseganje gospodarske rasti bo ključno črpanje sredstev iz strukturnih skladov EU in mehanizma za okrevanje in odpornost. Stopnja brezposelnosti naj bi ostala dokaj stabilna, saj primanjkuje kvalificirane delovne sile. Inflacija naj bi se zaradi prelivanja rasti cen energentov v cene končnih dobrin, predvsem hrane, občutno zvišala v letu 2023. Znižala naj bi se šele v letu

2024. V letu 2023 naj bi se javnofinančni primanjkljaj povečal zaradi ukrepov za blažitev visokih cen energentov in drugih napovedanih vladnih ukrepov ter kljub višjim davčnim prihodkom. Zaradi manjših inflacijskih pritiskov naj bi se v naslednjem letu primanjkljaj zmanjšal. Po vrhuncu v letu 2021 se javni dolg zaradi močne nominalne rasti gospodarstva postopno zmanjšuje, čeprav sta se proračunski primanjkljaj in javni dolg povečala.

Ocenjuje se, da se bo vrednost slovaškega trga zdravil v letu 2023 povečala za 6 % in bo znašala 1,75 milijarde EUR.

Zahodna Evropa

V letu 2022 je bilo padanje gospodarske aktivnosti manjše, kot se je sprva pričakovalo. Zaostrovanje monetarnih politik naj bi se v letu 2023 nadaljevalo, zaradi česar se bo povpraševanje zmanjšalo, ravno ko naj bi bile odpravljene težave v dobavnih verigah. V letu 2023 se pričakuje blaga gospodarska rast zaradi kratkoročnega optimizma. Rast plač, ki je bila do sedaj razmeroma umirjena, naj bi v letu 2023 dobila zagon, vendar naj bi bila rast realnih dohodkov nižja od stopnje inflacije. Inflacija naj bi vrh dosegla konec leta 2022 in naj bi se začela umirjati v drugi polovici leta 2023. Pričakuje se, da se bo inflacija v naslednjih letih umirila in se znižala pod ciljno stopnjo. Za leto 2023 se pričakuje nevtralna fiskalna politika. Naraščajoči stroški financiranja javnofinančnega primanjkljaja in ponovna aktivacija fiskalnih pravil lahko omejijo podporo povpraševanju in gospodarski aktivnosti.

Ocenjuje se, da se bo vrednost zahodnoevropskega trga zdravil v letu 2023 povečala za 3 % in bo znašala 270 milijard EUR.

Obvladovanje tveganj

Obvladovanje tveganj je v skladu z zakonodajo in dobro prakso naloga in odgovornost uprave, ki o tveganjih ter sprejetih ukrepih redno poroča revizijski komisiji in nadzornemu svetu. Ob vsakokratni analizi poslovnih rezultatov se revizijska komisija in nadzorni svet seznanita z obvladovanjem operativnih in finančnih tveganj. Njuno delo na področju obvladovanja tveganj je opisano v Poročilu nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto za leto 2022. V skupini Krka vsak dan spremljamo izpostavljenost različnim vrstam tveganj in sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

Določene pristojnosti za obvladovanje tveganj imajo tudi naslednji odbori in pooblaščenci uprave:

- odbor za kakovost,
- odbor za informacijske tehnologije,
- razvojni odbor,
- prodajni odbor,
- odbor za kadre,
- odbor za trajnost,
- pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje,
- pooblaščenec za informacijsko varnost,
- pooblaščenec za skladnost in integriteto.

Obvladovanje tveganj je v skupini Krka vključeno v vse poslovne procese. Finančna tveganja obvladuje obvladujoča družba centralizirano na ravni skupine, poslovna tveganja pa obvladujejo odvisne družbe samostojno glede na smernice obvladujoče družbe. Uporabljamo več kot 2700 standardnih operativnih postopkov v okviru sistemov kakovosti ter druge interne predpise in navodila, v katerih so opredeljene aktivnosti in odgovornosti, ki nam omogočajo nemoteno poslovanje in zmanjševanje tveganj.

Kot pomoč pri obvladovanju tveganj uporabljamo:

- Register tveganj skupine Krka, v katerem je celovit popis tveganj na ravni skupine, namenjen pa je pravočasnemu prepoznavanju in obvladovanju dejavnikov, ki lahko ogrozijo doseganje ciljev;
- Načrt integritete, ki je komplementaren Registru tveganj in obravnava področja etike, integritete in skladnosti; sprejme ga uprava, ki ga vsako leto preveri in posodobi, če je potrebno;
- smernice iz Strategije neprekinjenega poslovanja;
- smernice iz Sistema vodenja in varovanja informacij (SVVI);
- načela dobre proizvodne prakse;
- zahteve standarda ISO 14001;
- smernice v okviru integracije obvladovanja kakovosti v vse poslovne procese.

Trajnostna tveganja na okoljskem in socialnem področju ter področju korporativnega upravljanja (Environment, Social, Governance, ESG) obvladujemo v okviru več vrst tveganj in so vključena v procese njihovega upravljanja, upravljavski pristopi pri posameznih bistvenih ESG-temah pa so opredeljeni tudi v Trajnostni politiki skupine Krka (ESG-politiki), ki sta jo sprejela uprava in nadzorni svet Krke. Konec leta je bil ustanovljen odbor za trajnost, ki bo skupaj z nadzornim svetom, upravo, koordinatorjem za trajnost in pooblaščenci za trajnost, opredeljenimi za posamezna za trajnost ključna organizacijska področja, skrbel za trajnostno upravljanje družbe.

V nadaljevanju povzemamo pomembnejša tveganja, s katerimi se srečujemo pri poslovanju, in opisujemo način njihovega obvladovanja. Vsako tveganje je ocenjeno na podlagi ocene velikosti škode in ocene verjetnosti nastanka. Končna ocena posameznega tveganja je določena ob hkratnem upoštevanju velikosti škode in verjetnosti nastanka, pri čemer je že upoštevan vpliv kontrolnih aktivnosti. Predhodna ocena, razvidna iz tabele Vrste operativnega tveganja in neprekinjenost poslovanja, je bila določena v predhodnem registru tveganja.

VRSTE OPERATIVNEGA TVEGANJA IN NEPREKINJENOST POSLOVANJA				
Področje tveganja	**Opis tveganja**	**Kontrolne aktivnosti**	**Predhodna ocena tveganja**	**Zadnja ocena tveganja**
razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov	nenačrtovane zaustavitve oz. nedosegljivost ključnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje končnih izdelkov (zaposleni, stavbe, oprema, različen material, mediji, informacije, epidemiološke razmere)	sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja, analiza vplivov na poslovanje, zahteve za razpoložljivost kritičnih virov oz. storitev, analize tveganja po posameznih področjih, ukrepi za povečevanje odpornosti procesov proti motnjam in zmanjševanje posledic incidentov, nadzor nad izvajanjem higienskih, organizacijskih in tehničnih ukrepov za omejevanje širjenja zdravstvenih okužb, načrti neprekinjenega poslovanja kritičnih procesov, usposabljanje, preverjanje, vaje	zmerno	zmerno
oskrba z učinkovinami in končnimi izdelki	tveganje zagotavljanja pravočasne oskrbe z repromaterialom in končnimi izdelki ter učinkovite izrabe proizvodnih sredstev	skrbno načrtovanje oskrbne verige ob upoštevanju ekonomskih, zdravstvenih in političnih razmer v svetu, pandemije, naravne nesreče, eksplozije ipd., skrbno načrtovanje zalog repromateriala, vzdrževanje varnostnih zalog, zagotavljanje več virov z različnih lokacij, zagotavljanje ustreznih proizvodnih zmogljivosti na Krkinih in na alternativnih lokacijah pri pogodbenih proizvajalcih, prisotnost naših strokovnjakov na nekaterih proizvodnih lokacijah pogodbenih proizvajalcev, vzpostavitev prenosa tehnologije na daljavo, hitro prilagajanje nenadnim povečanim potrebam po izdelkih z vzpostavitvijo dodatnih virov in prilagoditvijo prioritet, vzpostavitev alternativnih transportnih poti za repromaterial in končne izdelke	zmerno	zmerno
upravljanje kakovosti	tveganje izgube dovoljenja za proizvodnjo, distribucijo in promet z zdravili	spremljanje zakonskih in regulatornih zahtev ter uvajanje vseh aktivnosti v tiste procese v skupini Krka, ki so kritični z vidika dobrih praks	zmerno	zmerno
tehnična oskrba	tveganje ustrezne oskrbe procesov z energetskimi in uporabnimi mediji ter tveganje ustreznosti tehničnega vzdrževanja	nadomestni viri energetske oskrbe, robustno načrtovani sistemi za oskrbo z mediji, rezervne zmogljivosti sistemov in opreme, zagotavljanje kritičnih rezervnih delov in skrbno načrtovani procesi vzdrževanja	zmerno	zmerno
informacijska tehnologija	tveganje motenj v poslovnih procesih zaradi motenj na področju informacijskih virov	neodvisni varnostni pregledi in predvideni ukrepi za odpravo motenj, ocene za različne vrste tveganja, načrt neprekinjenega delovanja informacijske tehnologije, postopki za obnovo po večjih incidentih in katastrofah	zmerno	zmerno
zaposleni	tveganje nastanka nezgod ali poškodb na delovnem mestu, tveganje zaradi pojava nalezljivih bolezni (epidemije, pandemije)	preverjanje tehnoloških postopkov, sistem ocenjevanja tveganosti delovnega mesta, preventivni ukrepi, uvedba previdnostnih ukrepov – sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih, ki preprečujejo vnos in širjenje morebitnih okužb in hkrati omogočajo nemoteno izvajanje vseh delovnih procesov	zmerno	zmerno
	tveganje, povezano z epidemiološkimi razmerami v državi ter nenačrtovano večjo odsotnostjo in pomanjkanjem kadra na trgu dela	zamenljivost kadra, novi načini pridobivanja novega kadra, ustrezna in redna komunikacija z zaposlenimi, šolanje in usposabljanje, preusmeritev aktivnosti na osnovne procese ob večjem izpadu razpoložljivega kadra (npr. ob pandemiji ali naravnih in drugih nesrečah)		
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve in uničenja premoženja	načrt varovanja, sistematično ocenjevanje ogroženosti in izvajanje potrebnih ukrepov	zmerno	zmerno

VRSTE POSLOVNEGA TVEGANJA				
Področje tveganja	**Opis tveganja**	**Kontrolne aktivnosti**	**Predhodna ocena tveganja**	**Zadnja ocena tveganja**
razvoj in raziskave	tveganje učinkovitosti razvojnih procesov, ustreznosti regulatornih postopkov in zagotavljanja novih izdelkov	skrbno načrtovanje razvojnih projektov in upravljanje regulatornih procesov	zmerno	zmerno
prodaja in trženje	tveganje regulacije mednarodnega poslovnega okolja in prodajnih trgov ter ustreznosti trženjskih aktivnosti	odziv na spremenjene geopolitične in zakonske pogoje poslovanja na trgih, oblikovanje standardiziranih, skladnih in transparentnih prodajnih in trženjskih aktivnosti, kontinuirano izobraževanje in preverjanje znanja zaposlenih, uporaba sodobnih komunikacijskih orodij in poti	zmerno	zmerno
intelektualna lastnina	tveganje kršitve pravic iz naslova intelektualne lastnine drugih subjektov ali neupravičenega izkoriščanja Krkine intelektualne lastnine	spremljanje patentne situacije, dosledno upoštevanje pravic intelektualne lastnine drugih subjektov ter oblikovanje rezervacij za morebitne odškodnine, kadar je to utemeljeno	zmerno	zmerno
	tveganje zamika obravnav in posledično odločitev, kadar moramo za vstop na trg razveljaviti t. i. sekundarne patente tretjih oseb	dodatno presojanje tveganj in oblikovanje rezervacij za morebitne odškodnine, kadar je to možno		
upravljanje kakovosti	tveganje ustrezne kakovosti razvojnega in proizvodnega procesa, zagotavljanje ustrezne kakovosti izdelkov ter vzdrževanja veljavnosti dovoljenj za proizvodnjo in certifikatov DPP	spremljanje zakonskih in regulatornih zahtev, načrtovanje kontrole in zagotavljanja kakovosti, redno vrednotenje in ocenjevanje tveganj s področja kakovosti, nadzor nad zagotavljanjem kakovosti izdelkov, procesov, uvajanje izboljšav in zakonskih novosti v redne delovne procese, načrt neprekinjenega poslovanja	zmerno	zmerno
varstvo okolja	tveganja, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, tveganje na področju odpreme odpadkov, tveganje obremenitve okolja z nevarnimi snovmi ob izrednih dogodkih, tveganje odstopa od zakonskih zahtev in izgube ugleda zaradi prevelikega obremenjevanja okolja	učinkovito obvladovanje procesa upravljanja okolja, stalen nadzor izpustov, uporaba najboljših razpoložljivih tehnik za zmanjševanje vplivov na okolje, sodelovanje z več kakovostnimi poslovnimi partnerji na področju ravnanja z odpadki	zmerno	zmerno
investicijski projekti	tveganje odločitev o investicijah v proizvodne in ostale zmogljivosti ter postopkov izvedbe investicij	stalen nadzor nad izvedbo vseh faz projektov, spremljanje planov, sistematična izbira izvajalcev	zmerno	zmerno
kadrovsko področje	tveganje zagotavljanja ključnih in strokovno usposobljenih kadrov ter socialnega dialoga z zaposlenimi	sistematično delo s ključnimi kadri, sistem nagrajevanja, razvoj kadrov, stalno izobraževanje, merjenje organizacijske kulture in klime	zmerno	zmerno
pravno področje	tveganje ustreznosti pravne ureditve poslovnih odnosov ter upoštevanja in pravilne interpretacije zakonodaje, tveganje v primeru sodnih in drugih pravnih postopkov, predvsem sporov	tveganje vključevanja pravne službe na ključna področja, sodelovanje z zunanjimi specializiranimi pravnimi strokovnjaki	zmerno	zmerno

VRSTE FINANČNEGA TVEGANJA				
Področje tveganja	**Opis tveganja**	**Način obvladovanja**	**Predhodna ocena tveganja**	**Zadnja ocena tveganja**
spremembe deviznih tečajev	možnost večjih finančnih izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	spremljanje finančnih trgov in valutne izpostavljenosti, sodelovanje z vodilnimi svetovnimi finančnimi inštitucijami, spremljanje novih praks ščitenja deviznega tveganja, uporaba finančnih instrumentov, naravno ščitenje	veliko	veliko
spremembe obrestnih mer	tveganje neugodnega gibanja obrestnih mer	spremljanje gibanja obrestnih mer, pogajanja s kreditnimi inštitucijami, varovanje z uporabo ustreznih finančnih instrumentov	majhno	majhno
kreditno tveganje	tveganje neplačila kupcev in s tem povezanih odpisov terjatev	izračunavanje bonitetnih ocen, omejevanje največje izpostavljenosti do posamičnih kupcev, aktivno upravljanje terjatev, uporaba instrumentov za zavarovanje plačil in terjatev pri kreditni zavarovalnici	zmerno	zmerno
likvidnost	možnost pomanjkanja likvidnih sredstev za servisiranje poslovnih in finančnih obveznosti	vnaprej dogovorjene kreditne linije, načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih, združevanje denarnih sredstev	zmerno	zmerno
nevarnost škode na premoženju	nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil in drugih dejavnikov tveganja	sistematične ocene ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom, sklepanje ustreznih zavarovanj	zmerno	zmerno
nevarnost odškodninskih zahtevkov in civilnih tožb	nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehote in naključno s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na trg	zavarovanje civilne, delodajalčeve in ekološke odgovornosti, zavarovanje produktne odgovornosti ter odgovornosti za klinična testiranja	zmerno	zmerno
nevarnost finančne izgube zaradi obratovalnega zastoja	nastanek finančne škode kot posledice prekinitve proizvodnje zaradi škode na premoženju	zavarovanje stroškov dela, amortizacije, ostalih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja, organizacijsko-tehnični ukrepi za zmanjšanje posledic obratovalnega zastoja	zmerno	zmerno

Operativna tveganja in neprekinjenost poslovanja

Razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov

Večji izredni dogodki, ki bi za daljši čas prekinili proizvodnjo in prodajo izdelkov, lahko ogrozijo obstoj skupine Krka. Z analizo vpliva na poslovanje ocenjujemo kritičnost procesov in tveganja, ki ogrožajo njihovo delovanje. Rezultat teh aktivnosti so Analiza vplivov na poslovanje, Ocena tveganja in Strategija upravljanja neprekinjenega poslovanja. Pripravi jih pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje v sodelovanju z osebami, ki sodelujejo v kritičnih procesih, obravnava in sprejme pa jih uprava družbe. Ti dokumenti se obnavljajo najmanj na 5 let oziroma ob vsaki večji tehnološki in/ali organizacijski spremembi, pojavu novih groženj ali povečanju obstoječih.

Izvajamo učinkovite ukrepe za zaščito zaposlenih, premoženja in drugih ključnih virov ter preprečevanje izrednih dogodkov. Za primer izrednih dogodkov imamo pripravljene načrte in ukrepe za reševanje in zmanjšanje neposredne škode ter načrte za delovanje v izrednih razmerah do vrnitve v normalno poslovanje. Na osnovi Strategije upravljanja neprekinjenega poslovanja se za vsak kritični proces ali storitev pripravi načrt neprekinjenega poslovanja. Za pripravo in vzdrževanje teh načrtov se v dogovoru s pooblaščencem za neprekinjeno poslovanje imenujejo osebe, ki so odgovorne za kritične procese. Načrte potrjujejo vodje kritičnih procesov ali storitev in pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje.

Ustreznost načrtov se najmanj enkrat na leto preverja in usklajuje s politiko in strategijo neprekinjenega poslovanja. Ključni del preizkušanja izvajanja posameznih ukrepov neprekinjenega poslovanja so vaje oziroma treningi. Ustreznost izvajanja teh načrtov enkrat na leto obravnava odbor za kakovost. Uprava družbe je leta 2021 v Strategijo upravljanja neprekinjenega poslovanja vključila tudi ukrepe v primeru pandemije. Pandemija lahko povzroči tveganje na več področjih, na primer prekinitev oskrbne verige, povečano odsotnost zaposlenih, motnje pri zagotavljanju storitev zunanjih izvajalcev. Z določitvijo in izvajanjem primernih preventivnih in drugih ukrepov zagotavljamo ustrezno razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov.

Tveganja oskrbe z učinkovinami in končnimi izdelki

V skladu s standardnim operativnim postopkom nenehno spremljamo nabavni trg, dobavitelje in cene repromateriala ter v skladu z letnim in mesečnim planom proizvodnje zagotavljamo potrebne količine. S skrbnim načrtovanjem zalog in vzdrževanjem varnostnih zalog si zagotavljamo stalen dostop do repromateriala, ki ga potrebujemo za proizvodnjo končnih izdelkov.

Na osnovi izdelanih meril ocenjujemo in izbiramo dobavitelje ter jih redno preverjamo. Odbor za kakovost dvakrat na leto obravnava ugotovitve preteklih presoj, kazalnike, oceno tveganj dobaviteljev in plan presoj za naslednje obdobje. Redno presojo dobaviteljev izvajamo na tri leta. V primeru izrednih dogodkov in odstopanj nemudoma izvedemo oceno tveganj in presojo. Pri izbiri pogodbenih partnerjev so ključni parametri ustrezna specifikacija materiala, regulatorna skladnost, zagotovljeni pogoji kakovosti in okoljevarstva, cenovna konkurenčnost in zanesljivost dobav. Izbiro in vrednotenje pogodbenega partnerja za proizvodnjo končnih izdelkov ter izvedbo in obvladovanje prenosa urejajo tudi ustrezni standardni operativni postopki, ki so del sistema kakovosti, opisanega v poglavju Tveganja upravljanja kakovosti. Več informacij o izvedenih presojah in rednih kontrolah je v podpoglavju Inšpekcije in presoje sistema vodenja kakovosti v poglavju Kakovost.

Pravočasno dobavo končnih izdelkov zagotavljamo z obvladovanjem planiranja in spremljanjem realizacije vseh faz oskrbe z izdelki. Načrtovanje zalog repromateriala temelji na prodajnih napovedih. Stanje zalog redno pregledujemo, za strateško pomemben repromaterial imamo varnostne zaloge. Za ključne izdelke imamo vzpostavljenih več neodvisnih virov oskrbe z učinkovinami in repromaterialom.

Skrbno načrtujemo optimalno izkoriščenost proizvodnih zmogljivosti in merimo učinkovitost proizvodnje. Na osnovi tega uvajamo ukrepe za nenehno izboljševanje procesov. Z nabavo nove opreme in z novimi naložbami sledimo prodajnim zahtevam, povečujemo lastne proizvodne zmogljivosti in širimo obseg pogodbenega sodelovanja.

Pri proizvodnji sledimo dobri proizvodni praksi in zagotavljamo ustrezno proizvodno okolje. Z rednim in preventivnim vzdrževanjem zagotavljamo zanesljivo in kakovostno delovanje proizvodne opreme. Ob večjih izrednih dogodkih lahko zagotavljamo proizvodnjo ključnih izdelkov na različnih proizvodnih linijah v več obratih na Krkinih lokacijah in pri pogodbenih proizvajalcih.

Pri skladiščenju repromateriala, polizdelkov in končnih izdelkov upoštevamo dobro skladiščno in proizvodno prakso. Ob večjih izrednih dogodkih imamo možnost skladiščenja v več dislociranih skladiščih. Transport repromateriala in izdelkov organiziramo z lastnimi vozili in vozili izbranih partnerjev. Vsa vozila imajo opremo za zagotavljanje ustreznih pogojev in varnosti transporta. Na globalni ravni imamo vzpostavljenih več transportnih poti (ladijske, letalske, cestne), kar nam tudi ob izrednih dogodkih omogoča nemoteno dostavo materiala.

Tveganja tehnične oskrbe

Med tveganja tehnične oskrbe uvrščamo tveganja na področju oskrbe z energetskimi in uporabnimi mediji, zagotavljanje delovanja tehničnih sistemov aktivne požarne zaščite ter varovanja premoženja, zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov in opreme ter tveganja na področju meroslovnega obvladovanja merilno-regulacijske opreme in nadzornih sistemov.

Za nemoteno napajanje z električno energijo na lokaciji Ločna imamo dva ločena dovoda. Za kritične procese zagotavljamo oskrbo z dizelskim električnim generatorjem. Stalno spremljamo dogajanja na trgu električne energije in izvajamo delne nakupe. Za pripravo toplotne energije uporabljamo zemeljski plin, kot nadomestno gorivo pa ekstra lahko kurilno olje z rezervnimi zalogami.

Na področju tveganj in priložnosti, ki jih prinašajo klimatske spremembe, smo v okviru Strategije upravljanja neprekinjenega poslovanja in Načrta neprekinjenega poslovanja prepoznali potencialno tveganje zadostne oskrbe s pitno vodo za potrebe proizvodnje. Na osrednji proizvodni lokaciji v Novem mestu, kjer se proizvede velika večina izdelkov skupine Krka, je po izboljšani javni infrastrukturi v letu 2021 kratkoročna, srednjeročna in dolgoročna vodooskrba ustrezna in tveganje majhno. Ob izpadu oskrbe iz glavnega vira zaradi višje sile je možen priklop na alternativni vodni vir javne infrastrukture. Drugih tveganj in priložnosti zaradi klimatskih sprememb nismo prepoznali.

Tveganje neustreznosti proizvodnje in distribucije energetskih in procesnih medijev (električne energije, pare, ogrevne vode, komprimiranega zraka, hlajene vode, rečne vode, farmacevtskih in procesnih vod) zmanjšujemo z nadomestno kritično opremo, načrtovanjem robustnih sistemov, računalniškim nadzorom, kontrolo kakovosti procesnih medijev, rednim preventivnim vzdrževanjem in testiranjem sistemov ter zalogo kritičnih rezervnih delov. Zaposlene redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in usposobljenost.

Klimatske sisteme ustrezno preventivno in načrtno vzdržujemo. Za obvladovanje upravljanja in vzdrževanja imamo organizirano in usposobljeno lastno vzdrževalno službo, ki uporablja centralni nadzorni računalniški sistem za hitro alarmiranje in ugotavljanje okvar ter skrbi za zalogo rezervnih delov. Nekritična oprema je razpršena, tako da posamezen izpad nima ključnega vpliva na proizvodne zmogljivosti, kritična oprema pa je podvojena. Vsi sistemi in energetski mediji za klimatizacijo sistemskih prostorov informacijske tehnologije so podvojeni in tehnično varovani ter jih redno testiramo na možne izpade.

Tveganje zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov aktivne požarne zaščite ter varovanja premoženja zmanjšujemo s stalnim računalniškim nadzorom, rednim preventivnim vzdrževanjem in testiranjem sistemov, nadomestno kritično opremo, načrtovanjem robustnih sistemov in izboljšavami. Zaposlene redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in usposobljenost.

Tveganje zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov in opreme zmanjšujemo s stalnim nadzorom delovanja, preventivnimi vzdrževalnimi pregledi, servisi, izboljšavami opreme in uvajanjem sodobnih vzdrževalnih pristopov s sodobno diagnostično opremo. Odpravljanje okvar in zastojev izvajamo v skladu z načrtovanimi postopki in navodili. Za hitro in učinkovito odpravljanje okvar in zastojev imamo usposobljene lastne ekipe vzdrževalcev ter zalogo rezervnih delov, ki jo redno pregledujemo in obnavljamo. Zaposlene, ki nadzirajo, upravljajo in vzdržujejo tehnične sisteme in opremo, redno izobražujemo, njihovo znanje in strokovnost pa preverjamo.

Meroslovje, ki je ključno za zagotavljanje kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov in storitev, temelji na sledljivosti meritev in s tem mednarodni primerljivosti. Zato imamo vzpostavljen prepoznaven, dobro delujoč in racionalen sistem obvladovanja nadzorne in merilne opreme na najvišji industrijski ravni. Ob upoštevanju GXP-kritičnosti izvajamo periodične meritve in kalibracije ter vzdržujemo nadzorno in merilno opremo po odobrenih postopkih in v skladu z najnovejšimi standardi, s čimer želimo minimizirati tveganje morebitnih odstopov.

Zanesljivost delovanja in razpoložljivost tehničnih sistemov in opreme zagotavljamo z lastnimi viri in v sodelovanju z zunanjimi pogodbenimi partnerji.

Tveganja informacijske tehnologije

Tveganja na področju informacijske varnosti obvladujemo v skladu z metodologijo sistema vodenja varovanja informacij (SVVI) po standardu ISO 27001. SVVI je samostojen poslovni proces v okviru Krkinega sistema kakovosti. Uprava družbe je imenovala pooblaščenca za informacijsko varnost, ki vodi proces SVVI, v katerega so vključene ključne organizacijske enote in poslovni procesi v matični družbi. V letu 2022 smo končali prenovo SVVI v odvisnih družbah v skupini Krka. Pooblaščenec za informacijsko varnost o SVVI redno četrtletno poroča članu uprave Davidu Bratožu. Več informacij o SVVI je v poglavju Kakovost. Celovito poročilo o informacijski varnosti v skupini Krka enkrat na leto obravnava odbor za informacijske tehnologije.

Kritičnost informacijskih virov (informacijskih sistemov oziroma storitev) v Krki določamo na osnovi vsakoletne ocene kritičnosti poslovnih procesov in ocene kritičnosti informacijskega vira za izvajanje poslovnega procesa. Stopnjo kritičnosti poslovnih storitev povzemajo vsi informacijski sistemi, tudi infrastrukturni. Glede na kritičnost pri načrtovanju, izgradnji in uporabi informacijskih sistemov izvajamo in implementiramo vse ustrezne elemente informacijske in kibernetske varnosti.

Za vse kritične informacijske vire (informacijske sisteme, opremo, prostore in zaposlene, ki uporabljajo informacijske sisteme) imamo prepoznane grožnje in tveganja glede na razpoložljivost, zaupnost in celovitost virov. Ocene tveganj po posameznih procesih pregledajo in odobrijo vodje oziroma direktorji organizacijskih enot, v katerih se izvajajo ti procesi. Na osnovi teh ocen organizacijske enote izvajajo ukrepe za odpravo nesprejemljivih tveganj. Kot metodo prepoznavanja nevarnosti izvajamo tudi neodvisne varnostne preglede informacijskih virov. Notranje presoje s področja informacijske varnosti izvajamo tudi po organizacijskih enotah. Vse ugotovljene neskladnosti zunanjih in notranjih presoj oziroma pregledov dosledno odpravljamo.

Na področju informacijskih tehnologij izvajamo celovite varnostne preglede vsaki dve leti, delne varnostne preglede pa večkrat na leto in ob tem odpravljamo morebitne pomanjkljivosti. Za zmanjšanje tveganja ob večjih izrednih dogodkih zagotavljamo podvojene računalniške zmogljivosti vseh kritičnih informacijskih virov na dveh ločenih lokacijah na sedežu družbe Krka, vzpostavljen je center za testiranje postopkov obnove podatkov po katastrofi (disaster recovery center, DRC), na primerno oddaljeni lokaciji pa vsak dan poteka varnostno shranjevanje vseh kritičnih podatkov.

Posebno pozornost namenjamo varovanju osebnih podatkov, ki jih moramo kot mednarodna skupina obvladovati v skladu z zakonodajami vseh držav, v katerih delujejo naše odvisne družbe in predstavništva. Uprava družbe je imenovala pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov na ravni družbe Krka in skupine Krka, ki skrbi, da se osebni podatki varujejo v skladu s predpisi EU oziroma z veljavno lokalno zakonodajo, če ta predpisuje drugačna ali strožja pravila.

Tveganja, povezana z zaposlenimi

Obvladujemo vsa tveganja, povezana z zaposlenimi, jih sistemsko prepoznavamo in vrednotimo ter na osnovi tega sprejemamo ustrezne ukrepe za njihovo preprečevanje in zmanjševanje. Učinkovitost obvladovanja tveganj preverja in potrjuje uprava družbe.

Na področju varnosti in zdravja pri delu z lastno metodologijo ocenjujemo tveganja na delovnih mestih, to je verjetnost nastanka določenega nezgodnega dogodka in njegovih posledic ter verjetnost nastanka zdravstvenih okvar na posameznem delovnem mestu. Tveganja ocenjujemo periodično in jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni.

Poleg tega pooblaščeni strokovni delavci za varnost in zdravje pri delu ter odgovorni tehnologi ocenjujejo tudi tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov. Ocene tveganja izvajamo za vse nove tehnološke postopke in ob vsaki njihovi spremembi v procesih razvoja in proizvodnje. Rezultat tega procesa je soglasje k tehnološkemu postopku z oceno tveganja. Izdamo ga za vsak tehnološki postopek, ki ga izvajamo v pilotnem ali proizvodnem merilu. Metodologija ocenjevanja tveganj temelji na prepoznavanju različnih tveganj v zvezi z izvajanjem vsakega tehnološkega postopka. Nevarnosti prepoznavamo za vsako tehnološko fazo. Na osnovi območja poklicne izpostavljenosti (occupational exposure band, OEB), časa izpostavljenosti in stopnje nevarnosti določimo strategijo varnostnih ukrepov za preprečevanje izpostavljenosti zaposlenih, ki izvajajo določen tehnološki postopek. Ustreznost in optimalnost tehničnih in organizacijskih ukrepov ter osebne varovalne opreme stalno praktično preverjamo z ustreznimi meritvami pri izvajanju tehnoloških operacij.

Ob nevarnosti zdravstvenih okužb (epidemija, pandemija) izvajamo vrsto sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih ukrepov za preprečevanje vnosa in širjenja morebitnih okužb, ob tem pa skrbimo, da hkrati zagotavljamo nemoteno izvajanje vseh delovnih procesov. Med zaposlenimi promoviramo zdravje in krepimo zavedanje o pomenu varnosti in zdravja pri delu.

Prepoznavanje ključnih in perspektivnih strokovnih kadrov v vseh delovnih procesih nam omogoča, da lahko na ključnih delovnih mestih zagotavljamo zamenljivost. Način izobraževanja in zasedanja delovnih mest v vseh organizacijskih enotah omogoča hitro izmenjavanje zaposlenih na sorodnih delovnih mestih, če v določeni organizacijski enoti pride do pomanjkanja kadra zaradi daljše odsotnosti ali povečanega obsega dela.

Varovanje premoženja

Ogroženost posameznih objektov in premoženja v njih redno in sistematično ocenjujemo v skladu z Načrtom varovanja (18 vrst groženj). Na osnovi ocene predpišemo ukrepe za fizično in/ali tehnično varovanje ter druge načine in smernice za izvajanje varovanja, katerih cilj je preprečiti izredne dogodke oziroma ob njihovem nastanku pravilno ukrepati.

Poslovna tveganja

Tveganja razvoja in raziskav

Izdelki skupine Krka morajo biti kakovostni, varni in učinkoviti, njihove zahtevane lastnosti pa potrjene z ustreznimi raziskavami in podatki, ki so usklajeni z regulatornimi zahtevami in standardi. Tveganja na področju izdelkov ali tehnologij so lahko znanstvenoraziskovalne ali tehnološko-tehnične narave. Zmanjšujemo jih s sodobnimi pristopi in metodologijami ter lastnim in pridobljenim znanjem oziroma izkušnjami z razvojno-raziskovalnega in tehnološkega področja. Tveganja (tako poslovna kot strokovna) na področju razvoja izdelkov in tehnologij obvladujemo matrično in na več ravneh spremljanja in odločanja, pri čemer je jasno določena odgovornost vključenih vodij, organizacijskih enot oziroma delovnih procesov.

Za vsak projekt imenujemo projektno skupino z vodjem ter vodimo vse ključne aktivnosti, jih nadziramo in dokumentiramo. Predloge za razvoj novih izdelkov potrjuje razvojni odbor na osnovi možnostnih študij, v katerih se predlagani projekt obravnava z regulatornih, razvojnih, varnostnih, stroškovnih in drugih vidikov. Razvojni odbor ob ključnih razvojnih mejnikih spremlja tudi vse razvojne projekte, da se lahko ustrezno odziva na morebitne tržne, razvojne ali regulatorne spremembe, ki zahtevajo spremembo ali prilagoditev razvojnega scenarija. Odbor zaseda večkrat na leto. V vmesnem obdobju (med sejami odbora) projekte spremljamo na več organizacijskih ravneh (projekt, produktni sestanki, projektni sestanki) ter s tem zagotavljamo ustrezno kontrolo in usmerjanje aktivnosti. Ključne organizacijske enote z natančno definirano odgovornostjo posameznika v fazi razvoja izdelkov so Sektor za nove izdelke, Razvoj in raziskave zdravil, Razvoj in raziskave učinkovin, Upravljanje kakovosti, Proizvodnja učinkovin, Proizvodnja zdravil in Služba za industrijsko lastnino.

Navedena izdelčna in tehnološka tveganja že v zgodnjih razvojnih fazah zmanjšujemo s posodabljanjem procesov, uvajanjem sodobnih tehnologij in prilagajanjem regulatornim zahtevam, z uspešnim delom visokoizobraženih strokovnjakov, nenehnim nadgrajevanjem znanja in uporabo najsodobnejše opreme. Pomemben je predvsem vertikalno integrirani model razvoja in proizvodnje, s katerim nadzorujemo celoten proces od surovine do končnega izdelka.

Z vlaganji, vsakoletnimi dosežki in razvojno-raziskovalnimi rezultati ohranjamo vertikalno integrirani model razvoja:

- na ravni zdravil, kjer z novimi zdravili vstopamo tudi na nova terapevtska področja in zagotavljamo možnosti za njihovo raziskovanje, razvoj in vrednotenje, v skrbi za bolnika pa pripravljamo nove kombinacije učinkovin;
- na ravni lastnih učinkovin, kjer uvajamo inovativne postopke priprave in nove sintezne poti;
- na ravni farmacevtskih oblik zdravil, kjer pripravljamo sodobne farmacevtske oblike zdravil, ki se lažje odmerjajo in jemljejo;
- na ravni razvoja in raziskav, kjer vpeljujemo najsodobnejše razvojne in tehnološke procese in vlagamo v razvojno-raziskovalne zmogljivosti.

Obvladovanje regulatornih tveganj, povezanih s spremembo zakonodaje in njenim tolmačenjem, se začne v zgodnjih fazah razvoja novega izdelka in traja ves njegov življenjski cikel. Regulatorno zakonodajo spremljamo, nove zahteve tako na področju učinkovin kot končnih izdelkov vključimo že v razvojnem delu, upoštevamo pa jih tudi pri pripravi registracijske dokumentacije in registracijskih strategij ter tako zmanjšamo tveganja. Lastne razvojne rešitve za posamezen izdelek in načrtovano vsebino registracijske dokumentacije preverjamo z regulatornimi organi v okviru uradnih posvetovalnih mehanizmov. Tako zmanjšujemo tveganje, da bi pri registracijah izdelkov in podaljševanju registracij prišlo do težav oziroma neuspehov. Hkrati v okviru različnih delovnih skupin industrijskih združenj aktivno sodelujemo pri pripravi zakonskih sprememb na tem področju.

Tveganja prodaje in trženja

Skupina Krka ima široko razvejano trženjsko-prodajno mrežo, saj je z izdelki neposredno prisotna v 73 državah po vsem svetu. Posluje v različnih geopolitičnih in makroekonomskih razmerah ter pravnih in konkurenčnih okoljih, zato je izpostavljena različnim ter različno intenzivnim prodajnim in trženjskim tveganjem.

Krkini ključni prednosti v primerjavi s konkurenco na posameznih trgih ostajata hitro odzivanje na spremenjene pogoje poslovanja, še posebno v povezavi z dogodki na vzhodu Evrope, ter hitro prilagajanje trženjskih in prodajnih aktivnosti. Razmere na trgih (predvsem aktivnosti konkurenčnih generičnih proizvajalcev in lokalne farmacevtske industrije), pravno ureditev na področju pretoka blaga in storitev ter trženja zdravil in sistemsko urejanje področja cen in javnofinančnih

povračil stroškov nakupa zdravil (v posameznih državah tudi z zakonsko reguliranim delnim financiranjem zdravstvenih proračunov, ki poteka prek dobaviteljev zdravil, t. i. zahteva za vračilo, angl. clawback) redno spremljamo s svojimi strokovnimi službami in prek neodvisnih virov podatkov.

Skrbimo za ustrezno oglaševanje zdravil, posebno pozornost namenjamo organizaciji in nadzoru dela zaposlenih v trženjski mreži. Redno jih usposabljamo in preverjamo njihovo znanje, veščine in poznavanje navodil za delo, zakonodaje in veljavnih predpisov. Pri trženju dosledno upoštevamo zakonodajo, priporočila mednarodnega združenja Zdravila za Evropo (Medicines for Europe) in etične norme o oglaševanju farmacevtskih izdelkov. Te vsebine vključujemo v izobraževanje zaposlenih in preverjanje njihovega znanja. Posebna pozornost je namenjena skladnosti poslovanja, zato je trženje vključeno v Načrt integritete podjetja, ki ga obravnava uprava. Tudi pri trženju in prodaji dosledno skrbimo za skladnost z zakonodajo s področja varovanja osebnih podatkov.

Spremljamo tveganja na obstoječih trgih in tveganja, povezana z vstopi na nove trge in na nova terapevtska področja, ter tveganja, ki izhajajo iz spremenjenega načina predpisovanja in/ali izdajanja in/ali reimbursacije zdravil. Vstope na nove trge sistematično obravnavamo na letnih sestankih, kjer določamo, kje bodo posamezni izdelki registrirani. Pred sklenitvijo prodajnih dogovorov od kupca pridobimo dokazila, da je njihova dejavnost ustrezno registrirana. Posebej spremljamo tveganja, povezana s posameznim tržnim okoljem in gospodarstvom, tveganja poslovanja s posameznimi kupci, zlasti tveganje njihove insolventnosti in stečaja, tveganja, ki temeljijo na plačilnih rokih, ter druga tveganja, povezana s spoštovanjem pogodbenih določil.

Stalno spremljamo razmere na trgih, jih analiziramo in po potrebi prilagajamo plačilne pogoje, tveganje neplačil pa tudi zavarujemo. Prav tako sistematično spremljamo stopnjo zadovoljstva neposrednih odjemalcev. Poročilo za posamezno leto obravnava odbor za kakovost na ravni družbe Krka. Prodajo spremljamo na primarni ravni (prodaja neposrednim kupcem, večinoma veledrogerijam), kjer je to mogoče, pa tudi na sekundarni (prodaja veledrogerij njihovim kupcem, večinoma lekarnam) in terciarni ravni (prodaja končnim uporabnikom v lekarnah), ter skrbimo za optimiziranje in primernost zalog v celotni distribucijski verigi. Skrbno spremljamo lekarniške mreže in spremembe po posameznih trgih ter prilagajamo svoje aktivnosti. Vse navedeno se redno obravnava na sejah prodajnega odbora.

Redno vrednotimo tržni potencial posameznih terapevtskih področij in izdelkov znotraj njih. Prek različnih zunanjih virov ter lastnih tržnih raziskav in analiz spremljamo svetovne, regijske in lokalne trende in preskrbljenost trgov s posameznimi izdelki ter v skladu z njimi določamo ponudbo izdelkov in aktivnosti glede na trenutne tržne pozicije posameznih učinkovin in vizijo njihovega razvoja. Sistematične analize gibanja pozicij in tržnih deležev naših izdelkov v posameznih terapevtskih skupinah obravnavamo najmanj dvakrat na leto. Zaradi manjšega števila pomembnih novih učinkovin, ki so generičnim proizvajalcem že ali pa še bodo na voljo za trženje, iščemo svoje priložnosti v novih inovativnih fiksnih kombinacijah obstoječih učinkovin in na novih terapevtskih področjih ter si stalno prizadevamo za še večje uveljavljanje svojih izdelkov z obstoječimi učinkovinami. Učinkovitost trženjskih strategij in taktik spremljamo s kazalniki uspešnosti, sistematično nadziramo tudi trženjske aktivnosti, ki jih ciklično načrtujemo, izvajamo in analiziramo, kar vključuje tudi skladnost našega ravnanja v trženju in prodaji. Kazalnike na ravni skupine Krka enkrat na leto obravnava prodajni odbor, v sklopu kazalnikov uspešnosti izvajanja strategije podjetja pa tudi uprava družbe. Podrobnejše kazalnike na ravni posameznega trga pa obravnavajo nadzorni organi odvisnih družb in predstavništev na svojih rednih sejah.

Tveganja zaščite intelektualne lastnine

Spoštovanje veljavnih pravic intelektualne lastnine tretjih oseb, predvsem patentnih pravic, je eno od temeljnih načel poslovanja skupine Krka. Če ocenimo, da so rezultati našega razvojnega dela novi in inovativni, jih zaščitimo s patenti.

Zato že na začetku razvoja novega izdelka analiziramo stanje in obseg veljavnih patentnih pravic tretjih oseb in ugotavljamo, katere tehnične rešitve so patentno zaščitene. Glede na to določimo in usmerjamo razvojno delo ter ocenimo, ali s tehnološko-tehničnimi rešitvami, ki so rezultat našega razvojnega dela, ne kršimo veljavnih pravic tretjih. Ves čas od začetka razvoja do lansiranja izdelka spremljamo stanje in morebitne spremembe na področju patentne zaščite.

Kadar ocenimo, da so patenti tretjim osebam podeljeni neupravičeno, torej predmet patenta ni izum (rešitev ni nova in inovativna), in taki patenti za nas predstavljajo morebitno oviro, uporabimo z zakonodajo določena pravna sredstva za njihovo razveljavitev. Tako preprečimo, da bi imetnik v sodnih postopkih uveljavljal kršitve teh patentov proti nam.

Če imetnik patenta kljub navedenim ukrepom meni, da Krka krši njegove pravice, in zato zoper Krko sproži pravna sredstva, sprejmemo ustrezne ukrepe in oblikujemo ustrezne rezervacije za morebitne odškodnine.

Enak način obvladovanja tveganj velja za razlikovalne znake in modele ter za druge relevantne pravice intelektualne lastnine.

Tveganja upravljanja kakovosti

V skupini Krka tveganja na področju upravljanja kakovosti vrednotimo z vidika kakovosti in varnosti izdelkov ter poslovanja skupine. Pri oceni tveganj uporabljamo splošno znane metodologije, ki jih izvajamo v skladu z zahtevami tretjega dela načel dobre proizvodne prakse (ICH Q9 Obvladovanje tveganj na področju kakovosti).

Kakovost izdelkov je opredeljena že v fazi njihovega razvoja in določena z registracijsko dokumentacijo. V proizvodnem procesu sledimo predpisanim postopkom in zahtevam od nabave različnih vhodnih materialov in drugih nabav ter proizvodnih procesov do izdelave končnih izdelkov, kontrole kakovosti, skladiščenja, distribucije. S tem zagotavljamo skladnost izdelkov s predpisanimi standardi kakovosti in z registracijsko dokumentacijo. Ko je zdravilo na trgu, s sistemom farmakovigilance ugotavljamo, vrednotimo in se odzivamo na nova spoznanja o neželenih učinkih in drugih varnostnih vidikih zdravil, s sistemom obravnavanja povratnih informacij kupcev in s stalnimi notranjimi izboljšavami, ki jih izvajamo po načelu PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri in act/ukrepaj), pa nadgrajujemo in izboljšujemo procese in izdelke.

Obvladovanje kakovosti izdelkov je primarna aktivnost, ki združuje elemente zagotavljanja kakovosti. Posebno pozornost namenjamo ustrezni kakovosti vhodnih materialov (zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalažnih materialov) ter s pomočjo ocen tveganja kategoriziramo tveganja, ki so povezana z različnimi materiali in dobavitelji. Na podlagi ugotovitev načrtujemo presoje in ostale aktivnosti v okviru vrednotenja GXP-partnerjev.

S postopki kvalifikacije in validacije opreme, proizvodnih prostorov, proizvodnega okolja, proizvodnih procesov, računalniških sistemov, postopkov čiščenja, s kalibracijami, kvalifikacijami instrumentov in vzdrževalnimi postopki zagotavljamo ustreznost proizvodno-kontrolne opreme ter proizvodnih prostorov in s tem onemogočamo neželene vplive na proces proizvodnje in kakovost izdelkov. Za zagotavljanje kakovosti izdelkov so izjemnega pomena sistematični pristopi, nadzor in dokumentiranost procesov, postopkov in kontrol. Zaradi tega sistem kakovosti redno preverjamo, obnavljamo, nadgrajujemo in izboljšujemo ter skrbimo za pravilno izvajanje sprememb. Več o sistemu kakovosti je v podpoglavju Usmeritve sistema kakovosti v poglavju Kakovost.

Pri upravljanju kakovosti posebno pozornost namenjamo zagotavljanju integritete podatkov in s tem zmanjšujemo tveganje neprimerne uporabe rezultatov testiranj pri odločanju o ustreznosti surovin, ovojnine, procesov in končnih izdelkov.

S stalnim spremljanjem zakonodajnih novosti in pravočasnim uvajanjem novih zahtev zmanjšujemo tveganje neustreznosti sistema kakovosti in s tem ogrožanja vzdrževanja dovoljenj za izdelavo in trženje ter certifikatov dobre proizvodne prakse (DPP/GMP).

Z rednim ozaveščanjem in usposabljanjem zaposlenih zagotavljamo ustrezno izvajanje postopkov, predpisanih za proizvodnjo in kontrolo izdelkov. S kontrolami proizvodnih procesov, medizdelkov, polizdelkov, končnih izdelkov ter proizvodnega okolja potrjujemo ustreznost in skladnost izdelkov z zahtevami lokalne zakonodaje ter načeli dobre proizvodne prakse v EU in ostalih državah, kjer tržimo svoje izdelke.

V primeru neskladnih izdelkov (odstopi, reklamacije) imamo vpeljane mehanizme kontrole, preverjanja in iskanja vzrokov ter uvedbe preventivnih in korektivnih ukrepov za preprečevanje neskladnosti v prihodnje.

V okviru upravljanja tveganj na področju kakovosti preprečujemo tveganje izgube dovoljenj za proizvodnjo zdravil, certifikatov dobre proizvodne prakse in ostalih sistemov vodenja v Krkinih proizvodno-distribucijskih enotah.

Z zunanjim (inšpekcije agencij in regulatornih organov, presoje partnerjev in certifikacijskih organov) in notranjim preverjanjem (notranje presoje, notranja revizija, odbor za kakovost, kazalniki kakovosti) redno in sistematično preverjamo učinkovitost in uspešnost delovanja sistema kakovosti v skupini Krka in uvajamo potrebne izboljšave, s katerimi sistem kakovosti stalno nadgrajujemo ter tako učinkovito upravljamo tveganja na področju kakovosti izdelkov in storitev.

Tveganja varstva okolja

Tveganja na področju varstva okolja prepoznavamo in obvladujemo v skladu z zahtevami standarda ISO 14001 in upravljanjem sistema neprekinjenega poslovanja. Vsako leto pregledamo vse okoljske vidike delovanja ter z njimi povezana tveganja in izredne dogodke in ovrednotimo njihove vplive na okolje. Tveganja in izredne dogodke s področja varstva okolja, ravnanja z nevarnimi kemikalijami in tveganja, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, ocenjujemo in obvladujemo na sejah Komisije za spremljanje okoljskih vidikov najmanj dvakrat na leto ter v sklopu rednih aktivnosti posameznih organizacijskih enot oziroma poslovnih procesov. Vsa prepoznana tveganja so vključena v Poročilo o izvajanju sistema upravljanja okolja, ki ga enkrat na leto obravnava odbor za kakovost. Z uporabo najboljših razpoložljivih tehnik pri proizvodnji, skladiščenju, čiščenju odpadnih vod, čiščenju odpadnega zraka in ravnanju z odpadki, z zadrževalnimi sistemi razlitij in požarnih vod, s preventivnimi pregledi in vzdrževanjem opreme, z izobraževanjem zaposlenih, usposobljeno lastno industrijsko gasilsko enoto za ukrepanje ob nesrečah ter vajami za pravilno ukrepanje ob izrednih dogodkih zmanjšujemo tveganje in svoj vpliv na okolje.

Tveganje pri odpremi odpadkov obvladujemo z dodatnimi zmogljivostmi za skladiščenje odpadnih topil ter razpršitvijo tokov odpadkov in pogodbenega sodelovanja na več zbiralcev in odstranjevalcev odpadkov. Tveganja, povezana z razlitji nevarnih kemikalij, ter tveganja, povezana s požarnimi vodami, obvladujemo z dograditvijo zadrževalnih sistemov za razlitja in požarne vode. Izpopolnili smo tudi sistem nadzora nad ravnanjem z nevarnimi snovmi.

V letu 2022 nismo zabeležili izrednih dogodkov ali nesreč s škodljivim vplivom na okolje.

Tveganja investicijskih projektov

Med tveganja investicijskih projektov spadajo zlasti tveganja pri načrtovanju investicije in njene vrednosti, nabavi opreme, izvedbi del, terminskem načrtu ter tveganja, povezana s kakovostjo in morebitnimi spremembami izhodišč. Zmanjšujemo jih z načrtovanjem in pripravo dokumentacije, s sistemom izbire izvajalcev del in dobaviteljev opreme ter njihovim rednim preverjanjem. Vse faze izvedbe nadzorujemo sami. Skladnost projektne dokumentacije preverjamo s tehnično-tehnološkega in regulatornega vidika, skladnost pogodbene dokumentacije pa s pravnega in računovodskega vidika. Preverjamo upravičenost morebitnih sprememb ter njihov vpliv na stroške in terminske načrte. Stalno spremljamo stroške, tako redne kot tiste, ki so nastali zaradi naknadnih sprememb v projektu.

Kadrovska tveganja

Posebno pozornost namenjamo ključnim kadrom, ki so pomembni za doseganje ciljev skupine Krka in so tudi ciljna skupina konkurenčnih podjetij.

Izobraževanje in razvoj zaposlenih načrtujemo in redno spremljamo, hkrati povečujemo njihovo odgovornost na delovnih mestih ter spodbujamo prevzemanje novih zadolžitev in razporejanje na nova delovna mesta. Izobraževanje in razvoj zaposlenih planiramo v letnem planu izobraževanja, ki ga pripravijo organizacijske enote v sodelovanju s Kadrovsko službo ter Izobraževanjem in razvojem kadrov. Odbor za kakovost dvakrat na leto obravnava plan in realizacijo izobraževanja o Krkinem sistemu kakovosti. Odbor za kadre pa trikrat na leto obravnava plan in realizacijo ostalih izobraževanj, kot so študij zaposlenih ob delu, Krkina mednarodna šola vodenja, pridobivanje certifikatov nacionalne poklicne kvalifikacije. Skupaj z različnimi motivacijskimi ukrepi krepimo pripadnost skupini Krka in s tem zmanjšujemo možnost odhoda zaposlenih.

Tveganje v zvezi s pomanjkanjem strokovnih kadrov na trgu dela obvladujemo z aktivno prisotnostjo na trgu dela, ustvarjanjem prepoznavnosti podjetja kot uglednega delodajalca, sodelovanjem s fakultetami in šolami ter tudi s štipendiranjem. Tako zagotavljamo bodoče sodelavce, s katerimi bomo uresničevali načrtovane strateške, razvojne in prodajne cilje. Zaposlene sistematično izobražujemo in usposabljamo tudi za pridobitev certifikata nacionalne poklicne kvalifikacije.

Finančna tveganja

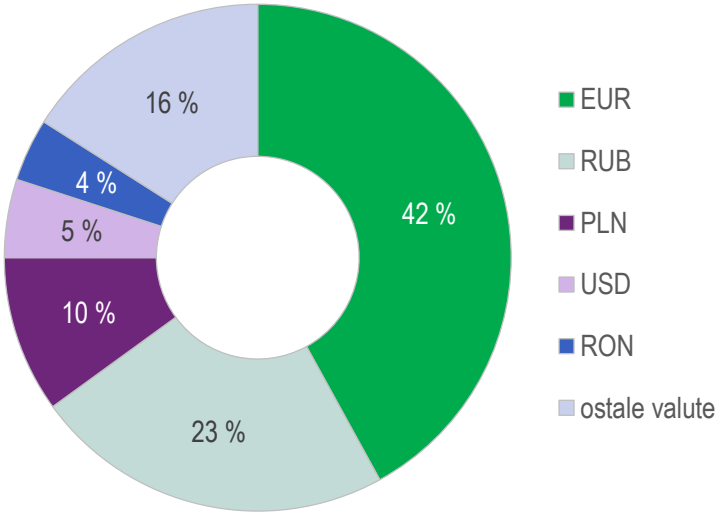
Skupina Krka finančna tveganja obvladuje centralizirano v okviru Finančnega sektorja obvladujoče družbe v Sloveniji. V odvisnih družba in predstavništvih v tujini izvajajo operativne naloge obvladovanja finančnih tveganj v skladu s predpisanimi smernicami obvladujoče družbe. Med ključna finančna tveganja spadajo kreditna tveganja, tržna tveganja, tveganje likvidnosti in tveganja, povezana z zavarovalništvom.

Najpomembnejše tržno tveganje skupine Krka je tveganje sprememb deviznih tečajev. Tveganje obrestnih mer spremljamo, vendar zaradi nizke izpostavljenosti spremembam obrestnih mer v letu 2022 nismo izvajali ukrepov. Tveganje sprememb tržnih vrednosti surovin in tveganje sprememb tržnih vrednosti delnic in obveznic nimata pomembnejšega vpliva na neto finančni izid skupine Krka, zato pri navedenih tveganjih spremljamo gibanje izpostavljenosti, ne izvajamo pa ukrepov obvladovanja tveganj.

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Struktura prihodkov od prodaje po valutah



Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja obvladujoča družba, in evidentirana nabavna naročila.

Struktura valutne pozicije skupine Krka

Ruski rubelj je imel ob koncu leta 2022 z 39 % največji delež v valutni poziciji skupine Krka. Pozicija v rubljih se je v primerjavi z začetkom leta 2022 povečala. Od aprila 2022 valutne pozicije v rubljih ni bilo več mogoče zmanjševati z izvedenimi finančnimi instrumenti, kar je bil ključni razlog za njeno povečevanje. Pozicija v rubljih izvira iz naslova terjatev do kupcev na ruskem trgu, deloma pa tudi iz naslova financiranja, ki ga obvladujoča družba namenjena odvisnim družbam v Ruski federaciji.

Pomembnost ruskega prodajnega trga, višina valutne izpostavljenosti in nestanovitna vrednost ruskega rublja so razlogi, da obvladovanju tveganja ruskega rublja namenjamo posebno pozornost. Zaradi slabše razpoložljivosti finančnih instrumentov smo dali v letu 2022 večji poudarek naravnim metodam zmanjševanja izpostavljenosti.

V nasprotju z ostalimi valutami izkazujemo v ameriških dolarjih iz rednega poslovanja presežek obveznosti nad sredstvi, to je kratko valutno pozicijo. Izpostavljenost ameriškemu dolarju izvira pretežno iz nabave surovin in materiala. Upoštevajoč likvidna finančna sredstva v ameriških dolarjih in terminske pogodbe za nakup dolarjev, ki skupaj nevtralizirajo kratko valutno pozicijo iz poslovanja, je izpostavljenost v ameriških dolarjih ob koncu leta 2022 predstavljala približno 5 % celotne valutne izpostavljenosti skupine Krka.

Izpostavljenost romunskemu leju, ki je ob koncu leta 2022 predstavljala 15 % valutne pozicije, izvira iz terjatev do kupcev, ki so posledica daljših plačilnih rokov v državi. Izpostavljenost poljskemu zlotu je rezultat terjatev do kupcev in proizvodnih zmogljivosti, ki jih imamo na Poljskem, predstavlja pa 13 % valutne pozicije.

Ostale valute, med katere spadajo švedska krona, makedonski denar, kazahstanski tenge, srbski dinar, britanski funt, češka krona, ukrajinska grivna in madžarski forint, so skupaj predstavljale 28 % valutne pozicije skupine Krka.

Razmere na valutnih trgih v letu 2022

V letu 2022 so visoke cene energentov, rastoča inflacija, tveganje zastoja globalne gospodarske rasti in zaostrovanje monetarnih politik najpomembnejših svetovnih centralnih bank povečevali nestanovitnost deviznih tečajev.

Evropska centralna banka je v tretjem četrtletju 2022 prvič po enajstih letih zvišala ključno obrestno mero. Še hitreje je v letu 2022 obrestne mere zviševala ameriška centralna banka. Obrestne mere so se zvišale tudi na drugih pomembnih Krkinih prodajnih trgih, kot so Poljska, Madžarska, Romunija in Češka. Neenakomerna rast obrestnih mer je dodatno povečevala nestanovitnost tečajev valut omenjenih držav.

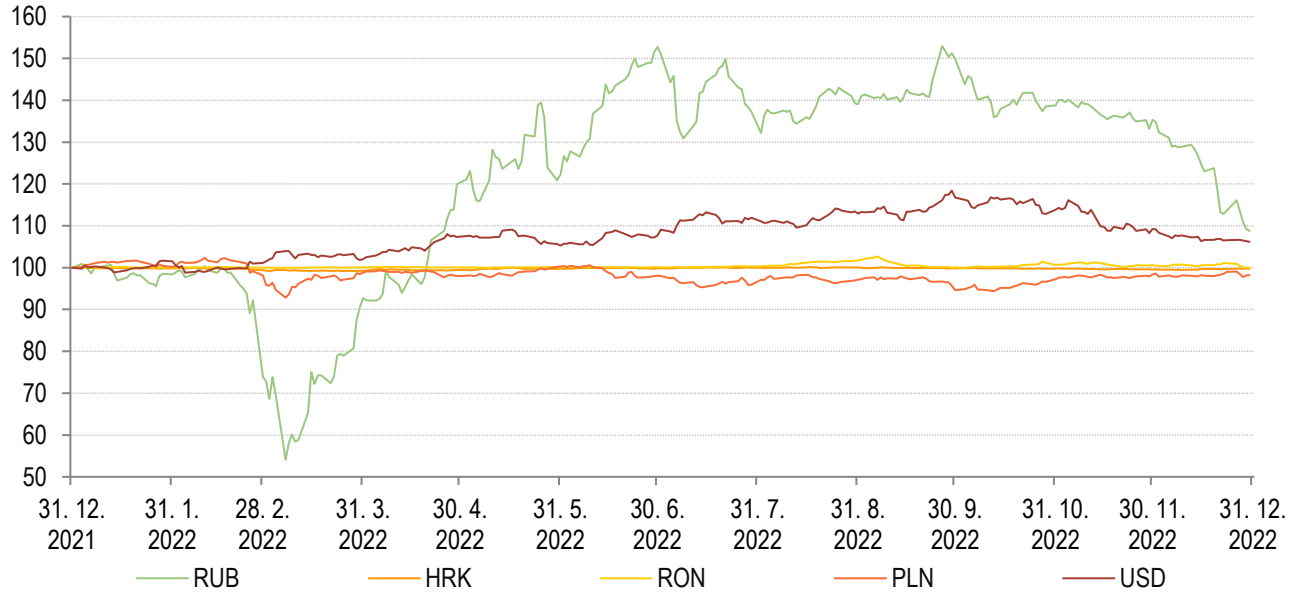
Ruska centralna banka je po interventnem dvigu v prvem četrtletju 2022 ključno obrestno mero do konca leta znižala na 7,5 %. Kljub uvedbi zahodnih gospodarskih sankcij proti Ruski federaciji se je vrednost rublja po padcu v prvem četrtletju v nadaljevanju leta stabilizirala in zvišala. V zadnjem četrtletju je ponovno padla. Vrednost rublja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2022 zvišala za 8,8 %, v povprečju je bila 18,7 % višja kot leta 2021.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2022 zvišala za 6,2 %, v povprečju je bila 12,3 % višja kot leta 2021. Ameriški dolar se je okrepil predvsem zato, ker je ameriška centralna banka agresivno dvigovala obrestne mere. Vpliv spremembe vrednosti ameriškega dolarja na neto finančni izid skupine Krka je bil nevtraliziran s finančnimi instrumenti.

Ukrajinska grivna je od začetka ruske invazije na Ukrajino izgubila približno 20 % vrednosti v primerjavi z evrom. Makroekonomske razmere v državi ostajajo negotove, kar se bo tudi v prihodnje odražalo v gibanju valute.

Poljski zlot je bil dokaj stabilen, njegova vrednost se je od začetka do konca leta 2022 znižala za 1,8 %, povprečna vrednost pa je bila 2,6 % nižja kot leta 2021. Romunski lej in hrvaška kuna, ki je bila leta 2022 v mehanizmu ERM, sta bila zelo stabilna. Vrednost britanskega funta se je od začetka do konca leta 2022 znižala za 5,3 %. Prispevek teh valut k neto finančnemu izidu skupine Krka je bil majhen.

Gibanje vrednosti valut, izraženih v evrih, v letu 2022 (indeks 31. 12. 2021 = 100)



Rezultat obvladovanja valutnih tveganj

Skupina Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

V letu 2022 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja in ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti. Tveganje ruskega rublja smo imeli v prvem četrtletju 2022 delno zavarovano s terminskimi pogodbami, od aprila 2022 dalje pa to ni bilo več mogoče. Zaradi krepitve vrednosti rublja v evrih smo ustvarili neto pozitivne tečajne razlike.

Naraščajoča izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2022 del izpostavljenosti v ameriških dolarjih varovali s finančnimi instrumenti. Krepitev dolarja ima zaradi kratke valutne pozicije neugoden finančni vpliv na rezultat skupine Krka, vendar je bil v letu 2022 nevtraliziran s prihodki iz naslova instrumentov zavarovanja ameriškega dolarja.

Iz naslova ostalih valut smo v letu 2022 ustvarili neto negativne tečajne razlike. Tveganja ostalih valut nismo zavarovali.

Za ukrajinsko grivno, kazahstanski tenge, srbski dinar in nekatere druge valute, ki so v strukturi valutne izpostavljenosti skupine Krka manj pomembne, ni na voljo finančnih instrumentov za odpravo valutnih tveganj.

Rezultat valutnih tveganj je bil v letu 2022 pozitiven in je znašal 52,7 milijona EUR. Neto finančni izid skupine Krka, ki poleg rezultata iz valutnih tveganj vključuje še prihodke in odhodke iz obresti ter ostale finančne prihodke in odhodke, je znašal 51,9 milijona EUR.

Cilji za leto 2023

Posebno pozornost bomo še naprej posvečali aktivnostim za nevtraliziranje valutnih izpostavljenosti z naravnimi metodami. S finančnimi instrumenti se bomo delno zavarovali pred tveganjem bolj nestabilnih valut, ki predstavljajo večje deleže Krkine valutne izpostavljenosti.

Tečaji posameznih valut v letu 2022

	31. 12. 2021	31. 12. 2022	Najnižja vrednost	Najvišja vrednost	Povprečna vrednost	Standardni odklon	Koeficient variabilnosti*
RUB	85,30	78,43	55,77	157,72	73,43	18,93	25,7 %
HRK	7,53	7,54	7,50	7,58	7,53	0,02	0,2 %
RON	4,95	4,95	4,82	4,95	4,93	0,02	0,5 %
PLN	4,60	4,68	4,49	4,95	4,69	0,09	1,8 %
CZK	24,86	24,12	24,12	25,87	24,57	0,26	1,1 %
HUF	369,19	400,87	352,92	430,65	391,15	19,84	5,1 %
UAH	30,87	37,93	29,30	39,49	34,18	2,94	8,6 %
RSD	117,44	117,29	116,84	117,73	117,30	0,17	0,1 %
USD	1,13	1,07	0,96	1,15	1,05	0,05	4,8 %
GBP	0,84	0,89	0,82	0,90	0,85	0,02	1,9 %

* razmerje med standardnim odklonom in povprečno vrednostjo

Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da skupina Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utrpi povečanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Skupina Krka v letu 2022 ni imela prejetih dolgoročnih posojil.

Cilji za leto 2023

Če bo prišlo do najema dolgoročnih posojil ali do dolgoročnih finančnih naložb, s čimer bi se izpostavili tveganju spremembe obrestne mere, bomo proučili možnosti za odpravo tega tveganja z ustreznimi finančnimi instrumenti.

Kreditno tveganje

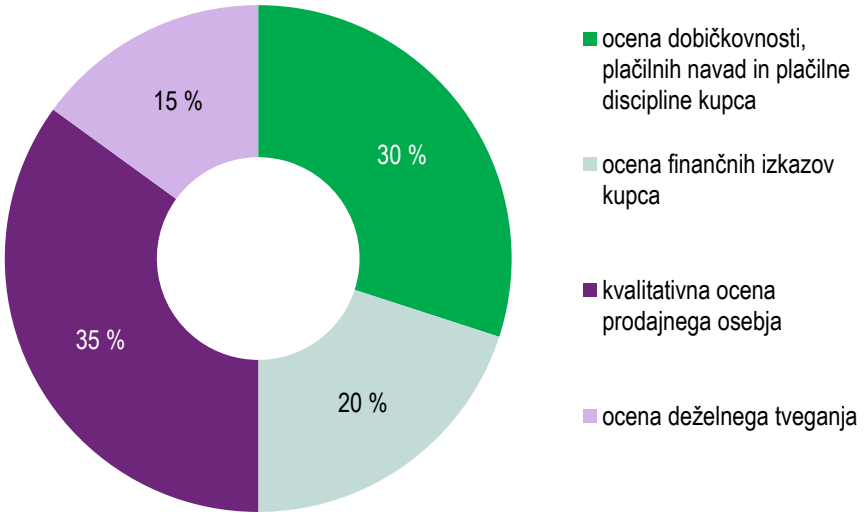
Ključno kreditno tveganje skupine Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2022 je bilo takšnih kupcev več kot 670 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja in dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v 4 sklope, vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Sklopi kazalnikov v oceni kreditnega tveganja



Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprem blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh družb v skupini Krka, ki izvajajo prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjatvah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj

Kreditna kontrola zagotavlja stalen nadzor kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat je majhen delež odpisov in oslabitev terjatev glede na prodajo skupine Krka.

Majhna vrednost odpisov in oslabitev terjatev je tudi posledica razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

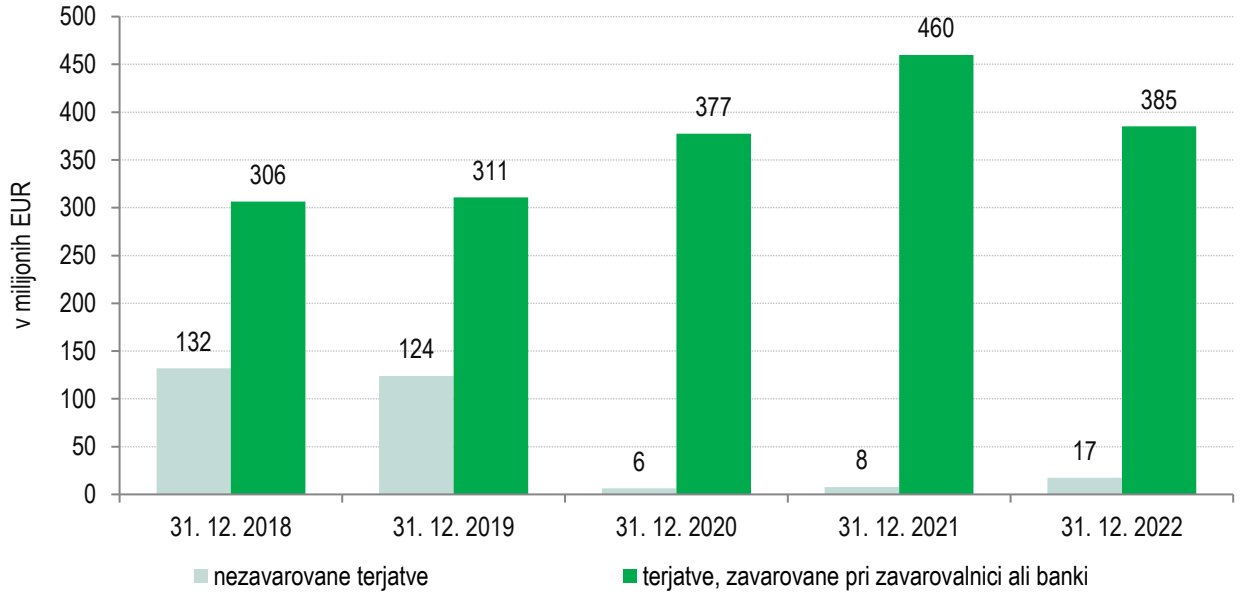
V letu 2022 so bile razmere na področju kreditnih tveganj zelo zahtevne, zaradi izzivov, povezanih s pandemijo covida-19, in zaradi zaostrenih razmer v Ukrajini, Ruski federaciji in Belorusiji. Tem trgom smo namenili posebno pozornost in dodatno okrepili aktivnosti za obvladovanje terjatev do kupcev. Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj je bil v letu 2022 ugoden. Ob koncu leta je bila vrednost terjatev do kupcev 14 % nižja kot na začetku leta, znesek zapadlih in neplačanih terjatev pa je ostal v za Krko sprejemljivih okvirih.

Znesek na novo oblikovanega popravka vrednosti terjatev je presegel znesek odpravljenega popravka. Vpliv neto oslabitev in odpisov terjatev na končni rezultat skupine Krka v letu 2022 je znašal manj kot 0,11 % prodaje.

Zavarovanje terjatev do kupcev

Skupina Krka od leta 2009 del terjatev do kupcev zavaruje pri kreditni zavarovalnici. V drugem četrtletju 2020 smo zavarovanje terjatev vsebinsko razširili in nadgradili. Ob koncu leta 2022 je bilo zavarovanih 96,1 % terjatev do kupcev, ob upoštevanju lastne udeležbe pa 86,7 %. Zavarovanje plačil z bančnimi garancijami in akreditivi uporabljamo le izjemoma.

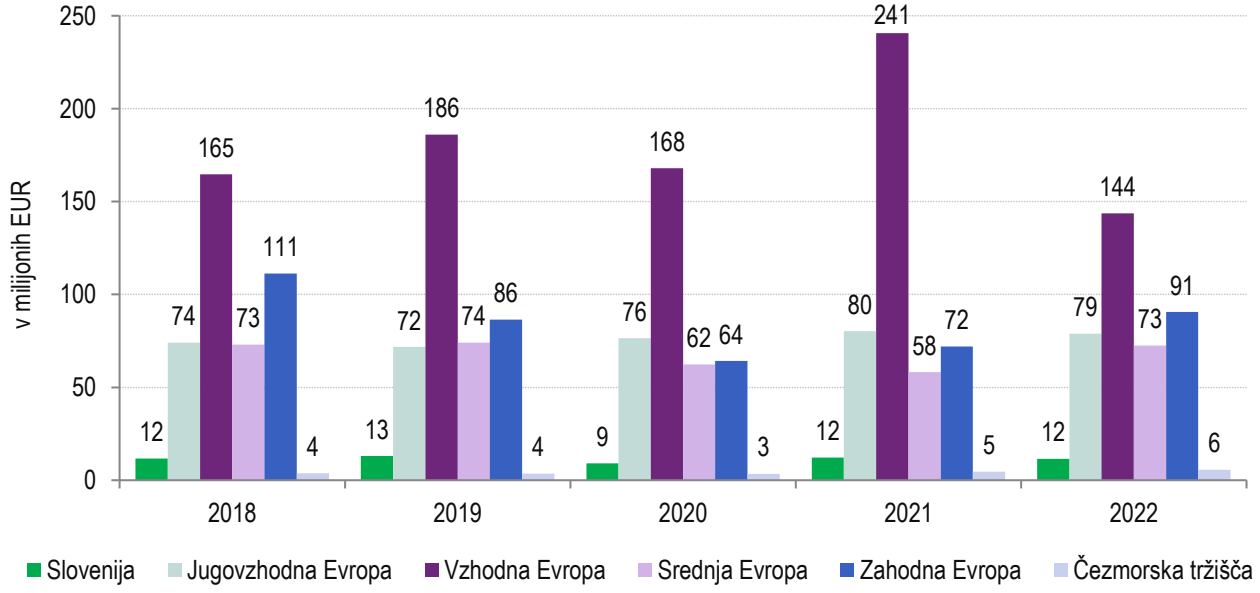
Zavarovane in nezavarovane terjatve



Terjatve do kupcev po regijah

Struktura terjatev po prodajnih regijah je stabilna in je v skladu s strukturo prodaje in plačilnimi roki v posameznih državah.

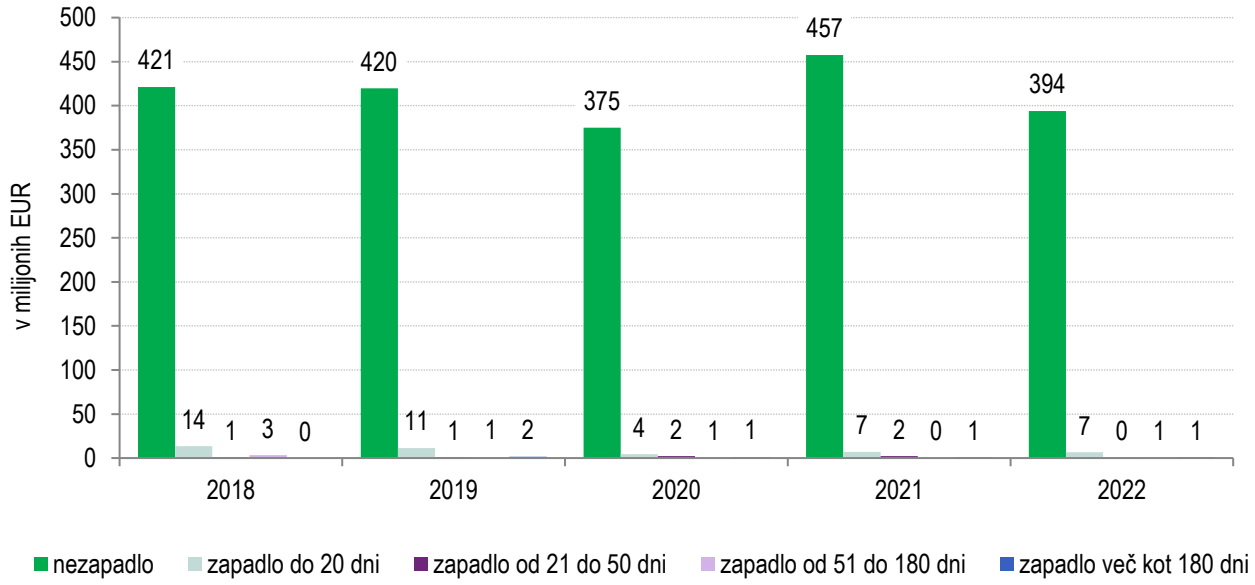
Vrednost terjatev do kupcev po regijah



Struktura starosti terjatev do kupcev

Starostna struktura terjatev ostaja stabilna. Odstotek zapadlih terjatev glede na skupne terjatve do kupcev je bil tudi konec leta 2022 majhen.

Vrednost terjatev po zapadlosti



Cilji za leto 2023

V letu 2023 bomo nadaljevali utečene aktivnosti na področju obvladovanja kreditnih tveganj. Ob podaljšanju pogodbe o zavarovanju terjatev, ki se izteče sredi leta 2023, bomo proučili možnosti za nadaljnjo optimizacijo pogojev zavarovanja terjatev. Kot doslej bomo več pozornosti namenjali kupcem s prodajnih trgov s slabšim makroekonomskim okoljem in trgov, na katerih zaznavamo povečana tveganja pri distribuciji zdravil. Pri posameznih kupcih, pri katerih zaznavamo izpostavljenost nad sprejemljivimi ravnmi, bomo uvedli individualne ukrepe za postopno zmanjšanje izpostavljenosti.

Cilj ostaja ohranjanje majhne vrednosti oslabitev in odpisov terjatev na ravni skupine Krka.

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2022 smo vse obveznosti poravnavali redno. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo majhno.

V letu 2022 nismo najemali kratkoročnih kreditov ali črpali denarnih sredstev iz naslova rezervnih kreditnih linij pri bankah.

Ob koncu leta 2022 je imela skupina Krka povečana denarna in likvidna sredstva, pretežno v obliki denarja na bančnih računih ali v depozitih pri prvovrstnih poslovnih bankah. Rast presežkov likvidnih sredstev v letu 2022 je posledica presežka pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in naložbenja nad porabo za financiranje.

Evropska centralna banka je v drugem polletju 2022 začela postopno zviševati ključne obrestne mere. Denarne naložbe z majhnim tveganjem so s tem začele prinašati pozitivne donose. V skladu z internimi pravili razpršitve naložb in ob upoštevanju obrestnega, likvidnostnega, kreditnega in valutnega tveganja smo večino denarnih presežkov deponirali pri poslovnih bankah.

Obvladujoča družba centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno, prek obvladujoče družbe, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu obvladujoče družbe v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

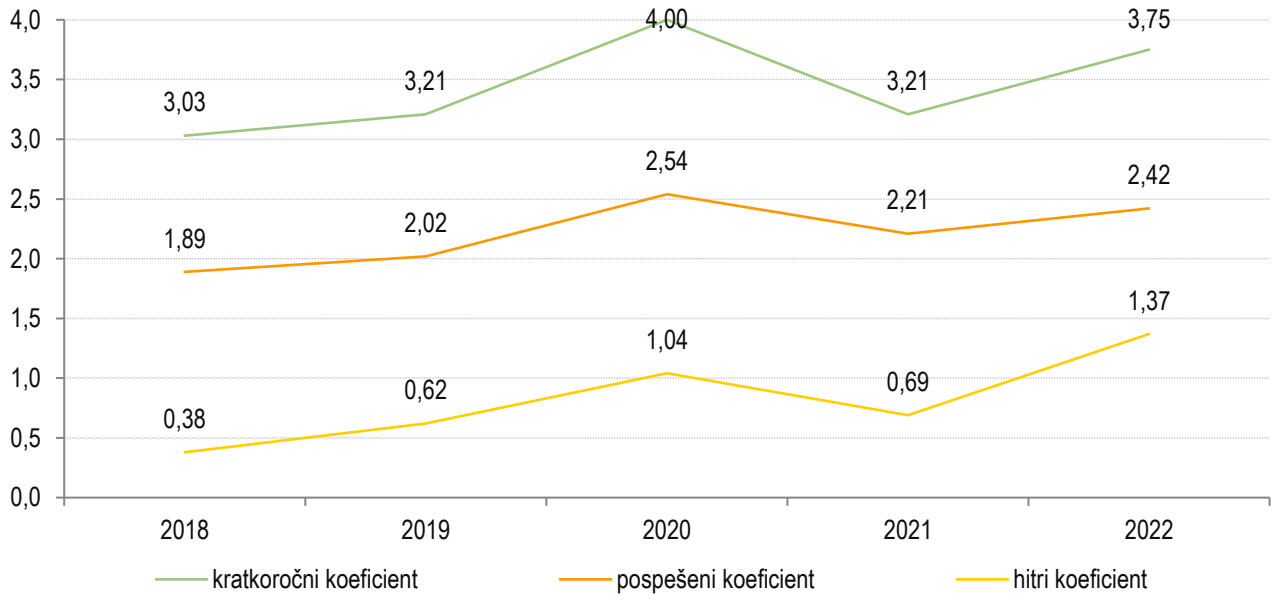
Skupina Krka je tudi ob koncu leta 2022 izkazovala ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti.

Likvidnostni kazalniki za skupino Krka

	2022	2021	2020	2019	2018	5-letno povprečje
kratkoročni koeficient	3,75	3,21	4,00	3,21	3,03	3,44
pospešeni koeficient	2,42	2,21	2,54	2,02	1,89	2,22
hitri koeficient	1,37	0,69	1,04	0,62	0,38	0,82
prihodki od prodaje/povprečne terjatve	3,70	3,45	3,50	3,21	2,68	3,31

kratkoročni koeficient = kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti
pospešeni koeficient = (kratkoročna sredstva − zaloge)/kratkoročne obveznosti
hitri koeficient = (finančne naložbe + denar in denarni ustrezniki)/kratkoročne obveznosti

Gibanje likvidnostnih kazalnikov za skupino Krka



Cilji za leto 2023

V letu 2023 bomo z obvladovanjem denarnih tokov znotraj skupine Krka in s skrbnim ravnanjem s preseženo likvidnostjo zagotavljali ustrezno plačilno sposobnost vseh družb v skupini.

Zavarovanje premoženja, odgovornosti in obratovalnega zastoja

Skupina Krka pri domačih in tujih zavarovalnicah zavaruje svoje premoženje, odgovornost in finančne izgube, ki bi lahko nastale zaradi obratovalnega zastoja. Zavarovanje je eno od orodij za obvladovanje tveganj. Vrste zavarovanj in njihove karakteristike so določene v interni Politiki zavarovanj v skupini Krka.

Odločitve glede vrste zavarovanja in obsega kritja so sprejete na podlagi materialnosti tveganja in cene zavarovanja. Materialnost tveganja se določa na podlagi ocen verjetnosti uresničitve in velikosti potencialne škode ter vpliva na poslovanje. Skupina Krka primarno vlaga v preventivo, saj je učinek na upravljanje tveganj bolj optimalen kot nakup zavarovanja. Med osnovami za sklenitev zavarovanja je tudi zakonodaja, ki lahko zahteva sklenitev določenih vrst zavarovanj.

Skupina Krka obseg zavarovanja in kritij prilagaja rasti poslovanja, višini premoženja in razmeram na mednarodnih zavarovalniških trgih. Pri zavarovanju ekološke ali produktne odgovornosti se na primer upoštevajo tudi interesi širše družbene skupnosti in deležnikov pri poslovanju.

Med najpomembnejšimi zavarovanji, ki jih skupina Krka uporablja za upravljanje tveganj, so zavarovanje premoženja, splošne civilne odgovornosti, proizvajalčeve odgovornosti, kliničnih testiranj, odpoklica izdelkov, blaga med prevozom in obratovalnega zastoja. Ta zavarovanja nakazujejo tudi najpomembnejša tveganja, ki jih obvladujemo s tovrstnimi orodji:

varovanje premoženja, predvsem pred katastrofičnimi tveganji (požari, potresi, poplavami, neurji, eksplozijami), obratovalni zastoj proizvodnih lokacij ter produktna in ostale oblike odgovornosti.

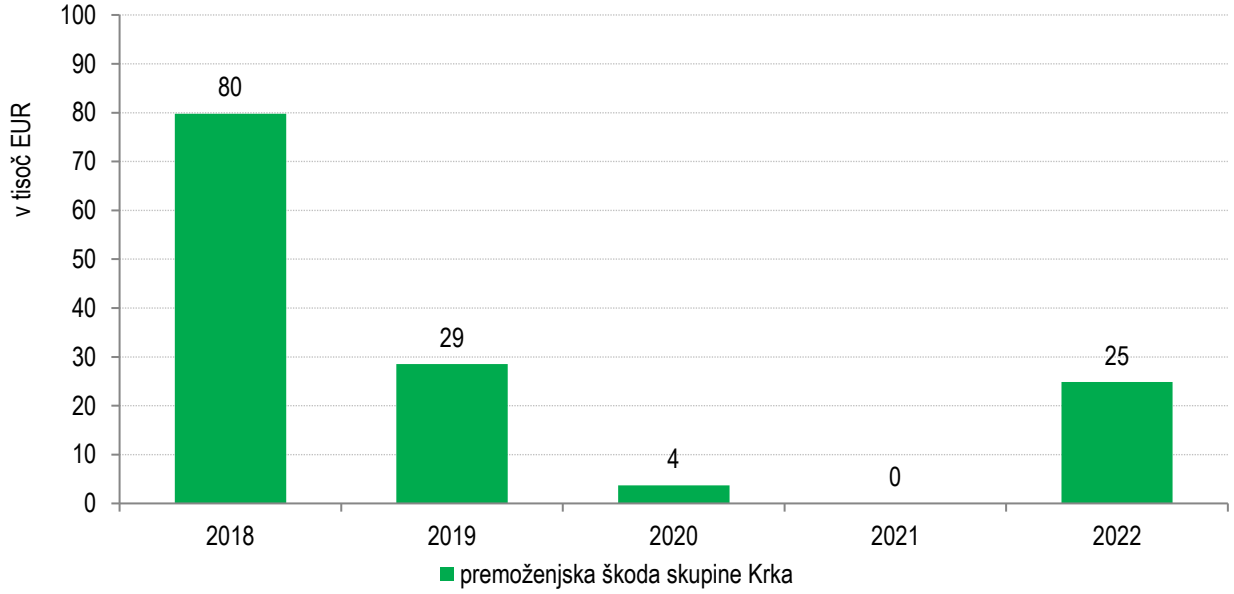
Obvladujoča družba ureja zavarovanja za vse družbe v skupini Krka, razen lokalnih avtomobilskih zavarovanj, ki jih spremlja in zanje daje usmeritve. Celotna skupina Krka je zavarovana v skladu z enotnimi načeli. Konkurenčnost in varnost posameznih zavarovalnic se preverjata vsako leto. Pri izbiri zavarovalnic se upoštevajo kakovost kritij, višina premije, reference, finančna varnost (bonitetne ocene in kapitalska ustreznost) in lokalna zakonodaja. Ključno merilo za ocenjevanje uspešnosti je delež plačane zavarovalne premije v celotnih prihodkih skupine Krka. Dodatno se skušajo doseči čim nižje premijske stopnje ter zaostajanje rasti premij za rastjo osnov za njihov obračun.

V okviru izboljšav zavarovalnega programa smo v letu 2022 nadaljevali raziskavo mednarodnega trga zavarovanj. Vsako leto uvajamo postopne izboljšave ter hkrati prevzemamo del tveganj, in sicer z lastno udeležbo pri škodi ali z ukinitvijo zavarovanj, povezanih z manjšimi tveganji. V skupini Krka so bile lani izvedene štiri zavarovalne inšpekcije, vendar ni bilo kritičnih priporočil.

V Krki sistemsko vlagamo v preprečevanje škodnih dogodkov. Objekte načrtujemo tako, da je njihova ogroženost čim manjša. Vanje vgrajujemo sisteme aktivne zaščite, na primer javljalnike požara in hlapov, razpršilnike, požarne lopute, varnostno razsvetljavo. Organiziramo redne preventivne preglede in požarne straže. Zaposlene teoretično in praktično usposabljamo za pravilen odziv ob izrednih dogodkih.

Zaradi načrtnega preventivnega dela in sklepanja ustreznih zavarovanj se je v zadnjih letih zmanjševal obseg premoženjskih škod.

Obseg premoženjskih škod



V grafu niso vključena avtomobilska in osebna zavarovanja.

Glede digitalizacije lahko izpostavimo, da so vsi naši procesi na področju zavarovanj digitalizirani, dokumenti v fizični obliki se v nekaterih primerih uporabljajo le kot varnostne kopije.

Delničarji in trgovanje z delnico

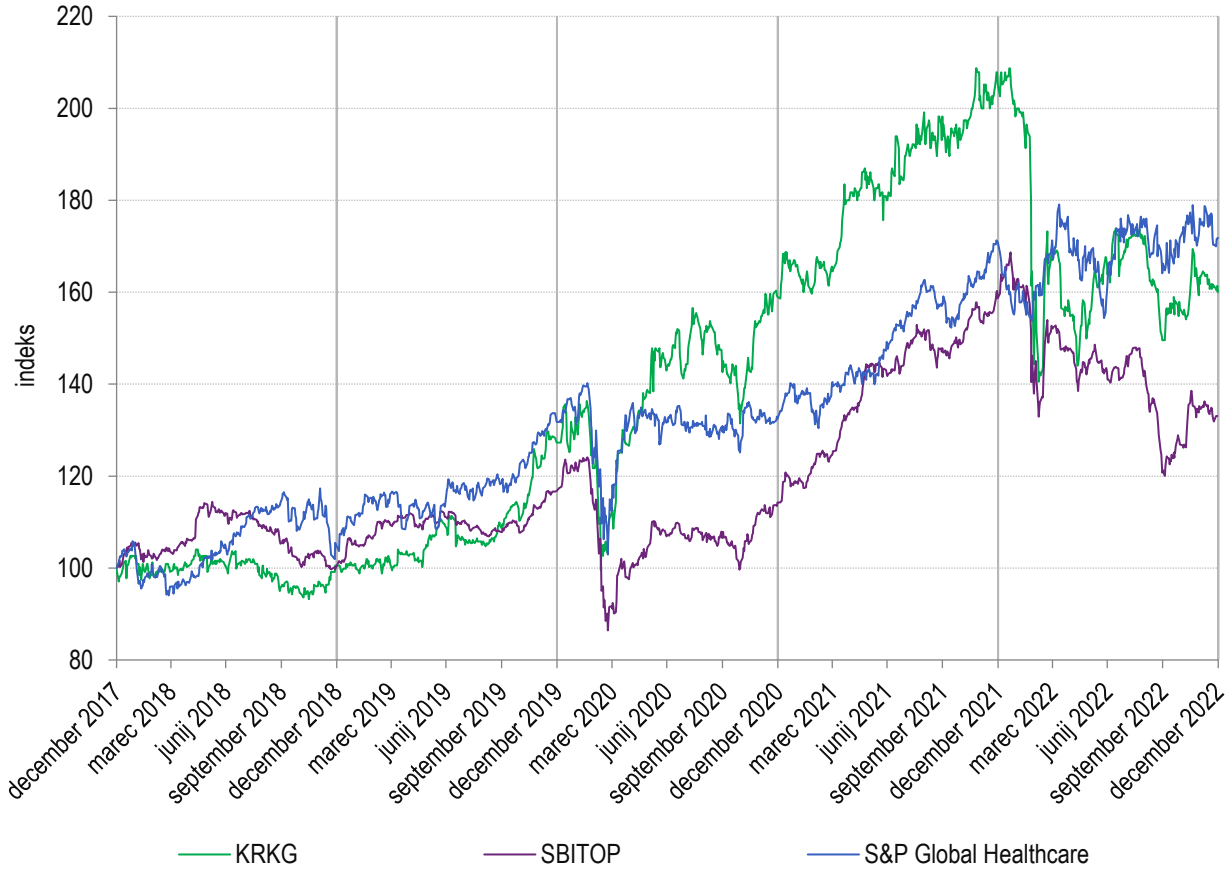
Donosnost naložb v delnice

Zaključni tečaj Krkine delnice na Ljubljanski borzi

v EUR	2022	2021	2020	2019	*2018*
najvišji v letu	120,00	120,00	92,60	74,60	59,80
najnižji v letu	80,80	91,20	54,00	56,80	53,60
31. december	92,00	118,00	91,40	73,20	57,80
letna sprememba (v %)	–22,0	29,1	24,9	26,6	0,5

Tečaj Krkine delnice se je v letu 2021 zvišal za dobrih 29 %, v letu 2022 pa se je znižal za 22 %.

Gibanje tečaja Krkine delnice v primerjavi z izbranimi delniškimi indeksi v zadnjih petih letih



Vir: Ljubljanska borza in S&P Dow Jones Indices LLC

Politika dividend

O predlogu višine dividend odloči skupščina delničarjev. V letu 2022 smo za dividende namenili 54,9 % konsolidiranega čistega dobička lastnikov kapitala obvladujoče družbe, ustvarjenega v letu 2021, rast bruto dividende na delnico pa je znašala 12,6 %. Pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend se v posameznem letu upošteva dolgoročna dividendna politika družbe, pri čemer se za dividende izplača najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov kapitala, upoštevajo pa se tudi finančne potrebe skupine za naložbe in prevzeme.

Dividenda in dividendna donosnost

	2022	2021	2020	2019	2018
dobiček na delnico[1] (v EUR)	11,69	9,92	9,27	7,73	5,46
bruto dividenda na delnico[2] (v EUR)	5,63	5,00	4,25	3,20	2,90
stopnja izplačila dividend[3] (v %)	56,6	53,6	54,3	58,2	60,8
dividendna donosnost[4] (v %)	6,1	4,2	4,6	4,4	5,0

[1] čisti dobiček lastnikov kapitala obvladujoče družbe/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

[2] izplačilo dividend za predhodno obdobje v skladu s sklepom skupščine

[3] delež skupnega zneska za izplačilo dividend v konsolidiranem čistem dobičku večinskih lastnikov kapitala obvladujoče družbe

[4] bruto dividenda na delnico/tečaj delnice 31. decembra posameznega leta

Trgovanje z delnicami in lastništvo[27]

Krkine delnice so uvrščene v prvo kotacijo Ljubljanske borze, od aprila 2012 pa vzporedno kotirajo tudi na Varšavski borzi. Vse Krkine delnice, s katerimi se trguje na Ljubljanski borzi oziroma Varšavski borzi, so istega razreda – navadne in prosto prenosljive. Vsaka delnica, razen lastnih, prinaša pri glasovanju na skupščini delničarjev en glas. S Krkino delnico se prosto trguje prek borznoposredniških hiš in bank, ki so članice Ljubljanske borze ali Varšavske borze.

Trgovanje s Krkino delnico

Vir: Ljubljanska borza in Varšavska borza

Krkina delnica je najprometnejši vrednostni papir na Ljubljanski borzi. V letu 2022 je povprečni dnevni promet s Krkino delnico na Ljubljanski borzi znašal 0,76 milijona EUR ali 7600 delnic, vključno s svežnji.

[27] GRI 102-5, 102-10

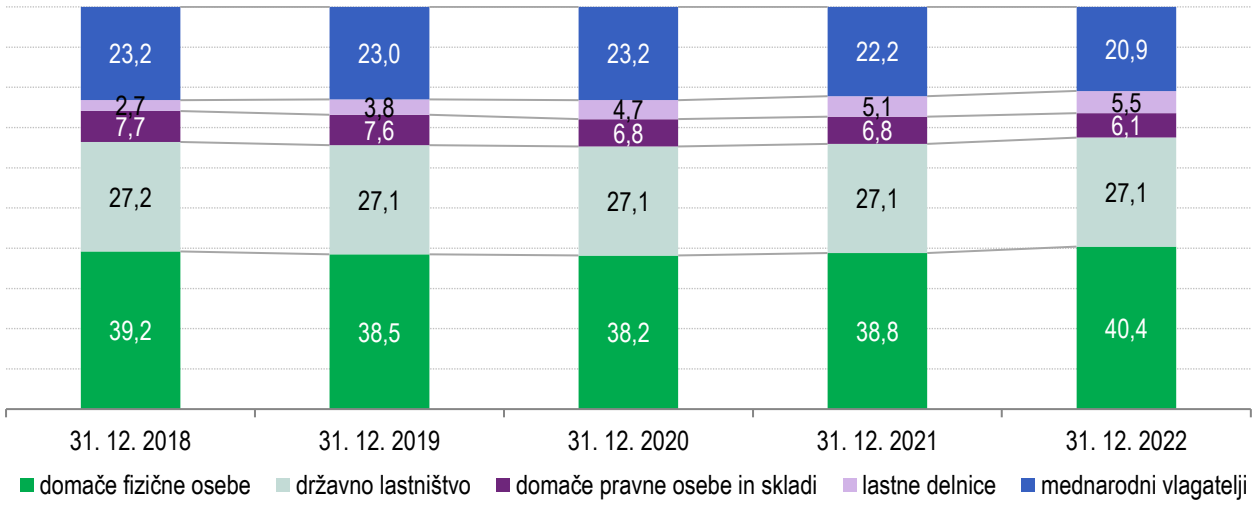
Deset največjih delničarjev 31. 12. 2022

	Število delnic	Delež v številu izdanih delnic (v %)
KAPITALSKA DRUŽBA, D. D.	3.493.030	10,65
SDH, D. D.	2.949.876	9,00
REPUBLIKA SLOVENIJA	2.366.121	7,22
OTP BANKA D. D.[1]	1.547.420	4,72
ERSTE GROUP BANK AG-PBZ CROATIA OSIGURANJE[1]	1.331.938	4,06
CLEARSTREAM BANKING SA[1]	1.086.939	3,31
LUKA KOPER, D. D.	433.970	1,32
STATE STREET BANK AN TRUST[1]	377.959	1,15
KDPW[1]	345.055	1,05
PRIVREDNA BANKA ZAGREB D.D.[1]	318.434	0,97
Skupaj	**14.250.742**	**43,46**

[1] delnice so na skrbniških računih navedenih bank in so v lasti njihovih strank

Konec leta 2022 je imela Krka 47.170 delničarjev, kar je skoraj odstotek več kot konec leta 2021.

Sestava delničarjev (v %)



Vir: KDD

V letu 2022 je družba na organiziranem trgu pridobila 101.941 lastnih delnic v skupni vrednosti 10.009 tisoč EUR in je imela 31. 12. 2022 v lasti 1.785.849 lastnih delnic.

Komuniciranje z vlagatelji[28]

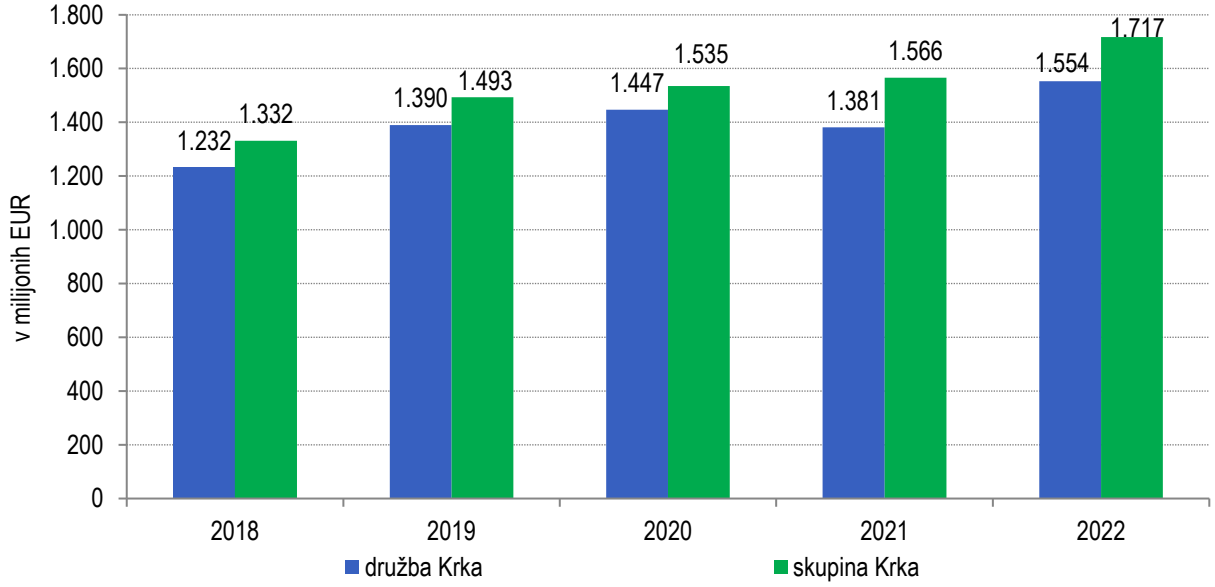
Pri svojem poslovanju sledimo najvišjim standardom, kar velja tudi za odnose z vlagatelji. Prizadevamo si za korporativno integriteto in visoko stopnjo transparentnosti poročanja ter vključevanje delničarjev, analitikov in strokovne finančne javnosti. Med letom smo v skladu z veljavnimi predpisi in borznimi pravili poročanja finančno in splošno javnost redno obveščali o svojih poslovnih dosežkih. Vlagateljem smo posredovali informacije, ki so se nanašale zlasti na poslovne rezultate in strategijo skupine Krka, pri tem pa smo upoštevali politiko razkrivanja informacij. Od vlagateljev in finančnih analitikov prejemamo povratne informacije, ki jih skrbno pretehtamo in z njimi seznanjamo upravo družbe. V letu 2022 smo sodelovali na 16 investicijskih konferencah z vlagatelji iz več kot 15 držav, organizirali smo tudi 4 webcaste, na katerih smo predstavili četrtletne poslovne rezultate. Prek konferenčnih klicev smo se pogovarjali z več kot 100 vlagatelji. Poslovni rezultati v slovenskem in angleškem jeziku so na voljo na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (http://seonet.ljse.si), na Varšavski borzi prek sistema ESPI ter na Krkinih spletnih straneh.

[28] GRI 2-29

Analiza uspešnosti poslovanja

Poslovni prihodki

Prihodki od prodaje



Skupina Krka je v letu 2022 ustvarila 1 milijardo 717,5 milijona EUR prodaje (od tega znašajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev 1 milijardo 708,5 milijona EUR, razliko pa predstavljajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki od prodaje), kar je 151,7 milijona EUR oziroma 10 % več kot v letu 2021. V zadnjem petletnem obdobju je bila povprečna letna stopnja količinske rasti prodaje 4,4-odstotna, povprečna letna stopnja vrednostne rasti prodaje pa 6,3-odstotna. Drugi poslovni prihodki skupine Krka so znašali 9,2 milijona EUR.

Družba Krka je v letu 2022 ustvarila 1 milijardo 553,5 milijona EUR prodaje (od tega znašajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev 1 milijardo 356,1 milijona EUR, prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala 188,3 milijona EUR in ostali prihodki od prodaje 9,1 milijona EUR), kar je 172,1 milijona EUR oziroma 12 % več kot v letu 2021. Drugi poslovni prihodki so znašali 4,7 milijona EUR.

Poslovni odhodki

Poslovni odhodki skupine Krka, ki so znašali 1 milijardo 345,4 milijona EUR, so bili za 123,0 milijonov EUR oziroma 10 % večji kot v letu 2021. Poslovni odhodki družbe Krka so znašali 1 milijardo 200,3 milijona EUR in so bili 8 % večji kot v letu 2021.

Med poslovnimi odhodki skupine Krka so proizvajalni stroški prodanih proizvodov znašali 743,1 milijona EUR, stroški prodajanja 349,1 milijona EUR, stroški razvijanja 162,6 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 90,7 milijona EUR. Delež poslovnih odhodkov v prodaji je bil 78-odstoten, v zadnjih petih letih pa se je gibal med 75 % v letu 2020 in 83 % v letih 2018 in 2019.

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov skupine Krka predstavljajo proizvajalni stroški prodanih proizvodov, ki so se v primerjavi z letom 2021 povečali za 10 %. Njihov delež v prodaji je znašal 43,3 %, v letu 2021 pa 43,1 %. Stroški prodajanja so se povečali za 14 %, njihov delež v prodaji pa je znašal 20,3 %, kar je 0,8 odstotne točke več kot v letu 2021. Stroški razvijanja so znašali 9,5 % prodaje (0,4 odstotne točke manj kot v letu 2021) in so se povečali za 5 %. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 5,3 % prodaje in so se povečali za 4 %, njihov delež v prodaji pa se je zmanjšal za 0,3 odstotne točke.

Med poslovnimi odhodki družbe Krka so proizvajalni stroški prodanih proizvodov znašali 663,3 milijona EUR, stroški prodajanja 301,3 milijona EUR, stroški razvijanja 158,3 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 77,4 milijona EUR.

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov družbe Krka predstavljajo proizvajalni stroški prodanih proizvodov, ki so se povečali za 8 %. Njihov delež v prodaji je znašal 42,7 % in je bil za 1,8 odstotne točke večji kot v letu 2021. Stroški prodajanja so se povečali za 11 %, njihov delež v prodaji pa je znašal 19,4 %, kar je 0,2 odstotne točke manj kot v letu 2021. Stroški razvijanja so znašali 10,2 % prodaje (0,7 odstotne točke manj kot v letu 2021) in so se povečali za 5 %. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 5,0 % prodaje in so bili 1 % manjši, njihov delež v prodaji pa je za 0,7 odstotne točke manjši kot v letu 2021.

Prihodki in odhodki financiranja

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2022	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Finančni prihodki	57.668	19.711	23.259	24.987	5.935	57.744	24.714	31.786	34.410	17.382
Finančni odhodki	–5.806	–12.082	–75.011	–14.814	–36.048	–3.356	–12.083	–72.837	–14.751	–33.891
Neto finančni izid	**51.862**	**7.629**	**–51.752**	**10.173**	**–30.113**	**54.388**	**12.631**	**–41.051**	**19.659**	**–16.509**

Neto finančni izid skupine Krka je v letu 2022 znašal 51,9 milijona EUR, neto finančni izid družbe Krka pa 54,4 milijona EUR.

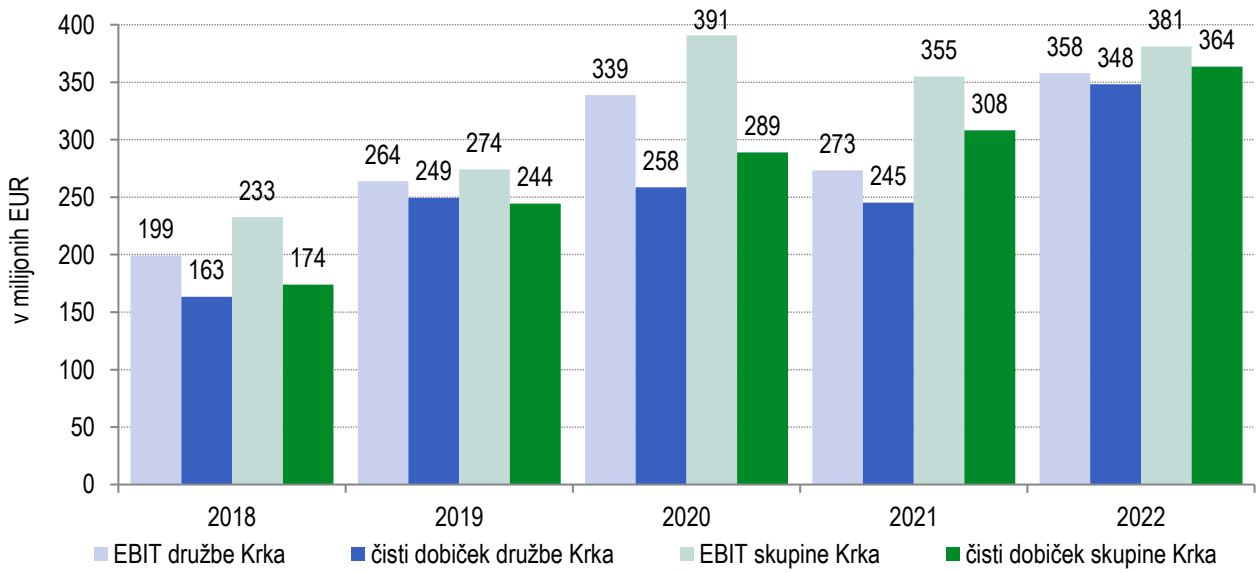
Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih. Rezultat valutnih tveganj v letu 2022 v skupini Krka je znašal 52,7 milijona EUR. Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je na straneh 70–73.

Med finančnimi prihodki skupine Krka predstavljajo neto tečajne razlike 43,6 milijona EUR, prihodki od izvedenih finančnih instrumentov 9,1 milijona EUR, prihodki od obresti 3,8 milijona EUR, prihodki iz dividend 0,7 milijona EUR, drugi finančni prihodki pa 0,5 milijona EUR. Med finančnimi odhodki predstavljajo odhodki za obresti 1,3 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 4,5 milijona EUR.

Med finančnimi prihodki družbe Krka predstavljajo neto tečajne razlike 45,1 milijona EUR, prihodki od izvedenih finančnih instrumentov 9,1 milijona EUR, prihodki od obresti 2,4 milijona EUR, prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku 0,7 milijona EUR, drugi finančni prihodki pa 0,5 milijona EUR. Med finančnimi odhodki predstavljajo odhodki za obresti 1,7 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 1,6 milijona EUR.

Poslovni izidi

Dobiček iz poslovanja (EBIT) in čisti dobiček v letu



Dobiček iz poslovanja (EBIT) skupine Krka v višini 381,2 milijona EUR je bil 26,4 milijona EUR oziroma 7 % večji kot v letu 2021. Dobiček iz poslovanja skupine Krka, povečan za amortizacijo (EBITDA), v višini 488,9 milijona EUR se je povečal za 25,3 milijona EUR oziroma 5 %.

Dobiček iz poslovanja (EBIT) družbe Krka je znašal 357,9 milijona EUR, dobiček iz poslovanja družbe Krka, povečan za amortizacijo (EBITDA), pa 440,1 milijona EUR.

Dobiček pred davkom skupine Krka se je v letu 2022 povečal za 70,7 milijona EUR oziroma 19 % in je znašal 433,1 milijona EUR. Efektivna davčna stopnja skupine Krka je bila 16,0-odstotna. Dobiček pred davkom družbe Krka je znašal 412,3 milijona EUR.[29]

Čisti dobiček skupine Krka je znašal 363,7 milijona EUR in je bil 55,5 milijona EUR oziroma 18 % večji kot v letu 2021. Čisti dobiček družbe Krka je znašal 348,2 milijona EUR.

Sredstva

	Skupina Krka					Družba Krka				
v tisoč EUR	**2022**	**Delež** (v %)	**2021**	**Delež** (v %)	**Indeks 2022/21**	**2022**	**Delež** (v %)	**2021**	**Delež** (v %)	**Indeks 2022/21**
Nekratkoročna sredstva	**1.125.025**	**41,9**	**1.075.052**	**42,4**	**105**	**1.123.594**	**44,6**	**1.094.724**	**45,1**	**103**
Nepremičnine, naprave in oprema	779.336	29,0	773.657	30,5	101	566.780	22,5	569.391	23,5	100
Neopredmetena sredstva	102.550	3,8	104.301	4,1	98	24.960	1,0	25.628	1,1	97
Finančne naložbe in dana posojila	188.309	7,0	149.183	5,9	126	522.545	20,7	486.336	20,0	107
Ostalo	54.830	2,1	47.911	1,9	114	9.309	0,4	13.369	0,5	70
Kratkoročna sredstva	**1.562.475**	**58,1**	**1.461.936**	**57,6**	**107**	**1.392.950**	**55,4**	**1.332.521**	**54,9**	**105**
Zaloge	553.332	20,6	455.707	18,0	121	492.978	19,6	394.323	16,2	125
Terjatve do kupcev	402.730	15,0	467.764	18,4	86	357.889	14,2	424.588	17,5	84
Ostalo	606.413	22,5	538.465	21,2	113	542.083	21,6	513.610	21,2	106
Skupaj sredstva	**2.687.500**	**100,0**	**2.536.988**	**100,0**	**106**	**2.516.544**	**100,0**	**2.427.245**	**100,0**	**104**

Konec leta 2022 so sredstva skupine Krka znašala 2 milijardi 687,5 milijona EUR in so bila 150,5 milijona EUR oziroma 6 % večja kot konec leta 2021. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2021 spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev zmanjšal za 0,5 odstotne točke in je znašal 41,9 %.

Sredstva družbe Krka so konec leta 2022 znašala 2 milijardi 516,5 milijona EUR in so bila 89,3 milijona EUR oziroma 4 % večja kot konec leta 2021. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2021 spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev zmanjšal za 0,5 odstotne točke in je znašal 44,6 %.

Nekratkoročna sredstva skupine Krka v skupni vrednosti 1 milijarde 125,0 milijonov EUR so bila 50,0 milijonov EUR oziroma 5 % večja kot konec leta 2021. Najpomembnejšo postavko, vredno 779,3 milijona EUR oziroma 29,0 % vseh sredstev skupine Krka, predstavljajo nepremičnine, naprave in oprema (od tega je nepremičnin, naprav in opreme družbe Krka za 566,8 milijona EUR oziroma 73 % nepremičnin, naprav in opreme skupine Krka). Neopredmetena sredstva v vrednosti 102,6 milijona EUR imajo v celotnih sredstvih 3,8-odstotni delež (od tega je sredstev družbe Krka 25,0 milijonov EUR, kar je 24 % neopredmetenih sredstev skupine Krka). Dana nekratkoročna posojila skupine Krka so znašala 77,5 milijona EUR oziroma 2,9 % vseh sredstev skupine Krka.

[29] GRI 207-4

Kratkoročna sredstva skupine Krka so znašala 1 milijardo 562,5 milijona EUR in so bila 100,5 milijona EUR oziroma 7 % večja kot konec leta 2021. Terjatve do kupcev zunaj skupine Krka so znašale 402,7 milijona EUR, kar je 15 % vseh sredstev, zaloge pa 553,3 milijona EUR oziroma 21 % vseh sredstev skupine Krka. Terjatve do kupcev so se zmanjšale za 65,0 milijonov EUR oziroma 14 %, zaloge pa so se povečale za 97,6 milijona EUR oziroma 21 %. Dana kratkoročna posojila skupine Krka so znašala 6,3 milijona EUR, kar je 0,2 % sredstev skupine Krka. Denar in denarni ustrezniki so znašali 518,9 milijona EUR, kar je 359,1 milijona EUR več kot konec leta 2021, in so predstavljali 19,3 % sredstev skupine Krka.

Nekratkoročna sredstva družbe Krka v skupni vrednosti 1 milijarde 123,6 milijona EUR so bila 28,9 milijona EUR oziroma 3 % večja kot konec leta 2021. Najpomembnejšo postavko, vredno 566,8 milijona EUR oziroma 23 % vseh sredstev družbe Krka, predstavljajo nepremičnine, naprave in oprema. Naložbe v odvisne družbe so znašale 355,8 milijona EUR oziroma 14 % sredstev družbe Krka. Neopredmetena sredstva v vrednosti 25,0 milijonov EUR imajo v celotnih sredstvih 1-odstotni delež. Dana nekratkoročna posojila družbe Krka so znašala 56,0 milijonov EUR oziroma 2 % vseh sredstev družbe Krka.

Kratkoročna sredstva družbe Krka so znašala 1 milijardo 393,0 milijonov EUR in so bila 60,4 milijona EUR oziroma 5 % večja kot konec leta 2021. Terjatve do kupcev so znašale 357,9 milijona EUR oziroma 14 % sredstev družbe Krka (od tega je bilo 164,2 milijona EUR terjatev do kupcev zunaj skupine Krka), zaloge pa 493,0 milijonov EUR, kar je 20 % sredstev družbe Krka. Zaloge so se povečale za 25 %, terjatve do kupcev pa so se zmanjšale za 16 %. Dana kratkoročna posojila družbe Krka so znašala 6,7 milijona EUR oziroma 0,3 % sredstev družbe Krka. Denar in denarni ustrezniki so znašali 470,3 milijona EUR, kar je 325,3 milijona EUR več kot konec leta 2021, in so predstavljali 18,7 % vseh sredstev družbe Krka.

Kapital in obveznosti

	Skupina Krka					Družba Krka				
v tisoč EUR	**2022**	**Delež** (v %)	**2021**	**Delež** (v %)	**Indeks 2022/21**	**2022**	**Delež** (v %)	**2021**	**Delež** (v %)	**Indeks 2022/21**
Kapital	2.138.509	79,6	1.919.085	75,6	111	2.060.792	81,9	1.876.142	77,3	110
Nekratkoročne obveznosti	132.130	4,9	162.674	6,4	81	102.333	4,1	128.783	5,3	79
Kratkoročne obveznosti	416.861	15,5	455.229	18,0	92	353.419	14,0	422.320	17,4	84
Skupaj kapital in obveznosti	**2.687.500**	**100,0**	**2.536.988**	**100,0**	**106**	**2.516.544**	**100,0**	**2.427.245**	**100,0**	**104**

Kapital skupine Krka je bil 31. 12. 2022 glede na konec leta 2021 večji za 219,4 milijona EUR oziroma 11 %. Na njegovo povečanje so vplivali čisti dobiček skupine Krka v višini 363,7 milijona EUR, drugi vseobsegajoči donosi po davku v skupni višini 34,7 milijona EUR in vplačila neobvladujočega deleža v višini 6,2 milijona EUR. Na zmanjšanje kapitala sta vplivala izplačilo dividend v višini 175,0 milijonov EUR in nakup lastnih delnic v višini 10,0 milijonov EUR.

Rezervacije skupine Krka so znašale 107,2 milijona EUR (od tega obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke 96,0 milijonov EUR, rezervacije za tožbe 10,6 milijona EUR in ostale rezervacije 0,7 milijona EUR) in so bile 18,9 milijona EUR oziroma 15 % manjše kot konec leta 2021. Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke so se zmanjšale za 28,3 milijona EUR, ostale rezervacije so se zmanjšale za 0,6 milijona EUR, rezervacije za tožbe pa so se povečale za 10,0 milijonov EUR.

Med kratkoročnimi obveznostmi skupine Krka so se poslovne obveznosti povečale za 10,8 milijona EUR (od tega obveznosti do dobaviteljev v tujini za 1,8 milijona EUR in obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji za 9,0 milijonov EUR). Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci so se povečale za 33,0 milijonov EUR (od tega so se bonusi in količinski popusti povečali za 31,1 milijona EUR, obveznosti iz pogodb so bile večje za 3,1 milijona EUR, pravica do povračila pa se je zmanjšala za 1,2 milijona EUR). Druge kratkoročne obveznosti so se zmanjšale za 103,7 milijona EUR, od tega so se obveznosti iz začasne prodaje (repo posel) zmanjšale za 102,2 milijona EUR in druge obveznosti za 3,3 milijona EUR, obveznosti do zaposlenih pa so se povečale za 1,8 milijona EUR.

Kapital družbe Krka je bil 31. 12. 2022 glede na konec leta 2021 večji za 184,7 milijona EUR oziroma 10 %. Na njegovo povečanje je vplival čisti dobiček družbe Krka v višini 348,2 milijona EUR in drugi vseobsegajoči dohodki po davku v skupni

višini 21,5 milijona EUR, na zmanjšanje pa izplačilo dividend v višini 175,0 milijonov EUR in nakup lastnih delnic v višini 10,0 milijonov EUR.

Rezervacije družbe Krka so znašale 96,6 milijona EUR (od tega obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke 86,1 milijona EUR in rezervacije za tožbe 10,5 milijona EUR). Glede na konec leta 2021 so bile 16,5 milijona EUR oziroma 15 % manjše, kar je bila posledica zmanjšanja rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke za 26,5 milijona EUR in povečanja rezervacij za tožbe za 10,0 milijonov EUR.

Med kratkoročnimi obveznostmi družbe Krka so se poslovne obveznosti povečale za 16,0 milijonov EUR. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci so se povečale za 2,2 milijona EUR, druge kratkoročne obveznosti pa so se zmanjšale za 106,6 milijona EUR, od tega obveznosti iz začasne prodaje (repo posel) za 102,2 milijona EUR. Družba Krka je imela konec leta 2022 53,4 milijona EUR kratkoročnih posojil, prejetih od odvisnih družb.

Izkaz denarnih tokov

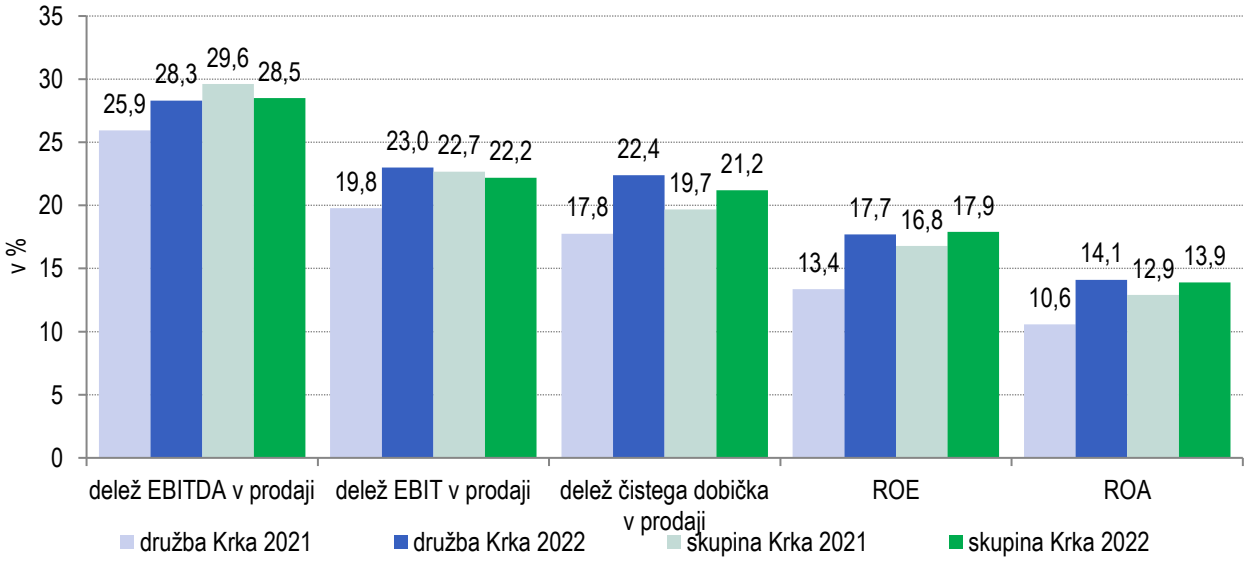
v tisoč EUR	Skupina Krka		Družba Krka	
	2022	**2021**	**2022**	**2021**
Čisti denarni tok iz poslovanja	467.651	386.097	407.733	348.239
Čisti denarni tok iz naložbenja	76.414	–372.637	105.073	–338.401
Čisti denarni tok iz financiranja	–187.022	–169.850	–189.807	–163.901
Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	**357.043**	**–156.390**	**322.999**	**–154.063**

Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov (brez vpliva spremembe menjalnih tečajev) skupine Krka je v letu 2022 znašala 357,0 milijonov EUR, saj je bil pozitivni denarni tok iz poslovanja in naložbenja večji od negativnih denarnih tokov iz financiranja.

Skupina Krka je ustvarila za 552,3 milijona EUR dobička iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev. Med spremembami kratkoročnih sredstev so na denarni tok pozitivno vplivale spremembe stanja poslovnih terjatev, poslovnih obveznosti, negativno pa spremembe stanja zalog, rezervacij, odloženih prihodkov in drugih kratkoročnih obveznosti.

Na pozitivni denarni tok iz naložbenja v višini 76,4 milijona EUR so vplivali predvsem neto prejemki iz naslova danih kratkoročnih posojil v višini 189,6 milijona EUR in prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb v višini 153,8 milijona EUR. Na negativni denarni tok iz financiranja v višini 187,0 milijonov EUR pa so najbolj vplivala izplačila dividend in drugih deležev v dobičku v višini 175,0 milijonov EUR ter nakup lastnih delnic v višini 10,0 milijonov EUR.

Kazalniki poslovanja



Podatki o poslovanju skupine Krka in družbe Krka v zadnjih petih letih

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2022	2021	2020	2019	2018	2022	2021	2020	2019	2018
Prihodki od prodaje	1.717.453	1.565.802	1.534.941	1.493.409	1.331.858	1.553.514	1.381.367	1.447.112	1.390.248	1.231.784
EBITDA[1]	488.895	463.625	502.432	385.437	343.280	440.086	358.188	424.028	345.929	282.493
– delež v prodaji	28,5 %	29,6 %	32,7 %	25,8 %	25,8 %	28,3 %	25,9 %	29,3 %	24,9 %	22,9 %
EBIT[2]	381.211	354.788	390.744	274.195	232.686	357.870	273.325	338.882	263.852	199.305
– delež v prodaji	22,2 %	22,7 %	25,5 %	18,4 %	17,5 %	23,0 %	19,8 %	23,4 %	19,0 %	16,2 %
Čisti dobiček	363.662	308.150	288.949	244.272	174.008	348.215	245.216	258.474	249.411	163.329
– delež v prodaji	21,2 %	19,7 %	18,8 %	16,4 %	13,1 %	22,4 %	17,8 %	17,9 %	17,9 %	13,3 %
Sredstva	2.687.500	2.536.988	2.235.542	2.184.618	1.985.069	2.516.544	2.427.245	2.208.379	2.129.960	1.916.065
ROA[3]	13,9 %	12,9 %	13,1 %	11,7 %	8,9 %	14,1 %	10,6 %	11,9 %	12,3 %	8,7 %
Kapital	2.138.509	1.919.085	1.751.812	1.667.516	1.540.270	2.060.792	1.876.142	1.791.850	1.664.178	1.552.300
ROE[4]	17,9 %	16,8 %	16,9 %	15,2 %	11,5 %	17,7 %	13,4 %	15,0 %	15,5 %	10,7 %

[1] razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo
[2] razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja
[3] čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v letu
[4] čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu

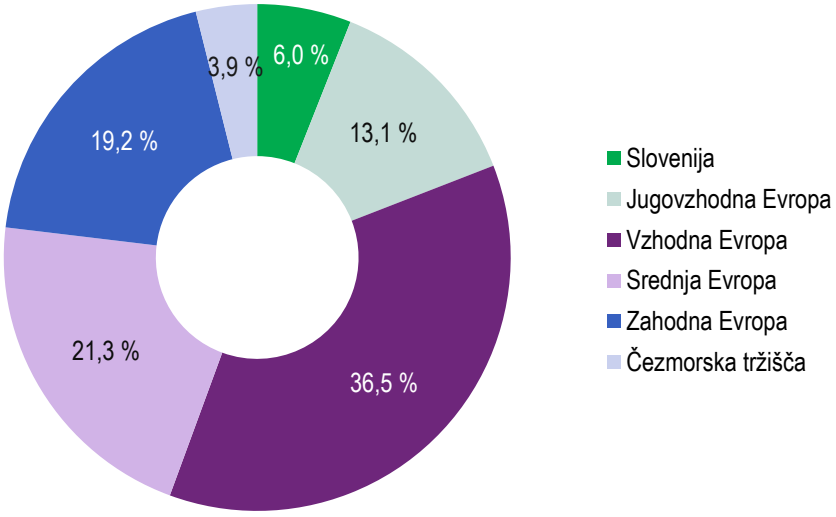
Trženje in prodaja izdelkov in storitev

Skupina Krka je v letu 2022 ustvarila 1 milijardo 717,5 milijona EUR prodaje, kar je 10 % več kot v letu 2021. Od tega znašajo prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev 1 milijardo 708,5 milijona EUR, razliko pa predstavljajo ostali prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki iz prodaje. Prodaja na trgih zunaj Slovenije je znašala 1 milijardo 605,5 milijona EUR in predstavlja 94 % prodaje skupine Krka. Količinsko smo prodali 4 % več izdelkov.

Prodaja po regijah[30]

Največjo prodajo v višini 623,4 milijona EUR oziroma 36,5 % celotne prodaje skupine Krka je ustvarila regija Vzhodna Evropa. Sledila ji je regija Srednja Evropa s 364,2 milijona EUR in deležem v višini 21,3 %. Tretje območje po doseženi prodaji je bila regija Zahodna Evropa s 327,3 milijona EUR oziroma 19,2 %. V regiji Jugovzhodna Evropa smo prodali za 224,5 milijona EUR (13,1-odstotni delež), v regiji Čezmorska tržišča pa za 66,1 milijona EUR (3,9-odstotni delež). Na domačem trgu smo prodali za 103,0 milijone EUR, kar je 6 % celotne prodaje skupine Krka.

Deleži posameznih regij v prodaji skupine Krka v letu 2022



Prodaja skupine Krka in družbe Krka po regijah

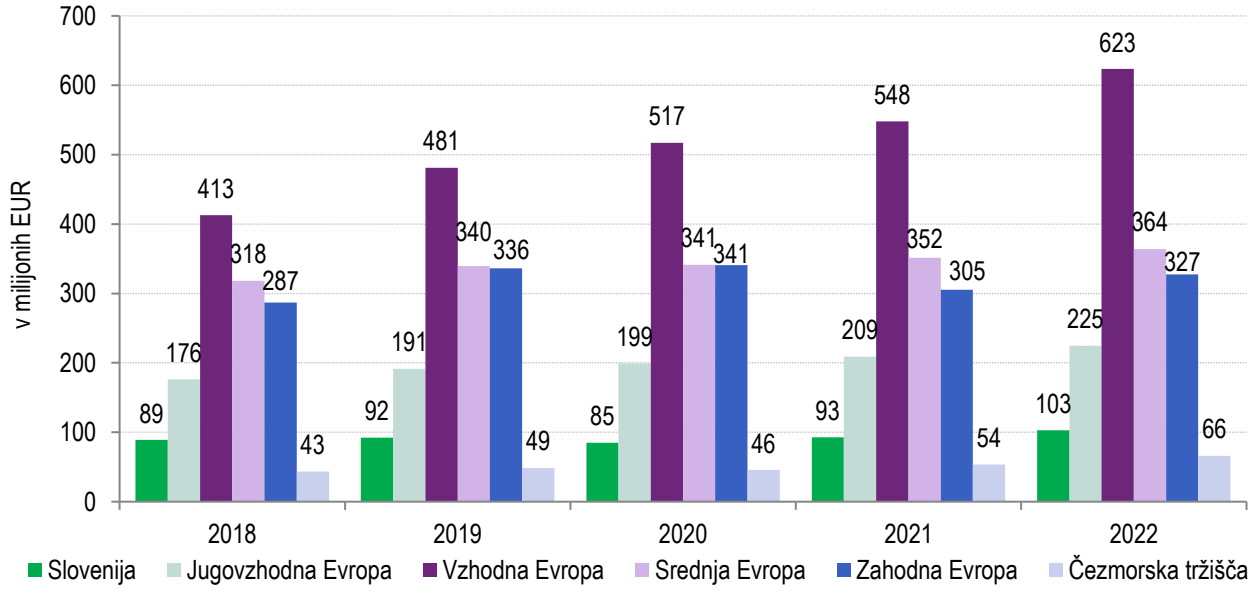
v tisoč EUR	Skupina Krka			Družba Krka		
	2022	**2021**	**Indeks 2022/21**	**2022**	**2021**	**Indeks 2022/21**
Slovenija	103.047	92.880	111	60.503	56.421	107
Jugovzhodna Evropa	224.523	209.166	107	220.624	205.491	107
Vzhodna Evropa	623.377	547.778	114	387.489	320.973	121
Srednja Evropa	364.154	351.501	104	351.191	336.699	104
Zahodna Evropa	327.343	305.246	107	284.593	246.350	116
Čezmorska tržišča	66.098	53.717	123	51.675	45.560	113
Skupaj	**1.708.542**	**1.560.288**	**110**	**1.356.075**	**1.211.494**	**112**

[30] GRI 2-6

Prodaja skupine Krka po regijah po četrtletjih

v tisoč EUR	2022				2021			
	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje
Slovenija	23.432	25.988	27.780	25.847	18.270	23.502	27.033	24.075
Jugovzhodna Evropa	60.310	58.951	53.575	51.687	53.276	58.990	51.900	45.000
Vzhodna Evropa	146.700	140.983	126.464	209.230	132.122	144.401	121.226	150.029
Srednja Evropa	99.620	96.443	84.824	83.267	97.805	91.098	82.955	79.643
Zahodna Evropa	84.595	83.941	73.837	84.970	80.535	79.087	69.334	76.290
Čezmorska tržišča	15.991	16.486	16.611	17.010	12.515	14.945	14.298	11.959
Skupaj	**430.648**	**422.792**	**383.091**	**472.011**	**394.523**	**412.023**	**366.746**	**386.996**

Prodaja skupine Krka po regijah v zadnjih 5 letih



Slovenija

Na domačem trgu, ki je eden od Krkinih ključnih trgov, smo v letu 2022 prodali za 103 milijone EUR izdelkov in storitev. Vrednost prodaje izdelkov je znašala 60,5 milijona EUR, kar predstavlja 7-odstotno vrednostno rast. Največji delež, 74 %, so prispevala zdravila na recept. Delež izdelkov brez recepta je znašal 22 %, preostale 3 % pa so prispevali izdelki za veterinarsko uporabo. Z doseženim 7,4-odstotnim tržnim deležem je Krka vrednostno ohranila vodilno mesto med generičnimi ponudniki zdravil na slovenskem trgu. Prodaja zdraviliško-turističnih storitev je znašala 42,6 milijona EUR in je bila 17 % večja kot leta 2021, kar je prav tako prispevalo k skupni 11-odstotni rasti prodaje na domačem trgu.

K prodaji zdravil na recept so največ prispevala zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, bolečine, bolezni prebavil in bolezni osrednjega živčevja. V vseh ključnih terapevtskih skupinah zdravil na recept smo tržne deleže povečali.

V najbolj prodajani skupini zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja izpostavljamo Prenewel (perindopril, indapamid), Prenesso (perindopril), Amlesso (perindopril, amlodipin) in Amlewel (perindopril, amlodipin, indapamid). Med zdravili za uravnavanje holesterola smo prodali največ Sorvaste (rosuvastatin) ter povečali prepoznavnost blagovne znamke Sorvitimb (rosuvastatin, ezetimib). Utrjevali smo prepoznavnost blagovne znamke Roxiper, ki združuje učinkovine perindopril, indapamid in rosuvastatin, ter kombiniranega zdravila Roxampex (perindopril, amlodipin, rosuvastatin).

Med zdravili za lajšanje bolečine sta bila v ospredju Nalgesin forte (naproksen) in Doreta (tramadol, paracetamol), skupaj z obliko s podaljšanim sproščanjem Doreto SR. Uvedli smo nov neopioidni analgetik Algominal (metamizol). V skupini zdravil za zdravljenje bolezni prebavil izpostavljamo Nolpazo (pantoprazol) in Emozul (esomeprazol). Med zdravili

za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja so bile naše najbolj prepoznavne blagovne znamke Asentra (sertralin), Mirzaten (mirtazapin), Dulsevia (duloksetin), Kventiax (kvetiapin), Parnido (paliperidon) in Memaxa (memantin). Ponudbo zdravil smo dopolnili z imunomodulatorjem Lenalidomid Krka (lenalidomid), onkološkima zdraviloma Sunitinib Krka (sunitinib) in Abirateron Krka (abirateron) ter antihiperglikemičnim zdravilom Maysiglu (sitagliptin).

V skupini izdelkov brez recepta je bil prodajno vodilni Magnezij Krka, sledila sta mu izdelka Nalgesin S (naproksen) in Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Med veterinarskimi izdelki smo prodali največ vitaminsko-mineralnega izdelka Grovit in Florona (florfenikol).

Tržna pozicija skupine Krka v Sloveniji
S 7,4-odstotnim tržnim deležem smo prvi med vsemi ponudniki generičnih zdravil. Vsako peto prodano zdravilo je Krkino.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil z okoli 65-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 60-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 55-odstotnim tržnim deležem, • skupini pripravkov z učinkom na žrelo z več kot 40-odstotnim tržnim deležem, • skupini zdravil z delovanjem na reninsko-angiotenzinski sistem z okoli 45-odstotnim tržnim deležem, • skupini antipsihotikov, anksiolitikov, antidementivov in antidepresivov z okoli 35-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z alprazolamom, atorvastatinom, ciprofloksacinom, deksametazonom, doksazosinom, donepezilom, enalaprilom, esomeprazolom, gliklazidom, indapamidom, karvedilolom, kvetiapinom, losartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z memantinom, metronidazolom, naproksenom, omeprazolom, pantoprazolom, perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom, z ramiprilom, rosuvastatinom, sertralinom, simvastatinom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, in z venlafaksinom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, duloksetinom, etorikoksibom, olanzapinom in tamsulozinom. Pri izdelkih brez recepta smo vodilni ponudnik pripravkov z učinkom na žrelo, nesteroidnih antirevmatikov, vitaminov skupine B, zaviralcev protonske črpalke, pripravkov z magnezijem in vitamina D.
Med najbolj prodajanimi zdravili so Nalgesin (naproksen), Nolpaza (pantoprazol), Sorvasta (rosuvastatin), Prenewel (perindopril, indapamid), Prenessa (perindopril) in Doreta (tramadol, paracetamol).

Jugovzhodna Evropa

Prodaja izdelkov v regiji Jugovzhodna Evropa je dosegla 224,5 milijona EUR, kar je dobrih 7 % več kot v letu 2021. Rast smo dosegli na vseh regijskih trgih, največjo absolutno rast pa na Hrvaškem, kjer smo prodali skoraj za 5 milijonov EUR več kot leta 2021. Po absolutni rasti prodaje sta sledili Romunija, kjer smo prodali za 4,5 milijona EUR več, in Srbija, kjer smo prodali za 2 milijona EUR več kot v letu 2021.

Dobrih 85 % regijske prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, z dobrimi 11 % so sledili izdelki brez recepta. Veterinarski izdelki so predstavljali nekaj več kot 3 % skupne prodaje regije. V skupini zdravil na recept smo glede na leto 2021 dosegli 6-odstotno rast. Prodaja izdelkov brez recepta je bila 27 % večja, prodaja veterinarskih izdelkov pa je za prodajo v letu 2021 zaostala za dobre 3 %.

V **Romuniji**, enem od Krkinih ključnih trgov in največjem regijskem trgu, je bila prodaja v vrednosti 63,2 milijona EUR 8 % večja kot v letu 2021. Z 1,6-odstotnim tržnim deležem in več kot 4,6-odstotnim količinskim tržnim deležem smo bili šesti med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Prodajno najpomembnejša zdravila so bila Atoris (atorvastatin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Doreta (tramadol, paracetamol), Roswera (rosuvastatin) in Nolpaza (pantoprazol). Med izdelki brez recepta izpostavljamo najbolj prodajani Bilobil (izvleček ginka), izdelke blagovne znamke Herbion in Nalgesin (naproksen). Med veterinarskimi izdelki so večinski del prodaje prispevali izdelki za zdravljenje malih živali, med katerimi izpostavljamo Fypryst, Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Selehold (selamektin).

Tržna pozicija skupine Krka v Romuniji
Z 1,6-odstotnim tržnim deležem smo šesti med tujimi ponudniki generičnih zdravil.
Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini antidepresivov SNRI z več kot 55-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini analgetikov in antipiretikov na recept z več kot 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil s ciprofloksacinom, duloksetinom, enalaprilom, lansoprazolom, losartanom, mirtazapinom, naproksenom, norfloksacinom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom, pramipeksolom, ropinirolom, sulfasalazinom, telmisartanom, tramadolom, vključno s kombinacijo s paracetamolom, in venlafaksinom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, ivabradinom, izvlečkom ginka, kombinacijo perindoprila in indapamida ter kombinacijo perindoprila, indapamida in amlodipina.

Hrvaška je po doseženi prodaji drugi regijski trg, ki ga prav tako uvrščamo med Krkine ključne trge. Prodaja v vrednosti 41 milijonov EUR je bila 14 % večja kot v letu 2021. Na tem trgu smo na petem mestu med vsemi ponudniki generičnih zdravil in na drugem mestu med proizvajalci veterinarskih zdravil. Beležili smo dvoštevilčno rast prodaje zdravil na recept in izdelkov brez recepta, veterinarskih zdravil pa smo prodali manj kot leto prej.

V skladu z načrti smo vrednostno prodali največ zdravil na recept, med katerimi izpostavljamo Emanero (esomeprazol), Atoris (atorvastatin), Co-Perinevo (perindopril, indapamid), Co-Dalnevo (perindopril, amlodipin, indapamid), Roswero (rosuvastatin), Valsacombi (valsartan, hidroklorotiazid), Helex (alprazolam), Dalnevo (perindopril, amlodipin) in Doreto (tramadol, paracetamol). Med izdelki brez recepta sta bila prodajno v ospredju izdelka Nalgesin (naproksen) in Septolete duo (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Med veterinarskimi izdelki smo prodali največ Fyprysta in Enroxila (enrofloksacin).

Tržna pozicija skupine Krka na Hrvaškem
S 3,3-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.
V letu 2022 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 65-odstotnim tržnim deležem, • skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z okoli 55-odstotnim tržnim deležem, • skupini antitusikov z okoli 40-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 30-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki s 30-odstotnim tržnim deležem. Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini enokomponentnih kortikosteroidov za sistemsko zdravljenje z več kot 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini tipičnih antipsihotikov z več kot 30-odstotnim tržnim deležem, • skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini antidepresivov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini anksiolitikov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z alprazolamom, atorvastatinom, butamiratom, ciprofloksacinom, deksametazonom, diosminom, escitalopramom, esomeprazolom, klaritromicinom, lansoprazolom, losartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, norfloksacinom, perindoprilom, vključno s kombinacijo z indapamidom, rosuvastatinom, vključno s kombinacijo z ezetimibom, teofilinom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom ter valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z desloratadinom, gliklazidom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom in indapamidom, valsartanom v kombinaciji z amlodipinom, valsartanom v kombinaciji z amlodipinom in hidroklorotiazidom ter s simvastatinom.

Srbija se je s prodajo v vrednosti 32,2 milijona EUR in 7-odstotno rastjo uvrstila na tretje mesto med regijskimi trgi. K nadaljevanju hitre rasti tržnega deleža je ključno prispevala uspešna prodaja zdravil na recept v lekarnah. Njihov delež je ob 5-odstotni vrednostni rasti dosegel 86 %, ključni izdelki pa so bili Nolpaza (pantoprazol), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Roxera (rosuvastatin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Atoris (atorvastatin) in

Valsacor (valsartan). Nolpaza (pantoprazol) s količinsko prodajo 6 milijonov pakiranj ostaja eno od petih najbolje prodajanih zdravil v Srbiji. Med izdelki brez recepta, katerih prodajo iz leta 2021 smo presegli za 30 %, so bili najpomembnejši Nalgesin (naproksen), Bilobil (izvleček ginka) in Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Prodaja veterinarskih izdelkov je bila nekoliko manjša kot v letu 2021. V ospredju so bili Fypryst, Dehinel, Enroxil (enrofloksacin) in Calfoset.

V **Bolgariji** je bila prodaja v vrednosti 25,6 milijona EUR na ravni prodaje v letu 2021. K skupni prodaji so največ prispevala zdravila na recept, med njimi Co-Valsacor (valsartan, hidroklorotiazid), Valsacor (valsartan), Roswera (rosuvastatin), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Nolpaza (pantoprazol) in Wamlox (valsartan, amlodipin). Prodaja izdelkov brez recepta je za 24 % presegla prodajo v letu 2021, prodaja veterinarskih izdelkov pa je beležila 13-odstotno rast.

V **Severni Makedoniji** prodaja raste že osemnajsto leto zapored. Njena vrednost je dosegla 25,7 milijona EUR, kar je dobrih 5 % več kot v letu 2021. Krka ostaja vodilni tuji ponudnik generičnih zdravil na tem trgu. Ključna je bila prodaja zdravil na recept, med njimi Roswere (rosuvastatin), Nolpaze (pantoprazol), Enapa (enalapril), Co-Prenesse (perindopril, indapamid), Tanyza (tamsulozin), Atorisa (atorvastatin) in Loriste (losartan). Med izdelki brez recepta, katerih prodajo iz leta 2021 smo presegli za 4 %, so bili najpomembnejši Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol), Daleron (paracetamol), Bilobil (izvleček ginka), Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion. K 13-odstotni rasti prodaje veterinarskih izdelkov sta največ prispevala Floron (florfenikol) in Fypryst. Med izdelki, ki smo jih na severnomakedonskem trgu začeli tržiti v letu 2022, izpostavljamo Maysiglu (sitagliptin) in Maymetsi (sitagliptin, metformin) iz skupine zdravil na recept.

V **Bosni in Hercegovini** smo s prodajo v vrednosti 20,7 milijona EUR beležili 2-odstotno rast, kar nas ponovno uvršča na vodilno mesto med tujimi generičnimi ponudniki zdravil na trgu. K skupni prodaji so največ prispevala zdravila na recept. Najbolje prodajani so bili Enap-H in Enap-HL (enalapril, hidroklorotiazid), Roswera (rosuvastatin), Lexaurin (bromazepam), Amlewel (perindopril, amlodipin, indapamid), Nolpaza (pantoprazol), Atoris (atorvastatin) in Enap (enalapril). V tej skupini smo ob koncu leta lansirali dva nova izdelka, Maysiglu (sitagliptin) in Maymetsi (sitagliptin, metformin). Med izdelki brez recepta so bili v ospredju Nalgesin (naproksen), Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid), Panatus (butamirat), B-complex in Bilobil (izvleček ginka). Ključna veterinarska izdelka sta bila Fypryst in Rycarfa (karprofen). Kljub izzivom zaradi omejevanja tujih proizvajalcev na določenih reimbursnih listah smo tudi v tem poslovnem letu ohranili stabilen položaj in tržni delež.

Na **Kosovu** smo beležili nekaj manj kot 8-odstotno prodajno rast, kar nas uvršča med vodilne ponudnike zdravil na tem trgu. Vrednost prodaje je znašala 8,5 milijona EUR. Glavnino prodaje smo dosegli z zdravili na recept, med katerimi izstopajo Lorista H (losartan, hidroklorotiazid), Atoris (atorvastatin) in Roswera (rosuvastatin).V **Albaniji** je prodaja dosegla 3,8 milijona EUR in se glede na leto 2021 povečala za 6 %. Glavnino prodaje smo po pričakovanjih dosegli z zdravili na recept, med katerimi izpostavljamo Ultop (omeprazol), Atoris (atorvastatin) in Nolpazo (pantoprazol). V **Črni gori** smo zabeležili 13-odstotno rast in prodajo v višini 2,3 milijona EUR. K skupni prodaji so največ prispevala zdravila na recept, med njimi Nolpaza (pantoprazol), Roswera (rosuvastatin) ter Lorista H in Lorista HD (losartan, hidroklorotiazid). Med izdelki brez recepta, pri katerih smo prodajo iz leta 2021 presegli za dobrih 54 %, sta bila najpomembnejša izdelka Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Nalgesin (naproksen). Med izdelki, ki smo jih na črnogorskem trgu začeli tržiti v letu 2022, izpostavljamo Xerdoxo (rivaroksaban). V **Grčiji** smo v drugem letu, odkar sami tržimo svoje izdelke, ponudbo razširili na področje zdravljenja diabetesa in v letu 2022 prodali za 1,5 milijona EUR izdelkov. Prodajno so bila v ospredju zdravila na recept, predvsem Pitavador (pitavastatin), Zalasta (olanzapin), Marixino (memantin), Rosuvador (rosuvastatin), Esolib (esomeprazol) in Co-Valsareta (valsartan, hidroklorotiazid).

Vzhodna Evropa

Regija Vzhodna Evropa je v letu 2022 ostala Krkina prodajno vodilna regija, saj je s 623,4 milijona EUR za 14 % presegla prodajo v letu 2021. Rast smo beležili na vseh trgih v regiji razen v Ukrajini. Največjo absolutno rast smo dosegli v Ruski federaciji, kjer je bila prodaja dobrih 54 milijonov EUR večja kot v letu 2021, in v Uzbekistanu, kjer smo prodali za dobrih 8 milijonov EUR izdelkov več. Največjo relativno rast smo dosegli v Turkmenistanu.

Ruska federacija ostaja Krkin največji posamični trg. Vrednost prodaje v letu 2022 je znašala 387 milijonov EUR, kar je ob 16-odstotni rasti 54,1 milijona EUR več kot v letu 2021.

V vodilni skupini zdravil na recept, ki je k skupni prodaji prispevala 78 %, je bila prodaja v primerjavi z letom 2021 večja za 9 % oziroma za 23,7 milijona EUR. Najbolje prodajana so bila zdravila Lorista H in Lorista HD (losartan, hidroklorotiazid), Lorista (losartan), Valsacor (valsartan), Nolpaza (pantoprazol), Co-Perineva (perindopril, indapamid), Co-Dalneva (perindopril, amlodipin, indapamid), Vamloset (valsartan, amlodipin), Roxera (rosuvastatin), Valsacor H in Valsacor HD (valsartan, hidroklorotiazid) in Atoris (atorvastatin). Največjo absolutno rast smo dosegi z izdelkoma Co-Dalneva (perindopril, amlodipin, indapamid) ter Lorista H in Lorista HD (losartan, hidroklorotiazid). Uspešno smo lansirali izdelke Roxera Plus (rosuvastatin, ezetimib), Roxatenz-Amlo (rosuvastatin, perindopril, amlodipin) ter prva dva izdelka za zdravljenje diabetesa Asiglia (sitagliptin) in Asiglia Met (sitagliptin, metformin). Krka je vodilni ponudnik zdravil na recept za zdravljenje bolezni srca in žilja v Ruski federaciji.

Z izdelki brez recepta smo v letu 2022 dosegli prodajo v vrednosti 60 milijonov EUR, kar je 56 % oziroma 21,6 milijona EUR več kot v letu 2021. Najbolj so izstopali Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid), izdelki blagovne znamke Herbion ter Nalgesin (naproksen). Uspešno smo tržili Panatus (butamirat), Flebaven (diosmin, hesperidin) in Sleepzone (doksilamin).

V programu veterinarskih izdelkov smo dosegli 48-odstotno rast in prodajo v vrednosti 27 milijonov EUR. Vodilni izdelki so bili Selafort (selamektin), Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Enroxil (enrofloksacin). Uspešno smo lansirali izdelek Cladaxxa (amoksicilin, klavulanska kislina).

Povečujemo tudi proizvodne zmogljivosti tovarne Krka-Rus, ki je v letu 2022 pokrivala več kot 70 % vseh potreb po Krkinih izdelkih v Ruski federaciji.

Tržna pozicija skupine Krka v Ruski federaciji
Z 1,8-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.
V letu 2022 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.
Smo vodilni ponudnik zdravil na recept za bolezni srca in žilja. Smo vodilni generični ponudnik izdelkov na recept v lekarniškem segmentu.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z več kot 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem. Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z okoli 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini atipičnih antipsihotikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev agregacije trombocitov (antagonistov ADP-receptorjev) z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z aripiprazolom, atorvastatinom, enalaprilom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, losartanom, vključno s kombinacijama z amlodipinom in hidroklorotiazidom, naproksenom, norfloksacinom, olanzapinom, pantoprazolom in valsartanom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in hidroklorotiazidom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z escitalopramom, esomeprazolom, duloksetinom, ivabradinom, klopidogrelom, perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom, ramiprilom, rosuvastatinom in telmisartanom.

V **Ukrajini**, ki je eden od Krkinih ključnih trgov, je prodaja zdravil nasploh v minulih letih stagnirala, v letu 2022 pa zaradi izrednih razmer padala. Prodaja v vrednosti 95,2 milijona EUR predstavlja 99 % realizacije prejšnjega leta. S 3,4-odstotnim tržnim deležem smo okrepili svoj položaj in se uvrstili na drugo mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil v lekarniškem segmentu. V vodilni skupini zdravil na recept, ki je dosegla enako prodajo kot leta 2021, izpostavljamo Co-Prenesso (perindopril, indapamid), Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid), Valsacor (valsartan) in Nolpazo (pantoprazol). V skupini izdelkov brez recepta, katerih prodaja je padla za 16 %, smo prodali največ izdelkov blagovne znamke Herbion, Nalgesina (naproksen) in Septolet total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Prodaja veterinarskih izdelkov je bila 38 % večja kot v letu 2021. Vodilni izdelki so bili Enroxil (enrofloksacin), Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Ecocid S.

Tržna pozicija skupine Krka v Ukrajini (lekarniški segment)
S 3,4-odstotnim tržnim deležem smo drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil v lekarniškem segmentu.
V letu 2022 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini parenteralnih kortikosteroidov z okoli 45-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z več kot 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 25-odstotnim tržnim deležem. Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini protimikrobnih učinkovin (oralnih fluorokinolonov) z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, deksametazonom, enalaprilom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, z izvlečkom ginka, karvedilolom, klaritromicinom, losartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, naproksenom, pantoprazolom, perindoprilom v kombinaciji z indapamidom, rosuvastatinom, simvastatinom in valsartanom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z betametazonom, enalaprilom, perindoprilom, kombinacijo perindoprila in amlodipina ter kombinacijo perindoprila, amlodipina in indapamida.

Območje B

Na območju, ki zajema Belorusijo, Mongolijo, Armenijo in Azerbajdžan, smo prodali za 49,1 milijona EUR izdelkov in dosegli 12-odstotno rast. V Mongoliji, Azerbajdžanu in Armeniji smo dosegli dvomestno številčno rast.

V **Belorusiji** je prodaja dosegla 21,1 milijona EUR, kar je 5 % več kot v letu 2021. Tržni delež smo povečali z nadpovprečno dinamiko rasti, tako vrednostno kot količinsko, in ohranili drugo mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. V ključni skupini zdravil na recept smo glavnino prodaje ustvarili z izdelki Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Nolpaza (pantoprazol) in Co-Prenessa (perindopril, indapamid). Najbolje prodajani izdelki brez recepta so bili Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion. Veterinarskih izdelkov smo prodali za 0,9 milijona EUR, prodajno vodilni izdelek je bil Trisulfon (sulfamonometoksin, trimetoprim).

V **Mongoliji** smo s prodajo v vrednosti 14,7 milijona EUR dosegli 17-odstotno rast in ohranili položaj vodilnega tujega ponudnika zdravil na trgu. K rasti prodaje zdravil na recept je ključno prispevala velika rast prodaje zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja in antibiotikov. Prodaja vsakega od izdelkov Nolpaza (pantoprazol), Zyllt (klopidogrel), Lorista (losartan), Amlessa (perindopril, amlodipin) in Fromilid (klaritromicin) je presegla 1 milijon EUR. Izpostavljamo veliko rast prodaje novejših izdelkov Vamloset (valsartan, amlodipin) in Emanera (esomeprazol). K rasti prodaje izdelkov brez recepta so prispevali predvsem Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid), izdelki blagovne znamke Herbion in Nalgesin (naproksen).

V **Azerbajdžanu** smo prodali za 7,5 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 15-odstotno rast glede na leto 2021 in nas s 3-odstotnim tržnim deležem uvršča na vodilno mesto med proizvajalci generičnih zdravil na tem trgu. Rast prodaje v vodilni skupini zdravil na recept je dosegla 14 %. Prodaja izdelkov brez recepta je po nekaj letih padanja z 61-odstotno rastjo dosegla 5-odstotni delež v skupni prodaji. Prodaja veterinarskih izdelkov je podobno kot v letu 2021 dosegla 0,2 milijona EUR.

V **Armeniji** smo prodali za 5,8 milijona EUR izdelkov, kar je 32 % več kot v letu 2021. Kljub veliki rasti se je tržni delež zmanjšal na 3,5 %, med generičnimi ponudniki zdravil pa smo se uvrstili na drugo mesto. 85 % prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, predvsem s Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid), Atorisom (atorvastatin) in Kaptoprilom (kaptopril). Pri prodaji izdelkov brez recepta smo zabeležili 57-odstotno rast. Najbolje prodajani so bili Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion.

Območje K

V Kazahstanu, Moldaviji in Kirgizistanu smo prodali za 38,7 milijona EUR izdelkov, kar je 19 % več kot leto prej. Rast smo dosegli na vseh trgih tega območja.

V **Kazahstanu** smo prodali za 20,2 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 27-odstotno rast glede na leto 2021. 66 % prodaje smo ustvarili z zdravili na recept. Glavnino so prispevali izdelki Nolpaza (pantoprazol), Ulcavis (bizmutov

oksid), Valodip (valsartan, amlodipin) in Atoris (atorvastatin). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 5,9 milijona EUR in 42-odstotno rast. Najbolje so se prodajali izdelki blagovnih znamk Herbion, Septolete in Pikovit. Prodaja veterinarskih izdelkov je znašala 1 milijon EUR in beležila 14-odstotno rast. Vodilna izdelka sta bila Trisulfon (sulfamonometoksin, trimetoprim) in Enroxil (enrofloksacin).

V **Moldaviji** smo prodali za 13,2 milijona EUR izdelkov, kar je 15 % več kot v letu 2021. Uspelo nam je ohraniti velik tržni delež in ostati vodilni ponudnik zdravil na recept, s katerimi smo ustvarili 73 % prodaje in dosegli 9-odstotno rast. Glavnino prodaje smo ustvarili z izdelki Valsacor (valsartan), Lorista (losartan) in Roswera (rosuvastatin). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 3,3 milijona EUR in 38-odstotno rast. Najbolje prodajani so bili Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol), izdelki blagovnih znamk Herbion in Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Veterinarskih izdelkov smo prodali za 0,4 milijona EUR, to je 33 % več kot v letu 2021. Tržiti smo začeli nove izdelke Dekenor (deksketoprofen) v obliki tablet, Dulsevia (duloksetin), KontrDiar (nifuroksazid) in Rivaroxia (rivaroksaban).

V **Kirgizistanu** smo s prodajo v vrednosti 5,3 milijona EUR beležili 4-odstotno rast ter dosegli 3,2-odstotni tržni delež in tretje mesto med generičnimi ponudniki zdravil. Največji, 72-odstotni prodajni delež so prispevala zdravila na recept, najbolje pa so se prodajali Lorista (losartan), Atoris (atorvastatin) in Nolpaza (pantoprazol). Med izdelki brez recepta smo prodali največ Septolet total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) ter izdelkov blagovnih znamk Herbion in Pikovit.

Območje U

V državah območja U, kamor spadajo Uzbekistan, Gruzija, Tadžikistan in Turkmenistan, smo ob 26-odstotni rasti prodali za 53,3 milijona EUR izdelkov. Rast smo dosegli na vseh trgih tega območja.

V **Uzbekistanu** smo prodali za 39,5 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 27-odstotno rast glede na leto 2021. To nas uvršča na prvo mesto med vsemi ponudniki zdravil na uzbekistanskem trgu in na vodilno mesto med ponudniki zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja. V skupini zdravil na recept smo prodali največ Loriste (losartan), Amlesse (perindopril, amlodipin), Co-Amlesse (perindopril, amlodipin, indapamid) in Valodipa (valsartan, amlodipin). Med izdelki brez recepta so bili ključni Septolete total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Pikovit.

V **Gruziji** smo prodali za 8 milijonov EUR izdelkov, kar predstavlja 14-odstotno rast glede na leto 2021. S 4,5-odstotnim tržnim deležem se uvrščamo na peto mesto med vsemi ponudniki zdravil na tem trgu. Prodajno najpomembnejša so bila zdravila na recept, zlasti Lorista H in Lorista HD (losartan, hidroklorotiazid), Amlessa (perindopril, amlodipin), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid) in Atoris (atorvastatin). Med izdelki brez recepta so bili ključni izdelki blagovne znamke Herbion.

V **Turkmenistanu** smo prodali za 2,9 milijona EUR izdelkov in prodajo v letu 2021 presegli skoraj za 60 %. V vodilni skupini zdravil na recept sta se najbolje prodajali Nolpaza (pantoprazol) in Amlessa (perindopril, amlodipin), v skupini izdelkov brez recepta pa izdelki blagovnih znamk Pikovit in Herbion.

V **Tadžikistanu** smo dosegli prodajo v višini 2,9 milijona EUR, kar predstavlja 30-odstotno rast glede na leto 2021. Zdravilo brez recepta Pikovit je še vedno Krkin najbolje prodajani izdelek na tem trgu. Od novejših izdelkov sta k rasti prodaje največ prispevali Nolpaza (pantoprazol) in Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid).

Srednja Evropa

V regiji Srednja Evropa smo ob 4-odstotni rasti prodali za 364,2 milijona EUR izdelkov. Prodajno rast smo dosegli na vseh trgih razen na Madžarskem. Vrednostno in relativno je bila rast največja na Češkem, za 7,9 milijona EUR oziroma 16 %.

Na **Poljskem**, največjem regijskem trgu in Krkinem ključnem trgu, smo prodali za 168,2 milijona EUR izdelkov, kar je 1 % več kot v letu 2021. Dosegli smo 2,1-odstotni tržni delež in se med tujimi ponudniki generičnih zdravil uvrstili na tretje mesto.

Prodajno so bila v ospredju zdravila na recept, predvsem z reimbursne liste. Pomemben delež so prispevala novejša zdravila, ki smo jih začeli tržiti v preteklih letih.

Največ pozornosti smo namenili skupini zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja, kjer smo prodajo kljub izrednim pritiskom na trgu ohranili na ravni iz leta 2021 in ostali vodilni ponudnik v tej skupini. Med novimi zdravili, ki smo jih dali na trg v zadnjih letih, izpostavljamo Valtricom (amlodipin, valsartan, hidroklorotiazid), s katerim smo se konec leta 2020 kot prvi generik uvrstili na reimbursno listo. Prodaja v letu 2022 je bila v primerjavi z letom 2021 večja za 59 %. Izpostavljamo tudi Co-Roswero (rosuvastatin, ezetimib), katere prodajo smo glede na leto 2021 podvojili. Z zdravili za zniževanje holesterola, predvsem z Atorisom (atorvastatin) in Roswero (rosuvastatin), smo kljub zaostreni konkurenci in cenovnim pritiskom ohranili mesto vodilnega ponudnika zdravil. Z Doreto (tramadol, paracetamol) smo z več kot 55-odstotnim tržnim deležem vodilni ponudnik zdravil za lajšanje bolečine s to kombinacijo učinkovin. Izpostavljamo tudi več kot 15-odstotno rast v skupini zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja, h kateri je pomembno prispevala Dulsevia (duloksetin), katere prodaja se je povečala za 34 %. Na listi zdravil na recept za bolnike, starejše od 75 let, smo ohranili vodilni položaj med vsemi ponudniki, saj imamo na njej največ zdravil.

Prodaja izdelkov brez recepta se je v primerjavi s preteklim letom povečala za 63 %. Vodilni so bili izdelki blagovne znamke Septolete. Sledil jim je Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol), katerega prodaja se je v primerjavi s preteklim letom več kot podvojila.

Prodaja veterinarskih izdelkov je s 6,1 milijona EUR dosegla 2-odstotno rast. Najbolje prodajana ostajata Milprazon (milbemicin, prazikvantel) s 33-odstotno rastjo in Floron (florfenikol), katerega prodaja pa se je za 18 % zmanjšala.

Tržna pozicija skupine Krka na Poljskem
Z 2,1-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z okoli 40-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov vključno s kombinacijami z ezetimibom z okoli 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini antidepresivov SSRI in SNRI z okoli 15-odstotnim tržnim deležem. Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini peroralnih kortikosteroidov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini sulfonamidnih antidiabetikov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini aminosalicilatnih zdravil za črevesne bolezni z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v vseh kombinacijah z več kot 10-odstotnim tržnim deležem, • skupini antiparkinsonikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, celekoksibom, duloksetinom, esomeprazolom, etorikoksibom, kandesartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z lansoprazolom, losartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z norfloksacinom, rabeprazolom, rosuvastatinom, sulfasalazinom, s tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, telmisartanom v kombinaciji z amlodipinom in z valsartanom, vključno s kombinacijama s hidroklorotiazidom ter z amlodipinom in hidroklorotiazidom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gliklazidom, ivabradinom in perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom.

Na **Češkem**, ki je prav tako Krkin ključni trg, je bila prodaja s 55,8 milijona EUR 16 % večja kot v letu 2021. Z 1,4-odstotnim tržnim deležem smo se uvrstili na četrto mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Vodilno vlogo so ohranila zdravila na recept, predvsem Atoris (atorvastatin), Sorvasta (rosuvastatin), Lexaurin (bromazepam), Doreta (tramadol, paracetamol), Asentra (sertralin), Tonanda (perindopril, amlodipin, indapamid), Nolpaza (pantoprazol), Elicea (escitalopram), Pragiola (pregabalin), Tonarssa (perindopril, amlodipin) in Kventiax (kvetiapin).

Prodaja izdelkov brez recepta se je povečala za 53 %. Poleg Nalgesina S (naproksen) smo prodali največ izdelkov blagovnih znamk Septolete in Bisacodyl (bisakodil). Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 14 %, naša ključna izdelka pa sta bila Dehinel in Fypryst.

Tržna pozicija skupine Krka na Češkem
Z 1,4-odstotnim tržnim deležem smo četrti med tujimi ponudniki generičnih zdravil.
V letu 2022 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.
Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 30-odstotnim tržnim deležem, • skupini anksiolitikov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini antidepresivov SSRI in SNRI z okoli 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini enokomponentnih pripravkov za zdravljenje benigne hipertrofije prostate z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z esomeprazolom, gliklazidom, lansoprazolom, valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, in z ziprazidonom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, atorvastatinom, escitalopramom, levocetirizinom, olanzapinom, pantoprazolom, perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom.

Madžarska, prav tako ključni trg, se je s prodajo v vrednosti 47,1 milijona EUR, ki je bila 6 % manjša kot v letu 2021, uvrstila na tretje mesto med regijskimi trgi, Krka pa z 1,8-odstotnim tržnim deležem na drugo mesto med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil na madžarskem trgu. Glavnino prodaje so prispevala zdravila na recept, med katerimi izpostavljamo Co-Prenesso (perindopril, indapamid), Roxero (rosuvastatin), Emanero (esomeprazol), Valsacor (valsartan), Atoris (atorvastatin) in Zyllt (klopidogrel).

Prodaja v skupini izdelkov brez recepta je znašala 3,6 milijona EUR, kar predstavlja 5-odstotno rast glede na leto 2021. Najpomembnejši izdelki so bili Bilobil (izvleček ginka), Septolete extra (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) ter Flebaven (diosmin). V skupini veterinarskih izdelkov smo beležili padec prodaje. Najbolje prodajana sta bila Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Fypryst.

Tržna pozicija skupine Krka na Madžarskem
Z 1,8-odstotnim tržnim deležem smo drugi med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini antidepresivov SNRI z okoli 40-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z diuretiki z več kot 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev agregacije trombocitov (antagonistov ADP-receptorjev) z okoli 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini enokomponentnih tiazidnih diuretikov in analogov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini antiparkinsonikov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem. Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini protimikrobnih učinkovin (oralnih fluorokinolonov) z okoli 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z diuretiki z okoli 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini možganskih in perifernih vazoterapevtikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z amlodipinom v kombinaciji s telmisartanom, indapamidom, izvlečkom ginka, klaritromicinom, klopidogrelom, losartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, mirtazapinom, pramipeksolom, razagilinom in valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom in gliklazidom.

Na **Slovaškem**, ki je Krkin ključni, po velikosti pa četrti regijski trg, smo v letu 2022 prodali za 40,5 milijona EUR izdelkov. Med najbolje prodajanimi izdelki v vodilni skupini zdravil na recept izpostavljamo Nolpazo (pantoprazol), Co-Prenesso (perindopril, indapamid), Atoris (atorvastatin), Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid), Prenesso (perindopril) in Amlesso (perindopril, amlodipin). Prodaja izdelkov brez recepta se je povečala za 32 %, najbolje prodajani pa so bili Nalgesin S (naproksen) in izdelki blagovne znamke Septolete. Pri veterinarskih izdelkih smo beležili 4-odstotno rast, največja pa je bila prodaja Enroxila (enrofloksacin) in Fyprysta.

Tržna pozicija skupine Krka na Slovaškem
Z 2,5-odstotnim tržnim deležem smo četrti med vsemi ponudniki generičnih zdravil.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 40-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 40-odstotnim tržnim deležem, • skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z okoli 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 30-odstotnim tržnim deležem, • skupini antidementivov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem. Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini anksiolitikov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini antidepresivov in stabilizatorjev razpoloženja z okoli 20-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, deksametazonom, duloksetinom, escitalopramom, indapamidom, karvedilolom, kvetiapinom, paliperidonom, pantoprazolom, pramipeksolom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, venlafaksinom ter valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gliklazidom in perindoprilom, vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom.

V **Litvi** je prodaja v letu 2022 dosegla 25 milijonov EUR, kar je 16 % več kot v letu 2021. Glavnino so prispevala zdravila na recept, predvsem Atoris (atorvastatin), Nolpaza (pantoprazol), Kaptopril (kaptopril), Roswera (rosuvastatin), Escadra (esomeprazol) in Ravalsyo (rosuvastatin, valsartan). Prodaja izdelkov brez recepta se je povečala za 59 %. Ključna izdelka sta bila Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Nalgesin S (naproksen). Prodaja veterinarskih izdelkov je bila z 1,5 milijona EUR na enaki ravni kot v letu 2021.

V **Latviji** je prodaja v letu 2022 znašala 17 milijonov EUR, kar predstavlja 14-odstotno rast glede na leto 2021. S tem dosežkom smo utrdili svoj vodilni položaj med ponudniki generičnih zdravil na latvijskem trgu. Pričakovano so največji delež prispevala zdravila na recept, predvsem Sorvasta (rosuvastatin), Nolpaza (pantoprazol), Prenewel (perindopril, indapamid), Atoris (atorvastatin) in Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid). Prodaja izdelkov brez recepta je bila z 2,7 milijona EUR 98 % večja kot v letu 2021. Vodilna izdelka sta bila Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol) in Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Prodaja veterinarskih izdelkov se je zmanjšala za 16 %.

V **Estoniji** je prodaja znašala 10,6 milijona EUR in je za 8 % presegla prodajo v letu 2021. Glavnino smo tudi tokrat ustvarili z zdravili na recept, med katerimi izpostavljamo predvsem Roswero (rosuvastatin), Co-Prenesso (perindopril, indapamid), Atoris (atorvastatin), Co-Dalnesso (perindopril, amlodipin, indapamid) in Prenesso (perindopril). Prodaja izdelkov brez recepta je bila 53 % večja kot v letu 2021. Vodilni ostajajo Septolete omni (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion. Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 4 %.

Zahodna Evropa

Prodaja izdelkov na trgih regije Zahodna Evropa, ki jih kot celoto uvrščamo med Krkine ključne trge, je v letu 2022 dosegla 327,3 milijona EUR, kar je 7 % več kot v letu 2021. Prodajno vodilni trgi so bili Nemčija, skandinavske države, Francija in Italija. Prodaja prek odvisnih družb je znašala 259,8 milijona EUR in je bila 11 % večja kot v letu 2021. S prodajo prek nepovezanih podjetij smo ustvarili 21 % regijske prodaje.

V vodilni skupini zdravil na recept je prodaja dosegla 280 milijonov EUR, kar je 6 % več kot v letu 2021 in 86 % skupne prodaje na regijskih trgih. V ospredju so bili izdelki z esomeprazolom, valsartanom, kandesartanom, losartanom in pantoprazolom. Še naprej ostajamo eden od vodilnih ponudnikov sartanov na zahodnoevropskih trgih.

Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 7 % in je k skupni prodaji regije prispevala 11 %. V letu 2022 smo dosegli 23-odstotno rast prodaje prek povezanih podjetij, ki dosega že 58 % skupne prodaje veterinarskih izdelkov v Zahodni Evropi. Na področju izdelkov za ljubiteljske živali so bili prodajno najuspešnejši antiparazitiki s kombinacijo milbemicina in prazikvantela v obliki tablet z okusom. Na področju rejnih živali smo prodali največ izdelkov, ki vsebujejo flubendazol in toltrazuril.

Delež prodaje izdelkov brez recepta se je ob 64-odstotni rasti povečal na 3 %. Največ smo prodali izdelkov s paracetamolom, izdelkov blagovne znamke Septolete in izdelkov z diosminom.

Aktivnosti in prodajo v regiji spremljamo v okviru ključnega trga Nemčija ter znotraj štirih območij: Jug, Kontinentalni zahod, Skandinavija in Zahod. V **evropske države**, ki niso uvrščene v nobeno od območij, večino izdelkov prodamo prek nepovezanih podjetij. V letu 2022 je ob 37-odstotni rasti ta prodaja dosegla 11,5 milijona EUR.

V **Nemčiji**, ki ostaja najpomembnejši regijski in samostojni ključni trg, smo prodali za 88,6 milijona EUR, kar je 10 % več kot v letu 2021. Prodaja prek odvisnih družb TAD Pharma in 123 Acurae je znašala 83,7 milijona EUR. Prodajno najpomembnejši so bili izdelki za zdravljenje bolezni srca in žilja ter bolezni prebavil in presnove, sledili so izdelki za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja. Ostajamo eden vodilnih ponudnikov sartanov na nemškem trgu. V letu 2022 smo uspešno lansirali izdelke iz družine gliptinov za zdravljenje diabetesa, sicer pa smo največjo prodajo dosegli z zdravili s kandesartanom, valsartanom, ramiprilom in pantoprazolom.

Tržna pozicija skupine Krka v Nemčiji (lekarniški segment)
Z 1,6-odstotnim generičnim tržnim deležem smo osmi med tujimi ponudniki generičnih zdravil v lekarniškem segmentu.
V letu 2022 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.
Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini zaviralcev kalcijevih kanalčkov v kombinacijah z betablokatorji adrenergičnih receptorjev z okoli 30-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev agregacije trombocitov (antagonistov ADP-receptorjev) z okoli 10-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.
Po izteku patenta smo bili v zadnjem četrtletju vodilni generični ponudnik izdelkov z gliptini z 10-odstotnim količinskim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z enalaprilom, kandesartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, z losartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, s prasugrelom, valsartanom v kombinaciji z amlodipinom in hidroklorotiazidom ter s tramadolom v kombinaciji s paracetamolom. Smo med vodilnimi ponudniki zdravil z bisoprololom v kombinaciji z amlodipinom, z esomeprazolom, ivabradinom, kandesartanom, karvedilolom, losartanom, olmesartanom v kombinaciji z amlodipinom in hidroklorotiazidom, s pramipeksolom, ramiprilom v kombinaciji z amlodipinom, z valsartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom in z ziprazidonom.

Območje Jug

V območju, ki združuje Italijo, Portugalsko in Španijo, smo prodali za 79,8 milijona EUR izdelkov in glede na leto 2021 dosegli 4-odstotno rast. Prodaja izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami je predstavljala 72 % celotne prodaje območja.

V **Italiji** se je vrednost prodaje glede na leto 2021 povečala za 1 % in dosegla 31,1 milijona EUR. Prodaja izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami predstavlja 70 % prodaje. Povečali smo predvsem prodajo izdelkov brez recepta. Med vodilnimi zdravili na recept izpostavljamo izdelke s pantoprazolom, klopidogrelom, atorvastatinom, gliklazidom in kvetiapinom.

Na **Portugalskem** se je prodaja v višini 27,7 milijona EUR v primerjavi z letom 2021 povečala za 20 %. Prodaja izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami je bila 16 % večja in predstavlja 75 % prodaje na portugalskem trgu. K rasti so prispevale vse skupine izdelkov, največjo absolutno rast pa smo dosegli z izdelki na recept in tako ohranili več kot 6-odstotni generični tržni delež. Med vodilnimi zdravili na recept izpostavljamo izdelke s kombinacijo rosuvastatina in ezetimiba, z esomeprazolom, olanzapinom ter s kombinacijo perindoprila in indapamida.

V **Španiji** se je vrednost prodaje izdelkov glede na leto 2021 zmanjšala za 7 % in dosegla 21 milijonov EUR. Prodaja prek naše odvisne družbe se je zmanjšala za 2 %, a kljub padcu predstavljala 4 odstotne točke večji delež celotne prodaje na španskem trgu kot pred letom. Povečali smo prodajo izdelkov brez recepta. Prodajno najuspešnejša so bila zdravila z donepezilom, pramipeksolom, galantaminom, memantinom in deksametazonom.

Območje Kontinentalni zahod

Skupna prodaja na trgih Francije in Beneluksa, ki jih obravnavamo kot območje Kontinentalni zahod, je bila 1 % večja kot v letu 2021 in je dosegla 55,5 milijona EUR. Delež prodaje prek odvisnih družb na teh trgih je ob 6-odstotni rasti znašal 49 %.

V **Franciji** je prodaja dosegla 34,5 milijona EUR, kar je 8 % manj kot leta 2021. 66 % prodaje smo ustvarili prek nepovezanih podjetij, predvsem z zdravili z esomeprazolom, gliklazidom ter z veterinarskim izdelkom s kombinacijo milbemicina in prazikvantela. Prek odvisne družbe Krka France smo beležili 11-odstotni padec prodaje glede na leto 2021, kar je predvsem posledica slabše pokritosti terena zaradi pomanjkanja strokovnih sodelavcev. Glavnino prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, med katerimi izpostavljamo tadalafil, sildenafil ter emtricitabin v kombinaciji s tenofovirjem. Med izdelki brez recepta izstopajo izdelki s paracetamolom, ki so bili v letu 2022 najbolje prek povezane družbe prodajani izdelki. Pri veterinarskih izdelkih izpostavljamo prodajo antiparazitikov za ljubiteljske živali, predvsem izdelke s kombinacijo milbemicina in prazikvantela.

V državah **Beneluksa** je bila rast prodaje 21-odstotna in je znašala 21 milijonov EUR. Izpostavljamo povečano prodajo izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami, glede na leto 2021 je bila 24 % večja. Največ smo prodali zdravil z valsartanom, losartanom, emtricitabinom v kombinaciji s tenofovirjem in z milbemicinom v kombinaciji s prazikvantelom.

Območje Skandinavija

V območju Skandinavija smo dosegli prodajo v vrednosti 53,7 milijona EUR. Vodilni trg ostaja **Švedska**, sledijo **Finska**, **Norveška, Danska** in **Islandija**. Prodaja prek odvisne družbe Krka Sverige se je povečala za 6 %, prek odvisne družbe Krka Finland pa za 19 %. Skupni delež prodaje prek odvisnih družb je dosegel 98 %. Najbolje prodajana so bila zdravila z esomeprazolom, losartanom, venlafaksinom, sertralinom in kandesartanom. Na Norveškem smo ohranili vodilni položaj s številnimi zdravili, med katerimi izpostavljamo zdravila z esomeprazolom, pantoprazolom in losartanom. Na Finskem smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil z venlafaksinom, etorikoksibom in duloksetinom, na Švedskem zdravil s paracetamolom in sertralinom, na Danskem pa zdravil z losartanom in losartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom. Na Islandiji smo prvič prodali za več kot 2 milijona EUR izdelkov.

Območje Zahod

Skupna prodaja na trgih Združenega kraljestva, Irske in Avstrije, ki jih obravnavamo kot območje Zahod, je bila 6 % večja kot v letu 2021 in je dosegla 38,2 milijona EUR. Delež prodaje prek odvisnih družb na teh trgih je ob 36-odstotni rasti znašal 95 %.

V **Združenem kraljestvu** je bila prodaja 5 % večja kot v letu 2021 in je dosegla 14,8 milijona EUR. Med najbolje prodajanimi izpostavljamo zdravila z milbemicinom v kombinaciji s prazikvantelom ter losartan. Prodaja prek odvisne družbe Krka UK je bila 123 % večja kot v letu 2021.

Na **Irskem** smo prodali za 12,7 milijona EUR izdelkov in za 9 % presegli prodajo v letu 2021. Prodaja prek odvisne družbe Krka Pharma Dublin se je povečala za 10 % in predstavlja 87 % celotne prodaje na tem trgu. Na Irskem smo med vodilnimi generičnimi ponudniki zdravil z esomeprazolom, tadalafilom, venlafaksinom, kandesartanom, valsartanom, indapamidom in duloksetinom.

V **Avstriji** je vrednost prodaje ob 3-odstotni rasti dosegla 10,8 milijona EUR. Največ smo prodali zdravil s pregabalinom, valsartanom in duloksetinom. Delež prodaje prek odvisne družbe Krka Pharma Wien je ob 3-odstotni rasti znašal 95 %.

Čezmorska tržišča

V Regiji Čezmorska tržišča smo ustvarili prodajo v vrednosti 66,1 milijona EUR, kar je 23 % več kot v letu 2021. Rast smo dosegli v vseh štirih prodajnih pisarnah. Ključen je bil delež zdravil na recept, ki jih večinoma tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami in predstavljajo več kot devet desetin celotne regijske prodaje.

Na trgih **Srednjega vzhoda** je prodaja predvsem zaradi rasti prodaje v Iran, ki ostaja največji regijski trg, dosegla 27 milijonov EUR in je bila 12 % večja kot v letu 2021. Največjo relativno rast prodaje smo beležili v **Savdski Arabiji**, kjer tudi v prihodnje pričakujemo visoke stopnje rasti. Začeli smo prodajo izdelkov v **Kuvajtu** in uspešno nadaljevali konec leta 2020 začeto prodajo v **Bahrajnu**. Najbolje prodajani izdelki na trgih Srednjega vzhoda so bili Asentra (sertralin), Nolpaza (pantoprazol), Valsacor (valsartan), Zyllt (klopidogrel) in Yasnal (donepezil).

Na trgih **Daljnega vzhoda in Afrike** smo prodali za 24,6 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 13-odstotno rast glede na leto 2021. Najbolje prodajana zdravila so bili izdelki z gliklazidom, lansoprazolom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, doksazosinom in esomeprazolom. V **Vietnamu**, ki ostaja največji posamični trg tega območja in tretji največji trg v regiji, je prodaja zrasla za 22 %. Največjo relativno rast prodaje smo dosegli na **Filipinih** in v **Maleziji**. Izdelke smo začeli prodajati tudi v Avstralijo.

V prodajni pisarni **Kitajska** smo prodali za 12,8 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja več kot podvojeno prodajo iz leta 2021. Nadaljujemo uspešno prodajo izdelka Palprostes (izvleček palmeta) odvisne družbe TAD Pharma, hkrati pa povečujemo prodajo izdelkov prek skupnega podjetja Ningbo Krka Menovo, ki uspešno prodaja izdelek s pregabalinom. Lansirali smo izdelke z losartanom, atorvastatinom in rosuvastatinom.

V prodajni pisarni **Ameriki** ostajajo v ospredju srednjeameriški trgi, na katerih smo prodali za 1,6 milijona EUR izdelkov, kar je 15 % več kot v letu 2021. Najbolje prodajani so bili Valsaden (valsartan, hidroklorotiazid), Valsacor (valsartan), Rawel (indapamid) in Yasnal (donepezil).

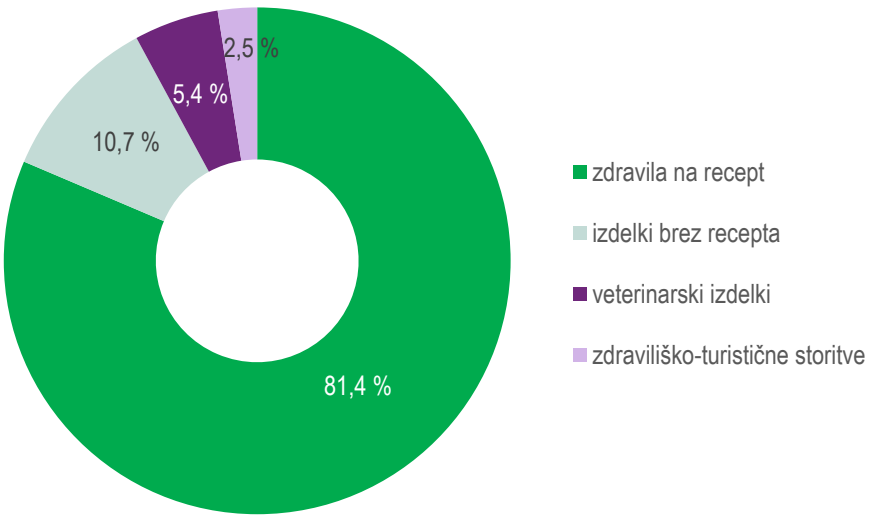
Skupine izdelkov* in storitev[31]

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Prodaja zdravil na recept je v letu 2022 predstavljala 81,4 % prodaje, prodaja izdelkov brez recepta 10,7 %, prodaja veterinarskih izdelkov 5,4 % in prodaja zdraviliško-turističnih storitev 2,5 %.

Prodaja skupine Krka se je v letu 2022 povečala za 10 %. Prodaja zdravil na recept se je povečala za 7 %, prodaja izdelkov brez recepta za 33 %, prodaja veterinarskih izdelkov za 15 % in prodaja zdraviliško-turističnih storitev za 17 %.

Delež posameznih skupin izdelkov v prodaji skupine Krka v letu 2022



[31] GRI 2-6

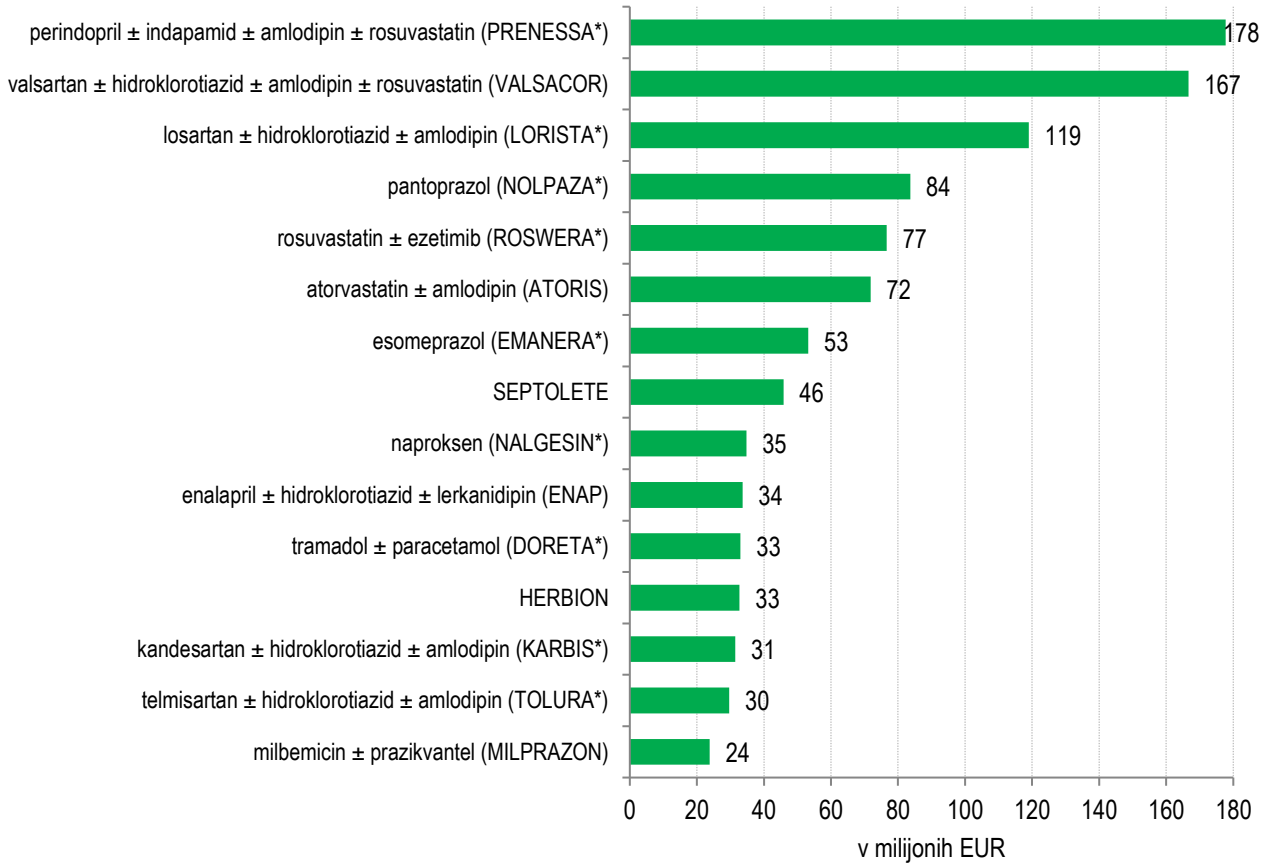
Prodaja skupine Krka in družbe Krka po skupinah izdelkov in storitev

v tisoč EUR	Skupina Krka			Družba Krka		
	2022	2021	Indeks 2022/21	2022	2021	Indeks 2022/21
Izdelki za humano uporabo	1.572.949	1.442.566	109	1.267.805	1.135.800	112
– zdravila na recept	1.390.972	1.305.316	107	1.104.323	1.017.273	109
– izdelki brez recepta	181.977	137.250	133	163.482	118.527	138
Veterinarski izdelki	93.041	81.257	115	88.270	75.694	117
Zdraviliško-turistične storitve	42.552	36.465	117			
Skupaj	**1.708.542**	**1.560.288**	**110**	**1.356.075**	**1.211.494**	**112**

Prodaja skupine Krka po skupinah izdelkov in storitev po četrtletjih

v tisoč EUR	2022				2021			
	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje
Izdelki za humano uporabo	400.342	386.472	348.348	437.787	368.010	380.236	334.098	360.222
– zdravila na recept	353.099	356.073	303.471	378.329	340.921	348.208	298.556	317.631
– izdelki brez recepta	47.243	30.399	44.877	59.458	27.089	32.028	35.542	42.591
Veterinarski izdelki	21.930	25.278	22.174	23.659	21.656	23.304	19.619	16.678
Zdraviliško-turistične storitve	8.376	11.042	12.569	10.565	4.857	8.483	13.029	10.096
Skupaj	**430.648**	**422.792**	**383.091**	**472.011**	**394.523**	**412.023**	**366.746**	**386.996**

Prodaja vodilnih izdelkov* v letu 2022



* Prodajo vodilnih izdelkov prikazujemo po prodaji vodilne učinkovine. Vključena so tudi kombinirana zdravila, ki vsebujejo to učinkovino.

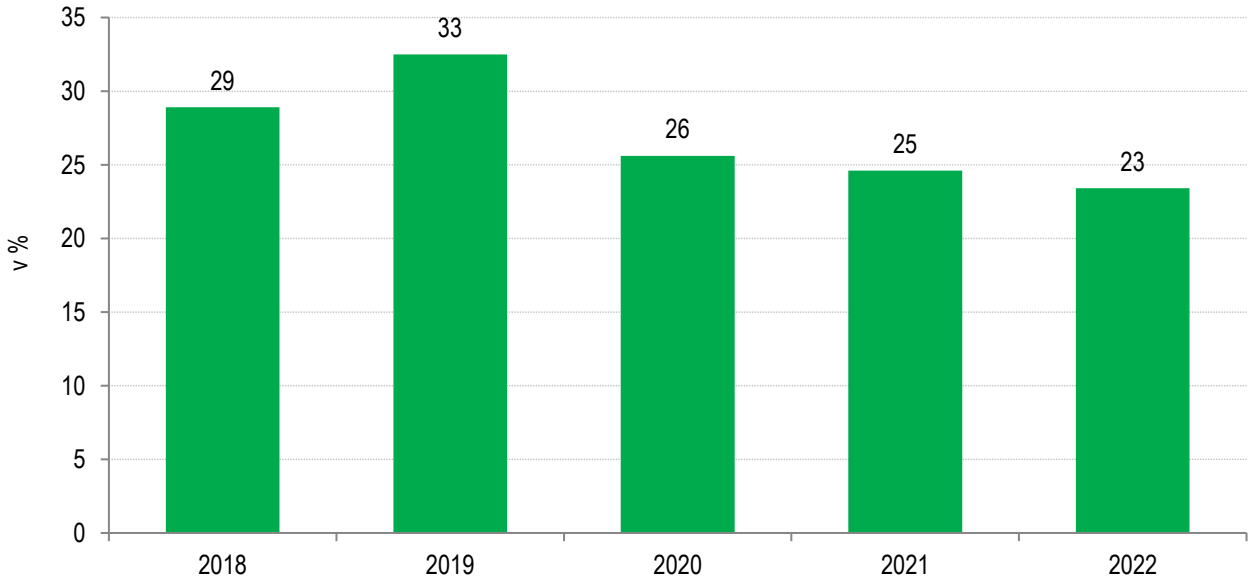
Novi izdelki

Prodaja novih izdelkov, torej tistih, ki smo jih na posameznih trgih začeli tržiti v zadnjih petih letih, je v letu 2022 predstavljala 23 % prodaje skupine Krka, kar je 1 odstotno točko manj kot leta 2021.

Med novimi izdelki so bili v letu 2022 glede na absolutno rast prodaje najpomembnejši Co-Roswera* (rosuvastatin, ezetimib), ki smo jo začeli tržiti leta 2019, Maymetsi (sitagliptin, metformin) in Lenabdor* (lenalidomid), ki smo ju začeli tržiti leta 2022, in Valtricom* (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid), ki smo ga prvič ponudili leta 2018. Med novimi izdelki, katerih prodaja se je v letu 2022 najbolj povečala, je tudi veterinarski izdelek Selehold* (selamektin), ki smo ga začeli tržiti leta 2019.

V letu 2022 smo začeli tržiti več novih izdelkov z novimi generičnimi učinkovinami in njihovimi kombinacijami, obstoječim blagovnim znamkam pa smo dodali nove farmacevtske oblike ali pakiranja in številne začeli tržiti na novih trgih.

Delež novih izdelkov* v prodaji skupine Krka



* V deležu novih izdelkov so upoštevani izdelki, ki smo jih na posameznem trgu začeli tržiti v zadnjih petih letih.

Novi izdelki v letu 2022

Zdravila na recept	
Zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni	Maysiglu* (sitagliptin) Maymetsi* (sitagliptin, metformin) Vimetso* (vildagliptin, metformin)
Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja	Lacosabil* (lakozamid)
Onkološka zdravila	Lenabdor* (lenalidomid) Abiratel* (abirateron) Sunitad* (sunitinib) Bortezomib Krka (bortezomib)
Veterinarski izdelki	
Protimikrobna zdravila za ljubiteljske živali	Cladaxxa (amoksicilin, klavulanska kislina)

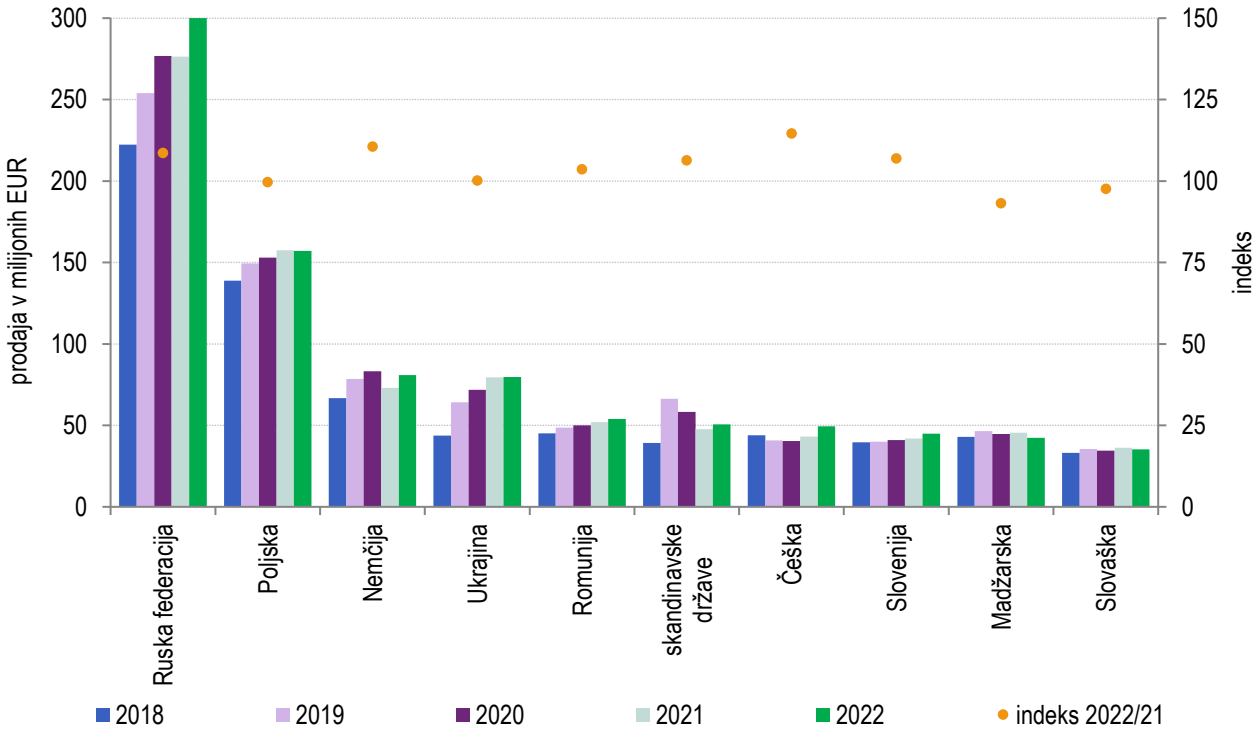
Zdravila na recept

Skupina Krka je v letu 2022 prodala za 1 milijardo 391,0 milijonov EUR zdravil na recept, kar je 6,6 % več kot v letu 2021. K rasti so največ prispevale Ruska federacija, Nemčija in Uzbekistan. Dobri prodajni rezultati so bili posledica prodaje naših uveljavljenih zdravil na recept s ključnih terapevtskih področij, ki dosegajo velike tržne deleže.

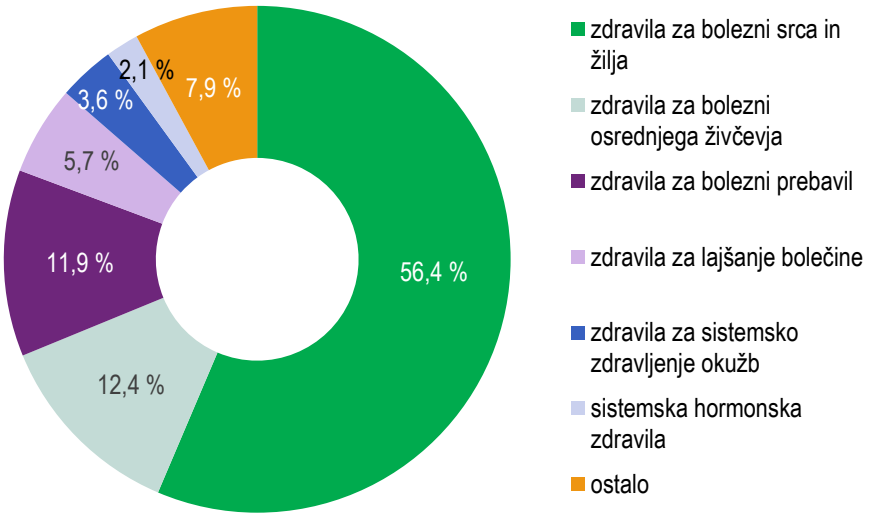
Ključne terapevtske skupine zdravil na recept so v letu 2022 sestavljala zdravila za bolezni srca in žilja, zdravila za bolezni osrednjega živčevja ter zdravila za bolezni prebavil.

Na večini evropskih trgov tržimo zdravila na recept pod lastnimi blagovnimi znamkami in prek lastne trženjsko-prodajne mreže. V državah, v katerih smo že dolgo prisotni, imamo eno najmočnejših trženjsko-prodajnih mrež med farmacevtskimi podjetji. Tudi večino zahodnoevropskih trgov že obvladujemo z lastno mrežo. Prek nje smo v stikih s strokovno javnostjo – zdravniki in/ali farmacevti.

Prodaja zdravil na recept na desetih največjih trgih



Prodaja zdravil na recept po terapevtskih skupinah v letu 2022



Zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

Sartani (antagonisti receptorjev angiotenzina II)

Ključni dosežki v letu 2022
• Že več let zapored smo vodilni proizvajalec sartanov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Imamo več kot 30-odstotni tržni delež. • Skoraj vsak tretji sartan, predpisan na tem območju, je Krkin. • Prodali smo skoraj 4 milijarde tablet sartanov in njihovih kombinacij.

Krkini sartani in njihove kombinacije				
• Tržimo 20 zdravil s sartani, ki vsebujejo šest različnih sartanov. • Med zdravili s sartani so kombinacije z diuretikom, zaviralcem kalcijevih kanalčkov in statinom. • Kot edini v Evropi tržimo kombinirano zdravilo, ki vsebuje sartan in statin. • Naši sartani so na voljo skoraj na 60 trgih po vsem svetu.				
sartani	**kombinacije z diuretikom**	**kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov**	**kombinacije z diuretikom in zaviralcem kalcijevih kanalčkov**	**kombinacije s statinom**
valsartan (Valsacor*)	valsartan, hidroklorotiazid (Valsacombi*)	valsartan, amlodipin (Wamlox*)	valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Valtricom*)	valsartan, rosuvastatin (Valarox*)
losartan (Lorista*)	losartan, hidroklorotiazid (Lorista H*)	losartan, amlodipin (Tenloris*)		
telmisartan (Tolura*)	telmisartan, hidroklorotiazid (Tolucombi*)	telmisartan, amlodipin (Teldipin*)		
kandesartan (Karbis*)	kandesartan, hidroklorotiazid (Karbicombi*)	kandesartan, amlodipin (Camlocor*)		
olmesartan (Olimestra*)	olmesartan, hidroklorotiazid (Co-Olimestra)	olmesartan, amlodipin (Olssa*)	olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Olsitri*)	
irbesartan (Ifirmasta*)	irbesartan, hidroklorotiazid (Ifirmacombi*)			

Valsartan je naš najpomembnejši sartan. Zdravila s to učinkovino so bila v letu 2022 na drugem mestu po prodaji med Krkinimi zdravili. Prodali smo več kot 1,3 milijarde tablet z valsartanom. Skupino sestavlja pet izdelkov – **Valsacor*** (valsartan), **Valsacombi*** (valsartan, hidroklorotiazid), **Wamlox*** (valsartan, amlodipin), **Valtricom*** (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid) in **Valarox*** (valsartan, rosuvastatin). Na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo z več kot 40-odstotnim tržnim deležem vodilni generični proizvajalec zdravil z valsartanom. Skoraj dva od treh bolnikov, ki so na tem območju zdravljeni z valsartanom, jemljeta Krkino zdravilo, to je 4 milijone bolnikov. Na Poljskem, v Ruski federaciji in na več drugih trgih smo vodilni proizvajalec zdravil z valsartanom. Wamlox* in Valtricom* sta na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope vodilni tovrstni kombinaciji z več kot 40-odstotnim tržnim deležem. V Nemčiji smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci obeh kombinacij, na Češkem, v Kazahstanu in na nekaterih drugih trgih smo edini ponudnik trojne kombinacije. Valtricom* smo leta 2022 začeli tržiti v Bosni in Hercegovini in kot prvi generik v Azerbajdžanu in Kazahstanu. Valarox*, ki se uporablja za zdravljenje lipitenzije, je tudi v letu 2022 ostal edino kombinirano zdravilo s sartanom in statinom v Evropi.

Losartan je naš drugi najpomembnejši sartan. Zdravila s to učinkovino so bila v letu 2022 na tretjem mestu po prodaji med Krkinimi zdravili. Prodali smo več kot 1,6 milijarde tablet z losartanom. V to skupino spadajo **Lorista*** (losartan), **Lorista H*** (losartan, hidroklorotiazid) in **Tenloris*** (losartan, amlodipin). V primerjavi z letom prej se je njihova prodaja povečala za več kot 15 %, glede na absolutno rast prodaje se uvrščajo med Krkina vodilna zdravila. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Krka v letu 2022 z več kot 55-odstotnim tržnim deležem ohranila mesto vodilnega proizvajalca zdravil z losartanom. V Ruski federaciji, Uzbekistanu in na nekaterih drugih vzhodnoevropskih trgih je Lorista* skupaj s kombinacijami vodilna med vsemi sartani. Losartan uspešno tržimo v zahodni Evropi, v Nemčiji smo vodilni generični proizvajalec zdravil z losartanom in edini ponudnik kombinacije losartana in amlodipina. V letu 2022 smo

se uvrstili med vodilne generične proizvajalce losartana v Evropi. V letu 2022 smo ga prek odvisne družbe ponudili tudi na Kitajskem.

Naš tretji sartan po prodaji je kandesartan. Tržimo **Karbis*** (kandesartan), **Karbicombi*** (kandesartan, hidroklorotiazid) in **Camlocor*** (kandesartan, amlodipin). Največ kandesartana prodamo v zahodni Evropi, v Nemčiji se uvrščamo med vodilne generične proizvajalce kandesartana in njegovih kombinacij. Na Poljskem in v Litvi smo vodilni med vsemi konkurenti.

V letu 2022 je med našimi sartani najhitreje rasla prodaja zdravil s telmisartanom, med katera spadajo **Tolura*** (telmisartan), **Tolucombi*** (telmisartan, hidroklorotiazid) in **Teldipin*** (telmisartan, amlodipin). Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo svoj tržni delež povečali skoraj na 20 % in se uvrstili na mesto vodilnega proizvajalca zdravil s telmisartanom na tem območju. Na Hrvaškem, v Sloveniji in Latviji tržni delež presega 40 %. V letu 2022 smo vsa tri zdravila začeli tržiti v Uzbekistanu.

Največ olmesartana skupaj s kombinacijami prodamo v zahodni Evropi. V letu 2022 smo ohranili mesto med vodilnimi generičnimi proizvajalci olmesartana v Nemčiji. Tržiti smo ga začeli v Savdski Arabiji, kombinacijo olmesartana in amlodipina ter trojno kombinacijo olmesartana, amlodipina in hidroklorotiazida pa smo ponudili tudi v Grčiji.

Zaviralci angiotenzinske konvertaze

Ključni dosežki v letu 2022
• Smo vodilni generični proizvajalec zaviralcev angiotenzinske konvertaze na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. • Smo vodilni generični proizvajalec zdravil s perindoprilom v Evropi. • Prodali smo več kot 1,5 milijarde tablet zdravil s perindoprilom.

Krkini zaviralci angiotenzinske konvertaze in njihove kombinacije				
• Tržimo 14 zdravil iz te skupine, ki vsebujejo pet različnih zaviralcev angiotenzinske konvertaze. • Tržimo tri kombinacije z diuretikom, tri kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov, eno kombinacijo z učinkovinami iz vseh treh skupin ter dve kombinaciji s statinom. • Smo generično podjetje z največjo ponudbo zdravil s perindoprilom v Evropi, edini ponujamo kombinaciji perindoprila, amlodipina in rosuvastatina ter perindoprila, indapamida in rosuvastatina				
zaviralci angiotenzinske konvertaze	**kombinacije z diuretikom**	**kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov**	**kombinacije z diuretikom in zaviralcem kalcijevih kanalčkov**	**kombinacije s statinom**
perindopril (Prenessa*)	perindopril, indapamid (Co-Prenessa*)	perindopril, amlodipin (Amlessa*)	perindopril, amlodipin, indapamid (Co-Amlessa*)	perindopril, indapamid, rosuvastatin (Roxiper*) perindopril, amlodipin, rosuvastatin (Roxampex)
enalapril (Enap)	enalapril, hidroklorotiazid (Enap-H*)	enalapril, lerkanidipin (Elernap*)		
ramipril (Ampril*)	ramipril, hidroklorotiazid (Ampril HL*)	ramipril, amlodipin (Rameam*)		
cilazapril (Cazaprol)				
kaptopril (Blocordil*)				

V letu 2022 so bila zdravila s perindoprilom po prodaji vodilna med Krkinimi zdravili. Tudi glede na absolutno rast prodaje so na prvem mestu. Prodali smo več kot 1,5 milijarde tablet teh zdravil. Smo generično podjetje z najbolj kompleksno ponudbo zdravil s perindoprilom v Evropi. Tržimo zdravila **Prenessa*** (perindopril), **Co-Prenessa*** (perindopril, indapamid), **Amlessa*** (perindopril, amlodipin) ter trojna kombinirana zdravila **Co-Amlessa*** (perindopril, amlodipin, indapamid), **Roxiper*** (perindopril, indapamid, rosuvastatin) in **Roxampex*** (perindopril, amlodipin, rosuvastatin). Roxiper* in Roxampex* se uporabljata za zdravljenje lipitenzije, torej hiperlipidemije in hipertenzije, saj v eni tableti združujeta dve učinkovini za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in statin. V letu 2022 smo ju začeli tržiti na novih trgih – Roxiper* v Severni Makedoniji, Belorusiji in na Hrvaškem, kombinacijo perindoprila z rosuvastatinom in amlodipinom pa v Ruski federaciji. V Evropi ostajamo edini, ki imamo v svoji ponudbi ti dve kombinaciji. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne

in jugovzhodne Evrope so naša zdravila s perindoprilom s skoraj 15-odstotnim tržnim deležem vodilna med generičnimi zaviralci angiotenzinske konvertaze. V letu 2022 smo se ponovno uvrstili na mesto vodilnega generičnega proizvajalca zdravil s perindoprilom v Evropi.

Čeprav so v naši promociji v ospredju novejši zaviralci angiotenzinske konvertaze, ostaja med Krkinimi desetimi vodilnimi zdravili po prodaji v letu 2022 **Enap** (enalapril), vključno s kombinacijami z enalaprilom. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo z več kot 30-odstotnim tržnim deležem vodilni proizvajalec zdravil z enalaprilom. Med vodilne proizvajalce teh zdravil se uvrščamo v Nemčiji.

Druga zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka

Naša najpomembnejša zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka spadajo v skupino zaviralcev angiotenzinske konvertaze in sartanov. Poleg teh zdravil so v naši ponudbi še zaviralec kalcijevih kanalčkov **Tenox*** (amlodipin), diuretik **Rawel SR** (indapamid), zaviralci adrenergičnih receptorjev **Coryol** (karvedilol), **Bloxazoc*** (metoprolol), **Niperten*** (bisoprolol) in **Nolibeta*** (nebivolol) ter kombinacija **Sobycombi*** (bisoprolol, amlodipin). Skupaj tržimo več kot 40 zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka v več kot 150 jakostih. V letu 2022 smo metoprolol ponudili v Grčiji.

Statini in drugi hipolipemiki

Ključni dosežki v letu 2022
• Kot že vrsto let smo ohranili mesto vodilnega proizvajalca hipolipemikov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. • Naša prodaja na tem območju se je v letu 2022 med vsemi konkurenti najbolj povečala. • Atoris* (atorvastatin) in Roswera* (rosuvastatin) sta vodilna statina na tem območju.

Krkini hipolipemiki in njihove kombinacije
• Tržimo 11 zdravil, ki vsebujejo štiri različne statine in ezetimib. • Med njimi so kombinacije statinov z ezetimibom in kombinacije statinov z zdravili za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. • Tržimo največ jakosti atorvastatina, saj na številnih trgih ostajamo edini proizvajalec, ki ponuja tablete po 30 mg in 60 mg.

statini in drugi hipolipemiki	kombinacije hipolipemikov	kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije z drugimi zdravili za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka
rosuvastatin (Roswera*)	rosuvastatin, ezetimib (Co-Roswera*)		perindopril, indapamid, rosuvastatin (Roxiper*) perindopril, amlodipin, rosuvastatin (Roxampex*) rosuvastatin, valsartan (Valarox*)
atorvastatin (Atoris*)		atorvastatin, amlodipin (Atordapin*)	
simvastatin (Vasilip)	simvastatin, ezetimib (Ezesimin*)		
pitavastatin (Pitavador*)			
ezetimib (Ezoleta*)	rosuvastatin, ezetimib (Co-Roswera*) simvastatin, ezetimib (Ezesimin*)		

Roswera* (rosuvastatin) je bila v letu 2022 naš najpomembnejši statin, uvršča se med Krkinih pet vodilnih izdelkov po prodaji. Njena prodaja se je v letu 2022 povečala za več kot 15 %, glede na absolutno rast se prav tako uvršča med Krkina vodilna zdravila. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je z več kot 20-odstotnim tržnim deležem ohranila mesto vodilnega rosuvastatina. Med vsemi statini je pred njo le Krkin Atoris*. Med vsemi konkurenti na tem območju se je prodaja Roswere* v absolutnem smislu najbolj povečala. V letu 2022 smo rosuvastatin prek odvisne družbe ponudili tudi na Kitajskem. Roswero* dopolnjuje kombinacija **Co-Roswera*** (rosuvastatin, ezetimib), ki smo jo v letu 2022 začeli tržiti na petih novih trgih, med drugimi v Ruski federaciji, Srbiji in Azerbajdžanu.

Naš drugi najpomembnejši statin je **Atoris*** (atorvastatin), ki se uvršča med Krkinih deset vodilnih zdravil po prodaji v letu 2022. Je eno od petih Krkinih zdravil, ki so v letu 2022 presegla prodajo 1 milijarde tablet. Kot že leto prej je Atoris* ostal

vodilni statin na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Na Slovaškem, v Litvi, Latviji in na nekaterih drugih trgih je njegov tržni delež med statini več kot 20-odstoten. Ponujamo šest jakosti atorvastatina in na številnih trgih edini tržimo tablete po 30 mg in 60 mg. V letu 2022 smo atorvastatin prek odvisne družbe ponudili tudi na Kitajskem.

Poleg statinov tržimo hipolipemik z drugačnim mehanizmom delovanja **Ezoleta*** (ezetimib). V Sloveniji, Srbiji in na pribaltskih trgih je v letu 2022 ostala vodilni ezetimib. V tem letu smo jo ponudili še v Vietnamu in Združenih arabskih emiratih.

Statini so tudi del naših kombiniranih zdravil. Med njimi so hipolipemični kombinaciji z ezetimibom Co-Roswera* in **Ezesimin*** (simvastatin, ezetimib) ter več kombinacij za zdravljenje lipitenzije, ki vsebujejo učinkovine za zdravljenje hiperlipidemije in zvišanega krvnega tlaka. Med njimi so **Valarox*** (valsartan, rosuvastatin) s statinom in sartanom ter **Roxiper*** (perindopril, indapamid, rosuvastatin) in **Roxampex*** (perindopril, amlodipin, rosuvastatin) s statinom in perindoprilom.

Druga zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

Poleg zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in hipolipemikov tržimo **Bravadin*** (ivabradin), ki se uporablja za zdravljenje stabilne angine pektoris in kroničnega srčnega popuščanja, ter diuretik **Apleria*** (eplerenon), ki se prav tako uporablja za zdravljenje srčnega popuščanja. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Bravadin* z več kot 20-odstotnim tržnim deležem vodilni generični ivabradin, v Nemčiji pa se uvršča med vodilne generične izdelke z ivabradinom. V Litvi in Estoniji smo edini ponudnik eplerenona.

Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

Antidepresivi

Ključni dosežki v letu 2022
• Smo vodilni generični proizvajalec antidepresivov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. • Na tem območju zdravniki izmed vseh konkurentov najpogosteje izberejo Krkin antidepresiv. • V Sloveniji in Estoniji smo vodilni proizvajalec antidepresivov, na Češkem, Slovaškem, Hrvaškem in v Ruski federaciji smo vodilni med generiki.

Krkini antidepresivi	
• Tržimo šest sodobnih antidepresivov iz različnih skupin. • Na več trgih smo edini proizvajalec, ki ponuja duloksetin v jakosti po 90 mg.	
duloksetin (Dulsevia*)	agomelatin (Lamegom*)
escitalopram (Elicea*)	venlafaksin (Alventa*)
sertralin (Asentra)	mirtazapin (Mirzaten)

Med našimi najpomembnejšimi antidepresivi je **Dulsevia*** (duloksetin). Za zdravljenje depresije je na voljo v kapsulah po 30 mg in 60 mg, na Hrvaškem, Češkem in več drugih trgih pa kot edini proizvajalec ponujamo tudi duloksetin v 90-miligramski jakosti. Dulsevia* je v letu 2022 dosegla več kot 60-odstotni delež v Romuniji, Litvi in na Slovaškem. Uspešno jo tržimo v zahodni Evropi. V Nemčiji smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci duloksetina, na Irskem in v Avstriji smo na prvem mestu med vsemi konkurenti. V letu 2022 smo jo ponudili v Moldaviji. Dulsevia* je na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope vodilno zdravilo z duloksetinom. V letu 2022 je še utrdila svoje mesto, saj se je tržni delež povečal na več kot 35 %.

V letu 2022 je med našimi antidepresivi največjo, skoraj 50-odstotno rast prodaje dosegla **Elicea*** (escitalopram). Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je še povečala svoj tržni delež in tako utrdila mesto vodilnega generičnega escitaloprama. Na tem območju sta vodilna med generiki tudi naša antidepresiva **Asentra*** (sertralin) in **Lamegom*** (agomelatin), med vsemi konkurenti je vodilni **Mirzaten** (mirtazapin). Uspešno ga tržimo v Nemčiji, kjer se uvrščamo med vodilne generične proizvajalce mirtazapina. Našo ponudbo antidepresivov dopolnjuje **Alventa*** (venlafaksin), ki je v Romuniji, Kazahstanu, na Irskem in več drugih trgih vodilni antidepresiv z venlafaksinom.

Antipsihotiki

Ključni dosežki v letu 2022
• Smo vodilni generični proizvajalec antipsihotikov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. • Smo vodilni generični proizvajalec paliperidona v Evropi.

Krkini atipični antipsihotiki	
• Tržimo šest atipičnih antipsihotikov, med njimi je vseh pet po prodaji vodilnih zdravil iz te skupine.	
aripiprazol (Aryzalera*)	paliperidon (Parnido*)
olanzapin (Zalasta*)	risperidon (Torendo*)
kvetiapin (Kventiax*)	ziprazidon (Zypsilan*)

Naš najpomembnejši antipsihotik je **Kventiax*** (kvetiapin), ki ga tržimo v obliki tablet in tablet s podaljšanim sproščenjem, skupaj v desetih jakostih. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je s skoraj 15-odstotnim tržnim deležem vodilni kvetiapin. V Latviji, Sloveniji in na Slovaškem smo dosegli več kot 45-odstotni tržni delež. V Ruski federaciji smo vodilni proizvajalec kvetiapina v obliki tablet s podaljšanim sproščenjem. V letu 2022 smo Kventiax* ponudili v Belorusiji.

Na omenjenem območju je vodilni med generiki tudi naš drugi najpomembnejši antipsihotik **Aryzalera*** (aripiprazol), med vodilne generike pa se uvršča **Zalasta*** (olanzapin). Aryzalera* in Zalasta* sta z več kot 40-odstotnim tržnim deležem vodilna med vsemi konkurenti v Ruski federaciji. Vodilni proizvajalec olanzapina smo na Portugalskem. V letu 2022 se je prodaja Aryzalere* povečala za več kot 30 % in je v absolutnem smislu največ prispevala k rasti prodaje naših antipsihotikov.

Med naše najnovejše antipsihotike spada **Parnido*** (paliperidon), ki je v zahodni Evropi in na več drugih trgih edini generični paliperidon v obliki tablet. V letu 2022 smo ostali vodilni generični proizvajalec paliperidona v tej farmacevtski obliki v Evropi. Med vodilne generike v Evropi se uvršča tudi naš **Zypsilan*** (ziprazidon).

Zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni

Med našimi zdravili za zdravljenje Parkinsonove bolezni so **Oprymea** (pramipeksol), **Rolpryna SR*** (ropinirol) in **Rasagea*** (razagilin). Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope se uvrščamo med vodilne generične proizvajalce teh zdravil. Na Madžarskem smo z več kot 15-odstotnim tržnim deležem vodilni med vsemi proizvajalci, vodilni generik pa smo na Poljskem in v Litvi.

Največ zdravil za zdravljenje Parkinsonove bolezni prodamo v zahodni Evropi, kjer smo med vodilnimi proizvajalci pramipeksola v Nemčiji, v Španiji pa smo vodilni generični proizvajalec pramipeksola in ropinirola. Vsa naša zdravila iz te skupine so vodilni generiki na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Na Madžarskem smo vodilni med vsemi proizvajalci razagilina. Na Poljskem, Slovaškem, v Romuniji in na več drugih trgih je Rolpryna SR* vodilni ropinirol.

Zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni

Za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni se uporabljajo štiri peroralna zdravila in vsa so v naši ponudbi. Tržimo **Yasnal*** (donepezil), **Marixino*** (memantin), **Galsyo*** (galantamin) in **Nimvastid** (rivastigmin). Na voljo so v obliki tablet in kapsul, Yasnal* in Nimvastid tudi v obliki orodisperzibilnih tablet. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo edini proizvajalec rivastigmina v tej obliki. Na tem območju smo se v letu 2022 uvrstili med vodilne generične proizvajalce zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni. Posebno uspešno jih tržimo v Sloveniji, kjer smo vodilni generik, in na Slovaškem, kjer smo vodilni med vsemi proizvajalci. Na obeh trgih smo v letu 2022 povečali svoj tržni delež in se uvrstili na vodilno mesto med ponudniki donepezila in galantamina, v Sloveniji in Litvi smo vodilni proizvajalec memantina.

Druga zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

V letu 2022 smo začeli tržiti **Lacosabil*** (lakozamid), ki se uporablja za zdravljenje različnih oblik epilepsije. Ponudili smo ga v Nemčiji, Španiji, Italiji, na Irskem in v Skandinaviji. V Nemčiji smo se uvrstili med vodilne generične proizvajalce lakozamida, na Irskem smo edini generični proizvajalec. V skupino antiepileptikov spada tudi Pragiola* (pregabalin), ki pa se uporablja predvsem za zdravljenje nevropatske bolečine.

Zdravila za zdravljenje bolezni prebavil

Zaviralci protonske črpalke

Ključni dosežki v letu 2022
• Več kot 10 let smo vodilni proizvajalec zaviralcev protonske črpalke na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. • Naša prodaja se je med konkurenti najbolj povečala, tržni delež je dosegel skoraj 18 %. • Nolpaza je vodilni zaviralec protonske črpalke na tem območju. • Uvrščamo se med vodilne generične proizvajalce esomeprazola v Evropi.

Krkini zaviralci protonske črpalke	
• Zaviralce protonske črpalke tržimo že več kot 30 let. • Krkini zaviralci protonske črpalke so na voljo v več kot 60 državah.	
pantoprazol (Nolpaza*)	rabeprazol (Gelbra*)
esomeprazol (Emanera*)	omeprazol (Ultop)
lansoprazol (Lanzul*)	

Nolpaza* (pantoprazol) je na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope z več kot 12-odstotnim tržnim deležem vodilni zaviralec protonske črpalke. Je naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine in se uvršča med Krkinih pet vodilnih izdelkov po prodaji. V letu 2022 smo prodali več kot 1 milijardo tablet Nolpaze*, skoraj 100 milijonov več kot v letu prej.

V Ruski federaciji, Litvi in Uzbekistanu je njen delež med zdravili s pantoprazolom večji od 70 %. Na teh in številnih drugih trgih je Nolpaza vodilno zdravilo s to učinkovino. Med vsemi zaviralci protonske črpalke predstavlja več kot tretjino trga v Sloveniji, Srbiji in na Slovaškem, na več kot desetih trgih je vodilno zdravilo iz te skupine. Pantoprazol tržimo tudi kot zdravilo brez recepta.

Emanera* (esomeprazol) je naše drugo najpomembnejše zdravilo iz te skupine in se uvršča med Krkinih deset vodilnih zdravil po prodaji. Na Poljskem, Češkem, Irskem in številnih drugih trgih je vodilno zdravilo z esomeprazolom, na sedmih trgih ima več kot 50-odstotni tržni delež. Uspešno jo tržimo v zahodni Evropi, na Irskem je vodilni zaviralec protonske črpalke, v Nemčiji se uvršča med vodilne generike. Kot v letu prej smo se tudi v letu 2022 uvrstili med vodilne generične proizvajalce esomeprazola v Evropi. Naš esomeprazol je na nekaterih trgih na voljo kot zdravilo brez recepta.

Druga zdravila za kislinsko pogojene bolezni

Za zdravljenje gastritisa se uporablja **Ulcavis*** (bizmutov subcitrat), v kombinaciji z antibiotiki in zaviralci protonske črpalke pa za odstranitev bakterije *Helicobacter pylori*. Ulcavis* je na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope vodilni generik, na številnih trgih srednje in jugovzhodne Evrope pa sploh edino tovrstno zdravilo z bizmutom. Tržimo ga tudi kot zdravilo brez recepta.

Zdravila za lajšanje bolečine

Ključni dosežki v letu 2022
• Smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci kombinacije tramadola in paracetamola v Evropi. • Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Nalgesin* (naproksen) vodilni analgetik z naproksenom.

Krkina zdravila za lajšanje bolečine			
• Ponujamo bogato paleto zdravil za lajšanje različnih vrst in jakosti bolečine. • V letu 2022 smo začeli tržiti Doreto* (tramadol, paracetamol) v obliki disperzibilnih tablet. • Analgetike na recept dopolnjujemo z našimi izdelki brez recepta.			
nesteroidna protivnetna in protirevmatska zdravila	**opioidi in njihove kombinacije**	**drugi analgetiki**	**druga zdravila, ki se uporabljajo za zdravljenje nevropatske bolečine**
naproksen (Nalgesin*)	tramadol (Tadol) tramadol, paracetamol (Doreta*, Doreta* SR)	metamizol (Algominal)	pregabalin (Pragiola*)
diklofenak (Naklofen duo*)	oksikodon, nalokson (Adolax*)		duloksetin (Dulsevia*)
deksketoprofen (Dekenor)			
etorikoksib (Roticox*)			
celekoksib (Aclexa*)			

Naš najpomembnejši analgetik na recept je **Doreta*** (tramadol, paracetamol). Tržimo dve jakosti tablet, na Madžarskem in v Bolgariji smo edini ponudnik kombinacije s 75 mg tramadola in 650 mg paracetamola. Kot edini proizvajalec v Evropi smo v letu 2021 začeli tržiti tablete s podaljšanim sproščanjem, v letu 2022 pa smo ponudbi dodali še disperzibilne tablete. Kot edini proizvajalec smo jih ponudili na Poljskem in Slovaškem. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Doreta* v letu 2022 še utrdila mesto vodilne kombinacije tramadola in paracetamola. Tržni delež se je v primerjavi z letom prej še povečal in je presegel 50 %. Ta analgetik uspešno tržimo tudi v zahodni Evropi, v Nemčiji smo vodilni proizvajalec te kombinacije. Doreto* smo v letu 2022 ponudili na novem trgu, kot edini ponudnik te kombinacije učinkovin smo jo začeli tržiti v Litvi.

Nalgesin* (naproksen) je naš drugi najpomembnejši analgetik. Spada v skupino nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je vodilno zdravilo z naproksenom z več kot 60-odstotnim tržnim deležem, ki smo ga v letu 2022 še povečali. V Sloveniji je vodilni nesteroidni antirevmatik, med vodilne se uvršča na Hrvaškem in Slovaškem. Prodaja Nalgesina* se je v letu 2022 povečala za več kot 35 %, uvrstil se je med Krkinih deset vodilnih zdravil. Tržimo ga tudi kot zdravilo brez recepta.

V skupino nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil spadata še **Naklofen duo*** (diklofenak) in **Dekenor** (deksketoprofen) ter analgetika iz podskupine koksibov **Roticox*** (etorikoksib) in **Aclexa*** (celekoksib). Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope sta oba naša koksiba vodilna generika v svoji skupini. V letu 2022 se je tržni delež Roticoxa* še povečal. Na Poljskem, Madžarskem in več drugih trgih je vodilni med vsemi konkurenti, v Nemčiji se uvršča med vodilne generike. V letu 2022 smo ga začeli tržiti v Azerbajdžanu.

Dulsevia* (duloksetin), ki spada med antidepresive, in **Pragiola*** (pregabalin), ki spada med antiepileptike, se pogosto uporabljata za zdravljenje nevropatske bolečine. Pragiola* je v Sloveniji, Avstriji, Moldaviji in na Slovaškem vodilno generično zdravilo s pregabalinom, v Estoniji pa je z več kot 50-odstotnim tržnim deležem na prvem mestu med vsemi konkurenti. V letu 2022 smo na Poljskem in v Estoniji ponudili Pragiolo* v novih jakostih.

Ponudbo naših analgetikov dopolnjujeta **Algominal** (metamizol) in **Adolax*** (oksikodon, nalokson).

Zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni

V letu 2022 smo začeli tržiti novi sodobni zdravili za zdravljenje sladkorne bolezni, **Maysiglu*** (sitagliptin) in kombinacijo **Maymetsi*** (sitagliptin, metformin). Sitagliptin spada med zaviralce dipeptidil peptidaze 4. Gre za sodobna zdravila, ki se lahko uporabljajo že v najzgodnejših fazah sladkorne bolezni, samostojno ali v kombinaciji z drugimi zdravili. Imajo zelo dober varnostni profil, ne povzročajo hipoglikemije, ne vplivajo na telesno maso in ne povečujejo tveganja za okužbe sečil

kot zdravila iz nekaterih drugih skupin. V letu 2022 smo Maysiglu* in Maymetsi* med prvimi generiki v Evropi ponudili na več kot 20 trgih, med drugim v Nemčiji, Ruski federaciji, na Poljskem in v Romuniji.

V isto skupino spada **Glypvilo*** (vildagliptin), ki smo mu v letu 2022 dodali kombinacijo **Vimetso*** (vildagliptin, metformin). Med prvimi generiki smo ga začeli tržiti na Madžarskem, Poljskem in Slovaškem, v Nemčiji, Španiji in na več drugih trgih. Širili smo tudi trženje Glypvila*, in sicer smo ga ponudili na Poljskem, Češkem, v Nemčiji in drugje.

Antidiabetik **Gliclada*** (gliklazid) spada med sulfonilsečnine. V letu 2022 je na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope, kjer smo vodilni generični proizvajalec sulfonilsečnin, ohranila mesto vodilnega generičnega gliklazida in je edini gliklazid, ki je na voljo v treh jakostih. V letu 2022 smo gliklazid ponudili tudi v Združenem kraljestvu.

Zdravila za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov

Naše vodilno zdravilo iz te skupine je **Zyllt*** (klopidogrel), ki spada med antiagregacijska zdravila. Tržimo ga v več kot 40 državah. Na številnih trgih je vodilni generični klopidogrel, na Madžarskem in v Kirgizistanu je vodilno zdravilo s klopidogrelom in ima več kot 40-odstotni tržni delež. Na prvem mestu je tudi v Uzbekistanu. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Zyllt* vodilni generični klopidogrel, njegov tržni delež se je v letu 2022 še povečal.

Med naša novejša zdravila iz te skupine spadata antiagregacijski zdravili **Eliskardia*** (prasugrel), ki smo jo začeli tržiti leta 2019, in **Atixarso** (tikagrelor), ki smo ga ponudili leta 2021. Eliskardia* se je v letu 2022 uvrstila na mesto vodilnega generičnega prasugrela v Sloveniji, na prvo mesto med vsemi zdravili s prasugrelom pa v Nemčiji in na Slovaškem.

Med najsodobnejše antikoagulante spada **Xerdoxo*** (rivaroksaban), ki smo ga med prvimi generiki v Evropi začeli tržiti leta 2020. V letu 2022 smo ga ponudili še v Moldaviji, Črni gori in na Kosovu.

Zdravila za sistemsko zdravljenje okužb

V naši ponudbi so antibiotiki iz različnih skupin – makrolidi, betalaktamski antibiotiki, fluorokinoloni in drugi. Tako kot že vrsto let smo v letu 2022 na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope ostali vodilni proizvajalec fluorokinolonov in med vodilnimi proizvajalci makrolidnih antibiotikov. **Fromilid** (klaritromicin), ki je naš najpomembnejši makrolidni antibiotik, je že več let vodilni generični klaritromicin na tem območju, vodilni generik je **Moloxin*** (moksifloksacin) iz skupine fluorokinolonov. Iz iste skupine sta **Ciprinol** (ciprofloksacin) in **Nolicin** (norfloksacin), ki sta pred vsemi konkurenti s tema učinkovinama. Med fluorokinoloni tržimo tudi **Levalox*** (levofloksacin), makrolide dopolnjuje **Azibiot** (azitromicin). Med betalaktamskimi antibiotiki tržimo **Furocef*** (cefuroksim) in **Betaklav*** (amoksicilin, klavulanska kislina).

Tržimo tudi štiri zdravila za zdravljenje okužbe s HIV, to so **Emtenovo*** (emtricitabin, dizoproksiltenofovirat), **Efavemten*** (emtricitabin, dizoproksiltenofovirat, efavirenz), **Darunasta*** (darunavir) in **Atazam*** (atazanavir). V letu 2022 smo se v Nemčiji uvrstili med vodilne generične proizvajalce kombinacije emtricitabina in dizoproksiltenofovirata ter kombinacije emtricitabina, dizoproksiltenofovirata in efavirenza.

Zdravila za zdravljenje bolezni sečil

Za zdravljenje benigne hiperplazije prostate tržimo **Tanyz** in **Tanyz* ERAS** (tamsulozin), **Dutrys*** (dutasterid) in **Finpros*** (finasterid) ter najnovejši zdravili **Sidarso*** (silodosin) in **Tadusta*** (dutasterid, tamsulozin). Za zdravljenje erektilne disfunkcije se uporabljajo **Vizarsin*** (sildenafil), **Tadilecto*** (tadalafil) in **Viavardis*** (vardenafil), za zdravljenje inkontinence pa **Asolfena*** (solifenacin) in **Loxentia*** (duloksetin). Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci kombinacije dutasterida in tamsulozina in vodilni generični proizvajalec vardenafila. V Nemčiji smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci silodosina in dutasterida, na Irskem in Slovaškem pa vodilni proizvajalec duloksetina. Na posameznih trgih dosegamo vodilna mesta med generiki tudi z drugimi zdravili za zdravljenje bolezni sečil.

Onkološka zdravila

V zadnjih letih smo začeli tržiti 12 onkoloških zdravil, ki smo jim v letu 2022 dodali še štiri – **Lenabdor*** (lenalidomid), **Abiratel*** (abirateron), **Sunitad*** (sunitinib) in **Bortezomib Krka** (bortezomib).

Lenabdor* se uporablja predvsem za zdravljenje bolnikov z diseminiranim plazmocitomom. V letu 2022 smo ga med prvimi generiki začeli tržiti v Nemčiji, Italiji, na Poljskem in drugje, skupaj na 13 trgih. V Nemčiji, Ruski federaciji, na Poljskem in več drugih trgih se je uvrstil med vodilna generična zdravila z lenalidomidom.

Abiratel* se uporablja za zdravljenje metastatskega raka prostate. Med prvimi generiki smo ga ponudili v Nemčiji, Franciji, Španiji in še na desetih drugih trgih. V Nemčiji, na Finskem in Slovaškem smo se uvrstili med vodilne generične ponudnike abiraterona.

Sunitad* smo začeli tržiti na osmih trgih, med drugim v Nemčiji, Franciji in Sloveniji. Uporablja se predvsem za zdravljenje bolnikov z metastatskim karcinomom ledvičnih celic in gastrointestinalnih stromalnih tumorjev. V Nemčiji, na Finskem in v Sloveniji se je uvrstil med vodilna generična zdravila s sunitinibom.

Bortezomib Krka v obliki praška za raztopino za injiciranje se uporablja za zdravljenje bolnikov z diseminiranim plazmocitomom. Ponudili smo ga na Irskem, v Skandinaviji in državah Beneluksa.

V tem letu smo širili trženje drugih onkoloških zdravil. **Everofin*** (everolimus) smo ponudili v Avstriji, Franciji, na Češkem, Slovaškem in Madžarskem, **Dasatinib Krka*** (dasatinib) v Romuniji. V Nemčiji in na Finskem se uvrščamo med vodilne generične proizvajalce dasatiniba, v Sloveniji in na Slovaškem smo edini generik z dasatinibom. Everofin* se uvršča med vodilne na Češkem, Švedskem in nekaterih drugih trgih. **Meaxin*** (imatinib) je med vodilnimi generiki na Poljskem, v Bolgariji in drugje, v Sloveniji je vodilni generik, v Bosni in Hercegovini pa vodilni med vsemi konkurenti.

Našo ponudbo onkoloških zdravil dopolnjujejo **Gefitinib Krka** (gefitinib), **Ecansya*** (kapecitabin), **Lortanda*** (letrozol), **Escepran*** (eksemestan) in druga.

Zdravljenje z onkološkimi zdravili, ki delujejo neposredno na rakave celice, dopolnjujejo nekatera komplementarna zdravila. **Deksametazon Krka** se uporablja v onkologiji in hematologiji, pa tudi na drugih področjih. Tržimo ga v obliki tablet in raztopine za injiciranje. V Nemčiji, Španiji, Avstriji in na številnih drugih trgih smo edini proizvajalec, ki ponuja deksametazon v obliki tablet po 40 mg. Na teh trgih in na celotnem območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo v letu 2022 ostali vodilni proizvajalec deksametazona.

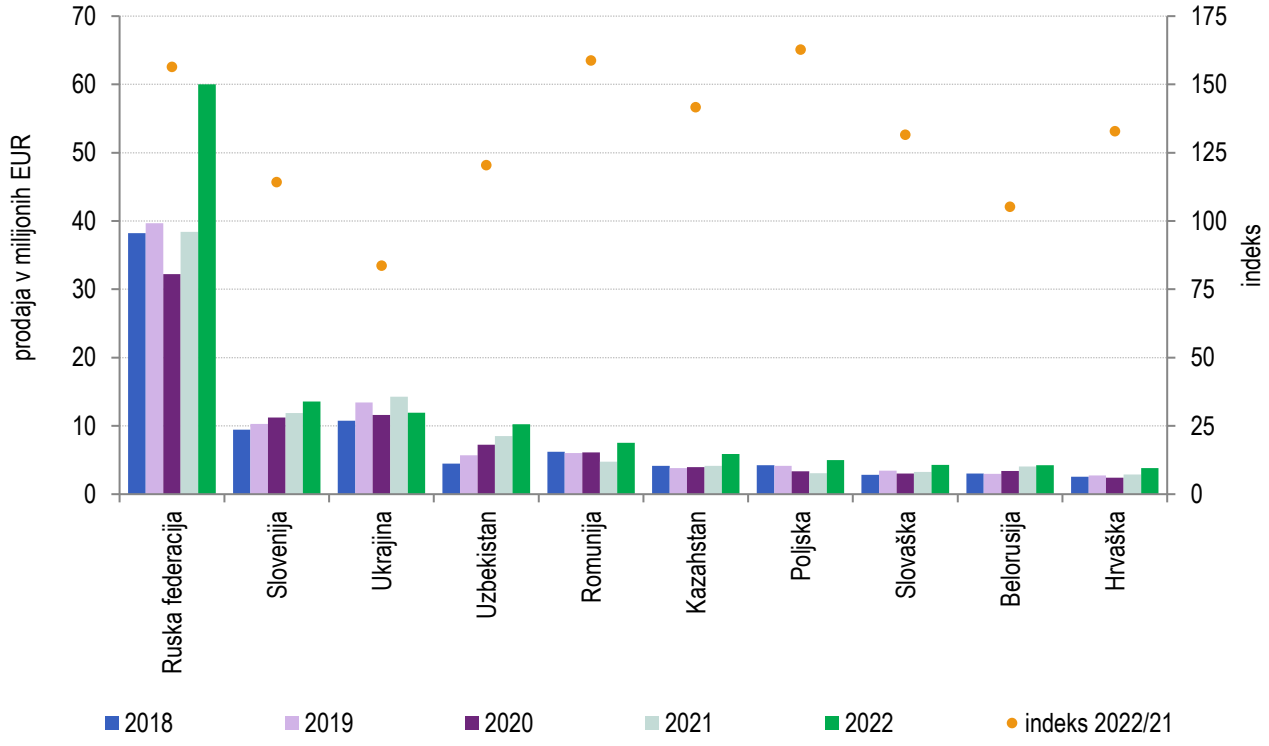
Izdelki brez recepta

Skupina Krka je v letu 2022 prodala za 182,0 milijonov EUR izdelkov brez recepta, kar je 33 % več kot v letu 2021. Prodaja se je najbolj povečala v Ruski federaciji, Romuniji in na Poljskem. S sproščanjem ukrepov, povezanih s pandemijo covida-19, se je spet povečala pogostost prehladnih obolenj in s tem povpraševanje po izdelkih za prehlad in kašelj, ki so naša najpomembnejša skupina izdelkov brez recepta.

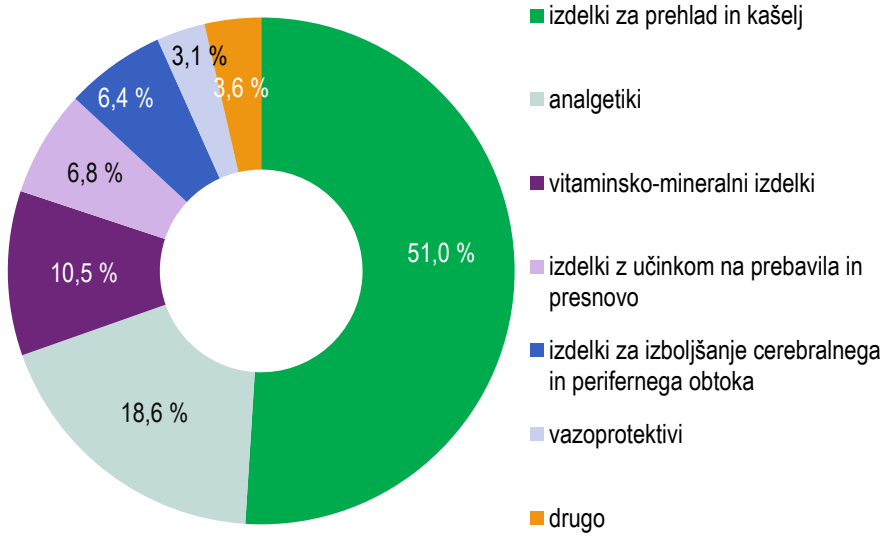
V večini držav srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope tržimo izdelke brez recepta prek lastne trženjsko-prodajne mreže.

Po prodaji vodilne blagovne znamke Krkinih izdelkov brez recepta so Septolete*, Herbion*, Nalgesin* in Bilobil*.

Prodaja izdelkov brez recepta na 10 največjih trgih



Prodaja izdelkov brez recepta po terapevtskih skupinah v letu 2022



Zaradi sproščanja ukrepov, povezanih s pandemijo covida-19, se je v letu 2022 prodaja izdelkov za prehlad in kašelj bistveno povečala. Med te izdelke spadajo Septolete, ki so bile v letu 2022 Krkina vodilna blagovna znamka izdelkov brez recepta. Po prodaji se uvrščajo med Krkinih deset vodilnih izdelkov. Glede na absolutno rast prodaje so na drugem mestu med Krkinimi izdelki, prodaja v letu 2022 se je povečala za več kot 60 %. Večino prodaje blagovne znamke predstavljajo **Septolete total*** (benzidamin, cetilpiridinijev klorid), ki so na voljo v obliki pršila in pastil. Pastile ponujamo v treh okusih – po evkaliptu, po limoni in bezgu ter po limoni in medu. V letu 2022 so bile Septolete total* v Sloveniji, Litvi, Belorusiji in Uzbekistanu najbolje prodajani izdelek brez recepta v kategoriji izdelkov z učinkom na žrelo. Tržiti smo jih začeli na Islandiji, v Nemčiji pa smo jih ponudili obliki pršila.

Naša druga najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta je **Herbion**, ki prav tako spada v skupino izdelkov za prehlad in kašelj. Po prodaji se uvršča med Krkinih 15 vodilnih izdelkov. Prodaja se je v primerjavi z letom 2021 povečala več kot za 50 %. Glede na absolutno rast prodaje je Herbion med Krkinimi vodilnimi zdravili. Združuje izdelke rastlinskega izvora, namenjene različnim vrstam kašlja. **Herbion jegličev sirup** in **Herbion bršljanov sirup** olajšata izkašljevanje, **Herbion trpotčev sirup** pomirja suh, dražeč kašelj, sirup **Herbion* islandski lišaj** pomirja vneto grlo in blaži hripavost, pomirja pa tudi suh, dražeč kašelj. **Herbion bršljan pastile** prav tako kot sirup olajšajo izkašljevanje, farmacevtska oblika pa je posebej primerna za odrasle. V letu 2022 je Herbion na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope ohranil mesto med tremi vodilnimi blagovnimi znamkami izdelkov za prehlad in kašelj, med naravnimi sirupi pa se je ponovno uvrstil na prvo mesto.

Septanazal* (ksilometazolin, dekspantenol) je nosni dekongestiv. Na voljo je v obliki pršila za odrasle in pršila za otroke. V Sloveniji, Litvi in Latviji je med vodilnimi pršili v svoji kategoriji, v Moldaviji je s skoraj 20-odstotnim tržnim deležem prvi med vsemi konkurenti. Leta 2022 smo Septanazal* začeli tržiti v Združenih arabskih emiratih in Bahrajnu.

Analgetik **Nalgesin*** (naproksen) je tretja najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta. V letu 2022 se je uvrstil med izdelke brez recepta z največjo absolutno rastjo prodaje, prodaja se je povečala skoraj za 50 %. Nalgesin* je tako kot že več let zapored ohranil mesto vodilnega naproksena na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Na Hrvaškem in Slovaškem se uvršča med vodilne analgetike iz skupine nesteroidnih antirevmatikov, ki so na voljo brez recepta, v Sloveniji je med njimi na prvem mestu. Tržimo ga tudi kot zdravilo na recept.

Bilobil*, ki vsebuje izvleček ginka, spada v kategorijo izdelkov za izboljšanje cerebralnega in perifernega obtoka, namenjen pa je blaženju pojemanja kognitivnih sposobnosti. Po prodaji v letu 2022 je med Krkinimi izdelki brez recepta na četrtem mestu. V Romuniji, na Poljskem in več drugih trgih se uvršča med vodilne blagovne znamke izdelkov z ginkom, v Sloveniji, na Madžarskem in nekaterih drugih trgih je med njimi na vodilnem mestu.

Blagovni znamki **Duovit in Pikovit** spadata v skupino vitaminsko-mineralnih izdelkov. Izdelki Duovit so namenjeni odraslim, izdelki Pikovit pa otrokom. Pikovit uspešno prodajamo predvsem v vzhodni Evropi, kjer je med vodilnimi blagovnimi znamkami vitaminsko-mineralnih izdelkov za otroke. V Uzbekistanu in Kirgizistanu je z več kot 50-odstotnim tržnim deležem na prvem mestu med vsemi konkurenti.

Flebaven* (diosmin) spada v skupino vazoprotektivov in se uporablja za zdravljenje simptomov kronične venske bolezni in akutnega hemoroidalnega sindroma. Na nekaterih trgih je na voljo tudi kot zdravilo na recept. V letu 2022 je njegova prodaja v absolutnem smislu najbolj rasla v Ruski federaciji in na Portugalskem. V Sloveniji, Estoniji in na Slovaškem se Flebaven* uvršča med vodilne izdelke z diosminom.

Magnezij Krka je prehransko dopolnilo v obliki zrnc za pripravo napitka. Blagovno znamko smo v letu 2022 dopolnili z novo jakostjo po 400 mg, ki smo jo začeli tržiti v Sloveniji. V jakosti po 300 mg smo ga ponudili v Italiji in na Poljskem. V slovenskih lekarnah je z več kot 40-odstotnim tržnim deležem vodilna blagovna znamka med vsemi izdelki z magnezijem.

Vitamin D3 Krka (holekalciferol) se uporablja za zdravljenje in preprečevanje pomanjkanja vitamina D ter kot dodatek k specifičnemu zdravljenju osteoporoze. V letu 2022 smo ga začeli tržiti v Armeniji in Uzbekistanu. V Sloveniji je edini vitamin D_3 v obliki tablet, ki je na voljo na recept in brez recepta. V letu 2022 je z več kot 40-odstotnim tržnim deležem ohranil mesto vodilnega lekarniškega izdelka z vitaminom D.

V kategoriji izdelkov z učinkom na prebavila in presnovo sta **Nolpaza control*** (pantoprazol) in **Emozul control*** (esomeprazol), ki spadata v skupino zaviralcev protonske črpalke. Oba tržimo tudi kot zdravili na recept. V letu 2022 smo ju začeli tržiti na novih trgih – Nolpazo control* v Latviji, Emozul control na Finskem, v Litvi in Estoniji ter kot prvi esomeprazol za samozdravljenje na Madžarskem, Slovaškem in v Španiji. V kategoriji izdelkov za zdravljenje zgage je Nolpaza control druga blagovna znamka v Sloveniji, na Slovaškem pa je z več kot 25-odstotnim tržnim deležem na prvem mestu.

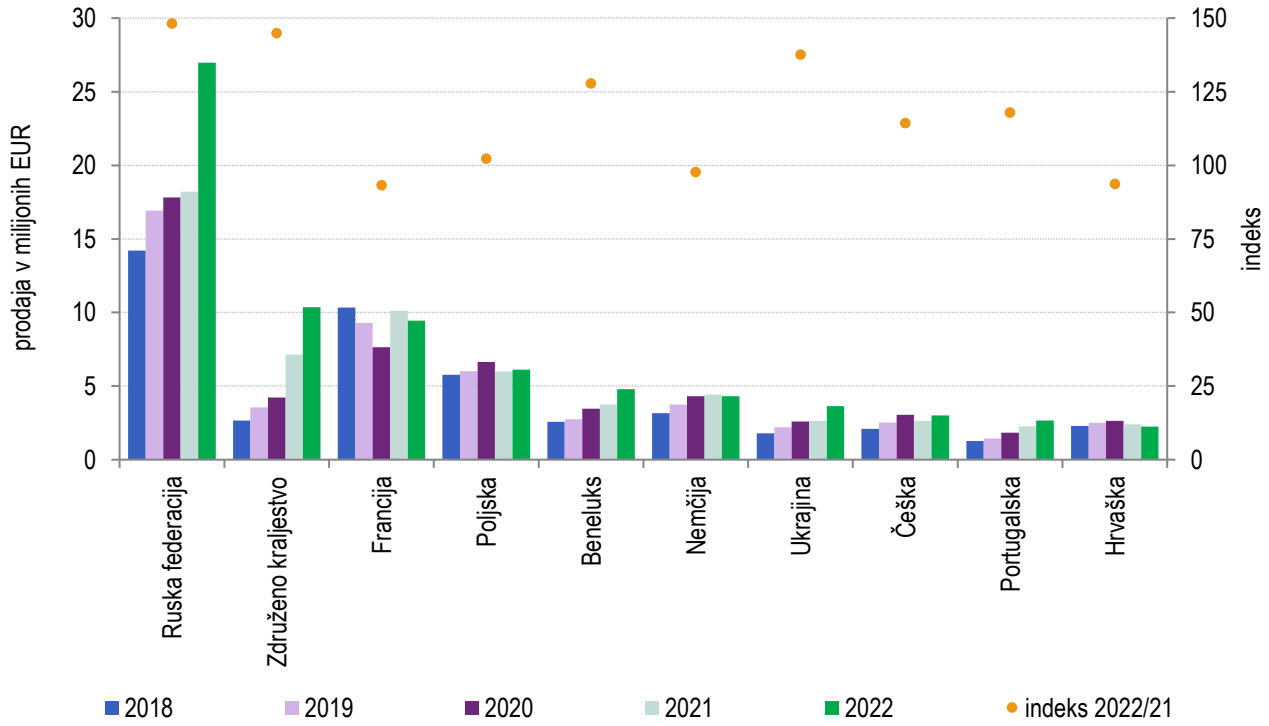
Veterinarski izdelki

Skupina Krka je v letu 2022 prodala za 93,0 milijonov EUR veterinarskih izdelkov, kar je 15 % več kot v letu 2021. K rasti prodaje so največ prispevali Ruska federacija, Združeno kraljestvo in države Beneluksa.

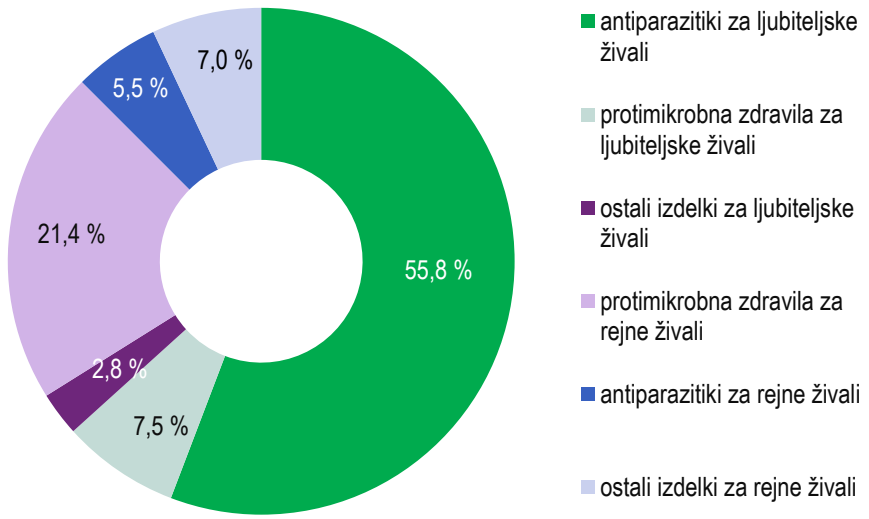
Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope ter na večini trgov zahodne Evrope tržimo veterinarske izdelke prek lastne trženjsko-prodajne mreže, na drugih zahodnoevropskih in čezmorskih trgih pa prek partnerjev.

Po prodaji v letu 2022 je bila Krkin vodilni veterinarski izdelek kombinacija milbemicina in prazikvantela (Milprazon*). Sledili so izdelki s fipronilom (Fypryst*, Fypryst* Combo), selamektinom (Selehold*), enrofloksacinom (Enroxil*) ter s pirantelom in prazikvantelom (Dehinel*, Dehinel* Plus).

Prodaja veterinarskih izdelkov na desetih največjih trgih



Prodaja veterinarskih izdelkov po terapevtskih skupinah v letu 2022



Naši veterinarski izdelki so namenjeni ljubiteljskim in rejnim živalim. Prodajno rast dosegamo predvsem z izdelki za ljubiteljske živali, ki predstavljajo več kot 60 % prodaje.

Milprazon* (milbemicin, prazikvantel) je naš najpomembnejši veterinarski izdelek za ljubiteljske živali in vodilni veterinarski izdelek po prodaji. V letu 2022 smo začeli tržiti novo obliko, filmsko obložene tablete z okusom Milprazon Chewable* za pse in mačke. Dodana naravna aroma poveča palatabilnost in s tem izboljša sodelovanje živali pri zdravljenju. Novi izdelek smo začeli tržiti v Sloveniji, Nemčiji, Združenem kraljestvu, Romuniji in drugje, skupaj na več kot 15 trgih. Celotna prodaja Milprazona* se je v letu 2022 povečala več kot za 30 %. V letu 2022 smo ga ponudili tudi v Švici.

Pomemben del prodaje veterinarskih izdelkov za ljubiteljske živali so izdelki v obliki raztopine za kožni nanos (spot-on). Najpomembnejša blagovna znamka med temi izdelki in druga najpomembnejša po prodaji med vsemi Krkinimi veterinarskimi izdelki je **Fypryst*** (fipronil), ki ga dopolnjuje kombinacija **Fypryst* Combo** (fipronil, S-metopren). Fypryst* tržimo v obliki raztopine za kožni nanos in v obliki dermalnega pršila. Največ izdelkov prodamo v zahodni Evropi, zlasti v Združenem kraljestvu.

V skupino antiparazitikov za ljubiteljske živali spada tudi Krkin endektocid **Selehold*** (selamektin), prav tako v obliki raztopine za kožni nanos. Uporablja se za zdravljenje in preprečevanje okužb z notranjimi in zunanjimi zajedavci. Tržiti smo ga začeli leta 2019, v letu 2022 pa se je uvrstil med Krkine tri vodilne veterinarske izdelke. Njegova prodaja se je več kot podvojila, glede na absolutno prodajno rast se uvršča med naše vodilne veterinarske izdelke.

Tudi **Prinocate*** (imidakloprid, moksidektin) je endektocid in je prav tako na voljo v obliki raztopine za kožni nanos. Prvič smo ga ponudili leta 2020, v letu 2022 se je prodaja povečala skoraj za 50 %. Največ ga prodamo v Združenem kraljestvu in na drugih trgih v zahodni Evropi. Leta 2022 smo ga ponudili na Portugalskem.

Med izdelki v obliki raztopine za kožni nanos je še antiparazitik **Ataxxa** (permetrin, imidakloprid), ki vsebuje dve učinkovini za odpravljanje zunanjih zajedavcev pri psih. V letu 2022 smo Ataxxo začeli tržiti v Grčiji in na Finskem, na številnih trgih smo dodali novo indikacijo, repelentno delovanje proti klopom, komarjem in peščenim muham. Oboje je prispevalo k veliki rasti prodaje, v letu 2022 se je povečala skoraj za 70 %.

Med našimi antiparazitiki za zdravljenje ljubiteljskih živali so izdelki blagovne znamke **Dehinel***, ki se po prodaji uvršča med Krkinih pet vodilnih blagovnih znamk veterinarskih izdelkov. Tržimo **Dehinel Plus*** (febantel, pirantel, prazikvantel) za manjše pse in **Dehinel Plus* XL** za večje. Za pse tržimo še tablete z okusom **Dehinel Plus* Flavour**, za mačke pa tablete **Dehinel*** (pirantel, prazikvantel).

Ljubiteljskim živalim sta namenjena analgetik **Rycarfa** (karprofen), ki ga tržimo v obliki tablet in injekcij ter protimikrobno zdravilo **Otoxolan** (marbofloksacin, klotrimazol, deksametazonacetat) v obliki ušesnih kapljic. Tudi **Marfloxin*** (marbofloksacin) je protimikrobno zdravilo. V obliki tablet se uporablja za zdravljenje ljubiteljskih živali, v obliki injekcij pa za zdravljenje rejnih živali.

Ponudbo zdravil za ljubiteljske živali smo v letu 2022 razširili z antibiotično kombinacijo **Cladaxxa** (amoksicilin, klavulanska kislina). V obliki žvečljivih tablet v treh jakostih se uporablja za zdravljenje bakterijskih okužb kože, dlesni, dihal, sečil in črevesja pri psih in mačkah. Tržiti smo jo začeli v Združenem kraljestvu, Ruski federaciji, na Portugalskem in drugje, skupaj na več kot 15 trgih. Uvršča se med Krkine veterinarske izdelke, ki so v letu 2022 največ prispevali k absolutni rasti prodaje.

Med izdelki za rejne živali je vodilni antibiotik **Enroxil*** (enrofloksacin), ki je eden od naših vodilnih veterinarskih izdelkov. Med Krkinih deset vodilnih veterinarskih izdelkov po prodaji se uvrščata antibiotika **Floron*** (florfenikol) in **Doxatib** (doksiciklin). Ponudbo protimikrobnih zdravil dopolnjujejo **Trisulfon** (trimetoprim, sulfamonometoksin), **Amatib** (amoksicilin) in **Tuloxxin** (tulatromicin), ki smo ga v letu 2022 ponudili v Ruski federaciji.

Med Krkinimi antiparazitiki za rejne živali sta najpomembnejša **Toltarox*** (toltrazuril) in **Flimabend*** (flubendazol). Oba se uvrščata med Krkinih deset vodilnih veterinarskih izdelkov po prodaji.

Med Krkinih deset vodilnih veterinarskih izdelkov se uvršča še razkužilo **Ecocid* S**, ki smo ga v letu 2022 uspešno tržili tudi kot izdelek za zaščito prašičev pred afriško prašičjo kugo.

Zdraviliško-turistične storitve

Leta 2022 smo v družbi Terme Krka ustvarili 42,6 milijona EUR prihodkov od prodaje, kar je 17 % več kot leta 2021. V letu postopnega okrevanja po pandemiji covida-19 smo imeli 321.996 nočitev. Ponovno so k nam prišli tujci, ki so ustvarili 13-odstotni delež v prodaji storitev. Največ je bilo gostov iz Italije in ostalih sosednjih držav. S povprečno 67-odstotno letno zasedenostjo hotelskih zmogljivosti smo ta kazalnik izboljšali za 7 odstotnih točk. V prodajni strukturi storitev za individualne goste so bili v ospredju številni sprostitveni programi, za skupine pa termalni oddih in poslovna srečanja. Tretjino vseh ustvarjenih prihodkov smo ustvarili s prodajo zdravstvenih storitev.

V Termah Krka nenehno sistematično izboljšujemo storitve za oddih, zdraviliško rehabilitacijo, zdravstveni velnes in gostinske storitve, pri čemer imamo v mislih predvsem zdravje in dobro počutje naših gostov. Med novostmi leta 2022 izpostavljamo temeljito prenovo butičnega turističnega kompleksa Laguna v Strunjanu, s katero smo poudarili njegovo izjemno lego v krajinskem parku. Pridobili smo sodobne elegantno urejene sobe, apartmaje in suite ter restavracijo, ki izražajo sredozemski značaj in zagotavljajo intimo, s tem pa gostom omogočajo večjo sproščenost. Med novosti v tem kompleksu spada tudi vila višjega namestitvenega razreda, ki ima tri spalnice, kuhinjo, savno ter veliko zasebno teraso z bazenom in vrtom, od koder je čudovit pogled na morje. Nova Laguna s svojim butičnim slogom ustreza potrebam zahtevnejših gostov po individualnosti in stiku z naravo.

Izdelki, ki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami

Zdravila na recept	
Učinkovina	**Blagovne znamke**
agomelatin	Lamegom, Agomaval
amlodipin	Tenox, Hipres, Alneta
amoksicilin, klavulanska kislina	Betaklav, Hiconcil combi
aripiprazol	Aryzalera, Aripipan, Arisppa, Zylaxera
atorvastatin	Atoris, Atoridor
atorvastatin, amlodipin	Atordapin, Atorcombo
bisoprolol	Niperten, Sobycor, Sobyc, Zonsiloc
bisoprolol, amlodipin	Sobycombi, Niperten Combi, Bisodipin
bizmutov subcitrat	Ulcavis, Ulcamed
cefuroksim	Furocef, Ricefan
celekoksib	Aclexa, Dilaxa
diklofenak	Naklofen duo, Naklofen
donepezil	Yasnal, Yasnoro
duloksetin	Dulsevia, Duloxalta, Dulovesic, Loxentia
dutasterid	Dutrys, Dutascar, Dortilla
dutasterid, tamsulozin	Tadusta, Dutastam, Dutamyz, Tadustix
eksemestan	Escepran, Etadron
enalapril, hidroklorotiazid	Enap-H, Enap-HL
enalapril, lerkanidipin	Elernap, Elyrno, EnaCanpin
eplerenon	Apleria, Enplerasa
escitalopram	Elicea, Ecytara, Escitalex, Anxila
esomeprazol	Emanera, Emozul, Escadra
etorikoksib	Roticox, Bericox, Etoxib, Etoriax
ezetimib	Ezoleta, Ezetad
finasterid	Finpros, Finascar TAD
galantamin	Galsya SR, Galnora
gliklazid	Gliclada, Glyclada
imatinib	Meaxin, Neopax, Meapax, Itivas, Yntam
irbesartan	Ifirmasta, Irabel, Firmasta, Iracor, Irbecor
irbesartan, hidroklorotiazid	Ifirmacombi, Co-Irabel, Firmasta H, Firmasta HD, Irbecor comp
ivabradin	Bravadin, Bixebra, Brivecor, Ivabalan

kandesartan	Karbis, Candecor, Canocord
kandesartan, amlodipin	Camlocor, Candecam
kandesartan, hidroklorotiazid	Karbicombi, Cancombino, Canocombi
kapecitabin	Ecansya, Cansata
klopidogrel	Zyllt, Kardogrel
kvetiapin	Kventiax, Quentiax
lakozamid	Lacosabil, Lydraso
lansoprazol	Lanzul, Lansoptol
letrozol	Lortanda, Likarda
levofloksacin	Levalox, Levnibiot, Leviaben, Levaxela
losartan	Lorista, Lavestra
losartan, amlodipin	Tenloris, Alortia, Lortenza, Losamlo
losartan, hidroklorotiazid	Lorista H, Lavestra H, Lorista HL, Lavestra HL, Lorista HD, Lavestra HD
memantin	Marixino, Memando, Maruxa, Memaxa, Mentixa, Maryzola
metoprolol	Bloxazoc, Metazero
moksifloksacin	Moloxin, Moflaxa, Moxibiot, Moflaxya
naproksen	Nalgesin, Analgesin, Naldorex
oksikodon, nalokson	Adolax, Oxycaloxon, Oxynador
olanzapin	Zalasta, Zolrix
olmesartan	Olimestra, Olmecor
olmesartan, amlodipin	Olssa, Olmeamlo, Olmira
olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid	Olsitri, OlmeAmlo HCT
paliperidon	Parnido, Inpalix
pantoprazol	Nolpaza, Appryo
perindopril	Prenessa, Perineva
perindopril, amlodipin	Amlessa, Dalnessa, Tonarssa, Dalneva
perindopril, amlodipin, indapamid	Co-Amlessa, Co-Dalnessa, Co-Dalneva, Amlewel, Dalnecombi, Tonanda
perindopril, indapamid	Co-Prenessa, Co-Perineva, Prenewel
perindopril, indapamid, rosuvastatin	Roxiper, Triemma
prasugrel	Eliskardia, Prasillt, Sigrada
pregabalin	Pragiola, Pregabador, Pregabio
rabeprazol	Gelbra, Zulbex
ramipril	Ampril, Amprilan
ramipril, amlodipin	Rameam, Ramidipin
ramipril, hidroklorotiazid	Ampril HL, Amprilan HL, Ampril HD, Amprilan HD
razagilin	Rasagea, Ralago, Raglysa
risperidon	Torendo, Rorendo
rivaroksaban	Xerdoxo, Rivaroxia, Rivarolto
ropinirol	Rolpryna SR, Ralnea SR
rosuvastatin	Roswera, Rosuvador, Roxera, Sorvasta
rosuvastatin, ezetimib	Co-Roswera, Coroswera, Sorvasta Plus
sertralin	Asentra, Sertrone, Sertra TAD
sildenafil	Vizarsin, Sildegra
silodosin	Sidarso, Silbesan
simvastatin, ezetimib	Ezesimin, Vasitimb
sitagliptin	Asiglia, Maysiglu, Sitagavia
sitagliptin, metformin	Asiglia-Met, Maymetsi, Sitagavia-Met
solifenacin	Asolfena, Solifemin
tadalafil	Tadilecto, Tadagis
tamsulozin	Tanyz, Tadin
telmisartan	Tolura, Telmista
telmisartan, amlodipin	Telassmo, Tamloset, Teldipin

telmisartan, hidroklorotiazid	Tolucombi, Telmista H
tramadol, paracetamol	Doreta, Tramabian
valsartan	Valsacor, Valsareta
valsartan, amlodipin	Wamlox, Vamloset, Valodip, Amlo-Valsacor
valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid	Valtricom, Valsamtrio, Co-Vamloset
valsartan, hidroklorotiazid	Valsacombi, Co-Valsacor, Valsacor H, Valsacor HD, Valsaden, Janartan, Co-Valsareta
valsartan, rosuvastatin	Valarox, Ravalsyo
vardenafil	Viavardis, Vardegin
venlafaksin	Alventa, Olwexya
vildagliptin	Glypvilo, Vildabetes
vildagliptin, metformin	Vildakombi, Vimetso
ziprazidon	Zypsilan, Zypsila, Ypsila

Izdelki brez recepta	
Učinkovina	**Blagovne znamke**
benzidamin, cetilpiridinijev klorid	Septolete, Septabene, Septafar
diosmin; diosmin, hesperidin	Flebaven, Fladios, Flebazol, Flabien
esomeprazol	Emanera, Escadra, Emozul, Esozoll
izvleček bršljana	Herbion bršljanov sirup, Herbihelix
izvleček ginka	Bilobil, Gingonin
izvleček islandskega lišaja	Herbion islandski lišaj, Herbisland
ksilometazolin, dekspantenol	Septanazal, Septanasal
magnezij	Magnezij Krka, Magnesol
naproksen	Nalgesin, Analgesin, Nalgedol, Ilgesin
pantoprazol	Nolpaza Control, Sedipanto, Panto TAD

Veterinarski izdelki	
Učinkovina	**Blagovne znamke**
enrofloksacin	Enroxil, Enrox, Enroxal
febantel, pirantelijev embonat, prazikvantel	Dehinel Plus, Anthelmin Plus, Wormscreen
fipronil	Fypryst, Amflee, Fyperix, Fleascreen
fipronil, S-metopren	Fypryst Combo, Amflee Combo, Fyperix Combo, Fleascreen Combo
florfenikol	Floron, Fenflor
flubendazol	Flimabend, Flimabo
imidakloprid, moksidektin	Prinocate, Imoxicate
marbofloksacin	Marfloxin, Quiflor
milbemicin oksim, prazikvantel	Milprazon, Milquantel
pirantelijev embonat, prazikvantel	Dehinel, Anthelmin, Wormscreen
selamektin	Selehold, Selafort
toltrazuril	Toltarox, Tolzesya
biocid	Ecocid, Oxicid

Razvoj in raziskave[32]

Razvojno-raziskovalna dejavnost je del Krkinega vertikalno integriranega poslovnega modela in je ključna za oblikovanje in zagotavljanje konkurenčnosti Krkine ponudbe. Vertikalna integracija ter povezovanje razvojnega in proizvodnega znanja sta ključni prednosti naše razvojne strategije. Obvladovanje celotnega procesa nam omogoča pravočasno uvajanje kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil na več kot 70 trgov.

Z razvojno strategijo in projektnim pristopom obvladujemo izdelke v vseh fazah življenjskega cikla in za vse trge. Razvojni in raziskovalni rezultati ter poznavanje regionalne in lokalne zakonodaje nam omogočajo pripravo in obvladovanje zahtevne registracijske dokumentacije, vodenje učinkovitih registracijskih postopkov ter pravočasno registracijo izdelkov. To pomeni, da že v najzgodnejših fazah razvoja predvidimo potrebne lastnosti izdelka za posamezen trg ter prilagodimo razvojno delo in zahtevane študije. Tako lahko kot družbenoodgovorno podjetje na vseh naših trgih (tudi v državah oziroma regijah z nizkimi in srednjimi prihodki) bolnikom zagotavljamo, da lahko do sodobnih zdravil dostopajo v najkrajšem možnem času. V državah s srednjim in nizkim dohodkom med drugim tržimo več kot 40 zdravil s seznama nujno potrebnih zdravil Svetovne zdravstvene organizacije (WHO Essential medicine list, 2021).

Spremljanje trendov in znanstvenih dosežkov na strokovnih področjih (medicine, farmacije, kemije idr.) in njihovo vključevanje v naše razvojno delo nam omogočata hitro in ustrezno odzivanje na razvojne izzive, tržne zahteve, možnosti in priložnosti. Zaradi vedno strožjih regulatornih zahtev je treba uvajati nove, dodatne in izpopolnjene razvojne pristope in metode ter izvajati nove študije. Pri tem sodelujemo tudi z zunanjimi partnerji, tako s specializiranimi podjetji kot z izobraževalnimi in znanstvenoraziskovalnimi ustanovami doma in v tujini, s čimer neprestano nadgrajujemo lastno znanje in izboljšujemo razvojne rezultate.

Razvojno-raziskovalni procesi vključujejo obsežne in zahtevne tehnološke, analizne, predklinične in klinične raziskave, ki nam omogočajo razvoj kompleksnih izdelkov v inovativnih farmacevtskih oblikah. Med kompleksnimi lahko izpostavimo izdelke, ki vsebujejo kombinacijo dveh ali več zdravilnih učinkovin in s katerimi lahko bolnikom omogočimo dvojno ali trojno zdravljenje z enim samim odmerkom zdravila. Poleg generičnih razvijamo tudi nove, inovativne fiksne kombinacije obstoječih učinkovin. Zaradi velikega števila vedno novih kombinacijskih izdelkov v svoji ponudbi povečujemo število dvoplastnih tablet, saj lahko v njih združimo dve ali več sicer nezdružljivih učinkovin.

Vsi novi izdelki so podprti s študijami, ki dokazujejo varnost in učinkovitost, večinoma gre za bioekvivalenčne študije. Vsa klinična preizkušanja izvajamo v skladu z veljavnimi zakonskimi predpisi, smernicami dobrih praks, Helsinško deklaracijo in Evropsko uredbo 2016/679 o varstvu posameznikov pri obdelavi osebnih podatkov. To zagotavlja varnost udeležencev, transparentnost, etičnost in visoko kakovost raziskav, kar potrjujejo tudi regulatorni in inšpekcijski organi.

Že v najzgodnejših fazah razvoja poskrbimo za kakovost naših izdelkov, saj sledimo vodilu, da je kakovost v izdelek vgrajena že med razvojem. Skladnost vseh razvojnih aktivnosti zagotavljamo z vpeljanimi sistemi kakovosti. Vse te sisteme stalno posodabljamo in nadgrajujemo ter izboljšujemo postopke in prakse, kar potrjujejo uspešno opravljene presoje in inšpekcije, s katerimi pristojni organi redno preverjajo skladnost z zahtevami.

Med razvojem stremimo k enostavnim in energijsko učinkovitim tehnološkim postopkom, kar prispeva k dostopni ceni novih izdelkov. Razvoj poteka v skladu z našo okoljsko politiko in standardom ISO 14001. Skrbimo, da tehnološki postopki minimalno vplivajo na okolje, da zmanjšujemo ogljični odtis, porabo vode in količino organskih topil, s čimer se približujemo ciljem krožnega gospodarstva.

Vlaganja in dosežki

Zaradi hitrega znanstvenega in tehnološkega napredka ter čedalje večje zahtevnosti trgov je neprekinjeno vlaganje v znanje in najsodobnejšo opremo pogoj za inovativne pristope, s tem pa tudi za pravočasno uvajanje novih izdelkov in ohranjanje najvišje kakovosti in konkurenčnosti naše ponudbe na vseh trgih. Zato Krka v raziskave in razvoj vlaga približno 10 % vrednosti letne prodaje.

[32] SDG 3, SDG 12

Ob koncu leta 2022 smo imeli več kot 450 registriranih izdelkov v različnih farmacevtskih oblikah. V različnih razvojnih fazah je okoli 170 projektov, s katerimi bomo dopolnili ponudbo izdelkov za zdravljenje najpogostejših civilizacijskih bolezni, na primer zdravil za zdravljenje visokega krvnega tlaka v inovativnih kombinacijah, za zdravljenje motenj strjevanja krvi, sladkorne bolezni in rakavih obolenj. S tem bomo še bolj prispevali k najpomembnejšim ciljem trajnostnega razvoja Organizacije združenih narodov (Sustainable Development Goals, SDG).[33]

Razvoj naših novih izdelkov temelji na lastnih in inovativnih razvojno-raziskovalnih rešitvah. Tako smo v zadnjih letih z različnimi pristopi omogočili razvoj novih izdelkov. Poleg inovativnih tehnoloških pristopov razvijamo tudi inovativne izdelke v kompleksnih farmacevtskih oblikah in z dodano vrednostjo za bolnike. Za nove izdelčne rešitve smo v letu 2022 vložili 14 patentnih prijav.

Na področju kompleksnih izdelkov, vključno s peptidi, smo tudi v letu 2022 vlagali v znanje in laboratorijsko opremo za razvojno fizikalno-kemijsko analitiko in celične teste, kar nam je omogočilo razvoj lastnih analiznih metod in drugo razvojno delo na tem področju. Znanje in kompetence smo nadgradili s sodelovanjem z različnimi partnerji, ključne razvojne korake pa potrdili na strokovnih posvetih z regulatornimi agencijami.

Na področju razvoja in raziskav smo nadaljevali digitalizacijo zajema podatkov, njihove obdelave in poročanja ter informacij in podatkov iz projektno-regulatornih procesov. Tako zagotavljamo njihovo skladnost s proizvodnimi procesi, hkrati pa se aktivno prilagajamo spremembam regulatornih smernic in drugim zahtevam zunanjih deležnikov.

Nadaljevali smo tudi robotizacijo posameznih analiznih in izvedbenih procesov, s čimer smo izboljšali ponovljivost izvedbe, v naslednji fazi pa bomo optimizirali še stroškovno učinkovitost. V letu 2022 smo pridobili regulatorne potrditve petih analiznih postopkov z avtomatsko pripravo vzorcev.

Obsežne razvojne študije na uveljavljenih izdelkih in ustrezno prilagajanje razvojnih dejavnosti, povezovanje razvojnih in proizvodnih aktivnosti ter poznavanje regulatornih in tržnih zakonitosti nam še naprej omogočajo vstopanje na nov strateški trg, na Kitajsko, kjer smo v letu 2022 registrirali dva nova izdelka.

Zaščita lastnega znanja in področje industrijske lastnine

V letu 2022 smo vložili 14 patentnih prijav za nove tehnološke rešitve, za katere smo ocenili, da so inovativne v globalnem merilu. Na osnovi t. i. prioritetnih prijav iz leta 2021 smo vložili devet mednarodnih prijav. Podeljeni so nam bili trije patenti v različnih državah. Skupno so Krkine tehnološke rešitve zaščitene z več kot 200 veljavnimi patenti.

V Sloveniji smo vložili 79 prijav Krkinih blagovnih znamk. Vložili smo tudi 43 mednarodnih in 10 nacionalnih prijav blagovnih znamk. Skupno imamo v različnih državah več kot 1100 lastnih blagovnih znamk.

Novi izdelki in registracije v skupini Krka

V letu 2022 smo pridobili registracije za **11 novih izdelkov**, med katerimi izpostavljamo registracije za izdelka z novima učinkovinama teriflunomid in ranolazin na trgih EU ter za izdelka z učinkovinama dabigatranetaksilat in dapagliflozin v Ruski federaciji. Iz skupine kombiniranih zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja smo na evropskih trgih registrirali zdravilo z argininijevim perindoprilatom in amlodipinom ter zdravilo s terc-butilaminijevim perindoprilatom in indapamidom za kitajski trg. Na Kitajskem smo pridobili še registracijo zdravila z valsartanom. Z novimi izdelki smo dopolnili tudi ponudbo izdelkov za samozdravljenje.

Krkino ponudbo smo razširili v vseh regijah ter na novo registrirali ključne in sodobne izdelke s pomembnih indikacijskih področij, kot so zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni, antitrombotiki in zdravila za lajšanje bolečine.

V letu 2022 smo na različnih trgih zaključili **490** registracijskih postopkov, in sicer **358** za zdravila na recept, **22** za izdelke za samozdravljenje in prehranska dopolnila ter **110** za veterinarske izdelke.

[33] GRI 2-6

Na področju učinkovin smo pridobili nova certifikata ustreznosti monografiji evropske farmakopeje (CEP) za učinkovini losartan in rivaroksaban.

Tudi v letu 2022 smo posebno pozornost namenili uveljavljenim izdelkom, ki jih stalno vrednotimo, dopolnjujemo in usklajujemo z novimi znanstvenimi dognanji ter z regulatornimi in tržnimi zahtevami. Vložili smo registracijsko dokumentacijo in prejeli potrditev za več kot **28.000** regulatornih variacij, s katerimi zagotavljamo kakovost in prispevamo k nemoteni oskrbi trgov z našimi izdelki.

Zdravila na recept

Registrirali smo devet novih zdravil na recept.

Registrirali smo **Aregalu**/**Teriflago** (teriflunomid) v obliki filmsko obloženih tablet, ki je izbirno zdravilo za večino bolnikov z recidivno remitentno multiplo sklerozo.

V Ruski federaciji smo skupino izdelkov za zdravljenje sladkorne bolezni dopolnili z zdravilom **Dapaforse** (dapagliflozin) v obliki filmsko obloženih tablet. Dapagliflozin spada v skupino najsodobnejših zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni, in sicer med zaviralce natrij-glukoznega prenašalnega sistema 2 (SGLT-2). Poleg zdravljenja sladkorne bolezni ugodno učinkuje na ledvice, srce in žilje.

Z novimi znanstvenimi študijami na področju sinteznih postopkov in analiznih metod smo razvili nov proces priprave učinkovine tapentadol, ki je vgrajena v izdelek **Apeneta**/**Adoben**/**Tapendolor** (tapentadol) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. Uporablja se za lajšanje močnejše kronične bolečine pri odraslih.

Ponudbo zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja smo dopolnili z novim izdelkom **Tezulix** (ranolazin) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. Ateroskleroza ostaja najpogostejši vzrok srčno-žilne obolevnosti in umrljivosti. Ranolazin se skupaj z drugimi zdravili uporablja pri bolnikih z napredovalo aterosklerozo, ki imajo stabilno angino pektoris.

Razvili in registrirali smo antitrombotik **Dabiksom** (dabigatranetaksilat) v obliki trdih kapsul. Uporablja se za zdravljenje in preprečevanje aterotrombotičnih in trombemboličnih dogodkov pri odraslih bolnikih z različnimi boleznimi srca in žilja. Zdravilo smo registrirali v Ruski federaciji. Je vertikalno integrirano, sinteza učinkovine in formulacija sta rezultat lastnega znanja.

Pridobili smo registracijo za nov izdelek na osnovi argininijevega perindoprilata. Skupino izdelkov z novo soljo perindoprila smo prvič registrirali lani, letos pa smo jo dopolnili s kombiniranim zdravilom **Neoamlessini**/**Amlessa**/ **Amlessa NEO**/**Aramlessa**/**Tonarssa NEO**/**Dalnessaneo**/**Dalnessa AS**/**Aperneva** (argininijev perindoprilat, amlodipin). Argininijev perindoprilat je Krkina vertikalno integrirana učinkovina. Razvoj in proizvodnja sta rezultat lastnega znanja in potekata v Krkinih zmogljivostih. Nova oblika učinkovine omogoča prilagajanje potrebam posameznega trga.

Nadaljevali smo z novimi registracijami Krkinih izdelkov na Kitajskem. Na podlagi rezultatov dodatnih raziskav in bioekvivalenčnih preizkušanj, skladnih z zahtevami kitajskih regulatornih organov, smo registrirali zdravilo z **valsartanom** v obliki filmsko obloženih tablet in kombinirano zdravilo s **terc-butilaminijevim perindoprilatom in indapamidom** v obliki tablet. Uporabljata se za zdravljenje bolezni srca in žilja.

Razvili in registrirali smo **Vitamin D3 Krka** (holekalciferol) v novi jakosti po 7000 i.e. v obliki tablet, ki omogoča jemanje enkrat na teden.

Na dodatnih trgih smo pridobili nove registracije za izdelke iz pomembnih uveljavljenih in perspektivnih skupin, zlasti antidiabetikov, antitrombotikov ter zdravil za bolezni srca in žilja.

Na evropskih trgih smo širili registracije kombiniranega zdravila za zdravljenje odpornejših hiperlipidemij **Rosazimib**/ **Co-Rosuvador** (rosuvastatin, ezetimib) v obliki filmsko obloženih tablet.

Po decentraliziranem postopku smo pridobili dodatne registracije kombiniranega zdravila **Asigefort** (sitagliptin, metformin) v obliki filmsko obloženih tablet, ki se uporablja za zdravljenje sladkorne bolezni.

Širili smo registracije za onkološko zdravilo **Imatinib Krka** (imatinib) v obliki filmsko obloženih tablet. Dodatno smo pridobili dovoljenja za promet za antipsihotik **Arisppa** (aripiprazol) v obliki tablet. Končali smo registracijske postopke za **Amlodipin Krka** (amlodipin) v obliki tablet za zdravljenje visokega krvnega tlaka, **Fromilid UNO** (klaritromicin) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem za zdravljenje sistemskih okužb, **Fluconazol Krka** (flukonazol) v obliki trdih kapsul za zdravljenje glivičnih okužb ter **Monkasto** (montelukast) v obliki filmsko obloženih tablet za preprečevanje in zdravljenje kronične bronhialne astme in simptomov sezonskega alergijskega rinitisa.

V vzhodni Evropi so bile pomembne širitve zdravil s ključnih področij, zlasti antitrombotikov, antidiabetikov, zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja, onkoloških zdravil in ostalih zdravil iz uveljavljenih terapevtskih skupin. Pridobili smo novo dovoljenje za promet za sodoben antitrombotik **Rivaroxia** (rivaroksaban) v obliki filmsko obloženih tablet.

Ponudbo antidiabetikov smo povečali z registracijo zdravila **Asiglia** (sitagliptin) v obliki filmsko obloženih tablet, kombiniranega zdravila **Asiglia-Met** (sitagliptin, metformin) v obliki filmsko obloženih tablet in **Glipvilo** (vildagliptin) v obliki tablet.

Ponudbo zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja smo dopolnili s kombiniranimi zdravili. Skupino zdravil z rosuvastatinom smo dopolnili z novimi registracijami izdelkov **Roxatenz-amlo** (rosuvastatin, perindopril, amlodipin) v obliki filmsko obloženih tablet, **Roxera plus**/**Sorvitimb** (rosuvastatin, ezetimib) v obliki filmsko obloženih tablet ter **Ravalsyo** (valsartan, rosuvastatin) v obliki filmsko obloženih tablet. Na vzhodnoevropskih trgih smo registrirali **Teldipin** (telmisartan, amlodipin) v obliki tablet in tako dopolnili skupino zdravil s telmisartanom. Pridobili smo dovoljenje za promet za kombinirano zdravilo **Ramladio** (ramipril, amlodipin) v obliki kapsul. Registrirali smo tudi **Bisoprolol Krka** (bisoprolol) v obliki filmsko obloženih tablet.

Onkološko ponudbo smo dopolnili z registracijo zdravila **Lenalidomid Krka** (lenalidomid) v obliki trdih kapsul, ki se uporablja za zdravljenje redkih bolnikov z diseminiranim plazmocitomom, ter zdravil **Erlotinib Krka** (erlotinib) in **Ecansya** (kapecitabin) v obliki filmsko obloženih tablet.

V skupini analgetikov smo registrirali **Dexiax** (deksketoprofen), **Etoriax** (etorikoksib) in **Doreto** (tramadol, paracetamol) v obliki filmsko obloženih tablet.

Pridobili smo nova dovoljenja za promet za zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja **Pregabio** (pregabalin) v obliki trdih kapsul in **Dulsevia** (duloksetin) v obliki gastrorezistentnih kapsul.

Na vzhodnoevropskih trgih smo ponudbo antibiotikov dopolnili z registracijo zdravila **Linezolid Krka** (linezolid) v obliki filmsko obloženih tablet in raztopine za infundiranje.

V jugovzhodni Evropi smo povečali ponudbo zdravil z novejšimi učinkovinami iz več pomembnih terapevtskih skupin. Pridobili smo dovoljenje za trženje zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni **Maysiglu** (sitagliptin) in **Maymetsi** (sitagliptin, metformin) v obliki filmsko obloženih tablet ter **Gliclada** (gliklazid) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem.

Ponudbo zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja smo dopolnili z registracijo izdelka **Aryzalera** (aripiprazol) v obliki tablet.

Z registracijo izdelkov **Valtricom** (amlodipin, valsartan, hidroklorotiazid), **Roxampex** (perindopril, amlodipin, rosuvastatin) in **Co-Roswera**/**Roswera combi** (rosuvastatin, ezetimib) v obliki filmsko obloženih tablet smo dopolnili skupino kombiniranih zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja.

Pridobili smo dovoljenja za promet za sodobne antitrombotike **Aboxoma** (apiksaban), **Xerdoxo** (rivaroksaban) in **Atixarso** (tikagrelor) v obliki filmsko obloženih tablet.

Dodatno smo registrirali protibolečinsko zdravilo **Apeneta** (tapentadol) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem.

Pridobili smo tudi dovoljenje za promet za onkološki zdravili **Bortezomib Krka** (bortezomib) v obliki praška za raztopino za injiciranje in **Abirateron Krka** (abirateron) v obliki filmsko obloženih tablet.

Na čezmorskih trgih smo z registracijo **deksametazona** v obliki raztopine za injiciranje prvič vstopili na avstralski trg. Deksametazon je uveljavljeno zdravilo, ki postaja čedalje pomembnejše, saj se uporablja pri zdravljenju različnih avtoimunih bolezni, pri raku blaži znake bolezni, deluje antiemetično, v zadnjih letih pa je postal del zdravljenja bolnikov s covidom-19.

V skupini zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja smo pridobili registracijo zdravil **Olimestra** (olmesartan) in **Ifirmasta** (irbesartan) v obliki filmsko obloženih tablet. Registrirali smo kombinirana zdravila **Amaloris** (amlodipin, atorvastatin) v obliki filmsko obloženih tablet, **Vasitimib** (ezetimib, simvastatin) v obliki tablet, **Tolucombi** (telmisartan, hidroklorotiazid) v obliki tablet, **Telassmo** (telmisartan, amlodipin) v obliki tablet, **Wamlox** (amlodipin, valsartan) v obliki filmsko obloženih tablet, **Ifirmacombi** (irbesartan, hidroklorotiazid) v obliki filmsko obloženih tablet in **Tenloris** (losartan, amlodipin) v obliki filmsko obloženih tablet. Na novo smo med drugim registrirali **Ezoleto** (ezetimib) v obliki tablet, **Roswero** (rosuvastatin) v obliki filmsko obloženih tablet, **Nolpazo** (pantoprazol) v obliki gastrorezistentnih tablet in praška za raztopino za injiciranje, **Emanero** (esomeprazol) v obliki gastrorezistentnih kapsul, **Monkasto**/**Montelukast TAD** (montelukast) v obliki filmsko obloženih tablet in žvečljivih tablet, **Mirzaten** (mirtazapin) in **Torendo Q-Tab** (risperidon) v obliki orodisperzibilnih tablet ter **Oprymeo** (pramipeksol) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem.

Pridobili smo tudi registracije za **Linezolid Krka** (linezolid) v obliki filmsko obloženih tablet, **Tadilas** (tadalafil) v obliki filmsko obloženih tablet ter **Doreto** (tramadol, paracetamol) v obliki filmsko obloženih tablet.

Na področju učinkovin smo pridobili nova certifikata ustreznosti monografiji evropske farmakopeje (CEP) za učinkovini **losartan** in **rivaroksaban**, ki ustrezata merilom najvišje kakovosti.

Izdelki brez recepta

Skupino izdelkov za samozdravljenje smo dopolnili z novima izdelkoma ter širitvijo registracij že uveljavljenih izdelkov na nove trge.

Ponudbo smo dopolnili z **Magnezijem Krka 400** v obliki zrnc za pripravo napitka. Novi izdelek je prehransko dopolnilo, ki vsebuje magnezij v obliki citrata in vitamin B_2. Obe učinkovini prispevata k zmanjševanju utrujenosti in izčrpanosti ter k normalnemu delovanju živčevja, magnezij v obliki magnezijevega citrata pa tudi k delovanju mišic. Izdelek je brez konzervansov, umetnih barvil, arom in sladil ter ne vsebuje glutena in laktoze.

Pridobili smo svojo prvo registracijo **sildenafila**, ki se izdaja brez recepta. Zdravilo se uporablja pri motnjah erekcije, z novim statusom izdaje pa smo omogočili, da bo zdravilo bolj dostopno uporabnikom.

V Evropski uniji smo še povečali ponudbo uveljavljenih izdelkov. V Sloveniji smo pridobili registracijo izdelka **Dasselta control** (desloratadin) v obliki filmsko obloženih tablet, ki se izdaja brez recepta. Na izbranih trgih smo registrirali **Esozoll** (esomeprazol) v obliki trdih gastrorezistentnih kapsul in **Dekenor** (deksketoprofen) v obliki filmsko obloženih tablet. Na nov trg smo uvedli tudi **Magnesol 300** v obliki zrnc za pripravo napitka.

Z ustreznimi študijami smo potrdili protivirusno delovanje izdelka **Septabene**/**Septolete total** (benzidaminijev klorid, cetilpiridinijev klorid) proti različnim virusom, tudi iz skupine koronavirusov.

V državah vzhodne Evrope je bila pomembna registracija izdelka **Herbion islandski lišaj** v obliki sirupa v Ruski federaciji. Gre za našo prvo registracijo, pridobljeno s postopkom medsebojnega priznavanja v Evrazijski gospodarski uniji (EAEU).

Na dodatnih vzhodnoevropskih trgih smo registrirali **Vitamin D3 Krka** (holekalciferol) v obliki tablet in **Pikovit** v obliki sirupa. Pridobili smo tudi dovoljenja za promet za **Desloratadin Krka** (desloratadin) in **Sleepzone** (doksilamin) v obliki filmsko obloženih tablet ter za analgetika **Dexiax** (deksketoprofen) v obliki filmsko obloženih tablet in **Nalgesin** (naproksen) v obliki filmsko obloženih tablet po 220 mg.

V jugovzhodni Evropi smo na novih trgih registrirali zeliščni izdelek **Herbion islandski lišaj** v obliki sirupa.

Za nosno pršilo **Septanazal** (ksilometazolin, dekspantenol) ter pršilo in pastile **Septolete total** (benzidaminijev klorid, cetilpiridinijev klorid) smo nove registracije pridobili tudi v regiji Čezmorska tržišča.

Veterinarski izdelki

V letu 2022 smo obogatili ponudbo veterinarskih izdelkov ključnih blagovnih znamk in jih uvedli na nove trge.

Ponudbo izdelkov za rejne živali smo povečali z novimi registracijami **Tuloxxina** (tulatromicin) v obliki raztopine za injiciranje za zdravljenje okužb dihal pri govedu in prašičih ter vitaminsko-mineralnega tonika **Catobevit** (butafosfan, cianokobalamin) v obliki raztopine za injiciranje za podporo pri zdravljenju presnovnih obolenj pri govedu, prašičih, konjih in drobnici. Širili smo trge za **Doxatib** (doksiciklin) v obliki praška za pripravo medicirane pitne vode za zdravljenje okužb prašičev in brojlerjev ter **Floron** (florfenikol) v obliki raztopine za injiciranje za zdravljenje okužb dihal pri govedu in prašičih.

Za izdelke za ljubiteljske živali smo pridobili nove registracije na dodatnih trgih. V državah EU in regije Vzhodna Evropa smo ponudbo dopolnili s kombiniranim zdravilom **Cladaxxa** (amoksicilin, klavulanska kislina) v obliki žvečljivih tablet v treh jakostih. Namenjeno je zdravljenju bakterijskih okužb kože, dlesni, dihal, sečil in črevesja pri psih in mačkah.

V Evropski uniji smo dodatno registrirali kombinirano zdravilo **Ataxxa**/**Damtix**/**Daclotrix** (imidakloprid, permetrin) v obliki raztopine za kožni nanos v štirih polnitvah. Namenjeno je zdravljenju in preprečevanju invazij z bolhami, klopi in peščeno muho pri psih.

V regiji Vzhodna Evropa smo končali registracijski postopek za **Enroxil** (enrofloksacin) v obliki tablet za zdravljenje okužb pri psih, **Dehinel** (febantel, pirantel, prazikvantel) v obliki tablet v dveh jakostih za odpravljanje notranjih zajedavcev pri psih, **Dehinel** (pirantel, prazikvantel) v obliki filmsko obloženih tablet za odpravljanje notranjih zajedavcev pri mačkah, **Selafort** (selamektin) v obliki raztopine za kožni nanos za zdravljenje in preprečevanje invazij z nekaterimi vrstami notranjih in zunanjih zajedavcev pri psih in mačkah ter **Fypryst Combo** (fipronil, S-metopren) v obliki raztopine za kožni nanos za zdravljenje in preprečevanje invazij z zunanjimi zajedavci pri psih in mačkah.

V regiji Čezmorska tržišča smo ponudbo dopolnili z izdelkoma **Amflee combo** (fipronil, S-metopren) v obliki raztopine za kožni nanos za zdravljenje in preprečevanje invazij z zunanjimi zajedavci pri psih ter **Enroxil** (enrofloksacin) v obliki tablet za zdravljenje okužb pri psih. Pridobili smo tudi registracijo za izdelek **Floron Minidose** (florfenikol) v obliki raztopine za injiciranje, ki se uporablja za zdravljenje bakterijskih okužb dihal pri govedu.

Proizvodnja in oskrbna veriga

Ključni cilj proizvodnje in oskrbne verige je pravočasno in stroškovno učinkovito zagotavljanje zadostnih količin kakovostnih izdelkov v skladu s potrebami trgov. To nam uspeva zaradi hitre odzivnosti naših procesov na spreminjajoče se zahteve trgov, nenehnega izboljševanja procesov, s katerimi skrajšujemo pretočne čase v celotni oskrbni verigi, ter integracije oskrbnih procesov v vseh odvisnih družbah skupine Krka in na drugih pogodbenih proizvodnih mestih.

Z intenzivnim uvajanjem naprednih tehnoloških procesov v proizvodnjo učinkovin in končnih izdelkov sledimo zahtevam za proizvodnjo novih izdelkov in zakonodaji s tega področja. Povečujemo proizvodne zmogljivosti in izboljšujemo stroškovno učinkovitost procesov v Sloveniji in v odvisnih družbah. Z obvladovanjem vseh faz življenjskega cikla izdelkov se lažje in učinkoviteje prilagajamo vse zahtevnejšim razmeram na trgih.

Uspešno povezujemo razvoj in raziskave ter proizvodnjo učinkovin in zdravil ter s tem vplivamo na hitrejši in uspešnejši prenos novih izdelkov iz razvoja v redno proizvodnjo. Pospešili smo reševanje tehnoloških problemov, optimizirali tehnološke procese in uvedli številne alternativne vire materialov, s tem pa omogočili nemoteno proizvodnjo in zagotovili dolgoročno količinsko rast.

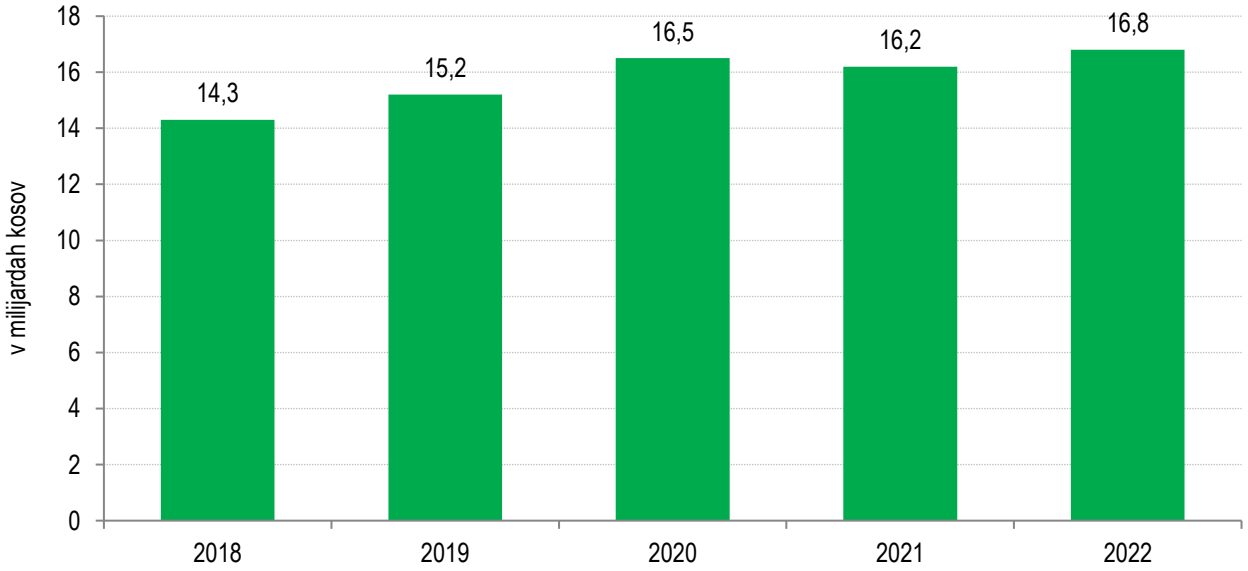
Z dobro organizacijo dela, pravočasno uvedbo številnih preventivnih ukrepov in osredotočenostjo na najpomembnejše naloge in izdelke smo zmogljivosti ohranili na isti ravni kot pred pandemijo.

Načrtovanje

Z nenehnimi procesnimi izboljšavami smo občutno skrajšali povprečni čas od naročila do dobave kupcu ter tako povečali svojo odzivnost in fleksibilnost procesov v oskrbni verigi. Nadaljujemo optimizacijo zalog surovin in končnih izdelkov.

Ob optimalni uporabi razpoložljivih virov v obvladujoči družbi in odvisnih družbah ter v sodelovanju s pogodbenimi partnerji smo v letu 2022 proizvedli in zapakirali 16,8 milijarde izdelkov, kar je 4 % več kot v letu 2021. Tako smo sledili dolgoletnemu trendu in strateškemu cilju rasti količin. Realizacija proizvodnje izdelkov je sledila načrtovanim potrebam trgov.

Proizvodnja končnih izdelkov



Povečevanje števila izdelkov in proizvodnih mest, spreminjanje zahtev trgov, zahteve po embalaži v lokalnih jezikih in druge zahteve se kažejo v naraščajočem številu končnih izdelkov in polizdelkov. Z dobrim načrtovanjem in učinkovito proizvodnjo uspešno zadostimo različnim zahtevam kupcev.

Nenehno izboljšujemo izvajanje poregistracijskih postopkov za pripravo embalažnega materiala in tehnološke dokumentacije za proizvodnjo v Sloveniji, v naših odvisnih družbah v tujini in pri pogodbenih proizvajalcih, da bi tako zagotovili pravočasno realizacijo in odziv na prodajne potrebe.

Prav tako stalno izboljšujemo informacijsko podporo za vodenje, spremljanje in nadziranje procesov, standardizacijo proizvodnih procesov ter optimizacijo sistema proizvodne dokumentacije in procesnih kontrol. V lanskem letu smo tudi širili uporabo elektronske proizvodne dokumentacije in zviševali stopnjo digitalizacije procesov.

Nabavni proces[34]

Za svoje izdelke uporabljamo surovine, ki jih proizvajamo sami, kupujemo pa jih tudi na trgu. V letu 2022 se je predvsem iz ekoloških in finančnih razlogov ter razlogov, povezanih z dobro proizvodno prakso, še naprej zmanjševalo število proizvajalcev surovin. Tako pomanjkanje surovin kot tudi okrnjene transportne poti so bile izziv. Kljub nestabilnim razmeram, velikemu pomanjkanju vhodnih materialov, zmanjšanju proizvodnih zmogljivosti pri partnerjih zaradi energetske draginje in oteženemu transportu smo zagotovili zadostno količino surovin za nemoteno proizvodnjo končnih izdelkov po nespremenjenih cenah. Povečali smo transparentnost nabavnega procesa surovin in embalaže ter nadgradili sistem obvladovanja nabavnih pogodb in usklajevanja specifikacij surovin z dobavitelji.

Kljub zelo velikim spremembam cen na nabavnem trgu surovin nam je uspelo pri dobaviteljih doseči manjša zvišanja cen, kot so bila napovedana. Še naprej smo uvajali kakovostno enakovredne in cenovno sprejemljivejše alternativne vire zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalaže. S tem smo zmanjševali tveganje zaradi spremenljivih razmer, ki vplivajo na dobavo.

Povečali smo integracijo odvisnih družb in optimizirali nabavne procese. Izboljševali smo tudi partnerske odnose z dobavitelji.

V nabavnih in transportnih pogodbah dobavitelje in izvajalce zavezujemo k delovanju v skladu z njihovo lokalno in mednarodno zakonodajo. Sodelujemo s 76 dobavitelji z veljavnim standardom ISO 45001 ter z 202 dobaviteljema z veljavnim standardom ISO 14001. Dobavitelje tudi redno presojamo. Na leto izvedemo približno 148 presoj.

Proizvodnja učinkovin

Veliko dodano vrednost predstavlja visoka stopnja vertikalne integracije v proizvodnem procesu. To pomeni, da velik delež učinkovin, ki jih vgrajujemo v končne izdelke, proizvedemo in tehnološko nadzorujemo sami na različnih proizvodnih mestih v Sloveniji in tujini. Tako v ključnem segmentu preskrbovalne verige zmanjšujemo odvisnost od zunanjih dobaviteljev.

Cenovno učinkovitost proizvodnje ključnih intermediatov in surovin izboljšujemo z optimizacijo proizvodnih procesov na vseh proizvodnih mestih. S prenosom dodatnih tehnologij (izdelkov) smo povečali zmogljivost Sinteze 1 v Krškem in bistveno povečali zmogljivosti za proizvodnjo učinkovin za vertikalno integrirane izdelke. Načrtujemo še dodatno povečanje zmogljivosti. Nadaljevali smo intenzivno proizvodnjo učinkovin in intermediatov v lastnih obratih v Novem mestu in Krškem. V letu 2022 smo proizvodne načrte uspešno realizirali.

Proizvodnja farmacevtskih izdelkov

V proizvodnjo farmacevtskih izdelkov vgrajujemo dodatno opremo in vpeljujemo sodobne visokotehnološke rešitve. Pomemben del proizvodnih zmogljivosti predstavlja Notol 2. Gre za proizvodni obrat z najsodobnejšo tehnologijo, visoko stopnjo avtomatizacije in robotizacije, podprto z naprednimi računalniškimi sistemi. V letu 2022 smo mu dodali več pakirnih linij, granulacijsko linijo s prostornino 1200 litrov, tabletirko, oblagalni kotel in drobilnik. Zdaj je popolnoma tehnološko opremljen. S takšnim pristopom utrjujemo svojo konkurenčnost na zahtevnih svetovnih trgih. V letu 2022 smo v Notolu 2 proizvedli več kot eno tretjino vseh izdelkov v skupini Krka.

Proizvodnjo smo povečali tudi v proizvodnih obratih v tujini. S tem smo še bolj utrdili položaj lokalnega proizvajalca in zagotovili vse potrebne izdelke za lokalne trge, na katerih ti predstavljajo pomembno prednost za odjemalce.

[34] GRI 2-6, 3-3, 308-1, 414-1, SDG 3

Z nadgradnjami in obnovami smo zagotovili ustrezno stroškovno učinkovitost proizvodnih procesov in omogočili višjo stopnjo digitalizacije. Pomembna je tudi vpeljava elektronske proizvodne dokumentacije, povezana z avtomatizacijo in brezpapirnim poslovanjem, ki je v letu 2022 predstavljala velik delež naših aktivnosti v številnih proizvodnih obratih.

Da bi se še hitreje odzivali na vse večje količinske potrebe po naših izdelkih ter dosegli večjo internacionalizacijo in zmanjšali tveganje v proizvodnem procesu, smo nadaljevali aktivnosti, povezane s prenosom proizvodnih tehnologij k pogodbenim partnerjem in s širitvijo mreže pogodbenih proizvajalcev izdelkov.

Zaradi kontinuiranega izobraževanja in zagotavljanja kakovosti dela smo v proizvodnji zdravil nadgradili center za praktično usposabljanje za delo na opremi v vseh ključnih proizvodnih procesih. Usposabljanje temelji na izkušnjah in znanju mentorjev, ki so izbrani izmed naših najboljših zaposlenih, ter na sodobnih metodah prenosa znanja z videoposnetki in učenjem v realnem delovnem okolju. Sistem je učinkovit, saj je uvajanje hitrejše in učinkovitejše, redno delo pa bolj kakovostno.

Skladiščenje in transport

Z optimizacijo procesov, uvedbo novih možnosti v računalniških sistemih in optimizacijo zalog v sodelovanju z drugimi organizacijskimi enotami smo izboljšali izkoriščenost skladiščnih zmogljivosti. Uspešno uporabljamo novo večnamensko skladišče.

Pri distribuciji izdelkov smo povečali uporabo ekološko ustreznih tovornih vozil in zmanjšali povprečno porabo goriva. Povečevali smo uporabo ladijskega prevoza, ki ustreza temperaturnim zahtevam. Tudi v letu 2022 smo zaradi zaostrenih razmer poiskali nove možnosti in uspešno opravili cestne prevoze, ki so alternativa ustaljenim transportnim potem. Učinkovito zagotavljamo vse potrebne oblike prevoza za povečan obseg prodaje.

Na področju carinjenja imamo status pooblaščenega gospodarskega subjekta (AEO). To nam omogoča hitrejši pretok blaga in lažje pridobivanje dovoljenj za poenostavljene carinske postopke.

Tranzitno garancijo smo v skladu z zakonodajo, ki nam je to omogočila, razširili na Ukrajino.

Odgovornost do dobaviteljev[35]

Naši dolgoročni odnosi s poslovnimi partnerji in dobavitelji (dobavitelji opreme ter surovin in osnovnih materialov, pogodbenimi izvajalci in partnerji) temeljijo na spoštovanju, zaupanju, iskrenosti, poštenosti in pravičnosti.

V vseh fazah nabavnega procesa so zaposleni zavezani postopkom, ki so opredeljeni s Krkinimi smernicami, mednarodnimi sporazumi in lokalnimi predpisi. V nabavnih aktivnostih (od opredeljevanja uporabnikovih potreb, izvajanja razpisov, izbire dobaviteljev in sklepanja pogodb do naročila) imamo natančno opredeljene vloge in odgovornosti.

V skladu s Krkinimi dolgoročnimi cilji, trajnostno usmeritvijo in temeljnimi usmeritvami so pri izbiri potencialnih dobaviteljev odločilni naslednji dejavniki:

- izkušnje pri izvajanju aktivnosti v Krki,
- reference pri podobnih projektih drugih naročnikov,
- tehnična opremljenost,
- število in usposobljenost ključnega osebja,
- finančna stabilnost in odnos do poddobaviteljev/podizvajalcev.

Presojo dobaviteljev opravljamo na podlagi določil standardov kakovosti in Krkinih smernic. Upoštevamo ceno, kakovost, rok dobave, zanesljivost, skladnost z regulatornimi predpisi in Krkinimi smernicami ter družbenoodgovorno naravnanost dobavitelja. Politiko in prakso vključevanja lokalnih dobaviteljev in izvajalcev del uveljavljamo takrat, kadar so poleg primerne cene bistveni tudi hiter odziv, fleksibilnost in pogosta ali celo stalna vključenost v investicijske in servisne procese. V letu 2022 je bil delež v Sloveniji nabavljenega blaga in storitev 15 % celotne nabave družbe Krka.[36]

[35] GRI 2-6, 3-3
[36] GRI 204-1, SDG 8

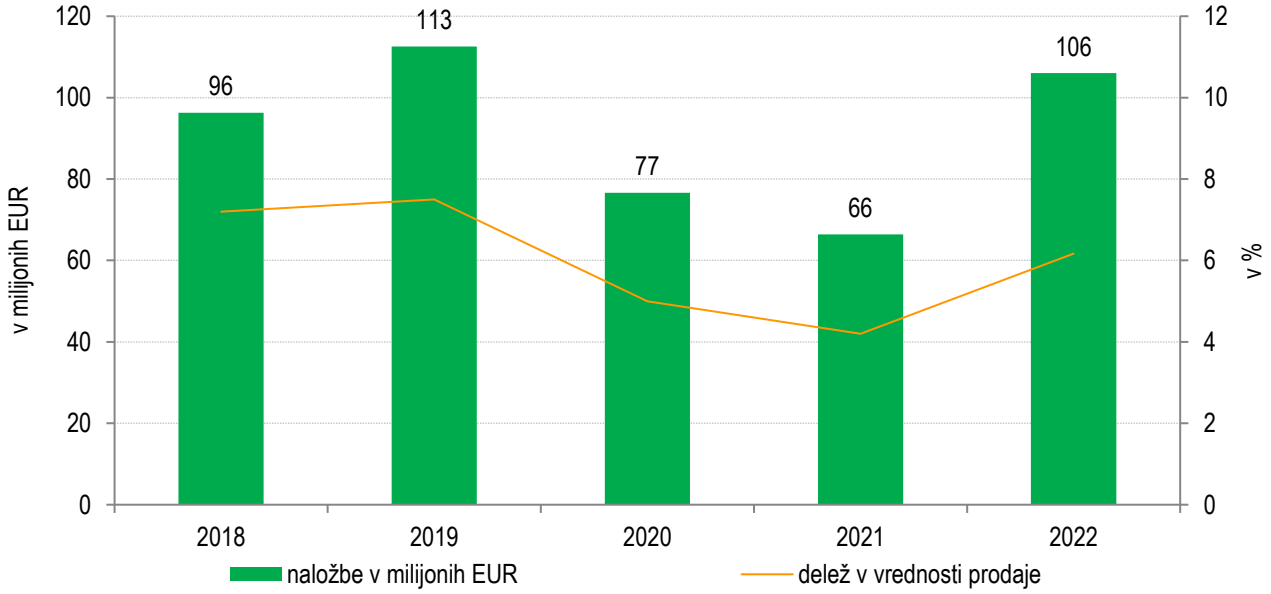
Vlaganja in naložbe[37]

V skupini Krka smo v letu 2022 za naložbe namenili 106,0 milijonov EUR, od tega 79,5 milijona EUR v obvladujoči družbi in 26,5 milijona EUR v odvisnih družbah. Vlagali smo predvsem v povečanje in tehnološko posodobitev proizvodnje in razvoja, v zagotavljanje kakovosti in lastne proizvodno-distribucijske centre po svetu.

V Sloveniji in tujini so potekale številne naložbe v novo proizvodno opremo ter posodobitve sistemov in naprav, s katerimi smo še povečali proizvodne zmogljivosti in izboljšali kakovost izdelkov. Predvsem zaradi daljših postopkov pri pridobivanju dovoljenj smo v letu 2022 za naložbe porabili manj od načrtovanega. Delno je k manjši investicijski porabi prispevalo tudi pomanjkanje elektronskih komponent na svetovnih trgih, zaradi česar se podaljšuje dobava nekaterih strojev in naprav.

V Krki dajemo velik poudarek vrednotam trajnostnega razvoja, zato pri vseh naložbenih projektih upoštevamo okoljske standarde ter posredne in neposredne vplive na okolje. Izbrana oprema ustreza najboljši razpoložljivi tehnologiji s področja varstva okolja in energetske učinkovitosti, hkrati pa zagotavlja varno in učinkovito delovanje.

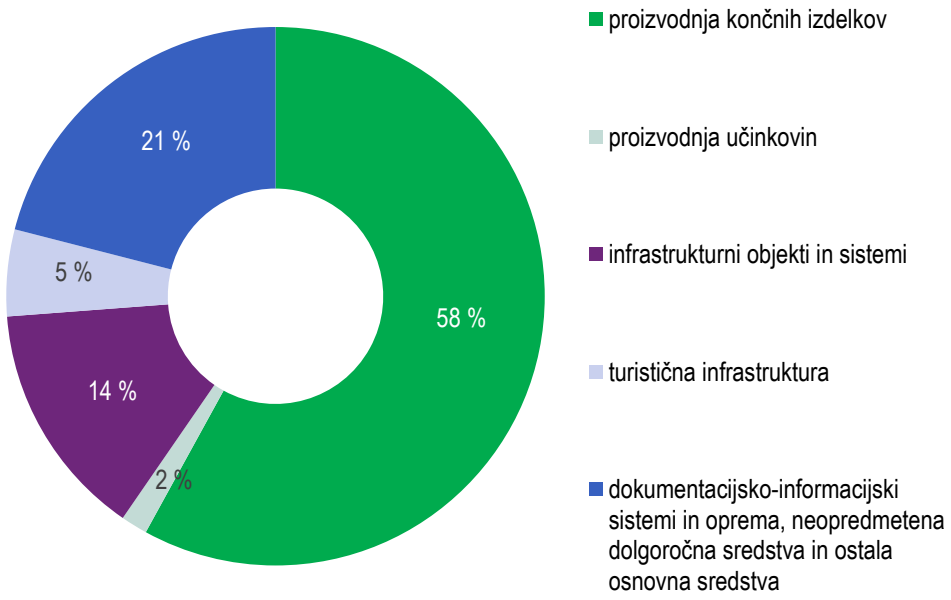
Naložbe skupine Krka v obdobju 2018–2022



V letu 2022 je bil največji delež naložb namenjen proizvodnji končnih izdelkov ter dokumentacijsko-informacijskim sistemom, neopredmetenim osnovnim sredstvom in infrastrukturi. S takimi naložbami dosegamo usklajeno delovanje razvojno-raziskovalnih in proizvodno-kontrolnih funkcij, ki so bistvena prednost našega vertikalno integriranega poslovnega modela. Delež naložb v ustvarjenih prihodkih od prodaje je v letu 2022 znašal 6,2 %.

[37] GRI 2-6, SDG 9

Struktura investicijske porabe skupine Krka v letu 2022



Posodabljanje proizvodnje in povečanje zmogljivosti

V starejšem delu obrata Notol smo po dobrih 20 letih obratovanja nadgradili vodne sisteme in v skladu s smernicami cGMP posodobili avtomatizirane sisteme pranja. Obnovili smo pralnico formatnega orodja, v letu 2023 pa načrtujemo še zamenjavo dveh izrabljenih pralnikov. Za čiščenje odpadnega zraka smo postavili napravo za termično oksidacijo, vredno 2,4 milijona EUR. V skladu s strategijo bomo v prihodnjih dveh letih zamenjali in posodobili izrabljene pakirne linije, za kar bomo namenili 38,2 milijona EUR. Poleg tega bomo v Notolu s 6,1 milijona EUR vredno naložbo povečali zmogljivosti na proizvodnih linijah, za posodobitev in povečanje zmogljivosti za granulacijo pa bomo namenili 11,3 milijona EUR. Posodobili bomo tudi logistični sistem, za kar bomo v naslednjih dveh letih namenili 12 milijonov EUR.

V obratu za proizvodnjo trdnih oblik zdravil (OTO) poteka 26 milijonov EUR vredna naložba v dodatne zmogljivosti za pripravo zmesi in granulacijo pri tabletiranju ter v logistične zmogljivosti. Za ureditev prostorov in nakup tehnološke opreme smo porabili 17 milijonov EUR.

V razvojno-kontrolnih centrih smo končali več naložb v posodobitev razvojno-raziskovalnih in analiznih zmogljivosti. Zanje smo porabili 8,3 milijona EUR.

V obratu v Ljutomeru smo povečali proizvodne zmogljivosti za granulacijo in pakiranje. V starem delu obrata začenjamo naložbo za ureditev zračnih zapor za osebje in material. Skupna vrednost naložbe je ocenjena na 16,4 milijona EUR.

V obratu Beta v Šentjerneju smo posodobili sisteme in naprave ter povečali proizvodne zmogljivosti za pripravo suhega granulata. Za naložbo smo skupaj porabili 2,4 milijona EUR.

Aprila smo začeli pripravljalna dela za gradnjo večnamenskega objekta Paviljon 3 v Novem mestu. V njem bodo prostori za širitev mikrobiološkega laboratorija ter dodatni prostori za Plansko-operativni center in druge organizacijske enote. Gradnja 6-etažnega objekta je ocenjena na 19,3 milijona EUR.

Povečujemo zmogljivosti za razvoj in proizvodnjo učinkovin

V Krškem bomo zgradili nove zmogljivosti za razvoj in proizvodnjo učinkovin. Na podlagi projektne dokumentacije in presoje vplivov na okolje smo pridobili gradbeno dovoljenje za Sintezo 2 in Kemijsko-analitski center. Pridobili smo tudi okoljevarstveno dovoljenje, po njegovi pravnomočnosti pa bomo začeli gradnjo. Sinteza 2 bo drugi obrat za proizvodnjo farmacevtskih učinkovin v Krškem. Zgradili bomo še manjše tehnološke in infrastrukturne objekte, ki so potrebni

za nemoten proizvodni proces. Naložba, ki je v skladu s strategijo vertikalne integracije od razvoja izdelka do njegove proizvodnje, je ocenjena na 163 milijonov EUR.

Naložbe zunaj Slovenije

V proizvodno-distribucijskem centru v Jastrebarskem na Hrvaškem bomo z vgradnjo sekundarne pakirne linije povečali zmogljivosti za proizvodnjo veterinarskih izdelkov v trdnih farmacevtskih oblikah. V okviru naložbe v nadgradnjo objektov in sistemov bomo zagotovili nadomestne prostore za potrebe Upravljanja kakovosti in Informacijske tehnologije. Vrednost naložb je ocenjena na 3,5 milijona EUR.

V odvisni družbi TAD Pharma v Nemčiji bomo energetsko obnovili stari del upravnega objekta ter uredili konferenčno dvorano in recepcijo. Za naložbo bomo namenili 1,7 milijona EUR.

Novi projekti

V fazi projektiranja je 29 milijonov EUR vredna naložba v novo proizvodno linijo za sterilne raztopine. V Obratu za proizvodnjo sterilnih izdelkov bomo podvojili zmogljivosti za proizvodnjo veterinarskih izdelkov.

Na lokaciji Ločna bomo uredili kontroliran dostop do parkirišč pred upravno stavbo, na severnem vhodu in za Notolom. V okviru projekta bomo zgradili tudi zadrževalni bazen požarnih vod (ZD4).

Terme Krka

V Strunjanu smo v celoti prenovili nastanitveni objekt v sklopu Hotela Laguna. Rekonstruirali smo stavbo, obnovili restavracijo in recepcijo, šest sob nad restavracijo pa preuredili v apartmaje. Konferenčno dvorano smo preuredili v namestitveni objekt višjega cenovnega razreda. Za naložbo smo porabili 3,2 milijona EUR.

V Hotelu Svoboda bomo v celoti obnovili notranji terapevtski bazen in zunanji bazen s teraso. Poleg tega bomo posodobili in razširili restavracijo v hotelu. Vrednost naložbe je ocenjena na 2,1 milijona EUR.

V Dolenjskih Toplicah načrtujemo 2,5 milijona EUR vredno rekonstrukcijo 4. in 5. nadstropja hotela Vital, v Šmarjeških Toplicah pa 6 milijonov EUR vredno naložbo v novi Vitarium in prenovo bazenov.

Odvisna družba Terme Krka je v letu 2022 za naložbe namenila 5,2 milijona EUR.

Kakovost[38]

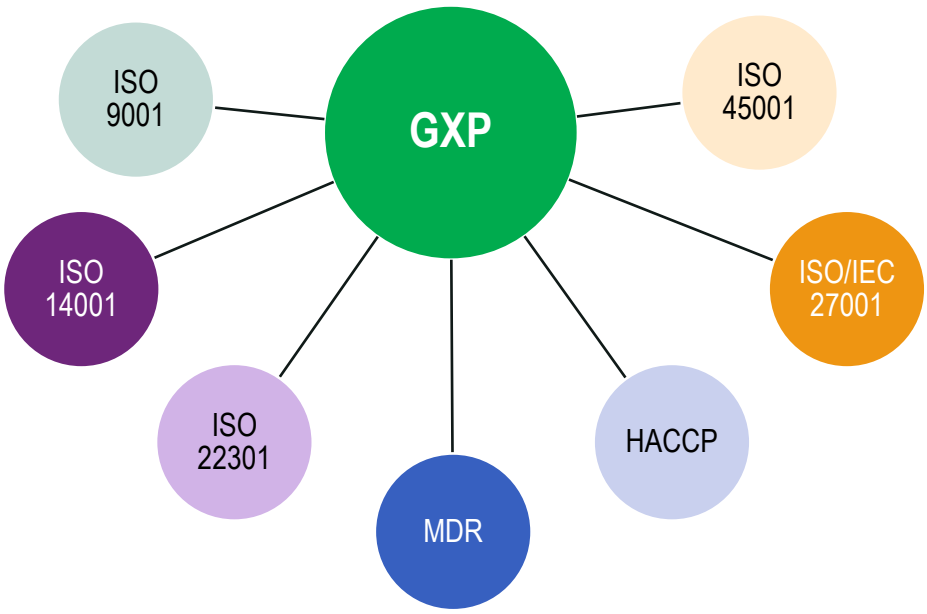
Osnovna strateška usmeritev na področju kakovosti je zagotavljanje kakovosti z nenehnim izboljševanjem izdelkov, procesov in storitev. To dosegamo z učinkovitim delovanjem sistema kakovosti, ki združuje odgovorno ravnanje na področju varnosti, zdravja in okolja, varovanje informacij in varstvo osebnih podatkov, integriteto podatkov in neprekinjeno poslovanje. S fleksibilnostjo, hitrim prilagajanjem novostim, potrebam trgov in zakonodaji, z investicijami, naprednimi sistemi dela in ustreznimi metodami nadzora izpolnjujemo zahteve različnih odjemalcev ter dokazujemo stalno ustreznost izdelkov, procesov in storitev. Sistematično obravnavamo tveganja in priložnosti, povezane s kakovostjo, naš cilj pa je doseganje trajnostnega razvoja. Premišljeno načrtovanje, kultura kakovosti zaposlenih in stalen napredek nam odpirajo nove priložnosti za izboljšave.

V Krki obvladujemo različne vidike poslovanja na enoten način, kar omogoča učinkovito delovanje procesov in izvajanje storitev. S tem izkazujemo svoj odnos do kakovosti, okolja, varnosti in zdravja, varovanja informacij, varstva osebnih podatkov in neprekinjenega poslovanja družbe. Sistem kakovosti temelji na načelih dobrih farmacevtskih praks (GXP), zahtevah standardov ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 27001 in ISO 22301 ter načel HACCP in MDR. Njegov glavni cilj je zagotavljanje kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov.

Kredibilnost družbe in s tem zaupanje svojih kupcev zagotavljamo z inšpekcijami regulatornih organov, presojami partnerjev in rednim certificiranjem sistemov pri Slovenskem institutu za kakovost in meroslovje (SIQ). V letu 2022 smo nadaljevali nadgrajevanje sistema v skladu z zakonodajo in smernicami. Skladnost vzpostavljenega sistema smo potrdili z obnovljenimi certifikati.

Delovanje sistema kakovosti podpira centraliziran informacijsko-dokumentacijski sistem, ki ga z digitalizacijo in drugimi ukrepi nenehno izboljšujemo, da tako zagotavljamo verodostojnost podatkov v dokumentih in elektronskih zapisih, boljšo dostopnost in zaščito podatkov ter transparentnejši pregled nad procesi in izdelki. Tak pristop omogoča pripravo analiz in trendov, s čimer zagotavlja podporo za izboljševanje učinkovitosti procesov in storitev ter kakovosti izdelkov. Sistem upravljanja podatkov temelji na etičnem pristopu, ki poudarja osebno integriteto posameznika in njegovo odgovornost za kakovostno opravljeno delo, na krovnih usmeritvah glede kakovosti ter na operativnih postopkih in kontrolah, ki so integrirane v informacijske sisteme in organizacijske procese.

Integrirani sistem vodenja



Nenehne izboljšave, ki nam jih narekujejo načela, standardi in smernice kakovosti ter pristop PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri in act/ukrepaj), so gonilna sila napredka in stalnega izboljševanja na vseh področjih delovanja

[38] GRI 3-3, 416-2

družbe. Sistematično in v skladu z vertikalnim poslovnim modelom obvladujemo procese od nabave, razvoja in raziskav, proizvodnje učinkovin in končnih izdelkov, distribucije, prodaje in trženja do spremljanja zadovoljstva odjemalcev. Zadovoljstvo naših odjemalcev in stalno doseganje poslovnih uspehov bosta naša ključna cilja tudi v prihodnje. Kakovost je vpeta v celoten življenjski cikel naših izdelkov in storitev ter je zaveza, ki ji sledimo vsi zaposleni, kar je naša ključna prednost ter temelj uspešnega zagotavljanja kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov.

Upravljanje kakovosti

Osnovna izhodišča za vzpostavitev in razvoj sistema kakovosti so določena v Načelih kakovosti skupine Krka, ki so krovni dokument kakovosti, ter smernicah in navodilih skupine Krka, ki temeljijo na zakonodaji, dobrih praksah in standardih, pri katerih i spremljamo novosti in jih sistematično uvajamo v naše procese. Stalna naloga je nadgradnja sistema kakovosti, s čimer nenehno izboljšujemo učinkovitost procesov in storitev.

Doseganje ciljev kakovosti poteka prek vzpostavljenih ključnih procesov, za katere imamo zagotovljene ustrezne vire. Najpomembnejši vir so ozaveščeni zaposleni, ki se stalno usposabljajo in izpopolnjujejo znanje s področja kakovosti. S tem zagotavljamo visoko raven zavedanja o pomenu kakovosti v vseh procesih. V sodelovanju s strokovnjaki z različnih področij prepoznavamo priložnosti za izboljšave, iščemo inovativne pristope in uvajamo novosti.

Ključni za delovanje procesov so primerni objekti oziroma stavbe. Pred začetkom novega investicijskega projekta oziroma pred uporabo rekonstruiranega objekta preverimo, ali ustreza vsem zahtevam dobrih praks. V nekaterih primerih (novi investicijski projekti, nekatere večje rekonstrukcije) Javna agencija RS za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP) pred začetkom uporabe izvede še verifikacijo. Veliko število projektov kaže na intenzivno investicijsko aktivnost (novi obrati in oddelki, novi ali rekonstruirani prostori, nova proizvodna in laboratorijska oprema itd.). V letu 2022 so bili največji projekti Pakirnica 2 v Notolu 2, selitev maloserijske proizvodnje in povečanje zmogljivosti za proizvodnjo polizdelkov v Notolu 2 ter ureditev novih laboratorijev za plinsko in tankoplastno kromatografijo.

Ustrezne pogoje za delovanje vseh procesov zagotavljamo s kvalifikacijami in validacijami investicijskih in računalniških projektov, tehnološke in laboratorijske opreme, medijev, klimatizacijskih sistemov, tehnoloških postopkov in procesov čiščenja ter transportnih pogojev pa tudi s kalibracijami in vzdrževanjem opreme.

Zagotavljamo verodostojnost podatkov z vidika celovitosti, trajnosti, razpoložljivosti, čitljivosti, točnosti, izvornosti in opisljivosti, da so skladni z regulatornimi zahtevami. Posebno pozornost namenjamo razvoju in uvajanju informacijskih sistemov ter vpeljavi in obvladovanju laboratorijske in proizvodne opreme, kjer verodostojnost izvornih podatkov zagotavljamo z validacijami in kvalifikacijami opreme, nadzorovanimi spremembami in obvladovanjem morebitnih odstopanj med procesi.

Za kakovost, varnost in učinkovitost izdelka je pomembno, da je kakovost vključena v faze razvoja in raziskav. Novosti v zakonodaji pravočasno vključujemo v delovne procese in s tem že v razvojni fazi izdelka zagotavljamo upoštevanje dobrih praks. Pri proizvodnji zdravil za klinične raziskave z novimi orodji in strokovnim znanjem zagotavljamo ustrezno in z zakonodajo zahtevano varnost bolnikov in prostovoljcev.

Vzpostavljen imamo sistem zagotavljanja kakovosti izvedbe kliničnih raziskav ter varnosti bolnikov in prostovoljcev, ki sodelujejo v njih. Kakovost zagotavljamo z usposobljenim osebjem, uporabo ustrezne opreme in računalniških sistemov, obvladovanjem tveganj, izbiro pogodbenih partnerjev, nadzorom izvedbe kliničnih raziskav, poročanjem o varnosti bolnikov in vseh drugih udeležencev v kliničnih raziskavah ter s sistemom obravnave ugotovljenih odstopanj.

Varnost zdravil za uporabo v humani in veterinarski medicini zagotavljamo z vzpostavljenim sistemom farmakovigilance, v skladu z zakonskimi zahtevami v EU in tretjih državah ter z internim sistemom kakovosti. Skrbno zbiramo in medicinsko vrednotimo vse neželene dogodke, domnevno povezane s Krkinimi zdravili, v vseh državah, kjer imamo dovoljenje za promet in zdravila v kliničnem preizkušanju. Redno analiziramo podatke ter ocenjujemo razmerje med koristjo in tveganjem pri zdravljenju s posameznim zdravilom. Nove ugotovitve, ki so pomembne za varno jemanje zdravila, vključimo v informacijo o zdravilu ali pa izvedemo druge ukrepe za zmanjšanje tveganja. Podatke in ugotovitve sporočamo regulatornim organom.

Na področju zdravilnih učinkovin in ostalih vhodnih materialov imamo vzpostavljen sistem kakovosti, ki sledi standardom dobrih praks. Skladnost vhodnih materialov zagotavljamo z registracijsko dokumentacijo ter internimi predpisi in postopki za kemijsko proizvodnjo. Sistematičen pristop k obvladovanju kakovosti pri dobaviteljih se kaže v majhnem številu reklamiranih serij vhodnih materialov. Kljub negotovim razmeram na področju vhodnih materialov smo zagotavljali zanesljivo oskrbo z njimi.

Nadzor kakovosti izdelkov in procesov[39]

Proizvodnja končnih izdelkov in učinkovin temelji na lastnih tehnologijah. Z nadzorom kritičnih faz proizvodnega procesa ter s pregledom in oceno dokumentacije vsake serije izdelka potrjujemo, da so naši izdelki proizvedeni v skladu z registracijskimi zahtevami, predpisanimi postopki in smernicami dobre proizvodne prakse. Ustreznost tehnoloških postopkov za polizdelke, postopkov za pakiranje končnih izdelkov in čiščenja proizvodne opreme zagotavljamo s procesnimi validacijami ter validacijami pakiranja in čiščenja. Za izdelke vzpostavljamo kontrolne strategije, v katerih določimo atribute kakovosti, ki so relevantni za zagotavljanje ustrezne in ponovljive kakovosti naših izdelkov. Atribute kakovosti spremljamo in vrednotimo ter tako učinkovito prepoznavamo morebitna tveganja. Za proizvedene izdelke pripravljamo letne preglede kakovosti (Product Quality Review, PQR) in poročila o kontinuiranih procesnih verifikacijah, ki temeljijo na vrednotenju proizvodnih procesov in atributov kakovosti izdelka. Pri tem sledimo najnovejšim standardom in smernicam na področju farmacevtske proizvodnje ter uporabljamo sodobna statistična orodja in poročilne sisteme.

Varnost zdravil je ena od ključnih lastnosti, ki jih zagotavljamo s kakovostjo učinkovin in končnih izdelkov. Regulatorne oblasti, predvsem v EU, se intenzivno ukvarjajo s tem področjem, v zadnjem času posebno s potencialno rakotvornimi nečistotami, ter izdajajo smernice in postopoma uvajajo ukrepe za posamezne učinkovine oziroma izdelke. V Krki sledimo vsem usmeritvam in ukrepom, da bi zagotovili ustreznost svojih izdelkov.

Zahteve glede preprečevanja vdora ponarejenih zdravil v zakonito distribucijsko verigo imamo implementirane že od februarja 2019. Na zdravila nameščamo zaščitne elemente, ki jih sestavljata edinstvena oznaka (serializacija) za preprečevanje izdaje ponarejenega zdravila in pripomoček za zaščito pred poseganjem v zdravilo, s katerim se lahko preveri morebitno poseganje v ovojnino zdravila. Poleg serializacije se za nekatere države zahteva označevanje transportnih škatel in palet (agregacija), kar zagotavlja še boljšo sledljivost in nadzor nad zdravili na poti od proizvajalca do uporabnika.

V letu 2022 smo sistem zaščitnih elementov uvedli za Uzbekistan, Bahrajn in Združene arabske emirate. V naslednjem letu vzpostavitev zahtev napovedujejo še Kazahstan, Kirgizistan, Kuvajt, Ruska federacija (za zdravila za uporabo v veterinarski medicini in prehranska dopolnila) in Indija (za zdravilne učinkovine). V letu 2022 nismo zabeležili opozoril s trga, ki bi bila povezana s ponaredki oziroma neustreznimi zaščitnimi elementi. V letu 2023 Krka predvideva začetek proizvodnje zdravil za kitajski trg, za katerega so prav tako potrebni ustrezni zaščitni elementi, serializacija in agregacija.

Pred certificiranjem oziroma sprostitvijo serije materiala ali končnega izdelka izvedemo laboratorijsko kontrolo kakovosti vzorcev teh serij. Analize vzorcev v okviru rednega nadzora izvajajo usposobljeni zaposleni s kalibrirano oziroma kvalificirano laboratorijsko opremo in v skladu z validiranimi oziroma verificiranimi analiznimi metodami. S tem zagotavljamo verodostojnost in celovitost analiznih rezultatov, ki jih potrjujemo z notranjimi postopki preverjanja. Letno število analiziranih vzorcev je usklajeno s proizvodnimi načrti, ki so povezani s povpraševanjem na trgu, in se je v letu 2022 v primerjavi s predhodnim letom povečalo.

V skladu s prodajnimi in proizvodnimi potrebami skrbno načrtujemo in usklajujemo dejavnosti za pravočasno certificiranje materialov in končnih izdelkov. Vsako serijo, ki gre na trg, pred sprostitvijo certificira odgovorna oseba za sproščanje zdravil, ki jo odobri JAZMP. Spremljamo tudi stabilnost zdravilnih učinkovin in trženih izdelkov ter potrjujemo, da v celotnem roku uporabnosti ustrezajo specifikaciji.

Uspešnost svojega dela preverjamo z rednim spremljanjem kazalnikov kakovosti. Eden od pomembnejših je odziv naših kupcev oziroma uporabnikov. Reklamacije, mnenja ali predloge spremljamo, poglobljeno raziščemo in kupcem oziroma uporabnikom čim prej odgovorimo. Rezultati zadnjih petih let kažejo, da je delež reklamiranih serij glede na število sproščenih serij končnih izdelkov zelo majhen in da se kljub povečanemu obsegu proizvodnje ne povečuje.

[39] GRI 2-27, SDG 16

Prav tako se v zadnjih petih letih ni povečalo število odpoklicev. V letu 2022 smo izvedli tri. Čeprav ni šlo za pomemben vpliv na kakovost, varnost in učinkovitost zdravil, smo se za odpoklic odločili, ker se zavedamo odgovornosti, da uporabnikom vedno zagotovimo visokokakovostna zdravila. Pri odpoklicih sodelujemo z imetniki dovoljenja za promet z zdravilom (MAH) in organi, pristojnimi za zdravila v posamezni državi. Učinkovitost postopka odpoklica preverjamo z njegovo simulacijo.

Kakovost izdelkov na trgu stalno spremljamo, podatke o varnosti zdravila zbiramo in vrednotimo v celotnem življenjskem ciklu zdravila, v obdobju pred pridobitvijo dovoljenja za promet z zdravilom in po njem oziroma pri vsakodnevni uporabi zdravila. Neprestano izvajamo ukrepe za obvladovanje tveganj in zagotavljamo ustrezne informacije za zdravnike in uporabnike.

Sistem kakovosti nadzorujejo pristojni regulatorni organi in naši partnerji. Sami ga preverjamo z notranjimi presojami.

Krka proizvaja in trži izdelke na številnih trgih, zato nas preverjajo različni regulatorni organi oziroma inšpektorati. V Sloveniji področje zdravil in medicinskih pripomočkov za trge EU nadzoruje JAZMP, področje kozmetičnih izdelkov, živil in prehranskih dopolnil pa Zdravstveni inšpektorat Republike Slovenije (ZIRS). Biocidni proizvodi so pod nadzorom Urada Republike Slovenije za kemikalije, ki preverja tudi skladnost z načeli dobre laboratorijske prakse. Krmni dodatki in distribucija zdravil za uporabo v veterinarski medicini so pod nadzorom Uprave Republike Slovenije za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin (UVHVVR). Urad Republike Slovenije za meroslovje (MIRS) preverja merila v uporabi in v prometu ter predpakirane izdelke.

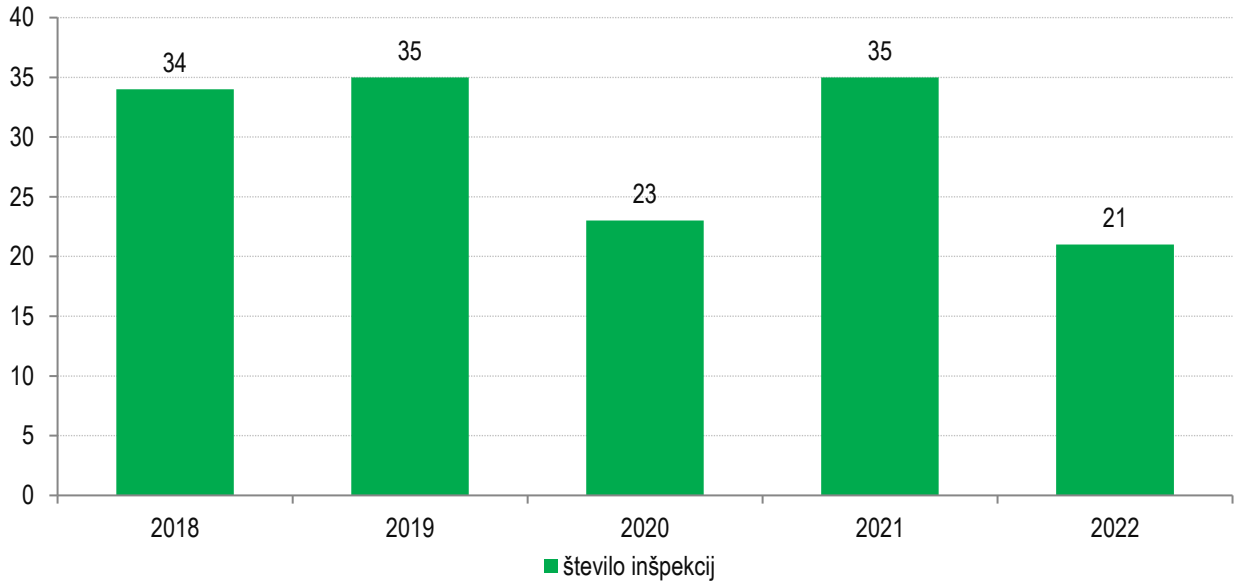
V letu 2022 je bilo v skupini Krka skupno število inšpekcij in presoj na podobni ravni kot prejšnja leta. JAZMP, ki redno preverja proces proizvodnje zdravil in zdravilnih učinkovin, distribucije zdravil, izvajanja kliničnih študij in farmakovigilance, je izvedla verifikaciji proizvodnje novih učinkovin, verifikacijo novih prostorov fizikalno-kemijskih laboratorijev ter redne nadzore proizvodnje sterilnih, poltrdnih, trdnih in tekočih oblik ter laboratorijev za kontrolo kakovosti in razvoj analitike. Na podlagi rednih nadzorov vzdržujemo certifikate o dobri proizvodni praksi (GMP-certifikate) in dobri distribucijski praksi (GDP-certifikate), ki potrjujejo, da proizvodnja in distribucija zdravil in učinkovin potekata v skladu z načeli in smernicami dobrih praks. Z rednimi nadzori Urada Republike Slovenije za kemikalije potrjujemo skladnost z zahtevami načel dobre laboratorijske prakse (GLP).

Zdravila tržimo tudi zunaj EU, kjer moramo izpolnjevati lokalne zahteve. Posamezne države ne priznavajo evropskih GMP-certifikatov, zato pristojni lokalni regulatorni organi izvajajo svoje inšpekcije. V letu 2022 smo uspešno opravili inšpekcije regulatornih organov iz Jemna in Ruske federacije. Na podlagi inšpekcij, ki jih je opravil ruski inštitut GILS i NP, smo pridobili nove GMP-certifikate, ki veljajo za celotno Evrazijsko ekonomsko unijo (EAEU). Izdani EAEU-certifikati veljajo za proizvodnjo zdravil in učinkovin ter nam omogočajo pridobitev dovoljenj za promet z zdravili in njihovo trženje v državah članicah EAEU.

Sodelujemo tudi pri pripravi na inšpekcije (evropskih držav, držav EAEU, Kitajske itd.) v odvisnih družbah in pri ključnih pogodbenih partnerjih, saj so nadzor nad delovanjem in obvladovanjem kakovosti pri proizvodnji, preizkušanju in distribuciji Krkinih izdelkov, nadzor nad izvajanjem kliničnih preizkušanj ter farmakovigilančni nadzor ključnega pomena za celovito obvladovanje kakovosti, varnosti in učinkovitosti ter obvladovanje tveganj na vseh področjih.

V družbah skupine Krka vsako leto potekajo tudi presoje partnerjev, ki preverjajo skladnost z dobrimi praksami, ustreznost farmakovigilančnega sistema in izpolnjevanje pogodbenih zahtev.

Inšpekcije v skupini Krka



Vse inšpekcije in presoje v letu 2022 smo v skupini Krka uspešno končali in pridobili ustrezna dovoljenja oziroma certifikate.

Organi, pristojni za zdravila, izvajajo tudi kontrolo kakovosti izdelkov na trgu. Vsako leto izvedejo kontrolo določenega števila izdelkov in preverijo njihovo kakovost. Rezultati vseh kontrol, izvedenih v letu 2022, so bili ustrezni, kar potrjuje učinkovitost notranjih kontrol vzpostavljenega sistema kakovosti.

Varovanje informacij in varstvo osebnih podatkov

Sistem vodenja varovanja informacij (SVVI) je certificiran v skladu z ISO/IEC 27001 ter ga redno preverjamo z notranjimi presojami, revizijskimi pregledi in inšpekcijami. V letu 2022 smo uspešno opravili obnovitveno presojo sistema in s tem podaljšali veljavnost certifikata do leta 2025. Redno ocenjujemo tveganja informacijskih virov in z naprednimi tehnologijami zagotavljamo zaščito pred zunanjimi napadi. Politiko varovanja informacij in pravila o varstvu osebnih podatkov na podlagi usmeritev obvladujoče družbe intenzivno uvajamo v Krkine odvisne družbe. Tako zagotavljamo enoten SVVI v celotni skupini.

Na področju varstva osebnih podatkov redno spremljamo nekatere procese njihove obdelave in jih usklajujemo z najnovejšo prakso nadzornih organov v Sloveniji, državah EU ter državah zunaj EU (npr. redno posodabljanje osebnih podatkov v bazah v vseh Krkinih odvisnih družbah v EU, obdelava geolokacije določenih skupin zaposlenih, piškotki na spletnih straneh). Pripravili in uvedli smo sistem notranje kontrole skladnosti z zahtevami uredbe o varstvu osebnih podatkov (GDPR). S temi aktivnostmi zmanjšujemo tveganje za kršitve in povečujemo skladnost z veljavno zakonodajo in prakso.

Osnova za uspešno izvajanje SVVI je ozaveščanje zaposlenih, ki je vključeno v redno in stalno usposabljanje. V letu 2022 smo na ravni skupine Krka pozornost posvetili ozaveščanju glede t. i. phishinga. Pri simulacijah smo primere prilagodili aktualnim razmeram.

Prav tako zagotavljamo visoko raven razpoložljivosti kritičnih sistemov, kot so poslovni sistem, proizvodni sistem, dokumentacijski sistem, elektronska pošta in nadzorni sistemi. Pričakovana minimalna razpoložljivost kritičnih sistemov (proizvodnega, dokumentacijskega, poslovnega in elektronske pošte) je 99,5-odstotna. Krka ima podvojen podatkovni center ter druge ukrepe za zaščito podatkov in razpoložljivost sistemov, ki skupaj z osnovnim podatkovnim centrom zagotavljajo visoko raven redundantnosti v skladu z zahtevami po visoki stopnji razpoložljivosti in varnosti podatkov. Za vse računalniške sisteme, aplikacije in podatke zagotavljamo varnostne kopije v realnem času na oddaljeni lokaciji zunaj Novega mesta.

Neprekinjeno poslovanje

Sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja (SUNP) temelji na zahtevah standarda ISO 22301. Njegov cilj je pripraviti in vaditi ukrepe in postopke, s katerimi tudi ob večjih incidentih in katastrofah zagotavljamo neprekinjenost proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov. SUNP izvajamo v skladu s sprejeto strategijo in politiko ter ga nenehno posodabljamo. Njegovi pomembni sestavni deli so tudi postopki za optimizacijo odpornosti Krke proti neželenim incidentom, postopki ukrepanja ob incidentih ter načrti neprekinjenega poslovanja za obvladovanje kriznih situacij. SUNP je sestavni del celovitega obvladovanja tveganj v Krki. V letu 2022 smo ga uvedli tudi v Krkine proizvodne odvisne družbe. Sistem redno preverjamo z notranjimi presojami in inšpekcijami.

V letu 2022 smo pri preverjanju izvajanja Strategije SUNP posebno pozornost posvetili zagotavljanju zanesljivosti ključnih virov v dislociranih obratih. Z rednimi vajami in zahtevnimi treningi smo preverjali izvedljivost in učinkovitost predvidenih ukrepov za zagotavljanje neprekinjenosti poslovanja v vseh devetih kritičnih procesih, prepoznanih v analizi vplivov na poslovanje. S tem smo še povečali usposobljenost zaposlenih, ki so ob incidentih zadolženi za vodenje in izvedbo aktivnosti za omejevanje negativnih posledic ter za čim hitrejšo normalizacijo procesov. Na podlagi analiz treningov smo v načrte neprekinjenega poslovanja vnesli potrebne izboljšave oziroma potrdili ustreznost predvidenih ukrepov.

TRAJNOSTNI RAZVOJ

Delovanje na področju trajnostnega razvoja, ki vključuje okoljska in socialna vprašanja ter vprašanja s področja korporativnega upravljanja (environmental, social and corporate governance issues, ESG), je pomemben dejavnik Krkine sposobnosti za **dolgoročno ustvarjanje vrednosti in uspešno uresničevanje poslovnih strategij**. Zavedamo se, da so za deležnike skupine Krka vse pomembnejši obvladovanje trajnostnih vprašanj in doseganje z njimi povezanih ciljev ter transparentno poročanje, zato trajnostne vidike postopno in celovito vključujemo v strategijo in poslovanje.

Skrbno načrtujemo nastajanje naših izdelkov in vse procese, s katerimi vplivamo na življenje v okolju, v katerem delujemo. Zaupanje pacientov in partnerjev pridobivamo z znanjem, strokovnim in etičnim pristopom ter visoko kakovostjo na vseh ravneh našega poslovanja. V skladu z načeli trajnostnega razvoja si prizadevamo, da bi izboljševali svoje rezultate na področju varovanja narave, zdravja in varnosti ter sodelovali pri razvoju družbenega okolja.

Proces opredeljevanja bistvenosti

Zaupanje deležnikov gradimo z njihovim vključevanjem, razumevanjem in obravnavanjem njihovih pričakovanj in informacij, ki jih pridobimo z njihovimi odzivi in pobudami. Te upoštevamo v svojih strateških usmeritvah in vsakodnevnem poslovanju, ki je usmerjeno v ustvarjanje trajne vrednosti za deležnike.

Pristop k procesu

K prepoznavanju bistvenosti pristopamo integrirano v okviru upravljanja tveganj skupine Krka in strateškega načrtovanja, pri čemer sodelujejo številni strokovnjaki z različnih področij (finance, odnosi z vlagatelji, skladnost, upravljanje kakovosti, varnost in zdravje pri delu, varstvo okolja, odnosi z javnostmi, kadri, marketing, prodaja, razvoj in raziskave zdravil, korporativna ekonomika, nabava, informacijska tehnologija, notranja revizija, energetika).

Da bi prepoznali trajnostne teme, ki so posebej relevantne za Krko, naše deležnike in širše družbeno okolje, smo v letu 2021 prvič izvedli poglobljeno ocenjevanje. V procesu, ki ga je vodila interdisciplinarna projektna skupina za trajnost, smo posodobili pregled naših osrednjih deležnikov in na novo opredelili bistvene ESG-teme skupine Krka. Njihovo zamejitev in prihodnja pričakovanja smo preverili v poglobljenih pogovorih s 17 strokovnjaki, predstavniki deležniških skupin. Tako smo v sistematično spremljanje njihovih interesov vnesli novo razsežnost in pridobili dodaten zunanji vpogled v zaznavanje prihajajočih gibanj in tem. Na podlagi analiz smo opredelili šest sklopov, ki jih je sestavljalo 33 bistvenih ESG-tem. Vse navedeno je obravnavala in potrdila uprava Krke. Opisane rezultate predstavljamo v Matriki bistvenosti skupine Krka v nadaljevanju.

Skladnost politik, strateških ciljev in kazalnikov

V letu 2022 smo v skladu s Ključnimi strateškimi cilji skupine Krka do leta 2026 naredili nov pomemben korak pri integriranju ESG-vidikov v strateško načrtovanje in poslovanje. Z rezultati procesa opredelitve bistvenosti smo uskladili politike ključnih področij in na najpomembnejših trajnostnih področjih sprejeli strateške cilje. Osnovni cilj vključevanja trajnostnih načel in pristopov trajnostnega upravljanja skupine Krka v upravljavske procese in poslovne odločitve je boljše prepoznavanje trajnostnih tveganj in priložnosti, ki lahko dolgoročno vplivajo na izboljšanje njihovega upravljanja in uspešnosti Krkinega poslovanja.

Sprejeta Trajnostna politika skupine Krka (ESG-politika) se nanaša na matično družbo in vse odvisne družbe, opredeljuje naša prednostna področja in upravljavske pristope. Predstavlja zavezo za uresničevanje trajnostnih načel in spodbujanje njihovega vključevanja v poslovne procese znotraj celotne Krkine verige ustvarjanja vrednosti. Obravnavala in sprejela sta jo nadzorni svet in uprava. Javno je bila objavljena prek informacijskega sistema SEOnet Ljubljanske borze, ESPI Varšavske borze ter na Krkinih spletnih straneh.

Posodobljena ocena bistvenosti[40]

Zaradi dinamičnih gibanj v okolju in utrjevanja trajnostne kulture smo v drugi polovici leta posodobili vrednotenje bistvenih Krkinih ESG-vplivov na deležnike in zunanjih vplivov na Krkino poslovanje. Med finančnimi analitiki smo izvedli kvalitativno raziskavo, v skupini Krka pa kvantitativno raziskavo, v kateri je sodelovalo več kot 1200 zaposlenih. V ocenjevanje smo vključili rezultate rednega spremljanja zadovoljstva končnih odjemalcev in interakcij s ključnimi deležniki. V projektni skupini za trajnost smo izvedli notranje vrednotenje zunanjih vplivov, pri katerem je sodelovalo 20 strokovnjakov za osrednja področja poslovanja. Opisani proces in prenovljeno vrednotenje bistvenosti z vidika zunanjih vplivov na naše poslovanje in z vidika naših vplivov na ključne deležnike je po soglasju interdisciplinarne projektne skupine za trajnost na pobudo člana uprave, zadolženega za področje trajnosti, obravnavala in sprejela uprava.

Posledice sprememb v okolju so prinesle novi trajnostni temi, zaznamovale pa so tudi nekatera gibanja. Iz matrike bistvenosti so razvidne dvostranske ocene vplivov in gibanja bistvenih ESG-tem. Z bistvenimi temami smo uskladili tudi obseg in vsebino povezanih razkritij.

V razkritja letnega poročila smo celovito vključili kazalnike globalnega standarda trajnostnega poročanja GRI (Global Reporting Initiative) ter nekatere kazalnike trajnostnega računovodskega standarda SASB (Sustainability Accounting Standards Board) za farmacevtsko panogo. Razkrivamo jih na več mestih v povezanih poglavjih, kar je razvidno iz sprotnih opomb in GRI-kazala. Ob tem smo prepoznali najpomembnejše cilje trajnostnega razvoja (Sustainability Development Goals, SDG) Združenih narodov, h katerim pripomoremo s svojim poslovanjem. Osrednjega pomena je **3. cilj (zdravje in dobro počutje)**, h kateremu lahko s svojo temeljno dejavnostjo največ prispevamo.

Osrednji SDG-cilji, h katerim s svojim delovanjem prispeva skupina Krka

O poročilu

Vsebino integriranega letnega poročila pripravljajo strokovne službe, odgovorne za posamezno področje, nosilci njegove priprave pa so Finančni sektor, Korporativna ekonomika in Služba za odnose z javnostmi. Trajnostni GRI-kazalniki veljajo predvsem za družbo Krka, ponekod tudi za vse odvisne družbe v skupini Krka, kar je v besedilu posebej pojasnjeno. Kazalnike bomo v prihodnje nadgrajevali in njihovo uporabo razširili tudi v odvisne družbe v skupini. Poročanje se nanaša na posamezno koledarsko leto, pri tem večjih sprememb podatkov iz predhodnih poročil ni bilo, posamezne spremembe in odstopanja pa pojasnjujemo v drugih poglavjih.[41]

Vprašanja v zvezi z letnim poročilom zbiramo na elektronskem naslovu letno.porocilo@krka.biz.[42]

[40] GRI 3-1, 3-2
[41] GRI 2-2, 2-3, 2-4, 3-2
[42] GRI 2-3

Ključne deležniške skupine in oblike njihovega vključevanja[43]

Deležniške skupine	Oblike njihovega vključevanja
Pacienti	• odgovorno in strokovno komuniciranje o izdelkih, tudi prek družbenih omrežij in digitalnih medijev
Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci	• dolgoročno partnersko sodelovanje • letna spletna raziskava o zadovoljstvu z najpomembnejšimi vidiki poslovanja (splošno zadovoljstvo, zadovoljstvo z izdelki, prodajnim osebjem, obravnavo in izpolnjevanjem naročil, obravnavo reklamacij in pritožb) • pridobivanje predlogov za izboljšave • redno seznanjanje z informacijami o izdelkih v tiskani in elektronski obliki • neposredni stiki prek strokovnih sodelavcev v 40 državah • organizacija ali podpora strokovnih in izobraževalnih srečanj • napredne digitalne vsebine za izobraževanje strokovne javnosti • povratne informacije in mnenja v vsakodnevnih stikih in tržnih raziskavah
Zaposleni, potencialni zaposleni in sindikalne organizacije	• mednarodne konference za zaposlene (različne teme) • merjenje organizacijske klime • svet delavcev • zbori delavcev
Regulatorji in vladne organizacije	• dolgoročno sodelovanje in zagotavljanje verodostojne dokumentacije
Izobraževalne in znanstveno-raziskovalne ustanove	• sodelovanje s srednjimi šolami, univerzami in znanstvenimi inštituti • sodelovanje v okviru Sklada Krkinih nagrad za mlade raziskovalce
Delničarji, finančne ustanove in drugi deležniki na finančnih trgih	• srečanja z vlagatelji na sedežu družbe • srečanje finančnih analitikov z vodstvom družbe • udeležba na konferencah za vlagatelje • predstavitveni sestanki v finančnih središčih po svetu • konferenčni klici s finančnimi analitiki ob objavah poslovnih rezultatov • redne skupščine delničarjev • komuniciranje s finančnimi mediji
Strateški partnerji in dobavitelji	• sodelovanje prek razpisov in natečajev • delovni sestanki • izvajanje presoj
Lokalne skupnosti, nevladne in humanitarne organizacije	• prepoznavanje potreb lokalnega in družbenega okolja z donatorsko in sponzorsko dejavnostjo, na letnem srečanju s klubi in društvi ter v okviru Krkinega tedna humanosti in prostovoljstva • odprt dialog in izmenjava mnenj na srečanju z okoliškimi prebivalci (vključuje načrtovanje okoljskih ciljev in trajnostne skrbi za okolje) • sodelovanje z okoljevarstvenimi organizacijami
Mediji	• pregledne informacije o poslovanju in dogodkih v sporočilih za javnost in v odgovorih na vprašanja medijev • novinarske konference in srečanja s predstavniki medijev • objava informacij na spletnih mestih
Strokovna in interesna združenja	• povezovanje s specializiranimi razvojnimi ustanovami in podjetji • sodelovanje pri razvoju strokovnega, znanstvenega in regulatornega okolja v okviru različnih strokovnih in panožnih združenj v Sloveniji, EU in drugod

[43] GRI 2-29

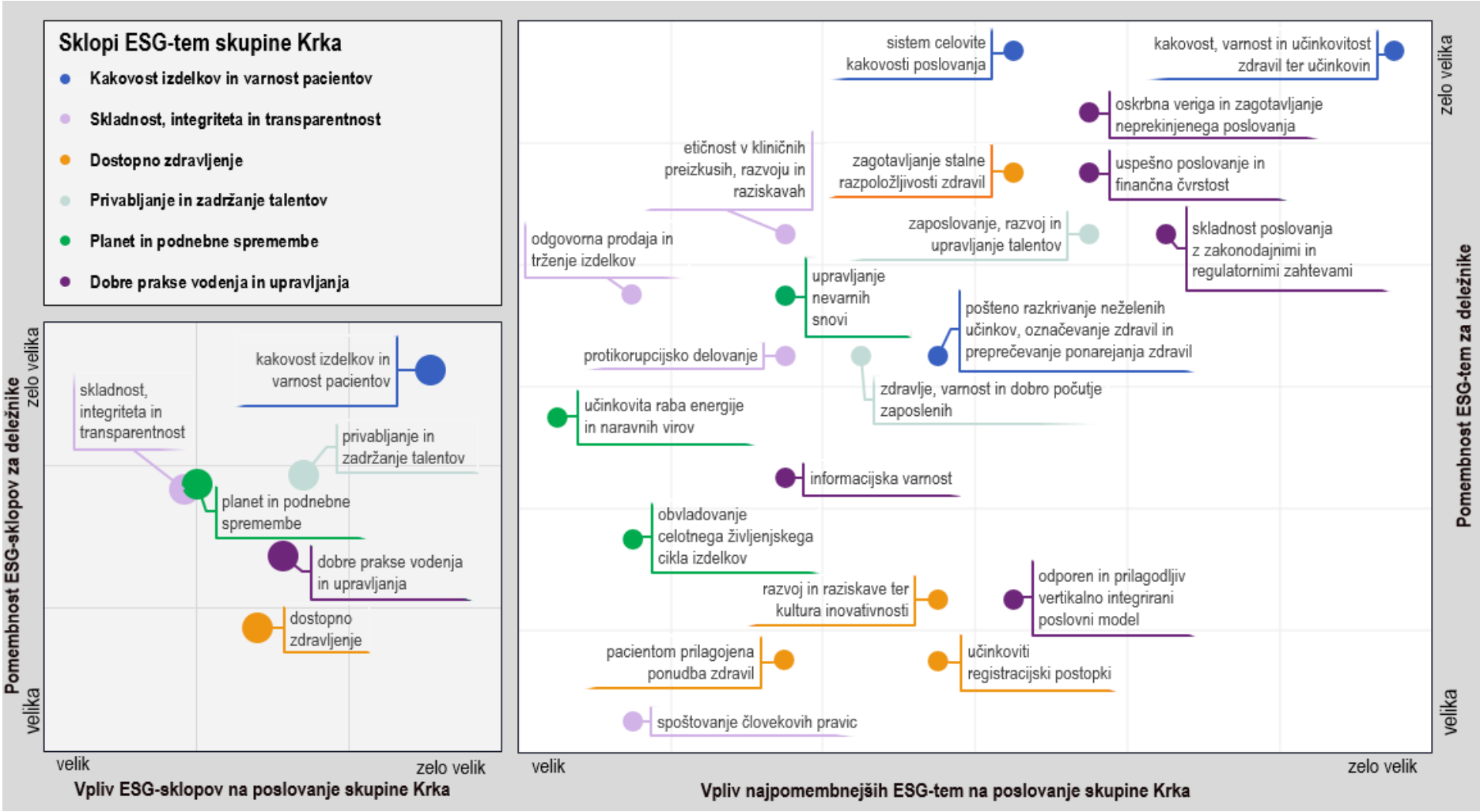
Bistvene ESG-teme, združene v šest sklopov[44]

Tematski sklopi	Teme
Kakovost izdelkov in varnost pacientov	• kakovost, varnost in učinkovitost zdravil ter učinkovin • sistem celovite kakovosti poslovanja • pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil • dobrobit živali
Privabljanje in zadržanje talentov	• zaposlovanje, razvoj in upravljanje talentov • raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih • zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih
Dobre prakse vodenja in upravljanja	• odporen in prilagodljiv vertikalno integrirani poslovni model • skladnost poslovanja z zakonodajnimi in regulatornimi zahtevami • raznolikost sestave, strokovna neodvisnost in usposobljenost vodstva • sistem nagrajevanja, ki upošteva trajnostne rezultate • informacijska varnost • uspešno poslovanje in finančna čvrstost • oskrbna veriga in zagotavljanje neprekinjenega poslovanja • prispevek k razvoju lokalne skupnosti
Dostopno zdravljenje	• pacientom prilagojena ponudba zdravil • cenovna dostopnost izdelkov • razvoj in raziskave ter kultura inovativnosti • učinkoviti registracijski postopki • strokovna podpora zdravstvenim delavcem • pobude za večjo ozaveščenost o zdravem življenjskem slogu in prepoznavanje razširjenih bolezni • zagotavljanje stalne razpoložljivosti zdravil
Planet in podnebne spremembe	• obvladovanje emisij ogljika • ravnanje z odpadki • učinkovita raba energije in naravnih virov • upravljanje nevarnih snovi • obvladovanje celotnega življenjskega cikla izdelkov
Skladnost, integriteta in transparentnost	• etičnost v kliničnih preizkusih, razvoju in raziskavah • protikorupcijsko delovanje • celovito in dostopno poročanje • odgovorna prodaja in trženje izdelkov • spoštovanje človekovih pravic • davčna politika in transparentnost

[44] GRI 3-2

Matrika bistvenosti skupine Krka

ESG-teme smo združili v **šest tematskih sklopov**, katerih pomen za deležnike in vpliv na poslovanje skupine Krka prikazujemo na levem delu slike. Na desni strani pa so prikazane **posamezne ESG-teme**, ki so najpomembnejše za deležnike oziroma ki imajo največji vpliv na poslovanje skupine Krka.



Odgovornost do zaposlenih

Odgovoren odnos do zaposlenih razumemo kot skrbno in strokovno ravnanje z zaposlenimi od začetka do konca njihove zaposlitve v Krki. Ustvarjamo spodbudno okolje, v katerem posameznikove cilje in potrebe povezujemo s cilji skupine ter zaposlenim omogočamo razvoj veščin, kompetenc in kariere. Posebno pozornost namenjamo privabljanju in zadržanju talentov, s čimer zagotavljamo dolgoročno uspešno poslovanje.

Za izjemne dosežke v medgeneracijskih aktivnostih, povezovanju in sodelovanju v delovnem okolju smo prejeli prestižno priznanje MEGA pospešek 2022. Na vseslovenskem natečaju je naš projekt Širši program spodbujanja medgeneracijskega sodelovanja prejel najvišje priznanje.

Prejeli smo tudi certifikat TOP investitor v izobraževanje, ki ga podeljujeta Planet GV in Sofos – inštitut za upravljanje znanja in razvoj talentov za nadpovprečno vlaganje v izobraževanje in razvoj zaposlenih.

N**adaljevali smo zaposlovanje in sprejeli več kot 1600 novih zaposlenih**. Povečali smo izobraževalne aktivnosti in število ur izobraževanja na zaposlenega. Kljub obsežnemu programu za zagotavljanje zdravja in varnosti zaposlenih se je število poškodb pri delu v primerjavi z letom prej malenkost povečalo, vendar je šlo večinoma za lažje poškodbe.

Skupina Krka deluje na več kot 70 trgih v raznovrstnih kulturnih okoljih. Zaposlenim zagotavljamo enake možnosti ne glede na spol, raso, vero, spolno usmerjenost, narodno pripadnost in druge kulturne razlike. Skupno kulturo gradimo na načelih raznovrstnosti, vključevanja in sodelovanja. Spoštujemo človekove pravice, ki so zajete v mednarodno priznanih načelih in smernicah, vključno z deklaracijo Združenih narodov o človekovih pravicah. Povsod, kjer delujemo, upoštevamo zakonske predpise in standarde s področja človekovih pravic. Zavezani smo visokim etičnim standardom. Vsi zaposleni se izobražujejo o Kodeksu ravnanja, ki določa naša načela in pravila etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja. Zavezujoča so za vse zaposlene v Krki in v njenih odvisnih družbah. Z jasno določenimi pravili in postopki zagotavljamo hiter odziv na zaznano neprimerno ravnanje v medsebojnih odnosih in preprečujemo mobing v vseh oblikah.[45]

Napredek, ki ga prikazujemo v nadaljevanju, se nanaša predvsem na družbo Krka. Skupne smernice, upravljavske pristope in politike ter dobro prakso prenašamo tudi v delovne procese odvisnih družb v skupini Krka. S tem širimo tudi zajem podatkov, kar bomo v naslednjih letih nadaljevali.

Organizacijska klima

Zaposleni so zelo zavzeti in čutijo veliko pripadnost podjetju ter tako soustvarjajo pozitivno delovno okolje in organizacijsko klimo pa tudi dobre poslovne rezultate. Njihovo mnenje o delu v Krki ugotavljamo z rednim merjenjem organizacijske klime. Analize pridobljenih ugotovitev nam pomagajo pripraviti izboljšave, ki prispevajo k bolj učinkovitemu in ustvarjalnemu okolju. Tudi zadnje merjenje organizacijske klime je pokazalo pripadnost zaposlenih Krki in njihovo veliko zavzetost za doseganje ciljev. Potrdilo je, da skupina Krka ravna odgovorno do družbe in sledi visokim etičnim standardom. Pridobljene ugotovitve smo uporabili za nove izboljšave, ki bodo prispevale k bolj učinkovitemu in ustvarjalnemu delovnemu okolju.

Ključni podatki o zaposlenih[46]

	31. 12. 2022
Število redno zaposlenih	11.598, od tega 54,8 % v Sloveniji
Število agencijskih delavcev	994 (7,9 % vseh zaposlenih)
Delež zaposlenih, za katere veljajo kolektivne pogodbe	62 %
Povprečna starost	39,1 leta
Delež zaposlenih žensk	60,1 %
Delež žensk na vodilnih mestih	50,8 %
Delež zaposlenih za nedoločen čas	88,1 % (87,4 % žensk, 89,2 % moških)

[45] GRI 3-3
[46] GRI 2-7, 2-8, 2-30, 405-1, SDG 5

Indeks gibanja števila zaposlenih v letu 2022

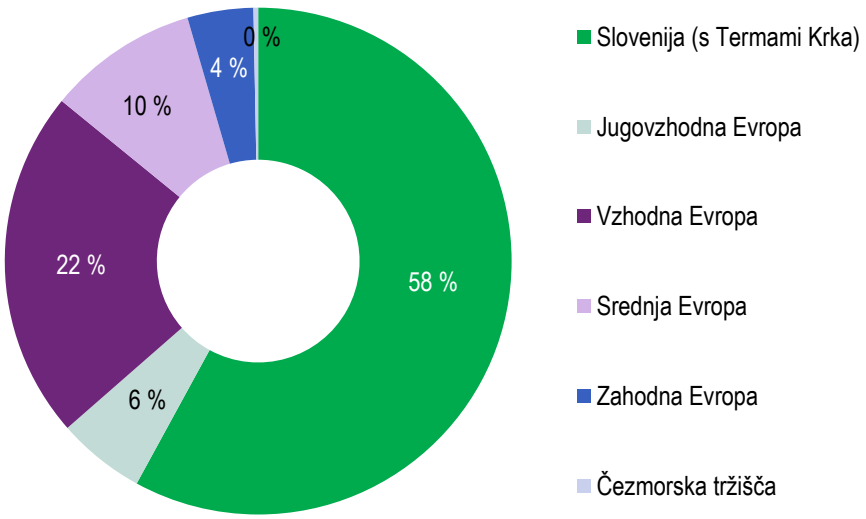
	Indeks 2022/21
Družba Krka v Sloveniji	101
Predstavništva družbe Krka v tujini	104
Družba Krka	**101**
Odvisne družbe v tujini	99
Terme Krka	108
Skupina Krka	**101**
Agencijski delavci	105

Zaposlili smo 1639 ljudi, kar je 13 % vseh zaposlenih v skupini Krka. Fluktuacija v skupini Krki je bila 11-odstotna.

Sestava novozaposlenih po starostnih skupinah, spolu in regijah v letu 2022[47]

	Delež novozaposlenih
Starostne skupine	
Do 30 let	47,5 %
Od 30 do 50 let	48,9 %
Nad 50 let	3,6 %
Spol	
Moški	38 %
Ženski	62 %
Regije	
Slovenija (skupaj s Termami Krka)	32,3 %
Jugovzhodna Evropa	10,9 %
Vzhodna Evropa	30,5 %
Srednja Evropa	18,6 %
Zahodna Evropa	7,4 %
Čezmorska tržišča	0,3 %

Sestava zaposlenih po regijah, vključno z zaposlenimi prek agencij, 31. 12. 2022[48]



[47] GRI 401-1
[48] GRI 2-7

Izobrazbena sestava

Med zaposlenimi v skupini Krka je 200 doktorjev znanosti ter 389 magistrov znanosti in specialistov. Najmanj univerzitetno izobrazbo ima 51 % oziroma 5944 zaposlenih. Stalno izboljševanje izobrazbene strukture je ena od najpomembnejših usmeritev Krkine kadrovske politike, saj se z visokousposobljenimi strokovnjaki lahko hitro in učinkovito odzivamo na zahteve izjemno konkurenčnega trga.

Delež zaposlenih v skupini Krka po stopnji izobrazbe konec leta 2022

	31. 12. 2022
Visokostrokovna, univerzitetna ali višja izobrazba (VII. stopnja ali več)	66,7 %
Višješolska izobrazba (VI. stopnja)	2,6 %
Srednješolska izobrazba (V. stopnja)	22,5 %
Ostalo (manj kot V. stopnja)	8,2 %

Izobraževanje in razvoj zaposlenih[49]

Razvojne potrebe opredeljujejo nadgrajevanje znanja in izpopolnjevanje veščin. Ugotavljamo jih prek **sistema kompetenc za delovna področja**. Kompetence so izhodišče za izbiro novih zaposlenih ter za oblikovanje in vrednotenje izobraževalnih programov in usposabljanj. Zaposlenim omogočamo nenehno izpopolnjevanje in usposabljanje na zelo različnih strokovnih področjih, kot so vodenje, kakovost, uporaba sodobnih informacijskih tehnologij, osebni razvoj in učenje tujih jezikov, zlasti angleščine in ruščine. Spodbujamo vseživljenjsko izobraževanje za uspešno opravljanje dela, karierno napredovanje ter strokovni in osebni razvoj. Izobraževanje in usposabljanje je načrtno in sistematično.

Med področji pridobivanja znanja v letu 2022 je bila v ospredju kakovost, ki smo ji namenili 156.732 ur izobraževanja. Najnovejše in najzahtevnejše znanje pridobivajo zaposleni tudi na fakultetah, inštitutih in v drugih izobraževalnih ustanovah doma in v tujini. Ob delu je študiralo 506 zaposlenih, od tega 37 na podiplomskem študiju za pridobitev specializacije, magisterija ali doktorata.

Edini v Sloveniji izvajamo **šest programov nacionalne poklicne kvalifikacije za farmacevtsko industrijo**, v katere se vključujejo tudi zaposleni v lekarnah in drugih farmacevtskih podjetjih. V letu 2022 je preverjanje in potrjevanje znanja (IV. stopnja izobrazbe) uspešno končalo 127 krkašev. Od leta 2004 je bilo izdanih že 1827 certifikatov – 1685 zaposlenim v Krki in 142 zaposlenim v drugih podjetjih in lekarnah.[50]

Pomembno orodje za učinkovito vodenje, prepoznavanje potenciala, motivacijo in razvoj zaposlenih v skupini Krka je **Krkin pogovor**, ki omogoča obojestransko izmenjavo informacij in znanja. Vodja in zaposleni pregledata postavljene cilje, se odkrito pogovorita o ključnih nalogah in pričakovanjih glede dela in poklicnega razvoja ter načrtujeta nadaljnje delo in strokovni razvoj.[51]

Za uspešno uveljavljanje Krkine strategije in prenos dobrih praks na trge skrbi več kot 60 internih trenerjev v marketinško-prodajni mreži. Zaposlenim in vodjem pomagajo na rednih izobraževanjih in treningih ter individualno na terenu. Veliko pozornosti namenjamo pripravi izobraževalnih vsebin o delu z ljudmi, reševanju konfliktov ter učinkovitem in spoštljivem komuniciranju.

Klasične oblike izobraževanja dopolnjujemo s spletnim učenjem in preverjanjem znanja, kar je zaradi Krkine mednarodne razvejanosti izrednega pomena. Zaposleni lahko dostopajo do spletne videoknjižnice, v kateri so na voljo najrazličnejše vsebine za strokovni in osebni razvoj (jezikovni tečaji, upravljanje časa, postavljanje prioritet, upravljanje projektov, krepitev odpornosti itd.).

[49] GRI 3-3, SDG 8
[50] GRI 404-3
[51] GRI 404-3

Glavni podatki o izobraževanju zaposlenih v skupini Krka v letu 2022[52]

	2022
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	44,8
Delež prihodkov, namenjenih za izobraževanje	0,40 %
Povprečni strošek izobraževanja na zaposlenega (v EUR)	588
Število ur izobraževanja o človekovih pravicah	1787
Delež zaposlenih, vključenih v izobraževanje o človekovih pravicah	28 %

Študentom in dijakom, ki kažejo zanimanje, talente in sposobnosti za delo v naši skupini, podeljujemo štipendije, načrtno sodelujemo z njimi in jim omogočamo pridobivanje izkušenj. Med opravljanjem strokovne prakse spoznajo podjetje in delovne procese ter hkrati pokažejo in razvijejo svoje znanje in sposobnosti. Študentom in mladim raziskovalcem pomagamo pri zaključnih nalogah, kot predavatelji pa soustvarjamo študijske programe na dodiplomski in magistrski stopnji. Konec leta 2022 smo imeli 68 štipendistov, 27 jih je v letu 2022 končalo študij in se zaposlilo pri nas. S srednjimi šolami in fakultetami sodelujemo tudi pri obvezni delovni praksi. Sodelovanje s fakultetami in šolami ter štipendiranje nam omogočata dostop do potencialnih novih zaposlenih in talentov ter lažje obvladovanje tveganj, povezanih s pomanjkanjem strokovnih kadrov na trgu dela.

Ključni in perspektivni zaposleni

Pri sistematičnem razvoju ključnih in perspektivnih zaposlenih se osredotočamo na njihovo zgodnje odkrivanje. Za prevzemanje najzahtevnejših in najodgovornejših nalog jih pripravljamo z izobraževanjem, mentorstvom in coachingom.

Izstopajoče perspektivne zaposlene, ki so v podjetju manj kot eno leto, povabimo na delavnico, da se preizkusijo v različnih individualnih in skupinskih nalogah. Tak način vrednotenja motiviranosti, vpogleda in sposobnosti povezovanja uporabljamo tudi pri izbiri zaposlenih za zahtevnejša delovna mesta in pri internih premestitvah.

Prepoznani ključni in perspektivni zaposleni ter mladi talenti lahko izbirajo med več programi za individualni razvoj. Vsebino programov v **Krkini šoli vodenja** dopolnjujeta coaching in akcijsko učenje.

Ključni in perspektivni zaposleni (KPK)

Na ravni skupine izvajamo tudi program, namenjen strokovnim in projektnim timom, s poudarkom na komunikacijskih veščinah, timskem in projektnem delu, spoznavanju in izmenjavi Krkinih dobrih praks, povezovanju zaposlenih iz različnih

[52] GRI 404-1

okolij in njihovem osebnem razvoju. Mentorstvo je del uvajanja novozaposlenih in zaposlenih, ki prevzemajo odgovornejše naloge, v posebni obliki pa se uporablja pri razvoju perspektivnih zaposlenih za delovanje v mednarodnem okolju.

Nagrajevanje in motiviranje

Vsi zaposleni v skupini Krka so vključeni v sisteme nagrajevanja, prek katerih prepoznavamo dobro opravljeno delo in uspešnost zaposlenih. Z njimi spodbujamo zavzetost zaposlenih, jih motiviramo ter nagrajujemo njihovo odličnost in zvestobo.

Na tradicionalnem Dnevu Krkinih priznanj najboljšim in najzvestejšim zaposlenim podeljujemo priznanja in nagrade, tudi jubilejne nagrade in posebna priznanja. V letu 2022, po dveh letih omejitev zbiranja, smo ponovno organizirali skupno slovesnost ter nagradili najboljše sodelavce in najboljše vodje v organizacijskih enotah in na ravni skupine Krka. Nagrade so prejeli tudi najboljši sodelavci v marketinško-prodajni mreži ter na področju registracij in drugih področjih dela.

Množična inovativna dejavnost

V letu 2022 so zaposleni dali 380 koristnih predlogov in predlogov za izboljšave. **373 nagrajenih predlogov** je podalo **365 predlagateljev**.

Predlogi in izboljšave zagotavljajo stalne izboljšave sistema kakovosti in s tem integriranega sistema vodenja, ustvarjajo prihranke in povečujejo učinkovitost. Zaposlene usmerjamo k reševanju izzivov na gospodarskem, proizvodnem, logističnem, tehnološkem, tehničnem, administrativnem, okoljevarstvenem, poslovnem in informacijskem področju, na področju kakovosti ter varnosti in zdravja pri delu. Pomembni so tako preprosto izvedljivi koristni predlogi kot izvedbeno zahtevnejše izboljšave z večjim učinkom.

Množično inovativno dejavnost spodbujamo s kampanjami, srečanji, priznanji in nagradami. Najboljše predloge izpostavimo tudi na Dnevu Krkinih priznanj.

Digitalizacija kadrovskega področja

Kadrovski informacijski sistem nadgrajujemo z uvajanjem novih rešitev. V letu 2022 smo se pri optimizaciji in digitalizaciji osredotočili na procese, ki so enoviti v celotni skupini Krka.

Digitaliziran proces upravljanja delovnega časa smo dopolnili s sistemom za oddajanje in potrjevanje zahtevkov za odsotnost in izhode med delovnim časom ter ga postopno uvedli v vseh organizacijskih enotah. V družbah na Hrvaškem in Madžarskem smo uspešno uvedli elektronsko kadrovanje. Nadaljevali smo tudi digitalizacijo letnega pogovora ter razvoja in izobraževanja zaposlenih.

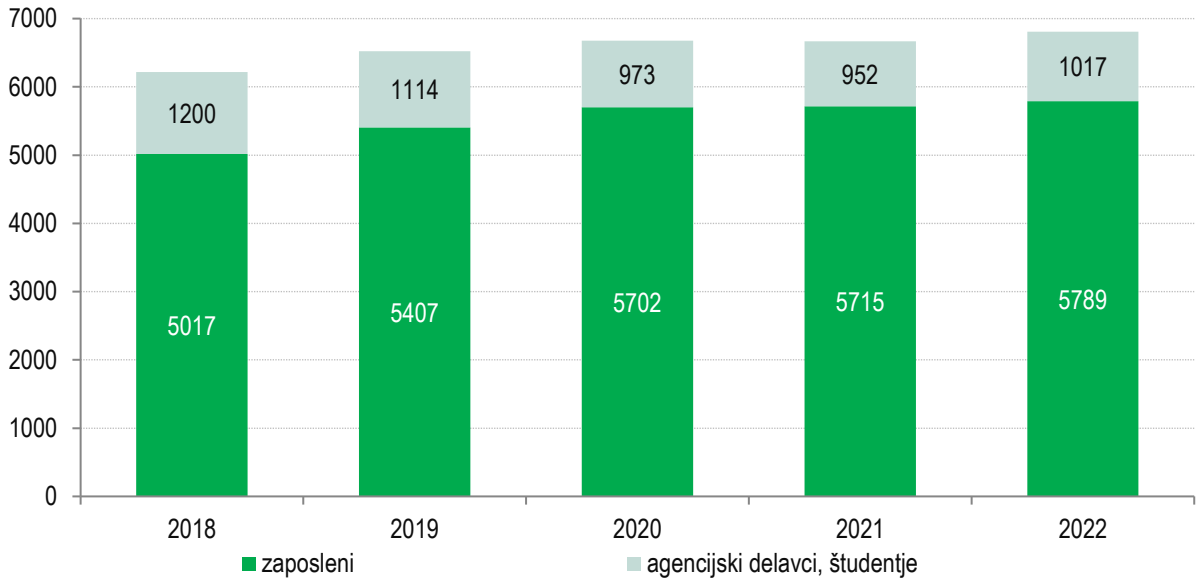
Varnost in zdravje pri delu[53]

Vsem zaposlenim in drugim, ki opravljajo delo v skupini Krka, zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje. V nove projekte in tehnološke rešitve vključujemo najnovejša dognanja s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom.

Uprava je v skladu s Krkinimi strateškimi cilji sprejela politiko varnosti in zdravja pri delu. Sistem varnosti in zdravja pri delu je vpeljan in certificiran v skladu s standardom ISO 45001 ter je v celoti vključen v integrirani sistem vodenja. Njegovo učinkovitost vsako leto preverjajo zunanji presojevalci, redno potekajo tudi notranje presoje. Na ravni družbe Krka deluje skupina za varnost in zdravje pri delu. Odgovorna je za pripravo ključnih ciljev in programov, ki jih potrjuje uprava, ter za njihovo uresničevanje in redno poročanje upravi. V organizacijskih enotah in obratih delujejo delovne skupine za varnost in zdravje pri delu, v njihovem okviru pa pooblaščeni strokovni sodelavec iz Službe za varnost in zdravje pri delu.

[53] GRI 3-3, 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6, 403-7

Zaposleni, zajeti v sistem ISO 45001



Tveganja na delovnih mestih obvladujemo z rednimi varnostnimi ukrepi za nenehno izboljševanje delovnih razmer. Ocene tveganja pripravljamo tudi za vse nove ali spremenjene tehnološke postopke. Več o tveganjih na področju varnosti in zdravja pri delu je v podpoglavju Tveganja, povezana z zaposlenimi v poglavju Obvladovanje tveganj.

Redna usposabljanja za varno in zdravo delo, ki so obvezna za vse zaposlene, izvajamo med delovnim časom, njihove stroške pa v celoti krije družba Krka. Informacije o tovrstnih vsebinah so vsem zaposlenim na voljo v internih medijih. Program in trajanje usposabljanja določimo na podlagi ocen tveganja oziroma nevarnosti, ki so jim ali bi jim lahko bili izpostavljeni zaposleni. Na delovnih mestih s povečanim tveganjem usposabljanje poteka najmanj vsaki dve leti. Izvajajo ga interni pooblaščeni strokovni delavci za varnost in zdravje pri delu ter mentorji, ki so zadolženi za uvajanje v pravilno in varno delo. Znanje preverjamo tudi pisno in/ali ustno. Vsa usposabljanja potekajo v jeziku, ki ga delavci razumejo.

Učinkovitost usposabljanja spremljamo z **rednimi varnostnimi pregledi** v vseh organizacijskih enotah oziroma obratih. Dodatne informacije pridobimo z obvladovanjem varnostnih incidentov, skoraj dogodkov in nezgod. Če zaznamo odstopanja, poskrbimo za vse potrebne korektivne in preventivne ukrepe.

Proces obvladovanja nezgod pri delu in varnostnih incidentov poteka po internih navodilih za obravnavo nevarnih pojavov in nezgod pri delu, s katerimi so seznanjeni vsi zaposleni, agencijski delavci in študentje. Druge osebe, ki opravljajo delo v družbi Krka, so seznanjene s povzetkom ključnih informacij iz internih varnostnih dokumentov.

Skrb za zdravje je skupna naloga vseh zaposlenih, vodij, strokovnih služb in izvajalcev medicine dela. Vanjo so vključeni tudi svet delavcev in oba sindikata. Načrt promocije zdravja posodabljamo vsako leto. Nastaja dinamično, ob upoštevanju predlogov in pobud vseh zaposlenih, agencijskih delavcev in študentov. Vsi se lahko prostovoljno vključujejo v športne dejavnosti v okviru Trim kluba Krka, v promocijo zdrave prehrane, merjenje zadovoljstva in drugo. Te dejavnosti potekajo med delavnikom in v prostem času, izvajajo pa jih strokovne službe in zunanji izvajalci.

V skupini Krka potekajo zelo različne dejavnosti za obvladovanje bolniške odsotnosti. Za preprečevanje vnosa in omejevanje širjenja virusnih okužb smo določili več sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih ukrepov ter s tem omogočili nemotene delovne procese. V letu 2022 je bila bolniška odsotnost 7,8-odstotna oziroma 0,9 odstotne točke večja kot leto prej. Več je bilo bolniških odsotnosti zaradi bolezni in nege otrok. Odsotnost zaradi porodniškega in starševskega dopusta, ki ga zaposleni izkoristijo v skladu z lokalno zakonodajo, je bila 5,1-odstotna.[54]

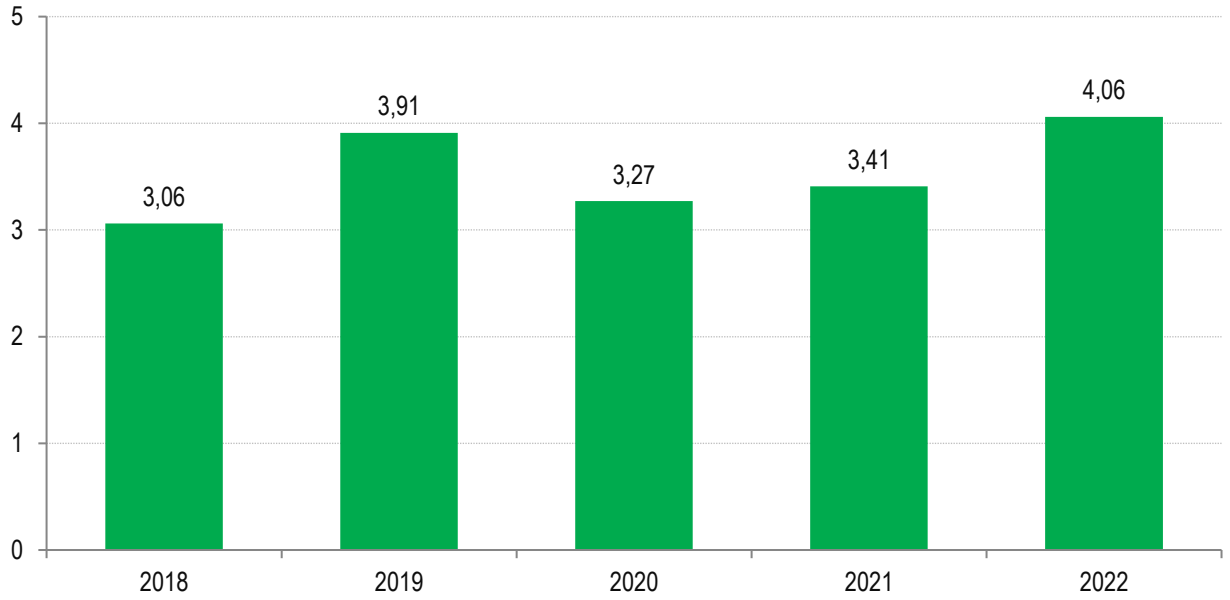
Med zaposlenimi v družbi Krka je **5,0 % invalidov**. S prilagoditvijo delovnih mest njihovim zmožnostim jim omogočamo primerno delo, ki je v skladu z zakonodajo in predpisi ter omejitvami zaradi invalidnosti. Možnost za nastanek novih

[54] GRI 401-3

invalidskih ali zdravstvenih omejitev zmanjšujemo z različnimi preventivnimi ukrepi. Če zaposleni svojega dela ne morejo več opravljati, poskrbimo za primerno prekvalifikacijo.

Pogostost nezgod na delovnem mestu spremljamo s kazalnikom LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate). Prikazuje število delovnih nezgod, ki so zahtevale tri ali več dni bolniške odsotnosti, na milijon opravljenih ur). Smrtnih nezgod in poklicnih bolezni v letu 2022 nismo zabeležili, kazalnik pa je dosegel vrednost 4,06 oziroma 19 % več kot leto prej. Večina nezgod je bilo lažjih (udarci, ureznine, zdrsi), ena pa je povzročila več kot 6-mesečno odsotnost zaposlenega. Med poškodovanimi je bilo 70 % moških in 30 % žensk, nobena starostna skupina ni bistveno izstopala.[55]

Kazalnik LTIFR po letih za zaposlene v Krki in prek agencij[56]

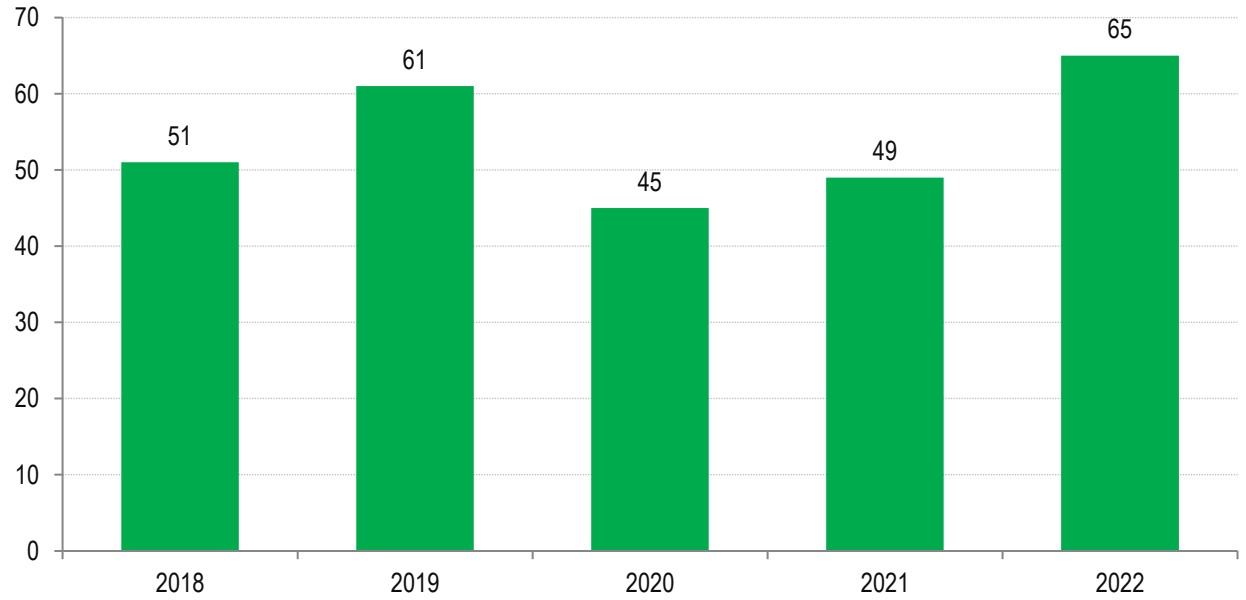


V letu 2022 ni bilo večjih varnostnih incidentov, zaradi katerih bi prišlo do požara, večjega razlitja nevarnih kemikalij ali vplivov na proizvodnjo.

Zaposlene stalno usposabljamo na področju varstva pred požarom. Organizirali smo 65 vaj, pri petih večjih smo sodelovali z Gasilsko-reševalnim centrom Novo mesto, lokalnimi gasilskimi društvi in ekipami nujne medicinske pomoči. Z vajami smo prikazali tveganja in ocenili realne možnosti za nastanek izrednih dogodkov ter njihov vpliv na stabilnost in neprekinjenost Krkinega poslovanja. Preverili smo tudi usklajenost in učinkovitost delovanja notranjih in zunanjih interventnih ekip, zdravstvene službe ter Krkine ekipe za prvo pomoč. Ob izrednem dogodku se aktivirata Oddelek za varstvo pred požarom in Industrijska gasilska enota.

[55] GRI 403-9
[56] GRI 403-9

Število izvedenih vaj za povečanje pripravljenosti na izredne dogodke



V odvisnih družbah v tujini je sistem varnosti in zdravja pri delu urejen v skladu z lokalno zakonodajo. Z internimi navodili, varnostnimi dokumenti ter politiko varnosti in zdravja pri delu pa postopno uvajamo enotne smernice.

Komuniciranje z zaposlenimi

Z vključujočim komuniciranjem skrbimo za redno izmenjavo informacij ter ustvarjamo produktivno delovno okolje z močno organizacijsko kulturo in pripadnimi zaposlenimi.

Vezni člen med zaposlenimi in vodstvom so **člani sveta delavcev**, ki zastopajo vse organizacijske enote. Zaposleni svoje pobude in vprašanja posredujejo prek svojih predstavnikov v svetu, predsednika sveta ali delavske direktorice. Na vsakoletnih zborih delavcev predsednik uprave, člani uprave in predstavniki sveta delavcev zaposlene seznanijo z rezultati poslovanja v preteklem letu, načrti za tekoče leto, strategijo razvoja in drugimi aktualnimi informacijami. Zaposleni jim lahko postavljajo vprašanja in povedo svoje predloge.

Vsak zaposleni lahko s **predsednikom uprave** kadarkoli komunicira prek elektronske pošte, po predhodnem dogovoru pa tudi osebno.

Korporativno interno komuniciranje poteka sočasno prek različnih internih medijev in z različnimi orodji.

Mediji in orodja korporativnega komuniciranja v družbi Krka

tedensko glasilo Bilten	intranetni portal Krkanet	interna revija Utrip	elektronska sporočila z naslova Krkaš.si	informacijski zasloni
oglasne table na proizvodnih in drugih lokacijah	interne kampanje	spletni dogodki	pobude (Vaša učinkovitost šteje, Mobilnostni načrt Krke)	Krkini uradni profili na družbenih medijih (Instagram, LinkedIn, YouTube)

Zaposlene seznanjamo s pomembnejšimi usmeritvami podjetja na internih dogodkih in prireditvah ter s komunikacijskimi kampanjami. S pobudo Vaša učinkovitost šteje spodbujamo iskanje rešitev za bolj kakovostno in učinkovito opravljanje dela, z Mobilnostnim načrtom Krke pa uporabo alternativnih in za okolje manj škodljivih načinov prihoda na delo. Med novejšimi orodji korporativnega komuniciranja so Krkini uradni profili na družbenih medijih, kjer objavljamo ključne informacije, zlasti pa družbene vplive poslovanja.

Interno komuniciranje zunaj Slovenije poteka prek lokalnih izdaj Utripa (Puls) in Biltena (Bulletin), ki izhajata v lokalnih jezikih, ter prek četrtletnega elektronskega glasila KRKA Bulletin, ki izhaja v angleškem in ruskem jeziku ter je namenjeno vsem trgom brez svojih lokalnih izdaj. Zaposlene z lokalnimi in pomembnejšimi korporativnimi novicami in kampanjami seznanjamo prek elektronske pošte in Krkaneta. Na ključnih trgih imamo intranetne portale (Krkanet) v lokalnih jezikih. Na manjših trgih so za komuniciranje z zaposlenimi zadolženi direktorji odvisnih družb in predstavništev, na ključnih trgih pa sodelavci za marketinško komuniciranje.

Odgovornost do pacientov in ostalih odjemalcev

Kakovost učinkovin, pomožnih snovi in vstopnih materialov ter končnih izdelkov preverjamo s številnimi laboratorijskimi testiranji ter najsodobnejšimi in validiranimi analiznimi metodami, napravami in postopki. Vsa naša zdravila na recept in vsi izdelki brez recepta so **preverjeni in skladni z vsemi predpisanimi postopki**. Tržimo samo izdelke, ki so odobreni in skladni z zahtevami in predpisi.

Prepričani smo, da je klinična preizkušenost zdravil zelo pomembna, zato njihovo učinkovitost, varnost in kakovost spremljamo med registracijskim postopkom in tudi po pridobitvi dovoljenja za promet. Izvajamo številne bioekvivalenčne in predregistracijske raziskave ter podpiramo poregistracijske klinične raziskave. Klinične raziskave s Krkinimi zdravili pomembno pripomorejo k pravim in zanesljivim odločitvam zdravstvenih delavcev, uspešnosti zdravljenja in splošnemu napredku medicine. Visoko kakovost, transparentnost in etičnost kliničnih raziskav zagotavljamo s spoštovanjem zakonskih predpisov, smernic dobre klinične prakse in Helsinške deklaracije.

Uporabnike naših izdelkov razvrščamo v dve skupini: **pacienti (končni uporabniki)** ter **zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci**. Njihovo zaupanje ohranjamo z odgovornim in strokovnim komuniciranjem ter zagotavljanjem vseh potrebnih informacij o izdelkih. Pri tem upoštevamo ustrezne zakonske predpise.[57]

Pacienti

Podrobne informacije o Krkinih izdelkih redno objavljamo na izdelčnih, korporativnih in tematskih spletnih straneh, ki so dostopne v več kot 30 jezikih. Na izbranih terapevtskih področjih se usmerjamo v razvoj digitalnih vsebin in orodij za pomoč pri lajšanju simptomov. Prizadevamo si za optimizacijo digitalnih komunikacijskih poti in za izboljšanje kakovosti vsebin, s katerimi odgovarjamo na vprašanja in potrebe končnih uporabnikov. S številnimi digitalnimi vsebinami spodbujamo tudi zdrav način življenja. Pri pripravi vseh informacij o naših izdelkih upoštevamo ustrezne predpise. Preden informacije objavimo, jih odobri pristojni organ (na primer v Sloveniji JAZMP). Tudi v letu 2022 ni bila ugotovljena nobena neskladnost zaradi informiranja o izdelkih.[58]

Sisteme varovanja zdravja, varnosti in varstva pacientov in drugih končnih uporabnikov uveljavljamo z jasnimi smernicami, ki so vključene v naše delovanje. Temelj sistema upravljanja tveganj na teh področjih je izpolnjevanje zakonskih predpisov.

Naš sistem zbiranja informacij o tveganjih za zdravje pacientov ali javno zdravje zaradi zdravil na recept in izdelkov brez recepta, znanstveno vrednotenje vseh informacij, proučitev možnosti za zmanjševanje in preprečevanje tveganj ter sprejemanje primernih ukrepov, ki so potrebni za varno jemanje zdravil, so **usklajeni z evropsko zakonodajo in predpisi v drugih državah, v katerih imamo dovoljenje za promet z zdravili**.

V letu 2022 smo v celoti prenovili spletno stran družbe. Med novostmi je razdelek V skrbi za zdravje, dodali smo tudi vsebine o izdelkih, njihovem razvoju in proizvodnji ter več informacij o zagotavljanju kakovosti. Krkin zdravstveni portal eZdravje se po raznovrstnosti in kredibilnosti vsebin uvršča med pomembnejše portale v Sloveniji. Podpiramo tudi spletne portale nekaterih strokovnih združenj, namenjene informiranju laične javnosti o zdravstvenih vsebinah.

V klinične raziskave so vključeni le bolniki, ki se za to odločijo svobodno in prostovoljno. Raziskovalci jih obvestijo o poteku raziskave in možnih tveganjih. Ključnega pomena sta skrb za varnost bolnikov ter ohranjanje zasebnosti in zaupnosti podatkov, ki ga zagotavljamo v skladu z Uredbo (EU) 2016/679 o varstvu posameznikov pri obdelavi osebnih podatkov in

[57] GRI 3-3
[58] GRI 417-1, 417-2, SDG 3

o prostem pretoku takih podatkov. Kršitev s področja obdelave osebnih podatkov v letu 2022 ni bilo. Pri spremljanju neželenih dogodkov in poročanju o njih sledimo smernicam dobre farmakovigilančne prakse. Transparentnost kliničnih raziskav je bila zagotovljena tudi z objavo rezultatov v Evropskem registru kliničnih raziskav (EU Clinical Trials Register).[59]

V več kot 150 poregistracijskih kliničnih raziskav naših ključnih zdravil z najpomembnejših terapevtskih področij je bilo vključenih več kot 350.000 bolnikov iz 27 držav. V letu 2022 je bilo pripravljeno zaključno poročilo mednarodne randomizirane intervencijske klinične raziskave Blossom s pregabalinom (Pragiola*) in duloksetinom (Dulsevia*). Potekala je v petih državah, vanjo pa je bilo vključenih 254 bolnikov z bolečo diabetično periferno nevropatijo. Glede na zbrane podatke je bilo potrjeno, da Pragiola* in Dulsevia* lajšata bolečino pri bolnikih z nevropatsko bolečino ter pripomoreta k izboljšanju simptomov nespečnosti in z njimi povezanega stresa. Potrjeno je bilo tudi, da bolniki obe zdravili dobro prenašajo.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami, ki so navedene na straneh 118–120. Na posameznih trgih se izdelki lahko pojavljajo tudi pod korporativno blagovno znamko.

Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci

Pri razvoju, proizvodnji, prodaji in trženju izdelkov sodelujemo s številnimi **ustanovami, zdravstvenimi zavarovalnicami in drugimi organi**, ki se ukvarjajo z zdravili in drugimi izdelki, ki jih proizvajamo. Pri upoštevanju zakonsko predpisanih postopkov v ospredje postavljamo ažurno zagotavljanje verodostojne dokumentacije, kar dosegamo z ustreznimi postopki ter sistematično urejeno, pregledno in celovito dokumentacijo. Oglaševanje farmacevtskih izdelkov je strogo regulirano in nadzorovano. V letu 2022 nismo prejeli pritožb glede neskladnosti trženjskih aktivnosti s predpisi in etičnimi standardi.[60]

Med **neposredne kupce** naših izdelkov uvrščamo distributerje, lekarniške mreže, bolnišnice in druga farmacevtska podjetja. Njihovo zadovoljstvo redno merimo s spletno anketo, v kateri preverjamo splošno zadovoljstvo, zadovoljstvo z izdelki, prodajnim osebjem, obravnavo in izpolnjevanjem naročil ter obravnavo reklamacij. Ocene in predloge podrobno proučimo, postavimo merljive cilje, določimo ukrepe in ob naslednjem merjenju preverimo njihovo učinkovitost.

Na našo anketo o zadovoljstvu se je v letu 2022 odzvalo 83 % kupcev (3 odstotne točke manj kot leto prej). Indeks zadovoljstva je z nekaj manj kot 93 % dosegel največjo vrednost v zadnjem petletnem obdobju. Po mnenju kupcev so bila najpomembnejša področja izpolnjevanje naročil, dejanski dobavni časi in hitrost našega odziva na pritožbe. Tudi na drugih področjih smo izmerili visoke povprečne ocene.[61]

Posredni kupci oziroma strokovna javnost (zdravniki, veterinarji, farmacevti), ki vsakodnevno predpisujejo, priporočajo in izdajajo naše izdelke, so pomembna vez s pacienti in drugimi končnimi uporabniki. Z ažurnimi informacijami o naših izdelkih jim omogočamo strokovno odločitev o najprimernejšem izdelku za njihove paciente in uporabnike. S to skupino deležnikov smo v neposrednih stikih v 42 državah, z informacijami pa jih seznanjamo tudi v tiskani in elektronski obliki. V vseh stikih s strokovno javnostjo ravnamo odgovorno in spoštujemo veljavne zakonske in druge predpise, ki urejajo poslovanje, vključno s predpisi glede trženja izdelkov in zagotavljanja varstva osebnih podatkov. Spoštujemo tudi dobro poslovno prakso, priporočila združenja Medicines for Europe in etični kodeks za promocijo.

K strokovnemu usposabljanju zdravnikov, farmacevtov in veterinarjev prispevamo s prirejanjem ali podpiranjem strokovnih in izobraževalnih srečanj, na katerih nadgrajujejo znanje, spoznavajo nove smernice ter izmenjujejo mnenja in izkušnje. Srečanja potekajo v različnih državah, kjer smo prisotni s svojimi izdelki. V letu 2022 smo se na večini srečanj ponovno dobili v živo, deloma pa smo ohranili izvajanje v spletni in hibridni obliki.

Zdravnikom in farmacevtom omogočamo dostop do izobraževalnih vsebin na tematskih spletnih straneh, ki jih ves čas nadgrajujemo. V Sloveniji smo v letu 2022 lansirali prenovljeni portal za strokovno javnost Krka za znanje.

Redno usposabljamo tudi strokovne sodelavce, da lahko strokovno javnost informirajo o najnovejših smernicah zdravljenja ter ji posredujejo točne in ažurne informacije o terapevtskih skupinah zdravil in drugih naših izdelkih. Pri tem poudarjamo

[59] GRI 418-1
[60] GRI 417-3
[61] GRI 2-29

poznavanje in upoštevanje etičnih in delovnih standardov, zakonskih in drugih predpisov ter skrbimo, da obvladajo komunikacijske veščine.

Za zagotavljanje kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil in učinkovin pridobivamo **povratne informacije in mnenja** z vsakodnevnimi stiki in neodvisnimi tržnimi raziskavami. Na Poljskem, našem drugem največjem trgu, smo po podatkih podjetja IQVIA vodilno podjetje po skupni opaženosti pri kardiologih in med vodilnimi podjetji pri zdravnikih specialistih z 18 področij medicine ter pri splošnih zdravnikih. V Ruski federaciji, na našem največjem trgu, smo po podatkih podjetja Ipsos Comcon pri splošnih zdravnikih in kardiologih vodilni po pogostosti predpisovanja zdravil.

Z delovanjem v različnih strokovnih in industrijskih združenjih v Sloveniji, na ravni EU in na drugih trgih aktivno sodelujemo pri spremembah v strokovnem, znanstvenem in regulatornem okolju.

Odgovornost do družbenega okolja

Kot mednarodna farmacevtska skupina in ena največjih gospodarskih družb v Sloveniji se zavedamo družbenih vplivov svojega poslovanja. Obvladujemo jih odgovorno, v skladu s strateškimi usmeritvami in politikami. Spodbujamo vključujoč in odgovoren razvoj družbene skupnosti, znanstveno raziskovanje, večgeneracijsko in interdisciplinarno sodelovanje, udejanjanje načel raznolikosti in zdrav življenjski slog. Podpiramo projekte, ki so povezani z zdravjem in kakovostjo življenja ljudi. Ohranjamo dolgoročna partnerstva v športu, kulturi, zdravstvu, znanosti in izobraževanju ter humanitarnih dejavnostih.

Družbene potrebe prepoznavamo prek rednih stikov, dolgoročnih partnerstev, letnih srečanj s partnerji in ob pripravi novih sponzorskih in donacijskih pogodb. Prejete predloge za sponzoriranje ali donacije obravnava komisija za sponzorstva in donacije. V letu 2022 smo izpolnili vse dogovorjene obveznosti. [62]

Za sponzorstva in donacije smo namenili 0,20 % prihodkov od prodaje in pri uresničevanju ciljev pomagali več kot 450 ustanovam, društvom in organizacijam.[63]

Krkino ime je nosilo 17 športnih in kulturnih klubov in društev, v 7 drugih klubih in društvih pa je bila Krka glavna pokroviteljica. S priznanjem Krkin talent leta smo nagradili 3 izjemne mlade posameznike ter razglasili tudi 15 prejemnikov Krkinih priznanj. Zahvale smo podelili 9 zaslužnim predstavnikom klubov, društev in ustanov.

Spodbujanje novih znanstvenih spoznanj[64]

Podpiramo projekte, ki omogočajo napredek izobraževalnim in znanstvenim ustanovam ter razvoj vrhunskih strokovnjakov. To zajema izboljšanje infrastrukture, štipendije, nadstandardno delo z učenci, raziskovalno delo ter udeležbo na domačih in mednarodnih tekmovanjih.

Mlade raziskovalne talente pritegujemo tudi s Krkinimi nagradami, ki smo jih v 52 letih podelili že 3044. Prek Sveta Sklada Krkinih nagrad prispevamo k širjenju priljubljenosti raziskovalnega dela med študenti, dijaki in mentorji v izobraževalnih ustanovah. Na razpis za Krkine nagrade za srednješolske raziskovalne naloge je prispelo 42 nalog, za katere smo dijakom podelili 19 Krkinih nagrad in 23 Krkinih priznanj. Na razpis za Krkine nagrade za dodiplomska in podiplomska raziskovalna dela je prispela 101 naloga. Krkine nagrade smo podelili 31 mladim raziskovalcem, med njimi jih je 5 prejelo veliko Krkino nagrado za raziskovalno nalogo. Študentom smo podelili tudi 35 posebnih pohval in 35 Krkinih priznanj. Med nagrajenci je bilo 20 doktorjev znanosti. Kakovost raziskovalnih nalog, ki vključujejo teoretično in eksperimentalno delo ter večdisciplinarni pristop, se nenehno izboljšuje, veča se tudi pestrost raziskovalnih področij.

V letu 2022 smo podprli večje projekte 10 osnovnih šol in vrtcev ter prispevali v šolske sklade za nadarjene učence in za izvedbo številnih zaključnih srečanj osnovnošolcev in srednješolcev. Petič zapored smo bili tudi med podporniki Štipendijskega sklada dr. Janeza Drnovška.

[62] GRI 3-3
[63] GRI 201-1
[64] GRI 203-1, 203-2, SDG 4, SDG 8

Slovenska znanstvena fundacija, katere dolgoletni pokrovitelj smo, je v letu 2022 izvedla že 24. slovenski festival znanosti z mednarodno udeležbo.

Dobrodelnost in prostovoljstvo

Prostovoljstvo in dobrodelnost sta del naše organizacijske kulture. Od leta 2012 dobrodelne dejavnosti združujemo v Krkinem tednu humanosti in prostovoljstva. Prirejamo ga v vseh državah, kjer imamo svoje družbe in predstavništva. Leta 2022 se ga je udeležilo 850 prostovoljcev.

Krkin teden humanosti in prostovoljstva – humanitarni dosežki v 9 letih

Z dobrimi dejanji je sodelovalo 9181 krkašic in krkašev prostovoljcev.
Zbrali smo 29,4 tone oblačil, hrane, knjig, igrač, higienskih pripomočkov in drugih potrebščin za Rdeči križ in Slovensko karitas.
Darovali smo 1013 litrov krvi.
Družili smo se z varovanci 12 ustanov in društev ter osnovnih šol za učence s prilagojenim programom.
Družili smo se s stanovalci 37 domov starejših občanov, zanje organizirali delavnice in kulturni program.
Na Rdečem križu in Karitasu smo pripravili več kot 6900 (54 ton) prehrambnih paketov in pomagali razvrstiti 6 ton oblačil.
Zbrali smo skoraj 3,7 tone hrane za male živali, pomagali v zavetiščih in ZOO.
V Krki smo gostili skoraj 19.000 obiskovalcev ter krkašic in krkašev.

Zaposlene spodbujamo k prostovoljnemu delu v okviru Krkinih pokroviteljskih odborov v nepridobitnih ustanovah in z materialno pomočjo. Med drugim smo v letu 2022 podprli Dom starejših občanov Novo mesto, kot vsako leto od njegove ustanovitve pred 42 leti, in novomeško Osnovno šolo Dragotina Ketteja za otroke s posebnimi potrebami, v kateri je Krkin pokroviteljski odbor praznoval 45 let delovanja.

Priznanje Krkin prostovoljec leta smo v letu 2022 podelili že enajstič zapored. Zahvalili smo se tudi 152 krkašicam in krkašem, ki so kri darovali od 10- do 100-krat.

Podpora zdravstvenim ustanovam[65]

Med našimi temeljnimi cilji je zagotavljanje zdravil za pogoste bolezni današnjega časa. Široko ponudbo zdravil stalno dopolnjujemo in nadgrajujemo glede na druge potrebe bolnikov in izzive pri njihovem zdravljenju.

Dostopnejše zdravljenje omogočamo tudi z donacijami zdravstvenim ustanovam v okviru zakonskih možnosti. S sredstvi za nakup sodobnih medicinskih naprav prispevamo h kakovosti zdravstvenih storitev ter omogočamo boljšo diagnostiko in zdravljenje bolnikov.

Ambulantam družinske medicine v Sloveniji smo letos donirali 32 prenosnih obposteljnih ultrazvokov, v dveh letih pa skupno 82. Zagotovili smo tudi ustrezno izobraževanje zdravnikov.

Kliničnemu oddelku za perinatologijo Ginekološke klinike UKC Ljubljana smo podarili dva inkubatorja. Najsodobnejši napravi zagotavljata varnejšo oskrbo najbolj nezrelih in najhuje bolnih novorojenčkov ter lajšata delo zaposlenim. Vrednost donacije presega 100.000 EUR.

Podpora združenjem in društvom bolnikov[66]

Sodelujemo z združenji in društvi bolnikov, saj s svojim delovanjem prispevajo h kakovosti zdravljenja in varnosti bolnikov. Med drugim podpiramo projekta Za kaj ti bije srce, ki ga vodita Združenje za arterijsko hipertenzijo in Združenje kardiologov Slovenije, ter Nevropatska bolečina, ki se izvaja pod vodstvom Slovenskega združenja za zdravljenje bolečine.

[65] SDG 3, SDG 5
[66] SDG 4

Partnerstva v športu

S podporo številnim športnim dejavnostim spodbujamo zdrav življenjski slog. Največkrat podpiramo klube in društva v lokalnem okolju, zlasti tiste, ki mladim omogočajo vključevanje v rekreativni ali tekmovalni šport. Šolam in drugim organizacijam, ki spodbujajo zdrav način življenja, omogočamo nakup športne opreme.

Naši dolgoletni partnerji v športu so Atletski klub Krka Novo mesto, Gimnastično društvo Novo mesto, Golf klub Grad Otočec, Kegljaško društvo Krka Novo mesto, Kolesarski klub Adria Mobil Novo mesto, Konjeniški klub Krka - Grm Novo mesto, Košarkarski klub Krka, Moški odbojkarski klub Krka Novo mesto, Moški rokometni klub Krka, Namiznoteniški klub Krka Novo mesto, Nogometni klub Krka, Odbojkarski klub TPV Volley Novo mesto, Planinsko društvo Krka Novo mesto, Smučarsko društvo Krka Rog, Šahovsko društvo Krka Novo mesto, Teniški klub Krka Otočec, Ženski košarkarski klub Krka Novo mesto in Ženski rokometni klub Krka. Že vse od ustanovitve Društva upokojencev Krka leta 2000 podpiramo tudi njegove rekreativne in športne dejavnosti.

Z akcijo V skrbi za vaše zdravje skupaj osvajamo vrhove smo v sodelovanju s Planinsko zvezo Slovenije poskrbeli za vzdrževanje in označevanje 17 Krkinih planinskih poti ter s tem za večjo varnost planincev.

S pokroviteljstvom svetovnega prvenstva v Planici smo potrdili naše 37-letno sodelovanje. V letu 2022 smo otrokom že petič omogočili ogled priprav na veliki finale sezone. Pod Ponce smo peljali 443 otrok iz petih osnovnih šol s prilagojenim programom in štirih podružničnih šol ter njihove spremljevalce iz okolice Novega mesta.

Podprli smo tekme FIS svetovnega pokala v ženskih smučarskih skokih na Ljubnem, dogodke, ki sta jih organizirali Teniška zveza Slovenije in Gimnastična zveza Slovenije, ter Maraton Franja BTC City, ki je največji rekreativni kolesarski dogodek v Sloveniji.

Zavezani kulturi

Kulturo približujemo svojim zaposlenim ter lokalnemu in širšemu okolju.

V letu 2022 smo podprli izdajo 10 knjig in priredili štiri kulturne večere. V cerkvi, ki je del Galerije Božidar Jakac v Kostanjevici na Krki, smo že šestnajstič organizirali Krkin kulturni večer.

Krkine kulturne dogodke sta s svojimi nastopi obogatili pianistka Meta Fajdiga in violinistka Patricija Avšič, ki smo ju podprli na njuni umetniški poti. V okviru večletnega sodelovanja s Cankarjevim domom smo omogočili gostovanje orkestra Berlinskih filharmonikov, ki je eden od najboljših svetovnih sestavov.

Podprli smo več kulturnih društev, ustanov in dogodkov, med drugim Galerijo Božidar Jakac v Kostanjevici na Krki, Pihalni orkester Krka, Anton Podbevšek Teater, Festival Ljubljana, društvo Bralna značka Slovenije, Slavistično društvo Dolenjske in Bele krajine, 54. mednarodno srečanje pisateljev v organizaciji Slovenskega centra Pen in izbor Cankarjeva nagrada. Posebno vlogo v širjenju kulture ima Kulturno umetniško društvo Krka, ki je svojo 50-letnico med drugim praznovalo z nastopom Mešanega pevskega zbora in Okteta Krka. Pripravilo je tudi 43. Dolenjski knjižni sejem,18 razstav domačih in tujih avtorjev ter 8 srečanj gledališkega kluba.

Pomoč nevladnim in humanitarnim organizacijam[67]

Vsako leto podpremo številne nepridobitne, nevladne in nepolitične organizacije in njihove pobude, med njimi pobude Rdečega križa in Slovenske karitas.

Odzvali smo se na poziv Slovenske karitas za pomoč Ukrajini in marca dvakrat donirali zdravila v skupni vrednosti 200.000 EUR.

Že vrsto let smo glavni pokrovitelj Sklada za pomoč ljudem v stiski Območnega združenja Rdečega križa Novo mesto. V sodelovanju s humanitarnimi organizacijami smo z večjimi donacijami pomagali 15 družinam in posameznikom v stiski.

[67] GRI 201-1, 203-1

Finančna sredstva za družino s tremi mladoletnimi otroki iz Novega mesta so prek Območnega združenja Rdečega križa Novo mesto darovali tudi vodstveni delavci.

Skupaj z novomeškim Društvom prijateljev mladine Mojca smo omogočili novoletno obdaritev več kot 2500 otrok iz treh dolenjskih občin in otrok krkašev.

Sodelovali smo v Verigi dobrih ljudi Zveze prijateljev mladine Ljubljana Moste - Polje, ki pomaga družinam v stiski iz vse Slovenije. Veliko let sodelujemo z Varstveno-delovnim centrom Novo mesto, katerega varovanci so ponovno izdelali naša novoletna darila.

Z materialnimi in finančnimi sredstvi pomagamo gasilskim društvom. Tako smo prispevali sredstva 16 društvom in organizacijam iz vse Slovenije za nakup novih gasilskih vozil in opreme ter obnovo gasilskih domov, 46 gasilskim društvom pa smo s promocijskimi materiali olajšali pridobitev sredstev. Bili smo tudi pokrovitelji praznovanja 100-letnice delovanja Gasilske brigade Ljubljana, ki je največja in najstarejša poklicna gasilska enota v Sloveniji, in srebrni pokrovitelji gasilske olimpijade Celje 2022, ki jo je organizirala Gasilska zveza Slovenije. Na njej sta uspešno nastopili tudi ekipi Krkinih gasilk in gasilcev.

Med gasilkami in gasilci, ki so se julija spopadali s požarom na Krasu, so bili tudi člani Prostovoljnega industrijskega gasilskega društva Krka (PIGD Krka). Obsežni akciji so se pridružili kot člani lokalnih enot prostovoljnih gasilskih društev. Poleg več deset krkašev prostovoljcev je na terenu delovalo osem poklicnih gasilcev iz Industrijske gasilske enote Krka.

Informacije o družbenoodgovornih projektih

Za več informacij o družbenoodgovornih projektih pišite na elektronski naslov druzbena.odgovornost@krka.biz ali na Krka, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto, Služba za odnose z javnostmi, Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto.

Odgovornost do naravnega okolja

Vplive svoje dejavnosti na naravno okolje stalno zmanjšujemo z vpeljevanjem trajnostnih rešitev v celotni življenjski cikel izdelkov. Zavezani smo blažitvi in prilagajanju podnebnim spremembam, racionalni rabi energije in vseh naravnih virov, prehodu na krožno gospodarstvo, zmanjševanju emisij in količine odpadkov ter ohranjanju biotske raznovrstnosti. Na osnovi teh usmeritev zagotavljamo zdravo življenjsko okolje za zaposlene in širšo okolico. V letu 2022 smo naredili **nove korake na področju okoljske trajnosti**. Z optimizacijo navodil za uporabo zdravil smo zmanjšali porabo papirja, vzpostavili smo oskrbo z električno energijo iz obnovljivih virov, izboljšali smo sistem ločenega zbiranja odpadkov, zmanjšali smo količino odloženih odpadkov in z večjim dobaviteljem vzpostavili sistem vračljive embalaže. Usmeritve na področju odgovornega ravnanja z naravnim okoljem upoštevamo v celotni skupini Krka.

Najpomembnejši dosežki pri varovanju okolja v letu 2022

Specifično rabo energije (v TJ na milijardo kosov izdelkov) smo v zadnjem obdobju v povprečju zmanjšali za 6 %.
Z vsemi izvedenimi projekti za izboljšanje energetske učinkovitosti smo ogljični odtis zmanjšali za 320 ton ekvivalenta CO_2 na leto.
Z optimizacijo navodil za uporabo zdravil smo porabo papirja zmanjšali za 9 ton.
Z napajanjem hladilnih stolpov z deževnico smo porabo rečne vode zmanjšali za 4,3 %.
Na odlagališče smo odložili za 13 % manj odpadkov.
V predelavo smo predali 492 ton odpadnih sestavljenih materialov iz aluminija in plastike, iz katerih je predelovalec pridobil 206 ton aluminija in 255 ton plastike.
Postavili smo si strateške ESG-cilje, ki nas med drugim zavezujejo k zmanjševanju ogljičnega odtisa, povečevanju obnovljivih virov energije, zmanjševanju specifičnih količin odpadkov ter zagotavljanju učinkovite rabe energije, vode in ostalih naravnih virov.

V letu 2022 smo v predelavo in energetsko izrabo predali več kot 94 % vseh odpadkov, količino ločeno zbranih reciklirnih odpadkov smo povečali za 6 %, količino odloženih odpadkov pa smo zmanjšali za 13 %. V primerjavi z letom 2021 smo skupno količino odpadkov povečali za 5 %, kar pa je primerljivo s povečanim obsegom proizvodnje. Skupno količino porabljene vode smo ohranili na ravni leta 2021. Porabili smo 676.482 m^3 pitne vode, kar je 4,8 % več kot leto prej, in

785.135 m^3 rečne vode, kar je 3,9 % manj kot leto prej. Zaradi povečanega obsega proizvodnje se je skupna količina odpadnih vod povečala za 3 %, skupne količine enot obremenitve (EO) pri čiščenju odpadnih vod pa so bile 13,5 % večje kot leta 2021.

Sistem in načela upravljanja okolja[68]

Posodobljena poslovna strategija Krke za obdobje 2022–2026 in v letu 2022 sprejeta Trajnostna politika skupine Krka (ESG-politika) sta trajnostni razvoj še celoviteje povezali z našim poslovanjem. Z odgovornim ravnanjem z okoljem prispevamo k dolgoročni konkurenčnosti, doseganju visokih okoljskih standardov, **zmanjševanje okoljskih tveganj** pa pričakujejo tudi naši deležniki. V letu 2022 je minilo 21 let od vzpostavitve celovitega sistema upravljanja okolja (environmental management system, EMS), skladnega z okoljskim standardom ISO 14001. S pridobitvijo tega okoljskega certifikata smo se zavezali k zmanjševanju vseh svojih vplivov na okolje. Z upoštevanjem zahtev nove izdaje standarda ISO 14001:2015 smo skrb za okolje še celoviteje vključili v najzgodnejše razvojne aktivnosti in projekte. Izboljševanje stanja na vseh področjih naših vplivov na okolje potrjujejo tudi uspešno opravljene presoje.

V **celovit sistem upravljanja okolja**, ki je podrobneje predstavljen v internem dokumentu Sistem upravljanja z okoljem, so vključeni **vsi zaposleni**. Operativne naloge varovanja okolja izvajajo zaposleni v Službi varstva okolja (SVO). Cilji sistema so visoka raven varovanja okolja v celotnem življenjskem ciklu izdelka, nenehno izboljševanje okoljskega učinka ter doseganje skladnosti in naših okoljskih ciljev. Odpadne snovi, ki nastajajo na koncu nekaterih procesov in jih zaradi strogih zahtev farmacevtske proizvodnje ne smemo ponovno uporabiti, obvladujemo z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami (best available techniques, BAT). Načelo previdnosti uporabljamo, ko z oceno tveganja, izračunom nevarnosti za vodno okolje ali možnostno študijo ugotovimo, da lahko uvajanje nove tehnologije, proizvodnega postopka ali izdelka povzroči resno onesnaženje okolja. Izdelke, pri katerih že pred razvojem predvidimo tako tveganje, opustimo. Pri izdelkih v razvojni fazi proučimo možnosti za zamenjavo snovi, ki so za okolje najbolj nevarne, pri izdelkih v proizvodni fazi pa vplive na okolje zmanjšujemo z dodatnimi ukrepi.

Podatke o sistemu upravljanja okolja zbiramo in analiziramo z različnimi metodami. Uporabljamo vse razpoložljive vire, kot so rezultati meritev procesov in dejavnosti, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. Tako dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema ter odkrivamo priložnosti za izboljšave.

O okoljskih podatkih poročamo vodstvu podjetja, državnim ustanovam (poročila o monitoringu emisij v okolje za Agencijo RS za okolje, ARSO), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom. Okoljske podatke v letnem poročilu pripravljamo v skladu s standardi trajnostnega poročanja GRI, kar bomo nadgrajevali tudi v prihodnje.

K okoljsko odgovornemu delovanju nas zavezujeta tudi **okoljska in trajnostna politika skupine Krka**. Za spremljanje napredka smo si postavili merljive strateške cilje. Obe politiki in strateški cilji na ESG-področju, ki vključujejo tudi okoljske cilje, so javno dostopni na spletni strani *www.krka.si.*

Vse naše aktivnosti dosledno sledijo zahtevam Zakona o varstvu okolja (ZVO-2) in ostalih podzakonskih predpisov. Prenesene so tudi v okoljevarstvena dovoljenja za posamezne proizvodne lokacije. V skladu z zakonodajo redno pripravljamo obračune okoljskih dajatev in jih posredujemo pristojnim ustanovam. Okoljska zakonodaja je obsežen del evropskega pravnega reda, zato v interni knjižnici vodimo sezname za 21 področij te zakonodaje. Dopolnjujemo jih najmanj dvakrat na leto in objavljamo na internih spletnih straneh. Periodično ocenjevanje izpolnjevanja zakonskih in drugih zahtev, ki smo se jih zavezali izpolnjevati, obravnava Komisija za spremljanje okoljskih vidikov (KSOV). Če so zaradi zakonskih sprememb potrebne dodatne aktivnosti, določi odgovorne osebe in roke za implementacijo. Preverjanje uresničevanja ciljev in programov je vključeno v vodstveni pregled. Komisija je odgovorna tudi za obdobno prepoznavanje okoljskih vidikov, ki zajemajo vplive naših izdelkov in storitev v njihovem celotnem življenjskem ciklu. V okviru okoljskega načrtovanja skupaj s SVO ocenjuje prepoznana okoljska tveganja, ki so vključena tudi v tveganja neprekinjenega poslovanja in kakovosti ter v analizo tveganja pri pogodbenih partnerjih.

[68] GRI 2-23, 2-24, 2-25, 3-3

Skladnost poslovanja z zakonodajnimi in regulatornimi zahtevami ter okoljevarstvenimi dovoljenji preverjamo z rednimi monitoringi emisij v zrak, vode in tla, z monitoringom hrupa in elektromagnetnega sevanja, ocenami odpadkov ter z rednimi pregledi rezervoarjev, opreme in prevoza nevarnih snovi. Morebitna odstopanja obravnavamo v skladu z internimi standardi in po potrebi izvedemo korektivne ukrepe.

Lokalni skupnosti in ostalim deležnikom je na voljo delujoč sistem za pritožbe, vprašanja in predloge o varstvu okolja. Informacije o varstvu okolja in kontakti, namenjeni javnosti, so objavljeni na spletni strani *www.krka.si*, ki je bila v letu 2022 popolnoma prenovljena in dopolnjena s trajnostnimi temami.

Okoljska skladnost[69]

Vse Krkine dejavnosti so usklajene z okoljsko zakonodajo, okoljevarstvenimi dovoljenji, okoljskim standardom ISO 14001 ter smernicami in direktivami EU. Okoljsko skladnost preverjamo z rednimi monitoringi vseh vplivov na okolje. V letu 2022 smo pri odvajanju odpadnih vod zabeležili 5 odstopov od zakonsko dovoljenih mejnih vrednosti. Vse smo v skladu z okoljskim programom in internimi standardi ustrezno obravnavali in s korektivnimi ukrepi obremenitve zmanjšali pod dovoljene mejne vrednosti.

Inšpektorat RS za okolje in prostor je izvedel inšpekcijski pregled naše lokacije v Krškem. Nepravilnosti ali neskladnosti z zakonskimi zahtevami niso ugotovili. Na podlagi rezultatov monitoringov odpadnih vod na lokacijah v Ločni in Ljutomeru pa nam je inšpektorat poslal poziv za razjasnitev glede trajnih meritev pretoka in števila izvedenih meritev. Na podlagi naših pojasnil sta bila izdana sklepa o ustavitvi postopkov. Po nobenem inšpekcijskem postopku nismo prejeli ureditvenih odločb, prav tako niso nastali nobeni stroški.

Sanacijski program čiščenja odpadnih vod iz obrata Krško na podlagi odločbe Inšpektorata RS za okolje in prostor, izdane leta 2019, izvajamo v sklopu projekta Sinteza 2. Projekt je v fazi potrditve pravnomočnosti okoljevarstvenega dovoljenja.

Prejeli smo pritožbo zaradi hrupa na Dunajski cesti 65 v Ljubljani. Ugotovili smo, da hrup povzroča občasno obratovanje agregata za proizvodnjo električne energije. Z vgradnjo dušilcev smo hrup zmanjšali na raven, ki ni več moteča za okolico. Pritožitelja smo o izvedenem ukrepu obvestili.

Prejeli smo odločbo o spremembi okoljevarstvenega dovoljenja za lokacijo Šentjernej, v kateri so določeni pogoji za odvajanje odpadnih vod v javno kanalizacijo. Glede na zahteve ZVO-2 vodimo okoljevarstvene postopke za spremembo okoljevarstvenega dovoljenja za lokacijo Ločna.

Stroški varstva okolja

Za varovanje okolja smo v zadnjih petih letih porabili več kot 48 milijonov EUR, od tega samo v letu 2022 12 milijonov EUR. Neposredni stroški so znašali 7,7 milijona EUR in so vključevali stroške odvajanja in čiščenja odpadnih vod, ravnanja z odpadki, čiščenja odpadnega zraka, obvladovanja hrupa, monitoringov in okoljskih dajatev ter druge neposredne stroške, povezane z varstvom okolja. V okoljevarstvene programe smo vložili 4,3 milijona EUR, kar bo prispevalo k nadaljnjemu zmanjševanju vplivov na okolje.

Voda[70]

Za proizvodnjo kakovostnih farmacevtskih izdelkov je ključna pitna voda, ki mora ustrezati visokim zahtevam kemijske in mikrobiološke čistosti. Na svojih proizvodnih lokacijah zato veliko dejavnosti usmerjamo v ohranjanje kakovosti vodnih teles. Na kakovost pitne vode vplivajo tudi nihanja, ki so odvisna od letnega časa in količine padavin. Višino vode podrobno spremljamo, da bi zagotovili optimalno delovanje naprav za pripravo farmacevtskih vod in kakovost pitne vode znotraj dovoljenih vrednosti. Sisteme vseh vod obvladujemo v skladu z dobro proizvodno prakso in sistemom HACCP. Okvare na sistemih zmanjšujemo z načrtovanim preventivnim vzdrževanjem, ki temelji na priporočilih proizvajalcev opreme, lastnih izkušnjah, zakonskih zahtevah in standardih.

[69] GRI 2-27, 413-1
[70] GRI 3-3, 303-1, 303-2

Odpadne vode, ki nastanejo pri pranju naprav za pripravo farmacevtskih vod in ne vsebujejo kemikalij, ponovno uporabimo za pripravo vod za energetske potrebe. Neprekinjeno oskrbo proizvodnje s farmacevtskimi vodami zagotavljamo z ločenima sistemoma, ki vodo dovajata v centralni distribucijski sistem. Ob okvarah vodovodnega omrežja sistemsko zmanjšamo odvzem pitne vode iz javnega omrežja, primanjkljaj pa nadomestimo s farmacevtskimi vodami, ki jih imamo za takšne primere pripravljene v rezervoarjih.

Raba pitne in rečne vode

Kot glavne vire vode uporabljamo:

- pitno vodo iz komunalnega omrežja,
- rečno vodo.

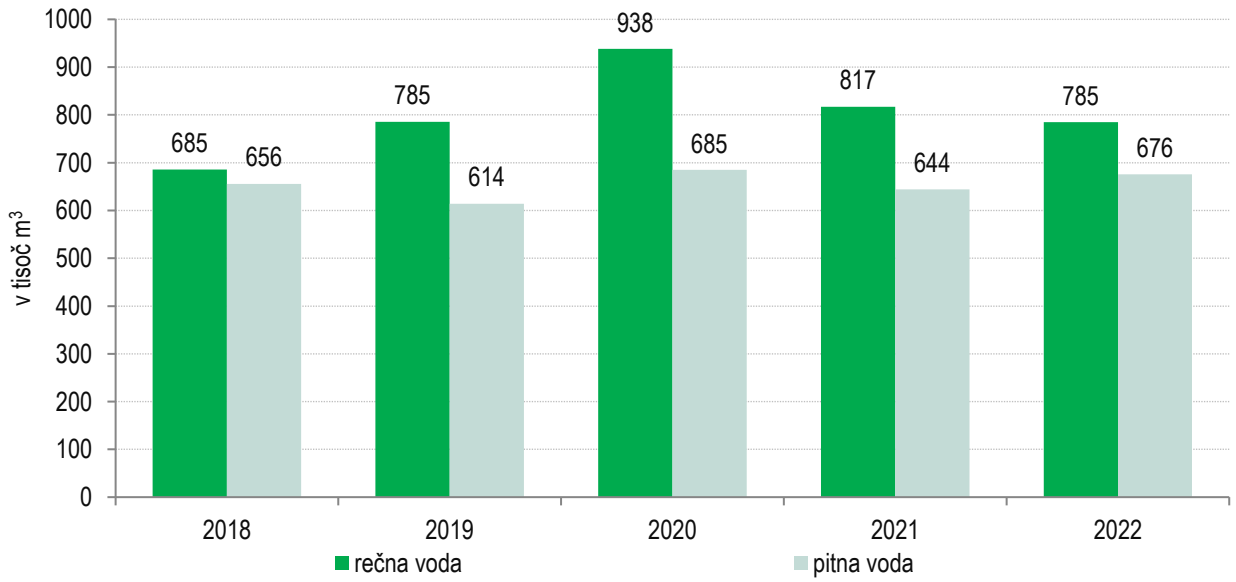
Rabo pitne vode spremljamo z računalniškim nadzorom, ki beleži trenutni skupni pretok, skupno rabo ob vstopu v tovarno in na ključnih odvzemnih mestih. Tako opazimo vsako povečanje rabe pitne vode oziroma odstopanje, raziščemo vzroke in po potrebi ukrepamo. O porabi pitne vode pripravljamo mesečna poročila. Zaposlene spodbujamo, da pijejo vodo iz pipe ali pitnikov, priključenih na pitno vodo. Z regulatorji vodnega curka na pipah v povprečju prihranimo 10 % pitne vode.

Zaradi strogih farmakopejskih zahtev za pripravo vod v proizvodnji farmacevtskih izdelkov uporabljamo izključno uradno preverjeno pitno vodo iz vodovodnega omrežja. Glede na namen uporabe jo dodatno prečistimo, večinoma z najsodobnejšimi membranskimi tehnologijami. S preventivnim vzdrževanjem, spremljanjem delovanja naprav in tehnološkimi izboljšavami zagotavljamo stalno kakovost vod, podaljšujemo življenjsko dobo naprav, zmanjšujemo porabo vode in kemikalij ter količino odpadkov.

V letu 2022 smo v družbi Krka skupno porabo vode kljub povečanju proizvodnje ohranili na ravni leta 2021. Porabili smo 3,9 % manj rečne vode in 4,8 % več pitne vode kot v preteklem letu. V obratu Notol smo posodobili avtomatske pralne sisteme ter tako povečali učinkovitost rabe pitne vode in uporabljenih detergentov.

Porabo rečne vode smo glede na preteklo leto zmanjšali za 3,9 %. Približno polovico je porabimo za hlajenje prek različnih toplotnih prenosnikov, zlasti v proizvodnji učinkovin, preostanek pa za pripravo tehnoloških vod za potrebe energetike in proizvodnje. V letu 2022 smo 6955 m^3 oziroma 4,3 % rečne vode za hladilne sisteme nadomestili z deževnico, kar je 1,3 % več kot leto prej.

Raba pitne in rečne vode[71]



[71] GRI 303-3, 303-5

Energija

Kot glavne vire energije uporabljamo:
- zemeljski plin,
- električno energijo in
- ekstra lahko kurilno olje kot nadomestno gorivo.

Z električno energijo se oskrbujemo iz javnega elektroenergetskega omrežja, z lastno proizvedeno električno energijo iz obnovljivih virov (sončna elektrarna) ter iz soproizvodnje toplotne in električne energije na zemeljski plin.

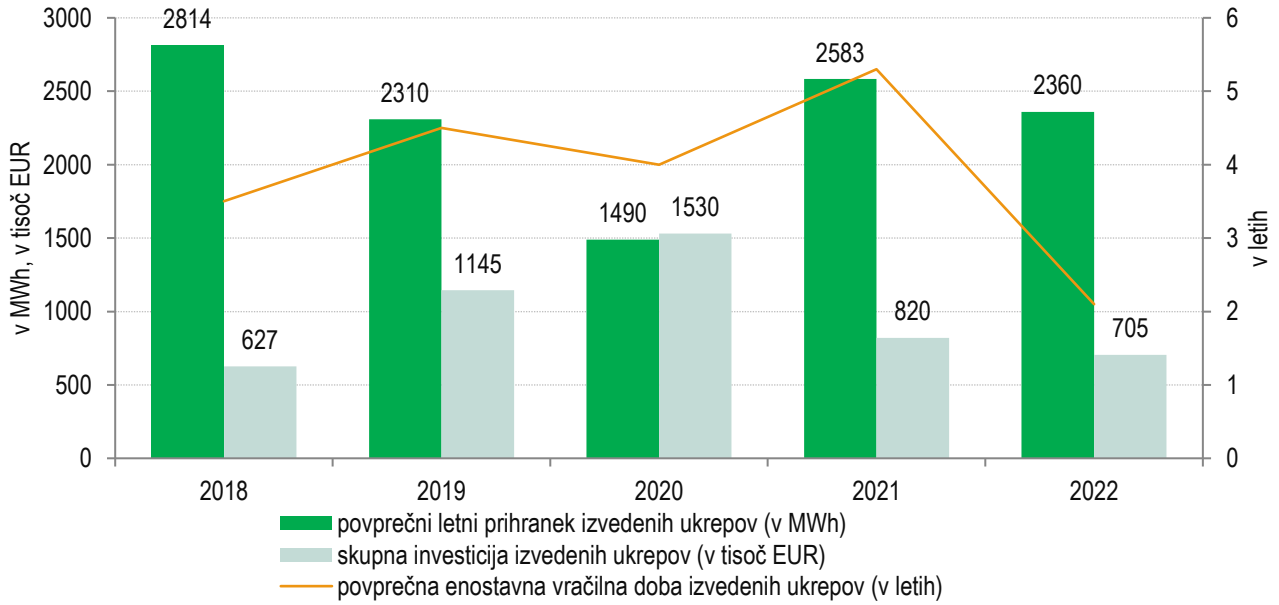
Sistem upravljanja energije[72]

Strategija upravljanja energije (SUE) je del Krkinega integriranega sistema vodenja. Oblikovana je po smernicah standarda Sistem upravljanja z energijo ISO 50001. Integrirana je v strategijo podjetja in obsega različne aktivnosti in ukrepe za doseganje stroškovnih in okoljskih ciljev. Za periodično prepoznavanje energetskih vidikov skrbi KSOV, ki pri tem upošteva okoljski standard ISO 14001 ter interne pravilnike in politike. Tako celovito obvladujemo procese in jih stalno nadgrajujemo v skladu s smernicami trajnostnega razvoja in krožnega gospodarstva, kar zagotavlja visoko raven varovanja okolja.

V SUE so neposredno vključeni:
- energetski menedžer na ravni družbe Krka, ki vodi in koordinira delo skupine,
- energetski skrbniki obratov v Sloveniji in tujini ter
- vsi zaposleni, ki so glede na okoljsko politiko zavezani k učinkoviti in racionalni rabi energije.

Ključno informacijsko orodje za podporo sistemu upravljanja energije je energetski nadzorni informacijski sistem, ki dopolnjuje sistem računalniškega nadzora in vodenja. V letu 2022 smo ga začeli posodabljati na najnovejšo verzijo, ki vključuje tudi strojno učenje (machine learning). Več o tem je v podpoglavju Projekti za izboljšanje energetske učinkovitosti.

Pregled izvedenih ukrepov in njihovih učinkov na področju upravljanja energije[73]



[72] GRI 3-3
[73] GRI 302-4

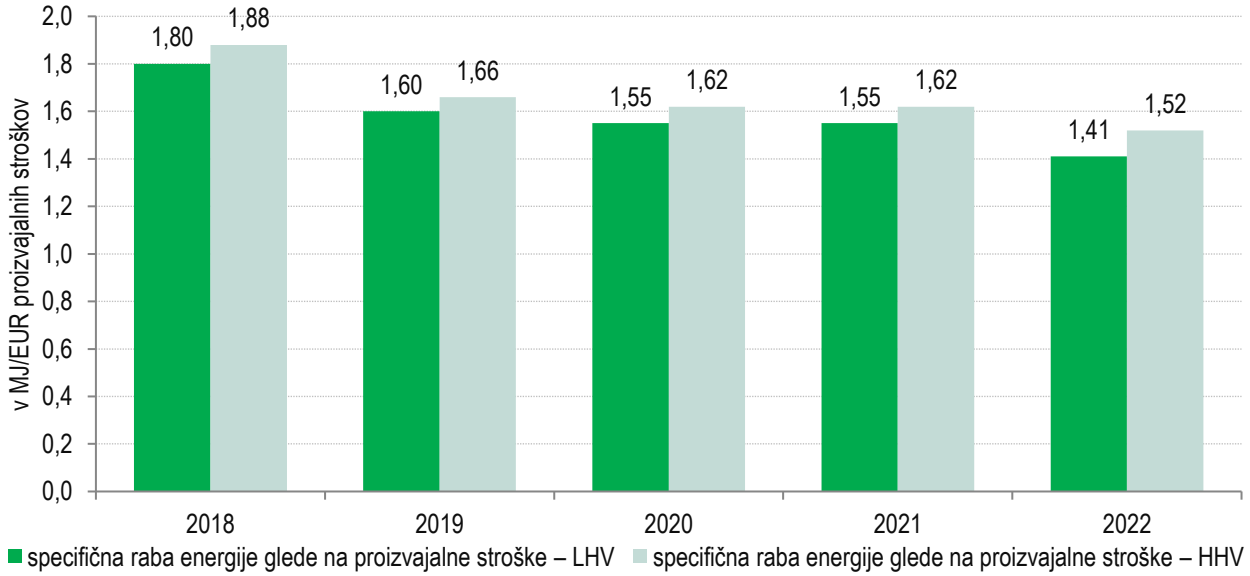
Pri izračunu povprečne enostavne vračilne dobe upoštevamo samo ukrepe, ki smo jih izvedli izključno zaradi ekonomske upravičenosti. V letu 2022 so se enostavne vračilne dobe projektov v primerjavi z zadnjim 5-letnim obdobjem občutno skrajšale.

Specifična raba energije[74]

Specifično rabo energije prikazujemo kot porabo energije glede na proizvajalne stroške in fizični obseg proizvodnje.

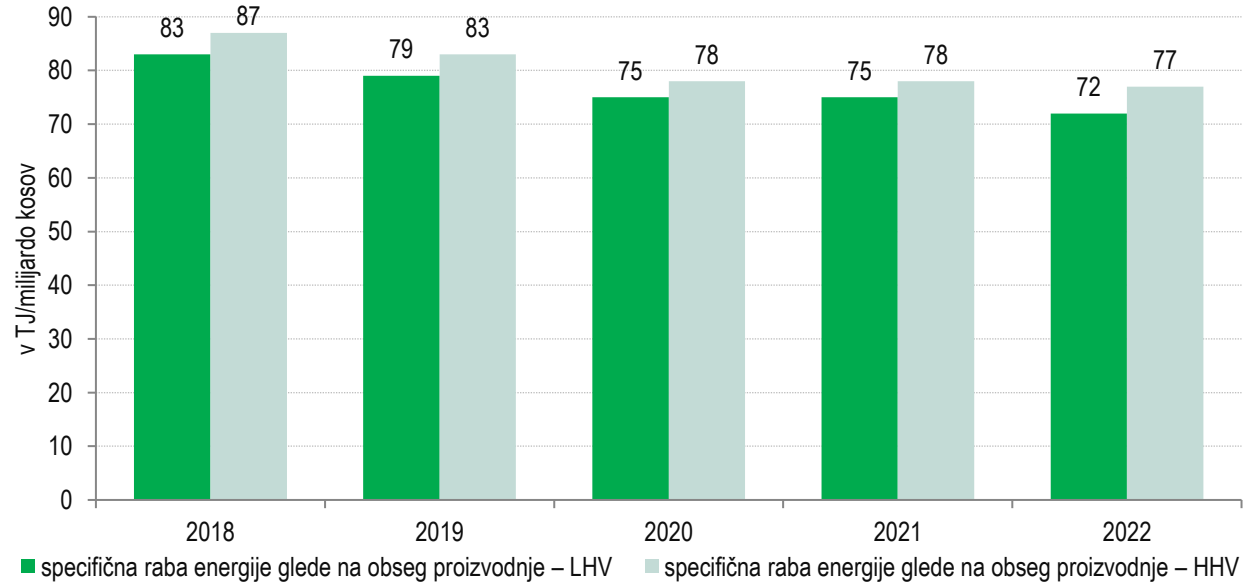
S številnimi dejavnostmi na področju učinkovite rabe energije, energetsko učinkovitega investiranja in vzdrževanja smo v letu 2022 specifično rabo energije glede na proizvajalne stroške zmanjšali, in sicer za 10 % glede na leto 2021.

Specifična raba energije glede na proizvajalne stroške



S številnimi dejavnostmi na področju učinkovite rabe energije, energetsko učinkovitega investiranja in vzdrževanja smo v letu 2022 specifično rabo energije glede na obseg proizvodnje zmanjšali, in sicer za 2 % glede na leto 2021.

Specifična raba energije glede na obseg proizvodnje



[74] GRI 302-3

Projekti za izboljšanje energetske učinkovitosti

Posebno pozornost posvečamo energetski učinkovitosti, kar se kaže v nenehnem izboljševanju specifične rabe energije. Z izboljšavami, ki so rezultat večletnih sistematičnih aktivnosti in investicij, **povprečno prihranimo več kot 50 GWh električne energije in zemeljskega plina** oziroma **17.000 ton emisij ekvivalenta CO_2 na leto**. Z vsemi projekti za izboljšanje energetske učinkovitosti smo v letu 2022 **prihranili 2360 MWh in s tem proizvedli 320 ton manj emisij ekvivalenta CO_2**.

Koristna izraba stranske toplote sistema reverzibilne termične oksidacije

Končali smo vpeljavo novega sistema reverzibilne termične oksidacije, v katerem smo prvič izrabili stransko toploto dimnih plinov, kar se je pokazalo kot primerno. Ocenjujemo, da bomo z dodatnim sistemom prihranili 1500 MWh zemeljskega plina.

Nadgradnja energetskega nadzornega informacijskega sistema

Začeli smo nadgradnjo energetskega nadzornega informacijskega sistema, ki bo omogočila še naprednejše analize in natančnejše spremljanje uresničevanja okoljskih ciljev. Med ključnimi vidiki nadgradnje je vpeljava strojnega učenja v energetske procese. Z napredno tehnološko rešitvijo bomo lažje nadzorovali učinkovitost proizvodnje in procesov ter porabo energetskih in drugih medijev v velikem sistemu, v katerem je **2000 merilnih mest**. Pridobili bomo tudi nov vpogled v energetsko učinkovitost posameznih procesov in se hitreje odzvali na nepričakovane spremembe.

Koristna izraba stranske toplote

Toploto, ki nastaja kot stranski produkt različnih procesov (npr. iz kompresorske postaje, dimnih plinov parnih kotlov in različnih odpadkov parnega sistema, kondenzacijsko toploto hladilnih agregatov ter iz soproizvodnje toplote in električne energije), izrabljamo za pripravo ogrevne vode. S tem porabo zemeljskega plina za pripravo toplote zmanjšamo kar za **54 % (24 GWh)**. Do nepredvidene okvare je prišlo na sistemu soproizvodnje toplote in električne energije, zaradi česar se je povečal odjem električne energije iz elektroenergetskega omrežja, delež koristne izrabe stranske toplote pa se je zmanjšal.

Zamenjava svetilk FLUO s svetilkami LED

Pripravili smo interno strategijo prehoda na svetilke LED v skupini Krka. Svetilke FLUO smo delno ali v celoti zamenjali s svetilkami LED. V Ločni smo s posodobitvijo izboljšali osvetljenost prostorov in delovnih površin. Na letni ravni bomo s tem **prihranili 300 MWh električne energije**.

Biotska raznovrstnost[75]

Slovenija spada med države z največjo biotsko raznovrstnostjo v EU. Na prostoru, ki obsega samo 0,004 % površine Zemlje, živi več kot 1 % vseh znanih živečih vrst in več kot 2 % kopenskih.

Na vseh Krkinih proizvodnih lokacijah spremljamo in upoštevamo vse smernice in zahteve evropske in nacionalne zakonodaje s tega področja ter zagotavljamo ekološko, biotsko in krajinsko ohranjanje naravnega bogastva.

Na internih izobraževanjih zaposlene ozaveščamo o pomenu biotske raznovrstnosti. Pri obstoječih objektih in pri gradnji novih upoštevamo najstrožje okoljevarstvene zahteve. V Sloveniji še ni sistematičnega ovrednotenja z vidika biotske raznovrstnosti vodotokov kot ekosistemov, zato v Krki spremljamo publikacije in poročila, ki jih izdajajo ARSO, Zavod RS za varstvo narave, Statistični urad RS in druge strokovne ustanove.

Območje reke Krke je ekološko pomembno območje (EPO) in del evropskega ekološkega omrežja Natura 2000, saj je pomemben prostor številnih vodnih in obvodnih rastlinskih in živalskih vrst, zlasti rib, dvoživk in ptic. EPO je po Zakonu o ohranjanju narave območje, ki pomembno prispeva k ohranjanju biotske raznovrstnosti, Natura 2000 pa je družbena zaveza, da bomo varovali naravno dediščino slovenskega in evropskega pomena. Obveznosti so zelo jasno opredeljene z Direktivo o pticah in Direktivo o habitatih. Na območju reke Krke so ogrožene vrste ribe bolen, sulec in platnica, školjka

[75] GRI 3-3, 304-2, 304-4

navadni škržek, človeška ribica, bober in vidra. Zajem rečne vode in izpust očiščenih odpadnih vod iz naše čistilne naprave ne ogrožata pogojev za ohranitev vodnih in obvodnih biotopov ter pogojev, ki biotop povezujejo.

Vsi Krkini proizvodni objekti so strnjeni in ne posegajo v ekološko občutljiva območja. Območja, kjer so obrati Ljutomer, Šentjernej, Bršljin in Krško, niso del evropskega ekološkega omrežja Natura 2000. Vse odpadne vode ustrezno čistimo na komunalnih čistilnih napravah Ljutomer, Šentjernej, Novo mesto in čistilni napravi Vipap Krško, tako da s svojimi emisijami ne ogrožamo biotske raznovrstnosti.

Prevoz[76]

V letu 2022 smo organizirali več kot 11.000 prevozov končnih izdelkov, surovin in embalaže. Z lastnimi vozili smo prevozili več kot 2,1 milijona kilometrov in porabili 585.000 litrov goriva. Nadaljevali smo posodabljanje voznega parka in izobraževanje voznikov.

Za dostavo blaga s cestnim prevozom uporabljamo najsodobnejša vozila z ekološko ustreznimi motorji. Za bolj oddaljene trge večinoma uporabljamo ladijski in letalski prevoz. Prevoze organiziramo prek svojega transportnega oddelka z lastnimi vozili in prek pogodbenih prevoznikov. Večino svojih izdelkov dostavljamo na evropske in azijske trge. Za zagotavljanje nemotene oskrbe z zdravili smo nadaljevali cestne prevoze na relaciji Šanghaj–Novo mesto, ki so se pokazali kot dobra alternativa letalskim prevozom. Kljub dodatnim omejitvam v tranzitnih državah in izzivom v letalskem in ladijskem prometu smo uspešno opravili vse prevoze. Proti koncu leta, ko so razmere dopuščale, smo se preusmerili na ladijski prevoz.

Podrobno in redno spremljamo ter izpolnjujemo zahteve zakonodaje s področja prevoza zdravil ter skrbimo, da so z njimi in drugimi posebnostmi seznanjeni tudi vsi pogodbeni prevozniki in njihovi vozniki. Državni organi, pristojni za nadzor prevoza, v preteklem letu niso ugotovili zakonodajnih kršitev.

Pogodbene prevoznike skrbno izbiramo in tudi pri njih spodbujamo uporabo sodobnih vozil, ki ustrezajo najvišjim okoljskim standardom. V voznem parku imajo tudi vozila na utekočinjeni zemeljski plin.

Krkin vozni park sestavlja 19 vozil. V letu 2022 smo ga posodobili s tremi novimi vozili s prikolico, naročili pa smo še tri vlačilce s polpriklopniki, ki bodo dobavljeni v prvi polovici leta 2023. Vsa vozila izpolnjujejo predpisane zahteve za voznike in so varnostno in okoljsko izpopolnjena. Nova vozila imajo vgrajene najsodobnejše pripomočke (npr. radarski tempomat, zaviranje v sili, spremljanje konfiguracije terena, opozarjanje na mrtvi kot), ki še dodatno prispevajo k večji prometni varnosti. V avtoparku imamo 14 električnih osebnih vozil in dve hibridni. V skladu s strategijo nabave električnih vozil načrtujemo, da bomo do leta 2025 najmanj 20 izrabljenih vozil na dizelski in bencinski pogon zamenjali z električnimi. Na dveh lokacijah imamo 8 polnilnic za električna vozila. Kadar je mogoče, službene poti nadomeščamo s tele- in videokonferencami ter tako še dodatno prispevamo k zmanjševanju porabe goriva in emisij v zrak.

Že sedmo leto zapored smo se z akcijo Krkin dan brez avtomobila pridružili dejavnostim ob evropskemu tednu mobilnosti. V letu 2022 je sodelovalo že 11 Krkinih odvisnih družb. Trajnostni način prihoda na delo za številne krkaše postaja navada. V Krki v Sloveniji je 40 % zaposlenih od službe oddaljenih več kot 40 kilometrov. Vse več se jih na delo pripelje s skupnimi prevozi, s čimer prispevajo k manjši obremenitvi okolja, večji prometni varnosti in boljši kakovosti zraka. Zelena mobilnost mora biti tudi varna, zato zaposlene redno ozaveščamo o priporočilih in ukrepih za varovanje zdravja in varnost tudi na poti na delo. Da bi čim več zaposlenih na delo prihajalo s kolesi, smo na vseh svojih lokacijah v Sloveniji uredili parkirna mesta za kolesa. V Ločni, kjer je 50 parkirnih mest, bomo v letu 2023 postavili novo kolesarnico. S tem bomo prostor za kolesa povečali za več kot 40 %, zagotovili pa bomo tudi večjo varnost parkiranih koles. Uporabo alternativnih in za okolje manj škodljivih načinov prihoda na delo spodbujamo tudi v okviru Mobilnostnega načrta Krke.

[76] SDG 12

Emisije

Odpadne vode[77]

Za celovito in učinkovito čiščenje odpadnih vod uporabljamo vrsto fizikalnih, kemijskih in bioloških postopkov, s katerimi iz odpadnih vod odstranjujemo različne vrste onesnaževal. Delujemo v skladu z Uredbo o emisiji snovi in toplote pri odvajanju odpadne vode iz naprav za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov in učinkovin, katere zahteve so zajete v okoljevarstvenih dovoljenjih (OVD) za posamezno proizvodno lokacijo. Monitoring odpadnih vod na vseh lokacijah opravlja pooblaščeni zunanji izvajalec, pogostost in obseg sta določena v posameznih OVD.

Ugotovitve študij kažejo, da je delež farmacevtskih učinkovin, ki prehajajo v vode iz farmacevtske proizvodnje, majhen v primerjavi z deležem, ki ga povzročijo končni uporabniki. Kljub temu smo dobro obvladovano področje čiščenja odpadnih vod še nadgradili z ocenami nevarnosti posameznih učinkovin in snovi za vodno okolje, ki so del širše ocene tveganja (risk assessment). Na podlagi izračunane nevarnosti, ki temelji na fizikalno-kemijskih, ekotoksikoloških in toksikoloških podatkih za posamezno učinkovino ter podatkih o znanem vodnem okolju, opredelimo načine ravnanja z odpadnimi vodami, dodatne ukrepe, če so potrebni, in način ravnanja z odpadki. Izračune redno spremljamo in posodabljamo, pri ravnanju z odpadnimi vodami in odpadki pa upoštevamo tudi rezultate novih raziskav ter druge strokovne in verodostojne informacije. Za nekatere farmacevtske učinkovine, ki predstavljajo večje tveganje za okolje, smo s pomočjo zunanjih partnerjev razvili zahtevne analizne metode, s katerimi spremljamo vsebnost ostankov učinkovine v odpadnih vodah.

Količino in onesnaženost industrijskih odpadnih vod **zmanjšujemo v vseh fazah proizvodnega procesa**. Že pri razvoju izdelka upoštevamo zahteve OVD in zakonodaje ter izbiramo tehnologije z najmanjšo možno porabo vode. V proizvodnji uporabljamo sodobne tehnologije priprave vod, zaprte hladilne sisteme in druge načine varčevanja z vodo. Kjer je mogoče, uporabimo za vode manj škodljive surovine in pomožne materiale. V postopkih pranja v proizvodnji količine detergentov zmanjšujemo na najnižjo možno raven. Na vseh proizvodnih lokacijah zagotavljamo čiščenje odpadnih vod in doseganje zakonsko določenih parametrov iztokov pred izpustom v površinske vode. Odpadne vode v Ločni čistimo na lastni sodobni industrijski čistilni napravi, ki izpolnjuje zahteve, določene na podlagi najboljših razpoložljivih tehnologij na tem področju. Odpadne vode v dislociranih obratih čistimo na sodobnih skupnih komunalnih čistilnih napravah.

Na lokaciji v Ločni nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki jih čistimo na lastni biološki čistilni napravi, ter hladilne odpadne vode, ki niso onesnažene in po hladilno-meteorni kanalizaciji odtekajo v reko Krko. S posodobitvami v zadnjih letih in strokovnim vodenjem zahtevne tehnologije dosegamo visoko kakovost iztoka v skladu z vsemi zakonskimi zahtevami. V letu 2022 smo prečistili 790.548 m^3 odpadnih vod, kar je 11.730 m^3 več kot leto prej. Dosegli smo 92,6-odstotno odstranitev organskega onesnaženja, izraženega s parametrom KPK (kemijska potreba po kisiku), in 99-odstotno odstranitev organskega onesnaženja, izraženega s parametrom BPK_5 (biokemijska potreba po kisiku v 5 dneh). Hladilnih odpadnih vod je bilo 422.761 m^3, kar je 16.454 m^3 več kot leta 2021.

V obratu Bršljin nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Novem mestu. V letu 2022 je bila skupna količina odpadnih vod 22.092 m^3.

V obratu Šentjernej nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Šentjerneju. V letu 2022 je bila skupna količina odpadnih vod 16.250 m^3.

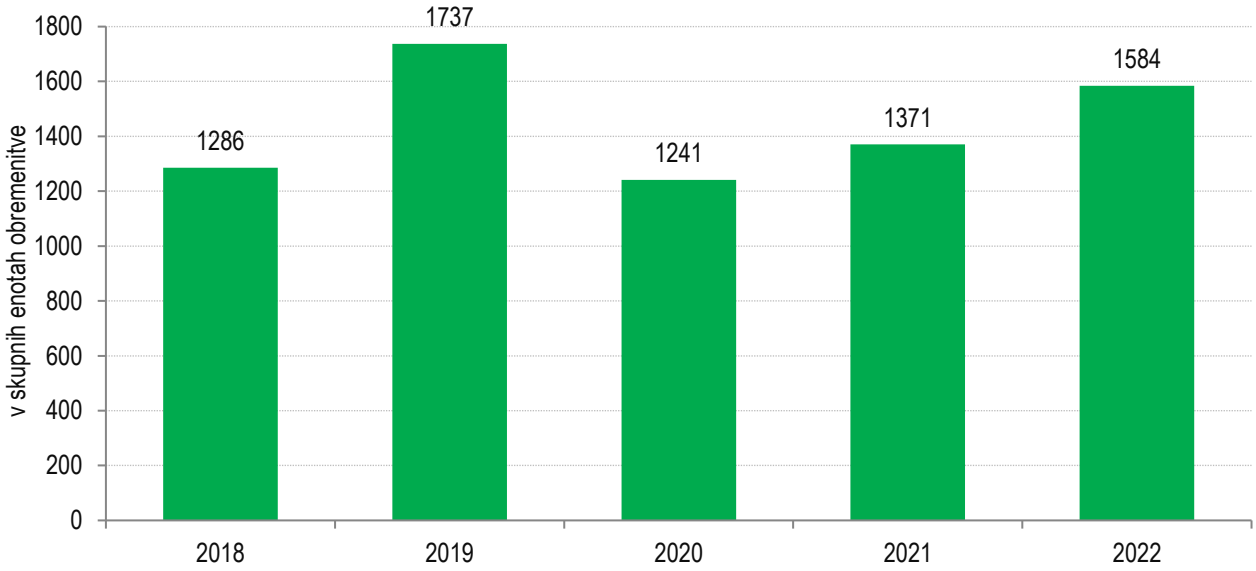
V obratu Ljutomer nastajajo industrijske, komunalne in hladilne odpadne vode, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Ljutomeru. V letu 2022 je bila skupna količina odpadnih vod 22.057 m^3.

V obratu Krško nastajajo industrijske, komunalne in odpadne vode iz energetske oskrbe, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na čistilni napravi Vipap v Krškem. V letu 2022 je bila skupna količina odpadnih vod 30.411 m^3. Na tej lokaciji načrtujemo gradnjo lastne čistilne naprave, za katero smo že pripravili projektno dokumentacijo. Projekt je v fazi potrditve pravnomočnosti okoljevarstvenega dovoljenja, ki je pogoj za začetek gradnje.

Skupna količina enot obremenitve (EO) se je v primerjavi z letom 2021 povečala za 213 EO oziroma 13,5 %, kar pripisujemo večjemu obsegu proizvodnje in s tem večji obremenjenosti odpadnih vod, ki smo jih odvedli na čistilne naprave.

[77] GRI 303-2, 303-4, SDG 12

Ravnanje z odpadnimi vodami



Skupne EO predstavljajo predpisani matematični izračun onesnaženja na vseh iztokih odpadnih vod (Ločna, Šentjernej, Bršljin, Ljutomer, Krško). Pri izračunu upoštevamo letni pretok odpadnih vod, organsko onesnaženje, obremenitve z dušikom, fosforjem in neraztopljenimi snovmi ter učinek čiščenja čistilne naprave.

Odpadki[78]

Z odpadki ravnamo v skladu z načrtom gospodarjenja z odpadki in navodili, ki vključujejo zakonske zahteve, tehnične in organizacijske ukrepe ter cilje na področju ravnanja z odpadki. Zakonsko predpisano proizvajalčevo razširjeno odgovornost vključujemo v skupne načrte ravnanja z odpadnimi zdravili in odpadno embalažo. Zagotavljamo zbiranje in ustrezno predelavo embalaže ter varno odstranitev izdelkov, ki jih končni uporabniki ne uporabijo.

Upoštevamo zakonsko predpisano hierarhijo ravnanja z odpadki in zavezo okoljskega standarda ISO 14001:2015 za trajno zmanjševanje vplivov na okolje. Naša prioriteta je preprečevanje nastajanja odpadkov, kar zagotavljamo z:

- zmanjševanjem velikosti embalažnih enot,
- uporabo vračljive embalaže,
- izboljšavami v razvoju tehnoloških postopkov in v proizvodnji,
- uporabo regeneriranih topil,
- ponovno uporabo palet in
- številnimi drugimi ukrepi.

V letu 2022 smo z optimizacijo navodil za uporabo izdelkov porabo papirja zmanjšali za 9 ton, s čimer smo emisije zmanjšali za 2,6 tone ekvivalenta CO_2. Neprestano optimiziramo tudi dimenzije embalaže in gramaturo embalažnih materialov ter tako zmanjšujemo nabavne stroške in količino odpadne embalaže. Z našim večjim dobaviteljem smo v letu 2022 vzpostavili sistem vračljive embalaže. Tako bomo 42 ton embalaže, ki bi sicer postala odpadek, po načelih krožnega gospodarstva predali v ponovno uporabo in emisije zmanjšali za 111 ton ekvivalenta CO_2.

Odpadke, ki se jim ne moremo izogniti, upravljamo celostno. Prednost dajemo njihovi pripravi za ponovno uporabo. Obravnavamo jih kot pomemben vir surovin in energije, zato jih zbiramo ločeno že na mestu, kjer nastanejo, in jih pripravljamo za ponovno uporabo. Tudi s tem prispevamo k načelom krožnega gospodarstva. Vzpostavili smo sistem ločenega zbiranja posameznih vrst odpadkov, v katerega so vključeni vsi zaposleni. Uporabljamo sodobno opremo za ločeno zbiranje, stiskanje in prevoz odpadkov. V letu 2022 smo zbrali 492 ton kompozitnih materialov iz aluminija in plastike, iz katerih je pooblaščeni predelovalec pridobil 206 ton aluminija in 255 ton plastike, ki jih je kot surovino predal v predelavo. V predelavo smo predali 108 ton odpadkov organskega izvora, ki so bili predelani v obnovljivi vir energije, s čimer smo emisije zmanjšali skoraj za 1 tono ekvivalenta CO_2.

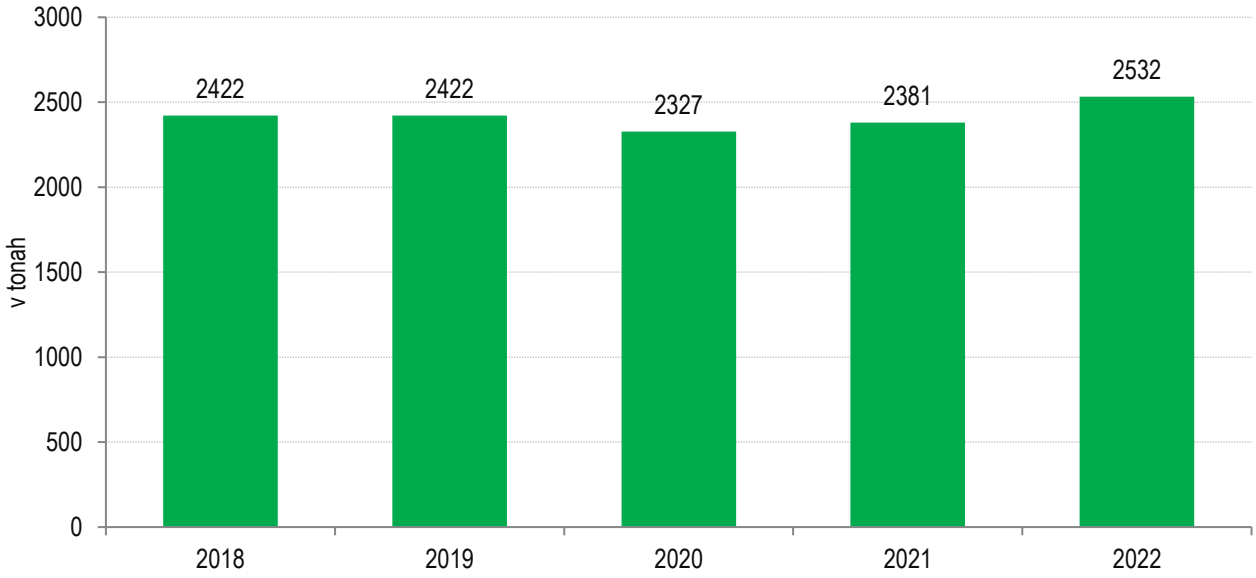
[78] GRI 3-3, 306-1, 306-2, SDG 12

V primerjavi z letom 2021 smo količino odpadkov, odloženih na odlagališče, kljub povečanemu obsegu proizvodnje zmanjšali za 13 % (98 ton), delež odpadkov, predanih v reciklažo, pa smo povečali za 6 % (151 ton).

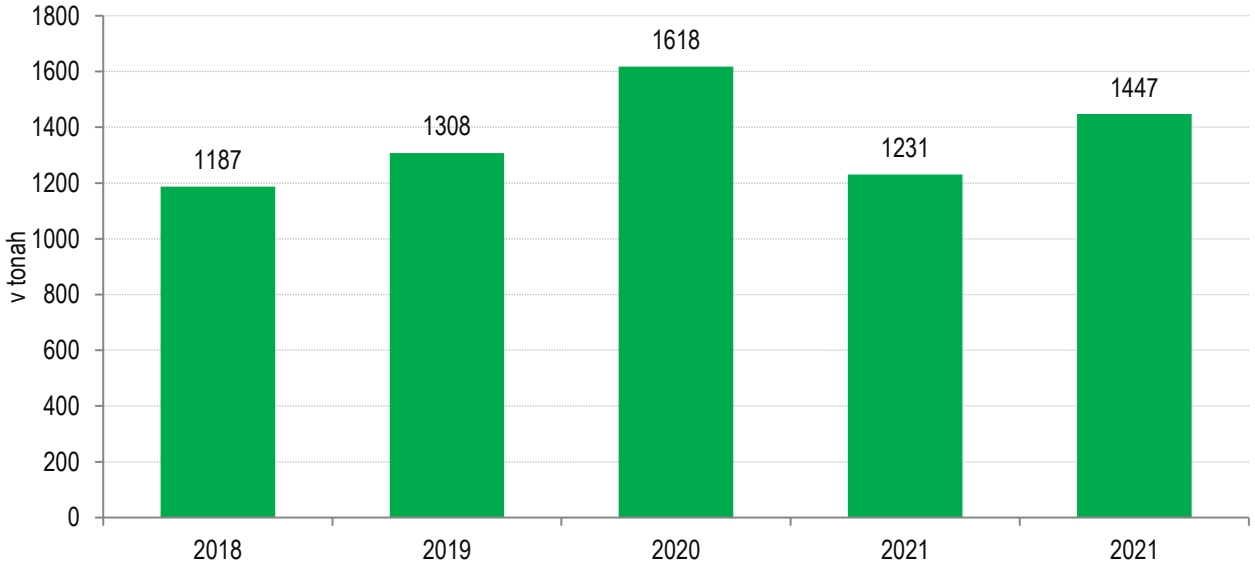
Tudi v letu 2022 so se v Sloveniji nadaljevala tveganja, povezana s prevzemom in odstranjevanjem nekaterih vrst odpadkov. Za njihovo obvladovanje smo razpršili tokove ravnanja z odpadki ter poslovno sodelovanje razširili na več slovenskih in tujih zbiralcev in odstranjevalcev teh odpadkov.

Dobre rezultate lahko dosegamo le z odgovornim delom vseh, zato je pomemben del naših aktivnosti tudi redno izobraževanje zaposlenih o ravnanju z odpadki.

Odpadki, predani v reciklažo[79]

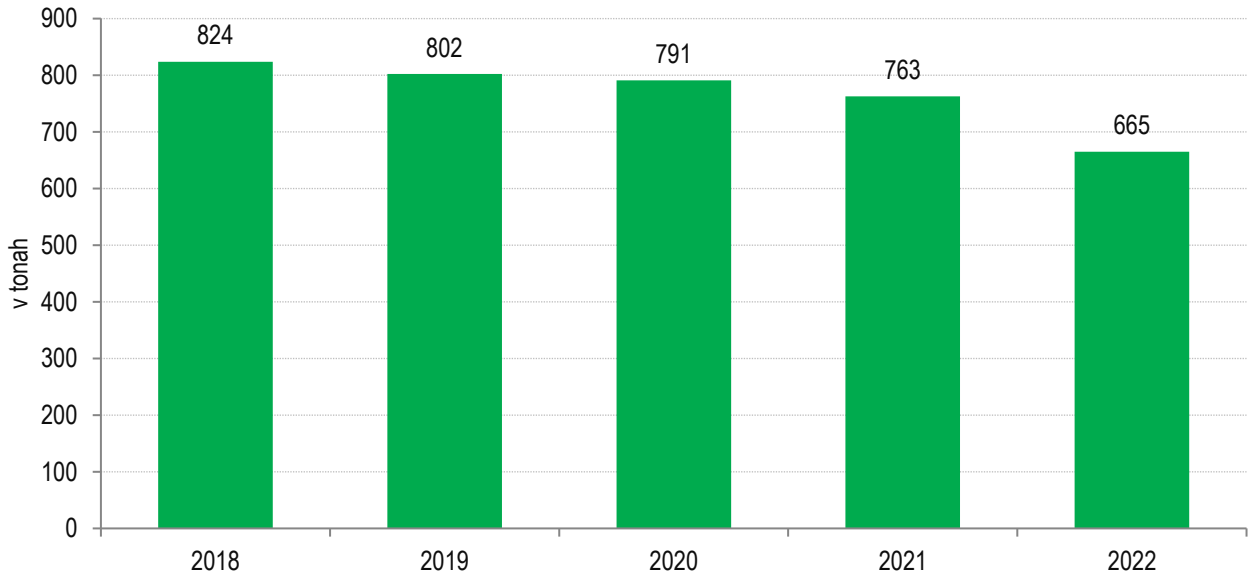


Odpadki, predani v biološko obdelavo in predelavo[80]

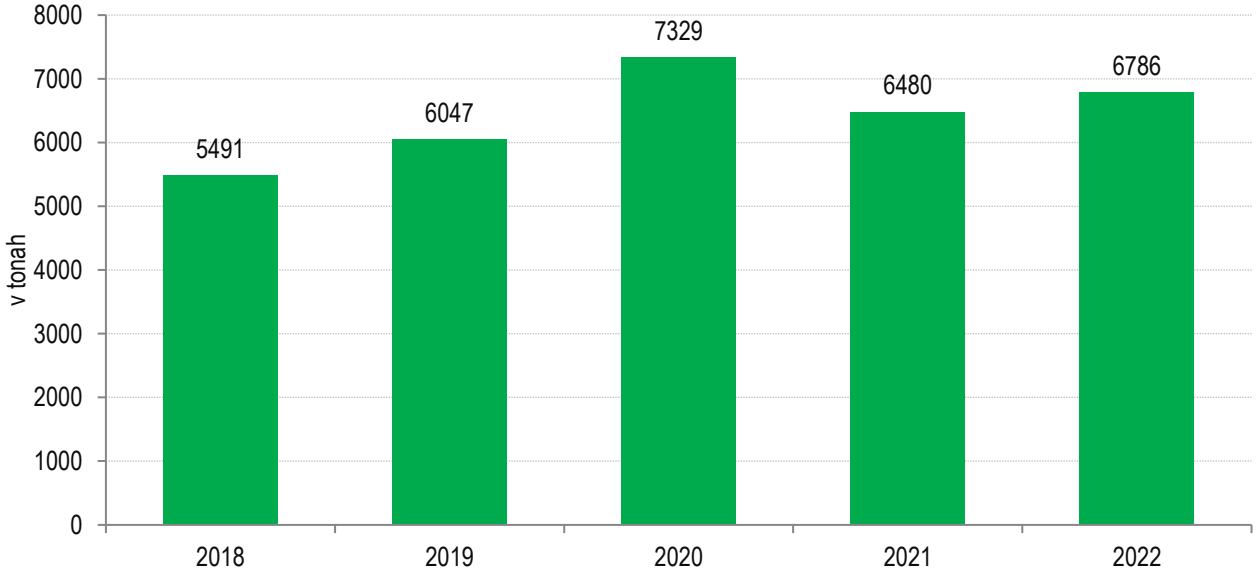


[79] GRI 306-4
[80] GRI 306-4

Odpadki, odloženi na odlagališče



Odpadki, predani v sežig[81]



Hrup

Majhne emisije hrupa zagotavljamo z ustrezno opremo, namestitvijo opreme v zaprte prostore, protihrupnimi zaščitami, električnim napajanjem agregatov za hlajenje tovornih vozil in njihovo premestitvijo v notranjost proizvodnega območja. Meritve v skladu s predpisom, ki ureja mejne vrednosti kazalnikov hrupa v okolju, izvajamo vsaka tri leta in ob vsaki večji spremembi, ki bi lahko povzročila povečanje hrupa. Rezultati monitoringov hrupa, ki so jih pooblaščeni zunanji izvajalci v Krki opravili v letu 2022, dokazujejo uspešnost ukrepov in skladnost ravni hrupa z zakonodajo. Prejeli smo eno pritožbo glede hrupa na lokaciji v Ljubljani, o čemer poročamo v podpoglavju Okoljska skladnost.

Emisije v zrak[82]

Učinkovito zmanjševanje emisij v zrak spada med naše prednostne naloge za varovanje okolja in zmanjševanje posledic podnebnih sprememb. Upoštevamo ukrepe EU za uresničevanje zelenega dogovora, zakonske zahteve in stroge zahteve

[81] GRI 306-5
[82] GRI 3-3, SDG 13

za preprečevanje navzkrižne kontaminacije v farmacevtski industriji. Emisije zmanjšujemo s čistilnimi napravami na vseh izpustih, ki so potencialni vir onesnaževanja. Z učinkovitimi odpraševalnimi sistemi, filtri, vodnimi pralniki, kondenzacijskimi kolonami in napravami za termično oksidacijo odpadnih plinov emisije zmanjšujemo pod zakonsko določene mejne vrednosti oziroma do ravni, ki nam jo omogoča najboljša razpoložljiva tehnika.

Organske snovi v odpadnem zraku čistimo na sodobnih napravah za termično oksidacijo. V letu 2022 smo v Ločni zagnali že četrto tovrstno napravo. V Krškem smo napravo za termično oksidacijo zamenjali s sodobnejšo in zmogljivejšo ter v proizvodnji nadgradili razvod za zbiranje odpadnega zraka.

V Sloveniji je velika težava občasna čezmerna onesnaženost zraka z delci PM_{10} in nekaterimi drugimi onesnaževali (z delci $PM_{2,5}$, dušikovim dioksidom, ozonom, benzo(a)pirenom), ki povzročajo številne zdravstvene težave. V Krki z absolutno filtracijo zraka na vseh prašnih izpustih v zrak zagotavljamo več kot **99,7-odstotno odstranitev vseh prašnih delcev**.

V letu 2022 smo prvič pripravili izračun ogljičnega odtisa za skupino Krka v obsegu 1 (Scope 1) in obsegu 2 (Scope 2) po protokolu o toplogrednih plinih (Greenhouse Gas Protocol, GHG) za obdobje od 1. januarja 2019 do vključno 31. decembra 2021.

V letih 2019 in 2020 so največji delež emisij toplogrednih plinov (TGP) (53,4 % v letu 2019 in 53,1 % v letu 2020) predstavljale posredne emisije zaradi odjema električne energije iz elektroenergetskega omrežja. Sledile so emisije TGP, ki nastanejo pri zgorevanju goriv v stacionarnih napravah v lasti skupine Krka (31,7 % v letu 2019 in 34,4 % v letu 2020). Tretji najpomembnejši vir emisij TGP je zgorevanje goriv v prevoznih sredstvih (tovornjakih, kombijih, osebnih vozilih) v lasti skupine Krka (12,9 % v letu 2019 in 9,8 % v letu 2020). V letu 2021 smo občutno zmanjšali skupne emisije TGP, predvsem na račun obsega 2. To je posledica prehoda na brezogljični vir električne energije v letu 2021, s čimer smo letne emisije ekvivalenta CO_2 v povprečju zmanjšali za 45.000 ton. Glavnino emisij ekvivalenta CO_2 v letu 2022 so predstavljale neposredne (obseg 1) emisije iz zgorevanja goriv in izpusti ozonu škodljivih snovi iz hladilnih naprav. Te so bile kljub povečani proizvodnji 9 % manjše kot v letu 2021.

Emisije v zrak[83]

Od leta 2021 vse porabnike električne energije v Krki v Sloveniji oskrbujemo izključno z električno energijo iz brezogljičnih virov. Še naprej želimo zmanjševati skupne emisije CO_2 v zrak (obseg 1 in obseg 2 po GHG) ter tako zagotavljati čim večjo ogljično nevtralnost naših procesov.

Lokacija Ločna je vključena v trgovanje z emisijskimi kuponi CO_2, zato moramo v skladu z zakonodajo o emisijah o tem poročati Ministrstvu RS za okolje in prostor.

V letu 2022 smo na ravni skupine Krka v zrak izpustili 49 % manj emisij CO_2 kot v referenčnem letu 2019. Glede na leto 2021 smo emisije obsega 1 zmanjšali za 11 % po GHG, emisije obsega 2 pa za 2 %.[84]

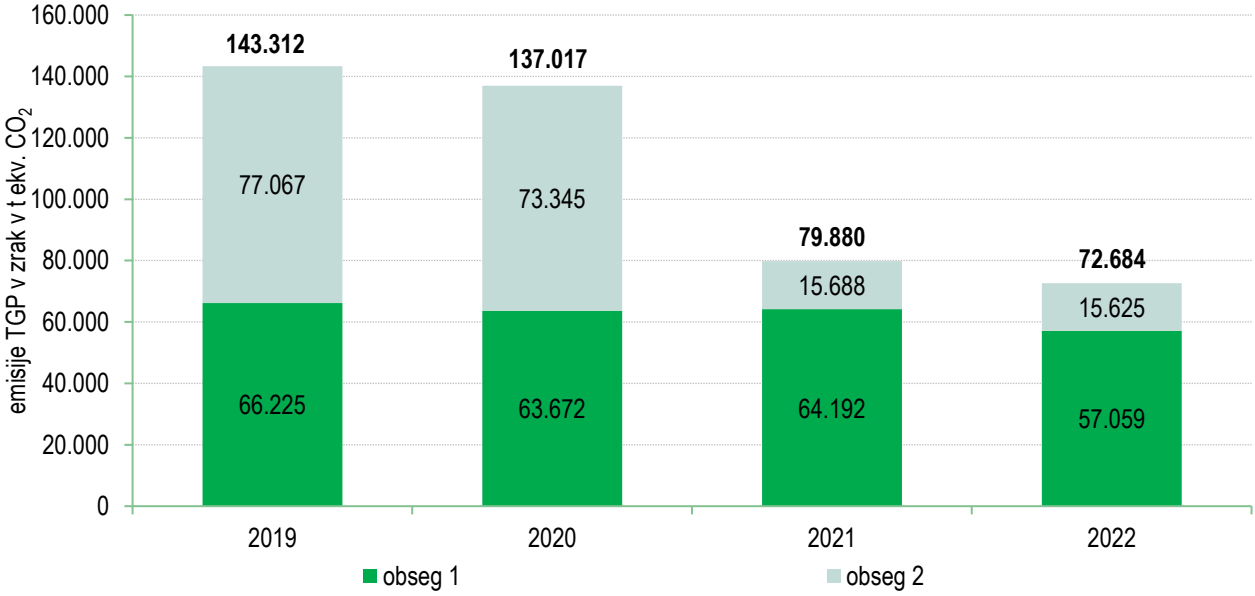
Zaradi izjemnih razmer na energetskih trgih in potrebe EU po zapolnitvi plinskih skladišč pred začetkom zime v letu 2022 smo v skupini Krka pristopili k zmanjšanju odjema zemeljskega plina. To smo storili na lokacijah, kjer smo imeli možnost prehoda na alternativno gorivo. S tem smo bistveno zmanjšali odjem zemeljskega plina ter tako neposredno prispevali k priporočilu EU o načrtnem zmanjšanju odjema zemeljskega plina. To se odraža v občutno večji porabi ekstra lahkega kurilnega olja, posledično pa tudi v večjih emisijah SO_2 in NO_x v zrak.

[83] GRI 305-1, 305-2
[84] GRI 305-5

Ogljični odtis skupine Krka v obdobju 2019–2022 glede na prihodke, število zaposlenih in obseg proizvodnje [85]

	2022	2021	2020	2019
Ogljični odtis glede na prihodke v kg ekv. CO_2/EUR	0,042	0,051	0,089	0,096
Ogljični odtis glede na število zaposlenih v t ekv. CO_2/zaposlenega	6,28	6,90	11,78	12,48
Ogljični odtis glede na fizični obseg proizvodnje v t ekv. CO_2/milijardo kosov	4326,5	4930,9	8304,1	9428,4

Skupne emisije TGP po GHG (obseg 1 in obseg 2) skupine Krka v obdobju 2019–2022[86]

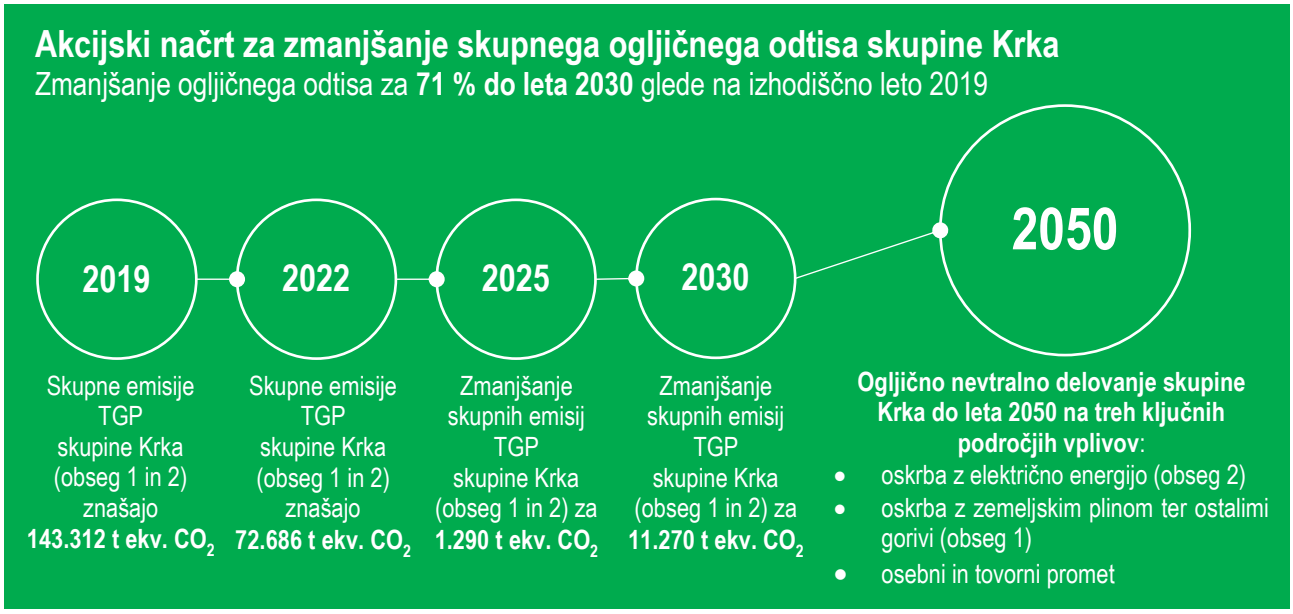


Akcijski načrt

Za zmanjševanje emisij CO_2 in doseganje podnebno nevtralne EU do leta 2050 smo na podlagi izračuna ogljičnega odtisa v obsegu 1 in 2 pripravili akcijski načrt skupine Krka za zmanjševanje emisij TGP do let 2025, 2030 in 2050.

[85] GRI 305-4
[86] GRI 305-1, 305-2, SDG 12

Kronološki prikaz že opravljenega dela in postavljenih ciljev do leta 2050



Do leta 2050 je cilj skupine Krka **razogljičiti sektor prevozov in transporta** ter postati **ogljično nevtralno podjetje glede oskrbe z električno energijo in zemeljskim plinom**. Akcijski načrt za zmanjšanje skupnega ogljičnega odtisa bomo prilagajali razvoju novih tehnologij in virov energije (OVE, vodik idr.).

Elektromagnetno sevanje

V Krki redno spremljamo zakonodajo s tega področja in izvajamo zahtevane meritve. Elektromagnetno sevanje je sicer sestavni del naravnega in življenjskega okolja, z elektrifikacijo pa se je pojavilo elektromagnetno sevanje tehničnega izvora in velikih jakosti, ki opazno učinkuje tudi na organizme.

Na lokaciji v Ločni smo prepoznali vire visoko- in nizkofrekvenčnega elektromagnetnega sevanja pri:

- baznih postajah za mobilno telefonijo,
- sistemih ojačevalcev mobilnega signala znotraj objektov,
- transformatorskih postajah,
- elektroenergetskih proizvodnih virih ter
- srednjenapetostnih elektroenergetskih vodih in povezavah.

Rezultati prvih meritev in monitoringov dokazujejo, da so obremenitve sevanj na prepoznanih virih pod zakonsko določenimi mejnimi vrednostmi. Na ostalih Krkinih proizvodnih in poslovnih lokacijah v Sloveniji ni baznih postaj za mobilno telefonijo, zato so energetsko manj intenzivne.

Svetlobno onesnaževanje

Na Krkinih proizvodnih in poslovnih lokacijah v Sloveniji z zunanjo razsvetljavo osvetljujemo parkirne, prometne (notranje ceste in peš poti), transportne in skladiščne površine. Vir svetlobe so tudi svetlobni napisi in oglasne površine. Zunanja razsvetljava ter svetlobni napisi in panoji se vklopijo prek astronomske ure. Na večjih lokacijah izvajamo ločene meritve porabe električne energije za zunanjo razsvetljavo.

Zavedamo se pomena svetlobnega onesnaževanja, zato smo pred sedmimi leti odgovorno pristopili k posodabljanju zunanje razsvetljave in v tem času bistveno zmanjšali skupno nazivno električno moč. Skupna nazivna električna moč za vse lokacije v Sloveniji je leta 2022 znašala 25 kW, kar je 17 % manj, kot je leta 2014 znašala samo na lokaciji v Ločni.

Varovanje okolja v Krkinih odvisnih družbah

Usmeritve in dobre prakse na področju varovanja okolja s stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in investiranjem **prenašamo v vse odvisne družbe**. Pri tem dosledno upoštevamo zahteve lokalnih zakonodaj. Vzpostavili smo učinkovite sisteme ločenega zbiranja odpadkov, ki jih predajamo samo preverjenim pooblaščenim zbiralcem.

V obratu v Jastrebarskem na Hrvaškem odpadne vode iz proizvodnje visokoaktivnih učinkovin čistimo na lastni čistilni napravi z naprednim oksidacijskim postopkom, s katerim dosežemo 99,9-odstotno razgradnjo učinkovin. V družbi Krka-Rus v Ruski federaciji odpadne vode prečiščujemo na lastni membranski biološki čistilni napravi, ki jo bomo v letu 2023 posodobili. Odpadne vode iz drugih obratov in odvisnih družb odvajamo na sodobne skupne komunalne čistilne naprave.

Na vire emisij prašnih delcev vgrajujemo visokoučinkovite absolutne filtracijske naprave. V odvisne družbe prenašamo tudi dobre prakse pri racionalni rabi energije in vode. V preteklem letu smo v odvisni družbi Terme Krka opravili podroben energetski pregled, na podlagi katerega smo določili potencial prihrankov v višini 1579 MWh, kar predstavlja skupno letno zmanjšanje emisij za **599 ton ekvivalenta CO_2**. Povprečna enostavna vračilna doba predlaganih investicij je le 3 leta.

Okoljsko komuniciranje

K dobrim okoljevarstvenim rezultatom prispevajo vsi zaposleni, zato jih nenehno spodbujamo k nadgradnji znanja in ozaveščenemu ravnanju z okoljem. Z interno komunikacijsko kampanjo Vaša skrb za okolje šteje jih spodbujamo k varčevanju z energijo, vodo in papirjem ter k ločevanju odpadkov.

Vsebine o odgovornem okoljskem ravnanju smo vključili v **program uvajalnega seminarja za novozaposlene** in v **programe za pridobivanje nacionalne poklicne kvalifikacije**. V Krkin katalog izobraževalnih programov smo poleg vsebin, povezanih z odpadki, odpadnimi vodami, hrupom, emisijami v zrak in svetlobnim onesnaževanjem, umestili vsebine o celovitem upravljanju okolja ter trajnostne teme, povezane z okoljem. Leta 2022 se je izobraževanj, povezanih z okoljem, udeležil 2801 zaposleni v Krki v Sloveniji. Namensko izobraževanje smo pripravili za 74 strokovnjakov iz farmacevtskega razvoja, saj lahko največje učinke dosežemo prav pri razvoju izdelka in izbiri surovin, ki manj obremenjujejo okolje, ter v proizvodnji.

Vse s to temo povezane vsebine smo zaradi pandemije prenesli na elektronske medije. Po novem bodo v izobraževanje o varstvu okolja in trajnostnem razvoju vključeni tudi zaposleni v tujini. V letu 2022 smo zanje pripravili različne elektronske jezikovne različice vsebin.

Javnost s svojimi dejavnostmi za varovanje okolja seznanjamo z objavami v medijih ter na seminarjih, posvetovanjih in okroglih mizah. Dejavno se vključujemo v pripravo okoljske zakonodaje ter smo soustanovitelji in dejavni člani Sekcije za okolje in energijo pri Gospodarski zbornici Dolenjske in Bele krajine. Sodelujemo tudi s strokovnimi in znanstvenimi organizacijami doma in v tujini.

Družbeno in okoljsko odgovorno ravnanje vključuje tudi kakovostne odnose z deležniki v lokalnem okolju, še posebno z najbližjimi sosedi, na katere s svojim delovanjem najbolj vplivamo. Dobri odnosi z njimi so rezultat stalnega in odprtega dialoga. Tradicionalno vsako drugo leto organiziramo srečanje, na katerem jih seznanimo z dejavnostmi, rezultati in načrti, povezanimi z varstvom okolja. Njihova mnenja in pridobljene informacije upoštevamo pri načrtovanju okoljskih ciljev in programov. Zadnje takšno srečanje je bilo leta 2019. V letu 2021 ga zaradi pandemije covida-19 nismo mogli organizirati, zato smo pripravili informacijski snopič Utrip okolja. Naslednje srečanje načrtujemo v letu 2023.

Kazalo po standardu poročanja GRI

Izjava o uporabi	Skupina Krka je poročala v skladu s standardi GRI (Global Reporting Initiative) za obdobje od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022
GRI 1 v uporabi	GRI 1 – Osnova 2021
Relevantni sektorski standardi	Med pripravo poročila še ni bilo relevantnih sektorskih standardov.

SPLOŠNA RAZKRITJA				
Standard GRI	**Opis razkritij**	**Stran**	**Poglavje**	**Opuščene zahteve in pojasnila**
GRI 2 – Splošna razkritja 2021				
Organizacija in njene prakse poročanja				
2-1	Podatki o organizaciji	10 13 80–81	Predstavitev skupine Krka Krkina prisotnost na svetovnih trgih Trgovanje z delnicami in lastništvo	
2-2	Seznam subjektov, vključenih v poročanje o trajnostnem poslovanju	140	Trajnostni razvoj, O poročilu	
2-3	Obdobje poročanja, pogostost in kontaktna oseba	140	Trajnostni razvoj, O poročilu	
2-4	Spremembe podatkov iz predhodnih poročil	140	Trajnostni razvoj, O poročilu	
2-5	Zunanja preveritev poročanja			Za zunanjo preveritev poročanja po standardu GRI se še nismo odločili.
Dejavnosti in zaposleni				
2-6	Dejavnosti, vrednostna veriga in druga poslovna razmerja	7 80–81 88 101–120 122 128 129 130	Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka Trgovanje z delnicami in lastništvo Prodaja po regijah Skupine izdelkov* in storitev Vlaganja in dosežki Nabavni proces Odgovornost do dobaviteljev Vlaganja in naložbe	
2-7	Zaposleni	144–145	Odgovornost do zaposlenih	Ne poročamo o 2-7-b-iii, ker za skupino Krka ni relevantno.
2-8	Delavci, ki niso zaposleni	144	Odgovornost do zaposlenih	

Vodenje in upravljanje				
2-9	Upravljavska struktura in sestava	17 32 34	Izjava o upravljanju družbe Krka Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2022 Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2022	
2-10	Imenovanje in izbor najvišjega organa vodenja in upravljanja	17 32 34	Izjava o upravljanju družbe Krka Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2022 Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2022	
2-11	Predsednik najvišjega organa vodenja in upravljanja	32 34	Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2022 Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2022	
2-12	Vloga najvišjega organa vodenja in upravljanja pri nadzoru obvladovanja vplivov	34	Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2022	
2-13	Prenos odgovornosti za obvladovanje vplivov	54	Trajnostno upravljanje skupine Krka	
2-14	Vloga najvišjega organa vodenja in upravljanja pri poročanju o trajnosti	38	Izjava o nefinančnem poslovanju	
2-15	Nasprotja interesov	34	Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2022	
2-16	Sporočanje kritičnih pomislekov	28	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta	
2-17	Kolektivno znanje najvišjega organa vodenja in upravljanja o trajnostnih vplivih	34	Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2022	
2-18	Ocena dela najvišjega organa vodenja in upravljanja		Poročilo o delu Nadzornega sveta	Objavljeno je na spletnih straneh družbe Krka.
2-19	Politike nagrajevanja		Poročilo o delu Nadzornega sveta	Objavljeno je na spletnih straneh družbe Krka.
2-20	Postopek določanja prejemkov		Poročilo o delu Nadzornega sveta	Objavljeno je na spletnih straneh družbe Krka.
2-21	Razmerje med letnimi prejemki			V skladu s politiko prejemkov, se fiksni prejemki članov uprave določijo kot mnogokratnik povprečne plače zaposlenih v družbi Krka v preteklih 3 mesecih. Mnogokratnike določi NS ob imenovanju uprave in se razlikujejo glede na obseg področij, ki jih člani pokrivajo. Za predsednika uprave se uporablja mnogokratnik 10.

Strategija, politike in prakse				
2-22	Izjava o strategiji trajnostnega razvoja	3	Pismo predsednika uprave	
2-23	Zaveze za odgovorno poslovno ravnanje	27–28 30 50 158	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta Spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju Razvojna strategija skupine Krka Odgovornost do naravnega okolja	
2-24	Vključevanje zavez za odgovorno poslovno ravnanje	28 30 158	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta Spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju Odgovornost do naravnega okolja	
2-25	Postopki za odpravo negativnih vplivov	158	Odgovornost do naravnega okolja	
2-26	Mehanizmi za iskanje nasvetov in izražanje pomislekov	28	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta	
2-27	Skladnost z zakoni in predpisi	135 159	Kakovost Odgovornost do naravnega okolja	
2-28	Članstvo v združenjih	30	Prispevki in ostala porabljena sredstva	
Vključevanje deležnikov				
2-29	Pristop k vključevanju deležnikov	81 141 153	Komuniciranje z vlagatelji Trajnostni razvoj Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci	
2-30	Zaposleni, za katere veljajo kolektivne pogodbe	144	Odgovornost do zaposlenih	
GRI 3 – Bistvene teme 2021				
3-1	Proces definiranja bistvenih tem	54 140	Razvojna strategija skupine Krka Proces opredeljevanja bistvenosti	
3-2	Seznam vseh bistvenih tem	140 140 142	Proces opredeljevanja bistvenosti Trajnostni razvoj, O poročilu Trajnostni razvoj	
EKONOMSKI VPLIVI				
GRI 201 – Ekonomska uspešnost 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	50	Razvojna strategija skupine Krka	
201-1	Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost	7 154, 156 210	Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka Odgovornost do družbenega okolja Stroški dela	
201-3	Obveznosti iz pokojninskega načrta	210	Stroški dela	
GRI 203 – Posredni ekonomski vplivi 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	145	Odgovornost do družbenega okolja	
203-1	Razvoj in vpliv pomembnejših infrastrukturnih vlaganj in storitev, ki jih podpira organizacija	145, 156	Odgovornost do družbenega okolja	
203-2	Pomembnejši posredni ekonomski vplivi	145	Odgovornost do družbenega okolja	

GRI 204 – Nabavna praksa 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	129	Odgovornost do dobaviteljev	
204-1	Delež nabavljenega blaga pri lokalnih dobaviteljih	129	Odgovornost do dobaviteljev	
GRI 205 – Protikorupcijsko ravnanje 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	28	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta	
205-1	Dejavnosti, pri katerih so bila preverjena tveganja, povezana s korupcijo	29	Načrt integritete	
205-2	Komuniciranje in izobraževanje o protikorupcijskih politikah in praksah	28	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta	Ne poročamo o številu ur.
205-3	Število potrjenih primerov korupcije in sprejeti ukrepi	28	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta	Poročamo o številu prijavljenih sumov nepravilnosti.
GRI 206 – Varstvo konkurence 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	28	Skladnost poslovanja in korporativna integriteta	
206-1	Pravni postopki s področja varstva konkurence in monopolnih praks	221	21. Rezervacije	
GRI 207 – Davki 2019				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	31	Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim in davčnim poročanjem	
207-1	Pristop k davkom	31	Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim in davčnim poročanjem	
207-2	Davčno upravljanje, nadzor in obvladovanje tveganj	31	Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim in davčnim poročanjem	
207-3	Vključevanje deležnikov	31	Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim in davčnim poročanjem	
207-4	Poročanje o davkih	84	Analiza uspešnosti poslovanja	Poročamo o efektivni davčni stopnji.
OKOLJSKI VPLIVI				
GRI 302 – Energija 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	161	Energija	
302-1	Poraba energije znotraj organizacije	8	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
302-3	Energetska intenzivnost	162	Specifična raba energije	
302-4	Zmanjšanje porabe energije	161	Sistem upravljanja energije	

GRI 303 – Voda in odpadne vode 2018				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	159	Voda	
303-1	Odnos do vode, kot skupnega vira	159	Voda	
303-2	Upravljanje vplivov, povezanih z odvajanjem vod	159 165	Voda Emisije, Odpadne vode	
303-3	Zajem vode	160	Raba pitne in rečne vode	
303-4	Odpadne vode	165	Emisije, Odpadne vode	
303-5	Poraba vode	160	Raba pitne in rečne vode	
GRI 304 – Biotska raznovrstnost 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	163	Biotska raznovrstnost	
304-2	Bistveni vplivi dejavnosti, izdelkov in storitev na biotsko raznovrstnost	163	Biotska raznovrstnost	
304-4	Število vrst z rdečega seznama IUCN in nacionalnega seznama zaščitenih vrst, ki živijo na območjih vpliva dejavnosti podjetja	163	Biotska raznovrstnost	
GRI 305 – Emisije v zrak 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	168–169	Emisije v zrak	
305-1	Neposredne emisije toplogrednih plinov (Scope 1)	169–171	Emisije v zrak	
305-2	Posredne emisije toplogrednih plinov zaradi energije (Scope 2)	169–171	Emisije v zrak	
305-4	Intenzivnost toplogrednih emisij (količina emisij na enoto proizvoda)	170	Emisije v zrak	
305-5	Zmanjšanje toplogrednih plinov	169	Emisije v zrak	
305-6	Emisije snovi, ki uničujejo ozon	9	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
305-7	Emisije NO_X, SO_2	9	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
GRI 306 – Odpadki 2020				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	166	Odpadki	
306-1	Nastajanje odpadkov in bistveni vplivi, povezani z njimi	166	Odpadki	
306-2	Obvladovanje bistvenih vplivov, povezanih z odpadki	166	Odpadki	
306-3	Ustvarjeni odpadki	8	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
306-4	Odpadki, preusmerjeni v reciklažo in ponovno uporabo	167	Odpadki	
306-5	Odpadki, preusmerjeni v sežig, sosežig ali na odlagališča	168	Odpadki	
GRI 308 – Okoljska preveritev dobaviteljev 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	128	Nabavni proces	
308-1	Novi dobavitelji, ki so bili preverjeni po okoljskih merilih	128	Nabavni proces	Poročamo o številu presoj po vseh merilih.

DRUŽBENI VPLIVI				
GRI 401 – Zaposlovanje 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	144	Odgovornost do zaposlenih	
401-1	Število in delež novih zaposlenih ter fluktuacija	145	Odgovornost do zaposlenih	O stopnji fluktuacije poročamo za celotno skupino Krka.
401-3	Starševski dopust	149	Varnost in zdravje pri delu	Poročamo o deležu zaposlenih, ki so izkoristili porodniški in starševski dopust.
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	148–151	Varnost in zdravje pri delu	
403-1	Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	148–151	Varnost in zdravje pri delu	
403-2	Proces identificiranja nevarnosti, povezanih z delom	148–151	Varnost in zdravje pri delu	
403-3	Storitve medicine dela	148–151	Varnost in zdravje pri delu	
403-4	Zastopanost zaposlenih v razvoju, implementaciji in evalvaciji sistema varnosti in zdravja pri delu	148–151	Varnost in zdravje pri delu	
403-5	Usposabljanja s področja varnosti in zdravja pri delu	148–151	Varnost in zdravje pri delu	
403-6	Promocija zdravja	148–151	Varnost in zdravje pri delu	
403-7	Preprečevanje in blažitev vplivov na zdravje in varnost pri delu, neposredno povezanih s storitvami in izdelki podjetja	148–151	Varnost in zdravje pri delu	
403-9	Število in stopnja poškodb pri delu	150	Varnost in zdravje pri delu	
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	146	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	
404-1	Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega, po spolu in po kategorijah zaposlenih	147	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	O kazalniku ne poročamo po spolu in kategoriji zaposlenih.
404-3	Delež zaposlenih, ki so vključeni v redne preglede uspešnosti in razvoja poklicne kariere, po spolu	146	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	144	Odgovornost do zaposlenih	
405-1	Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih po kategorijah (spol, starost, pripadniki manjšin, drugi relevantni kazalniki različnosti)	32 34 144	Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2022 Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2022 Odgovornost do zaposlenih	O strukturi zaposlenih poročamo po spolu in izobrazbi.
GRI 406 – Nediskriminacija 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	29	Upravljavski pristop k nediskriminiranju	
406-1	Število primerov diskriminacije in sprejeti ukrepi	29	Upravljavski pristop k nediskriminiranju	

GRI 413 – Lokalne skupnosti 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	158	Odgovornost do naravnega okolja	
413-1	Dejavnosti, pri katerih so bili skupaj z lokalno skupnostjo preverjeni potencialni negativni vplivi	159	Odgovornost do naravnega okolja	
GRI 414 – Presoja dobaviteljev po družbenih merilig 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	128	Nabavni proces	
414-1	Število dobaviteljev, ki so bili preverjeni po družbenih merilih	128	Nabavni proces	Poročamo o številu presoj po vseh kriterijih.
GRI 415 – Javne politike 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	29	Prispevki in ostala porabljena sredstva	
415-1	Vrednost prispevkov organizacije v politične namene	29–30	Prispevki in ostala porabljena sredstva	
GRI 416 – Zdravje in varnost potrošnikov 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	133	Kakovost	
416-2	Število primerov neskladnosti z zakonodajo in prostovoljnimi kodeksi, ki se nanašajo na vplive na področju zdravja in varnosti izdelkov in storitev v njihovem življenjskem ciklu	133	Kakovost	
GRI 417 – Označevanje izdelkov in storitev 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	152	Odgovornost do pacientov in ostalih odjemalcev	
417-1	Vrste predpisanih informacij o izdelkih in storitvah	152–153	Pacienti	
417-2	Število primerov neskladnosti z zakonodajo, ki se nanašajo na informacije ter označevanje o izdelkih in storitvah	152–153	Pacienti	
417-3	Število primerov neskladnosti z zakonodajo in prostovoljnimi kodeksi, ki se nanašajo na vplive na trženjsko komuniciranje, vključno z oglaševanjem, promocijo in sponzorstvom	153	Pacienti	
GRI 418 – Zasebnost strank 2016				
3-3	Obvladovanje bistvenih tem	152	Odgovornost do pacientov in ostalih odjemalcev	
418-1	Število kršitev glede varovanja zasebnosti strank in zaupnosti podatkov	153	Pacienti	

- PRAZNA STRAN -

RAČUNOVODSKO POROČILO

KRKA

Živeti zdravo življenje.

Vsebina

Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov 183
Izjava o odgovornosti uprave 184
Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka 185
Konsolidirani izkaz finančnega položaja 185
Konsolidirani izkaz poslovnega izida 186
Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa 186
Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala 187
Konsolidirani izkaz denarnih tokov 189
Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom 190
Poročilo neodvisnega revizorja 241
Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto 249
Izkaz finančnega položaja 249
Izkaz poslovnega izida 250
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa 250
Izkaz sprememb lastniškega kapitala 251
Izkaz denarnih tokov 253
Pojasnila k računovodskim izkazom 254
Poročilo neodvisnega revizorja 308

Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

Računovodski del letnega poročila sestavljata dve vsebinsko zaokroženi poglavji.

Prvo poglavje obsega konsolidirane računovodske izkaze s pojasnili skupine Krka, drugo poglavje pa računovodske izkaze s pojasnili Krke, d. d., Novo mesto (v nadaljevanju družba Krka). Po sklepu 11. skupščine delničarjev Krke, d. d., Novo mesto z dne 6. 7. 2006 so vsi izkazi pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju *MSRP*), kot jih je sprejela Evropska unija.

Računovodski izkazi družbe Krka in skupine Krka so sestavljeni v evrih in so zaokroženi na tisoč enot. So sestavni del Letnega poročila 2022, ki je objavljeno prek sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet, prek sistema ESPI na Varšavski borzi in na Krkinih spletnih straneh (http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/financna-porocila/).

Revizijska družba KPMG Slovenija, d. o. o. je revidirala vsak sklop izkazov posebej in pripravila dve ločeni poročili, ki sta vključeni vsako v svoje poglavje.

Izjava o odgovornosti uprave, ki je objavljena v nadaljevanju, vključuje odgovornost za vse računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka.

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava Krke, d. d., Novo mesto je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Krka in skupine Krka ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe Krka in njenih odvisnih družb v letu 2022.

Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bodo družba Krka in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili za družbo Krka in skupino Krka pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z *MSRP*, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Krka in skupine Krka, ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, kadarkoli preverijo poslovanje družbe. To lahko povzroči dodatne obveznosti za plačilo davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb (DDPO) ali drugih davkov in dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Novo mesto, 28. marec 2023

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

dr. Aleš Rotar
član uprave

dr. Vinko Zupančič
član uprave

David Bratož
član uprave

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka

Konsolidirani izkaz finančnega položaja

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2022	31. 12. 2021	Indeks 2022/21
Sredstva				
Nepremičnine, naprave in oprema	11	779.336	773.657	101
Neopredmetena sredstva	12	102.550	104.301	98
Dana posojila	13	77.539	40.300	192
Finančne naložbe	14	110.770	108.883	102
Odložene terjatve za davek	15	53.770	46.883	115
Druga nekratkoročna sredstva		1.060	1.028	103
Nekratkoročna sredstva skupaj		**1.125.025**	**1.075.052**	**105**
Sredstva, namenjena prodaji		41	41	100
Zaloge	16	553.332	455.707	121
Sredstva iz pogodb s kupci		946	1.214	78
Terjatve do kupcev	17	402.730	467.764	86
Druge terjatve	17	27.728	29.564	94
Dana posojila	13	6.327	192.360	3
Finančne naložbe	14	52.437	155.448	34
Denar in denarni ustrezniki	18	518.934	159.838	325
Kratkoročna sredstva skupaj		**1.562.475**	**1.461.936**	**107**
Sredstva skupaj		**2.687.500**	**2.536.988**	**106**
Kapital				
Osnovni kapital	19	54.732	54.732	100
Lastne delnice	19	-124.566	-114.541	109
Rezerve	19	192.204	145.077	132
Zadržani dobički	19	1.996.246	1.819.937	110
Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj		**2.118.616**	**1.905.205**	**111**
Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	19	19.893	13.880	143
Kapital skupaj		**2.138.509**	**1.919.085**	**111**
Obveznosti				
Rezervacije	21	107.235	126.153	85
Odloženi prihodki	22	6.048	6.875	88
Poslovne obveznosti	23	0	10.000	0
Obveznosti iz najemov	27	8.089	8.724	93
Odložene obveznosti za davek	15	10.758	10.922	98
Nekratkoročne obveznosti skupaj		**132.130**	**162.674**	**81**
Poslovne obveznosti	23	140.837	130.011	108
Obveznosti iz najemov	27	3.752	3.433	109
Obveznosti za davek od dobička		28.194	7.023	401
Obveznosti iz pogodb s kupci	24	157.710	124.730	126
Druge kratkoročne obveznosti	25	86.368	190.032	45
Kratkoročne obveznosti skupaj		**416.861**	**455.229**	**92**
Obveznosti skupaj		**548.991**	**617.903**	**89**
Kapital in obveznosti skupaj		**2.687.500**	**2.536.988**	**106**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz poslovnega izida

v tisoč EUR	Pojasnila	2022	2021	Indeks 2022/21
Prihodki od prodaje		**1.717.453**	**1.565.802**	**110**
– prihodki iz pogodb s kupci	4	1.712.530	1.562.266	110
– ostali prihodki od prodaje		4.923	3.536	139
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov		–743.060	–674.594	110
Bruto dobiček		**974.393**	**891.208**	**109**
Drugi poslovni prihodki	5	9.197	11.376	81
Stroški prodajanja		–349.111	–305.870	114
– od tega neto oslabitve in odpisi terjatev		–1.875	–1.048	179
Stroški razvijanja		–162.580	–154.559	105
Stroški splošnih dejavnosti		–90.688	–87.367	104
Dobiček iz poslovanja		**381.211**	**354.788**	**107**
Finančni prihodki	9	57.668	19.711	293
Finančni odhodki	9	–5.806	–12.082	48
Neto finančni izid		**51.862**	**7.629**	**680**
Dobiček pred davkom		**433.073**	**362.417**	**119**
Davek od dobička	10	–69.411	–54.267	128
Čisti dobiček		**363.662**	**308.150**	**118**
Od tega:				
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		363.296	309.214	117
– neobvladujoči deleži		366	–1.064	
Osnovni dobiček na delnico (v EUR)	**20**	**11,69**	**9,92**	**118**
Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	**20**	**11,69**	**9,92**	**118**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR	Pojasnila	2022	2021	Indeks 2022/21
Čisti dobiček		**363.662**	**308.150**	**118**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu				
Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida				
Prevedbena rezerva	19	11.850	14.503	82
Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida		**11.850**	**14.503**	**82**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida				
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev	14	128	5.441	2
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	21	26.099	6.759	386
Vpliv odloženih davkov	15	–3.417	–1.622	211
Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida		**22.810**	**10.578**	**216**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		**34.660**	**25.081**	**138**
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		**398.322**	**333.231**	**120**
Od tega:				
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		398.461	333.030	120
– neobvladujoči deleži		–139	201	

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve						Zadržani dobički			Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
			Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu			
Stanje 1. 1. 2022	**54.732**	**–114.541**	**114.541**	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**–22.077**	**–98.274**	**1.370.902**	**155.083**	**293.952**	**1.905.205**	**13.880**	**1.919.085**
Vnos čistega dobička	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**363.296**	**363.296**	**366**	**363.662**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**24.747**	**12.355**	**0**	**–1.937**	**0**	**35.165**	**–505**	**34.660**
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**24.747**	**12.355**	**0**	**–1.937**	**363.296**	**398.461**	**–139**	**398.322**
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu														
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	0	71.800	–71.800	0	0	0	0
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	0	293.952	–293.952	0	0	0
Nakup lastnih delnic	0	–10.025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	–10.025	0	–10.025
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	10.025	0	0	0	0	0	0	0	–10.025	0	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	–175.025	0	–175.025	0	–175.025
Vplačila neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.152	6.152
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**0**	**–10.025**	**10.025**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**71.800**	**47.127**	**–303.977**	**–185.050**	**6.152**	**–178.898**
Stanje 31. 12. 2022	**54.732**	**–124.566**	**124.566**	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**2.670**	**–85.919**	**1.442.702**	**200.273**	**353.271**	**2.118.616**	**19.893**	**2.138.509**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve						Zadržani dobički			Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
			Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu			
Stanje 1. 1. 2021	**54.732**	**–99.279**	**99.279**	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**–35.059**	**–111.512**	**1.280.090**	**138.705**	**265.490**	**1.743.333**	**8.479**	**1.751.812**
Vnos čistega dobička	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**309.214**	**309.214**	**–1.064**	**308.150**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**12.982**	**13.238**	**0**	**–2.404**	**0**	**23.816**	**1.265**	**25.081**
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**12.982**	**13.238**	**0**	**–2.404**	**309.214**	**333.030**	**201**	**333.231**
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu														
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	0	90.812	–90.812	0	0	0	0
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	0	265.490	–265.490	0	0	0
Nakup lastnih delnic	0	–15.262	0	0	0	0	0	0	0	0	0	–15.262	0	–15.262
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	15.262	0	0	0	0	0	0	0	–15.262	0	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	–155.896	0	–155.896	0	–155.896
Vplačila neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	5.200	5.200
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**0**	**–15.262**	**15.262**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**90.812**	**18.782**	**–280.752**	**–171.158**	**5.200**	**–165.958**
Stanje 31. 12. 2021	**54.732**	**–114.541**	**114.541**	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**–22.077**	**–98.274**	**1.370.902**	**155.083**	**293.952**	**1.905.205**	**13.880**	**1.919.085**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz denarnih tokov

v tisoč EUR	Pojasnila	2022	2021
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček		**363.662**	**308.150**
Prilagoditve za:		**188.618**	**198.711**
– amortizacijo	11,12	107.684	108.837
– neto tečajne razlike		–224	4.828
– neto odpise in popravke vrednosti zalog		20.321	20.738
– neto oslabitve in odpise terjatev		1.875	1.048
– prihodke od naložbenja		–15.817	–5.699
– odhodke od naložbenja		89	13.199
– prihodke od financiranja		0	–39
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		5.279	1.532
– davek od dobička	10	69.411	54.267
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		**552.280**	**506.861**
Sprememba stanja poslovnih terjatev		63.898	–84.752
Sprememba stanja zalog	16	–117.946	–22.755
Sprememba stanja poslovnih obveznosti	23	32.820	45.164
Sprememba stanja rezervacij	21	–4.272	–2.647
Sprememba stanja odloženih prihodkov	22	–827	–929
Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti		–1.410	9.484
Plačani davek od dobička		–56.892	–64.329
Čisti denarni tok iz poslovanja		**467.651**	**386.097**
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		3.115	718
Prejete dividende		631	668
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		4.949	3.700
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	11	–87.905	–65.914
Pridobitev neopredmetenih sredstev	12	–6.827	–6.213
Prejemki iz naslova odplačil danih nekratkoročnih posojil		2.542	1.439
Izdatki iz naslova danih nekratkoročnih posojil		–42.690	–26.674
Neto prejemki/izdatki iz naslova danih kratkoročnih posojil		189.589	–137.277
Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb		4.950	24
Izdatki iz naslova pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb		–32.970	–92.138
Prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb		153.804	102.292
Izdatki iz naslova pridobitev kratkoročnih finančnih naložb		–121.621	–144.805
Prejemki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		8.847	2.002
Izdatki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		0	–10.459
Čisti denarni tok iz naložbenja		**76.414**	**–372.637**
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Izdatki za dane obresti		–4.179	–366
Izdatki iz naslova najemov	27	–3.926	–3.515
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	28	–175.044	–155.907
Nakup lastnih delnic	19	–10.025	–15.262
Prejemki od vplačil deležev neobvladujočih lastnikov		6.152	5.200
Čisti denarni tok iz financiranja		**–187.022**	**–169.850**
Čisto povečanje/zmanjšanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**357.043**	**–156.390**
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		159.838	313.568
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		2.053	2.660
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**518.934**	**159.838**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Družba je bila vpisana pri Okrožnem sodišču Novo mesto 13. 7. 1989, številka registracijskega vložka 1/00097/00. Matična številka družbe je 5043611000.

Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. 12. 2022, se nanašajo na skupino Krka, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe v Sloveniji in v tujini. Seznam odvisnih družb v skupini Krka je naveden v pojasnilu 31 – *Družbe v skupini Krka*.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (*MSRP*), ki jih je sprejela Evropska unija, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z dodatnimi določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Uprava družbe Krka je konsolidirane računovodske izkaze odobrila 28. marca 2023.

Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 2 – *Poštena vrednost*.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave obvladujoče družbe, ki vplivajo tako na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti skupine Krka kot tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, prihodke iz pogodb s kupci, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke in ocene za oslabitev dobrega imena in blagovne znamke TAD Pharma, predpostavke in ocene za preizkus oslabitve denar ustvarjajoče enote Terme Krka ter oceno trajanja najema in uporabljeno obrestno mero. Ne glede na to, da uprava obvladujoče družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in

izkušnje. Skupina Krka vsako leto preveri potrebo po oslabitvi dobrega imena, ki je nastalo pri prevzemu družbe TAD Pharma.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava obvladujoče družbe pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v pojasnilih.

- Pojasnilo 11 – *Preizkus oslabitve dolgoročnih sredstev*

  Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri, ali obstajajo indikatorji za oslabitev za posamezne denar ustvarjajoče enote, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitvi primerne diskontne stopnje.

- Pojasnilo 4 – *Prihodki iz pogodb s kupci*

  Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve. Pri oceni variabilnega nadomestila skupina Krka posebej obravnava vračila, pri čemer upošteva določila pogodb o prodaji izdelkov in storitev kupcem, zakonsko predpisana določila in poslovno prakso v danem okolju. Pri tem mora uporabiti bodisi metodo pričakovane vrednosti bodisi metodo najverjetnejšega zneska, odvisno od tega, katera bolje predvidi znesek nadomestila, do katerega bo skupina Krka upravičena.

  Glede na veliko število pogodb s kupci je skupina Krka določila metodo pričakovane vrednosti kot najustreznejšo za oceno variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s pravico do vračila.

  Pred vključitvijo kakršnegakoli zneska variabilnega nadomestila v transakcijsko ceno skupina Krka presodi, ali je znesek variabilnega nadomestila omejen. Na podlagi preteklih izkušenj, poslovnih napovedi in trenutnih gospodarskih razmer je skupina Krka določila, da ocene variabilnega nadomestila niso omejene.

  Skupina Krka prodaja izdelke, za katere se lahko na nekaterih trgih uporabljajo plačilni pogoji, ki so daljši od enega leta. Za tovrstne prodaje na podlagi ustrezne diskontne stopnje pripozna prihodke in odhodke iz financiranja.

- Pojasnilo 12 – *Preizkus oslabitve dobrega imena TAD Pharma*

  Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri kriterije oslabitve dobrega imena. Določitev sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov od uprave obvladujoče družbe zahteva oceno pričakovanih denarnih tokov denar ustvarjajočih enot, na katere je bilo alocirano dobro ime, kot tudi določitev primerne diskontne stopnje in drugih pomembnih predpostavk, ki so navedene v tem pojasnilu.

- Pojasnilo 17 – *Preizkus oslabitev terjatev*

  Ob pripravi računovodskih izkazov (četrtletnih in letnih) posamezne družbe skupine Krka oblikujejo popravek vrednosti oziroma oslabitev terjatev, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v celotnem znesku ali da sploh ne bodo poravnane. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca. Metodologija vključuje kvantitativna in kvalitativna merila, ki so združena v štiri sklope: analiza dosedanjega poslovanja s kupcem, analiza računovodskih izkazov kupca, kvalitativne ocene kupca, ki jih pripravijo zaposleni, zadolženi za prodajo, in ocena deželnega tveganja kupca. Za vse kupce, katerih terjatve so zavarovane pri zavarovalnici ali z drugim prvovrstnim zavarovanjem, se zavarovanje upošteva pri oceni zneska oslabitev. Na podlagi algoritma, ki vključuje vsa merila, se izračuna vrednost popravka terjatev za posameznega kupca.

- Pojasnilo 21 – *Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih*

  V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskih izračunov, ki temeljijo na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračunov in se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen.

- Pojasnilo 21 – *Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti*

  Zoper skupino Krka se lahko pojavijo tožbe oziroma zahtevki zaradi očitane kršitve intelektualne lastnine (patentnih pravic oziroma konkurenčnega prava) in z drugih civilnopravnih področij. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba v skupini Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa skupina Krka ne more vplivati. Uprava obvladujoče družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

2. Pomembne računovodske usmeritve

Skupina Krka uporablja enake računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Družbe v skupini Krka uporabljajo enotne računovodske usmeritve, ki so bile po potrebi spremenjene in prilagojene usmeritvam skupine.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so na novo sprejeti standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je imela skupina Krka navedene dogodke za poročano obdobje.

Novi standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2022

Dopolnitve MSRP 3 – Poslovne združitve, MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva, MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva ter Letne izboljšave 2018–2020

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. UOMRS je objavil naslednje omejene dopolnitve *MSRP*.

- Dopolnitve *MSRP 3 – Poslovne združitve* so namenjene posodobitvi sklica na temeljni okvir standardov računovodskega poročanja v *MSRP 3*, ne spreminjajo pa računovodskih zahtev pri obračunavanju poslovnih združitev.
- Dopolnitve *MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva* podjetju prepovedujejo, da bi od stroškov nabave nepremičnin, strojev in opreme odštelo izkupiček od prodaje proizvodov v obdobju priprave sredstva na njegovo predvideno uporabo. Podjetje izkupiček od prodaje in s tem povezane stroške pripozna v poslovnem izidu.
- Dopolnitve *MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva* določajo stroške, ki jih podjetje upošteva pri opredelitvi stroškov izpolnitve pogodbe, ko se odloča, ali je pogodba kočljiva.
- *Letne izboljšave 2018–2020* prinašajo nekatere manjše dopolnitve *MSRP 1 – Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja*, *MSRP 9 – Finančni instrumenti*, *MRS 41 – Kmetijstvo* ter ilustrativne primere k *MSRP 16 – Najemi*.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje niso pomembno vplivale.

Podlaga za konsolidacijo

Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje obvladujoča družba. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upoštevata obstoj in učinek morebitnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno mogoče uveljaviti oziroma zamenjati. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Posli, izvzeti iz konsolidacije

Iz konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube oziroma prihodki in odhodki, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine Krka. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ni dokaza o oslabitvi.

Tuje valute

Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb skupine Krka po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ko je določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, merjene po izvirni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

Računovodski izkazi družb v tujini

Sredstva in obveznosti družb v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v evre po menjalnem tečaju, ki velja na datum poročanja. V evre se preračunajo tudi prihodki in odhodki družb v tujini. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu – prevedbenih rezervah. Pri odtujitvi družbe v tujini (delni ali celotni) se obravnavani znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

Dobiček iz poslovanja

Dobiček iz poslovanja je opredeljen kot dobiček pred obdavčitvijo in finančnimi postavkami. Finančne postavke zajemajo obresti od denarnih sredstev na računih v bankah ter obresti od depozitov in naložb, namenjenih za prodajo, plačane obresti od posojil, dobiček ali izgubo od prodaje finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa ter pozitivne in negativne tečajne razlike od prevedbe vseh monetarnih sredstev in obveznosti v tuji valuti.

Poštena vrednost

Glede na računovodske usmeritve skupine Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti.

Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost v redni transakciji med udeleženci na trgu. Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih merjeni ali razkriti po pošteni vrednosti, so razvrščeni v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

- 1. raven – tržne (neprilagojene) cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
- 2. raven – model vrednotenja sredstev in obveznosti, ki se ne uvrščajo v 1. raven, temelji pa neposredno ali posredno na primerljivih tržnih podatkih;
- 3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina Krka določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti skupine Krka.

Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa se za vrednostne papirje določi glede na zaključni tečaj na dan poročanja. Za naložbe v dolžniške vrednostne papirje po odplačni vrednosti se poštena vrednost za potrebe poročanja izračuna na podlagi zaključnega tečaja, ki se poveča za natečene obresti na dan poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančni instrumenti

Finančni instrument je vsaka pogodba, na podlagi katere nastaneta finančno sredstvo enega podjetja in finančna obveznost ali kapitalski instrument drugega podjetja.

Finančna sredstva

Finančna sredstva skupine Krka vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve, izvedene finančne instrumente, posojila in finančne naložbe.

Začetno pripoznanje in merjenje

Skupina Krka finančna sredstva ob začetnem pripoznanju razvrsti kot naknadno izmerjena po odplačni vrednosti, pošteni vrednosti prek vseobsegajočega donosa in pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Razvrstitev finančnih sredstev ob začetnem pripoznanju je odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela skupine Krka za njihovo upravljanje. Razen za terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je uporabila praktično korist, skupina Krka ob prvotnem pripoznanju finančno sredstvo izmeri po pošteni vrednosti, ki je v primeru finančnega sredstva, ki ni pripoznano po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je skupina Krka uporabila praktično korist, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15* (gl. računovodske usmeritve *Prihodki iz pogodb s kupci*).

Za razvrstitev in merjenje finančnega sredstva po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti prek vseobsegajočega donosa mora finančno sredstvo ustvariti denarne tokove, ki so »izključno plačila glavnice in obresti (solely payments of principal and interest, SPPI)« na znesek preostale glavnice. Ocena se imenuje test SPPI in se izvaja na ravni posameznega instrumenta.

Poslovni model skupine Krka za upravljanje finančnih sredstev določa, kako skupina Krka obvladuje svoja finančna sredstva, da zagotovi denarne tokove. Določa torej, ali bodo denarni tokovi posledica zbiranja pogodbenih denarnih tokov ali prodaje finančnih sredstev ali obojega.

Če skupina Krka izbere poslovni model, katerega cilj je zbiranje pogodbenih denarnih tokov, svoja finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po odplačni vrednosti. Če pridobi finančna sredstva (dolžniške instrumente) z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov in prodaje, jih vrednoti po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub. Če skupina Krka ne izbere nobenega od naštetih poslovnih modelov, svoja

finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Finančna sredstva, ki so v skladu z *MRS 32 – Finančni instrumenti* kapitalski instrumenti in niso namenjeni trgovanju, nepreklicno razvrsti v skupino kapitalskih instrumentov po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja.

Nakup ali prodaja finančnih sredstev, ki zahteva dobavo sredstev v roku, določenem z uredbo ali konvencijo na trgu (redni promet), se pripozna na datum trgovanja, to je na dan, ko skupina Krka sprejme zavezo o nakupu ali prodaji.

Skupina Krka odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Naknadno merjenje

Po prvotnem merjenju so finančna sredstva razvrščena v štiri kategorije:

- finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja (kapitalski instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne visokolikvidne naložbe s prvotno dospelostjo treh mesecev ali manj. Slednje je zlahka mogoče pretvoriti v znane zneske denarnih sredstev, pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Denarni tokovi tega instrumenta so izključno plačila obresti in glavnice, zato so razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Dana posojila skupine Krka so na podlagi testa lastnosti instrumenta razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti, saj so denarni tokovi tega instrumenta izključno plačila obresti in glavnice.

Naložbe skupine Krka v dolžniške vrednostne papirje, ki vključujejo izključno državne obveznice z nizkim kreditnim tveganjem, so razvrščene kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Finančna sredstva skupine Krka po odplačni vrednosti vključujejo tudi terjatve iz poslovanja.

Po začetnem pripoznanju se te naložbe merijo z uporabo metode efektivnih obresti in so predmet oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (dolžniški instrumenti)

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Prihodki iz obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in se izračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih, izmerjenih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo prek drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba ne prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ali finančna sredstva, ki jih mora podjetje izmeriti po pošteni vrednosti. Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje

ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti, vključno z ločenimi vgrajenimi izvedenimi finančnimi instrumenti, so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen če gre za instrumente učinkovitega varovanja pred tveganjem. Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove, ki niso le plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ne glede na poslovni model.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po pošteni vrednosti z neto spremembami poštene vrednosti, ki so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Oslabitev finančnih sredstev je opisana v razdelku *Oslabitve sredstev – finančna sredstva*.

Finančne obveznosti

Finančne obveznosti v največji meri zajemajo posojila, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti. Obveznosti iz najema in zaslužki zaposlenih so obravnavani ločeno (gl. računovodske usmeritve *Najemi* in *Zaslužki zaposlenih*). Skupina Krka vse finančne obveznosti na začetku pripozna po pošteni vrednosti na datum trgovanja, ko postane pogodbena stranka v zvezi z instrumentom. Ob začetnem pripoznanju družba neizvedene finančne obveznosti razvrsti kot naknadno izmerjene po odplačni vrednosti, izvedene finančne obveznosti pa po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti iz naslova posojil merijo z metodo efektivnih obresti. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi ali spremembi teh obveznosti. Skupina Krka odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve *Oslabitve sredstev*).

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v skupini Krka izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitve mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Skupina Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme všteva tudi stroške izposojanja, ki jih je možno neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Stroški izposojanja v zvezi z nabavo ali izgradnjo zadevnih sredstev se usredstvijo, če so povezani z nabavo pomembnega sredstva in če izgradnja zadevnih sredstev oziroma priprava za njihovo uporabo traja več kot šest mesecev.

Kasnejši stroški

Skupina Krka v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- za zgradbe:
  - upravno-administrativne objekte 60 let,
  - proizvodne in skladiščne objekte 40 let,
  - ostalo od 15 do 20 let,
- za naprave in opremo:
  - proizvodno opremo od 5 do 20 let,
  - laboratorijsko opremo 10 let,
  - ostalo opremo 5 let,
- za pohištvo 5 let,
- za računalniško opremo od 4 do 6 let,
- za transportna sredstva od 5 do 15 let.

Najemi

Skupina Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Skupina Krka določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

a) obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
b) obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

Skupina kot najemnik

Obveznosti iz najema

Skupina Krka na datum začetka najema izmeri in pripozna obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh najemnin, ki bodo plačane v ocenjeni dobi najema. Najemnine, zajete pri merjenju obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo skupina Krka plačala na podlagi jamstev za preostalo vrednost. Obveznost iz najema vključuje tudi izpolnitveno ceno možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo skupina Krka izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema odraža, da bo skupina Krka izrabila možnost odpovedi najema. Spremenljive najemnine, ki niso zajete pri merjenju obveznosti iz najema v obdobju, v katerem nastopi dogodek ali pogoj, ki sproži plačila, oziroma ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, skupina Krka po datumu začetka najema pripozna v poslovnem izidu.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin skupina Krka uporabi obrestno mero izposojanja, ki temelji na ocenjeni donosnosti obveznic, če bi se zadolžila na finančnih trgih, upoštevajoč ročnost pogodbe, če obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti.

Obveznost iz najema se po začetnem pripoznanju poveča za natečene obresti in zmanjša za izvedena plačila najemnin.

Knjigovodska vrednost obveznosti iz najema je ponovno izmerjena ob spremembi dobe trajanja najema, spremembi višine najemnine (npr. spremembi prihodnjih zneskov najemnine kot posledici spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembi ocene možnosti nakupa najetega sredstva.

Za kratkoročne najeme in najeme, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti, uporablja skupina Krka praktično rešitev, ki jo omogoča standard, in najemnine pripozna kot odhodke na podlagi enakomerne časovne metode, ki velja celotno obdobje trajanja najema. Praktična rešitev se uporablja za najeme, krajše od enega leta, in najeme, pri katerih je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema, manjša od 5.000 EUR.

Skupina Krka na datum začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo) pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe

Sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, skupina Krka meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in izgube zaradi oslabitve sredstev, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema obveznost iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki še niso plačane, začetne neposredne stroške, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem in oceno stroškov, ki bodo nastali pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva v stanje, kot se zahteva v pogojih najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, skupina Krka amortizira po enakomerni časovni metodi v ocenjeni dobi najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše.

Skupina kot najemodajalec

Skupina Krka kot najemodajalec vse najeme razvršča med poslovne najeme, saj se z najemom ne prenesejo vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Najemnine iz poslovnega najema so v izkazu poslovnega izida pripoznane kot prihodki na podlagi enakomerne časovne metode. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega najema iz naslova pogajanj ali dogovarjanj, skupina Krka prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema, in te stroške pripozna kot odhodek v celotnem obdobju trajanja najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

Neopredmetena sredstva

Dobro ime

Dobro ime, nastalo ob prevzemu odvisne družbe, se nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem skupine Krka v čisti pošteni vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti prevzete družbe.

Dobro ime se meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve. Preizkus oslabitve dobrega imena se izvaja enkrat na leto.

Blagovna znamka

Blagovno znamko TAD Pharma skupina Krka obravnava kot neopredmeteno sredstvo z dobo koristnosti 50 let, pri čemer vsako leto preverja potrebo po oslabitvi.

Raziskovanje in razvijanje

Stroški razvoja niso usredstveni, ker skupina Krka ne razlikuje med fazo raziskovanja in fazo razvoja. Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek ob nastanku.

Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila skupina Krka in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve *Oslabitve sredstev*).

Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški, vključno s stroški, ki nastanejo v zvezi z znotraj skupine Krka ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 2 do 10 let, za blagovno znamko TAD Pharma pa 50 let.

Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne ostale splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo. Skupina Krka enkrat na leto na dan finančnega položaja preveri čisto iztržjivo vrednost zalog. Če knjigovodska vrednost zalog presega njihovo čisto iztržjivo vrednost, se opravi oslabitev zalog prek poslovnega izida.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala skupina Krka uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvajalne stroške ob normalni uporabi proizvajalnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunavajo tako, da je zadoščeno sprotnemu vrednotenju zalog po proizvajalnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga skupina Krka uporablja drseče nabavne cene.

Oslabitve sredstev

Finančna sredstva

Skupina Krka pripozna popravek pričakovanih kreditnih izgub za vse dolžniške instrumente, ki niso izkazani po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere skupina Krka pričakuje, da jih bo prejela, diskontiranimi na približek prvotne efektivne obrestne mere. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja ali drugih povečanj kreditov, ki so sestavni del pogodbenih pogojev.

Popravki pričakovanih kreditnih izgub se priznavajo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se popravki pričakovanih kreditnih izgub pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil in so možne v naslednjih 12 mesecih (12-mesečni popravek pričakovanih kreditnih izgub). Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih je od začetnega pripoznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, mora skupina Krka pripoznati popravek iz naslova izgube, ki jo pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila (vseživljenjska pričakovana izguba).

Oslabitve terjatev in sredstev iz pogodb

Za terjatve iz poslovanja in sredstva iz pogodb skupina Krka uporablja poenostavljen pristop za izračun pričakovane kreditne izgube. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja oziroma za katere skupina Krka uporablja praktično rešitev (pogodbe, ki trajajo leto ali manj), se merijo po transakcijski ceni, določeni v skladu z *MSRP 15*, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Zato skupina Krka ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč namesto tega priznava popravek za izgube, ki temelji na vseživljenjski pričakovani kreditni izgubi na vsak datum poročanja. Skupina Krka je oblikovala matriko rezervacij, ki temelji na njenih preteklih izkušnjah s kreditno izgubo, prilagojeno za morebitne prihodnje dejavnike, ki so značilni za dolžnike in gospodarsko okolje. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca.

Oslabitev finančnih naložb

Za finančne naložbe, ki vključujejo državne obveznice, merjene po odplačni vrednosti, skupina enkrat na leto izmeri pričakovane kreditne izgube.

Razen v primerih, ko je pripoznana 12-mesečna pričakovana kreditna izguba, skupina pripozna popravek vrednosti za izgube v znesku, ki je enak pričakovani kreditni izgubi v celotni dobi trajanja finančnega instrumenta. 12-mesečna pričakovana kreditna izguba je pripoznana za:

- dolžniške vrednostne papirje, za katere je ugotovljeno, da imajo nizko kreditno tveganje na datum poročanja, in
- druge dolžniške vrednostne papirje in bančna stanja, pri katerih se kreditno tveganje (tj. tveganje neplačila v pričakovani dobi trajanja finančnega instrumenta) ni bistveno povečalo od začetnega pripoznanja.

Skupina meni, da ima dolžniški vrednostni papir nizko kreditno tveganje, če je njegova ocena kreditnega tveganja enakovredna globalno razumljivi definiciji »naložbenega razreda« oziroma kar je enakovredno bonitetni oceni Baa2 ali več po Moody's ali BBB– ali več po Standard & Poor's.

Skupina spremlja spremembe kreditnega tveganja s sledenjem objavljenim zunanjim bonitetnim ocenam. Verjetnosti neplačila (PD), in sicer tako 12-mesečna kot v dobi trajanja finančnega instrumenta, temeljijo na podatkih, ki jih posreduje zunanja bonitetna agencija. Delež izgube ob neplačilu (LGD), ki odražajo domnevno stopnjo izterjave, je prav tako posredovan s strani zunanjih bonitetnih agencij.

Nefinančna sredstva

Skupina Krka ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote. To so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo od združitve imele koristi.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa drugih sredstev enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa skupina Krka izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali so se zmanjšale oziroma ali celo ne obstajajo več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina Krka določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Osnovni kapital

Odkup lastnih delnic

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih skupine Krka pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Kratkoročni zaslužki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

Nekratkoročni zaslužki zaposlenih

Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih

Skupina Krka je v skladu z lokalnimi zakonskimi predpisi držav, v katerih se nahajajo obvladujoča družba in odvisne družbe, zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Rezervacije za tožbe

Skupina Krka izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan.

Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala ter zdraviliško-turističnih storitev. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne kupoprodajne pogodbe ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Obvladovanje blaga ali storitev je odvisno od določil kupoprodajne pogodbe, do prenosa pa praviloma pride v trenutku, ko kupec blago prevzame ali ko je storitev opravljena. Običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Skupina Krka presodi, ali pogodba vsebuje tudi druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri ugotavljanju transakcijske cene prodanih izdelkov skupina upošteva učinke variabilnega nadomestila ter obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

Variabilno nadomestilo

Če je pogodbeno nadomestilo variabilno, skupina Krka oceni znesek nadomestila, do katerega bo upravičena v zameno za prenos blaga oziroma storitve na kupca. Omejeno variabilno nadomestilo, ki ga skupina Krka oceni ob začetku pogodbe, ostane omejeno, dokler ni več zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov, ko bo naknadno odpravljena negotovost, povezana z variabilnim nadomestilom. Po nekaterih pogodbah za prodajo izdelkov imajo kupci pravico do vračila ter bonusov in količinskih popustov. Posledica pravice do vračila, bonusov in količinskih popustov je variabilno nadomestilo.

Pravica do vračila

Nekatere pogodbe kupcem zagotavljajo pravico do vračila blaga iz naslova poteka roka uporabnosti. Skupina Krka oceni vrednost blaga, ki ga kupec ne bo vrnil, z uporabo metode pričakovane vrednosti, ki zagotavlja najzanesljivejšo napoved variabilnega nadomestila, do katerega bo skupina upravičena. Zahteve v *MSRP 15* pri omejeni oceni variabilnega nadomestila veljajo tudi za določitev zneska variabilnega nadomestila, ki ga skupina Krka lahko vključi v transakcijsko ceno. Za blago, za katero se pričakuje, da bo vrnjeno namesto prihodkov, skupina Krka pripozna obveznost povračila. Pravica do vračila sredstev (in ustrezna prilagoditev stroškov prodanih proizvodov) se prav tako pripozna za pravico do prejema izdelkov od kupca.

Bonusi in količinski popusti

Skupina Krka določenim kupcem naknadno odobri bonuse in količinske popuste, ko količina ali vrednost kupljenih izdelkov ali storitev v določenem obdobju preseže mejno vrednost, določeno v pogodbi. Popusti se pobotajo z zneski, ki jih je dolžan poravnati kupec. Variabilno nadomestilo za naknadno odobritev pričakovanih bonusov in količinskih popustov skupina oceni na podlagi pogodbenih določil in kriterijev oziroma elementov, ki so osnova za priznavanje bonusov in količinskih popustov.

Pri ocenjevanju skupina Krka uporabi metodo najverjetnejše vrednosti ali metodo pričakovane vrednosti. Izbrana metoda, ki najbolje predvideva vrednost bonusov in količinskih popustov, temelji na številu mejnih vrednosti v pogodbi.

Skupina Krka poleg popustov končnim kupcem odobri tudi popuste za javna naročila državam, ministrstvom oziroma zavarovalnicam v posameznih državah, in sicer na podlagi dogovorjenih razpisnih pogojev ali pogodbenih določb ter dejansko realiziranih prodajnih naročil.

Razkritja o uporabi ocen in presoj v zvezi z oceno variabilnega nadomestila so navedena v poglavju Podlage za pripravo računovodskih izkazov.

Pomembna pravica do financiranja

Skupina Krka v nekaterih primerih od svojih kupcev prejme kratkoročne predujme. Na podlagi praktične rešitve iz 63. člena *MSRP 15* ne prilagodi obljubljenega zneska nadomestila zaradi učinkov pomembne sestavine financiranja, ker ob začetku pogodbe pričakuje, da bo obdobje od prenosa obljubljenega blaga ali storitve na kupca do plačila nadomestila za to blago ali storitev krajše od enega leta.

Zneski iz pogodb

Sredstva iz pogodb

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Če skupina blago ali storitve prenese na kupca, preden ta plača nadomestilo ali preden nadomestilo zapade v plačilo, se nadomestilo pripozna kot pogojno sredstvo iz pogodbe. Po zaključku posla in potrditvi kupca se sredstva iz pogodbe prerazvrstijo med terjatve do kupcev.

Terjatve iz poslovanja

Terjatev predstavlja pravico skupine do brezpogojnega zneska nadomestila. Nadomestilo torej v določenem roku zapade v plačilo (gl. računovodske usmeritve za pripoznanje finančnih instrumentov).

Obveznosti iz pogodb

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je skupina Krka prejela od kupca (ali ga je kupec dolžan poravnati). Če kupec nadomestilo poravna pred prenosom blaga ali storitev nanj, se obveznost iz pogodbe pripozna na dan poravnave ali na dan zapadlosti v plačilo (kar nastopi prej). Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko skupina izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

Sredstva iz naslova pravice do povračila

Sredstva iz naslova pravice do povračila predstavljajo pravico skupine Krka do prejema blaga, za katerega pričakuje, da ga bo kupec vrnil.

Sredstvo se izmeri po prejšnji knjigovodski vrednosti zaloge, zmanjšani za vse pričakovane stroške prejema blaga, vključno z morebitnim zmanjšanjem vrednosti vrnjenega blaga. Skupina Krka redno preverja vrednost sredstva z vidika morebitnih sprememb pričakovanega vračila in morebitnega dodatnega zmanjšanja vrednosti vrnjenih izdelkov.

Obveznost povračila

Obveznost povračila je obveznost vračila dela nadomestil ali vseh prejetih nadomestil (ali terjatev do kupca). Izhaja iz naslova bonusov in količinskih popustov. Izmeri se v znesku, za katerega skupina Krka pričakuje, da ga bo morala vrniti kupcu.

Skupina Krka ob zaključku vsakega poročevalskega obdobja ponovno preveri svojo oceno obveznosti povračil (in s tem povezano spremembo transakcijske cene). Opisana računovodska usmeritev velja tudi za variabilno nadomestilo.

Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina Krka prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se dosledno pripoznavajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida dosledno pripoznavajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, opremi in napravam v gradnji ali pripravi.

Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izvzete naslednje začasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, pri katerem ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da v predvidljivi prihodnosti ne bo popravljena. Odloženi davek se prav tako ne izkaže, ko gre za obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene

terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka in če so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Dobiček na delnico

Skupina Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker skupina Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvodenili ali pogojno razvodenili kapital.

Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del skupine Krka, ki se ukvarja z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranem gospodarskem okolju. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje skupine Krka po odsekih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava obvladujoče družbe uporablja pri odločanju.

Odseki skupine Krka so Evropska unija (vse države EU), Jugovzhodna Evropa (Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija, Črna gora, Kosovo, Albanija), Vzhodna Evropa (Ruska federacija in ostale države nekdanje Sovjetske zveze razen pribaltskih držav) in ostalo (države, ki ne spadajo v prej navedene odseke).

Prihodki odsekov skupine Krka so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Podatki se izračunavajo na podlagi prihodkov in odhodkov ter stanja sredstev in obveznosti, ki se neposredno nanašajo na posamezni trg skupine Krka. Izločitve se nanašajo na poslovne dogodke med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami in na poslovne dogodke med odvisnimi družbami samimi.

Naložbe odseka v nekratkoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v obdobju iz naslova pridobitve nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev.

Spremembe standardov in pojasnil, ki še niso začeli veljati

V nadaljevanju so predstavljeni standardi, dopolnitve in pojasnila standardov, ki do priprave računovodskih izkazov družbe Krka še niso začeli veljati. Skupina Krka jih bo upoštevala pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Skupina Krka ni sprejela nobenega od navedenih standardov, dopolnitev in pojasnil pred začetkom njihove uveljavitve.

Dopolnitve MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige: Prodaja ali prispevek sredstev med naložbenikom in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom

Dopolnitve obravnavajo znano neskladje med zahtevami *MSRP 10* in *MRS 28* pri obravnavi prodaje ali prispevka sredstev med naložbenikom in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom. Glavna posledica dopolnitev je, da podjetje pripozna celoten znesek dobička ali izgube, kadar transakcija vključuje poslovanje (ne glede na to, ali se nahaja v hčerinski družbi ali ne). Za transakcije s sredstvi, ki jih podjetje ne uporablja pri poslovanju, podjetje pripozna le del dobička ali izgube, tudi če se sredstva nahajajo v hčerinski družbi. Decembra 2015 je UOMRS datum začetka veljavnosti standarda odložil za nedoločen čas v pričakovanju rezultatov projekta raziskave obračunavanja sredstev po kapitalski metodi. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov: Razvrstitev obveznosti med kratkoročne ali nekratkoročne

Dopolnitve so prvotno veljale za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je bila dovoljena. V odgovor na pandemijo covida-19 je UOMRS odložil datum začetka veljavnosti dopolnil za eno leto, do 1. januarja 2024, da bi podjetjem zagotovil dovolj časa za izvedbo sprememb v razvrstitvi obveznosti. Dopolnitve so podjetjem v pomoč pri odločanju, ali naj v izkazu finančnega položaja dolg in druge obveznosti z negotovim datumom poravnave razvrstijo med kratkoročne ali nekratkoročne obveznosti in tako zagotovijo večjo doslednost pri upoštevanju zahtev standarda. Dopolnitve vplivajo na predstavitev obveznosti v izkazu finančnega položaja, ne spreminjajo pa obstoječih zahtev, povezanih z merjenjem ali obdobjem pripoznanja sredstev, obveznosti, prihodkov ali odhodkov ali informacij, ki jih podjetje razkrije o teh postavkah. Prav tako pojasnjujejo zahteve, povezane z razvrstitvijo dolgov, ki jih lahko podjetje poravna z izdajo lastnih kapitalskih instrumentov. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov in Stališče 2 k MSRP – Razkritje računovodskih usmeritev

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Določajo smernice za presojo pomembnosti pri razkritju računovodskih usmeritev in nadomeščajo zahtevo po razkritju »bistvenih« računovodskih usmeritev z zahtevo po razkritju »pomembnih« računovodskih usmeritev. Stališče obenem vsebuje napotke in nazorne primere kot pomoč pri uporabi koncepta pomembnosti pri presoji razkritja računovodskih usmeritev. EU dopolnitve še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake: Opredelitev računovodskih ocen

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Obravnavajo spremembe računovodskih usmeritev in računovodskih ocen ob začetku tega obdobja ali kasneje in opredeljujejo računovodske ocene kot denarne zneske v računovodskih izkazih, s katerimi je povezana negotovost z vidika njihovega merjenja. Prav tako pojasnjujejo, kaj so spremembe računovodskih ocen in kako se te razlikujejo od sprememb računovodskih usmeritev in popravkov napak. EU dopolnitve še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 12 – Davek od dobička: Odloženi davek od sredstev in obveznosti ene same transakcije

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Maja 2021 je UOMRS objavil dopolnitve *MRS 12*, s katerimi je omejil uporabo izjeme pri začetnem pripoznanju po *MRS 12* in določil, kako naj podjetje obračuna odloženi davek od določenih transakcij, kot so najemi in obveznosti, povezane z razgradnjo. V skladu z dopolnili izjema ne velja za transakcije, katerih obdavčljivi znesek je ob prvotnem pripoznanju enak znesku odbitnih začasnih razlik. Izjema je le, če pri pripoznanju sredstva v najemu in z njim povezane obveznosti (ali obveznosti v povezavi z razgradnjo in razgradnjo sestavnega dela sredstva) obdavčljivi znesek ni enak znesku odbitnih začasnih razlik. EU dopolnitve še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo vplivale.

Dopolnitve MRSP 16 Najemi: Obveznost iz najema pri prodaji in povratnem najemu

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2024 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Dopolnitve vplivajo na to, kako prodajalec – najemnik obračunava spremenljive najemnine pri prodaji in povratnem najemu. Uvajajo nov računovodski model za spremenljiva plačila in od prodajalcev – najemnikov zahtevajo, da ponovno ocenijo in morebiti popravijo posle iz naslova prodaje in povratnega najema, sklenjene od leta 2019.

Dopolnitve potrjujejo naslednje:

- ob začetnem pripoznanju prodajalec-najemnik vključi spremenljiva plačila najema, ko meri obveznost iz najema, ki izhaja iz naslova prodaje in povratnega najema;
- po začetnem pripoznanju prodajalec-najemnik uporabi splošne zahteve za naknadno obračunavanje obveznosti iz najema, tako da ne pripozna nobenega dobička ali izgube v zvezi s pravico do uporabe, ki jo obdrži.

Prodajalec – najemnik lahko sprejme različne pristope, ki izpolnjujejo nove zahteve za naknadno merjenje. Te dopolnitve ne spreminjajo obračunavanja najemov, razen tistih, ki nastanejo pri poslih prodaje in povratnega najema. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

3. Poročanje po odsekih

Skupina Krka poroča po geografsko določenih odsekih. Prihodki odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Podatki se izračunavajo na podlagi prihodkov in odhodkov ter stanja sredstev in obveznosti, ki se nanašajo na posamezni trg skupine Krka. Izločitve se nanašajo na poslovne dogodke med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami in na poslovne dogodke med odvisnimi družbami samimi.

Poročanje po odsekih

	Evropska unija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Odseki poročanja skupaj		Ostalo		Izločitve		Skupaj	
v tisoč EUR	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Prihodki od prodaje kupcem zunaj skupine	**904.135**	**851.210**	**93.316**	**88.481**	**623.549**	**547.916**	**1.621.000**	**1.487.607**	**96.453**	**78.195**			**1.717.453**	**1.565.802**
Prihodki od prodaje kupcem znotraj skupine	**382.540**	**333.268**	**60.170**	**56.414**	**605.779**	**537.934**	**1.048.489**	**927.616**	**36.933**	**17.219**	**–1.085.422**	**–944.835**		
Prihodki od prodaje skupaj	**1.286.675**	**1.184.478**	**153.486**	**144.895**	**1.229.328**	**1.085.850**	**2.669.489**	**2.415.223**	**133.386**	**95.414**	**–1.085.422**	**–944.835**	**1.717.453**	**1.565.802**
Drugi poslovni prihodki	7.985	11.005	54	46	416	307	8.455	11.358	742	18			9.197	11.376
Stroški poslovanja	–754.190	–713.409	–64.222	–61.607	–454.408	–386.483	–1.272.820	–1.161.499	–72.619	–60.891			–1.345.439	–1.222.390
Stroški poslovanja znotraj skupine, vključno z izločitvami dobičkov	–382.541	–333.268	–60.170	–56.414	–605.778	–537.934	–1.048.489	–927.616	–36.933	–17.219	1.085.422	944.835		
Dobiček iz poslovanja	**157.929**	**148.806**	**29.148**	**26.920**	**169.558**	**161.740**	**356.635**	**337.466**	**24.576**	**17.322**	**0**	**0**	**381.211**	**354.788**
Prihodki od obresti	2.127	249	7	4	787	216	2.921	469	890	351			3.811	820
Prihodki od obresti znotraj skupine	995	544	0	0	0	0	995	544	0	1	–995	–545		
Odhodki za obresti	–1.114	–366	–15	–11	–127	–113	–1.256	–490	–5	–5			–1.261	–495
Odhodki za obresti znotraj skupine	–995	–545	0	0	0	0	–995	–545	0	0	995	545		
Neto finančni izid	**–1.249**	**–1.104**	**47**	**–155**	**46.275**	**5.891**	**45.073**	**4.632**	**6.789**	**2.997**			**51.862**	**7.629**
Davek od dobička	–31.076	–26.730	–5.237	–3.963	–30.101	–21.634	–66.414	–52.327	–2.997	–1.940			–69.411	–54.267
Čisti dobiček	**125.604**	**120.972**	**23.958**	**22.802**	**185.732**	**145.997**	**335.294**	**289.771**	**28.368**	**18.379**	**0**	**0**	**363.662**	**308.150**
Naložbe	90.600	54.623	579	363	14.627	10.619	105.806	65.605	168	781			105.974	66.386
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	70.443	71.651	2.073	2.004	21.454	22.591	93.970	96.246	2.964	2.443			96.934	98.689
Amortizacija – pravica do uporabe sredstev	2.828	2.502	110	105	660	600	3.598	3.207	87	66			3.685	3.273
Amortizacija neopredmetenih sredstev	4.182	4.261	334	351	2.249	1.989	6.765	6.601	300	274			7.065	6.875
	31. 12. 2022	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2022**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2022**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2022**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2022**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2022**	**31. 12. 2021**	**31. 12. 2022**	**31. 12. 2021**
Sredstva skupaj	**2.069.151**	**1.917.518**	**64.802**	**57.976**	**463.008**	**492.729**	**2.596.961**	**2.468.223**	**90.539**	**68.765**			**2.687.500**	**2.536.988**
Nekratkoročna sredstva brez odloženih terjatev za davek	922.872	898.811	5.357	5.112	99.916	87.801	1.028.145	991.724	43.110	36.445			1.071.255	1.028.169
Obveznosti skupaj	**360.495**	**404.832**	**15.854**	**23.358**	**129.136**	**150.975**	**505.485**	**579.165**	**43.506**	**38.738**			**548.991**	**617.903**

4. Prihodki iz pogodb s kupci

Razčlenitev prihodkov iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	2022	2021
Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov	1.665.990	1.523.823
Prihodki iz pogodb s kupci zdraviliško-turističnih storitev	42.552	36.465
Prihodki iz pogodb s kupci materiala	3.988	1.978
Prihodki iz pogodb s kupci skupaj	**1.712.530**	**1.562.266**

Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po regijah

v tisoč EUR	2022	2021
Slovenija	60.495	56.415
Jugovzhodna Evropa	224.523	209.166
Vzhodna Evropa	623.377	547.778
Srednja Evropa	364.154	351.501
Zahodna Evropa	327.343	305.246
Čezmorska tržišča	66.098	53.717
Skupaj	**1.665.990**	**1.523.823**

V Ukrajini, ki je naš četrti največji trg, smo v letu 2022 prodali za 95.213 tisoč EUR izdelkov (v letu 2021 96.419 tisoč EUR), kar predstavlja 5,6 % celotne prodaje skupine Krka.

V Ruski federaciji, ki je Krkin največji posamični trg, smo v letu 2022 prodali za 387.017 tisoč EUR izdelkov (v letu 2021 332.899 tisoč EUR), kar predstavlja 22,7 % celotne prodaje skupine Krka. Povpraševanje po naših izdelkih je primerno.

Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po skupinah izdelkov

v tisoč EUR	2022	2021
Zdravila na recept	1.390.972	1.305.316
Izdelki brez recepta	181.977	137.250
Veterinarski izdelki	93.041	81.257
Skupaj	**1.665.990**	**1.523.823**

Vsi prihodki iz pogodb s kupci zdraviliško-turističnih storitev so ustvarjeni v Sloveniji.

Zneski iz pogodb

Terjatve do kupcev so opisane v pojasnilu 17 – *Terjatve do kupcev in druge terjatve*, pripoznane obveznosti iz pogodb s kupci pa v pojasnilu 24 – *Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci*. Skupina je pripoznala sredstva iz pogodb s kupci v višini 420 tisoč EUR (437 tisoč EUR v letu 2021) in obveznosti iz pogodb v višini 10.858 tisoč EUR (7.766 tisoč EUR v letu 2021). Pripoznana sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci so navedeni v konsolidiranem izkazu finančnega položaja.

Obveznosti iz naslova pravice do povračila

Skupina Krka je pripoznala obveznosti iz naslova pravice do povračila v vrednosti 146.853 tisoč EUR (116.965 tisoč EUR v letu 2021).

Izvršitvene obveze

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala ter zdraviliško-turističnih storitev. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem v trenutku prenosa obvladovanja blaga in storitev na kupca, v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od določil kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do prenosa pride v trenutku, ko kupec blago prevzame v skladu s klavzulami INCOTERMS 2021 ali ko je storitev opravljena. Plačilni roki so po regijah (distribucijskih kanalih) in kupcih različni, običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Skupina Krka konec obdobja ni imela stroškov, nastalih za pridobitev ali izpolnitev pogodb s kupci, ki bi jih lahko pripoznala kot sredstvo.

5. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2022	2021
Odprava nekratkoročnih rezervacij	2.256	5.116
Odprava odloženih prihodkov	1.118	1.229
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	1.736	1.161
Ostali poslovni prihodki	4.087	3.870
Drugi poslovni prihodki skupaj	**9.197**	**11.376**

Med ostale poslovne prihodke so vključeni tudi prihodki iz državnih podpor za zajezitev pandemije covida-19 v višini 235 tisoč EUR (618 tisoč EUR v letu 2021) in pomoči zaradi dviga cen energentov v višini 656 tisoč EUR (v letu 2021 te podpore ni bilo).

6. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2022	2021
Stroški blaga in materiala	540.206	394.891
Stroški storitev	249.574	229.106
Stroški dela	469.576	441.476
Amortizacija	107.684	108.837
Neto odpisi in popravki vrednosti zalog	20.321	20.738
Neto oslabitve in odpisi terjatev	1.875	1.048
Oblikovanje rezervacij za tožbe	20	563
Drugi poslovni odhodki	34.923	34.716
Stroški skupaj	**1.424.179**	**1.231.375**
Sprememba vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov	–78.740	–8.985
Skupaj	**1.345.439**	**1.222.390**

7. Stroški dela[87]

v tisoč EUR	2022	2021
Stroški bruto plač in nadomestil	364.441	339.342
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj	26.368	25.003
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj	51.187	46.601
Davek na izplačane plače	705	784
Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki	3.888	7.799
Drugi stroški dela	22.987	21.947
Stroški dela skupaj	**469.576**	**441.476**

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki so podrobneje razloženi v pojasnilu 21 – *Rezervacije*. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške prevoza na delo.

8. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2022	2021
Donacije in pomoči za humanitarne in druge namene	1.752	1.548
Izdatki za varstvo okolja	6.025	5.161
Druge dajatve	21.933	21.264
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri nepremičninah, napravah in opremi ter neopredmetenih sredstvih	965	2.754
Ostali poslovni odhodki	4.248	3.989
Drugi poslovni odhodki skupaj	**34.923**	**34.716**

Med drugimi dajatvami je za 18.125 tisoč EUR (17.320 tisoč EUR v letu 2021) različnih davkov na zdravila in pristojbin za opravljanje promocijskih dejavnosti strokovnih sodelavcev, ki jih skupina Krka plačuje v posameznih državah.

9. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2022	2021
Neto tečajne razlike	43.586	15.145
Prihodki od obresti	3.811	820
Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	9.096	2.968
– realizirani prihodki	8.847	2.002
– sprememba poštene vrednosti	249	966
Prihodki iz dividend	702	691
Drugi finančni prihodki	473	87
Finančni prihodki skupaj	**57.668**	**19.711**
Odhodki za obresti	–1.261	–495
– plačane obresti	–960	–199
– obresti iz najemov	–301	–296
Odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov	0	–10.459
– realizirani odhodki	0	–10.459
Drugi finančni odhodki	–4.545	–1.128
Finančni odhodki skupaj	**–5.806**	**–12.082**
Neto finančni izid	**51.862**	**7.629**

[87] GRI 201-1, 201-3

Neto finančni izid v letu 2022 je bil predvsem zaradi boljšega izida iz neto tečajnih razlik večji za 44.233 tisoč EUR. V letu 2022 se je nadaljevala politika delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja in ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti. Največji vpliv je imel tečaj rublja (končni tečaj 31. 12. 2022: 1 EUR = 78,4308 RUB; 31. 12. 2021: 1 EUR = 85,3004 RUB).

Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je v pojasnilu 29 – *Finančni instrumenti in finančna tveganja*.

10. Davek od dobička

Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2022	2021
Odmerjeni davek	79.477	53.767
Odloženi davek	–10.066	500
Davek od dobička skupaj	**69.411**	**54.267**
Dobiček pred davkom	**433.073**	**362.417**
Davek, za obe leti obračunan po 19-odstotni stopnji	82.284	68.859
Davek od zmanjšanja prihodkov	–3.252	–3.231
Davek od nepriznanih odhodkov	4.518	3.190
Davek od davčnih olajšav	–19.336	–16.028
Davek od povečanja/zmanjšanja odhodkov za davčne namene	2.855	2.071
Vpliv različnih davčnih stopenj	1.631	603
Drugo	711	–1.197
Davek od dobička skupaj	**69.411**	**54.267**
Efektivna davčna stopnja	**16,0 %**	**15,0 %**

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter olajšave za naložbe.

11. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Zemljišča	40.721	40.590
Zgradbe	356.784	359.244
Oprema	294.308	313.227
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	76.139	48.833
Pravica do uporabe sredstev	11.384	11.763
Nepremičnine, naprave in oprema skupaj	**779.336**	**773.657**

V letu 2022 smo v obvladujoči družbi med naložbami največ namenili za povečanje zmogljivosti obrata OTO, in sicer 15.162 tisoč EUR (2.548 tisoč EUR v letu 2021), za obnovo pakirnice v Notolu pa 6.712 tisoč EUR (nova naložba v letu 2022). Za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 4.999 tisoč EUR (3.606 tisoč EUR v letu 2021), za naložbo v novo pakirnico v Notolu 2 3.958 tisoč EUR (1.265 tisoč EUR v letu 2021), za menjavo oblagalnih kotlov v Notolu pa 3.406 tisoč EUR (nova naložba v letu 2022).

V odvisnih družbah smo med naložbami največ namenili za povečanje proizvodnih zmogljivosti v odvisni družbi Krka-Rus v Ruski federaciji, in sicer 13.218 tisoč EUR (5.564 tisoč EUR v letu 2021). Za obnovo nastanitvenega objekta v okviru Hotela Laguna v skupini Terme Krka smo namenili 3.300 tisoč EUR (179 tisoč EUR v letu 2021).

Večino pravic do uporabe sredstev predstavlja pravica do uporabe sredstev iz naslova zgradb v vrednosti 8.033 tisoč EUR (8.487 tisoč EUR v letu 2021).

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Pravica do uporabe sredstev	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2021	**40.290**	**848.025**	**1.209.544**	**41.727**	**16.508**	**2.156.094**
Nabava	0	0	0	61.125	0	61.125
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	336	8.165	45.356	–53.857	0	0
Aktiviranje – najemi MSRP 16	0	0	0	0	3.871	3.871
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	–80	–723	–18.310	–907	–1.135	–21.155
Prevedbena razlika	44	4.087	5.214	776	172	10.293
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	–8	–31	0	–39
Stanje 31. 12. 2021	**40.590**	**859.554**	**1.241.796**	**48.833**	**19.416**	**2.210.189**
Stanje 1. 1. 2022	**40.590**	**859.554**	**1.241.796**	**48.833**	**19.416**	**2.210.189**
Nabava	0	0	0	99.147	0	99.147
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	102	21.885	50.382	–72.369	0	0
Aktiviranje – najemi MSRP 16	0	0	0	0	3.648	3.648
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	–19	–1.805	–23.883	0	–1.327	–27.034
Oslabitve	0	0	0	0	0	0
Prevedbena razlika	48	4.656	3.879	570	77	9.230
Prenosi, prekvalifikacije	0	–240	301	–42	0	19
Stanje 31. 12. 2022	**40.721**	**884.050**	**1.272.475**	**76.139**	**21.814**	**2.295.199**
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2021	**0**	**–471.898**	**–872.122**	**0**	**–4.945**	**–1.348.965**
Amortizacija	0	–27.560	–71.129	0	–3.273	–101.962
Odtujitve, manki, viški	0	423	17.835	0	641	18.899
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	5	0	0	5
Prevedbena razlika	0	–1.275	–3.158	0	–76	–4.509
Stanje 31. 12. 2021	**0**	**–500.310**	**–928.569**	**0**	**–7.653**	**–1.436.532**
Stanje 1. 1. 2022	**0**	**–500.310**	**–928.569**	**0**	**–7.653**	**–1.436.532**
Amortizacija	0	–26.874	–70.060	0	–3.685	–100.619
Odtujitve, manki, viški	0	1.363	22.946	0	919	25.228
Prenosi, prekvalifikacije	0	–25	–40	0	0	–65
Prevedbena razlika	0	–1.420	–2.444	0	–11	–3.875
Stanje 31. 12. 2022	**0**	**–527.266**	**–978.167**	**0**	**–10.430**	**–1.515.863**
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2021	**40.290**	**376.127**	**337.422**	**41.727**	**11.563**	**807.129**
Stanje 31. 12. 2021	**40.590**	**359.244**	**313.227**	**48.833**	**11.763**	**773.657**
Stanje 1. 1. 2022	**40.590**	**359.244**	**313.227**	**48.833**	**11.763**	**773.657**
Stanje 31. 12. 2022	**40.721**	**356.784**	**294.308**	**76.139**	**11.384**	**779.336**

V letu 2022 skupina Krka ni izvedla investicij, ki bi izpolnjevale merila za pripis stroškov izposojanja.

Vse nepremičnine, naprave in oprema so proste bremen. Stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobivanjem nepremičnin, naprav in opreme, je razkrito v pojasnilu 26 – *Pogojne obveznosti in zaveze*.

Gibanje in stanje obveznosti iz najema ter zneski, pripoznani v poslovnem izidu, so predstavljeni v pojasnilih 27 – *Najemi* in 29 – *Finančni instrumenti in tveganja*.

Preizkus oslabitve denar ustvarjajoče enote Ruska federacija

Skupina ima proizvodne in distribucijske zmogljivosti v Ruski federaciji, kjer se proizvodnja izvaja v družbi Krka RUS, medtem ko se distribucija izvaja prek družbe Krka Farma. Obe družbi skupaj predstavljata denar ustvarjajočo enoto (DUE) Ruska federacija. Knjigovodska vrednost nepremičnin, naprav in opreme, alociranih na DUE, znaša 86.527 tisoč EUR (74.461 tisoč EUR v letu 2021).

Rusko-ukrajinske razmere so povečale negotovost, kar je na finančnih trgih povzročilo bistveno povečanje tehtanih povprečnih stroškov kapitala. Posledično je poslovodstvo ocenilo nadomestljivo vrednost sredstev, razporejenih na DUE Ruska federacija. Nadomestljiva vrednost DUE temelji na vrednosti pri uporabi, izračunani z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov, ustvarjenih z nadaljnjo uporabo DUE. Trenutna strategija skupine ne predvideva prodaje proizvodnih zmogljivosti v Ruski federaciji in ne predvideva izplačila dividend v bližnji prihodnosti.

V petletni projekciji poslovanja DUE do leta 2027 je uporabljena diskontna stopnja v višini 14,0 %, medtem ko je za preostalo vrednost diskontna stopnja določena v višini 12,1 %. Na podlagi opravljene presoje oslabitve je bilo ugotovljeno, da ni potrebe po oslabitvi DUE Ruska federacija.

12. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dobro ime	42.644	42.644
Blagovna znamka	34.047	34.918
Premoženjske pravice	14.685	15.216
Druga neopredmetena sredstva	7.468	7.590
– Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	715	645
– Projekti razvijanja	5.738	6.633
– Emisijski kuponi	1.015	312
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	3.706	3.933
Neopredmetena sredstva skupaj	**102.550**	**104.301**

Dobro ime izhaja iz naslova nakupa odvisnih družb TAD Pharma v Nemčiji (42.277 tisoč EUR) in Krke Pharma v Avstriji (367 tisoč EUR). Blagovna znamka se nanaša predvsem na blagovno znamko TAD Pharma (33.922 tisoč EUR).

Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Dobro ime	Blagovna znamka	Premoženjske pravice	Druga NS	NS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2021	**42.644**	**42.629**	**72.383**	**62.772**	**4.487**	**224.915**
Nabava	0	0	0	0	5.261	5.261
Prenosi z NS v pridobivanju	0	0	3.548	1.317	–4.865	0
Odtujitve, manki, viški	0	0	–55	–596	–952	–1.603
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	–6	0	2	–4
Prevedbena razlika	0	0	37	209	0	246
Stanje 31. 12. 2021	**42.644**	**42.629**	**75.907**	**63.702**	**3.933**	**228.815**
Stanje 1. 1. 2022	**42.644**	**42.629**	**75.907**	**63.702**	**3.933**	**228.815**
Nabava	0	0	0	0	6.827	6.827
Prenosi z NS v pridobivanju	0	0	3.893	2.917	–6.810	0
Odtujitve, manki, viški	0	0	–869	–2.016	–238	–3.123
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	132	–190	0	–58
Prevedbena razlika	0	0	62	179	–6	235
Stanje 31. 12. 2022	**42.644**	**42.629**	**79.125**	**64.592**	**3.706**	**232.696**
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2021	**0**	**–6.841**	**–56.435**	**–54.268**	**0**	**–117.544**
Amortizacija	0	–870	–4.279	–1.726	0	–6.875
Odtujitve, manki, viški	0	0	41	65	0	106
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	6	–4	0	2
Prevedbena razlika	0	0	–24	–179	0	–203
Stanje 31. 12. 2021	**0**	**–7.711**	**–60.691**	**–56.112**	**0**	**–124.514**
Stanje 1. 1. 2022	**0**	**–7.711**	**–60.691**	**–56.112**	**0**	**–124.514**
Amortizacija	0	–871	–4.486	–1.708	0	–7.065
Odtujitve, manki, viški	0	0	833	722	0	1.555
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	–43	101	0	58
Prevedbena razlika	0	0	–53	–127	0	–180
Stanje 31. 12. 2022	**0**	**–8.582**	**–64.440**	**–57.124**	**0**	**–130.146**
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2021	**42.644**	**35.788**	**15.948**	**8.504**	**4.487**	**107.371**
Stanje 31. 12. 2021	**42.644**	**34.918**	**15.216**	**7.590**	**3.933**	**104.301**
Stanje 1. 1. 2022	**42.644**	**34.918**	**15.216**	**7.590**	**3.933**	**104.301**
Stanje 31. 12. 2022	**42.644**	**34.047**	**14.685**	**7.468**	**3.706**	**102.550**

Preizkus oslabitve denar ustvarjajočih enot, ki vključujejo dobro ime

Za potrebe preizkusa oslabitve bilo dobro ime, ki je nastalo s prevzemom družbe TAD Pharma in znaša 42.277 tisoč EUR, razporejeno na dve denar ustvarjajoči enoti (DUE), in sicer 30.989 tisoč EUR na DUE TAD Pharma, 11.288 tisoč EUR pa na DUE Krka (obvladujoča družba).

DUE TAD Pharma

Nadomestljiva vrednost DUE TAD Pharma temelji na njeni vrednosti pri uporabi, izračunani z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov, ustvarjenih z nadaljnjo uporabo denar ustvarjajoče enote. Uporabljeni so bili petletni finančni načrti DUE TAD Pharma, v katerih so načrtovana povprečna petletna rast poslovnega izida pred obrestmi, davki in amortizacijo v višini 1,7 % (v preteklem letu je bila načrtovana povprečna petletna rast v višini: 10,0 %), diskontna stopnja v višini 6,6 % (v letu 2021 v višini 6,8 %) in letna stopnja rasti prostega denarnega toka v preostali vrednosti v višini 2,0 % (tudi v letu 2021 v višini 2,0 %). Letna stopnja rasti prostega denarnega toka je bila določena na podlagi dolgoročnih ocen inflacije.

Vrednosti, določene za ključne predpostavke, predstavljajo najboljšo oceno poslovodstva o prihodnjih trendih v panogi in temeljijo na zgodovinskih podatkih, pridobljenih iz notranjih in zunanjih virov.

Ocenjena nadomestljiva vrednost DUE presega njeno knjigovodsko vrednost, zato ni potrebe po oslabitvi DUE.

DUE Krka (obvladujoča družba)

Nadomestljiva vrednost DUE Krka temelji na njeni vrednosti pri uporabi, izračunani z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov, ustvarjenih z nadaljnjo uporabo DUE. Uporabljeni so bili petletni finančni načrti DUE Krka, v katerih so načrtovana povprečna petletna rast poslovnega izida pred obrestmi, davki in amortizacijo v višin 1,7 % (v preteklem letu je bila načrtovana povprečna petletna rast v višini 4,8 %), diskontna stopnja v višini 8,0 % (v letu 2021 v višini 7,9 %) in letna stopnja rasti prostega denarnega toka v preostali vrednosti v višini 2,0 % (tudi v letu 2021 v višini 2,0 %). Letna stopnja rasti prostega denarnega toka je bila določena na podlagi dolgoročnih ocen inflacije. Vrednosti, določene za ključne predpostavke, predstavljajo najboljšo oceno poslovodstva o prihodnjih trendih v panogi in temeljijo na zgodovinskih podatkih, pridobljenih iz notranjih in zunanjih virov.

Ocenjena nadomestljiva vrednost DUE presega njeno knjigovodsko vrednost, zato ni potrebe po oslabitvi DUE.

13. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Nekratkoročno dana posojila	**77.539**	**40.300**
– posojila, dana drugim	47.539	40.300
– dani depoziti bankam	30.000	0
Kratkoročno dana posojila	**6.327**	**192.360**
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	4.559	1.826
– posojila, dana drugim	23	321
– dani depoziti bankam	2	190.264
– kratkoročne terjatve za obresti	1.743	–51
Dana posojila skupaj	**83.866**	**232.660**

V okviru nekratkoročno danih posojil so dano posojilo odvisne družbe na Kitajskem za graditev proizvodnega obrata v vrednosti 35.335 tisoč EUR (31. 12 2021 27.798 tisoč EUR) ter stanovanjska posojila, ki jih obvladujoča družba in nekatere odvisne družbe dajejo zaposlenim v skladu z internimi akti. Posojilo na Kitajskem ima rok zapadlosti 7 let od prvega nakazila, prehodno obdobje za vračanje posojila pa je 2,5 leta od nakazila prvega obroka. Posojilo je zavarovano z garancijo družbe Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd, ki je lastnica družbe posojilojemalke Ningbo Menovo Tiankang Pharmaceutical Co., Ltd., in hipoteko na nepremičnino posojilojemalke.

14. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Nekratkoročne finančne naložbe	**110.770**	**108.883**
– finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti)	15.989	15.861
– finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	94.781	93.022
Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti	**52.437**	**155.448**
– finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	50.697	113.987
– izvedeni finančni instrumenti	1.740	1.491
– druge kratkoročne finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida (dolžniški instrumenti)	0	39.970
Finančne naložbe skupaj	**163.207**	**264.331**

Med finančnimi sredstvi po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je bilo za 877 tisoč EUR naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji (1.002 tisoč EUR konec leta 2021), za 15.112 tisoč EUR pa naložb v delnice družb v tujini (14.859 tisoč EUR konec leta 2021). Med finančnimi naložbami po odplačni vrednosti je bilo za 6.533 tisoč EUR (4.455 tisoč EUR konec leta 2021) naložb v slovenske državne obveznice, za 138.945 tisoč EUR (202.554 tisoč EUR konec leta 2021) pa naložb v tuje državne obveznice.

Gibanje finančnih sredstev

v tisoč EUR	Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančne naložbe po odplačni vrednosti	Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida
Stanje 1. 1. 2021	**10.420**	**0**	**0**
Povečanje	0	205.946	40.000
Tečajne razlike	0	1.063	0
Prilagoditev na tržno vrednost	5.441	/	-30
Stanje 31. 12. 2021	**15.861**	**207.009**	**39.970**
Stanje 1. 1. 2022	**15.861**	**207.009**	**39.970**
Povečanje	0	54.083	0
Zmanjšanje	0	–119.265	–40.000
Tečajne razlike	0	3.651	0
Prilagoditev na tržno vrednost	128	/	30
Stanje 31. 12. 2022	**15.989**	**145.478**	**0**

Povečanje finančnih sredstev zajema nove pridobitve in pripisane obresti, zmanjšanje pa prejete kupone, pripisane obresti in odtujitve zaradi dospelosti naložbe. Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini 128 tisoč EUR (5.441 tisoč EUR v letu 2021). Tečajne razlike finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 3.651 tisoč EUR (1.063 tisoč EUR v letu 2021) so pripoznane v finančnih prihodkih.

15. Odložene terjatve in obveznosti za davek

v tisoč EUR	Terjatve		Obveznosti	
	2022	**2021**	**2022**	**2021**
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva	332	367	11.925	12.316
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	1.708	1.727	2.490	2.466
Zaloge	34.540	24.378	0	-37
Terjatve	11.766	10.242	0	0
Dividende	33	19	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	8.704	13.398	0	0
Prenos davčne izgube	344	575	0	0
Skupaj	**57.427**	**50.706**	**14.415**	**14.745**
Pobotanje	**–3.657**	**–3.823**	**–3.657**	**–3.823**
Neto	**53.770**	**46.883**	**10.758**	**10.922**

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2021	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Prevedbena rezerva	Pripoznano v drugem vseob-segajočem donosu	Stanje 31. 12. 2021	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Prevedbena rezerva	Pripoznano v drugem vseob-segajočem donosu	Stanje 31. 12. 2022
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva	**–12.206**	296	–39	0	**–11.949**	417	–61	0	**–11.593**
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	**295**	0	0	–1.034	**–739**	–19	0	–24	**–782**
Zaloge	**30.547**	–6.208	76	0	**24.415**	10.218	–93	0	**34.540**
Terjatve	**4.693**	5.290	259	0	**10.242**	967	557	0	**11.766**
Dividende	**14**	5	0	0	**19**	14	0	0	**33**
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	**13.642**	347	–3	–588	**13.398**	–1.300	–1	–3.393	**8.704**
Prenos davčne izgube	**805**	–230	0	0	**575**	–231	0	0	**344**
Skupaj	**37.790**	**–500**	**293**	**–1.622**	**35.961**	**10.066**	**402**	**–3.417**	**43.012**

Nepripoznani odloženi davki iz naslova davčnih izgub odvisnih družb so konec leta 2022 znašali 484 tisoč EUR (850 tisoč EUR konec leta 2021). Nepripoznane obveznosti iz odloženih davkov iz naslova neizplačanih dividend odvisnih družb znašajo 13.675 tisoč EUR (za leto 2021 pa 10.831 tisoč EUR).

16. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Material	230.094	188.994
Nedokončana proizvodnja	125.925	104.640
Končni izdelki	169.510	152.597
Trgovsko blago	8.297	7.299
Predujmi za zaloge	19.506	2.177
Zaloge skupaj	**553.332**	**455.707**

Povečanje zalog je posledica prilagajanja negotovim razmeram na trgu. S skrbnim načrtovanjem zalog in vzdrževanjem varnostnih zalog si zagotavljamo stalen dostop do repromateriala, ki ga potrebujemo za proizvodnjo končnih izdelkov. Načrtovanje zalog repromateriala temelji na prodajnih napovedih. Prav tako skrbimo za optimalne in primerne zaloge končnih izdelkov v celotni distribucijski verigi.

Neto odpisi in popravki vrednosti zalog, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2022 znašali 20.321 tisoč EUR, v letu 2021 pa 20.738 tisoč EUR.

Skupina nima zastavljenih zalog kot jamstvo za obveznost.

17. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročne terjatve do kupcev	402.730	467.764
Kratkoročne terjatve do drugih	27.728	29.564
Terjatve skupaj	**430.458**	**497.328**

V letu 2022 je bilo neto oslabitev in odpisov terjatev, ki so izkazane v poslovnih odhodkih, za 1.875 tisoč EUR, v letu 2021 pa za 1.048 tisoč EUR.

Pri kreditni zavarovalnici je bilo zavarovanih 96,1% terjatev do kupcev, ob upoštevanju lastne udeležbe pa 86,7 %. (31. 12. 2021 je bilo zavarovanih 98,5 %, ob upoštevanju lastne udeležbe pa 89,8 %).

Kratkoročne terjatve do kupcev

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti terjatev	Čista vrednost 31. 12. 2022	Čista vrednost 31. 12. 2021
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	11.605	39	11.566	12.212
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	432.180	38.520	393.660	456.377
Kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci v tujini	–2.496	0	–2.496	–825
Kratkoročne terjatve do kupcev skupaj	**441.289**	**38.559**	**402.730**	**467.764**

Kratkoročne terjatve do drugih

Kratkoročne terjatve do drugih se v večjem delu nanašajo na terjatve do države. Terjatve, nastale iz naslova davka na dobiček, so znašale 1.644 tisoč EUR (3.057 tisoč EUR v letu 2021), ostale terjatve do države pa 16.570 tisoč EUR (17.368 tisoč EUR v letu 2021).

Predujmov za storitve je bilo za 2.304 tisoč EUR (31. 12. 2021 pa 2.442 tisoč EUR).

18. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Gotovina v blagajni	64	30
Denarna sredstva v banki	518.870	159.808
Denar in denarni ustrezniki skupaj	**518.934**	**159.838**

19. Kapital

Osnovni kapital

Osnovni kapital družbe Krka v vrednosti 54.732 tisoč EUR je razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Obstaja le en razred delnic. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

Lastne delnice

26. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 9. 7. 2020, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic. Skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe Krka, torej 3.279.344 delnic, vključuje pa tudi delnice, ki jih je imela družba Krka na ta dan že v lasti. Pooblastilo velja 36 mesecev od dneva sprejetja sklepa.

Družba Krka lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem ali neorganiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnice prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička večinskih lastnikov na delnico, izračunanega na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka.

Družba lahko v skladu s 3. in 4. odstavkom 381. člena Zakona o gospodarskih družbah (*ZGD-1*) osnovni kapital zmanjša z umikom vseh lastnih delnic po poenostavljenem postopku in v breme drugih rezerv iz dobička.

Izvedeni nakupi lastnih delnic obvladujoče družbe

	Število delnic	Tehtana povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
Stanje 31. 12. 2020	**1.541.774**		**99.279**
Nakupi v letu 2021	142.134	107,38	15.262
Stanje 31. 12. 2021	**1.683.908**		**114.541**
Nakupi v letu 2022	101.941	98,35	10.025
Stanje 31. 12. 2022	**1.785.849**		**124.566**

Izvedeni nakupi lastnih delnic prikazujejo nakupe, knjižene v posameznem letu. V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu. Plačani znesek, vključno s provizijo, se odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice, vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2022 po dnevih so prikazani v Pojasnilu 35 k Računovodskim izkazom Krke, d. d., Novo mesto – *Nakupi lastnih delnic*.

Rezerve

Rezerve skupine Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve, rezerva za pošteno vrednost in prevedbene rezerve.

Rezerve za lastne delnice so 31. 12. 2022 znašale 124.566 tisoč EUR in so se v letu 2022 iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic povečale za 10.025 tisoč EUR.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. 12. 2022 so znašale 105.897 tisoč EUR in so vključevale splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na *MSRP* vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja obvladujoče družbe, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2022 niso spremenile.

Zakonske rezerve se lahko oblikujejo do višine 30 % osnovnega kapitala za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. 31. 12. 2022 so znašale 14.990 tisoč EUR in se v letu 2022 niso spremenile.

Statutarne rezerve so 31. 12. 2022 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2021 niso spremenile. Skupina Krka jih lahko oblikuje v vrednosti do 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, oblikovanje rezerv za lastne delnice, zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in uravnavanje dividendne politike. Statutarne rezerve so na razpolago za izplačilo.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2021 povečala za 24.747 tisoč EUR in je 31. 12. 2022 znašala 2.670 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev (kapitalskih instrumentov) prek drugega vseobsegajočega donosa za 128 tisoč EUR, zmanjšanja za vpliv odloženih davkov za 3.417 tisoč EUR in povečanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 28.036 tisoč EUR.

Vrednost *prevedbene rezerve* se je v primerjavi z letom 2021 povečala za 12.355 tisoč EUR in je 31. 12. 2022 znašala –85.919 tisoč EUR. Povečanje je posledica negativnih tečajnih razlik, ki so nastale pri preračunu posameznih postavk računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v valuto poročanja.

Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali za dobiček večinskega lastnika v višini 363.296 tisoč EUR, zmanjšali pa so se zaradi uporabe bilančnega dobička za izplačilo dividend po sklepu 28. skupščine delničarjev, ki je bila 7. 7. 2022, v višini 175.025 tisoč EUR, dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic obvladujoče družbe v letu 2022 v višini 10.025 tisoč EUR in spremembe za rezervacije za odpravnine v višini 1.937 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za znesek dividend, izplačanih za pretekla leta, v višini 19 tisoč EUR (11 tisoč EUR v letu 2021).

Dividenda na delnico

V letu 2022 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 5,63 EUR, v letu 2021 pa 5,00 EUR.

Neobvladujoči deleži v okviru kapitala

V družbi Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. ima družba Krka 60-odstotni delež, 40-odstotni delež pa Ningbo Menovo Pharmaceutical Co., Ltd. Naslednja tabela povzema informacije o družbi pred morebitnimi izločitvami znotraj skupine. V letu 2022 sta družbenika dokapitalizirala družbo v višini 15.380 tisoč EUR, sorazmerno z deležem njihovega lastništva.

v tisoč EUR	2022	2021
Neobvladujoči delež	**40 %**	**40 %**
Nekratkoročna sredstva	40.521	33.813
Kratkoročna sredstva	20.626	5.082
Nekratkoročne obveznosti	0	–7
Kratkoročne obveznosti	–11.416	–4.189
Neto sredstva	**49.731**	**34.699**
Neto sredstva, ki pripadajo neobvladujočem deležu	**19.893**	**13.879**
Prihodki od prodaje	29.634	14.543
Čisti dobiček	915	–2.661
Drugi vseobsegajoči donosi	0	0
Vseobsegajoči donosi skupaj	**915**	**–2.661**
Čisti dobiček, ki pripada neobvladujočem deležu	366	–1.064
Drugi vseobsegajoči donosi, ki pripadajo neobvladujočem deležu	–505	1.265

20. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2022 znašal 11,69 EUR in je bil za 18 % večji kot v letu 2021, ko je znašal 9,92 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan dobiček, ki pripada večinskim lastnikom, v višini 363.296 tisoč EUR (309.214 tisoč EUR v letu 2021). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 31.070.960 delnic za leto 2022 in 31.185.323 delnic za leto 2021. Povprečno število delnic je izračunano iz dnevnega števila delnic v posameznem letu, pri čemer so lastne delnice izvzete.

Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker skupina Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvodenili ali pogojno razvodenili kapital.

21. Rezervacije

Gibanje rezervacij v letu 2022

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2021	Prenos	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Prevedbena rezerva	Stanje 31. 12. 2022
Rezervacije za tožbe	577	10.000	20	0	0	0	10.597
Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih	104.429	0	–18.966	–3.898	–1.807	–8	79.750
Obveznosti za druge dolgoročne zaslužke	19.854	0	–1.857	–1.442	–341	–5	16.209
Ostale rezervacije	1.293	0	719	–1.225	–108	0	679
Rezervacije skupaj	**126.153**	**10.000**	**–20.084**	**–6.565**	**–2.256**	**–13**	**107.235**

Gibanje rezervacij v letu 2021

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2020	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Prevedbena rezerva	Stanje 31. 12. 2021
Rezervacije za tožbe	2.164	563	–12	–2.138	0	577
Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih	109.698	854	–4.699	–1.421	–3	104.429
Obveznosti za druge dolgoročne zaslužke	20.512	1.243	–1.584	–315	–2	19.854
Ostale rezervacije	2.312	629	–406	–1.242	0	1.293
Rezervacije skupaj	**134.686**	**3.289**	**–6.701**	**–5.116**	**–5**	**126.153**

Višina rezervacij za spore s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi z zunanjimi strokovnjaki za spore na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

Evropska komisija je leta 2014 ugotovila, da naj bi Krka kršila določbo 101. člena Pogodbe o delovanju EU in s tem povzročila izkrivljanje konkurence na trgu perindoprila v EU, zato je Krki naložila plačilo kazni v višini 10.000 tisoč EUR. Krka je izrečeno kazen plačala v roku, ki ga je določila Komisija. Ker pa je menila, da s svojim ravnanjem ni kršila pravil konkurenčnega prava, je zoper odločbo vložila tožbo na Splošno sodišče EU, in to je decembra 2018 odločilo v korist Krke.[88]

Odločba Splošnega sodišča še ni pravnomočna, Komisija je zoper njo v pritožbenem roku vložila pritožbo, o kateri bo odločalo Evropsko sodišče. V letu 2022 je Krka prenesla vrednost z nekratkoročnih poslovnih obveznosti na rezervacije za tožbe.

Družba Krka in njene odvisne družbe so bile v letu 2022 vključene v spore s področja intelektualne lastnine in drugih pravnih področij (civilnopravne, delovnopravne, upravne spore itd.). Skupna vrednost tožbenih zahtevkov proti Krki je ocenjena na 1.324 tisoč EUR. Za ta namen ima skupina Krka oblikovane rezervacije v vrednosti 597 tisoč EUR. Odprava rezervacij je prikazana v pojasnilu 5 – *Drugi poslovni prihodki.*

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- diskontna stopnja, ki je odvisna od povprečnega trajanja obveznosti v posamezni družbi – za družbo Krka je uporabljena 3,91-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec novembra 2022 znašala donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2021 je bila uporabljena 1,27-odstotna

[88] GRI 206-1

diskontna obrestna mera), za odvisne družbe so uporabljene različne letne diskontne obrestne mere, in sicer med 3,14 % in 6,75 % (v letu 2021 med 0,78 % in 3,60 %);
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti (do 30 let znaša 3,0 %; 31–40 let 2,0 %, 41–50 let 0,5 %, 51–60 let 0,2 %);
- smrtnost na podlagi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 2,00 % (2,00 % v letu 2021).

Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih

v tisoč EUR	2022	2021
Stanje 1. 1.	**104.429**	**109.698**
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	5.824	6.602
Stroški obresti (IC)	1.300	796
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	–3.897	–4.526
Odhodi zaposlenih (odprava)	–1.807	–1.382
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	–26.099	–6.759
– sprememba finančnih predpostavk	–28.492	–7.973
– izkustvo	2.393	1.214
Stanje 31. 12.	**79.750**	**104.429**

Analiza občutljivosti

	Diskontna stopnja		Rast plač	
Sprememba v	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba za	0,5	–0,5	0,5	–0,5
Vpliv na stanje obveznosti (v tisoč EUR)	**–4.879**	**5.358**	**5.435**	**–4.990**

22. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2021	Prejeti novi odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Stanje 31. 12. 2022
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenije za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	1.058	0	–215	843
Sredstva, prejeta iz proračuna za zdravilišči Dolenjske Toplice in Šmarješke Toplice ter za Golf Grad Otočec	3.320	266	–355	3.231
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (Farma GRS)	2.376	0	–521	1.855
Nepovratna finančna pomoč za nakup vozil na električni pogon	3	0	–1	2
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	12	13	–12	13
Emisijski kuponi	10	10	–10	10
Nepovratna finančna pomoč za nakup stavbnega pohištva	93	0	–1	92
Nepovratna finančna pomoč za nakup ostale opreme	3	0	–1	2
Sredstva rezervnega sklada (eko sklad)	0	2	–2	0
Odloženi prihodki skupaj	**6.875**	**291**	**–1.118**	**6.048**

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in Farma GRS delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Projekt Notol se izvaja v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1.: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost. Projekt Farma GRS je bil upravičen do sofinanciranja stroškov iz naslova razvojno-raziskovalnih projektov, vključno z vodenjem projektov ter investicijami v razvojno in proizvodno dejavnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

23. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Nekratkoročne poslovne obveznosti	**0**	**10.000**
Kratkoročne poslovne obveznosti	**140.837**	**130.011**
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	55.799	46.767
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	85.038	83.244
Poslovne obveznosti skupaj	**140.837**	**140.011**

24. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Obveznost povračila	**146.853**	**116.965**
– bonusi in količinski popusti	145.924	114.795
– pravica do povračila	929	2.170
Obveznosti iz pogodb	**10.857**	**7.765**
– obveznosti iz pogodb – razmejeni prihodki	1.290	1.101
– obveznosti iz pogodb – predujmi drugih kupcev	9.567	6.664
Skupaj kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci	**157.710**	**124.730**

Bonusi in količinski popusti vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo.

25. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	69.812	67.978
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	0	102.234
Drugo	16.556	19.820
Druge kratkoročne obveznosti skupaj	**86.368**	**190.032**

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 10.557 tisoč EUR (13.261 tisoč EUR v letu 2021) in ostale kratkoročne obveznosti do države v višini 4.268 tisoč EUR (4.133 tisoč EUR v letu 2021).

26. Pogojne obveznosti in zaveze

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dane garancije	17.291	16.019
Drugo	1.935	976
Pogojne obveznosti skupaj	**19.226**	**16.995**

Med danimi garancijami predstavljajo največje postavke garancija za izvedbo dobav izdelkov, s katerimi smo bili izbrani na javnih razpisih v Italiji, v višini 12.000 tisoč EUR in garancija za kreditno linijo družbe TAD Pharma v višini 3.000 tisoč EUR.

Na podlagi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2022 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 82.801 tisoč EUR (45.539 tisoč EUR konec leta 2021).

27. Najemi

Skupina Krka ima sklenjene najemne pogodbe za različna sredstva: poslovne in parkirne prostore ter skladišča, zemljišča, stanovanja, avtomobile in opremo.

Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na vrsto najema:

- za poslovne in parkirne prostore ter skladišča do 10 let,
- za zemljišča 30 let,
- za stanovanja do največ 3 leta,
- za avtomobile do največ 5 let,
- za opremo do 10 let.

Skupina Krka najetih sredstev ne daje v podnajem.

Skupina Krka je za najem različne proizvajalne in neproizvajalne opreme ter začasnih poslovnih prostorov in parkirišč sklenila pogodbe, krajše od enega leta, ter zanje uporabila praktično rešitev, ki jo omogoča standard.

Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila, v obračunskem obdobju

v tisoč EUR	Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila
Stanje 1. 1. 2021	**11.833**
Povečanja/zmanjšanja	3.473
Obresti	296
Plačilo najemnin	–3.515
Prevedbena rezerva	70
Stanje 31. 12. 2021	**12.157**
– Kratkoročne obveznosti iz najemov	3.433
– Nekratkoročne obveznosti iz najemov	8.724
Stanje 1. 1. 2022	**12.157**
Povečanja/zmanjšanja	3.305
Obresti	301
Plačilo najemnin	–3.926
Prevedbena rezerva	4
Stanje 31. 12. 2022	**11.841**
– Kratkoročne obveznosti iz najemov	3.752
– Nekratkoročne obveznosti iz najemov	8.089

Analiza zapadlosti obveznosti iz najemov je prikazana v pojasnilu 29 – *Finančni instrumenti in finančna tveganja*.

Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida

v tisoč EUR	2022	2021
Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe	3.685	3.273
Stroški obresti od obveznosti iz najema	301	296
Odhodki iz naslova kratkoročnih najemnin	1.134	1.357
Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida	**5.120**	**4.926**

28. Obveznosti iz financiranja

Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2022

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2021	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe	Ostalo	Stanje 31. 12. 2022
Dividende	1.322	–175.044	175.025	0	1.303
Najemi	12.157	–3.926	3.309	301	11.841
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	102.234	–101.762	0	–472	0
Skupaj	**115.713**	**–280.732**	**178.334**	**–171**	**13.144**

Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2021

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2020	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe	Ostalo	Stanje 31. 12. 2021
Dividende	1.335	–155.907	155.896	–2	1.322
Najemi	11.833	–3.515	3.543	296	12.157
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	0	102.292	0	–58	102.234
Skupaj	**13.168**	**–57.130**	**159.439**	**236**	**115.713**

29. Finančni instrumenti in finančna tveganja

Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje skupine Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2022 jih je bilo več kot 670 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja ter dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v 4 sklope (ocena dobičkovnosti, plačilnih navad in plačilne discipline kupca, ocena finančnih izkazov kupca, kvalitativna ocena prodajnega osebja in ocena deželnega tveganja), vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprem blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh družb v skupini Krka, ki izvajajo prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjatvah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Kreditna kontrola zagotavlja stalen nadzor kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat je majhen delež odpisov in oslabitev terjatev glede na prodajo skupine Krka.

Majhna vrednost odpisov in oslabitev terjatev je tudi posledica razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

V letu 2022 so bile razmere na področju kreditnih tveganj zaradi izzivov, povezanih s pandemijo covida-19, in zaostrenih razmer v Ukrajini, Ruski federaciji in Belorusiji zelo zahtevne. Tem trgom smo namenili posebno pozornost, dodatno smo okrepili aktivnosti za obvladovanje terjatev do kupcev. Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj je bil v letu 2022 ugoden. Ob koncu leta je bila vrednost terjatev do kupcev 14 % manjša kot na začetku leta, znesek zapadlih in neplačanih terjatev pa je ostal v okvirih, ki so za Krko sprejemljivi.

Znesek na novo oblikovanega popravka vrednosti terjatev je presegel znesek odpravljenega popravka. Vpliv neto oslabitev in odpisov terjatev na končni rezultat skupine Krka v letu 2022 je znašal manj kot 0,11 % prodaje.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dana posojila	13	83.866	232.660
Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	14	145.478	207.009
Terjatve do kupcev	17	402.730	467.764
Denar in denarni ustrezniki	18	518.934	159.838
Skupaj		**1.151.008**	**1.067.271**

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila in terjatve do kupcev.

Posojila vključujejo 30.000 tisoč EUR depozita z ročnostjo nad enim letom pri slovenski banki z visoko bonitetno oceno. Posojilo v višini 35.335 tisoč EUR za proizvodne zmogljivosti na Kitajskem in stanovanjska posojila za zaposlene v Krki predstavljajo omejeno kreditno tveganje za skupino Krka.

Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti) predstavljajo naložbe v nekratkoročne in kratkoročne obveznice držav EU. Razvrščene so med finančen instrument z nizkim kreditnim tveganjem, ker je njihova ocena kreditnega tveganja enakovredna globalno razumljivi definiciji "naložbenega razreda", kar je enakovredno bonitetni oceni Baa2 ali več po Moody's ali BBB– ali več po Standard & Poor's.

Večino denarja in denarnih ustreznikov skupine Krka predstavljajo sredstva na bančnih računih obvladujoče družbe in depoziti obvladujoče družbe z ročnostjo manj kot 90 dni pri bankah v EU z visoko bonitetno oceno (P-1 po Moody's). Manjši delež denarja in denarnih ustreznikov so omejena sredstva na bančnih računih odvisnih družb v tujini, namenjena zgolj za potrebe rednih plačil.

Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Slovenija	43.817	101.727
Jugovzhodna Evropa	107	114
Vzhodna Evropa	163	159
Srednja Evropa	199	262
Zahodna Evropa	381	102.302
Čezmorska tržišča	39.199	28.096
Skupaj	**83.866**	**232.660**

Terjatve do kupcev po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Slovenija	11.568	12.214
Jugovzhodna Evropa	78.859	80.178
Vzhodna Evropa	143.635	240.641
Srednja Evropa	72.534	58.109
Zahodna Evropa	90.545	71.966
Čezmorska tržišča	5.589	4.656
Skupaj	**402.730**	**467.764**

Do ukrajinskih kupcev je bilo na dan 31. 12. 2022 odprtih 132 tisoč EUR terjatev (31. 12. 2021 je bilo odprtih terjatev za 39.159 tisoč EUR, ki so bile tekom leta 2022 torej skoraj v celoti zaprte s plačili kupcev). V letu 2022 smo se z vsemi ukrajinskimi kupci dogovorili za avansna plačila.

Vrednost terjatev do ruskih kupcev na dan 31. 12. 2022 je znašala 120.137 tisoč EUR, 31. 12. 2021 pa 181.661 tisoč EUR. Nižje stanje terjatev je posledica faktoringa, ki ga ruska odvisna družba OOO Krka Farma izvaja z ruskimi bankami.

Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2022	Popravek 31. 12. 2022	Bruto vrednost 31. 12. 2021	Popravek 31. 12. 2021
Nezapadlo	83.861	0	232.650	0
Že zapadlo do 20 dni	–1	0	0	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	1	0	1	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	1	0	2	0
Že zapadlo več kot 180 dni	4	0	7	0
Skupaj	**83.866**	**0**	**232.660**	**0**

Analiza starosti terjatev do kupcev na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2022	Popravek 31. 12. 2022	Neto vrednost 31. 12. 2022	Bruto vrednost 31. 12. 2021	Popravek 31. 12. 2021	Neto vrednost 31. 12. 2021
Nezapadlo	394.575	685	393.890	457.944	487	457.457
Že zapadlo do 20 dni	6.618	45	6.573	7.011	39	6.972
Že zapadlo od 21 do 50 dni	372	16	356	2.341	80	2.261
Že zapadlo od 51 do 180 dni	862	58	804	95	46	49
Že zapadlo več kot 180 dni	38.862	37.755	1.107	37.922	36.897	1.025
Skupaj	**441.289**	**38.559**	**402.730**	**505.313**	**37.549**	**467.764**

Skupina Krka določenim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če do podaljševanja rokov ne bi prihajalo, bi bil 31. 12. 2022 znesek nezapadlih terjatev 364.673 tisoč EUR (31. 12. 2021 je bil 400.150 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 21.125 tisoč EUR (31. 12. 2021 je bil 43.046 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 10.136 tisoč EUR (31. 12. 2021 je bil

22.462 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 2.806 tisoč EUR (31. 12. 2021 je bil 104 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 3.458 tisoč EUR (31. 12. 2021 je bil 1.610 tisoč EUR).

Analiza starosti terjatev do kupcev v Ruski federaciji na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2022	Popravek 31. 12. 2022	Neto vrednost 31. 12. 2022	Bruto vrednost 31. 12. 2021	Popravek 31. 12. 2021	Neto vrednost 31. 12. 2021
Nezapadlo	120.406	269	120.137	181.813	178	181.635
Že zapadlo do 20 dni	0	0	0	26	0	26
Že zapadlo od 21 do 50 dni	0	0	0	0	0	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	0	0	0	0	0	0
Že zapadlo več kot 180 dni	0	0	0	0	0	0
Skupaj	**120.406**	**269**	**120.137**	**181.839**	**178**	**181.661**

Zaradi znižanja terjatev do kupcev v Ruski federaciji, visokega deleža zavarovanih terjatev, ki je znašal 90,9 %, ob upoštevanju lastnega deleža pa 72,4 % (31. 12. 2021 so bile zavarovane vse terjatve, ob upoštevanju lastne udeležbe pa 90 %), in dobre plačilne discipline kupcev se popravek do ruskih kupcev ni povečal glede na leto 2021. Vse terjatve so bile na dan 31. 12. 2022 nezapadle.

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev

v tisoč EUR	2022	2021
Stanje 1. 1.	**37.549**	**37.286**
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	2.054	1.550
Odpis terjatev v breme popravkov	–700	–957
Odprava popravka vrednosti	–352	–334
Izterjane odpisane terjatve	–1	–16
Učinek tečajnih razlik	9	20
Stanje 31. 12.	**38.559**	**37.549**

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2022 smo vse obveznosti poravnavali redno. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo majhno.

Skupina Krka ima pri dveh bankah sklenjene pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 5.688 tisoč EUR (v letu 2021 je imela pri dveh bankah sklenjene pogodbe v skupni vrednosti 5.415 tisoč EUR). Ker 31. 12. 2022 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.

Skupina Krka je imela na dan 31. 12. 2022 odobren nečrpan kredit v vrednosti 20.000 tisoč EUR (31. 12 .2021 v vrednosti 20.000 tisoč EUR).

Ob koncu leta 2022 je imela skupina Krka povečana denarna in likvidna sredstva, pretežno v obliki denarja na bančnih računih ali v depozitih pri poslovnih bankah z visoko bonitetno oceno. Rast presežkov likvidnih sredstev v letu 2022 je posledica presežka pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in naložbenja nad porabo za financiranje.

Evropska centralna banka je v drugem polletju leta 2022 začela postopno zviševati ključne obrestne mere. Denarne naložbe z majhnim tveganjem so s tem začele prinašati pozitivne donose. V skladu z internimi pravili razpršitve naložb in ob upoštevanju obrestnega, likvidnostnega, kreditnega in valutnega tveganja smo večino denarnih presežkov deponirali pri poslovnih bankah.

Obvladujoča družba centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno, prek obvladujoče družbe, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu obvladujoče družbe v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali

v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Skupina Krka je tudi ob koncu leta 2022 izkazovala ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti.

Zapadlost finančnih obveznosti

V tabelah v nadaljevanju so prikazane finančne obveznosti glede na rok zapadlosti.

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2022

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi					
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let	5–10 let
Finančne obveznosti							
Obveznosti iz najemov	11.841	12.406	1.980	1.923	2.842	4.771	890
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	140.837	140.837	140.837	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	145.924	145.924	145.924	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	7.478	7.478	7.478	0	0	0	0
Finančne obveznosti skupaj	**306.080**	**306.645**	**296.219**	**1.923**	**2.842**	**4.771**	**890**
Izvedene finančne obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**306.080**	**306.645**	**296.219**	**1.923**	**2.842**	**4.771**	**890**

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2021

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi					
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let	5–10 let
Finančne obveznosti							
Obveznosti iz najemov	12.157	12.805	1.838	1.778	3.152	4.620	1.417
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	130.011	130.011	130.011	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	114.795	114.795	114.795	0	0	0	0
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	102.234	102.234	102.234	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	3.546	3.546	3.546	0	0	0	0
Finančne obveznosti skupaj	**362.743**	**363.391**	**352.424**	**1.778**	**3.152**	**4.620**	**1.417**
Izvedene finančne obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**362.743**	**363.391**	**352.424**	**1.778**	**3.152**	**4.620**	**1.417**

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, in evidentirana nabavna naročila.

Ruski rubelj je imel ob koncu leta 2022 z 39 % največji delež v valutni poziciji skupine Krka. Pozicija v rubljih se je v primerjavi z začetkom leta 2022 povečala. Od aprila 2022 valutne pozicije v rubljih ni bilo več mogoče zmanjševati

z izvedenimi finančnimi instrumenti, kar je bil ključni razlog za njeno povečevanje. Pozicija v rubljih izvira iz naslova terjatev do kupcev na ruskem trgu.

Pomembnost ruskega prodajnega trga, višina valutne izpostavljenosti in nestanovitna vrednost ruskega rublja so razlogi, da obvladovanju tveganja ruskega rublja namenjamo posebno pozornost. Zaradi slabše razpoložljivosti finančnih instrumentov smo dali v letu 2022 večji poudarek naravnim metodam zmanjševanja izpostavljenosti.

V nasprotju z ostalimi valutami izkazujemo v ameriških dolarjih iz rednega poslovanja presežek obveznosti nad sredstvi, to je kratko valutno pozicijo. Izpostavljenost ameriškemu dolarju izvira pretežno iz nabave surovin in materiala. Upoštevajoč likvidna finančna sredstva v ameriških dolarjih in terminske pogodbe za nakup dolarjev, ki skupaj nevtralizirajo kratko valutno pozicijo iz poslovanja, je izpostavljenost v ameriških dolarjih ob koncu leta 2022 predstavljala približno 5 % celotne valutne izpostavljenosti skupine Krka.

Izpostavljenost romunskemu leju, ki je ob koncu leta 2022 predstavljala 15 % valutne pozicije, izvira iz terjatev do kupcev, ki so posledica daljših plačilnih rokov v državi. Izpostavljenost poljskemu zlotu je rezultat terjatev do kupcev in proizvodnih zmogljivosti, ki jih imamo na Poljskem, predstavlja pa 13 % valutne pozicije.

Ostale valute, med katere spadajo švedska krona, makedonski denar, kazahstanski tenge, srbski dinar, britanski funt, češka krona, ukrajinska grivna in madžarski forint, so skupaj predstavljale 28 % valutne pozicije skupine Krka.

Vrednost rublja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2022 zvišala za 8,8 %, v povprečju je bila 18,7 % višja kot leta 2021.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2022 zvišala za 6,2 %, v povprečju je bila 12,3 % višja kot leta 2021. Vpliv spremembe vrednosti ameriškega dolarja na neto finančni izid skupine Krka je bil nevtraliziran s finančnimi instrumenti.

Ukrajinska grivna je od začetka ruske invazije na Ukrajino izgubila približno 20 % vrednosti v primerjavi z evrom. Valutnim tveganjem v Ukrajini neposredno nismo izpostavljeni, ker prodajamo v evrih.

Poljski zlot je bil dokaj stabilen, njegova vrednost se je od začetka do konca leta 2022 znižala za 1,8 %, povprečna vrednost pa je bila 2,6 % nižja kot leta 2021. Romunski lej in hrvaška kuna, ki je bila leta 2022 v mehanizmu ERM, sta bila zelo stabilna. Vrednost britanskega funta se je v letu 2022 znižala. Prispevek teh valut k neto finančnemu izidu skupine Krka je bil majhen.

Skupina Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

V letu 2022 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja in ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti. Tveganje ruskega rublja smo imeli v prvem četrtletju 2022 delno zavarovano s terminskimi pogodbami, od aprila 2022 pa to ni bilo več mogoče. Zaradi krepitve vrednosti rublja v evrih smo ustvarili neto pozitivne tečajne razlike.

Naraščajoča izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2022 del izpostavljenosti v ameriških dolarjih varovali s finančnimi instrumenti. Krepitev dolarja ima zaradi kratke valutne pozicije neugoden finančni vpliv na rezultat skupine Krka, vendar je bil v letu 2022 nevtraliziran s prihodki iz naslova instrumentov zavarovanja ameriškega dolarja.

Za varovanje tveganja sprememb valutnega para EUR/USD ter za zavarovanje dodatnih tveganj v letu 2023 so bile ob koncu leta 2022 odprte terminske pogodbe obvladujoče družbe v višini glavnice 45.000 tisoč USD in z ročnostjo manj kot 2 meseca.

Izpostavljenost tveganju sprememb deviznih tečajev

v tisoč EUR	31. 12. 2022				
	EUR	RUB	PLN	USD	RON
Dana posojila	44.244	86	17	0	31
Terjatve do kupcev	101.451	137.966	50.293	5.819	46.991
Denar in denarni ustrezniki	454.565	29.846	2.674	7.682	538
Kratkoročne poslovne obveznosti	–109.248	–4.385	–1.914	–9.753	–485
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**491.012**	**163.513**	**51.069**	**3.748**	**47.075**

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

v tisoč EUR	31. 12. 2021				
	EUR*	RUB	PLN	USD	RON
Dana posojila	204.071	69	211	0	31
Terjatve do kupcev	118.062	198.121	44.803	5.093	44.213
Denar in denarni ustrezniki	87.416	6.497	3.104	44.169	1.075
Nekratkoročne poslovne obveznosti	–10.000	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	–101.305	–8.566	–2.058	–9.129	–283
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**298.244**	**196.121**	**46.060**	**40.133**	**45.037**

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

Pomembni devizni tečaji

	Povprečni tečaj*		Končni tečaj*	
	2022	2021	2022	2021
RUB	73,43	87,15	78,43	85,30
PLN	4,69	4,57	4,68	4,60
USD	1,05	1,18	1,07	1,13
RON	4,93	4,92	4,95	4,95

* število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. 12., so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. 12. Od konca marca 2022 je za preračun tečaja ruskega rublja uporabljen Bloombergov tečaj.

Analiza občutljivosti

Sprememba vrednosti navedenih valut za 1 % glede na evro na dan 31. 12. 2022 oziroma 31. 12. 2021 bi poslovni izid pred davki spremenila za vrednosti, navedene v tabeli v nadaljevanju. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da razen tečaja vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti, posojil ter denarja in denarnih ustreznikov, ki so nominirani v lokalnih valutah.

	Vpliv na poslovni izid pred davki			
	2022		2021	
Sprememba navedene valute za	**+1 %**	**–1 %**	**+1 %**	**–1 %**
RUB	1.635	–1.635	1.961	–1.961
PLN	511	–511	461	–461
USD	37	–37	401	–401
RON	471	–471	450	–450

Vsaka nadaljnja sprememba navedenih valut za 1 % glede na evro bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da skupina Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utrpi povečanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Skupina Krka v letu 2022 ni imela prejetih dolgoročnih posojil.

Izpostavljenost tveganju sprememb obrestnih mer

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	**485.123**	**232.701**
Finančna sredstva	485.123	232.701
Finančne obveznosti	0	0
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	**30.000**	**10**
Finančna sredstva	30.000	10
Finančne obveznosti	0	0

Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero

Zvišanje variabilne obrestne mere za leto 2022 za 100 bazičnih točk na poslovni izid bi poslovni izid za leto 2021 povečalo za 300 tisoč EUR (znižanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 300 tisoč EUR). Zvišanje variabilne obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2021 povečalo za 0,1 tisoč EUR (znižanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 0,1 tisoč EUR). Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

Upravljanje kapitala

Primarni cilj upravljanja kapitala skupine Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.
Skupina Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalske strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto v skladu s strateško usmeritvijo povečevanja dividend. Skupina Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2022 in 2021 ni prišlo do sprememb v načinu upravljanja kapitala.

Skupina Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. Neto zadolženost vključuje prejeta posojila ter poslovne in druge kratkoročne obveznosti, zmanjšane za denar in njegove ustreznike.

Kazalnik finančnega vzvoda

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	384.915	454.773
Denar in denarni ustrezniki	518.934	159.838
Neto zadolženost	**–134.019**	**294.935**
Kapital	2.138.509	1.919.085
Kapital in neto zadolženost	**2.004.490**	**2.214.020**
Kazalnik finančnega vzvoda	**–6,7 %**	**13,3 %**

Poštena vrednost

V tabeli v nadaljevanju so prikazane knjigovodske in poštene vrednosti finančnih sredstev in finančnih obveznosti. V tabelo niso vključena razkritja glede poštenih vrednosti finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjena po pošteni vrednosti, ko je knjigovodska vrednost dovolj dober približek pošteni vrednosti.

	31. 12. 2022		31. 12. 2021	
v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Nekratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	77.539		40.300	
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajoče donosa	15.989	15.989	15.861	15.861
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	94.781		93.022	
Kratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	6.327		192.360	
Finančne naložbe prek poslovnega izida	0	0	39.970	39.970
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	50.697		113.987	
Izvedeni finančni instrumenti	1.740	1.740	1.491	1.491
Terjatve do kupcev	402.730		467.764	
Denar in denarni ustrezniki	518.934		159.838	
Nekratkoročne finančne obveznosti				
Poslovne obveznosti	0		–10.000	
Obveznosti iz najemov	–8.089		–8.724	
Kratkoročne finančne obveznosti				
Obveznosti iz najemov	–3.752		–3.433	
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	–140.837		–130.011	
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	–145.924		–114.795	
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	0		–102.234	
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	–7.478		–3.546	
Skupaj	**862.657**	**17.729**	**751.850**	**57.322**

Sredstva in obveznosti glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

Poštena vrednost sredstev

v tisoč EUR	31. 12. 2022				31. 12. 2021			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti								
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajoče donosa	14.602	0	1.387	15.989	14.474	0	1.387	15.861
Finančne naložbe prek poslovnega izida	0	0	0	0	39.970	0	0	39.970
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	1.740	1.740	0	0	1.491	1.491
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti, skupaj	**14.602**	**0**	**3.127**	**17.729**	**54.444**	**0**	**2.878**	**57.322**

30. Posli s povezanimi osebami

Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2022 so imeli člani uprave obvladujoče družbe v lasti 37.040 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1129 % celotnega kapitala družbe in 0,1195 % glasovalnih pravic, člani nadzornega sveta obvladujoče družbe 3347 delnic, kar predstavlja 0,0102 % celotnega kapitala družbe in 0,0108 % glasovalnih pravic, direktorji odvisnih družb pa 4207 delnic ali 0,0128 % celotnega kapitala oziroma 0,0136 % glasovalnih pravic.

Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta obvladujoče družbe in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2022			31. 12. 2021		
	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)
Člani uprave						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0726	22.500	0,0686	0,0723
Aleš Rotar	13.915	0,0424	0,0449	13.915	0,0424	0,0447
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0004	0,0004
David Bratož	0	/	/	0	/	/
Milena Kastelic	505	0,0015	0,0016	505	0,0015	0,0016
Člani uprave skupaj	**37.040**	**0,1129**	**0,1195**	**37.040**	**0,1129**	**0,1191**
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov						
Jože Mermal	0	/	/	0	/	/
Matej Lahovnik	600	0,0018	0,0019	600	0,0018	0,0019
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0007	230	0,0007	0,0007
Borut Jamnik	0	/	/	0	/	/
Mojca Osolnik Videmšek	617	0,0019	0,0020	617	0,0019	0,0020
Boris Žnidarič	0	/	/	0	/	/
Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih						
Franc Šašek	1.400	0,0043	0,0045	1.400	0,0043	0,0045
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0016	500	0,0015	0,0016
Mateja Vrečer	0	/	/	0	/	/
Člani nadzornega sveta skupaj	**3.347**	**0,0102**	**0,0108**	**3.347**	**0,0102**	**0,0108**
Skupaj	**40.387**	**0,1232**	**0,1302**	**40.387**	**0,1232**	**0,1298**

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (1.785.849 na dan 31. 12. 2022 in 1.683.908 na dan 31. 12. 2021).

Bruto prejemki skupin oseb

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Člani uprave obvladujoče družbe	4.163	3.560
Direktorji odvisnih družb	2.839	2.682
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	274	303
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	1	1
Bruto prejemki skupin oseb skupaj	**7.277**	**6.546**

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke. Za posamezno leto so prikazani po stroškovnem principu in se zato razlikujejo od prejemkov, prikazanih v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka za leto 2022, kjer so prikazani po izplačilih v posameznem letu.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb, ki so hkrati člani uprave obvladujoče družbe ali zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ravno tako vključujejo samo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornih svetov in upravnih odborov.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2022 znašali 13.825 tisoč EUR (13.091 tisoč EUR v letu 2021).

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2022

	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
v tisoč EUR	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	521	214	19	849	341	1.370	574
Aleš Rotar	390	165	15	549	221	939	401
Vinko Zupančič	311	132	16	457	184	768	332
David Bratož	333	142	16	449	181	782	339
Milena Kastelic	219	94	13	85	35	304	142
Prejemki članov uprave skupaj	**1.774**	**747**	**79**	**2.389**	**962**	**4.163**	**1.788**

	Neto bonitete in drugi prejemki						
v tisoč EUR	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	10,00	2,89	3,18	1,19	0,04	1,92	19,23
Aleš Rotar	5,00	2,89	0,00	3,87	1,02	1,92	14,70
Vinko Zupančič	5,00	2,89	0,00	5,31	0,84	1,92	15,97
David Bratož	5,00	2,89	0,00	5,59	1,03	1,92	16,43
Milena Kastelic	5,00	2,89	1,92	0,06	1,09	1,92	12,88
Prejemki članov uprave skupaj	**30,00**	**14,45**	**5,11**	**16,02**	**4,01**	**9,62**	**79,20**

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2021

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	430	178	7	734	306	1.164	491
Aleš Rotar	342	141	11	465	194	807	346
Vinko Zupančič	289	120	13	387	161	676	294
David Bratož	283	120	11	380	159	663	290
Milena Kastelic	170	78	6	80	34	250	118
Prejemki članov uprave skupaj	**1.514**	**637**	**48**	**2.046**	**854**	**3.560**	**1.539**

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki						
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	0,00	2,82	0,00	1,79	0,05	1,98	6,64
Aleš Rotar	0,00	2,82	0,00	4,80	1,05	1,98	10,65
Vinko Zupančič	0,00	2,82	0,00	7,15	0,91	1,98	12,86
David Bratož	0,00	2,82	1,34	3,59	1,08	1,98	10,81
Milena Kastelic	0,00	2,82	0,00	0,44	1,08	1,98	6,32
Prejemki članov uprave skupaj	**0,00**	**14,10**	**1,34**	**17,77**	**4,17**	**9,90**	**47,28**

Druge bonitete vključujejo boniteto, povezano z uporabo službenega osebnega vozila tudi v zasebne namene, in morebitne druge bonitete. Povračila stroškov vključujejo povračila za stroške prevoza na delo in prehrane med delom. Za opravljanje funkcije v nadzornih svetih ali upravnih odborih odvisnih družb člani uprave ne prejemajo sejnin ali drugih plačil.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe v letu 2022

v tisoč EUR	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov								
Jože Mermal	30,00	21,82	1,65	1,20	0,00	0,00	31,65	23,02
Matej Lahovnik	27,75	20,18	2,75	2,00	0,85	0,62	31,35	22,80
Borut Jamnik	28,13	20,46	3,25	2,36	0,00	0,00	31,38	22,82
Julijana Kristl	26,25	19,09	2,59	1,88	0,41	0,30	29,25	21,27
Mojca Osolnik Videmšek	26,25	19,09	3,25	2,36	0,43	0,31	29,93	21,76
Boris Žnidarič	28,13	20,46	2,59	1,88	0,43	0,31	31,15	22,65
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov zaposlenih							0,00	0,00
Franc Šašek	27,75	20,18	3,25	2,36	0,00	0,00	31,00	22,54
Tomaž Sever	26,25	19,09	2,59	1,88	0,43	0,32	29,27	21,29
Mateja Vrečer	26,25	19,09	2,31	1,68	0,00	0,00	28,56	20,77
Prejemki članov nadzornega sveta skupaj	**246,76**	**179,46**	**24,23**	**17,60**	**2,55**	**1,86**	**273,54**	**198,92**

Po sklepu 27. skupščine delničarjev obvladujoče družbe, ki je bila 8. 7. 2021, člani njenega nadzornega sveta (NS) za udeležbo na seji prejmejo sejnino, ki za posameznega člana znaša 275,00 EUR bruto. Člani komisije NS za udeležbo na seji komisije prejmejo sejnino, ki za posameznega člana znaša 80 % sejnine za udeležbo na seji NS. Sejnina za korespondenčno sejo znaša 80 % siceršnje sejnine. Član NS je ne glede na prej navedeno in ne glede na število udeležb na sejah v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejnin, dokler skupni znesek sejnin ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni. Član NS, ki je član komisije oziroma komisij NS,

je ne glede na prej navedeno in ne glede na število udeležb na sejah NS in komisij v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejnin, dokler skupni znesek sejnin za udeležbo na sejah NS in komisij ne doseže 75 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni.

Član NS poleg sejnin prejme osnovno plačilo za opravljanje funkcije v višini 15.000,00 EUR bruto na leto. Predsednik NS je upravičen tudi do doplačila v višini 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS, podpredsednik oziroma namestnik predsednika NS pa do doplačila v višini 10 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Člani komisije NS prejmejo doplačilo v višini 25 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Predsednik komisije je upravičen do doplačila v višini 37,5 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Član komisije NS je ne glede na zgoraj navedeno in ne glede na število komisij, katerih član je ali ki jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil za opravljanje funkcije, dokler njihov skupni znesek ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni. Če je mandat člana NS krajši od poslovnega leta, je član komisije NS ne glede na zgoraj navedeno in ne glede na število komisij, katerih član je ali ki jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil za opravljanje funkcije, dokler njihov skupni znesek ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS glede na upravičena izplačila za obdobje njegovega mandata v poslovnem letu.

Člani NS so upravičeni tudi do doplačila za posebne naloge. Posebne naloge so tiste, pri katerih gre za opravljanje neobičajnih in dlje časa trajajočih nadpovprečno zahtevnih nalog, ki praviloma trajajo vsaj en mesec. NS je pooblaščen, da ob soglasju člana NS odloči o dodelitvi posebnih nalog temu članu, trajanju posebnih nalog ter doplačilu za posebne naloge v skladu s tem sklepom skupščine. NS je prav tako pooblaščen, da odloči o doplačilu članom NS za posebne naloge zaradi objektivnih okoliščin v družbi. Doplačila za posebne naloge so dopustna le za čas, ko se posebne naloge dejansko opravljajo. NS lahko o tem izjemoma odloči tudi za nazaj (zlasti v primeru posebnih nalog zaradi objektivnih okoliščin v družbi), vendar največ za preteklo poslovno leto. Doplačila za posebne naloge, ki jih član lahko prejme v posameznem letu, lahko znašajo največ 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS (ne glede na število posebnih nalog). Pri določanju višine doplačila se upošteva zahtevnost posebne naloge ter s tem povezano povečanje obremenitve in odgovornosti. Doplačilo se preračuna glede na čas dejanskega opravljanja posebne naloge.

Člani NS prejemajo osnovno plačilo, doplačilo za opravljanje funkcije in doplačilo za posebne naloge v sorazmernih mesečnih izplačilih, do katerih so upravičeni, dokler opravljajo funkcijo in/ali posebno nalogo. Mesečno izplačilo znaša eno dvanajstino zgoraj navedenih letnih zneskov. Glede na okoliščine se doplačilo za posebne naloge lahko izvede tudi v enkratnem skupnem znesku, ko je posebna naloga končana.

Omejitev višine skupnih izplačil sejnin in izplačil doplačil članu NS v ničemer ne vpliva na njegovo dolžnost, da se aktivno udeležuje vseh sej NS in sej komisij, katerih član je, ter na njegovo zakonsko določeno odgovornost.

Člani NS so upravičeni do povračila stroškov prevoza in stroškov prenočevanja, ki nastanejo v zvezi z njihovim delom v NS, in sicer do višine, določene v predpisih, ki urejajo povračilo stroškov v zvezi z delom in drugimi dohodki, ki se ne vštevajo v davčno osnovo (določbe, ki veljajo za prevoz na službenem potovanju in prenočevanje na službenem potovanju). Znesek, ki po navedenem predpisu pripada članu NS, se poveča za ustrezne dajatve, tako da neto izplačilo predstavlja povračilo dejanskih potnih stroškov. Za določitev kilometrine se upoštevajo razdalje med kraji, izračunane na javni spletni strani AMZS. Stroški za prenočevanje se lahko povrnejo le, če je stalno ali začasno prebivališče člana NS oziroma člana komisije NS od kraja dela organa oddaljeno najmanj 100 kilometrov, če se ni mogel vrniti, ker po voznem redu ni bila več predvidena nobena vožnja javnega prevoznega sredstva, ali zaradi drugih objektivnih razlogov.

Posojila skupinam oseb

v tisoč EUR	Stanje		Odplačila v letu	
	31. 12. 2022	31. 12. 2021	2022	2021
Člani uprave obvladujoče družbe	0	0	0	0
Direktorji odvisnih družb	26	37	37	10
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	0	0	0	0
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	0	0	0	0
Posojila skupinam oseb skupaj	**26**	**37**	**37**	**10**

Posojila zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so 31. 12. 2022 znašala 152 tisoč EUR (179 tisoč EUR na dan 31. 12. 2021). Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, pa so v letu 2022 znašala 27 tisoč EUR (26 tisoč EUR v letu 2021).

31. Družbe v skupini Krka

	Delež lastništva	Vrednost osnovnega kapitala 31. 12. 2022 v tisoč	Valuta	Število zaposlenih 31. 12. 2022	Število zaposlenih 31. 12. 2021
Obvladujoča družba					
KRKA, d. d., Novo mesto	100 %	54.732	EUR	6320	6228
Odvisne družbe					
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto*	100 %	14.753	EUR	592	548
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	143.027	HRK	204	184
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	37	RON	160	144
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	65	RSD	93	77
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	100 %	49.021	MKD	45	44
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	20	BGN	74	74
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	100 %	10	EUR	17	16
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	20	BAM	1	1
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	5.361.375	RUB	569	525
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	100 %	753.875	RUB	1356	1427
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	100	UAH	367	395
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	100 %	14	USD	97	93
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	17.490	PLN	656	660
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	100 %	100	CZK	166	173
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	44.880	HUF	158	174
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10	EUR	121	113
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	10	EUR	53	55
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	10	EUR	37	39
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650	EUR	200	215
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	150	SEK	6	7
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	100 %	37	EUR	20	21
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10	EUR	48	46
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10	EUR	64	62
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano Italija	100 %	10	EUR	62	69
Krka France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10	EUR	35	41
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1	EUR	9	11
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	100 %	300	EUR	17	21
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	3	EUR	16	17
KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo	100 %	1	GBP	16	14
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	25	EUR	0	0
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Kitajska	60 %	455.642	CNY	19	17
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	10	USD	0	0
KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati*	100 %	-	AED	0	0
Skupaj				**11.598**	**11.511**

Odvisna družba KRKA GCC L.L.C. v Dubaju v Združenih arabskih emiratih je bila registrirana 14. 9. 2022, osnovni kapital v vrednosti 36.700 AED (9 tisoč EUR) pa je bil vplačan 12. 1. 2023.

31. 12. 2022 je imela odvisna družba Terme Krka, d. o. o., 100-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba KRKA France Eurl pa 100-odstotni lastniški delež v družbi HCS bvba v Belgiji. 40-odstotni lastnik družbe Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. je kitajska družba Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.

32. Stanje v Ukrajini in Ruski federaciji

Poslovne aktivnosti v Ukrajini in Ruski federaciji, ki spadata v prodajno regijo Vzhodna Evropa, izvajamo prek treh odvisnih družb in obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto.

Krkina odvisna družba v Ukrajini se ukvarja samo s trženjem. Distribucijskih in proizvodnih dejavnosti ne izvaja, zato ni imela terjatev do kupcev zunaj skupine, je pa imela za 1.658 tisoč EUR ostalih sredstev (31. 12. 2021 je imela za 2.492 tisoč EUR ostalih sredstev), med katerimi so največja sredstva nepremičnine, naprave in oprema (poslovni prostori in vozila). Skupina Krka ni pomembno izpostavljena kreditnem tveganju (pojasnilo 29 – *Kreditno tveganje*) in tudi ne tečajnemu tveganju (pojasnilo 29 – *Tveganje sprememb deviznih tečajev*). Konec leta 2022 je bilo v odvisni družbi v Ukrajini 367 zaposlenih, konec leta 2021 pa 395. Ukrajina je naš četrti največji trg (pojasnilo 4 – *Prihodki iz pogodb s kupci*).

V Ruski federaciji imamo dve odvisni družbi. OOO Krka-Rus se ukvarja s proizvodnjo zdravil. V njej proizvedemo veliko večino vseh izdelkov, ki jih prodamo na ruskem trgu. Proizvodnja v njej poteka nemoteno. Družba OOO Krka Farma se ukvarja z marketinško-prodajnimi dejavnostmi. Ruska federacija je Krkin največji posamični trg (pojasnilo 4 – *Prihodki iz pogodb s kupci*).

Družbi imata različne oblike stvarnega premoženja – poslovne in proizvodne prostore, opremo, vozila, zaloge surovin in materialov ter zaloge končnih izdelkov in ostalo. Ker so obstajali indikatorji za oslabitev, je bil v zvezi s sredstvi izveden preizkus oslabitve (pojasnilo 11 – *Nepremičnine, naprave in oprema*). Pokazal je, da vrednosti sredstev ni treba oslabiti. Sredstva skupine Krka (brez terjatev do kupcev) v obeh Krkinih odvisnih družbah v Ruski federaciji so 31. 12. 2022 znašala 172.461 tisoč EUR, 31. 12. 2021 pa 133.968 tisoč EUR. Razmere pozorno spremljamo in se jim na različnih področjih poslovanja sproti prilagajamo. Povpraševanje po naših izdelkih je primerno. Vzpostavili smo dodatne kontrole terjatev in pozorno spremljamo likvidnost svojih poslovnih partnerjev, da lahko ob morebitnih zamudah plačil takoj prilagodimo aktivnosti (pojasnilo 29 – *Kreditno tveganje*). V skladu z načrtom neprekinjenega poslovanja smo takoj začeli izvajati potrebne aktivnosti, da bomo nemoteno proizvodnjo zagotavljali tudi v prihodnje. Največje povečanje glede na preteklo leto je v postavkah zaloge, osnovna sredstva in denar. 31. 12. 2022 je bilo v odvisnih družbah v Ruski federaciji 1925 zaposlenih, konec leta 2021 pa 1952. Izpostavljenost tveganju deviznih tečajev je prikazana v pojasnilu 29 – *Tveganje spremembe deviznih tečajev*.

V letu 2022 so bila vsa plačila med odvisnima družbama v Ruski federaciji in obvladujočo družbo izvedena brez posebnosti. Izplačilo dividend iz družb v Ruski federaciji ni prepovedano, so pa za to določeni pogoji oziroma potrebni dolgotrajni postopki. Potrebni so posebni zahtevki, ki jih ruska vlada (ministrstvo za finance) v zvezi z odvisno družbo, ki naj bi dividende izplačala, obravnava v skladu z načelom delujočega podjetja (going concern principle). Glede na to, da gre za farmacevtski družbi, ocenjujemo, da ima Ruska federacija interes za njuno nadaljnje delovanje.

33. Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Krka

	2022		2021	
	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	204	1,8	206	1,8
Magistri znanosti	390	3,4	397	3,4
Univerzitetna izobrazba	5330	46,1	5313	45,9
Visokostrokovna izobrazba	1773	15,3	1727	14,9
Višješolska izobrazba	313	2,7	306	2,6
Srednješolska izobrazba	2591	22,4	2613	22,6
Kvalificirani delavci	833	7,2	859	7,4
Nekvalificirani delavci	135	1,1	160	1,4
Skupaj (povprečje leta)	**11.569**	**100,0**	**11.581**	**100,0**

34. Posli z revizorskimi družbami

Pogodbena vrednost storitev revidiranja v skupini Krka v letu 2022 je bila 557 tisoč EUR (494 tisoč EUR v letu 2021).

Pogodbena vrednost storitev revizije računovodskih izkazov, ki jih je za družbo Krka v letu 2022 opravila revizorska družba KPMG Slovenija, d. o. o., je bila 118 tisoč EUR in vključuje tudi preveritev skladnosti računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami Delegirane uredbe št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja (ESEF). KPMG Slovenija opravlja tudi preveritev Poročila o prejemkih članov vodenja in nadzora, ki mora biti preverjeno v skladu z zahtevami zakonodaje. Pogodbena cena storitve preveritve poročila o Prejemkih uprave znaša 9 tisoč EUR. Pogodbena vrednost storitev revidiranja, ki so jih družbe v okviru mreže KPMG opravile za konsolidirane računovodske izkaze skupine Krka, znaša 207 tisoč EUR.

35. Dogodek po zaključku obračunskega obdobja

Dogodek po zaključku obračunskega obdobja ni vplival na računovodske izkaze za leto 2022.

Nakup lastnih delnic

Od 1. januarja 2023 do 20. marca 2023 smo pridobili 25.852 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 1.811.701 lastnih delnic (5,525 % vseh delnic).

Poročilo neodvisnega revizorja

KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o.
Železna cesta 8a
SI-1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 60
Internet: http://www.kpmg.si

Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto

Poročilo o reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto in njenih odvisnih družb (»skupine«), ki vključujejo:

- konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2022;

in za leto od 1. januarja do 31. decembra 2022:

- konsolidiran izkaz poslovnega izida;
- konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa;
- konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala;
- konsolidiran izkaz denarnih tokov;

ter

- povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi konsolidirani računovodski izkazi resničen in pošten prikaz konsolidiranega finančnega položaja skupine na dan 31. decembra 2022 in njene konsolidirane finančne uspešnosti ter konsolidiranih denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija (»MSRP kot jih je sprejela EU«).

© 2023 KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo in članica globalne organizacije neodvisnih članic, ki so povezane s KPMG International Limited, zasebno angleško družbo z omejeno odgovornostjo. Vse pravice pridržane.

vpis v sodni register: Okrožno sodišče v Ljubljani
št. reg. vl.: 061/12062100
osnovni kapital: 54.892,00 EUR
ID za DDV: SI20437145
matična št.: 5648556000

KPMG

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (UL L 158, 27.5.2014, str. 77-112 - Uredba EU št. 537/2014). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključujoč Mednarodne standarde neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane skupine. Potrjujemo tudi, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so na osnovi naše strokovne presoje najbolj pomembne pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo naslovili v okviru naše revizije konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o teh izkazih. V zvezi s ključnimi revizijskimi zadevami ne podajamo ločenega mnenja.

Zaznali smo naslednje ključne revizijske zadeve:

Preizkus oslabitve dobrega imena TAD Pharma

Skupina je na dan 31. decembra 2022 izkazovala dobro ime v višini 42.277 tisoč EUR (31. decembra 2021: 42.277 tisoč EUR). Dobro ime je bilo razporejeno na dve denar ustvarjajoči enoti: na obvladujočo družbo Krka in TAD Pharmo.

Sklicujemo se na konsolidirane računovodske izkaze: Pojasnilo 12 – Neopredmetena sredstva (razkritja).

Ključna revizijska zadeva	Naš odziv
Nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot, ki temelji na vrednosti pri uporabi, je bila določena na podlagi modelov diskontiranih denarnih tokov. Ti modeli uporabljajo več ključnih predpostavk, vključno z ocenami prihodnje prodaje, stroškov poslovanja, stopenj rasti končne vrednosti in tehtanih povprečnih stroškov kapitala (diskontna stopnja). Letno preverjanje oslabitve dobrega imena velja za ključno revizijsko zadevo zaradi zapletenosti računovodskih zahtev in pomembne presoje, ki je potrebna pri določanju predpostavk, ki se uporabljajo za oceno nadomestljive vrednosti.	Naši revizijski postopki na tem področju so med drugim vključevali: • vključitev lastnega strokovnjaka za vrednotenje, ki nam je pomagal pri ocenjevanju ustreznosti uporabljenih diskontnih stopenj, kar je vključevalo primerjavo tehtanega povprečja stroškov kapitala s področnimi povprečji za ustrezne trge, na katerih delujejo denar ustvarjajoče enote; • ovrednotenje ustreznosti predpostavk, uporabljenih za ključne vhodne podatke, kot so prihodki od prodaje, stroški poslovanja in dolgoročne stopnje rasti, kar je vključevalo primerjavo teh vhodnih podatkov po možnosti z zunanjimi podatki, preteklimi podatki Skupine, ter lastnimi ocenami na podlagi našega poznavanja Skupine in panoge; ter

	• ovrednotenje ustreznosti razkritij v računovodskih izkazih, vključno z razkritji ključnih predpostavk in presoj.

Preizkus oslabitve denar ustvarjajoče enote – Krka Ruska federacija	
Knjigovodska vrednost nepremičnin, naprav in opreme razporejenih na denar ustvarjajočo enoto Krka Ruska federacija na dan 31. decembra 2022: 86.527 tisoč EUR (31. decembra 2021: 74.461 tisoč EUR). *Sklicujemo se na konsolidirane računovodske izkaze: Pojasnilo 32– Stanje v Ukrajini in Ruski federaciji (razkritja); Pojasnilo 11– Nepremičnine, naprave in oprema (razkritja).*	
Ključna revizijska zadeva	**Naš odziv**
Skupina ima v lasti več proizvodnih obratov, dodeljenih različnim denar ustvarjajočim enotam v različnih državah, vključno z Rusko federacijo. Na vsak datum poročanja poslovodstvo oceni, ali obstajajo znamenja oslabitve. Rusko-ukrajinska vojna je povečala negotovost, kar je povzročilo znatno povečanje tehtanih povprečnih stroškov kapitala (diskontne stopnje), kar je poslovodstvo opredelilo kot znamenje oslabitve. Preizkus oslabitve denar ustvarjajoče enote KRKA Ruska federacija velja za ključno revizijsko zadevo zaradi zapletenosti računovodskih zahtev in pomembne presoje, ki je potrebna pri določanju predpostavk, ki se uporabljajo za oceno nadomestljive vrednosti. Nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote je bila določena kot vrednost pri uporabi na podlagi modela diskontiranih denarnih tokov. Model uporablja več ključnih predpostavk, vključno z ocenami prihodnje prodaje, stroškov poslovanja, stopenj rasti končne vrednosti in tehtanih povprečnih stroškov kapitala (diskontna stopnja).	Naši revizijski postopki na tem področju so med drugim vključevali: • vključitev lastnega strokovnjaka za vrednotenje, ki nam je pomagal pri ocenjevanju ustreznosti uporabljenih diskontnih stopenj, kar je vključevalo primerjavo tehtanega povprečja stroškov kapitala s področnimi povprečji za ustrezne trge, na katerih delujejo denar ustvarjajoče enote; • ovrednotenje ustreznosti predpostavk, uporabljenih za ključne vhodne podatke, kot so prihodki od prodaje, stroški poslovanja in dolgoročne stopnje rasti, kar je vključevalo primerjavo teh vhodnih podatkov po možnosti z zunanjimi podatki, preteklimi podatki Skupine ter lastnimi ocenami na podlagi poznavanja stranke in panoge; ter • ovrednotenje ustreznosti razkritij v računovodskih izkazih, vključno z razkritji ključnih predpostavk in presoj.

Pripoznanje prihodkov od prodaje	
Knjigovodska vrednost prihodkov na dan 31. decembra 2022: 1.717.453 tisoč EUR (31. decembra 2021: 1.565.802 tisoč EUR). *Sklicujemo se na konsolidirane računovodske izkaze: Pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci (razkritja), Pojasnilo 24 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci (razkritja).*	
Ključna revizijska zadeva	**Naš odziv**
Prihodki se merijo ob upoštevanju popustov in bonusov. Zaradi številnih pogodbenih pogojev na	Naši revizijski postopki na tem področju so med drugim vključevali:

trgih skupine je izračun popustov in bonusov zapleten. Prihodki so eden od ključnih kazalnikov uspešnosti skupine, kar bi lahko spodbudilo pripoznavanje prihodkov pred trenutkom, ko je nadzor nad sredstvi prenesen na kupca, ali v znesku, ki ni izmerjen v skladu s pogodbenimi pogoji. Zaradi navedenega smo mnenja, da je pripoznavanje prihodkov ključna revizijska zadeva.	• preizkušanje zasnove in vpeljave kontrol skupine pri izračunavanju popustov, bonusov in pri pripoznavanju prihodkov; • izbiro in preizkušanje vzorca prodajnih poslov v celotnem obdobju s posebnim poudarkom na prodajnih poslih ob prelomu leta, da se oceni, ali so bili prihodki razporejeni v ustrezno obdobje in izmerjeni v skladu s pogodbenimi pogoji s sklicevanjem na osnovno izvorno dokumentacijo, ki potrjuje pripoznavanje prihodkov, in/ali popolnost popustov in bonusov; • pregled vzorca dobropisov, izdanih po koncu leta, da se oceni popolnost popustov; ter • ocenjevanje ustreznosti razkritij v računovodskih izkazih.

Druge zadeve

Konsolidirane računovodske izkaze družbe za leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2021 je revidirala druga revizijska družba, ki je dne 28. marca 2022 o teh računovodskih izkazih izrazila neprilagojeno mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo »Uvod«, »Poročilo nadzornega sveta«, »Poslovno poročilo« in »Trajnostni razvoj«, ki so sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila, razen Poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo po datumu revizorjevega poročila.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij, in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Vezano na poslovno poročilo smo presodili ali vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah, veljaven od 4. maja 2006 (Uradni list RS št. 42/2006 s spremembami in dopolnitvami - v nadaljevanju »zakonska določila«). Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljeni konsolidirani računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih skladne z informacijami v konsolidiranih računovodskih izkazih; ter
- da je bilo poslovno poročilo v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v skladu z zakonskimi določili.

Poleg tega smo v luči poznavanja in razumevanja skupine in okolja, v katerem ta posluje, ki smo ga pridobili pri opravljanju revizije, dolžni poročati, če bi zaznali pomembno napako v zvezi z drugimi informacijami, ki smo jih pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

KPMG

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno, da pripravi konsolidirane računovodske izkaze, ki podajajo resničen in pošten prikaz v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU in za tàko notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot osnove za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR in Uredbo EU št. 537/2014, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR in Uredbo EU št. 537/2014 uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- se seznanimo z notranjimi kontrolami, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in razumnost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o primernosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sklenemo, da obstaja pomembna negotovost, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji ter ovrednotimo ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami družb oz. poslovnih aktivnosti v skupini, da bi izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za načrtovanje, nadzor in izvedbo revizije konsolidiranih računovodskih izkazov. Odgovorni smo za naše mnenje.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki jih zaznamo med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje posredujemo tudi izjavo o spoštovanju etičnih zahtev v zvezi z neodvisnostjo in jim predstavimo vsa razmerja in druge zadeve, ki bi morebiti lahko vplivale na našo neodvisnost ter kjer je to primerno, o sprejetju ustreznih ukrepov za odstranitev takšnih groženj ali o uporabljenih varovalih.

Izmed zadev, ki smo jih predstavili pristojnim za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov tekočega obdobja in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v našem revizorjevem poročilu, razen če zakoni ali predpisi omejujejo javno razkritje zadeve ali ko v izredno redkih okoliščinah opredelimo, da naj zadeve ne bi vključili v naše poročilo zaradi negativnih posledic.

Poročilo o drugih pravnih in regulatornih zadevah

Delničarji družbe KRKA, tovarna zdravil, d.d., Novo mesto so nas na seji skupščine 7. julija 2022 imenovali za revizorja konsolidiranih računovodskih izkazov skupine za leto, ki se je končalo 31. decembra 2022. Obdobje neprekinjenega izvajanja revizije traja eno leto.

Potrjujemo, da:

- je naše revizijsko mnenje skladno z dodatnim poročilom, ki je bilo predloženo revizijski komisiji družbe dne 28. marca 2023;
- nismo izvajali nedovoljenih nerevizijskih storitev, kot so navedene v 5. členu Uredbe EU št. 537/2014. Tudi med izvedbo revizije smo ostali neodvisni od revidirane skupine.

KPMG

Poročilo neodvisnega revizorja o skladnosti računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami Delegirane uredbe št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja (ESEF)

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2022 (v nadaljevanju "revidirani konsolidirani računovodski izkazi"), pripravljeni upoštevajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) št. 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativno tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za leto 2022 ("Delegirana uredba").

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in predstavitev revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Delegirano uredbo in za tàko notranje kontroliranje, kot je potrebno v skladu z odločitvijo poslovodstva, da omogoči pripravo revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o tem, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo o tem, ali je mnenje pravilno. Upoštevali smo neodvisnost in druge etične zahteve Uredbe EU št. 537/2014 ter kodeksa Odbora za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (IESBA), ki je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja.

Družba uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1, ki zahteva, da podjetje oblikuje, izvaja in vzdržuje celovit sistem obvladovanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi usmeritvami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru opravljenega dela, smo izvedli naslednje revizijske postopke:

- opredelili in ocenili tveganja pomembne neskladnosti revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe, bodisi zaradi goljufije ali napake;
- pridobili razumevanje notranjega kontroliranja, povezanega s poslom, za dajanje sprejemljivega zagotovila pri oblikovanju okoliščinam primernih postopkov ne pa, da bi izrazili mnenje o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- ocenili, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi v tem dokumentu skladni z zahtevami Delegirane uredbe, veljavne na datum poročanja;
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so revidirani konsolidirani računovodski izkazi izdajatelja predstavljeni v pravilni XHTML obliki;.
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so vrednosti in razkritja v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih v XHTML obliki pravilno označena ob uporabi Inline XBRL tehnologije (iXBRL) ter da njihovo strojno branje zagotavlja popolne in točne informacije, vsebovane v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih.
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom pravilna in skladna z označenimi bloki.

Menimo, da pridobljeni dokazi zadoščajo in so ustrezna podlaga za naš sklep.

KPMG

Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov menimo, da so revidirani konsolidirani računovodski izkazi skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2022, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Matej Ušaj
pooblaščeni revizor

Domagoj Vuković, FCCA
pooblaščeni revizor
partner

Ljubljana, 28. marec 2023

KPMG Slovenija, d.o.o.
2

Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto

Izkaz finančnega položaja

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2022	31. 12. 2021	Indeks 2022/21
Sredstva				
Nepremičnine, naprave in oprema	10	566.780	569.391	100
Neopredmetena sredstva	11	24.960	25.628	97
Naložbe v odvisne družbe	12	355.763	346.444	103
Dana posojila	13	56.013	31.010	181
Finančne naložbe	14	110.769	108.882	102
Odložene terjatve za davek	15	8.666	12.742	68
Druga nekratkoročna sredstva		643	627	103
Nekratkoročna sredstva skupaj		**1.123.594**	**1.094.724**	**103**
Sredstva, namenjena prodaji		41	41	100
Zaloge	16	492.978	394.323	125
Sredstva iz pogodb s kupci		0	300	0
Terjatve do kupcev	17	357.889	424.588	84
Druge terjatve	17	12.639	17.381	73
Dana posojila	13	6.669	195.459	3
Finančne naložbe	14	52.437	155.448	34
Denar in denarni ustrezniki	18	470.297	144.981	324
Kratkoročna sredstva skupaj		**1.392.950**	**1.332.521**	**105**
Sredstva skupaj		**2.516.544**	**2.427.245**	**104**
Kapital				
Osnovni kapital	19	54.732	54.732	100
Lastne delnice	19	–124.566	–114.541	109
Rezerve	19	279.760	246.424	114
Zadržani dobički	19	1.850.866	1.689.527	110
Kapital skupaj		**2.060.792**	**1.876.142**	**110**
Obveznosti				
Rezervacije	22	96.608	113.136	85
Odloženi prihodki	23	2.816	3.546	79
Poslovne obveznosti	24	0	10.000	0
Obveznosti iz najemov		2.909	2.101	138
Nekratkoročne obveznosti skupaj		**102.333**	**128.783**	**79**
Poslovne obveznosti	24	194.143	178.143	109
Prejeta posojila	21	53.524	55.092	97
Obveznosti iz najemov		1.033	987	105
Obveznosti za davek od dobička		25.660	4.611	556
Obveznosti iz pogodb s kupci	25	21.687	19.477	111
Druge kratkoročne obveznosti	26	57.372	164.010	35
Kratkoročne obveznosti skupaj		**353.419**	**422.320**	**84**
Obveznosti skupaj		**455.752**	**551.103**	**83**
Kapital in obveznosti skupaj		**2.516.544**	**2.427.245**	**104**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz poslovnega izida

v tisoč EUR	Pojasnila	2022	2021	Indeks 2022/21
Prihodki od prodaje		**1.553.514**	**1.381.367**	**112**
– prihodki iz pogodb s kupci	3	1.544.409	1.374.765	112
– ostali prihodki od prodaje		9.105	6.602	138
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov		–663.332	–614.832	108
Bruto dobiček		**890.182**	**766.535**	**116**
Drugi poslovni prihodki	4	4.699	6.660	71
Stroški prodajanja		–301.319	–271.425	111
– od tega neto oslabitve in odpisi terjatev		–1.548	–50	3.096
Stroški razvijanja		–158.292	–150.232	105
Stroški splošnih dejavnosti		–77.400	–78.213	99
Dobiček iz poslovanja		**357.870**	**273.325**	**131**
Finančni prihodki	8	57.744	24.714	234
Finančni odhodki	8	–3.356	–12.083	28
Neto finančni izid		**54.388**	**12.631**	**431**
Dobiček pred davkom		**412.258**	**285.956**	**144**
Davek od dobička	9	–64.043	–40.740	157
Čisti dobiček		**348.215**	**245.216**	**142**
Osnovni dobiček na delnico (v EUR)	**20**	**11,21**	**7,86**	**143**
Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	**20**	**11,21**	**7,86**	**143**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR	Pojasnila	2022	2021	Indeks 2022/21
Čisti dobiček		**348.215**	**245.216**	**142**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida				
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev	14	128	5.441	2
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	22	24.691	6.438	384
Vpliv odloženih davkov	15	–3.334	–1.645	203
Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida		**21.485**	**10.234**	**210**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		**21.485**	**10.234**	**210**
Vsobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		**369.700**	**255.450**	**145**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve					Zadržani dobički			Kapital skupaj
			Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	
Stanje 1. 1. 2022	**54.732**	**–114.541**	**114.541**	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**–19.004**	**1.370.902**	**88.671**	**229.954**	**1.876.142**
Vnos čistega dobička	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**348.215**	**348.215**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**23.311**	**0**	**–1.826**	**0**	**21.485**
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**23.311**	**0**	**–1.826**	**348.215**	**369.700**
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu											
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	71.800	–71.800	0	0
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	229.954	–229.954	0
Nakup lastnih delnic	0	–10.025	0	0	0	0	0	0	0	0	–10.025
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	10.025	0	0	0	0	0	0	–10.025	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	–175.025	0	–175.025
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**0**	**–10.025**	**10.025**	**0**	**0**	**0**	**0**	**71.800**	**–16.871**	**–239.979**	**–185.050**
Stanje 31. 12. 2022	**54.732**	**–124.566**	**124.566**	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**4.307**	**1.442.702**	**69.974**	**338.190**	**2.060.792**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve					Zadržani dobički			Kapital skupaj
			Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	
Stanje 1. 1. 2021	**54.732**	**–99.279**	**99.279**	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**–31.379**	**1.280.090**	**102.773**	**234.747**	**1.791.850**
Vnos čistega dobička	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**245.216**	**245.216**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**12.375**	**0**	**–2.141**	**0**	**10.234**
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**12.375**	**0**	**–2.141**	**245.216**	**255.450**
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu											
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	90.812	–90.812	0	0
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	234.747	–234.747	0
Nakup lastnih delnic	0	–15.262	0	0	0	0	0	0	0	0	–15.262
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	15.262	0	0	0	0	0	0	–15.262	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	–155.896	0	–155.896
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**0**	**–15.262**	**15.262**	**0**	**0**	**0**	**0**	**90.812**	**–11.961**	**–250.009**	**–171.158**
Stanje 31. 12. 2021	**54.732**	**–114.541**	**114.541**	**105.897**	**14.990**	**30.000**	**–19.004**	**1.370.902**	**88.671**	**229.954**	**1.876.142**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz denarnih tokov

v tisoč EUR	Pojasnila	2022	2021
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček		**348.215**	**245.216**
Prilagoditve za:		**145.291**	**143.567**
– amortizacijo	10, 11	82.216	84.863
– neto tečajne razlike		–6.490	–3.634
– neto odpise in popravke vrednosti zalog		14.194	17.287
– neto oslabitve in odpise terjatev		1.548	50
– prihodke od naložbenja		–12.990	–10.118
– odhodke od naložbenja		–60	12.951
– prihodke od financiranja		0	–3
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		2.830	1.431
– davek od dobička	9	64.043	40.740
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		**493.506**	**388.783**
Sprememba stanja poslovnih terjatev		70.231	–10.847
Sprememba stanja zalog	16	–112.849	–22.432
Sprememba stanja poslovnih obveznosti	24	7.501	41.785
Sprememba stanja rezervacij	22	–3.289	–1.128
Sprememba stanja odloženih prihodkov	23	–730	–841
Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti		–4.386	2.567
Plačani davek od dobička		–42.251	–49.648
Čisti denarni tok iz poslovanja		**407.733**	**348.239**
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		1.656	403
Prejete dividende		631	668
Prejeti dobički		0	5.419
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		2.971	1.391
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	10	–61.771	–48.851
Pridobitev neopredmetenih sredstev	11	–6.570	–4.836
Nakup odvisnih družb in deleža manjšinskih lastnikov brez pridobljenih finančnih sredstev	12	–9.319	–7.824
Vračila naknadnih vplačil v odvisne družbe	12	0	992
Prejemki iz naslova odplačil danih nekratkoročnih posojil		5.726	6.670
Izdatki iz naslova danih nekratkoročnih posojil		–31.708	–2.795
Neto prejemki/izdatki iz naslova danih kratkoročnih posojil		190.432	–137.558
Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb		4.941	20
Izdatki iz naslova pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb		–32.946	–92.155
Prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb		153.804	102.292
Izdatki iz naslova pridobitev kratkoročnih finančnih naložb		–121.621	–153.780
Prejemki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		8.847	2.002
Izdatki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		0	–10.459
Čisti denarni tok iz naložbenja		**105.073**	**–338.401**
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Izdatki za dane obresti		–1.856	–444
Neto izdatki/prejemki iz naslova prejetih kratkoročnih posojil	29	–1.758	8.703
Izdatki iz naslova najemov	28	–1.124	–991
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	29	–175.044	–155.907
Nakup lastnih delnic	34	–10.025	–15.262
Čisti denarni tok iz financiranja		**–189.807**	**–163.901**
Čisto povečanje/zmanjšanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**322.999**	**–154.063**
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		144.981	296.398
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		2.317	2.646
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**470.297**	**144.981**

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila k računovodskim izkazom

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Družba je bila vpisana pri Okrožnem sodišču Novo mesto 13. 7. 1989, številka registracijskega vložka 1/00097/00. Matična številka družbe je 5043611000.

Računovodski izkazi družbe Krka se nanašajo na leto, ki se je končalo 31. 12. 2022.

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta) in veterinarskih izdelkov.

1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi družbe Krka so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (*MSRP*), ki jih je sprejela Evropska unija, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP, v nadaljevanju Odbor) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z dodatnimi določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Uprava družbe Krka je računovodske izkaze odobrila 28. marca 2023.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 2 – *Poštena vrednost*.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave, ki vplivajo tako na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti družbe Krka kot tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena uprave družbe Krka med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, prihodke iz pogodb s kupci, popravke vrednosti zalog in terjatev, popravke vrednosti naložb, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, ter oceno trajanja najema in uporabljeno obrestno mero. Ne glede na to, da uprava družbe Krka med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava družbe Krka pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v pojasnilih:

- Pojasnilo 3 – *Prihodki iz pogodb s kupci*

  Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve. Pri oceni variabilnega nadomestila družba Krka posebej obravnava vračila, pri čemer upošteva določila pogodb o prodaji izdelkov in storitev kupcem, zakonsko predpisana določila in poslovno prakso v danem okolju. Pri tem mora uporabiti bodisi metodo pričakovane vrednosti bodisi metodo najverjetnejšega zneska, odvisno od tega, katera bolje predvidi znesek nadomestila, do katerega bo družba Krka upravičena.

  Glede na veliko število pogodb s kupci je družba Krka določila metodo pričakovane vrednosti kot najustreznejšo za oceno variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s pravico do vračila. Pri oceni variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s količinskim popustom je kot najustreznejšo določila kombinacijo metode najverjetnejše vrednosti in metode pričakovane vrednosti. Metodo, ki najbolje predvidi znesek variabilnega nadomestila, je izbrala predvsem zaradi številnih količinskih omejitev v pogodbah, zakonskih določil ter poslovne prakse v različnih okoljih. Metoda najverjetnejšega zneska je najprimernejša pri pogodbah z enotnim količinskim pragom, medtem ko je metoda pričakovane vrednosti najprimernejša za pogodbe z več kot enim količinskim pragom.

  Pred vključitvijo kakršnegakoli zneska variabilnega nadomestila v transakcijsko ceno družba Krka presodi, ali je znesek variabilnega nadomestila omejen. Na podlagi preteklih izkušenj, poslovnih napovedi in trenutnih gospodarskih razmer je družba Krka določila, da ocene variabilnega nadomestila niso omejene.

  Družba Krka prodaja izdelke, za katere se lahko na nekaterih trgih uporabljajo plačilni pogoji, ki so daljši od enega leta. Za tovrstne prodaje na podlagi ustrezne diskontne stopnje pripozna prihodke in odhodke iz financiranja.

- Pojasnilo 12 – *Preizkus oslabitve naložb v odvisne družbe*

  Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri, ali obstajajo indikatorji za oslabitve naložb v odvisne družbe. Za naložbe, za katere tveganje oslabitve obstaja, se poštena vrednost ugotavlja na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote in določitvi primerne diskontne stopnje. Družba Krka je ugotovila, da na dan 31. 12. 2022 ni bilo potrebe po oslabitvi naložb v odvisne družbe.

- Pojasnilo 17 – *Preizkus oslabitev terjatev*

  Ob pripravi računovodskih izkazov (četrtletnih in letnih) družba Krka oblikuje popravek vrednosti oziroma oslabitev terjatev, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v celotnem znesku ali da sploh ne bodo poravnane. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca. Metodologija vključuje kvantitativna in kvalitativna merila, ki so združena v štiri sklope: analiza dosedanjega poslovanja s kupcem, analiza računovodskih izkazov kupca, kvalitativne ocene kupca, ki jih pripravijo zaposleni, zadolženi za prodajo, in ocena deželnega tveganja kupca. Za vse kupce, katerih terjatve so zavarovane pri zavarovalnici ali z drugim prvovrstnim zavarovanjem, se zavarovanje upošteva pri oceni zneska oslabitev. Na podlagi algoritma, ki vključuje vsa merila, se izračuna vrednost popravka terjatev za posameznega kupca.

- Pojasnilo 22 – *Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih*

  V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka

izračuna, in se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen.

- Pojasnilo 22 – *Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti*

  Zoper družbo Krka se lahko pojavijo tožbe oziroma zahtevki zaradi očitane kršitve intelektualne lastnine (patentnih pravic oziroma konkurenčnega prava) in z drugih civilnopravnih področij. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba Krka ne more vplivati. Uprava družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

2. Pomembne računovodske usmeritve

Družba Krka uporablja enake računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so na novo sprejeti standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je imela družba Krka navedene dogodke za poročano obdobje.

Novi standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2022

Dopolnitve MSRP 3 – Poslovne združitve, MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva, MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva ter Letne izboljšave 2018–2020

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. UOMRS je objavil naslednje omejene dopolnitve *MSRP*.

- Dopolnitve *MSRP 3 – Poslovne združitve* so namenjene posodobitvi sklica na temeljni okvir standardov računovodskega poročanja v *MSRP 3*, ne spreminjajo pa računovodskih zahtev pri obračunavanju poslovnih združitev.
- Dopolnitve *MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva* podjetju prepovedujejo, da bi od stroškov nabave nepremičnin, strojev in opreme odštelo izkupiček od prodaje proizvodov v obdobju priprave sredstva na njegovo predvideno uporabo. Podjetje izkupiček od prodaje in s tem povezane stroške pripozna v poslovnem izidu.
- Dopolnitve *MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva* določajo stroške, ki jih podjetje upošteva pri opredelitvi stroškov izpolnitve pogodbe, ko se odloča, ali je pogodba kočljiva.
- *Letne izboljšave 2018–2020* prinašajo nekatere manjše dopolnitve *MSRP 1 – Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja*, *MSRP 9 – Finančni instrumenti*, *MRS 41 – Kmetijstvo* ter ilustrativne primere k *MSRP 16 – Najemi*.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje niso pomembno vplivale.

Tuje valute

Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre (funkcijsko valuto družbe Krka) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v evre po

takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na datum poročanja. Nedenarne postavke in obveznosti, izražene v tuji valuti in vrednotene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na dan, ko je bila določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, merjene po izvirni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

Poštena vrednost

Glede na računovodske usmeritve družbe Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti.

Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost v redni transakciji med udeleženci na trgu. Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih merjeni ali razkriti po pošteni vrednosti, so razvrščeni v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

- 1. raven – tržne (neprilagojene) cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
- 2. raven – model vrednotenja sredstev in obveznosti, ki se ne uvrščajo v 1. raven, temelji pa neposredno ali posredno na primerljivih tržnih podatkih;
- 3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba Krka določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznostim družbe Krka.

Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa se za vrednostne papirje določi glede na zaključni tečaj na dan poročanja. Za naložbe v dolžniške vrednostne papirje se poštena vrednost po odplačni vrednosti za potrebe poročanja izračuna na podlagi zaključnega tečaja, ki se poveča za natečene obresti na dan poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančni instrumenti

Finančni instrument je vsaka pogodba, na podlagi katere nastaneta finančno sredstvo enega podjetja in finančna obveznost ali kapitalski instrument drugega podjetja.

Finančna sredstva

Finančna sredstva družbe Krka vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve, izvedene finančne instrumente, posojila, finančne naložbe in naložbe v odvisne družbe (gl. računovodske usmeritve *Naložbe v odvisne družbe*).

Začetno pripoznanje in merjenje

Družba Krka finančna sredstva ob začetnem pripoznanju razvrsti kot naknadno izmerjena po odplačni vrednosti, pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Razvrstitev finančnih sredstev ob začetnem pripoznanju je odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela družbe Krka za njihovo upravljanje. Razen za terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je uporabila praktično korist, družba Krka ob prvotnem pripoznanju finančno sredstvo izmeri po pošteni vrednosti, ki je v primeru finančnega sredstva, ki ni pripoznano po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne finančne komponente ali za katere je družba Krka uporabila praktično korist, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15* (gl. računovodske usmeritve *Prihodki iz pogodb s kupci*).

Za razvrstitev in merjenje finančnega sredstva po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa mora finančno sredstvo ustvariti denarne tokove, ki so »izključno plačila glavnice in obresti (solely payments of principal and interest, SPPI)« na znesek preostale glavnice. Ocena se imenuje test SPPI in se izvaja na ravni posameznega instrumenta.

Poslovni model družbe Krka za upravljanje finančnih sredstev določa, kako družba Krka obvladuje svoja finančna sredstva, da zagotovi denarne tokove. Določa torej, ali bodo denarni tokovi posledica zbiranja pogodbenih denarnih tokov ali prodaje finančnih sredstev ali obojega.

Če družba Krka izbere poslovni model, katerega cilj je zbiranje pogodbenih denarnih tokov, svoja finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po odplačni vrednosti. Če pridobi finančna sredstva (dolžniške instrumente) z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov in prodaje, jih vrednoti po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub. Če družba Krka ne izbere nobenega od naštetih poslovnih modelov, svoja finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Finančna sredstva, ki so v skladu z *MRS 32 – Finančni instrumenti* kapitalski instrumenti in niso namenjeni trgovanju, nepreklicno razvrsti v skupino kapitalskih instrumentov po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja.

Nakup ali prodaja finančnih sredstev, ki zahteva dobavo sredstev v roku, določenem z uredbo ali konvencijo na trgu (redni promet), se pripozna na datum trgovanja, to je na dan, ko družba Krka sprejme zavezo o nakupu ali prodaji.

Družba Krka odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Naknadno merjenje

Po prvotnem merjenju so finančna sredstva razvrščena v štiri kategorije:

- finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja (kapitalski instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne visokolikvidne naložbe s prvotno dospelostjo treh mesecev ali manj. Slednje je zlahka mogoče pretvoriti v znane zneske denarnih sredstev, pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Denarni tokovi tega instrumenta so izključno plačila obresti in glavnice, zato so razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Dana posojila družbe Krka so na podlagi testa lastnosti instrumenta razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti, saj so denarni tokovi tega instrumenta izključno plačila obresti in glavnice.

Naložbe družbe Krka v dolžniške vrednostne papirje, ki vključujejo izključno državne obveznice z nizkim kreditnim tveganjem, so razvrščene kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.
Finančna sredstva družbe Krka po odplačni vrednosti vključujejo tudi terjatve iz poslovanja.

Po začetnem pripoznanju se te naložbe merijo z uporabo metode efektivnih obresti in so predmet oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (dolžniški instrumenti)

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Prihodki iz obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in se izračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih, izmerjenih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo prek drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba ne prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ali finančna sredstva, ki jih mora podjetje izmeriti po pošteni vrednosti. Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti, vključno z ločenimi vgrajenimi izvedenimi finančnimi instrumenti, so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen če gre za instrumente učinkovitega varovanja pred tveganjem. Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove, ki niso le plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ne glede na poslovni model.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po pošteni vrednosti z neto spremembami poštene vrednosti, ki so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Oslabitev finančnih sredstev je opisana v *Oslabitve sredstev – finančna sredstva*.

Finančne obveznosti

Finančne obveznosti v največji meri zajemajo posojila, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti. Obveznosti iz najema in zaslužki zaposlenih so obravnavani ločeno (gl. računovodske usmeritve *Najemi in Zaslužki zaposlenih*). Družba Krka vse finančne obveznosti na začetku pripozna po pošteni vrednosti na datum trgovanja, ko postane pogodbena stranka v zvezi z instrumentom. Ob začetnem pripoznanju neizvedene finančne obveznosti razvrsti kot naknadno izmerjene po odplačni vrednosti, izvedene finančne obveznosti pa po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti iz naslova posojil merijo z metodo efektivnih obresti. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi ali spremembi teh obveznosti. Družba Krka odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Naložbe v odvisne družbe

Nekratkoročne finančne naložbe v kapital odvisnih družb, ki so vključene v konsolidirane računovodske izkaze, se vrednotijo po nabavni vrednosti. Udeležba v dobičku odvisne družbe je pripoznana v poslovnem izidu obvladujoče družbe, ko je sprejet ustrezen sklep o razporeditvi dobička. Če je zaradi izgube odvisne družbe potrebna oslabitev naložbe, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve *Oslabitve sredstev*).

Nepremičnine, naprave in oprema, ki so bile na svojo pošteno vrednost prevrednotene 1. januarja 2004 oziroma na dan prehoda na *MSRP*, se izmerijo na podlagi svoje poštene vrednosti na ta datum.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v družbi Krka izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitve mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Družba Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme všteva tudi stroške izposojanja, ki jih je možno neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Stroški izposojanja v zvezi z nabavo ali izgradnjo zadevnih sredstev se usredstvijo, če so povezani z nabavo pomembnega sredstva in izgradnja oziroma priprava za njihovo uporabo zadevnih sredstev traja več kot šest mesecev.

Kasnejši stroški

Družba Krka v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- za zgradbe:
  - upravno-administrativne objekte 60 let,
  - proizvodne in skladiščne objekte 40 let,
  - ostalo od 15 do 20 let,
- za naprave in opremo:
  - proizvodno opremo od 5 do 20 let,
  - laboratorijsko opremo 10 let,
  - ostalo opremo 5 let,
- za pohištvo 5 let,
- za računalniško opremo od 4 do 6 let,
- za transportna sredstva od 5 do 15 let.

Najemi

Družba Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba Krka določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

a) obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
b) obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

Družba kot najemnik

Obveznosti iz najema

Družba Krka na datum začetka najema izmeri in pripozna obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh najemnin, ki bodo plačane v ocenjeni dobi najema. Najemnine, zajete pri merjenju obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo družba Krka plačala na podlagi jamstev za preostalo vrednost. Obveznost iz najema vključuje tudi izpolnitveno ceno možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo družba Krka izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema odraža, da bo družba Krka izrabila možnost odpovedi najema. Spremenljive najemnine, ki niso zajete pri merjenju obveznosti iz najema v obdobju, v katerem nastopi dogodek ali pogoj, ki sproži plačila, oziroma ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, družba Krka po datumu začetka najema pripozna v poslovnem izidu.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin družba Krka uporabi obrestno mero izposojanja, ki temelji na ocenjeni donosnosti obveznic, če bi se zadolžila na finančnih trgih, upoštevajoč ročnost pogodbe, če obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti.

Obveznost iz najema se po začetnem pripoznanju poveča za natečene obresti in zmanjša za izvedena plačila najemnin. Knjigovodska vrednost obveznosti iz najema je ponovno izmerjena ob spremembi dobe trajanja najema, spremembi višine najemnine (npr. spremembi prihodnjih zneskov najemnine kot posledici spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembi ocene možnosti nakupa najetega sredstva.

Za kratkoročne najeme in najeme, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti uporablja družba Krka praktično rešitev, ki jo omogoča standard, in najemnine pripozna kot odhodke na podlagi enakomerne časovne metode, ki velja celotno obdobje trajanja najema. Praktična rešitev se uporablja za najeme, krajše od enega leta, in najeme, pri katerih je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema, manjša od 5.000 EUR.

Družba Krka na datum začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo) pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe

Sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, družba Krka meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in izgube zaradi oslabitve sredstev, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema obveznost iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki še niso plačane, začetne neposredne stroške, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem in oceno stroškov, ki bodo nastali pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva v stanje, kot se zahteva v pogojih najema. Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, družba Krka amortizira po enakomerni časovni metodi v ocenjeni dobi najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše.

Družba kot najemodajalec

Družba Krka kot najemodajalec vse najeme razvršča med poslovne najeme, saj se z najemom ne prenesejo vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Najemnine iz poslovnega najema so v izkazu poslovnega izida pripoznane kot prihodki na podlagi enakomerne časovne metode. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega najema iz naslova pogajanj ali dogovarjanj, družba Krka prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema, in te stroške pripozna kot odhodek v celotnem obdobju trajanja najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

Neopredmetena sredstva

Raziskovanje in razvijanje

Stroški razvoja niso usredstveni, ker družba Krka ne razlikuje med fazo raziskovanja in fazo razvoja. Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek ob nastanku.

Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila družba Krka in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve *Oslabitve sredstev*).

Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 2 do 10 let.

Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne ostale splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo. Družba Krka enkrat na leto na dan finančnega položaja preveri čisto iztržjivo vrednost zalog. Če knjigovodska vrednost zalog presega njihovo čisto iztržjivo vrednost, se opravi oslabitev zalog prek poslovnega izida.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala družba Krka uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvajalne stroške ob normalni uporabi proizvajalnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunavajo tako, da je zadoščeno sprotnemu vrednotenju zalog po proizvajalnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga družba Krka uporablja drseče nabavne cene.

Oslabitve sredstev

Finančna sredstva

Družba Krka pripozna popravek pričakovanih kreditnih izgub za vse dolžniške instrumente, ki niso izkazani po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere družba Krka pričakuje, da jih bo prejela, diskontiranimi na približek prvotne efektivne obrestne mere. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja ali drugih povečanj kreditov, ki so sestavni del pogodbenih pogojev.

Popravki pričakovanih kreditnih izgub se priznavajo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se popravki pričakovanih kreditnih izgub pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil in so možne v naslednjih 12 mesecih (12-mesečni popravek pričakovanih kreditnih izgub). Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih je od začetnega pripoznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, mora družba Krka pripoznati popravek iz naslova izgube, ki jo pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila (vseživljenjska pričakovana izguba).

Oslabitev terjatev in sredstev iz pogodb

Za terjatve iz poslovanja in sredstva iz pogodb družba Krka uporablja poenostavljen pristop za izračun pričakovane kreditne izgube. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja oziroma za katere družba Krka uporablja praktično rešitev (pogodbe, ki trajajo leto ali manj), se merijo po transakcijski ceni, določeni v skladu z *MSRP 15*, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Zato družba Krka ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč namesto tega priznava popravek za izgube, ki temelji na vseživljenjski pričakovani kreditni izgubi na vsak datum poročanja. Družba Krka je oblikovala matriko rezervacij, ki temelji na njenih preteklih izkušnjah s kreditno izgubo, prilagojeno za morebitne prihodnje dejavnike, ki so značilni za dolžnike in gospodarsko okolje. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za družbo Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca.

Oslabitev finančnih naložb

Za finančne naložbe, ki vključujejo državne obveznice merjene po odplačni vrednosti, družba enkrat na leto izmeri pričakovane kreditne izgube.

Razen v primerih, ko je pripoznana 12-mesečna pričakovana kreditna izguba, družba pripozna popravek vrednosti za izgube v znesku, ki je enak pričakovani kreditni izgubi v celotni dobi trajanja finančnega instrumenta. 12-mesečna pričakovana kreditna izguba je pripoznana za:

- dolžniške vrednostne papirje, za katere je ugotovljeno, da imajo nizko kreditno tveganje na datum poročanja, in
- druge dolžniške vrednostne papirje in bančna stanja, pri katerih se kreditno tveganje (tj. tveganje neplačila v pričakovani dobi trajanja finančnega instrumenta) ni bistveno povečalo od začetnega pripoznanja.

Družba meni, da ima dolžniški vrednostni papir nizko kreditno tveganje, če je njegova ocena kreditnega tveganja enakovredna globalno razumljivi definiciji »naložbenega razreda« oziroma kar je enakovredno bonitetni oceni Baa2 ali več po Moody's ali BBB– ali več po Standard & Poor's.

Družba spremlja spremembe kreditnega tveganja s sledenjem objavljenim zunanjim bonitetnim ocenam. Verjetnosti neplačila (PD), in sicer tako 12-mesečna kot v dobi trajanja finančnega instrumenta, temeljijo na podatkih, ki jih posreduje zunanja bonitetna agencija. Delež izgube ob neplačilu (LGD), ki odražajo domnevno stopnjo izterjave, je prav tako posredovan s strani zunanjih bonitetnih agencij.

Nefinančna sredstva

Družba Krka ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote. To so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi na sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izgube zaradi oslabitve sredstev v preteklih obdobjih družba Krka na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali so se zmanjšale oziroma ali celo ne obstajajo več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba Krka določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Osnovni kapital

Odkup lastnih delnic

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih družbe Krka pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Kratkoročni zaslužki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

Nekratkoročni zaslužki zaposlenih

Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih

Družba Krka je v skladu z zakonskimi predpisi zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba Krka določi rezervacije z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tveganja, ki so značilna za obveznost.

Rezervacije za tožbe

Družba Krka izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan.

Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne kupoprodajne pogodbe ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Obvladovanje blaga ali storitev je odvisno od določil kupoprodajne pogodbe, do prenosa pa praviloma pride v trenutku, ko kupec blago prevzame ali ko je storitev opravljena. Običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Družba Krka presodi, ali pogodba vsebuje tudi druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri ugotavljanju transakcijske cene prodanih izdelkov družba Krka upošteva učinke variabilnega nadomestila ter obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

Variabilno nadomestilo

Če je pogodbeno nadomestilo variabilno, družba Krka oceni znesek nadomestila, do katerega bo upravičena v zameno za prenos blaga na kupca. Omejeno variabilno nadomestilo, ki ga družba Krka oceni ob začetku pogodbe, ostane omejeno, dokler ni več zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov, ko bo naknadno odpravljena negotovost, povezana z variabilnim nadomestilom. Po nekaterih pogodbah za prodajo izdelkov imajo kupci pravico do vračila ter bonusov in količinskih popustov. Posledica pravice do vračila, bonusov in količinskih popustov je variabilno nadomestilo.

Pravica do vračila

Nekatere pogodbe kupcem zagotavljajo pravico do vračila blaga iz naslova poteka roka uporabnosti. Družba Krka oceni vrednost blaga, ki ga kupec ne bo vrnil, z uporabo metode pričakovane vrednosti, ki zagotavlja najzanesljivejšo napoved variabilnega nadomestila, do katerega bo družba Krka upravičena. Zahteve v *MSRP 15* pri omejeni oceni variabilnega nadomestila veljajo tudi za določitev zneska variabilnega nadomestila, ki ga družba Krka lahko vključi v transakcijsko ceno. Za blago, za katero se pričakuje, da bo vrnjeno namesto prihodkov, družba Krka pripozna obveznost povračila. Pravica do vračila sredstev (in ustrezna prilagoditev stroškov prodanih proizvodov) se prav tako pripozna za pravico do prejema izdelkov od kupca.

Bonusi in količinski popusti

Družba Krka določenim kupcem naknadno odobri bonuse in količinske popuste, ko količina ali vrednost kupljenih izdelkov v določenem obdobju preseže mejno vrednost, določeno v pogodbi. Popusti se pobotajo z zneski, ki jih je dolžan poravnati kupec. Variabilno nadomestilo za naknadno odobritev pričakovanih bonusov in količinskih popustov družba Krka oceni na podlagi pogodbenih določil in kriterijev oziroma elementov, ki so osnova za priznavanje bonusov in količinskih popustov. Pri ocenjevanju družba uporabi metodo najverjetnejše vrednosti ali metodo pričakovane vrednosti. Izbrana metoda, ki najbolje predvideva vrednost bonusov in količinskih popustov, temelji na številu mejnih vrednosti v pogodbi.

Razkritja o uporabi ocen in presoj v zvezi z oceno variabilnega nadomestila so navedena v poglavju Podlage za pripravo računovodskih izkazov.

Pomembna pravica do financiranja

Družba Krka v nekaterih primerih od svojih kupcev prejme kratkoročne predujme. Na podlagi praktične rešitve iz 63. člena *MSRP 15* ne prilagodi obljubljenega zneska nadomestila zaradi učinkov pomembne sestavine financiranja, ker ob začetku pogodbe pričakuje, da bo obdobje od prenosa obljubljenega blaga ali storitve na kupca do plačila nadomestila za to blago ali storitev krajše od enega leta.

Družba Krka je imela v preteklih obdobjih pri prodaji odvisni družbi Krka-Rus v Ruski federaciji v pogodbi določen plačilni rok daljši od enega leta. Zaradi upoštevanja pomembne sestavine financiranja se transakcijska cena po teh pogodbah diskontira z uporabo diskontne stopnje, ki je odraz ločenih finančnih transakcij družbe Krka.

Zneski iz pogodb

Sredstva iz pogodb

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Če družba Krka blago ali storitve prenese na kupca, preden ta plača nadomestilo ali preden nadomestilo zapade v plačilo, se nadomestilo pripozna kot pogojno sredstvo iz pogodbe. Po zaključku posla in potrditvi kupca se sredstva iz pogodbe prerazvrstijo med terjatve do kupcev.

Terjatve iz poslovanja

Terjatev predstavlja pravico družbe Krka do brezpogojnega zneska nadomestila. Nadomestilo torej v določenem roku zapade v plačilo (gl. računovodske usmeritve za pripoznanje finančnih instrumentov).

Obveznosti iz pogodb

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je družba Krka prejela od kupca (ali ga je kupec dolžan poravnati). Če kupec nadomestilo poravna pred prenosom blaga ali storitev nanj, se obveznost iz pogodbe pripozna na dan poravnave ali na dan zapadlosti v plačilo (kar nastopi prej). Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

Sredstva iz naslova pravice do povračila

Sredstva iz naslova pravice do povračila predstavljajo pravico družbe Krka do prejema blaga, za katerega pričakuje, da ga bo kupec vrnil.

Sredstvo se izmeri po prejšnji knjigovodski vrednosti zaloge, zmanjšani za vse pričakovane stroške prejema blaga, vključno z morebitnim zmanjšanjem vrednosti vrnjenega blaga. Družba Krka redno preverja vrednost sredstva z vidika morebitnih sprememb pričakovanega vračila in morebitnega dodatnega zmanjšanja vrednosti vrnjenih izdelkov.

Obveznost povračila

Obveznost povračila je obveznost vračila dela nadomestil ali vseh prejetih nadomestil (ali terjatev do kupca). Izhaja iz naslova bonusov in količinskih popustov. Izmeri se v znesku, za katerega družba Krka pričakuje, da ga bo morala vrniti kupcu.

Družba Krka ob zaključku vsakega poročevalskega obdobja ponovno preveri svojo oceno obveznosti povračil (in s tem povezano spremembo transakcijske cene). Opisana računovodska usmeritev velja tudi za variabilno nadomestilo.

Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba Krka prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se dosledno pripoznavajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida dosledno pripoznavajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, napravam in opremi v gradnji ali pripravi.

Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izvzete naslednje začasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, pri katerem ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da v predvidljivi prihodnosti ne bo popravljena. Odloženi davek se prav tako ne izkaže, ko gre za obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka in če so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Dobiček na delnico

Družba Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker družba Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvodenili ali pogojno razvodenili kapital.

Spremembe standardov in pojasnil, ki še niso začeli veljati

V nadaljevanju so predstavljeni standardi, dopolnitve in pojasnila standardov, ki do priprave računovodskih izkazov družbe Krka še niso začeli veljati. Družba Krka jih bo upoštevala pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Družba Krka ni sprejela nobenega od navedenih standardov, dopolnitev in pojasnil pred začetkom njihove uveljavitve.

Dopolnitve MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige: Prodaja ali prispevek sredstev med naložbenikom in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom

Dopolnitve obravnavajo znano neskladje med zahtevami *MSRP 10* in *MRS 28* pri obravnavi prodaje ali prispevka sredstev med naložbenikom in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom. Glavna posledica dopolnitev je, da podjetje pripozna celoten znesek dobička ali izgube, kadar transakcija vključuje poslovanje (ne glede na to, ali se nahaja v hčerinski družbi ali ne). Za transakcije s sredstvi, ki jih podjetje ne uporablja pri poslovanju, podjetje pripozna le del dobička ali izgube, tudi če se sredstva nahajajo v hčerinski družbi. Decembra 2015 je UOMRS datum začetka veljavnosti standarda odložil za nedoločen čas v pričakovanju rezultatov projekta raziskave obračunavanja sredstev po kapitalski metodi. EU dopolnitev še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov: Razvrstitev obveznosti med kratkoročne ali nekratkoročne

Dopolnitve so prvotno veljale za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2022 ali kasneje. Zgodnja uporaba je bila dovoljena. V odgovor na pandemijo covida-19 je UOMRS odložil datum začetka veljavnosti dopolnil za eno leto, do 1. januarja 2024, da bi podjetjem zagotovil dovolj časa za izvedbo sprememb v razvrstitvi obveznosti. Dopolnitve so podjetjem v pomoč pri odločanju, ali naj v izkazu finančnega položaja dolg in druge obveznosti z negotovim datumom poravnave razvrstijo med kratkoročne ali nekratkoročne obveznosti in tako zagotovijo večjo doslednost pri upoštevanju zahtev standarda. Dopolnitve vplivajo na predstavitev obveznosti v izkazu finančnega položaja, ne spreminjajo pa obstoječih zahtev, povezanih z merjenjem ali obdobjem pripoznanja sredstev, obveznosti, prihodkov ali odhodkov ali informacij, ki jih podjetje razkrije o teh postavkah. Prav tako pojasnjujejo zahteve, povezane z razvrstitvijo dolgov, ki jih lahko podjetje poravna z izdajo lastnih kapitalskih instrumentov. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov in Stališče 2 k MSRP – Razkritje računovodskih usmeritev

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Določajo smernice za presojo pomembnosti pri razkritju računovodskih usmeritev in nadomeščajo zahtevo po razkritju »bistvenih« računovodskih usmeritev z zahtevo po razkritju »pomembnih« računovodskih usmeritev. Stališče obenem vsebuje napotke in nazorne primere kot pomoč pri uporabi koncepta pomembnosti pri presoji razkritja računovodskih usmeritev. EU dopolnitve še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake: Opredelitev računovodskih ocen

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Obravnavajo spremembe računovodskih usmeritev in računovodskih ocen ob začetku tega obdobja ali kasneje in opredeljujejo računovodske ocene kot denarne zneske v računovodskih izkazih, s katerimi je povezana negotovost z vidika njihovega merjenja. Prav tako pojasnjujejo, kaj so spremembe računovodskih ocen in kako se te razlikujejo od sprememb računovodskih usmeritev in popravkov napak. EU dopolnitve še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Dopolnitve MRS 12 – Davek od dobička: Odloženi davek od sredstev in obveznosti ene same transakcije

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Maja 2021 je UOMRS objavil dopolnitve *MRS 12*, s katerimi je omejil uporabo izjeme pri začetnem pripoznanju po *MRS 12* in določil, kako naj podjetje obračuna odloženi davek od določenih transakcij, kot so najemi in obveznosti, povezane z razgradnjo. V skladu z dopolnili izjema ne velja za transakcije, katerih obdavčljivi znesek je ob prvotnem pripoznanju enak znesku odbitnih začasnih razlik. Izjema je le, če pri pripoznanju sredstva v najemu in z njim povezane obveznosti (ali obveznosti v povezavi z razgradnjo in razgradnjo sestavnega dela sredstva) obdavčljivi znesek ni enak znesku odbitnih začasnih razlik. EU dopolnitve še ni odobrila. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo vplivale.

Dopolnitve MRSP 16 Najemi: Obveznost iz najema pri prodaji in povratnem najemu

Dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2024 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Dopolnitve vplivajo na to, kako prodajalec – najemnik obračunava spremenljive najemnine pri prodaji in povratnem najemu. Uvajajo nov računovodski model za spremenljiva plačila in od prodajalcev – najemnikov zahtevajo, da ponovno ocenijo in morebiti popravijo posle iz naslova prodaje in povratnega najema, sklenjene od leta 2019.

Dopolnitve potrjujejo naslednje:

- ob začetnem pripoznanju prodajalec – najemnik vključi spremenljiva plačila najema, ko meri obveznost iz najema, ki izhaja iz naslova prodaje in povratnega najema;
- po začetnem pripoznanju prodajalec – najemnik uporabi splošne zahteve za naknadno obračunavanje obveznosti iz najema, tako da ne pripozna nobenega dobička ali izgube v zvezi s pravico do uporabe, ki jo obdrži.

Prodajalec – najemnik lahko sprejme različne pristope, ki izpolnjujejo nove zahteve za naknadno merjenje. Te dopolnitve ne spreminjajo obračunavanja najemov, razen tistih, ki nastanejo pri poslih prodaje in povratnega najema. Poslovodstvo je ocenilo vpliv dopolnitev na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

3. Prihodki iz pogodb s kupci

Razčlenitev prihodkov iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	2022	2021
Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov	1.356.075	1.211.494
Prihodki iz pogodb s kupci materiala	188.334	163.271
Prihodki iz pogodb s kupci skupaj	**1.544.409**	**1.374.765**

Prihodki iz pogodb kupci izdelkov po regijah

v tisoč EUR	2022	2021
Slovenija	60.503	56.421
Jugovzhodna Evropa	220.624	205.491
Vzhodna Evropa	387.489	320.973
Srednja Evropa	351.191	336.699
Zahodna Evropa	284.593	246.350
Čezmorska tržišča	51.675	45.560
Skupaj	**1.356.075**	**1.211.494**

V Ukrajini, ki je naš tretji največji trg, smo v družbi Krka v letu 2022 prodali za 95.213 tisoč EUR izdelkov (v letu 2021 96.419 tisoč EUR), kar predstavlja 7,0 % celotne prodaje družbe Krka.

V Ruski federaciji, ki je Krkin največji posamični trg, smo v letu 2022 v družbi Krka prodali za 150.791 tisoč EUR izdelkov (v letu 2021 106.818 tisoč EUR), kar predstavlja 11,1 % celotne prodaje skupine Krka. Povpraševanje po naših izdelkih je primerno.

Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po skupinah izdelkov

v tisoč EUR	2022	2021
Zdravila na recept	1.104.323	1.017.273
Izdelki brez recepta	163.482	118.527
Veterinarski izdelki	88.270	75.694
Skupaj	**1.356.075**	**1.211.494**

Zneski iz pogodb

Terjatve do kupcev so opisane v pojasnilu 17 – *Terjatve do kupcev in druge terjatve*, pripoznane obveznosti iz pogodb s kupci pa v pojasnilu 25 – *Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci*. Družba ni pripoznala sredstev iz pogodb s kupci (v letu 2021 jih je bilo pripoznanih za 300 tisoč EUR), obveznosti iz pogodb pa je pripoznala v višini 8.593 tisoč EUR (5.839 tisoč EUR v letu 2021). Pripoznana sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci so navedeni v izkazu finančnega položaja.

Obveznosti iz naslova pravice do povračila

Družba Krka je pripoznala obveznosti iz naslova pravice do povračila, in sicer vračunane bonuse in količinske popuste ter popuste na prodane izdelke drugim kupcem v višini 13.094 tisoč EUR (13.638 tisoč EUR v letu 2021).

Izvršitvene obveze

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil

posamezne prodajne pogodbe, sklenjene s kupcem v trenutku prenosa obvladovanja blaga na kupca, v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od določil kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do prenosa pride v trenutku, ko kupec blago prevzame v skladu s klavzulami INCOTERMS 2021 ali ko je storitev opravljena. Plačilni roki so po regijah (distribucijskih kanalih) in kupcih različni, običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Družba Krka konec obdobja ni imela stroškov, nastalih za pridobitev ali izpolnitev pogodb s kupci, ki bi jih lahko pripoznala kot sredstvo.

4. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2022	2021
Odprava nekratkoročnih rezervacij	1.827	3.332
Odprava odloženih prihodkov	755	870
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	352	515
Prevrednotovalni poslovni prihodki – najemi	0	3
Ostali poslovni prihodki	1.765	1.940
Drugi poslovni prihodki skupaj	**4.699**	**6.660**

Med ostale poslovne prihodke so vključeni tudi prihodki iz državnih podpor za zajezitev pandemije covida-19 v višini 156 tisoč EUR (489 tisoč EUR v letu 2021) in pomoči zaradi dviga cen energentov v višini 180 tisoč EUR (v letu 2021 te podpore ni bilo).

5. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2022	2021
Stroški blaga in materiala	487.124	388.639
Stroški storitev	331.940	307.464
Stroški dela	317.362	305.192
Amortizacija	82.216	84.863
Neto odpisi in popravki vrednosti zalog	14.194	17.287
Neto oslabitve in odpisi terjatev	1.548	50
Oblikovanje rezervacij za tožbe	0	543
Drugi poslovni odhodki	25.048	25.053
Stroški skupaj	**1.259.432**	**1.129.091**
Sprememba stanja zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov	–59.089	–14.389
Skupaj	**1.200.343**	**1.114.702**

6. Stroški dela

v tisoč EUR	2022	2021
Stroški bruto plač in nadomestil	247.046	234.331
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj	16.763	16.173
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj	33.189	31.079
Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki	3.264	7.020
Drugi stroški dela	17.100	16.589
Stroški dela skupaj	**317.362**	**305.192**

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki so podrobneje razloženi v pojasnilu 22 – *Rezervacije*. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške prevoza na delo.

V letu 2022 je prispevek za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje (vključeni so prispevki, ki jih plačata delodajalec in delojemalec) znašal 61.399 tisoč EUR (57.825 tisoč EUR v letu 2021).

Prispevek za dodatno pokojninsko zavarovanje je znašal 9.546 tisoč EUR (8.913 tisoč EUR v letu 2021).

7. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2022	2021
Donacije in pomoči za humanitarne in druge namene	1.551	1.409
Izdatki za varstvo okolja	4.414	3.653
Druge dajatve	15.904	15.040
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri nepremičninah, napravah in opremi ter neopredmetenih sredstvih	818	2.506
Ostali poslovni odhodki	2.361	2.445
Drugi poslovni odhodki skupaj	**25.048**	**25.053**

Med drugimi dajatvami je za 13.854 tisoč EUR (13.100 tisoč EUR v letu 2021) različnih davkov na zdravila in pristojbin za opravljanje promocijskih dejavnosti strokovnih sodelavcev, ki jih družba Krka plačuje v posameznih državah.

8. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2022	2021
Neto tečajne razlike	45.105	15.111
Prihodki od obresti	2.369	501
Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	9.096	2.968
– realizirani prihodki	8.847	2.002
– sprememba poštene vrednosti	249	966
Prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	702	6.075
– dividende	702	691
– dobički odvisnih družb v skupini	0	5.384
Drugi finančni prihodki	472	59
Finančni prihodki skupaj	**57.744**	**24.714**
Odhodki za obresti	–1.718	–513
– plačane obresti	–1.669	–466
– obresti iz najemov	–49	–47
Odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov	0	–10.459
– realizirani odhodki	0	–10.459
Drugi finančni odhodki	–1.638	–1.111
Finančni odhodki skupaj	**–3.356**	**–12.083**
Neto finančni izid	**54.388**	**12.631**

Neto finančni izid v letu 2022 je bil predvsem zaradi boljšega izida iz neto tečajnih razlik večji za 41.757 tisoč EUR. V letu 2022 se je nadaljevala politika delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja in ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti. Največji vpliv je imel tečaj rublja (končni tečaj 31. 12. 2022: 1 EUR = 78,4308 RUB; 31. 12. 2021: 1 EUR = 85,3004 RUB).

Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je v pojasnilu 30 – *Finančni instrumenti in finančna tveganja*.

9. Davek od dobička

Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2022	2021
Odmerjeni davek	63.301	40.905
Odloženi davek	742	–165
Davek od dobička skupaj	**64.043**	**40.740**
Dobiček pred davkom	**412.258**	**285.957**
Davek, za obe leti obračunan po 19-odstotni stopnji	78.329	54.332
Davek od zmanjšanja prihodkov	–133	–1.137
Davek od nepriznanih odhodkov	2.677	2.529
Davek od davčnih olajšav	–17.588	–15.664
Davek od povečanja/zmanjšanja odhodkov za davčne namene	758	680
Davek od dobička skupaj	**64.043**	**40.740**
Efektivna davčna stopnja	**15,5 %**	**14,2 %**

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter olajšave za naložbe.

10. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Zemljišča	28.010	28.010
Zgradbe	243.918	248.550
Oprema	238.871	255.165
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	52.107	34.621
Pravica do uporabe sredstev	3.874	3.045
Nepremičnine, naprave in oprema skupaj	**566.780**	**569.391**

V letu 2022 smo v družbi Krka med naložbami največ namenili za povečanje zmogljivosti obrata OTO, in sicer 15.162 tisoč EUR (2.548 tisoč EUR v letu 2021), za obnovo pakirnice v Notolu pa 6.712 tisoč EUR (nova naložba v letu 2022). Za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 4.999 tisoč EUR (3.606 tisoč EUR v letu 2021), za naložbo v novo pakirnico v Notolu 2 3.958 tisoč EUR (1.265 tisoč EUR v letu 2021), za menjavo oblagalnih kotlov v Notolu pa 3.406 tisoč EUR (nova naložba v letu 2022).

Večino pravic do uporabe sredstev predstavlja pravica do uporabe sredstev iz naslova zgradb v vrednosti 3.858 tisoč EUR (3.026 tisoč EUR v letu 2021).

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Pravica do uporabe sredstev	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2021	**27.703**	**618.791**	**1.037.419**	**30.263**	**4.050**	**1.718.226**
Nabava	0	0	0	44.657	0	44.657
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	307	6.104	33.031	–39.442	0	0
Aktiviranje – najemi MSRP 16	0	0	0	0	1.320	1.320
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	0	–683	–12.167	–857	–259	–13.966
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	8	0	0	8
Stanje 31. 12. 2021	**28.010**	**624.212**	**1.058.291**	**34.621**	**5.111**	**1.750.245**
Stanje 1. 1. 2022	**28.010**	**624.212**	**1.058.291**	**34.621**	**5.111**	**1.750.245**
Nabava	0	0	0	72.970	0	72.970
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	0	16.122	39.362	–55.484	0	0
Aktiviranje – najemi MSRP 16	0	0	0	0	1.918	1.918
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	0	–636	–17.131	0	–257	–18.024
Prenosi, prekvalifikacije	0	–240	298	0	0	58
Stanje 31. 12. 2022	**28.010**	**639.458**	**1.080.820**	**52.107**	**6.772**	**1.807.167**
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2021	**0**	**–354.935**	**–757.623**	**0**	**–1.199**	**–1.113.757**
Amortizacija	0	–21.115	–57.188	0	–955	–79.258
Odtujitve, manki, viški	0	388	11.691	0	88	12.167
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	–6	0	0	–6
Stanje 31. 12. 2021	**0**	**–375.662**	**–803.126**	**0**	**–2.066**	**–1.180.854**
Stanje 1. 1. 2022	**0**	**–375.662**	**–803.126**	**0**	**–2.066**	**–1.180.854**
Amortizacija	0	–20.360	–55.104	0	–1.062	–76.526
Odtujitve, manki, viški	0	507	16.314	0	230	17.051
Prenosi, prekvalifikacije	0	–25	–33	0	0	–58
Stanje 31. 12. 2022	**0**	**–395.540**	**–841.949**	**0**	**–2.898**	**–1.240.387**
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2021	**27.703**	**263.856**	**279.796**	**30.263**	**2.851**	**604.469**
Stanje 31. 12. 2021	**28.010**	**248.550**	**255.165**	**34.621**	**3.045**	**569.391**
Stanje 1. 1. 2022	**28.010**	**248.550**	**255.165**	**34.621**	**3.045**	**569.391**
Stanje 31. 12. 2022	**28.010**	**243.918**	**238.871**	**52.107**	**3.874**	**566.780**

V letih 2021 in 2022 družba Krka ni izvedla investicij, ki bi izpolnjevale merila za pripis stroškov izposojanja.

Vse nepremičnine, naprave in oprema so prosta bremen. Stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobivanjem nepremičnin, naprav in opreme, je razkrito v pojasnilu 27 – *Pogojne obveznosti in zaveze*.

Gibanje in stanje obveznosti iz najema ter zneski, pripoznani v poslovnem izidu, so predstavljeni v pojasnilih 28 – *Najemi* in 30 – *Finančni instrumenti in tveganja*.

11. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Premoženjske pravice	14.334	14.800
Druga neopredmetena sredstva	7.007	6.899
– Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	282	95
– Projekti razvijanja	5.710	6.492
– Emisijski kuponi	1.015	312
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	3.619	3.929
Neopredmetena sredstva skupaj	**24.960**	**25.628**

Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Premoženjske pravice	Druga NS	NS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2021	**84.150**	**27.970**	**4.450**	**116.570**
Nabava	0	0	4.836	4.836
Prenosi z NS v pridobivanju	3.274	1.130	–4.404	0
Odtujitve, manki, viški	–14	–527	–953	–1.494
Prenosi, prekvalifikacije	–6	–2	0	–8
Stanje 31. 12. 2021	**87.404**	**28.571**	**3.929**	**119.904**
Stanje 1. 1. 2022	**87.404**	**28.571**	**3.929**	**119.904**
Nabava	0	0	6.570	6.570
Prenosi z NS v pridobivanju	3.771	2.870	–6.641	0
Odtujitve, manki, viški	–858	–1.982	–239	–3.079
Prenosi, prekvalifikacije	–54	–4	0	–58
Stanje 31. 12. 2022	**90.263**	**29.455**	**3.619**	**123.337**
Stanje 1. 1. 2021	**–68.588**	**–20.089**	**0**	**–88.677**
Amortizacija	–4.022	–1.583	0	–5.605
Prenosi, prekvalifikacije	6	0	0	6
Stanje 31. 12. 2021	**–72.604**	**–21.672**	**0**	**–94.276**
Stanje 1. 1. 2022	**–72.604**	**–21.672**	**0**	**–94.276**
Amortizacija	–4.202	–1.488	0	–5.690
Odtujitve, manki, viški	823	708	0	1.531
Prenosi, prekvalifikacije	54	4	0	58
Stanje 31. 12. 2022	**–75.929**	**–22.448**	**0**	**–98.377**
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2021	**15.562**	**7.881**	**4.450**	**27.893**
Stanje 31. 12. 2021	**14.800**	**6.899**	**3.929**	**25.628**
Stanje 1. 1. 2022	**14.800**	**6.899**	**3.929**	**25.628**
Stanje 31. 12. 2022	**14.334**	**7.007**	**3.619**	**24.960**

12. Naložbe v odvisne družbe

Gibanje naložb v odvisne družbe

v tisoč EUR	Naložbe v odvisne družbe
Nabavna vrednost	
Stanje 1. 1. 2021	**348.603**
Ustanovitev novih družb	25
Naknadna vplačila	7.799
Vračila naknadnih vplačil	–992
Stanje 31. 12. 2021	**355.435**
Stanje 1. 1. 2022	**355.435**
Nakup deleža družbe	91
Naknadna vplačila	9.228
Stanje 31. 12. 2022	**364.754**
Popravek vrednosti	
Stanje 1. 1. 2021	**–8.991**
Stanje 31. 12. 2021	**–8.991**
Stanje 1. 1. 2022	**–8.991**
Stanje 31. 12. 2022	**–8.991**
Neodpisana vrednost	
Stanje 1. 1. 2021	**339.612**
Stanje 31. 12. 2021	**346.444**
Stanje 1. 1. 2022	**346.444**
Stanje 31. 12. 2022	**355.763**

Družba Krka najmanj enkrat na leto preveri, ali obstajajo indikatorji za oslabitev naložb v odvisne družbe. Za naložbe, pri katerih obstaja tveganje oslabitve, se poštena vrednost ugotavlja z metodami, ki so za posamezno naložbo najprimernejše. Zadnja presoja je bila decembra 2022.

Preizkus oslabitve naložb v odvisnih družbah OOO KRKA-RUS in OOO KRKA FARMA

V Ruski federaciji ima družba Krka v lastni odvisno družbo Krka-Rus, ki opravlja proizvodne dejavnosti, in odvisno družbo Krka Farma, ki opravlja distribucijsko dejavnost. Obe naložbi skupaj predstavljata eno denar ustvarjajočo enoto (DUE). Knjigovodska vrednost naložbe v družbi Krka-Rus znaša 118.916 tisoč EUR (118.916 tisoč EUR konec leta 2021), knjigovodska vrednost naložbe v družbi Krka Farma pa 15.170 tisoč EUR (15.170 tisoč EUR konec leta 2021).

Razmere v Ruski federaciji in Ukrajini so povečale negotovost, kar je na finančnih trgih povzročilo bistveno povečanje tehtanih povprečnih stroškov kapitala. Posledično je poslovodstvo za obe naložbi v odvisni družbi ocenilo vrednost pri uporabi, izračunani z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov odvisnih družb. Strategija družbe Krka v bližnji prihodnosti ne predvideva prodaje odvisnih družb v Ruski federaciji in izplačila dividend.

V petletni projekciji poslovanja denarnih tokov odvisnih družb do leta 2027 je uporabljena diskontna stopnja v višini 14,0 %, medtem ko je za preostalo vrednost diskontna stopnja določena v višini 12,1 %. Na podlagi preizkusa oslabitve je bilo ugotovljeno, da ni potrebe po oslabitvi naložb v odvisnih družbah.

Deleži v odvisnih družbah

v tisoč EUR	Delež lastništva	Osnovni kapital	Vrednost deležev v odvisnih družbah	
	31. 12. 2022	31. 12. 2022	31. 12. 2022	31. 12. 2021
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	68.358	118.916	118.916
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650	97.000	97.000
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	100 %	14.753	36.416	36.416
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	60 %	61.923	35.642	26.414
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	18.978	19.738	19.738
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	3.737	18.697	18.697
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	100 %	9.612	15.170	15.170
Krka France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10	4.662	4.662
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	100 %	36	2.344	2.344
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10	2.266	2.266
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	100 %	10	1.350	1.350
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	1	1.042	1.042
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	3	1.003	1.003
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	100 %	796	802	802
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	100 %	300	376	285
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	112	184	184
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	25	25	25
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	14	16	16
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	100 %	13	11	11
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	10	10	10
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	10	10	10
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10	10	10
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	100 %	10	10	10
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	7	10	10
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10	10	10
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	10	10	10
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	10	10	10
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	3	9	9
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	9	8	8
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	100 %	4	3	3
KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo	100 %	1	2	2
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1	1	1
KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati*	100 %	/	/	/
Skupaj		**185.436**	**355.763**	**346.444**

* Odvisna družba KRKA GCC L.L.C. v Dubaju v Združenih arabskih emiratih je bila registrirana 14. 9. 2022, osnovni kapital v vrednosti 36.700 AED (9 tisoč EUR) pa je bil vplačan 12. 1. 2023.

31. 12. 2022 je imela odvisna družba Terme Krka, d. o. o., 100-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba KRKA France Eurl pa 100-odstotni lastniški delež v družbi HCS bvba v Belgiji. 40-odstotni lastnik družbe Ningbo Menovo Pharmaceutical Ltd je kitajska družba Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.

13. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Nekratkoročno dana posojila	**56.013**	**31.010**
– posojila, dana odvisnim družbam	14.100	18.850
– posojila, dana drugim	11.913	12.160
– dani depoziti bankam	30.000	0
Kratkoročno dana posojila	**6.669**	**195.459**
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	5.140	4.163
– posojila, dana odvisnim družbam	888	1.055
– posojila, dana drugim	23	23
– dani depoziti bankam	0	190.264
– kratkoročne terjatve za obresti	618	-46
Dana posojila skupaj	**62.682**	**226.469**

Letna obrestna mera za posojila znotraj skupine Krka je ob sklenitvi posojilne pogodbe priznana obrestna mera, ki jo določi minister za finance Republike Slovenije na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami. V letu 2022 se je gibala med 0,870 % in 1,687 %.

Med nekratkoročna posojila drugim spadajo posojila zaposlenim, ki jih družba Krka daje v skladu z internimi akti in so namenjena nakupu ali obnovi stanovanj. Letna obrestna mera se je v letu 2022 gibala med 0,281 % in 3,652 % (v letu 2021 med 0,269 % in 0,367 %). Odplačilna doba posojil je največ 15 let.

Posojila, dana odvisnim družbam, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi terjatvami za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Nekratkoročna posojila, dana odvisnim družbam	**14.100**	**18.850**
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	14.100	16.800
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	0	2.000
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	0	50
Kratkoročna posojila, dana odvisnim družbam, vključno z delom nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	**4.349**	**3.559**
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	2.502	2.500
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	890	0
Krka France Eurl, Pariz, Francija	601	2
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	115	115
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	100	365
HCS bvba*, Edegem, Belgija	74	33
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	50	0
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	9	1
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	2	0
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	1	462
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	1	1
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	1	0
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	1	0
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	1	0
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	1	0
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	0	80
Posojila, dana odvisnim družbam, skupaj	**18.449**	**22.409**

** HCS bvba je v 100-odstotni lasti odvisne družbe Krka France Eurl.*

Odplačilna doba nekratkoročnega posojila odvisni družbi Terme Krka na dan 31. 12. 2022 je bila 18 mesecev.

14. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Nekratkoročne finančne naložbe	**110.769**	**108.882**
– finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti)	15.988	15.860
– finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	94.781	93.022
Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti	**52.437**	**155.448**
– finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	50.697	113.987
– izvedeni finančni instrumenti	1.740	1.491
– druge kratkoročne finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida (dolžniški instrumenti)	0	39.970
Finančne naložbe skupaj	**163.206**	**264.330**

Med finančnimi sredstvi po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je bilo za 876 tisoč EUR naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji (1.001 tisoč EUR konec leta 2021), za 15.112 tisoč EUR pa naložb v delnice družb v tujini (14.859 tisoč EUR konec leta 2021). Med finančnimi naložbami po odplačni vrednosti je bilo za 6.533 tisoč EUR (4.455 tisoč EUR konec leta 2021) naložb v slovenske državne obveznice, za 138.945 tisoč EUR (202.554 tisoč EUR konec leta 2021) pa naložb v tuje državne obveznice.

Gibanje finančnih sredstev

v tisoč EUR	Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančne naložbe po odplačni vrednosti	Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida
Stanje 1. 1. 2021	**10.419**	**0**	**0**
Povečanje	0	205.946	40.000
Tečajne razlike	0	1.063	0
Prilagoditev na tržno vrednost	5.441	/	–30
Stanje 31. 12. 2021	**15.860**	**207.009**	**39.970**
Stanje 1. 1. 2022	**15.860**	**207.009**	**39.970**
Povečanje	0	54.083	0
Zmanjšanje	0	–119.265	–40.000
Tečajne razlike	0	3.651	0
Prilagoditev na tržno vrednost	128	/	30
Stanje 31. 12. 2022	**15.988**	**145.478**	**0**

Povečanje finančnih sredstev zajema nove pridobitve in pripisane obresti, zmanjšanje pa prejete kupone, pripisane negativne obresti in odtujitve zaradi dospelosti naložb. Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini 128 tisoč EUR (5.441 tisoč EUR v letu 2021). Tečajne razlike finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 3.651 tisoč EUR (1.063 tisoč EUR v letu 2021) so pripoznane v finančnih prihodkih.

15. Odložene terjatve in obveznosti za davek

v tisoč EUR	Terjatve		Obveznosti	
	2022	2021	2022	2021
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	1.708	1.727	2.490	2.466
Terjatve	1.687	1.484	0	0
Dividende	33	19	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke–učinek pripojitve	7.728	11.978	0	0
Skupaj	**11.156**	**15.208**	**2.490**	**2.466**
Pobotanje	**–2.490**	**–2.466**	**–2.490**	**–2.466**
Neto	**8.666**	**12.742**	**0**	**0**

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2021	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v drugem vseob-segajočem donosu	Stanje 31. 12. 2021	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v drugem vseob-segajočem donosu	Stanje 31. 12. 2022
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	**295**	0	–1.034	**–739**	–19	–24	**–782**
Terjatve	**1.447**	37	0	**1.484**	203	0	**1.687**
Dividende	**14**	5	0	**19**	14	0	**33**
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke – učinek pripojitve	**12.466**	123	–611	**11.978**	–940	–3.310	**7.728**
Skupaj	**14.222**	**165**	**–1.645**	**12.742**	**–742**	**–3.334**	**8.666**

Za preračun odloženih davkov je uporabljena 19-odstotna davčna stopnja.

16. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Material	215.961	183.593
Nedokončana proizvodnja	122.864	89.744
Končni izdelki	122.144	108.124
Trgovsko blago	12.711	10.773
Predujmi za zaloge	19.298	2.089
Zaloge skupaj	**492.978**	**394.323**

Povečanje zalog je posledica prilagajanja negotovim razmeram na trgu. S skrbnim načrtovanjem zalog in vzdrževanjem varnostnih zalog si zagotavljamo stalen dostop do repromateriala, ki ga potrebujemo za proizvodnjo končnih izdelkov. Načrtovanje zalog repromateriala temelji na prodajnih napovedih. Prav tako skrbimo za optimalne in primerne zaloge končnih izdelkov v celotni distribucijski verigi.

Neto odpisi in popravki vrednosti zalog, ki so prikazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2022 znašali 14.194 tisoč EUR, v letu 2021 pa 17.287 tisoč EUR.

Družba nima zastavljenih zalog kot jamstvo za obveznost.

17. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročne terjatve do kupcev	357.889	424.588
– kratkoročne terjatve do odvisnih družb	196.166	234.064
– kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine Krka	161.723	190.524
Kratkoročne terjatve iz naslova dividend	171	99
Kratkoročne terjatve do drugih	12.468	17.282
Terjatve skupaj	**370.528**	**441.969**

Pri kreditni zavarovalnici je bilo zavarovanih 97,3 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka, ob upoštevanju lastne udeležbe pa 87,6 % (31. 12. 2021 je bilo zavarovanih 99,2 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka, ob upoštevanju lastne udeležbe pa 89,3 %).

Kratkoročne terjatve do kupcev

Kratkoročne terjatve do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	76.254	104.394
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	36.260	52.541
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	16.395	16.508
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	10.128	8.763
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	9.981	7.667
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	9.792	8.750
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	8.406	9.098
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	5.701	3.843
KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo	4.307	244
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	4.080	3.175
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	3.120	1.301
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	2.516	3.091
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	2.403	4.558
Krka France Eurl, Pariz, Francija	1.948	5.384
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	1.456	605
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	1.301	1.360
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	861	1.026
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	417	200
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	334	1.137
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	278	0
Terjatve do drugih družb v skupini Krka	228	419
Kratkoročne terjatve do odvisnih družb skupaj	**196.166**	**234.064**

Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine Krka

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti terjatev	Čista vrednost 31. 12. 2022	Čista vrednost 31. 12. 2021
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v državi	9.323	13	9.310	10.381
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v tujini	190.326	35.428	154.898	180.913
Kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci v tujini	–2.485	0	–2.485	–770
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine skupaj	**197.164**	**35.441**	**161.723**	**190.524**

Neto oslabitve in odpisi terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2022 znašali 1.548 tisoč EUR, v letu 2021 pa 50 tisoč EUR.

Kratkoročne terjatve do drugih

Večino kratkoročnih terjatev do drugih v skupni višini 12.468 tisoč EUR (31. 12. 2021 pa 17.282 tisoč EUR) predstavljajo terjatve do države, od tega terjatve iz naslova davka na dodano vrednost 4.346 tisoč EUR (31. 12. 2021 pa 10.227 tisoč EUR).

Predujmov za storitve je bilo za 859 tisoč EUR (31. 12. 2021 pa 777 tisoč EUR).

18. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Gotovina v blagajni	0	1
Denarna sredstva v banki	470.297	144.980
Denar in denarni ustrezniki skupaj	**470.297**	**144.981**

19. Kapital

Osnovni kapital

Osnovni kapital družbe Krka v vrednosti 54.732 tisoč EUR je razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Družba Krka ima le en razred delnic. Osnovni kapital je bil v celoti vplačan.

Lastne delnice

26. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 9. 7. 2020, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic. Skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe Krka, torej 3.279.344 delnic, vključuje pa tudi delnice, ki jih je imela družba Krka na ta dan že v lasti. Pooblastilo velja 36 mesecev od dneva sprejetja sklepa.

Družba Krka lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem ali na neorganiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnice prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička večinskih lastnikov na delnico, izračunanega na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka.

Družba lahko v skladu s 3. in 4. odstavkom 381. člena Zakona o gospodarskih družbah (*ZGD-1*) osnovni kapital zmanjša z umikom vseh lastnih delnic po poenostavljenem postopku in v breme drugih rezerv iz dobička.

Izvedeni nakupi lastnih delnic

	Število delnic	Tehtana povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
Stanje 31. 12. 2020	**1.541.774**		**99.279**
Nakupi v letu 2021	142.134	107,38	15.262
Stanje 31. 12. 2021	**1.683.908**		**114.541**
Nakupi v letu 2022	101.941	98,35	10.025
Stanje 31. 12. 2022	**1.785.849**		**124.566**

Izvedeni nakupi lastnih delnic prikazujejo nakupe, knjižene v posameznem letu. V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu. Plačani znesek, vključno s provizijo, se odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice, vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2022 po dnevih so prikazani v Pojasnilu 35 – *Nakupi lastnih delnic*.

Rezerve

Rezerve družbe Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve ter rezerva za pošteno vrednost.

Rezerve za lastne delnice so 31. 12. 2022 znašale 124.566 tisoč EUR in so se v letu 2022 iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic povečale za 10.025 tisoč EUR.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. 12. 2022 so znašale 105.897 tisoč EUR in so vključevale splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na *MSRP* vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja družbe Krka, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2022 niso spremenile.

Zakonske rezerve lahko družba Krka oblikuje do višine 30 % osnovnega kapitala za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. 31. 12. 2022 so znašale 14.990 tisoč EUR in se v letu 2022 niso spremenile.

Statutarne rezerve so 31. 12. 2022 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2021 niso spremenile. Družba Krka jih lahko oblikuje do višine 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, oblikovanje rezerv za lastne delnice, zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in uravnavanje dividendne politike. Statutarne rezerve so na razpolago za izplačilo.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2021 povečala za 23.311 tisoč EUR in je 31. 12. 2022 znašala 4.307 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev (kapitalskih instrumentov) prek drugega vseobsegajočega donosa za 128 tisoč EUR, povečanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 26.517 tisoč EUR ter zmanjšanja za vpliv odloženih davkov za 3.334 tisoč EUR.

Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali zaradi dobička v višini 348.215 tisoč EUR, zmanjšali pa zaradi uporabe bilančnega dobička za izplačilo dividend v višini 175.025 tisoč EUR po sklepu 28. skupščine delničarjev, ki je bila 7. 7. 2022, dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic v letu 2022 v višini 10.025 tisoč EUR in sprememb rezervacij za odpravnine v višini 1.826 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za znesek dividend, izplačanih za pretekla leta, v višini 19 tisoč EUR (11 tisoč EUR v letu 2021).

Dividenda na delnico

V letu 2022 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 5,63 EUR, v letu 2021 pa 5,00 EUR.

Ugotovitev bilančnega dobička

Tabela je pripravljena v EUR in ne v tisoč EUR kot vse ostale tabele v računovodskem poročilu.

v EUR	2022	2021
Obvezna uporaba dobička		
Čisti dobiček	**348.215.048,50**	**245.216.436,23**
– kritje prenesene izgube	0,00	0,00
– oblikovanje zakonskih rezerv	0,00	0,00
– oblikovanje rezerv za lastne delnice	–10.025.534,49	–15.261.862,79
– oblikovanje statutarnih rezerv	0,00	0,00
Dobiček po obvezni uporabi	**338.189.514,01**	**229.954.573,44**
– oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	0,00	0,00
Preostanek dobička	**338.189.514,01**	**229.954.573,44**
Ugotovitev bilančnega dobička		
– preostanek dobička	338.189.514,01	229.954.573,44
– preneseni dobiček	69.973.616,13	88.670.552,72
Bilančni dobiček	**408.163.130,14**	**318.625.126,16**

20. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2022 znašal 11,21 EUR, kar je 43 % več kot v letu 2021, ko je znašal 7,86 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan čisti dobiček v višini 348.215 tisoč EUR (245.216 tisoč EUR v letu 2021). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 31.070.960 delnic za leto 2022 in 31.185.323 delnic za leto 2021. Povprečno število delnic je izračunano iz dnevnega števila delnic v posameznem letu, pri čemer so lastne delnice odštete.

Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker družba Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvodenili ali pogojno razvodenili kapital.

21. Prejeta posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročna posojila	**53.524**	**55.092**
– posojila, prejeta od odvisnih družb	53.375	55.068
– kratkoročne obveznosti za obresti	149	24
Posojila skupaj	**53.524**	**55.092**

Posojila, prejeta od odvisnih družb, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi obveznostmi za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročna posojila, prejeta od odvisnih družb	**53.524**	**55.092**
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	48.467	51.960
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	2.174	0
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	1.365	1.211
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	927	8
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	424	1.575
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	144	337
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	18	0
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	3	0
Krka France Eurl, Pariz, Francija	1	1
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven Nemčija	1	0
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	0	0
Skupaj	**53.524**	**55.092**

Kratkoročna posojila so bila najeta v evrih za dobo do enega leta in niso bila posebej zavarovana.

22. Rezervacije

Gibanje rezervacij v letu 2022

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2021	Prenos	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Stanje 31. 12. 2022
Rezervacije za tožbe	543	10.000	0	0	0	10.543
Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih	93.963	0	–18.123	–3.345	–1.597	70.898
Obveznosti za druge dolgoročne zaslužke	18.630	0	–1.851	–1.382	–230	15.167
Rezervacije skupaj	**113.136**	**10.000**	**–19.974**	**–4.727**	**–1.827**	**96.608**

Gibanje rezervacij v letu 2021

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2020	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Stanje 31. 12. 2021
Rezervacije za tožbe	2.100	543	0	–2.100	543
Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih	98.516	318	–3.879	–992	93.963
Obveznosti za druge dolgoročne zaslužke	19.214	1.136	–1.480	–240	18.630
Rezervacije skupaj	**119.830**	**1.997**	**–5.359**	**–3.332**	**113.136**

Višina rezervacij za spore s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi z zunanjimi strokovnjaki za spore na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

Evropska komisija je leta 2014 ugotovila, da naj bi Krka kršila določbo 101. člena Pogodbe o delovanju EU in s tem povzročila izkrivljanje konkurence na trgu perindoprila v EU, zato je Krki naložila plačilo kazni v višini 10.000 tisoč EUR. Krka je izrečeno kazen plačala v roku, ki ga je določila Komisija. Ker pa je menila, da s svojim ravnanjem ni kršila pravil konkurenčnega prava, je zoper odločbo vložila tožbo na Splošno sodišče EU, in to je decembra 2018 odločilo v korist Krke.

Odločba Splošnega sodišča še ni pravnomočna, Komisija je zoper njo v pritožbenem roku vložila pritožbo, o kateri bo odločalo Evropsko sodišče. V letu 2022 je Krka prenesla vrednost z nekratkoročnih poslovnih obveznosti na rezervacije za tožbe.

Družba Krka je bila v letu 2022 vključena spore s področja intelektualne lastnine in drugih pravnih področij (civilnopravne, delovnopravne, upravne spore itd. Skupna vrednost tožbenih zahtevkov proti družbi Krka je ocenjena na 227 tisoč EUR. Za ta namen ima družba oblikovane rezervacije v višini 543 tisoč EUR. Odprava rezervacij je prikazana v pojasnilu 4 – *Drugi poslovni prihodki.*

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 3,91-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec novembra 2022 znašala donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2021 je bila uporabljena 1,27-odstotna diskontna obrestna mera), vir podatkov je Bloomberg;
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti (do 30 let znaša 3,0 %; 31-40 let 2,0 %, 41-50 let 0,5 %, 51-60 let 0,2 %);
- smrtnost na podlagi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 2,00 % (2,00 % v letu 2021).

Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih

v tisoč EUR	2022	2021
Stanje 1. 1.	**93.963**	**98.516**
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	5.364	6.030
Stroški obresti (IC)	1.204	726
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	–3.344	–3.879
Odhodi zaposlenih (odprava)	–1.598	–992
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	–24.691	–6.438
– sprememba finančnih predpostavk	–27.006	–7.562
– izkustvo	2.315	1.124
Stanje 31. 12.	**70.898**	**93.963**

Analiza občutljivosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke

	Diskontna stopnja		Rast plač	
Sprememba v	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba za	0,5	–0,5	0,5	–0,5
Vpliv na stanje obveznosti (v tisoč EUR)	**–4.721**	**5.185**	**5.261**	**–4.828**

23. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2021	Prejeti novi odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Stanje 31. 12. 2022
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenije za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	1.058	0	–215	843
Nepovratna finančna pomoč za nakup vozil na električni pogon	3	0	–1	2
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	3	13	–4	12
Emisijski kuponi	10	10	–10	10
Nepovratna finančna pomoč za nakup stavbnega pohištva	93	0	–1	92
Nepovratna finančna pomoč za nakup ostale opreme	3	0	–1	2
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (Farma GRS)	2.376	0	–521	1.855
Sredstva rezervnega sklada (eko sklad)	0	2	–2	0
Odloženi prihodki skupaj	**3.546**	**25**	**–755**	**2.816**

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in Farma GRS delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Projekt Notol se izvaja v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1.: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost. Projekt Farma GRS je bil upravičen do sofinanciranja stroškov iz naslova razvojno-raziskovalnih projektov, vključno z vodenjem projektov ter investicijami v razvojno in proizvodno dejavnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

24. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Nekratkoročne poslovne obveznosti	**0**	**10.000**
Kratkoročne poslovne obveznosti	**194.143**	**178.143**
Obveznosti do odvisnih družb	87.559	79.391
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	52.271	43.654
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	54.313	55.098
Poslovne obveznosti skupaj	**194.143**	**188.143**

Obveznosti do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	24.912	21.116
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	17.555	17.042
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	5.306	1.466
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	5.009	6.612
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	4.689	4.459
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	3.761	2.403
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	3.686	3.190
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	3.507	2.886
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	3.199	3.081
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	2.779	2.872
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	2.124	2.124
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano Italija	1.799	873
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	1.556	1.431
Krka France Eurl, Pariz, Francija	1.331	3.622
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	1.060	866
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	772	681
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	740	766
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	602	143
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	531	455
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	512	461
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	512	475
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	506	767
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	293	322
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	286	249
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	154	176
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	115	427
KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo	95	68
HCS bvba, Edegem, Belgija*	70	77
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	48	213
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	31	43
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	18	24
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	1	1
Obveznosti do odvisnih družb skupaj	**87.559**	**79.391**

* HCS bvba je v 100-odstotni lasti odvisne družbe Krka France Eurl.

25. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Obveznost povračila	**13.094**	**13.638**
– bonusi in količinski popusti	13.094	13.638
Obveznosti iz pogodb	**8.593**	**5.839**
– obveznosti iz pogodb – predujmi drugih kupcev	8.593	5.839
Skupaj kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci	**21.687**	**19.477**

Bonusi in količinski popusti vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo.

26. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	55.304	53.446
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	0	102.234
Drugo	2.068	8.330
Druge kratkoročne obveznosti skupaj	**57.372**	**164.010**

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 739 tisoč EUR (6.284 tisoč EUR v letu 2021).

27. Pogojne obveznosti in zaveze

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dane garancije	15.195	13.695
Drugo	1.935	976
Pogojne obveznosti skupaj	**17.130**	**14.671**

Med danimi garancijami predstavljajo največje postavke garancija za izvedbo dobav izdelkov, za katere smo bili izbrani na javnih razpisih v Italiji, v višini 12.000 tisoč EUR in garancija za kreditno linijo družbe TAD Pharma v višini 3.000 tisoč EUR.

Na podlagi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2022 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 74.610 tisoč EUR (27.787 tisoč EUR konec leta 2021).

28. Najemi

Družba Krka ima sklenjene najemne pogodbe za različna sredstva: poslovne in parkirne prostore ter skladišča, zemljišča, stanovanja in opremo.

Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na vrsto najema:

- za poslovne in parkirne prostori ter skladišča do 10 let,
- za zemljišča 30 let,
- za stanovanja do največ 2 leti,
- za opremo do 10 let.

Družba Krka najetih sredstev ne daje v podnajem.

Družba Krka je za najem različne proizvajalne in neproizvajalne opreme ter začasnih poslovnih prostorov in parkirišč sklenila pogodbe, krajše od enega leta, ter zanje uporabila praktično rešitev, ki jo omogoča standard.

Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila, v obračunskem obdobju

v tisoč EUR	Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila
Stanje 1. 1. 2021	**2.822**
Povečanja/zmanjšanja	1.210
Obresti	47
Plačilo najemnin	–991
Stanje 31. 12. 2021	**3.088**
– Kratkoročne obveznosti iz najemov	987
– Nekratkoročne obveznosti iz najemov	2.101
Stanje 1. 1. 2022	**3.088**
Povečanja/zmanjšanja	1.929
Obresti	49
Plačilo najemnin	–1.124
Stanje 31. 12. 2022	**3.942**
– Kratkoročne obveznosti iz najemov	1.033
– Nekratkoročne obveznosti iz najemov	2.909

Analiza zapadlosti obveznosti iz najemov je prikazana v pojasnilu 30 – *Finančni instrumenti in finančna tveganja*.

Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida

v tisoč EUR	2022	2021
Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe	1.062	956
Stroški obresti od obveznosti iz najema	49	47
Odhodki iz naslova kratkoročnih najemnin	1	39
Odhodki iz najema sredstev majhne vrednosti	12	6
Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida	**1.124**	**1.048**

29. Obveznosti iz financiranja

Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2022

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2021	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe		Stanje 31. 12. 2022
			Pridobitve/ odtujitve	Ostalo	
Prejeta posojila	55.068	–1.758	0	65	53.375
Obresti od prejetih posojil	24	–1.856	1.981	0	149
Dividende	1.322	–175.044	175.025	0	1.303
Najemi	3.088	–1.124	1.929	49	3.942
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	102.234	–101.762	0	–472	0
Skupaj	**161.736**	**–281.544**	**178.935**	**–358**	**58.769**

Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel) so predstavljene v pojasnilu 26 – *Druge kratkoročne obveznosti*.

Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2021

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2020	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe		Stanje 31. 12. 2021
			Pridobitve/ odtujitve	Ostalo	
Prejeta posojila	46.317	8.703	0	48	55.068
Obresti od prejetih posojil	28	–444	440	0	24
Dividende	1.335	–155.907	155.896	–2	1.322
Najemi	2.822	–991	1.210	47	3.088
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	0	102.292	0	–58	102.234
Skupaj	**50.502**	**–46.347**	**157.546**	**35**	**161.736**

30. Finančni instrumenti in finančna tveganja

Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje družbe Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja ter dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v 4 sklope (ocena dobičkovnosti, plačilnih navad in plačilne discipline kupca, ocena finančnih izkazov kupca, kvalitativna ocena prodajnega osebja in ocena deželnega tveganja), vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprem blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme družbe Krka in ostalih družb v skupini Krka, ki izvajajo prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjatvah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Kreditna kontrola zagotavlja stalen nadzor kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat je majhen delež odpisov in oslabitev terjatev glede na prodajo družbe Krka.

Majhna vrednost odpisov in oslabitev terjatev je tudi posledica razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

V letu 2022 so bile razmere na področju kreditnih tveganj zaradi izzivov, povezanih s pandemijo covida-19, in zaostrenih razmer v Ukrajini, Ruski federaciji in Belorusiji zelo zahtevne. Tem trgom smo namenili posebno pozornost, dodatno smo okrepili aktivnosti za obvladovanje terjatev do kupcev. Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj je bil v letu 2022 ugoden. Ob koncu leta je bila vrednost terjatev do kupcev družbe Krka 16 % manjša kot na začetku leta, znesek zapadlih in neplačanih terjatev pa je ostal v okvirih, ki so za Krko sprejemljivi.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dana posojila	13	62.682	226.469
Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	14	145.478	207.009
Terjatve do kupcev in odvisnih družb	17	357.889	424.588
Denar in denarni ustrezniki	18	470.297	144.981
Skupaj		**1.036.346**	**1.003.047**

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila ter terjatve do kupcev in odvisnih družb.

Posojila vključujejo 30.000 tisoč EUR depozita z ročnostjo nad enim letom pri slovenski banki z visoko bonitetno oceno.

Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti) predstavljajo naložbe v nekratkoročne in kratkoročne obveznice držav EU. Razvrščene so med finančen instrument z nizkim kreditnim tveganjem, ker je njihova ocena kreditnega tveganja enakovredna globalno razumljivi definiciji "naložbenega razreda", kar je enakovredno bonitetni oceni Baa2 ali več po Moody's ali BBB– ali več po Standard & Poor's.

Denar in denarne ustreznike družbe Krka predstavljajo sredstva na bančnih računih in depoziti z ročnostjo manj kot 90 dni pri bankah v EU z visoko bonitetno oceno (P-1 po Moody's).

Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Slovenija	60.419	121.027
Jugovzhodna Evropa	150	415
Vzhodna Evropa	40	41
Srednja Evropa	121	115
Zahodna Evropa	1.952	104.871
Čezmorska tržišča	0	0
Skupaj	**62.682**	**226.469**

Terjatve do kupcev in odvisnih družb po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Slovenija	9.359	10.452
Jugovzhodna Evropa	81.760	83.873
Vzhodna Evropa	141.775	222.183
Srednja Evropa	68.088	56.348
Zahodna Evropa	50.955	46.877
Čezmorska tržišča	5.952	4.855
Skupaj	**357.889**	**424.588**

Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2022	Popravek 31. 12. 2022	Bruto vrednost 31. 12. 2021	Popravek 31. 12. 2021
Nezapadlo	62.673	0	226.456	0
Že zapadlo do 20 dni	0	0	0	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	2	0	1	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	2	0	3	0
Že zapadlo več kot 180 dni	5	0	9	0
Skupaj	**62.682**	**0**	**226.469**	**0**

Analiza starosti terjatev do kupcev in odvisnih družb na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2022	Popravek 31. 12. 2022	Neto vrednost 31. 12. 2022	Bruto vrednost 31. 12. 2021	Popravek 31. 12. 2021	Neto vrednost 31. 12. 2021
Nezapadlo	346.743	182	346.561	409.494	187	409.307
Že zapadlo do 20 dni	3.000	16	2.984	7.384	14	7.370
Že zapadlo od 21 do 50 dni	2.782	8	2.774	4.597	67	4.530
Že zapadlo od 51 do 180 dni	4.789	27	4.762	2.361	0	2.361
Že zapadlo več kot 180 dni	36.016	35.208	808	35.317	34.297	1.020
Skupaj	**393.330**	**35.441**	**357.889**	**459.153**	**34.565**	**424.588**

Družba Krka določenim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če do podaljševanja rokov ne bi prihajalo, bi bil 31. 12. 2022 znesek nezapadlih terjatev 343.445 tisoč EUR (31. 12. 2021 je bil 404.494 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 2.892 tisoč EUR (31. 12. 2021 je bil 9.223 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 5.634 tisoč EUR (31. 12. 2021 je bil 6.905 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 2.759 tisoč EUR (31. 12. 2021 je bil 2.360 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 3.158 tisoč EUR (31. 12. 2021 je bil 1.606 tisoč EUR).

Analiza starosti terjatev do kupcev zunaj skupine Krka v Ruski federaciji na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 31. 12. 2022	Popravek 31. 12. 2022	Neto vrednost 31. 12. 2022	Bruto vrednost 31. 12. 2021	Popravek 31. 12. 2021	Neto vrednost 31. 12. 2021
Nezapadlo	331	0	331	3.405	0	3.405
Že zapadlo do 20 dni	0	0	0	0	0	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	0	0	0	0	0	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	0	0	0	0	0	0
Že zapadlo več kot 180 dni	0	0	0	0	0	0
Skupaj	**331**	**0**	**331**	**3.405**	**0**	**3.405**

Vse terjatve v Ruski federaciji so bile zavarovane, ob upoštevanju lastnega deleža pa je bil delež zavarovanih terjatev 80 % (31. 12. 2021 so bile zavarovane vse terjatve, ob upoštevanju lastne udeležbe pa je bil delež zavarovanih terjatev 90 %), Vse terjatve so bile na dan 31. 12. 2022 so bile nezapadle.

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2022 smo vse obveznosti poravnavali redno. Likvidnostno tveganje družbe Krka je bilo majhno.

Družba Krka ima pri dveh bankah sklenjene pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 5.688 tisoč EUR (v letu 2021 je imela pri dveh bankah sklenjene pogodbe v skupni vrednosti 5.415 tisoč EUR). Ker 31. 12. 2022 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.

Družba Krka je imela na dan 31. 12. 2022 odobren nečrpan kredit v vrednosti 20.000 tisoč EUR (na dan 31. 12. 2021 v vrednosti 20.000 tisoč EUR).

Ob koncu leta 2022 je imela družba Krka povečana denarna in likvidna sredstva, pretežno v obliki denarja na bančnih računih ali v depozitih pri poslovnih bankah z visoko bonitetno oceno. Rast presežkov likvidnih sredstev v letu 2022 je posledica presežka pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in naložbenja nad porabo za financiranje.

Evropska centralna banka je v drugem polletju 2022 začela postopno zviševati ključne obrestne mere. Denarne naložbe z majhnim tveganjem so s tem začele prinašati pozitivne donose. V skladu z internimi pravili razpršitve naložb in ob upoštevanju obrestnega, likvidnostnega, kreditnega in valutnega tveganja smo večino denarnih presežkov deponirali pri poslovnih bankah.

Družba Krka centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Prek nje se interno financirajo odvisne družbe, ki pri njej deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu družbe Krka v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Družba Krka je tudi ob koncu leta 2022 izkazovala ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti.

Zapadlost finančnih obveznosti

V tabelah v nadaljevanju so prikazane finančne obveznosti glede na rok zapadlosti.

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2022

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi					
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let	5–10 let
Finančne obveznosti							
Prejeta ostala kratkoročna posojila	53.524	53.524	53.524	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	3.942	4.095	555	529	892	1.932	187
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	194.143	194.143	194.143	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	13.094	13.094	13.094	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	1.328	1.328	1.328	0	0	0	0
Finančne obveznosti skupaj	**266.031**	**266.184**	**262.644**	**529**	**892**	**1.932**	**187**
Izvedene finančne obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**266.031**	**266.184**	**262.644**	**529**	**892**	**1.932**	**187**

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2021

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi					
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let	5–10 let
Finančne obveznosti							
Prejeta ostala kratkoročna posojila	55.092	55.092	55.092	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	3.088	3.217	530	497	665	1.278	247
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	178.143	178.143	178.143	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	13.638	13.638	13.638	0	0	0	0
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	102.234	102.234	102.234	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	2.046	2.046	2.046	0	0	0	0
Finančne obveznosti skupaj	**354.241**	**354.370**	**351.683**	**497**	**665**	**1.278**	**247**
Izvedene finančne obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**354.241**	**354.370**	**351.683**	**497**	**665**	**1.278**	**247**

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Družba Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, financiranje odvisnih družb in evidentirana nabavna naročila.

Vrednost rublja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2022 zvišala za 8,8 %, v povprečju je bila 18,7 % višja kot leta 2021.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2022 zvišala za 6,2 %, v povprečju je bila 12,3 % višja kot leta 2021. Vpliv spremembe vrednosti ameriškega dolarja na neto finančni izid skupine Krka je bil nevtraliziran s finančnimi instrumenti.

Ukrajinska grivna je od začetka ruske invazije na Ukrajino izgubila približno 20 % vrednosti v primerjavi z evrom.

Poljski zlot je bil dokaj stabilen, njegova vrednost se je od začetka do konca leta 2022 znižala za 1,8 %, povprečna vrednost pa je bila 2,6 % nižja kot leta 2021. Romunski lej in hrvaška kuna, ki je bila leta 2022 v mehanizmu ERM, sta bila zelo stabilna. Vrednost britanskega funta se je v letu 2022 znižala. Prispevek teh valut k neto finančnemu izidu skupine Krka je bil majhen.

Družba Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

V letu 2022 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ruskega rublja in ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti. Tveganje ruskega rublja smo imeli v prvem četrtletju 2022 delno zavarovano s terminskimi pogodbami, od aprila 2022 pa to ni bilo več mogoče. Zaradi krepitve vrednosti rublja v evrih smo ustvarili neto pozitivne tečajne razlike.

Naraščajoča izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2022 del izpostavljenosti v ameriških dolarjih varovali s finančnimi instrumenti. Krepitev dolarja ima zaradi kratke valutne pozicije neugoden finančni vpliv na rezultat skupine Krka, vendar je bil v letu 2022 nevtraliziran s prihodki iz naslova instrumentov zavarovanja ameriškega dolarja.

Za varovanje tveganja sprememb valutnega para EUR/USD ter za zavarovanje dodatnih tveganj v letu 2023 so bile ob koncu leta 2022 odprte terminske pogodbe obvladujoče družbe v višini glavnice 45.000 tisoč USD in z ročnostjo manj kot 2 meseca.

Izpostavljenost tveganju sprememb deviznih tečajev

v tisoč EUR	31. 12. 2022				
	EUR*	RUB	PLN	USD	RON
Dana posojila	62.682	0	0	0	0
Terjatve do kupcev	98.656	125.927	45.732	5.575	46.991
Denar in denarni ustrezniki	451.763	49	823	7.665	528
Prejeta posojila	–53.524	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	–165.283	–2.455	–5.172	–9.246	–4.642
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**394.293**	**123.520**	**41.384**	**3.994**	**42.877**

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

v tisoč EUR	31. 12. 2021				
	EUR*	RUB	PLN	USD	RON
Dana posojila	226.469	0	0	0	0
Terjatve do kupcev	128.233	176.785	42.897	5.118	44.213
Denar in denarni ustrezniki	85.394	1.217	1.295	44.156	994
Prejeta posojila	–55.092	0	0	0	0
Nekratkoročne poslovne obveznosti	–10.000	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	–131.638	–19.493	–6.957	–8.564	–4.438
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**243.366**	**158.509**	**37.235**	**40.709**	**40.770**

* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

Pomembni devizni tečaji

	Povprečni tečaj*		Končni tečaj*	
	2022	2021	2022	2021
RUB	73,43	87,15	78,43	85,30
PLN	4,69	4,57	4,68	4,60
USD	1,05	1,18	1,07	1,13
RON	4,93	4,92	4,95	4,95

* število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. 12., so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. 12. Od konca marca 2022 je za preračun tečaja ruskega rublja uporabljen Bloombergov tečaj.

Analiza občutljivosti

Sprememba vrednosti navedenih valut za 1 % glede na evro na dan 31. 12. 2022 oziroma 31. 12. 2021 bi poslovni izid pred davki spremenila za vrednosti, navedene v tabeli v nadaljevanju. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti, posojil ter denarja in denarnih ustreznikov, ki so nominirani v lokalnih valutah.

v tisoč EUR	Vpliv na poslovni izid pred davki			
	2022		2021	
Sprememba navedene valute za	**+1 %**	**–1 %**	**+1 %**	**–1 %**
RUB	1.235	–1.235	1.585	–1.585
PLN	414	–414	372	–372
USD	40	–40	407	–407
RON	429	–429	408	–408

Vsaka nadaljnja sprememba navedenih valut za 1 % glede na evro bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da družba Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utrpi povečanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Družba Krka je imela v letu 2022 prejeta dolgoročna posojila le pri odvisnih družbah.

Izpostavljenost tveganju sprememb obrestnih mer

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	**464.464**	**226.043**
Finančna sredstva	464.464	226.043
Finančne obveznosti	0	0
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	**–22.775**	**–54.596**
Finančna sredstva	30.600	472
Finančne obveznosti	–53.375	–55.068

Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero

Zvišanje variabilne obrestne mere za leto 2022 za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 228 tisoč EUR (znižanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 228 tisoč EUR). Zvišanje variabilne obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2021 zmanjšalo za 546 tisoč EUR (znižanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 546 tisoč EUR). Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

Podrobnejši pregled prejetih kratkoročnih posojil je prikazan v naslednji tabeli.

Prejeta kratkoročna posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročna posojila, vključno s kratkoročnim delom nekratkoročnih posojil	53.375	55.068
– druga posojila	53.375	55.068
Kratkoročna posojila brez kratkoročnega dela nekratkoročnih posojil	53.375	55.068
Povprečno stanje kratkoročnih posojil v letu	54.222	50.693
Obresti v poslovnem letu	720	280
Drugi stroški najemanja kratkoročnih posojil	0	0
Povprečni efektivni strošek kratkoročnih posojil v letu	1,33 %	0,55 %
Valutna struktura kratkoročnih posojil		
– EUR	100 %	100 %
Sestava kratkoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere		
– fiksna	0 %	0 %
– variabilna	100 %	100 %

Upravljanje kapitala

Primarni cilj upravljanja kapitala družbe Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Družba Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalske strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto v skladu s strateško usmeritvijo. Družba Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2022 in 2021 ni prišlo do sprememb v načinu upravljanja kapitala.

Družba Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. Neto zadolženost vključuje prejeta posojila in poslovne in druge kratkoročne obveznosti, zmanjšane za denar in njegove ustreznike.

Kazalnik finančnega vzvoda

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Prejeta posojila	53.524	55.092
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	273.202	371.630
Denar in denarni ustrezniki	470.297	144.981
Neto zadolženost	**–143.571**	**281.741**
Kapital	2.060.792	1.876.142
Kapital in neto zadolženost	**1.917.221**	**2.157.883**
Kazalnik finančnega vzvoda	**–7,5 %**	**13,1 %**

Poštena vrednost

V spodnji tabeli so prikazane knjigovodske in poštene vrednosti finančnih sredstev in finančnih obveznosti. V tabelo niso vključena razkritja glede poštenih vrednosti finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti, ko je knjigovodska vrednost dovolj dober približek pošteni vrednosti.

v tisoč EUR	31. 12. 2022		31. 12. 2021	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Nekratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	56.013		31.010	
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajoče donosa	15.988	15.988	15.860	15.860
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	94.781		93.022	
Kratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	6.669		195.459	
Finančne naložbe prek poslovnega izida	0	0	39.970	39.970
Finančne naložbe po odplačni vrednosti	50.697		113.987	
Izvedeni finančni instrumenti	1.740	1.740	1.491	1.491
Terjatve do kupcev	357.889		424.588	
Denar in denarni ustrezniki	470.297		144.981	
Nekratkoročne finančne obveznosti				
Poslovne obveznosti	0		–10.000	
Obveznosti iz najemov	–2.909		–2.101	
Kratkoročne finančne obveznosti				
Prejeta posojila	–53.524		–55.092	
Obveznosti iz najemov	–1.033		–987	
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	–194.143		–178.143	
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	–13.094		–13.638	
Obveznosti iz začasne prodaje (repo posel)	0		–102.234	
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	–1.328		–2.046	
Skupaj	**788.043**	**17.728**	**696.127**	**57.321**

Finančne naložbe glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

V letu 2022 ni bilo prenosov med ravnmi poštene vrednosti.

Poštena vrednost sredstev

v tisoč EUR	31. 12. 2022				31. 12. 2021			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti								
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajoče donosa	14.602	0	1.386	15.988	14.474	0	1.386	15.860
Finančne naložbe prek poslovnega izida	0	0	0	0	39.970	0	0	39.970
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	1.740	1.740	0	0	1.491	1.491
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti, skupaj	**14.602**	**0**	**3.126**	**17.728**	**54.444**	**0**	**2.877**	**57.321**

31. Posli s povezanimi osebami

Povezave z družbami v skupini Krka

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi (promet) z odvisnimi družbami v letu 2022.

v tisoč EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto*	334	656	0	0
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	7.736	27.592	0	0
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	104	18.887	0	0
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	29.361	4.173	0	0
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija	24.591	1.882	0	0
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	56	3.307	0	0
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	16	1.487	0	0
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	4	480	0	0
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	167.101	12.554	0	0
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	146.322	58.225	0	0
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	144	12.830	0	0
TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan	20.860	2.896	0	0
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	30.280	27.480	0	0
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	155	12.397	0	0
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	60	10.891	0	0
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	297	7.562	0	0
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	26	4.613	0	0
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	21	3.011	0	0
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	12.901	1.706	0	0
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	71.710	10.854	0	0
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	36.354	1.967	0	0
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	8.347	1.633	0	0
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	17.100	1.942	0	0
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	12.491	2.767	0	0
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	15.247	7.587	0	0
Krka France Eurl, Pariz, Francija**	5.954	5.220	0	40
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	8.048	95	0	0
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	12.921	771	0	0
KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo	15.504	773	0	0
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	913	0	0	485
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	847	20.126	0	0
KRKA USA, LLC, Wilmington, ZDA	0	7	0	0
Skupaj	**645.805**	**266.371**	**0**	**525**

* *skupaj z odvisno družbo Golf Grad Otočec, d. o. o.*
** *skupaj z odvisno družbo HCS bvba*

Družbe v skupini Krka so z obvladujočo družbo poslovale na podlagi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Prejeta in dana posojila ne vključujejo prometa iz naslova dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling).

Stanje posojil, danih odvisnim družbam v skupini Krka, je opisano v pojasnilu 13 – *Dana posojila*, stanje posojil, prejetih od odvisnih družb, v pojasnilu 21 – *Prejeta posojila*, stanje terjatev do odvisnih družb v pojasnilu 17 – *Terjatve do kupcev in druge terjatve*, stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti do odvisnih družb pa v pojasnilu 24 – *Poslovne obveznosti*.

Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2022 so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 37.040 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1129 % celotnega kapitala družbe in 0,1195 % glasovalnih pravic.

Člani nadzornega sveta družbe so imeli konec leta 2022 v lasti 3347 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,0102 % celotnega kapitala družbe in 0,0108 % glasovalnih pravic.

Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta v družbi Krka in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2022			31. 12. 2021		
	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)
Člani uprave						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0726	22.500	0,0686	0,0723
Aleš Rotar	13.915	0,0424	0,0449	13.915	0,0424	0,0447
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0004	0,0004
David Bratož	0	/	/	0	/	/
Milena Kastelic	505	0,0015	0,0016	505	0,0015	0,0016
Člani uprave skupaj	**37.040**	**0,1129**	**0,1195**	**37.040**	**0,1129**	**0,1191**
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov						
Jože Mermal	0	/	/	0	/	/
Matej Lahovnik	600	0,0018	0,0019	600	0,0018	0,0019
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0007	230	0,0007	0,0007
Borut Jamnik	0	/	/	0	/	/
Mojca Osolnik Videmšek	617	0,0019	0,0020	617	0,0019	0,0020
Boris Žnidarič	0	/	/	0	/	/
Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih						
Franc Šašek	1.400	0,0043	0,0045	1.400	0,0043	0,0045
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0016	500	0,0015	0,0016
Mateja Vrečer	0	/	/	0	/	/
Člani nadzornega sveta skupaj	**3.347**	**0,0102**	**0,0108**	**3.347**	**0,0102**	**0,0108**
Skupaj	**40.387**	**0,1232**	**0,1302**	**40.387**	**0,1232**	**0,1298**

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (1.785.849 na dan 31. 12. 2022 in 1.683.908 na dan 31. 12. 2021).

Bruto prejemki skupin oseb

v tisoč EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Člani uprave	4.163	3.560
Člani nadzornega sveta	274	303
Bruto prejemki skupin oseb skupaj	**4.437**	**3.863**

Prejemki članov uprave družbe Krka vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke. Za posamezno leto so prikazani po stroškovnem principu in se zato razlikujejo od prejemkov, prikazanih v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka za leto 2022, kjer so prikazani po izplačilih v posameznem letu.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2022 znašali 12.571 tisoč EUR (11.919 tisoč EUR v letu 2021).

Prejemki članov uprave v letu 2022

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	521	214	19	849	341	1.370	574
Aleš Rotar	390	165	15	549	221	939	401
Vinko Zupančič	311	132	16	457	184	768	332
David Bratož	333	142	16	449	181	782	339
Milena Kastelic	219	94	13	85	35	304	142
Prejemki članov uprave skupaj	**1.774**	**747**	**79**	**2.389**	**962**	**4.163**	**1.788**

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki						
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	10,00	2,89	3,18	1,19	0,04	1,92	19,23
Aleš Rotar	5,00	2,89	0,00	3,87	1,02	1,92	14,70
Vinko Zupančič	5,00	2,89	0,00	5,31	0,84	1,92	15,97
David Bratož	5,00	2,89	0,00	5,59	1,03	1,92	16,43
Milena Kastelic	5,00	2,89	1,92	0,06	1,09	1,92	12,88
Prejemki članov uprave skupaj	**30,00**	**14,45**	**5,11**	**16,02**	**4,01**	**9,62**	**79,20**

Prejemki članov uprave v letu 2021

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	430	178	7	734	306	1.164	491
Aleš Rotar	342	141	11	465	194	807	346
Vinko Zupančič	289	120	13	387	161	676	294
David Bratož	283	120	11	380	159	663	290
Milena Kastelic	170	78	6	80	34	250	118
Prejemki članov uprave skupaj	**1.514**	**637**	**48**	**2.046**	**854**	**3.560**	**1.539**

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki						
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	0,00	2,82	0,00	1,79	0,05	1,98	6,64
Aleš Rotar	0,00	2,82	0,00	4,80	1,05	1,98	10,65
Vinko Zupančič	0,00	2,82	0,00	7,15	0,91	1,98	12,86
David Bratož	0,00	2,82	1,34	3,59	1,08	1,98	10,81
Milena Kastelic	0,00	2,82	0,00	0,44	1,08	1,98	6,32
Prejemki članov uprave skupaj	**0,00**	**14,10**	**1,34**	**17,77**	**4,17**	**9,90**	**47,28**

Druge bonitete vključujejo boniteto, povezano z uporabo službenega osebnega vozila tudi v zasebne namene, in morebitne druge bonitete. Povračila stroškov vključujejo povračila za stroške prevoza na delo in prehrane med delom.

Za opravljanje funkcije v nadzornih svetih ali upravnih odborih odvisnih družb člani uprave ne prejemajo sejnin ali drugih plačil.

Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2022

v tisoč EUR	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov								
Jože Mermal	30,00	21,82	1,65	1,20	0,00	0,00	31,65	23,02
Matej Lahovnik	27,75	20,18	2,75	2,00	0,85	0,62	31,35	22,80
Borut Jamnik	28,13	20,46	3,25	2,36	0,00	0,00	31,38	22,82
Julijana Kristl	26,25	19,09	2,59	1,88	0,41	0,30	29,25	21,27
Mojca Osolnik Videmšek	26,25	19,09	3,25	2,36	0,43	0,31	29,93	21,76
Boris Žnidarič	28,13	20,46	2,59	1,88	0,43	0,31	31,15	22,65
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov zaposlenih							0,00	0,00
Franc Šašek	27,75	20,18	3,25	2,36	0,00	0,00	31,00	22,54
Tomaž Sever	26,25	19,09	2,59	1,88	0,43	0,32	29,27	21,29
Mateja Vrečer	26,25	19,09	2,31	1,68	0,00	0,00	28,56	20,77
Prejemki članov nadzornega sveta skupaj	**246,76**	**179,46**	**24,23**	**17,60**	**2,55**	**1,86**	**273,54**	**198,92**

Po sklepu 27. skupščine delničarjev družbe Krka, ki je bila 8. 7. 2021, člani nadzornega sveta (NS) za udeležbo na seji prejmejo sejnino, ki za posameznega člana znaša 275,00 EUR bruto. Člani komisije NS za udeležbo na seji komisije prejmejo sejnino, ki za posameznega člana znaša 80 % sejnine za udeležbo na seji NS. Sejnina za korespondenčno sejo znaša 80 % siceršnje sejnine. Član NS je ne glede na prej navedeno in ne glede na število udeležb na sejah v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejnin, dokler skupni znesek sejnin ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni. Član NS, ki je član komisije oziroma komisij NS, je ne glede na prej navedeno in ne glede na število udeležb na sejah nadzornega sveta in komisij v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejnin, dokler skupni znesek sejnin za udeležbo na sejah NS in komisij ne doseže 75 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni.

Član NS poleg sejnin prejme osnovno plačilo za opravljanje funkcije v višini 15.000,00 EUR bruto na leto. Predsednik NS je upravičen tudi do doplačila v višini 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS, podpredsednik oziroma namestnik predsednika NS pa do doplačila v višini 10 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Člani komisije NS prejmejo doplačilo v višini 25 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Predsednik komisije je upravičen do doplačila v višini 37,5 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS. Član komisije NS je ne glede na zgoraj navedeno in ne glede na število komisij, katerih član je ali ki jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil za opravljanje funkcije, dokler njihov skupni znesek ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS na letni ravni. Če je mandat člana NS krajši od poslovnega leta, je član komisije NS ne glede na zgoraj navedeno in ne glede na število komisij, katerih član je ali ki jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil za opravljanje funkcije, dokler njihov skupni znesek ne doseže 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS glede na upravičena izplačila za obdobje njegovega mandata v poslovnem letu.

Člani NS so upravičeni tudi do doplačila za posebne naloge. Posebne naloge so tiste, pri katerih gre za opravljanje neobičajnih dlje časa trajajočih nadpovprečno zahtevnih nalog, ki praviloma trajajo vsaj en mesec. NS je pooblaščen, da ob soglasju člana NS odloči o dodelitvi posebnih nalog temu članu, trajanju posebnih nalog ter doplačilu za posebne naloge v skladu s tem sklepom skupščine. NS je prav tako pooblaščen, da odloči o doplačilu članom NS za posebne naloge zaradi objektivnih okoliščin v družbi. Doplačila za posebne naloge so dopustna le za čas, ko se posebne naloge dejansko opravljajo. NS lahko o tem izjemoma odloči tudi za nazaj (zlasti v primeru posebnih nalog zaradi objektivnih okoliščin v družbi), vendar največ za preteklo poslovno leto. Doplačila za posebne naloge, ki jih član lahko prejme v posameznem letu, lahko znašajo največ 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana NS (ne glede na število posebnih nalog). Pri določanju višine doplačila se upoštevajo zahtevnost posebne naloge ter s tem povezano povečanje obremenitve in odgovornosti. Doplačilo se preračuna glede na čas dejanskega opravljanja posebne naloge.

Člani NS prejemajo osnovno plačilo, doplačilo za opravljanje funkcije in doplačilo za posebne naloge v sorazmernih mesečnih izplačilih, do katerih so upravičeni, dokler opravljajo funkcijo in/ali posebno nalogo. Mesečno izplačilo znaša eno dvanajstino zgoraj navedenih letnih zneskov. Glede na okoliščine se doplačilo za posebne naloge lahko izvede tudi v enkratnem skupnem znesku, ko je posebna naloga končana.

Omejitev višine skupnih izplačil sejnin in izplačil doplačil članu NS v ničemer ne vpliva na njegovo dolžnost, da se aktivno udeležuje vseh sej NS in sej komisij, katerih član je, ter na njegovo zakonsko določeno odgovornost.

Člani NS so upravičeni do povračila stroškov prevoza in stroškov prenočevanja, ki nastanejo v zvezi z njihovim delom v NS, in sicer do višine, določene v predpisih, ki urejajo povračilo stroškov v zvezi z delom in drugimi dohodki, ki se ne vštevajo v davčno osnovo (določbe, ki veljajo za prevoz na službenem potovanju in prenočevanje na službenem potovanju). Znesek, ki po navedenem predpisu pripada članu NS, se poveča za ustrezne dajatve, tako da neto izplačilo predstavlja povračilo dejanskih potnih stroškov. Za določitev kilometrine se upoštevajo razdalje med kraji, objavljene na javni spletni strani AMZS. Stroški za prenočevanje se lahko povrnejo le, če je stalno ali začasno prebivališče člana NS oziroma člana komisije NS od kraja dela organa oddaljeno najmanj 100 kilometrov, če se ni mogel vrniti, ker po voznem redu ni bila več predvidena nobena vožnja javnega prevoznega sredstva, ali zaradi drugih objektivnih razlogov.

Člani uprave in člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih, v letih 2021 in 2022 niso prejemali posojila družbe Krka.

Posojila zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so 31. 12. 2022 znašala 152 tisoč EUR (179 tisoč EUR na dan 31. 12. 2021). Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, pa so v letu 2022 znašala 27 tisoč EUR (26 tisoč EUR v letu 2021). Posojila tem osebam so bila namenjena za reševanje stanovanjskih vprašanj.

32. Stanje v Ukrajini in Ruski federaciji

Poslovne aktivnosti v Ukrajini in Ruski federaciji, ki spadata v prodajno regijo Vzhodna Evropa, izvajamo prek treh odvisnih družb in obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto.

Krkina odvisna družba v Ukrajini se ukvarja samo s trženjem. Distribucijskih in proizvodnih dejavnosti ne izvaja, zato ni imela terjatev do kupcev zunaj skupine, je pa imela za 1.658 tisoč EUR ostalih sredstev (31. 12. 2021 je imela za 2.492 tisoč EUR ostalih sredstev), med katerimi so največja sredstva nepremičnine, naprave in oprema (poslovni prostori in vozila). Družba Krka ni pomembno izpostavljena kreditnemu tveganju (pojasnilo 30 – *Kreditno tveganje*) in tudi ne tečajnemu tveganju (pojasnilo 30 – *Tveganje sprememb deviznih tečajev*). Konec leta 2022 je bilo v odvisni družbi v Ukrajini 367 zaposlenih, konec leta 2021 pa 395. Ukrajina spada med pomembne trge družbe Krka (pojasnilo 3 – *Prihodki iz pogodb s kupci*).

V Ruski federaciji imamo dve odvisni družbi. OOO Krka-Rus se ukvarja s proizvodnjo zdravil. V njej proizvedemo veliko večino vseh izdelkov, ki jih prodamo na ruskem trgu. Proizvodnja v njej poteka nemoteno. Družba OOO Krka Farma se ukvarja z marketinško-prodajnimi dejavnostmi. V skladu z načrtom neprekinjenega poslovanja smo takoj začeli izvajati potrebne aktivnosti, da bomo nemoteno proizvodnjo zagotavljali tudi v prihodnje. Največje povečanje glede na preteklo leto je v postavkah zaloge, osnovna sredstva in denar. 31. 12. 2022 je bilo v odvisnih družbah v Ruski federaciji 1925 zaposlenih, konec leta 2021 pa 1952. Izpostavljenost tveganju deviznih tečajev je prikazana v pojasnilu 30 – *Tveganje spremembe deviznih tečajev*. Ruska federacija je za družbo Krka največji posamični trg (pojasnilo 3 – *Prihodki iz pogodb s kupci*).

Naložba družbe Krka v odvisno družbo v Ukrajini je 31. 12. 2022 znašala 9 tisoč EUR, naložbe v odvisni družbi v Ruski federaciji pa skupaj 134.086 tisoč EUR. V letu 2022 družba Krka ni povečala naložb v svoje odvisne družbe v Ukrajini in Ruski federaciji. Zaradi razmer v Ukrajini in Ruski federaciji se je negotovost povečala, zato se je tudi znatno povečal tehtani povprečni strošek kapitala (diskontna stopnja): Poslovodstvo je ocenilo, da to predstavlja indikator za oslabitev. Po preizkusu oslabitve je bilo ugotovljeno, da ta ni potrebna (pojasnilo 12 – *Naložbe v odvisne družbe*).

Družba Krka je imela 31. 12. 2022 v Ukrajini 162 tisoč EUR terjatev do kupcev in odvisnih družb (31. 12. 2021 pa 39.194 tisoč EUR), od tega 30 tisoč EUR do odvisne družbe (31. 12. 2021 pa 35 tisoč EUR) in 132 tisoč EUR do kupcev

zunaj skupine Krka (31. 12. 2021 pa 39.159 tisoč EUR). V Ruski federaciji je imela 31. 12. 2022 143.005 tisoč EUR terjatev do kupcev in odvisnih družb (31. 12. 2021 pa 160.340 tisoč EUR), od tega 142.674 tisoč EUR do odvisnih družb (31. 12. 2021 pa 156.935 tisoč EUR) in 331 tisoč EUR do kupcev zunaj skupine Krka (31. 12. 2021 pa 3.405 tisoč EUR) (pojasnilo 30 – *Kreditno tveganje*). Izpostavljenost tveganju deviznih tečajev je prikazana v pojasnilu 30 – *Tveganje spremembe deviznih tečajev*.

V letu 2022 so bila vsa plačila med odvisnima družbama v Ruski federaciji in obvladujočo družbo izvedena brez posebnosti. Izplačilo dividend iz družb v Ruski federaciji ni prepovedano, so pa za to določeni pogoji oziroma potrebni dolgotrajni postopki. Potrebni so posebni zahtevki, ki jih ruska vlada (ministrstvo za finance) v zvezi z odvisno družbo, ki naj bi dividende izplačala, obravnava v skladu z načelom delujočega podjetja (going concern principle). Glede na to, da gre za farmacevtski družbi, ocenjujemo, da ima Ruska federacija interes za njuno nadaljnje delovanje.

33. Izobrazbena struktura zaposlenih

	2022		2021	
	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	170	2,7	169	2,7
Magistri znanosti	264	4,2	268	4,3
Univerzitetna izobrazba	2.015	32,2	1.947	31,4
Visokostrokovna izobrazba	871	13,9	846	13,7
Višješolska izobrazba	263	4,2	257	4,1
Srednješolska izobrazba	1.900	30,4	1.905	30,7
Kvalificirani delavci	697	11,2	716	11,5
Nekvalificirani delavci	74	1,2	96	1,6
Skupaj (povprečje leta)	**6.254**	**100,0**	**6.204**	**100,0**

34. Posli z revizorskima družbama

Pogodbena vrednost storitev revizije računovodskih izkazov, ki jih je za družbo Krka v letu 2022 opravila revizorska družba KPMG Slovenija, d. o. o., je bila 118 tisoč EUR in vključuje tudi preveritev skladnosti računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami Delegirane uredbe št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja (ESEF). KPMG Slovenija opravlja tudi preveritev Poročila o prejemkih članov vodenja in nadzora, ki mora biti preverjeno v skladu z zahtevami zakonodaje. Pogodbena cena storitve preveritve poročila o Prejemkih uprave znaša 9 tisoč EUR.

Pogodbena vrednost storitev revidiranja, ki jih je za družbo Krka v letu 2021 opravila revizorska družba ERNST & YOUNG, Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o je bila 118 tisoč EUR.

Stroški revidiranja revizorske družbe ERNST & YOUNG v letu 2022 so bili 71 tisoč EUR (114 tisoč EUR v letu 2021), stroški revidiranja revizorske družbe KPMG Slovenija pa 54 tisoč EUR (v letu 2021 stroškov ni bilo).

35. Nakupi lastnih delnic

Izvedeni nakupi lastnih delnic družbe Krka v letu 2022 po dnevih

Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
3. 1. 2022	1.089	118,69	129	22. 8. 2022	925	99,87	92	29. 9. 2022	1.372	85,97	118
4. 1. 2022	1.073	118,38	127	23. 8. 2022	849	99,14	84	30. 9. 2022	1.374	85,89	118
5. 1. 2022	981	119,61	117	24. 8. 2022	787	98,36	77	3. 10. 2022	1.529	86,12	132
6. 1. 2022	735	119,35	88	25. 8. 2022	898	99,57	89	4. 10. 2022	1.131	87,02	98
7. 1. 2022	989	118,19	117	26. 8. 2022	941	99,07	93	5. 10. 2022	1.524	88,84	135
10. 1. 2022	800	117,94	94	29. 8. 2022	511	98,21	50	6. 10. 2022	1.100	89,93	99
11. 1. 2022	1.002	119,19	119	30. 8. 2022	846	98,78	84	7. 10. 2022	1.781	90,11	160
12. 1. 2022	688	119,19	82	31. 8. 2022	852	98,86	84	10. 10. 2022	1.802	89,64	162
28. 1. 2022	1.085	115,03	125	1. 9. 2022	876	98,43	86	11. 10. 2022	1.646	90,11	148
31. 1. 2022	1.329	115,61	154	2. 9. 2022	450	97,98	44	12. 10. 2022	475	90,58	43
1. 2. 2022	1.392	115,94	161	5. 9. 2022	885	96,10	85	13. 10. 2022	1.902	90,36	172
2. 2. 2022	1.466	115,22	169	6. 9. 2022	932	95,79	89	14. 10. 2022	779	91,20	71
3. 2. 2022	1.523	115,14	175	7. 9. 2022	400	94,55	38	17. 10. 2022	1.919	91,06	175
4. 2. 2022	1.563	114,73	179	8. 9. 2022	962	93,90	90	17. 11. 2022	1.053	96,51	102
9. 2. 2022	1.562	115,33	180	9. 9. 2022	1.022	94,59	97	18. 11. 2022	454	98,51	45
10. 2. 2022	1.581	114,28	181	12. 9. 2022	601	93,30	56	21. 11. 2022	1.234	98,14	121
11. 2. 2022	1.182	114,28	135	13. 9. 2022	855	93,95	80	22. 11. 2022	1.269	95,88	122
14. 2. 2022	1.649	110,80	183	14. 9. 2022	324	92,55	30	23. 11. 2022	695	94,32	66
21. 7. 2022	1.275	95,42	122	15. 9. 2022	734	93,67	69	24. 11. 2022	1.244	94,78	118
22. 7. 2022	1.196	96,09	115	16. 9. 2022	1.037	93,05	96	25. 11. 2022	1.247	94,59	118
25. 7. 2022	1.349	96,65	130	19. 9. 2022	1.166	92,86	108	28. 11. 2022	919	92,75	85
26. 7. 2022	1.228	96,91	119	20. 9. 2022	946	92,53	88	29. 11. 2022	210	94,15	20
27. 7. 2022	1.328	97,47	129	21. 9. 2022	1.153	92,18	106	30. 11. 2022	1.402	93,90	132
28. 7. 2022	1.338	97,54	131	22. 9. 2022	1.161	91,73	106	1. 12. 2022	1.426	93,93	134
16. 8. 2022	1.094	99,36	109	23. 9. 2022	1.105	90,85	100	2. 12. 2022	1.417	94,15	133
17. 8. 2022	967	99,88	97	26. 9. 2022	1.147	88,82	102	5. 12. 2022	1.003	94,49	95
18. 8. 2022	874	99,96	87	27. 9. 2022	1.216	87,64	107	6. 12. 2022	350	94,44	33
19. 8. 2022	350	99,96	35	28. 9. 2022	1.319	86,53	114	7. 12. 2022	1.377	94,69	130

Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
8. 12. 2022	1.374	94,86	130	14. 12. 2022	590	93,32	55	20. 12. 2022	985	93,10	92
9. 12. 2022	1.085	94,41	102	15. 12. 2022	975	93,59	91	21. 12. 2022	995	93,14	93
12. 12. 2022	1.074	94,29	101	16. 12. 2022	1.005	93,32	94	22. 12. 2022	973	93,04	91
13. 12. 2022	1.063	93,69	100	19. 12. 2022	600	93,22	56				
								Nakupi v letu 2022 skupaj	**101.941**	**98,35**	**10.025**

V povprečno ceno delnice je vključena tudi plačana provizija.

36. Dogodek po zaključku obračunskega obdobja

Dogodek po zaključku obračunskega obdobja ni vplival na računovodske izkaze za leto 2022.

Nakupi lastnih delnic

Od 1. januarja 2023 do 20. marca 2023 smo pridobili 25.852 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 1.811.701 lastnih delnic (5,525 % vseh delnic).

Poročilo neodvisnega revizorja

KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o.
Železna cesta 8a
SI-1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 60
Internet: http://www.kpmg.si

Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto

Poročilo o reviziji ločenih računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto (»družbe«), ki vključujejo:

- ločen izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2022;

in za leto od 1. januarja do 31. decembra 2022:

- ločen izkaz poslovnega izida;
- ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa;
- ločen izkaz sprememb lastniškega kapitala;
- ločen izkaz denarnih tokov;

ter

- povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi ločeni računovodski izkazi resničen in pošten prikaz nekonsolidiranega finančnega položaja družbe na dan 31. decembra 2022 in njene nekonsolidirane finančne uspešnosti ter nekonsolidiranih denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija (»MSRP kot jih je sprejela EU«).

© 2023 KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo in članica globalne organizacije neodvisnih članic, ki so povezane s KPMG International Limited, zasebno angleško družbo z omejeno odgovornostjo. Vse pravice pridržane.

vpis v sodni register: Okrožno sodišče v Ljubljani
št. reg. vl.: 061/12062100
osnovni kapital: 54.892,00 EUR
ID za DDV: SI20437145
matična št.: 5648556000

KPMG

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (UL L 158, 27.5.2014, str. 77-112 - Uredba EU št. 537/2014). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključujoč Mednarodne standarde neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane družbe. Potrjujemo tudi, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so na osnovi naše strokovne presoje najbolj pomembne pri reviziji ločenih računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo naslovili v okviru naše revizije ločenih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o teh izkazih. V zvezi s ključnimi revizijskimi zadevami ne podajamo ločenega mnenja.

Zaznali smo naslednje ključne revizijske zadeve:

Preizkus oslabitve naložb v odvisnih družbah, ki poslujejo v Ruski federaciji

Knjigovodska vrednost naložbe v družbi Krka-Rus znaša 118.916 tisoč EUR (2021: 118.916 tisoč EUR), knjigovodska vrednost naložbe v družbi Krka Farma pa 15.170 tisoč EUR (2021: 15.170 tisoč EUR).

Sklicujemo se na ločene računovodske izkaze: Pojasnilo 12 – Naložbe v odvisne družbe (razkritja); Pojasnilo 32– Stanje v Ukrajini in Ruski federaciji (razkritja).

Ključna revizijska zadeva	Naš odziv
Družba ima naložbe v odvisnih družbah, ki poslujejo v Ruski federaciji. V ločenih računovodskih izkazih so naložbe izkazane po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne izgube zaradi oslabitve. Na vsak datum poročanja poslovodstvo oceni, ali obstajajo znamenja oslabitve. Rusko-ukrajinska vojna je povečala negotovost, kar je povzročilo znatno povečanje tehtanih povprečnih stroškov kapitala (diskontne stopnje), kar je poslovodstvo opredelilo kot znamenje oslabitve. Če so ugotovljena znamenja oslabitve, poslovodstvo oceni nadomestljive vrednosti naložb s sklicevanjem na metode diskontiranih denarnih tokov za ustrezne denar ustvarjajoče enote. Določitev nadomestljive vrednosti vključuje pomembne presoje in ocene poslovodstva, zlasti v zvezi s predpostavkami, kot so prihodnja prodaja, stroški poslovanja, stopnje rasti končne	Naši revizijski postopki na tem področju so med drugim vključevali: • vključitev lastnega strokovnjaka za vrednotenje, ki nam je pomagal pri ocenjevanju ustreznosti uporabljenih diskontnih stopenj, kar je vključevalo primerjavo tehtanega povprečja stroškov kapitala s področnimi povprečji za ustrezne trge, na katerih delujejo odvisne družbe; • ovrednotenje ustreznosti predpostavk, uporabljenih za ključne vhodne podatke, kot so prodaja, stroški poslovanja in dolgoročne stopnje rasti, kar je vključevalo primerjavo teh vhodnih podatkov s preteklimi podatki, po možnosti z zunanjimi podatki in lastnimi ocenami na podlagi poznavanja družb in panoge; ter • ovrednotenje ustreznosti razkritij v računovodskih izkazih, vključno z razkritji ključnih predpostavk in presoj.

vrednosti in tehtano povprečje stroškov kapitala (diskontna stopnja). Zaradi navedenega smo mnenja, da je oslabitev naložb v odvisne družbe, ki delujejo v Ruski federaciji, ključna revizijska zadeva.	

Pripoznanje prihodkov od prodaje	
Knjigovodska vrednost prihodkov na dan 31. decembra 2022: 1.553.514 tisoč EUR (31. decembra 2021: 1.381.367 tisoč EUR). *Sklicujemo se na ločene računovodske izkaze: Pojasnilo 3– Prihodki iz pogodb s kupci (razkritja), Pojasnilo 25 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci (razkritja).*	
Ključna revizijska zadeva	**Naš odziv**
Prihodki se pripoznajo v trenutku, ko se nadzor nad sredstvom prenese na kupca. Prihodki se merijo ob upoštevanju popustov in bonusov. Zaradi številnih pogodbenih pogojev, se izračun popustov in bonusov šteje za zapletenega. Prihodki so eden od ključnih kazalnikov uspešnosti družbe, kar bi lahko spodbudilo pripoznavanje prihodkov pred trenutkom, ko je nadzor nad sredstvi prenesen na kupca, ali v znesku, ki ni izmerjen v skladu s pogodbenimi pogoji. Zaradi navedenega smo mnenja, da pri pripoznavanju prihodkov gre za ključno revizijsko zadevo.	Naši revizijski postopki na tem področju so med drugim vključevali: • preizkušanje zasnove in vpeljave kontrol družbe glede pripoznavanja prihodkov, vključno s kontrolami glede popustov in bonusov; • izbiro in preizkušanje vzorca prodajnih poslov v celotnem obdobju s posebnim poudarkom na prodajnih poslih ob prelomu leta, da se oceni, ali so bili prihodki razporejeni v ustrezno obdobje in izmerjeni v skladu s pogodbenimi pogoji s sklicevanjem na osnovno izvorno dokumentacijo, ki potrjuje pripoznavanje prihodkov, in/ali popolnost popustov in bonusov, • pregled vzorca dobropisov, izdanih po koncu leta, da se oceni popolnost popustov, in • oceno ustreznosti razkritij v računovodskih izkazih.

Druge zadeve

Ločene računovodske izkaze družbe za leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2021, je revidirala druga revizijska družba, ki je dne 28. marca 2022 o teh računovodskih izkazih izrazila neprilagojeno mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo »Uvod«, »Poročilo nadzornega sveta«, »Poslovno poročilo« in »Trajnostni razvoj«, ki so sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo ločenih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila, razen Poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo po datumu revizorjevega poročila.

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij, in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Vezano na poslovno poročilo smo presodili ali vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah, veljaven od 4. maja 2006 (Uradni list RS št. 42/2006 s spremembami in dopolnitvami - v nadaljevanju »zakonska določila«). Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji ločenih računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljeni ločeni računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih skladne z informacijami v ločenih računovodskih izkazih; ter
- da je bilo poslovno poročilo v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v skladu z zakonskimi določili.

Poleg tega smo v luči poznavanja in razumevanja družbe in okolja, v katerem ta posluje, ki smo ga pridobili pri opravljanju revizije, dolžni poročati, če bi zaznali pomembno napako v zvezi z drugimi informacijami, ki smo jih pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za ločene računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno, da pripravi ločene računovodske izkaze, ki podajajo resničen in pošten prikaz v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU in za tàko notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi ločenih računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot osnove za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so ločeni računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR in Uredbo EU št. 537/2014, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR in Uredbo EU št. 537/2014 uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- se seznanimo z notranjimi kontrolami, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;

- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in razumnost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o primernosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sklenemo, da obstaja pomembna negotovost, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino ločenih računovodskih izkazov vključno z razkritji ter ovrednotimo ali ločeni računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki jih zaznamo med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje posredujemo tudi izjavo o spoštovanju etičnih zahtev v zvezi z neodvisnostjo in jim predstavimo vsa razmerja in druge zadeve, ki bi morebiti lahko vplivale na našo neodvisnost ter kjer je to primerno, o sprejetju ustreznih ukrepov za odstranitev takšnih groženj ali o uporabljenih varovalih.

Izmed zadev, ki smo jih predstavili pristojnim za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji ločenih računovodskih izkazov tekočega obdobja in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v našem revizorjevem poročilu, razen če zakoni ali predpisi omejujejo javno razkritje zadeve ali ko v izredno redkih okoliščinah opredelimo, da naj zadeve ne bi vključili v naše poročilo zaradi negativnih posledic.

Poročilo o drugih pravnih in regulatornih zadevah

Delničarji so nas na seji skupščine 7. julija 2022 imenovali za revizorja ločenih računovodskih izkazov družbe za leto, ki se je končalo 31. decembra 2022. Obdobje neprekinjenega izvajanja revizije traja eno leto.

Potrjujemo, da:

- je naše revizijsko mnenje skladno z dodatnim poročilom, ki je bilo predloženo revizijski komisiji družbe dne 28. marca 2023;
- nismo izvajali nedovoljenih nerevizijskih storitev, kot so navedene v 5. členu Uredbe EU št. 537/2014. Tudi med izvedbo revizije smo ostali neodvisni od revidirane družbe.

KPMG

Poročilo neodvisnega revizorja o skladnosti računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami Delegirane uredbe št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja (ESEF)

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani ločeni računovodski izkazi Družbe za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2022 (v nadaljevanju "revidirani ločeni računovodski izkazi"), pripravljeni upoštevajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativno tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za leto 2022 ("Delegirana uredba").

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in predstavitev elektronskih revidiranih ločenih računovodskih izkazov v skladu z Delegirano uredbo in za tako notranje kontroliranje, kot je potrebno v skladu z odločitvijo poslovodstva, da omogoči pripravo elektronskih revidiranih ločenih računovodskih izkazov na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo elektronskih revidiranih ločenih računovodskih izkazov v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o tem, ali so revidirani ločeni računovodski izkazi pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo o tem, ali je mnenje pravilno. Upoštevali smo neodvisnost in druge etične zahteve Uredbe EU št. 537/2014 ter kodeksa Odbora za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (IESBA), ki je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja.

Družba uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1, ki zahteva, da podjetje oblikuje, izvaja in vzdržuje celovit sistem obvladovanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi usmeritvami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru opravljenega dela, smo izvedli naslednje revizijske postopke:

- opredelili in ocenili tveganja pomembne neskladnosti elektronskih revidiranih ločenih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe, bodisi zaradi goljufije ali napake;
- pridobili razumevanje notranjega kontroliranja, povezanega s poslom, za dajanje sprejemljivega zagotovila pri oblikovanju okoliščinam primernih postopkov ne pa, da bi izrazili mnenje o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- ocenili, ali so elektronski revidirani ločeni računovodski izkazi pripravljeni v ustrezni XHTML obliki.

Menimo, da pridobljeni dokazi zadoščajo in so ustrezna podlaga za naš sklep.

KPMG

Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov menimo, da so revidirani ločeni računovodski izkazi družbe za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2022, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Matej Ušaj
pooblaščeni revizor

Domagoj Vuković, FCCA
pooblaščeni revizor
partner

KPMG Slovenija, d.o.o.
2

Ljubljana, 28. marec 2023

PODPIS LETNEGA POROČILA ZA LETO 2022 IN NJEGOVIH SESTAVNIH DELOV

Predsednik in člani uprave družbe Krka, d. d., Novo mesto smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Krka in skupine Krka za leto 2022 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom družbe Krka in skupine Krka za leto 2022. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

dr. Aleš Rotar
član uprave

dr. Vinko Zupančič
član uprave

David Bratož
član uprave

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica